

**SPRAWOZDANIE Z
DZIAŁALNOŚCI KONCERNU
SÜDZUCKER AG**

2017/18

SPIS TREŚCI

Strona

Do naszych akcjonariuszy

- Pismo do Akcjonariuszy
- Zarząd
- Rada nadzorcza
- Sprawozdanie rady nadzorczej
- Akcje Südzucker i rynek kapitałowy
- Nasz temat: cukier i żywienia

Sprawozdanie o stanie koncernu

- Fundamenty koncernu
- Struktura koncernu
- Zarządzanie koncernem i strategia przedsiębiorstwa
- Zrównoważony rozwój

Środowisko

Pracownicy

Spółka

Badania naukowe i rozwój

Sprawozdanie gospodarcze

- Sytuacja ogólna
- Ogólnogospodarcze i branżowe warunki ramowe
- Rozwój działalności Grupy Südzucker - stan dochodów
- Sytuacja finansowa
- Stan majątku
- Wartość, Struktura kapitału i dywidenda
- Segment produkcji cukru
- Segment gatunków specjalnych
- Segment CropEnergies
- Segment przetwórstwa owoców
- Rzeczywisty i prognozowany rozwój działalności

Prognoza

Sprawozdanie dotyczące ryzyka i szans -

- System zarządzania ryzykiem
- Czynniki ryzyka
- Ryzyko w ujęciu całościowym
- Szansy
- Wewnętrzny system kontroli i zarządzania ryzykiem w stosunku do rachunkowości

Zarządzanie przedsiębiorstwem i odpowiedzialność

- Praca zarządu i rady nadzorczej
- Sprawozdanie Corporate Governance
- Compliance
- Informacja o kapitale akcyjnym oraz przeszkodach w objęciu spółki
- Oświadczenie niefinansowe

ZAMKNIĘCIE KONCERNU

- Ogólny rachunek wyników koncernu
- Rachunek przepływu kapitału
- Bilans koncernu
- Rozwój kapitału własnego

ZAŁĄCZNIK DO SPRAWOZDANIA KONCERNU

Sprawozdanie dotyczące poszczególnych segmentów

Objaśnienia ogólne

- (1) Podstawy wykonania zamknięcia roku koncernu
- (2) Zakres konsolidacji
- (3) Metody konsolidacji
- (4) Przeliczenie waluty
- (5) Zasady bilansowania i wyceny

Wyjaśnienia do rachunku wyników

- (6) Wpływy z obrotów
- (7) Zmiany stanu i inne aktywowane świadczenia własne
- (8) Pozostałe wpływy z działalności zakładowej
- (9) Nakłady materiałowe
- (10) Koszty osobowe
- (11) Odpisy
- (12) Pozostałe nakłady zakładowe
- (13) Wynik z przedsiębiorstw powiązanych ujętych at Equity
- (14) Wynik na działalności zakładowej
- (15) Wpływy i nakłady finansowe
- (16) Podatki dochodowe i od przychodu
- (17) Koszty badań i rozwoju
- (18) Wynik na akcję
- (19) Wynik pozostały

Wyjaśnienia do rachunku przepływu kapitału koncernu

- (20) Objasnienia do rachunku przepływu kapitału koncernu

Wyjaśnienia do bilansu

- (21) Niematerialne wartości majątkowe
- (22) Majątek trwały
- (23) Udziały w przedsiębiorstwach powiązanych at Equity, papiery wartościowe i inne udziały oraz pożyczki
- (24) Zapasy
- (25) Należności z dostaw i usług i inne wartości majątkowe
- (26) Kapitał własny
- (27) Rezerwy na emerytury i podobne zobowiązania
- (28) Pozostałe rezerwy
- (29) Zobowiązania z dostaw i usług oraz inne zobowiązania
- (30) Zobowiązania finansowe oraz papiery wartościowe i środki płynne (zadłużenie finansowe netto)

Pozostałe wyjaśnienia

- (31) Zarządzanie ryzykiem w Grupie Südzucker
- (32) Dodatkowe informacje o instrumentach finansowych
- (33) Odpowiedzialność i inne zobowiązania finansowe
- (34) Nakłady na świadczenia wykonane przez biegłego rewidenta
- (35) Oświadczenie zgodności w oparciu o § 161 AktG (ustawy o akcjach)
- (36) Powiązania z bliskimi przedsiębiorstwami i osobami
- (37) Rada nadzorcza i zarząd
- (38) Udziały koncernu Südzucker w spółkach
- (39) Propozycja dotycząca przeznaczenia zysku
- (40) Wydarzenia po dniu bilansowym

Zapewnienie ustawowych przedstawicieli

Notatka zatwierdzająca rewidenta do spraw bilansów i sprawozdań rocznych

Global reporting Initiative

Kontakty

Kalendarz finansowy



Przypis Tłumacza: Wstęp do Sprawozdania zawiera ogólne wiadomości odnoszące się do koncernu, surowców i ochrony środowiska, przedstawione szczegółowo w dalszej części sprawozdania oraz teksty reklamowe. Jako nieistotne dla sprawozdania z działalności strony/teksty te zostały w tłumaczeniu pominięte.

KONCERN W LICZBACH

		2017/18	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14
Obrót i wynik						
Obrót	mln €	6.983	6.476	6.387	6.778	7.533
EBITDA	mln €	758	709	518	453	889
Marża - EBITDA	%	10,8	10,9	8,1	6,7	11,8
Wynik operacyjny	mln €	445	426	241	181	622
Marża operacyjna	%	6,4	6,6	3,8	2,7	8,3
Nadwyżka roczna	mln €	318	312	181	74	387
Cash flow i inwestycje						
Cashflow	mln €	693	634	480	389	697
Inwestycje w majątek trwały ¹	mln €	361	329	371	386	377
Inwestycje w lokaty finansowe/ akwizycje	mln €	432	164	0	1	22
Inwestycje razem	mln €	793	493	371	387	399
Rozwój wartości						
Majątek trwały ¹	mln €	3.260	2.972	2.869	2.832	2.699
Goodwill	mln €	1.390	1.191	1.145	1.145	1.145
Working Capital	mln €	1.888	1.737	1.665	1.787	1.916
Capital Employed	mln €	6.650	6.012	5.791	5.877	5.873
Return On Capital Employed	%	6,7	7,1	4,2	3,1	10,6
Struktura kapitału						
Suma bilansowa	mln €	9.334	8.736	8.133	8.474	8.663
Kapitał własny	mln €	5.024	4.888	4.473	4.461	4.625
Zadłużenie finansowe netto	mln €	843	413	555	593	536
Stosunek zadłużenia finansowego netto do Cashflow		1,2	0,7	1,2	1,5	0,8
Kwota kapitału własnego	%	53,8	56,0	55,0	52,6	53,4
Długi finansowe netto w % kapitału własnego (gearing)	%	16,8	8,4	12,4	13,3	11,6
Wynik na akcję						
Kapitalizacja rynku	mln €	3.014	4.921	3.834	2.782	4.114
Ilość ogółem akcji na dzień 28./29 lutego	mln szt.	204,2	204,2	204,2	204,2	204,2



Kurs zamknięcia na dzień 28./29 lutego	€	14,76	24,10	13,88	13,63	20,15
Wynik na akcję	€	1,00	1,05	0,53	0,10	1,37
Dywidenda na akcję ²	€	0,45	0,45	0,30	0,25	0,50
Zysk z dywidendy na dzień 28./29 lutego	%	3,0	1,9	2,2	1,8	2,5
Współpracownicy koncernu		18.515	16.908	16.486	17.231	18.186

¹ włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi.

² 2017/18: propozycja.

Tabela 001

Obrót według segmentów -/-

mln €	2017/18	2016/17	+ / - w %
Segment Cukier	3.017	2.776	8,6
Segment gatunki specjalne	1.997	1.819	9,8
Segment CropEnergies	808	726	11,4
Segment Owoce	1.161	1.155	0,5
	6.983	6.476	7,8

Tabela 002

Wynik operacyjny według segmentów -/-

mln €	2017/18	2016/17	+ / - w %
Cukier	139	72	89,7
Gatunki specjalne	158	184	- 14,0
CropEnergies	72	98	- 26,5
Owoce	76	72	5,3
Koncern	445	426	4,2

Tabela 003



Do naszych Akcjonariuszy -/-

Pismo do Akcjonariuszy -/-

Mannheim, 25 kwietnia 2018-/-

Szanowne Akcjonariuszki, szanowni Akcjonariusze, -/-

Za nami leży pełen wydarzeń obrotowy rok gospodarczy 2017/18, rozpoczął się następny rok, przynajmniej tak samo pełny emocji. Z jednej strony prawie we wszystkich mediach – gazety, telewizja, media społeczne – ataki na nasz produkt – cukier - stały się codzienną rutyną. Z drugiej strony, od października 2017, żyjemy w odniesieniu do produkcji cukru w całkowicie innym otoczeniu rynkowym, w którym ceny na cukier dramatycznie spadły. Liczby za miniony rok gospodarczy nie pokazują tego spadku na pierwszy rzut oka. Obroty koncernu znacznie wzrosły, do 7,0 (6,5) mld €, wynik na działalności operatywnej wyniósł 445 (426) mln € także zdecydowanie więcej niż w roku ubiegłym.

Ten wynik stanowi podstawę do zaproponowania, wspólnie z radą nadzorczą, wypłatę dywidendy w niezmienionej wysokości 0,45 €/akcję. Tym samym kontynuujemy naszą politykę wypłaty dywidend oparta na długotrwałym rozwoju firmy.

W miejsce minimalnej ceny za buraki wszedł obecnie elastyczny system kontraktowania i zapłaty za buraki, opracowany przez nas w współpracy z plantatorami buraków; od początku system ten spotkał się z akceptacją plantatorów. Tak więc powierzchnie upraw buraków na kampanię 2017 zwiększono w całej grupie w porównaniu do roku poprzedniego o całe 16%, co było warunkiem osiągnięcia naszego celu, a mianowicie lepszego wykorzystania cukrowni, a tym samym obniżenia kosztów stałych na tonę cukru. Osiągnęliśmy ten cel z nadwyżką uzyskując przeciętnie 133 (107) dni kampanii oraz rekordową produkcję cukru z buraków w wysokości 5,7 (4,4) mln t.

Aby dać radę przeniesieniu tej ogromnej ilości cukru, wyższej o prawie 30% niż w zeszłym roku, z pola do klienta, konieczny był szczególny wysiłek całego łańcucha – od plantatorów buraków, poprzez produkcję i sprzedaż do logistyki. Z dumą możemy stwierdzić, że wydajność naszych plantatorów i pracowników ponownie potwierdziła się na spektakularny sposób.

Zniesienie kwot produkcji otwiera dla nas możliwości eksportowe, które należy wykorzystać. Jako interesujące rynki zbytu zidentyfikowaliśmy rynki na Środkowym i Dalekim Wschodzie, Afrykę północną i zachodnią, Europę Wschodnią oraz centralną Azję. Także Daleki Wschód otwiera przed nami coraz to nowe możliwości. Nasz spółka sprzedażowa Global Markets, założona przede wszystkim z myślą o tych rynkach, przeszła pozytywnie próbę ogniową i znacznie zwiększyła eksport. Zarządzanie tymi dodatkowymi ilościami uzupełniły, poza tym silosy wynajęte w portach europejskich, dodatkowe magazyny dla towarów opakowanych oraz wynajęcie całociowych pociągów przygotowanych specjalnie dla Südzucker. Od połowy września 2017 do końca stycznia 2018 transportem kolejowym przetransportowano do różnych terminali morskich we Francji, Belgii, Niemczech i w Polsce duże ilości cukru luzem. Większa część tych ilości pochodziła z cukrowni belgijskich i niemieckich.

Doświadczenia zabrane przez nas w minionej kampanii cukrowniczej pomogą nam w przygotowaniu następnej kampanii, na którą szczęśliwie udało nam się zakontraktować podobne ilości buraków, jak w roku poprzednim. Poza tym nasza uwaga skupia się na odpowiednio wczesnym zabezpieczeniu możliwości transportowych dla wyprodukowanego cukru oraz na zwiększeniu elastyczności przy załadunku.

Jak należało oczekiwać, pozostali europejscy producenci cukru także zwiększyli produkcję. Poza tym także inne regiony świata, przede wszystkim Indie, także zwiększyły produkcję, przede wszystkim dzięki korzystnym warunkom pogodowym. Tak więc na rynkach światowych po dwóch latach zmniejszania zapasów, znów rozpoczęto ich zwiększanie, ponieważ aktualnie produkowane jest więcej cukru niż zużywane. Te dodatkowe ilości mają negatywny wpływ na poziom cen na rynkach światowych i na rynku europejskim. Mimo tego widzimy nowe warunki ramowe jako szansę i przede wszystkim jako możliwość stania się solidnym partnerem dla naszych odbiorców na całym świecie. Jednocześnie pracujemy nad umocnieniem naszej pozycji rynkowej w Europie.



Wyrażone w liczbach: zwiększyliśmy obroty w segmencie **produkcji cukru** na 3.017 (2.776) mln €, a wynik na działalności operacyjnej podwoiliśmy na 139 (72) mln €. Przedstawiony powyżej spadek cen cukru dał się odczuć dopiero na początku drugiej połowy roku 2017/18 i mocno obciążył wynik za bieżący rok gospodarczy.

W odczuciu społeczeństwa nasz produkt stał się kozłem ofiarnym odpowiedzialnym za prawie wszystkie problemy zdrowotne. Nasza odpowiedź to, że nadwaga lub choroby cywilizacyjne nie są powodowane przez jeden składnik, a mianowicie cukier, lecz są spowodowane wadliwym odżywianiem, ponieważ dostarczamy sobie większą ilość kalorii niż potrzebujemy. Dlatego coraz więcej ludzi w nowoczesnym społeczeństwie ma problemy z tą równowagą, ma całą serię przyczyn. Dlatego też założenia, że jeden środek spożywczy jest odpowiedzialny za powstawanie nadwagi, są nieuzasadnione. Ostrzeżenia, sterowanie ilościami spożywanego cukru i podobne środki nie przynoszą spodziewanych efektów. W dalszej części niniejszego sprawozdania znajdziecie Państwo kartki wyjaśniające w zabawny sposób powszechne przesady dotyczące cukru i odżywiania.

Na rozwój w segmencie **gatunków specjalnych** wpływ miała akwizycja Grupy Freiburger. Z jednej strony, dzięki przejęciu spółki HASA GmbH z siedzibą w Burg/ Saksonia Anhalt, Freiburger poprawił swoją pozycję na rynku europejskim w obszarze pizzy pieczonej w kamiennym piecu. Z drugiej strony, spółce Freiburger udało się wejść na rynek amerykański dzięki nabyciu amerykańskiego przedsiębiorstwa Richelieu Foods Inc., które jest wiodącym przedsiębiorstwem na tamtejszym rynku produkcji pizzy, posiadającym pięć zakładów produkcyjnych. W przeciwieństwie do rynku europejskiej, udział marki własnej w rynku zbytu jest w USA bardzo mały, co daje spore szanse wzrostu.

Wyższe ceny surowców we wszystkich działach tego segmentu doprowadziły zgodnie z oczekiwaniami do tego, że wynik na działalności operacyjnej, mimo wyższych obrotów wynoszących 1.997 (1.819) mln € w porównaniu z silnym rokiem ubiegłym, spadł do poziomu 158 (184) mln €.

Wyższe ceny surowców były odczuwalne także w segmencie **CropEnergies**. W połączeniu ze spadającym w drugiej połowie roku gospodarczego cenami na etanol doprowadziły do znacznie niższego wyniku na działalności operacyjnej wynoszącego 72 (98) mln €. Cieszy fakt, że wszystkie instalacje pracowały stabilnie, zwiększono wielkość produkcji i zbytu, a tym samym zwiększono obroty uzyskując 808 (726) mln €.

W segmencie **produkcji wkładów owocowych** zanotowano dalszy wzrost; segment ten ekspandował przede wszystkim w Indiach i w Chinach. Jednocześnie strategia pozyskiwania dalszych udziałów w rynku dała – w dosłownym znaczeniu – owoce. Ogólnie rzecz biorąc, lekki wzrost obrotów rzędu 1.161 (1.155) mln €, pozwolił na uzyskanie wyniku na działalności operacyjnej rzędu 76 (72) mln €. Wynik ten mógłby być jeszcze lepszy, ale bardzo złe zbiory jabłek w perspektywie historycznej, z odpowiednio wysokimi cenami na jabłka uniemożliwiły wykorzystanie pełnych możliwości produkcyjnych naszych europejskich zakładów produkcji soków owocowych.

Szanowni Akcjonariusze, po tym krótkim przeglądzie minionych zdarzeń, pozwólcie nam na spojrzenie na bieżący rok gospodarczy 2018/19.

Rozwój w segmencie produkcji cukru już od października 2017 pozwala przewidzieć, że rok obrotowy 2018/19 będzie trudny dla tego działu produkcji. Produkcja cukru na całym świecie przerosła popyt, kurs euro-dolar jest dla nas bardzo niekorzystny, a ceny cukru na rynku europejskim oraz w Europie poruszają się obecnie tylko w jednym kierunku: w dół. Na tym tle ceny cukru w Unii Europejskiej na początku roku kalendarzowego 2018 spadły do dawno już nie notowanego poziomu.

Jesteśmy jednak zdania, że przy aktualnych notowaniach cen na rynkach światowych, wielu producentów nie może osiągać zysków, tak więc dopasowanie ilości i cen jest tylko kwestią czasu, mając jeszcze na uwadze coroczny wzrost globalnego popytu na cukier.

Nawet jeżeli nie dało się przewidzieć tak dramatycznego spadku cen, zasadniczo ten kierunek rozwoju nie jest dla nas zaskoczeniem. Tak więc już w 2013, po podjęciu uchwały UE o zniesieniu kwot na cukier, przekazaliśmy informację, że od października 2017 czeka na okres przejściowy, który potrwa przynajmniej dwa lata. Odpowiednio do tego kontynuowaliśmy podjęte przez nas wcześniej środki służące obniżeniu kosztów oraz wzrostowi wydajności (skuteczności) wraz z łańcuchem wartości.



Ważnym elementem sukcesu naszego koncernu są przyszłościowe inwestycje w rozszerzenie wydajności, budowę nowych instalacji oraz projekty logistyczne. Wymienić tutaj należałoby na przykład rozbudowę instalacji produkcji bioetanolu w Zeitz, budowę drugiego zakładu produkcji wsadów owocowych w Chinach oraz rozbudowę instalacji produkcji skrobi pszenicznej w Pischelsdorf.

Nasza strategia dywersyfikacji opłaca się: w segmencie produkcji gatunków specjalnych i wsadów owocowych liczymy na rosnące wyniki, które co prawda nie wyrównają spadków zanotowanych w CropEnergies i w segmencie produkcji cukru, ale przynajmniej mogą je złagodzić. Tak więc wynik koncernu na działalności będzie wahał się przypuszczalnie między 100 a 200 mln €; młak jak w latach poprzednich, towarzysza nam tutaj silne wahania na rynkach cukru i etanolu.

Krzywa przebiegu kursu akcji Südzucker odzwierciedla te oczekiwania i prognozy. Spadający kurs akcji miał także wpływ na kapitalizację rynku, a tym samym na przynależność do MDAX®. Nawet jeżeli przynależność do danego indeksu nie ma bezpośredniego wpływu na nasz wynik na działalności operacyjnej, żałujemy że akcja Südzucker spadła w marcu tego roku z indeksu MDAX® do SDAX®.

Ważne jest, że Südzucker w dalszym ciągu ma dobrą reputację i dobre dojście do rynków kapitałowych. Dotyczy to zarówno stronę kapitału własnego, jak i obcego. Zaufanie rynków kapitałowych w przyszły rozwój przedsiębiorstwa potwierdziło także umiejscowienie 500 mln u pożyczki jesienią 2017, za którą płacimy tylko 1% odsetek p.a.

Aby przeprowadzić przedsiębiorstwo przez te ciężkie czasy, potrzebni nam są bardziej niż zazwyczaj zaangażowani i zmotywowani pracownicy, z którymi wspólnie podejmiemy stojące przed nami wyzwania. Doceniamy wykonaną w poprzednim roku pracę i pragniemy z tego miejsca podziękować naszych Współpracownikom i Współpracownikom.

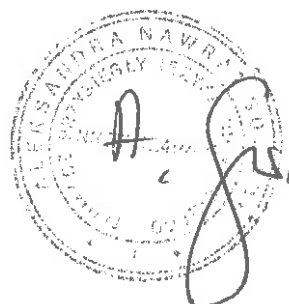
Szanowni Państwo Akcjonariusze, patrząc w przyszłość na stojący przed nami trudni dla przedsiębiorstwa okres, nie tylko opieramy się na naszych pracownikach, lecz również ufamy w Państwa lojalność. Dziękujemy za głęboko więź, która nas łączy.

Z poważaniem,

Zarząd Südzucker AG

/-/ podpis nieczytelny */-/ podpis nieczytelny*
dr Wolfgang Heer *-/-* dr Thomas Kirchberg *-/-*
przewodniczący *-/-*

/-/ podpis nieczytelny */-/ podpis nieczytelny*
dr Thomas Kölbl *-/-* Johan Marhart *-/-*



ZARZĄD* -/-



**Dr Wolfgang Heer -/-
Ludwidschafen nad Renem -/-
przewodniczący -/-**

Powołanie od 1 marca 2008 -/-
Przewodniczący od 20 listopada 2012 -/-
Powołany do 28 lutego 2021 -/-

Urodzony w roku 1956. Od 1978 student inżynierii przemysłowej na uniwersytecie w Karlsruhe. 1987 początek działalności w Süddeutsche Zucker-Aktiengesellschaft w centrali w Mannheim. 1991 powołanie na członka-założyciela kierownictwa spółki Südzucker GmbH w Zeitz. Od 1995 kierownik działu centralnego zarządzania spółką Südzucker AG. Od 1997 przewodniczący kierownictwa Freiberger Lebensmittel GmbH w Berlinie. Od 2009 do 2012 rzecznik | od 2012 przewodniczący zarządu Südzucker AG.-/-

Resorty -/-

- Sprzedaż cukru/ handel marketing -/-
- Strategiczne planowanie przedsiębiorstwa / -/-
- Rozwój koncernu/spółki, w których koncern ma udziały -/-
- Compliance -/-
- Rewizja -/-
- Public Relations -/-
- Kadra zarządzająca/ podstawy zarządzania personel -/-
- organizacja/ IT -/-
- prawo żywnościowe/ polityka konsumencka / zabezpieczenie, jakości -/-
- Functional Food -/-



**Dr Thomas Kirchberg -/-
Ochsenfurt -/-**

Powołanie od 1 września 2007 -/-
Powołany do 31 sierpnia 2022 -/-

Urodzony w roku 1960. Ukończył studia rolnicze w Göttingen. W 1989 dołączył do zespołu Südzucker AG w Ochsenfurt. W roku 1991 mianowanie na komisarza i w 1995 kierownika dyrekcji regionalnej Mitte. Od 1997 kierownik przedsiębiorstwa Südzucker International w Polsce i rok później w Mołdawii. W 2004 mianowany na rzecznika zarządu Südzucker Polska. Od września 2007 członek zarządu Südzucker AG.-/-

Resorty -/-

- Surowce rolne -/-
- Pasze/ produkty uboczne -/-
- Przedsiębiorstwa rolne -/-
- Produkcja/ technika -/-
- Engineering/ usługi techniczne
- Badania i rozwój / usługi -/-
- Zadania z zakresu polityki rolnej -/-





Thomas Kölbl -/-

Speyer -/-

Powołanie od 1 czerwca 2004 -/-

Powołany do 31 maja 2019 -/-

Urodzony w roku 1962. Wykształcenie zawodowe w zakresie pracownika biurowo-administracyjnego, następnie studia ekonomiki przedsiębiorstwa na uniwersytecie w Mannheim. Początek kariery w Südzucker w roku 1990. Przed powołaniem do zarządu w roku 2004, dyrektor centralnego działu strategicznego planowania przedsiębiorstwa, rozwoju koncernu i udziałów. Od roku 2005 członek zarządu AGRANA AG. -/-

Resorty -/-

- Finanse i rachunkowość -/-
- Ekonomika/ controlling -/-
- Operacyjne planowanie działalności -/-
- Investor Relations -/-
- Prawo -/-
- Podatki -/-
- Zakupy -/-
- Nieruchomości/ ubezpieczenia- -/-
- Bioetanol -/-



Johann Marihart -/-

Limberg, Austria -/-

Powołanie od 31 stycznia 1994 -/-

Powołany do 31 stycznia 2019 -/-

Urodzony w roku 1950. Ukończył studia inżynierii technicznej na uniwersytecie technicznym we Wiedniu, kierunek: biotechnologia i chemia spożywcza. Po starcie zawodowym w przedsiębiorstwie farmakologicznym, od 1976 rozpoczął karierę w AGRANA w fabryce skrobi w Gmünd. Od 1988 członek zarządu AGRANA, od 1992 przewodniczący zarządu. Od 1994 członek zarządu Südzucker AG. -/-

Resorty -/-

- Przewodniczący zarządu spółki AGRANA Beteiligungs-AG -/-
- Surowce odnawialne -/-
- Skrobia -/-
- Owoce -/-

* Zestawienie mandatów znajduje się na stronie 184 oryginału sprawozdania z działalności gospodarczej. -/-



RADA NADZORCZA* -/-

Dr. Hans-Jörg Gebhard

Przewodniczący -/-
Eppingen -/-
Przewodniczący związku plantatorów -
Verband Süddeutscher
Zuckerrubenanbauer e. V. -/-

Franz-Josef Möllenberg**

1 zast. Przewodniczącego -/-
Rellingen -/-
Przewodniczący Związków Zawodowych
'Nahrung-Genuss-Gaststätten' -/-

Erwin Hameseder

2 zast. przewodniczącego Muhlendorf,
Austria -/-
Dyrektor generalny holdingu Raiffeisen-
Holding -/- Niederösterreich-Wieden -/-

Thomas Bernhard

Wunstorf
Sekretarz związków zawodowych
Związek Nahrung-Genuss-Gaststätten

Dr Melanie Friedrichs

Hamburg
Kierowniczka ref. związków zawodowych
Nahrung-Genuss-Gaststätten

Helmut Friedl

Egling a d. Paar
Przewodniczący zarządu plantatorów
"Bayrische Zuckerrubenanbauer eV" -/-

Ulrich Gruber***

Plattling -/-
Przewodniczący rady zakładowej -/-
Zakład Plattling -/-

Veronika Haslinger

Wiedeń -/-
Prezes Raiffeisen-Holding -/-
Niederösterreich-Wiedeń -/-

Ralf Hentschel

Panschwitz- Kuckau -/-
Przewodniczący Zrzeszenia Plantatorów Buraka
Cukrowego Saksonia-Turyngia e V. -/-

Georg Koch

Wabern -/-
Przewodniczący zarządu Stowarzyszenia
Plantatorów Buraka Cukrowego Kassel e V. -/-

Susanne Kunschert

Stuttgart -/-
Prezes Pilz-GmbH & Co. KG -/-

Julia Merkel

Wiesbaden -/-
Członek zarządu R+V Versicherung AG -/-

Angela Nguyen**

Biedentz -/-
Zast. Przewodnicz. Rady zakładowej Freiburger
Osterweddungen GmbH & Co. KG -/-

Ulrike Rösch**

Bellheim -/-
Zast. Przewodnicz. Rady zakładowej
Administracja główna Mannheim Sudzucker AG

Joachim Rukwied

Eberstadt -/-
Prezydent Niemieckiego Związku Rolniczego -/-

Nadine Seidemann**

Donauwörth -/-
Członek rady zakładowej -/-
Zakład Rain -/-
Sudzucker AG -/-

Dr Stefan Streng

Uffenheim
Członek rady zakładowej Zakład Rain Sudzucker
AG -/-

Franz Rudolf Vogel**

Worms -/-
Przewodniczący rady zakładowej Sudzucker AG -
/-

Wolfgang Vogl**

Bemmel -/-
Dyrektor zakładów w Plattling i Rain Sudzucker AG
-/-

Rolf Wiederhold**

Wabern -/-
Przewodniczący rady zakładowej zakładu w
Wabern -/-
Sudzucker AG -/-

* Zestawienie mandatów znajduje się na stronie 182 oryginału sprawozdania z działalności gospodarczej. -/-

** Przedstawiciel pracowników. -/-

*** pan Ulrich Gruber został przedstawicielem pracowników z dniem 01 maja 2018, jako następcą pana Günthera Link, przewodniczącego rady zakładowej Zakładu Ochsenfurt Südzucker AG, który przeszedł na emeryturę. -/-



SPRAWOZDANIE RADY NADZORCZEJ -/-

Szanowni Państwo, -/-

Wielu z Państwa zna i towarzyszy „Waszemu” koncernowi Südzucker od lat, o ile nie od dziesięcioleci. W tym czasie przeprowadzono wiele nowych, decydujących zmian – w zeszłym roku było zniesienie minimalnej ceny na buraki oraz zniesienie kwot produkcji cukru. Aby być przygotowanym na tę nową sytuację w zasadniczym dziale naszej działalności – produkcji cukru – Südzucker wzmocnił swoją pozycję rynkową i w odniesieniu do konkurencyjności zarówno na rynku europejskim, jak również światowym.

Rada nadzorcza obserwuje ten trwający już od kilku lat proces, podobnie jak starania mające na celu zarówno wzrost organiczny, jak i poprzez celowe akwizycje w Europie i globalnie. Przykładem powyższego może być zwiększenie wydajności w różnych obszarach działalności oraz dokupienie nowych spółek w dywizji Freiburger i w dziale produkcji wsadów owocowych.

Zmiany nastąpiły także w radzie nadzorczej: nowi w radzie są dwaj przedstawiciele akcjonariuszy oraz pięciu przedstawicieli pracowników i ich związków zawodowych. Tym samym możemy oprzeć się na sprawdzonej mieszance kontynuacji i nowego doświadczenia.

Na tle przedstawionych zmian udało nam się w roku gospodarczym 2017/18 kontynuować współpracę z zarządem, która oparta jest na zaufaniu i ukierunkowana na osiągnięcie określonych celów. Akurat w tej fazie rozwoju przedsiębiorstwa chodzi o podejmowanie ważnych celów strategicznych, po uprzedniej obszernej dyskusji oraz ich realizację. Realizowaliśmy również zadania, do których jesteśmy zgodnie z ustawą i statutem spółki powołani: nadzorowanie zarządu podczas kierowania przedsiębiorstwem oraz doradztwo.

Rada nadzorcza była bezpośrednio zaangażowana we wszystkie fundamentalne decyzje odnoszące się do Grupy Südzucker. Rada informowana była na bieżąco, obszernie i nieprzerwanie o istotnych problemach planowania przedsiębiorstwa oraz o strategicznym rozwoju, przebiegu interesów, położeniu i rozwoju Grupy Südzucker, włącznie z ryzykami, oraz o zarządzaniu ryzykiem i strategii Compliance.

Na wszystkich posiedzeniach rady nadzorczej zarząd składał sprawozdania dotyczące przebiegu transakcji oraz położenia przedsiębiorstwa; również między terminami posiedzeń rady, zarząd informował jej członków o aktualnym rozwoju przedsiębiorstwa i o wszystkich istotnych sprawach. Przedmiotem sprawozdań były zasadniczo położenie i rozwój przedsiębiorstwa, polityka przedsiębiorstwa, rentowność oraz planowanie przedsiębiorstwa, finansów, inwestycji, badań i personelu, każdorazowo w odniesieniu do Südzucker AG oraz do Grupy Südzucker. Poza tym przewodniczący rady nadzorczej brał udział w posiedzeniach zarządu i był informowany na bieżąco, w czasie spotkań, przez prezesa zarządu o wszystkich istotnych sprawach.

Posiedzenia i uchwały rady nadzorczej |

W roku gospodarczym 2017/18 rada nadzorcza odbyła pięć zwykłych posiedzeń i jedno nadzwyczajne, każdorazowo, z udziałem zarządu. Poza tym przeprowadzono trzy głosowania nad uchwałami w ramach postępowania na piśmie. Rada nadzorcza przyjęła wszystkie propozycje uchwał przedłożone przez zarząd, każdorazowo po skrupulatnym rozpatrzeniu przedmiotu wniosku i po naradzeniu się. -/-

W dniu **02 maja 2017** rada nadzorcza wyraziła zgodę w głosowaniu pisemnym na nabycie przez spółkę Freiburger niemieckiego producenta pizzy HASA GmbH oraz na zakup nieruchomości.

Przedmiotem posiedzenia bilansowego w dniu **17 maja 2017** było rozpatrzenie i przyjęcie zamknięcia roku Südzucker



AG oraz zamknięcia koncernu na dzień 28 lutego 2017. Biegły rewident zdał sprawozdanie odnośnie punktów ciężkości oraz wyników badania, odnoszących się do wewnętrznego systemu kontroli. Po obszernej dyskusji, rada nadzorcza przyjęła zamknięcie roku i zamknięcie roku koncernu. Przyjęto propozycję zagospodarowania profitów bilansowych, jak również sprawozdanie rady nadzorczej. Przygotowano również zwyczajne posiedzenie zgromadzenia ogólnego 2017: rada nadzorcza przyjęła porządek obrad, jak również propozycje uchwał. W oparciu o zalecenia audytora rada zajęła się wyborem spółki mając przeprowadzić audyt, a przede wszystkim propozycjami na kandydatów do wyborów przedstawicieli akcjonariuszy w radzie nadzorczej; w tym celu jeden z kandydatów przedstawił się. Zajęto się także tematem Compliance. Poza tym rada nadzorcza sformułowała cele odnoszące się do reprezentacji kobiet w zarządzie. Rada wyraziła zgodę na aneks do inwestycji, jak również planowaną aktywność w zakresie nabycia udziałów, finansowania i zakupu gruntów. -/-

W dniu **09 maja 2017** rada nadzorcza wyraziła zgodę w pisemnym głosowaniu na planowane przedsięwzięcie AGRANY dotyczące nabycia udziałów.

Na posiedzeniu z dnia **19 lipca 2017**, na dzień przed zgromadzeniem ogólnym, rada nadzorcza przyjęła plan inwestycyjny 2018/19, jak również długoterminowy plan inwestycyjny i aneksy do inwestycji. Przedstawiono i plan średnioterminowy. Rada nadzorcza wyraziła również zgodę na planowaną aktywność w zakresie finansowania i nabycia udziałów. -/-

Na nadzwyczajnym posiedzeniu dnia **20 lipca 2017**, po zakończeniu Walnego Zgromadzenia, dyskutowano i wyrażono zgodę na nabycie amerykańskiego producenta pizzy Richelieu Foods Inc. przez Freiburger, oraz zezwolono na inne przedsięwzięcie dotyczące nabycia udziałów.

Na posiedzeniu z **16 listopada 2017** przedstawiono rachunek wyników 2017/18. Jak to już zwyczajowo bywa na listopadowych posiedzeniach, rozpatrywano także sprawy związane z Corporate Governance, rada nadzorcza przeprowadziła także coroczne badanie skuteczności swoich działań, określono konkretne cele dotyczące składu rady i opracowano profil kompetencji dla całego gremium. Podjęła uchwałę w sprawie oświadczenia o zgodności 2017. Ponadto, rada nadzorcza wyraziła również zgodę na planowaną aktywność w zakresie finansowania i nabycia udziałów, działania kapitałowe oraz sprzedaż nieruchomości.

Na posiedzeniu z **31 stycznia 2018** zaprezentowano aktualne wyliczenie wyników na 2017/18. Rada nadzorcza wyraziła zgodę na działania z planami inwestycyjnymi, zaakceptowała plany finansowania i zakup gruntu. Rada zleciła audytorowi PricewaterhouseCoopers GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft (PwC), Frankfurt am Main, zbadanie niefinansowego oświadczenia z ograniczonym zabezpieczeniem za rok gospodarczy 2017/18.

Na posiedzeniu dnia **22 lutego 2018** rada wyraziła zgodę, w pisemnym głosowaniu, na nabycie przez AGRANę udziałów w dwóch przedsiębiorstwach.

Na posiedzeniach z 18 maja 2017 i 31 stycznia 2018 nieobecny był każdorazowo jeden członek rady; na posiedzeniu nadzwyczajnym w dniu 23 października 2017 i na posiedzeniu 16 listopada 2017 nieobecnych było dwóch członków rady nadzorczej; nieobecności były zawsze usprawiedliwione. Nieobecni członkowie brali jednak udział w głosowaniach w formie pisemnej. Poza tym, wszyscy członkowie rady nadzorczej osobiście brali udział w posiedzeniach. Żaden członek rady nadzorczej nie brał udziału w połowie lub mniej posiedzeń rady nadzorczej lub poszczególnych komisji. -/-

Komisje rady nadzorczej -/-

W celu efektywnego spełnienia swoich zadań rada nadzorcza utworzyła pięć komisji (prezydium, komisja mediacyjna, komisja kontroli, komisja rolnicza i komisja socjalna), składających się odpowiednio do parytetu, z przedstawicieli akcjonariuszy i pracowników. Dotychczasowy skład osobowy komisji przedstawiony jest w załączniku zamknięcia roku koncernu, pod numerem (37) „Rada nadzorcza i zarząd”. -/-

Zgodnie z zaleceniami Niemieckiego Kodeksu Corporate Governance przewodniczący komisji kontroli nie jest jednocześnie przewodniczącym rady nadzorczej. -/-

Prezydium rady nadzorczej obradowało cztery razy w roku gospodarczym 2017/18, zawsze przed regularnymi posiedzeniami rady, tzn. w dniach 17.05.2017, 19.07.2017, 16.11.2017 i 31.01.2018. Stale zajmowano się kwestiami strategicznymi oraz planowaniem składu zarządu względnie rady nadzorczej.

Komisja kontrolna zebrała się w minionym roku gospodarczym pięć razy (trzy posiedzenia i dwie telekonferencje). Na posiedzeniu w dniu 9 maja 2017 komisja zajmowała się – przy współudziale biegłego rewidenta- zamknięciem roku koncernu oraz zamknięciem roku Südzucker AG. Przygotowała ona posiedzenie bilansowe rady nadzorczej, na którym – po wysłuchaniu sprawozdania przewodniczącego komisji kontrolnej- przychyłono się do zaleceń komisji kontrolnej. Poza tym, dyskutowano propozycję powołania rewidenta gospodarczego i sprawdzono jego niezależność, oraz zalecono radzie nadzorczej powołanie biegłego rewidenta. Poza tym rada zajmowała się tematem Compliance. Na posiedzeniu w dniu 20 lipca 2017, po zakończeniu Walnego Zgromadzenia, komisja przyjrzała się ofercie firmy audytorskiej i udzieliła zlecenia na przeprowadzenie audytu. Na posiedzeniu w dniu 10 października 2017 komisja zajęła się, zgodnie ze zleceniem rady nadzorczej, badaniem skuteczności wewnętrznego systemu kontroli, systemu zarządzania ryzykiem oraz wewnętrznym systemem rewizyjnym. Dalszym punktem porządku obrad było rozpatrzenie sprawozdania półrocznego. Zajęto się także nowymi standardami bilansowania IFRS, nie-finansowemu oświadczeniu oraz nowościami związanym z badaniem końcowym. -/-

Na telekonferencjach z 11 lipca 2017 i 09 stycznia 2018 komisja kontroli zajęła się wraz z zarządem sprawozdaniami kwartalnymi Q1, względnie Q3 za rok 2017/18. Na konferencji 09 stycznia 2018 komisja wyraziła swoje zalecenia dla rady nadzorczej odnośnie działań poza-kontrolnych biegłego rewidenta. -/-

Na telekonferencji w dniu 11 lipca 2017 brakowało jednego członka; usprawiedliwiony. Poza tym na konferencjach i telekonferencjach obecni byli wszyscy członkowie komisji. -/-

Komisja rolnicza odbyła posiedzenie w dniu 31 stycznia 2018. Raportowano i dyskutowano sprawy związane z rolnictwem, mówiono o rolniczym zakładzie doświadczalnym Kirschgartshausen oraz omawiano aktualne tematy polityki agrarnej.

Przewodniczący poszczególnych komisji każdorazowo zdawali sprawozdanie z ich posiedzeń na kolejnym posiedzeniu rady nadzorczej. -/-

Również w minionym roku gospodarczym 2017/18 **komisja mediacyjna** nie musiała obradować; **komisja socjalna** także nie obradowała. -/-

Badanie skuteczności rady nadzorczej -/-

Idąc za zaleceniami p. 5.6. Niemieckiego Kodeksu Corporate Governance, rada nadzorcza ponownie sprawdziła skuteczność swoich poczynań. Powyższe ma miejsce corocznie i realizowane jest za pomocą kwestionariusza, bez wsparcia zewnętrznego. Kwestionariusz dopasowywany jest każdorazowo do zmian kodeksu. Na posiedzeniu dnia 16 listopada 2017 odbyła się ocena kwestionariuszy, dyskusja nad wynikami oraz nad propozycją poprawy. Celem jest stała poprawa pracy rady nadzorczej i jej komisji. -/-

Compliance -/-

09 stycznia 2018 miały miejsce przeprowadzane regularnie przez zarząd, biegłego rewidenta oraz przewodniczących komisji kontroli i rady nadzorczej rozmowy na temat nieprawidłowości (Fraud). Dyskutowano na nich o ryzyku gospodarczym, o sposobach zarządzania, mającym na celu zapobiec nadużyciom oraz informowano i dyskutowano o nadużyciach. -/-



Corporate Governance -/-

Wyczerpujące przedstawienie Corporate Governance w firmie Südzucker włącznie z dosłownym brzmieniem sformułowania celów dotyczących zróżnicowania przyszłego składu rady nadzorczej oraz – złożonych przez członków zarządu i rady nadzorczej - oświadczeń o zgodności złożonych przez zarząd i radę nadzorczą za rok 2016 przedstawiono w sprawozdaniu Corporate Governance. Poza tym wszystkie istotne informacje znajdują się w Internecie pod adresem <http://www.suedzucker.de/de/Investor-Relations/Corporate-Governance/>. -/-

Zarząd całkowicie i punktualnie wywiązywał się ze swoich – wynikających z ustawy i statutu- obowiązków związanych z informowaniem rady nadzorczej. Poza tym rada nadzorcza przekonała się o poprawności kierowania przedsiębiorstwem oraz o sprawności organizacji spółki i szczegółowo omówiła te kwestie w rozmowie z biegłym rewidentem. Podobnie, rada nadzorcza przekonała się o skuteczności systemu zarządzania ryzykiem w Grupie Südzucker; także w odniesieniu do tego tematu rada nadzorcza prosiła zarząd o obszerne informacje. -/-

W okresie sprawozdawczym w radzie nadzorczej nie wystąpił konflikt interesów, który dotyczyłby jednego z członków rady, przede wszystkim ze względu na doradztwo lub funkcję w organach klientów, dostawców, kredytodawców lub innych partnerów biznesowych. -/-

Zamknięcie roku-/-

Wybrana przez Walne Zgromadzenie z polecenia zarządu Spółka Akcyjna PricewaterhouseCoopers – Spółka Audytorska (PwC), Frankfurt nad Menem, sprawdziła zamknięcie roku i sprawozdanie Südzucker AG za rok obrotowy 2017/18, propozycję zarządu o przeznaczeniu zysku bilansowego oraz zamknięcie roku koncernu i sprawozdanie koncernu za rok gospodarczy 2017/18 i przyznała każdorazowo ocenę „bez zastrzeżeń”. Poza tym biegły stwierdził, że zarząd w odpowiedni sposób podjął podlegające mu w oparciu o § 91 ustęp 2 ustawy o akcjach środki; przede wszystkim zarząd wprowadził odpowiedni i odpowiadający wymogom przedsiębiorstwa system informacji i nadzoru, który wydaje się być odpowiedni do odpowiednio wczesnego rozpoznania sytuacji zagrażających kontynuacji działalności przez spółkę. PwC sprawdza zamknięcie roku koncernu od roku 2003/2004. Odpowiedzialnym rewidentem gospodarczym z ramienia PwC jest od roku 2016/17 Pan Michael Conrad. -/-

Ze względu na informację Południowoniemieckiej Spółdzielni Przerobu Buraków Cukrowych eG (SZVG), Stuttgart, mówiącej o tym, że SZVG posiada ponad 50% głosów w Südzucker AG, przygotował sprawozdanie w oparciu o §312 ustawy o akcjach. Biegły rewident sprawdził to sprawozdanie, złożył pisemne sprawozdanie o wyniku swojego badania i potwierdził, że zawarte w sprawozdaniu dane są prawdziwe, świadczenia wypłacane za czynności prawne były odpowiedniej wysokości oraz że w przypadku przeprowadzonych środków, o których mowa w sprawozdaniu, brak jest okoliczności dla zdecydowanie innej oceny, niż ta, którą wydał zarząd. -/-

Materiały i sprawozdania z badania przygotowane przez biegłego rewidenta zostały w odpowiednim czasie przedłożone każdemu członkowi rady nadzorczej do sprawdzenia. Biegły rewident obecny był na posiedzeniu rady nadzorczej dnia 8 maja 2018 oraz na posiedzeniu bilansowym rady nadzorczej dnia 16 maja 2018, gdzie wyczerpująco informował o przebiegu i wynikach swojego badania. Po wyczerpującej dyskusji rada nadzorcza zaakceptowała i przyjęła do wiadomości sprawozdanie biegłego rewidenta. Wynik przeprowadzonego przez komisję kontrolną badania wstępnego oraz wynik jego własnego badania są całkowicie zgodne z wynikiem badania końcowego. Rada nadzorcza nie wniosła żadnych sprzeciwów wobec przedłożonych zamknięć. Na posiedzeniu dnia 16 maja 2018 wyraziła ona zgodę na przedłożone przez zarząd zamknięcie roku Südzucker AG oraz zamknięcie roku koncernu dla Grupy Südzucker; zamknięcie roku Südzucker AG zostało tym samym przyjęte. Propozycja zarządu z 26 marca 2018, odnośnie przeznaczenia zysku bilansowego na wypłatę dywidendy wynoszącej 0, 45 € za akcję została przez radę nadzorczą przyjęta. -/-



Personel -/-

W okresie sprawozdawczym w **zarządzie** nie nastąpiły żadne zmiany.

W w składzie **rady nadzorczej** zaszły następujące zmiany: -/-

Okres urzędowania wszystkich członków rady nadzorczej zakończył się wraz z zamknięciem Walnego Zgromadzenia w dniu 20 lipca 2017. Kadencja nowej rady nadzorczej, czyli przedstawicieli pracowników i związków zawodowych wybranych w dniu 06 kwietnia 2017 przez pracowników oraz przedstawicieli akcjonariuszy wybranych na Walnym Zgromadzeniu w dniu 20 lipca 2017, trwa każdorazowo do czasu zamknięcia Walnego Zgromadzenia, na którym członkowie ci otrzymają absolucje z działalności za rok obrotowy 2021/22, czyli do zakończenia walnego Zgromadzenia 2022.

Po stronie akcjonariuszy zanotowano dwie zmiany: panowie dr Jochen Fenner i Wolfgang Kirsch zakończyli działalność w radzie wraz z zamknięciem Walnego Zgromadzenia w dniu 20 lipca 2017. Pani Julia Merkel z Wiesbaden, członek zarządu R+V Versicherung AG, oraz pan dr Stefan Streng z Wffenheim, samodzielny rolnik i producent nasion siewnych, zostali wybrani na członków rady nadzorczej.

Po stronie przedstawicieli pracowników nastąpiły cztery zmiany: pani Petra Schwalbe oraz panowie Yüksel Gediac, Bernd Maiweg und Ronny Schreiber zakończyli działalność w radzie wraz z zamknięciem Walnego Zgromadzenia w dniu 20 lipca 2017. Pani dr Melanie Frerichs z Hamburga, kierowniczka referatu Związków Zawodowych Nahrung-Genuss-Gaststätten, pani Angela Nguyen z Biederitz, zastępczyni przewodniczącego rady zakładowej Freiburger Osterweddingen GmbH & Co. KG, pani Ulrike Rösch z Bellheim, zastępczyni przewodniczącego rady zakładowej Südzucker Administracja Główna, Mannheim oraz pan Thomas Bernhard z Wunstorff, sekretarz Związków Zawodowych Nahrung-Genuss-Gaststätten zostali powołani na nowych członków rady nadzorczej.

W dniu 01 maja 2018 pan Günter Link, przewodniczący rady zakładowej Zakładu Ochsenfurt Südzucker AG przeszedł w stan spoczynku, a tym samym przestał być członkiem rady nadzorczej. Jego następcą jest pan Ulrich Gruber, przewodniczący rady zakładowej Zakładu Plattling Südzucker AG, który został wybrany na następcę pana Linka w ramach wyborów przedstawicieli pracowników na posiedzeniu rady w dniu 06 kwietnia 2017.

Rada nadzorcza dziękuje serdecznie byłym członkom rady – pani Schwalbe i panom dr Fenner, Gediac, Kirsch, Link, Maiweg i Schreiber za wieloletnią pracę ku pożytkowi przedsiębiorstwa.

Na konstituującym posiedzeniu rady nadzorczej w dniu 20 lipca 2017 pan dr Hans-Jörg Gebhard został wybrany na przewodniczącego rady, a panowie Franz-Josef Möllenberg i Erwin Hameseder na zastępców przewodniczącego rady nadzorczej.

Wspólnie z zarządem, rada nadzorcza składa hołd pamięci wszystkim zmarłym w roku sprawozdawczym pracownikom i byłym pracownikom grupy Südzucker. Rada nadzorcza oferuje podziękowanie i uznanie zarządowi spółki oraz wszystkim pracownikom Südzucker AG i przedsiębiorstw z nimi związanych za całą wykonaną przez nich pracę. -/-

Monachium, 16 maja 2018 -/-
w imieniu rady nadzorczej -/-

/-/ podpis nieczytelny -/-

dr Hans Jörg Gebhard, przewodniczący -/-



Akcje i rynek kapitałowy koncernu Südzucker -/-

Rynek kapitałowy

Utrzymujący się dynamiczny wzrost gospodarczy w Unii Europejskiej oraz poprawa koniunktury światowej stanowiły stabilną podstawę rosnących zysków przedsiębiorstwa, a tym samym wzrostu notowań giełdowych. Dzięki dobremu wynikowi wyborów we Francji gospodarka i rynki akcji w Europie otrzymały utrzymujące się pozytywne impulsy. W przeciwieństwie do tego, wolno posuwające się rozmowy w sprawie Brexit przyczyniały się do niepewności.

Nastroje odnoszące się do przedsiębiorczości osiągnęły w Niemczech rekordową wysokość w listopadzie 2017, patrząc na wyniki indeksu ifo- indeks nastrojów w przedsiębiorstwach, co było związane z utrzymującą się dobrą koniunkturą; podniesiono także prognozy wzrostu gospodarki w Niemczech.

Europejski Bank Centralny (EZB) kontynuował program kupna obligacji przedsiębiorstw w obszarze Investment Grade Rating. Zapewniono ogromną płynność finansową dla akcji i rynku kredytowego. W konsekwencji powyższego opłacalność rynków kapitałowych i dodatki za ryzyko od obligacji korporacyjnych osiągnęły rekordowo niski poziom.

Szacunki dotyczące opłacalności dla przedsiębiorstw amerykańskich zostały podniesione; indeks Dow Jones zanotował rekordowe wyniki. Wyzwalaczem tej sytuacji były m.i. wysokie inwestycje na przedpolu szeroko zakrojonej reformy podatkowej uchwalonej w grudniu 2017.

Kiedy na początku roku 2018 zarysowały się już widoki na uformowanie rządu, indeksy DAX i MDAX zanotowały rekordowe wyniki. Z powodu spekulacji dotyczących zmiany polityki finansowej EBZ dziesięcioletnie zyski z kapitału zostały na początku lutego 2018 wywindowane do wysokości 0,77% odpowiadającej dwuletniemu maksimum. Następnie doszło do załamania kursu spowodowanego przez obawy inflacyjne oraz zapowiedzi USA o wprowadzeniu cel karnych.

Akcje Südzucker

Po nadmiernym wzroście w roku poprzednim, akcja Südzucker zareagowała na silne wahania cen związane z liberalizacją unijnego rynku cukru w dniu 01 października 2017. Zważywszy kurs zamknięcia w dniu 28 lutego 2018 wynoszący 14,76 € mówimy o spadku wynoszącym 37% w okresie sprawozdawczym. MDAX® wzrósł o 12% do 26.275 punktów.

Wskaźniki odnośnie akcji koncernu Südzucker

		2017/18	2016/17
Kapitalizacja rynku ¹	mln. €	3.014	4.921
Kapitalizacja rynku - udziały rozproszone ¹	mln. €	1.025	1.673
Wydane akcje jednostkowe po 1 € ¹	mln sztuk	204,2	204,2
Xetra®-kurs zamknięcia ¹	€	14,76	24,10
Najwyższe notowanie (Xetra®)	€	24,27	25,45
Najniższe notowanie (Xetra®)	€	14,73	13,57
Średni wolumen handlowy/dzień ²	tys. sztuk	1.222	777
Obrót giełdy skumulowany	mln. €	5.575	4.119
MDAX®- kurs zamknięcia ¹	punktów	26.275	23.366



Performance akcji Südzucker (1. marca do 28 lutego) ³	%	- 37,2	76,1
Performance MDAX® (1. marca do 28 lutego) ³	%	12,5	20,3
Dywidenda ⁴	€/akcję	0,45	0,45
Zysk z dywidendy	%	3,0	1,9
Wynik na akcję	€	1,00	1,05

¹ Na dzień bilansowy. -/-

² Całkowity obrót dzienny na wszystkich niemieckich giełdach, na których akcje są dopuszczone. -/-

³ Südzucker-Total-Return-Index, czyli: przy uwzględnieniu rozwoju kursu i wypłaty dywidendy. -/-

⁴ 2017/18: Propozycja.

Tabela 004

Zarząd oraz Investment Relations wyjaśniali zmiany warunków ramowych na rynku cukrowniczym w wielu placówkach finansowych w Europie i w USA. Ważne informacje prezentowane są przez Südzucker na bieżąco i przejrzysto na stronie internetowej koncernu.

W dniu 05 marca 2018 Giełda Niemiecka podjęła postanowienia odnośnie zmian w swoim indeksie akcji. Na wskutek tych zmian członek-założyciel MDAX® spółka Südzucker wyszła z dniem 19 marca 2018 ze względu na porównywalnie niską kapitalizację rynku z MDAX® i została przyjęta do SDAX®. SDAX® obejmuje 50 największych i najczęściej sprzedawanych-kupowanych przedsiębiorstw należących do MDAX®.

Obligacje korporacyjne Südzucker AG

Pożyczka	Kupon	Wolumin	ISINI	Dopuszczenie do giełdy
Pożyczka hybrydowa 2005 Perpetual NC ^{10 1}	różny	700 mln €	XS0222524372	Luxemburg (rynek regulowany)
Pożyczka 2011/2018	4,125 %	400 mln. €	XS0606202454	Luxemburg (rynek regulowany)
Pożyczka 2016/2023	1,250 %	300 mln. €	XS1524573752	Luxemburg (rynek regulowany)
Pożyczka 2017/2025	1,000 %	500 mln. €	XS1724873275	Luxemburg (rynek regulowany t)

¹ Prawo do wypowiedzenia pożyczki dla Südzucker – po raz pierwszy – 30 czerwiec 2015. W oparciu o § 6 ust. 5 i 6 warunków pożyczki wypowiedzenie jest uwarunkowane uprzednią emisją porównywalnego kapitału własnego (kapitał hybrydowy lub akcje) w ciągu 12 miesięcy przed skutecznością wypowiedzenia. -/-

Tabela 005

Stabilna struktura akcjonariatu -/-

Südzucker SA dysponuje dwoma głównymi akcjonariuszami, zorientowanymi długoterminowo. Ilość udziałów zrzeczenia plantatorów buraków cukrowych „Süddeutsche Zuckerrübenverwertungs-Genossenschaft eG” (SZVG) w Südzucker SA wyniosła w dniu 28 lutego 2018 56,5%. Drugim głównym akcjonariuszem jest Zucker Invest GmbH, przedsiębiorstwo austriackiej Grupy Raiffeisen, który w dalszym ciągu posiada 10,3% udziałów w koncernie Südzucker. Tym samym ilość akcji rozproszonych wyniosła 33,2% i dzieli się pomiędzy inwestorów prywatnych, fundusze inwestycyjne, kasy emerytalne i ubezpieczenia w Europie i Ameryce Północnej. Amerykański zarządca majątkowy Black Rock zameldował ostatnio w dniu 24 stycznia 2018 udział w prawie do głosowania lekko poniżej 5,0% (akcje i instrumenty finansowe). -/-



Dane giełdowe akcji Südzucker -/-

ISIN	DE 000 729 700 4
WKN	729 700
Giełdy	Xetra®, Frankfurt, Stuttgart, Munchen, Hamburg, Berlin, Dusseldorf, Hannover (wolny obrót)
Skrót giełdowy	SZU
Symbol tickera - Reuters	SZUG.DE (Xetra®), SZUG.F (Frankfurt)
Symbol tickera - Bloomberg	SZU GY (Xetra®)

Tabela 006

Potwierdzenie ratingu Investment Grade Rating

Südzucker realizuje klarowną strategię mającą na celu potwierdzenie Investment Grade Rating. Koncern opowiada się za konserwatywną polityką finansową, mając na celu zabezpieczenie silnych wskaźników bilansu i cashflow. Od 1991 Südzucker korzysta z oceny agencji ratingowej Moody's zlecając jej ocenę i publikację profilu kredytowego przedsiębiorstwa. Od 2003 solidność koncernu i obligacji korporacyjnych oceniana jest również dodatkowo przez agencję Standart & Poor's (S&P). Od momentu ujęcia w ratingu Südzucker dysponuje Investment Grade Rating, co zapewnia naszemu przedsiębiorstwu zwiększoną wiarygodność kredytową, Cashflow oraz zdolność dochodową. -/-

Moody's potwierdził 2 czerwca 2017 Investment Grade Rating (rating przedsiębiorstwa i pożyczek senioralnych) na poziomie Baa2 i stabilną prognozę. Obligacja korporacyjną umiejscowiona na rynku w dniu 21 listopada 2017 również otrzymała ocenę BBB. Przy obliczaniu wskaźników Moody's traktuje pożyczkę hybrydową niższego stopnia w 50% jako kapitał własny.

SPRAWOZDANIE O STANIE KONCERNU

FUNDAMENTY KONCERNU

Struktura koncernu -/-

Südzucker AG to spółka akcyjna według prawa niemieckiego, z siedzibą w Monachium, spółka-matka Grupy Südzucker a jednocześnie największa spółka operacyjna. W zamknięciu roku, oprócz spółki-matki Südzucker AG, ujęto 158 (152) spółek, w których Südzucker AG posiada – pośrednio lub bezpośrednio – większość głosu. Ocena at equity została zastosowana w odniesieniu do 17 (16) spółek. Dalsze szczegóły do oceny znajdują się w punkcie (38) „Zestawienie udziałów, wg. § 313, ust. 2 HGB” w załączniku do niniejszego sprawozdania o działalności koncernu. -/-

Grupa Südzucker podzielona jest na cztery segmenty – cukier, gatunki specjalne, CropEnergies i przetwórstwo owoców. Przy tym segmenty cukier, gatunki specjalne i owoce, które podzielone są na ogółem 10 dywizji sterujących działalnością operacyjną. Segment Crop Energies prowadzony jest jako samodzielna jednostka przedsiębiorstwa. -/-

Funkcje koncernu realizowane są w działach: ekonomiczny/controllers, zakupy materiałów pomocniczych i tworzyw, zakupy materiałów remontowych, do inwestycji, napraw i usług, finanse i rachunkowość, badania/rozwój/servis, pasze/produkty uboczne, technika, inwestor relations, prawo żywnościowe/ polityka konsumencka, zapewnienie, jakości, nieruchomości/ ubezpieczenia, promocja, organizacja/ IT, personel, prawo, rewizja, podatki, strategiczne planowanie przedsiębiorstwa/ rozwój koncernu/ udziały, cukier/sprzedaż, cukier/produkcja oraz cukier/buraki przez odpowiednie



obszary handlowe/ oddziały centralne. Poza tym działalność koncernu obejmuje także zadania administracyjne w centrach shared-finance oraz w placówkach badawczych w wielu centralach badawczych. -/-

Segment Cukier -/-

Segment produkcji cukru zajmuje się produkcją i wprowadzaniem na rynek cukru i produktów specjalnych z cukru oraz pasz. Segment obejmuje dywizję cukier z czterema zakładami produkcyjnymi w Belgii (Raffinerie Tirlemontoise SA, Tienen), Niemczech (Südzucker AG, Mannheim), Francji (Saint Louis Sucre S.A.S., Paryż) i Polsce (Südzucker Polska SA, Wrocław), jak również spółki dystrybucyjne w Grecji, Wielkiej Brytanii, Izraelu, Włoszech i Hiszpanii. Dywizja produkcji cukru AGRANA Zucker obejmuje produkcję cukru w Austrii, Rumuni, Słowacji, w Czechach i na Węgrzech. Poza tym dywizje produkcji cukru istnieją w Mołdawii (Südzucker Moldova SA, Chisinau) oraz gospodarstwa rolne (Südzucker AG, dział gospodarka rolna/ rynki surowcowe, spółka akcyjna rolnictwo i środowisko, Loberaue, Rackwitz; Terra e.G, Sömerda). Ujęte At Equity zostały: brytyjski dom handlowy ED&F Man Holdings Limited, Grupa-Studen AGRANA (włącznie z produkcją cukru w Bośni) i włoski dystrybutor Joint- Venture Maxi s.r.l. -/-

Segment gatunków specjalnych -/-

Segment gatunków specjalnych obejmuje działalność czterech dywizji BENEIO, Freiburger, PortionPack Europe oraz skrobię. BENEIO produkuje i sprzedaje produkty z surowców naturalnych do produktów żywnościowych i pasz o zaletach żywieniowo-fizjologicznych i technologicznych. Grupa Freiburger jest producentem głęboko zamrożonej i mrożonej pizzy oraz głęboko zamrożonych makaronów i przekąsek i jest ukierunkowana na produkcję i sprzedaż swojej marki handlowej w Europie i w USA. Grupa PortionPack Europe jest wyspecjalizowana na rozwój, pakowanie i sprzedaż artykułów porcjowanych. Dywizja produkcji skrobi obejmuje produkcję skrobi i bioetanolu AGRANA wraz z austriacką produkcją skrobi ziemniaczanej, kukurydzianej i pszenicznej, przedsiębiorstwa produkcji skrobi kukurydzianej w Rumuni, oraz produkcję bioetanolu w Austrii. Dywizja produkcji skrobi obejmuje również fabrykę produkcji skrobi pszenicznej w Zeitz. Aktywności grupy Hugarana na Węgrzech, w zakresie skrobi i bioetanolu, są ujęte at Equity. -/-

Segment CropEnergies Działalność na polu produkcji bioetanolu Grupy Südzucker za pośrednictwem czterech ośrodków produkcyjnych w Niemczech, Belgii, Francji i Wielkiej Brytanii, oraz czynności handlowych prowadzonych w Brazylii i Chile, skupiona jest w segmencie CropEnergies, poprzez zanotowaną na giełdzie spółkę. CropEnergies AG jest więc jednym z wiodących długofalowych producentów bioetanolu dla europejskiego sektora paliwowego, jak również pasz i produktów żywnościowych. Poza tym, CropEnergies posiada 50% udziałów w CT Biocarbonic GmbH, spółce kierującej w instalacją do produkcji płynnego, CO², o jakości nadającej się do spożycia w Zeitz; ta spółka ujęta zostaje at Equity. -/-

Segment przetwórstwa owoców Segment przetwórstwa owoców obejmuje obie dywizje produkcji wsadów owocowych (AGRANA Fruit) i koncentratów soków owocowych (Austria Juice). Działające na całym świecie przedsiębiorstwa przetwórstwa owocowego obsługują międzynarodowe koncerny żywnościowe, przede wszystkim w przemyśle mlecznym, wypieków, produkcji lodów i napoi bezalkoholowych. -/-

Kierowanie przedsiębiorstwem -/-

Zarząd Südzucker AG kieruje działalnością koncernu na własną odpowiedzialność; rada nadzorcza nadzoruje działania zarządu i doradza mu. Zarząd jest zobowiązany do dbania o interes przedsiębiorstwa oraz o długotrwały wzrost wartości przedsiębiorstwa. Członkowie zarządu wspólnie ponoszą odpowiedzialność za kierowanie firmą.



Segment produkcji cukru i gatunków specjalnych prowadzony jest wspólnie przez wszystkich członków zarządu, segmenty CropEnergies i produkcji wsadów owocowych przyporządkowane są poszczególnym członkom zarządu. Poza tym poszczególni członkowie zarządu ponoszą odpowiedzialność za kierowanie powierzonymi sobie działami i funkcjami w ramach uchwał członków zarządu. Regulamin działalności zarządu ustala zakres pracy zarządu. Zgodnie ze statutem Südzucker AG, istotne procesy wymagają zgody rady nadzorczej. -/-

Zarząd odpowiada za adekwatne zarządzanie ryzykiem i controlling ryzyka w przedsiębiorstwie. Ponadto troszczy się o odpowiednie obsadzenie stanowisk kierowniczych w przedsiębiorstwie. Obok tego, dąży do przestrzegania przepisów prawa, regulacji urzędowych i reguł wewnętrznych przedsiębiorstwa oraz dba o ich przestrzeganie przez przedsiębiorstwa wchodzące w skład koncernu (Compliance). -/-

Organy kierownicze na poziomie segmentów/ dywizji prowadzą działalność w ramach przepisów krajowych oraz wytycznych i założeń obowiązujących w koncernie (w oparciu o Compliance). W ramach organizacji macierzystych wspierane są one przez centralne funkcje koncernu, które w odniesieniu do określonych zadań wyposażone są w kompetencje do wydawania nakazów. -/-

Zarządzanie wartością -/-

W centrum polityki naszego przedsiębiorstwa znajduje się trwały wzrost wartości przedsiębiorstwa. W ramach naszego systemu zarządzania wartością dążymy w segmentach i dywizjach do uzyskania poprzez rentowność od zaangażowanego kapitału, premii przewyższającej nasze koszty kapitałowe i osiągamy dzięki temu dla naszych akcjonariuszy wartość dodaną. -/-

Do ukierunkowanego na osiągnięcie zysku kierowania przedsiębiorstwem, Südzucker stosuje w całym koncernie jednolity system sprawozdawczości i planowania oraz stosuje bazujące na nim, zdefiniowane centralnie wskaźniki służące sterowaniu przedsiębiorstwem. Centralnymi wskaźnikami są wynik na działalności operacyjnej oraz zysk z wprowadzonego kapitału (Return on Capital Employed – skrót: ROCE). -/-

Wynik na działalności operacyjnej, to wynik z działalności zakładowej, zgodnie z rachunkiem zysków i strat, po potrąceniu wpływów z restrukturyzacji i specjalnych oraz wynik z przedsiębiorstw ujętych At Equity. Wprowadzony kapitał (Capital Employed) obejmuje zainwestowany majątek trwały włącznie z nabytą wartością firmy oraz kapitał pracujący (working capital), na dzień bilansowy. Rentowność od zastosowanego kapitału (Return on Capital Employed – skrót: ROCE) odpowiada wynikowi na działalności operacyjnej w procencie od Capital Employed. Südzucker ustala koszty kapitałowe dla wprowadzonego majątku operacyjnego jako średnią kosztów własnych i kapitałowych. Koszty kapitału własnego specyfikowane są dla segmentów i dywizji poprzez uwzględnienie ryzyk związanych z danym krajem i rodzajem działalności. Wyżej wymienionych finansowe wskaźniki działalności stanowią dla Südzucker na chwilę obecną istotne dla grupy Südzucker wskaźniki służące sterowaniu grupą. -/-



Zarządzanie finansowe -/-

Finansowanie koncernu Südzucker bazuje na trwałej sile Cashflow, na dostępie do międzynarodowych rynków kapitałowych, na solidnych stosunkach bankowych oraz na stabilnych stosunkach z grupami akcjonariuszy będącymi dźwigarami koncernu. Fundament tworzy Investment Grade Rating, zapewniający dostęp do instrumentów kapitału własnego i obcego. Südzucker wykorzystuje strukturę instrumentów finansowych zoptymalizowaną w odniesieniu do wymagalności i ustalenia odsetek: hybrydowy kapitał własny, pożyczki konwersyjne, pożyczki, obligacje dłużne oraz syndykatowe lub bilateralne bankowe linie kredytowe. Istotnym elementem finansowania w ciągu roku sezonowych wydatków/ działalności będącej cechą charakterystyczną naszej branży (finansowanie zaliczek na buraki cukrowe oraz zapasów) jest elastyczny dostęp do źródeł finansowania pozwalających na zabezpieczenie krótkoterminowej płynności. Realizowane jest ono w oparciu o Commercial-Paper-Programme o wartości 600 mln € oraz syndykowaną linię kredytową i bilateralne linie kredytowe. -/-

Sterowanie strukturą kapitału przybiera perspektywę długoterminową i kieruje się czynnikami wymaganymi z perspektywy Investment-Grade-Rating. W zakresie zarządzania finansowego, wskaźnikami, wykorzystywanymi przez Südzucker dla określenia struktury kapitału są: Wskaźnik zadłużenia (stosunek zadłużenia finansowego netto do Cashflow), stopa zadłużenia (zadłużenie finansowe netto, jako % kapitału własnego), jak również kwota kapitału własnego (kapitał własny, jako % sumy bilansowej). -/-

Dalsze objaśnienia do wyników operacyjnych w segmentach oraz kluczowych liczb w zakresie struktury kapitału podano w rozdziale „Sprawozdanie gospodarcze”. Odprowadzenie kosztów kapitałowych przedstawiono w załączniku do sprawozdania koncernu w punkcie (21) „Niematerialne wartości majątkowe”. Dalsze dane do zarządzania finansowego oraz do zastosowanych instrumentów finansowych przedstawiono w załączniku do sprawozdania koncernu w punkcie (30) „Zobowiązania finansowe oraz papiery wartościowe | środki płynne /zadłużenie finansowe netto”. -/-

Model działalności i strategia

Model działalności

Model działalności koncernu Südzucker obejmuje zakup surowców rolniczych, ich przerób na dużą skalę oraz uszlachetnianie w celu uzyskania wysokowartościowych środków żywności, pasz i paliw biologicznych (biopaliw), oraz zbytu tychże produktów. Südzucker działa w czterech segmentach (cukier, gatunki specjalne, CropEnergies, wsady owocowe) na całym świecie, przy czym produkcja cduku, skrobi, produktów scukrzania skrobi oraz bioetanolu skoncentrowana była do tej pory na Europie.

Grupa Südzucker produkuje cukier oraz cukrowe produkty specjalne, funkcjonalne dodatki do środków żywności, głęboko zamrożone i zamrożone pizzę, artykuły porcjowane, skrobię, produkty scukrzania skrobi oraz wsady owocowe i skoncentrowane soki owocowe.

Produkty te kierujemy, rzetelnie i w oparciu o wymogi klientów, do przemysłu środków żywnościowych, do handlu, przemysłu pasz i olei mineralnych, przy czym w każdym segmencie rynku staramy się uzyskać wiodącą pozycję pod względem kosztów lub mocną pozycję rynkową.

Nasze rynki pozyskiwania surowców oraz rynki zbytu połączone są globalnie i podlegają wahaniom cen, na które w zasadzie nie mamy żadnego wpływu. Nasza szeroka paleta produktów we wszystkich czterech segmentach oraz zróżnicowane rynki, które obsługujemy, dają nam pewne wyrównanie ryzyka. W perspektywie długoterminowej korzystamy z faktu, że ludność świata rośnie oraz ze wzrostu przychodów.

Nasz model gospodarczy opiera się na trwałości w podejściu do surowców rolniczych. Produkujemy oszczędnie w stosunku do zasobów i wykorzystujemy je całkowicie. Związanie z regionami rolniczymi, standardy europejskie w odniesieniu do Compliance, prawa człowieka i warunki pracy oraz przestrzeganie wymogów dobrego i zdrowego odżywiania stanowią podstawy naszej działalności.



Nasi pracownicy wnoszą do Südzucker różnorodność doświadczeń, zdolności, osobowości i kultur. Wiedza, zdolności i różnorodność naszych pracowników stanowią podstawę naszego sukcesu. Różnorodność to żywa część składowa kultury naszego przedsiębiorstwa.

Kierunek strategiczny -/-

Naszym celem jest osiągnięcie zorientowanego na zysk rozwoju z jednoczesnym uwzględnieniem odpowiedzialności ekologicznej i społecznej. Tym samym budujemy długoterminową wartość przedsiębiorstwa. -/-

Orientujemy się według mega-trendów -/-

Globalne mega-trendy, takie jak wzrost populacji i dochodów prowadzą do wzrostu popytu na produkty żywnościowe i pasze, jak również energię odnawialną. Dlatego też, w dalszym ciągu orientujemy według nich swoją działalność. -/-

Grupa Südzucker ze swoimi czterema obszarami działalności operuje w sferach, które w perspektywie średnio- lub długoterminowej zyskują wskutek mega trendów. Tak więc przede wszystkim w krajach szybko się rozwijających popyt na nasze produkty będzie w dalszym ciągu rósł. Liczymy także na to, że wzrost ogólnoswiatowego zużycia cukru wzrośnie z dotychczasowych 180 mln t do ok. 200 mln t w roku 2025. -/-

Chcemy umocnić pozycję w obszarach działalności -/-

W obszarach działalności przedsiębiorstwa chcemy umocnić naszą pozycję w obrębie rynków wewnętrznych i eksportowych oraz ustalić nowe kryteria. Celem jest bycie numerem 1 lub silnym numerem 2. -/-

Südzucker jako największy europejski dystrybutor cukru buraczanego, wraz z fabrykami na najbardziej konkurencyjnych europejskich terenach uprawnych buraków, możemy obsługiwać klientów w całej Europie dostarczając produkty cukrowe po optymalnych kosztach. Po zniesieniu ograniczeń eksportowych na europejski cukier buraczany, rozszerzyliśmy produkcję cukru w celu wykorzystania istniejącej wydajności i wykorzystujemy szansę sprzedaży na rynkach światowych. Następnym krokiem jest poszerzenie produkcji cukru w połączeniu z budową globalnej struktury zbytu, celem zapewnienia jednego źródła dostaw dla klientów aktywnych na płaszczyźnie globalnej. Dodatkowe szanse zbytu wykorzystujemy dzięki współpracy z brytyjskim domem handlowym ED&F Man London. -/-

Zakup niemieckiego producenta pizzy mrożonej HASA GmbH pozwolił na wzmocnienie pozycji spółki Freiburger na rynku europejskim. Dalszym krokiem było przejęcie amerykańskiego producenta pizzy Richelieu Foods Inc., co pozwoli rozbudować pozycję Freiburger na rynku amerykańskim, w perspektywie globalnej – największym i najszybciej rosnącym rynkiem pizzy. Oprócz rozszerzania działalności poprzez akwizycję dążymy do organicznego zwiększania naszych pól działalności w Europie i na świecie. Tak więc udało nam się na przykład zrealizować cały szereg zwiększeń wydajności w segmencie produkcji wsadów owocowych w Chinach, w Indiach, jak również w USA.

Punkt ciężkości to kluczowe kompetencje -/-

Kładziemy nacisk na kluczowe kompetencje, obróbkę techniczną surowców rolnych na dużą skalę i związany z nią aspekt logistyczny, w celu zapewnienia stałego rozwoju wiedzy w tym zakresie, aby całkowicie wykorzystać wszystkie strumienie produkcji i zwiększyć zyski. W tym celu prowadzimy intensywne prace badawcze w obszarze zabezpieczenia surowców, technologii przetwórstwa, innowacji produkcji, jak również wykorzystania i uszlachetniania produktów ubocznych (rozdział → Badania i rozwój). -/-

Dysponujemy różnorodnym portfolio i wykorzystujemy synergię -/-

Za pomocą szerokiego portfolio i dywersyfikacji na przestrzeni różnych regionów i rynków zapewniamy zrównoważenie profilu ryzyka. W dalszym ciągu chcemy przestrzegać tej zasady. -/-

Przy tym dalszy wzrost powinien być zorientowany wokół naszych kluczowych kompetencji, celem zapewnienia możliwości wykorzystywania efektu synergii na przestrzeni całego łańcucha produkcyjnego - od pozyskiwania surowców, przez proces ich wzbogacania aż do klienta końcowego. -/-

Synergję wykorzystujemy szczególnie poprzez wzmacnianie związkowych ośrodków produkcyjnych, w których odbywa się produkcja dla większej ilości segmentów. Powyższe chroni zasoby naturalnie i redukuje koszty, przyczyniając się



tym samym do sukcesu gospodarczego. -/-

Solidna strategia finansowa -/-

Podążamy solidną strategią finansową. Celem jest długoterminowe wzmocnienie siły Cashflow koncernu Südzucker, jak również pielęgnacja stabilnych relacji z akcjonariuszami. Solidny rating Investmen Grade Rating zapewnia nam dostęp do międzynarodowych rynków kapitałowych i banków. -/-

Trafne inwestycje zorientowane na wartości -/-

Celem zabezpieczenia przyszłego wzrostu, będziemy w dalszym ciągu wzmocniali wszystkie obszary działalności. Obok inwestycji zastępczych i inwestycji mających na celu zwiększenie wydajności energetycznej we wszystkich segmentach i dywizjach, inwestujemy w instalacje pozwalające na uzyskanie wyższej wartości z produktów, jak na przykład w Cagny/ Francja, gdzie – wspólnie z ED&F MAN – budujemy instalacje do budowy pasz płynnych. Równocześnie realizujemy strategię internacjonalizacji w formie stałego poszukiwania możliwości akwizycji. -/-

Trwałość jest stałą i żywą częścią strategii naszego przedsiębiorstwa

Kierownictwo przedsiębiorstwa wyznaje zasadę trwałego kierowania przedsiębiorstwem, której sednem jest staranne obchodzenie się ze wszystkimi źródłami surowców, z których korzystamy. Żaden interes nie jest wart wyrządzenia szkody naszemu partnerowi – naturze (rodział → Trwały rozwój).

Rozwijamy i wspieramy naszych pracowników -/-

Różnorodne działania w zakresie polityki personalnej są wdrażane w taki sposób, żeby wesprzeć strategię przedsiębiorstwa i postawić pracowników w takiej pozycji, z której będą mogli skutecznie pracować przy zmieniających się warunkach ramowych. -/-

Zrównoważony rozwój -/-

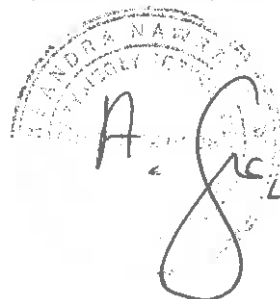
Zakotwiczenie w przedsiębiorstwie -/-

Od czasu założenia w XIX wieku Südzucker jest przedsiębiorstwem silnie związanym z rolnictwem a przez to i z naturą. Od dawien dawna podstawową kompetencją przedsiębiorstwa jest uszlachetnianie surowców rolnych, w taki sposób, żeby te mogły stać się wysokiej, jakości produktami przeznaczonymi dla branży spożywczej, konsumentów i przemysłu. W celu zapewnienia przetrwania przedsiębiorstwa, w perspektywie średnio- i długoterminowej, kluczowym jest zabezpieczenie trwałego dostępu do tych surowców. Zrównoważenie jest również wartością wyznawaną przez naszych klientów i w coraz większym stopniu wpływa na decyzje konsumentów. -/-

Z tego też powodu, zrównoważony rozwój, jest w sposób wynikający z tradycji, istotną podstawą długotrwałej strategii przedsiębiorstwa. Działanie zrównoważone ma być zakotwiczone na przestrzeni wszystkich części przedsiębiorstwa i regionów i na wszystkich płaszczyznach od kierownictwa do pojedynczych pracowników. -/-

Strategia zrównoważonego rozwoju -/-

Nasze działania, na przestrzeni całego łańcucha produkcyjnego - od surowca po gotowy produkt, kierowane są w imię zasady zrównoważonego rozwoju. W ten sposób, obchodzenie się z naturą w sposób, który pozwala na ochronę jej zasobów, zaczyna się już od starannego wyboru surowców rolnych. Dlatego też firma Südzucker stawia wysokie wymagania swoim surowcom. Długoterminowość i jakość są również w centrum uwagi Südzucker również przy przetwarzaniu surowców rolnych na cukier, pasze, składniki funkcjonalne żywności, pasze, bioetanol, oraz skrobię i produkty z owoców. -/-



Szczególne zainteresowanie skupia się na następujących aspektach, które dotyczą wszystkich segmentów:

- Możliwie wyczerpująca wykorzystanie eksploatowanych surowców. -/-
- Stały rozwój w zakresie ulepszania technologii produkcji pod kątem ich wpływu na środowisko i wydajność energetyczną. -/-
- Wydajne zarządzanie jakością, środowiskiem i energią. -/-
- Uwzględnienie interesów wszystkich istotnych akcjonariuszy grupy Südzucker. -/-
- Długoterminowe partnerstwa, np. z dostawcami surowców i klientami. -/-

Zarządzanie trwałością

Jako przedsiębiorstwo jesteśmy zobowiązani do analizy, przedstawienia i śledzenia wpływu naszej aktywności na przestrzeni całego łańcucha produkcyjnego na ekologię, ekonomię i społeczeństwo. -/-

W ubiegłym roku gospodarczym Südzucker wraz z osobami odpowiedzialnymi za poszczególne obszary działania przeprowadził analizę interesariuszy za pomocą warsztatów i kwestionariuszy. Powstałe w ubiegłym roku grupy interesariuszy i formy dialogu zostały zasadniczo potwierdzone. Zaznaczyć należy, że osobiste rozmowy ze wszystkimi grupami interesariuszy mają dla nas wysoką wartość. -/-

Stożni interesariusze -/-	Formy dialogu -/-
Rolnicy (surowce) Dostawcy (energia, woda, dobra inwestycyjne, środki pomocnicze i przemysłowej, usługi, surowce) -/-	Wydarzenia informacyjne (zebrania rolnicze, targi, fora dostawców); online (portal surowcowy); rozmowy z dostawcami (negocjacje, doradztwo rolnicze)-/-
Klienci (konsumenci, handel, przemysł) -/-	Doradztwo dla klienta-/- Wsparcie techniczno-użytkowe-/- Specyfikacje produktów, certyfikacje-/-
Pracownicy -/- Związki zawodowe -/-	Zebrania zakładowe, rozmowy z pracownikami-/- Gazeta pracownicza-/- intranet-/- Szkolenia -/-
Akcjonariusze, rynek kapitałowy, instytucje -/-finansowe, inwestorzy-/-	Sprawozdawczość finansowa, walne zgromadzenie, konferencja analityków, roadshows, conference calls, rozmowy z agencjami ratingowymi, analitykami i przedstawicielami akcjonariatu, strona internetowa Südzucker-/-
Spółka i społeczeństwo (sąsiedzi, dziennikarze, media, placówki badawcze i naukowe, uniwersytety, szkoły, urzędy, partie, politycy, branże/ związki interesariuszy) -/-	Informacje prasowe, zwiedzanie zakładów (30.000 odwiedzających w minionym roku), projekty i współpraca badawcza, dialog polityczny, posiedzenia, wykłady, panele dyskusyjne, strona internetowa Südzucker-/-

TABELA 007

Wybrani interesariusze ankietowani są w ramach analizy ważności i pytani, które z treści odnoszących się do poszczególnych aspektów trwałości (środowisko, sprawy pracownicze, prawa człowieka oraz zgłaszanie korupcji i przekupstwa) uważają za bardzo ważne, a które za mniej ważne. Od strony przedsiębiorstwa ankietowani oceniają aktualną i przyszłą ważność tych aspektów dla Südzucker. Wyniki przedstawiono w poniższym zestawieniu.



Ocena przez interesariuszy	<p>ważne</p> <ul style="list-style-type: none"> - wykorzystanie wody przy produkcji - Dialog z instytucjami politycznymi, reprezentacja interesów politycznych - podejmowanie i utrzymywanie samo-zobowiązań (np. UN Global Compact) - zadowolenie klientów 	<ul style="list-style-type: none"> - wykorzystanie energii i emisja w produkcji - wybór dostawców - wykształcenie i rozwój personelu - bezpieczeństwo w miejscu pracy, ochrona zdrowia - prawa związkowe, wolność zrzeszania się i dialog społeczny - bezpieczeństwo produktu i ochrona konsumenta - stworzenie łańcucha wartości i miejsc pracy - środki przeciwko korupcji i przekupstwu Przestrzeganie praw człowieka we wszystkich zakładach produkcyjnych na całym świecie - ustawy i zgodność z zasadami - bioróżnorodność - równouprawnienie płci i różnorodność - warunki ramowe, takie jak np. istnienie układów zbiorowych - ścieki w produkcji - odpady w produkcji - aspekty środowiskowe w logistyce i dystrybucji
	<p>Mniej ważne</p> <ul style="list-style-type: none"> - dialog na płaszczyźnie komunalnej i zwracanie uwagi na interesy lokalne - praca przymusowa, prawa dzieci i praca obowiązkowa - ochrona danych klientów 	<p>ocena Südzucker</p> <p style="text-align: right;">bardzo ważne</p>

Najistotniejsze aspekty zrównoważonej gospodarki przedstawione są w tym rozdziale lub w innym miejscu tego sprawozdania. -/-

Aspekty zrównoważonego rozwoju (zawartość sprawozdania nie-finansowego)	Rozdział / Akapit sprawozdania o stanie koncernu
Zagadnienia dotyczące środowiska	Środowisko Sprawozdanie dot. działalności gospodarczej (poszczególne segmenty w każdym rozdziale)
Zagadnienia dotyczące pracowników	Pracownicy
Zagadnienia dotyczące aspektów socjalnych	Środowisko, Spółka
Prawa człowieka	Środowisko, pracownicy, spółka
Zwalczanie korupcji	Zarządzanie przedsiębiorstwem i odpowiedzialność

TABELA 008

Zewnętrzna stabilność (trwały rozwój)

Od 2013 roku Südzucker udziela się na platformie oceny zrównoważonego rozwoju EcoVadis. EcoVadis jest inicjatywą francuską, oceniającą przedsiębiorstwa pod kątem przejmowania odpowiedzialności społecznej na płaszczyźnie różnych wymiarów. Wyniki takiej oceny są coraz bardziej istotne dla wielu klientów z przemysłu spożywczego.



Südzucker aktywnie partycypuje i udostępnia przegląd informacji związanych ze środowiskiem, warunkami pracy, compliance i dostawami. Wyniki aktualnej oceny wykazują, że Südzucker należał do 30% najlepszych przedsiębiorstw i otrzymał tym samym srebrny status. -/-

Poniższe zestawienie przedstawia istotne inicjatywy i organizacje zajmujące się trwałością, popierane przez przedsiębiorstwa wchodzące w skład Grupy Südzucker.

Inicjatywa	Siedziba	Przedsiębiorstwo członkowskie	Od	Cel inicjatywy
Bonsucro® - Better Sugarcane Initiative Ltd.	London / Wlk. Brytania	AGRANA Zucker GmbH	2014	Ulepszenie zrównoważonych upraw trzciny cukrowej oraz produkcji cukru trzcinowego.-/-
Earth Island Institute / Stowarzyszenie ratujące delfiny	Munchen	Freiberger Lebensmittel GmbH & Co. Produktions- und Vertriebs KG ¹	2011	Wspieranie zrównoważonej gospodarki rybnej, ochrona delfinów.-/-
EcoVadis SAS	Paryż / Francja	Sudzucker AG i	2013	Ocena dostawców pod kątem kryteriów środowiskowych i socjalnych, na przestrzeni całego łańcucha produkcji.-/-
Fairtrade Deutschland / Transfair e. V.	Koln	Sudzucker AG	2006	Wspieranie sprawiedliwego handlu.-/-
SAI - Sustainable Agriculture Initiative Platform	Genf / Szwajcaria	Sudzucker AG i	2014	Wspieranie zrównoważonych praktyk rolniczych.-/-
Sedex Information Exchange Limited	London / Wlk. Brytania	AGRANA Beteiligungs-AG	2009	Wspieranie zrównoważonych praktyk socjalnych i środowiskowych na przestrzeni całego łańcucha produkcji. -/-

¹ W imieniu wielu spółek członkowskich Grupy Südzucker. -/-

TABELA 009

Otoczenie

Wytyczne

W oparciu o swoją politykę energetyczną i środowiskową Grupa Südzucker zobowiązuje się do redukcji zużycia surowców i niekorzystnych oddziaływań na środowisko naturalne, do racjonalnego obchodzenia się z energią oraz do stałej poprawy wydajności energetycznej procesów produkcyjnych. Powyższe oznacza:

- zachowanie wszystkich wymogów ustawowych i zakładowych,
- stałą kontrolę i optymalizację koncepcji instalacji, procesów produkcyjnych i związanych z nimi łańcuchów dostawczych (włącznie z zakupami) pod kątem oddziaływań na środowisko i wydajności energetycznej,
- formułowanie przez kierownictwo celów strategicznych i operacyjnych oraz środków służących stałej poprawie,
- systematyczne sprawdzanie czy cele zostały osiągnięte i stałą ocenę efektywności ustalonych środków,
- oddawanie do dyspozycji zasobów i informacji potrzebnych dla osiągnięcia tych celów.



Produkcja

Podejście zarządcze

W niemieckich zakładach produkcyjnych Südzucker, BENE0 i CropEnergies zarządzanie środowiskiem prowadzone jest w oparciu o system zarządzania jakością ISO 9001. Zabezpieczenie utrzymania ustawowych wymogów ma miejsce poprzez ustalenie odpowiedzialności i przebiegu procesów, oraz w ramach wewnętrznych audytów przeprowadzanych przez centralny dział ds. środowiska. Stała redukcja oddziaływania na środowisko ma miejsce poprzez benchmarking, przede wszystkim w odniesieniu do emisji zapachów, hałasu, czynników szkodliwych dla powietrza i odprowadzania ścieków, zapotrzebowania na świeżą wodę oraz ilości odpadów. Poza tym na płaszczyźnie zakładów ustala się cele i środki, również poprzez włączanie pracowników poprzez zakładowy system racjonalizatorski.

W niemieckich i austriackich zakładach Südzucker, AGRANA Freiberger, BENE0 i CropEnergies wprowadzono system zarządzania energią ISO 50001. To samo dotyczy zakładów we Francji, w Polsce, Rumunii, Słowacji, Czechach i na Węgrzech, jak również pozostałych zakładów dywizji koncentratów soków owocowych w obrębie UE oraz zakładu Freiberger w Wielkiej Brytanii. Zakład CropEnergies w Wielkiej Brytanii audytowany jest według Energy Savings Opportunity Scheme. W zakładach BENE0, CropEnergies i w Raffinerie Tirlemontoise w Belgii zużycie energii certyfikowane jest w oparciu o „Les accords de branche de seconde generation”. -/-

Cele

W obszarze środowiska sprawozdania odnoszą się do zużycia energii, emisji gazów cieplarnianych, poboru wody i kanalizacji oraz odpadów. Dużą wagę przywiązujemy do zastosowania energii odnawialnej i nieodnawialnej, oraz do związanej z tym emisji gazów cieplarnianych.

Wymogi energetyczne i związane z nimi emisje gazów cieplarnianych mają zostać obniżone przede wszystkim przez stałą poprawę procesów produkcyjnych.

Energia i emisja -/-

Przy produkcji Südzucker odznacza się wydajnymi procesami produkcyjnymi i nowoczesnymi instalacjami energetycznymi. W ten sposób, na przykład sprzężenie ciepło - siła i wielokrotne wykorzystanie energii, przyczynia się do ponadprzeciętnej wydajności energetycznej. Centralnym składnikiem przemysłowej ochrony środowiska, jest dla nas, ciągle zwiększanie wydajności energetycznej procesów produkcyjnych. W ten sposób redukujemy zapotrzebowanie na paliwo, jednocześnie obniżając emisję szkodliwych dla środowiska oparów i istotnych z perspektywy klimatu gazów cieplarnianych. -/-

Zakład produkujący biogaz w Rackwitz wytwarza z własnych surowców odnawialnych całorocznie biometan, który jest wprowadzany do sieci publicznej.

Woda i ścieki -/-

Z perspektywy globalnej woda jest przypuszczalnie najbardziej znaczącym surowcem, stanowi jeden z wielu czynników bazowych w procesach produkcyjnych grupy Südzucker. Nasze zakłady produkcyjne odznaczają się minimalnym zużyciem świeżej wody, dzięki wielokrotnemu wykorzystywaniu tej samej wody na model układu krążenia. W ten sposób, dla przykładu, większa część wody potrzebna w cukrowni dostarczana jest już wraz z surowcem buraczanym. Buraki cukrowe składają się w ok 75% z wody, podobnie w przypadku jabłek, które w ok 85% składają się z wody. Reasumując, zawartość wody w przerabianych surowcach może prowadzić do sytuacji, w której ilość ścieków przewyższa pobór wody. Obok tego, silne opady również mogą stanowić źródło wody. -/-



Koncern – pobór i odprowadzanie wody

mln m ³	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18
Pobór wody	41,6	39,7	34,1	36,0	39,7
Ścieki	33,7	36,6	32,9	38,1	40,7

TABELA 010

Ponad 60% całkowitego poboru wody dotyczy wód powierzchniowych, szczególnie z rzek, które są stosowane w chłodzeniu przejściowym, tzn. woda jest wykorzystywana w celu chłodzenia elementów procesu i potem odprowadzana bezpośrednio do zbiorników. Zwiększenie ilości całkowitych pobranej i odprowadzonej wody spowodowany jest zasadniczo zwiększeniem ilości buraków przerabianych w zakładach. -/-

Odpady -/-

Dzięki zintegrowanym koncepcjom produkcyjnym niektóre surowce są prawie całkowicie przerabiane na wysokiej jakości produkty. -/-

Koncern – odpady

tys. t	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18
Recycling	566,8	455,8	376,0	241,5	296,5
Zdeponowane	78,0	95,1	86,5	67,0	68,6
Kompostowane	64,9	69,6	60,2	56,4	75,3
Zużycie jako surowca energetycznego	15,7	14,9	22,6	19,6	24,7
Pozostałe	23,6	21,9	17,2	20,3	28,5
Z tego odpady niebezpieczne	1,3	1,1	1,5	0,8	1,6
Suma	749,0	657,3	562,4	404,7	493,5

¹zasadniczo, smary pochodzące z produkcji.

TABELA 011

Całkowita ilość odpadów wzrosła w porównaniu z rokiem ubiegłym co zostało spowodowane odpowiednio większymi ilościami przerabianymi i zwiększeniem produkcji. Poza tym w tym roku po raz pierwszy uwzględniono także odpady z całego okresu sprawozdawczego z instalacji produkcyjnej w Wilton/ Wielka Brytania.

Zaopatrzenie

Surowce, towary i usługi nabywane są przez Grupę Südzucker z uwzględnieniem ekologii, gospodarki i spraw społecznych.

Podejście zarządcze

Punkt ciężkości aktywności Südzucker nakierowanych na zrównoważony rozwój położony jest już w obszarze produkcji magazynowanych wcześniej elementów łańcucha produkcyjnego.



Celem zabezpieczenia zaopatrzenia w surowce rolne, materiały pomocnicze i przemysłowe, środki inwestycyjne i konserwacyjne oraz usługi, grupa Südzucker kupuje towary wartościowe z punktu widzenia ekologicznego, gospodarczego i społecznego. Elementem postępowania przetargowego i negocjacji umów z dostawcami jest kodeks zachowania dla dostawców. Razem z zasadami Südzucker dotyczącymi standardów środowiska, pracy i społecznych, kodeks zapewnia zrównoważone pozyskiwanie surowców. Dotyczy dostawców na przestrzeni całego łańcuch pozyskiwania surowców. Südzucker prowadzi audyty u dostawców celem sprawdzenia czy kodeks jest stosowany. W ramach różnych audytów rocznych, np. ISO 9001 lub International Food Standard, GMP+ lub SAI obszar sprzedaży jest regularnie kontrolowany i certyfikowany. -/-

W roku gospodarczym 2017/18 w ponad 100 zakładach produkcyjnych na całym świecie przerobiono ogółem 41,1 mln t surowców rolniczych, takich jak np. buraki cukrowe, zboże, kukurydza, cykorii oraz owoce. Tym samym odnawialne/rosnące surowce mają bezsprzecznie największy wolumen w zaopatrzeniu.

Südzucker korzysta w przeważającej liczbie z produktów rolnych i prefabrykatów pochodzenia europejskiego. Spełniają one obowiązujące w UE wymogi Cross Compliance dotyczące produkcji rolnej. -/-

Wraz z reformą polityki rolnej UE w roku 2013 punkt ciężkości, w ramach okresu finansowania do 2020, położony został na rolnictwo przyjazne dla środowiska. Obok zobowiązań wynikających z Greening, Südzucker praktykuje przede wszystkim następujące: poszerzenie płodozmianu, uprawa międzyplonów, uprawa bobowatych, wprowadzenie pasów roślin kwitnących i krawędzi wodnych. -/-

Spora część płodów rolnych przetwarzanych przez Südzucker pochodzi z upraw kontraktowych. W ten sposób Südzucker pozyskuje buraki cukrowe wyłącznie z gospodarstw rolnych leżących w rejonie cukrowni. Umowy na dostawy buraków zawierane są przy tym zawsze na jeden rok i regulują warunki uprawy, dostaw i wynagrodzenia. -/-

Kryteria zrównoważonej gospodarki dla surowców rolnych wytwarzanych na potrzeby produkcji bioetanolu są szczególne - z ich pomocą zapewnia się, że uprawa biomasy nie odbywa się na obszarach godnych ochrony ani na niekorzyść różnorodności biologicznej. Celem spełnienia tych kryteriów korzysta się z obowiązujących w UE systemów certyfikacyjnych, jak np. REDcert EU, ISCC EU lub 2BSv oraz audytów zewnętrznych. Stosowanie się do tych kryteriów zawarte jest również w umowach z dostawcami surowców. -/-

Sustainable Agriculture Initiative Platform -/-

Südzucker jest członkiem Sustainable Agriculture Initiative (SAI), która jest wiodącą inicjatywą wspierającą zrównoważone metody upraw na skalę globalną. Organizacja Non-Profit została założona w 2002 roku i obejmuje 90 członków, z tego przede wszystkim wielkie przedsiębiorstwa przemysłu spożywczego, w tym licznych klientów Südzucker. Wraz z przystąpieniem do SAI producenci żywności i ich dostawcy dokumentują zgodność swoich praktyk z kryteriami zrównoważonej gospodarki.

Spółka Südzucker oraz rolnicy buraczani w Niemczech, Belgii, Francji i Polsce udowodnili w roku 2016 przestrzeganie obszernych kryteriów dotyczących zrównoważonej uprawy buraka cukrowego. Wraz z otrzymaniem certyfikatu RedCert2 w Niemczech, Francji i Polsce udało się również uzyskać srebrny status w zakresie stosowania kryteriów wynikających z Platformy SAI. W Niemczech status ten podniesiono z srebrnego na złoty. W Belgii odniesiono się do obowiązującego systemu planowania Vega. AGRANA na dowód stosowania zrównoważonych praktyk uprawnych w zakresie buraków w Austrii, na Węgrzech, w Słowacji, Czechach i Rumunii, ziemniaków w Austrii oraz jabłek na Węgrzech posługuje się systemem Farm Sustainability Assessment, opracowanym przez SAI. W roku gospodarczym 2017/18 obowiązkowe jest, oprócz do tej pory dobrowolnego wypełnienia ankiety FSA, wypełnienie ankiet FSA dodatkowo przez wybranych dostawców umownych. Na bazie wyników certyfikatów zewnętrznych AGRANA Zucker może wykazywać status złoty lub srebrny dla ponad 75% wszystkich zakładów, zgodnie z wytycznymi SAI. -/-



Nowoczesna i zrównoważona gospodarka rolna

Südzucker oddaje do dyspozycji rolników szeroką wiedzę, na przykład w zakresie obróbki gleby, wyboru nasion, ochrony nasion i płodności gleby, co stanowi wsparcie dla plantatorów w prowadzeniu nowoczesnej i zrównoważonej gospodarki. Poza tym Südzucker przeprowadza analizy próbek gruntu, które stanowią podstawę zaleceń nawożenia dopasowanych do specyfiki danego miejsca upraw oraz wykonuje analizy i udziela zaleceń w celu optymalizacji obiegu składników odżywczych w zakładach rolniczych.

Bioróżnorodność -/-

Buraki cukrowe dla koncernu Südzucker uprawiane są na powierzchni 450.000 ha. Istotne dla Südzucker jest zachowanie plodozmianu oraz wniesienie pozytywnego wkładu do bioróżnorodności. Dlatego też w grupie Südzucker inicjowane i wspierane są różnorodne działania, które pozwalają dostawcą surowców na realizowanie swojego wkładu w bioróżnorodność. Od 2014 roku zainicjowano zakładanie pasów roślin kwitnących na obrzeżach pól uprawnych w Niemczech a od 2016 również we Francji, Belgii i Polsce wydano mieszanki nasienne na ten cel. W Austrii zastosowano mieszankę nasion roślin kwitnących jako alternatywę dla innych międzyplonów. W ten sposób gleba pól uprawnych ulega rozluźnieniu, substancje odżywcze mobilizacji a życie wewnątrz gleby pobudzane jest do działania. Dodatkowo, kwitnące pola dostarczają doskonałych żerowisk dla dzikiej zwierzyny oraz pszczoł, jak również funkcjonują w roli atrakcyjnego krajobrazu.

Logistyka

Podejście zarządcze

Warunkiem koniecznym dla gładkiego funkcjonowania fabryk jest wydajna logistyka. Z jednej strony oznacza to zaopatrzenie fabryk odpowiednio do ich zapotrzebowania, z drugiej strony – stałe wydawanie wyprodukowanych produktów; oba te aspekty na tle ograniczonych możliwości magazynowych i optymalnego wykorzystania wydajności produkcyjnej. Istotnymi środkami są wspierane komputerowo (IT) sterowanie logistyką oraz wybór środków transportu możliwie oszczędnych dla środowiska.

Logistyka zaopatrzenia

Udział buraków i zboża w ogółem przerobionej ilości buraków wynoszącej 41,1 mln t surowców rolnych wyniósł 40 mln t.

W Niemczech, Belgii, Francji i Polsce buraki dostarczane są ciężarówkami. Już w latach 1990tych Südzucker opracował system pozwalający na wydajny dowóz z pola do fabryki. Aktualnie wprowadza się w całym koncernie nową aplikację logistyczną – farmipilot – pozwalającą na optymalną nawigację ciężarów po polnych drogach. Poza tym dzięki tej aplikacji możliwy jest stały przepływ informacji między kombajnami, ładowarkami oraz ciężarówkami. To pozwala na stałą optymalizację dróg dowozu i na uniknięcie niepotrzebnych jazd i czekania.

W krajach produkujących dla AGRANA w kampanii 2017/18 36% buraków dowieziono do cukrowni koleją. Udział transportów kolejowych w dowozie wyniósł na Węgrzech 65% i był tym samym najwyższy.

84% buraków oczyszczanych jest wstępnie na polu, aby jak najwięcej ziemi pozostało na polu. Jednocześnie zmniejsza się wielkość transportu i ciężar, a tym samym ilość jazd. Kierowcy są szkoleni z zakresu uważnej i przyjaznej dla środowiska jazdy a do ich dyspozycji stoją nowoczesne ciężarówki zaopatrzone w duży potencjał ładunkowy i o niskiej emisji gazów cieplarnianych.

Również w fabrykach bioetanolu stawiamy na redukcję emisji przy dostarczaniu surowców. Zakłady w Zeitz, Wanze/ Belgia, Loon-Plage/ Francja i Wilton/ Wlk Brytania leżą w pobliżu dużych upraw zboża i/lub portów i szlaków kolejowych. Z jednej strony skraca to drogę transportową a z drugiej umożliwia przewożenie towarów drogą kolejową



lub statkiem. W Wanze, na przykład, większość surowców pochodzi z transportu statkiem. -/-

Transport ryżu dla BENE0 w Wijnmaal/ Belgia w coraz większej mierze odbywa się za pomocą żeglugi śródlądowej. Również w segmencie przetwórstwa owoców surowce potrzebne do produkcji wsadów owocowych transportowane są w przeważającej części za pomocą statków i pociągów.

Logistyka dostaw

Dostawy produktów stawiają znaczne wyzwania logistyce dostaw. Celem jest, dzięki wyborowi odpowiednich środków transportu oraz optymalizację dróg transportowych, możliwie jak największe zminimalizowanie emisji CO2 spowodowanej przez transport, a jednocześnie uniknięcie kosztów. Gdzie to możliwe, produkty dostarczane są luzem w celu uniknięcia niepotrzebnych odpadów po opakowaniach.

Od początku kampanii 2017 zdecydowanie większe ilości cukru luzem transportowane są pociągami na eksport do różnych terminali morskich we Francji, Belgii, Niemczech i w Polsce. Dostawa cukru luzem do Włoch realizowana jest w mocniejszym stopniu z wykorzystaniem kontenerów na produkty luzem (bulk-container) umożliwiających dostawy łączone droga-kolej.

Całe 40% ogólnego zbytu cukru w Grupie Südzucker realizowane jest luzem, przede wszystkim do przemysłu. Tym samym znaczący udział ilościowy nie musi być dodatkowo pakowany.

Celem redukcji wolumenu transportowego pasz sprzedajemy w Niemczech południowych prasowane wysłodki o wyższej zawartości substancji suchych. Dostawa wapna (carbokalk) w wielu fabrykach odbywa się w ramach transportu zwrotnego po dostarczeniu buraków cukrowych.

W segmencie CropEnergies dostawy produktów odbywają się w przeważającej części za pomocą statków i pociągów.

Pracownicy

Nasi pracownicy wnoszą do Südzucker różnorodność doświadczeń, zdolności, osobowości i kultur. Wiedza, zdolności i różnorodność naszych pracowników stanowią podstawę naszego sukcesu. Różnorodność to żywa część składowa kultury naszego przedsiębiorstwa. Aby tak pozostało chcemy pozyskiwać dla Südzucker utalentowanych pracowników, utrzymać ich przy sobie i wspierać w dalszym rozwoju. W tym celu proponujemy im takie otoczenie pracy, które wspiera inspiracje i łączy. Traktujemy naszych pracowników fair i z szacunkiem.

Pracownicy według segmentów -/-

28 lutego	2018	2017	+ / -w %
Cukier	7.034	6.929	1,5
Gatunki specjalne	5.697	4.643	22,7
CropEnergies	414	412	0,5
Owoce	5.370	4.924	9,1
Koncern	18.515	16.908	9,5

TABELA 012



W dniu 28 lutego 2018 średnia ilość pracowników zatrudnionych wzrosła o 9,5% do 18.515 (16.908). Znaczny przyrost liczby pracowników wynikał przede wszystkim z segmentów gatunków specjalnych i przetwórstwa owoców, przy czym w segmencie gatunków specjalnych, przede wszystkim w spółkach Freiburger i w segmencie owoce, gdzie do wzrostu zatrudnienia przyczyniła się dywizja przetwórstwa owoców. Nabycie niemieckiej spółki HASA GmbH oraz amerykańskiej spółki Richelieu Foods Inc. przez Freiburger spowodowało dojście prawie 900 pracowników do grupy Südzucker. W przetwórstwie owoców wzrost liczby zatrudnionych o 400 pracowników wynika zasadniczo ze zwiększenia umów na czas określony w Meksyku i w Maroku, koniecznego z powodu dużych ilości owoców do przetworzenia. W segmentach cukier i CropEnergies liczba zatrudnionych pozostała bez zmian.

Pracownicy według regionów -/-

28 lutego	2018	2017	+ / -w %
Niemcy	4.185	3.864	8,3
Pozostała UE	8.913	8.829	1,0
Pozostała zagranica	5.417	4.215	28,5
	18.515	16.908	9,5

TABELA 013

W roku gospodarczym 2017/18 w dalszym ciągu prawie jedna czwarta wszystkich pracowników pracuje w Niemczech a trochę mniej niż połowa w pozostałych krajach Unii Europejskiej. Przede wszystkim zakup amerykańskiego producenta pizzy Richelieu Foods Inc. zwiększył liczbę pracowników Südzucker zatrudnionych w innych krajach do 30%. -/-

Podejście zarządcze

Podstawą podejścia Südzucker do pracowników jest kodeks zachowania Südzucker, łączący obowiązujące przepisy z międzynarodowymi standardami, ustaleniami zakładowymi, wytycznymi przedsiębiorstwa oraz obowiązkami wynikającymi ze stosunku zatrudnienia. Kodeks ten bazuje na kodeksie, który wszedł w życie w roku 2004 i dotyczy społecznej odpowiedzialności przedsiębiorstw działających w europejskim przemyśle cukrowniczym (rozdział → Społeczeństwo/ Przestrzeganie praw człowieka). Przestrzeganie tego kodeksu zachowań wspierane jest przez środki takie jak np. rewizję wewnętrzną oraz anonimowy system dawania wskazówek. -/-

Integralną częścią odpowiedzialności Südzucker jako przedsiębiorstwa jest konieczne zachowanie obowiązujących przepisów ochrony praw człowieka. Każdy pracownik ma swój honor i osobiste prawa każdego pracownika i kolegi oraz osób trzecich, z którymi przedsiębiorstwo utrzymuje stosunki, muszą być respektowane. Nie akceptujemy żadnej formy pracy dzieci, pracy pod przymusem lub obowiązkowej.

Równouprawnienie płci i różnorodność

Pracownicy według stosunku zatrudnienia i płci

Z wszystkich zatrudnionych pracowników 14% (13%) jest zatrudniona na umowę na czas określony. Są to przede wszystkim pracownicy sezonowi, pracujący przede wszystkim przy zbiorach i przy kampaniach.

Südzucker na wielu płaszczyznach wspiera pracowników, np. w zakresie polepszenia warunków godzenia pracy i życia rodzinnego. Tutaj wymienić można elastyczne modele pracy - szczególnie umowy na część etatu, nienormowany czas



pracy jak również wiele ofert dotyczących opieki nad dziećmi w czasie ferii. Zwiększył się także udział pracy zdalnej. Pracownicy zatrudnieni na część etatu stanowią ok 3% wszystkich zatrudnionych w koncernie.

W dniu 28 lutego 2018 stan umów na czas określony i nieokreślony oraz ze względu na płeć przedstawia się następująco:

Pracownicy według stosunku pracy i udziału płci -/-

28 lutego 2018		Razem	Czas nieokreślony	Czas określony
Pełen etat	Mężczyźni	13.045	11.791	1.254
	Kobiety	5.644	4.184	1.460
Część etatu	Mężczyźni	110	73	37
	Kobiety	472	456	16
Suma		19.271	16.504	2.767

TABELA 014

Równouprawnienie płci

Südzucker w sposób oczywisty stosuje się do regulacji prawnych, również w zakresie wymagań ustawowych dotyczących równouprawnienia oraz zakazu dyskryminacji. W ten sposób pracownicy są zatrudniani na podstawie kompetencji, kwalifikacji i osiągnięć, względnie, gotowości do nauki. Kobiety i mężczyźni mają takie same szanse. Pomimo to, ze względu na silne związanie zakresu działań przedsiębiorstwa z obszarem techniczno-produkcyjnym, na wszystkich płaszczyznach występuje przewaga ilości mężczyzn nad kobietami. W programach kształcenia w tzw. zawodach MINT oraz na studiach udział kobiet w między czasie wzrósł. -/-

Udział kobiet wśród zatrudnionych w grupie Südzucker wyniósł pod koniec 2017/18 32% (30%), część kobiet zajmujących stanowiska kierownicze natomiast wyniosła 18 (19%).-/-

Pierwsza i druga płaszczyzna kierownicza poniżej zarządu przedstawia się następująco:

28 lutego 2018	Razem	Mężczyźni	Kobiety
1. płaszczyzna kierownicza	163	148	15
2. płaszczyzna kierownicza	381	297	84
Suma	544	445	99

TABELA 015

Struktura wieku pracowników i staż w zakładzie pracy -/-

Struktura wieku pracowników w dalszym ciągu pozostaje stabilna. Dzięki wysokiej liczbie uczniów zawodowych pozyskujemy dla przedsiębiorstwa młodych pracowników. Jednocześnie, przez zwiększenie wieku emerytalnego i częściowe zniesienie programów przedemerytalnych, część pracowników starszych wiekiem w przedsiębiorstwie zwiększy się w najbliższych latach.



W dalszym ciągu wysoki średni staż pracy w przedsiębiorstwie wynoszący ponad dziesięć lat jest również dowodem na atrakcyjność Südzucker jako pracodawcy. Obok adekwatnych wynagrodzeń i nowoczesnych świadczeń socjalnych, jak również odpowiednich warunków pracy, przede wszystkim kultura obowiązująca w przedsiębiorstwie tworzy klimat pracy, w którym pracownicy mogą czuć się dobrze. -/-

Poniżej przedstawione zestawienie nowych przyjęć i fluktuacji w umowach na czas stały wskazuje na znaczną przewagę przyjęć nad odejściami. Bez uwzględnienia nowych pracowników, którzy przeszli do Grupy Südzucker wraz z nabycie spółek HASA GmbH i Richelieu Foods Inc. liczba nowozatrudnionych jest o całe 100 wyższa niż fluktuacja obejmująca wypowiedzenia stosunku zatrudnienia przez pracowników i pracodawców oraz odejścia na emeryturę.

Nowe zatrudnienia i rotacje pracowników -/-

2017/2018	Razem	mężczyźni	kobiety
Nowe zatrudnienia	2.111	1.457	654
Rotacja pracowników	1.108	811	297

TABELA 016

Rozwój personelu i kształcenie -/-

Notowany w kraju wzrost pełnego zatrudnienia w zawodach wymagających odpowiednich kwalifikacji zawodowych oraz zmiany demograficzne stawiają większe wymagania przed działem personalnym. Dzięki dobrym ocenom w różnych rankingach pracowników i pracodawców, Südzucker wypracował sobie korzystną pozycję w walce konkurencyjnej o dobrych pracowników. Jednocześnie inwestujemy w rozwój personelu, dalsze kształcenie i nasz „narybek”. Międzynarodowe programy treningowe, międzynarodowe programy przeznaczone dla młodych pracowników, międzynarodowe programy On-boarding, jak również liczne szkolenia w poszczególnych zakładach są częścią tej działalności realizowanej bezpośrednio w zakładach. Inne działania obejmują trening zachowań - od seminariów dla kadry kierowniczej do prezentacji, ale też kursy języków obcych lub szkolenia z zakresu bezpieczeństwa IT.

Kształcenie zawodowe

W Grupie Südzucker kształcenie jest istotnym elementem pracy z młodymi pracownikami przyczyniając się do zabezpieczenia naszego zapotrzebowania na fachowców. Ogólnie, do dnia 28 lutego 2018, w Grupie Südzucker kształcono 450 uczniów, z czego 200 w Belgii, Francji, Wielkiej Brytanii i w Austrii. Pozostałe 243 osoby uczą się wykwalifikowanego zawodu w Südzucker AG oraz w innych spółkach grupy w Niemczech. Wysoki standard kształcenia zawodowego w zakładach pracy znajduje odzwierciedlenie w odznaczeniach przyznawanych poszczególnym zakładom oraz uczniom.

Bezpieczeństwo w pracy i ochrona zdrowia -/-

Bezpieczeństwo pracy-/-

Wytyczne

W swojej polityce ochrony pracy Südzucker zobowiązuje się do zapewnienia wysokiego stopnia bezpieczeństwa w instalacjach produkcyjnych i do zapewnienia zdrowia i bezpieczeństwa pracowników. Bezpieczeństwo pracy ma w



całym koncernie Südzucker wysoką pozycję. Przy tym, nacisk położony jest na działanie obustronne: zarówno tworzenie bezpiecznego środowiska pracy, jak i świadomości poszczególnych pracowników. -/-

Podjęcie zarządcze

Ryzyka dla bezpieczeństwa pracy są regularnie badane i oceniane. Cele wprowadzane dla stałego polepszenia warunków są systematycznie sprawdzane a efektywność podjętych działań oceniana. Oparte są na systemie zarządzania bezpieczeństwem pracy, które definiuje sposób postępowania przy szacowaniu zagrożeń, badaniu okoliczności wypadków i instrukcjach, jak również ustala obszary odpowiedzialności. -/-

Wskaźnik wypadków i absencje spowodowane wypadkami -/-

	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18
Wskaźnik wypadków	16,1	13,1	11,5	12,6	11,6
Absencje spowodowane wypadkiem	237	194	201	236	223

1 Wskaźnik wypadków i Absencje spowodowane wypadkiem odnoszą się do 1 mln godzin pracy; wypadki w pracy zostają ujęte jeśli prowadzą do co najmniej jednego dnia absencji -/-

TABELA 017

W roku gospodarczym 2017/18 ilość wypadków zmniejszyła się w porównaniu z rokiem ubiegłym z 12,6 do 11,6. Wszystkie wypadki przy pracy były przedmiotem wyczerpujących badań i analiz a odpowiednie działania mające na celu uniknięcie ich w przyszłości zostały wdrożone również na przestrzeni zakładów, które nie były bezpośrednio dotknięte.

Założenia mające na celu redukcję ilości wypadku przy pracy są różne na przestrzeni poszczególnych segmentów i są dopasowywane poszczególnym wymaganiom. Wymienić tutaj można ocenę zagrożeń, szkolenia dla pracowników i kadry kierowniczej oraz dni ochrony pracy, w ramach których pracownicy są w sposób aktywny kształceni i uwrażliwiani na tematykę związaną z ochroną pracy. Szczególnie ważne są tutaj propozycje przedstawiane przez pracowników dotyczące ulepszenia bezpieczeństwa pracy, jak np. propozycja zwiększenia bezpieczeństwa wchodzenia do dołów i kanałów za pomocą konstrukcji przenośnej. -/-

Cele

Jako członek stowarzyszenia przemysłu cukrowniczego, Südzucker aktywnie wspiera umowę "VISION ZERO. Zero wypadków - zdrowa praca!" zawartą pomiędzy stowarzyszeniem pracodawców a zrzeszeniem zawodowym "surowce i przemysł chemiczny". Cel "zero wypadków" został spełniony w roku gospodarczym 2017/18 np. w następujących placówkach: Buzau, Brottewitz, Cagny, Etrepagny, Merksem, Ostkamp, Ropczyce, Roye, Sere, Strzelin, i Tandarei. Ponadto, bezwypadkowe pozostały również BENE0-Remy w Wijgmaal i Ryssen w Loon Plage, jak również cały szereg zakładów produkcyjnych segmentu owoce. W porównaniu branżowym są to liczby, którymi możemy się pochwalić. W niemieckich cukrowniach Südzucker od ponad 25 lat zajmuje przodującą pozycję pod względem bezpieczeństwa. -/-

Sprawozdania w obszarze bhp obejmują częstotliwość wypadków oraz związane z nimi okresy postojów. W całym koncernie Südzucker realizuje cel: „Zero wypadków”.

Ochrona zdrowia -/-

Ochrona pracowników jest szczególnie ważna dla Südzucker. W tym celu wprowadzane są różnorodne działania i inicjatywy – od prewencji do re-integracji po przebytej chorobie, m.in. opieka medyczna lekarzy medycyny pracy, programy szczepień oraz działania mające na celu ułatwienie pracownikom powrotu do pracy po dłuższej chorobie (zarządzanie stopniowymi powrotami). Poza tym tematy zdrowotne stanowią także element corocznych szkoleń pracowników. Tak więc np. zakładowa kasa chorych Südzucker wspiera w czasie akcji w celu poprawienia bhp



programy związane z wyczuleniem na stres, stworzeniem odporności, życiową mobilność (Life Kinetik) i odpoczynkiem. Współczynnik chorób leżał w ubiegłym roku na poziomie 3,6 (3,4)%, przy dalszej wypłacie wynagrodzeń. -/-

Dialog z przedstawicielami pracowników i związkami zawodowymi

Südzucker jest przedsiębiorstwem współzarządzanym. To oznacza, że połowa mandatów w radzie nadzorczej przyznawana jest przedstawicielom wybieranym spośród pracowników lub członków związków zawodowych. Tym samym przedstawiciele pracowników włączeni są we wszystkie istotne decyzje dotyczące przedsiębiorstwa.

Dialog społeczny jest w Grupie Südzucker żywą praktyką. W prawie wszystkich lokalizacjach europejskich oraz w licznych zakładach na całym świecie związki zawodowe włączają się pertraktacje związane z rocznymi lub wieloletnimi umowami ramowymi. Większość pracowników ma również swoje reprezentacje.

Podstawą stosunków Südzucker z pracownikami jest kodeks postępowania Südzucker, który, między innymi, zabrania dyskryminacji, nękania, pracy przymusowej i pracy dzieci oraz zawiera zasady dotyczące, np. wolności organizowania zgromadzeń, zdrowia i bezpieczeństwa w miejscu pracy. Kodeks ten jest również elementem umów zakupu i dotyczy w tym zakresie także naszych dostawców i usługodawców. -/-

Ponad to Südzucker prowadzi wiele działań, mających na celu wsparcie motywacji i zaangażowania pracowników. Tutaj dysponujemy, m. in dniami rodziny i festynami, wspólnymi wydarzeniami sportowymi, kulturalnymi i dobroczynnymi w poszczególnych placówkach. -/-

Europejska Rada Pracownicza jest złożona z przedstawicieli koncernów z Niemiec, Austrii, Belgii, Francji, Polski i Węgier. Jak co roku, z okazji dorocznego spotkania, odbyto wymianę doświadczeń i dyskusję na tematy o charakterze ponad krajowym. -/-

Podziękowanie ze strony zarządu -/-

Zarząd docenia zaangażowanie i sumienność pracowników koncernu i składa podziękowania wszystkim pracownikom i pracownicom. Podziękowania kierujemy także do rad zakładowych za konstruktywną współpracę. -/-

SPOŁECZEŃSTWO

Sukces przedsiębiorstwa i przejmowanie odpowiedzialności społecznej są dla nas nierozdzielnie związane i stanowią ważny element trwałego gospodarowania.

Odpowiedzialność wobec społeczeństwa obejmuje w pierwszym rzędzie odpowiedzialność wobec pracowników (rozdział → Pracownicy) oraz wobec konsumentów, konsumujących nasze produkty. Dalszymi aspektami są wysoka wartość dodana w obszarach wiejskich, zaangażowanie społeczne, dialog z naszymi interesariuszami oraz przestrzeganie praw człowieka.

Odpowiedzialność za produkt i jakość

Zarządzanie jakością i bezpieczeństwo produktów

Bierzemy odpowiedzialność za produkcję bezpiecznych i wysokiej jakości produktów żywnościowych i pasz.

Podejście zarządcze

We wszystkich obszarach przedsiębiorstwa zaimplementowano system zarządzania jakością, który zapewnia bezpieczeństwo i jakość produktów na odpowiednim poziomie -od fazy rozwoju poprzez zakup, produkcję i transport aż do momentu przekazania klientowi gotowego produktu. -/-



Certyfikaty -/-

Prawie wszystkie zakłady produkcyjne Südzucker produkujące żywność posiadają obecnie certyfikaty adekwatne do Global Food Safety Initiative Standard GFSI. Dla poszczególnych grup produktów zakłady posiadają – odpowiednio do wymogów klientów – specyficzne certyfikaty, takie jak np. jedzenie koszerne, halal lub nie m

Klienci z przemysłu spożywczego przypisują dużą wartość zewnętrznym organizacjom certyfikującym mierzącym kontrolę bezpieczeństwa i zgodności produktu z przepisami. Nasze procesy produkcyjne opierają się, wobec tego, na międzynarodowych standardach wraz z obszernymi wymaganiami i standaryzowanymi procedurami oceny, jak np. IFS Food, BRC Global Standard Food Safety i FSSC 22000. Wszystkie zakłady produkcyjne Südzucker produkujące żywność dysponują dziś certyfikatem odpowiadającym standardom Global Food Safety Initiative GFSI. Dla pojedynczych grup produktów poszczególne zakłady dysponują także kolejnymi specyficznymi certyfikatami, odpowiadającymi oczekiwaniom klientów, np. żywność koszerne, halal lub nie modyfikowana genetycznie.

Klienci reprezentujący przemysł żywnościowy zlecają badanie bezpieczeństwa naszych produktów i ich zgodność z obowiązującymi przepisami zewnętrznym organizacjom certyfikującym przypisując wynikom tych badań duże znaczenie. Odpowiednio do tego, nasze procesy produkcyjne opierają się na uznanych międzynarodowo standardach oraz na obszernych wymogach i standaryzowanych procesach oceny, takich jak np. IFS Food, BRC Global Standard Food Safety lub FSSC 22000.

Struktura zarządzania jakością

Centralnym elementem zarządzania jakością w Südzucker jest koncepcja HACCP. Przedstawia systematyczną analizę zagrożeń, która obejmuje właściwości surowca i produktów końcowych, każdy etap produkcji oraz okoliczności transportu i magazynowania. Na bazie tej analizy wprowadza się, w zależności od zapotrzebowania, odpowiednie działania mające na celu ochronę konsumentów. -/-

System zawiera również analizę reklamacji jako dodatkowego źródła informacji dla ciągłego ulepszania procesu i produktu. -/-

Ponadto specyfikacje odnośnie surowców, znajomość ich pochodzenia, zarządzanie jakością u dostawców i jakość relacji dostawczych, przyczyniają się do utrzymania wysokiego bezpieczeństwa własnego procesu produkcji. -/-

Do ogólnego porozumienia w sprawie właściwości produktów przyczyniają się specyfikacje produktów końcowych. Ponadto Südzucker oferuje klientom również doradztwo w zakresie użytkowania oraz wsparcie przy projektowaniu produktów. -/-

Wartość dodana na obszarach wiejskich

Istotne dla zakładów produkcyjnych Südzucker jest przede wszystkim to, że otoczenie tych zakładów dobrze prosperuje gospodarczo i jest atrakcyjne dla wykwalifikowanych pracowników. To zakłada funkcjonujące struktury gospodarcze w każdym regionie.

W swoich lokalizacjach produkcyjnych Südzucker ma ponadprzeciętnie duży wpływ na wzrost i zatrudnienie. Większość naszych zakładów produkcyjnych leży blisko miejsc produkcji surowców na obszarach wiejskich, zapewniając tym samym długotrwałe czerpanie korzyści z wartości dodanej, tym samym zapewniając miejsca pracy na terenach raczej słabych strukturalnie.

Na początku 2017 zaktualizowano zlecone przez Südzucker badanie Instytutu badania gospodarki (WIFOR) w Darmstadt kwantyfikujące znaczenie działalności gospodarczej Südzucker AG w zakresie cukru w obrębie światowej gospodarki społecznej. Badanie wykazało, że fabryki całej Grupy Südzucker wygenerowały bezpośrednią wartość dodaną brutto w wysokości 4,5 mld €. Włącznie z pośrednim i indukowanym efektem dodanym, który mierzy wpływ na inne obszary, przede wszystkim gospodarkę rolną, wartość ta, wynosząca 4,4 mld € jest w porównaniu z innymi branżami niezwykle wysoka. Pośredni i bezpośredni efekt na zatrudnienie dały sumę około 90 000 miejsc pracy.

W Europie wartość dodana w segmencie produkcji cukru wynosi 3 mld €, z czego 81% wygospodarowywane jest w obszarach wiejskich. W Niemczech cukrownie Südzucker osiągają wartość dodaną brutto rzędu 1,2 mld €. Pośredni i



bezpośredni efekt na zatrudnienie wynosi 17 500 miejsc pracy. Mnożnik zatrudnienia w Niemczech wynosi 7,2, co oznacza, że jedno miejsce pracy stworzone przez Südzucker kreuje ponad sześć miejsc pracy w połączonych zakładach łańcucha produkcyjnego – w zakładach rolnych i innych przedsiębiorstwach. Zdeklarowanym celem Südzucker na przyszłość jest w dalszym ciągu przyczynianie się do rozwoju otoczenia naszych zakładów produkcyjnych.

Zaangażowanie społeczne -/-

Poprzez wiele projektów i inicjatyw zorientowanych na wspólne dobro przykładamy się do wspólnego pokonywania wyzwań natury społecznej. Punktami ciężkości są tutaj wsparcie nauki i nauczania na uniwersytetach, dbanie o dziedzictwo historyczne przemysłu cukrowniczego poprzez naszą cukrownię- muzeum w Oldisleben, sponsorowanie wydarzeń sportowych, jak również wspieranie różnej maści lokalnych projektów w okolicy naszych zakładów produkcyjnych, takich jak np. „Südzucker für Kids” Inicjatywy wybrane przez pracowników Südzucker, zajmujące się przede wszystkim dobrem dzieci, są przez nas wspierane finansowo.

Dialog na płaszczyźnie komunalnej

Wymiar społeczny realizujemy za pomocą odpowiedzialnego dialogu z polityką i instytucjami, różnorodnie zaangażowanych w naszych zakładach produkcyjnych przypisujemy duże znaczenie dobrym stosunkom z naszymi sąsiadami i z gminami. Obejmuje to bezpośrednie adresowania lokalnych zapytań i problemów przez kierownictwo danego zakładu oraz regularną wymianę i dialog z lokalnymi gremiami politycznymi. W ramach odwiedzin w zakładach pracy wielu mieszkańców danego regionu korzysta z okazji aby na miejscu poinformować się o produkcji cukru z lokalnych zasobów.

Dialog z polityką i instytucjami -/-

Südzucker jako przedsiębiorstwo stoi w relacji z różnorodnymi grupami zainteresowanych. Obok rygorystycznego przestrzegania istniejących przepisów i regulacji, za swój obowiązek uważamy również prowadzenie stałego dialogu z polityką, instytucjami i organizacjami pozarządowymi jak również wspieranie związków branżowych poprzez aktywne członkostwo. W związku z tym, naszym celem jest przyczynienie się do stworzenia stabilnych i praktycznych rozwiązań dla zagadnień regulacyjnych. Przy tym, nasza komunikacja stale orientuje się według podpartych dowodami naukowymi rzeczowych pozycji; obiektywny i fachowy dialog jest rzeczą, którą traktujemy bardzo poważnie. Südzucker znajduje się na liście rejestru transparentności UE, który zestawia i kontroluje poczynania reprezentantów interesów na płaszczyźnie europejskiej. -/-

Stowarzyszenie branżowych i interesariuszy	Siedziba	Przedsiębiorstwo członkowskie ¹	Obszar działania
AEBIOM - The European Biomass Association	Bruksela/ Belgia	Biowanze S.A.	UE
BDBe - Bundesverband der deutschen Bioethanolwirtschaft e. V.	Berlin	CropEnergies Bioethanol GmbH	Niemcy
BLL - Bund für Lebensmittelrecht und Lebensmittelkunde e. V.	Berlin	Südzucker AG	Niemcy
BVE — Bundesvereinigung der Deutschen Ernährungsindustrie e. V.	Berlin	Südzucker AG	Niemcy
CEFS - Comité Européen des Fabricants de Sucre	Bruksela/ Belgia	Südzucker AG	UE
DBV - Deutscher Bauernverband e. V.	Berlin	Südzucker AG	Niemcy
DLG - Deutsche Landwirtschaftsgesellschaft e. V.	Frankfurt	Südzucker AG	Niemcy
dti - Deutsches Tiefkühlinstitut e. V.	Berlin	Freiberger Lebensmittel GmbH & Co.	Niemcy



Produktions- und Vertriebs KG			
ELC - Federation of European Specialty Food Ingredients Industries	Bruksela/ Belgia	BENEO GmbH	UE
ePURE - European Producers Union of Renewable Ethanol	Bruksela/ Belgia	CropEnergies AG	UE
FoodDrinkEurope	Bruksela/ Belgia	Südzucker AG	UE
Starch Europe	Bruksela/ Belgia	AGRANA Stärke GmbH	UE
VdZ - Verein der Zuckerindustrie e. V.	Bonn	Südzucker AG	Niemcy
WWZ - Wirtschaftliche Vereinigung Zucker e. V.	Bonn	Südzucker AG	Niemcy

¹ W zastępstwie za więcej przedsiębiorstw grupy Südzucker.

TABELA 018

Przestrzeganie praw człowieka

Odpowiednie warunki pracy i przestrzeganie praw człowieka mają wysoką wartość na przestrzeni całej grupy Südzucker. Odpowiednio do tego, Südzucker przypisuje duże znaczenie ich realizacji na przestrzeni całego koncernu. Przy tym, wymagania prawne dotyczące warunków pracy, pracy przymusowej i niewolniczej oraz dziecięcej stanowią wymagania minimalne. Obok tego stosuje się również wymagania wynikające z International Labour Organization (ILO) oraz Supplier Ethical Data Exchange (SEDEX). -/-

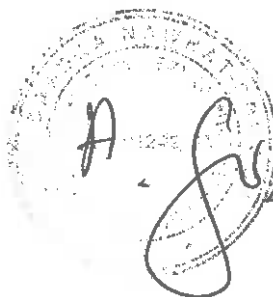
Podejście zarządcze

Od 2004 roku obowiązuje kodeks postępowania dotyczący społecznej odpowiedzialności przedsiębiorstw europejskiego rynku cukrowniczego, podpisany przez Comité Européen des Fabricants de Sucre (CEFS) oraz European Federation of Food, Agriculture and Tourism Trade Unions (EFFAT). W czasie uchwalenia, na początku 2003 roku był on pierwszym kodeksem postępowania w tej branży oraz pierwszą umową tego typu pomiędzy europejskimi partnerami społecznymi. Przy powstawaniu kodeksu wzorowano się na ogólnie przyjętych standardach, jak Deklaracja Praw Człowieka Narodów Zjednoczonych (AEMR) lub konwencje międzynarodowej organizacji pracy ILO (International Labor Organisation). -/-

Kodeks postępowania Südzucker bazuje na kodeksie postępowanie przemysłu cukrowniczego. Südzucker zobowiązuje się prowadzić działalność w sposób etyczny, legalny i odpowiedzialny. Kodeks ten obowiązuje na przestrzeni wszystkich placówek. Równocześnie Südzucker AG oczekuje od swoich dostawców, względnie partnerów, że również będą postępowali zgodnie z tymi wytycznymi. Kodeks postępowania znajdują Państwo na naszej stronie internetowej, pod adresem: www.suedzucker.de/de/Unternehmen/Verhaltenskodex.

SEDEX

Südzucker jest członkiem platformy internetowej SEDEX (Supplier Ethical Data Exchange). W ten sposób chcemy pokazać naszym klientom i partnerom, że podstawy etycznego i społecznego zrównoważonego rozwoju są dla nas priorytetem. W wielu zakładach grupy Südzucker przeprowadzane są audyty oparte o wytyczne SMETA (Sedex-Members-Ethical-Trade-Audit), na przykład w zakładach segmentu cukier oraz dywizji BENE0 w Niemczech, dywizji skrobi w Austrii i segmentu owoców w Austrii, Polsce, Turcji, Maroko, Brazylii i w USA. Raporty z audytów są do dyspozycji klientów. Wszystkie przedsiębiorstwa zarejestrowane w SEDEX biorą ponad to udział w corocznym self-assessment. W roku gospodarczym 2017/18 przeprowadzono audyty w 58 (57) zakładach; tym samym sprawdzone zostało 59% (59%) zakładów produkcyjnych. -/-



Badania i rozwój

Głównym zadaniem naszych badań jest stała optymalizacja i dalszy rozwój wszystkich kroków naszego procesu produkcyjnego począwszy od uprawy poprzez technologie procesowe, aż do produktu końcowego. Kolejnym punktem ciężkości jest ewaluacja nowych koncepcji surowcowych i produktowych z zastosowaniem nowych technologii lub na bazie nowych interesujących surowców, co ma na celu rozszerzenie portfolio produktów oraz otwarcie nowych pól działania. Odpowiednie zgłoszenia patentowe zapewniają wiedzę (know-how) i wzmacniają pozycję rynkową, przede wszystkim w obszarze chemikaliów opartych na środkach biologicznych, dodatków funkcjonalnych i pochodnych skrobi.

Zadania z zakresu badań i rozwoju realizowane są przez 431 (401) pracowników. Do tego dochodzą studenci studiów licencjackich, magisterskich i doktoranckich, realizujący swoje prace akademickie w centrach badawczych lub w zakładach produkcyjnych Grupy Südzucker. Budżet całkowity w dziale badań naukowych i rozwoju wyniósł w roku 2017/18 ogółem 43,2 (41,8) mln €. -/-

Surowce rolne -/-

Istotnymi tematami prowadzonych na badań w obszarze gospodarki rolnej są zagadnienia związane ze zwiększeniem, z stabilną produkcją oraz z zabezpieczeniem surowców rolnych.

Zwiększenie zawartości cukru i inuliny

W projekcie popieranym przez Federalne Ministerstwo Nauki i Badań czynione są próby poprawy transportu buraków cukrowych, a tym samym zwiększenie zawartości cukru w burakach. Po zakończeniu prac naukowych doświadczenia polowe planowane na rok 2020/21 mają przynieść dowód na możliwość ich wdrożenia. W projekcie następczym pracuje się nad zwiększeniem tolerancji na mrozy buraków cukrowych. Dzięki nowym metodom upraw zahamowane zostaną w cykorii enzymy niwelujące inulinę. Przy tej okazji bada się odpowiednie procesy następujące zarówno w fazie wzrostu, jak również podczas składowania.

Optymalizacja jakości plonu i zwiększenie czasu magazynowania -/-

Przy dłuższych kampaniach tematy związane z wydajnymi zbiorami i obniżeniem strat w toku magazynowania surowców, jak np. buraków cukrowych na obrzeżach pól, nabiorą znaczenia. Tutaj, wspólnie z producentami urządzeń do wykopywania pracujemy nad rozwiązaniami, przy wykorzystaniu innowacyjnej technologii sensorów. W odniesieniu do składowania buraków bada się, w jakim stopniu zastosowanie antagonistycznie działających mikroorganizmów zmniejsza wzrost grzybów wywołujących gnicie, a tym samym może mieć pozytywny wpływ na przemy. Takie grzyby są głównym powodem pogorszenia jakości buraków podczas składowania.

Gatunki -/-

Zyskuje na znaczeniu uprawa gatunków posiadających właściwości pozwalające im na kompensację zarówno czynników biologicznych (np. choroby i szkodniki), jak i nie-biologicznych (np. brak deszczu) pogarszających wzrost roślin. Wspieramy działania badawcze instalujące szybko i celowo te właściwości za pomocą nowych technologii Genome Editing, jak np. CRISPR/Cas9, w nowych gatunkach roślin.



Płodozmian

Integracja możliwie zróżnicowanych roślin w płodozmian stosowany przy uprawie buraków ma na celu poprawę biomu gleby i poprawę wzrostu buraków. Jednocześnie bada się, czy te środki związane z technika upraw pozwolą na redukcję środków nawożących i ochrony roślin.

Ochrona roślin -/-

Rosnąca odporność chwastów, czynników chorobotwórczych i szkodników w połączeniu z stale zmniejszającą się liczbą środków ochrony roślin stojących do dyspozycji, wymagają znalezienia nowych możliwości ochrony roślin. W związku z tym inicjujemy i realizujemy projekty związane z mechaniczną kontrolą chwastów, stosowaniem środków biologicznych lub dodatkiem czy też zastępowaniem czysto chemicznych preparatów biologicznymi oraz z badaniami dotyczącymi stabilnego płodozmianu jako głównych elementów zintegrowanej uprawy roślin. Pracujemy nad opracowaniem nowych i optymalizacją istniejących modeli prognoz dotyczących celowego zwalczania chorób i szkodników. Włączenie nowoczesnych technologii – od sensorów wysokiej wrażliwości do stosowania samojezdnych pojazdów o wysokiej dokładności dozowania – oferują nowe możliwości optymalizacji ochrony roślin.

Surowce do produkcji skrobi

Badania wpływu stopnia dojrzałości zboża, jak np. kukurydzy, na właściwości uzyskanej skrobi znajdują się w dalszym ciągu w centrum uwagi działalności w obszarze surowcowym. Za pomocą instalacji pilotażowej poszerzonej o zdolność do przetwarzania pszenicy przerabiano surowce o różnorodnym stopniu dojrzałości. Przy tym charakteryzowano właściwości przerobcze i analizowano uzyskaną skrobię.

Jako nowy surowiec do produkcji skrobi porównywano gatunki pszenicy zawierające dużo amylopektyny z kukurydzą woskową służącą jako odnośnik. Istotna w tych badaniach jest także analiza gatunków pszenicy o różnym pochodzeniu.

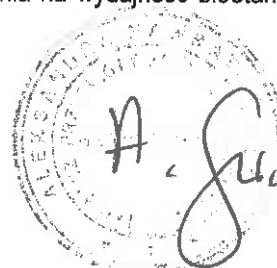
Technologia przerobu

Aby w czasie kampanii cukrowniczej zapewnić w **cukrowniach** możliwie bezawaryjną i solidną kampanię przez 130 dni, konieczna jest stała praca nad poprawą procesów produkcyjnych. To obejmuje także koncepcje związane z przerobem niezbyt optymalnych buraków, jak np. ulepszone oczyszczanie soku i oddzielanie zanieczyszczających cząsteczek, które mogą być potem wykorzystane jako surowiec w instalacji na biogaz.

W celu oceny wydajności poszczególnych odcinków produkcyjnych podczas produkcji cukru opracowuje się i stosuje stale modele obliczeniowe. Następnie dopasowuje się celowe środki służące poprawie gospodarności, które następnie wdrażane są przez poszczególne zakłady.

W obszarze **funkcjonalnych węglowodanów** udało się dzięki zastosowaniu pilotażowej instalacji membranowej znaleźć potencjalne oszczędności w procesie odzysku wody procesowej i produktu. Przewiduje się zastosowanie tej technologii w istotnych procesach produkcyjnych przy wytwarzaniu Palatinose™ i izomaltozy. Techniczne i technologiczne kompetencje wypracowane w obszarze produkcji cukru mogą zostać zastosowane w celu optymalizacji krystalizacji Palatinose™.

W zakładach produkcji **bioetanolu** celem jest zastosowanie możliwie obszernego spektrum surowców do fermentacji. W związku z tym, ewaluacja nowych, dostępnych komercyjnie enzymów i drożdży w dalszym ciągu stała w centrum zainteresowania procesu biotechnologicznego. Doświadczenia z wykorzystaniem nowych drożdży, nie modyfikowanych genetycznie już wykazały bardzo pozytywne oddziaływania na wydajność bioetanolu. Planuje się



opracowanie kolonii drożdży do zastosowania w produkcji, która jest specjalnie dopasowana do naszej instalacji. Bada się także uzyskiwanie skrobi metodami fizycznymi. Bardzo obiecujące rozwiązanie techniczne zostało już zrealizowane.

Przeprowadzono także szereg badań i studiów nad zastosowaniem różnych produktów resztkowych jako surowców dla fermentacji. W ramach tych ewaluacji badano także koncepcje oparte na materiałach zawierających lignocelulozę, tzw. koncepcje 2G.

W obszarze produkcji **wsadów owocowych** udało się opracować nową technologią pozwalającą zmniejszyć aktywność mikroorganizmów na powierzchni zebranych owoców. Tak traktowane owoce mogą zostać poddane mniej inwazyjnej obróbce uzyskując lepsze wyniki przy badaniu ich właściwości: zapachu, smaku, wyglądu i koloru.

Kolejnym punktem ciężkości było ulepszone zachowanie tekstury owocu podczas przerobu. Ta technologia ma za zadanie zapewnienie stabilnej jakości w całym procesie: od zbiorów przez przerób. Poza tym pozwala ona na zachowanie dobrego wyglądu owocu.

We współpracy z Uniwersytetem technicznym we Wiedniu udało się uzyskać nowe wnioski w zakresie „best practice”- projektowanie instalacji do produkcji wsadów owocowych. Wielkoformatowe wdrożenie tych wniosków w technice ma spowodować – oprócz spadku uszkodzeń owoców – zwiększoną produktywność przy jednoczesnej oszczędności energii.

W obszarze **koncentratów soków owocowych** udało się pozytywnie przygotować własną produkcję aromatów kompozycyjnych dla takich produktów jak składniki napojów i aromaty. Poza tym rozbudowano te działy.

Produkty: receptury i koncepcje zastosowań

W obszarze rozwoju produktów w zakresie **cukru i gatunków specjalnych cukru** pracuje się nad recepturami, koncepcjami produkcyjnymi i technologią, jak również produktami dla handlu detalicznego - z naciskiem na trendy rynkowe, takie jak Clean Label czy zastosowanie naturalnych składników. W odniesieniu do handlu detalicznego czuwamy także nad wprowadzeniem na rynek mniej stosowanych, bardziej egzotycznych wariantów cukru, takich jak np. ekologiczny cukier z kwiatów kokosa lub ekologiczny słodzik z agawy.

W obszarze **funkcjonalnych składników żywności** opracowywane są dalsze koncepcje zastosowań, często we współpracy z naszymi klientami:

Dla **galeniQ™** przedmiotem działań badawczych są możliwości zastosowania w tabletkach, w szczególności w mini-tabletkach, produktach drażowanych i proszkach oraz nowe warianty o różnych wielkościach cząsteczek.

W celu rozpowszechnienia na rynku żywnościowo-fizjologicznych wartości **Palatinose™** takich jak długotrwałe uwalnianie energii lub ulepszone zarządzanie glukozą w krwi, opracowano odpowiednie receptury napoi, pieczywa i produktów mlecznych.

W zakresie **inuliny i oligofruktozy** na pierwszym planie w dalszym ciągu stoją receptury mające na celu redukcję zawartości cukru i tłuszczu w produktach mlecznych i pieczywie.

W dalszym ciągu rozwijane są badania użytkowo-techniczne dotyczące zastosowania **skrobi ryżowej i mączki ryżowej** w żywności dla niemowląt. Poza tym skrobia ryżowa zwiększa w wielu produktach stopień bieli w polewach i glazurach zastępując tym samym tlenek tytanu. Opracowuje się specjalne koncepcje dla tego zastosowania.

Proteiny roślinne, jak na przykład teksturyzowany gluten i mąka ryżowa są atrakcyjne dla dynamicznie rozwijającego się rynku żywności wegetariańskiej i wegańskiej. Tutaj intensywnie badamy nowe kombinacje glutenu i ryżu lub mąki pszenicznej o różnorodnych profilach właściwości. Inwestycja we własną wyłaczarkę techniczną umożliwiła szybszy i bardziej elastyczny rozwój produktów. -/-

W obszarze produkcji **skrobi** punktem ciężkości w odniesieniu do produkcji są rynkowe trendy żywność wegańska i Clean Label. Opracowano pęczniącą mąkę z ciecioriki jako środek zastępczy w pastach humusowych (Instant Humus). Kolejnym produktem opracowanym na bazie pęczniącej mąki z ciecioriki jest produkt o nazwie Agenovum, środek zastępujący jajka, który przynosi bardzo dobre rezultaty, przede wszystkim do zastosowań w produkcji



pieczywa. Dzięki technologicznej adaptacji profilu właściwości stosowanej skrobi możliwe było uzyskanie środka zastępczego dla żelatyny w produktach gumowych.

W obszarach technicznych kryteria długotrwałego rozwoju także zyskują na znaczeniu określając wymogi rynku. W obszarze technicznym produkcji skrobi na czele stoją optymalizacja procesu w istniejącym portfolio skrobi oraz rozwój biodegradowalnych tworzyw sztucznych. Tak więc udało się portfolio biodegradowalnych tworzyw sztucznych poszerzyć o skrobię termoplastyczną. Dzięki innowacyjnej recepturze możemy teraz oferować produkty dopuszczające przerób dużego udziału skrobi termoplastycznej i produkcję przezroczystej folii.

Dla przemysłu kosmetycznego opracowano i przygotowano do produkcji nowe produkty na bazie skrobi funkcjonalnej, przede wszystkim do stosowania w szamponach suchych. W obszarze pielęgnacji skóry – Skin Care kosmetyki naturalne – udało się wprowadzić na rynek biologiczny wariant skrobi z tapioki z odpowiednim certyfikatem COSMO.

Do zastosowań w produktach mlecznych opracowano dalsze **wsady owocowe** o zredukowanej ilości cukru, słodzone naturalnymi słodzikami. Idąc za trendem w stronę większej naturalności w produkcji wsadów owocowych opracowano receptury bez zastosowania środków zgęszczających wymagających oznakowania. Za pomocą nowych technologii udało się skrócić czas produkcji i wyprodukować stabilne pod względem lepkości mieszanki mango, jabłek, gruszek i fig z innymi surowcami.

Nowe produkty i technologia

Duże znaczenie dla Grupy Südzucker ma tzw. upcycling, czyli waloryzacja substancji ubocznych do zastosowania przy produkcji środków żywnościowych. Większość naszych instalacji produkcyjnych to biologiczne rafinerie. Dzięki zastosowaniu innowacyjnych procesów i technologii liczymy na uzyskanie dalszych pożytecznych produktów z przerobu substancji, co pozwoli nam na dalszą poprawę łańcucha produkcji i pozyskiwania wartości dodanej. W dalszym ciągu będziemy śledzić koncepcje odnoszące się do połączonego zastosowania energetycznego i materiałowego wykorzystania strumieni ubocznych przy produkcji bioetanolu.

Proteiny/ Białka

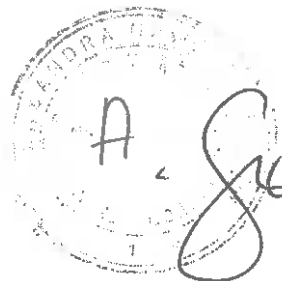
Przede wszystkim opracowuje się koncepcje otrzymywania nowych produktów proteinowych, do zastosowań żywnościowych, z produktów ubocznych bioetanolu. Opracowano trzy koncepcje procesowe odnośnie produkcji nowych produktów białkowych do zastosowań w produktach żywnościowych oraz dokonano ich oceny pod kątem właściwości danego produktu, jego ekonomiczności i stabilności. W ramach mniejszych faz produkcji, bezpośrednio w instalacji produkcji bioetanolu, udało się wyprodukować pierwsze funkcjonalne białka, które obecnie testowane są w różnych zastosowaniach w środkach żywności.

Chemikalia na bazie biologicznej -/-

Osiągnięto postęp w badaniach dotyczących materiałowego wykorzystania tlenu węgla wysokiej czystości z produkcji bioetanolu do produkcji tzw. chemikaliów na bazie biologicznej. Tak więc, w następnym kroku, może zostać opracowana koncepcja przemysłowa. Pozyskiwane w ten sposób biobased chemical mogą być wykorzystywane jako alternatywa dla produktów petrochemicznych i w ten sposób pozytywnie przyczynić się do zrównoważonej gospodarki i ogólnej gospodarności eksploatacji instalacji bioetanolu.

W ramach wykorzystania tlenu węgla w połączeniu z regeneracyjnym strumieniem do produkcji wodoru, zainicjowano kilka projektów badawczych, tzw. podejść „Power-to-X”. W zależności od postępowania prowadzi to do substancji, które albo mogą zostać wykorzystane w energetyce, służą jako dodatek do paliwa lub znajdują zastosowanie jako produkty chemiczne na bazie biologicznej.

Kolejnym projektem jest rozwój produktu pośredniego dla polimerów z węglowodanów. Po zakończeniu prac wstępnych w laboratorium zainicjowano budowę i eksploatację instalacji pilotażowej pracującej w ruchu ciągłym.



Bioetanol jako surowiec chemiczny

W ramach badań chemicznych nad etanolem w dalszym ciągu pracuje się nad opracowaniem koncepcji pozyskiwania budulca C4 jako surowca dla przemysłu chemicznego, w centrum zainteresowań leży także zamiana chemiczno katalityczna etanolu na butanol. Wstępnie zidentyfikowano odpowiednie katalizatory, aktualnie wprowadzana jest instalacja pilotażowa mając umożliwić stały proces, celem optymalizacji przebiegu reakcji i uzysku.

Kwasy żywnościowe i stabilizatory

Nowy projekt bada materiałowe wykorzystanie produktów dodatkowych, takich jak wysłodki buraczane i resztki z jabłek. Celem jest fermentacyjne zastosowanie niektórych komponentów surowców w produktach dla przemysłu żywnościowego, takich jak np. środki zakwaszające lub stabilizatory.

SPRAWOZDANIE GOSPODARCZE -/-

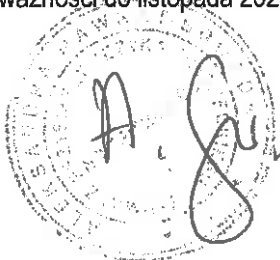
Ogólna ocena rozwoju przedsiębiorstwa

Rok gospodarczy 2017/18 był dla segmentu produkcji cukru rokiem przełomowym na europejskim rynku cukrowniczym. Zniesienie kwotę cukru i izoglukozy z dniem 30 września 2017 usunęło ograniczenia produkcyjne, a jednocześnie zniesiono istniejące ograniczenia eksportowe oraz unijną cenę minimalną na buraki. Südzucker i wszyscy jego europejscy konkurenci zwiększyli swoje obszary upraw i wydłużyli kampanie. Związany z tym spadek kosztów oraz bardziej elastyczne systemy płatności za buraki, które w wielu wypadkach powiązane są z rozwojem cen na cukier, poprawiły międzynarodową pozycję terenów europejskich przynoszących wysokie plony wobec konkurencji. Jednakże wzrost produkcji cukru o 20% bardzo obciążył ceny cukru na rynku europejskim. Ten rozwój sytuacji rynkowej w Unii Europejskiej został dodatkowo obciążony przez rekordowe zbiory zanotowane na całym świecie oraz przez osłabienie amerykańskiego dolara. W związku z powyższym rozwój wyniku na działalności gospodarczej był podzielony na dwie części. W pierwszej połowie roku gospodarczego 2017/18 uzyskano jeszcze zadowolające wyniki. Rozwój w ostatnich miesiącach roku gospodarczego 2017/18 był jednak – po zniesieniu europejskich regulacji kwotowych – zgodnie z oczekiwaniami słaby. Südzucker mając produkcję cukru o 26% większą i wynoszącą 5,9 (4,7) mln t dobrze ustawił się na rynkach eksportowych, zwiększył swoje udziały w rynku UE i był w stanie wykorzystać w ten sposób zalety optymalizacji logistyki europejskiego producenta cukru dysponującego 29 zakładami produkcyjnymi.

Rozwój wyniku na działalności gospodarczej w segmencie CropEnergies był i pozostanie bardzo zależny od cen bioetanolu na rynku europejskim. W minionym roku gospodarczym mogliśmy wykorzystać naszą wydajność produkując 1,1 (1,0) mln m³ bioetanolu i osiągnąć – mimo lekkiego podwyższenia cen na zboża – zadowolający wynik.

Segmenty gatunków specjalnych i wsadów owocowych kontynuowały pozytywny rozwój potwierdzając tym samym swój wkład w długotrwałą stabilizację wyników koncernu. W ostatnich latach Südzucker wzmocnił oba działy dokonując dalszych akwizycji. W roku gospodarczym 2017/18 poprawiono pozycję rynkową w obszarze Convenience Food (żywność wygodna – gotowa do spożycia) dzięki nabyciu producentów pizzy mrożonej Richelieu Foods Inc. Braintree/USA i HASA GmbH Burg. Udział w rynku marek handlowych w USA wynosi 16%, czyli jest jeszcze stosunkowo niewielki, a tym samym potencjał wzrostu dla wiodącej na rynku spółki Richelieu, jest jeszcze duży.

Powyższe akwizycje spowodowały konieczność zapłaty cen rzędu 432 mln €, a tym samym wzrost zadłużenia finansowego netto do 843 (413) mln €, co jednak – mierzone na cashflow w wysokości 693 (643) mln € - oznacza, że struktura finansowa w dalszym ciągu jest solidna. Inwestycje zwiększyły kapitał zaangażowany (Capital Employed) i spowodowały lekki spadek zwrotu na Capital Employed (ROCE) rzędu 6,7 (7,1)%. Płynność finansowa i profil wymagalności zadłużenia finansowego mogły zostać poprawione dzięki wydaniu obligacji w wysokości 500 mln € o okresie ważności do listopada 2025 i kuponie 1,0%.



Struktura kapitału została wzmocniona poprzez podniesienie kapitału AGRANA, jak również wypuszczenie na rynek akcji AGRANA pochodzących z udziału bezpośredniego Südzucker. Tym samym jesteśmy solidnie przygotowani na przyszłe wyzwania. -/-

Ogólnogospodarcze i branżowe warunki ramowe

Środowisko gospodarcze i waluty -/-

W roku 2017 globalny wzrost gospodarczy wzrósł o całe 3,8 (3,1) %. Istotną rolę odegrały tutaj poprawa koniunktury w obszarze euro, w USA i Kanadzie oraz poprawa gospodarki w Brazylii i Rosji.

W strefie euro zanotowano wzrost produktu krajowego brutto o 2,4 (1,8) %; w Niemczech 0 2,2 (1,9) % - największy wzrost od roku 2011. Rosnące wydatki konsumpcyjne prywatnych gospodarstw w połączeniu z rosnącą działalnością inwestycyjną i ożywionym popytem eksportowym na produkty niemieckie wzmocniły ten wzrost. Największy wzrost gospodarczy miały – obok Niemiec – Hiszpania i Francja.

Dobre nastroje na poziomie przedsiębiorstwa i konsumenta w obszarze euro spowodowało długotrwałą poprawę kursu euro, mimo przeprowadzenia w USA kilku kroków podwyższających odsetki; w tym samym czasie odsetki w Europie ustabilizowały się na historycznie rekordowo niskim poziomie. Pod koniec października 2017 EZB (Europejski Bank Centralny) przedłużył program zakupu obligacji korporacyjnych w obszarze Investment Grade Rating do września 2018 redukując o połowę miesięczny wolumen zakupów do 30 mld €.

Przed i po uchwaleniu amerykańskiej reformy gospodarczej na początku grudnia 2017 wzrosły oczekiwania inflacyjne w USA, co jest związane z oczekiwanymi impulsami koniunktury.

Na początku roku 2018 spekulacje dotyczące szybkich zmian pieniężno-politycznych EZB spowodowały w dniu 15 lutego 2018 najwyższe notowania w okresie trzyletnim wynoszące 1,25 USD/€. Na zakończenie roku gospodarczego kurs wynosił 1,22 (1,06) USD/€.

Rynki zbytu i surowców -/-

Od początku roku gospodarczego 2017/18 ceny na cukier na rynkach światowych drastycznie spadły. Miarodajne dla tego spadku cen były oczekiwania nadwyżki produkcyjnej na rynku światowym w roku gospodarczym 2017/18. Rozwój ten został wzmocniony przez spekulacje finansowe na globalnych rynkach terminowych. Cena cukru białego na rynku światowym spadła na początku roku gospodarczego w pierwszej połowie roku z 500 €/t do prawie 300 €/t. Po tym spadku zanotowano lekką poprawę, zanim cen znów stanęły pod naciskiem, tym razem oczekiwań kolejnego roku nadwyżek na rynkach światowych spadając pod koniec roku gospodarczego do poziomu 296 €/t.

Ceny etanolu w Europie ponownie odnotowały silne wahania w roku gospodarczym 2017/18. Ceny, które w marcu wynosiły powyżej 600 €/m³, rozpoczęły od kwietnia 2017 do września 2017 stały spadek do poniżej cezurę 550 €/m³. Na początku października 2017 znów zanotowano spadek cen do 460 €/m³, spowodowany między innymi spekulacjami odnośnie skutków zniesienia dotychczasowych ram rynkowych, czyli regulacji odnośnie kwot cukru i minimalnej ceny na buraki. Pod koniec lutego 2018 notowania wynosiły 460 €/m³.

Globalne zbiory zbóż i składy magazynowe nie osiągną w roku gospodarczym 2017/18 wartości rekordowych z poprzedniego roku gospodarczego, należy jednak założyć, że utrzyma się komfortowa sytuacja zaopatrzeniowa. W UE zbierzemy znacznie więcej zbóż, co przy utrzymującym się zużyciu znowu spowoduje znaczną nadwyżkę produkcyjną. Odpowiednio do tego wysmienitego stanu zaopatrzenia ceny pszenicy spadły od początku marca 2017 z 174 €/t do końca lutego 2018 do 167 €/t.

Globalny rynek przetworów owocowych odnotował w roku kalendarzowym 2017 wzrost konsumpcji wynoszący 1% p.a. do 2021 w jogurtach stałych owocowych i 7,4% p.a. do 2021 w jogurtach pitnych. Oba rynki wykazują tendencję wzrostową w stronę produktów bogatobiałkowych. Na rynku europejskich koncentratów soków owocowych ceny



ustabilizowały się w pierwszej połowie roku na solidnym poziomie, zanim utrata zbiorów na głównych terenach upraw spowodowała ich ogromny wzrost.

Od strony surowcowej, w dywizji przetwórstwa owoców kupowano główny owoc do przerobu, czyli truskawki, po stabilnych cenach, podczas gdy w USA nastąpiły znaczne obniżki cen, a w Chinach ceny znacznie wzrosły. Obszar koncentratów soków owocowych borykał się w Polsce, w Niemczech i we Włoszech ze względu na późne przymrozki z najniższymi zbiorami w ciągu ostatnich dziesięciu lat.

Energia i handel emisjami -/-

Wychodząc z ceny 56 USD za baryłkę w dniu 01 marca 2017 ceny oleju surowego za gatunek Brent pochodzący z Morza Północnego początkowo borykały się z trudnościami, kiedy ponownie pojawiły się wątpliwości spowodowane niejednorodną linią OPEC, czy możliwe jest szybkie przywrócenie globalnej równowagi na rynkach. Ceny future na olej Brent spadły w połowie czerwca 2017 do 46 USD za baryłkę. Od końca drugiego kwartału globalny wzrost gospodarczy w połączeniu ze zmniejszeniem produkcji krajów OPEC oraz z przestojami w produkcji u producentów amerykańskich spowodował trwały wzrost cen. W dniu 30 listopada 2017 kraje OPEC i kraje nie wchodzące w skład OPEC porozumiały się, co do przedłużenia ograniczeń wydobycia dłużej niż do marca 2018, aż do końca roku 2018. Na skutek tego cena na olej surowy Brent osiągnęła maksymalny poziom z trzech lat – 71 USD/baryłka. Debata o przedwczesnym wycofaniu się z porozumienia OPEC o zmniejszeniu wydobycia spowodowały spadki cen, tak więc cena na olej surowy Brent wyniosła pod koniec roku gospodarczego całe 66 USD/ baryłka.

W europejskim handlu emisjami (ETS) rok 2017 stał dalej pod znakiem dyskusji i pierwszych uchwał komisji europejskiej dotyczącej czwartej fazy handlowej od 2021 roku. Ceny EUA (European Emission Allowance) poruszały się na początku roku 2017 na niskim poziomie wynoszącym 4,50 €/EUA. Od drugiego kwartału zaobserwowano pierwsze wyższe ceny, a na początku września po raz pierwszy w roku gospodarczym 2017/18 przekroczone cezurę 7 €/EUA. Od tego czasu obserwujemy tendencję wzrostową. W dniu 28 lutego 2018 EUA odnotowały na rynku spot 10 €, czyli najwyższą cenę od 2012 roku.

Dalsze szczegółowe informacje dotyczące poszczególnych branż znajdują się w wyjaśnieniach do poszczególnych segmentów.

Stan przychodów koncernu

Obroty i wynik na działalności operacyjnej

W roku gospodarczym 2017/18 obroty koncernu wzrosły o 8% i wyniosły 6.983 (6.476) mln €. Wdó tego przyczyniły się wyniki w segmentach produkcji cukru, gatunków specjalnych i CropEnergies; obroty w segmencie owoców były na poziomie roku poprzedniego.

Wynik operacyjny koncernu wzrósł do 426 (241) mln €, szczególnie ze względu na wyraźny wzrost wyniku w segmencie cukru ale też w pozostałych segmentach. -/-



Obroty i wynik na działalności operacyjnej -/-

		2017/18	2016/17	+ / - w %
Obroty	mln €	6.983	6.476	7,8
EBITDA	mln €	758	709	6,8
Odpisy na majątek rzeczowy i niematerialne wartości majątkowe	mln €	- 313	- 283	10,8
Wynik operacyjny	mln €	445	426	4,2
Restrukturyzacja/ wpływy nadzwyczajne	mln €	20	- 20	
Wynik z przedsiębiorstw ujętych At Equity	mln €	2	35	- 94,0
Wynik na działalności zakładowej	mln €	467	441	5,9
EBITDA marża	%	10,8	10,9	
Marża operacyjna	%	6,4	6,6	
Inwestycje w majątek rzeczowy ¹	mln €	361	329	9,6
Inwestycje w lokaty finansowe/ akwizycje	mln €	432	164	> 100
Inwestycje ogółem	mln €	793	493	60,8
Udział przedsiębiorstw ujętych At Equity	mln €	370	433	- 14,4
Capital Employed	mln €	6.650	6.012	10,6
Return on Capital Employed (ROCE)	%	6,7	7,1	
Pracownicy		18.515	16.908	9,5

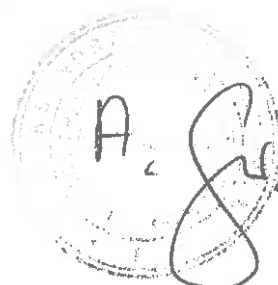
¹włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi

TABELA 019

Wynik koncernu na działalności operacyjnej zwiększył się lekko do 445 (426) mln €; przyczynił się do tego przede wszystkim segment cukier, ale również segment wsadów owocowych, podczas gdy wyniki na działalności operacyjnej w segmentach CropEnergies i gatunki specjalne leżały – zgodnie z oczekiwaniami – poniżej poziomu roku ubiegłego. Patrz oddzielnie na półroczu widoczny jest zwrot trendu odzwierciedlający spadek wyników w segmentach cukier i CropEnergies w drugim półroczu: w pierwszym półroczu wynik koncernu na działalności operacyjnej był jeszcze znacznie wyższy niż w roku poprzednim; w drugiej połowie roku znacznie spadł poniżej tego poziomu.

Capital Employed i Return on Capital Employed, (ROCE)

Capital Employed wzrósł do 6.650 (6.012) mln €. Znaczny spadek spowodowany jest przede wszystkim akwizycjami w segmencie gatunków specjalnych oraz podwyższeniu Working Capital w segmencie cukier. Mimo poprawy wyniku operacyjnego z 445 (426) mln € ROCE spadł do 6,7 (7,1) %.



Rachunek zysków i strat -/-

mln €	2017/18	2016/17	+ / - w %
Wpływy z obrotów	6.983	6.476	7,8
Wynik na działalności operacyjnej	445	426	4,2
Restrukturyzacja/ wpływy nadzwyczajne	20	- 20	-
Wynik z przedsiębiorstw powiązanych	2	35	- 94,0
Wynik na działalności zakładowej	467	441	5,9
Wynik finansowy	- 39	- 34	14,7
Wynik przed opodatkowaniem	428	407	5,1
Podatek od przychodów i dochodów	- 110	- 95	15,6
Nadwyżka roczna/ strata	318	312	1,9
Z tego akcjonariusze Südzucker AG	205	214	- 4,0
Z tego hybrydowy kapitał własny	13	13	- 2,2
Z tego inne mniejszości	100	85	17,4
Wynik na akcję (€)	1,00	1,05	- 4,8

TABELA 020

Wynik na działalności zakładowej | Wynik na działalności zakładowej w roku gospodarczym 2017/18 w wysokości 467 (441) mln € składa się z wyniku operacyjnego w wysokości 445 (426) mln € oraz wyniku z restrukturyzacji i wpływów nadzwyczajnych, rzędu 20 (-20) mln €, jak również wyniku przedsiębiorstw ujętych at Equity, w wysokości 2 (35) mln €. -/-

Wynik z restrukturyzacji i wpływów specjalnych | Wynik z restrukturyzacji i wpływów specjalnych w wysokości 20 (-20) mln € dotyczy przede wszystkim segmentu cukier i zawiera wpływy z pobranej z nadwyżką opłaty produkcyjnej za cukrownicze lata gospodarcze 1999/2000 i 2000/2001. Poza tym w pozycji tej ujęte są wpływy ze sprzedaży nieruchomości oraz odszkodowania z ubezpieczenia związane z pożarem w cukrowni Ochsenfurt latem 2017. Z drugiej strony mamy nakłady na środki restrukturyzacyjne i reorganizacyjne.

Wynik w przedsiębiorstwach ujętych at equity | Wynik w przedsiębiorstwach ujętych at equity zmniejszył się na skutek niskich wkładów do wyniku w segmencie produkcji cukru wynoszących 2 (35) mln €.

Wynik finansowy | Wynik finansowy wyniósł -39 (-34) mln € i obejmuje wynik na odsetkach w wysokości -31 (-27) mln €. Pozostały wynik finansowy wyniósł -8 (-7) mln €.

Podatek od wpływów i dochodów | Przy wyniku z podatków dochodowych rzędu 428 (407) mln €, podatki od wpływów i dochodów wyniosły -110 (-95) mln €. Stopa podatkowa koncernu leżała w granicy 26 (23)%. -/-

Nadwyżka roczna koncernu | Z nadwyżki rocznej koncernu w wysokości 318 (312) mln €, przypada 205 (214) mln € na akcjonariuszy spółki Südzucker AG, na hybrydowy kapitał własny 13 (13) mln € i na pozostałe udziały mniejszościowe 100 (85) mln €; ostatnie dotyczy przede wszystkim współwłaścicieli Grupy AGRANA oraz Grupy CropEnergies. -/-



Wynik na akcję | Wynik na akcję wynosi 1,00 (1,05) €. Podstawę wyliczenia wyniku stanowi czasowo ważona średnia w wysokości 204, 2 (204, 2) mln sztuk akcji. -/-

Sytuacja finansowa koncernu

Rachunek finansowy

mln €	2017/18	2016/17	+ / - w %
Cashflow	693	634	9,2
Wzrost (-) spadek (+) kapitału pracującego	- 183	- 89	> 100
Dopływ (+) / -odpływ (-) środków z bieżącej działalności gospodarczej	501	548	- 8,6
Suma inwestycji w majątek rzeczowy ¹	- 361	- 329	9,6
Inwestycje w majątek rzeczowy/ akwizycje	- 432	- 164	> 100
Suma inwestycji	- 793	- 493	60,8
Pozostałe cashflow z działalności inwestycyjnej	20	22	- 9,1
Dopływ (+) / -odpływ (-) środków z działalności inwestycyjnej	- 773	- 471	64,0
Wypłaty dywidendy	- 164	- 115	42,0
Pozostałe cashflow z finansowania	428	- 26	-
Dopływ (+) / -odpływ (-) środków z finansowania	262	48	> 100
Pozostałe zmiany w środkach płynnych	14	- 3	-
Wzrost (-) / spadek (+) środków płynnych	4	121	- 96,7
Środki płynne na początku okresu	581	459	26,4
Środki płynne na końcu okresu	585	581	0,8

¹ Włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi -/-

TABELA 021

Cashflow | Cashflow osiągnął 693 mln € w stosunku do 634 mln € w ubiegłym roku. Tym samym Cashflow wyniósł 9,9 (9,8) % przychodów ze sprzedaży. -/-

Working Capital | Odpływ środków finansowych spowodowany zwiększeniem kapitału pracującego o 183 mln €, spowodowany był większymi roszczeniami z dostaw i usług w segmencie cukier oraz przyrostem w segmencie gatunków specjalnych spowodowanym większymi ilościami surowca.

Inwestycje w majątek rzeczowy | Inwestycje w majątek trwały (włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi) wyniosły 361 (329) mln €. W segmencie produkcji cukru inwestycje w wysokości 171 (153) mln € dotyczyły głównie inwestycji zastępczych, inwestycji w zwiększenie wydajności energetycznej oraz logistyki. Inwestycje w segmencie gatunków specjalnych w wysokości 121 (126) mln € przypadły zasadniczo na rozbudowę zdolności produkcyjnej w dywizji skrobi oraz optymalizację i rozbudowę zakładów BENEIO i Freiburger. Inwestycje w segmencie CropEnergies w wysokości 20 (16) mln € służyły przede wszystkim dalszej optymalizacji zakładów produkcyjnych. W segmencie owoców zainwestowano 49 (34) mln € głównie w obszarze przetworów owocowych i w instalację dalszych elementów produkcji zwiększających wydajność. -/-

Inwestycje w lokaty finansowe | Inwestycje lokaty finansowe w wysokości 432 (164) mln € dotyczyły przede



wszystkim segment gatunków specjalnych przypadając w wysokości 384 mln € na 100% zakup producenta pizzy Richelieu Foods Inc. Braintree/ Massachusetts/ USA oraz 46 mln € na 100% zakup producenta pizzy mrożonej HASA GmbH Burg.

Wypłaty z zysku | Dokonane w koncernie w ubiegłym roku gospodarczym wypłaty z zysku w wysokości ogółem 164 (115) mln € przypadają na akcjonariuszy Südzucker AG w wysokości 92 (62) mln € oraz innych wspólników w wysokości 72 (54) mln €. -/-

Zadłużenie finansowe netto | Cashflow w wysokości 693 mln € pozwolił na sfinansowanie odpływu środków z nadbudowy Working Capital w wysokości 183 mln €, z inwestycji w majątek rzeczowy w wysokości 361 mln € oraz z wypłaty dywidendy w wysokości 164 mln €. Finansowanie akwizycji w wysokości 432 mln € zrealizowane zostało głównie z pobranych środków finansowych. Odpowiednio, o 430 mln €, zwiększyło się na dzień 28 lutego 2018 zadłużenie finansowe netto wynoszące 413 mln € do wysokości 843 mln €.

Sytuacja majątkowa

Długoterminowe wartości majątkowe | Długoterminowe wartości majątkowe wzrosły o 373 mln € do wysokości 5.153 (4.780) mln €. Na wskutek nabycia producentów pizzy mrożonej Richelieu Foods Inc. oraz HASA GmbH wartość przedsiębiorstwa oraz pozostałe niematerialne wartości majątkowe wzrosły ogółem do 1.659 (1.240) mln €. Wartość księgowa majątku rzeczowego zwiększyła się ze względu na inwestycje i zmiany w kręgu konsolidacji o 69 mln € do wysokości 2.991 (2.922) mln €. Spadek pozostałych wartości majątkowych o 115 mln € do 503 (618) mln € wynikał przede wszystkim ze zredukowanych udziałów w przedsiębiorstwach ujętych at Equity wynoszących 370 (433) mln € i odzwierciedla trudne otoczenie gospodarcze rynku cukrowniczego w jakim operuje brytyjski dom handlowy ED&F MAN Holdings Limited.

Krótkoterminowe wartości majątkowe | krótkoterminowe wartości majątkowe wzrosły o 225 mln €, na 4.181 (3.956) mln €. Zasadniczym powodem tego stanu rzeczy był wyższy stan zapasów o 66 mln €, szczególnie w segmencie gatunków specjalnych, spowodowane pierwszą konsolidacją producenta pizzy mrożonej Richelieu Foods Inc. Braintree/ Massachusetts/ USA i HASA GmbH Burg; wzrost należności z usług i dostaw o 91 mln € na 972 (881) mln € oraz zwiększenie pozostałych wartości majątkowych o 68 mln € do 1.090 (1.022) mln € wynikający z roszczeń wobec UE związanych z nadpłaconą opłatą produkcyjną za lata cukrownicze 1999/2000 i 2000/2001.

Kapitał własny | Kapitał własny wzrósł do 5.024 (4.888) mln €; kwota kapitału własnego wyniosła, przy zwiększonej sumie bilansowej w wysokości 9.334 (8.736) mln €, 54 (56) %, co stanowi wartość nieco niższą od tej z ubiegłego roku. Kapitał własny akcjonariuszy Südzucker AG w wysokości 3.456 (3.347) mln € wzrósł o 109 mln €; równocześnie wzrosły również udziały mniejszościowe o 26 mln € do 914 (888) mln €.



Bilans

mln €	28 lutego 2018	28 lutego 2017	+/- w %
Aktywa			
Niematerialne wartości majątkowe	1.659	1.240	33,8
Majątek trwały	2.991	2.922	2,3
Pozostałe wartości majątkowe	503	618	- 18,6
Długoterminowe wartości majątkowe	5.153	4.780	7,8
Zapasy	2.119	2.053	3,2
Należności z dostaw i usług	972	881	10,4
Pozostałe wartości majątkowe	1.090	1.022	6,7
Krótkoterminowe wartości majątkowe	4.181	3.956	5,7
Suma bilansowa	9.334	8.736	6,9
Pasywa			
Kapitał własny akcjonariuszy Südzucker AG	3.456	3.347	3,2
Hybrydowy kapitał własny	654	653	0,1
Pozostałe udziały mniejszościowe	914	888	3,0
Kapitał własny	5.024	4.888	2,8
Rezerwa na emerytury i podobne zobowiązania	781	823	- 5,1
Zobowiązania finansowe	1.117	917	21,8
Pozostałe zadłużenie	353	300	17,7
Długoterminowe zadłużenie	2.251	2.040	10,3
Zobowiązania finansowe	456	221	> 100
Zobowiązania wynikające z usług i dostaw	946	917	3,1
Pozostałe zadłużenie	657	670	- 1,9
Zadłużenie krótkoterminowe	2.059	1.808	14,0
Suma bilansowa	9.334	8.736	6,9
Zadłużenie finansowego netto	843	413	> 100
Kwota kapitału własnego w %	53,8	56,0	
Zadłużenie finansowe netto w % kapitału własnego (Gearing)	16,8	8,4	

TABELA 022

Zadłużenie długoterminowe | Zadłużenie długoterminowe wzrosło o 211 mln € do wysokości 2.251 (2.040) mln €. Rezerwy na emerytury i podobne zmniejszyły się o 42 mln € do 781 (823) mln € na skutek ich wyceny według



zwiększonej stopy procentowej wynoszącej 2,20% w dniu 28 lutego 2018 w porównaniu z 1,90 % 28 lutego 2017. Zobowiązania finansowe wzrosły o 200 mln € do 1.117 (917) mln €, szczególnie w wyniku zaciągniętej w 3 kwartale pożyczki 2017/2025 o wartości księgowej w wysokości 495 mln € oraz w związku ze wzrostem zobowiązań wobec instytucji kredytowych. Temu wzrostowi przeciwstawiono spadek związany z krótkoterminowym wykazaniem wymagalnej w dniu 29 marca 2018 pożyczki 2011/2018 o wartości księgowej 400 mln €. Wzrost pozostałego zadłużenia o 53 mln € do wysokości 353 (300) mln € wynika ze zwiększenia się pasywnych podatków uśpionych.

Zadłużenie krótkoterminowe | Zadłużenie krótkoterminowe wzrosło o 251 mln € do 2.059 (1.808) mln €. Podczas gdy krótkoterminowe zobowiązania finansowe wzrosły o 235 mln € do 456 (221) mln € na skutek zwiększenia spowodowanego krótkoterminowym wykazaniem wymagalnej w dniu 29 marca 2018 pożyczki 2011/2018 o wartości księgowej 400 mln €; z drugiej strony zanotowano zwrot zobowiązań wobec instytucji kredytowych. Zobowiązania z usług i dostaw wzrosły o 29 mln € do 946 (917) mln €, z czego 357 (442) mln € stanowią zobowiązania wobec plantatorów buraków. Pozostałe zobowiązania złożone z innych rezerw, zadłużenia podatkowego i innych zobowiązań zanotowano spadek o 13 mln € do wysokości 657 (670) mln €.

Zadłużenie finansowe netto | Zadłużenie finansowe netto na dzień 28 lutego 2018 wzrosło o 430 mln €, do 843 (413) mln €. Stosunek zadłużenia finansowego netto w procencie kapitału własnego wyniósł 16,8 (8,4) %. -/-

Długoterminowe wymagania w zakresie finansowania koncernu zostały pokryte na dzień 28 lutego 2018 z pożyczek w wysokości 793 (697) mln €, kredytów korporacyjnych w wysokości 43 (43) mln € oraz wartych 281 (174) mln € pożyczek bankowych. -/-

Do krótkoterminowego finansowania, na dzień bilansowy służyły kredyty bankowe w wysokości 54 (138) mln €, pożyczki w wysokości 400 (0) mln € oraz kwity dłużne w wysokości 0 (83) mln €. Niewykorzystane syndykowane linie kredytowe i dalsze bilateralne kredyty bankowe na łączną kwotę 1,5 (1,6) mld € stanowiły wystarczającą rezerwę płynności finansowej. Obok tego do dyspozycji stały jeszcze środki płynne i papiery wartościowe wartości ogółem 730 (725) mld €. -/-

Wartość, struktura kapitału i dywidenda

Wartość -

Wartość, struktura kapitału i dywidenda -/-

mln €	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14
Wynik działalności operacyjnej	445	426	241	181	622
Capital Employed	6.650	6.012	5.791	5.877	5.873
Return on Capital Employed (ROCE)	6,7 %	7,1 %	4,2 %	3,1 %	10,6 %

TABELA 023

Wartość Capital Employed w wysokości 6.650 (6.012) wzrosła o 638 mln € powyżej poziomu z roku ubiegłego, co było głównie spowodowane nabyciem Richelieu Foods Inc. oraz HASA GmbH, jak również zwiększeniem się kapitału pracującego w segmencie produkcji cukru na skutek wzrostu roszczeń z dostaw i usług. Mimo poprawy wyniku na



działalności operacyjnej do wysokości 445 (426) mln € Return on Capital Employed (ROCE) spadł w roku gospodarczym 2017/18 z 7,1 do 6,7%:

Faktor zadłużenia, wynikający ze stosunku zadłużenia finansowego netto do Cashflow wyniósł w dniu bilansowym 1,2 (0,7). W dniu 28 lutego 2018 zadłużenie finansowe netto stało na poziomie 16,8 (8,4)% kapitału własnego w wysokości 5.024 (4.888) mln €. Kwota kapitału własnego w dniu bilansowym spadła do 53,8 (56,0)% mln €, przy większej sumie bilansowej w wysokości 9.334 (8.736) mln €. -/-

Struktura kapitału -/-

		2017/18	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14
Wskaźnik zadłużenia						
Zadłużenie finansowe netto	mln €	843	413	555	593	536
Cashflow	mln €	693	634	480	389	697
Stosunek zadłużenia finansowego netto do Cashflow		1,2	0,7	1,2	1,5	0,8
Stopień zadłużenia						
Zadłużenie finansowe netto	mln €	843	413	555	593	536
Kapitał własny	mln €	5.024	4.888	4.473	4.461	4.625
Zadłużenie finansowe netto w % kapitału własnego	%	16,8	8,4	12,4	13,3	11,6
Kwota kapitału własnego						
Kapitał własny	mln €	5.024	4.888	4.473	4.461	4.625
Suma bilansowa	mln €	9.334	8.736	8.133	8.474	8.663
Kwota kapitału własnego w %	%	53,8	56,0	55,0	52,6	53,4

TABELA 024

Dywidenda -/-

		2017/18	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14
Wynik działalności operacyjnej	mln €	445	426	241	181	622
Cashflow	mln €	693	634	480	389	697
Wynik na akcję	€	1,00	1,05	0,53	0,10	1,37
Dywidenda na akcję ¹	€	0,45	0,45	0,30	0,25	0,50
Kwota dywidendy	%	45,0	42,9	56,6	-	36,5

¹2017/18: propozycja

TABELA 025



Już od lat koncern Südzucker realizuje w odniesieniu do dywidendy transparentną politykę dopasowaną do zadłużenia i wyniku spółki, której celem jest zachowanie trwałości istnienia spółki. Wypłata dywidendy zorientowana jest, w pierwszym rzędzie, na długoterminowym wyniku spółki na działalności operacyjnej. Dywidenda na akcję w relacji do istotnych współczynników przychodów przedstawiona jest w tabeli 025. -/-

Przy wyniku na akcję wynoszącym 1,00 (1,05) €/akcja proponuje się wypłatę dywidendy w wysokości 0,45 (0,45) €/na akcję; tym samym kwota dywidendy wyniesie 45 (43)%. Na podstawie wydanej ilości akcji 204, 2 mln sztuk, kwota wypłaconej dywidendy wyniesie 91,9 (91,9) mln €.

Segment produkcji cukru

Zakłady:	29 cukrowni, 2 rafinerie
Surowce	Burak cukrowy, trzcina cukrowa
Produkty	Cukier, gatunki specjalne cukru, produkty uboczne (pasze i nawozy)
Rynki:	Europejski i światowy
Klienci	Przemysł spożywczy, handel, gospodarstwa rolne

Rozwój rynku i środowisko gospodarcze

Światowy rynek cukru -/-

W pierwszych szacunkach światowego bilansu cukru na rok gospodarczy 2018/19 (01 października do 30 września) dom analityczny F.O. Licht oczekuje od kwietnia 2018 nadwyżkę, jak to miało już miejsce w roku gospodarczym 2017/18. W obu poprzednich latach gospodarczych 2015/16 i 2016/17 stwierdzono deficyt. -/-

Po wzroście produkcji w roku gospodarczym 2017/18 również w roku 2018/19 oczekuje się – 192,7 (194,1) mln t cukru – produkcji cukru na wyższym poziomie. Mimo dalszego wzrostu zużycia wynoszącego 186,6 (183,6) mln t ponownie dojdzie do zwiększenia zapasów do 80,9 (75,8) mln t. Tym samym stan zapasów w porównaniu do rocznego zużycia wynosi 43 (41)%.

W roku gospodarczym 2017/18 produkcja wzrosła przede wszystkim w związku z rozszerzeniem produkcji w UE, w Tajlandii i w innych krajach azjatyckich oraz w związku z poprawą produkcji w Indiach, która spadła w roku poprzednim z powodu suszy.

Tendencja światowego wzrostu zużycia cukru jest kontynuowana w stopniu umiarkowanym w roku 2018/19. Napędem wzrostu konsumpcji jest zwiększenie się ilości ludności przede wszystkim w Afryce i w Azji. -/-

W oczekiwaniu nadwyżek produkcyjnych w roku gospodarczym 2017/18 ceny na cukier biały na rynkach światowych znacząco spadły od początku roku gospodarczego 2017/18; w pierwszej połowie roku z 500 €/t do prawie 300 €/t. Od lata 2017 ceny podlegały dużym wahaniom w obrębie od 300 €/t do 340 €/t; w styczniu 2018 znów spadły. Od tego czasu, przy słabym dolarze amerykańskim w stosunku do euro, ceny wahają się między 280 €/t a 300 €/t. Na koniec roku sprawozdawczego ceny na rynkach światowych na cukier biały wyniosły 296 €/t. Od tej pory ceny na rynkach światowych raczej spadają.

W tabeli 026 poniżej przedstawiony został przegląd rozwoju dla istotnych z perspektywy produkcji i zużycia cukru państw oraz największych krajów importujących i eksportujących. Brazylia nadal pozostaje światowym liderem, zarówno w zakresie produkcji cukru z udziałem w wysokości 18%, jak również eksportu: w roku gospodarczym 2017/18 23,2 mln t.



Światowy bilans cukru -/-

mln t wartości surowej	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19e
Stan początkowy	79,2	80,9	71,7	68,1	75,8
Produkcja	180,7	174,0	179,4	194,1	192,7
Zużycie	- 178,6	- 179,8	- 180,6	- 183,6	- 186,6
Korekty wartości	- 0,4	- 3,4	- 2,4	- 2,8	- 1,0
Stan końcowy	80,9	71,7	68,1	75,8	80,9
w % zużycia	45,3	39,9	37,7	41,3	43,3

Źródło: F. O. Licht, Oszacowanie światowego bilansu cukru, kwiecień 2018.

TABELA 026

mln t wartości surowej	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19e
Top 5 producentów					
Brazylia	34,7	40,5	42,0	34,4	35,5
Indie	30,6	27,4	22,1	33,1	34,0
UE	19,1	15,1	17,5	21,1	19,8
Chiny	11,6	10,0	10,3	14,4	13,4
Tajlandia	11,5	9,5	10,1	11,2	11,2
Top 5 konsumentów					
Indie	27,8	27,0	26,7	27,2	27,7
UE	19,2	18,6	18,5	18,5	18,5
Chiny	16,6	17,3	16,7	17,0	17,2
Brazylia	12,0	11,7	11,8	11,9	12,1
USA	10,9	10,9	11,1	11,3	11,5
Top 5 eksporterów netto					
Brazylia	23,7	29,8	29,6	23,2	23,4
Tajlandia	8,1	7,8	7,1	8,9	10,9
Australia	3,6	4,0	3,9	3,5	3,6
Gwatemala	2,5	2,1	2,1	2,0	2,0
UE	- 1,7	- 1,9	- 1,4	2,1	1,2
Top 5 importerów netto ¹					
Chiny	5,3	6,0	3,5	4,9	5,8
Indonezja	3,2	4,7	5,1	4,7	5,6
USA	3,2	3,0	2,9	3,0	3,3
Bangladesz	2,4	2,2	2,4	2,2	2,4
Algieria	1,4	1,7	1,5	1,8	1,8

Źródło: F. O. Licht, Oszacowanie światowego bilansu cukru, kwiecień 2018. -/-

¹ cukier zużywany w obrębie danego kraju, bez rafinacji cukru surowego. -/-

TABELA 027



Rynek cukru Unii Europejskiej

Cukrowniczy rok gospodarczy 2017/18, który zakończył się 30 września 2017 (01 października – 30 września) był ostatnim rokiem obowiązywania ustawy cukrowej obejmującej regulację kwoty cukru oraz minimalne ceny na buraki. Na rok gospodarczy 2017/18, który rozpoczął się 01 października 2017 Komisja Europejska wychodzi z założenia zwiększenia produkcji cukru do 21,8 (17,6) mln t przy zwiększeniu powierzchni upraw oraz z założeniem regionalnie zróżnicowanych, ale ogólnie bardzo dobrych, plonów. Zniesienie regulacji kwot cukru oraz cen minimalnych na buraki od października 2017 znosi także ograniczenie eksportów unijnych. Zwiększenie produkcji prowadzi do zwiększenia eksportów unijnych do 3,3 (1,4) mln t przy jednoczesnym spadku ilości importowych. Tym samym Unia Europejska znów przejdzie od importera netto na pozycję eksportera netto.

Podczas gdy cena na cukier kwotowy ustabilizowała się w cukrowniczym roku gospodarczym 2016/17 na poziomie 500 €/t, drastyczny spadek cen na rynkach światowych zanotowany na początku roku cukrowniczego 2017/18 odbił się także na unijnym poziomie cen. Ceny UE na cukier (Food i Non-Food) spadły w październiku 2017 do 420 €/t cukru luzem z zakładu, a w następnych miesiącach spadły jeszcze bardziej. W lutym 2018 cena na cukier w UE osiągnęła historycznie najniższy poziom 369 €/t.

Rynki zbytu cukru

Najważniejszymi rynkami zbytu w krajach produkcyjnych Polsce, Niemczech, Francji i Belgii są segmenty produkcji czekolady, pieczywa i napoi. Tutaj przede wszystkim widoczny jest trend obniżenia zawartości cukru w przerabianych środkach żywności, który w Europie Zachodniej spadł w ciągu ostatnich pięciu lat o ogółem 2,5%.

Rynki zbytu produktów towarzyszących

Produkcja wysłodków buraczanych i melasy wzrosła w roku 2017/18. Oczekuje się produkcji melasy rzędu 65 (61) mln t, do czego przyczynia się także wzrost produkcji w Unii Europejskiej z 3,2 do 3,9 mln t. Światowa produkcja wysłodków buraczanych oceniana jest na 16,7 (15,0) mln t (ekwiwalent wysłodków suchych). Całe 8,0 (6,5) mln t, czyli połowa, pochodzi z produkcji w UE.

Popyt na produkty towarzyszące zawierające cukier rozwija się pozytywnie, również z uwagi na lekko rosnącą produkcję pasz mieszanych w UE oraz wzrost popytu w przemyśle fermentacyjnym i alkoholowym.

Bilans cukru - Unia Europejska

mln t wartości rafinowanej	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18e
Stan początkowy włącznie z przeniesieniem	3,2	2,6	4,1	1,9	2,2
Produkcja	17,6	20,3	15,7	17,6	21,8
Importy	3,2	2,8	2,9	2,5	1,2
Zużycie	- 19,3	- 19,4	- 18,5	- 17,4	- 18,5
Eksporty	- 1,4	- 1,4	- 1,4	- 1,4	- 3,3
Saldo eksportowe produkty przetwórstwa	- 0,7	- 0,8	- 0,9	- 1,0	- 1,0
Stan końcowy włącznie z przeniesieniem	2,6	4,1	1,9	2,2	2,4
Z tego przeniesienie	0,6	2,7	0,9	1,5	0,0

Źródło: Komisja UE, AGRI C4, Oszacowanie bilansu cukru UE, kwiecień 2018.

TABELA 028



Środowisko prawne i polityczne

Pertraktacje w ramach WTO | Ponownie jak w latach ubiegłych, nie udało się zakończyć tzw. Rundy Doha, rozmów w ramach WTO-II toczących się od 2001 w celu polepszenia perspektyw handlowych w krajach rozwijających się. -/-

Porozumienie o wolnym handlu | W ramach toczących się pertraktacji WTO ustalono, że kontyngenty importowe EU-CXL zostaną zwiększone o 114.000 t do 791.000 t jako wyrównanie wejścia Kroacji do Unii Europejskiej. Z tego przypada 78.000 t na brazylijski cukier z trzciny cukrowej przeznaczony do rafinacji. Stawka celna za te dodatkowe ilości cukru z Brazylii została ustalona na stałe na pierwszych sześć lat na 11 €/t. Na pozostałe 36.000 t cukru surowego do rafinacji „erga omnes” stawka celna wynosi, tak jak przy wszystkich pozostałych importach CXL 98 €/t cukru surowego. Dodatkowe kontyngenty przywozowe zostały otwarte 01 lipca 2017.

Oprócz pertraktacji w ramach WTO, UE rozmawia z różnymi państwami względnie związkami państw, jak np. MERCOSUR, Meksykiem i Australią o możliwych do zawarcia porozumieniach handlowych. Jeżeli cukier i towary zawierające cukier – wbrew dotychczasowej praktyce – nie zostałyby zaszeregowane jako produkty wrażliwe, dodatkowe ilości cukru mogłyby w przyszłości być importowane do UE ze zniżkami celnymi.

Brexit może mieć wpływ na handel cukrem, ponieważ między Wielką Brytanią a europejską, kontynentalną gospodarką cukrową istnieją ściśle powiązania handlowe: UE-27 eksportuje 0,5 mln t cukru rocznie do Wielkiej Brytanii i importuje 0,2 mln t cukru z Wielkiej Brytanii. Europejska gospodarka cukrownicza dąży w przyszłości do uzyskania wyważonego dostępu dla cukru z UE do brytyjskiego rynku. Poza tym ważne jest, aby istniejące zobowiązania dotyczące dostępu do rynku EU-28 zawarte w ramach porozumień w sprawie wolnego handlu (np. z Ameryką Środkową) oraz zobowiązania WTO (importy CLX, importy AKP-LDC) zostały po Brexicie w sposób zrównoważony rozdzielone, na bazie przeszłych przepływów handlowych, na pozostałe UE-27 i na Wielką Brytanię. Ponieważ Wielka Brytania posiada największą w Europie rafinerie cukru surowego konieczne będą w przyszłych regulacjach handlowych między UE a Wielką Brytanią surowe zasady dotyczące pochodzenia produktu.

Polityka żywieniowa | W minionych latach osiem państw członkowskich Unii Europejskiej wprowadziło podatki na napoje zawierające cukier, przede wszystkim poprzez zwiększenie odpowiednich podatków konsumenckich. Na całym świecie także niektóre kraje przemysłowe i mocno rozwijające się wprowadziły porównywalne regulacje. Rosną, zainicjowane przez zalecenia Światowej Organizacji Zdrowia (WTO) o ilości cukru w codziennym wyżywieniu, naciski na Komisję Europejską oraz na kraje członkowskie w odniesieniu do zmiany receptur niektórych produktów. Już w roku 2016 kraje członkowskie Unii Europejskiej porozumiały się, że do 2020 – wychodząc z roku 2015 jako roku bazowego – wszystkie produkty żywnościowe powinny zawierać 10% mniej cukru dodanego. Pod pojęciem „cukier” rozumiane są wszystkie rodzaje cukru, a nie tylko cukier przeznaczony do gospodarstwa domowego, także wsady owocowe dodawane do środków żywności, do słodzenia.

Rozwój działalności gospodarczej

Obroty i wynik na działalności operacyjnej | Obroty w segmencie produkcji cukru wzrosły do 3.017 (2.776) mln €, co było spowodowane zwiększeniem zbytu, przede wszystkim eksportu. Przy tym wpływy ze sprzedaży w pierwszej połowie roku były większe niż w roku ubiegłym. Z powodu silnego spadku w drugiej połowie roku, wpływy ze sprzedaży cukru spadły średniorocznie poniżej wpływów z roku ubiegłego. Mimo mocno malejących wpływów od października 2017 wynik na działalności operacyjnej wzrósł do 139 (72) mln €, ponieważ w pierwszej połowie do września 2017 zbytu cukru – kwotowego i poza kwotowego - był większy. W dotychczasowym przebiegu nowego cukrowniczego roku gospodarczego, który rozpoczął się październiku 2017 roku wpływy uzyskane ze sprzedaży zarówno w UE, jak również poza Unię, stale spadały, co stanowi duże obciążenie dla wyniku mimo niższych kosztów produkcji.

Wynik z restrukturyzacji i wpływów specjalnych | Wynik z restrukturyzacji i wpływów specjalnych w wysokości 24 (-12) mln € zawiera przede wszystkim wpływy z opłaty produkcyjnej pobranej z nadwyżką za cukrownicze lata gospodarcze 1999/2000 i 2000/2001. Oprócz tego obejmuje on wpływy ze zbytu nieruchomości oraz z odszkodowań



ubezpieczeniowych w związku z pożarem w cukrowni Ochsenfurt latem 2017. Nakłady w tej pozycji związane były z nakładami na środki restrukturyzacyjne i reorganizacyjne.

Rozwój działalności w segmencie produkcji cukru

		2017/18	2016/17	+/- w %
Obroty	mln €	3.017	2.776	8,6
EBITDA	mln €	278	201	37,6
Odpisy na majątek rzeczowy i niematerialne wartości majątkowe	mln €	- 139	- 129	7,9
Wynik operacyjny	mln €	139	72	89,7
Restrukturyzacja/ wpływy nadzwyczajne	mln €	24	- 12	-
Wynik z przedsiębiorstw ujętych At Equity		- 28	7	-
Wynik na działalności zakładowej	mln €	135	67	> 100
EBITDA marża	%	9,2	7,3	
Marża operacyjna	%	4,6	2,6	
Inwestycje w majątek rzeczowy ¹	mln €	171	153	11,3
Inwestycje w lokaty finansowe/ akwizycje	mln €	2	118	- 98,3
Inwestycje ogółem	mln €	173	271	- 36,5
Udział przedsiębiorstw ujętych At Equity	mln €	308	370	- 16,8
Capital Employed	mln €	3.299	3.169	4,1
Return on Capital Employed	%	4,2	2,3	
Pracownicy		7.034	6.929	1,5

¹ Włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi. -/-

TABELA 029

Wynik w przedsiębiorstwach ujętych at equity | Wynik w przedsiębiorstwach ujętych at equity w segmencie cukru wyniósł -28 (7) mln € i dotyczy - obok wyników grupy AGRANA-Studen i Maxi S.r.l. - udziału wyniku brytyjskiego domu handlowego ED&F Man Holdings Ltd., Londyn, Wielka Brytania. Rozwój ten odzwierciedla trudne otoczenie gospodarcze Grupy ED&F MAN w obszarach cukier i zboża.

Capital Employed i zwrot na Capital Employed (ROCE) | Capital Employed wzrósł do poziomu 3.299 (3.169) mln € przede wszystkim dzięki wzrostowi kapitału pracującego spowodowanego wzrostem roszczeń z dostaw i usług. Ze względu na znaczną poprawę wyniku operacyjnego rzędu 139 (72) mln €, ROCE w roku gospodarczym 2017/18 znów wypadł pozytywnie 4,2 (2,3) mln €. -/-

Inwestycje w majątek trwały

Inwestycje w majątek trwały w wysokości 171 (153) mln € przypadły w przeważającej części na inwestycje zastępcze, inwestycje w celu ulepszenia wydajności technologicznej w Offstein, Roye/Francja i Leopoldsdorf/Austria, na rozwój produkcji w lokalizacji Tienen, Belgia, oszczędność energii w Zeitz | Cerekiew/ Polska oraz na inwestycje i środki



ochrony środowiska w Ochsenfurt, Offstein i Plattling. Podkreślić należy poza tym projekty związane z logistyką i infrastrukturą, zarówno w zakładach w Offenau, Offstein i Rain, jak również w Cagny/Francja.

Surowce i produkcja cukru

Powierzchnia upraw | Wraz ze zniesieniem systemu kwotowe w prawie wszystkich krajach grupy Südzucker znacznie zwiększono powierzchnię uprawy buraków. Ogółem powierzchnię uprawy buraków zwiększono roku 2017 w porównaniu z rokiem ubiegłym o cały 16% do 445.000 (385.000) ha. Dzięki zakontraktowanej w 2017 powierzchni upraw udało się osiągnąć cel: wykorzystanie cukrowni przez ponad 120 dni kampanii.

Zasiewy i przebieg wegetacji | Zasiew w roku 2017 rozpoczął się wcześniej dzięki dobrym warunkom wysiewu. Od drugiej połowy marca pogoda we wszystkich regionach była sucha i ciepła, tak że wysiew mógł zostać zakończony szybko i sprawnie. Chłodniejsze warunki z lokalnymi przymrozkami gruntowymi pod koniec kwietnia nie spowodowały żadnych istotnych uszkodzeń buraków. Od połowy maja temperatury wzrosły. Burze z opadami, różne w zależności od regionu, przyniosły w prawie wszystkich regionach wymaganą wilgotność. Mimo tego, że zwalczanie chwastów w kwietniu było utrudnione z powodu przymrozków i zimnej pogody, ogólnie rzecz biorąc udało się utrzymać zbiory prawie bez chwastów. Przebieg wegetacji w Grupie Südzucker w miesiącach letnich był częściowo bardzo zróżnicowany. Wystarczające opady i bardzo ciepła pogoda spowodowały w Niemczech i w Belgii niespotykany rozwój buraków. W Austrii, na Słowacji i na wschodzie Polski było bardzo sucho i buraki miały niedobór wody.

Plony | Przede wszystkim w Belgii, Niemczech i we Francji osiągnięto plony dużo powyżej przeciętnych. Łagodne lato z wystarczającą ilością opadów przyczynił się do dobrego wzrostu buraków. W pozostałych krajach Grupy Südzucker osiągnięto przede wszystkim przeciętne plony. Ogółem plony w Grupie Südzucker osiągając 80,8 (74,5) t/ha są zdecydowanie wyższe niż pięcioletnia średnia plonów. Ponadprzeciętna zawartość cukru wynosząca 17,8 (17,23) % przyczyniła się do rekordowych plonów cukru wynoszących 14,4 t/ha.

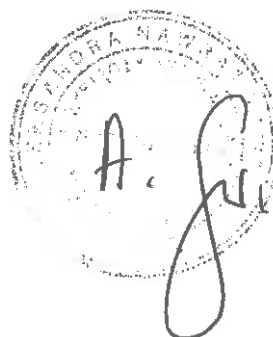
Kampania 2017 | Znacznie zwiększona powierzchnia uprawna i ponadprzeciętne plony buraczane spowodowały wzrost ogólnie ilości buraków do 36,0 (28,6) mln t. Długość kampanii wynosiła między 75 dni w Falesti/Moławia i 161 dni w Cagny/Francja. Przeciętnie we wszystkich zakładach kampania wyniosła 133 (107) dni. Warunki zbioru były bardzo dobre aż do listopada 2017. Zbiór buraków udało się prawie wszędzie zakończyć w grudniu. Niestety silne opady w grudniu utrudniały zbieranie buraków z ostatnich powierzchni upraw. Niezwykłe łagodna zima przyczyniła się do bezproblemowego przebiegu kampanii.

W wielu zakładach sok gęsty jako produkt tymczasowy magazynowany jest w cysternach i przeznaczony do przerobu na cukier w trakcie odrębnych kampanii soku gęstego, sprzedawany bezpośrednio klientom .

Powierzchnia upraw buraków ekologicznych została znacznie zwiększona w roku 2017. Odpowiednio wzrosła też ilość buraków ekologicznych przerabianych w zakładach w Warburg, Hrusovany/Czechy i w Roman/Ruumunia, gdzie w osobnych kampaniach przerabiano bio-buraki na bio-cukier.

Produkcja cukru i produktów ubocznych / Ogółem produkcja cukru w koncernie wzrosła do 5,9 (4,7) mln t, z czego 5,7 (4,4) mln t przypada na produkcję cukru z buraków, a 0,2 (0,3) mln t na cukier z rafinacji cukru surowego. -/-

Ze względu na 26% wzrost przerobu buraków, wzrosła też ilość produktów ubocznych zawierających cukier: 1,7 (1,4) mln t; chodzi to przede wszystkim o wysłodki z melasą w niemieckich cukrowniach.



Środowisko

Zużycie energii i emisje | Zapotrzebowanie na energię w cukrowniach grupy Südzucker jest pokrywane za pomocą wysokowydajnych instalacji do kogeneracji. Używa się mieszanki paliw, w głównej części kopalnych. Z tego, w ubiegłych latach, więcej niż połowa przypadła na gaz ziemny. Paliwo jest wybierane w zależności od dostępności lokalnej. Zaopatrzenie fabryk odbywa się na zasadzie biwalentnej, tzn. w zależności od cen z kampanii na kampanię może zmienić się też paliwo. -/-

Już dziś biogaz uzyskiwany w beztlenowych instalacjach ściekowych jest stosowany jako paliwo w cukrowniach. Pokrycie zapotrzebowania cukrowni z źródeł energii odnawialnych, takich jak słońce czy wiatr nie jest możliwe, gdyż konieczne jest przede wszystkim ciepło w postaci pary procesowej. Długoterminowo, w zależności od lokalnej dostępności i opłacalności, możliwe byłoby dodanie biomasy do mieszanki celem zwiększenia udziału energii odnawialnej.

Ilość emisji CO² jest zależna zarówno od całkowitego zapotrzebowania na energię, jak również od zastosowanej mieszanki paliwowej. Zapotrzebowanie na energię elektryczną w cukrowniach jest z reguły pokrywane bezpośrednio z poziomu danej fabryki, poprzez wysokowydajne kogeneracje. -/-

W cukrowniach w Strzelinie/Polska i Kaposcvar/Węgry eksploatowane są instalacje na biogaz, które produkują energię odnawialną dla cukrowni, przede wszystkim z biomasy – świeże i silosowane wysłodki; nadmiar energii odprowadzany jest do sieci energetycznej.

Zużycie wody i ścieki | Zużycie wody w fabrykach zależy od lokalnej dostępności wody i zakłada jak najbardziej wydajne zużycie wartościowego surowca jakim jest woda. Większa część zużywanej wody (ok. 50%) wykorzystywana jest przez chłodzenie obiegowe, tzn. woda jest stosowana do chłodzenia procesów i potem odprowadzana bezpośrednio z powrotem do zbiorników retencyjnych. -/-

Przetwarzane buraki cukrowe składają się w około 2/3 z wody. Woda ta zużywana jest zarówno do mycia buraków, jak również do ekstrakcji cukru z wysłodków. Przy tym, stosuje się obiegi zamknięte służące wielokrotnemu zużyciu. Woda z surowca buraczanego pokrywa ok 80% zapotrzebowania na wodę w fabrykach (za wyłączeniem chłodzenia obiegowego). -/-

Grupa Südzucker dysponuje w wielu ośrodkach produkcyjnych zakładowymi tlenowymi i beztlenowymi oczyszczalniami ścieków. Przy beztlenowych, powstały biogaz jest użytkowany w celach energetycznych. -/-

Segment cukru – pobór wody / ścieki

m ³ na t produktu	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18
Pobór wody	2,4	1,9	1,7	1,8	1,8
Ścieki	2,0	1,9	1,8	2,0	2,0

TABELA 030

Wykorzystanie surowców | Przy przeróbce surowców rolnych Südzucker zużywa wszystkie elementy surowca celem uzyskania wysokojakościowych produktów i produktów ubocznych. Z buraków cukrowych wytwarzamy np. obok cukru również wysłodki, melasę i wapno defekacyjne. Wysłodki są stosowane w paszach lub jako surowiec do wytwarzania energii odnawialnej; melasa, również znajduje zastosowanie w paszach oraz jako surowiec w przemyśle fermentacyjnym do produkcji, np. drożdży, etanolu i kwasu cytrynowego. Z kolei wapno defekacyjne stosowane jest jako nawóz wapienny w rolnictwie. -/-



Ziemia na burakach | Zmniejszenie podczas zbiorów i przeładunku ilości ziemi na burakach miało pozytywny skutek zarówno na ilości transportowane, jak również na nakłady związane z przygotowaniem buraków do produkcji oraz na ścieki. Dlatego też wstępne oczyszczanie buraków na polach jest zwyczajową praktyką. Przy tym warunki pogodowe mają decydujący wpływ na to, ile ziemi pozostaje na burakach po ich oczyszczeniu. W kampanii 2017 ilość ziemi pozostającej na burakach wynosiła 6,1 (5,2)%. Buraki cukrowe są myte w fabryce. Po sedymentacji w zbiornikach sedymentacyjnych zmyta ziemia odwożona jest z powrotem na pola jako ziemia wysokiej jakości poprawiająca wydajność gleby. Dzieje się tak, żeby zamknąć obieg materiałów i utrzymać żyzność gleby, gdyż ziemi z buraków stanowi wysokiej jakości glebę uprawną. -/-

Odpady | Dzięki zintegrowanym koncepcjom produkcyjnym stosowane surowce prawie całkowicie przerabiane są na wysokowartościowe produkty. Odpowiednio niska jest ilość odpadów, mierzona według całkowitej ilości przerabianych surowców. Największa ilościowo część odpadów podlega recynglowi. Zwiększenie się ilości odpadów ogółem spowodowane było zasadniczo w roku sprawozdawczym przez znaczny wzrost ilości przerabianego surowca.

Segment cukru – odpady według sposobu utylizacji

tys. t	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18
Recycling	454,3	343,2	271,2	153,5	192,3
Zdeponowane	70,3	84,4	68,6	49,4	47,5
Kompostowane	9,3	9,9	14,3	8,6	11,1
Zużycie jako surowca energetycznego	2,2	2,2	9,7	1,8	3,0
Pozostałe	16,3	17,0	12,2	16,4	22,0
Z tego odpady niebezpieczne ¹	0,7	0,8	1,1	0,5	1,2
Suma	552,4	456,8	376,0	229,7	275,9

¹zasadniczo, smary pochodzące z produkcji.

TABELA 031

Zbyt

Cukier

Skonsolidowany zbyt całkowity we wszystkich spółkach wchodzących w skład koncernu wzrósł – przede wszystkim dzięki pozytywnemu rozwojowi eksportu z UE – o 13% do 5,4 (4,8) mln t.

Spółki w Unii Europejskiej zwiększyły zbyt o 15% do 5,1 (4,4) mln t, z czego 4,4 (4,2) mln t zostało sprzedane w UE. Większość tej ilości – 3,3 (3,1) mln t – sprzedano w tych krajach, w których Südzucker ma cukrownie. 1,0 (1,1) mln t dostarczono do innych krajów poza UE.

Wraz ze zniesieniem ograniczeń eksportowych od października 2017 sprzedaż z UE zwiększyła się czterokrotnie do 0,8 (0,2) mln t. Ogółem należy stwierdzić, że znaczenie eksportu w kraje poza Unią Europejską w dalszym ciągu będzie się zwiększać.

Spółki w Republice Mołdawii znajdujące się poza UE | spółki w zachodnich Bałkanach w dalszym ciągu sprzedają 0,3 (0,3) mln t.



Pasze i melasa

Na rynku wyśtoków buraczanych ze zbiorów 2017/18 zanotowano daleko idącą rezerwę związaną z oczekiwaniem zwiększenia powierzchni upraw buraków w całej Europie; mimo tego udało się uplasować całą ilość wyśtoków buraczanych w przemyśle produkcji mieszanek paszowych i w handlu. Osiągnięto przy tym ceny z roku poprzedniego. Zwiększono również – w porównaniu z rokiem ubiegłym – produkcję wyśtoków ekologicznych, za które również udało się uzyskać takie ceny, jak w roku ubiegłym.

Przy sprzedaży melasy do przemysłu fermentacyjnego i produkcji pasz oraz do handlu osiągnano ceny poniżej poziomu z roku poprzedniego, co było związane z przetwarzaniem dodatkowych ilości buraków (przede wszystkim we Francji, Niemczech i w Belgii) oraz z spadkiem cen melasy z cukru trzcinowego zanotowanym w całym koncernie. Zwiększono również – w porównaniu z rokiem ubiegłym – produkcję melasy ekologicznej; ceny sprzedaży tej melasy są lekko wyższe niż w roku poprzednim.

Segment gatunków specjalnych

Rynki zbytu

W segmencie produkcji gatunków specjalnych pozytywny rozwój z lat poprzednich kontynuowany był w prawie wszystkich kategoriach produktów.

W obszarze środków żywności w Europie, Ameryce Północnej i w Azji notuje się w dalszym ciągu rosnący popyt na funkcjonalny błonnik, węglowodany i proteiny. Trendy żywieniowe, takie jak redukcja węglowodanów, soli i tłuszczu, żywność ekologiczna, bogata w błonnik, wegetariańska lub wegańska podchwytywane są przez przemysł żywnościowy, co prowadzi do rosnącego popytu na możliwie naturalne dodatki, które spełniają te wymogi, są sensowne pod względem żywieniowo-fizjologicznym i które odpowiadają życzeniom konsumentów pod względem smakowym. Ten sam rozwój obserwuje się w odniesieniu do komponentów funkcjonalnych dla pasz dla zwierząt, takich jak błonnik probiotyczny, lekkostrawne węglowodany lub białka roślinne.

W obszarze głęboko zamrożonej pizzy popyt w Niemczech w roku 2017 wzrósł o 2%. W odniesieniu do udziałów w rynku wzrost zbytu obciążył ceny, w markach handlowych udział produktów droższych wzrósł przy lekko zmniejszonym zbycie. We Francji rynek na pizzę mrożoną zanotował spadek; w Wielkiej Brytanii wygenerowano znaczny przyrost, przede wszystkim w odniesieniu do zbytu i obrotu marek handlowych. Także w USA marki własne uzyskały dalsze udziały w rynku przy ogólnie stabilnym rynku ogólnym.

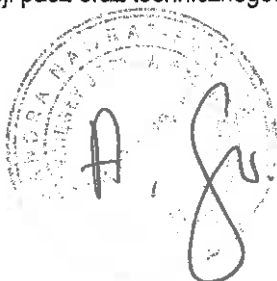
Europejskie rynki zbytu na artykuły porcjowane – przede wszystkim dla gastronomii i dla handlu hurtowego – ustabilizowały się w bardzo wymagającym otoczeniu gospodarczym. Przede wszystkim popyt na porcjowane artykuły cukrowe spadł w roku 2017.

Rynek na produkty skrobiowe w środkach żywności pozostał w dalszym ciągu stabilny; stale rosnący handel online ze swoim zapotrzebowaniem na opakowania spowodował wzrost popytu w obszarze skrobi dla przemysłu papierniczego i papy falistej. Poziom cen na wysokobiałkowe kleje pszenne pozostał w związku z wysokim popytem na tym samym poziomie. Ze względu na orientację na rynkach soi i zbóż nie zanotowano także zmian na produkty o średniej zawartości proteiny. Produkty scukrzania skrobi, przede wszystkim izoglukoza, podlegała naciskom ze strony konkurencji na wskutek liberalizacji rynku cukrowniczego od października 2017.

Notowania na etanol podlegały w roku gospodarczym 2017/18 w dalszym ciągu dużym wahaniom. W segmencie CropEnergies znajduje się obszernie sprawozdanie o międzynarodowych rynkach bioetanolu i politycznym warunkach ramowych dotyczących tego produktu.

Rynki zbytu

W segmencie warunków specjalnych uszlachetniamy różne surowce rolnicze uzyskując z nich wysokowartościowe produkty dla przemysłu spożywczego, produkcji pasz oraz technicznego.



Wielkość upraw cykorii w Belgii i w Chile zorientowana była na rosnący popyt. Również na rynku ryżu w perspektywie międzynarodowej znaczące były wystarczające ilości, przy czym rosnące wymogi odnośnie jakości ograniczały rynek oferentów. Kontrakty dostaw ziemniaków na skrobie nie zostały wykonane w stu procentach z powodu wysokich temperatur i nadzwyczajnej suszy w miesiącach letnich. Poza tym przeciętna zawartość skrobi była niższa niż w roku ubiegłym co było spowodowane warunkami pogodowymi. O warunkach na międzynarodowych rynkach zbóż referujemy szczegółowo w segmencie CropEnergies. Ingerencje Komisji Europejskiej w rynek nabiału prowadziły od połowy 2016 do dużego wzrostu cen na ser, jednego z ważnych składników przy produkcji pizzy.

DYWIZJA	BENEO	Freiberger	PortionPack Europe	Skrobia
RYNKI ZBYTU	Na całym świecie	Europa, USA	Głównie Europa	Europa centralna i wschodnia (punkty ciężkości Austria, Niemcy, USA, VAE)
GRUPY KLIENTÓW	Przemysł spożywczy, pasz, farmaceutyczny	Handel spożywczy detaliczny Europa i Ameryka Północna	Hotele, Gastronomia, Catering	Przemysł spożywczy, papierniczy, tekstylny, chemii budowlanej, farmaceutyczny, kosmetyczny, olej napędowy, pasze.

Rozwój działalności gospodarczej

Obroty i wynik na działalności operacyjnej | W segmencie gatunków specjalnych obroty wzrosły do 1.997 (1.819) mln €. Oprócz utrzymującego się dobrego zbytu w prawie wszystkich kategoriach produktów, do powyższego przyczynił się także po raz pierwszy na dzień 01 grudnia 2017 nabyty wcześniej producent pizzy mrożonej Richelieu Foods Inc. Braintree/Massachusetts/ USA oraz nabyty w lipcu 2017 HASA GmbH Burg.

Wcześniej zanotowany spadek wyniku na działalności operacyjnej był kontynuowany także w czwartym kwartale, tak że w roku gospodarczym 2017/18 zanotowano – w przeciwieństwie do bardzo mocnego roku poprzedniego – znaczny spadek wyniku do 158 ((184) mln €. Poprawa wyniku wynikająca z zysków z obrotu i sprzedaży została zniwelowana przez znaczne odpisy oraz przede wszystkim przez znacznie wyższe niż w minionym roku ceny na surowiec.

Wynik w przedsiębiorstwach ujętych at equity | Wynik w przedsiębiorstwach ujętych at equity wyniósł 30 (28) mln € i dotyczy przede wszystkim odpowiedniego wyniku działalności w zakresie skrobi i bioetanolu grupy Hungrana. -/-

Capital Employed i zwrot na Capital Employed (ROCE) | Capital Employed wzrósł znacznie wskutek akwizycji producentów pizzy mrożonej Richelieu Foods Inc. oraz HASA GmbH, oraz dzięki inwestycjom przede wszystkim w obszarze skrobi do 2.055(1.499) mln €. W połączeniu ze spadkiem wyniku operacyjnego do 158 (184) mln € ROCE spadł do 7,7 (12,2) % na 158 (184) mln €.



Rozwój działalności w segmencie gatunków specjalnych

		2017/18	2017/16	+/- w %
Obroty	mln €	1.997	1.819	9,8
EBITDA	mln €	255	263	- 2,6
Odpisy na majątek rzeczowy i niematerialne wartości majątkowe	mln €	- 97	- 79	24,1
Wynik operacyjny	mln €	158	184	- 14,0
Restrukturyzacja/ wpływy nadzwyczajne	mln €	- 3	- 4	- 8,8
Wynik z przedsiębiorstw ujętych At Equity		30	28	8,5
Wynik na działalności zakładowej	mln €	185	208	- 11,0
EBITDA marża	%	12,8	14,4	
Marża operacyjna	%	7,9	10,1	
Inwestycje w majątek rzeczowy ¹	mln €	121	126	- 3,8
Inwestycje w lokaty finansowe/ akwizycje	mln €	430	0	-
Inwestycje ogółem	mln €	551	126	> 100
Udział przedsiębiorstw ujętych At Equity	mln €	60	61	- 0,7
Capital Employed	mln €	2.055	1.499	37,1
Return on Capital Employed	%	7,7	12,2	
Pracownicy		5.697	4.643	22,7

¹ Włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi

TABELA 032

Inwestycje w majątek rzeczowy

Inwestycje w segmencie gatunków specjalnych w wysokości 12 (126) mln € dotyczyły w dywizji BENE0 przede wszystkim zwiększenia wydajności procesów produkcyjnych, tak jak np. proces produkcji w Oraffi w Oreye/Belgia, oraz inwestycji w powiększenie instalacji do aglomeracji w Palatinit/ Offstein.

W dywizji skrobi większość nakładów inwestycyjnych przypadła na zwiększenie wydajności w Aschach/ Austria.

W dziale Freiburger inwestowano przede wszystkim w poprawę wydajności nowych instalacji produkcyjnych w lokalizacjach w Westhoughton/ Wielka Brytania. -/-

Produkcja

W dywizji Beneo w pięciu lokalizacjach przerabia się cykorię, cukier buraczany i ryż na izomaltozę, Palatinose™, inulinę, oligofruktozę oraz skrobię ryżową do środków żywności i żywności dla zwierząt. Odpowiednio do pozytywnego rozwoju rynku i zbytu konsekwentnie zwiększano produkcję i odpowiednio do tego dopasowywano wielkości magazynowe. Poza tym w roku gospodarczym 2017/18 udało się zrealizować różne środki służące optymalizacji procesów.

Ilość produkcji w spółce Freiburger wzrosła przede wszystkim dzięki akwizycji HASA GmbH i Richelieu Foods Inc., największego producenta pizzy mrożonej i delikatesowej w segmencie marek własnych na rynku USA. W jedenastu lokalizacjach w Niemczech, Wielkiej Brytanii, Austrii i w USA produkowano pizzę mrożoną i głęboko zamrożoną, od klasycznej pizzy z kamiennego pieca począwszy, poprzez pizzę z świeżego ciasta aż po flammkuchen, oraz różne głęboko mrożone dania makaronowe, przekąski, bagietki i sosy.



Segment rynkowy artykułów porcjowanych obsługiwany jest przez pięć naszych europejskich lokalizacji działających pod markami Hellma, Van Oordt, Elite, SAES i Single Source, oraz odpowiednio do specyficznych żądań klientów. Portfolio produkcji obejmuje zasadniczo produkcję pojedynczych opakowań cukru, słodzików, miodu, przypraw, dżemów, drobnego pieczywa, sosów, zabielaaczy do kawy, napojów typu instant i niektórych produktów serii non-food.

Także w obszarze produkcji skrobi i bioetanolu zwiększyliśmy wielkość produkcji we wszystkich lokalizacjach. Powyższe spowodowane zostało przede wszystkim rozbudową wydajności produkcji skrobi kukurydzianej w lokalizacji Aschbach/ Austria oraz dzięki – zrealizowanej po raz pierwszy – całodiennej eksploatacji instalacji produkcji skrobi pszenicznej w Zeitz. Zwiększono także znacznie ilości przerobu w fabryce skrobi kartoflanej w lokalizacji Gmünd/Austria, a tym samym przedłużono długość kampanii do 164 (149) dni. W zakładzie w Pischelsdorf/ Austria zanotowano jedynie lekki przyrost produkcji.

DYWIZJA	BENEO	Freiberger	PortionPack Europe	Skrobia
MIEJSCA PRODUKCJI	Niemcy (1),	Niemcy (4),	Wlk. Brytania (1),	Niemcy (1),
	Belgia (2), Włochy (1),	Wlk. Brytania (1),	Holandia (2), Hiszpania (1),	Austria (3),
	Chile (1)	Austria (1), USA (5)	Czechy (1)	Rumunia (1)
SUROWCE	Cukier buraczany, ryż, cykorja,	Mąka, mleko(ser)	Produkty gotowe	Ziemniaki, kukurydza, pszenica
		Przecier pomidorowy, mięso	(słodyczne, wypieki, cukier)	
		salami		

Środowisko

Zużycie energii i emisja

Ze względu na różnorodność produkowanych artykułów i przez to różne procesy produkcji w segmencie gatunków specjalnych pojawia się wiele rodzajów zużycia energii. Pokrycie zapotrzebowania na ciepło najczęściej odbywa się przez produkcję własną, zapotrzebowanie na energię elektryczną zaspokajane jest zarówno z sieci energetycznej, jak również poprzez wytwarzanie energii w wysokowydajnych kogeneracjach. Paliwem w większości wypadków jest gaz ziemny.

Ilość emisji CO₂ jest zależna zarówno od całkowitego zapotrzebowania na energię, jak również od zastosowanej mieszanki paliwowej. Perspektywiczne możliwości redukcji emisji CO₂ wynikają z dalszego zwiększania wydajności energetycznej procesów produkcyjnych i zwiększenia udziału energii uzyskiwanej z surowców odnawialnych, o ile te są lokalnie dostępne i o ile jest to ekonomicznie uzasadnione. -/-

W naszym zakładzie BENE0 w Pemuco/ Chile od 2015 eksploatowany jest kocioł na biomase, który z drewna odpadowego produkuje przede wszystkim parę i elektryczność.

W zakładzie Pischelsdorf/ Austria tlenek węgla wytwarzany podczas fermentacji surowców roślinnych oczyszczany jest w specjalnych instalacjach, upłynniany i sprzedawany jako dwutlenek węgla pochodzenia biologicznego, na przykład do produkcji napoi.



Zużycie wody i ścieki

Zużycie wody w fabrykach segmentu gatunków specjalnych zakłada jak najbardziej wydajne zużycie wartościowego surowca jakim jest woda. Zużycie zależy od poszczególnych procesów produkcyjnych i wykazuje odpowiednio duże wahania. Stosuje się przede wszystkim wody gruntowe i wodę pitną z publicznych sieci wodociągowych. Często część wody zostaje w produkowanych produktach. W dywizji skrobi wykorzystywane są także wody powierzchniowe, tutaj, szczególnie do chłodzenia obiegowego. -/-

Ścieki z produkcji w segmencie gatunków specjalnych są w przeważającej części odprowadzane do własnych biologicznych oczyszczalni ścieków. W pozostałych przypadkach ścieki odprowadzane są do sieci komunalnej względnie do oczyszczalni będących własnością osób trzecich. -/-

Segment gatunków specjalnych – pobór wody / ścieki

m ³ na t produktu	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17	2017/2018
Pobór wody	4,8	4,5	4,2	4,2	3,9
Ścieki	4,4	4,6	4,1	4,3	3,6

TABELA 033

Wykorzystanie surowców -/-

Przy przeróbce surowców rolnych w dywizjach BENEIO i skrobi Südzucker zużywa wszystkie elementy zastosowanego surowca produkując z nich wysokowartościowe produkty. W dywizji Freiburger stosowane są przede wszystkim produkty pośrednie, jak np. mąka, sos pomidorowy i ser, które są nabywane w zależności od zapotrzebowania. -/-

Ziemia -/-

W segmencie gatunków specjalnych przetwarzana jest m. in. cykorja, która pomimo wstępnego oczyszczenia dostarczana do fabryki jest z niewielkim osadem ziemnym. Zmyta tam ziemia jest poddawana odwodnieniu i zwykle odprowadzana z powrotem do rolników. -/-

Odpady -/-

Największą ilościowo część odpadów jest kompostowana. W przeważającej części dotyczy to lupin ryżowych i resztek wywaru melasowego pochodzących z przeróbki ryżu i cykorii w dywizji BENEIO. Dalsze istotne części odpadów są odprowadzane do dalszej utylizacji głównie w dywizji AGRANA Skrobia. -/-

Segment gatunków specjalnych – odpady

tys. t	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18
Recycling	5,8	5,0	5,6	8,0	18,2
Zdeponowane	2,2	2,9	7,2	5,1	4,0
Kompostowane	42,0	47,8	32,6	40,0	52,7
Zużycie jako surowca energetycznego	12,1	11,9	12,0	16,5	18,7
Pozostałe	3,7	4,3	4,0	3,4	5,1
Z tego odpady niebezpieczne	0,2	0,1	0,3	0,2	0,1
Suma	65,8	71,8	61,4	73,0	98,8

¹zasadniczo, smary pochodzące z produkcji.

TABELA 034



Zbyt

Zbyt funkcjonalnej żywności i pasz charakteryzował się nie tylko na głównych rynkach zbytu znacznym wzrostem w różnych dziedzinach zastosowań takich jak pieczywo, cerealia, produkty mleczne, słodczyce, żywność dla niemowląt i sportowców. Do powyższego przyczyniły się wszystkie produkty z grupy błonników funkcjonalnych inulina i oligofruktoza poprzez wymiennik cukru izomaltozę oraz węglowodan funkcjonalny Palatinose™ aż po derywaty ryżu oznaczane jako „Clean Label”, „bez glutenu”, „bez laktozy” lub „nie wywołuje alergii”.

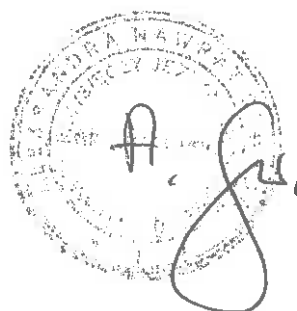
Wyniki badań przeprowadzonych w Azji w obszarze zastosowania węglowodanów funkcjonalnych podbudowały korzystne działanie Palatinose™ na regulację cukru w krwi i na wymianę materii, jak również korzyści inuliny i oligofruktozy jako prebiotycznego błonnika przyczyniającego się do zdrowia jelit. Tym samym wyniki te stworzyły podstawę do dalszego wzrostu popytu.

W obszarze pizzy mrożonej i głęboko mrożonej udało się zwiększyć zbyt dzięki konsekwentną poprawę jakości odpowiednio do trendów rynkowych. Oprócz uwarunkowanego akwizycją wzrostu w Niemczech, zbyt zwiększył się także w pozostałych krajach europejskich, przede wszystkim w Wielkiej Brytanii. Poza tym przejęcie producenta pizzy i sosów, firmy Richelieu Foods Inc., spowodowało znaczny przyrost ilościowy i odpowiednio wysoki udział w rynku amerykańskim.

Zbyt artykułów porcjowanych produkowanych przez PortionPack Europe lekko spadł w porównaniu z rokiem ubiegłym. Spadł przede wszystkim popyt na cukier porcjowany.

Dzięki wyższej dyspozycyjności związanej ze wzrostem produkcji w Anschach i Zeitz udało się zwiększyć ilość zbytu produktów skrobiowych. Odpowiednio do tego wzrósł zbyt produktów scukrzających; zwiększono także zbyt skrobi natywnej i modyfikowanej oraz środków żywności i pasz zawierających białko. W zbycie bioetanolu zanotowano natomiast lekki spadek spowodowany spadkiem wolumenu handlowego.

DYWIZJA	BENEO	Freiberger	PortionPack Europe	Skrobia
PRODUKTY	Functional Food Ingredients (błonnik, zamienniki cukru, nowe cukry, skrobia ryżowa, mąki, funkcjonalne białko pszenne)	Convenience Food (mrożona pizza, bagietki, makarony, snacki chlebowe, sosy, dressingi)	Artykuły porcjonowane (Food i Non-Food)	Skrobie modyfikowane i niemodyfikowane, słodziki, etanol, pasze i żywność bogate w białko
MARKI	Isomalt, Palatinose™, galenIQ™, Orafiti™ Inulin, Orafiti™ Oligofruktose	Alberto, Italissimo	Hellma, Van Oordt	ActiProt, BioAgnasol, AGENABEE, Sudzucker-Starke
MIEJSCA ZBYTU	9 (Europa, Azja, USA)	10 (Europa, USA)	8 (Europa)	7 (Europa)



Segment CropEnergies -/-

Zakłady:	4 zakłady produkcyjne w 4 państwach -/- 2 punkty sprzedaży w 2 państwach -/-
Surowce:	Zboże pastewne, syropy cukrowe, alkohol surowy, produkty pośrednie skrobi
Produkty:	Etanol ziemniaczany, alkohol neutralny, bogate w białko produkty żywnościowe i pasze, płynny CO ₂ -/-
Rynki:	Europa -/-
Klienci	Producenci i sprzedawcy ropy naftowej, Przemysł spożywczy i pasz, producenci napoi i kosmetyków, przemysł farmaceutyczny -/-

Rynki zbytu

Rynek zbytu: etanol

W roku 2017 światowa produkcja etanolu w wysokości 117,2 (116) mln m³ leżała poziomie wyższym niż w roku ubiegłym; z tego 84 % (bez zmian) wyprodukowano dla sektora paliwowego i 16 % dla przemysłu napoi, kosmetyków, medycznego lub innych zastosowań przemysłowych. Ogólnoświatowa produkcja etanolu dla sektora paliwowego w wysokości 98,9 (97,4) mln m³ odpowiada udziałowi w wysokości 5% na rynku paliw konwencjonalnych. W roku 2018 prognozowana produkcja bioetanolu na świecie ma wzrosnąć i osiągnąć 119,2 mln m³, przy czym produkcja etanolu dla potrzeb paliwowych po raz pierwszy ma być większa niż 100 mln m³. -/-

W roku 2017 produkcja etanolu w Stanach Zjednoczonych wzrosła w stosunku do roku poprzedniego do 61,5 (59,5) mln m³. Zużycie wewnątrz krajowe wyniosło 56,1 (55,9) mln m³. Z uwzględnieniem wyższych stanów magazynowych eksporty netto wzrosły do 5,0 (4,3) mln m³. Zgodnie z pierwszymi szacunkami na rok 2018 liczy się ponownie na nadwyżkę handlową z USA. Ze względu na utrzymujące się nadwyżki produkcyjne jednomiesięczne future na etanol na Chichago Board of Trade (CBOT) spadły z 1,55 USD/galon na początku marca 2017 do 1,47 USD/galon na koniec lutego 2018. Po uwzględnieniu rozwoju kursu zmiennego odpowiada to spadkowi 390 €/ m³ na początku marca 2017 do 320 €/ m³ na koniec lutego 2018.

W CRG (=cukrowniczym roku gospodarczym) 2017/18 produkcja bioetanolu w Brazylii ma być nieco wyższa niż w roku ubiegłym i wynieść 27,9 (27,8) mln m³. Na rynku wewnątrz krajowym popyt na etanol wyniesie 28,0 (27,5) mln m³. Nie zanotowano żadnych istotnych eksportów netto. Także na rok gospodarczy 2018/19 oczekuje się wyrównanego bilansu zaopatrzenia. Brazylijskie ceny na etanol, które w krajowej walucie wzrosły o 14%, spadły ze względu na kurs zmienny z 530 €/ m³ na początku marca 2017 do 490 €/ m³ na koniec lutego 2018. W przebiegu rocznym mieliśmy początkowo do czynienia ze spadkiem cen, które na początku lipca 2017 osiągnęły swój najniższy punkt, w przeliczeniu 380 €/ m³. Zanotowana następnie podwyżka cen spowodowana została przede wszystkim środkami podatkowymi, ożywionym popytem w kraju oraz ograniczeniem importu etanolu z USA we wrześniu 2017 roku.



Unijny bilans ilościowy – bioetanol

mln m ³	2015	2016	2017	2018e
Stan początkowy	2,4	2,4	2,2	2,0
Produkcja	7,3	7,0	7,3	7,6
Z tego etanol paliwowy	5,0	4,7	5,1	5,3
Import	0,7	0,6	0,5	0,5
Zużycie	-7,8	-7,6	-7,8	-7,8
Z tego etanol paliwowy	-5,4	-5,2	-5,2	-5,3
Eksport	-0,2	-0,2	-0,2	-0,2
Stan końcowy	2,4	2,2	2,0	2,1

Źródło: F. O. Licht. Oszacowanie bilansu ilości bioetanolu w UE; kwiecień I 2018 -/-

TABELA 035

W Unii Europejskiej produkcja etanolu (przy uwzględnieniu alkoholu do tradycyjnych zastosowań technicznych) w roku 2017 wyniosła 7,3 (7,0) mln m³. Zwiększenie produkcji wynika przede wszystkim ze zwiększenia produkcji etanolu paliwowego. Krajowe zużycie etanolu wzrosło do 7,8 (7,6) mln m³, z czego 5,2 (5,2) mln m³ przypadło na etanol do celów paliwowych. W roku kalendarzowym 2018 również liczymy się na to, że oczekiwany popyt wynoszący 7,8 (7,8) mln m³ będzie mógł zostać pokryty w dużym zakresie przez produkcje krajową wynoszącą 7,6 (7,3) mln m³. Europejskie ceny na etanol spadły z 600 €/m³ FOB Rotterdam na początku marca 2017 do 460 €/m³ pod koniec lutego 2018 dopasowując się tym samym do cen na rynkach światowych. Do tego doszły w ciągu roku rosnące spekulacje dotyczące wyższej oferty krajowej etanolu z buraków cukrowych ze względu na zniesienie unijnej ustawy cukrowej.

Rynki białka

Na rynki na białkowe środki żywności i pasze wpływ mają przede wszystkim ceny soi na rynkach światowych i mączki rzepakowej na rynku europejskim. Światowe zbiory soi 2017/18 nie osiągną – zgodnie z prognozą USDA – ubiegłorocznego rekordu i wyniosą 335 (351) mln t. W związku z tym zapasy magazynowe mają zostać zmniejszone do 94 (97) mln t. Jednomiesięczne future na ziarno soi na CBOT wyniosły 10,45 USD za buszel na koniec lutego 2018, czyli tylko nieznacznie powyżej poziomu 10,40 USD za buszel na początku marca 2017. Europejskie ceny mączki rzepakowej (śrutu rzepakowego) zachowały się podobnie i wyniosły 224 (223) €/t pod koniec lutego 2018, czyli prawie tyle samo co na początku marca 2017. Unijne zbiory rzepaku 2017/18 miały przy tym wzrosnąć lekko do 22 (20) mln t.

Rynki surowców

Amerykańskie ministerium rolnictwa prognozuje w szacunku z dnia 10 kwietnia 2018, że zbożowy rok gospodarczy 2017/18 (bez ryżu) przyniesie 2.075 (2.116) mln t. Tym samym rekordowy poziom z roku ubiegłego nie zostanie osiągnięty. Przy światowym zużyciu zboża rzędu 2.097 (2.092) mln t ogólnoswiatowe ilości magazynowe zbóż wyniosą 496 (518) mln t, czyli utrzymają się na bardzo komfortowym poziomie. Komisja UE oczekuje dla Unii Europejskiej wzrostu zbiorów w zbożowym roku gospodarczym 2017/18 do 307 (297) mln t, co znacznie przekroczy zużycie krajowe wynoszące 285 (284) mln t. Odpowiednio do wysokiej dostępności zbóż jednomiesięczne future na pszenicę do mielenia na Euronext Paryż wyniosły 174 €/t na początku marca 2017 i spadły do 167 €/t na koniec lutego 2018.

Prawne i polityczne warunki ramowe

Wytyczne dotyczące energii odnawialnej | W wytycznych dotyczących energii odnawialnej UE definiuje prawne podstawy stosowania biopaliw w Unii Europejskiej. Zgodnie z nimi udział energii odnawialnych do roku 2020 w sektorze



transportowym powinien wynieść przynajmniej 10%, z czego do 7 punktów % może pochodzić z odnawialnych paliw z produktów rolnych. Pozostałe 3 punkty % mają być pokryte poprzez dwukrotne naliczenie paliw pochodzących z odpadów i resztek, względnie odnawialnej energii wykorzystywanej w transporcie kolejowym i drogowym, która naliczana jest podwójnie lub wielokrotnie do celu energii odnawialnych w sektorze transportowym. Istotnym wymogiem dotyczącym biopaliw trafiających na rynek UE jest spełnienie rygorystycznych kryteriów. W ten sposób biopaliwa muszą przez cały łańcuch pozyskiwania wartości wykazywać oszczędności na emisji gazów cieplarnianych w porównaniu do paliw kopalnych. Ze skutkiem od dnia 01 stycznia 2018 wymóg minimalnej oszczędności został podniesiony z przynajmniej 35 % waż. do 50 % waż. Ponad to pochodzenie przetwarzanej biomasy musi być bardzo szczegółowo udokumentowane. -/-

Wytyczne dotyczące jakości paliwa | Wytyczne dotyczące jakości paliwa, zakładają oszczędność emisji gazów cieplarnianych o 6 % waż., w skali całego zużycia paliwa do roku 2020, obliczanej była na podstawie średniej intensywności gazów cieplarnianych paliw 94,1g CO₂ eq/MJ.

Pakiet energetyczny i klimatyczny 2030

30 listopada 2016 komisja europejska przedstawiła obszerny pakiet działań klimatycznych i z zakresu polityki klimatycznej na czas po roku 2020. Zakłada się zwiększenie zużycia energii odnawialnych w UE, których udział ma wzrosnąć do min. 27% do 2030 roku. Dla sektora transportowego nie uwzględniono specyficznych celów. Przewidziano jedynie stopniowe zwiększanie alternatywnych domieszek paliwowych, w szczególności paliw pochodzących z odpadów i resztek z 1,5% w roku 2021 do 6,8% w roku 2030. Wykorzystanie biopaliw z pól rolnych ma zmniejszyć się od 2021 z 7% na maksymalnie 3,8% w roku 2030. -/-

18 grudnia 2017 rada UE uzgodniła jednolite stanowisko odnośnie propozycji Komisji UE, które będzie stanowiło podstawę pertraktacji z Parlamentem Europejskim. Zgodnie z tym stanowiskiem dla sektora transportowego w każdym kraju członkowskim ma w roku 2030 obowiązywać zobowiązujący cel wynoszący przynajmniej 14% energii odnawialnej. Udział odnawialnych paliw z roślin polowych ma przy tym w dalszym ciągu wynosić do 7%. Udział biopaliw z odpadów ma z kolei wzrosnąć do przynajmniej 3%. Parlament Europejski zajął również 17 stycznia 2018 stanowisko odnośnie propozycji Komisji Europejskiej zgodnie z którą udział energii odnawialnych w UE winien wzrosnąć do roku 2030 do przynajmniej 35%, z czego szczególnie w sektorze transportowym do 12%. Zgodnie z wolą posłów wkład paliw odnawialnych z roślin polowych powinien pozostać na poziomie 2017. Udział wybranych paliw alternatywnych produkowanych przede wszystkim z odpadów i przede wszystkim elektromobilność mają stopniowo wzrastać do przynajmniej 10% w roku 2030.

Dla podjęcia wytycznej o energii odnawialnej w nowym brzmieniu konieczne jest porozumienie Parlamentu Europejskiego i rady, które rozpoczęły rozmowy w tej sprawie, z udziałem komisji Europejskiej (Trilog) w lutym 2018 roku.

Obniżenie emisji gazów cieplarnianych w Niemczech -

Cel zmniejszenia gazów cieplarnianych w Niemczech został zwiększony z dniem 1 stycznia 2017 do 4 % waż; od roku 2020 cel ten ma zostać podniesiony do 6,0 % waż. Oszczędności muszą być realizowane w porównaniu do ustalonej wartości bazowej gazu cieplarnianego, która została podniesiona wraz z wejściem w życie 38 rozporządzenia o realizacji federalnej ustawy o emisjach (38 BimSchV) na dzień 01 stycznia 2018 z 83,8 CO₂Äq/MJ do 94,1 CO₂Äq/MJ, a tym dopasowana do rzeczywistej emisji ze spalania paliw kopalnych. Poza tym ograniczono udział energetyczny paliw odnawialnych z roślin polowych do 6,5% w sektorze transportowym. Udział paliw z odpadów i materiałów resztkowych ma ponownie zostać zwiększony z 0,05% w roku 2020 do 0,5% od roku 2025.

Podwyższenie domieszek w Belgii

W Belgii udział bioetanolu w paliwach konwencjonalnych podniesiono z dniem 01 stycznia 2017 do przynajmniej 8,5% obj. Nowa regulacja spowodowała wprowadzenie na rynek paliwa E10, które w krótkim czasie w Belgii stało się paliwem standardowym.



Podwyższenie domieszek w Wielkiej Brytanii

W Wielkiej Brytanii uchwalono w ramach nowelizacji zobowiązania o domieszkach dla paliw odnawialnych, że udział energii odnawialnych wynoszący obecnie 4,75% obj. Zostanie od kwietnia 2018 podniesiony do 7,25% obj. Do roku 2020 udział paliw odnawialnych ma wzrosnąć stopniowo do 9,75% obj. Oprócz paliw odnawialnych z roślin polowych, które każdorazowo mogą przyczynić się do 4% obj. do osiągnięcia ustalonych celów, należy wspierać przede wszystkim wykorzystanie energii odnawialnej z odpadów i materiałów resztkowych oraz paliwa odnawialne do specjalnych zastosowań, takich jak np. transport powietrzny.

Przebieg działalności

W roku gospodarczym 2017/18 spółce CropEnergies działającej na rynku podlegającym stałym wahaniom związanym z cenami na etanol udało się rozbudować swoją pozycję jako wiodącego europejskiego producenta produkującego etanol zgodnie z zasadami zrównoważonego rozwoju. W porównaniu z rokiem ubiegłym CropEnergies ponownie istotnie zwiększył produkcję i zbyt. Przyczyniło się do tego ponowne uruchomienie zakładu produkcyjnego w Wilton/ Wlk. Brytania w czerwcu 2016. Poza tym we wszystkich lokalizacjach istniejące instalacje eksploatowano w wysokim stopniu, oprócz przestojów związanych z konserwacją.

Obroty i wynik na działalności operacyjnej

Mimo spadku w czwartym kwartale związanego ze znacznym spadkiem wpływów ze sprzedaży etanolu w porównaniu z rokiem ubiegłym, obroty w segmencie CropEnergies wzrosły w minionym roku gospodarczym 2017/18 do 808 (726) mln €. Powyższe wynika przede wszystkim z większej produkcji i zbytu w pierwszej połowie roku spowodowanej ponownym uruchomieniem zakładu produkcyjnego w Wilton/ Wlk. Brytania w przebiegu drugiego kwartału 2016/17.

		2017/18	2016/17	+ / - w %
Obroty	mln €	808	726	11,4
EBITDA	mln €	111	135	- 17,7
Odpisy na majątek rzeczowy i niematerialne wartości majątkowe	mln €	- 39	- 37	5,4
Wynik operacyjny	mln €	72	98	- 26,5
Restrukturyzacja/ wpływy nadzwyczajne	mln €	- 1	- 4	- 79,5
Wynik z przedsiębiorstw ujętych At Equity		0	0	-
Wynik na działalności zakładowej	mln €	71	94	- 24,6
EBITDA marża	%	13,7	18,6	
Marża operacyjna	%	8,9	13,4	
Inwestycje w majątek rzeczowy ¹	mln €	20	16	21,1
Inwestycje w lokaty finansowe/ akwizycje	mln €	0	0	-
Inwestycje ogółem	mln €	20	16	21,1
Udział przedsiębiorstw ujętych At Equity	mln €	2	2	- 5,0
Capital Employed	mln €	452	479	- 5,6
Return on Capital Employed	%	15,9	20,4	
Pracownicy		414	412	0,5

¹ Włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi -/-

TABELA 036



W czwartym kwartale wynik operacyjny w segmencie CropEnergies leżał znacznie poniżej poziomu z roku ubiegłego co było spowodowane drastycznym spadkiem wpływów z etanolu. W rozliczeniu całego roku 2017/28 spowodowało to znaczny spadek wyniku do 72 (98) mln €. Wzrost kosztów surowców netto oraz przełożenie kosztów operacyjnych instalacji w Wilton na cały rok, jak również koszty napraw i konserwacji we wszystkich zakładach nie mogły zostać zrekompensovane przez poprawę wyniku wynikająca ze wzrostu zbytu i obrotów.

Capital Employed i zwrot na Capital Employed (ROCE) | Ze względu na wolumen inwestycyjny Capital Employed był poniżej poziomu odpisów i wyniósł 452 (479) mln €. Poprzez zmniejszenie wyniku operacyjnego do 72 (98) mln €, ROCE spadł do 15,9 (20,4)%. -/-

Inwestycje

Inwestycje w roku gospodarczym wyniosły 20 (16) mln € i służyły, obok inwestycji związanych z zastępowaniem instalacji technicznych, jak np. kolumna rektyfikacyjna w Wanze/Belgia, przede wszystkim wzrostowi wydajności zakładów produkcyjnych, między innymi poprzez przygotowanie surowców do elastycznego wykorzystania w Zeitz, rozszerzenie produkcji glutenu w Wanze/Belgia oraz dalsze projekty w lokalizacji Wilton.

Surowce i produkcja -/-

W Zeitz, Wanze i w Wilton przerabiano wyłącznie surowce rolnicze pochodzenia europejskiego. CropEnergies koncentrował się na zakupach surowca znajdującego się blisko danej lokalizacji i poszukiwał korzystnego transportu zbóż pastewnych i syropy cukrowe.

W roku gospodarczym 2017/18 grupa CropEnergies, zwiększyła znacznie produkcję bioetanolu do 1,1 (1,0) mln m³ oraz produkcję suszonych środków żywności i pasz do 0,7 (0,6) mln t.

Wzrost produkcji spowodowany jest w pierwszym rzędzie całoroczną eksploatacją instalacji w Wilton przy utrzymaniu wydajności na prawie tym samym poziomie. W roku poprzednim zakład został ponownie uruchomiony w lipcu 2016 sukcesywnie zwiększając wydajność. W Zeitz i Wanze konieczne było przeprowadzenie rozległych prac konserwacyjnych i optymalizacji urządzeń. Mimo tego udało się zwiększyć produkcję w Wanze. Do wzrostu produkcji przyczyniły się przede wszystkim dodatkowa wydajność w obszarze glutenu.

Instalacja do produkcji działająca od początku roku 2015 w lokalizacji Zeitz daje CropEnergies możliwość uszlachetnienia do 60 tys. m³ wysokowartościowego alkoholu neutralnego rocznie i uzyskiwania uszlachetnionego alkoholu do zastosowań poza sektorem paliwowym. Wykorzystano tę możliwość odpowiednio do wymogów rynkowych zwiększając produkcję alkoholu neutralnego także w Loon-Plage/ Francja.

Środowisko

Wymogi zrównoważonego rozwoju dotyczące produkcji biopaliw zapewniają osiągnięcie znacznych oszczędności emisji gazów cieplarnianych w porównaniu z paliwami kopalnymi, i to od uprawy biomasy aż po uzyskiwanie bioenergii i jej wykorzystanie. Wszystkie instalacje produkujące bioetanol w CropEnergies mają przynajmniej jeden certyfikat Komisji Unii Europejskiej dokumentujący ich zgodność ze zrównoważonym rozwojem; są one corocznie audytowane. Certyfikaty zapewniają, że etanol dla celów paliwowych produkowany przez CropEnergies spełnia wymogi zrównoważonego rozwoju zapisane w dyrektywie o energii odnawialnej i oszczędza w porównaniu z paliwami kopalnymi przynajmniej 50% emisji gazów cieplarnianych.

W lokalizacjach w Zeitz i Wilton/ Wielka Brytania oczyszcza się w specjalnych instalacjach tlenek węgla uzyskiwane podczas fermentacji surowców roślinnych, następnie upłynnia go i sprzedaje jako dwutlenek węgla pochodzenia roślinnego do stosowania przy produkcji napojów.

Zużycie energii i emisje

Specyficzne zużycie energii zależy, obok kształtu procesu i zastosowanych technologii, również od rodzaju i jakości surowców. Ze względu na elastyczność zakładów CropEnergies jest w stanie dopasować surowce do poszczególnych warunków na rynku. Jakość i dostępność surowców rolnych jest zależna w dużym stopniu od warunków atmosferycznych i warunków wzrostu. -/-



Udział stosowanych energii odnawialnych wynosi 24%. W Wanze zapotrzebowanie na energię procesową jest w dużej mierze pokrywane z fabryki biomasy z otrębów, tzn. z łupin dostarczanej do zakładu pszenicy. W Zeitz biometan powstający w instalacji do uzdatniania ścieków przemieniany jest w elektrowni blokowej na energię elektryczną i termiczną, redukując tym samym zapotrzebowanie na paliwa kopalne.

Emisja CO₂ jest zależna zarówno od całkowitego zapotrzebowania na energię jak również od zastosowanych mieszanek paliwowych.

Zużycie wody i ścieki -/-

Zakłady produkcyjne CropEnergies wyróżniają się tym, że zapotrzebowanie na wodę jest redukowane do minimum poprzez wykorzystanie obiegu wewnętrznego i wielokrotnego zużycia stosowanej wody. Należące do zakładów oczyszczalnie zapewniają ochronne dla środowiska przygotowanie ścieków i tym samym wypełniają wymogi dotyczące wartości granicznych. Oczyszczone i zgodne z obowiązującymi standardami wody są odprowadzane do okolicznych rzek.

Segment CropEnergies – pobór wody / ścieki

m ³ na t produktu	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18
Pobór wody	4,2	3,7	4,0	3,1	2,8
Ścieki	2,6	2,3	2,6	3,1	2,5

TABELA 037

Wykorzystanie surowców -/-

Dzięki zintegrowanej koncepcji produkcyjnej, stosowane surowce są prawie całkowicie przerabiane na wysokojakościowe produkty, w ten sposób, że odpady pojawiają się tylko w niewielkich ilościach. Zawarte w surowcach komponenty, które nie służą do produkcji etanolu są wzbogacane i przetwarzane na wysokowartościowe produkty żywnościowe i pasze.

Odpady

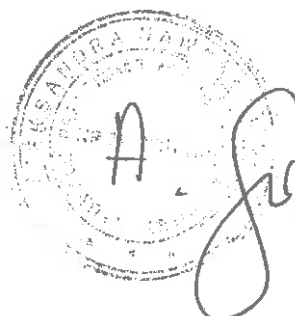
Znaczna część odpadów podlega recyklingowi, jest kompostowana lub zamieniana na energię. -/-

Segment CropEnergies – odpady

tys. t	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18
Recycling	85,1	73,5	67,4	68,8	73,8
Zdeponowanie	7,4	8,5	9,2	7,8	8,7
Kompostowanie	0,0	0,0	1,0	1,5	1,6
Zużycie energetyczne	0,7	0,5	0,4	0,4	2,1
Pozostałe	0,4	0,5	1,0	0,5	0,7
Z tego odpady niebezpieczne ¹	0,2	0,2	0,1	0,1	0,1
Suma	93,6	83,0	79,0	79,0	86,9

¹ Smary pochodzące z produkcji i chemikalia do czyszczenia. -/-

TABELA 038



Zbyt

Zbyt bioetanolu

Sprzedaż całkowita bioetanolu wzrosła dzięki większej produkcji i większym ilościom handlowym, osiągając poziom 1,3 (1,2) mln m³. Z tego 0,2 (0,1) mln m³ przypada na towary handlowe.

W obszarze paliwowym do klientów CropEnergies zalicza się spółki działające na polu oleji mineralnych zarówno na arenie międzynarodowej, jak i średnie przedsiębiorstwa. Oprócz zabezpieczenia pozycji rynkowej w Niemczech, fokus w roku gospodarczym 2017/18 leżał na silniejszej regionalnej dywersyfikacji. Dzięki magazynom cysternowym w swoich lokalizacjach, jak również w Rotterdamie, Duisburgu i Amsterdamie CropEnergies dysponuje siecią logistyczną, która umożliwia tanie i elastyczne dostawy do klienta. -/-

Na płaszczyźnie niemieckiej i europejskiej proces normowania wspierany jest przez paliwa zawierające etanol i przez etanol. Punkt ciężkości leży na procesie normowania E85, ponieważ zawiera on ważne elementy techniczne, które będą miały znaczenie także dla normowania przyszłych paliw o zawartości bioetanolu ponad 10% obj.

Alkohol neutralny

W ostatnich latach CropEnergies rozbudował swoją działalność w segmentach rynkowych poza rynkiem paliwowym. Znane firmy działające w przemyśle farmaceutycznym i chemicznym są odbiorcami alkoholu neutralnego. Posiadając instalacje produkcji wysokowartościowego alkoholu neutralnego o jakości przydatnej do zastosowania w przemyśle spożywczym CropEnergies dysponuje atrakcyjnymi możliwościami zbytu w tych tradycyjnych segmentach rynkowych. Zbyt alkoholu neutralnego wspierany jest także przez Ryssen Chile SpA.

Produkty żywnościowe i pasze | Dzięki zintegrowanej koncepcji produkcji z surowców oprócz bioetanolu portfolio produktów CropEnergies obejmuje także suszoną i peletowaną paszę białkową (ProtiGrain®, DDGS), płynną paszę białkową ProtiWanze®, oraz gluten do zastosowań w środkach żywności i w paszach. W związku z wyższym wolumenem produkcji i wyższym udziałem zbóż w składzie surowcowym, ilość sprzedażowa suszonych środków żywności i pasz wzrosła w roku gospodarczym 2017/18 do 0,7 (0,6) mln t.

Segment przetwórstwa owoców

	Wsady owocowe	Koncentrat soków owocowych
Zakłady:	28 zakładów produkcyjnych w 21 państwach dla przetworów owocowych	14 fabryk w 7 państwach do produkcji koncentratów soku jabłkowego i jagodowego -/ główny surowiec: jabłka
Surowce:	główny surowiec: truskawki;	
Produkty:	przetwory owocowe,	koncentraty soków owocowych, wina owocowe, aromaty naturalne i składniki podstawowe napoi -/ Punkt ciężkości: Europa
Rynki:	Cały świat -/-	
Klienci	Mleczarnie, producenci lodów, przemysł piekarniczy, Food Services	Przemysł spożywczy i napoi-/-

Rozwój rynku

Najbardziej znaczącym obszarem zastosowania wsadów owocowych jest ich przerób w przemyśle mleczarskim, przede wszystkim jako wsad do jogurtów stałych (które można jeść łyżeczką). Zgodnie z prognozą Euromonitor wzrost



globalnego rynku jogurtów stałych wyniesie niecały 1% do roku 2021. Na rynkach w regionach Europy Zachodniej i Ameryki Północnej panuje stagnacja, pozytywne tendencje zbytu notuje się w regionie azjatyckiego Pacyfiku oraz w niektórych częściach Afryki. Kategoria jogurtów pitnych wykazuje za ten sam okres znacznie większy wzrost wynoszący 7,4%. Także w obszarach pieczywa i lodów spożywczych przewiduje się globalnie pozytywny rozwój rynku.

W rozwoju produktu jakim są wsady owocowe istotną rolę gra naturalność oraz tzw. Clean label, jak również wymóg, aby lista składników była możliwie krótka i prosta. Ten trend jest już mocno widoczny w Europie i w Ameryce Północnej, ale również w innych regionach notuje się zwiększony popyt na produkty tego typu. Dalsze trendy to produkty o wysokiej zawartości proteiny, z dodatkiem nasion względnie cerealiów, jogurty owocowe o niskiej zawartości cukru oraz wymyślne tekstury mogące oferować klientowi nadzwyczajne doznania smakowe. Produkty typu Premium posiadające kilka warstw owoców lub inkluzje są lubiane przede wszystkim w obszarze deserów i jest na nie duży popyt. W obszarze roślinnych alternatyw mleka stosuje się – oprócz soi – coraz więcej innych surowców, takich jak migdały, kokos, łubin lub ryż. Powyższe dotyczy nie tylko jogurtów, lecz również lody i desery.

Produkcję koncentratów soków owocowych w dalszym ciągu charakteryzuje trend na niższe zawartości owoców w napojach oraz na napoje o 100% zawartości soku. Rośnie popyt na surowce podstawowe do napoi o zredukowanej zawartości soku owocowego. Rośnie popyt na koncentrat soku jabłkowego do produkcji cydru; spożycie cydru na całym świecie rośnie.

Ceny koncentratu soku jabłkowego ustabilizowały się w pierwszej połowie 2017/18 w Europie na solidnym poziomie ze względu na wzrost popytu przy jednoczesnej ograniczonej podaży w głównych terenach upraw. Niewielkie zbiory na głównych terenach upraw, w Polsce, na Węgrzech, w Niemczech i we Włoszech spowodowały znaczny wzrost cen na koncentraty z kampanii jabłkowej 2017 w porównaniu z rokiem ubiegłym. Koncentrat soku jabłkowego z Chin zanotował tylko lekki wzrost w porównaniu z rokiem ubiegłym, co w Europie spowodowało wzrost popytu na chiński koncentrat soku jabłkowego.

Rynki surowców / Dostępne ilości jabłek z głównych terenów upraw w Europie były znacznie niższe niż w latach ubiegłych. Lokalne przymrozki, przede wszystkim w głównym kraju upraw – w Polsce, spowodowały, że zbiory jabłek były najgorsze z ostatnich dziesięciu lat.

Owocem ważnym dla produkcji wsadów owocowych są truskawki. Cena zakupu truskawek była we wszystkich regionach taka sama jak w latach ubiegłych.

Najbardziej konkurencyjnymi rynkami dostaw brzoskwiń są Grecja i Hiszpania, a zaraz za nimi Chiny. Zbiory były zasadniczo bardzo dobre; na skutek tego ceny były znacznie niższe niż w latach ubiegłych.

Ze względu na niskie zbiory w Europie ceny borówek były o 50% wyższe niż roku ubiegłym. We wszystkich pozostałych regionach dostaw, takich jak USA i Kanada, ceny rosły w ciągu roku od bardzo korzystnego poziomu na początku, podczas zbiorów.

Ceny pozostałych składników były stabilne. W takich krajach jak Rosja, Turcja i Egipt słaba waluta krajowa miała pozytywny wpływ na zakupy.

Sezon przerobu jagód na koncentraty soków w sumie charakteryzowała normalna ilość owoców do przerobu. Ceny na najważniejsze surowce były wyższe niż w roku ubiegłym.

Przebieg działalności

Obroty i wynik na działalności operacyjnej

Po spadku w pierwszej połowie roku udało się w segmencie przetwórstwa owoców podnieść obroty w drugiej połowie roku; obroty wynosiły w roku gospodarczym 2017/18 1.161 (1.155) mln € i były nieco większe niż w roku ubiegłym. Spadek zbytu w obszarze koncentratów soków owocowych został bardziej niż skompensowany dzięki wzrostowi zbytu w obszarze wsadów owocowych.

W czwartym kwartale wynik operacyjny znów lekko wzrósł, tak że cały rok wykazał przyrost do 76 (72) mln €. Wzrost wynika z wyższych marż przy równoczesnym wzroście zbytu w dywizji koncentratów soków owocowych, który był w



stanie skompensować wzrostu kosztów w obszarze przetworów owocowych. -/-

Rozwój działalności w segmencie przetwórstwa owoców

		2017/18	2016/17	+/- w %
Obroty	mln €	1.161	1.155	0,5
EBITDA	mln €	114	110	2,9
Odpisy na majątek rzeczowy i niematerialne wartości majątkowe	mln €	- 38	- 38	- 1,6
Wynik operacyjny	mln €	76	72	5,3
Restrukturyzacja/ wpływy nadzwyczajne	mln €	0	0	-
Wynik z przedsiębiorstw ujętych At Equity	mln €	0	0	-
Wynik na działalności zakładowej	mln €	76	72	5,3
EBITDA marża	%	9,7	9,5	
Marża operacyjna	%	6,5	6,2	
Inwestycje w majątek rzeczowy ¹	mln €	49	34	46,2
Inwestycje w lokaty finansowe/ akwizycje	mln €	0	46	- 100,0
Inwestycje ogółem	mln €	49	80	- 37,7
Wynik z przedsiębiorstw ujętych At Equity	mln €	0	0	-
Capital Employed	mln €	844	866	- 2,5
Return on Capital Employed	%	9,0	8,3	
Pracownicy		5.370	4.924	9,1

¹ Włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi -/-

TABELA 039

Capital Employed i zwrot na Capital Employed (ROCE) -/-

Capital Employed spadł do 844 (866) mln € przede wszystkim z powodu niskiego kapitału pracującego związanego z niskimi zapasami i roszczeniami z dostaw i usług. W połączeniu ze wyższym wynikiem operacyjnym w wysokości 76 (72) mln €, ROCE wzrósł do 9 (8,3) %. -/-

Inwestycje w środki trwałe -/-

Inwestycje w środki trwałe wyniosły 49 (34) mln €. W dywizji przetworów owocowych dotyczyły inwestycji zastępczych, ale objęły też inwestycje związane z modernizacją instalacji i zwiększeniem wydajności, między innymi poprzez rozpoczęcie budowy drugiego zakładu przetwórstwa owoców w Shanghai/ Chiny. W obszarze dywizji koncentratów soków owocowych punktem ciężkości – obok inwestycji zastępczych i optymalizacji produkcji – była m.i. instalacja nowej linii produkcji koncentratu soku marchewkowego w Ersekhalma/ Węgry.

Surowce i produkcja

W dywizji produkcji wsadów owocowych przerobiono w porównaniu z rokiem ubiegłym nieco ponad 5% owoców więcej. Przy tym przerabiane ilości truskawek i borówek były takie same jak w latach ubiegłych; brzoskwiń – większe. Ogółem produkcja w segmencie produkcji wsadów owocowych wyniosła 560.000 t.



Na wskutek złych zbiorów jabłek europejskie zakłady produkcji koncentratów soków jabłkowych były wykorzystane w kampanii 2017 tylko w 50%. W Chinach sezon produkcyjny przebiegł bardzo zadowalająco.

W roku 2017/18 zakończono integrację argentyńskiego przedsiębiorstwa Main Process S.A. i skoncentrowano produkcję wsadów owocowych w Argentynie w nowym zakładzie. Założona w roku poprzednim nowa spółka indyjska rozpoczęła niedawno sprzedaż papki; w roku gospodarczym 2018/19 zostanie podjęta znów produkcja wsadów owocowych.

W lipcu 2017 założono AGRANA Fruit (Jiangsu) Company Limited Changzhou jako nową spółkę z siedzibą w Południowych Chinach w regionie Shanghai; w trzecim kwartale 2017/18 rozpoczęto budowę nowego zakładu, który ma zostać otwarty w listopadzie 2018.

Środowisko

Energia i emisje

Zapotrzebowanie na energię ośrodków produkcyjnych dywizji przetwarzania owoców i koncentratów owocowych na całym świecie jest pokrywane głównie gazem ziemnym. W niektórych zakładach do tego celu używa się także biogazu własnej produkcji. Ponad to ośrodki produkcyjne pobierają prąd ze źródeł zewnętrznych.

Ilość emisji CO₂ jest w pierwszej kolejności zależna od całkowitego zapotrzebowania na energię. Specyficzne emisje wynikające z bezpośredniego i pośredniego zastosowania energii na tonę produktu owoców spadły lekko w stosunku do roku ubiegłego.

Zużycie wody i ścieki

Zużywana w trakcie produkcji woda pochodzi w dwóch trzecich ze studni i w jednej trzeciej z komunalnej instalacji wodociągowej. W dywizji przetwórstwa owoców stosowana jest, np. do mycia świeżych owoców w zakładach pierwszego przetworzenia i do czyszczenia instalacji i pojemników transportowych. Ponad to, część wody pozostaje w gotowym produkcie. Poza tym część wody pozostaje w gotowych produktach.

Tam gdzie to możliwe- np. również przy produkcji koncentratów soków jabłkowych- woda zawarta w surowcach rolnych wykorzystywana jest w procesach produkcyjnych i wprowadzana do zamkniętego obiegu wodnego. -/-

Większość zakładów produkcyjnych segmentu owoce posiada własne tlenowe i beztlenowe oczyszczalnie ścieków, pozostałe ośrodki korzystają z oczyszczalni komunalnych. -/-

Segment owoce – pobór wody / ścieki

m ³ na t produktu	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18
Pobór wody	3,9	4,2	4,3	4,3	4,3
Ścieki	3,9	4,0	4,0	4,1	4,1

TABELA 040

Zużycie surowców

Podczas gdy, w produkcji przetworów owocowym pojawia się niewiele nadających się do wykorzystania surowców reszkowych, produkcja koncentratu soku jabłkowego skutkuje również powstaniem, tzw. wyłoków, które są przetwarzane na wysokojakościowe produkty. Znajdują zastosowanie jako błonnik pokarmowy, np. w muesli i przekąskach. Pozostałe produkty uboczne to, m. in. aromaty i mączka jabłkowa. Pozostałe ogonki i liście są oddawane



rolnikom, którzy używają ich w roli nawozu biologicznego. -/-

Odpady -/-

Wzrost ogólnej ilości odpadów jest wynikiem zwiększonych ilości przerobowych. Ilościowo największa część odpadów w segmencie owoce pochodzi z opakowań i odpadków produkcyjnych i jest używana ponownie, względnie, poddawana recyngowi.

Segment owoce – odpady

tys. t	2013/14	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18
Recycling	21,6	34,1	31,8	11,2	12,2
Zdeponowanie	5,5	7,8	9,7	11,0	15,5
Kompostowanie	6,2	3,4	4,1	0,0	2,8
Zużycie energetyczne	0,7	0,3	0,4	0,9	0,9
Pozostałe	3,2	0,1	0,0	0,0	0,7
Z tego odpady niebezpieczne	0,2	0,0	0,0	0,0	0,2
Suma	37,2	45,7	46,0	23,0	31,9

¹ Głównie smary pochodzące z produkcji. -/-

TABELA 041

Zbyt

W Unii Europejskiej, która stanowi najsilniejszy region zbytu wsadów owocowych udało się osiągnąć wyższy zbyt, mimo spadku koniunktury. Dywersyfikacja w kierunku wsadów owocowych dla Food Service, pieczywa i produkcji lodów była w dalszym ciągu wspierana; w tych obszarach udało się zwiększyć wielkość zbytu. Długoterminowe umowy z globalnymi klientami hurtowymi zabezpieczają pozycję rynkową. Poza tym obszary non-dairy, takie jak przygotowanie wsadów owocowych dla globalnych sieci Convenience Food lub komponentów do produkcji lodów na globalne rynki, zabezpieczają długotrwałe szanse rozwoju na przyszłość.



Rzeczywisty i prognozowany rozwój działalności

		Prognoza 2017/18 ¹	Jest 2017/18	Jest 2016/17
Koncern				
Obroty	mld €	6,7 do 7,0	7,0	6,5
Wynik na działalności operacyjnej	mln €	przedział od 425 do 500	445,0	426,0
Return on Capital Employed	%	Poprawa	6,7	7,1
Inwestycje w majątek trwały ²	mln €	350	361,0	329,0
Segment cukru				
Obroty	mld €	Umiarkowany wzrost	3,0	2,8
Wynik na działalności operacyjnej	mln €	wyraźny wzrost	139,0	72,0
Return on Capital Employed	%	wzrost	4,2	2,3
Segment gatunków specjalnych				
Obroty	mld €	Lekki wzrost	2,0	1,8
Wynik na działalności operacyjnej	mln €	Wyraźny spadek	158,0	184,0
Return on Capital Employed	%	spadek	7,7	12,2
Segment CropEnergies				
Obroty	mld €	0,7 do 0,8	0,8	0,7
Wynik na działalności operacyjnej	mln €	40 do 80	72,0	98,0
Return on Capital Employed	%	spadek	15,9	20,4
Segment Owoców				
Obroty	mld €	Umiarkowany wzrost	1,2	1,2
Wynik na działalności operacyjnej	mln €	Umiarkowany wzrost	76,0	72,0
Return on Capital Employed	%	Wzrost wobec ubiegłego roku	9,0	8,3

¹Opublikowane w prasie bilansowej i na konferencji analityków (sprawozdanie koncernu 2016/17) z 18 maja 2017. -/-

²Włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi -/-

TABELA 042

W powyższej tabeli przedstawiono porównanie rzeczywistego rozwoju działalności w roku gospodarczym 2017/18 z prognozą na rok 2017/18 przedstawioną w zamknięciu koncernu 2016/17. -/-

W dniu 18 maja 2017 wraz z opublikowaniem sprawozdania z działalności gospodarczej 2016/17 oznajmiono na konferencji bilansowej analityków i prasy, że Südzucker liczy się z obrotem koncernu w wysokości 6,7 do 7,0 mld € w roku gospodarczym 2017/18. Prognozowano wynik na działalności operacyjnej w wysokości od 425 do 500 (rok gospodarczy 2016/17: 426) mln €. Istotnym czynnikiem napędowym jest rosnący wyniku w segmencie cukru, po wyniku z ubiegłego roku w wysokości 72 mln €. W segmentach gatunków specjalnych liczone się ze znacznym spadkiem wyniku operacyjnego (rok gospodarczy 2016/17: 184 mln €). W segmencie CropEnergies prognozowano - po rekordowym roku 2016/17 - wynik rzędu 40 do 80 mln €. W segmencie owoców oczekiwano lekkiego wzrostu w stosunku do roku poprzedniego.



W sprawozdaniu tymczasowym na pierwszy kwartał 2017/18 prognozowany wzrost dla segmentu CropEnergies został zwiększony do 50 do 90 mln €. Prognoza dla akoncernu i pozostałych segmentów została ponownie potwierdzona.

W opublikowanym sprawozdaniu na 1 półrocze 2017/18 prognozy dla koncernu oraz dla segmentów cukier, gatunki specjalne i owoce pozostały bez zmian. W segmencie CropEnergies dopasowano prognozowany wynik do oczekiwanego przedziału od 60 do 90 mln €.

11 stycznia 2018 wraz z opublikowaniem sprawozdania częściowego na 3 kwartał 2017/18 podniesiono oczekiwane obroty koncernu do 6,9 do 7,1 mld €, co uwzględnia wkład do wyniku amerykańskiego producenta pizzy mrożonej Richelieu Food Inc. nabytego z dniem 01 grudnia 2017. W segmencie CropEnergies skonkretyzowano oczekiwany przedział wyniku od 65 do 85 mln €. W pozostałych częściach prognozy nie zmieniano.

Rzeczywiste inwestycje w środki trwałe w roku gospodarczym 2017/18 w wysokości 361 mln € były wyższe niż wolumen prognozowany wynoszący 350 mln €.

Prognoza -/-

Ogólna sytuacja gospodarcza i branżowe warunki ramowe -/-

Według prognozy Międzynarodowego Funduszu Walutowego (MFW), zakłada się, że globalny wzrost gospodarczy (mierzony jako produkt krajowy brutto) lekko wzrośnie z 3,8% w roku 2017 do 3,9% w roku 2018. Ożywienie koniunktury będzie w pierwszym rzędzie realizowane przez USA 2,7 (2,3)%, Indie 7,4 (6,7)% oraz Środkowy Wschód 3,2 (2,2)%. Dla Brazylii także przewiduje się przyrost 2,3 (1,0)%. Dla obszaru Euro Komisja Europejska, po silnym przyroście w ubiegłych 10 latach, pozostaje optymistyczna: po 2,4% wskaźniku w roku 2017 oczekuje się na lata 2018 i 2019 przyrostu rządu 2,3% lub 2,0%. Przyrost ten zawdzięczamy przede wszystkim utrzymującemu się silnemu popytowi gospodarstw domowych, dobremu zatrudnieniu oraz nieoczekiwanemu ożywieniu gospodarki światowej. Poza tym wysokie wykorzystanie dostępnej wydajności fabryk i korzystne warunki finansowania inwestycji w dalszym ciągu powinny napędzać koniunkturę. Ryzyka dla prognozy wzrostu są zależne między innymi od zakończenia pertraktacji Brexit, protekcjonistycznych środków podejmowanych przez rząd USA oraz ewentualnych zmian na rynkach finansowych.

Rynki zbytu i rynki surowców

Szczegółowy opis i branżowe warunki ramowe znajdują się w opisie poszczególnych segmentów. -/-

Po zniesieniu europejskiej kwoty cukrowej z dniem 01 października 2017 we wszystkich ważnych regionach upraw nastąpiło zwiększenie produkcji. Rynek cukru Unii Europejskiej zmienił się z importera netto do eksportera netto. Dlatego też w dalszym ciągu zyskuje na znaczeniu wpływ ceny na rynkach światowych na europejski poziom cen. Ze względu na globalne nadwyżki na rynkach światowych ceny na rynkach światowych na cukier spadły od wiosny 2017 do początku nowego roku gospodarczego o ponad 200 €/t i wynosiły w marcu 2018 280 €/t. Spadek unijnej ceny cukru od połowy 2017 kontynuowany był także na początku roku gospodarczego 2018/19.

Wychodzimy z założenia, że przyrost światowego zużycia cukru będzie w stopniu lekkim kontynuowany w roku 2018/19.

Zużycie bioetanolu w UE w roku 2018 (razem z tradycyjnym wykorzystaniem) ma lekko wzrosnąć do 7,8 mln m³, co w dużej mierze ma zostać pokryte produkcją krajową wynoszącą 7,6 mln m³. Pomimo tego państwa członkowskie UE w dalszym ciągu nie wyczerpują potencjału jaki tworzy bioetanol, dla szybkiej i taniej dekarbonizacji sektora transportowego, a tym samym przyczynienie się do poprawy jakości powietrza i obniżenia emisji gazów cieplarnianych. Dla istotnego wzrostu energii odnawialnych w sektorze paliwowym konieczne jest wprowadzenie E10 w dalszych krajach



członkowskich. Według Komisji UE udział E10 w rynku paliw tradycyjnych wynosi obecnie tylko 10%.

W roku gospodarczym 2018/19 CropEnergies oczekuje w dalszym ciągu niestabilnych cen etanolu, które powinny poruszać się w okolicach wysokich notowań z początku roku 2017. Powyższe oszacowanie opiera się na fakcie, że rzeczywiste zapotrzebowanie na bioetanol w dalszym ciągu leży poniżej prognoz narodowych planów państw członkowskich, na podstawie których doszło do poszerzenia zdolności produkcyjnej w UE. Przy umiarkowanym rozwoju importów bioetanolu oczekuje się, że europejskie ceny bioetanolu będą się kierowały popytem i podażą w UE.

Najważniejszym obszarem zastosowania wsadów owocowych jest ich przerób w produktach nabiałowych, przede wszystkim w stałych jogurtach (do spożycia łyżeczką). Euromonitor ocenia globalny wzrost dla jogurtów stałych na niecały 1% p.a. do roku 2021. Regiony Europy Zachodniej i Ameryki Północnej ustabilizowały się; pozytywne tendencje notuje się w rejonie Azji i Pacyfiku oraz w niektórych częściach Afryki. Jogurty pitne wykazują znacznie wyższy przyrost w tym samym okresie wynoszący 7,4% p.a. Również dla pieczywa i produkcji lodów przewiduje się na płaszczyźnie globalnej pozytywny rozwój rynku.

Amerykańskie ministerstwo rolnictwa USDA liczy się na rok 2017/18 z wyższą produkcją (bez ryżu) zbóż na świecie wynoszącą 2,1 mld t, czyli lekko poniżej rekordu z ubiegłego roku. Stany magazynowe rzędu 495 mln t będą w dalszym ciągu na bardzo wysokim poziomie. Ze względu na tymczasowy spadek cen zbóż nie należy wykluczyć lekkiego wzrostu cen, ale dzięki świetnej sytuacji zaopatrzeniowej ryzyka cenowe powinny być utrzymane w ryzach. Po marcowych szacunkach Międzynarodowej Rady Gospodarki Zbożowej (IGC) zbiory zbóż powinny w roku 2018/19 być także większe niż 2 mld t.

Prognozowany rozwój przedsiębiorstwa

Koncern

W roku gospodarczym 2018/19 oczekujemy obrotów koncernu na poziomie 6,8 do 7,1 (rok poprzedni: 7,0) mld €. Przy czym wychodzimy z założenia, że obroty w segmencie cukru znacznie spadną. W segmencie CropEnergies oczekujemy obrotu rzędu od 760 do 820 mln €. W segmencie gatunków specjalnych i owoców liczymy na znaczny przyrost obrotów.

Oczekujemy znacznego spadku wyniku koncernu na działalności operacyjnej do przedziału od 100 do 200 (rok poprzedni: 445) mln €. Wykładnikiem jest tutaj spadek wyniku w segmencie cukru. W segmencie CropEnergies także liczymy się ze spadkiem wyniku. Natomiast w segmencie gatunków specjalnych i owoców oczekujemy znacznego wzrostu wyniku na działalności operacyjnej. -/-

Liczymy na dalszy wzrost Capital Employed. Na skutek spadku wyniku operacyjnego oczekujemy również znacznego spadku ROCE (rok poprzedni: 6,7%). -/-

Wynik operacyjny w 1 kwartale bieżącego roku gospodarczego 2018/19 ma wypaść znacznie poniżej wyniku z ubiegłego roku. -/-

Segment produkcji cukru

Ze względu na w dalszym ciągu spadające ceny cukru wychodzimy z założenia, że – mimo przyrostu ilości zbytu – obroty w segmencie cukier znacznie spadną (rok poprzedni: 3,0 mld €).

Drastyczny spadek ceny cukru do historycznie niskiego poziomu nie może zostać wyrównany przez obniżenie kosztów produkcji i większy wolumen sprzedaży. Dlatego też oczekujemy straty operacyjnej w segmencie produkcji cukru rzędu od -100 do -200 mln € (rok poprzedni: 139 mln €).



Na prognozę w segmencie produkcji cukru wpływ mają duże zmiany w otoczeniu gospodarczym i duża niepewność.

Segment gatunków specjalnych

W segmencie gatunków specjalnych oczekujemy znacznego wzrostu obrotów (rok poprzedni: 2,0 mld €). Przy wyniku operacyjnym zakładamy także znaczny wzrost (rok poprzedni: 158 mln €). Przyrost ten wynika obok całorocznej konsolidacji Richelieu Foods Inc. także ze wzrostu ilości sprzedawanych i spadających kosztów surowca.

Segment CropEnergies

Rok gospodarczy 2018/19 również pozostanie pod wpływem silnych wahań cen na rynku bioetanolu. Ceny terminowe na bioetanol w Europie, które ze względu na ograniczony wolumen handlowy mają niewielką moc sprawczą, wykażą w roku gospodarczym 2018/19 wzrost cen w stosunku do niskiego poziomu na początku roku gospodarczego. Na bazie w dalszym ciągu wysokiego wykorzystania wydajności i stabilnego zbytu CropEnergies oczekuje obrotu w wysokości 760 do 820 (rok poprzedni: 808 mln €). -/-

Na tym tle i na podstawie lekko rosnących cen zbóż CropEnergies oczekuje w roku gospodarczym 2018/19 wyniku operacyjnego w przedziale od 30 do 70 (rok poprzedni: 72) mln €. -/-

Segment owoców

W roku gospodarczym 2018/19 oczekujemy przewidujemy w segmencie owoców znaczny wzrost obrotów (rok poprzedni: 1,2 mld €) i wyniku operacyjnego (rok poprzedni: 76 mln €). W dywizji wsadów owocowych oczekujemy w związku z rosnącym zbytem we wszystkich obszarach pozytywnego rozwoju obrotu oraz lekkiej poprawy wyniku operacyjnego. W dywizji koncentratów soków owocowych oczekujemy znacznego wzrostu obrotów i wyniku na działalności operacyjnej.

Sprawozdanie dotyczące ryzyka i szans

System zarządzania ryzykiem

Polityka Grupy Südzucker jest ukierunkowana na zabezpieczenie stanu posiadania przedsiębiorstwa, wygospodarowanie trwałych zysków oraz na systematyczne i stałe podnoszenie wartości firmy. W koncernie zostały urządzone systemy zarządzania ryzykiem służące do rozpoznania ryzyka i szans i aktywnego sterowania nimi. -/-

Polityka ryzyka i szans

Südzucker pojmuje odpowiedzialne podejście do ryzyka i szans związanych z działalnością przedsiębiorstwa, jako ważną część składową zarządzania przedsiębiorstwem ukierunkowanego na osiągnięcie wartości i długotrwałą działalność. Pod pojęciem ryzyka względnie szansy Südzucker rozumie przyszły rozwój lub wydarzenia, który może negatywnie lub pozytywnie wpłynąć na osiągnięcie strategicznych celów i planowanie operacyjne. Südzucker stosuje zintegrowany system wczesnego rozpoznawania i monitorowania specyficznych dla koncernu ryzyk. Pomyślnie podejście do ryzyka oparte jest na dążności do osiągnięcia równowagi między zyskiem i ryzykiem. Kultura ryzyka w przedsiębiorstwie cechuje się świadomym ryzykiem zachowaniem, jasno przydzieloną odpowiedzialnością, niezależnością działu kontroli ryzyka oraz implementacją kontroli wewnętrznych. O ile jest to możliwe i sensowne pod względem gospodarczym, ryzyka podlegające ubezpieczeniu ujmowane są w programie ubezpieczeniowym obejmującym wszystkie spółki koncernu. -/-

Zarządzanie ryzykiem

Zadaniem zarządzania ryzykiem jest zapewnienie wczesnej wykrywalności istniejących ryzyk, ich analiza i ocena oraz przekazywanie informacji odnoszących się do ryzyka w odpowiedni, uporządkowany sposób do odpowiednich decydentów. Powyższe idzie w parze z poprawą wewnętrznej przejrzystości procesów narażonych na ryzyka oraz stworzenie świadomości ryzyka u wszystkich pracowników. Do centralnych zadań zarządzania ryzykiem należy ograniczenie ryzyk strategicznych, operacyjnych i finansowych. -/-



Do zarządzania ryzykiem grupy Südzucker należy system monitorujący, który zabezpiecza stosowanie wszystkich zaplanowanych działań. -/-

System zarządzania ryzykiem

Zarząd jest odpowiedzialny za system zarządzania ryzykiem obejmujący cały koncern oraz za wczesne rozpoznanie i zapobieganie ryzykom stanowiącym zagrożenie dla istniejącego stanu. Zarząd wspierany jest przez komisję zarządzania ryzykiem, która regularnie sprawdza prawidłowość podjętych środków związanych z regulacją zarządzania ryzykiem, rozwija je oraz obserwuje ryzyka sięgające ponad przedsiębiorstwo i, jeżeli to konieczne, wskazuje na konieczność działania. Zewnętrzny biegły rewident ocenia zdolność systemu wczesnego rozpoznawania ryzyk do prawidłowego funkcjonowania. -/-

Poszczególne dywizje i segment CropEnergies oraz oddziały centralne odpowiedzialne są za identyfikację i ocenę szans i ryzyk oraz za zarządzanie ryzykiem. Podejmują one działania w celu redukcji i zabezpieczenia ryzyka wynikającego z działalności operacyjnej, jak również finansowych i prawnych. Zmiany cen rynkowych mogą mieć zasadniczo pozytywny lub negatywny wpływ na wynik operacyjny. Dlatego też w tych dywizjach i obszarach działalności, które narażone są na wahania cen rynkowych, zainicjowano komitety ds. ryzyka, które przygotowują decyzje dotyczące obchodzenia się z tymi rodzajami ryzyka. Ryzyka cen rynkowych wynikające z cen surowca lub sprzedaży, ryzyko walutowe oraz ryzyko oprocentowania także ograniczane jest przez selektywne stosowanie derywatów. Dopuszczalne instrumenty zostały zaproponowane przez zarząd w wytycznych o zarządzaniu ryzykiem, które także regulują sprawy związane ze strategiami bezpieczeństwa, odpowiedzialnością, procesami oraz mechanizmami kontrolnymi. Instrumenty zabezpieczające stosowane są wyłącznie do zabezpieczenia interesów podstawowych, nie zaś do celów handlowych lub spekulacyjnych. Pochodne instrumenty finansowe zawierane są wyłącznie z bankami o dużej wiarygodności lub na giełdach terminowych. -/-

Regularna sprawozdawczość i dokumentacja ryzyk operacyjnych i strategicznych mają miejsce w ramach całościowego procesu planowania, kierowania i sprawozdawczości. Zarząd i dywizje mają tu do dyspozycji miesięczne sprawozdania o ryzyku, omawiające ryzyka i wrażliwości na płaszczyźnie koncernu i poszczególnych dywizji i koncentrujące się na bieżącym i następnym roku gospodarczym. Rozwój parametrów ryzyka oceniany jest - odpowiednio do danego rozwoju rynku - w odniesieniu do planowania względnie do aktualnej prognozy, podczas gdy ocena ryzyka realizowana jest w odniesieniu do jego skutków dla wyniku operacyjnego. -/-

Komunikacja ryzyka

Dla funkcjonowania systemu zarządzania ryzykiem konieczna jest otwarta komunikacja z pracownikami będącymi na odpowiedzialnych stanowiskach w przedsiębiorstwie. Dlatego też kierownictwo jest zobowiązane do zapewnienia szybkiego i otwartego komunikowania ryzyk. Pracownicy są proszeni o świadome i pro-aktywne podejście do ryzyk. Regularne sprawozdania i dokumentacja w odniesieniu do ryzyk strategicznych i operacyjnych realizowane jest w ramach całościowego procesu planowania, sterowania i składania sprawozdań. Na regularnych naradach dotyczących rozwoju wyniku i planowania, jakie odbywają się z udziałem osób odpowiedzialnych za działy oraz zarządu następuje bezpośrednia wymiana informacji. W tych ramach analizowane i inicjowane są środki odnośnie zidentyfikowanych ryzyk strategicznych i operacyjnych. Oprócz tego funkcjonariusze koncernu składają bezpośrednio aktualne sprawozdania o aktualnym rozwoju sytuacji do zarządów poszczególnych działów. -/-

Rewizja wewnętrzna

Wewnętrzna rewizja koncernu realizuje swoje zadania kontrolne w spółce macierzystej oraz w spółkach, w których koncern posiada udziały. Podlega ona bezpośrednio pod prezesa zarządu, sprawdza i ocenia w ramach obiektywnych świadczeń kontrolnych i doradczych opierających się na systematycznych i celowych zasadach, efektywność zarządzania ryzykiem, kontroli i procesów nadzoru i kierowania, także koncentrując się na ewentualnej poprawie tych zasadniczych procesów. -/-



Ryzyka

Przegląd czynników ryzyka przedsiębiorstwa

Poniżej opisano, istotne z perspektywy Südzucker ryzyka związane z działalnością przedsiębiorstwa. Równolegle szacowane jest również "prawdopodobieństwo wystąpienia" oraz "konsekwencje finansowe" czynników ryzyka, przy czym uwzględniono już zainicjowane środki zapobiegawcze. -/-

	Prawdopodobieństwo wystąpienia	konsekwencje finansowe
nieznaczące	< 10 %	< 5 mln €
umiarkowane	10 - 50 %	5 - 50 mln €
znaczne	> 50 %	> 50 mln €

TABELA 043

Dostosowane do odpowiednich kategorii „nieznaczące”, „umiarkowane” i „znaczne” wartości względne lub absolutne należy odczytać z poniższej tabeli. Znaczenie ryzyka wynika z kombinacji prawdopodobieństwa wystąpienia i możliwych konsekwencji finansowych. -/-

Wahania cen surowców, ryzyko wahań cen produktów jak również zmiany warunków prawnych i politycznych, na dzień obecny stanowią główne jednostkowe czynniki ryzyka. Konsekwencje finansowe pozostałych czynników są, w porównaniu z nimi, drugorzędne. -/-

Przegląd czynników ryzyka w przedsiębiorstwie -/-

	Prawdopodobieństwo wystąpienia	Konsekwencje finansowe
Ryzyko strategiczne		
Ryzyko wynikające ze zmiany prawnych i politycznych warunków ramowych	średnie	wysokie
Ryzyko ogólnogospodarcze	średnie	średnie
Ryzyko wynikające ze strukturalnych zmian w obrębie rynków zbytu	średnie	wysokie
Ryzyko operacyjne		
Ryzyko wynikające z dostępności surowców	średnie	średnie
Ryzyko wynikające z niestabilnych cen surowców	wysokie	wysokie
Ryzyko wynikające z niestabilnych cen produktów	wysokie	wysokie
Ryzyko wynikające z kursu wymiany walut	średnie	średnie
Ryzyko związane z jakością produktów	niskie	średnie



Ryzyko IT	średnie	średnie
Ryzyko personalne	niskie	średnie
Ryzyko związane z rzetelnością i brakiem zapłaty należności	średnie	średnie
Ryzyko z integracji przedsiębiorstw	niskie	wysokie
Pozostałe ryzyko operacyjne	niskie	niskie
Ryzyko dotyczące Compliance		
Ogólne ryzyko prawne	średnie	średnie
Ryzyko wynikające z prawa antymonopolowego	niskie	wysokie
Ryzyko związane z korupcją	niskie	średnie
Ryzyko finansowe		
Ryzyko wynikające ze zmiany odsetek	średnie	średnie
Ryzyko wynikające z kursu wymiany walut	średnie	średnie
Ryzyko związane z płynnością finansową	niskie	wysokie
Ryzyko związane z rzetelnością i brakiem zapłaty należności	niskie	wysokie
Ryzyko związane ze spadkiem ratingu	średnie	średnie

TABELA 044

Ryzyka strategiczne

Ryzyka wynikające ze zmian prawnych i politycznych warunków ramowych

Jak wyjaśniono w poszczególnych paragrafach, dotyczących segmentów, sprawozdania o sytuacji w koncernie, działalność gospodarcza włączona jest zarówno na płaszczyźnie krajowej, jak i europejskiej w różnorodne prawne i polityczne warunki ramowe. Wygaśnięcie regulacji dotyczących cen minimalnych i kwoty buraków z dniem 30. września 2017 spowodowały zwiększenie produkcji cukru z buraków oraz produktów scukrzania skrobi w Unii Europejskiej. Tym samym Unia znów stała się eksporterem cukru netto. To z kolei zwiększyło konkurencyjność na rynkach zbytu. Podlegająca wysokim wahaniom cena cukru na rynkach światowych w coraz większym stopniu jest decydująca dla cen cukru na rynku europejskim. Cena cukru będzie w przyszłości mieć duży wpływ na dostępność surowca - buraka cukrowego, którego uprawy konkurują z uprawami roślin alternatywnych. Równocześnie obserwuje się zniekształcenia w obrębie konkurencji, powstałe w wyniku związanych z premiami połączonymi z uprawą buraka w niektórych krajach członkowskich UE. -/-

Komisja UE wydała 30 listopada 2016 propozycje ustaw mających na celu realizację polityki klimatycznej i energetycznej UE do roku 2030, szczególnie dotyczą one obszaru energii odnawialnych i wydajności energetycznej. Rada UE zajęła stanowisko odnośnie tych propozycji w grudniu 2017, Parlament Europejski – w styczniu 2018. Następnie organy te zajęły się na bazie pertraktacji ostatecznym tekstem wytycznej. W oparciu o bieżące rozmowy nie można jeszcze ostatecznie stwierdzić, jakie może być długoterminowe działanie ewentualnej zmiany prawnych warunków ramowych na sprzedaż etanolu. Zróźnicowanie celów odnoszących się do domieszek według technologii produkcji i/lub surowców może doprowadzić do przesunięć popytu, które z kolei mogą obciążyć działalność gospodarczą CropEnergies.

Obok tego, czynnikiem ryzyka mogą okazać się zmiany warunków ramowych, jeżeli w ramach nowych, bilateralnych



porozumień o wolnym handlu powstaną dodatkowe nieoclonione kontyngenty importowe cukru lub zmianie ulegnie ochrona zewnętrzna UE. Dotyczy to także bioetanolu, gdzie np. ograniczenie lub wspieranie wykorzystania różnych surowców do produkcji bioetanolu, zwiększenie lub zmniejszenie narodowych kwot dodatków paliwowych po roku 2020, jak również regulacja wykorzystania powierzchni upraw mogą stanowić ryzyko lub szansę. Również zmiany stosunków handlowych państw UE dotyczących handlu zewnętrznego z państwami trzecimi, zmiany ustawowych systemów zapłaty za wyprodukowaną energię odnawialną stosowane w niektórych państwach UE, oraz zmiany stawek celnych stanowią ryzyko lub szansę. Ewentualne zmiany krajowych i międzynarodowych porozumień handlowych lub regulacji rynku rolniczego analizowane są bardzo wcześnie, jeszcze przed ich wprowadzeniem; w ramach zarządzania ryzykiem dokonuje się ich ewaluacji w odniesieniu do ich oddziaływania na przychody, finanse i majątek Grupy Südzucker. -/-

Wyjście Wielkiej Brytanii z Unii Europejskiej (Brexit) mogą spowodować ryzyka dla działalności gospodarczej koncernu Südzucker wynikające ze zmian gospodarczych i politycznych warunków ramowych, których na razie nie da się ocenić.

Zmiany krajowych systemów podatkowych i celnych oraz ich wykładnia przez władze regionalne stanowią kolejne ryzyko w obszarze prawnych i politycznych warunków ramowych.

Ryzyka ogólnogospodarcze i ryzyka związane ze zmianami strukturalnymi na rynkach zbytu

Produkty Grupy Südzucker podlegają ryzyku wahań popytu związanym z rozwojem ogólnogospodarczym. Ze względu na znaczenie tych produktów dla odżywiania człowieka mają one jedynie ograniczony wpływ na działalność podstawową – produkcję środków żywności i pasz. Przede wszystkim w rozwiniętych krajach przemysłowych słychać krytyczne głosy w odniesieniu do produkcji środków żywności i zachowań związanych z odżywianiem. Odpowiednie życzenia klientów mogą spowodować zmianę receptur w przemyśle środków żywności i napoi lub do redukcji zużycia cukru. Jednocześnie rośnie światowe zużycie cukru, przede wszystkim dzięki rosnącemu popytowi w krajach rozwijających się („progowych”), które w porównaniu do krajów przemysłowych mają znacznie większy udział w światowym rynku cukrowym.

Ryzyka związane z działalnością operacyjną

Ryzyka związane z dostępnością surowców

Rocznie grupa Südzucker przetwarza ponad 40 do 45 mln t surowców rolnych, pochodzących z o 800.000 ha pól uprawnych. Obok buraków cukrowych są to: kukurydza, pszenica, cykorja, ziemniaki, jęczmień, ryż i pszenżyto. Tutaj dochodzą jeszcze surowce przetwarzane w ramach segmentu owoców. -/-

Jak przetwórcą produktów rolnych firma Südzucker, mimo rozproszenia regionalnego, narażona jest na ryzyko dostaw, którego powodem są, w pierwszej linii, wahania liczby plonów rolnych, wskutek warunków atmosferycznych (zmian klimatycznych), jak i szkodników i chorób, które dotyczą roślin. Ryzyko wynika z wyższego parowania oraz ekstremalnych warunków pogodowych, np. susz, powodzi, burz i gradu, których częstotliwość i natężenie mogą się zwiększyć. -/-

Ponad to, geograficzne przesunięcie stref klimatycznych, względnie opadów, może negatywnie wpłynąć na produkcję rolną w niektórych regionach. To ryzyko może zostać zniwelowane za pomocą odpowiedniego planowania upraw oraz celnego doradztwa i badań naukowych. -/-

Dla uprawy buraka cukrowego, na terenie Europy, zmiany klimatyczne stanowią, obok ryzyka, również szansę. Wcześniejsze rozpoczęcie i przedłużenie się okresu wegetacji mniej dni mrozu, jak również szybsze ocieplanie się podłoża stanowią prognozę lepszych plonów. -/-

W segmencie produkcji cukru powstaje w związku z konkurowaniem upraw buraka cukrowego z pozostałymi uprawami. Postępy uprawowe zwiększają wydajność buraków. Oferowane do upraw gatunki badane są pod względem wydajności; ich uprawa optymalizowana jest w odniesieniu do zróżnicowanych warunków charakterystycznych dla danej lokalizacji. Doświadczenia i doradztwo w uprawie buraków mają pomóc redukcji negatywnego wpływu chorób, szkodników lub zachwaszczenia na zbiory buraków.



Unia Europejska wiąże wspieranie paliw z biomasy z zachowaniem odpowiednich wymogów długotrwałego rozwoju. Bioetanol ze wszystkich naszych instalacji spełnia te wymogi zapewniając jednocześnie zachowanie stałej dostępności buraków uprawianych zgodnie z zasadami długotrwałego rozwoju.

Wahania cen surowców

Obok ryzyka związanego z dostawami surowce rolne mogą podlegać wahaniom cenowym, które nie będą mogły w całości zostać przeniesione na naszych odbiorców. Na rynkach zbóż i oleju wahania cen pozostają pod silnym wpływem ogólnoswiatowych i regionalnych danych bazowych dotyczących oferty, popytu i stanów magazynowych. Kiedy stany magazynów osiągają krytyczne wartości, w relacji do rocznego zużycia, przy równoczesnym braku przejrzystości, co do popytu i podaży, rynki reagują wahaniami cen. Powyższe można było wielokrotnie zaobserwować, w ciągu minionego roku i będzie możliwe również w nadchodzących latach. Z powodu wzrost globalizacji handlu surowcami, zmienność cen na rykach europejskich i wewnętrznych w coraz większym stopniu odpowiada tej na rynkach światowych. -/-

Dodatkowo, działania polityczne w istotnych, pod względem eksportu, krajach oraz zatrzymanie eksportu mogą krótkoterminowo wzmocnić wahania cen. -/-

Zapłatę za buraki Grupa Südzucker reguluje rozwiązaniem opartym na ustaleniu cen buraka na podstawie zysków z cukru osiągniętych w danym roku gospodarczym, bez gwarancji ceny minimalnej. Oprócz tego zapłata za buraki może uwzględniać inne czynniki, takie jak konkurencja buraka z innymi surowcami rolnymi. Wykorzystanie wydajności rafinacji cukru surowego w zakładach w Buzau/Rumunia i Brcko/ Bośnia-Hercegowina jest intensywne cenowo.

Do produkcji bioetanolu potrzebne są surowce rolnicze bogate w węglowodany, takie jak syropy cukrowe i zboża. Wahania cen na światowych rynkach agrarnych mają bezpośredni wpływ na koszty surowców. Ryzyko surowcowe produkcji bioetanolu zmniejszają wpływy ze sprzedaży pasz i środków żywności. Dla oceny ryzyka przy produkcji bioetanolu stosuje się całościowe spojrzenie na koszty surowca i wpływy ze sprzedaży produktów powiązanych (koszty surowca netto). Ponieważ zmiany cen zbóż zasadniczo idą w parze z jednoczesną zmianą cen pasz i środków żywności zawierających białko, istnieje możliwość częściowej redukcji skutków ewentualnego wzrostu cen surowców wpływami ze sprzedaży. -/-

CropEnergies kontynuuje politykę redukcji ryzyk wynikających z wzrostu ceny surowca w oparciu o zawieranie długoterminowych umów o dostawy, wykorzystanie towarowych transakcji terminowych oraz zastosowanie surowców alternatywnych. Ponadto, zabezpieczenia w zakresie zakupu surowców regularnie dostosowuje się do ilości żywności i pasz, jak również bioetanolu. Przy tym, o kwotach zabezpieczeń decyduje się w zależności od stanu rynkowego, przy uwzględnieniu zasady, że zabezpieczenie w etanol nie przekracza zabezpieczenia we wkład surowcowy. W zależności od sytuacji rynkowej pozostaje jednak ryzyko, że zawarcie pokrywających koszty transakcji zabezpieczających nie będzie możliwe lub że nie będzie można przenieść większej ceny za surowiec na odbiorcę końcowego. -/-

Koszty surowca mają także ogromne znaczenie dla produkcji skrobi. Tutaj też obowiązuje strategia pokrywania możliwie dużej części zaplanowanego zapotrzebowania fizycznymi kontraktami o dostawach. Tutaj także zawiera się transakcje zabezpieczające. Istnieje ryzyko, że wyższe ceny surowca będą mogły w perspektywie krótkoterminowej tylko częściowo zostać przeniesione na klienta.

Na ryzyko zakupu surowca w segmencie przetwórstwa owoców wpływ mają niekorzystne warunki pogodowe i choroby roślin. Uwarunkowane powyższym braki w zbiorach mogą mieć wpływ zarówno na wzrost cen surowca, jak na jego dostępność. Obecność na całym świecie w segmencie przetwórstwa owoców oraz znajomość rynków zakupów umożliwia AGRANie uniknięcie regionalnych wąskich gardeł w zaopatrzeniu oraz wahań cenowych względnie na wczesne ich rozpoznanie oraz pozwala na przeciwdziałanie im. Dodatkowo, jeśli jest taka możliwość, zarówno w zakresie dostaw jak i zbytu podpisuje się kontrakty roczne. W obszarze koncentratów soków owocowych ryzyka surowcowe, produkcyjne i zbytowe są sterowane ponadregionalnie.

Grupa Südzucker przeciwdziała ryzykom cen energii w ten sposób, że instalacje produkcyjne są przystosowane do korzystania z różnych nośników energii odpowiednio do sytuacji oraz mając na celu optymalizację kosztów. Poza tym w całym koncernie w dalszym ciągu popierane są inwestycje polegające na poprawie skuteczności energetycznej urządzeń produkcyjnych. Stosowane w kampanii nośniki energii zostały częściowo zabezpieczone pod względem



ilościowym i cenowym poprzez umowy na dostawę lub derywaty. -/-

Proces przydziału bezpłatnych certyfikatów emisyjnych CO₂ w ramach 3ciego okresu handlowego UE na lata 2013-2020 nie pokryje oczekiwanego zużycia grupy Südzucker. Produkcja cukru, skrobi, inuliny i bioetanolu w latach 2013 do 2019 spełniała wymogi aktualnych przepisów Carbon Leakage wymaganych dla bezpłatnego przydziału certyfikatów CO₂ w ograniczonym zakresie. Aktualnie nie oczekuje się zniesienia statusu Carbon Leakage. W nadchodzącym 4tym okresie handlowym 2021 - 2030 należy liczyć się – także przy niezmienionym statusie Carbon Leakage – z redukcją bezpłatnego przydziału certyfikatów CO₂. Przy aktualnym statusie ustawodawczym UE faktyczny przydział od roku 2021 jest trudny do oszacowania.

Ryzyka związane z wahaniami cen produktów

W segmencie produkcji cukru mamy do czynienia z ryzykiem ceny zbytu produktu w związku z wahaniami cen na światowym rynku, na wewnętrznym rynku Unii Europejskiej oraz na rynkach pasz. Od cukrowego roku gospodarczego 2017/18 eksport cukru z Unii Europejskiej rośnie. Powyższe podniesie również ryzyko związane z wahaniami cen na rynkach światowych. Również rynek wewnętrzny UE wykazuje rosnącą i bezpośrednią zależność od rynku światowego. Dla ilości zależnych od ceny na rynkach światowych zawieramy, zgodnie z aktualnym stanem rynku, transakcje zabezpieczające w postaci Futures na cukier na giełdzie terminowej w Londynie i Nowym Jorku. Ryzyko związane ze zbytem i cenami na rynku pasz zarządzane jest za pomocą ciągłej strategii sprzedaży, jak również przywiązania klienta. -/-

Ceny na bioetanol podlegają w Europie różnym wpływom, takim jak na przykład popyt i oferta na płaszczyźnie lokalnej, poziom cen oraz oferta w USA, Brazylii i w innych krajach eksportowych, jak również polityczne warunki ramowe, dlatego też mogą zostać podlegać większym wahaniami. Ryzykiem tym, CropEnergies przeciwdziała poprzez kształt umów sprzedażowych i ich okres trwania oraz- o ile to możliwe- poprzez instrumenty derywatywne, jak również poprzez elastyczne wykorzystanie zakładu produkcji bioetanolu w Wilton/ Wlk. Brytania, w zależności od sytuacji na rynku i bilansu kosztów i zysków. -/-

Europejskie ceny bioetanolu są aktualnie ustalane na bazie sprawozdań cenowych dotyczących bardzo niewielkich objętości. Konsekwencją tego jest wysoka niestabilność cen. Na początku 2018 weszło w życie porozumienie w sprawie wprowadzenia regulacji Benchmark, która wprowadza przejrzysty mechanizm ustalania ceny dla rekomendacji cenowych dla rynków nie regulowanych. Na tym etapie nie można stwierdzić, jaki będzie wpływ tej wytycznej na ustalanie ceny.

Ryzyka ze zmiany kursu walut

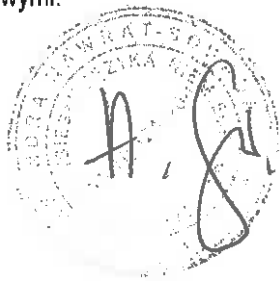
Ryzyka wynikające ze zmiany kursu walut powstają w działalności operacyjnej, kiedy obroty lub materiał, względnie wkład towarowy odbiegają od lokalnej waluty. -/-

Eksport cukru, w segmencie cukru podlega ryzyku zmiany kursu dolara amerykańskiego na rynku światowym, które zasadniczo zabezpieczane jest od momentu zamknięcia futures na cukier aż do wpłynięcia zapłaty. Rafinacja cukru nieprzetworzonego podlega ryzykom walutowym, ze względu na częściowy zakup cukru w dolarach amerykańskich.

W segmencie gatunków specjalnych ryzyko wynikające z waluty obcej powstaje w dywizji BENE0, ze względu na liczone w dolarach amerykańskich obroty, dla których koszty produkcyjne są w przeważającej części ujmowane w euro i chilijskich Peso. Dla obrotów w grupie Freiburger w Wielkiej Brytanii i w Kanadzie ryzyko walutowe związane jest z funtem brytyjskim i dolarem kanadyjskim.

W segmencie CropEnergies zarówno pozyskiwanie surowców, jak i ich sprzedaż odbywa się głównie w walucie euro. Ryzyko walutowe pojawia się jedynie dla zakupu nieprzetworzonego alkoholu w USD i sprzedaży alkoholu przemysłowego w euro. Bezpośrednio po zakupie nieprzetworzonego alkoholu są one zabezpieczane za pomocą dewizowych transakcji terminowych. -/-

Ryzyko walutowe w segmencie przetwórstwa owoców związane jest przede wszystkim ze zbytem w euro lub dolarach amerykańskich, podczas gdy nakłady związane z zakupem surowca i z produkcją rozliczane są w walucie danego kraju. Jeżeli zakup surowca względnie zbył rozliczane są w walucie obcej, ryzyko walutowe zabezpieczane jest częściowo terminowymi transakcjami dewizowymi.



Ryzyka związane z jakością i bezpieczeństwem żywności

Znaczące wydarzenia związane z poważnymi wykroczeniami wobec standardów bezpieczeństwa dla produktów żywnościowych lub pozostałych obszarów, mogą negatywnie wpłynąć na zdrowie konsumentów, renomę marki Südzucker i na zbyt naszych produktów. Dostawa do naszych klientów bezpiecznych produktów o doskonałej jakości należy do wymogów jakie stawiamy sami sobie. Aby sprostać tym wymogom Südzucker stosuje system zarządzania jakością, w którym ustalono zakres odpowiedzialności, czynności i procesy. Zarządzanie jakością obejmuje wszelkie procesy od momentu zakupu surowców poprzez proces produkcji, aż po dostawy do klienta. -/-

W ramach zarządzania jakością następuje regularna kontrola zewnętrzna i wewnętrzna przestrzegania wymogów. Jeżeli to konieczne podejmuje się środki mające na celu optymalizację; stanowi to przyczynek do dalszej minimalizacji ryzyka. -/-

Ryzyko IT

Sterowanie naszym koncernem jest zależne od kompleksowej technologii informatycznej. Z tego powodu powstają ryzyka związane głównie z awarią systemów IT ich bezpieczeństwa i jakości. Należy wyjść z założenia, że zagrożenie atakami na systemy IT Südzucker sterowanymi z zewnątrz będzie rosło. Optymalizacja, utrzymanie systemów IT, a przede wszystkim ich bezpieczeństwo zapewnione zostaje zarówno poprzez zastosowanie wykwalifikowanych ekspertów wewnętrznych i zewnętrznych, jak również przez odpowiednie środki techniczne. Na tym tle koncern Südzucker ujednolicił już w dużej mierze systemy i procesy informatyczne w Grupie Südzucker. -/-

Ryzyko personalne

Grupa Südzucker konkuruje z innymi przedsiębiorstwami o zdobycie wykwalifikowanego personelu i w ten sposób wystawiona jest na ryzyko braku wykwalifikowanego personelu do obsadzenia wakatów. Aby zabezpieczyć pozycję firmy Südzucker w konkurencji o wykwalifikowany personel, podkreślamy w ramach naszej działalności na polu zarządzania personelem, atrakcyjność Grupy Südzucker jako pracodawcy i chcemy długoterminowo związać fachowców i personel kierowniczy z naszą firmą. Oprócz atrakcyjnych systemów socjalnych i wynagrodzenia, kładziemy nacisk na szerokie perspektywy w Grupie Südzucker, takie jak doksztalcanie i dalsze kształcenie, programy treningowe i możliwości pracy w różnych spółkach koncernu.

Rada nadzorcza Südzucker obsadzona jest w połowie przez przedstawicieli pracowników własnych lub przez przedstawicieli związków zawodowych. W wielu krajach Südzucker związany jest układami zbiorowymi, a dialog społeczny jest codzienną praktyką, co ogranicza ryzyko strajku. Na regularnych posiedzeniach rad zakładowych pracownicy są informowani i prowadzony jest z nimi dialog. Poza tym istnieją także ryzyka związane z chorobami, dłuższą nieobecnością w pracy i związanym z tym dodatkowym obciążeniem pracowników obecnych. Südzucker troszczy się o zdrowie i bezpieczeństwo pracowników poprzez lekarzy zakładowych, programy szczepień, programy związane z ponownym włączeniem do pracy oraz przez zebrania informacyjne. Z powyższym związane są także obszernie środki bhp dążące do celu „zero wypadków przy pracy”, jak również intensywna analiza wypadków przy pracy.

Ryzyko związane z rzetelnością i brakiem zapłaty należności

W przypadku, kiedy większa liczba klientów nie byłaby w stanie spełnić wynikających z umów zobowiązań finansowych wobec Südzucker, mogłoby to skutkować odpowiednio wielkimi stratami. Südzucker radzi sobie z ryzykiem braku rzetelności i ryzykiem braku zapłaty należności stale monitorując solidność (wyplacalność) oraz zachowanie naszych dłużników w spłacie należności i odpowiednio do tego ustalając limity kredytowe. Oprócz tego w całym koncernie w dalszym ciągu ściśle przestrzegane jest zarządzanie kredytami. Ryzyko braku zapłaty należności istnieje także w odniesieniu do banków, które wystawiają Südzucker poręczenia. -/-

Ryzyko związane z łączeniem/ integracją przedsiębiorstw

Grupa Südzucker nabywa przedsiębiorstwa w celu rozszerzenia swojej działalności gospodarczej. W roku gospodarczym 2017/18 Freiburger przejął Richelieu Foods Inc. największego producenta pizzy mrożonej pod marką własną w USA oraz niemieckiego producenta pizzy mrożonej HASA GmbH, Burg. Akwizycje zawierają takie ryzyko, że cele strategiczne mogą nie zostać osiągnięte lub że przeciągnie się realizacja planów operacyjnych. Poza tym istnieją



ryzyka związane z łączeniem przedsiębiorstw o różnych kulturach i procesach.

Grupa Südzucker ma udziały takie jak joint ventures, przedsiębiorstwa skojarzone i inne udziały. W zależności od wysokości udziału możliwość integracji tych spółek może być ograniczona.

Dalsze ryzyka operacyjne

Inne ryzyka operacyjne, jakie mogłyby powstać w działach produkcja, logistyka oraz badania i rozwój, nie mają istotnego wpływu na sytuację spółki. Ryzyka związane ze środowiskiem naturalnym wynikające z naszej produkcji odnoszą się przede wszystkim do stosowania energii i wody oraz do powstawania emisji, ścieków i odpadów. Südzucker radzi sobie z ryzykami tego typu poprzez stały nadzór oraz ciągłą poprawę procesów gospodarczych. -/-

Ryzyka Compliance

Ogólne ryzyka prawne

Obecnie toczą się różne spory prawne wobec Südzucker AG lub innych spółek koncernu. W związku z tymi postępowaniami tworzone są rezerwy na pokrycie kosztów procesów sądowych. Rezerwy na pokrycie kosztów procesu tworzone są wtedy, jeżeli zobowiązania są prawdopodobne a wysokość zobowiązań może zostać ustalona z wystarczającą dokładnością. Ostateczny wynik niektórych procesów może, co prawda mieć wpływ na wynik w określonym okresie sprawozdawczym, jednakże wynikające z niego zobowiązania nie będą miały istotnego wpływu na położenie finansowe i majątkowe koncernu. -/-

Koncern Südzucker narażony jest na ewentualne zmiany otoczenia prawnego, w szczególności w obszarze przepisów ustawy żywnościowej i o ochronie środowiska. Südzucker wykrywa takie ryzyka już w fazie początkowej, ewaluuje ich wpływ na działalność gospodarczą Grupy i wdraża ewentualnie odpowiednie środki zapobiegawcze.

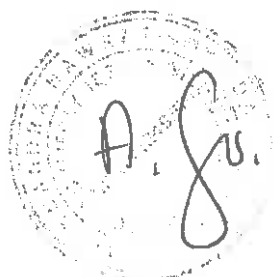
Europejskie rozporządzenie o ochronie danych osobowych (EU-DSGVO) obowiązuje od dnia 25 maja 2018. Stworzyło ono jednolite, obowiązujące bezpośrednio prawo o ochronie danych w krajach członkowskich Unii zapewniając tym samym wysoki stopień ochrony danych w Europie. Obszerny katalog obowiązków obwarowany jest znacznymi sankcjami w przypadku stwierdzenia naruszeń. Südzucker przeanalizował wymagane przez EU-DSGVO obowiązki i ryzyka i podejmuje - kontynuując obowiązującą już w koncernie kulturę ochrony danych osobowych – odpowiednie środki techniczne i organizacyjne w celu zapewnienia ochrony danych osobowych przede wszystkim pracowników, klientów, dostawców i pozostałych partnerów biznesowych, zgodnie z obowiązującymi przepisami ww. ustawy.

Ryzyka wynikające z prawa antymonopolowego

Istnieje ryzyko, że zachowanie organów lub pracowników może zostać zinterpretowane jako sprzeczne z prawem antymonopolowym, prowadząc do zainicjowania dochodzenia przez urzędy antymonopolowe. Tego typu dochodzenia zawsze wiążą się ze spadkiem reputacji mogą prowadzić do nałożenia kar i potencjalnie wniosków o odszkodowania od osób trzecich, nawet jeśli te są nieuzasadnione.

W celu zapobiegania naruszenia prawa antymonopolowego w całej grupie obowiązuje dyrektywa dotycząca przestrzegania prawa antymonopolowego w grupie Südzucker. Celem tej dyrektywy jest zabezpieczenie pracowników przed łamaniem prawa antymonopolowego i praktyczne wsparcie przy stosowaniu przepisów. Powyższe obejmuje szczególnie zobowiązanie wszystkich pracowników do przestrzegania prawa antymonopolowego. W roku gospodarczym 2017/18 Südzucker w dalszym ciągu intensyfikował środki podejmowane w ramach Compliance (zgodności) z prawem antymonopolowym, przede wszystkim poprzez audyty oraz odpowiednią dokumentację i sprawozdawczość. W celu uniknięcia naruszenia przepisów antymonopolowych przeprowadza się w całym koncernie szkolenia, które powtarzane są periodycznie.

Jak już informowaliśmy w ubiegłorocznych sprawozdaniach Federalny Urząd Antymonopolowy wytoczył proces przeciwko Südzucker AG, Nordzucker AG i Pfeifer & Langen GmbH&Co. KG, zarzucając im ograniczające konkurencyjność umowy dotyczące obszarów, kwot i cen. Po negocjacjach z urzędem, zamian za zapłacenie kary pieniężnej postępowanie zostało zamknięte 18. lutego 2014 wraz z doręczeniem decyzji o karze finansowej. Tym samym zakończono trwające od prawie pięciu lat i oparte na zeznaniach świadka koronnego postępowanie i osiągnięto bezpieczeństwo prawne i w zakresie planowania. Po spłaceniu kary pieniężnej niemieckie postępowanie



antymonopolowe zostało zakończone. -/-

Po zakończeniu niemieckiego postępowania antymonopolowego klienci, zgodnie z oczekiwaniami, wnoszą o odszkodowania, z tytułu domniemanych, spowodowanych monopolizacją, nadwyżek cenowych. Te wnioski są oddalane zarówno przez Südzucker, jak i przez dwie pozostałe spółki obciążone karą finansową. Przeciw Südzucker i pozostałym producentom cukru zostały wytoczone pozwy o odszkodowanie z powodu domniemanych szkód. Skargi te są przez Südzucker zasadniczo odrzucane, tym bardziej, że zgodnie z orzeczeniami różnych rzeczoznawców klienci nie doznali żadnych szkód z powodów zarzucanych spółce przez Urząd Antymonopolowy. Różni klienci pozwali niemieckich przedsiębiorców cukrowniczych o zwrot szkód lub udostępnienie informacji, najczęściej na drodze procesu zbiorowego. Wszystkie procesy sądowe znajdują się jeszcze we wczesnym stadium; częściowo nawet w fazie zbierania dowodów. We wszystkich postępowaniach oczekiwana jest długa faza zbierania dowodów. Wyroki dotychczas nie zapadły. -/-

Jak już wyjaśnialiśmy w sprawozdaniu z ubiegłego roku austriacki Urząd ds. Walki Konkurencyjnej złożył we wrześniu 2010 wniosek w Urzędzie Antymonopolowym we Wiedniu m.in. przeciwko AGRANA Zucker GmbH i Südzucker o stwierdzenie naruszenia przepisów antymonopolowych. Zarzuca się udział w porozumieniach ograniczających konkurencyjność w Austrii. Oskarżenia w dalszym ciągu uważają zarzuty za nieuzasadnione i są zdania, że nawet po dalszych przesłuchaniach świadków we wrześniu 2014 wniosek o wyznaczenie kary pieniężnej z października 2011 skierowany do Urzędu Antymonopolowego nie jest uzasadniony przedłożonym stanem dowodowym. Sąd antymonopolowy we Wiedniu nie wydał jeszcze wyroku; nie wiadomo kiedy może zapadnąć wyrok w tej sprawie.

Ryzyka wynikające z korupcji i przekupstwa

Ryzyka wynikające z korupcji mogą być spowodowane tym, że organy lub pracownicy grupy Südzucker łamią prawo, wewnętrzne przepisy lub przyjęte przez Südzucker standardy regulacyjne, wskutek czego dane przedsiębiorstwo grupy Südzucker ponosi straty finansowe lub wizerunkowe. Wszelkie doniesienia o nieprawidłowym zachowaniu są sprawdzane. System zarządzania Compliance i działanie na rzecz Compliance było kontynuowane również w roku gospodarczym 2017/18, w celu wzmocnienia kultury Compliance, opartej na przejrzystości i zasadach przedsiębiorstwa oraz podlega ciągłemu ulepszaniu. Celem zapewnienia zgodnego z prawem i etycznego zachowania każdego z pracowników dalej rozwijane i udostępniane pracownikom były szkolenia i konkretne wytyczne dotyczące postępowania. -/-

Ryzyka finansowo-ekonomiczne

Ze względu na globalną działalność Südzucker narażony jest na ryzyka finansowo-ekonomiczne. Zaliczamy do nich ryzyka zmiany kursu walut i stopy oprocentowania, ryzyko płynności oraz ryzyko braku rzetelności i braku zapłaty należności. Ryzyka cen rynkowych związane z eksportem cukru, sprzedażą bioetanolu, zakupem energii oraz zakupem surowców oceniamy jako ryzyka operacyjne, przedstawione w odpowiednim rozdziale sprawozdania o ryzyku. -/-

Ryzyko oprocentowania

Grupa Südzucker narażona jest w ograniczonym zakresie na krótkoterminowe ryzyko zmiany oprocentowania związane z zobowiązaniami lub lokatami finansowymi o zmiennym oprocentowaniu lub krótkim terminie spłaty. Zakres tych zobowiązań względnie lokat podlega w ciągu roku silnym wahaniom z powodu związanego z kampanią zapotrzebowania finansowego. Ryzyka związane z oprocentowaniem, ze względu na niskie zadłużenie mają jedynie drugorzędne znaczenie. -/-

Ryzyka wynikające z kursu walut

Finansowo- gospodarcze ryzyka związane z kursem walut, wynikają przede wszystkim z wewnętrznego finansowania spółek- córek koncernu, w innych niż lokalna walutach. W Europie wschodniej, spółki-córki grupy Südzucker finansowane są za pomocą wewnętrznych pożyczek w Euro. Obok tego, w Chile i w Meksyku istnieje również finansowanie w dolarach amerykańskich. W niewielkim zakresie również spółki macierzyste w strefie Euro udzieliły pożyczek swoim spółkom-córkom w obcej (ich lokalnej) walucie.



Ryzyko płynności

Ryzyko płynności opiera się na braku dostępności lub terminowej dostępności środków finansowych koniecznych do uregulowania zobowiązań należnych. Płynność Grupy Südzucker poddana jest codziennej kontroli. Jeżeli ma to sens ekonomiczny, otwierane są krajowe lub łączące kilka krajów cash pools (banki gotówkowe). Poza tym nadwyżki gotówkowe lokowane są wewnątrz grupy. W przypadku udzielania długoterminowych pożyczek oraz korzystania z kredytów bankowych zabezpieczamy zrównoważony profil spłaty zadłużenia i redukujemy ryzyko refinansowania. Ryzyka wynikające z wahań przepływu płatności są odpowiednio wcześniej rozpoznawane i sterowane w ramach planowania płynności krótko-, średnio- i długoterminowego, które stanowi integracyjną część planowania w przedsiębiorstwie. Na podstawie bieżącego programu Commercial-Paper-Programme oraz w oparciu o przyznane przez banki zobowiązujące linie kredytowe Südzucker może sięgać po duże środki płynne i w każdej chwili spełniać sezonowe wymogi finansowe powstające w trakcie przebiegu kampanii produkcji cukru. -/-

Ryzyko wypłacalności i braku zapłaty należności

Ryzyko braku zapłaty należności istnieje w odniesieniu do banków, z którymi podpisaliśmy transakcje o zabezpieczenie, i w których składane są lokaty, w których mamy linie kredytowe lub które wystawiają Südzucker poręczenia. Ze względu na kryzys finansowy ryzyko to wzrosło, i jest ograniczane w ten sposób, że zawieramy transakcje tylko z takimi partnerami i bankami, które posiadają dobry potencjał płatniczy. Odpowiednio do powyższego stale nadzorujemy wypłacalność instytucji kredytowych. -/-

Ryzyko obniżek ratingu

Agencje ratingowe Moody's Investor Service (Moody's) oraz Standard & Poor's (S&P) oceniają wiarygodność kredytową firmy Südzucker. Südzucker uważa utrzymanie i wzmocnienie Investment Grade Rating za swój obowiązek. Obniżenie przyznanej oceny ratingowej może mieć częściowo negatywny wpływ na koszty kapitałowe koncernu w razie konieczności podjęcia kredytów w przyszłości. -/-

Szczegółowe informacje na temat ryzyk walutowych, zmiany oprocentowania i ryzyk cenowych, włącznie z zastosowaniem pochodnych instrumentów finansowych znajdują się w załączniku do zamknięcia roku w punkcie 31 w rozdziale „Zarządzanie ryzykiem z Grupy Südzucker”. -/-

Ryzyko w ujęciu całościowym

Do istotnych ryzyk w zakresie przyszłego rozwoju grupy Südzucker należą głównie ryzyka z wahań cen produktów i surowców, jak również ryzyka związane ze zmianą warunków prawnych i politycznych. W segmencie produkcji cukru wpływ cen na rynku światowym na poziom cen w UE znacznie wzrósł. Powyższy stan wzmocni się jeszcze w przyszłości. Tym samym ryzyko wahań cenowych w zakresie cukru europejskiego rośnie. W segmencie CropEnergies wynik uzależniony jest przede wszystkim od ceny surowców, w szczególności pszenicy, i dochodów ze sprzedaży bioetanolu. Częściowo spadające ceny bioetanolu przy stabilnych lub rosnących cenach zbóż, mogą powodować straty, jeśli marża nie zawiera kwoty przeznaczonej na pokrycie kosztów stałych. Jeśli koszty zmienne nie będą pokryte, konieczna okazać się może tymczasowe zamknięcie produkcji. W związku z tym, że rynki pszenicy i bioetanolu są od siebie w dużym stopniu niezależne, prognozy dotyczące rozwoju wyników są utrudnione. Mimo tego, nie zawsze sensownym jest zabezpieczenie wszystkich ryzyk cenowych zawczasu, gdyż wtedy redukuje się również szansy wynikające z przyszłego, pozytywnego rozwoju cen.

Pozycja koncernu w zakresie ryzyka ogólnego nie zmieniła się w stosunku do roku ubiegłego. Brak jest w dalszym ciągu ryzyk zagrażających stanowi zapasów; ryzyka tego rodzaju nie są obecnie widoczne. -/-

Szanse

Dzięki konsekwentnej realizacji strategii przedsiębiorstwa ukierunkowanej na trwały wzrost wartości, koncern Südzucker stoi także w obliczu całego szeregu szans. Poniżej przedstawiono szanse, z perspektywy działalności gospodarczej poszczególnych segmentów i dywizji. -/-



Südzucker jest wiodącym europejskim producentem cukru i ma znaczącą pozycję rynkową w segmentach gatunków specjalnych (funkcjonalne składniki żywności i pasz, skrobia, mrożonki, i artykuły porcjowane), CropEnergies i przetwórstwo owoców (wsady owocowe, koncentraty soków owocowych). -/-

Tym samym Grupa Südzucker działa w obrębie rosnących dynamicznie rynków na surowce rolnicze oraz na produkty żywnościowe, pasze i energię. Südzucker jest usytuowany w Europie w środku korzystnych zasobów naturalnych, co stanowi w odniesieniu do światowej konkurencji bazę wyjściową, na której można polegać. Także rosnąca liczba populacji oraz widoczny, szczególnie w krajach o rosnącym standardzie życia, trend w stronę środków żywności wysokiej jakości, winien doprowadzić do zwiększenia szans rynkowych produktów Grupy Südzucker. Infrastruktura służąca produkcji i sprzedaży bioetanolu w Europie daje Grupie doskonałą pozycję, pozwalającą na osiągnięcie profitów na rosnącym europejskim rynku paliw z surowców odnawialnych. -/-

Segment produkcji cukru

Dzięki koncentracji na najlepszych regionach uprawy buraków cukrowych koncern Südzucker posiada doskonałą pozycję konkurencyjną i może wykorzystać wygaśnięcie regulacji dotyczących kwot cukru do wzmocnienia swojej pozycji rynkowej i produkcyjnej. Korzyści logistyczne wynikają z sąsiedztwa z klientami na cukier przemysłowy oraz produkcji na najważniejszych europejskich rynkach. Dalsze szanse rynkowe mogą pojawić się w obszarze Non-Food, np. w Biobased Chemicals. -/-

Kolejną szansę stanowić może eksport cukru poza UE, który od 2017 nie będzie już podlegał ograniczeniom wynikającym z licencji eksportowych. Wraz z wygaśnięciem regulacji kwotowych pojawia się możliwość zwiększenia wykorzystania zdolności produkcyjnej za sprawą dłuższych kampanii. Dla światowego zużycia cukru prognozuje się wzrost z dotychczasowych ponad 180 mln t do ponad 200 mln t na rok 2025. W perspektywie krótkoterminowej istotny wpływ mają także dalsze czynniki, przede wszystkim warunki pogodowe na głównych terenach upraw trzciny cukrowej i buraków cukrowych oraz rozwój kursów zmiennych lub też pozycje inwestorów finansowych. Dotyczy to przede wszystkim brazylijskiego reala i polityki rządu brazylijskiego w zakresie etanolu, które mogą mieć wpływ na rynek cukrowniczy. Dodatkowy potencjał uczestniczenia w rozwoju rynku dla grupy Südzucker stanowi również zakup ED&F Man. -/-

Szanse wynikają także ze stale rosnącej wydajności cukru na hektar uprawy. Wydajność cukru z buraka jest większa niż wydajność innych roślin alternatywnych i większa niż trzciny cukrowej.

Segment gatunków specjalnych

Poprzez rozbudowę segmentu gatunków specjalnych Südzucker posiada dobrą pozycję na wielu rynkach wzrostu. -/-

Ważnym elementem segmentu gatunków specjalnych jest BENEOL, dział korzystający na długoterminowym trendzie związanych ze zdrowym odżywianiem się. BENEOL dzięki produkcji funkcjonalnych węglowodanów - izomaltozy i Palatinose™, jak również błonnika pokarmowego - inuliny i oligofruktozy - wiodącym na świecie producentem funkcjonalnych składników do produkcji żywności, napoi i pasz. Wyraźne wyróżnienie na rynku stanowi też spektrum produktów na bazie ryżu, szczególnie ze względu na ich właściwości hipoalergiczne. W celu wykorzystania szans rozwoju w koncernie pracuje się obecnie nad liniami produktów mogących znaleźć nowe zastosowania. -/-

Obok sprzedaży na rynku europejskim spółka rozszerzyła swoją działalność na rynek północnoamerykański. Grupa Freiburger wykorzystuje swoją pozycję jako wiodącego producenta żywności Convenience dla marek międzynarodowych spółek handlowych, celem wykorzystania potencjału wzrostowego. Obok działalności na polu sprzedaży na rynku europejskim, działania firmy rozszerzane są na rynek północnoamerykański. Kupując Richelieu Foods Inc. spółka Freiburger nabyła wiodącego producenta pizzy „private label” dysponującego rzeszą stałych klientów. Dzięki temu zakupowi Freiburger stwarza ponadto platformę, która umożliwi osiągnięcie zamierzonej ekspansji niemieckiego dyskontera na rynku północnoamerykańskim i zwiększenie wolumenu. Nabyte lokalizacje, ustabilizowana organizacja Richelieu Foods Inc. oraz siła innowacyjna i wiedza techniczna spółki Freiburger stawiają planowaną ekspansję na szerszym postumencie.

Portion Pack Europe - firma będąca liderem na rynku europejskim opracowuje, produkuje i sprzedaje artykuły porcjowane. Asortyment produktów obejmuje przede wszystkim dział produktów żywnościowych, lecz ma także kilka



artykułów nie-żywnościowych. Główne rynki zbytu leżą przede wszystkim w obszarze serwisu odbiorców związanych z jedzeniem, takich jak hotele, gastronomia i catering. Portion Pack Europe umacnia swoją pozycję na europejskim rynku dzięki wzrostowi wewnętrznemu i zewnętrznemu oraz stałym innowacjom produktów. -/-

Punkt ciężkości w dziale produkcji skrobi stanowią produkty specjalne, wykazujące duże możliwości uszlachetniania. Innowacyjne produkty, zorientowane na żądania klientów, w połączeniu z odpowiednim doradztwem w sprawie zastosowań, bieżący rozwój produktów oraz stała optymalizacja kosztów stanowią fokus działalności. Za przykład może służyć wiodąca pozycja w produkcji skrobi ekologicznej i skrobia z produktów niemodyfikowanych genetycznie z przeznaczeniem dla przemysłu spożywczego. W sektorze technicznym dział produkcji skrobi jest uznanym producentem specjalnych gatunków skrobi przeznaczonych dla przemysłu papierniczego, tekstylnego, kosmetycznego, farmaceutycznego i dla budownictwa.

Segment CropEnergies

Dalszy rozwój przedsiębiorstwa i jego rentowność pozostają pod wpływem rozwoju dochodów z bioetanolu, żywności i pasz oraz kosztów surowców. -/-

Szansy pojawiają się, kiedy ceny zboża spadają i/ lub rosną ceny bioetanolu i produktów ubocznych. CropEnergies może częściowo uniknąć wahań na rynkach zbóż dzięki możliwości zastosowania syropu cukrowego, jako surowca. Poza tym, CropEnergies odnosi korzyści z przychodów ze sprzedaży wysokowartościowych pasz i żywności, co skutkuje obniżeniem kosztów surowca netto oraz z optymalizacji zużycia energii. -/-

W perspektywie średnioterminowej CropEnergies zakłada, że wnioski szczytu klimatycznego w Paryżu spowodują dalszy wzrost rynku na energię odnawialną, także w sektorze transportowym. W przeciwnym wypadku nie będzie możliwe osiągnięcie wytyczonego celu, a mianowicie ograniczenie ocieplenia klimatu ziemi o 2°C i obniżenie wykorzystania paliw kopalnych.

Grupa Crop-Energies, jako wiodący producent bioetanolu w Europie, ze względu na elastyczność i wydajność zakładów produkcyjnych, jest dobrze przygotowana na korespondujący wzrost popytu. Jednym z powodów jest skuteczne ponowne otwarcie zakładu w Wilton w lipcu 2016, które umożliwia CropEnergies wykorzystanie całkowitej wydajności produkcyjnej elastycznie, w zależności od zapotrzebowania na rynku. -/-

Dalsze szanse dla CropEnergies wynikają z konsolidacji struktury sprzedawców powstającej na europejskim rynku bioetanolu, w związku z tym, że Crop Energies, ze względu na wielkość i prowadzenie w zakresie zakładów i technologii, zyskuje przewagę nad konkurencją.

Segment przetwórstwa owoców

AGRANA jest wiodącym przedsiębiorstwem w produkcji wsadów owocowych dla przemysłu nabiałowego, lodów i pieczywa i jest największym oferentem koncentratów soków z jabłek i owoców jagodowych na rynku europejskim. Szanse wzrostu istnieją w regionach o rosnących dochodach, jak Rosja, Chiny i Brazylia. Intensywnie zajmujemy się także rynkiem amerykańskim, północnoafrykańskim i środkowowschodnim. -/-

Wewnętrzny system kontroli i zarządzania ryzykiem w stosunku do rachunkowości

Zasady

Oparty na systemie rachunkowości wewnętrzny system kontroli spółki Südzucker ma na celu zapewnienie rzetelności i skuteczności rachunkowości i sprawozdawczości finansowej oraz ciągłe dostarczanie aktualnego obrazu stanu majątku, dochodów i finansów, który odspowiada stanowi faktycznemu. System zakotwiczony jest w podstawowych procesach gospodarczych we wszystkich istotnych jednostkach prawnych i centralnych funkcjach i jest stale udoskonalany. Istotne części składowe systemu to zasady, postępowanie oraz kontrole, jak na przykład ujednolicone dla całego koncernu prowadzenie kont, wyceny i bilansowanie lub procesy w celu zabezpieczenia kompletności sprawozdawczości finansowej. -/-



IFRS – wytyczne odnośnie sprawozdawczości

Przepisy dotyczące bilansowania i oceny w Grupie Südzucker włącznie z przepisami rachunkowości według standardów międzynarodowych International Financial Reporting Standards (IFRS) regulują ujednolicone zasady bilansowania i oceny krajowych i międzynarodowych spółek-córek ujętych w zamknięciu roku koncernu. IFRS-Reporting Guideline reguluje istotne dla Südzucker zastosowanie przepisów IFRS i konkretyzuje treści bilansowania. Treść IFRS-Reporting Guideline stanowi wymóg centralny i jest regularnie aktualizowana. -/-

Wewnętrzny system kontroli odnoszący się do rachunkowości

Proces regulacji rachunkowości koncernu zaczyna się w pojedynczych spółkach koncernu. Tam sporządzane i kontrolowane są zamknięcia dla poszczególnych jednostek organizacyjnych, które wraz z wgraniem do systemu konsolidacyjnego przekazywane są do centralnej placówki konsolidacyjnej Südzucker AG. Dla wszystkich systemów IT, które biorą udział w procesie regulacji rachunkowości koncernu istnieją jasno ustrukturyzowane koncepcje zarządzające uprawnieniami. -/-

Centralna placówka konsolidacyjna Südzucker AG, obok przeprowadzania centralnych działań konsolidacyjnych i sporządzenia sprawozdania z zamknięcia i ze stanu koncernu, odpowiada również za związane z nimi ramy kont koncernu i opiekuje się narzędziami konsolidacyjnymi IT. -/-

Ocena rezerw, szczególnie rezerw personalnych, regularnie odbywa się w ramach procesu zamknięcia roku, przy udziale rzeczoznawców zewnętrznych. -/-

Kontrole zintegrowane w proces i niezależne od procesu stanowią oba składniki wewnętrznego systemu nadzoru Grupy Südzucker. Istotna jest zasada rozdziału funkcji oraz zasada czterech oczu, jak również przestrzeganie zdefiniowanych dla istotnych procesów integracyjnych reguł i wytycznych. -/-

Zautomatyzowane zasady walidacji i oceny rzetelności, szczególnie w systemie konsolidacji IT zapewniają pełność i prawdziwość danych wprowadzonych przez poszczególne przedsiębiorstwa. -/-

Rozdział takich funkcji, jak administracja, realizacja, rozliczenia i udzielanie zgody, w połączeniu z wykonywaniem tych funkcji przez różne osoby, ogranicza w dużym stopniu możliwość działań kryminalnych. Nie jest jednak możliwe całkowite wykluczenie w szczególności decyzji opartych na osobistym uznaniu a przynoszących negatywne skutki, obarczonych błędami kontroli, działań kryminalnych lub innych okoliczności. -/-

Działania kontrolne służące zapewnieniu prawidłowości i rzetelności systemu rachunkowości stosowanego w koncernie obejmują na przykład analizę rozwoju działalności na podstawie analizy specyficznych wskaźników, jak również analizę detaliczną poszczególnych faktów. Na płaszczyźnie koncernu specyficzne działania kontrolne służące zapewnieniu prawidłowości i rzetelności rachunkowości koncernu obejmują analizę i ewentualnie dopasowanie poszczególnych zamknięć roku przedłożonych przez spółki, z uwzględnieniem sprawozdań przedłożonych przez biegłych rewidentów oraz ewentualnych narad prowadzonych w związku z powyższym. -/-

W ramach integracji nowo nabytych przedsiębiorstw, istniejące systemy kontroli są szybko dopasowywane do wysokich standardów grupy Südzucker. -/-

Wewnętrzny system kontroli

Komisja kontroli rady nadzorczej zajmuje się przede wszystkim Compliance - czuwaniem nad rachunkowością i badaniem zamknięcia; bada skuteczność wewnętrznego systemu kontroli, systemu zarządzania ryzykiem i wewnętrznego systemu rewizyjnego. Rewizja wewnętrzna bada wewnętrzny system kontroli, przestrzeganie ustawowych warunków ramowych i wytycznych koncernu, jak również system zarządzania ryzykiem. W razie potrzeby opracowuje ona rekomendacje i zmiany procesu, przez co przyczynia się do ulepszenia wewnętrznego systemu kontroli i zarządzania ryzykiem. -/-

Badanie zewnętrzne

Rewident bada system wczesnego rozpoznawania ryzyk zintegrowany w system zarządzania ryzykiem, pod kątem



zasadniczej zgodności i możliwości odpowiednio wczesnego rozpoznania ryzyk zagrażających dalszemu istnieniu spółki. Poza tym składa on radzie nadzorczej sprawozdanie odnośnie istotnych stwierdzonych słabych stron wewnętrznego systemu zarządzania i kontroli ryzyka. W ramach badania końcowego, rewident potwierdził, że system wczesnego rozpoznawania ryzyka Südzucker jest odpowiedni do wczesnego rozpoznawania zagrażających stanowi przedsiębiorstwa czynników. W ramach badania zamknięcia roku nie pojawiły się dalsze wnioski dotyczące słabości w wewnętrznym systemie kontroli w odniesieniu do rachunkowości.

Kierowanie przedsiębiorstwem i odpowiedzialność

Poniższe sprawozdanie zostaje przedłożone w oparciu o § 315d w połączeniu z § 289f kodeksu spółek handlowych o kierowaniu przedsiębiorstwem oraz zgodnie z p. 3.10. Niemieckiego Kodeksu Corporate Governance dotyczącego kierowania (Corporate Governance) przedsiębiorstwem, jak również w ramach nie finansowego oświadczenia w oparciu o §§ 315b, 315c kodeksu spółek handlowych w połączeniu z §§ 289b, 289c kodeksu spółek handlowych o odpowiedzialności przedsiębiorstwa.

Działalność zarządu i rady nadzorczej

Poniższe oświadczenia dotyczą działalności zarządu i rady nadzorczej, według §§ 289f, ust. 2 p. 3, 315d kodeksu spółek handlowych. -/-

Sprawy ogólne

Jako niemiecka spółka akcyjna Südzucker AG posiada dualny system kierowania wyrażony w takich organach jak zarząd i rada nadzorcza, z których każdy wyposażony jest w swoje własne kompetencje. Zarząd i rada nadzorcza kierują i nadzorują przedsiębiorstwo współpracując ściśle ze sobą, w oparciu o wzajemne zaufanie. -/-

Zarząd

Zarząd Südzucker AG składa się obecnie z czterech członków. Jako organ kierujący, zarząd - na własną odpowiedzialność - prowadzi interesy spółki mając na celu trwałe osiąganie zysków w interesie spółki. Rozdział odpowiedzialności w zarządzie za poszczególne obszary działania ustalony jest w regulaminie spółki w brzmieniu z dnia 26 stycznia 2016. -/-

Zarząd połączony jest z zarządem spółki-córki AGRANA AG Wiedeń/ Austria. Prezes zarządu spółki AGRANA AG, Johann Marihart Limberg/Austria, jest jednocześnie członkiem zarządu Südzucker AG. Zarząd finansowy Südzucker AG, Pan Thomas Kölb, Speyer jest zarazem członkiem zarządu spółki AGRANA AG. -/-

Członkowie zarządu Südzucker AG są jednocześnie członkami lub przewodniczącymi rad nadzorczych najważniejszych spółek-córek Grupy Südzucker. -/-

Rada Nadzorcza

Rada nadzorcza doradza zarządowi i nadzoruje jego prace przy kierowaniu przedsiębiorstwem. Rada włączona jest w strategię, planowanie oraz we wszystkie kwestie o istotnym znaczeniu dla przedsiębiorstwa. W odniesieniu do istotnych transakcji, takich jak planowanie budżetu oraz plany strategiczne, akwizycje i anulowanie inwestycji, w regulaminie pracy zarządu oraz w regulaminie pracy rady nadzorczej zawarte są zastrzeżenia odnośnie uzyskania zgody ze strony rady nadzorczej. Przewodniczący rady nadzorczej koordynuje pracę rady, przewodniczy na posiedzenia rady oraz reprezentuje radę nadzorczą na zewnątrz. -/-

Zarząd na bieżąco i obszernie informuje radę nadzorczą w formie pisemnej oraz na odbywanych regularnie posiedzeniach o planowaniu, rozwoju interesów spółki oraz o sytuacji koncernu. Dalsze punkty ciężkości sprawozdawczości to tematy związane z zarządzaniem ryzykiem i Compliance. W przypadku wydarzeń



nadzwyczajnych zwołane zostaje nadzwyczajne posiedzenie rady nadzorczej. Dla swojej działalności rada nadzorcza przygotowała regulamin pracy, który obowiązuje w brzmieniu z dnia 16 listopada 2017. W celu przygotowania posiedzeń przedstawiciele akcjonariuszy i pracowników odbywają oddzielnie regularne posiedzenia.

Skład rady nadzorczej

W skład rady nadzorczej spółki Südzucker AG wchodzi zgodnie ze statutem dwudziestu członków, z których po dziesięciu wybieranych jest spośród akcjonariuszy i pracowników. Kadencje są identyczne: kadencja wszystkich członków rady nadzorczej trwa aż do zakończenia Walnego Zgromadzenia, które orzekać będzie o udzieleniu absolutorium za rok gospodarczy 2021/22 (czyli do zakończenia Walnego Zgromadzenia 2022).

Koncepcja różnorodności (Diversity)

W odniesieniu do swojego przyszłego składu rada nadzorcza opierając się na uchwale z dnia 16 listopada 2017 z uwzględnieniem branży, wielkości przedsiębiorstwa oraz udział międzynarodowej działalności gospodarczej – postawiła sobie następujące cele i profile kompetencji dla całego gremium: -/-

- każdy członek rady nadzorczej winien mieć wystarczające doświadczenie w działalności gospodarczej/zakładowej i winien mieć wystarczająca ilość czasu, aby odpowiednio poświęcać się swoim zadaniom w radzie nadzorczej;
- każdy członek rady nadzorczej powinien wykazywać wystarczającą solidność i osobistą niezależność gwarantującą solidne wykonywanie zadań związanych z nadzorem;
- przynajmniej dwóch członków rady nadzorczej powinno być „niezależnych” w myśl p. 5.4.2 Niemieckiego Kodeksu Corporate Governance. („nie niezależny” w myśl p. 5.4.2. Niemieckiego Kodeksu Corporate Governance jest przede wszystkim ten, kto pozostaje w osobistym lub służbowym stosunku do spółki, jej organów, kontrolującego akcjonariusza lub do powiązanej spółki, i który może być przyczyną istotnego, nie jedynie przelotnego, konfliktu interesów;
- w radzie nadzorczej nie może być więcej niż dwóch byłych członków zarządu;
- zachowanie przynajmniej dwóch miejsc w radzie dla osób posiadających międzynarodowe doświadczenie lub szczególną wiedzę o jednym z ważnych dla przedsiębiorstwa rynków poza Niemcami;
- przynajmniej jeden członek rady nadzorczej winien posiadać wiedzę w zakresie rachunkowości lub audytu (Financial Expert);
- po stronie przedstawicieli udziałów oraz po stronie przedstawicieli pracowników w radzie nadzorczej powinno być każdorazowo po trzy kobiety i trzech mężczyzn;
- do wyborów na członka rady nadzorczej nie należy proponować kandydatów starszych niż 70 lat, chyba że leży to w interesie spółki.

Ze względu na kontynuowanie działalności i wieloletnie doświadczenie w radzie nadzorczej nie ustalono granicy długości przynależności do rady.

Proponując kandydatów na członków rada nadzorcza w dalszym ciągu będzie przede wszystkim kierowała się osobistą przydatnością kandydata, jego fachowością i doświadczeniem, spójnością i niezależnością jego osoby oraz gotowością i zdolnością do wydajnej pracy w radzie.

Odnosnie stanu realizacji celów i profilu kompetencji całego gremium należy stwierdzić, co następuje:

16 kwietnia 2017 odbyły się wybory przedstawiciela pracowników – wybrany przez załogę – oraz przedstawiciela akcjonariuszy -wybrany przez Walne Zgromadzenie. Zgodnie z oceną rady nadzorczej, od 20 lipca 2017 w składzie rady jest dwóch, a tym samym wystarczająca ilość, członków niezależnych. Przynajmniej dwóch członków reprezentuje w szczególności kryterium „międzynarodowość”. W radzie nadzorczej jest siedem kobiet: cztery kobiety jako przedstawiciele pracowników i trzy po stronie akcjonariuszy. W radzie nie ma były członków zarządu Südzucker AG. Wszystkim członkom rady nadzorczej znany jest obszar, w którym Südzucker AG prowadzi działalność gospodarczą. Rolę Financial Expert w radzie nadzorczej i w komisji rewizyjnej spełnia pani Veronika Hasslinger, Wiedeń/ Austria.



Koncepcja różnorodności odnośnie zarządu

Na posiedzeniu w dniu 16 listopada 2017 rada nadzorcza postanowiła, także ze względu na to, że obecni członkowie zarządu będą sprawować swoje funkcje jeszcze przez parę lat, nie zajmować się ustalaniem koncepcji różnorodności dla składu zarządu w odniesieniu do takich aspektów jak wiek, płeć, wykształcenie i doświadczenie zawodowe.

Komisje rady nadzorczej

Rada nadzorcza utworzyła z kręgu swoich członków gremia: prezydium, komisję kontroli, komisję rolniczą, komisję socjalną oraz komisję rozjemczą, które przygotowują i uzupełniają pracę rady nadzorczej. Prezydium oraz komisja rozjemcza składają się z każdorazowo z czterech członków, natomiast pozostałe komisje składają się każda z sześciu członków; skład ustalany jest według parytetu – przedstawiciele akcjonariuszy i pracowników. Zadania prezydium oraz poszczególnych komisji wynikają z ustaleń ujętych w regulaminie pracy rady nadzorczej w brzmieniu z dnia 16 listopada 2017; zadania komisji kontroli ujęte są dodatkowo w regulaminie pracy tejże komisji z dnia 21 lipca 2009. Aktualny skład osobowy komisji znajduje się w punkcie (37) „rada nadzorcza i zarząd” załącznika do sprawozdania z zamknięcia roku koncernu. -/-

Przewodniczący rady nadzorczej jest równocześnie przewodniczącym komisji rewizyjnej.

Akcjonariusze i Walne Zgromadzenie

Akcjonariusze spółki Südzucker AG egzekwują prawo do współdecydowania oraz prawo kontroli na Walnym Zgromadzeniu, które zbiera się przynajmniej raz w roku. Walne Zgromadzenie podejmuje ze skutkiem obowiązującym dla wszystkich akcjonariuszy i dla spółki uchwały we wszystkich sprawach poddanych decyzji Walnego Zgromadzenia przepisami prawa. Podczas głosowań na każdą akcję przypada jeden głos. -/-

Każdy akcjonariusz, uprawniony do udziału w Walnym Zgromadzeniu i do prawa głosu, który zgłosi się odpowiednio wcześniej, jest uprawniony do udziału w Walnym Zgromadzeniu. Akcjonariusze, którzy nie mogą brać udziału osobiście mają możliwość wykonania prawa do głosu poprzez instytucję kredytową, stowarzyszenie akcjonariuszy, przez powołanych przez spółkę Südzucker AG przedstawicieli lub przez wybranego przez siebie pełnomocnika. Poza tym akcjonariusze mogą oddać głos przed Walnym za pośrednictwem Internetu (www.suedzucker.de/de/Investor-Relations/hauptversammlung) względnie zlecić głosowanie w swoim imieniu osobom uprawnionym do głosowania przez spółkę Südzucker AG lub udzielić pełnomocnictwa osobom trzecim. -/-

Zarządzanie ryzykiem

Odpowiedzialne traktowanie ryzyka związanego z działalnością stanowi jedną z podstawowych zasad dobrego Corporate Governance. Zarząd Südzucker AG oraz kierownictwo koncernu Südzucker mają do dyspozycji obszerne, obejmujące cały koncern i dopasowane do potrzeb przedsiębiorstwa systemy kontroli i sprawozdawczości, które umożliwiają ujęcie, sterowanie i ocenę tych ryzyk. Systemy te są na bieżąco dopracowywane i dopasowywane do zmieniających się warunków ramowych. Zarząd informuje regularnie radę nadzorczą na temat istniejących ryzyk i ich rozwoju. Komisja rewizyjna zajmuje się przede wszystkim nadzorem nad procesami rachunkowości oraz audytem; bada ona skuteczność wewnętrznego systemu kontroli, systemu zarządzania ryzykiem oraz wewnętrznego systemu rewizyjnego. Szczegóły dotyczące zarządzania ryzykiem w koncernie Südzucker ujęte są w sprawozdaniu dotyczącym ryzyka i szans. -/-

Sprawozdanie Corporate Governance

Pojęcie „Corporate Governance” oznacza odpowiedzialne i ukierunkowane na długoterminowe tworzenie wartości, kierowanie i kontrolę przedsiębiorstwa. Poniższe sprawozdanie Corporate Governance opiera się na wytycznych w oparciu o § 289f ust. 2 nr 1, 4 do 6, 315d kodeksu spółek handlowych. Skuteczna współpraca między zarządem a radą nadzorczą tworzy przy tym bazę dla klarowności i pozwala zaspokoić wymóg możliwie szybkiego i obszernego informowania akcjonariuszy i społeczeństwa. Publikując niniejsze sprawozdanie Corporate Governance Südzucker AG spełnia warunki ustawowe Niemieckiego Kodeksu „Corporate Governance Kodex”. -/-

W koncernie Südzucker skuteczna Corporate Governance jest nie tylko oczywistością, lecz także już od lat żywą



praktyką. Kieruje się ona konsekwentnie zaleceniami Niemieckiego Kodeksu Corporate Governance Kodex i stanowi ważne zadanie zarządu i rady nadzorczej. -/-

Zdaniem koncernu Südzucker Niemiecki Kodeks Corporate Governance Kodex w jego obecnym brzmieniu z dnia 7 lutego 2017 jest w dużym stopniu wyważony, bliski praktyce i reprezentuje, także w porównaniu międzynarodowym, bardzo wysoki standard. Z tego względu zrezygnowaliśmy, tak jak w latach ubiegłych, z przygotowania własnych, specyficznych dla przedsiębiorstwa, zasad. Z nielicznymi wyjątkami, przedstawionymi w oświadczeniu o zgodności, podporządkowaliśmy się zaleceniom kodeksu. -/-

Oświadczenie o zgodności 2017

We wspólnym oświadczeniu o zgodności złożonym przez zarząd i radę nadzorczą za rok 2017 zgodnie z § 161 ustawy o akcjonariacie ujęto – w porównaniu z rokiem ubiegłym - następujące zmiany i zalecenia:

Punkt 4.1.3 → Compliance, system zgłaszania wskazówek

System compliance Südzucker AG z istniejącą obecnie telefoniczną linią hotline do Compliance Officer zostanie uzupełniony do końca roku 2017 o system zgłaszania wskazówek, otwierający zatrudnionym i osobom trzecim możliwość zgłaszania kierownictwu przedsiębiorstwa - poprzez elektroniczny system zgłoszeń – wszelkich naruszeń prawa w przedsiębiorstwie. Ponieważ jeszcze nie zakończono przygotowań technicznych, wskazujemy na wszelki wypadek na odstępstwo od p. 4.1.3. zdanie 3.

Całkowite brzmienie wspólnego oświadczenia o zgodności 2017 złożonego przez zarząd i radę nadzorczą zostało opublikowane – podobnie jak oświadczenia o zgodności składane w latach ubiegłych – na stronie spółki Südzucker (<http://www.suedzucker.de/de/Entsprechenserklaerung/>). -/-

Kwota płci

Zmieniona wprowadzeniem ustawy o kwocie płci ustawa o akcjach przewiduje ustaloną kwotę kobiet w radzie nadzorczej w wysokości 30% dla spółek giełdowych i udziałowych oraz ustalenie wielkości docelowych dla rady nadzorczej, zarządu i dwóch pozostałych sfer kierowniczych pod zarządem dla spółek giełdowych. Udział kobiet w radzie nadzorczej wynosi obecnie 35% i jest tym samym wykonany.

Zarząd na posiedzeniu z 12 czerwca 2017 wydał postanowienie o podniesieniu udziału kobiet w Südzucker AG dla pierwszej i drugiej sfery kierowniczej pod zarządem do 11 czerwca 2022 z obecnych 8,3 względnie 12,2% do 9% i 13%, odpowiednio. -/-

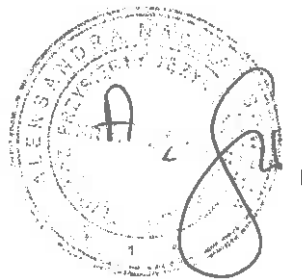
Wykształcenie

Członkowie rady nadzorczej we własnym zakresie realizują edukację i doszkąlanie odpowiednie dla wymagań wynikających z zakresu zadań. Przy tym byli odpowiednio wspierani przez Südzucker. również w roku gospodarczym 2017/18 odbył się panel informacyjny na temat Corporate Governance, prowadzony przez prawnika spoza spółki, na którym obecni byli prawie wszyscy członkowie rady nadzorczej. Poza tym w lutym 2018 odbyło się posiedzenie przedstawicieli pracowników w radzie nadzorczej – przede wszystkim dla poinformowania nowo wybranych członków, na którym wygłoszono pracownicy Südzucker na kierowniczych stanowiskach przedstawili prezentacje omawiające zasadnicze tematy.

Sprawozdanie o wynagrodzeniu

Zarząd

System wynagradzania zarządu Südzucker AG zawiera stałe wynagrodzenie roczne, wynagrodzenie zmienne bazujące na przeciętnej dywidendzie poprzednich trzech lat gospodarczych, zakładowe świadczenia emerytalne mierzone według rocznego wynagrodzenia stałego, oraz świadczenia rzeczowe. Nie przewiduje się składników wynagrodzenia bazujących na akcjach oraz porównywalnych długoterminowych składników wynagrodzenia. Od momentu wejścia w życie ustawy o odpowiednim ustaleniu wynagrodzenia dla zarządu (VorstAG) wynagrodzenie dla



zarządu ustalane jest przez plenum rady nadzorczej – po przygotowaniu propozycji przez prezydium - i poddawane kontroli w regularnych odstępach czasu. § 87 ustęp 1 ustawy o akcjach ze zmianami wprowadzonymi przez ustawę o wynagrodzeniu zarządu (VorstAG) przewiduje ukierunkowanie struktury wynagrodzenia w spółkach notowanych na giełdzie na trwały rozwój przedsiębiorstwa; zmienne składniki wynagrodzenia powinny mieć zatem wieloletnią podstawę obliczeń. Ustawowa zasada wieloletniości realizowana jest w ten sposób, że podstawę obliczeń stanowi średnia dywidenda z ostatnich trzech lat gospodarczych.

Rada Nadzorcza

Wynagrodzenie rady nadzorczej regulowane jest w § 12 statutu Südzucker AG. -/-

Każdy członek rady nadzorczej otrzymuje oprócz zwrotu swoich wydatków gotówkowych oraz zwrotu podatku obrotowego, jaki musi odprowadzić ze względu na swoją działalność w radzie nadzorczej, stałe wynagrodzenie wypłacane po upływie roku gospodarczego wynoszące 60.000 € oraz wynagrodzenie zmienne w wysokości 500 € za każde rozpoczęte 0, 01 € wypłaconej dywidendy od akcji zwykłych, które przekraczają 0,50 €. Przy obliczaniu wynagrodzenia nie uwzględnia się wynikających z opodatkowania dywidend nadzwyczajnych. Przewodniczący rady nadzorczej otrzymuje potrójną kwotę, jego zastępca i przewodniczący komisji rady nadzorczej otrzymują 1, 5 krotność tego wynagrodzenia. Członkowie komisji otrzymują o 25% wyższą część regularnego wynagrodzenia kolei przewodniczący komisji wyższą o 50%, przy założeniu, że komisja obradowała w danym roku gospodarczym i bez uwzględnienia członkostwa w prezydium i komisji mediacyjnej. Jak wyjaśniono już w oświadczeniu o zgodności, Südzucker SA odstępuje od zindywidualizowanego zestawienia dochodów zarządu i rady nadzorczej, ponieważ stanowi to poważne naruszenie sfery prywatnej, niepozostające w żadnych stosunku do wynikających stąd korzyści.

Wynagrodzenie całkowite, jakie otrzymała rada nadzorcza znajduje się w punkcie (36) „Relacje z bliskimi przedsiębiorstwami i osobami” w załączniku sprawozdania z zamknięcia roku koncernu. -/-

Ubezpieczenie OC od szkód majątkowych

Spółka zawarła ubezpieczenie oc. od szkód majątkowych z odpowiednim udziałem własnym, w którego pokryciu uwzględniona jest także działalność członków zarządu i rady nadzorczej (D&O-Versicherung). § 93 ustęp 2 ustawy o akcjach przewiduje, że udział własny członków zarządu winien wynieść przynajmniej 10% szkody do przynajmniej wysokości półtorarocznych stałych dochodów rocznych. Powyższe zaleca także Niemiecki Kodeks Corporate Governance w odniesieniu do członków rady nadzorczej. Koncern Südzucker doposażał udział własny członków zarządu i rady nadzorczej w ubezpieczeniu D&O do nowych ustaleń ustawowych. -/-

Akcje w posiadaniu członków zarządu i rady nadzorczej; podlegające zgłoszeniu papiery wartościowe

Żaden członek zarządu lub rady nadzorczej nie posiada akcji Südzucker AG lub powołujące się na nie instrumenty finansowe, których ilość – pośrednio lub bezpośrednio - wynosiłaby 1% kapitału podstawowego lub więcej. Poza tym całkowita ilość akcji będąca własnością członków zarządu i rady nadzorczej stanowi mniej niż 1% wszystkich wydanych przez spółkę akcji. -/-

W roku gospodarczym 2017/18 Spółka Südzucker nie otrzymała zgłoszeń o transakcjach z udziałem papierów wartościowych od członków zarządu i rady nadzorczej. -/-

Compliance

Poniższe wyjaśnienia odnoszą się do danych z zasad zgodności przedsiębiorstwa (Compliance) zgodnie z § 289f ust. 2 nr 2, 315d kodeksu spółek handlowych. -/-

System zarządzania Compliance, kodeks postępowania

Compliance, czyli zachowanie zgodne z przepisami prawa i wewnętrznymi regulacjami przedsiębiorstwa, jest dla



koncernu Südzucker oczywistym standardem dobrego kierowania przedsiębiorstwem. Dla koncernu Südzucker Compliance nie jest wyłącznie zadaniem zarządu, lecz całej kadry kierowniczej wszystkich funkcji koncernu, dywizji, jak i spółek- córek, względnie udziałowców grupy Südzucker i jako taki jest realizowany.

Program Compliance zakotwiczony jest - obok obejmujących cały koncern wytycznych - w kodeksie zachowania oraz w zasadach Compliance dla przedsiębiorstwa. Zasady Compliance dla przedsiębiorstwa uwzględniają punkty ciężkości mające szczególne znaczenie w praktyce. Zasady Compliance znajdują się na stronie internetowej spółki Südzucker pod: www.suedzucke.de/de/Unternehmensgrundsaeetze; kodeks zachowania można znaleźć pod: www.suedzucker.de/de/Unternehmen/Verhaltenskodex.

Südzucker przestrzega obowiązującego prawa i oczekuje tego samego od pracowników i partnerów biznesowych.

System zarządzania Compliance

W ramach programu Compliance połączono wszystkie obowiązujące w Grupie Südzucker regulacje odnoszące się do przedsiębiorstwa oraz połączono wszystkie obszary i pola działania mające związek z Compliance. System zarządzania Compliance opierający się na zasadach „znać” (informować i szkolić), „przestrzegać” (kontrolować i dokumentować) oraz „ulepszać” (relacjonować i działać) ma zapewnić praworządność przedsiębiorstwa, jego organów kierowniczych i pracowników. Celem jest uchronienie pracowników przed naruszeniem prawa i wspieranie ich w odpowiednim stosowaniu przepisów prawa i wytycznych przedsiębiorstwa.

„Znać”

Südzucker oferuje swoim współpracownikom wykorzystanie odpowiednich źródeł informacji oraz doradztwo, w celu uniknięcia naruszenia przepisów lub ustaw. Każdy przełożony musi zorganizować swój dział w ten sposób, aby zapewnić zachowanie zasad Compliance, zasad wewnętrznych oraz przepisów prawa. Tylko świadomi ryzyka pracownicy potrafią rozpoznać ryzyka i ich unikać lub, przynajmniej, je minimalizować. -/-

Compliance Officer oraz pełnomocnicy ds. Compliance zapewniają w ramach funkcji koncernu Südzucker przepływ aktualnych informacji. Są oni m.in. odpowiedzialni za szkolenia i za badanie wydarzeń objętych Compliance. Wszyscy współpracownicy są zobowiązani do niezwłocznego zgłaszania Compliance Officer, pełnomocnikom ds. Compliance oraz zarządowi przypadków naruszenia zasad Compliance w przedsiębiorstwie. W roku gospodarczym 2017/18 w całym koncernie objęto szkoleniami, akcjami informacyjnymi lub E-learningiem na temat zapobieganie korupcji i przekupstwu 5000 pracowników, co stanowi całe 80% zdefiniowanej części adresatów (pracownicy umysłowi plus management).

„Przestrzegać”

Oczekuje się, że wszyscy pracownicy będą niezwłocznie zgłaszać naruszenia zasad Compliance, kodeksu zachowania, wytycznych wewnętrznych oraz przepisów ustawowych pracownikowi Compliance Officer, pełnomocnikowi ds. Compliance lub zarządowi. Naruszenia postanowień zewnętrznych lub wewnętrznych nie są tolerowane; wszelkie wskazówki dotyczące niewłaściwego zachowania będą sprawdzane.

„Poprawiać”

Działania z zakresu Compliance oraz organizacja Compliance były rozwijane również w minionym roku gospodarczym 2017/18.

Punkty ciężkości: prawo antymonopolowe, zwalczanie korupcji i przekupstwa

Punktami ciężkości zasad Compliance obowiązującymi w całym koncernie, z uwzględnieniem dopasowani do specyfiki kraju i spółki, są w dalszym ciągu Compliance w prawie antymonopolowym jak również zapobieganie korupcji i przekupstwu. Te zasady konkretyzowane są w wytycznych. Zarząd postanowił, że wszystkie kontakty z konkurencją mają być dokumentowane i wymagają zgody przełożonego.

Zarząd składa radzie nadzorczej oraz komisji kontroli rady nadzorczej Südzucker AG regularne sprawozdania odnoszące się do tematów Compliance. -/-



Dane istotne dla przejęcia spółki

Poniższe informacje stanowią uzupełnienie w oparciu o §§ 289a ust. 1, 315a ust. 1 kodeksu spółek handlowych i uzupełniające sprawozdanie, zgodnie z §176 ust.1 zdanie 1 kodeksu spółek handlowych; są częścią sprawdzonego (audyt) sprawozdania o stanie koncernu. -/-

Skład kapitału subskrybowanego, prawa głosu

Kapitał subskrybowany na dzień 28 lutego 2018 wynosi 204.183.292 € i jest podzielony na 204.183.292 akcji właścicielskich z udziałem w kapitale zakładowym w wysokości 1 € za każdą akcję. W dniu bilansowym spółka nie posiadała własnych akcji. -/-

Prawo głosu, przeniesienie akcji

Na każdą akcję przypadają te same oraz jeden głos na Walnym Zgromadzeniu. Ograniczenia wykonywania prawa głosu mogą wynikać z przepisów ustawy o akcjach. Tak, więc w pewnych warunkach akcjonariusze podlegają zakazowi wykonywania prawa głosu (§ 136 ustawy o akcjach). -/-

SZVG oraz Zucker Invest GmbH, Wiedeń/ Austria, spółka grupy Raiffeisen Holding Niederösterreich-Wien, z ograniczoną odpowiedzialnością (Raiffeisen Holding) Wiedeń/ Austria posiadają umowę o powiązaniu głosów; poza tym takie umowy istnieją także w Grupie Raiffeisen. Poza tym SZVG ma prawo pierwokupu 18.797.796 akcji Südzucker będących obecnie w posiadaniu Zucker Invest GmbH oraz prawo pierwokupu od spółki Zucker Invest GmbH 246.368 akcji firmy Südzucker. -/-

Udział w kapitale powyżej 10%

Südzucker AG wiadome są dwa bezpośrednie udziały w kapitale spółki przekraczające 10% głosów uprawnionych do głosowania: Zrzeszenie Plantatorów Buraków Cukrowych (SZVG), posiada udziały większościowe wynoszące 56% kapitału subskrybowanego oraz Zucker Invest, 10,3 % udziałów w kapitale zakładowym. Poprzez Zucker Invest, pośrednio udziały posiada Raiffeisen Holding i powiązane z nim przedsiębiorstwa. Udziały są doliczane spółkom, w taki sposób, że każdorazowo uzyskiwane są udziały po równo 67% w kapitale subskrybowanym, zgodnie z prawem o obrocie papierami wartościowymi.

Akcje uprzywilejowane, kontrola prawa głosu w odniesieniu do akcji pracowniczych

Südzucker nie posiada akcji ze specjalnymi prawami, która dają posiadaczom prawo kontroli. Udziałów w kapitale Südzucker AG nie posiadają pracownicy podlegający kontroli prawa głosu. -/-

Powołanie i odwołanie członków zarządu

Członkowie zarządu powoływani i odwoływani są przez radę nadzorczą zgodnie z postanowieniami §§ 84, 85 ustawy o akcjach, 31 ustawy o współdecydowaniu. W oparciu o § 5 nr 2 statutu Südzucker AG w aktualnym brzmieniu z dnia 23 grudnia 2016 rada nadzorcza ustala ilość członków zarządu. Rada nadzorcza jest także uprawniona do powoływania zastępców członków zarządu. -/-

Zmiana statutu

Zmiany statutu regulują §§ 179 ff ustawy o akcjach. Rada nadzorcza jest uprawniona wg § 22 statutu do dokonywania zmian statutu, dotyczących jedynie jego brzmienia. -/-

Uprawnienia zarządu, szczególnie w odniesieniu do wydawania i wykupu akcji

Zarząd jest uprawniony do dnia 15 lipca 2020 do podwyższenia za zgodą rady nadzorczej kapitału podstawowego o kwotę do wysokości 20 mln € poprzez wydanie nowych akcji na właściciela, za wkład gotówkowy lub rzeczowy (kapitał przyjęty 2015). Dodatkowo, w oparciu o § 4 ust. 4 statutu, zarząd jest uprawniony do wykluczenia prawa poboru akcjonariuszy w pewnych przypadkach, za zgodą rady nadzorczej, pod warunkiem, że akcje wydane z wykluczeniem prawa do poboru nie mogą przekraczać 10% kapitału podstawowego, zarówno w momencie uprawomocnienia tych uprawnień, jak również w momencie ich egzekucji. Regulacje szczegółowe znajdują się w § 4 ust. 4 statutu. Z uprawnienia do realizacji kapitału przyjętego 2015 do tej pory nie skorzystano. -/-



Walne Zgromadzenie z dnia 16 lipca 2015 umocowało zarząd zgodnie z § 71 ust. 1 nr 8 ustawy o akcjach do nabycia do dnia 15 lipca 2020 akcji spółki w ilości do 10% kapitału podstawowego na ten czas. Zakup powinien zostać zrealizowany przez giełdę lub za pomocą publicznej oferty zakupu skierowanej do wszystkich akcjonariuszy. Własne akcje mogą także zostać nabyte w celu wycofania na koszt zysku bilansowego lub innych rezerw z zysku. Zarząd jest uprawniony - za zgodą rady nadzorczej- do zbywania nabytych akcji własnych na rzecz osób trzecich, z wykluczeniem prawa poboru akcjonariuszy w ramach połączenia przedsiębiorstw lub przy nabywaniu przedsiębiorstw lub udziałów. Regulacje szczegółowe znajdują się w pełnomocnictwa walnego zgromadzenia, z dnia 16 lipca 2015. Z uprawnienia do zakupu własnych akcji z roku 2015 do tej pory nie skorzystano. -/-

Ustalenia odnośnie zmiany kontroli i odszkodowań

Südzucker AG zawarło z konsorcjum bankowym umowę na syndykowaną linię kredytową, w wysokości 600.000.000 €. W przypadku zmiany kontroli, w sensie umowy, każdy członek konsorcjum banków ma, za spełnieniem pewnych warunków, prawo do wypowiedzenia swojego udziału w linii kredytowej, jak również ówczesnego udziału w zaległych kredytach i zażądania ich spłaty (włącznie z odsetkami). Oprócz tego, brak jest porozumień zgodnych z § 315a ust. 4 nr 8 ustawy o spółkach handlowych, które objęte byłyby warunkiem zmiany kontroli na wskutek oferty o przejęciu; nie zawarto też żadnych porozumień z pracownikami o odszkodowaniach na wypadek zmiany kontroli. -/-

Szczegóły dotyczące wynagrodzenia zarządu i rady nadzorczej zostały ujęte w sprawozdaniu o wynagrodzeniu, w rozdziale „Corporate Governance”, który stanowi część składową sprawozdania o sytuacji spółki. -/-

Oświadczenie niefinansowe

Zebranie i przedstawienie istotnych dla działalności gospodarczej Südzucker niefinansowych informacji realizowane jest w oparciu o standardy GRI – Global Reporting Initiative (GRI) jako międzynarodowych ram, które wyjaśnimy bliżej na koniec niniejszego sprawozdania o działalności gospodarczej. W przedłożonym sprawozdaniu o stanie koncernu zintegrowane są niefinansowe dane w myśl §§ 315b, 315c kodeksu spółek handlowych w połączeniu z § 289e kodeksu spółek handlowych. Odnośniki do treści oświadczenia niefinansowego zawarte są w tabeli pod koniec tego rozdziału.

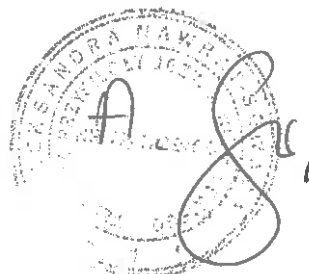
W każdym rozdziale opisane są koncepcje – a więc wytyczne, zasady i podejścia do zarządzania – odnoszące się do poszczególnych aspektów. Powyższe zawiera także przedstawienie celów i ich osiągnięcia.

Finansowe indykatory wydajności opisano w rozdziale o zarządzaniu wartością. Ich oczekiwany rozwój przedstawiono w sprawozdaniu dotyczącym prognozy. Na płaszczyźnie Grupy Südzucker nie ma obecnie niefinansowych indykatorów wydajności w myśl § 289c ust. 3 nr 5 kodeksu spółek handlowych.

Sprawozdanie dotyczące szans i ryzyka daje przegląd finansowych i niefinansowych ryzyk przedsiębiorstwa. Ryzyka niefinansowe istnieją w spółce Südzucker ze względu na wpływ własnej działalności koncernu na środowisko, pracowników i sprawy społeczne. To samo dotyczy stosunków społecznych związanych z działalnością firmy. Jako przykłady można tu wymienić zastosowanie energii przede wszystkim ze względu na techniczny przerób produktów rolnych na dużą skalę, respektowanie praw związków zawodowych i dialog społeczny oraz oddziaływanie produktu na konsumentów. Südzucker podjął szerokie środki w celu zredukowania ryzyk niefinansowych i uniknięcia negatywnych oddziaływań. Dlatego też, ze względu na podjęte działania, takie jak np. w obszarach ochrony środowiska, bezpieczeństwa pracy i zabezpieczenia jakości brak jest istotnych niefinansowych ryzyk dla przedsiębiorstwa związanych z działalnością gospodarczą, stosunkami gospodarczymi oraz produktami Südzucker.

Oświadczenie niefinansowe składane w imieniu koncernu dotyczy również Südzucker AG. Jednoznaczne wytyczne oraz odnoszące się do nich zasady postępowania obowiązują w całej Grupie Südzucker; nie ma niefinansowych celów, które byłyby ograniczone tylko do Südzucker AG. Wymogi dotyczące sprawozdawczości niefinansowej Südzucker AG zgodnie z §§ 289b ff kodeksu handlowego są przestrzegane.

W ramach badania zamknięcia roku audytor PricewaterhouseCoopers GmbH (PwC) Wirtschaftsprüfungsgesellschaft (Spółka Audytorska) Frankfurt am Main, sprawdził zgodnie z § 317 ust. 2 zdanie 4 kodeksu spółek handlowych, czy oświadczenie niefinansowe zostało złożone. Ponadto rada nadzorcza zleciła PwC kontrolę oświadczenia



niefinansowego w oparciu o ISAE 3000 (Revised) z ograniczonym zabezpieczeniem (limited assurance) w odniesieniu do wymogów wytycznych CSR – ustawa wdrażająca. Wydano decyzje – bez ograniczeń (bez uwag).

Aspekty dotyczące danych niefinansowych, wg. §289 HGB	Stan faktyczny wg. matrycy istotności	Rozdział	Strona
Model działalności	-	Zasady koncernu / model działalności i strategia, zrównoważony rozwój i strategii zrównoważonego rozwoju	31 33
Zrównoważony rozwój	-	zrównoważony rozwój / / zakotwiczenie w przedsiębiorstwie, zewnętrzna ocena zrównoważenia	33 35
matryca istotności	-	Zasady koncernu / zrównoważony rozwój / zarządzanie zrównoważonym rozwojem	33
Sprawy dotyczące środowiska	Zużycie energii i emisje w produkcji	Środowisko / regulacje, produkcja,	36
	Zużycie wody w produkcji	Sprawozdanie gospodarcze:	
	Ścieki w produkcji	Segment cukier / Środowisko Segment gatunki specjalne / Środowisko	64 f 68 f
	Odpady w produkcji	Segment CropEnergies / Środowisko Segment owoce / Środowisko	74 f 78 f
	Wybór dostawców, zakup	Środowisko / Bioróżnorodność Środowisko / logistyka / logistyka zakupów	37 39
	Zbyt/ logistyka	Środowisko / logistyka / logistyka zbytu	39
	Bioróżnorodność	Środowisko / zakup / Bioróżnorodność	38
			40
Sprawy dotyczące pracowników	Przestrzeganie praw człowieka we wszystkich placówkach produkcyjnych na przestrzeni całego świata	Pracownicy/ kierownictwo przedsiębiorstwa/ przestrzeganie praw człowieka	46
	Równość płci, różnorodność	Pracownicy / Równość płci i różnorodność	40 ff
	Kształcenie i doksztalcanie personelu	Pracownicy / doksztalcanie personelu / Wykształcanie i dalsze kształcenie	42
	Bezpieczeństwo w miejscu pracy i ochrona zdrowia	Pracownicy / Bezpieczeństwo w miejscu pracy i ochrona zdrowia	42 f



	Prawa związków zawodowych, wolność zrzeszania się i dialog społeczny	Pracownicy / Dialog z przedstawicielami pracowników i związki zawodowe	43
	Warunki ramowe, np. istnienie umów taryfowych	Pracownicy / Dialog z przedstawicielami pracowników i związki zawodowe	43
Sprawy dotyczące kwestii społecznych	Aspekty społeczne przy wyborze dostawców/ zakup	Środowisko / zakup	37
	Bezpieczeństwo produkcji i ochrona konsumentów	Przedsiębiorstwo/ odpowiedzialność za produkt i jakość	44
	Utrzymanie i tworzenie wartości dodanej i miejsc pracy	Przedsiębiorstwo / wartość dodana w obszarze wiejskim	44 f
	Dialog na płaszczyźnie gminnej i przestrzeganie lokalnych interesów	Przedsiębiorstwo / Dialog na płaszczyźnie gminnej	45
	Dialog z instytucjami politycznymi, interesy polityczne	Przedsiębiorstwo / Dialog z instytucjami politycznymi	45
Prawa człowieka	Wybór dostawców / zakup	Środowisko / zakup	37
	Przestrzeganie praw człowieka we wszystkich placówkach produkcyjnych na przestrzeni całego świata	Pracownicy/ kierownictwo przedsiębiorstwa/ przestrzeganie praw człowieka	40 46
	Zakaz pracy dziecięcej i przymusowej	Pracownicy/ kierownictwo przedsiębiorstwa/ przestrzeganie praw człowieka	40 46
Zwalczanie korupcji	Wybór dostawców / zakup	Środowisko / zakup	37
	Działania przeciwko korupcji przy zakupie	Zarządzanie przedsiębiorstwem i odpowiedzialność / Compliance	98f

TABELA 045



ZAMKNIĘCIE ROKU KONCERNU

RACHUNEK CAŁKOWITY WYNIKÓW

1 marca 2017 do 28 lutego 2018

mln €	Załącznik	2017/18	2016/17	+/- w %
Rachunek zysków i strat				
Wpływy z obrotów	(6)	6.982,9	6.476,0	7,8
Zmiany stanu i inne aktywowane świadczenia własne	(7)	34,6	141,1	- 75,5
Inne przychody zakładowe	(8)	135,7	98,7	37,5
Nakłady materiałowe	(9)	- 4.556,5	- 4.323,2	5,4
Nakłady na personel	(10)	- 927,0	- 841,7	10,1
Odpisy	(11)	- 312,9	- 285,9	9,4
Inne nakłady zakładowe	(12)	- 891,8	- 859,1	3,8
Wynik z przedsiębiorstw skojarzonych at Equity	(13)	2,1	35,0	- 94,0
Wynik na działalności zakładowej	(14)	467,1	440,9	5,9
Przychody finansowe	(15)	62,1	50,7	22,5
Nakłady finansowe	(15)	- 101,4	- 84,6	19,9
Wynik przed opodatkowaniem		427,8	407,0	5,1
Podatki od przychodów i dochodów	(16)	- 109,7	- 94,9	15,6
Nadwyżka roczna	(18)	318,1	312,1	1,9
Z tego akcjonariusze Südzucker AG		205,1	213,6	- 4,0
Z tego kapitał hybrydowy		13,1	13,4	- 2,2
Z tego pozostałe mniejszości		99,9	85,1	17,4
Wynik na akcję (€)	(18)	1,00	1,05	- 4,8



Zestawienie przychodów i nakładów przestawionych w kapitale własnym bez wpływu na wynik

Nadwyżka roczna		318,1	312,1	1,9
Ocena rynkowa instrumentów zabezpieczających (Cashflow Hedge) po podatkach uśpionych		13,8	4,6	> 100
Zmiany bez wpływu na wynik		68,5	- 5,0	-
Realizacja z wpływem na wynik		- 49,0	11,4	-
Podatki uśpione		- 5,7	- 1,8	> 100
Ocena rynkowa dostępnych na sprzedaż papierów wartościowych (Available for Sale) po podatkach uśpionych		- 0,1	0,3	-
Zmiany bez wpływu na wynik		- 0,1	0,4	-
Podatki uśpione		0,0	- 0,1	- 100,0
Zmiany kursu walut z inwestycji netto w zagraniczne ośrodki przemysłowe po podatkach uśpionych		- 3,5	0,6	-
Zmiany bez wpływu na wynik		- 5,1	0,8	-
Podatki uśpione		1,6	- 0,2	-
Zmiany kursu walut		- 38,0	25,9	-
Część z przedsiębiorstw ujętych at Equity		- 36,5	2,9	-
Przychody i nakłady do ujęcia w rachunku zysków i strat w przyszłości	(19)	- 64,3	34,3	-
Nowa wycena zobowiązań emerytalnych zorientowanych na wynik i podobnych zobowiązań po podatkach uśpionych	(27)	33,4	- 10,1	-
Zmiany bez wpływu na wynik		46,1	- 14,6	-
Podatki uśpione		- 12,7	4,5	-
Część przedsiębiorstw ujętych At Equity		1,5	- 2,0	-
Przychody i nakłady do ujęcia w rachunku zysków i strat w przyszłości	(19)	34,9	- 12,1	-
Pozostały wynik	(19)	- 29,4	22,2	-
Wynik całkowity		288,7	334,3	- 13,6
Z tego akcjonariusze Südzucker AG		195,3	237,9	- 17,9
Z tego kapitał hybrydowy		13,1	13,4	- 2,2
Z tego pozostałe mniejszości		80,3	83,0	- 3,3

TABELA 046

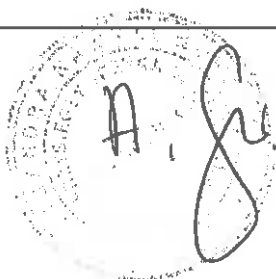
W załączniku nr (6) do (19) i (27) znajdują się dalsze wyjaśnienia do rachunku wyników. -/-



RACHUNEK PRZEPIYU KAPITAŁU

1 marca 2017 do 28 lutego 2018

mIn €	2017/18	2016/17	+/- w %
Nadwyżka roczna	318,1	312,1	1,9
Odpisy na rzecz długoterminowych środków majątkowych włącznie z lokatami finansowymi	312,9	285,9	9,4
Zmniejszenie (-)/ zwiększenie (+) rezerw długoterminowych oraz należności z tytułu pasywnych podatków uśpionych oraz zmniejszenie (-)/ zwiększenie (+) wymagalności podatków uśpionych	4,2	21,5	- 80,5
Inne nakłady mające wpływ na płatności (+)/ przychody (-)	57,3	14,5	> 100
Cashflow	692,5	634,0	9,2
Zyski (-)/ straty (+) z odejścia długoterminowych środków majątkowych oraz papierów wartościowych	- 8,5	3,6	-
Zwiększenie (+)/ spadek (-) rezerw krótkoterminowych	16,9	24,8	- 31,9
Wzrost (-) / spadek (-) zapasów, należności i pozostałych krótkoterminowych środków majątkowych	- 158,5	- 237,0	- 33,1
Wzrost (-) / spadek (-) zobowiązań (bez zobowiązań finansowych)	- 41,1	123,0	-
Zwiększenie (+)/ spadek (-) kapitału pracującego	- 182,7	- 89,2	> 100
I. Odpiływ środków (-)/ przypiływ środków (+) z bieżącej działalności gospodarczej	501,3	548,4	- 8,6
Inwestycje w środki trwałe i niematerialne wartości majątkowe	- 360,5	- 329,0	9,6
Inwestycje w lokaty finansowe/ akwizycje	- 432,0	- 163,9	> 100
Inwestycje razem	- 792,5	- 492,9	60,8
Wpłaty z inwestycji (+)	0,0	14,2	- 100,0
Wpływy z odejścia długoterminowych wartości majątkowych	19,8	7,4	> 100
II. Odpiływ środków (-)/ przypiływ środków (+) z działalności inwestycyjnej	- 772,7	- 471,3	64,0
Przyznanie (+) pożyczki 2016/2023	496,8	299,1	66,1
Sprowadzenie (-)/ emisja (+) Commercial Papers	0,0	- 125,0	- 100,0
Pozostałe spłaty (-)/ podjęcia (+)	- 69,4	- 199,9	- 65,3
Spłata (-)/Podjęcie (+) zobowiązań finansowych	427,4	- 25,8	-
Zwiększenie udziału w spółkach- córkach (-)	- 2,9	- 0,3	> 100
Zwiększenie udziału w spółkach- córkach/Wykup kapitału (-) / -wzrost (+)	0,8	189,0	-99,6
Wyплаты z zysku (-)	- 163,7	- 115,3	42,0
III. Odpiływ środków (-)/ przypiływ środków (+) z finansowania	261,6	47,6	> 100
Zmiany środków płynnych (suma z I., II. I III.)	- 9,8	124,7	-
Zmiany środków płynnych			



mln €		2017/18	2016/17	+/- w %
Ze względu na zmiany kursu walutowego		4,9	2,9	69,0
Ze względu na zmiany zakresu konsolidacji		9,3	- 6,2	-
Zmniejszenie (-)/ zwiększenie (+) środków płynnych		4,4	121,4	- 96,4
Środki płynne na początek okresu		580,8	459,4	26,4
Środki płynne na koniec okresu		585,2	580,8	0,8
<hr/>				
Dywidendy ze spółek ujętych At Equity i innych udziałów		39,4	29,7	32,7
Wpłaty odsetek	(20)	16,6	18,7	- 11,2
Wyплаты odsetek	(20)	- 32,1	- 29,9	7,4
Podatki	(20)	- 126,1	- 72,9	73,0

TABELA 047

W załączniku nr (20) znajdują się dalsze wyjaśnienia do rachunku przepływu kapitału. -/-

BILANS

28 luty 2018

mln €	załącznik	28 lutego 2018	28 lutego 2017	+/- w %
Aktywa -/-				
Niematerialnie wartości majątkowe	(21)	1.659,0	1.240,3	33,8
Środki trwałe	(22)	2.990,5	2.922,3	2,3
Udziały w przedsiębiorstwach ujętych At Equity	(23)	370,3	432,8	- 14,4
Inne udziały i wypożyczenia	(23)	23,0	23,6	- 2,5
Papiery wartościowe	(23), (30)	18,7	18,8	- 0,5
Pozostałe wartości majątkowe	(25)	11,8	10,4	13,5
Aktywne podatki uśpione	(16)	79,7	131,9	- 39,6
Długoterminowe wartości majątkowe		5.153,0	4.780,1	7,8
Zapasy	(24)	2.119,2	2.052,5	3,2
Należności z dostaw i usług	(25)	972,1	880,8	10,4
Pozostałe wartości majątkowe	(25)	346,5	295,0	17,5
Bieżące należności z podatku dochodowego	(16)	32,7	20,7	58,0
Papiery wartościowe	(30)	125,7	125,7	0,0
Środki płynne	(30)	585,2	580,8	0,8
Krótkoterminowe wartości majątkowe		4.181,4	3.955,5	5,7

107



mln €	załącznik	28 lutego 2018	28 lutego 2017	+/- w %
Suma bilansowa		9.334,4	8.735,6	6,9
Pasywa/-				
Kapitał własny akcjonariuszy Südzucker AG		3.455,7	3.347,1	3,2
Hybrydowy kapitał własny		653,7	653,1	0,1
Inne udziały mniejszościowe		914,5	887,9	3,0
Kapitał własny	(26)	5.023,9	4.888,1	2,8
Rezerwy na emerytury i podobne zobowiązania	(27)	780,8	822,5	- 5,1
Pozostałe rezerwy	(28)	90,5	91,7	- 1,3
Zobowiązania finansowe	(30)	1.116,7	917,2	21,8
Pozostałe zobowiązania	(29)	15,6	24,5	- 36,3
Zadłużenie podatkowe	(16)	83,0	102,9	- 19,3
Pasywne podatki uśpione	(16)	164,1	81,3	> 100
Zadłużenie długoterminowe		2.250,7	2.040,1	10,3
Pozostałe rezerwy	(28)	249,9	233,2	7,2
Zobowiązania finansowe	(30)	455,9	221,1	> 100
Zobowiązania z dostaw i usług	(29)	945,6	916,9	3,1
Pozostałe zobowiązania	(29)	383,4	387,0	- 0,9
Zadłużenie podatkowe	(16)	25,0	49,2	- 49,2
Krótkoterminowe zadłużenie		2.059,8	1.807,4	14,0
Suma bilansowa		9.334,4	8.735,6	6,9
Zadłużenie finansowe netto		843,0	413,0	> 100
Kwota kapitału własnego W %		53,8	56,0	
Zadłużenie finansowe netto w % kapitału własnego (Gearing)		16,8	8,4	

TABELA 048

W załączniku nr (16) i (21) do (30) znajdują się dalsze wyjaśnienia do bilansu. -/-



Pozostały wynik z podatków	45,7	20,1	- 0,1	- 5,1	- 18,9	- 34,5	7,2	- 19,8	- 12,6
Podatki uśpione na pozostały wynik	- 12,7	- 5,9	0,0	1,6			- 17,0	0,2	- 16,8
Wynik całkowity	238,1	14,2	- 0,1	- 3,5	- 18,9	- 34,5	195,3	80,3	288,7
Zobowiązania z wypłaty dywidendy	- 91,9						- 91,9	- 13,1	- 158,3
Sprzedaz udziałów w spółkach córkach/ podwyższenie kapitału	0,0	0,0	0,0				0,0	0,6	0,8
Pozostałe zmiany	5,2						5,2	- 0,6	4,6
30 lutego 2010	204,2	1,814	1,736	11,0	1,4	- 17,1	- 31,8	5.485,7	633,7
								914,5	5.023,9

TABELA 049



1 marca 2017 do 28 lutego 2018

Inne pozycje z kapitału własnego												
	Kapitał subskrybowany	Rezerwa z tytułu nadwyżki kapitału	Pozostałe rezerwy	Ocena rynkowa instrumentów zabezpieczających (Cashflow Hedge)	Ocena rynkowa dostępnych na sprzedaż papierów wartościowych (Available for Sale)	Różnice kursu walutowy z inwestycji netto w przedsiębiorstwa zagraniczne	Różnice kursu walutowy z konsolidacji	Udziały w przedsiębiorstwach w ujętych w Equity	Kapitał własny akcjonariuszy Sudo Zucker AG	Kapitał własny hybrydowy	Pozostałe mniejszości	Kapitał własny
1. marca 2016	204,2	1.614,9	1.424,2	-5,1	1,6	-14,2	-67,4	0,2	3.158,4	653,1	661,4	4.472,9
Nadwyżka roczna			213,6						213,6	13,4	85,1	312,1
Pozostały wynik z podatków			-9,4	2,9	-0,1	0,8	25,0	2,5	21,7		-1,9	19,8
Podatki uispione na pozostały wynik			3,5	-0,7	0,0	-0,2			2,6		-0,2	2,4
Wynik całkowity			207,7	2,2	-0,1	0,6	25,0	2,5	237,9	13,4	83,0	334,3
Zobowiązania z wypłaty dywidendy			-61,3						-61,3	-13,4	-34,9	-109,6
Przebieg udziały w spółkach córki/podwyższenie kapitału	0,0	0,0	5,7						5,7		183,3	189,0
Pozostałe zmiany			6,4						6,4		-4,9	1,5
28 lutego 2017	204,2	1.614,9	1.582,7	-2,9	1,5	-13,6	-42,4	2,7	3.347,1	653,1	887,9	4.888,1
1 marca 2017	204,2	1.614,9	582,7	-2,9	1,5	-13,6	-42,4	2,7	3.347,1	653,1	887,9	4.888,1
Nadwyżka roczna			205,1						205,1	13,1	99,9	318,1



SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SEGMENTÓW

Sprawozdanie dotyczące poszczególnych segmentów

mln €	2017/18	2016/17	+/- w %
Koncern Südzucker			
Wpływy z obrotów (brutto)	7.392,1	6.865,6	7,7
Konsolidacja	- 409,2	- 389,6	5,0
Wpływy z obrotów	6.982,9	6.476,0	7,8
EBITDA	757,4	708,9	6,8
<i>EBITDA -marża</i>	10,8 %	10,9 %	
Odpisy	- 312,9	- 282,5	10,8
Wynik na działalności operacyjnej	444,5	426,4	4,2
Marża operacyjna	6,4 %	6,6 %	
Wynik z restrukturyzacji/ wpływy specjalne	20,5	- 20,5	-
Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity	2,1	35,0	- 94,0
Wynik na działalności zakładowej	467,1	440,9	5,9
Inwestycje w środki trwałe ¹	360,5	329,0	9,6
Inwestycje finansowe/akwizycje	432,0	163,9	> 100
Inwestycje razem	792,5	492,9	60,8
Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity	370,3	432,8	- 14,4
Capital Employed	6.650,0	6.012,1	10,6
Zwrot na Capital Employed	6,7 %	7,1 %	
Pracownicy	18.515	16.908	9,5
Segment cukier			
Wpływy z obrotów (brutto)	3.236,8	2.992,7	8,2
Konsolidacja	- 220,3	- 216,3	1,8
Wpływy z obrotów	3.016,5	2.776,4	8,6
EBITDA	278,1	202,1	37,6
<i>EBITDA -marża</i>	9,2 %	7,3 %	
Odpisy	- 138,7	- 128,6	7,9
Wynik na działalności operacyjnej	139,4	73,5	89,7
Marża operacyjna	4,6 %	2,6 %	
Wynik z restrukturyzacji/ wpływy specjalne	24,4	- 13,2	-



mln €	2017/18	2016/17	+/- w %
Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity	- 28,4	6,6	-
Wynik na działalności zakładowej	135,4	66,9	> 100
Inwestycje w środki trwałe ¹	170,4	153,1	11,3
Inwestycje finansowe/akwizycje	2,0	118,4	- 98,3
Inwestycje razem	172,4	271,5	- 36,5
Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity	308,0	370,0	- 16,8
Capital Employed	3.299,2	3.169,2	4,1
Zwrot na Capital Employed	4,2 %	2,3 %	
Pracownicy	7.034	6.929	1,5

¹ włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi.

Segment - specjalności

Wpływy z obrotów (brutto)	2.111,4	1.915,2	10,2
Konsolidacja	- 114,5	- 96,6	18,5
Wpływy z obrotów	1.996,9	1.818,6	9,8
EBITDA	255,2	262,0	- 2,6
<i>EBITDA –marża</i>	12,8 %	14,4 %	
Odpisy	- 97,4	- 78,5	24,1
Wynik na działalności operacyjnej	157,8	183,5	- 14,0
Marża operacyjna	7,9 %	10,1 %	
Wynik z restrukturyzacji/ wpływy specjalne	- 3,1	- 3,4	- 8,8
Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity	30,6	28,2	8,5
Wynik na działalności zakładowej	185,3	208,3	- 11,0
Inwestycje w środki trwałe ¹	121,2	126,0	- 3,8
Inwestycje finansowe/akwizycje	430,0	0,0	-
Inwestycje razem	551,2	126,0	> 100
Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity	60,4	60,8	- 0,7
Capital Employed	2.055,0	1.498,7	37,1
Zwrot na Capital Employed	7,7 %	12,2 %	
Pracownicy	5.697	4.643	22,7

Segment - CropEnergies

Wpływy z obrotów (brutto)	882,0	801,7	10,0
Konsolidacja	- 73,8	- 76,0	- 2,9
Wpływy z obrotów	808,2	725,7	11,4



mln €	2017/18	2016/17	+/- w %
EBITDA	110,9	134,8	- 17,7
<i>EBITDA – marża</i>	13,7 %	18,6 %	
Odpisy	- 39,2	- 37,2	5,4
Wynik na działalności operacyjnej	71,7	97,6	- 26,5
Marża operacyjna	8,9 %	13,4 %	
Wynik z restrukturyzacji/ wpływy specjalne	- 0,8	- 3,9	- 79,5
Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity	- 0,1	0,2	
Wynik na działalności zakładowej	70,8	93,9	- 24,6
Inwestycje w środki trwałe ¹	19,5	16,1	21,1
Inwestycje finansowe/akwizycje	0,0	0,0	-
Inwestycje razem	19,5	16,1	21,1
Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity	1,9	2,0	- 5,0
Capital Employed	451,7	478,7	- 5,6
Zwrot na Capital Employed	15,9 %	20,4 %	
Pracownicy	414	412	0,5

¹ włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi.

Segment - owoce

Wpływy z obrotów (brutto)	1.161,9	1.156,0	0,5
Konsolidacja	- 0,6	- 0,7	- 14,3
Wpływy z obrotów	1.161,3	1.155,3	0,5
EBITDA	113,2	110,0	2,9
<i>EBITDA - marża</i>	9,7 %	9,5 %	
Odpisy	- 37,6	- 38,2	- 1,6
Wynik na działalności operacyjnej	75,6	71,8	5,3
Marża operacyjna	6,5 %	6,2 %	
Wynik z restrukturyzacji/ wpływy specjalne	0,0	0,0	-
Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity	0,0	0,0	-
Wynik na działalności zakładowej	75,6	71,8	5,3
Inwestycje w środki trwałe ¹	49,4	33,8	46,2
Inwestycje finansowe/akwizycje	0,0	45,5	- 100,0
Inwestycje razem	49,4	79,3	- 37,7
Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity	0,0	0,0	-
Capital Employed	844,1	865,5	- 2,5



mln €	2017/18	2016/17	+/- w %
Zwrot na Capital Employed	9,0 %	8,3 %	
Pracownicy	5.370	4.924	9,1

¹ włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi.

TABELA 050

Sprawozdanie dotyczące segmentów Grupy Südzucker wykonane w oparciu o IFRS 8 (segmenty operacyjne) jest zgodne ze strukturą sprawozdawczości wewnętrznej. Grupa Südzucker składa sprawozdanie w czterech segmentach: produkcja cukru, produkty specjalne, CropEnergies i przetwórstwo owoców.

SEGMENT PRODUKCJI CUKRU. Segment produkcji cukru obejmuje produkcję i sprzedaż cukru, produktów specjalistycznych oraz pasz. Produkcja cukru obejmuje cztery oddziały: w Belgii (Raffinerie Tirlemontoise S.A. Tienen), Niemczech (Südzucker AG, Mannheim/ Ochsenfurt), we Francji (Saint Louis Sucre S.A.S., Paryż) oraz w Polsce (Südzucker Polska S.A., Wrocław), jak również spółki sprzedażowe w Grecji, Wielkiej Brytanii, w Izraelu, we Włoszech i w Hiszpanii. Dział AGRANA Cukier łączy produkcję cukru w Austrii, Rumunii, na Słowacji, w Czechach i na Węgrzech. Poza tym istnieją jeszcze działy produkcji cukru w Mołdawii (Südzucker Moldova S.A. Chisinau) oraz zakłady produkcji rolnej (Südzucker AG, Dział Produkcji Rolnej, Agrotechnika i Środowisko AG Loberaue, Rackwitz; Terra AG, Sömmerda). Wynik z przedsiębiorstw ujętych w bilansie at equity obejmuje odpowiedni udział brytyjskiego domu handlowego ED&F Man Holdings Limited, Grupę Studen (włącznie z produkcją cukru w Bośni) oraz włoską spółkę joint ventures Maxi S.r.l. -/-

SEGMENT PRODUKTÓW SPECJALNYCH. Segment produktów specjalnych łączy działalność działów BENE0, Freiburger, PortionPack Europe, jak również produkcję skrobi. BENE0 produkuje i sprzedaje składniki z surowców naturalnych stosowane w środkach żywności i w paszach posiadających zalety żywieniowo- fizjologiczne i technologiczne. Grupa Freiburger produkuje mrożoną i głęboko zamrożoną pizzę oraz głęboko zamrożone dania makaronowe i przekąski koncentrując się przede wszystkim na markach handlowych. Grupa PortionPack Europe specjalizuje się w rozwoju, pakowaniu i sprzedaży artykułów porcjowanych. Dział skrobi obejmuje austriacką produkcję skrobi i bioetanolu przez spółkę AGRANA i austriacką produkcję skrobi z kukurydzy, ziemniaków i pszenicy, przedsiębiorstwa produkcji skrobi z kukurydzy w Rumunii, oraz produkcję bioetanolu w Austrii. Pod oddział produkcji skrobi podlega także instalacja produkcji skrobi pszenicznej w lokalizacji Zeitz. Produkcja skrobi i bioetanolu węgierskiej grupy Hungrana na Węgrzech ujęta jest at equity. -/-

SEGMENT CROPENERGIES. Działalność koncernu Südzucker na polu produkcji bioetanolu związana z czterema zakładami produkcyjnymi w Niemczech, Belgii, Francji i w Wielkiej Brytanii, oraz z działalnością handlową w Brazylii i Chile połączona jest w segmencie CropEnergies, który prowadzony jest jako notowana na giełdzie spółka akcyjna. CropEnergies jest jednym z wiodących producentów bioetanolu produkowanego w sposób zrównoważony dla sektora produkcji paliw w Europie oraz wiodącym producentem środków żywności i pasz. Poza tym CropEnergies ma 50% udziałów w CT Biocarbonic GmbH, która posiada w Zeitz instalację do produkcji płynnego CO₂ o jakości produktu żywnościowego. Wynik z działalności tego przedsiębiorstwa ujęty jest at equity. -/-

SEGMENT PRODUKCJI OWOCÓW. Segment produkcji owoców obejmuje obie dywizje: przetwórstwa owoców (AGRANA Fruit) i koncentratów soków owocowych (AUSTRIA JUICE). Działające na całym świecie przedsiębiorstwa produkcyjne segmentu przetwórstwa owoców realizują dostawy do międzynarodowych koncernów żywnościowych, przede wszystkim w przemyśle przetwórstwa mlecznego, pieczywa, lodów i produkcji napoi bezalkoholowych. -/-

WYNIK NA DZIAŁALNOŚCI ZAKŁADOWEJ. Wynik na działalności zakładowej wykazany w zamknięciu roku składa się w z wyniku na działalności operacyjnej, z wyniku z restrukturyzacji i z wpływów specjalnych, oraz z wyniku z



przedsiębiorstw ujętych at Equity. Wynik na działalności zakładowej jest to wskaźnik stanowiący wielkość porównawczą dla przedsiębiorstw o różnych strukturach finansowych i systemach podatkowych, w której nadwyżka roczna jest skorygowana o wynik finansowy oraz o nakłady podatkowe. -/-

WYNIK NA DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ. Wynik na działalności operacyjnej jest to wynik działalności zakładowej skorygowany o wpływy specjalne oraz efekty z przedsiębiorstw ujętych at Equity. Wpływy specjalne to w danym roku gospodarczym powtarzające się wpływy nieregularne i nieperiodycznie mające wpływ na wynik. Wynik na działalności operacyjnej stanowi podstawę wewnętrznego sterowania koncernem. Marża na działalności operacyjnej zostaje wyliczona jako iloraz z wyniku na działalności operacyjnej i wpływów z przychodów. -/-

CAŁOŚCIOWA RENTOWNOŚĆ KAPITAŁU ROCE. Całościowa rentowność kapitału ROCE (Return on Capital Employed) odnosi się do wyniku na działalności operacyjnej od kapitału pracującego. Kapitał pracujący składa się z poniższych składników: -/-

mln €	2017/18	2016/17
Wynik na działalności operacyjnej	444,5	426,4
Wartość działalności lub firmy	1.502,1	1.303,1
Koncesje, przemysłowe prawa ochronne i prawa podobne	269,5	49,7
Majątek trwały	2.990,5	2.922,3
Roszczenia nieoprocentowane	1.268,6	1.128,6
Zapasy	2.119,2	2.052,5
./ Rezerwy krótkoterminowe	-249,9	-233,2
./ Nieoprocentowane zobowiązania	-1.250,0	-1.210,9
Working Capital	1.887,9	1.737,0
Capital Employed	6.650,0	6.012,1
Zwrot na Capital Employed	6,7 %	7,1 %

TABELA 051

CAPITAL EMPLOYED. Tak zwany Capital Employed odzwierciedla kapitał operacyjny zaangażowany w koncernie i w segmentach. Składa się on z majątku trwałego włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi oraz z kapitałem pracującym (zapasy, roszczenia z dostaw i usług, inne wartości materialne po potrąceniu zobowiązań z dostaw i usług, innych zobowiązań krótkoterminowych i rezerw krótkoterminowych). W celu ujednoliconego przedstawienia kapitału faktycznie związanego – z punktu widzenia koncernu - ujawnia się całkowicie wartości księgowe firmowe i przedsiębiorstwa z segmentu przetwórstwa owoców oraz spółki-matki AGRANA AG. Working Capital obejmuje tylko pierwotnie nieoprocentowane roszczenia i zobowiązania. -/-

Transakcje między segmentami osiągające obroty 409,2 (389,6) mln € zostały przeprowadzone na zwyczajowych warunkach rynkowych. -/-

Poniżej – dane dotyczące podziału na segmenty według regionów: -/-



mln €	2017/18	2016/17
Wpływy z obrotów z osobami trzecimi		
Niemcy	1.638,8	1.521,0
Pozostałe kraje Unii Europejskiej	3.923,6	3.799,9
Pozostała zagranica	1.420,5	1.155,1
	6.982,9	6.476,0
Inwestycje w majątek trwały oraz niematerialne wartości majątkowe (bez wartości działalności lub firmy)		
Niemcy	99,2	116,1
Pozostałe kraje Unii Europejskiej	225,9	189,5
Pozostała zagranica	35,4	23,4
	360,5	329,0
Wartości księgowe, majątek trwały i niematerialne wartości majątkowe (bez wartości działalności lub firmy)		
Niemcy	1.043,8	1.027,8
Pozostałe kraje Unii Europejskiej	1.653,2	1.605,1
Pozostała zagranica	563,0	339,2
	3.260,0	2.972,0
Pracownicy		
Niemcy	4.185	3.864
Pozostałe kraje Unii Europejskiej	8.913	8.829
Pozostała zagranica	5.417	4.215
	18.515	16.908

TABELA 052

Dane dotyczące wpływów z obrotów z przedsiębiorstwami/ osobami trzecimi ustalane są odpowiednio do miejsca przeznaczenia dostawy. Regionalny przydział majątku danego segmentu oraz inwestycji realizowany jest według krajów, w których spółki- córki Grupy Südzucker mają swoje siedziby. Dane dotyczące ilości pracowników zatrudnionych w koncernie oparte są – o ile nie podano inaczej – zasadniczo o zatrudnienie na pełny etat w dniu bilansowym. -/-

OBJAŚNIENIA OGÓLNE

(1) Podstawy wykonania zamknięcia roku koncernu -/-

Südzucker AG Mannheim/ Ochsenfurt ma siedzibę na Maximilianstrasse 10 w 68165 Mannheim/ Niemcy. Spółka wpisana jest do rejestru handlowego pod numerem HRB 42 przy Sądzie Rejonowym w Mannheim. Zgodnie z § 2 statutu spółki w brzmieniu z dnia 23 grudnia 2016 przedmiotem działalności spółki jest produkcja cukru, sprzedaż



cukru, wykorzystanie/ sprzedaż produktów ubocznych oraz prowadzenie gospodarstw rolniczych. Spółka ma prawo do posiadania udziałów w innych przedsiębiorstwach, do nabywania takich oraz do podejmowania każdej działalności, jaka może przyczynić się lub wesprzeć pośrednio lub bezpośrednio osiągnięcie celu działalności spółki. -/-

Przedmiotem zamknięcia roku jest spółka Südzucker AG oraz spółki-córki. Zamknięcie roku Südzucker AG zostało wykonane w oparciu o obowiązujące na dzień bilansowy międzynarodowe standardy International Financial Reporting Standards (IFRS) wydane przez International Accounting Standards Board (IASB), Londyn, z uwzględnieniem interpretacji International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC), w wersji jaką należy stosować w Unii Europejskiej. W uzupełnieniu – zgodnie z § 315e ustęp 1 ustawy o spółkach handlowych- zostały uwzględnione odpowiednie przepisy prawa handlowego. Wszelkie standardy IASB obowiązujące w momencie przygotowywania niniejszego zamknięcia roku koncernu a stosowane przez Südzucker IFRS zostały zaakceptowane przez Komisję Europejską do stosowania w Unii Europejskiej. -/-

Zamknięcie roku na dzień 28 lutego 2018 zostało wykonane przez zarząd i przyjęte bez zastrzeżeń przez biegłego rewidenta PricewaterhouseCoopers SA Spółka Audytorska, Mannheim. Komisja kontroli przeprowadzi badanie sprawozdania w dniu 08 maja 2018, natomiast badanie i przyjęcie sprawozdania przez radę nadzorczą nastąpi na posiedzeniu w dniu 16 maja 2018. Data publikacji zamknięcia roku koncernu włącznie ze sprawozdaniem o sytuacji w koncernie to 17 maja 2018. -/-

Südzucker przygotowuje i publikuje zamknięcie roku koncernu w EUR. Wszystkie kwoty – o ile nie podano inaczej- podaje się w milionach EUR (mln €). Wartości z roku poprzedniego zawsze podawane są w nawiasach. Wartości procentowe i liczby mogą wykazywać różnice wynikające z zaokrąglenia. -/-

Oprócz ogólnego rachunku wyników koncernu obejmującego rachunek zysków i strat oraz zestawienie przychodów i nakładów ujęte w kapitale własnym bez wpływu na wynik, rachunku przepływów kapitałowych oraz bilansu, wykazano zmiany w kapitale własnym. Informacje w załącznikach zawierają poza tym sprawozdania dotyczące poszczególnych segmentów. -/-

W celu poprawy jasności wywodów zebrano razem poszczególne pozycje bilansu i rachunku zysków i strat. Pozycje te zaprezentowano i wyjaśniono oddzielnie w załączniku. Rachunek zysków i strat stanowiący część składową ogólnego rachunku wyników koncernu wykonano w oparciu o metodę kosztów całkowitych. -/-

Zamknięcie roku koncernu zasadniczy zestawiane jest na podstawie historycznych kosztów nabycia i produkcji, chyba, że w punkcie (5) „Zasady bilansowania i oceny” podano inaczej. -/-

PO RAZ PIERWSZY ZASTOSOWANE ZASADY IFRS ORAZ IFRIC.

W roku gospodarczym 2017/18 po raz pierwszy zastosowano zobowiązująco standardy przedstawione poniżej:

Standard		Opublikowanie przez IASB	Zatwierdzone przez UE
IAS 7	Rachunek przepływu kapitału (zmiana)	29.01.2016	06.11.2017
IAS 12	Podatki uśpione (zmiana)	19.01.2016	06.11.2017
Diverse	Poprawy roczne - cykl 2014 - 2016 (Anderungen an IFRS 12 do zastosowania od 2017/18)	08.12.2016	07.02.2018

TABELA 053

Ze względu na zastosowanie zmienionych standardów IAS 7 (rachunki przepływu kapitałów) po raz pierwszy

110



uzupełniono dane o uzgodnienia w odniesieniu do bilansu otwarcia do dnia wykonania bilansu, co przedstawiono pod poz. 30 niniejszego załącznika. Pozostałe zmiany nie miały istotnego wpływu na przedstawienie sytuacji majątkowej, finansowej i wpływów w koncernie Südzucker względnie na dane w załączniku.

ZASADY IFRS I IFRIC DO STOSOWANIA W PRZYSZŁOŚCI.

Poniższe zestawienie stanowi przegląd standardów i interpretacji, jakie należy stosować od roku gospodarczego 2017/18 lub później, ponieważ zostały już uznane przez Unię Europejską względnie zostały opublikowane przez IASB, ale jeszcze nie uznane przez Unię Europejską. Przy standardach nie uznanych jeszcze przez UE podano przypuszczalny okres zastosowania. Südzucker nie zastosował przedwcześnie żadnej z podanych nowych lub zmienionych zasad. Dane dotyczące treści orientują się na tym, czy i w jakiej formie dane regulacje dotyczą Südzucker; jeżeli przepisy mające wejść w przyszłości nie są istotne dla Südzucker, zrezygnowano całkowicie z podania ich treści.

Standard/ Interpretacja	Zatwierdzenie przez IASB/ Zatwierdzenie przez UE	Obowiązek zastosowania dla Südzucker od roku gospodarczego	Treść i przypuszczalny wpływ na koncern Südzucker
IAS 19 (zmiana 2018) Świadczenia na rzecz pracowników	07.02.2018 Nie.	2019/20	W przyszłości obowiązkowo wymagane będzie, aby w przypadku zmiany, skrócenia lub rozliczenia planu zaopatrzenia pracowników opartego na świadczeniach ponownie ustalono te bieżące nakłady czasu pracy oraz odsetki netto na pozostały rok gospodarczy, z uwzględnieniem aktualnych środków ubezpieczeniowo-matematycznych, które konieczne są do wymaganego ponownego wyliczenia zobowiązań netto (wartość majątkowa). Poza tym przyjęto uzupełnienia służące wyjaśnieniu wpływu zmiany planu, pomniejszenia lub rozliczenia na wymogi dotyczące wartości górnej granicy majątkowej. Jeżeli nie zostaną przedłożone miarodajne dane, jest ten punkt nieistotny dla koncernu Südzucker.
IAS 28 (zmiana 2011) Udziały w przedsiębiorstwach powiązanych (Zmiana)	11.09.2014 Nie	Przesunięto, termin nieokreślony	Nie oczekuje się żadnych istotnych wpływów na przedstawienie sytuacji majątkowej, finansowej i wpływów. -/-
IAS 28 (zmiana 2017) Udziały w przedsiębiorstwach powiązanych (Zmiana)	12.10.2017 Nie	2019/20	Zmiana ta wyjaśnia, że IFRS 9 (Instrumenty finansowe) stosowana jest do długoterminowych udziałów w przedsiębiorstwach powiązanych lub w joint ventures, o ile te są częścią inwestycji netto, i jeżeli nie zostały ujęte at equity. Zmiana ta nie jest istotna dla koncernu Südzucker.
IAS 40 Nieruchomości trzymane jako inwestycja finansowa (Zmiana)	<u>08.12.2016</u> 14.03.2018	2018/19	Zmiana nie jest istotna dla Südzucker. -/-
IFRS 2 wynagrodzenie oparte na udziałach	<u>20.06.2016</u> 26.02.2018	2018/19	Zmiana nie jest istotna dla Südzucker. -/-
IFRS 4 Umowy ubezpieczeniowe	<u>12.09.2016</u> 03.11.2017	2018/19	Zmiana nie jest istotna dla Südzucker. -/-
IFRS 9 (2014) instrumenty finansowe	24.07.2014 22.11.2016	2018/19	Z nowych przepisów dotyczących klasyfikacji finansowych wartości majątkowych w zależności od istniejącego modelu działalności wynikną w niektórych przypadkach zmiany w ocenie i wykazywaniu. W oparciu o nowe przepisy dotyczące obniżenia wartości, w przyszłości w niektórych przypadkach straty będą miały szybszy wpływ na nakłady. Na podstawie nowych regulacji dotyczących ujęcia spadku wartości ryzyka kredytowego od roszczeń w zależności od ich terminu ważności (matrix spadku wartości), oczekiwane jest ze względu na wysoki udział roszczeń objętych ubezpieczeniem kredytowym dodatkowe ubezpieczenie



			kredytowe wynoszące mniej niż 1 mln €. Przy bilansowaniu zabezpieczeń (Hedge Accounting) w przyszłości w niektórych przypadkach nastąpi ujęcie większej ilości komponentów w zabezpieczone ryzyko, co spowoduje wzrost stopnia efektywności. -/-
IFRS 9 (2017) instrumenty finansowe	12.10.2017 22.03.2018	2019/20	Zmiana mówi o tym, że pewne instrumenty finansowe zaopatrzone w symetrycznie ukształtowane klauzule dotyczące wypowiedzenia i odszkodowania (regulacje w odniesieniu do płatności z negatywną rekompensatą), które do tej pory wyceniano z wpływem na wynik, obecnie będą mogły być wycenione po kontynuowanych kosztach nabycia. Zmiana nie jest istotna dla Südzucker. -/-
IFRS 10 zamknięcia roku (zmiana)	11.09.2014 Nie	Przesunięto, termin nieznan	Nie oczekuje się żadnych istotnych wpływów na przedstawienie sytuacji majątkowej, finansowej i wpływów. -/-
IFRS 14 Regulowane pozycje przyszłych okresów	30.01.2014 Nie	Przesunięto, termin nieznan	Ten standard nie jest istotny dla koncernu Südzucker. Ze względu na niezwykle ograniczony zakres zastosowania komisja Unii Europejskiej nie zaproponowała standardu przejściowego do przyjęcia w UE. -/-
IFRS 15 Wpływy z umów z klientami	28.05.2014 22.09.2016	2018/19	Zmiana IFRS15 określa zasady, jakie dane przedsiębiorstwo winno stosować przy składaniu sprawozdań odnoszących się do umów z klientami, dotyczących rodzaju, wysokości, okresu oraz niepewności w odniesieniu do wpływów z obrotów, jak również wynikających z nich przepływów płatności. Przede wszystkim ustalane są kryteria, według których różne zobowiązania zawarte w danej umowie uważane są za niezależne. Südzucker nie oczekuje w związku z tą aplikacją pomniejszenie kapitału własnego o 1,6 mln € w okresie przejściowym; tym samym efekt na wynik ma podrzędne znaczenie.
IFRS 15 (zmiana 2016) Wpływy z umów z klientami	12.04.2016 31.10.2017	2018/19	Zmiana IFRS15 określa zasady w odniesieniu do identyfikowania zobowiązań w odniesieniu do świadczeń, zarządzania przedmiotami z leasingu, środków podjętych w przedsiębiorstwach zmieniających w istotny sposób własność intelektualną, oraz ułatwienia przejściowe dotyczące umów zawartych lub zmienionych przed okresem, jaki należy najwcześniej przedstawić. Nie oczekuje się żadnych istotnych wpływów na sytuację majątkową, finansową i wpływy. -/-
IFRS 16 Leasing	13.01.2016 31.10.2017	2019/20	Zasady IFRS 16 regulują na nowo stosowanie, ocenę i wykazywanie stosunków leasingowych. Leasingobiorcą będzie w przyszłości dotyczył tylko jeden model bilansowania, w których prawo użytkowania wykazywane będzie w bilansie jako wartość majątkowa, a zobowiązanie leasingowe jako zobowiązanie do zapłaty. Südzucker skorzysta z prawa wyboru aktywacji (rezygnacji z aktywacji) w odniesieniu do mniejszych krótkoterminowych stosunków leasingowych. Südzucker występuje jako leasingodawca tylko w bardzo ograniczonym zakresie, przede wszystkim w logistyce oraz w rolnictwie jako dzierżawca powierzchni rolnych. Poza tym posiada długoterminowe umowy wynajmu budynków; na dzień 28 lutego 2018 wynika stąd zobowiązanie finansowe/ prawo do korzystania w wysokości 150 mln €. -/-
IFRS 17 Umowy ubezpieczeniowe	18.05.2017 Nie	2021/22	Ten standard nie jest istotny dla koncernu Südzucker.
RÓŻNE Roczna zmiana (poprawa) cyklu 2014-2016	08.12.2016 07.02.2018	2018/19	Zmiany IFRS 12 należy stosować już od 2017/18. Zmiany IFRS 1 i IAS 28 wchodzi w życie w latach 2018/19. Nie oczekuje się żadnych istotnych wpływów na przedstawienie sytuacji majątkowej, finansowej i wpływów.
RÓŻNE Roczna zmiana (poprawa) cyklu 2015-2017	12.12.2017 Nie	2019/20	Nie oczekuje się żadnych istotnych wpływów na przedstawienie sytuacji majątkowej, finansowej i wpływów.
IFRIC 22 Transakcje w walucie obcej oraz świadczenie opłacone z góry	08.12.2016 28.03.2018	2018/19	Nie oczekuje się żadnych istotnych wpływów na przedstawienie sytuacji majątkowej, finansowej i wpływów. -/-



IFRIC 23 Niepewność związana z podatkiem dochodowym	07.06.2017 Nie	2019/20	IFRIC 23 wyjaśnia bilansowanie pozycji niepewnych w odniesieniu do podatku dochodowego. Do decyzji własnej pozostawia się wspólną lub pojedynczą ocenę poszczególnych pozycji podatkowych. Nie oczekuje się żadnych istotnych wpływów na przedstawienie sytuacji majątkowej, finansowej i wpływów. -/-
---	-------------------	---------	--

Tabela 054

(2) Zakres konsolidacji

PRZEDSIĘBIORSTWA-CÓRKI UJĘTE W PEŁNEJ KONSOLIDACJI

W zamknięciu koncernu uwzględniono zgodnie z zasadą pełnej konsolidacji, oprócz Südzucker AG zasadniczo wszystkie krajowe i zagraniczne spółki- córki, w których Südzucker AG posiada bezpośrednią lub pośrednią kontrolę ekonomiczną. Na dzień bilansowy w zamknięciu roku koncernu ujęto w ramach pełnej konsolidacji 158 (152) spółki. Sześć spółek nabyto w ramach akwizycji, dwie już założone spółki ujęto po raz pierwszy w konsolidacji, a dwie spółki połączono. W roku gospodarczym 2017/18 żadna ze spółek nie została zlikwidowana.

mln € 28 lutego	Wpływ na zmianę kręgu konsolidacji	
	2018	2017
Majątek długoterminowy	0,0	- 6,1
Zapasy	0,0	- 3,9
Należności i inne wartości majątkowe	0,0	- 9,2
Środki płynne i papiery wartościowe	0,0	-1,7
Majątek krótkoterminowy	0,0	- 14,8
Suma Aktywa	0,0	- 21,0
Kapitał własny	0,0	- 7,1
Zadłużenie długoterminowe	0,0	- 0,2
Zadłużenie krótkoterminowe	0,0	- 13,7
Suma pasywa	0,0	- 21,0

TABELA 055

Pierwsza konsolidacja HASA GmbH

Dnia 14 lipca 2017 spółka Freiburger Lebensmittel GmbH & Co KG, która jest 100% spółką-córką koncernu Südzucker AG, nabyła udziały w spółce HASA GmbH. Spółka HASA GmbH ujmowana jest całkowicie w konsolidacji koncernu od dnia 01 lipca 2017.

Siedziba założonej w 2003 spółki HASA GmbH znajduje się w Burg/ Saksonia-Anhalt. Spółka jest piątym co do wielkości sprzedawcą pizzy mrożonej w Niemczech, której główne punkty zbycia znajdują się na terenie nowych landów. Dzięki integracji HASA GmbH, która koncentruje się głównie na produkcji pizzy mrożonej wypiekanej w piecach kamiennych, grupa Freiburger będzie mogła obsłużyć ten rosnący segment rynku, przejmując także dzięki temu uzupełnieniu czołową pozycję w Europie w odniesieniu do ilości sztuk, co daje jej oczywiste korzyści kosztowe.

Cena kupna wynosząca 45,8 mln €, zapłacona bezpośrednio po nabyciu spółki, uzasadniona jest przede wszystkim przez nowoczesną strukturę produkcji spółki oraz jej krąg klientów. W oparciu o wyprowadzenie wartości rynkowej poszczególnych pozycji majątkowych i zobowiązań spółki HASA GmbH w dniu nabycia, uzyskano goodwill (wartość firmy) w wysokości 28,4 mln €.



mln €	wartość czasowa w dniu zakupu
Majątek długoterminowy	27,2
Zapasy	6,1
Należności i inne wartości majątkowe	1,2
Środki płynne i papiery wartościowe	1,9
Majątek krótkoterminowy	9,2
Aktywa	36,4
./. zobowiązania długoterminowe	- 11,5
./. zobowiązania krótkoterminowe	- 7,5
Majątek netto (kapitał własny)	17,4
Goodwill	28,4
Cena zakupu	45,8

TABELA 056

Pierwsza konsolidacja spółki Richelieu Foods Inc.

Dnia 01 grudnia 2017 spółka Freiberger USA Inc., Morris Plains/ New Jersey/ USA, która jest 100% spółką-córką koncernu Südzucker AG, nabyła 100% udziałów w spółce Richelieu Foods Inc., Braintree/ Massachusetts/ USA, za cenę kupna 385,8 mln €, z czego 384,0 mln € należało zapłacić w roku gospodarczym 2017/18. Richelieu jest największym producentem pizzy mrożonej i delikatesowej dla marek własnych dla detalicznego handlu artykułów spożywczych w USA. Richelieu produkuje marki własne pizzy mrożonej i delikatesowej oraz sosy i dressingi dla detalicznego handlu środków spożywczych i dla klientów w obszarze Food Service w USA. Przedsiębiorstwo ma produkcję w pięciu amerykańskich zakładach produkując rocznie 105 mln pizz i prawie 9 mln jednostkowych opakowań sosów i dressingów. Tym samym grupa Freiberger reprezentowana jest na rynku amerykańskim, największym na świecie i stale rosnącym, rynkiem zbytu pizzy. W porównaniu do innych rynków, udziały marek własnych pizzy mrożonej w Stanach Zjednoczonych wynoszący 16% rynku całkowitego jest stosunkowo niewielki, dlatego też Südzucker wychodzi z założeniem, że istnieje tam duży rynek potencjalnych nabywców.

Dzięki powiązaniom z klientami, jakimi dysponuje Richelieu w Stanach, oraz dzięki istniejącym tam możliwościom produkcyjnym, Freiberger może bezpośrednio korzystać z istniejącego potencjału rynkowego, podnieść penetrację rynku w USA oraz optymalizację istniejących procesów produkcyjnych dzięki transferowi technologii.

Z wartości rynkowych poszczególnych pozycji majątkowych i zobowiązań spółki wynika goodwill (renoma firmy) w wysokości 177,7 mln € w dniu nabycia. Długoterminowe wartości majątkowe obejmują przede wszystkim listy klientów.

mln €	wartość czasowa w dniu zakupu
Majątek długoterminowy	263,7
Zapasy	29,6
Należności i inne wartości majątkowe	39,6
Środki płynne i papiery wartościowe	6,9
Majątek krótkoterminowy	76,1
Aktywa	339,8
./. zobowiązania długoterminowe	- 96,9
./. zobowiązania krótkoterminowe	- 34,8
Majątek netto (kapitał własny)	208,1
Goodwill	177,7
Cena zakupu	385,8

TABELA 057



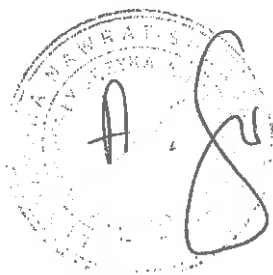
Ze względu na fakt, że spółki zostały nabyte w trakcie roku gospodarczego, spółka HASA GmbH przyczyniła się do obrotów koncernu tylko za okres ośmiu miesięcy w wysokości 39,5 mln €, a Richelieu za trzy miesiące w wysokości 81,2 mln €, czyli tym samym oba nabytki razem w wysokości 120,7 mln €, oraz – przede wszystkim ze względu na efekty jednorazowe w spółce Richelieu wynikające z amerykańską reformą podatkową – Richelieu przyczyniło się do nadwyżki rocznej koncernu w wysokości 28,1 mln €. Przeliczone na cały rok obroty wpływy z obrotów wyniosłyby odpowiednio 59 mln € względnie 325 mln €; nadwyżka roczna pozostałaby bez zmian ze względu na jednorazowy wpływ reformy podatkowej.

PRZEDSIĘBIORSTWA UJĘTE AT EQUITY

Wycena at Equity została zastosowana w odniesieniu do 16 (15) spółek joint-venture Grupy Hungrana i Grupy Studen, CT Biocarbonic GmbH, Maxi S.r.l. oraz Collaborative Packing Solutions (Pty) Ltd, jak również w stosunku do przedsiębiorstwa skojarzonego ED&F Man Holdings Ltd. Odpowiednia część wyniku jest tutaj wykazywana jako skuteczna w odniesieniu do wyniku; efekty z oceny rynku i różnic walutowych przypadające na Südzucker pokazano jako neutralne w pozycji pozostałych pozycji kapitału własnego. -/-

Poniżej przedstawiono zebrane dane dotyczące sytuacji majątkowej, finansowej i wpływów spółek joint-venture, przy czym największe udziały przypadają na Grupę Hungrana: -/-

28 lutego	2018			2017		
	Razem	Grupa Hungrana	Inne	Razem	Grupa Hungrana	Inne
mln €						
Długoterminowe wartości majątkowe	154,5	105,1	49,4	150,3	105,7	44,6
Zapasy	109,2	58,4	50,9	117,6	44,3	73,3
Roszczenia i inne wartości majątkowe	99,5	32,5	67,1	118,1	38,9	79,2
Środki płynne i papiery wartościowe	7,3	0,8	6,5	10,5	0,6	9,9
Krótkoterminowe wartości majątkowe	216,1	91,6	124,5	246,2	83,8	162,4
Suma bilansowa – aktywa	370,5	196,7	173,8	396,5	189,5	207,1
Kapitał własny	156,0	118,1	37,9	155,5	119,0	36,5
Zadłużenie finansowe zewnętrzne	1,0	0,0	1,0	1,7	0,0	1,7
Pozostałe zadłużenie	7,6	2,0	5,6	3,7	2,3	1,4
Zadłużenie długoterminowe	8,7	2,0	6,6	5,4	2,3	3,1
Zadłużenie finansowe zewnętrzne	88,6	48,5	40,2	78,1	35,0	43,1
Pozostałe zadłużenie	117,2	28,1	89,1	157,6	33,2	124,4
Zadłużenie krótkoterminowe	205,8	76,5	129,3	235,6	68,2	167,5
Suma bilansowa pasywa	370,5	196,7	173,8	396,5	189,5	207,1
Wpływy z obrotu	746,1	319,2	426,9	772,0	329,7	442,3
Odpisy	- 17,4	- 13,5	- 3,9	- 17,1	- 13,5	- 3,6
Inne nakłady	- 654,2	- 234,9	- 419,3	- 674,8	- 247,9	- 426,9
Wynik na działalności zakładowej	74,5	70,9	3,6	80,1	68,3	11,8



28 lutego	2018						2017
	Razem	Grupa Hungrana	Inne	Razem	Grupa Hungrana	Inne	
Wpływy odsetkowe	1,1	0,0	1,1	1,4	0,0	1,4	
Nakłady odsetkowe	- 2,4	- 0,6	- 1,8	- 2,5	- 0,7	- 1,8	
Inne nakłady finansowe	- 1,0	- 0,6	- 0,3	- 0,3	- 0,1	- 0,2	
Wynik przed podatkami od przychodów	72,3	69,7	2,6	78,7	67,6	11,1	
Podatki od przychodów i dochodów	- 10,2	- 8,7	- 1,5	- 13,4	- 11,3	- 2,0	
Nadwyżka roczna	62,1	61,0	1,1	65,4	56,3	9,1	
Wpływy i nakłady ujęte w kapitale własnym bez wpływu na wynik	- 1,8	- 1,8	0,0	1,6	1,5	0,1	
Wynik ogółem	60,3	59,2	1,1	67,0	57,8	9,2	

TABELA 058

ED&F Man Holdings Limited, London/ Wielka Brytania jest jedynym przedsiębiorstwem wykazywanym według metody at equity jako przedsiębiorstwo skojarzone. Rok gospodarczy spółki kończy się dnia 30 września odbiegając tym samym od roku gospodarczego firmy Südzucker. Spółka obecnie wykonuje zamknięcie roku także według standardów IFRS w dolarach amerykańskich. Na dzień zamknięcia roku spółki Südzucker zostaje więc ujęte – z wpływem na wynik - zamknięcie tymczasowe części koncernu sprzed dwóch miesięcy. Przedstawione poniżej podsumowanie sytuacji majątkowej, finansowej i przychodów spółki ED&F Man Holdings Limited odnosi się tym samym do okresu od 1 stycznia do 31 grudnia.

mln €	31 grudnia	2017	2016
Długoterminowe wartości majątkowe		662,4	696,6
krótkoterminowe wartości majątkowe		15.418,4	16.500,1
Suma bilansowa aktywa		16.080,8	17.196,7
Kapitał własny		695,8	933,8
Zadłużenie długoterminowe		596,6	923,2
Zadłużenie krótkoterminowe		14.788,4	15.339,7
Suma bilansowa pasywa		16.080,8	17.196,7
Wpływy z obrotów		9.060,3	8.048,8
- inne nakłady		- 9.216,5	- 7.982,8
= nadwyżka roczna		- 156,2	66,0
Wpływy i nakłady ujęte w kapitale własnym bez wpływu na wynik		- 92,4	- 1,0
Wynik ogółem		- 248,6	65,0

TABELA 059



Strata roczna za 2017 w wysokości -156,2 mln €, po nadwyżce rocznej w wysokości 66,0 mln € w roku poprzednim, odzwierciedla trudne warunki handlowe i związany z nimi rozwój sytuacji ekonomicznej w handlu cukrem i zbożami. W obu obszarach działalności sprawdzane są strategię i podejmowane środki restrukturyzacyjne. Poza tym ED&F MAN stał się ofiarą transakcji nieważnymi kwitami magazynowymi, co doprowadziło do jednorazowego obciążenia w wysokości 63 mln €. Ten jednorazowy efekt został już ujęty w wyniku at equity w roku gospodarczym 2016/17, tak że wynik at equity wyniósł w minionym roku gospodarczym -28,9 mln u. Ujęte w kapitale własnym z wpływem na wynik wpływy i nakłady wynoszące -92,4 mln € (-1,0) odzwierciedlają przede wszystkim straty na przeliczeniach walutowych wynikające z osłabienia dolara amerykańskiego o całe 15% w roku gospodarczym 2017/18. Südzucker ma udziały w ED&F MAN Holdings w wysokości 35%. Prawo głosu jest obecnie ograniczone do 24,99%, lecz Südzucker posiada przy podejmowaniu decyzji w sprawie ważnych transakcji mniejszościowe prawo blokady oraz prawo weta.

Wartości księgowe wszystkich udziałów w przedsiębiorstwach ujętych at equity wynosi 370,3 (432,8) mln €. Uwzględniono ważne wydarzenia do dnia bilansowego Südzucker AG. Wyliczenie wartości księgowej ujętych tu istotnych udziałów w ED&F Man Holdings Ltd. i Grupy Hungrana przedstawia się następująco: -/-

28 lutego mln €	2018		2017	
	ED&FMan	Grupa Hungrana	ED&F Man	Grupa Hungrana
Kapitał własny	695,8	118,1	933,8	119,0
+ / - dopasowania (mniejszości)	- 22,3	- 0,0	- 102,8	0,0
= Kapitał własny właścicieli udziałów	673,5	118,1	831,0	119,0
<i>Udział Südzucker w kapitale własnym</i>	<i>235,7</i>	<i>59,1</i>	<i>290,9</i>	<i>59,5</i>
+ Goodwill	49,5	0,5	57,0	0,5
= Udziały w przedsiębiorstwach ujętych at Equity (wartość księgowa)	285,2	59,5	347,9	60,0
Dywidenda przyporządkowana Südzucker	5,3	30,0	0,0	24,5

TABELA 060

(3) Metody konsolidacji

KONSOLIDACJA WEDŁUG METODY NABYCIA

Zgodnie z zasadami IFRS wszelkie połączenia przedsiębiorstw należy przedstawiać w oparciu o metodę nabycia. Koszty zakupu nabytej spółki- córki zostają rozłożone na nabyte wartości majątkowe, długi i zadłużenie ewentualne. Miarodajne są przy tym stosunki wartości w momencie uzyskania większości w spółce- córce. Wartości majątkowe oraz przejęte długi i zadłużenie ewentualne uwzględniane są – niezależnie od wysokości udziałów- w pełnej wysokości po ich wartości aktualnej, jaką należy zastosować. Wartości niematerialne należy bilansować odrębnie od wartości przedsiębiorstwa lub firmy, jeżeli można je oddzielić od przedsiębiorstwa lub jeżeli wynikają z prawa umownego lub innego. Pozostała różnica aktywowana jest jako wartość firmy lub przedsiębiorstwa i poddawana, przynajmniej raz w roku, testowi wartości. Negatywna kwota różnicy z pierwszej konsolidacji jest rozwiązywana. Koszty związane z nabyciem ujmowane są ze skutkiem na nakłady w momencie, w którym powstają. -/-

Transakcje z właścicielami udziałów nie posiadającymi większości traktowane są jako transakcje z dawcami kapitału własnego koncernu. Kwota różnicy wynikająca z nabycia udziału nie-większościowego między wpłaconym



świadczeniem oraz odpowiednim udziałem w wartości księgowej majątku netto spółki-córki, ujmowana jest kapitale własnym. Zyski i straty powstające przy zdjęciu udziałów nieposiadających większości bez utraty kontroli, także ujmowane są w kapitale własnym. -/-

OCENA WG. EQUITY

Udziały w spółkach powiązanych (joint-venture) oraz w spółkach skojarzonych weszły do zamknięcia roku na podstawie oceny Equity na dzień nabycia względnie - w przypadku zaistnienia warunków do zastosowania w oparciu o IFRS 11 (Ustalenia wspólnotowe) względnie IAS 28 (udziały w spółkach powiązanych). Za skojarzone uważa się spółki, w których możliwy jest odpowiedni wpływ na kierowanie przedsiębiorstwem i w przypadku których nie chodzi o spółki-córki, joint ventures lub joint operations. Zazwyczaj prawo głosu wynikające z udziałów leży między 20% a 50%.

SUKCESYWNE NABYCIE PRZEDSIĘBIORSTWA

W przypadku sukcesywnego nabycia przedsiębiorstw (business combination achieved in stages) udziały w nabywanym przedsiębiorstwie nabywane są po kolei, w różnych transzach, tzn. uzyskanie większości w przedsiębiorstwie za pośrednictwem innego przedsiębiorstwa następuje stopniowo, w kilku krokach. IFRS 3 należy zastosować w odniesieniu do połączenia, jak tylko uzyskana zostanie większość. Przed uzyskaniem większości udziały bilansowane są – w zależności od przyjętych zasad – jako udział w spółce skojarzonej, jako wspólnotowe porozumienie lub jako instrument finansowy. W momencie uzyskania kontroli na nowo ustala się wartość czasową wartości majątkowych i zadłużenia włącznie z wartością firmy nowo nabytego przedsiębiorstwa, mając możliwość wyboru zbilansowania całkowitej wartości firmy (Full-Goodwill-Methode) lub tylko odpowiednią do posiadanego udziału część wartości firmy (Purchased-Goodwill-Methode). Uzyskanie większości powoduje całkowitą ocenę wszystkich wartości majątkowych i zadłużenia na nowo. Wszelkie dopasowania posiadanej uprzednio części kapitału własnego mają – od momentu uzyskania kontroli- wpływ na wynik. -/-

ELIMINACJA TRANSAKCYJ WĘWNETRZNYCH KONCERNU

Obroty, nakłady i wpływy wewnątrz koncernu, jak również wszystkie roszczenia i zobowiązania względnie rezerwy między skonsolidowanymi spółkami, zostają wyeliminowane. Wynikające z dostaw wewnątrz koncernu wartości majątkowe ujęte w majątku trwałym oraz w zapasach są korygowane o wyniki tymczasowe (pośrednie). -/-

(4) Przeliczenie waluty

Transakcje w walutach obcych przeliczane są na walutę funkcjonalną po kursie zmiennym w momencie transakcji. -/-

Zamknięcia roku spółek koncernu wykonywane są w funkcjonalnej walucie danej spółki. Za wyjątkiem spółki handlowej BENEQ Asia Pacific PTE Ltd. w Singapurze, która prowadzona jest w EUR, oraz S.Z.I.L. LTD, Kfar Sava/ Izrael, która prowadzona jest w dolarze amerykańskim, waluta funkcjonalna spółek-córek jest zgodna z walutą kraju, w którym spółka-córka ma swoją siedzibę. -/-

Jeżeli zamknięcia roku zagranicznych spółek koncernu wykonywane są w innych walutach funkcjonalnych niż w EUR – walucie sprawozdawczości koncernu Südzucker- następuje przeliczenie wartości majątkowych i zobowiązań po średnim kursie Europejskiego Banku Centralnego w dniu bilansowym (kurs dnia bilansowego). Wynik całkowity zasadniczo przeliczany jest z kursami średniorocznymi. Jeżeli jednak zastosowanie kursu średniorocznego prowadzi do uzyskania zafałszowanych wyników, przeliczania dokonuje się w oparciu o dopasowany kurs średnioroczny, podczas gdy pozostałe nakłady i wpływy przyjmowane są bez zmian według rocznego kursu przeciętnego.

Rozwój kursów zmiennych istotnych walut, przyjęty dla celów przeliczenia waluty (wartość odpowiadająca 1€): -/-



Kraj	Nazwa skrócona waluty	1 € = Waluta danego kraju				
		Dzień bilansowy	Średnia	Dzień bilansowy	Średnia	Dzień bilansowy
		28.02.2018	2017/18	28.02.2017	2016/17	29.02.2016
Egipt	EGP	21,52	20,54	16,64	12,73	8,54
Australia	AUD	1,56	1,50	1,38	1,46	1,53
Brazylia	BRL	3,96	3,71	3,28	3,69	4,34
Chile	CLP	724,80	739,58	689,12	734,05	754,45
Chiny	CNY	7,73	7,71	7,28	7,37	7,14
Wielka Brytania	GBP	0,88	0,88	0,85	0,83	0,79
Meksyk	MXN	22,94	21,48	21,08	21,00	19,80
Moldawia	MDL	20,56	20,71	21,17	21,91	22,11
Polska	PLN	4,18	4,23	4,32	3,99	4,36
Rumunia	RON	4,66	4,59	4,52	4,49	4,48
Rosja	RUB	68,75	67,03	61,76	70,57	82,64
Czechy	CZK	25,42	26,05	27,02	27,03	27,06
Ukraina	UAH	33,15	30,90	28,64	28,41	29,78
Węgry	HUF	313,93	309,57	308,25	310,83	311,26
USA	USD	1,22	1,16	1,06	1,10	1,09

TABELA 061

Pożyczki wewnątrz koncernu służące do długoterminowego finansowania spółek-córek prezentują zasadniczo część inwestycji netto w te zagraniczne spółki (Net investment in a Foreign Operation); wynikające stąd wahania walutowe z oceny na dzień bilansowy ujmowane są jako pozycje bez wpływu na zysk lub stratę w kapitale własnym i wykazywane w rachunku wyników jako części składowe wpływów i nakładów przedstawionych w kapitale własnym bez wpływu na wynik pod pozycją różnice walutowe z inwestycji netto w zagraniczne przedsiębiorstwa. -/-

(5) Zasady bilansowania i wyceny

Przy sporządzaniu zamknięć bilansu spółek należących do koncernu należy w odniesieniu do tych samych zdarzeń i innych zdarzeń o podobnych okolicznościach stosować jednolicie przedstawione poniżej zasady bilansowania i oceny. Wyjaśnienie zasad bilansowania i oceny przedstawiono tylko jeżeli jest to przewidziane w standardowych zasadach stosowanych przy bilansowaniu i ocenie względnie w przypadku bardziej konkretnego przedstawienia odnośnych zasad. Przede wszystkim odstępuje się od powtarzania tekstów danych norm względnie od prezentacji podstawowych zasad. -/-

NIEMATERIALNE WARTOŚCI MAJĄTKOWE

Nabyte wartości firmy zostały wykazane pod pozycją niematerialne wartości majątkowe. Wartość niematerialna firmy i



niematerialne wartości majątkowe o nieokreślonym czasie użytkowania nie są odpisywane planowo, lecz sprawdzane corocznie względnie w momencie zaistnienia określonych przyczyn (Triggering Events) pod kątem konieczności korekty wartości (Impairment-Only-Approach). Sposób postępowania w przypadku kontroli wartości został przedstawiony w wyjaśnieniach do bilansu. Nabyte niematerialne wartości majątkowe (bez wartości firmowej) o określonym okresie użytkowania oceniane są z zasady po kosztach nabycia pomniejszonych o odpisy planowe. Dany okres użytkowania mierzy się w oparciu o okres obowiązywania umowy stanowiącej jego podstawę lub przypuszczalnego zużycia potencjału użytkowego niematerialnej wartości majątkowej. Niematerialne wartości majątkowe o nieokreślonym potencjale użytkowania dotyczą marek nabytych w ramach akwizycji. Wycena opiera się na kosztach nabycia; raz w roku oraz w przypadku zaistnienia przyczyn pomniejszenia wartości, przeprowadza się kontrolę wartości.

MAJĄTEK RZECZOWY

Majątek rzeczowy oceniany jest według kosztów nabycia lub wytworzenia, pomniejszonych o liniowe względnie związane z kampanią odpisy i zmniejszenia wartości. W roku nabycia wartość majątku rzeczowego odpisywana jest odpowiednio do czasu użytkowania (pro rata temporis). Państwowe dotacje i zapomogi potrącone są od kosztów nabycia. -/-

Podstawę planowych odpisów amortyzacyjnych majątku rzeczowego i niematerialnych składników majątkowych o określonym okresie użytkowania, stanowią następujące okresy użytkowania: -/-

Okres użytkowania: -/-	Lata
Niematerialne wartości majątkowe	2 do 15 lat
Budynki	10 do 50 lat
Urządzenia techniczne i maszyny	5 do 25 lat
Wyposażenie zakładu i spółki	3 do 15 lat

Tabela 062

PAPIERY WARTOŚCIOWE

Papiery wartościowe majątku długo- i krótkoterminowego ujmowane są – niezależnie od terminu wymagalności. Pierwsza ocena wykonywana jest po cenie rynkowej w dniu wykonania zobowiązania, z uwzględnieniem kosztów transakcji. Podział obejmuje kategorie: „według ustalonej wartości aktualnej bez uwzględnienia rozwoju kursu” (Held for Trading), oraz „dostępne do zbycia” (Available for Sale), oraz „kredyty i roszczenia”. Do ostatniej kategorii przyporządkowano również oprocentowane pożyczki, które ustalono według ich kontynuowanych kosztów nabycia z zastosowaniem metody odsetek efektywnych, z uwzględnieniem spadku wartości. -/-

POZOSTAŁE UDZIAŁY

Pierwsza wycena bazuje na kosztach nabycia włącznie z kosztami transakcji. Kolejne wyceny pozostałych udziałów, dla których nie ma wartości notowanej na aktywnym rynku i dla których nie można ustalić realistycznej wartości czasowej, wycenia się po kosztach nabycia. -/-

ZAPASY

Zapasy wyceniane są po kosztach nabycia względnie wytworzenia, stosując metodę wartości przeciętnej lub metodę Fifo (First in – first out). Koszty wytworzenia obejmują koszty zupełne odniesione do produkcji, które są ustalane w oparciu zwyczajną wydajność. Koszty wytworzenia obejmują oprócz bezpośrednio zaliczanych kosztów indywidualnych, także stałe i zmienne koszty zwykle produkcji (koszty materiału i wytworzenia), włącznie z odpisami od urządzeń produkcyjnych. Nie uwzględnia się przy tym kosztów finansowych. Jeżeli to konieczne przyjmuje się niższą, zrealizowaną wartość sprzedaży netto, z potrąceniem oczekiwanych kosztów. Produkcja cukru ma miejsce przede wszystkim w okresie od września do grudnia. Z tego powodu odpisy urządzeń kampanijnych przypadają zasadniczo na trzeci i czwarty kwartał roku gospodarczego koncernu Südzucker. Koszty materiału, personelu i inne



nakłady zakładowe przypadające na czas przed kampanią cukrową ujmowane są w trakcie roku gospodarczego w odpowiednich nakładach i aktywowane są w zapasach, jako produkcja w toku pod „zmiana zapasów”. W czasie następującej po tym okresie produkcji cukru koszty te są uwzględniane przy ustalaniu kosztów produkcji wytworzonego cukru, a tym samym wykazywane pod pozycją „Zapasy” jako składnik produktów gotowych. -/-

NALEŻNOŚCI Z DOSTAW I USŁUG I INNE SKŁADNIKI MAJĄTKOWE

Wykazane należności i inne składniki majątkowe oceniane są w momencie wpływu według wartości rynkowej włącznie z kosztami transakcji, a następnie według kontynuowanych kosztów nabycia z uwzględnieniem metody odsetek efektywnych. Na ryzyko nie ściągnięcia należności i inne związane z tym ryzyka utworzono wystarczające korekty wartości indywidualnej. Wartość nominalna po potrąceniu koniecznej korekty wartości, jest zgodna z przyjętą wartością na dany okres (aktualną). Wyksięgowanie roszczeń nieściągalnych odnosi się do poszczególnych przypadków. -/-

PRAWA EMISJI CO₂

Bilansowanie praw do emisji CO₂ wykonywane jest według przepisów zgodnie z IAS 38 (niematerialne składniki majątkowe), IAS 20 (bilansowanie i prezentacja dotacji z sektora publicznego) i IAS 37 (rezerwy). Certyfikaty emisji przyznane nieodpłatnie na dany rok kalendarzowy względnie nabyte stanowią niematerialne składniki majątkowe, które należy przypisać do majątku krótkoterminowego. Przyjmowane są one według wartości nabycia, która w przypadku certyfikatów przydzielanych nieodpłatnie jest równa zero. -/-

Jeżeli faktyczna emisja przekracza przydzielone certyfikaty, tworzy się – ze skutkiem na wynik- rezerwę na emisje CO₂. Przy ustalaniu wielkości rezerwy należy uwzględnić koszty nabycia dokupionych certyfikatów względnie wartość rynkową certyfikatów emisyjnych na dany dzień wyceny. -/-

HYBRYDOWY KAPITAŁ WŁASNY

Z warunków pożyczki wydanego latem 2005 kapitału hybrydowego wynika zgodnie z IAS 32 (instrumenty finansowe: prezentacja) bilansowanie jako kapitał własny Grupy Südzucker. Oprocentowanie zależne jest od rynków kapitałowych. Odpowiednio do tego, oprocentowanie odliczane od podstawy opodatkowania nie jest wykazywane w ramach nakładów odsetkowych, lecz traktowane analogicznie do wypłat dywidendy wobec akcjonariuszy spółki Südzucker AG.

REZERWY NA EMERYTURY I PODOBNE ZOBOWIĄZANIA

W planach zaopatrzeniowych związanych ze świadczeniami rezerwy na emerytury i podobne zobowiązania wyceniane są zgodnie z IAS 19 (świadczenia na rzecz pracowników) z zastosowaniem metody bieżących premii jednorazowych (Projected Unit-Credit Method). W przypadku tej metody wartości gotówkowej ekspektatyw uwzględnia się nie tylko te ekspektatywy i emerytury, o których wiadomo w dniu bilansowym, lecz również przyszłe rewaloryzacje wynagrodzenia i emerytury. Obliczenia opierają się na założeniach ubezpieczeniowo- matematycznych, z uwzględnieniem danych biometrycznych. -/-

Wpłaty na plany zaopatrzeniowe opierające się na składkach ujmowane są w momencie wymagalności jako nakłady i wykazywane w nakładach personalnych. Wpłaty na państwowe plany zaopatrzeniowe traktowane są jak wpłaty z planów zaopatrzeniowych opierających się na składkach. Koncern nie ma żadnych innych zobowiązań oprócz odprowadzania składek. -/-

POZOSTAŁE REZERWY

Jeżeli prawdopodobieństwo wystąpienia wynosi więcej niż 50% i jest możliwe wykonanie wiarygodnej oceny, pozostałe rezerwy pokrywają także ryzyka wynikające ze sporów i postępowań prawnych. W wyjaśnieniach w załączniku odnoszących się do tego rodzaju pozycji rezerw zastosowano zasady IAS 37.92. W celu ustalenia wysokości rezerw lub ich oszacowania uwzględnia się w poszczególnych przypadkach – obok ustalenia stanu faktycznego i dochodzonych roszczeń – także wyniki porównywalnych postępowań i niezależne opinie prawne. -/-



PODATEK DOCHODOWY

Jako podatek dochodowy wykazywane są ściągane w poszczególnych krajach podatki od zysku podlegającego opodatkowaniu oraz zmiany uśpionych podatków danego okresu. -/-

BIEŻĄCY PODATEK DOCHODOWY

Wykazywany bieżący podatek dochodowy ujmowany jest na bazie ustawowych regulacji obowiązujących względnie przyjętych w dniu bilansowym, w wysokości, w jakiej przypuszczalnie będą musiały zostać zapłacone lub w jakiej zostaną ewentualnie zwrócone. Ujęcie tych podatków po raz i pierwszy, i następnie wykazywane jest całkowicie w nakładach podatkowych. Podniesienie lub obniżenie oprocentowania zobowiązań podatkowych oraz dodatkowe świadczenia podatkowe ujmowane są w rachunku zysków i strat w pozycji podatki od dochodu i wpływów.

ROSZCZENIA ODNOŚNIE ZWROTU/ WYMAGALNOŚCI PODATKÓW

Zobowiązania wynikające z podatku dochodowego z minionego roku gospodarczego wykazywane są w bilansie pod pozycją „krótkoterminowe zadłużenie podatkowe”, a roszczenia wynikające z nadpłaty podatków ujmowane są pod „krótkoterminowe roszczenia zwrotu podatku”. Długoterminowe zadłużenie podatkowe zawiera zasadniczo podatki dochodowe za lata poprzednie, które nie zostały jeszcze ostatecznie zrewidowane. -/-

PODATKI UŚPIONE

Podatki uśpione obliczane są w oparciu o czasowo różne założenia wartości od pasywów i aktywów (różnice między bilansem według IFRS a bilansem podatkowym), oraz od przeniesionych strat, o ile możliwe jest ich wykorzystanie do celów podatkowych. Aktywne i pasywne podatki uśpione są wykazane jako oddzielne pozycje. Uśpione roszczenia podatkowe wyrównuje (kompensuje) się z uśpionymi zobowiązaniami podatkowymi, jeżeli podatek od przychodów pobierany jest przez ten sam urząd podatkowy i jeżeli istnieją podstawy prawne do przeprowadzenia takiej kompensacji. Wynikająca stąd nadwyżka aktywnego podatku uśpionego przyjmowana jest tylko w tym zakresie, w jakim jest prawdopodobne, że dostępny będzie podlegający opodatkowaniu zysk, w odniesieniu, do którego można zastosować podatek uśpiony. Ocena wartości aktywnych podatków uśpionych podlega indywidualnym prognozom dla danego przedsiębiorstwa, odnoszącym się m.i. do przyszłej sytuacji dochodowej w danej spółce koncernu. -/-

Uwzględnia się pasywny podatek uśpiony powstający w związku z czasowymi różnicami wynikającymi z udziałów w przedsiębiorstwach-córkach oraz związany z przedsiębiorstwami ujętym at Equity, chyba że koncern jest w stanie określić moment odwrócenia zmian różnic czasowych i jeżeli jest prawdopodobne, że dana zmiana różnic czasowych nie ulegnie odwróceniu/ zmianie w przewidywalnym czasie. -/-

Wyliczenie podatków uśpionych przeprowadzono w oparciu o IAS 12 (podatek dochodowy) z uwzględnieniem danej krajowej stawki podatkowej obowiązującej w dniu bilansowym, względnie zasadniczo przyjętej już ustawowo, i której działanie w związku z tym oczekiwane jest w dniu realizacji uśpionego roszczenia podatkowego, względnie w dniu wymagalności podatku uśpionego. Jeżeli wpływy i nakłady ujmowane są bezpośrednio w kapitale własnym bez wpływu na wynik, to dotyczy to także odnoszącego się do nich aktywnego i pasywnego podatku uśpionego. -/-

ZOBOWIĄZANIA Z TYTUŁU DOSTAW I USŁUG I INNE ZOBOWIĄZANIA FINANSOWE

Krótko- i długoterminowe zobowiązania finansowe bilansowane są po raz pierwszy wg. wartości rynkowej minus koszty transakcji; wyceny następnie opierają się na kontynuowanych kosztach nabycia. -/-

ZOBOWIĄZANIA FINANSOWE

Zobowiązania finansowe wynikające z pożyczek wykazywane są po potrąceniu disagio i kosztów transakcji. Oprocentowanie – według metody oprocentowania efektywnego. -/-

INSTRUMENTY FINANSOWE – DERYWATY

Derywatywne instrumenty finansowe bilansowane są - niezależnie od ich przeznaczenia - według ich wartości bieżącej



jako wartości majątkowe lub zobowiązania. Zmiany tej wartości ujmowane są ze skutkiem na wynik, chyba, że instrumenty pochodne znajdują się w stosunku zabezpieczenia w odniesieniu do transakcji zasadniczej. W tym przypadku ujmowanie zmian przyjmowanej wartości opiera się na rodzaju transakcji zabezpieczającej. Pierwsze zastosowanie ma miejsce w dniu handlowym. -/-

Za pomocą Fair Value Hedges zabezpiecza się zbilansowane wartości majątkowe lub zadłużenie przeciwko ryzyku zmiany przyjętej wartości aktualnej. Przy Fair Value Hedges ujmuje się zmiany przyjętej wartości aktualnej zarówno transakcji zabezpieczających, jak również odpowiednich transakcji podstawowych w rachunku zysków i strat. Jeżeli transakcje podstawowe i zabezpieczające wyceniono już według odpowiedniej wartości aktualnej, można zrezygnować z zastosowania regulacji specjalnych Fair-Value-Hedges-Accounting w celu osiągnięcia zabezpieczenia Fair-Value. -/-

Cash Flow Hedges służą zabezpieczeniu ryzyka związanego z wahaniami przyszłych przepływów płatności związanych ze zbilansowanymi wartościami majątkowymi, zbilansowanym zadłużeniem lub z transakcją, której wystąpienie jest bardzo prawdopodobne. Jeżeli stosuje się Cashflow Hedge, niezrealizowane zyski i straty transakcji zabezpieczającej ujmuje się w pierwszym rzędzie pod pozycją pozostałych kosztów kapitału własnego. Przechodzą one do rachunku zysków i strat dopiero wtedy, kiedy nastąpi realizacja zabezpieczonych transakcji podstawowych. Jeżeli transakcje prowadzą do zastosowania niefinansowych wartości majątkowych lub zobowiązań, np. do nabycia majątku trwałego, kwoty ujęte w kapitale własnym bez wpływu na wynik rozliczane są z pierwszym ustaleniem wartości majątkowej lub zobowiązania. -/-

WPLYWY ZE SPRZEDAŻY

Wpływy ze sprzedaży obejmują aktualną wartość świadczenia uzyskanego lub oczekiwanego wynikającego ze sprzedaży towarów i produktów realizowanej w ramach zwyczajowej działalności gospodarczej. Wpływy ze sprzedaży wykazywane są bez podatku od obrotów, rabatów, obniżek cen i po wyeliminowaniu sprzedaży wewnętrznej koncernu. Przy zmiennych ustaleniach cenowych wykonuje się indywidualnie szacunek dla każdego kontraktu w celu ustalenia oczekiwanych cen końcowych stosowanych przy realizacji obrotów. Przychody ze sprzedaży są księgowane, jeżeli dana dostawa lub świadczenie zostaną wykonane i nastąpiło przejście istotnych szans i ryzyk. Przejście szans i ryzyka na kupującego ustalone jest w oparciu o warunki INCOTERMS (International Commercial Terms) -/-

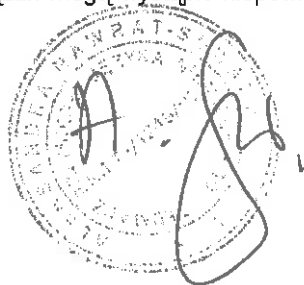
DECYZJE W OPARCIU O UZNANIE, ZAŁOŻENIA I SZACUNKI

Wykonanie bilansu według IFRS wymaga podejmowania decyzji w oparciu o uznanie oraz przyjmowania założeń i szacunków. Tego typu oceny kierownictwa mogą mieć wpływ na założenie wartości bilansowanych wartości majątkowych i zadłużenia, na przychody i nakłady oraz na podanie zadłużenia ewentualnego. -/-

W przypadku niektórych umów należy zdecydować, czy należy je traktować jako derywaty, czy wyceniać jak tzw. umowy o zużycie własne jako transakcje w realizacji. -/-

W przypadku rezerw na emerytury i podobne zobowiązania m.i. stopa oprocentowania stanowi istotną wielkość szacunkową. Stopa dyskontowa zobowiązań emerytalnych ustalana jest w oparciu o zysk z kapitału pierwszorzędnymi pożyczek bankowych i firmowych o stałym oprocentowaniu. Wykonuje się w tym celu analityczne założenia odnoszące się do wieku emerytalnego, oczekiwań długości życia, fluktuacji i przyszłych podwyższeń wynagrodzenia i emerytury. W odniesieniu o skutków zmian poszczególnych założeń ubezpieczeniowo-matematycznych w wysokości zobowiązań emerytalnych zorientowanych na świadczeniach odsyłamy do danych dotyczących analizy wrażliwości w punkcie (27) „Rezerwy na emerytury i podobne zobowiązania”. Założenia i szacunki odnoszą się także do bilansowania i oceny pozostałych rezerw. -/-

Podczas bilansowania rezerw lub w odniesieniu do danych dotyczących zobowiązań ewentualnych mogą wynikać niepewności, ponieważ – szczególnie w związku z toczącymi się lub mogącymi ewentualnie powstać sporami prawnymi – jest konieczne przyjęcie szacunków i założeń, np. dotyczących prawdopodobieństwa zakończenia/ wyniku postępowania. Także przy ocenie zobowiązań mogą wystąpić niepewności (w mniejszym stopniu niż w przypadku



bilansowania rezerw) związane z wysokością zobowiązań płatniczych i z wyliczeniem kosztów produkcji, np. przy zapłacie za buraki i wyliczeniu na dzień bilansowy kosztów buraków w oparciu z produkcje cukru. -/-

Ocena wartości firmy lub przedsiębiorstwa realizowana jest na bazie prognozowanych rachunków cashflow wykonywanych przez Cash Generating Units na następne pięć lat i z zastosowaniem stopy odsetkowej dopasowanej do ryzyka przedsiębiorstwa. -/-

Określenie okresu użytkowania zużywającego się majątku trwałego, ceny zbycia netto majątku zapasowego oraz wartości aktualnej jaką należy przyjąć w stosunku do niematerialnych wartości majątkowych, majątku trwałego i zadłużenia nabytego w ramach fuzji przedsiębiorstw, także bazuje na szacunkach. -/-

Aktywne podatki uśpione przyjmuje się, o ile przyszłe korzyści podatkowe są możliwe do realizacji. Faktyczny podatkowy wpływ na wynik późniejszych okresów i tym samym faktyczna przydatność podatków uśpionych do wykorzystania może różnić się od wyceny w momencie aktywowania podatków uśpionych. Podatek od przychodu może być niepewny w odniesieniu do prawdopodobieństwa wystąpienia i wysokości oczekiwanych opłat podatkowych względnie zwrotu podatku; w tej sytuacji przedsiębiorstwo winno dokonać szacunkowej oceny. -/-

Dalsze wyjaśnienia odnoszące się do przyjętych założeń i szacunków, leżących u podstaw niniejszego zamknięcia roku koncernu, podano w danych do poszczególnych pozycji zamknięcia. -/-

Wszelkie założenia i szacunki bazują na stosunkach i ocenie na dzień bilansowy. Przy ocenie przypuszczalnego rozwoju działalności uwzględniono poza tym uznane w tym momencie za realistyczne, przyszłe otoczenie gospodarcze koncernu. Jeżeli warunki ramowe ulegną zmianie wbrew naszym założeniom, faktyczne kwoty mogą się różnić od niniejszej oceny. Jeżeli taka sytuacja nastąpi, założenia zostaną dopasowane i, o ile będzie to konieczne, nastąpi dopasowanie wartości księgowej wartości majątkowych i zadłużenia, których będzie to dotyczyć. -/-

Wyjaśnienia do rachunku wyników

(6) Wpływy z obrotów

W związku z częściami składowymi wpływów z obrotu odsyłamy do wyjaśnień w sprawozdaniu z działalności segmentów. -/-

(7) Zmiany stanu i inne aktywowane świadczenia własne

mln €	2017/18	2016/17
Zmiana stanu gotowych i niegotowych wytworów		
Cukier	28,1	134,7
Gatunki specjalne	- 4,8	17,1
CropEnergies	0,7	5,3
Owoce	5,2	- 22,4
	29,2	134,7
Inne aktywowane świadczenia własne	5,4	6,4
	34,6	141,1

TABELA 063

Zmiany stanu zapasów magazynowych zawierają dewaluację zapasów ze względu na wpływy netto ze zbytu oraz z powodu nadrobienia wartości; odpowiednie wyjaśnienia podane są pod numerem (24) „Zapasy”. -/-



(8) Pozostałe wpływy z działalności zakładowej

mln €	2017/18	2016/17
Zyski walutowe i przeliczeniowe	18,1	27,9
wpływy z odejścia majątku krótko- i długoterminowego	4,3	1,9
Wpływy z derywatów	5,4	2,0
Rozwiązanie korekty wartości roszczeń	2,6	1,6
Przychody z wpływów nadzwyczajnych	43,7	6,5
Inne przychody	61,6	58,8
	135,7	98,7

TABELA 064

W pozostałych wpływach w wysokości (58,8) mln € zawarte są m.i. wpływy z odszkodowań ubezpieczeniowych i inne odszkodowania, wyrównania lub dopłaty rolnicze, wpływy z usług oraz z wynajmu i dzierżawy, wpływy z innych okresów (bez podatków i odsetek) oraz wpływy z rozwiązania rezerw. -/-

Przychody z wpływów specjalnych w wysokości 43,7 (6,5) mln € wynikają przede wszystkim z nadwyżki poboru opłaty produkcyjnej przez UE za lata cukrownicze 1999/2000 i 2000/2001. Poza tym pozycja ta zawiera wpływy związane ze zbytem nieruchomości oraz z roszczeń ubezpieczeniowych w związku z pożarem w cukrowni Ochsenfurt latem 2017 roku.

(9) Nakłady materiałowe

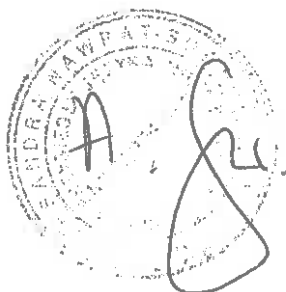
mln €	2017/18	2016/17
Nakłady na surowce, materiały pomocnicze i zakładowe	4.198,6	4.032,8
Nakłady na pobrane świadczenia	357,9	290,4
	4.556,5	4.323,2

TABELA 065

(10) Koszty osobowe

mln €	2017/18	2016/17
Wynagrodzenia i wypłaty	725,6	642,6
Opłaty na obowiązkowe świadczenia emerytalne	50,0	43,1
Pozostałe świadczenia socjalne, opłaty za zaopatrzenie emerytalne i wsparcie	151,4	156,0
	927,0	841,7

TABELA 066



Od ogólnych kosztów personelu wynoszących 927,0 (841,7) mln € kwotę 10,8 (10,5) mln € wykazano w wyniku w pozycji odnoszącej się do restrukturyzacji i wpływów specjalnych. Kwota ta dotyczy przede wszystkim środków restrukturyzacyjnych w segmencie produkcji cukru. W roku poprzednim pozycja ta zawierała przede wszystkim nakłady związane z nowym programem Südzucker AG zatrudnienia w niepełnym wymiarze czasu w wieku przedemerytalnym oraz z nakładami na personel zatrudniony w brytyjskim zakładzie produkcji bioetanolu do jego ponownego rozruchu, oraz z pracownikami w fabryce skrobii w Zeitz w okresie do zakończenia fazy testowej.

W związku z działalnością w czasie kampanii – przede wszystkim w segmentach produkcji cukru i wsadów owocowych – liczba pracowników koncernu Südzucker waha się w ciągu roku gospodarczego. Sytuacja w ciągu roku na segment (wyrażoną w ekwiwalencie całorocznym na dzień ujęcia danych w kwartale) przedstawiono poniżej przedstawiając średnie zapotrzebowanie na pracowników w ciągu roku gospodarczego. -/-

Pracownicy	31.05.2017	31.08.2017	30.11.2017	28.02.2018
Cukier	6.963	7.123	8.385	7.034
Gatunki specjalne	4.751	4.903	4.889	5.697
CropEnergies	411	408	406	414
Owoce	6.291	5.596	5.121	5.370
Razem	18.416	18.030	18.801	18.515
Pracownicy	31.05.2016	31.08.2016	30.11.2016	28.02.2017
Cukier	7.012	7.192	8.441	6.929
Gatunki specjalne	4.602	4.599	4.589	4.643
CropEnergies	405	405	412	412
Owoce	5.903	5.453	4.949	4.924
Razem	17.922	17.649	18.391	16.908

TABELA 067

Liczba pracowników zatrudnionych w koncernie wynosiła na dzień 28 lutego 2018: 18.515 (16.908), czyli o 1.607 pracowników więcej niż w roku ubiegłym. Wzrost ilości pracowników w segmencie produktów specjalnych – z 1.054 do 5.697 (4.643) - wynikał przede wszystkim ze wzrostem ilości zatrudnionych w spółce Freiburger wynikającym z nabyciem spółek Richelieu Foods Inc. w Stanach Zjednoczonych i HASA GmbH, oraz z zatrudnienia nowych pracowników w spółce produkcji skrobii w Austrii. W segmencie przetwórstwa owoców wzrost zatrudnienia o całe 400 pracowników wynika ze zwiększeniem ilości zatrudnionych na czas określony w Meksyku i w Maroku związanym ze znacznym wzrostem surowca do przerobu. -/-



(11) Odpisy

mln €	2017/18	2016/17
Niematerialne wartości majątkowe	18,4	12,9
Majątek trwały	285,9	268,7
Odpisy planowe	304,3	281,6
Niematerialne wartości majątkowe	0,0	0,0
Majątek trwały	8,5	4,3
Pomniejszenie wartości	8,5	4,3
Wpływy z odpisów	0,1	0,0
Odpisy netto	312,9	285,9
Z tego wynik na działalności operacyjnej	312,9	282,6
Z tego wynik z restrukturyzacji i z wpływów nadzwyczajnych	0,0	3,3
Pomniejszenie wartości według segmentów		
Segment Cukier	5,7	0,8
Segment Specjalności	2,4	1,2
Segment CropEnergies	0,3	2,3
Segment Owoce	0,1	0,0
Razem	8,5	4,3

TABELA 068

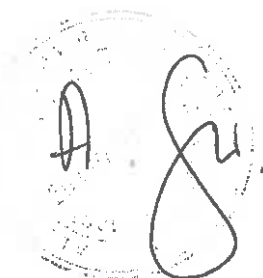
Pomniejszenia wartości (włącznie z wpływami specjalnymi) wynoszące ogółem 8,5 (4,3) mln € przypadają przede wszystkim na dewaluację wartości użytkowej; z tego 0,0 (3,3) mln € wykazano w wyniku szczególnym. -/-

(12) Pozostałe nakłady zakładowe

mln €	2017/18	2016/17
Nakłady na dystrybucję i przewóz	389,4	353,5
Nakłady na eksploatację i zarządzanie	292,8	257,3
Nakłady na reklamę	44,8	51,7
Nakłady z restrukturyzacji i wpływów nadzwyczajnych	9,6	7,2
Nakłady na umowy najmu i usług	47,3	43,6
Podatek produkcyjny	0,0	19,1
Straty ze zbytu przedmiotów majątku długo- i krótkoterminowego	5,0	8,5
Korekty wartości należności	4,5	3,1
Straty walutowe i przeliczeniowe	22,3	28,4
Nakłady na derywatywy	5,3	4,9
Pozostałe podatki	27,6	25,4
Pozostałe należności	43,2	56,4
	891,8	859,1

TABELA 069

127

A handwritten signature in black ink is written over a circular stamp. The stamp contains some illegible text and a central emblem. The signature appears to be 'A. S.'.

Nakłady na działalność operacyjną i administrację w wysokości 292,8 (257,3) mln € obejmują między innymi koszty biurowe, komunikacji, podróży, honoraria dla doradców, opłaty i składki, premie ubezpieczeniowe, szkolenia pracowników, dobrowolne świadczenia socjalne oraz świadczenia obce związane z utrzymaniem ruchu, konserwacją i naprawami. -/-

Nakłady wynikające z restrukturyzacji i wpływów specjalnych w wysokości 9,6 (7,2) mln € przypadają przede wszystkim na nakłady związane z projektem reorganizacyjnym w AGRANA w segmencie produkcji cukru. W roku poprzednim były to przede wszystkim nakłady na ryzyka związane z podatkiem obrotowym w segmencie produkcji cukru w Rumunii, oraz nakłady na profilaktykę w związku z podatkiem konsumpcyjnym w segmencie CropEnergies w Niemczech.

Pozostałe podatki w wysokości 27,6 (25,4) mln € obejmują podatek od posiadania, konsumpcyjny i komunikacyjny. Pozostałe nakłady w wysokości 43,2 (56,4) mln € zawierają m.i. koszty badań i rozwoju, honoraria związane z badaniem rynku, opłaty licencyjne oraz pozostałe usługi. -/-

(13) Wynik z przedsiębiorstw powiązanych ujętych at Equity

Wynik z przedsiębiorstw ujętych at Equity wynoszący 2,1 (35,0) mln € zawiera odpowiedni udział wyniku ze spółek joint venture Grupy Hungrana, Grupy Studen, spółki CT Biocarbonic GmbH, spółki Maxi S.r.l. oraz Collaborative Packing Solutions (Pty) Ltd, jak również wyniki przedsiębiorstwa skojarzonego ED&F Man Holdings Ltd. Wynik zmniejszył się na wskutek niskiego wyniku w segmencie produkcji cukru. Dalsze wyjaśnienia dotyczące rozwoju wyniku z przedsiębiorstw ujętych at equity znajdują się pod poz. (2) „Krag konsolidacji” w pozycji danych odnoszących się do przedsiębiorstw ujętych at equity. -/-

(14) Wynik na działalności zakładowej

mln €	2017/18	2016/17
Wynik na działalności zakładowej	467,1	440,9
Z tego wynik z działalności operacyjnej	444,5	426,4
Z tego wynik z restrukturyzacji/ wpływów specjalnych	20,5	- 20,5
Z tego wynik z przedsiębiorstw ujętych at Equity	2,1	35,0

TABELA 070

Podział wyniku na działalności operacyjnej oraz jego składniki według segmentów znajduje się w sprawozdaniu dotyczącym poszczególnych segmentów. -/-



(15) Wpływy i nakłady finansowe

mln €	2017/18	2016/17
Przychody odsetkowe	18,3	19,1
Nakłady odsetkowe	- 49,2	- 46,0
Wynik z odsetek	- 30,9	- 26,9
Inne wpływy finansowe	43,8	31,6
Inne nakłady finansowe	- 52,2	- 38,6
Inne – wynik finansowy	- 8,4	- 7,0
Wynik finansowy	- 39,3	- 33,9
Z tego wpływy finansowe	62,1	50,7
Z tego nakłady finansowe	- 101,4	- 84,6

TABELA 071

Wynik odsetkowy był niższy niż w roku poprzednim i wyniósł -30,9 (-26,9) mln €. Wynik odsetkowy zawiera także nakłady netto z oprocentowania rezerw na emerytury i podobnych zobowiązań w wysokości 15,2 (15,2) mln € oraz nakłady wynikające z oprocentowania pozostałych długoterminowych rezerw i zobowiązań w wysokości 0,9 (0,8) mln €. -/-

Pozostały wynik finansowy wyniósł -8,4 (-7,0) mln €. Zawarty w nim wynik z kursu walut zmienił się z -0,5 mln € na -5,6 mln €, co zostało spowodowane osłabieniem amerykańskiego dolara w okresie sprawozdawczym o 15%. W roku poprzednim pozostały wynik finansowy obciążony był korekta wartości stanu środków finansowych AGRANA Frucht na Ukrainie w wysokości -4,8 mln €.

(16) Podatki dochodowe i od przychodu

Nakłady na podatki wynoszące 109,7 (94,9) mln € składają się z podatków płaconych na bieżąco lub powinny być oraz z uśpionych nakładów względnie wpływów podatkowych jak następuje: -/-

mln €	2017/18	2016/17
Podatki bieżące	87,8	86,6
Podatki uśpione	21,9	8,3
Podatki z dochodu i przychodu	109,7	94,9

TABELA 072

Teoretyczne nakłady na podatek uwzględniane w dalszym ciągu w roku gospodarczym 2017/18 w wysokości (teoretyczne nakłady podatkowe) 29,1% wynikają z zastosowania niemieckiej stawki podatku od osób prawnych w wysokości 15,8% oraz podatku z wpływów z działalności gospodarczej (dla spółek z o.o.) 13,3%. Przejście od teoretycznych do faktycznych nakładów podatkowych kształtuje się następująco: -/-



mln €	2017/18	2016/17
Wynik przed podatkiem od przychodu	427,8	407,0
Teoretyczna stawka podatku	29,1 %	29,1 %
Teoretyczne nakłady podatkowe (+)	124,6	118,5
Zmiana teoretycznych nakładów podatków z powodu:		
Inne stopy podatkowe	- 9,3	- 14,0
Zmniejszenie podatku dzięki kwotom zwolnionym od opodatkowania	- 9,1	- 18,6
Zwiększenie podatku z powodu nakładów niemożliwych do potrącenia	12,5	10,8
Podatki z lat ubiegłych	- 20,3	- 6,1
Efekty podatkowe z bilansowania przeniesienia straty i różnic czasowych	10,4	- 4,1
Inne	0,9	8,4
Podatki od przychodu i dochodu	109,7	94,9
Kwota podatkowa	25,6 %	23,3 %

TABELA 073

Po wzroście wyniku przed podatkiem dochodowym wynoszącym 427,8 (407,0) mln €, podatek od przychodów i dochodów wyniósł 109,7 (94,9) mln €. -/-

Pozycja wpływy (efekty) podatkowe z wyceny i zastosowania przeniesienia strat i czasowych różnic zawiera w bieżącym roku jednorazowe wpływy w wysokości 29,5 mln € z nowej wyceny uśpionych zobowiązań podatkowych Grupy Richelieu związanych z przyjętą 22 grudnia 2017 amerykańską reformą podatkową, zakładającą obniżenie podatku dochodowego od przedsiębiorstw z 35% do 21%.

Podatki uśpione wynikają przede wszystkim z tymczasowych różnic między przyjętymi dla celów podatkowo-bilansowych założeniami odnośnie wartości a wartościami majątkowymi bilansowanymi zgodnie z IFRS a zadłużeniem, oraz z podatkowego przeniesienia strat. Na przeniesienie strat podatkowych, których wykorzystanie w przyszłości jest prawdopodobne, aktywowano ogółem 47,4 (130,0) mln € uśpionych podatków. Uśpione roszczenia podatkowe w wysokości 118,4 (79,7) mln € nie zostały aktywowane, ponieważ nie można wyjść z założenia, że realizacja tych roszczeń podatkowych jest możliwa w najbliższym czasie. Z niedochodzonych roszczeń podatkowych przepada 6,0 (8,6) mln € w okresie do siedmiu lat; natomiast 112,4 (71,1) mln € jest możliwe do przeniesienia przez czas nieograniczony (czasowo nieograniczone przeniesienie straty do wykorzystania). Dla utworzonych w latach poprzednich aktywnych uśpionych podatków na przeniesienie strat przeprowadzono korektę wartości w wysokości 41,3 (0,0) mln €. Dla spółek, które w roku poprzednim lub w roku gospodarczym 2017/18 lub w bieżącym okresie wykazały wynik negatywny, zbilansowano na dzień wykonania bilansu aktywne podatki uśpione w wysokości 10,0 (70,3) mln €, ponieważ realizacja roszczenia podatkowego jest prawdopodobna co wynika z planu wynikowego. -/-

Na tymczasowe różnice wynikające z udziałów w spółkach- córkach w wysokości 69,2 (67,0) mln € nie utworzono uśpionego zadłużenia podatkowego, ponieważ zyski te mają zostać reinwestowane na czas nieokreślony, a tym samym nie ma możliwości odwrócenia tych różnic w przewidywalnym czasie. -/-

W roku sprawozdawczym podatki uśpione zmniejszyły wpływy i nakłady ujęte w kapitale własnym bez wpływu na wynik



o 16,9 mln €, względnie - w roku ubiegłym - zwiększyły o 2,4 mln €. Istotny wpływ miały przy tym uśpione roszczenia podatkowe z – ujętej bez wpływu na wynik – waloryzacji ekspektatyw emerytalnych i podobnych zobowiązań, które spowodowały zmniejszenie kapitału własnego o 12,8 mln €, względnie zwiększenie kapitału własnego w roku poprzednim o 4,5. -/-

Poza tym bezpośrednio w kapitale własnym ujęto 5,4 (6,3) mln € podatków obrotowych. -/-

Rozgraniczenia podatków uśpionych wynikają z poszczególnych pozycji bilansu jak następuje: -/-

mln €	Aktywowane podatki uśpione		Pasywne podatki uśpione	
	2018	2017	2018	2017
28 lutego				
Majątek rzeczowy i niematerialne wartości majątkowe	12,5	17,4	210,3	166,9
Zapasy	10,8	23,9	22,9	37,4
Pozostałe wartości majątkowe	4,6	5,3	20,6	19,9
Podatki- pozycje nadzwyczajne	0,2	0,0	40,4	46,6
Rezerwy	123,9	134,8	13,6	7,1
Zobowiązania	25,5	25,1	1,5	8,0
Przeniesienie strat	47,4	130,0	0,0	0,0
	224,9	336,5	309,3	285,9
Saldo	- 145,2	- 204,6	- 145,2	- 204,6
Pozycje bilansowe	79,7	131,9	164,1	81,3
Z tego długoterminowe	50,9	94,5	135,6	69,3

TABELA 074

Krótkoterminowe roszczenia o zwrot podatków wykazane na dzień 28 lutego 2017 zwiększyły się do 32,7 (20,7) mln € i obejmowały przede wszystkim zapłacone zaliczki na podatek. -/-

Długoterminowe zadłużenie podatkowe w wysokości 83,0 (102,9) mln € zawiera zasadniczo podatek dochodowy za jeszcze nie zrewidowane ostatecznie okresy lat poprzednich. -/-

Krótkoterminowe podatki zaległe rządu 25,0 (49,2) mln € obejmują - oprócz zobowiązań odnoszących się do podatku dochodowego z minionego roku gospodarczego – oczekiwane dopłaty z lat ubiegłych. -/-

(17) Koszty badań i rozwoju

Działalność na polu badań i rozwoju została przedstawiona w sprawozdaniu o sytuacji koncernu. Zadania badawczo-rozwojowe realizowane były przez 431 (401) współpracowników. Koszty badań i rozwoju wyniosły 43,2 (41,8) mln € i zostały ujęte w nakładach w pełnej wysokości. -/-



(18) Wynik na akcję

mln €	2017/18	2016/17
Nadwyżka roczna koncernu	318,1	312,1
Z tego udziały akcjonariuszy Sudzucker AG	205,1	213,6
Średnia ważona istniejących akcji	204.183.292	204.183.292
Wynik na akcję (€) ¹	1,00	1,05

¹ nieupłynnione / upłynnione.

TABELA 075

Podstawę wyliczenia wyniku na akcję (IAS 33) stanowi tymczasowa ważona przeciętna liczba wydanych akcji w wysokości 204,2 mln sztuk. Wynik na akcję wyniósł 1,00 (1,05) €; nie stwierdzono efektu rozwodnienia wyniku na akcję. -/-

(19) Wynik pozostały

Wynik pozostały w wysokości -29,4 (22,2) mln € obejmuje wpływy i nakłady ujęte bez wpływu na wynik w kapitale własnym akcjonariuszy Südzucker oraz pozostałe udziały nie posiadające większości. -/-

Wpływy i nakłady, jakie zostaną w przyszłości ujęte w rachunku zysków i strat w wysokości -64,3 (34,3) mln € obejmują ocenę rynku instrumentów zabezpieczających (Cashflow Hedge), papiery wartościowe przeznaczone do zbycia (Available for Sale), przeliczenie waluty z inwestycji netto w zakłady zagraniczne, efekty z przeliczenia walut spowodowanego konsolidacją oraz udział z przedsiębiorstw ujętych at Equity. -/-

Różnice walutowe uwarunkowane konsolidacją, które wyniosły -38,0 (25,9) mln € związane są przede wszystkim z osłabieniem dolara amerykańskiego, argentyńskiego reala oraz chilijskiego peso, jak również wzmocnienia polskiej złotówki czeskiej korony. W roku poprzednim różnice walutowe były przede wszystkim spowodowane wzmocnieniem chilijskiego peso, polskiej złotówki i rosyjskiego rubla, oraz z osłabieniem brytyjskiego i egipskiego funta. -/-

W przypadku kwot, które w przyszłości nie zostaną ujęte w rachunku zysków i strat chodzi przede wszystkim rewaloryzację ekspektatyw emerytalnych opartych na świadczeniach oraz podobnych zobowiązań w wysokości 33,4 (-10,1) mln €. Podniesienie stopy dyskontowej z 1,90% na dzień 28 lutego 2017 do 2,20% na istotne plany emerytalne na dzień 28 lutego 2018 spowodowało odciążenie kapitału własnego w wysokości 33,4 mln €. W roku poprzednim zmiana stopy dyskontowej oraz odpowiednie dopasowania spowodowały obciążenie kapitału własnego w wysokości 10,1 mln €. -/-

Wyjaśnienia do rachunku przepływu kapitału koncernu

(20) Objasnienia do rachunku przepływu kapitału koncernu

Przyływ (+) i odpływ (-) środków z bieżącej działalności gospodarczej

Ze względu na zachowanie przejrzystości dzieli się przyływ (+) i odpływ (-) środków z bieżącej działalności gospodarczej na dwa istotne bloki. Służą one przede wszystkim do oddzielenia w poszczególnych kwartałach trwałego, w perspektywie średnioterminowej, przepływu pieniędzy na działalności operacyjnej, oraz znacznych,



uwarunkowanych sezonowością, wahań kapitału pracującego. Sezonowość jest specyficzną cechą modelu działalności Südzucker, który w różnych segmentach (np. w produkcji cukru) charakteryzuje się pracą w kampaniach.

CASHFLOW

Cashflow wyniósł 692,5 (634,0) mln € i był wyższy niż w roku ubiegłym, co odpowiada poprawie nadwyżki rocznej. -/-

Do zmiany przepływu środków pieniężnych, składających się z nadwyżki rocznej, odpisów długoterminowych wartości majątkowych, zmianie długoterminowych rezerw, (uśpionych) zobowiązań podatkowych i uśpionych roszczeń podatkowych oraz innych niegotówkowych wpływów i nakładów, dochodzą dwie ważne funkcje. Z jednej strony czynnik zadłużenia, czyli stosunek zadłużenia finansowego netto do cashflow, stanowi podstawę wyjaśnienia struktury kapitałowej. Z drugiej strony ustalono w warunkach pożyczki hybrydowej, że wejdzie w życie przymusowe wstrzymanie kuponu, jeżeli skonsolidowany cashflow będzie niższy niż 5% wpływów z obrotu koncernu.

ZMIANY KAPITAŁU PRACUJĄCEGO

Odpływ środków spowodowany zwiększeniem się kapitału pracującego o 182,7 mln € został zasadniczo spowodowany zwiększeniem się roszczeń z dostaw i świadczeń w segmencie produkcji cukru, oraz z ilościowym wzrostem w segmencie gatunków specjalnych.

Zmiana kapitału pracującego składa się ze zmiany krótkoterminowych rezerw, zapasów, roszczeń (z dostaw i świadczeń), oraz innych wartości majątkowych i zobowiązań; ostatnie obejmują także długoterminowe pozycje o podrzędnym znaczeniu. Powyższe zmiany separują od siebie przede wszystkim pozycje dotknięte wahaniami sezonowymi. -/-

Przyływ (+) i odpływ (-) środków z działalności inwestycyjnej

INWESTYCJE W ŚRODKI TRWAŁE

Inwestycje w środki trwałe (włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi) wyniosły 360,5 (329,0) mln €. W segmencie produkcji cukru inwestycje w wysokości 170,4 (153,1) mln € przypadają przede wszystkim na inwestycje zastępcze, środki służące poprawie wydajności energetycznej i logistyki. Inwestycje w segmencie gatunków specjalnych w wysokości 121,2 (126,0) mln € przypada przede wszystkim na rozbudowę nowej wydajności produkcyjnej w działach produkcji skrobi oraz na optymalizację instalacji w BENE0 i Freiburger. Inwestycje w segmencie CropEnergies w wysokości 19,5 (16,1) mln € zostały przeznaczone przede wszystkim na zwiększenie wydajności instalacji produkcyjnych. W segmencie produkcji wsadów owocowych inwestycje o wolumenie 49,4 (33,8) mln € objęły przede wszystkim zwiększenie wydajności produkcyjnej w dziale produkcji wsadów owocowych.

INWESTYCJE W LOKATY FINANSOWE

Inwestycje w lokaty finansowe w wysokości 432,0 (163,9) mln € obejmują 100% zakup producenta pizzy Richelieu Foods Inc. Braintree/ Massachusetts/ USA w wysokości 384,0 mln €, oraz 100% zakup producenta pizzy mrożonej HASA GmbH w Burg, Saksonia-Anhalt.

W roku poprzednim inwestycje finansowe przypadły na zwiększenie udziałów w Domu Handlowym ED&F Man Holdings Limited, Londyn/ Wielka Brytania, na 100% nabycie Main Process, Buenos Aires/ Argentyna, na nabycie 100% udziałów w Terra e.G. Sömmerda GmbH (wcześniej Terra e.G.), Sömmerda, oraz na odpowiedni udział w podwyższeniu kapitału w udziałach w grupie AGRANA-Studen. -/-

WPLĄTY Z DEZINWESTYCJI

W roku gospodarczym 2017/18 nie przeprowadzono żadnych dezinwestycji. W roku gospodarczym 2016/17 sprzedano belgijską lokalizację PortionPack w Herentals, oraz James Fleming & Co. Ltd. West Lothian/ Wielka Brytania. Powyższe środki spowodowały przyływ środków pieniężnych w wysokości 14,2 mln € wykazany jako przychód z dezinwestycji. -/-



Przyływ (+) i odpływ (-) środków z działalności finansowej

ZWIĘKSZENIE KAPITAŁU

Przyływ środków w wysokości 189,0 mln € w roku poprzednim wynikał z podwyższenia kapitału związanego z wydaniem 1,4 mln nowych akcji AGRANA, oraz z umieszczeniem na rynku 0,5 mln akcji AGRANA z bezpośredniej własności koncernu Südzucker.

Przyływ środków w wysokości 0,8 mln € w roku gospodarczym 2017/18 dotyczył ponownego umieszczenia na rynku pożyczki hybrydowej o wolumenie nominalnym 0,6 mln €.

WYPŁATA DYWIDENY

Wypłaty dywidendy w koncernie wyniosły w minionym roku gospodarczym ogółem 163,7 (115,3) mln €, z czego 91,9 (61,6) mln € przypadło na akcjonariuszy Südzucker AG, a 71,8 (54,0) mln € na pozostałych wspólników. -/-

PODJĘCIE I UMORZENIE ŚRODKÓW FINANSOWYCH

W listopadzie 2017 wpłynęły środki finansowe z emisji 500 mln € pożyczki Südzucker 2017/2025w wysokości 496,8 mln €. Zwiększenie zobowiązań długoterminowych wobec instytucji kredytowych i redukcja krótkoterminowych zobowiązań bankowych stanowiła odpływ środków o 69,4 mln €.

Podatki, odsetki oraz otrzymane dywidendy

PODATKI

Saldo płatności podatkowych wyniosło 126,1 (72,9) mln €. Odpływ środków z płatności podatkowych przyporządkowany jest zasadniczo bieżącej działalności gospodarczej. -/-

WYPŁATA ODSETEK I DYWIDENDY

Otrzymane i zapłacone odsetki oraz otrzymane dywidendy przyporządkowane zostaną do cashflow z bieżącej działalności zakładowej. -/-



Wyjaśnienia do bilansu

(21) Niematerialne wartości majątkowe

mln €	Wartość przedsiębiorstwa firmy	Koncesje, przemysł. prawa ochronne i podobne prawa	Razem
2017/18			
Koszty nabycia			
1. marca 2017	1.779,4	228,4	2.007,8
Zmiana zakresu konsolidacji/ zmiany walut/ inne zmiany	206,1	236,2	442,3
Waluta	- 7,2	- 10,4	- 17,6
Dojścia	0,0	8,9	8,9
Przeksięgowania	0,0	2,9	2,9
Odejścia	0,0	- 9,5	- 9,5
28. lutego 2018	1.978,3	456,5	2.434,8
Odpisy i pomniejszenia wartości			
1. marca 2017	- 588,8	- 178,7	- 767,5
Zmiana zakresu konsolidacji/ zmiany walut/ inne zmiany	0,0	- 0,7	- 0,7
Waluta	0,0	1,4	1,4
Odpisy roczne	0,0	- 18,4	- 18,4
Pomniejszenie wartości	0,0	0,0	0,0
Przeksięgowania	0,0	0,0	0,0
Odejścia	0,0	9,4	9,4
Dopisy	0,0	0,0	0,0
28. lutego 2018	- 588,8	- 187,0	- 775,8
Wartość księgowa 28 lutego 2018	1.389,5	269,5	1.659,0
2016/17			
Koszty nabycia			
1. marca 2016	1.733,9	213,8	1.947,7
Zmiana zakresu konsolidacji/ zmiany walut/ inne zmiany	45,5	6,8	52,3
Waluta	0,0	0,7	0,7
Dojścia	0,0	7,2	7,2
Przeksięgowania	0,0	2,2	2,2

135



min €	Wartość przedsiębiorstwa i firmy	Koncesje, przemysł. prawa ochronne i podobne prawa	Razem
Odejścia	0,0	- 2,3	- 2,3
28 lutego 2017	1.779,4	228,4	2.007,8
Odpisy i pomniejszenia wartości			
1 marca 2016	- 588,8	- 170,0	- 758,8
Zmiana zakresu konsolidacji/ zmiany walut/ inne zmiany	0,0	2,1	2,1
Waluta	0,0	- 0,1	- 0,1
Odpisy roczne	0,0	- 12,9	- 12,9
Pomniejszenie wartości	0,0	0,0	0,0
Przeksięgowania	0,0	0,0	0,0
Odejścia	0,0	2,2	2,2
Dopisy	0,0	0,0	0,0
28 lutego 2017	- 588,8	- 178,7	- 767,5
Wartość księgowa 28 lutego 2017	1.190,6	49,7	1.240,3

TABELA 076

Niematerialna wartość firmy -/-

W celu przeprowadzenia testu (kontroli) wartości wartość niematerialną spółek w koncernie Südzucker przyporządkowuje się segmentom produkcji cukru i wsadów owocowych oraz działom BNEO, Freiburger i PortionPack jako jednostkom lub grupom generującym środki płatnicze względnie jako Cash Generating Units (SGU). W ramach testu wartości porównujemy wartości księgowe „Jednostek generujących środki płatnicze” (CGU) z osiągniętą wartością użytkową (przewodnia koncepcja w koncernie Südzucker) w celu zidentyfikowania ewentualnego pomniejszenia wartości. -/-

Wartość użytkowa to wartość gotówkowa przyszłego Cashflow, którą przypuszczalnie można uzyskać od jednostki generującej środki płatnicze. Wartość użytkowa ustalana jest na podstawie modelu oceny przedsiębiorstwa (Discounted Cashflow). Podstawę ustalenia stanowią plany Cashflow, bazujące na pięcioletnich planach średnioterminowych, które zostały zatwierdzone przez zarząd i które obowiązują w momencie przeprowadzania testów kontroli wartości (Impairment-Tests). W planach tych uwzględnia się doświadczenia na równi z oczekiwaniami odnośnie przyszłego rozwoju rynku. -/-

Koszty kapitałowe należy wyliczyć jako ważoną średnią kosztów kapitału własnego i obcego na jednostkę CGU. Koszty kapitału własnego odpowiadają oczekiwaniom akcjonariuszy Südzucker odnośnie rentowności. Zastosowane koszty kapitału obcego odzwierciedlają faktyczne warunki re-finansowania przedsiębiorstwa obowiązujące w otoczeniu kapitałowym koncernu Südzucker. -/-

Koszty kapitału własnego zostają wyliczone na podstawie nie związanego z ryzykiem oprocentowania podstawowego wynoszącego 0,8 (0,4)% na dzień 31 sierpnia 2017, dodatku do rentowności na ryzyko na działalności oraz dodatku do ryzyka związanego z danym krajem. Za nieryzykowną stopę procentową uznano zysk z kapitału pożyczek



rządowych o okresie obowiązywania 20 lat. Ryzyko gospodarcze ustalono z produktu ogólnej premii w związku z ryzykiem rynkowym w wysokości 6,5 (6,5)% i z ogólnego ryzyka rynkowego dotyczącego koncernu Südzucker, które wyliczono w oparciu o informacje rynkowe. Wyliczone w ten sposób koszty kapitału własnego specyfikowane są dla każdego CGU w ten sposób, że uwzględnia się każdorazowe ryzyko krajowe i ryzyko związane z działalnością gospodarczą. -/-

Przy kosztach kapitału obcego przyjmuje się aktualne kalkulowane koszty refinansowania dla pożyczek, kapitału hybrydowego oraz stóp odsetkowych od zobowiązań emerytalnych. Dodatek do rentowności (Credit Spread) uwzględnia przy tym aktualny długoterminowy rating koncernu Südzucker wynoszący Baa2 (Moody's) lub BBB- (S&P).

W celu ekstrapolacji Cashflow poza okres planowania Südzucker stosuje w jednostkach CGU ze stopami wzrostu, stałą stopę wzrostu w wysokości 1,5 (1,5)%. Stopa wzrostu stosowana dla dyskontowania wiecznych emerytur leży poniżej stopy wzrostu ustalonej dla planów pięcioletnich i służy przede wszystkim wyrównaniu ogólnej stopy wzrostu cen. Kwoty inwestycji z okresu ujętego w planach detalicznych opierają się na wartościach wynikających z przyjętych planów inwestycyjnych i uwzględniają ewentualne inwestycje zastępcze. -/-

Poniższa tabela przedstawia przegląd sprawdzonych wartości księgowych niematerialnych wartości firmy oraz uwzględnianych w testach kosztów kapitałowych przed opodatkowaniem. Ostatnie odzwierciedlają rentowność pożyczek federalnych w powiązaniu z programem zakupu udziałów Europejskiego Banku Centralnego, których wartość spadła w roku poprzednim. Z uwzględnieniem prognoz inflacji przedstawianych przez EBC, która w istotnym stopniu wpłynie na stopień wzrostu, należy w perspektywie średnioterminowej wyjść z założenia, że trendy ulegnie odwróceniu.

mln €	Wartość przedsiębiorstwa i firmy		Średnie koszty kapitałowe	
	2018	2017	2017/18	2016/17
28/29 lutego				
CGU Cukier	779,9	779,7	7,5 %	7,3 %
CGU Freiburger	357,8	158,9	5,4 %	4,2 %
CGU BENE0	84,9	84,9	6,3 %	5,5 %
CGU PortionPack	40,3	40,3	5,9 %	4,6 %
CGU owoce	126,6	126,8	6,1 %	6,7 %
	1.389,5	1.190,6		

TABELA 077

Zwiększenie wartości firmowej do 1.389,5 (1.190,6) mln € wynikało zasadniczo z nabycia spółek Richelieu Foods Inc, Braintree/ Massachusetts, USA i HASA GmbH, Burg. Wartości firmowe wynikające z tych transakcji zostały przyporządkowane do CGU firmy Freiburger.

W roku obrotowym 2017/18 regularne roczne badanie wartości firmy nie spowodowało konieczności dokonania korekty wartości, ponieważ wartość użytkowa CGU każdorazowo leżała powyżej wartości księgowej. -/-

Test wartości w odniesieniu do wartości firmy i działalności bazuje na przyszłościowych założeniach i planach, które ustalają wartość użytkową CGU. Wysokość każdorazowej wartości użytkowej jest zależna od przyszłych przepływów pieniężnych zgodnych z planowaniem w przedsiębiorstwie oraz od przyjętych kosztów kapitałowych. Na dzień wyceny wartości użytkowe leżały znacznie powyżej wartości księgowej niematerialnej wartości firmy. Ze względu na te



nałożenia się redukcja planowanego trwałego cashflow o 10% związana z oceną wrażliwości lub zwiększenie kosztów kapitałowych związanych z rynkiem kapitałowym po podatkach o jeden punkt procentowy, nie powoduje w żadnym CGU konieczności dokonania korekty wartości. -/-

Najważniejsze założenia planowe dla CGU cukier bazują na unijnej ustawie cukrowej oraz jej warunkach ramowych. Założenia kluczowe rozwoju rynku to szacunek produkcji cukru z buraków i izoglukozy w Unii Europejskiej oraz rozwoju importów cukru i wpływów z handlu cukrem. Najbardziej istotnymi elementami kosztowymi dla CGU są koszty surowca i energii. Ocena powyższa uwzględnia obok aktualnego rozwoju rynku także zmiany przepisów oraz ocenę własną poszczególnych działów. -/-

Zniesienie regulacji cen minimalnych na buraki i kwot cukrowych w roku 2017 oznaczać będzie także zniesienie dotychczasowych ograniczeń eksportu na cukier. Rozwój cen na rynku unijnym będzie jeszcze bardziej zależny od rozwoju cen na rynkach światowych. W perspektywie krótkoterminowej obecny niski poziom cen na rynkach światowych stanowi obciążenie. Szacuje się, że globalne zużycie cukru będzie wzrastało w dalszym ciągu z obecnych lekko powyżej 180 mln t do ponad 200 mln t w roku 2025. Takie prognozy stanowią oparcie dla cen cukru na rynkach światowych.

Ustanie regulacji kwot pozwoliło koncernowi Südzucker wykorzystać możliwość lepszego wykorzystania swoich potencjałów poprzez przedłużenie kampanii. Dzięki posiadaniu najlepszych regionów uprawy buraków cukrowych w Europie Südzucker ma dobrą pozycję w odniesieniu do konkurencyjności w Unii Europejskiej i może wykorzystać zakończenie regulacji kwot do wzmocnienia swojej pozycji rynkowej i producenta; korzyści logistyczne wynikają przede wszystkim z produkcji na europejskich rynkach podstawowych, a tym samym z bliskości do klientów przemysłowych. Dalsze szanse wynikają ze zniesienia ograniczenia eksportu cukru poza UE. -/-

(22) Majątek trwały

mln €	Parcela, prawa podobne do parceli, budowle włącznie z budowlami na gruntach obcych	Urządzenia techniczne i maszyny	Inne urządzenia, wyposażenie zakładu i firmy	Urządzenia w budowie	Razem
2017/18					
Koszty nabycia					
1 marca 2017	2.033,7	5.052,4	427,9	150,0	7.664,0
Zmiana zakresu konsolidacji/ inne zmiany	22,3	28,5	18,0	1,7	70,5
Waluta	- 17,5	- 26,5	- 4,5	- 1,1	- 49,6
Dojścia	57,0	172,2	27,7	94,7	351,6
Przebiegowania	25,8	97,2	6,0	- 131,9	- 2,9
Odejścia	- 40,4	- 40,2	- 19,8	- 0,8	- 101,2
28 lutego 2018	2.080,9	5.283,6	455,3	112,6	7.932,4
Odpisy i pomniejszenia wartości					
1 marca 2017	- 967,8	- 3.459,5	- 313,3	- 1,1	- 4.741,7



mln €	Parcela, prawa podobne do parceli, budowle włącznie z budowlami na gruntach obcych	Urządzenia techniczne i maszyny	Inne urządzenia, wyposażenie zakładu i firmy	Urządzenia w budowie	Razem
Zmiana zakresu konsolidacji/ inne zmiany	- 1,9	- 3,9	- 10,5	0,0	- 16,3
Waluta	3,7	12,0	3,4	0,0	19,1
Odpisy roczne	- 51,9	- 203,4	- 30,6	0,0	- 285,9
Pomniejszenie wartości	- 6,0	- 2,5	0,0	0,0	- 8,5
Przeksięgowania	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Odejścia	36,4	36,7	17,7	0,7	91,5
Dopisy	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
28 lutego 2018	- 987,5	- 3.620,6	- 333,3	- 0,4	- 4.941,8
Wartość księgową 28 lutego 2018	1.093,5	1.663,0	121,8	112,2	2.990,5

2016/17

Koszty nabycia

1. marzec 2016	1.929,8	4.907,1	409,1	165,1	7.411,1
Zmiana zakresu konsolidacji/ inne zmiany	37,3	6,0	- 0,0	0,5	43,8
Waluta	11,0	14,9	3,6	0,8	30,3
Dojścia	38,4	142,9	24,8	115,7	321,8
Przeksięgowania	27,3	93,4	9,0	- 131,9	- 2,2
Odejścia	- 10,1	- 111,9	- 18,6	- 0,2	- 140,8
28. luty 2017	2.033,7	5.052,4	427,9	150,0	7.664,0

Odpisy i pomniejszenia wartości

1. marzec 2016	- 921,3	- 3.365,4	- 298,7	- 1,0	- 4.586,4
Zmiana zakresu konsolidacji/ inne zmiany	- 0,6	0,6	0,2	0,0	0,2
Waluta	- 3,9	- 9,3	- 2,8	0,0	- 16,0
Odpisy roczne	- 49,7	- 192,5	- 26,5	0,0	- 268,7
Pomniejszenie wartości	- 1,2	- 2,8	- 0,2	- 0,1	- 4,3
Przeksięgowania	0,6	2,3	- 2,9	0,0	0,0
Odejścia	8,3	107,6	17,6	0,0	133,5
Dopisy	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0



mln €	Parcela, prawa podobne do parceli, budowle włącznie z budowlami na gruntach obcych	Urządzenia techniczne i maszyny	Inne urządzenia, wyposażenie zakładu i firmy	Urządzenia w budowie	Razem
28. luty 2017	- 967,8	- 3.459,5	- 313,3	- 1,1	- 4.741,7
Wartość księgowa 28 luty 2017	1.065,9	1.592,9	114,6	148,9	2.922,3

TABELA 078

Inwestycje zostały zredukowane o państwowe dodatki inwestycyjne w wysokości 1,3 (1,2) mln €. Z drugiej strony aktywowano odsetki od kapitału obcego w wysokości 0,0 (1,2) mln €. Przy wyliczeniu kosztów kapitału obcego przyjęto za podstawę każdorazową stopę oprocentowania pożyczki podjętej dla danej inwestycji w wysokości 0,8 do 3,6%. -/-

Zmiany spowodowane kursem zmiennym walut w wysokości -30,5 mln € wynikają przede wszystkim z osłabienia dolara amerykańskiego, argentyńskiego reala oraz chilijskiego peso, oraz ze wzmocnienia polskiej złotówki i czeskiej korony.

W roku ubiegłym wzmocnienie chilijskiego peso, polskiej złotówki i rosyjskiego rubla oraz z osłabienie brytyjskiego i egipskiego funta w stosunku do euro przyczyniły się ogółem do zwiększenia wartości księgowej majątku trwałego o 14,3 mln €.

(23) Udziały w przedsiębiorstwach powiązanych at Equity, papiery wartościowe i inne udziały oraz pożyczki

mln €	Przedsiębiorstwa powiązane At Equity	Papiery wartościowe	Inne udziały
2017/18			
1 marzec 2017	432,8	18,8	23,6
Zmiana zakresu konsolidacji/ inne zmiany	12,4	0,0	- 0,4
Waluta	- 41,8	- 0,2	0,0
Dojścia	2,0	0,1	0,0
Udziały w zysku	2,1	0,0	0,0
Przeksięgowania	0,0	0,0	0,0
Odejścia/ dywidendy	- 37,2	0,0	- 0,2
Pomniejszenie wartości	0,0	0,0	0,0
Dopisy	0,0	0,0	0,0
28 luty 2018	370,3	18,7	23,0
2016/17			
1 marzec 2016	333,3	18,6	21,8
Zmiana zakresu konsolidacji/ inne zmiany	- 2,9	0,2	0,4



Waluta	7,4	0,0	0,0
Dojścia	86,8	0,1	1,8
Udziały w zysku	35,0	0,0	0,0
Przebiegowania	0,0	0,0	0,0
Odejścia/ dywidendy	- 26,8	- 0,1	- 0,4
Pomniejszenie wartości	0,0	0,0	0,0
Dopisy	0,0	0,0	0,0
28 luty 2017	432,8	18,8	23,6

TABELA 079

Przedsiębiorstwa ujęte at Equity obejmowały przede wszystkim w segmencie produkcji cukru udziały w brytyjskim domu handlowym ED&F Man Holdings Limited Londyn, Wielka Brytania, w Grupie AGRANA-Studen Wiedeń/ Austria oraz w spółce sprzedażowej joint-venture Maxi S.r.l. Bozen/ Włochy; w segmencie gatunków specjalnych – udziały w Grupie Hungrana, Szabadegyhaza, Węgry; oraz w segmencie CropEnergies udziały w CT Biocarboinic GmbH, Zeitz. W roku ubiegłym wzrost w przedsiębiorstwach ujętych at Equity w wysokości 86,8 mln € dotyczył podwyższenia kwoty udziału w ED&F Man do 35% oraz odpowiednie podwyższenie kapitału w udziałach w grupie AGRANA-Studen. -/-

Pozostałe udziały obejmują także spółki-córki, przedsiębiorstwa skojarzone i powiązane, które nie zostały ujęty w kręgu konsolidacji ze względu na ich podrzędne znaczenie. -/-

(24) Zapasy

mln €	28 lutego	2018	2017
Surowce, materiały pomocnicze i zakładowe		382,4	360,8
Wyroby gotowe i produkcja w toku			
Segment Cukier		1.222,0	1.214,6
Segment Gatunki specjalne		232,0	189,5
Segment CropEnergies		45,6	45,6
Segment Owoce		151,3	150,5
Suma wyroby gotowe i produkcja w toku		1.650,9	1.600,2
Towary		85,9	91,5
		2.119,2	2.052,5

TABELA 080

Zapasy wyniosły 2.119,2 (2.052,5) mln € i były o 66,7 mln € wyższe niż w roku poprzednim, co wynika przede wszystkim ze zmniejszenia ilości produktów gotowych i produkcji w toku w segmencie produkcji cukru w związku z ponownymi większymi zbiorami buraków w kampanii cukrowniczej w roku 2017 w porównaniu ze zbiorami w roku 2016. -/-



W segmencie produkcji cukru pomniejszono wartość zapasów na dzień 28 lutego 2018 o 24,9 (3,0) mln €. Jest to przede wszystkim uzasadnione spadkiem wpływów netto ze sprzedaży na dzień bilansowy. W segmencie produktów specjalnych wykonano poza tym dewaluację w wysokości 0,1 (1,5) mln €, w CropEnergies 0,1 (0,5) mln € i w segmencie produkcji przetworów owocowych – dewaluację w wysokości 0,8 (1,2) mln €. -/-

W segmencie produkcji cukru należało poza tym dokonać na dzień 28 lutego 2018 pomniejszenia stanu magazynowego materiałów handlowych o 3,7 (0,7) mln €; w segmencie produkcji wsadów owocowych była konieczna dewaluacja o 0,1 (0,3) mln €. -/-

(25) Należności z dostaw i usług i inne wartości majątkowe

mln €	Pozostały okres spłaty			Pozostały okres spłaty		
	28 lutego	2018	do 1 roku powyżej 1 roku	2017	do 1 roku	powyżej 1 roku
Należności z dostaw i usług	972,1	972,1	0,0	880,8	880,8	0,0
Należności UE	56,2	56,2	0,0	0,2	0,2	0,0
Pozytywna wartość rynkowa derywaty	39,5	39,5	0,0	32,8	32,8	0,0
Pozostałe finansowe wartości majątkowe	65,5	53,7	11,8	92,4	82,0	10,4
Inne roszczenia o zwrot podatku	170,0	170,0	0,0	148,0	148,0	0,0
Pozostałe nie finansowe wartości majątkowe	27,1	27,1	0,0	32,0	32,0	0,0
Inne wartości majątkowe	358,3	346,5	11,8	305,4	295,0	10,4

TABELA 081

Roszczenia wynikające z dostaw i świadczeń wzrosły o 91,3 mln € do wysokości 972,1 (880,8) mln €, co zasadniczo zależne jest od obrotów i dotyczy segmentów produkcji cukru i gatunków specjalnych. -/-

Roszczenia wobec UE w wysokości 56,2 (0,2) mln € dotyczą przede wszystkim roszczeń zwrotu nadpłaty opłaty produkcyjnej za lata 1999/2000 i 2000/2001.

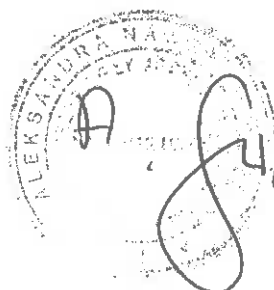
Pozostałe finansowe wartości majątkowe w wysokości 65,5 (92,4) mln € zawierają odpowiednie roszczenia finansowe wobec nie ujętych przedsiębiorstw, udziałów oraz pracowników i osób trzecich. -/-

Pozostałe niefinansowe wartości majątkowe w wysokości 27,1 (32,0) mln € dotyczą zasadniczo zrealizowanych płatności/ zaliczek i rozliczeń. -/-

Wartość księgową należności z dostaw i usług wynosi po korekcie wartości -/-

mln €	28 lutego	2018	2017
Należność z dostaw i usług ogółem		1.022,3	930,3
Z tego korekta wartości		- 50,2	- 49,5
Wartość księgową		972,1	880,8

TABELA 082



Korekty wartości należności z dostaw i usług kształtowały się następująco: -/-

mln €	2017/18	2016/17
1. marca	49,5	49,2
Zmiany zakresu konsolidacji/ zmiany walut/ inne zmiany	0,2	0,4
Dojścia	4,5	3,1
Zużycie	- 1,4	- 1,6
Rozwiązania	- 2,6	- 1,6
28 lutego	50,2	49,5

TABELA 083

Poniższa tabela informuje o ryzykach kredytowych związanych z należnościami z dostaw i usług. Należności z dostaw i usług o niepomoniejszonej wartości wynoszą 972,1 (880,8) mln €, z czego 849,7 (776,5) mln € nie było jeszcze wymagalne. Wymagalne należności kształtują się następująco: -/-

mln €	28 lutego	2018	2017
Należności nieprzeterminowane		849,7	776,5
Należności przeterminowane, bez korekty wartości		122,4	104,3
Z tego do 10 dni		38,7	39,1
Z tego od 11 do 30 dni		40,9	28,4
Z tego od 31 do 90 dni		22,9	19,7
Z tego > 90 dni		19,9	17,1
Wartość księgową		972,1	880,8
Należności z korektą wartości		50,2	49,5
Należności z usług i dostaw ogółem (brutto)		1.022,3	930,3

TABELA 084

Südzucker redukuje ryzyka braku przychodu poprzez stałe monitorowanie rzetelności i zachowań płatniczych swoich klientów oraz ustalając odpowiednio linie kredytowe. Poza tym ryzyka ograniczane są ubezpieczeniami kredytów i gwarancjami bankowymi. Zarządzanie kredytami, obejmujące cały koncern, zostało dalece ujednoczone i rozbudowane. W odniesieniu do należności z dostaw i usług, których wartość nie została ani pomniejszona, ani nie zanotowano opóźnienia płatności, nic nie wskazywało na dzień 28 lutego 2018, że dłużnicy nie wywiążą się z obowiązku płatności. Wychodzimy z założenia, że wymagalne roszczenia z dostaw i usług, w których nie dokonano korekty wartości zostaną zapłacone; poza tym także ten rodzaj roszczeń ujęty jest w programie zabezpieczenia kredytu kupieckiego Grupy Südzucker. -/-



(26) Kapitał własny

KAPITAŁ SUBSKRYBOWANY

Kapitał subskrybowany spółki wyniósł na dzień 28 lutego 2018: 204.183.292 € i jest podzielony na 204.183.292 sztuk akcji. Chodzi tu przede wszystkim o akcje zwykłe bez wartości znamionowej z rachunkowym udziałem 1,00 €/akcja. Na dzień bilansowy koncern Südzucker AG nie posiadał żadnych akcji własnych, przy czym wydany kapitał subskrybowany odpowiada wysokości zaległego kapitału subskrybowanego. -/-

REZERWA KAPITAŁOWA

Rezerwa kapitałowa dotyczy Südzucker AG. Ujęto tutaj przyływ środków doliczanych w oparciu o § 272 HGB, składających się z adzio z podwyższeń kapitału lub z ustalenia premii opcyjnej z uwzględnieniem obowiązkowego według IFRS pomniejszenia o związane z tym koszty włącznie z przypadającymi na te kwotę podatkami.. -/-

Dalsze informacje odnośnie kapitału własnego znajdują się w sprawozdaniu o sytuacji koncernu pod „Corporate Governance” w rozdziale „Dane istotne dla przejęcia”. -/-

INNE REZERWY I INNE POZYCJE KAPITAŁU WŁASNEGO

Pozostałe rezerwy obejmują tezauryzowane wyniki periodyczne, kwoty przeznaczone na wypłatę dywidendy oraz efekty z waloryzacji ekspektatyw emerytalnych opartych na świadczeniach i z transakcji z właściciela udziałów nie mającymi większości. W przypadku nabycia akcji własnych rezerwa zysku zostanie pomniejszona o dopłatę, względnie – w przypadku późniejszej emisji – znów podwyższona.

Pozostałe pozycje kapitału własnego obejmują wpływy i nakłady akcjonariuszy Südzucker AG ujęte bez skutku dla wyniku, jakie w przyszłości należy zrealizować w rachunku zysków i strat. -/-

HYBRYDOWY KAPITAŁ WŁASNY

Hybrydowy kapitał własny wynoszący 653,7 (653,7) mln € zawiera pożyczkę konwersyjną o wolumenie całkowitym 700 mln € wyemitowaną latem 2005. Wzrost wynikał ze zwrotnego umieszczenia pożyczki hybrydowej o wolumenie nominalnym 0,6 mln €.

Dalsze informacje odnośnie pożyczki hybrydowej znajdują się pod poz. (30) „Zobowiązania finansowe oraz papiery wartościowe i środki płynne (zadłużenie finansowe netto)” oraz na stronie internetowej koncernu Südzucker pod www.suedzucker.de/de/Investor-Relations/Anleihen/ -/-

POZOSTAŁE UDZIAŁY MNIEJSZOŚCIOWE

Pozostałe udziały mniejszościowe w wysokości 914,5 (887,9) mln € obejmują współwłasność mniejszościową w Grupie AGRANA w wysokości 758,9 (737,9) mln €, oraz udziały mniejszościowe w części koncernu CropEnergies w wysokości 155,6 (150,0) mln €.

Nazwa spółki-matki części koncernu	Siedziba	Udział Südzucker %	Inne udziały mniejszościowe %	Główne pola działalności
AGRANA Beteiligungs-Aktiengesellschaft	Austria	41,9	58,1	Cukier, skrobia, owoce
CropEnergies AG	Niemcy	69,2	30,8	Bioetanol

TABELA 085



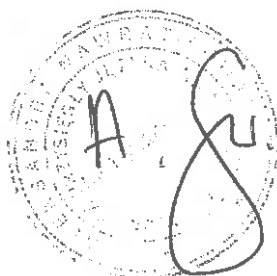
Südzucker ma 41,9% udziałów w AGRANA Beteiligungs-AG w wysokości 39,2% pośrednio poprzez Z&S Zucker und Stärke Holding AG i 2,7% bezpośrednio. Z&S Zucker und Stärke Holding AG jest 100% spółką-córką firmy AGRANA Zucker, Stärke und Frucht Holding AG. Udziałowcem AGRANA Zucker, Stärke und Frucht Holding AG jest – oprócz Südzucker – z 50% minus jedna akcja spółka Zucker-Beteiligungsgesellschaft m.b.H., która łączy interesy austriackich współwłaścicieli spółki AGRANA (między innymi holdingu Raiffeisen-Holding Niederösterreich-Wien oraz przedstawicieli austriackich plantatorów buraków cukrowych). Szczegóły współpracy między Südzucker a spółką Zucker-Beteiligungsgesellschaft m.b.H. uregulowano w porozumieniu syndykatowym. W oparciu o to porozumienie koncernowi Südzucker przysługuje w każdym czasie większościowe prawo głosu w AGRANA Zucker, Stärke und Frucht Holding AG, a tym samym decydujący wpływ na tę część koncernu AGRANA. Wykonanie tego prawa głosu przez Südzucker uprawnia Zucker-Beteiligungsgesellschaft m.b.H., z zachowaniem przynajmniej jednorocznego terminu, do przywrócenia równości głosu między partnerami syndykatu. -/-

W ramach podwyższenia kapitału AGRANA Beteiligungs-AG spółka Südzucker umieściła ze swoich bezpośrednich zapasów nabytych w roku 2014 i od tej pory przechowywanych do dalszej sprzedaży akcji, 5000.000 akcji AGRANY. Powyższe spowodowało redukcję bezpośredniego udziału Südzucker w AGRANA Beteiligungs-AG, Wiedeń/ Austria do 2,7 (6,5)%. -/-

Wynik wynoszący 189,0 mln € przedstawiony w pozycji rozwój kapitału własnego „Zmniejszenie udziału w spółkach-córkach/ podwyższenie kapitału” przypada zasadniczo na środki w wysokości 139,7 mln € jakie wpłynęły do AGRANA Beteiligungs-AG z podwyższenia kapitału oraz na przychód w wysokości 48,8 mln € uzyskany przez Südzucker AG dzięki umiejscowieniu bezpośrednio posiadanych akcji. Przypadające na powyższe koszty transakcji i podatków w wysokości 3,5 mln € zostały bezpośrednio odliczone od wymienionych kwot. Przeliczone udziały koncernu Südzucker AG w koncernie częściowym AGRANA wynoszą 41,9 (49,6)%. Tym samym kapitał własny AGRANA należy wykazać w wysokości 58,1 (50,4)% jako udział mniejszościowy w zamknięciu roku koncernu Südzucker; efekty wynikające z odpowiedniego przesunięcia pozostałych zasobów między udziałami własnymi i mniejszościowymi ujęte są w poziomie kapitału własnego pod tą samą pozycją. -/-

Poniżej przedstawiono przegląd sytuacji majątkowej, finansowej i wpływy obu koncernów częściowych AGRANA i CropEnergies: -/-

28lutego mln €	2018		2017	
	AGRANA	CropEnergies	AGRANA	CropEnergies
Długoterminowe wartości majątkowe	1.161,0	406,8	1.135,3	428,7
Krótkoterminowe wartości majątkowe	1.195,4	185,5	1.346,1	169,2
Suma - wartości majątkowe	2.356,4	592,3	2.481,4	597,9
Długoterminowe zadłużenie	419,4	47,0	296,6	65,2
Krótkoterminowe zadłużenie	483,0	99,6	772,9	106,9
Suma - zadłużenie	902,4	146,6	1.069,5	172,1
Majątek netto	1.454,0	445,7	1.411,9	425,8



Wpływy z obrotów	2.566,3	882,0	2.561,3	801,7
Wynik na działalności zakładowej	190,6	70,8	172,4	93,9
Wynik przed podatkiem od przychodów	176,2	69,8	154,5	89,8
Podatek od przychodów i dochodów	- 33,6	- 19,0	- 36,6	- 21,0
Nadwyżka roczna	142,6	50,8	117,9	68,8
Wpływy i nakłady ujęte w kapitale własnym bez wpływu na wynik	- 31,2	- 4,8	10,2	2,9
Wynik ogółem	111,4	46,0	128,1	71,7
Wyplata dywidendy w roku gospodarczym z tego dla udziałów mniejszościowych poza koncernem Südzucker	69,8	26,2	57,3	13,1
	43,6	8,1	29,4	4,0

TABELA 086

Dane odpowiadają opublikowanym zamknięciom koncernu dla poszczególnych części koncernu. Dalsze szczegółowe informacje znajdują się w aktualnych sprawozdaniach gospodarczych 2017/2018 AGRANA Beteiligungs-AG, Wiedeń, Austria oraz Crop Energies AG Mannheim. -/-

(27) Rezerwy na emerytury i podobne zobowiązania

PLANY EMERYTALNE OPARTE NA SKŁADKACH

Südzucker odprowadza składki do państwowych lub prywatnych instytucji ubezpieczenia rentowego w ramach składowych systemów zaopatrzenia emerytalnego opartych na przepisach ustawowych lub postanowieniach umownych względnie dobrowolnie. Bieżące opłaty składek wykazano, jako nakłady w nakładach personalnych. W koncernie wyniosły one 50,0 (43,1) mln €. -/-

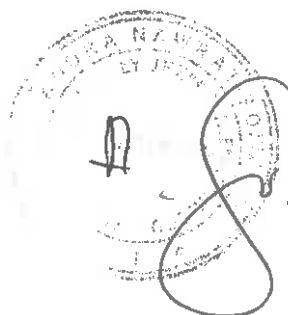
PLANY EMERYTALNE OPARTE NA ŚWIADCZENIACH

Zakładowa opieka emerytalna w koncernie Südzucker opiera się przede wszystkim na bezpośrednich przyrzeczeniach wypłaty świadczeń zaopatrzeniowych. Podstawę wymiaru emerytury stanowi z reguły długość okresu przynależności do przedsiębiorstwa oraz wynagrodzenie mające wpływ na wysokość świadczeń emerytalnych. Zobowiązania podobne do emerytalnych istnieją przede wszystkim w zagranicznych spółkach koncernu. Wyceniane są one w oparciu o zasady matematyczno- ubezpieczeniowe, z uwzględnieniem przyszłych trendów kosztowych. -/-

Zbilansowane zobowiązania netto Grupy Südzucker składają się z wartości gotówkowej ekspektatyw ze zobowiązań opartych na świadczeniach oraz z wartości zobowiązań opartych na funduszach, po potrąceniu aktualnej wartości majątku planowego: -/-

mln €	28 lutego	2018	2017
Prognozowana wartość gotówkowa zobowiązań roszczeniowych		905,9	941,2
Wartość czasowa majątku planowego		- 125,1	- 118,7
Rezerwa na emerytury i podobne zobowiązania (zadłużenie netto zobowiązań roszczeniowych)		780,8	822,5
Stopa odsetkowa w %		2,20	1,90

TABELA 087



W ramach zaopatrzenia emerytalnego dla pracowników Grupy Südzucker istnieją zasadniczo następujące plany zaopatrzenia emerytalnego i odpraw: -/-

mln €	Plany emerytalne						Odprawy	
	Südzucker AG	Niemcy-pozostałe	Belgia	Francja	Austria	Pozostała zagranica	Globalnie	Razem
28 lutego 2018								
Prognozowana wartość gotówkowa zobowiązań roszczeniowych	670,6	49,0	54,2	24,8	42,2	6,5	58,6	905,9
Wartość czasowa majątku planowego	- 2,3	- 0,7	- 65,5	- 32,4	- 15,4	- 4,7	- 4,1	- 125,1
Rezerwy na emerytury i podobne zobowiązania (zadłużenie netto zobowiązań roszczeniowych)	668,3	48,3	- 11,3	- 7,6	26,8	1,8	54,5	780,8
mln €	Plany emerytalne						Odprawy	
28 lutego 2017	Südzucker AG	Niemcy-pozostałe	Belgia	Francja	Austria	Pozostała zagranica	Globalnie	Razem
Prognozowana wartość gotówkowa zobowiązań roszczeniowych	705,7	48,6	53,4	26,8	44,9	5,4	56,4	941,2
Wartość czasowa majątku planowego	- 2,5	- 0,8	- 58,5	- 32,5	- 14,3	- 3,9	- 6,2	- 118,7
Rezerwy na emerytury i podobne zobowiązania (zadłużenie netto zobowiązań roszczeniowych)	703,2	47,8	- 5,1	- 5,6	30,6	1,5	50,1	822,5

TABELA 088

NIEMCY

Pracownicy Südzucker AG mają prawo do finansowanych przez pracodawcę rent zakładowych, których wysokość jest zależna od wysokości podstawowego wynagrodzenia oraz od czasu przynależności do firmy. Zobowiązania emerytalne Südzucker AG są finansowane rezerwami i stanowią największe świadczenie zaopatrzeniowe w Grupie Südzucker. Pozostałe niemieckie plany spółek CropEnergies, BENE0 i innych są porównywalne z regulacjami spółki Südzucker AG dla aktywnych pracowników i są również finansowane wyłącznie przez rezerwy. -/-

BELGIA

Dla pracowników belgijskich spółek Raffinerie Tirlemontoise S.A., BENE0-Orafti S.A., Biowanze S.A. istnieją plany emerytalne finansowane przez fundusze. Zobowiązania odnośnie rent zakładowych są zależne od wysokości podstawowego wynagrodzenia oraz od czasu przynależności do firmy. Wypłata jest realizowana poprzez okresowe wypłaty emerytury lub jednorazowo. -/-

FRANCJA

Plan emerytalny dla pracowników Saint Louis Sucre S.A. we Francji także jest finansowany przez fundusz.



Świadczenia z planu zaopatrzenia emerytalnego ustalane są jako udział procentowy od wynagrodzenia wypłacanego przez przejściem na emeryturę, od którego potrącana jest państwowa emerytura oraz inne renty zakładowe. -/-

AUSTRIA

Pod tą pozycją znajdują się przede wszystkim zamknięte plany AGRANA Zucker GmbH oraz AGRANA Stärke GmbH, które są finansowane rezerwami. Majątek planowy dotyczy przeważnie przyrzeczeń emerytalnych AGRANA Beteiligungs-AG dla aktywnych i byłych członków zarządu przesuniętych do kasy rentowej. -/-

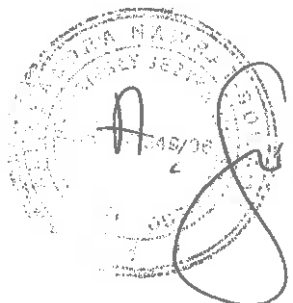
PLANY ODPRAW

Rezerwy na zobowiązania podobne do emerytalnych dotyczą zasadniczo planów zaopatrzeniowych dotyczących odpraw. Obok największych planów tego typu w Austrii i Francji, odpowiednie zobowiązania istnieją także w Meksyku, Polsce, Rosji, w Korei Południowej, na Ukrainie oraz w USA. Zobowiązania w Austrii i Francji stanowią ustawowe zobowiązania emerytalne dotyczące jednorazowej wypłaty w przypadku rozwiązania stosunku zatrudnienia przez przejście na emeryturę lub zgon, jednakże nie w przypadku wypowiedzenia przez pracownika.

ROZWÓJ ZADŁUŻENIA NETTO

Zadłużenie netto w odniesieniu do zobowiązań opartych na świadczeniach kształtuje się następująco:

mln €	Prognozowana wartość gotówkowa zobowiązań	Wartość czasowa majątku planowego	Rezerwa na emerytury i podobne zobowiązania
1 marca 2016	910,6	- 112,7	797,9
Nakłady na emerytury zakładowe (GuV)			
Bieżące nakłady związane z czasem pracy	26,0		26,0
Nakłady związane z czasem pracy do doliczenia	- 1,3		- 1,3
Konsekwencje skrócenia planów lub odszkodowań	0,0		0,0
Nakłady odsetkowe(-)/ dochody (+)	17,7	- 2,5	15,2
	42,4	- 2,5	39,9
Nowe oszacowanie (OCI – bez wpływu na wynik, ujęte w rezerwach z zysków)			
Zyski (-) i straty (+) z rzeczywistych dochodów planowych		- 6,7	- 6,7
Zyski (-) i straty (+) ze zmian założeń demograficznych	0,1		0,1
Zyski (-) i straty (+) ze zmian założeń finansowych	12,2		12,2
Zyski (-) i straty (+) uwarunkowane doświadczeniem	9,0		9,0
	21,3	- 6,7	14,6
Wypłaty emerytur, składki, zmiany zakresu konsolidacji, m. in.			
Zmiany zakresu konsolidacji, m.in.	0,0	0,0	0,0
Przeliczenie walut	0,1	- 0,1	0,0



mln €	Prognozowana wartość gotówkowa zobowiązań	Wartość czasowa majątku planowego	Rezerwa na emerytury i podobne zobowiązania
Składki pracodawcy do majątku planowanego	0,0	- 2,7	- 2,7
Składki pracowników do majątku planowanego	0,2	- 0,2	0,0
Wyплаты emerytur	- 33,4	6,2	- 27,2
	- 33,1	3,2	- 29,9
28 lutego 2017	941,2	- 118,7	822,5
1 marca 2017	941,2	- 118,7	822,5
Nakłady na emerytury zakładowe (GuV)			
Bieżące nakłady związane z czasem pracy	25,7		25,7
Nakłady związane z czasem pracy do doliczenia	- 0,2		- 0,2
Konsekwencje skrócenia planów lub odszkodowań	0,0		0,0
Nakłady odsetkowe/(-dochody)	17,4	- 2,2	15,2
	42,9	- 2,2	40,7
Nowe oszacowanie (OCI – bez wpływu na wynik, ujęte w rezerwach z zysków)			
Zyski (-) i straty (+) z rzeczywistych dochodów planowych		- 2,3	- 2,3
Zyski (-) i straty (+) ze zmian założeń demograficznych	- 0,5		- 0,5
Zyski (-) i straty (+) ze zmian założeń finansowych	- 39,0		- 39,0
Zyski (-) i straty (+) uwarunkowane doświadczeniem	- 4,3		- 4,3
	- 43,8	- 2,3	- 46,1
Wyплаты emerytur, składki, zmiany zakresu konsolidacji, m. ln.			
Zmiany zakresu konsolidacji, m.in.	0,0	0,0	0,0
Przeliczenie walut	- 0,4	0,2	- 0,2
Składki pracodawcy do majątku planowanego	0,0	- 9,9	- 9,9
Składki pracowników do majątku planowanego	0,3	- 0,3	0,0
Wyплаты emerytur	- 34,3	8,1	- 26,2
	- 34,4	- 1,9	- 36,3
28 lutego 2018	905,9	- 125,1	780,8

TABELA 089



NAKLADY NA ZAKŁADOWE ZAOPATRZENIE EMERYTALNE

Nakłady z oprocentowania roszczeń nabytych w latach poprzednich po potrąceniu oprocentowania majątku planowego, zostały przedstawione w wyniku finansowym. Nakłady na roszczenia, które nabyto dodatkowo w danym roku gospodarczym oraz czas pracy, jaki należy doliczyć, jak również skutki wynikające z redukcji planów lub planowych odszkodowań, zostały przedstawione w nakładach na personel. -/-

WALORYZACJA UJĘTA NEUTRALNIE W KAPITALE WŁASNYM

Waloryzacja zobowiązań emerytalnych ujęta neutralnie w kapitale własnym wyniosła -46,1 (14,6) mln € i wynikała z dopasowania stopy dyskontowej z 1,90% do 2,20% na istotne plany emerytalne oraz z dopasowań wynikających z doświadczenia. W roku poprzednim zmiany wynikały przede wszystkim z dopasowania stopy procentowej. -/-

Dopasowania wynikające z doświadczenia odzwierciedlają wpływ na istniejące zobowiązania zaopatrzeniowe, jakie wynikają z odchylen faktycznie zaistniałego rozwoju stanu zapasów od założeń przyjętych na początku roku gospodarczego. Do tego zaliczają się przy ocenie zobowiązań zaopatrzeniowych przede wszystkim kształtowanie się wzrostu wynagrodzenia, dopasowanie emerytury, fluktuacja pracowników oraz dane biometryczne, takie jak inwalidztwo i zgony. -/-

ZAŁOŻENIA

Rezerwy na emerytury i podobne świadczenia szacowane są ubezpieczeniowo- matematycznie w oparciu o metodę gotówkowej wartości ekspektatyw zgodnie z IAS 19 (świadczenia na rzecz pracowników), z uwzględnieniem przyszłego rozwoju.

W celu ustalenia gotówkowych wartości ekspektatyw oraz związanego z nimi w niektórych przypadkach majątku z planów emerytalnych, zastosowano następujące parametry ubezpieczeniowo- matematyczne: -/-

w %	28 lutego	2018	2017
Stawka oprocentowania		2,20	1,90
Przyszły wzrost wynagrodzeń		2,50	2,50
Przyszły wzrost emerytur		1,50	1,50

TABELA 090

W celu ustalenia wysokości rezerw emerytalnych i na odprawy w krajach należących do strefy euro przyjęto ogólnie stopę procentową wielkości między 1,70 a 2,40 (1,60 a 2,10)%. Ta stopa procentowa bazuje na stopie zysku wysokowartościowych obligacji firmowych, których czas trwania (diuracja) odpowiada średniej ważonej diuracji zobowiązań. Zastosowanie różnych stóp procentowych uwzględnia diurację odbiegającą od planów. Dla planów z przewagą rencistów (diuracja około 10 lat) przyjęto 1,70 (1,60)%; dla planów z mieszanką aktywnych pracowników i rencistów (diuracja około 17 lat) przyjęto 2,20 (1,90)%, a dla planów z przewagą aktywnych pracowników (diuracja około 25 lat) przyjęto 2,40 (2,10)%. -/-

Biometrycznymi podstawami obliczeń są specyficzne dla danego kraju, aktualne i oficjalne tabele zgonów, takie jak „Richttafeln Heubeck 2005 G” stosowane w Niemczech. -/-

ANALIZA WRAŻLIWOŚCI

Przedstawiona poniżej analiza wrażliwości uwzględnia każdorazowo zmiany założenia, przy czym pozostałe założenia



pozostają bez zmian w odniesieniu do pierwotnych obliczeń. Ewentualne skutki korelacji między poszczególnymi założeniami nie zostały uwzględnione. -/-

28 lutego		2018		2017	
mln €	Zmiany założeń ubezpieczeniowo-matematycznych	Zobowiązania roszczeniowe	+/-	Zobowiązania roszczeniowe	+/-
Prognozowana wartość gotówkowa zobowiązań		905,9	-	941,2	-
Stopa procentowa	Wzrost o 0,50 punktów procentowych	838,3	- 7,5 %	868,9	- 7,7 %
	Spadek o 0,50 punktów procentowych	983,8	8,6 %	1.024,1	8,8 %
Przyszły wzrost wynagrodzeń	Wzrost o 0,25 punktów procentowych	918,5	1,4 %	953,6	1,3 %
	Spadek o 0,25 punktów procentowych	894,5	- 1,3 %	929,2	- 1,3 %
Przyszły wzrost emerytur	Wzrost o 0,25 punktów procentowych	929,1	2,6 %	965,9	2,6 %
	Spadek o 0,25 punktów procentowych	883,8	- 2,4 %	917,4	- 2,5 %
Oczekiwana długość życia	Wzrost o rok	941,0	3,9 %	978,1	3,9 %
	Spadek o rok	870,6	- 3,9 %	904,1	- 3,9 %

TABELA 091

MAJĄTEK PLANOWY

Zasadniczym celem lokat majątku planowego jest terminowe pokrycie zobowiązań płatniczych wynikających z danych zobowiązań emerytalno-zaopatrzeniowych. Dlatego też majątek planowy składa się przede wszystkim z papierów dłużnych, których struktura ryzyka zapewnia w perspektywie długoterminowej wykonanie zobowiązań, oraz z tytułów z kapitału własnego i z umów ubezpieczeniowych, jak również – w nieznacznym zakresie – z udziałów w nieruchomościach. W przypadku papierów dłużnych oczekiwania zysku zorientowane są na pożyczkach państwowych. W przypadku umów ubezpieczeniowych liczymy na gwarantowane oprocentowanie minimalne. Majątek planowy nie obejmuje ani własnych instrumentów finansowych, ani nieruchomości wykorzystywanych we własnym zakresie. -/-

Na dzień bilansowy majątek planowy był zainwestowany w następujące kategorie. Przy ustalaniu wartości aktualnej majątku planowego przyjęto dla następujących kategorii majątkowych orientację cenową na aktywnych rynkach: -/-

mln €	2018		2017	
	Wartość czasowa	Z tego notowania ceny rynkowej na aktywnych	Wartość czasowa	Z tego notowania ceny rynkowej na aktywnych
Papiery dłużne	52,5	52,5	53,6	53,6
Tytuł kapitału własnego	17,3	17,3	15,9	15,9
Fundusze nieruchomościowe	0,7	0,0	0,6	0,0
Umowy ubezpieczeniowe	50,7	0,7	44,3	0,7
Pozostałe	3,9	3,4	4,3	3,7
Razem	125,1	73,9	118,7	73,9

TABELA 092



RYZYKA

W związku z planami zaopatrzeniowymi opartymi na świadczeniach Grupa Südzucker jest narażona na różne ryzyka. Oprócz ogólnych ryzyk ubezpieczeniowo-matematycznych, takich jak ryzyko zmiany stopy procentowej oraz ryzyko długowieczności, istnieją ryzyka w odchyleniach od założeń ubezpieczeniowo-matematycznych, takich jak trendy wynagrodzeń, emerytur, wiek emerytalny i fluktuacja. W związku z majątkiem planowym istnieją ryzyka rynku kapitałowego względnie ryzyko wiarygodności i ryzyko wymiaru podatku. Inne ryzyka istnieją w związku z wahaniami walut obcych i zmianami stopy inflacji. -/-

Stopa zysku majątku planowego została przyjęta w wysokości stopy dyskontowej. Jeżeli faktyczna stopa wzrostu majątku planowego leży poniżej zastosowanej stopy dyskontowej, zwiększa się zobowiązanie netto wynikające z planów emerytalnych. Na wysokość zobowiązania netto zdecydowany wpływ ma stawka dyskontowa, przy czym obecne niskie oprocentowanie przyczynia się do – w porównaniu – wyższego zobowiązania. Spadek stopy zysku obligacji firmowych doprowadziłby do dalszego zwiększenia się zobowiązań opartych na świadczeniach, który mógłby zostać zrekomensowany tylko w nieznacznym zakresie przez pozytywny rozwój wartości rynkowych obligacji firmowych zawartych w majątku planowym. -/-

Możliwe ryzyka inflacyjne, które mogłyby skutkować wzrostem zobowiązań opartych na świadczeniach, istnieją pośrednio w przypadku zależnego od inflacji wzrostu wynagrodzeń w fazie aktywnej oraz w przypadku waloryzacji emerytur zależnej od inflacji. -/-

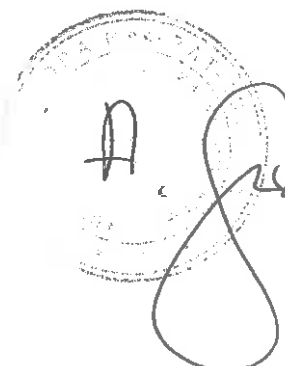
DIURACJA I PRZYSZŁE PŁATNOŚCI

Średnio ważona diuracja (czas trwania) wartości ekspektatyw emerytalnych zobowiązań opartych na świadczeniach wynosi 16,1 (16,6) lat. W roku gospodarczym 2018/19 oczekuje się wpływ składek pracodawcy do majątku planowego w wysokości 3,3 (3,0) mln €. W przyszłych dziesięciu latach oczekiwane są wypłaty emerytur i odpraw w następującej wysokości: -/-

Przyszłe wypłaty emerytur i odpraw

mln €	
2018/19	37,2
2019/20	35,7
2020/21	35,9
2021/22	39,3
2022/23	41,2
2023/24 bis 2027/28	206,2
Razem	395,5

TABELA 093



(28) Pozostałe rezerwy

mln €	28 lutego	2018	Krótkoterminowe	Długoterminowe	2017	Krótkoterminowe	Długoterminowe
Rezerwy na personel	86,3		24,4	61,9	84,7	19,5	65,2
Procesy i zabezpieczenie ryzyka	179,6		173,7	5,9	169,2	163,1	6,1
Pozostałe rezerwy	74,5		51,8	22,7	71,0	50,6	20,4
Razem	340,4		249,9	90,5	324,9	233,2	91,7

TABELA 094

Ujęcie pozostałych rezerw jako krótko- lub długoterminowe, tak jak to przedstawiono w powyższej tabeli, wskazuje na to, czy rezerwy te zostaną wykorzystane w roku gospodarczym 2018/19, czy w latach następnych.

W okresie sprawozdawczym pozostałe rezerwy kształtowały się następująco: -/-

mln €	Rezerwy na personel	Rezerwy na procesy i zabezpieczenie ryzyka	Pozostałe rezerwy	Razem
1 marzec 2017	84,7	169,2	71,0	324,9
Zmiany kręgu konsolidacji/ inne zmiany	0,2	- 0,1	- 0,2	- 0,1
Waluta	- 0,1	0,0	0,2	0,1
Dopływy/ odsetki	33,8	13,0	34,7	81,5
Zużycie	- 25,9	- 1,2	- 26,5	- 53,6
Rozwiązanie	- 6,4	- 1,3	- 4,7	- 12,4
28 lutego 2018	86,3	179,6	74,5	340,4

TABELA 095

REZERWY NA KOSZTY PERSONELU

Rezerwy na koszty personelu w wysokości 86,3 mln € składają się przede wszystkim z długoterminowych rezerw na premie jubileuszowe, rezerw na pracę w ograniczonym wymiarze w okresie przedemerytalnym oraz z przede wszystkim krótkoterminowych rezerw na plany socjalne. -/-

REZERWY NA PROCESY I PROFILAKTYKĘ RYZYK

Rezerwy na procesy i profilaktykę ryzyk w wysokości 179,6 mln € obejmują rezerwy na postępowania wynikające z regulacji rynkowych, postępowania wynikające z operacyjnych stosunków umownych oraz postępowania związane z ryzykiem antymonopolowym (odszkodowania i kary pieniężne). -/-



POZOSTAŁE REZERWY

Pozostałe rezerwy wyniosły 74,5 mln € kształtując się na poziomie roku ubiegłego. Dotyczą one przede wszystkim przeważnie długoterminowych rezerw na odbudowę oraz rezerwy krótko i długoterminowe na zobowiązania rekultywacyjne i zobowiązania środowiskowe związane przede wszystkim z produkcją cukru. Poza tym tworzone są rezerwy w związku z zakupami certyfikatów emisyjnych. Zwiększenia dotyczyły przede wszystkim wyjaśnionych powyżej stanów faktycznych. Rozwiązania przypadły przede wszystkim na postępowanie w związku z podatkiem dochodowym w AGRANA Zucker w Rumunii. -/-

WZROST I NARZUTY ODSETKOWE

Wzrost obejmuje tworzenie nowych oraz dopasowanie istniejących rezerw, które ujmowane są w jako jednoznaczne nakłady operacyjne ze skutkiem na wynik. Oprócz tego uwzględniane są także narzuty odsetkowe długoterminowych rezerw, które zasadniczo dotyczą rezerw na nakłady personalne. Nakłady odsetkowe ujęte zostały w wyniku finansowym i wyniosły 0,9 (0,8) mln €. -/-

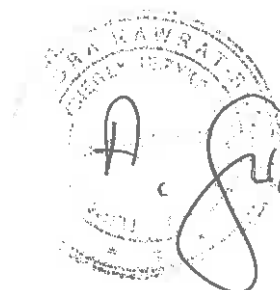
(29) Zobowiązania z dostaw i usług oraz inne zobowiązania

mln €	Z pozostałym okresem spłaty			Z pozostałym okresem spłaty		
	2018	do 1 roku	ponad 1 rok	2017	do 1 roku	ponad 1 rok
28 lutego						
Zobowiązania wobec plantatorów buraków	356,8	356,8	0,0	441,9	441,9	0,0
Zobowiązania z pozostałych dostaw i usług	588,8	588,8	0,0	475,0	475,0	0,0
Zobowiązania z dostaw i usług	945,6	945,6	0,0	916,9	916,9	0,0
Zobowiązania z opłaty produkcyjnej	0,0	0,0	0,0	19,4	19,4	0,0
Negatywne wartości rynkowe derywaty	22,6	22,6	0,0	46,0	46,0	0,0
Pozostałe zobowiązania finansowe	185,2	170,5	14,7	169,8	146,3	23,5
Zobowiązania z nakładów personalnych	126,8	125,9	0,9	116,2	115,2	1,0
Zobowiązania z innych podatków w ramach bezpieczeństwa socjalnego	45,5	45,5	0,0	50,3	50,3	0,0
Pozostałe zobowiązania nie finansowe	18,9	18,9	0,0	9,8	9,8	0,0
Pozostałe zobowiązania	399,0	383,4	15,6	411,5	387,0	24,5

TABELA 096

Mimo wzrostu plonów buraków zobowiązania wobec plantatorów spadły z 441,9 mln € do 356,8 mln €, ponieważ – z powodu zakończenia w kampanii cukrowniczej 2017 obowiązywania regulacji dotyczących ceny minimalnej na buraki i kwoty cukru – wypłacone zaliczki w ubiegłym roku gospodarczym znacznie wzrosły. Podczas gdy w latach ubiegłych zaliczki dotyczyły tylko buraków kwotowych, w roku gospodarczym 2017/18 odnosiły się one do całości buraków. Wzrosły zobowiązania wynikające z pozostałych świadczeń i usług w wysokości 588,8 (475,0) mln € związane z dłuższą kampanią, które trwała do lutego 2018. -/-

Zniesienie regulacji odnośnie ceny minimalnej na buraki i kwoty cukru w dniu 01 października 2017 spowodowało także ustanie konieczności zapłaty opłaty produkcyjnej na rzecz UE. -/-



Zobowiązania wynikające z kosztów personelu w wysokości 126,8 (116,2) mln € zawierają zasadniczo zobowiązania z tantiem, premii, nadgodzin i urlopu. -/-

Pod pozycją innych zobowiązań niefinansowych w wysokości 18,9 (9,8) mln € ujęte przede wszystkim przychody przyszłych okresów oraz otrzymane zaliczki na dostawy.

(30) Zobowiązania finansowe oraz papiery wartościowe i środki płynne (zadłużenie finansowe netto)

mln €	Z pozostałym okresem spłaty			Z pozostałym okresem spłaty		
	2018	do 1 roku	ponad 1 rok	2017	do 1 roku	ponad 1 rok
28 lutego						
Obligacje	1.192,9	399,9	793,0	697,1	0,0	697,1
Zobowiązania wobec Instytucji kredytowych	377,1	53,6	323,5	437,9	220,6	217,3
Zobowiązania z leasingu finansowego	2,6	2,4	0,2	3,3	0,5	2,8
Zobowiązania finansowe	1.572,6	455,9	1.116,7	1.138,3	221,1	917,2
Papiery wartościowe (długoterminowe wartości majątkowe)	- 18,7			- 18,8		
Papiery wartościowe (krótkoterminowe wartości majątkowe)	- 125,7			- 125,7		
Środki płynne	- 585,2			- 580,8		
Inwestycje w papiery wartościowe i środki płynne	- 729,6			- 725,3		
Zadłużenie finansowe netto	843,0			413,0		

TABELA 097

Z zadłużenia finansowego w wysokości 1.572,6 mln € do dyspozycji Südzucker w perspektywie długoterminowej pozostaje 1.116,7 mln € względnie 71,0%. Zobowiązania finansowe kształtują się następująco: -/-

mln €	2017/18	2016/17
1. marca	1.138,3	1.158,4
Zmiany z wpływem na spłatę	427,4	- 25,8
Zmiany z wpływem na spłatę	6,9	5,7
Pierwsza konsolidacja	8,7	4,1
Odkonsolidowane	0,0	0,0
Efekty oceny	- 1,8	1,6
28 lutego	1.572,6	1.138,3

TABELA 098



ZARZĄDZANIE FINANSOWE

Finansowanie koncernu Südzucker bazuje na trwałej sile cashflow, na stabilnych stosunkach z grupami akcjonariuszy będącymi dźwigarami koncernu, na dostępie do międzynarodowych rynków kapitałowych i na solidnych stosunkach bankowych. Fundament finansowania tworzy Investment Grade Rating, zapewniający dostęp do instrumentów kapitału własnego i obcego. -/-

Südzucker wykorzystuje strukturę instrumentów finansowych zoptymalizowaną w odniesieniu do wymagalności i ustalenia odsetek: hybrydowy kapitał własny, pożyczki konwersyjne, pożyczki, Commercial-Paper-Programme, obligacje dłużne oraz syndykowane lub bilateralne bankowe linie kredytowe. Instrumenty te zasadniczo oddawane są do dyspozycji przez holenderską Spółkę Finansową Südzucker International Finance B.V. i stosowane w całym koncernie. Finansowanie akwizycji i inwestycji realizowane jest z uwzględnieniem relacji wymaganych dla Investment Grade Rating. -/-

Istotnym elementem struktury finansowania w ciągu roku sezonowych wydatków/ działalności będącej cechą charakterystyczną naszej branży (finansowanie zaliczek na buraki cukrowe oraz zapasów) jest elastyczny dostęp do źródeł finansowania pozwalających na zabezpieczenie krótkoterminowej płynności. Te krótkoterminowe potrzeby finansowania realizowane są w oparciu o Commercial-Paper-Programme w wysokości 600 mln € względnie syndykowaną linię kredytową w wysokości 600 mln € spółki Südzucker lub syndykowaną linię kredytową w wysokości 450 mln €, która została przyznana Grupie AGRANA. Oprócz tego grupa ma do dyspozycji dwustronne bankowe linie kredytowe. -/-

Obecnie Südzucker finansuje się głównie przez wykorzystanie następujących instrumentów finansowych: -/-

POŻYCZKA HYBRYDOWA

Spółka Südzucker International Finance B.V. wyemitowała w lipcu i sierpniu 2005 Südzucker wyemitowała nie kończąca się pożyczkę hybrydową o wolumenie całkowitym 700 mln €. Od 30 czerwca 2015 Südzucker może pożyczkę wypowiedzieć i spłacić według wartości nominalnej (prawo dłużnika do szybkiego wypowiedzenia pożyczki). Pożyczkę można wypowiedzieć w całości, ale nie w transzach. Prawo do wypowiedzenia ograniczone jest wymogiem, że Südzucker w ciągu dwunastu miesięcy od złożenia wypowiedzenia wyda równorzędne papiery wartościowe i/lub podrzędne papiery wartościowe gwarantujące wpływy z wydania w wysokości kwot wypłacanych w oparciu o pożyczkę hybrydową (zgodnie z § 6 ust. 5 i 6 warunków pożyczki). Obecnie nie są spełnione warunki do wypowiedzenia względnie spłaty pożyczki przez Südzucker. -/-

Pożyczka hybrydowa ma zmienne oprocentowanie ze stopą procentową na internetowym rynku bankowym strefy euro dla lokat trzymiesięcznych plus 3,10% (Euribor dla trzech miesięcy plus 3,10% p.a.). Wypłata kuponów jest wymagalna z dołu, kwartalnie. Dla poniższych okresów ustalono następujące stopy procentowe: -/-

Na czas od	Do (wyłącznie)	Dni	Stopa odsetkowa na rok
31.03.2016	30.06.2016	91	2,858 %
30.06.2016	30.09.2016	92	2,819 %
30.09.2016	30.12.2016	91	2,798 %
30.12.2016	31.03.2017	91	2,781 %
31.03.2017	30.06.2017	91	2,770 %
30.06.2017	29.09.2017	91	2,769 %
29.09.2017	29.12.2017	91	2,771 %
29.12.2017	29.03.2018	90	2,771 %
29.03.2018	29.06.2018	92	2,771 %

TABELA 099



Poza tym w warunkach pożyczki przewidziano, że Südzucker w przypadku wystąpienia zdarzenia związanego z wypłatą dywidendy ma opcję przesunięcia należności za odsetki od kuponu. Opcjonalne (dobrowolne) odroczenie (odstąpienie) od kuponu może nastąpić, jeżeli na ostatnim Walnym Zgromadzeniu nie została podjęta uchwała o wypłacie dywidendy za akcje koncernu Südzucker AG. W razie zdarzenia związanego z cashflow Südzucker jest zobowiązana do zawieszenia wypłaty kuponu. Wymuszone zawieszenie wypłaty kuponu może mieć miejsce, jeżeli skonsolidowany cashflow brutto z bieżącej działalności gospodarczej jest niższy niż 5% skonsolidowanych wpływów z obrotów koncernu. Na dzień 28 lutego 2018 płynność finansowa brutto wyniosła 692,5 (634,0) mln €, czyli osiągnęła 9,9 (9,8)% skonsolidowanego obrotu wynoszącego 6.982,9 (6.476,0) mln €. -/-

Ta pożyczka niższego stopnia oceniana jest przez Moody's na 75%, a przez Standard & Poor's na 50% jako kapitał własny, a tym samym poprawia parametry koncernu związane z zadłużeniem. Powyższą pożyczkę należy według IFRS wykazać w pełnej wysokości jako kapitał własny; porównaj także wyjaśnienia do pozycji (26) kapitał własny. -/-

POŻYCZKA 2011/2018

W dniu 22 marca 2011 Südzucker International Finance B.V. wyemitował pożyczkę o wartości nominalnej 400 mln € i kuponie 4,125%. Pożyczka gwarantowana jest przez Südzucker AG i ma okres ważności 7 lat; Südzucker spłacił pożyczkę dnia 29 marca 2018. -/-

POŻYCZKA 2016/2023

Südzucker International Finance B.V. wyemitowała w dniu 22 listopada 2016 pożyczkę o wartości nominalnej 300 mln € i kuponie 1,25%. Pożyczka jest gwarantowana przez Südzucker AG i ma okres obowiązywania siedem lat – do 29 listopada 2023. -/-

POŻYCZKA 2017/2025

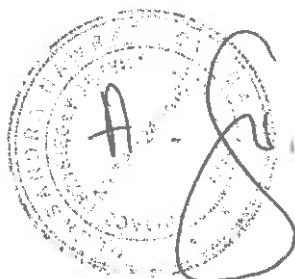
Südzucker International Finance B.V. wyemitowała w dniu 22 listopada 2016 pożyczkę o wartości nominalnej 500 mln € i kuponie 1,00%. Pożyczka jest gwarantowana przez Südzucker AG i ma okres obowiązywania osiem lat – do 28 listopada 2025. -/-

Dalsze informacje odnośnie ww pożyczek dostępne są na stronie Südzucker pod: www.suedzucker.de/de/Investor-Relations/Anleihen

PROGRAM COMMERCIAL PAPER

Program Commercial Paper (program CP) służy do krótkoterminowego finansowania firmy na rynku kapitałowym. Inwestorami CP są inwestorzy instytucjonalni. Program CP koncernu Südzucker ma wolumen w wysokości 600 mln € i umożliwia Südzucker AG wydawanie krótkoterminowych zapisów dłużnych w zależności od sytuacji rynkowej i potrzeb. Na dzień bilansowy 28 lutego 2018 względnie 2017 nie było niewykorzystanego programu CP. -/-

mln €	28 lutego 2018	Wymagalność	Stopa odsetkowa	Wartość księgowa	Wartość rynkowa	Wartość nominalna
		29.03.2018	4,125 %	399,9	401,2	400,0
		29.11.2023	1,250 %	298,1	306,3	300,0
		28.11.2025	1,000 %	494,9	488,8	500,0
		Pożyczki		1.192,9	1.196,3	1.200,0
mln €	28 lutego 2017	Wymagalność	Stopa odsetkowa	Wartość księgowa	Wartość rynkowa	Wartość nominalna
		29.03.2018	4,125 %	399,3	417,9	400,0
		29.11.2023	1,250 %	297,8	308,9	300,0
		Pożyczki		697,1	726,8	700,0



Wszystkie pożyczki o ogólnej wartości księgowej 1.192,9 (697,1) mln € miały oprocentowanie stałe. -/-

W dniu 02 czerwca 2017 Moody's potwierdził rating przedsiębiorstwa i pożyczek dla koncernu Südzucker Baa2 z prognozą stabilną. Rating został potwierdzony ostatnio w dniu 05 kwietnia 2018, a prognozę zmieniono na negatywną. Rating pożyczki hybrydowej Moody's ocenia bez zmian na 75% jako kapitał własny. -/-

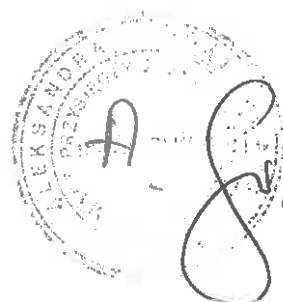
Długoterminowy rating przedsiębiorstwa wystawiony przez Standard&Poor's przez 23 czerwca 2017 wynosi BBB- na BBB, prognoza pozytywna. Wyemitowana w dniu 21 listopada 2017 pożyczka w wysokości 500 mln € również została w dniu 23 listopada 2017 oceniona na BBB. Rating pożyczki hybrydowej S&P ocenia na 50% jako kapitał własny. -/-

ZOBOWIĄZANIA WOBEC INSTYTUCJI KREDYTOWYCH

Zobowiązania wobec banków zostały zredukowane do 377,1 (437,9) mln €. Z wolumenu zobowiązań bankowych z oprocentowaniem stałym wynoszącego 354,9 (287,4) mln € do dyspozycji w okresie długoterminowym jest 318,0 (210,1) mln €. Pożyczki o oprocentowaniu zmiennym zostały zredukowane do 22,2 (150,5) mln €. Na dzień bilansowy zobowiązania wobec banków w wysokości 3,9 (3,2) mln € były zabezpieczone prawem zastawu na nieruchomości włącznie w wysokości 7,8 (7,8) mln € innymi prawami zastawu.

mln €	Z pozostałym okresem spłaty			Z pozostałym okresem spłaty			Średnia stopa oprocentowania w %	
	2018	do 1 roku	ponad 1 rok	2017	do 1 roku	ponad 1 rok	2017/18	2016/17
Stale oprocentowanie								
EUR	354,7	36,7	318,0	287,3	77,2	210,1	1,20	1,38
ARS	0,2	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	28,75	-
EGP	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1	0,0	-	-
Suma	354,9	36,9	318,0	287,4	77,3	210,1	1,21	1,38
Oprocentowanie zmienne								
EUR	15,0	9,5	5,5	127,7	120,6	7,1	1,51	1,16
ARS	0,1	0,0	0,1	1,3	1,2	0,1	32,27	20,13
EGP	0,2	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	8,50	-
HUF	2,4	2,4	0,0	6,2	6,2	0,0	2,00	1,70
INR	0,3	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	9,75	-
KRW	2,3	2,3	0,0	3,0	3,0	0,0	3,17	2,87
USD	2,0	2,0	0,0	12,3	12,3	0,0	2,25	1,67
Suma	22,2	16,7	5,5	150,5	143,3	7,2	2,10	1,33
Zobowiązania wobec instytucji kredytowych	377,1	53,6	323,5	437,9	220,6	217,3	1,27	1,36

Zobowiązania wobec instytucji kredytowych obejmują obligacje dłużne w wysokości 42,5 mln € wymagalne od 2019



do 2022. -/-

Südzucker posiada linię kredytową w wysokości 600 mln €, służącą ogólnemu finansowaniu firmy oraz wspierającą linię kredytową dla programu CP. Syndykowana linia kredytowa ma okres ważności do listopada 2020. Powyższa linia kredytowa została oddana do dyspozycji przez 17 banków, które tworzą trzon bankowy koncernu Südzucker. Obok Südzucker AG również CropEnergies AG może korzystać z tej linii jako alternatywny kredytobiorca, do wysokości 100 mln €. Podobnie jak w roku ubiegłym na dzień bilansowy 28 lutego 2018 nie skorzystano z tej linii kredytowej. -/-

AGARNA ma do dyspozycji syndykowane linie kredytowe na ponad 300 względnie 150 mln € służące do ogólnego finansowania przedsiębiorstwa. Te syndykowane linie kredytowe mają okres ważności do 2019 względnie 2020; ramy kredytowe zostały oddane do dyspozycji przez pięć banków. Na dzień 28 lutego 2018 względnie 2017 nie skorzystano z tych linii kredytowych. -/-

PAPIERY WARTOŚCIOWE I ŚRODKI PŁYNNE

Lokaty w papiery wartościowe wynoszące ogółem 144,4 (144,5) mln € to w przeważającej części papiery wartościowe ze stałą stopą oprocentowania. -/-

Pozostałe wyjaśnienia

(31) Zarządzanie ryzykiem w Grupie Südzucker

Koncern Südzucker narażony jest na ryzyka kredytowe (brak zapłaty należności, solidność partnera) oraz na ryzyka płynności finansowej. W obszarze działalności operacyjnej Grupa Südzucker narażona jest na ryzyko cen rynkowych, przede wszystkim w związku z eksportem cukru, sprzedażą bioetanolu, zakupami energii oraz zakupami i zbytem zboża i kukurydzy, oraz na ryzyko walutowe związane ze zbytem i zakupem towarów. W obszarze finansowym mamy do czynienia z podobnym ryzykiem cenowym związanych z finansowaniem w walucie obcej. Papiery wartościowe podlegające ryzyku kursu akcji nie odgrywają w Grupie Südzucker większej roli. Podejście to tego rodzaju ryzyk regulują przedstawione poniżej zasady zarządzania ryzykiem kredytowym, płynności finansowej i cenowym. -/-

Zarządzanie ryzykiem kredytowym

Grupie Südzucker przysługują należności z tytułu dostaw i usług głównie wobec przemysłu środków żywności, przemysłu chemicznego oraz handlu detalicznego. -/-

Roszczenia niezapłacone lub nieściągalne mogą mieć negatywny wpływ na sukces Grupy Südzucker. Südzucker wprowadził systemy wczesnego wykrywania ryzyka, które odpowiednio wcześniej sygnalizują brak wpłaty roszczeń.

Zasady zarządzania ryzykiem kredytowym w Grupie Südzucker to: -/-

- kontrola rzetelności potencjalnych nowych klientów oraz bieżąca kontrola wiarygodności klientów stałych, -/-
- zawarcie dla każdego klienta ubezpieczenia kredytu towarowego w ramach międzynarodowego programu ubezpieczeń kredytowych, który ewentualnie jest uzupełniany o dodatkowe zabezpieczenia, takie jak gwarancje bankowe lub akredytywy, -/-
- wspierane systemowo badania limitów kredytowych przy każdym zamówieniu w systemach operacyjnych,
- stosowanie standardowego systemu upomnień. -/-

Każda jednostka operacyjna jest odpowiedzialna za realizację i nadzór nad odpowiednimi procesami. -/-



Poza tym jednostki operacyjne przygotowują co miesiąc sprawozdanie dotyczące ryzyka kredytowego sumowane na poziomie koncernu, w którym analizowane są takie wskaźniki jak Day Sales Outstanding (DSO), struktura czasowa roszczeń lub rodzaj zabezpieczenia kredytowego w ramach monitoringu ryzyka. -/-

W odniesieniu do pozostałego ryzyka wynikającego z należności i usług stosowane są korekty wartości. Konieczne korekty wartości wynikają z faktycznego ryzyka niezapłacenia należności. Zgodnie z danymi wewnętrznymi koncernu założone wartości należności korygowane są przez konto korekt wartości. Po uwzględnieniu ubezpieczenia kredytów towarowych, innych zabezpieczeń oraz utworzonych korekt wartości pozostałe ryzyko kredytowe od każdego otwartego roszczenia ogranicza się zasadniczo do udziału własnego określonego w zawartej umowie o ubezpieczenie kredytu towarowego i wynosi z reguły 10%. Wartość księgową przeterminowanych należności z tytułu dostaw i usług oraz tych o zmniejszonej wartości wykazana jest w pozycji (25) załącznika. -/-

Maksymalne ryzyko kredytowe innych należności i wartości majątkowych odpowiada wartości księgowej tych instrumentów i – zdaniem Südzucker jest bez znaczenia. Nie stwierdzono istotnej koncentracji ryzyk. -/-

W obszarze finansowym ryzyko ze strony kontrahentów istnieje przede wszystkim w przypadku lokaty nadwyżek płynności spółki. Głównym kryterium wyboru banku jako partnera biznesowego jest przede wszystkim rating short-term-deposit-ranking w połączeniu z rankingiem długoterminowym, który jest regularnie sprawdzany. -/-

Zarządzanie płynnością

Istotnym celem zarządzania płynnością jest zapewnienie wypłacalności, terminowa realizacja zobowiązań płatniczych oraz optymalizacja kosztów w Grupie Südzucker. -/-

W ramach zarządzania gotówką i płynnością finansową spółka Südzucker International Finance B.V. Oud-Beijerland/ Holandia ma w ramach Grupy Südzucker za zadanie oddanie do dyspozycji spółek-córek koncernu środków podjętych na rynku kapitałowym. Oprócz tego przedsiębiorstwa mają do dyspozycji Cashpools w krajowych centrach Shared-Treasury-Center. -/-

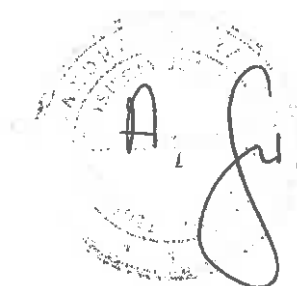
Planowanie płynności zintegrowane jest w planowaniu przedsiębiorstwa i uwzględnia szczególne wymogi finansowania związane z kampanią cukrowniczą. Planowanie płynności na rok budżetowy wykonywane jest na bazie miesięcznej. W ciągu roku plany aktualizowane są w ramach trzech planów typu „forecast”. Strategiczny plan finansowy opracowywany jest jako plan pięcioletni. -/-

W celu sterowania wahającymi się sezonowo strumieniami płynności w ramach codziennego zarządzania finansami realizuje się finansowanie w oparciu o dzienne lub terminowe podejmowanie gotówki, pożyczki z oprocentowaniem stałym lub emisję Commercial Papers (CP). W celu zabezpieczenia zdolności finansowej oraz finansowej elastyczności Grupy Südzucker utrzymywana jest rezerwa na płynność finansową w formie linii kredytowych lub – jeżeli to konieczne – w formie środków gotówkowych. -/-

Długoterminowe finansowanie przez kapitał obcy realizowane jest przede wszystkim poprzez wydawanie pożyczek, skryptów dłużnych oraz pożyczek bankowych. -/-

Szczegóły dotyczące instrumentów finansowych stosowanych przez Grupę Südzucker wykazano w pozycji (30) „Zobowiązania finansowe oraz papiery wartościowe i środki płynne [zadłużenie finansowe netto] w niniejszym załączniku. -/-

Poniższy przegląd przedstawia wymagalność zobowiązań na dzień 28 lutego 2018. Odpiły płatności nie są zdyskontowane i obejmują płatności odsetkowe i umorzenia. -/-



mln €	Wartość księgowa	Razem	Umownie ustalone odpływy płatności					
			do 1 roku	1 do 2 lat	2 do 3 lat	3 do 4 lat	4 do 5 lat	Ponad 5 lat
28 lutego 2018								
Zobowiązania finansowe								
Pożyczki	1.192,9	1.269,0	425,3	8,8	8,8	8,8	8,8	808,8
Zobowiązania wobec instytucji kredytowych	377,1	389,9	57,7	81,7	37,0	37,3	140,7	35,4
Zobowiązania z leasingu finansowego	2,6	2,7	2,5	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0
	1.572,6	1.661,6	485,5	90,6	45,8	46,1	149,4	844,2
Pozostałe zobowiązania finansowe								
Zobowiązania wobec plantatorów buraków	356,8	356,8	356,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Zobowiązania z usług i dostaw	588,8	588,8	588,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Zobowiązania z podatku od produkcji	185,2	185,2	170,5	14,7	0,0	0,0	0,0	0,0
Pozostałe zobowiązania finansowe	3,2	546,3	530,8	3,4	0,4	11,7	0,0	0,0
Terminowe transakcje walutowe - wypłaty	-	- 528,4	- 527,4	- 0,4	- 0,3	- 0,3	0,0	0,0
Terminowe transakcje walutowe - wpłaty	2,5	3,8	2,0	1,2	0,3	0,3	0,0	0,0
Swap odsetek wypłaty	-	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Swap odsetek wpłaty	16,9	16,9	16,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Derywaty towarowe (Commodity)	1.153,4	1.169,4	1.138,4	18,9	0,4	11,7	0,0	0,0
	2.726,0	2.831,0	1.623,9	109,5	46,2	57,8	149,4	844,2
28 lutego 2017								
Zobowiązania finansowe								
Pożyczki	697,1	755,5	20,3	420,3	3,8	3,8	3,8	303,8
Zobowiązania wobec instytucji kredytowych	437,9	449,8	224,5	40,8	77,6	30,5	31,1	45,3
Zobowiązania z leasingu finansowego	3,3	3,6	0,6	2,6	0,4	0,0	0,0	0,0
	1.138,3	1.208,9	245,3	463,7	81,8	34,3	34,9	349,1
Pozostałe zobowiązania finansowe								



mln €	Wartość księgowa	Razem	Umownie ustalone odpływy płatności					
			do 1 roku	1 do 2 lat	2 do 3 lat	3 do 4 lat	4 do 5 lat	Ponad 5 lat
Zobowiązania wobec plantatorów buraków	441,9	441,9	441,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Zobowiązania z usług i dostaw	475,0	475,0	475,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Zobowiązania z podatku od produkcji	19,4	19,4	19,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Pozostałe zobowiązania finansowe	169,8	169,8	146,3	23,5	0,0	0,0	0,0	0,0
Terminowe transakcje walutowe - wypłaty	22,0	945,9	903,6	26,3	3,5	0,4	12,1	0,0
Terminowe transakcje walutowe - wpłaty	-	- 922,9	- 881,4	- 26,1	- 3,4	- 0,3	- 11,7	0,0
Swap odsetek wypłaty	4,1	4,3	1,7	1,7	0,9	0,0	0,0	0,0
Swap odsetek wpłaty	-	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Derywaty towarowe (Commodity)	19,9	19,9	19,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	1.152,1	1.153,3	1.126,4	25,4	1,0	0,1	0,4	0,0
	2.290,4	2.362,2	1.371,7	489,1	82,8	34,4	35,3	349,1

TABELA 102

Niedyskontowane odpływy płatności podlegają założeniu, że umorzenie zobowiązań następuje w najwcześniejszym terminie wymagalności. Ustalenie wypłat odsetkowych z instrumentów finansowych o oprocentowaniu zmiennym następuje na bazie ostatnio obowiązującej stopy oprocentowania. -/-

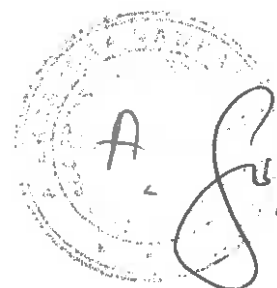
Zarządzanie ryzykiem cenowym

Zarządzanie ryzykiem cenowym obejmuje takie obszary jak: waluty, oprocentowanie oraz ceny towarów (dóbr). Poniższe wyjaśnienia przedstawiają detalicznie szczegóły zarządzania ryzykiem w odniesieniu do tych trzech wyliczonych powyżej podobszarów. -/-

Ryzyko walutowe

Ryzyka wynikające z wahań kursów zmiennych (ryzyka walutowe) są związane z faktem, że koncern Südzucker posiada zakłady na całym świecie i z tego powodu działalność operacyjna oraz przepływy płatności narażone są na ryzyko wahań kursów walutowych. Najważniejsze relacje kursowe, które mają największy wpływ, związane są z relacji dolara amerykańskiego, funta brytyjskiego, polskiej złotówki, rumuńskiego i mołdawskiego lea względem euro oraz z ze stosunku argentyńskiego peso wobec euro oraz chilijskiego i meksykańskiego peso wobec dolara amerykańskiego.

Ryzyko kursowe powstaje w obszarze działalności operacyjnej, kiedy wpływy z obrotów lub stosowany materiał względnie towary liczone są w innej walucie niż lokalna (funkcjonalna). W wyniku finansowym ryzyko kursowe wynika przede wszystkim z finansowania przez koncern spółek- córek w walucie odbiegającej od waluty obowiązującej w ich krajach. -/-



ZARZĄDZANIE RYZYKIEM WALUTOWYM

Celem zarządzania ryzykiem walutowym jest redukcja ryzyka związanego z kursem zmiennym. O rodzaju i zakresie operacyjnego zabezpieczenia waluty decydują dywizje w porozumieniu z centralnym działem finansowym. Dla zabezpieczenia operacyjnych kursów zmiennych stosowane są derywaty w formie dewizowych transakcji terminowych. W zakresie finansowym stosuje się także cross-currency-swaps. -/-

ANALIZA WRAŻLIWOŚCI

Przedstawiona poniżej analiza wrażliwości pokazuje wpływ na wynik koncernu względnie na kapitał własny koncernu przed podatkami jaki powstałby, gdyby na dzień bilansowy należało przeliczyć istniejące roszczenia i zobowiązania w walucie obcej po kursie walutowym odbiegającym od przyjętego. -/-

Ekspozure waluty odpowiada kwocie netto roszczeń i zobowiązań finansowych, jakie narażone są na ryzyko walutowe. Te składają się zasadniczo z roszczeń względnie zobowiązań z dostaw i usług z działalności finansowej, obejmując także salda koncernu. Istniejące zabezpieczenia walutowe nie są uwzględniane, chyba że są przyporządkowane do jakiegoś zobowiązania lub roszczenia. Kwota ujemna oznacza, że istnieje nadwyżka zobowiązań. -/-

W odniesieniu do wrażliwości zakłada się, że na dzień 28 lutego 2018 waluty zostały rewaloryzowane o +10% względnie zdevaluowane o -10% w stosunku do danej waluty funkcjonalnej. -/-

Poniżej przedstawiono ekspozure walutowe oraz hipotetyczne skutki na wynik koncernu przed opodatkowaniem jak wpływ (+) lub nakłady (-). -/-

mln €	Exposure		Wrażliwość (+)		Wrażliwość (-)	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
USD	114,2	5,3	- 10,4	- 0,5	12,7	0,6
GBP	42,4	14,7	- 3,9	- 1,3	4,7	1,6
PLN	0,9	35,7	- 0,1	- 3,2	0,1	4,0
CNY	2,0	2,0	- 0,2	- 0,2	0,2	0,2
HUF	- 2,4	6,8	0,2	- 0,6	- 0,3	0,8
pozostałe waluty	- 72,1	- 74,7	6,6	6,8	- 8,0	- 8,3

TABELA 103

Ekspozure walutowe wynikające z euro dotyczy roszczeń względnie zobowiązań spółek koncernu w euro w krajach mających inną niż euro walutę funkcjonalną. W USA i w Polsce koncern przyznane zostaną długoterminową pożyczki w EUR w wysokości 334,1 (99,1) mln €, która zostały zaklasyfikowane jako inwestycje netto w zakład zagraniczny; dlatego też wynikające stąd wahania walutowe zostaną ujęte w kapitale własnym bez wpływu na wynik. Gdyby EUR został zrewaloryzowany lub zdevaluowany wobec polskiej złotówki lub dolara amerykańskiego o 10%, kapitał własny przed opodatkowaniem zwiększyłby się o 30,4 (9,0) mln € lub zmniejszył o 37,1 (11,0) mln €. -/-

Ryzyko związane z oprocentowaniem

Grupa Südzucker jest narażona na ryzyko oprocentowania wynikające ze zmiennie oprocentowanych zobowiązań



finansowych względnie lokat pieniężnych. Ryzyko zmiany oprocentowania wynika przede wszystkim z wahań płynności typowych dla kampanii względnie z istniejących lub planowanych kredytów mających oprocentowanie zmienne. -/-

ZARZĄDZANIE RYZYKIEM OPROCENTOWANIA

Südzucker wykorzystuje strukturę finansowania optymalnie dostosowaną do zapotrzebowania na środki płynne; struktura ta zawiera instrumenty finansowe stosujące stałe odsetki, co ma na celu minimalizację ryzyka zmiany odsetek. Szczegóły w odniesieniu do powyższego znajdują się w rozdziale (30) „Zobowiązania finansowe oraz papiery wartościowe i środki płynne (zadłużenie finansowe netto)”. Poza tym w zarządzaniu ryzykiem procentowym stosuje się w ograniczonym zakresie instrumenty pochodne, takie jak swaps odsetkowe. -/-

ANALIZA WRAŻLIWOŚCI

Pożyczki i długoterminowe zadłużenie bankowe ustalone jest zazwyczaj ze stałym oprocentowaniem. Gdyby poziom oprocentowania rynkowego wzrósł o jeden punkt procentowy, to spowodowałoby – w odniesieniu do instrumentów procentowych o zmiennym oprocentowaniu istniejących na dzień 28 lutego 2018 – zwiększenie nakładów odsetkowych jak następuje: -/-

Wrażliwość oprocentowania	2017/18				2016/17	
	Razem	Z tego oprocentowane zmiennie	Efekt wrażliwości oprocentowania	Razem	Z tego oprocentowane zmiennie	Efekt wrażliwości oprocentowania
mln €						
Zobowiązania wobec instytucji kredytowych	377,1	22,2	- 0,1	437,9	150,5	- 0,8

TABELA 104

Spadek poziomu oprocentowania rynkowego o pół punktu procentowego pociągnąłby za sobą podobną redukcję nakładów odsetkowych. -/-

Ryzyka związane z cenami commodity (towarów)

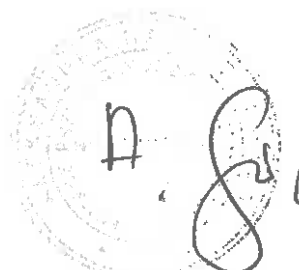
W zakresie działalności operacyjnej Südzucker narażony jest na istotne ryzyka po stronie zbytu i zakupów związane z wahającymi się cenami na rynkach towarowych; dotyczy to w szczególności zmian cen na rynkach światowych cukru, energii, zbóż, bioetanolu oraz cen owoców. -/-

Zarządzanie ryzykiem cenowym (ceny dóbr/ towarów)

Podstawą odpowiedniego podejścia do tych ryzyk jest standardowy i ciągły monitoring ekspozycji na ryzyka oraz zmian ryzyk w zależności od produktów. Na tej podstawie regularnie spotykające się komisje ds. ryzyk działające w poszczególnych dywizjach koncernu mogą podejmować odpowiednie decyzje służące zabezpieczeniu ryzyka. -/-

Analiza wrażliwości

Do mierzenia ryzyk stosuje się pomiar wrażliwości i model Earnings-at-Risk. Celem zastosowania modelu Earnings-at-Risk jest ustalenie wpływu rozwoju cen rynkowych poszczególnych nośników ryzyka na przyszły wynik na działalności operacyjnej. Do obliczenia modelu Earnings at Risk Südzucker przyjmuje okres trwałości jednego miesiąca, ponieważ wszelkie otwarte pozycje z transakcjami zabezpieczającymi są zawierane w takim czasie. W związku z tym sprawozdanie odnośnie ryzyk także składane jest raz w miesiącu. Jako istotne nośniki ryzyka zostały w Grupie Südzucker zidentyfikowane import i eksport cukru włącznie z połączonymi z tym ryzykami walutowymi, zbyt



bioetanolu oraz zakup energii i zboża. Dalsze wyjaśnienia znajdują się w rozdziale dotyczącym pochodnych instrumentów finansowych. -/-

Instrumenty pochodne służące zabezpieczeniu ryzyk cenowych

W celu zabezpieczenia się przed ryzykami walutowymi, procentowymi i cen towarów w związku z działalnością operacyjną i finansową Grupa Südzucker stosuje w ograniczonym zakresie instrumenty pochodne. Pochodne commodity stosowane w obszarze działalności operacyjnej obejmują futures w zakresie cukru, pszenicy i kukurydzy, opcje na pszenicę, swaps w olejach mineralnych oraz terminowe transakcje walutowe. W celu zabezpieczenia się od ryzyk finansowych stosowane są zwyczajowe instrumenty rynkowe, takie jak swap procentowy i terminowe transakcje dewizowe. Stosowanie tych instrumentów regulowane jest w ramach zarządzania ryzykiem przez wytyczne przedsiębiorstwa, w których ustala się limity zorientowane na działalność podstawową, definiuje się proces udzielania zezwoleń, wyklucza zawieranie instrumentów pochodnych do celów spekulacyjnych, minimalizuje ryzyko kredytowe i reguluje sposób raportowania wewnętrznego oraz rozdział funkcji. Przestrzeganie tych wytycznych oraz poprawna realizacja i ocena transakcji są regularnie kontrolowane, z zachowaniem zasady rozdziału funkcji. -/-

Wolumen nominalny i wartości rynkowe instrumentów pochodnych przedstawiają się następująco: -/-

mln €	Wolumin nominalny		Pozytywne wartości rynkowe		Negatywne wartości rynkowe	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
28 lutego						
Terminowe transakcje walutowe	544,7	928,8	7,4	3,3	- 3,2	- 22,0
Swaps odsetkowe	118,0	68,0	0,2	0,0	- 2,5	- 4,1
Derywaty towarowe (Commodity)	203,0	451,4	31,9	29,5	- 16,9	- 19,9
Suma	865,7	1.448,2	39,5	32,8	- 22,6	- 46,0

TABELA 105

W przypadku derywatów OTC (derywaty procentowe, walutowe i energetyczne) przy pozytywnych wartościach rynkowych koncern Südzucker jest narażony na ryzyko kredytowe. Ryzyka kredytowe ogranicza się poprzez derywaty z bankami i partnerami o dobrej wiarygodności. Z derywatów zawartych na giełdach terminowych (futures na cukier, pszenicę, kukurydzę i bioetanol) nie wynikają żadne regulacje ryzyka kredytowe. -/-

W przypadku zwiększenia lub redukcji stopy rynkowej o 1 punkt procentowy względnie w przypadku rewaloryzacji walut w odniesieniu do EUR o 10% wartość rynkowa instrumentów pochodnych odzwierciedliłaby się we wzroście cen pszenicy, kukurydzy, węgla lub cen cukru i bioetanolu o każdorazowo 10%, postępując według następującego rozwoju (wrażliwość): -/-

mln €	Wartość rynkowa netto		sensytywność (+)		sensytywność (-)	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
28 lutego						
Terminowe transakcje walutowe	4,2	- 18,7	23,1	44,5	- 32,5	- 39,7
Swaps odsetkowe	- 2,3	- 4,1	1,5	1,8	- 4,3	- 1,6
Derywaty commodity	15,0	9,6	8,9	- 17,4	- 8,9	17,3
Suma	16,9	- 13,2	33,5	28,9	- 45,7	- 24,0

TABELA 106



Te odpowiednie zmiany cen rynkowych netto zmieniłyby kapitał własny o 13,6 (8,2) mln € względnie o -19,1 (-14,4) mln € i zmieniłyby wynik przed opodatkowaniem o 19,9 (20,7) mln € względnie o -26,6 (-9,6) mln €. -/-

Dalsze informacje dotyczące wartości rynkowych w podziale według kategorii i stopnia wyceny znajdują się w rozdziale (32) „Dodatkowe informacje o instrumentach finansowych”. -/-

(32) Dodatkowe informacje o instrumentach finansowych

WARTOŚĆ KSIĘGOWA I ZAKŁADANA WARTOŚĆ W CZASIE INSTRUMENTÓW FINANSOWYCH

Poniższa tabela przedstawia wartość rynkową i zakładaną wartość w czasie finansowych wartości majątkowych i zobowiązań w zależności od kategorii: -/-

mln €	Kategoria oceny	Wartość księgowa	Wartość czasowa do dodania	Wartość księgowa	Wartość czasowa do dodania
Finansowe wartości majątkowe					
	Długoterminowe papiery wartościowe	Wartości finansowe dostępne do zbycia	18,7	18,7	18,8
	Pozostałe udziały	Wartości finansowe dostępne do zbycia (w cenie nabycia)	23,0	23,0	23,6
	Należności z usług i dostaw	Kredyty i zobowiązania	972,1	972,1	880,8
	Należności z UE	Kredyty i zobowiązania	56,2	56,2	0,2
	Pozostałe finansowe wartości majątkowe	Kredyty i zobowiązania	65,5	65,5	92,4
	Pozytywne wartości rynkowe - derywaty o rosnącej wartości w rachunku zysków i strat	Finansowe wartości majątkowe o rosnącej wartości czasowej, z wpływem na wynik	4,0	4,0	3,6
	Pozytywne wartości rynkowe - derywaty będące częścią umowy ubezpieczeniowej	Derywaty, bez wpływu na wynik, według przyjętej wartości czasowej	35,5	35,5	29,2
	Papiery wartościowe	Kredyty i zobowiązania	125,0	125,0	125,0
	Papiery wartościowe	Wartości finansowe dostępne do zbycia	0,7	0,7	0,7
	Krótkoterminowe papiery wartościowe		125,7	125,7	125,7
	Środki płynne	Kredyty i zobowiązania	585,2	585,2	580,8
			1.885,9	1.885,9	1.755,1
Zobowiązania finansowe					
	Pożyczki	Zobowiązania oszacowane według (utrzymanych) kosztów nabycia	1.192,9	1.196,3	697,1
					726,8

A handwritten signature and a circular stamp are located at the bottom right of the page. The signature appears to be 'A. S.' and the stamp is partially legible, possibly containing the name of the company or department.

mln €	Kategoria oceny	Wartość księgową	Wartość czasowa do dodania	Wartość księgową	Wartość czasowa do dodania
Zobowiązania wobec instytucji kredytowych	Zobowiązania oszacowane według (utrzymanych) kosztów nabycia	377,1	380,8	437,9	447,7
Zobowiązania z leasingu finansowego	n. a.	2,6	2,6	3,3	3,3
Zobowiązania z usług i dostaw	Zobowiązania oszacowane według (utrzymanych) kosztów nabycia	945,6	945,6	916,9	916,9
Zobowiązania z podatku od produkcji	Zobowiązania oszacowane według (utrzymanych) kosztów nabycia	0,0	0,0	19,4	19,4
Pozostałe zobowiązania finansowe	Zobowiązania oszacowane według (utrzymanych) kosztów nabycia	185,2	185,2	169,8	169,8
Negatywne wartości rynkowe - derywaty o rosnącej wartości w rachunku zysków i strat	Finansowe wartości majątkowe o rosnącej wartości czasowej, z wpływem na wynik	8,0	8,0	12,6	12,6
Negatywne wartości rynkowe - derywaty będące częścią umowy ubezpieczeniowej	Derywaty, bez wpływu na wynik, według przyjętej wartości czasowej	14,6	14,6	33,4	33,4
		2.726,0	2.733,1	2.290,4	2.329,9

TABELA 107

Poniżej przedstawiono sumy na kategorię oceny wg IAS 39 oraz wynik netto na kategorię oceny

mln €	28 lutego 2018		2017/18		28 lutego 2017		2016/17	
Kategoria oceny	Wartość księgową	Wartość czasowa do dodania	Netto wynik	Wartość księgową	Wartość czasowa do dodania	Netto wynik	Netto wynik	
Wartości finansowe z wpływem na wynik wartości czasowej (trzymane w celach handlowych)	4,0	4,0	11,4	3,6	3,6	3,4	3,4	
Wartości finansowe dostępne do zbycia	19,4	19,4	0,0	19,5	19,5	0,0	0,0	
Wartości finansowe dostępne do zbycia (w cenie nabycia)	23,0	23,0	3,1	23,6	23,6	3,2	3,2	



Kredyty i zobowiązania	1.804,0	1.804,0	9,7	1.679,2	1.679,2	14,7
Zobowiązania oszacowane według (utrzymanych) kosztów nabycia	2.700,8	2.707,9	- 40,6	2.241,1	2.280,6	- 28,7
Wartości finansowe z wpływem na wynik wartości czasowej (trzymane w celach handlowych)	8,0	8,0	- 7,1	12,6	12,6	- 7,1
	-	-	- 23,5	-	-	- 14,5

TABELA 108

Wyniki netto na kategorię oceny obejmują odsetki, dywidendy i wyniki z wyceny instrumentów finansowych. Oprócz tego ujęto wyniki walutowe oraz przyływ i rozwiązania z korekty wartości. Wynik netto kategorii wyceny „Zobowiązania wycenione po kontynuowanych kosztach nabycia” obejmuje nakłady odsetkowe w wysokości 30,0 (28,3) mln €. W kategorii wyceny „Kredyty i roszczenia” ujęto wpływy odsetkowe w wysokości 16,3 (17,1) mln €. -/-

POZIOM WYCENY

W odniesieniu do instrumentów finansowych wycenianych według wartości aktualnej rozróżnia się trzy poziomy wyceny dotyczące ustalania aktualnej wartości. Na poziomie wyceny 1 wycena opiera się na niedopasowanych cenach rynkowych stosowanych na rynkach aktywnych. Przy poziomie 2 wycena realizowana jest z zastosowaniem cen wyprowadzonych z cen stosowanych na rynkach aktywnych. Na poziomie wyceny 3 wycena przeprowadzana jest w oparciu o procesy wyceny, w których zawarty jest przynajmniej jeden zasadniczy nie obserwowalny czynnik wpływu. W Grupie Südzucker nie stosuje się obecnie poziomu wyceny 3 do oceny instrumentów finansowych. -/-

Papiery wartościowe zaklasyfikowane jako przeznaczone do zbycia (instrumenty kapitału własnego) i inne udziały majątku długoterminowego, które nie mają odpowiednika wartości notowanego na aktywnych rynkach i dla których nie można było wiarygodnie ustalić wartości aktualnej, oceniane są po kosztach nabycia. W przypadku innych udziałów chodzi o przedsiębiorstwa nie notowane na giełdach w przypadku, których zrezygnowano z wyceny udziału poprzez dyskontowanie oczekiwanego w przyszłości cashflow z powodu cashflow nie dającego się solidnie określić. -/-

Ze względu na krótki okres ważności należności z dostaw i usług, roszczeń względem UE, innych roszczeń finansowych oraz środków płatniczych zakłada się, że przyjęta wartość aktualna jest równa wartości księgowej. -/-

Przyjęte wartości aktualne zobowiązań wobec instytucji kredytowych i inne zobowiązania finansowe ustalane są jako wartości gotówkowe płatności związanych z zadłużeniem, z założeniem obowiązującej w danym czasie krzywej struktury odsetkowej co odpowiada poziomowi wyceny 2. -/-

W odniesieniu do zobowiązań z dostaw i usług, z opłaty restrukturyzacyjnej oraz z krótkoterminowych, innych zobowiązań zakłada się, że ze względu na krótszy okres ważności przyjęta wartość aktualna odpowiada wykazanej wartości księgowej. -/-

Przyjęte wartości aktualne pożyczek notowanych na giełdzie 2011/2018, 2016/23 i 2017/2025 w wysokości ogółem 1.202,5 (726,8) mln € bazują na notowaniach kursu w ostatnim dniu handlowym w danym roku gospodarczym. To odpowiada poziomowi oceny 1). -/-



Poniższe instrumenty finansowe bilansowane są według wartości aktualnej: -/-

mln €	Hierarchia Fair-Value							
	2018	Poziom oceny 1	Poziom oceny 2	Poziom oceny 3	2017	Poziom oceny 1	Poziom oceny 2	Poziom oceny 3
28 lutego								
Papiery wartościowe dostępne do zbycia	19,4	14,9	0,0	4,5	19,5	15,1	0,0	4,4
Pozytywne wartości rynkowe - derywaty o rosnącej wartości czasowej przez rachunek zysków i strat	4,0	0,1	3,9	0,0	3,6	2,3	1,3	0,0
Pozytywne wartości rynkowe - derywaty, które są częścią relacji ubezpieczeniowej-	35,5	31,8	3,7	0,0	29,2	26,6	2,6	0,0
Pozytywne wartości rynkowe	39,5	31,9	7,6	0,0	32,8	28,9	3,9	0,0
Finansowe wartości majątkowe	58,9	46,8	7,6	4,5	52,3	44,0	3,9	4,4
Negatywne wartości rynkowe - derywaty o rosnącej wartości czasowej przez rachunek zysków i strat	8,0	2,8	5,2	0,0	12,6	2,2	10,4	0,0
Negatywne wartości rynkowe - derywaty, które są częścią relacji ubezpieczeniowej-	14,6	14,1	0,5	0,0	33,4	17,6	15,8	0,0
Negatywne wartości rynkowe / zobowiązania finansowe	22,6	16,9	5,7	0,0	46,0	19,8	26,2	0,0

TABELA 109

Papiery wartościowe majątku długo- i krótkoterminowego obejmują wartości materialne przeznaczone do zbycia. Wyceniane są one według wartości rynkowej odpowiadającej kursom giełdowym na dzień bilansowy (poziom wyceny 1). Jeżeli na rynkach aktywnych brak jest notowań, do wyceny przyjmuje się ceny stosowane na rynkach aktywnych odprowadzone od cen rynkowych (poziom wyceny 2). W pozostałych przypadkach wartość czasową ustala się na podstawie wycen, na które wpływ mają nie tylko obserwowalne dane rynkowe (poziom wyceny 3). -/-

Pozytywne i negatywne wartości rynkowe derywatów walutowych i produktowych dotyczą z jednej strony derywatów, które stanowią istotny składnik relacji zabezpieczenia. W tym przypadku zabezpiecza się przyszłe przepływy płatności ze stałych zobowiązań lub transakcji o wysokim prawdopodobieństwie zaistnienia przed wahaniem. -/-

Poza tym dostępne są pochodne walutowe i produktu w formie Fair Value Hedges względnie bez formalnie desygnowanej relacji hedges, które służą zabezpieczeniu ryzyka zmiany Fair Values wartości majątkowej lub zobowiązania; te wartości są ujmowane w rachunku zysków i strat. -/-

Ustalenie wartości rynkowych takich derywatów produktowych jak futures na cukier, pszenicę lub etanol, realizowane jest na podstawie notowań na dany dzień (poziom oceny 1). -/-



Dla wartości rynkowych pozostałych derywatów towarów takich jak np. swaps olei mineralnych, wycena bazuje na notowaniach benzyny i węgla prezentowanych przez jednoznaczne platformy handlowe i informacyjne (stopień wyceny 2). -/-

Wycena walutowych transakcji terminowych ma miejsce na podstawie kursów referencyjnych z uwzględnieniem narzutów i potrąceń terminowych (stopień wyceny 2). -/-

W przypadku zakończonych derywatów odsetkowych o negatywnej wartości rynkowej chodzi wyłącznie o swaps odsetkowe. Dla tych transakcji zabezpieczających odsetki wartość rynkowa została ustalona na bazie zdyskontowanych, oczekiwanych w przyszłości przepływów pieniężnych (stopień wyceny 2). -/-

(33) Odpowiedzialność i inne zobowiązania finansowe

Odpowiedzialność (poręczenie, zabezpieczenia) nie wykazane w bilansie koncernu po stronie pasywów wygląda następująco: -/-

mln €	28 lutego	2018	2017
Poręczenia		43,6	41,1
Z tego dla przedsiębiorstw wspólnych		39,6	32,6
Zobowiązania gwarancyjne		1,4	1,4

TABELA 110

PORĘCZENIA, ZOBOWIĄZANIA GWARANCYJNE I EWENTUALNE

Poręczenia dotyczą przede wszystkim kredytów bankowych prowadzonych wspólnie spółek w segmencie produkcji cukru w spółce AGRANA oraz zobowiązań wobec osób trzecich. Podobnie jak w przypadku zobowiązań gwarancyjnych, nie oczekujemy ich wykorzystania. -/-

Istnieje zobowiązanie ewentualne w związku z roszczeniem o zwrot w odniesieniu do subwencji z Unii Europejskiej na Węgrzech w wysokości 6,4 (6,5) mln €. Zarząd spółki zaszeregował roszczenie jako mało prawdopodobne. -/-

ZAMÓWIENIA W ZWIĄZKU Z INWESTYCJAMI W MAJĄTEK TRWAŁY

Zamówienia w związku z inwestycjami w majątek trwały w wysokości 153,1 (68,9) mln € zostały przeznaczone zasadniczo na inwestycje, których realizacja jest konieczna w cukrowniach przed rozpoczęciem nowej kampanii. -/-

ZOBOWIĄZANIA Z OPERATING LEASING

Zobowiązania z Operating Leasing dotyczą umów najmu za pomieszczenia biurowe, maszyn, pojazdów, urządzeń informatycznych i oprogramowania oraz urządzeń biurowych. Nieoprocentowane minimalne płatności leasingowe w kolejnych okresach wynoszą 147,9 (89,2) mln € i mają następującą strukturę wymagalności: -/-

mln €	28 lutego	2018	2017
Termin wymagalności do jednego roku		39,6	21,5
Termin wymagalności od 1 roku do 5 lat		72,1	48,3
Wymagalne po 5 latach		36,2	19,4
Suma		147,9	89,2

TABELA 111

Wzrost zobowiązań z leasingu operacyjnego wynikał przede wszystkim z przedłużenia istniejących oraz z zawarcia nowych umów najmu w powiązaniu z poprawą struktury logistycznej i rozbudową transakcji eksportowych. -/-

(34) Nakłady na świadczenia wykonane przez biegłego rewidenta

Za świadczenia wykonane przez firmę audytorską badającą zamknięcie roku koncernu, PricewaterhouseCoopers Audytorska Spółka Akcyjna zapłacono w roku gospodarczym 2017/18 następujące kwoty: -/-

tys. €	2017/18	2016/17
Świadczenia z badania końcowego	691	750
Inne świadczenia potwierdzające	151	146
Koszty doradztwa podatkowego	99	117
Pozostałe świadczenia	0	24
Suma	941	1.037

TABELA 112

Świadczenia związane z badaniem końcowym obejmują nakłady na badanie zamknięcia roku oraz ustawowo wymaganych zamknięć roku Südzucker AG, jak również badanie bilansów koncernu i niemieckich spółek-córek. Honorarium za pozostałe świadczenia zatwierdzające obejmuje zasadniczo przydzielenie Comfort Letters w związku z wydaniem 500 mln € pożyczki 2017/2025 oraz świadczenia związane z badaniami wykraczającymi poza badanie zamknięcia roku. Honorarium za świadczenia doradcy podatkowego obejmuje przede wszystkim honorarium za doradztwo związane z poszczególnymi projektami.

(35) Oświadczenie zgodności w oparciu o § 161 AktG (ustawy o akcjach)

SÜDZUCKER AG

Oświadczenie o zgodności zgodne z § 161 AktG do Niemieckiego Corporate Governance Kodex zostało złożone przez zarząd i radę nadzorczą dnia 16 listopada 2017. Jest ono na stałe dostępne na stałe dla naszych akcjonariuszy na stronie internetowej pod: www.suedzucker.de/de/Entsprechenserklaerung_2016/ -/-

CROPENERGIES AG

Oświadczenie o zgodności zgodne z § 161 AktG do Niemieckiego Corporate Governance Kodex zostało złożone przez



zarząd i radę nadzorczą CropEnergies AG dnia 13 listopada 2017. Jest ono dostępne na stałe dla akcjonariuszy na stronie internetowej spółki CropEnergies pod: www.cropenergies.com/de/investorrelations/Corporate-Governance/Entsprechenserklaerungen/ -/-

(36) Powiązania z bliskimi przedsiębiorstwami i osobami

Bliskie przedsiębiorstwa i osoby:

Za przedsiębiorstwa powiązane uważane są: -/-

Południowoniemiecki Związek Przetwórców Buraków Cukrowych (Süddeutsche Zuckerrübenverwertungs-Genossenschaft eG, Stuttgart (SZVG)), którego akcje w posiadaniu własnych, razem z akcjami powierniczo zarządzanymi przez związek w imieniu Wspólnoty Właścicieli Udziałów, daje Związkowi udział większościowy w Südzucker AG. -/-

Raiffeisen-Holding Niederösterreich-Wien reg. Gen. M. b.H. (Raiffeisen-Holding), Wiedeń, Austria, mająca poprzez Zucker Invest GmbH, Wiedeń, Austria, udziały w kapitale podstawowym. -/-

Fundusz wspierający Südzucker Unterstützungswerk, Frankenthal/Pfalz (SUW), którego majątek służy udzielaniu pomocy pracownikom Südzucker i emerytom, w szczególności w sytuacjach krytycznych oraz dla celów socjalnych. W skład rady funduszu wchodzi m.i. członkowie zarządu Südzucker AG. -/-

Spółki joint-venture i przedsiębiorstwa skojarzone, które podlegają kontroli lub zdecydowanemu wpływom Grupy Südzucker. -/-

Bliskie osoby to członkowie zarządu i rady nadzorczej oraz członkowie ich rodzin. -/-

Na kontach prowadzonych dla SZVG i dla SUW w spółce Südzucker AG zaksięgowano w roku obrotowym 2017/18 wpływy z dywidend i odsetek z bieżących transakcji. Na dzień bilansowy zobowiązania Südzucker AG wobec SZVG wyniosły 0,2 (0,2) mln €, a wobec SUW 3,4 (4,1) mln €. Oprócz tego istniały roszczenia finansowe w wysokości 144,9 (201,3) mln € względnie zobowiązania finansowe w wysokości 0,0 (7,4) mln € wobec Grupy Raiffeisen; roszczenia finansowe w wysokości 125 mln € dotyczą przede wszystkim pożyczki niższego stopnia o stopie procentowej do włącznie 23 lutego 2021 wynoszącej 5,53%. Pozostałe oprocentowanie regulowane jest w oparciu o porozumienia na warunkach przyjętych zwyczajowo na rynku. -/-

Südzucker AG oraz jej ujęte w konsolidacji spółki- córki utrzymują w ramach zwykłej działalności stosunki gospodarcze z licznymi przedsiębiorstwami joint-venture oraz przedsiębiorstwami skojarzonymi. Wynikające z działalności stosunki z tymi spółkami realizowane są jak z obcymi spółkami trzecimi. Wolumen transakcji Grupy Südzucker z istotnymi przedsiębiorstwami jest następujący: -/-

mln € ¹	2017/18	2016/17
Joint Ventures	278,8	282,3
Przedsiębiorstwa skojarzone	52,4	13,2
Świadczenia na rzecz przedsiębiorstw powiązanych	331,2	295,5
Joint Ventures	82,3	85,0
Przedsiębiorstwa skojarzone	4,3	23,9
Świadczenia uzyskane od przedsiębiorstw powiązanych	86,6	108,9

¹ Wylącznie relacje z w pełni skonsolidowanymi przedsiębiorstwami

TABELA 113

172



Wymiana dostaw i świadczeń przeprowadzana jest w ramach zwyczajowej działalności w przedsiębiorstwie. Na dzień bilansowy roszczenia i zobowiązania wobec joint-ventures i przedsiębiorstw powiązanych wynoszą: -/-

mln € ¹	28 lutego	2018	2017
Joint Ventures		70,1	84,8
Przedsiębiorstwa skojarzone		11,7	0,9
Świadczenia na rzecz przedsiębiorstw powiązanych		81,8	85,7
Joint Ventures		7,9	7,8
Przedsiębiorstwa skojarzone		0,1	0,1
Świadczenia uzyskane od przedsiębiorstw powiązanych		8,0	7,9

¹ Wyłącznie relacje z w pełni skonsolidowanymi przedsiębiorstwami

TABELA 114

WYNAGRODZENIE ZARZĄDU

Wynagrodzenie całkowite, jakie otrzymał zarząd Südzucker AG przedstawiono w poniższej tabeli. Wynagrodzenie zmienne jest wyliczane w oparciu o dywidendę, w sprawie której Walne Zgromadzenie podejmie dopiero decyzję. Wynagrodzenie wypłacane jest zarządowi po Walnym Zgromadzeniu. -/-

mln €	2017/18	2016/17
Wynagrodzenie stałe	3,2	2,9
Wynagrodzenie zmienne	1,9	1,5
Suma poborów	5,1	4,4

TABELA 115

Na zobowiązania emerytalne wobec byłych członków zarządu Südzucker AG i członków ich rodzin (w przypadku zgonu) zawiązano rezerwę w wysokości ogółem 28,5 (33,1) mln €. Świadczenia dla byłych członków zarządu Südzucker AG i członków ich rodzin (w razie zgonu) wynoszą 2,3 (2,6) mln €. Zobowiązania emerytalne dla aktywnych członków zarządu wynoszą 23,4 (24,1) mln €. W roku obrotowym 2017/18 dodano 0,5 (0,7) mln € z tytułu nakładów związanych z okresem zatrudnienia. -/-

WYNAGRODZENIA DLA RADY NADZORCZEJ

Wynagrodzenia za całą działalność rady nadzorczej Südzucker AG przedstawiono w poniższej tabeli. Wynagrodzenie zmienne stosowane jest tylko w przypadku dywidendy przekraczającej 0,50 €/ na akcję; taka sytuacja nie zaistniała.

mln €	2017/18	2016/17
Wynagrodzenie stałe	1,8	1,8
Wynagrodzenie zmienne	0,0	0,0
Suma poborów	1,8	1,8

TABELA 116



Oprócz tego ci członkowie rady nadzorczej, którzy są także pracownikami Grupy Südzucker otrzymują przysługujące im na gruncie umowy wynagrodzenie, nie pozostające w związku z ich działalnością w radzie nadzorczej. -/-

Systemy wynagrodzenia dla zarządu i rady nadzorczej przedstawiono w Corporate Governance w sprawozdaniu o sytuacji koncernu. -/-

(37) Rada nadzorcza i zarząd

Rada nadzorcza -/-

dr Hans-Jörg Gebhard, Eppingen -/-

Przewodniczący -/-

Rocznik 1955, członek od 3 stycznia 1995, przewodniczący od 24.08.2000; Przewodniczący Związku „Verband Süddeutscher Zuckerrübenbauer e. V.” -/-

Mandaty¹

GoodMills Deutschland GmbH, Hamburg; SZVG Süddeutsche Zuckerrübenverwertungs-Genossenschaft eG, Ochsenfurt (Przewodniczący); Vereinigte Hagelversicherung VVaG, Gießen; -/-

Franz-Josef Möllenberg², Rellingen -/-

1. Zast. Przewodniczącego -/-

Rocznik 1953, członek od 14.05.1992; 1 zastępca przewodniczącego od 26.08.1992; -/- sekretarz związków zawodowych „Nahrung-Genuss-Gaststätten” -/-

Erwin Hameseder, Mühldorf, Austria -/-

2. zast. przewodniczącego -/-

Rocznik 1956, członek od 31.07.2003; 2 zastępca przewodniczącego od 17.07.2014; -/- Dyrektor generalny holdingu Raiffeisen-Holding Niederösterreich-Wien reg. Gen.m.b.H. -/-

Mandaty³

Lotnisko Wiedeń AG, Wiedeń (1 zast. przewodn.), Austria; UNIQUA Versicherungen AG, Wiedeń, Austria (2 zast. przewodn.); RWA Raiffeisen Ware Austria AG, Wiedeń, Austria; RWA Raiffeisen Ware Austria Handel und Vermögensverwaltung eGen, Wiedeń, Austria; -/-

Thomas Bernhard, Wunstorf -/-

Rocznik 1961, członek od 20 lipca 2017 -/-

Sekretarz związków zawodowych Związku „Nahrung-Genuss-Gaststätten” -/-

Mandaty: -/-

Fundacja Dussmann & Co., KGaA, Berlin -/-

dr. Jochen Fenner, Gelchsheim -/-

Rocznik 1952, członek od 11.5.2005; -/-

Przewodniczący związku plantatorów „Fränkische Zuckerrübenbauer e. V.” ; Prezes ZarząduSZVG Süddeutsche Zuckerrübenverwertung eG -/-

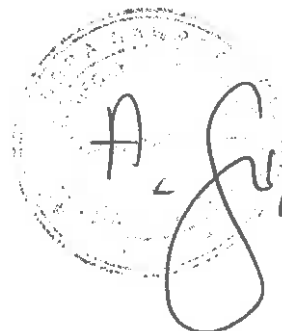
Dr Melanie Frerichs, Hamburg² -/-

Rocznik 1975, członek od 20 lipca 2017 -/-

Kierowniczka referatu Związku „Nahrung-Genuss-Gaststätten” -/-

Helmut Friedl, Egling a.d. Paar -/-

Rocznik 1965, członek od 16.7.2015; -/-



Przewodniczący zarządu Związku Bawarskich Plantatorów Buraków Cukrowych -/-
Mandaty: BMG Donau-Lech eG, Mering -/-

Yüksel Gediagac², Berlin -/-
Rocznik 1968, członek od 19.7.2012; -/-
Przewodniczący rady zakładowej Freiberger Lebensmittel GmbH & Co. Produktions- und Vertriebs KG -/-

Veronika Haslinger, Wiedeń, Austria -/-
Rocznik 1972, członek od 17.7.2014; -/-
Przewodnicząca Raiffeisen Holding Niederösterreich (Dolna Austria) Wiedeń, reg. Gen. MbH -/-
Mandaty: -/-
SZVG Süddeutsche Zuckerrübenverwertungs-Genossenschaft eG, Stuttgart -/-

Ralf Hentzschel, Panschwitz-Kuckau -/-
Rocznik 1964, członek od 21.7.2011; -/-
Prezes zarządu związku Sächsisch-Thüringische Zuckerrüben Zuckerrübenanbauer e.V. „ -/-
Mandaty:
SZVG Süddeutsche Zuckerrübenverwertungs- Genossenschaft eG, Ochsenfurt, jako przewodniczący -/-

Wolfgang Kirsch, Königstein im Taunus -/-
Rocznik 1955, członek od 24.7.2007 do 20 lipca 2017 -/-
Przewodniczący zarządu DZ BANK AG -/-

Georg Koch, Wabern -/-
Rocznik 1963, członek od 21.7.2009; -/-
Przewodniczący zarządu Związku Plantatorów Buraków e.V. Kassel; zast. przewodniczącego
Południowoniemieckiego Związku Przerobu Buraków Cukrowych eG -/-

Susanne Kunschert, Stuttgart -/-
Rocznik 1970, członek od 17 lipca 2014; -/-
Przewodnicząca Pilz GmbH & Co. KG -/-
Mandaty
Karlsruher Institut für Technologie, Karlsruhe; Południowoniemiecki Związek Przerobu Buraków Cukrowych
eG -/-

Günther Link², Oberickelsheim -/-
Rocznik 1953, członek od 15.7.2013; -/-
Przewodniczący rady zakładowej w zakładzie Ochsenfurt Südzucker AG Mannheim/Ochsenfurt

Bernd Maiweg², Aarbergen -/-
Rocznik 1953, członek od 13.2.2009 do 20 lipca 2017; -/-
Kierownik referatu związków zawodowych Nahrung- Genuss- Gaststätten -/-

Julia Merkel⁴, Wiesbaden -/-
Rocznik 1965, członek od 20 lipca 2017 -/-
Członek zarządu R+V Versicherungs AG -/-

Angela Nguyen², Biederitz -/-
Rocznik 1969, członek od 20 lipca 2017 -/-



Zast. Przewodniczącego rady zakładowej Freiburger Ostweddingen GmbH & Co. KG -/-

Ulrike Rösch², Bellheim -/-

Rocznik 1970, członek od 20 lipca 2017 -/-

Zast. Przewodniczącego rady zakładowej Administracja Główna Mannheim Südzucker AG -/-

Joachim Rukwied, Eberstadt -/-

Rocznik 1961, członek od 24.7.2007; -/-

Przewodniczący Związku Plantatorów Badenii- Wirtembergii e.V. -/-

Mandaty:

BAYWA AG, Monachium, Buchstelle Landesbauernverband Baden Württemberg GmbH, Stuttgart; Kreditanstalt für Wiederaufbau, Frankfurt AM Main; LAND-DATA GmbH, Visselhövede (prezes), Landwirtschaftliche Rentenbank, Frankfurt AM Main; Messe-Berlin GmbH, Berlin; R+V Versicherung AG, Wiesbaden -/-

Ronny Schreiber², Einhausen -/-

Rocznik 1969, członek od 29.7.2004 do 20 lipca 2017; -/-

Przewodniczący rady zakładowej administracji głównej Mannheim spółki Südzucker AG Mannheim /Ochsenfurt;-

Petra Schwalbe², Berlin -/-

Rocznik 1953, członek od 19.9.2013; -/-

Przewodnicząca okręgu Wschód Związku Zawodowego Nahrung-Genuss-Gaststätten (Żywność – Używki – Gastronomia) -/-

Mandaty:

Philipp Morris GmbH, Monachium -/-

Nadine Seidemann², Donauwörth -/-

Rocznik 1982, członek od 01.9.2013; -/-

Członek rady zakładowej Rain Südzucker AG Mannheim /Ochsenfurt; -/-

Stefan Streng, Uffenheim -/-

Rocznik 1968, członek od 01 września 2013 -/-

Członek rady zakładowej Zakładu Rain Südzucker AG -/-

Franz- Rudolf Vogel², Worms -/-

Rocznik 1956, członek od 24.7.2007; -/-

Przewodniczący Rady Zakładowej Südzucker AG -/-

Wolfgang Vogl², Bernried -/-

Rocznik 1962, członek od 01.3.2011; -/-

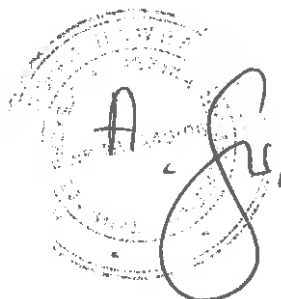
Kierownik Zakładu Plattling i Rain Südzucker AG Mannheim/ Ochsenfurt -/-

Rolf Wiederhold², Wabern -/-

Rocznik 1969, członek od 01.3.2013; -/-

Przewodniczący rady zakładowej Zakładu Wabern Südzucker AG, Mannheim/ Ochsenfurt -/-

¹Mandaty obok funkcji w koncernie Südzucker -/-



² Przedstawiciele pracowników

³ Mandaty obok funkcji w koncernie Südzucker i w koncernie Raiffeisen-Holding Dolna Austria, Wiedeń.

⁴ Mandaty obok funkcji w koncernie Banku DZ, Frankfurt/Main

Komisje rady nadzorczej -/-

Prezydium -/-

dr Hans- Jörg Gebhard, Franz- Josef Möllenberg, Erwin Hamesed, Franz-Rudolf Vogel -/-

Komisja Rolnicza -/-

dr Hans- Jörg Gebhard (przewodniczący), dr Jochen Fenner – do 20.07.2017, Helmut Friedl od 20.07.2017; Georg Koch, Günther Link, Rony Schreiber – do 20.07.2017; Nadine Seidemann – od 20.07.2017; Wolfgang Vogl -/-

Komisja Kontroli -/-

dr Jochen Fenner (przewodniczący) – do 20.07.2017, dr Helmut Friedl (przewodniczący) – od 20.07.2017 dr Hans- Jörg Gebhard, Veronika Haslinger, Franz- Josef Möllenberg, Franz-Rudolf Vogel, Rolf Wiederhold -/-

Komisja Socjalna -/-

dr Hans- Jörg Gebhard (przewodniczący), dr Jochen Fenner – do 20.07.2017, Helmut Friedl od 20.07.2017; Erwin Hamesed, Bernd Maiweg, Franz- Josef Möllenberg, Franz-Rudolf Vogel -/-

Komisja Rozjemcza -/-

dr Hans- Jörg Gebhard (przewodniczący), Erwin Hamesed, Franz- Josef Möllenberg; Franz-Rudolf Vogel -/-

Zarząd

dr Wolfgang Heer, Ludwigshafen am Rhein -/-

(Prezes) -/-

od 20 listopada 2012 - członek zarządu; od 01 marca 2008; powołany do dnia 28.02.2021 -/-

dr Thomas Kirchberg, Ochsenfurt -/-

Od 01.09.2007; powołany do dnia 31.08.2022 -/-

Thomas Kölbl, Speyer -/-

Od 01.06.2004; powołany do dnia 31.05.2019 -/-

Mandaty¹

K+S Aktiengesellschaft Kassel -/-

Johann Marihart, Limberg, Austria

Od 31.01.1994; powołany do dnia 31.01.2019 -/-

Mandaty¹ BBG Bundesbeschaffungsges. m. b. H., Wiedeń, Austria; Österreichische Forschungsförderungsgesellschaft mbH, Wiedeń, Austria; Ottakringer Getränke AG, Wiedeń, Austria; Hiszpańska Nadworna Szkoła Jeździecka Federalna Stadnina Piber, Wiedeń/ Austria (przewodniczący); tecnet equity NÖ Technologiebeteiligungs-Invest GmbH, St. Pölten, Austria; TÜV Österreich, Wiedeń, Austria (Przewodniczący) -/-

1) Mandaty obok funkcji w Koncernie Südzucker. -/-



(38) Udziały koncernu Südzucker w spółkach**I. PRZEDSIĘBIORSTWA WSPÓLNOTOWE (pełna konsolidacja)**

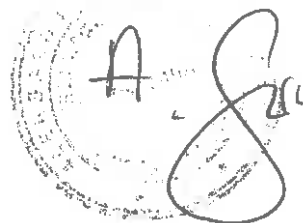
	Skrót	Miasto	Państwo	Spółka macierzysta	%
Segment cukier					
Obszar działalności cukier					
Dywizja Südzucker i spółki handlowe					
Südzucker AG	SZAG	Monachium	Niemcy		
Sudzucker Hellas E.P.E.		Agios Dimitrios	Grecja	SZH	99,94
				SZV	0,06
Sudzucker Ibérica S.L.U.		Barcelona	Hiszpania	SZH	100,00
SÜDZUCKER DO BRASIL S/A – IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO		São Paulo	Brazylia	SZH	100,00
				SZAG	0,00
Südzucker United Kingdom Limited		West Lothian	Wielka Brytania	SZH	100,00
S.Z.I.L. LTD		Kfar Saba	Israel	SZH	100,00
Dywizja cukru Belgia					
Raffinerie Tirlemontoise S.A.	RT	Bruxelles	Belgia	SZH	99,41
Nougat Chabert & Guillot SA	NC&G	Montélimar	Francja	SOGELAF	99,75
S.C.I. DU MARINET		Montélimar	Francja	SOGELAF	99,75
				NC&G	0,25
Rafti B.V.		Wijchen	Holandia	TSNH	100,00
Raftir Nederland Beheer B.V.		Groningen	Holandia	RT	100,00
S.O.G.E.L.A.F. SARL	SOGELAF	Paryż	Francja	RT	100,00
Tiense Suikerraffinaderij Nederland Holding B.V.	TSNH	Wijchen	Holandia	RT	100,00
Tiense Suikerraffinaderij Services g.c.v.		Bruksela	Belgia	RT	100,00
Dywizja cukru Francja					
Saint Louis Sucre S.A.S.	SLS	Paryż	Francja	RT	99,80
Société Française d'Organisation et de Participations „S.F.O.P.”		Paryż	Francja	SLS	100,00



	Skrót	Miasto	Państwo	Spółka macierzysta	%
Dywizja cukru Polska					
Südzucker Polska S.A.	SZPL	Wrocław	Polska	SZH	99,59
„POLTERRA” Sp. z o.o.		Wrocław	Polska	SZPL	100,00
Przedsiębiorstwo Rolne „KLOS” Sp. z o.o.		Wrocław	Polska	SZPLN	100,00
Südzucker Polska Nieruchomości Sp. z o.o.	SZPLN	Wrocław	Polska	SZPL	100,00
Dywizja cukier AGRANA					
Cukier Austria					
AGRANA Zucker GmbH	AZ	Wiedeń	Austria	AB	98,91
				AMV	1,09
AGRANA ZHG Zucker Handels GmbH		Wiedeń	Austria	AZ	100,00
Cukier Rumunia					
AGRANA AGRO S.r.l.		Roman	Rumunia	AGR	99,00
				AZ	1,00
AGRANA BUZAU S.r.l.		Buzau	Rumunia	AGR	99,00
				AZ	1,00
AGRANA TANDAREI S.r.l.		Tandarei	Rumunia	AGR	99,00
				AZ	1,00
S.C. AGRANA Romania S.A.	AGR	Bukareszt	Rumunia	AZ	98,64
				AIV&A	0,04
Cukier Słowacja					
Slovenské Cukrovary s.r.o.		Sered	Słowacja	AZ	100,00
Cukier Czechy					
Moravskoslezské Cukrovary A.S.	MC	Hrušovany	Czechy	AZ	100,00
Cukier Węgry					
AGRANA Magyarország Értékesítési Kft.	AME	Budapeszt	Węgry	MCeF	99,70
				AZ	0,30
Biogáz Fejlesztő Kft.		Kaposvár	Węgry	AME	100,00
Koronás Irodaház Szolgáltató Korlátolt Felelősségű Társaság		Budapeszt	Węgry	MCeF	100,00
Magyar Cukorgyártó és Forgalmazó Zrt.	MCeF	Budapeszt	Węgry	AZ	87,60



	Skrót	Miasto	Państwo	Spółka macierzysta	%
Cukier Bulgaria					
AGRANA Trading EOOD		Sofia	Bulgaria	AZ	100,00
Cukier Bośnia					
AGRANA BIH Holding GmbH	ABIH	Wiedeń	Austria	AZ	75,00
				SZH	25,00
AGRANA d.o.o.		Brcko	Bośnia i Hercegowina	ABIH	100,00
AGRANA Holding/pozostałe					
AGRANA Betelligungs-Aktiengesellschaft	AB	Wiedeń	Austria	Z&S	78,34
				SZAG	2,74
AGRANA Group-Services GmbH	AGS	Wiedeń	Austria	AB	100,00
AGRANA Marketing- und Vertriebsservice Gesellschaft m.b.H.	AVM	Wiedeń	Austria	AB	100,00
Agrana Research & Innovation Center GmbH					
INSTANTINA Nahrungsmittel Entwicklungs- und Produktionsgesellschaft m.b.H.		Wiedeń	Austria	AB	100,00
		Wiedeń	Austria	AB	66,67
Dywizja cukier Moldawia					
Südzucker Moldova S.A.	SZM	Chiginău	Moldawia	SZH	99,97
Agro Credit S.R.L.		Drochia	Moldawia	SZH	100,00
Agro-SZM S.R.L.		Drochia	Moldawia	SZM	100,00
Dywizja gospodarstwa rolne					
Agrar und Umwelt AG Loberau	A&U	Rackwitz	Niemcy	SZAG	100,00
Rackwitzer Biogas GmbH		Rackwitz	Niemcy	A&U	100,00
Terra Sömmerda e.G.		Sömmerda	Niemcy	SZVW	100,00
Wolteritzer Agrar GmbH		Rackwitz	Niemcy	A&U	100,00
Zschortauer Agrar GmbH		Rackwitz	Niemcy	A&U	100,00
Zschortauer Futtermittel GmbH		Rackwitz	Niemcy	A&U	74,00
Cukier pozostałe					



	Skrót	Miasto	Państwo	Spółka macierzysta	%
AHG Agrar-Holding GmbH ¹		Monachium	Niemcy	SZAG	100,00
AGRANA Zucker, Stärke und Frucht Holding AG ²	AZS	Wiedeń	Austria	SZAG	50,00
Z & S Zucker und Stärke Holding AG	Z&S	Wiedeń	Austria	AZS	100,00
AIH Agrar-Industrie-Holding GmbH	AIH	Monachium	Niemcy	SZAG	100,00
BGD Bodengesundheitsdienst GmbH ²		Monachium	Niemcy	SZAG	100,00
Sächsisch-Thüringische Zuckerfabriken Verwaltungsgesellschaft mbH		Monachium	Niemcy	SZAG	100,00
Südzucker Holding GmbH ¹	SZH	Monachium	Niemcy	SZAG	100,00
Südzucker International Finance B.V.		Oud-Beijerland	Holandia	SZAG	100,00
Südzucker Tiefkühl-Holding GmbH ¹	SZTK	Ochsenfurt	Niemcy	SZAG	100,00
Südzucker Versicherungs-Vermittlungs-GmbH		Monachium	Niemcy	SZAG	51,00
Südzucker Verwaltungs GmbH ¹	SZVW	Monachium	Niemcy	SZAG	100,00
Segment gatunki specjalne					
Dywizja BENE0					
BENE0 GmbH ¹	B	Monachium	Niemcy	SZAG	100,00
BENE0 Asia Pacific Pte. Ltd.		Singapur	Singapur	BP	100,00
BENE0 Ibérica S.L. Unipersonal		Barcelona	Hiszpania	BO	100,00
BENE0 Inc.		Parsippany	USA	BP	100,00
BENE0 India Private Limited		New Delhi	Indie	BP	99,99
				B	0,01
BENE0 Latinoamérica Coordenação Regional Ltda.		São Paulo	Brazylia	BO	100,00
				BP	0,00
BENE0-Orafti S.A.	BO	Oreye	Belgia	BR	100,00
				B	0,00
BENE0-Palatinit GmbH ¹	BP	Monachium	Niemcy	B	85,00
				SZAG	15,00
BENE0-Remy N.V.	BR	Wijgmaal (Leuven)	Belgia	B	100,00
				BP	0,00
Veniremy N.V.		Wijgmaal (Leuven)	Belgia	BR	100,00
Orafti Chile S.A.		Pemuco	Chile	BO	99,99
				BP	0,01



	Skrót	Miasto	Państwo	Spółka macierzysta	%
REMY ITALIA S.P.A.		Confienza (PV)	Włochy	BR	66,70
Dywizja Freiburger					
Freiberger Holding GmbH ¹	FH	Berlin	Niemcy	SZTK	90,00
				SZAG	10,00
Alberto Lebensmittel GmbH		Berlin	Niemcy	FLG KG	100,00
Crestar Crusts Inc.		Braintree	USA	RF	100,00
Favorit Lebensmittel-Vertriebs GmbH		Berlin	Niemcy	FLM	100,00
Feinschmecker Eiscreme und Tiefkühlkost GmbH		Berlin	Niemcy	FH	100,00
Feinschmecker Feinkost GmbH	FF	Berlin	Niemcy	FLM	100,00
Freiberger France S.A.R.L.		St. Didier au Mont d'Or	Francja	FLM	100,00
Freiberger GmbH		Berlin	Niemcy	FLG KG	100,00
Freiberger Lebensmittel GmbH ¹	FLM	Berlin	Niemcy	FLG KG	100,00
Freiberger Lebensmittel GmbH & Co. Produktions- und Vertriebs KG ²	FLG KG	Berlin	Niemcy	FH	100,00
Freiberger Osterweddingen GmbH & Co. KG ²		Sülzetal	Niemcy	FLG KG	100,00
Freiberger Polska Sp.z o.o.		Warszawa	Polska	FLM	99,00
				FF	1,00
Freiberger UK Ltd.		Spalding	Wielka Brytania	FLM	100,00
Freiberger USA Inc.		Parsippany	USA	FLM	100,00
HASA GmbH		Burg	Niemcy	FLG KG	100,00
Prim AS Tiefkühlprodukte Gesellschaft m.b.H.		Oberhofen	Austria	FLM	100,00
Richelieu Foods Inc.	RF	Braintree	USA	RH	100,00
Richelieu Group LLC		Braintree	USA	RF	100,00
Richelieu Holdco Inc.	RH	Braintree	USA	FLU	100,00
Sandhof Limited		Westhoughton	Wielka Brytania	FLM	100,00
Stateside Foods Ltd.	SL	Westhoughton	Wielka Brytania	SL	100,00
Willow Foods LLC		Braintree	USA	RF	100,00
Dywizja PortionPack Europe					
PortionPack Europe Holding B.V.	PPEH	Oud-Beijerland	Holandia	SZAG	100,00



	Skrót	Miasto	Państwo	Spółka macierzysta	%
Elite Portion Pack Belgium NV		Herentals	Belgia	PPEH	100,00
				PPH	0,00
Hellma Gastronomicky Servis Praha spol. s.r.o.		Praga	Czechy	PPEH	100,00
Hellma Gastronomie-Service GmbH ¹		Norymberga	Niemcy	PPEH	100,00
Hellma Lebensmittel-Verpackungs-Gesellschaft m.b.H		Wiedeń	Austria	PPEH	100,00
PortionPack Holland B.V.	PPH	Oud-Beijerland	Holandia	PPEH	100,00
SAES The Portion Company, S.L.U.		La Llagosta (Barcelona)	Hiszpania	PPEH	100,00
Single Source Limited	SSL	Telford / Shropshire	Wielka Brytania	PPEH	100,00
Central Legal Funding Limited	CLF	Telford / Shropshire	Wielka Brytania	SSL	75,00
Santeau Limited		Telford / Shropshire	Wielka Brytania	CLF	100,00
Van Oordt Drukkerij B.V.		Oud-Beijerland	Holandia	VOP	100,00
Van Oordt Landgraaf B.V.		Landgraaf	Holandia	PPH	100,00
Van Oordt the portion company B.V.	VOP	Oud-Beijerland	Holandia	PPH	100,00

Dywizja skrobi

AGRANA Stärke GmbH	AS	Wiedeń	Austria	AB	98,91
				AMV	1,09
S.C. A.G.F.D. Tandarei S.r.l.		Tandarei	Rumunia	AS	100,00

Segment CropEnergies

CropEnergies AG	CEAG	Monachium	Niemcy	SZAG	69,19
Biowanze S.A.		Bruksela	Belgia	CEAG	100,00
				CEB	0,00
Compagnie Financière de l'Artois SA	CF	Loon-Plage	Francja	CEAG	100,00
CropEnergies Beteiligungs GmbH	CEBet	Monachium	Niemcy	CEAG	100,00
CropEnergies Bioethanol GmbH	CEB	Zeitz	Niemcy	CEBet	85,00
				CEAG	15,00
CropEnergies Inc.		Houston	USA	CEBet	100,00
Ensus UK Limited		Yarm	Wielka Brytania	CEBet	100,00
RYSSSEN ALCOOLS SAS	RYS	Loon-Plage	Francja	CF	100,00



	Skrót	Miasto	Państwo	Spółka macierzysta	%
Ryssen Chile SpA		Lampa, Santiago de Chile	Chile	RYS	100,00
Segment owoce					
Dywizja przetworów owocowych (AGRANA Fruit)					
AGRANA Fruit S.A.S.	AF	Paris	Francja	FA	100,00
AGRANA Fruit Argentina S.A.		Buenos Aires	Argentyna	AF	84,82
				AFSS	15,17
AGRANA Fruit Australia Pty Ltd.	AF Aus	Central Mangrove	Australia	AF	100,00
Agrana Fruit Management Australia Pty Limited		Sydney	Australia	AF Aus	100,00
AGRANA Fruit Austria GmbH	AFA	Gleisdorf	Austria	AF	99,98
				AIV&A	0,02
AGRANA Fruit Brasil Industria, Comercio, Importapao e Exportapao Ltda.		São Paulo	Brazylia	AFB	99,90
				AF	0,10
AGRANA Fruit Brasil Participates Ltda.	AFB	São Paulo	Brazylia	AF	99,99
				AFA	0,01
AGRANA Fruit Dachang Co., Ltd.		Dachang	Chiny	AF	75,00
				AFK	25,00
AGRANA Fruit Fiji Pty Ltd.		Sigatoka	Fidżi	AF	100,00
AGRANA Fruit France S.A.		Mitry-Mory	Francja	AF	100,00
AGRANA Fruit Germany GmbH		Konstanz	Niemcy	AF	100,00
AGRANA FRUIT INDIA PRIVATE LIMITED		New Delhi	Indien	AF	99,99
				AFSG	0,01
AGRANA Fruit Istanbul Gida Sanayi ve Ticaret A.S.		Istanbul	Turcja	AF	100,00
AGRANA Fruit Korea Co. Ltd.	AFK	Seoul	Korea południowa	AF	100,00
AGRANA Fruit Latinoamerica S. de R.L. de C.V.		Michoacan	Meksyk	AF	99,99
				AFSG	0,01
AGRANA Fruit Luka TOV		Vinnitsa	Ukraina	AF	99,97
AGRANA Fruit México, S.A. de C.V.		Michoacan	Meksyk	AFUS	100,00
AGRANA Fruit Polska SP z.o.o.		Ostroleka	Polska	AF	100,00



	Skrót	Miasto	Państwo	Spółka macierzysta	%
AGRANA Fruit Services GmbH	AFSG	Wiedeń	Austria	AF	100,00
AGRANA Fruit Services S.A.S.	AFSS	Mitry-Mory	Francja	AF	100,00
AGRANA Fruit South Africa (Proprietary) Ltd.		Johannesburg	RPA	AF	100,00
AGRANA Fruit Ukraine TOV		Vinnitsa	Ukraina	AF	99,80
AGRANA Fruit US, Inc.	AFUS	Brecksville	USA	AF	100,00
Agrana Nile Fruits Processing SAE		Qalyoubia	Egipt	AF	51,00
Dirafrost FFI N. V.	DFFI	Herk-de-Stad	Belgia	AF	100,00
Dirafrost Maroc SARL		Laouamra	Maroko	DFFI	100,00
Financière Atys S.A.S.	FA	Paryż	Francja	AIV&A	100,00
Main Process S.A.		Buenos Aires	Argentyna	Sud	95,00
				AF	4,75
				AFSS	0,25
o.o.o. AGRANA Fruit Moscow Region		Serpuchov	Rosja	AF	100,00
Sudinver S.A.	Sud	Buenos Aires	Argentyna	AF	95,00
				AFSS	5,00
Yube d.o.o.		Pozega	Serbia	DFFI	100,00

Dywizja koncentratów soków owocowych (AUSTRIA JUICE)

AUSTRIA JUICE GmbH	AJU	Allhartsberg	Austria	AIV&A	50,01
AGRANA JUICE (XIANYANG) CO., LTD		Xianyang City	Chiny	AJU	100,00
AGRANA Juice Sales & Marketing GmbH	AJS&M	Bingen	Niemcy	AJU	100,00
AUSTRIA JUICE Germany GmbH		Bingen	Niemcy	AJS&M	100,00
Austria Juice Hungary Kft.		Vásárosnamény	Węgry	AJU	100,00
AUSTRIA JUICE Poland Sp. z.o.o		Chełm	Polska	AJU	100,00
AUSTRIA Juice Romania S.r.l.		Vaslui	Rumunia	AJU	100,00
AUSTRIA JUICE Ukraine LLC		Vinnitsa	Ukraina	AJU	100,00

Pozostałe owoce

AGRANA Internationale Verwaltungs- und Asset-Management GmbH	AIV\$A	Wiedeń	Austria	AB	98,91
				AMV	1,09

TABELA 117



II. PRZEDSIĘBIORSTWA WSPÓLNOTOWE/ POWIĄZANE (ujęte at Equity)

	Skrót	Miasto	Państwo	Spółka macierzysta	%
Segment cukier					
Obszar działalności cukier					
Dywizja Südzucker i spółki handlowe					
Maxi S.r.l.		Bolzano	Włochy	SZH	50,00
Dywizja AGRANA cukier					
Cukier Bośnia					
„AGRAGOLD” d.o.o.		Brcko	Bośnia i Hercegowina	ASB	100,00
AGRAGOLD d.o.o.		Zagreb	Chorwacja	ASB	100,00
AGRAGOLD dooel Skopje		Skopje	Macedonia	ASB	100,00
AGRAGOLD trgovina d.o.o.		Ljubljana	Słowenia	ASB	100,00
AGRANA Studen Sugar Trading GmbH		Wiedeń	Austria	ABIH	50,00
AGRANA-STUDEN Albania		Tirane	Albania	ASB	100,00
AGRANA-STUDEN Beteiligungs GmbH	ASB	Wiedeń	Austria	ABIH	50,00
AGRANA-STUDEN Kosovo L.L.C.		Prishtina	Kosowo	ASB	100,00
Company for trade and services AGRANA-STUDEN Serbia d.o.o. Beograd		Beograd	Serbia	ASB	100,00
STUDEN-AGRANA Rafinerija Secera d.o.o.		Brcko	Bośnia i Hercegowina	ASB	100,00
Cukier pozostałe					
ED&F MAN Holdings Limited		London	Wlk Brytania	SZH	34,74
Segment gatunków specjalnych					
Dywizja PortionPack Europe					
Collaborative Packing Solutions [Pty] Ltd		Johannesburg	RPA	PPEH	40,00
Dywizja skrobi					
GreenPower E85 Kft		Szabadegyháza	Węgry	HK	100,00
HUNGRANA Keményítő- és Isocukorgyártó és Forgalmazó Kft.	HK	Szabadegyháza	Węgry	AS	50,00



	Skrót	Miasto	Państwo	Spółka macierzysta	%
HungranaTrans Kft.		Szabadegyháza	Węgry	HK	100,00
Segment CropEnergies					
CT Biocarbonic GmbH		Zeitz	Niemcy	CEB	50,00

TABELA 118

III. PRZEDSIĘBIORSTWA O PODRZĘDNYM ZNACZENIU I INNE UDZIAŁY >20% (nie ujęte)

	Skrót	Miasto	Państwo	Spółka macierzysta	%
Spółki związane (nie uwzględnione)					
Segment cukier					
Dywizja cukier AGRANA					
Cukier Bośnia					
AGRANA Croatia d.o.o.		Zagreb	Chorwacja	AZ	100,00
AGRANA Makedonija DOOEL Skopje		Skopje	Macedonia	AZ	100,00
AGRANA Holding / inne					
Osterreichische Rubensamenzucht Gesellschaft m.b.H.		Wien	Austria	AZ	86,00
Cukier pozostałe					
Acucar e Alcool do Sul Participacoes Ltda.		São Paulo	Brazylia	SZH	100,00
				AIH	0,00
Arbeitsgemeinschaft für Versuchswesen und Beratung im Zuckerrübenanbau Zeitz GmbH		Kretzschau	Niemcy	SZAG	80,00
Sächsisch-Thüringische Zuckerfabriken GmbH & Co. KG		Monachium	Niemcy	SZAG	100,00
Südprojekt Immobilienverwaltungsgesellschaft mbH		Monachium	Niemcy	SZAG	100,00
Südtrans GmbH		Monachium	Niemcy	SZAG	100,00
Südzucker Beteiligungs GmbH		Monachium	Niemcy	SZAG	100,00
Südzucker International GmbH		Ochsenfurt	Niemcy	SZH	100,00



	Skrót	Miasto	Państwo	Spółka macierzysta	%
Südzucker Reise-Service GmbH		Monachium	Niemcy	SZAG	100,00
Südzucker Verkauf GmbH	SZV	Monachium	Niemcy	SZH	100,00
Segment gatunków specjalnych					
Dywizja skrobi					
AGRANA Skrob s.r.o.		Hrusovany	Czechy	AS	100,00
AGRANA Amidi srl		Sterzing (BZ)	Włochy	AS	100,00
Przedsiębiorstwa wspólnotowe / skojarzone (nie uwzględnione)					
Segment cukier					
Obszar działalności cukier					
Cukier Belgia					
Food PORT NV		Tienen	Belgia	RT	35,71
Cukier Francja					
Sucrierie et Distillerie de Souppes-Ouvre Fils S.A.		Paryż	Francja	SLS	44,50
Dywizja cukier AGRANA					
Cukier Bośnia					
SCO STUDEN & CO. BRASIL EXPORTACAO EIMPORTACAO LTDA.		São Paulo	Brazylia	ASB	100,00
Cukier pozostałe					
Felix Koch Offenbach Couleur und Karamel GmbH		Offenbach	Niemcy	SZH	25,10
Liquid Feed Europe Holding B.V.		Oud-Beijerland	Holandia	SZH	50,00
Maritime Investment Holdings Pte. Ltd		Singapur	Singapur	SZH	25,00
Segment specjalne					
Dywizja BENE0					
INVITA Australia PTE Ltd		Balgowlah	Australia	BP	35,00



	Skrót	Miasto	Państwo	Spółka macierzysta	%
Inne udziały > 20 % (nie uwzględnione)					
Segment cukier					
Obszar działalności cukier					
Dywizja cukier Francja					
GARDEL S.A.		Le Moule	Francja	SLS	24,28
Dywizja cukier AGRANA					
Cukier Węgry					
Cukoripari Egyesülés		Budapeszt	Węgry	MCeF	44,27

TABELA 119

(39) Propozycja dotycząca przeznaczenia zysku

Zysk bilansowy spółki Südzucker AG wynosi 91,9 mln €. Zarząd proponuje wypłacenie dywidendy w wysokości 0,45 € za akcję i przeznaczenie tym samym zysku bilansowego jak następuje: -/-

		2017/18
Wydanych akcji ()	sztuk	204.183.292
dywidenda	€	0,45
kwota wypłaty dywidendy	€	91.882.481,40
przeniesienie na nowy rachunek	€	32.001,62
zysk bilansowy	€	91.914.483,02

TABELA 120

Jeżeli w dniu Walnego Zgromadzenia stwierdzi się istnienie akcji własnych, propozycja podziału zysku zostanie zmodyfikowana w ten sposób, że - przy tej samej wysokości dywidendy 0,45 € za akcję – pozostała, wyższa kwota zostanie przeniesiona na nowe rachunki. Walne Zgromadzenie odbędzie się 19 lipca 2018. Wypłata dywidendy nastąpi w dniu 24 lipca 2018. -/-

(40) Wydarzenia po dniu bilansowym

Od dnia 28 lutego 2018 nie wystąpiły żadne wydarzenia o szczególnym znaczeniu, od których należałoby oczekiwać istotnego wpływu na sytuację majątkową, finansową i przychodową. -/-



Zapewnienie ustawowych przedstawicieli

Zapewniamy zgodnie z naszą najlepszą wiedzą, że zamknięcie roku koncernu zostało sporządzone zgodnie z przepisami o rachunkowości i prezentuje faktyczny obraz sytuacji majątkowej, finansowej i dochodowej koncernu oraz że przebieg działalności włącznie z wynikami na działalności gospodarczej zostały w ten sposób przedstawione w sprawozdaniu koncernu, że prezentują stan faktyczny oraz odpowiednio opisują najbardziej istotne szanse i ryzyka związane z przypuszczalnym rozwojem koncernu. -/-

Mannheim, dnia 23 kwietnia 2018 -/-

ZARZĄD -/-

dr Wolfgang Heer

(Prezes) -/-

5 podpisów, nieczytelne -/-

dr Thomas Kirchberg

Thomas Kölbl

Johann Marihart -/-

Zamknięcie roku oraz sprawozdanie z działalności spółki Südzucker AG sporządzone zgodnie z niemieckimi przepisami o rachunkowości, które to dokumenty zostały zbadane przez biegłych spółki audytorskiej PricewaterhouseCoopers Spółka Akcyjna Spółka Audytorska Frankfurt nad Menem, i które otrzymały adnotację zatwierdzającą bez zastrzeżeń, zostaną przedłożone użytkownikowi elektronicznego monitora federalnego (Bundesanzeiger Verlagsgesellschaft mbH, Kolonia) i opublikowane w elektronicznym monitorze federalnym. Zamknięcie roku włącznie ze sprawozdaniem z działalności można otrzymać w spółce. -/-

Notatka zatwierdzająca rewidenta do spraw bilansów i sprawozdań rocznych -/-

Do Südzucker AG, Mannheim -/-

Notatka dotycząca zamknięcia roku koncernu -/-

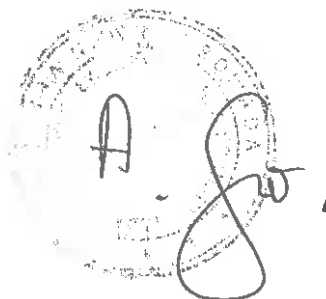
Decyzja kontrolna -/-

Zbadaliśmy załączone zamknięcie roku koncernu wykonane przez spółkę Südzucker Aktiengesellschaft (Spółka Akcyjna) Mannheim, oraz jej spółki-córki, składające się z bilansu na dzień 28 lutego 2018, z rachunku zysków i strat, zestawienia przychodów i nakładów ujętych w kapitale własnym bez wpływu na wynik, rachunku zmian w kapitale własnym, rachunku przepływu kapitałów i załącznika, oraz sprawozdanie z działalności koncernu za rok gospodarczy od 01 marca 2017 do dnia 28 lutego 2018, włącznie z podsumowaniem istotnych metod rachunkowości. Zgodnie z niemieckimi przepisami, części sprawozdania finansowego koncernu przedstawione w rozdziale „Pozostałe informacje” nie zostały przez nas zbadane pod względem merytorycznym. -/-

Zgodnie z naszą oceną, opartą na informacjach uzyskanych podczas badania, -/-

- zamknięcie roku koncernu sporządzono zgodnie z istotnymi zasadami IFRS, które należy stosować w Unii Europejskiej, oraz w oparciu o uzupełniające - § 315a ustęp 1 [HGB] – przepisy niemieckiego kodeksu spółek handlowych, i przedstawia ono – z uwzględnieniem tychże przepisów – zgodny ze stosunkami faktycznymi obraz sytuacji majątkowej, finansowej i dochodowej przedsiębiorstwa na dzień 28 lutego 2018 oraz faktyczny obraz przychodów w roku gospodarczym od 01 marca 2017 do 28 lutego 2018, oraz -/-

- przekazuje właściwy obraz sytuacji koncernu. We wszystkich istotnych sprawach sprawozdanie koncernu jest zgodne z zamknięciem koncernu, odpowiada przepisom niemieckiego prawa oraz przedstawia odpowiednio szanse i ryzyka



na przyszłość. Nasze badanie nie obejmuje tych części sprawozdania o sytuacji koncernu, które zostały zawarte w rozdziale „Pozostałe informacje”. -/-

W oparciu o §322 ustęp 3 zdanie 1 kodeksu handlowego stwierdzamy, że nasze badanie sprawozdania o sytuacji koncernu nie wykazało podstaw do zgłoszenia zastrzeżeń. -/-

Podstawa wydania decyzji kontrolnej do zamknięcia roku koncernu

Przeprowadziliśmy nasze badanie zamknięcia koncernu i sprawozdania o sytuacji koncernu zgodnie z § 317 kodeksu spółek handlowych oraz unijnego rozporządzenia o zamknięciu roku (nr 537/2014; dalej zwanym „EU-APrVO”), z uwzględnieniem niemieckich zasad prawidłowego badania zamknięcia roku ustalonych przez Instytut Biegłych Rewidentów (Institut der Wirtschaftsprüfer [IDW]) oraz przestrzegając standardów międzynarodowych International Standards on Auditing (ISA). Wynikający stąd zakres naszej odpowiedzialności opisany jest w rozdziale „Odpowiedzialność biegłego rewidenta za kontrolę zamknięcia koncernu” naszego sprawozdania. Jesteśmy niezależni od koncernu co jest zgodne z niemieckimi przepisami handlowymi i zawodowymi; spełniliśmy także pozostałe obowiązki wynikające z niemieckich przepisów zawodowych. Poza tym oświadczamy zgodnie z art. 10 ust. 2 litera f) EU-APrVO, że nie wykonaliśmy żadnych świadczeń nielegalnych wg. Art. 5 ust. 1 EU-APrVO. Jesteśmy zdania, że dowody, które uzyskaliśmy w trakcie badania, są wystarczające i odpowiednie do stanowienia podstawy naszej części badania. -/-

Szczególnie ważne informacje o stanie faktycznym dotyczące badania

Szczególnie ważne informacje o stanie faktycznym dotyczą – naszym zdaniem – takich sytuacji, które w naszej opinii były najbardziej istotne w naszym badaniu zamknięcia roku koncernu za rok gospodarczy od 01 marca 2017 do 28 lutego 2018. Te stany faktyczne zostały uwzględnione w związku z naszym badaniem zamknięcia roku jako całości oraz przy tworzeniu naszej części badania; nie przygotowaliśmy oddzielnej części badania poświęconej tym zagadnieniom. -/-

Poniżej przedstawiamy informacje, które naszym zdaniem są najbardziej istotne dla badania: -/-

1. Wartość firmy -/-
2. Działania służące zabezpieczeniu sprzedaży cukru -/-
3. Rezerwy na spory prawne i profilaktyka ryzyka -/-
4. Nabycie amerykańskiej grupy przedsiębiorstw Richelieu -/-

Naszej prezentacji powyższych istotnych treści badania nadaliśmy następującą strukturę: -/-

1. Stan faktyczny i określenie problemu. -/-
2. Postępowanie badawcze i wyniki. -/-
3. Odniesienie do dalszych informacji. -/-

Poniżej przedstawiamy szczególnie istotne części badania zamknięcia roku: -/-

1. **Wartość firmy -/-**
 1. W zamknięciu roku koncernu Südzucker AG pod pozycją bilansu „Niematerialne wartości majątkowe” wykazano wartość firmy w ogólnej wysokości 1.389,5 mln €. Spółka przyporządkowała wartość firmy jednostkom generującym środki płatnicze. Na tej podstawie spółka przeprowadza rocznie oraz w zależności od potrzeb test wartości („Impairment tests”). Podstawę oceny stanowi wartość gotówkowa przyszłych przepływów płatności jednostek generujących środki płatnicze, która przyporządkowana została do danej wartości firmy. Wartości gotówkowe ustalane są za pomocą modeli discounted cashflow. Przeprowadzone



oceny ustalane są od dla każdej jednostki generującej środki płatnicze na podstawie aktualnego planu pięcioletniego przyjętego przez ustawowych przedstawicieli i przez radę nadzorczą. Oprocentowanie ma miejsce za pomocą ważonych kosztów kapitałowych danej jednostki generującej środki pieniężne. Wynik tej wyceny jest w dużym stopniu zależny od wyceny przyszłych przyływów środków pieniężnych wykonanej przez ustawowego przedstawiciela i dlatego też jest obarczone znaczną niepewnością. Z tego powodu, jak również ze względu na kompleksowość modeli wyceny stanowiącą fundament tego czynnika, miał on w naszym badaniu szczególne znaczenie. -/-

2. W ramach naszego badania sprawdziliśmy metodyczne postępowanie służące przeprowadzeniu Impairment Tests i oceniliśmy ustalenie ważonych kosztów kapitałowych. Sprawdziliśmy właściwość zastosowanych przy ocenie przyszłych dopływów środków płatniczych między innymi poprzez porównanie tych danych z aktualnymi rachunkami z planów pięcioletnich uchwalonych przez ustawowych przedstawicieli i przyjętych przez rady nadzorcze, oraz porównując je z ogólnymi i specyficznymi dla danej branży oczekiwaniami rynkowymi. Mając na uwadze fakt, że nawet względnie małe zmiany zastosowanej stopy dyskontowej mogą mieć istotny wpływ na wysokość ustalonej na ich podstawie wartości firmy, zajęliśmy się intensywnie parametrami zastosowanymi przy ustalaniu stopy oprocentowania włącznie ze średnimi kosztami kapitałowymi, oraz sprawdziliśmy schemat wyceny. Na podstawie materialnego znaczenia wartości firmy oraz w oparciu o fakt, że ocena taka zależna jest również od gospodarczych warunków ramowych leżących poza wpływem koncernu, przeanalizowaliśmy uzupełniające analizy wrażliwości spółki i stwierdziliśmy, że dane wartości firmy są w wystarczającym stopniu pokryte zdyskontowanymi przyszłymi nadwyżkami środków płatniczych. Parametry i założenia zastosowane przy ocenach przez przedstawicieli ustawowych są – z uwzględnieniem dostępnych informacji – z naszego punktu widzenia odpowiednie do sprawdzenia wartości firmy. -/-
3. Dane spółki odnoszące się do wartości firmy zawarte są w rozdziale 21 załącznika do sprawozdania koncernu. -/-

2. Działania służące zabezpieczeniu sprzedaży cukru -/-

1. Z powodu zniesienia regulacji kwot i usunięcia dotychczasowych ograniczeń eksportowych rozwój cen cukru z dniem 01 października 2017 jest bardziej zależny od rozwoju cen na rynkach światowych. To prowadzi do zwiększenia znaczenia transakcji służących zabezpieczeniu cen cukru za pomocą pochodnych instrumentów finansowych. Pod względem organizacyjnym sytuację tę uwzględniono w koncernie poprzez ujęcie odpowiednich działań koncernu w dziale „Global Markets”. Zastosowanie pochodnych instrumentów finansowych uregulowane zostało w wytycznych koncernu dotyczących zarządzania operacyjnym ryzykiem cenowym. W zamknięciu roku koncernu Südzucker AG wykazano po raz pierwszy pod pozycjami bilansowymi „Pozostałe wartości majątkowe” względnie „Pozostałe zobowiązania” znaczące wartości rynkowe pochodnych cukru w wysokości 31,5 względnie -9,9 mln €, służące zabezpieczeniu ryzyka cenowego związanego ze sprzedażą cukru opartą na cenach na rynku światowym, ujęte w jednostkach oceny. Poza tym na dzień bilansowy istnieją dewizowe transakcje terminowe służące zabezpieczeniu ryzyka walutowego związanego z zabezpieczeniem cukru, również ujęte w jednostkach oceny, o pozytywnej wartości rynkowej rzędu 3,0 mln €, i negatywnej wartości rynkowej w wysokości -0,5 mln €. W celach bilansowania tych jednostek oceny stosuje się Cash Flow Hedge Accounting zgodnie z przepisami IAS 39. Zmiany wartości czasowej, jaką należałoby przyjąć, dotyczące efektywnej części zabezpieczenia, ujmuje się do momentu zaistnienia transakcji, na cały okres trwania zabezpieczenia, w kapitale własnym bez wpływu na wynik. Ewentualne nieskuteczności uwzględniane są bezpośrednio w rachunku zysków i strat. Ze względu na ustanie ograniczeń eksportowych w bieżącym roku gospodarczym i sprawozdawczości przez IAS 39 w koncernie, oraz ze względu na zmiany organizacyjne przeprowadzone przez spółkę wewnątrz koncernu, ten stan faktyczny miał szczególne znaczenie w ramach naszego badania. -/-
2. W ramach naszego badania przeanalizowaliśmy we współpracy z naszymi wewnętrznymi specjalistami z Corporate Treasury Solutions procesy odnoszące się do sprzedaży cukru włącznie ze zmianami procesowymi i organizacyjnymi zrealizowanymi w tym roku gospodarczym. Oprócz strategicznej, organizacyjnej i procesowej realizacji zarządzania ceną cukru przeanalizowaliśmy na podstawie dokumentacji sporządzonej



przez Südzucker AG bilansowy obraz hedging na cukier. Poza tym oceniliśmy przedłożone nam dowody księgowe pod kątem ich zgodności z wymogami międzynarodowych standardów rachunkowości. Szczegółowo rzecz biorąc, powyższe obejmowało między innymi sprawdzenie podstaw do zastosowania Hedge Accounting, włącznie z wykonaniem odpowiednich testów efektywności. Poza tym przeanalizowaliśmy pozycje księgowe dotyczące ujęcia istotnych pozycji oraz ich wykazanie w bilansie i w rachunku zysków i strat, oraz oceniliśmy ich zgodność z obowiązującymi wymogami rachunkowości. -/-

Przekonaliśmy się, że bilansowanie i ocena działań służących zabezpieczeniu cen jest dokonywana na podstawie odpowiednich procesów. -/-

3. Dane spółki dotyczące pochodnych instrumentów finansowych, zastosowania Hedge Accounting oraz zarządzania ryzykiem cenowym przedstawione zostały przede wszystkim w rozdziałach 31 i 32 załącznika.

3. Rezerwy na spory prawne i profilaktyka ryzyka -/-

1. W zamknięciu roku koncernu Südzucker AG pod pozycją bilansową „pozostałe rezerwy” wykazane są rezerwy na procesy i profilaktykę ryzyka w wysokości 179,6 mln €. Rezerwy te dotyczą sporów prawnych wynikających z ustawy cukrowej, z operacyjnych stosunków umownych oraz ryzyka monopolowe włącznie z karami i odszkodowaniami. Na ocenę ryzyka odnośnie przebiegu tych sporów prawnych oraz na stwierdzenie, czy na podstawie istniejącego sporu prawnego konieczne jest przesunięcie danej rezerwy do pozycji pasywa w celu zapewnienia pokrycia tegoż ryzyka, oraz ewentualnie w jakiej wysokości należałoby założyć obecne zobowiązanie, mają w dużej mierze wpływ szacunki i założenia przyjęte przez ustawowych przedstawicieli. Na tym tle należy stwierdzić, że - z naszego punktu widzenia - ten stan faktyczny miał istotne znaczenie. -/-
2. W ramach naszego badania oceniliśmy między innymi przyjętą przez spółkę procedurę zapewniającą ujęcie, ocenę zakończenia postępowania oraz bilansowe przedstawienie sporu prawnego. Ocena ta obejmowała także przyjrzenie się treści istotnych ryzyk prawnych. Wiedząc, że przy szacunkowych wartościach istnieje podwyższone ryzyko fałszywych danych w rachunkowości, i że odnośnie założeń i wyceny podejmowane przez ustawowych przedstawicieli mają bezpośrednie oddziaływanie na wynik koncernu, przeanalizowaliśmy odpowiedność tych założeń między innymi poprzez porównanie tych wartości z wartościami z przeszłości, analizę stosowanych zwyczajowo metod obliczeniowych oraz wgląd w podstawową dokumentację. Poza tym prowadzimy regularne rozmowy z działem prawnym spółki prosząc o wyjaśnienie aktualnej sytuacji i powodów, jakie spowodowały przyjęcie pewnych szacunków. Rozwój najbardziej istotnych sporów prawnych włącznie z oceną przedstawicieli ustawowych odnośnie możliwego zakończenia postępowania został nam przedłożony przez spółkę w formie pisemnej. Poza tym na dzień bilansowy poprosiliśmy o przedłożenie poświadczeń złożonych przez zewnętrznych prawników, które potwierdzają ocenę podjętą przez ustawowych przedstawicieli. Uznaliśmy szacunki dotyczące bilansowania i oceny rezerw na spory prawne wykonane przez ustawowych przedstawicieli i związana z nimi profilaktykę ryzyka w zamknięciu roku koncernu za przekonujące i zgadzamy się z nimi. -/-
3. Dane spółki odnośnie rezerw na procesy i profilaktykę ryzyka znajdują się w rozdziale 28 w załączniku do sprawozdania koncernu. -/-

4. Nabycie amerykańskiej grupy przedsiębiorstw Richelieu -/-

1. W roku gospodarczym koncern nabył wszystkie udziały w grupie przedsiębiorstw Richelieu Foods Inc., Braintree/ Massachusetts/ USA. Ogółem cena kupna za nabycie przedsiębiorstwa wyniosła 455,4 mln USD (385,8 mln €). Nabyte wartości majątkowe i zobowiązania ustalone są zasadniczo wg Fair Value w dniu nabycia. Z uwzględnieniem nabytej wartości netto rzędu 247,2 mln USD (208,1 mln €) wynika nabyta wartość firmy (Goodwill) rzędu 208,2 mln USD (177,7 mln €). Ze względu na ogólnie istotne oddziaływanie nabycia przedsiębiorstwa na sytuację majątkową, finansową i przychodową koncernu Südzucker, jak również ze względu na kompleksowość oceny nabycia przedsiębiorstwa w ogólności, ten stan rzeczy miał istotne znaczenie dla naszego badania bilansu. -/-
2. W ramach naszego badania bilansowego odzwierciedlenia nabycia firmy dokonaliśmy w pierwszym rzędzie



wglądu do odpowiednich umownych ustaleń, przeanalizowaliśmy je i uzgodniliśmy zapłaconą cenę kupna z otrzymanymi udziałami. Dokonaliśmy oceny przedłożonych nam bilansów otwarcia. Dla istotnych Fair Values, przede wszystkim tych dotyczących stosunków z klientami i marek, zostały przedłożone zewnętrzne opinie, co uznaliśmy. Poza tym za pomocą list sprawdzających skontrolowaliśmy kompletność załączników wymaganych zgodnie z przepisami IFRS 3. W sumie, dzięki przedstawionym wyżej i innym czynnościom kontrolnym mogliśmy przekonać się, że nabycie udziałów z uwzględnieniem dostępnych informacji, zostało przedstawione odpowiednio do istniejącego stanu rzeczy. -/-

3. Dane spółki dotyczące nabycia przedsiębiorstwa znajdują się w załączniku (2) do sprawozdania koncernu w rozdziale „Krań konsolidacji”. -/-

Dodatkowe informacje

Ustawowi przedstawiciele są odpowiedzialni za dodatkowe informacje. Dodatkowe informacje obejmują następujące części składowe sprawozdania o sytuacji koncernu, które nie zostały sprawdzone pod kątem rzeczowym: -/-

- oświadczenie dotyczące kierowania przedsiębiorstwem ujęte z rozdziale „Prowadzenie przedsiębiorstwa i odpowiedzialność” wg § 289f i § 315 kodeksu spółek handlowych;
- sprawozdanie Corporate Governance wg. P. 3.10. Niemieckiego Kodeksu Corporate Governance (za wyjątkiem sprawozdania o wynagrodzeniu), -/-
- ujęte z rozdziale „Prowadzenie przedsiębiorstwa i odpowiedzialność” sprawozdania o sytuacji koncernu nieoficjalne oświadczenie złożone w oparciu o § 289f i § 315 kodeksu spółek handlowych, włącznie z danymi zintegrowanymi w sprawozdaniu o położeniu koncernu;

Pozostałe informacje obejmują ponadto pozostałe części sprawozdania gospodarczego, bez dalszych odsyłaczy do informacji zewnętrznych, za wyjątkiem zbadanego zamknięcia roku koncernu, zbadanego sprawozdania o sytuacji koncernu oraz naszego potwierdzenia. -/-

Nasze badanie zamknięcia roku koncernu oraz sprawozdanie o sytuacji koncernu nie obejmuje dodatkowych informacji; w tym zakresie nie wystawiamy żadnej opinii. -/-

Nasza odpowiedzialność w ramach badania zamknięcia roku koncernu polega na krytycznym przeczytaniu dodatkowych informacji oraz na uwzględnieniu

- wszelkich istotnych niezgodności między informacją dodatkową a zamknięciem roku lub naszymi przeświadczeniami zdobytymi w trakcie przeprowadzania kontroli lub
- na stwierdzeniu istotnych fałszywych danych.

Jeżeli stwierdzimy na podstawie tej działalności, że dodatkowe informacje zawierają istotne fałszywe dane, jesteśmy zobowiązani do doniesienia o tych fałszywych danych. W odniesieniu do powyższego nie stwierdziliśmy żadnych nieprawidłowości. -/-

Odpowiedzialność ustawowych przedstawicieli i organów nadzorujących sporządzenie zamknięcia roku

Ustawowi przedstawiciele są odpowiedzialni za sporządzenie zamknięcia roku koncernu. Odpowiedzialność powyższa oznacza, że sprawozdanie z działalności koncernu jest zgodne z zasadami IFRS, które należy stosować w Unii Europejskiej oraz z uzupełniającymi - § 315e ustęp 1 [HGB] kodeksu spółek handlowych – niemieckimi przepisami handlowo- prawnymi i prezentuje rzetelny obraz sytuacji finansowej i wpływów koncernu. Ustawowi przedstawiciele są również odpowiedzialni za przeprowadzenie kontroli wewnętrznych, koniecznych do sporządzenia zamknięcia koncernu, które nie zawiera żadnych fałszywych - zamierzonych bądź nie – danych. -/-

Przy sporządzaniu zamknięcia roku koncernu przedstawiciele ustawowi są odpowiedzialni za ocenę zdolności spółki



do kontynuacji działalności gospodarczej. Poza tym są oni odpowiedzialni za podanie decydujących danych odnośnie kontynuacji działalności spółki, oraz za to, że bilans oparty jest na założeniu kontynuacji działalności przez spółkę, chyba że istnieje zamierzenie likwidacji koncernu, wstrzymania działalności zakładu lub nie ma do tego realistycznej alternatywy. -/-

Poza tym ustawowi przedstawiciele są odpowiedzialni za wykonanie sprawozdania o sytuacji koncernu, które ogólnie powinno przedstawiać odpowiedni obraz sytuacji koncernu oraz powinno być zgodne we wszystkich istotnych punktach z zamknięciem roku koncernu, odpowiadać niemieckim przepisom i właściwie przedstawiać szanse i ryzyka odnoszące się do przyszłego rozwoju. Poza tym ustawowi przedstawiciele są odpowiedzialni za środki (systemy) i kroki, które uważają za słuszne, w celu umożliwienia wykonania sprawozdania o sytuacji koncernu w zgodzie z przepisami niemieckimi, oraz w celu odpowiedniego udokumentowania danych przedstawianych w sprawozdaniu o sytuacji w koncernie. -/-

Rada nadzorcza jest odpowiedzialna za nadzór na procesami rachunkowości koncernu służącymi przygotowaniu zamknięcia koncernu. -/-

Odpowiedzialność biegłego rewidenta za badanie zamknięcia roku koncernu

Naszym celem jest uzyskanie wystarczająco pewności, że zamknięcie roku koncernu jak całość jest wolne od istotnych fałszywych danych, zamierzonych bądź nie, oraz wydanie orzeczenia, czy sprawozdanie koncernu przedstawia ogólnie rzetelny obraz sytuacji koncernu oraz, czy jest zgodny we wszystkich istotnych punktach z zamknięciem roku oraz z informacjami uzyskanymi w trakcie przeprowadzania badania, czy jest zgodny z niemieckimi przepisami oraz czy rzetelnie przedstawia szanse i ryzyka przyszłego rozwoju, oraz wydanie notatki potwierdzającej zawierającej naszą oceną odnośnie zamknięcia roku koncernu oraz sprawozdania o sytuacji koncernu. -/-

Wystarczająca pewność to pewność wysokiego stopnia, ale nie jest to gwarancja, że badanie końcowe przeprowadzone w zgodności z § 317 kodeksu handlowego z uwzględnieniem niemieckich zasad prawidłowego badania zamknięcia roku ustalonych przez Instytut Biegłych Rewidentów (Institut der Wirtschaftsprüfer [IDW]) oraz przestrzegając standardów międzynarodowych International Standards on Auditing (ISA) jest w stanie zawsze odkryć wszelkie istotne nieprawidłowości. Fałszywe dane mogą wynikać z naruszeń lub niezgodności i są uważane za istotne, jeżeli można rozsądnie oczekiwać, że mogą - jednostkowo lub w całości - wpłynąć na decyzje gospodarcze podjęte na podstawie niniejszego zamknięcia roku. -/-

W trakcie całego badania stosujemy dobry osąd i zachowujemy krytyczną postawę. Poza tym: -/-

- identyfikujemy i oceniamy ryzyka istotnych – zamierzonych bądź nie – fałszywych danych w zamknięciu roku koncernu, planujemy i prowadzimy działania kontrolne jako reakcja na te ryzyka, oraz pozyskujemy wystarczające i odpowiednie dowody służące jako podstawa badania. Ryzyko, że istotne fałszywe dane nie zostaną odkryte, jest wyższe w przypadku naruszeń niż w przypadku niezgodności, ponieważ naruszenia mogą obejmować oszukańczą współpracę, fałszerstwo, zamierzone niekompletne dane, mylne dane względnie wykluczenie kontroli wewnętrznych; -/-
- otrzymujemy obraz wewnętrznego systemu kontroli istotnego dla przeprowadzenia kontroli końcowej, a to w celu zaplanowania czynności kontrolnych, które są odpowiednie w danych okolicznościach, lecz nie mają na celu złożenie orzeczenia kontrolnego odnośnie skuteczności wewnętrznej kontroli koncernu; -/-
- oceniamy odpowiedniość metod rachunkowości przyjętych przez ustawowych przedstawicieli oraz zasadność wartości ustalonych szacunkowo przez ustawowych przedstawicieli, jak również związanych z nimi danych;
- wyciągamy wnioski dotyczące odpowiedności zastosowania przez ustawowych przedstawicieli zasady rachunkowości dotyczącej kontynuacji działalności spółki oraz – na podstawie uzyskanych dowodów kontrolnych – stwierdzamy, czy istnieje istotna niepewność w związku z wydarzeniami i sytuacją, która



mogłaby wzbudzić istotne wątpliwości odnośnie zdolności koncernu do kontynuacji działalności przedsiębiorstwa. Jeżeli dojdziemy do wniosku, że ma miejsce istotna niepewność, jesteśmy zobowiązani do zwrócenia na uwagi w naszym potwierdzeniu badania na odpowiednie dane w zamknięciu roku koncernu lub w sprawozdaniu o działalności koncernu, lub – jeżeli te dane nie są odpowiednie – do zmodyfikowania odpowiedniej części naszego badania. Nasze wnioski wyciągamy na podstawie dowodów kontrolnych uzyskanych do dnia wystawienia naszej noty potwierdzającej. Przyszłe wydarzenia lub okoliczności mogą jednakże doprowadzić do tego, że koncern nie będzie mógł kontynuować działalności; -/-

- oceniamy całościową prezentację, strukturę i treść zamknięcia roku włącznie z danymi jak również sprawdzamy, czy zamknięcie roku przedstawia zdarzenia gospodarcze stanowiące jego fundament w taki sposób, że zamknięcie roku z uwzględnieniem zasad IFRS jakie należy stosować w Unii Europejskiej, oraz z zastosowaniem uzupełniających niemieckich przepisów § 315 ust. 1 kodeksu handlowego prezentuje obraz stanu majątkowego, finansowego i przychodów firmy w sposób odpowiadający stanowi faktycznemu, -/-
- zbieramy wystarczające i odpowiednie dowody kontrolne dotyczące rachunkowości przedsiębiorstwa lub działalności gospodarczej wewnątrz koncernu, w celu przedstawienia oceny zamknięcia roku koncernu. Jesteśmy odpowiedzialni za wszczęcie, przeprowadzenie i nadzór nad badaniem końcowym koncernu. Ponosimy całkowitą odpowiedzialność za naszą opinię kontrolną; -/-
- oceniamy zgodność sprawozdania o sytuacji koncernu z zamknięciem koncernu, jego zgodnością z przepisami oraz oceniamy przedstawiany przez niego obraz sytuacji koncernu; -/-
- wykonujemy działania kontrolne w odniesieniu do danych przedstawionych przez ustawowych przedstawicieli w sprawozdaniu o działalności koncernu. Na podstawie odpowiednich dowodów kontrolnych sprawdzamy przy tym przede wszystkim istotne założenia stanowiące podstawę prognoz i sprawdzamy rzetelność wyprowadzenia danych odnoszących się do przyszłości na ich podstawie. Nie wystawiamy jednakże oddzielnej oceny ani przedłożonych prognoz, ani założeń leżących u ich podstawy, ponieważ istnieje istotne, nieuniknione ryzyko, że przyszłe wydarzenia będą istotnie różniły się od danych zorientowanych na przyszłość.

Omawiamy z osobami odpowiedzialnymi za nadzór m.i. planowany zakres i terminarz kontroli, oraz istotne stwierdzenia kontrolne, włącznie z ewentualnymi wadami wewnętrznego systemu kontroli, o ile zostaną stwierdzone.

Składamy oświadczenie wobec osób odpowiedzialnych za nadzór, że przestrzegaliśmy wszelkich istotnych wymogów odnośnie niezależności i omawiamy z nią wszelkie relacje i inne fakty, co do których można rozsądnie przyjąć, że mogą mieć wpływ na naszą niezależność i na środki podjęte w celu jej ochrony. -/-

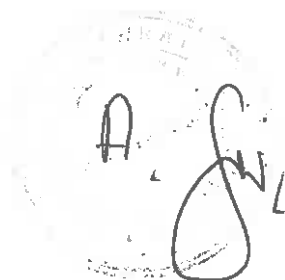
Z treści omawianych z radą nadzorczą ustalamy takie, które w badaniu kontrolnym zamknięcia roku były najbardziej istotne dla aktualnego okresu sprawozdawczego i dlatego są szczególnie ważne. Opisujemy te stany faktyczne w naszej notatce o kontroli zamknięcia roku koncernu, chyba że przepisy lub inne przepisy prawa wykluczają publiczne podanie tych danych do wiadomości. -/-

INNE ISTOTNE WYMOGI USTAWOWE LUB PRAWNE

Pozostałe dane w oparciu o art. 10 EU-APrVO

Zgromadzenie Główne wybrało nas w dniu 20 lipca 2017 do przeprowadzenia badania zamknięcia roku koncernu. Rada nadzorcza udzieliła nam 20 lipca 2017 zlecenia na badanie. Od roku gospodarczego 2003/04 wykonujemy corocznie audyt dla spółki Südzucker AG.

Oświadczamy, że ujęte w niniejszym potwierdzeniu części składowe badania są zgodne z dodatkowym sprawozdaniem przedstawionym komisje rewizyjnej, zgodnie z art. 11 EU-APrVO.

A circular stamp with a faint border and some illegible text inside. Overlaid on the stamp is a handwritten signature in black ink, which appears to be 'A. S. W.'.

Odpowiedzialny rewident

Rewidentem odpowiedzialnym za kontrolę jest Michael Conrad. -/-

Frankfurt nad Menem, dnia 23 kwietnia 2018 -/-

PricewaterhouseCoopers Spółka Akcyjna Spółka Audytorska -/-

/-/ podpis nieczytelny -/-

Michael Conrad

Biegły rewident -/-

/-/ podpis nieczytelny -/-

Christina Pöpperl -/-

Biegła rewident -/-

DALSZE INFORMACJE

Strony 205-209:

W niniejszym sprawozdaniu finansowym Südzucker informuje koncern o tematach związanych ze zrównoważonym rozwojem. Przygotowując i przedstawiając dane istotne dla działalności gospodarczej koncernu Südzucker, spółka opiera się na wytycznych przedstawionych w Global Reporting Initiative (CORE).

Granice sprawozdawczości w odniesieniu do treści i organizacji -/-

Jeżeli jest to możliwe, dane przedstawiane są w formie tabeli i grafik z uwzględnieniem czterech lat poprzedzających dany rok. W innych przypadkach dane są ograniczone tylko do minionego roku gospodarczego względnie do roku kalendarzowego. -/-

Ograniczenia organizacyjne -/-

Informacje dotyczące zrównoważonego rozwoju przedstawione w niniejszym sprawozdaniu finansowych obejmują zasadniczo wszystkie w pełni skonsolidowane przedsiębiorstwa Grupy Südzucker. -/-

Dane dotyczące energii, emisji, wody i odpadów odnoszą się do zakładów produkcyjnych. W segmencie produkcji cukru są to cukrownie na terenie Unii Europejskiej; poza pierwszy uwzględniono INSTANTINA Nahrungsmittel- und Produktionsgesellschaft m.b.H., Wiedeń/ Austria. W segmencie produktów specjalnych sprawozdawczość obejmuje zakłady produkcyjne dywizji BENEIO, Freiburger i produkcję skrobi. W segmencie Freiburger nie zawarto jeszcze danych dotyczących nowych zakładów, nabytych w minionym roku gospodarczym, HASA GmbH oraz Richelieu Foods Inc. Braintree/ Massachusetts, USA. W segmencie skrobi po raz pierwszy uwzględniono Zeitz. W segmencie CropEnergies dane obejmują wszystkie zakłady produkcyjne. W segmencie produkcji wkładów owocowych krag ujętych zakładów produkcyjnych powiększono o nabyty w 2016/17 argentyński zakład MAin Process S.A. Buenos Aires/ Argentyna. Spółka produkcji wsadów owocowych w Indiach podjęła produkcję dopiero pod koniec roku gospodarczego 2017/18 i nie została jeszcze ujęta. -/-

Ograniczenia w odniesieniu do treści -/-

(1) Ocena dostawców w odniesieniu do aspektów związanych z prawami człowieka, praktykami roboczymi i ekologią -/-

Ze względu na ważność surowców rolniczych dla produkcji, Südzucker ogranicza sprawozdawczość do dostawców surowców rolniczych (buraków cukrowych, zbóż, ziemniaków, owoców) oraz do dostawców z przemysłu produkcji żywności (np.: produktów nabiałowych, warzyw, przerobu mięsa dla produkcji pizzy, głęboko zamrożone owoce). -/-

(2) Energia i emisje -/-



Ponieważ Südzucker przerabia surowce rolnicze, takie jak buraki cukrowe, zboża, ziemniaki i owoce, których ilość, zawartość cukru i skrobi względnie jakość ulega corocznie silnym wahaniom związanym z wpływem różnych czynników w okresie wegetacji i podczas zbiorów, specyficzne zapotrzebowanie na energię podczas produkcji zmienia się w zależności od ww. warunków. Odpowiednio do powyższego, dane dotyczące całkowitego zapotrzebowania na energię względnie wielkości emisji mogą ulegać silnym wahaniom w poszczególnych okresach sprawozdawczych. -/-

Sprawozdawczość odnosząca się do zapotrzebowania na energię i wielkości emisji odpowiednio do GRI dotyczy produkcji i ogranicza się do bezpośrednich i pośrednich emisji odnoszących się do energii w ramach Scope1 i Scope2 zgodnie z definicją zawartą w Greenhouse Gas Protocol. Emisje bezpośrednio związane z energią (Scope 1) obejmują bezpośrednie zastosowanie kopalnych nośników energii (gaz, oleje mineralne i węgiel) oraz odnawialne nośniki energii (biomasa) stosowane do wytwarzania prądu i ciepła procesowego we własnych zakładach produkcyjnych. Emisje pośrednio związane z energią (Scope 2) dotyczą zużycia energii dokupionej, takiej jak prąd elektryczny lub para, która przyczynia się do powstawania pośredniej emisji związanej z energią. W celu uniknięcia podwójnego ujmowania (dublowania) danych, wewnętrzne dostawy prądu i pary w lokalizacjach powiązanych koncernu ujmowane są w produkujących prąd i parę (Scope 1) przedsiębiorstwach koncernu.

W przedsiębiorstwach powiązanych przepływ energii obejmuje kilka segmentów. W celu uniknięcia podwójnego liczenia emisji jako Scope 1 i Scope 2 związanego ze sprawozdawczością w podziale na segmenty, odpowiednio dopasowane dane podczas ich zbierania.

(3) Woda i ścieki -/-

Dane odnoszące się do wykorzystania wody we wszystkich obszarach łańcucha generacji wartości dodanej w odniesieniu do produkcji surowców rolniczych nie są ujęte w sprawozdaniu. -/-

(4) Odpady -/-

W odchyleniu od jednolitych lokalnych przepisów o utylizacji odpadów, w całym koncernie dzieli się odpady na produkty uboczne i odpady. W związku z tym produkty uboczne takie jak błoto wapienne lub wysłodki nie są wykazywane jako odpady, nawet jeżeli – zgodnie z przepisami obowiązującymi w danym kraju – należałoby je jako takie wykazać.

Profil sprawozdawczości i kontrola

W roku gospodarczym 2017/18 w sprawozdaniu finansowym ponownie ujęto sprawozdanie o zrównoważonym rozwoju. Sprawozdawczość ograniczona jest do istotnych tematów i działań zrównoważonego rozwoju i opiera się na zasadach wyważonego podejścia, jasności, dokładności, aktualności, porównywalności i spolegliwości. Treść i dane zawarte w niniejszym sprawozdaniu zostały ustalone na bazie procesów wewnętrznych. Pochodzą one z istniejących systemów zarządzania i sprawozdawczości i zostały ustalone w jednostkach operacyjnych danego segmentu lub dywizji. Treść sprawozdań została sprawdzona przez pracowników posiadających odpowiednie specjalistyczne kompetencje. -/-

Dane opublikowane w niniejszym sprawozdaniu zostały zebrane i opracowane z największą troską. Dane odnoszące się do tematów związanych ze zrównoważonym rozwojem w sprawozdaniu o sytuacji koncernu zostały sprawdzone przez biegłego rewidenta PricewaterhouseCoopers GmbH Spółka Audytorska w ramach niefinansowego oświadczenia o ograniczonym zapewnieniu (limited assurance). -/-

Spis założeń standardowych GRI przedstawionych w sprawozdaniu. -/-



GRI	Opis	Strona
GRI 102: Informacje ogólne -/-		
Profil organizacji -/-		
102-1	Nazwa organizacji	28
102-2	aktywności, marki, produkty i usługi	okładka
102-3	Lokalizacja siedziby głównej	28
102-4	Miejsca wykonywania działalności	okładka
102-5	Własność i forma prawna	17
102-6	Obsługiwane rynki	59, 66, 71, 76
102-7	Rząd wielkości organizacji	okładka
102-8	Informacje o zatrudnionych i innych pracownikach	40 ff
102-9	Dostawcy	37 ff
102-10	Istotne zmiany w organizacji i dostawach	-
102-11	Zasady dotyczące bezpieczeństwa	33 ff
102-12	Dobrowolne uczestnictwo w inicjatywach zewnętrznych	35
102-13	Członkostwo w związkach	45
Strategia -/-		
102-14	Wypowiedzi kierownictwa	3 ff
Etyka i integralność -/-		
102-16	Wartości, wytyczne, standardy i normy zachowania	31 - 46, 98 f
Zarządzanie przedsiębiorstwem -/-		
102-18	Struktura kierownicza	8 ff, 28 ff
Włączanie interesariuszy -/-		
102-40	Lista grup interesariuszy	33
102-41	Negocjacje taryfowe	43
102-42	Postanowienia i wybory interesariuszy	33
102-43	Przesłanki do włączania interesariuszy	33
102-44	Tematy kluczowe	33 ff
Profil sprawozdania -/-		
102-45	Osobowości wymienione w sprawozdaniu	205
102-46	Postanowienia dotyczące zawartości sprawozdania i tematyki	205



GRI	Opis	Strona
102-47	Lista istotnych tematów	33 ff
102-48	Nowe sformułowanie informacji	-
102-49	Zmiany w sprawozdaniu	205
102-50	Okres sprawozdawczy	01.03. - 28./29.02.
102-51	Data ostatniego sprawozdania	23. kwiecień 2018
102-52	Cykl sprawozdawczy	rocznie
102-53	Kontakt	okładka
102-54	Wypowiedzi dot. sprawozdania, wg. standardów GRI	205
102-55	GRI-indeks zawartości	206 ff
102-56	Audyt zewnętrzny	206
GRI 103: Stanowisko managementu -/-		
103-1	Wyjaśnienie dot. istotnych tematów i ograniczeń	31 - 46, 98 f
103-2	Stanowisko managementu i jego składowe	31 - 46, 98 f
103-3	Audyt stanowiska managementu	31 - 46, 98 f
GRI 200: Standardy tematyczne: gospodarka -/-		
Działalność gospodarcza -/-		
201-2	Konsekwencje finansowe zmian klimatycznych i inne ryzyka i szanse	86 ff
Praktyki dotyczące pozyskiwania surowców -/-		
204-1	Część wydatków na dostawców lokalnych	44 ff
Walka z korupcją -/-		
205-1	Stanowiska produkcyjne sprawdzone na okoliczność korupcji	98 f
205-3	Potwierdzone informacje dot. korupcji i podjęte działania	- 1
Zachowania niezgodne z prawem antymonopolowym -/-		
206-1	Całkowita liczba postępowań wynikających z łamania prawa antymonopolowego	90
GRI 300: Standardy tematyczne: ekologia -/-		
Materiały -/-		
301-1	Wykorzystane materiały wg. wagi i objętości	37 ff
Energia -/-		



GRI	Opis	Strona
302-3	Intensywność energetyczna	36, 64, 69, 74 f, 78
Woda		
303-1	Pobór wody wg. źródła	37, 65, 69, 75, 78 f
Emisje -/-		
305-4	Intensywność emisji gazów cieplarnianych	36, 64, 69, 74, 78
Ścieki i odpady -/-		
306-1	Odprowadzanie ścieków wg. jakości i miejsca odprowadzenia	37, 65, 69, 75, 78 f
306-2	Odpady wg. rodzaju i miejsca składowania	37, 65, 70, 75, 79
Ocena dostawców pod kątem środowiska -/-		
308-1	Nowi dostawcy sprawdzani pod kątem kryteriów ekologicznych	37 f
308-2	Negatywne oddziaływania na środowisko w obrębie dostaw i podjęte działania	37 ff
¹ W roku sprawozdawczym nie stwierdzono przypadków korupcji.		
GRI 400: Standardy tematyczne: socjalne -/-		
Zatrudnienie -/-		
401-1	Nowe zatrudnienia, pracownicy i rotacja pracowników <i>Uwagi: dane dotyczące zatrudnienia pracowników nie są dzielone według regionów, gdyż jest to informacja poufna. -/-</i>	42
BHP i ochrona zdrowia -/-		
403-2	Rodzaj i ilość skaleczeń, choroby zawodowe, absencja i ilość wypadków śmiertelnych <i>Uwagi: przy zbieraniu danych dotyczących wypadków w pracy nie pobiera się danych o płci. Podane wielkości nie są również segregowane ze względu na regiony na skutek regionalnych przepisów. Ilość chorób raportowana jest wyłącznie na przestrzeni koncernu, ze względu na poufność informacji. Informacje dotyczące chorób zawodowych również nie są uwzględnione. -/-</i>	42 f
Różnorodność i równość szans -/-		
405-1	Różnorodność na przestrzeni kierownictwa -/- <i>Uwagi: Nie uwzględnia się informacji dotyczących podziału pracowników według funkcji. Ze względu na poufność danych informacje dot. kierownictwa nie są segregowane według regionów.</i>	8 f, 40 f, 182 f
Kontrola dot. przestrzegania praw człowieka		



GRI	Opis	Strona
412-1	Filie, które przeprowadzają audyt w zakresie przestrzegania praw człowieka. -/-	46
Ocena dostawców pod kątem socjalnym -/-		
414-1	nowi dostawcy sprawdzeni pod względem kryteriów socjalnych. -/-	37 ff
Zdrowie i bezpieczeństwo klienta -/-		
416-1	Ocena wpływu kategorii produktów i usług na zdrowie i bezpieczeństwo -/-	44
Marketing i oznakowanie produktów -/-		
417-2	Wykroczenia wobec obowiązku znakowania. -/-	2017/18: brak

TABELA 121

Wypowiedzi ukierunkowane na przyszłość/ Prognoza

Niniejsze sprawozdanie z działalności zawiera stwierdzenia dotyczące przyszłości, które opierają się na założeniach i szacunkach zarządu. Wypowiedzi dotyczące przyszłości nie należy traktować jako gwarancje odnośnie zawartych w nich przyszłego rzeczywistego rozwoju i faktycznych wyników. Przyszły rozwój i wyniki są zależne wielu czynników i zawierają różne ryzyka i niepewności oraz powołują się na założenia, które mogą się ewentualnie okazać nietrafne. Przegląd ryzyk znajduje się w sprawozdaniu o ryzykach i szansach w niniejszym sprawozdaniu. Nie bierzemy na siebie żadnych zobowiązań w odniesieniu do aktualizacji zawartych w niniejszym sprawozdaniu wypowiedzi odnoszących się do przyszłości. -/-

Na tym tłumaczenie zakończono.

TŁUMACZ PRZYSIĘGŁY JĘZYKA NIEMIECKIEGO
ALEKSANDRA NAWRAT- SOWADA
LISTA TŁUMACZY PRZYSIĘGŁYCH MINISTRA SPRAWIEDLIWOŚCI NR: TP / 1249 / 06
44-300 WODZISŁAW ŚLĄSKI, UL. CIEKAWA 2
 TEL. +48 602 615 069
olasowada@tlen.pl

Jako Tłumacz Przysięgły z języka niemieckiego (lista tłumaczy przysięgłych Ministra Sprawiedliwości nr.:T/1249/06 poświadczam niniejszym zgodność powyższego tłumaczenia z przedłożonym mi oryginałem. Tłumaczenie składa się z 202 ponumerowanych stron.

W oryginale „Sprawozdania koncernu” znajdują się także zdjęcia z podpisami (wkładki), diagramy i wykresy, które w tłumaczeniu pominięto. Uwagi Tłumacza zapisano kursywą.

Wodzisław Śl., dnia 30 lipca 2018

Rep. Nr.....100/2018.....

Wynagrodzenie zgodnie z rozporządzeniem Min. Sprawiedliwości z dnia 24.01.2005



