

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI

SÜDZUCKER AG

2018/19



SPIS TREŚCI

Do naszych akcjonariuszy

- Pismo do Akcjonariuszy
- Zarząd
- Rada nadzorcza
- Sprawozdanie rady nadzorczej
- Akcje Südzucker i rynek kapitałowy

Sprawozdanie o stanie koncernu

Fundamenty koncernu

- Struktura koncernu
- Zarządzanie koncernem
- Model działalności
- Strategia
- Zrównoważony rozwój

Środowisko

Pracownicy

Spółka

Badania naukowe i rozwój

Sprawozdanie gospodarcze

- Sytuacja ogólna
- Ogólnogospodarcze i branżowe warunki ramowe
- Rozwój działalności Grupy Südzucker - stan dochodów
- Sytuacja finansowa
- Sytuacja majątkowa
- Wartość, Struktura kapitału i dywidenda
- Segment produkcji cukru
- Segment gatunków specjalnych
- Segment CropEnergies
- Segment przetwórstwa owoców
- Rzeczywisty i prognozowany rozwój działalności

Prognoza

Sprawozdanie dotyczące ryzyka i szans -

- System zarządzania ryzykiem
- Czynniki ryzyka
- Szanse
- Ryzyko i szanse w ujęciu całościowym
- Wewnętrzny system kontroli i zarządzania ryzykiem w stosunku do rachunkowości

Zarządzanie przedsiębiorstwem i odpowiedzialność

- Praca zarządu i rady nadzorczej
- Sprawozdanie Corporate Governance
- Compliance
- Istotne informacje w odniesieniu do objęcia spółki
- Oświadczenie niefinansowe

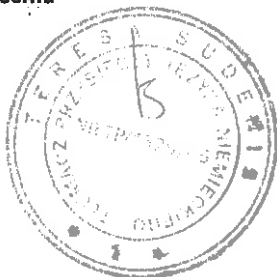
ZAMKNIĘCIE KONCERNU

Ogólny rachunek wyników koncernu

Rachunek przepływu kapitału

Bilans koncernu

Rozwój kapitału własnego



ZALĄCZNIK DO SPRAWOZDANIA KONCERNU

Sprawozdanie dotyczące poszczególnych segmentów

Objaśnienia ogólne

- (01) Podstawy wykonania zamknięcia roku koncernu
- (02) Zakres konsolidacji
- (03) Metody konsolidacji
- (04) Przeliczenie waluty
- (05) Zasady bilansowania i wyceny

Wyjaśnienia do rachunku wyników

- (06) Wpływy z obrotów
- (07) Zmiany stanu i inne aktywowane świadczenia własne
- (08) Pozostałe wpływy z działalności zakładowej
- (09) Nakłady materiałowe
- (10) Koszty osobowe
- (11) Odpisy
- (12) Pozostałe nakłady zakładowe
- (13) Wynik z przedsiębiorstw powiązanych ujętych at Equity
- (14) Wynik na działalności zakładowej
- (15) Wpływy i nakłady finansowe
- (16) Podatki dochodowe i od przychodu
- (17) Koszty badań i rozwoju
- (18) Wynik na akcję
- (19) Wynik pozostały

Wyjaśnienia do rachunku przepływu kapitału koncernu

- (20) Objasnienia do rachunku przepływu kapitału koncernu

Wyjaśnienia do bilansu

- (21) Niematerialne wartości majątkowe
- (22) Majątek trwały
- (23) Udziały w przedsiębiorstwach powiązanych at Equity, inne udziały oraz pożyczki
- (24) Zapasy
- (25) Należności z dostaw i usług i inne wartości majątkowe
- (26) Kapitał własny
- (27) Rezerwy na emerytury i podobne zobowiązania
- (28) Pozostałe rezerwy
- (29) Zobowiązania z dostaw i usług oraz inne zobowiązania
- (30) Zobowiązania finansowe oraz papiery wartościowe i środki płynne (zadłużenie finansowe netto)

Pozostałe wyjaśnienia

- (31) Zarządzanie ryzykiem w Grupie Südzucker
- (32) Dodatkowe informacje o instrumentach finansowych
- (33) Odpowiedzialność i inne zobowiązania finansowe
- (34) Nakłady na świadczenia wykonane przez biegłego rewidenta
- (35) Oświadczenie zgodności w oparciu o § 161 AktG (ustawy o akcjach)
- (36) Powiązania z bliskimi przedsiębiorstwami i osobami
- (37) Rada nadzorcza i zarząd
- (38) Udziały koncernu Südzucker w spółkach – zestawienie wg § 3131 ust. 2 kodeksu spółek handlowych
- (39) Propozycja dotycząca przeznaczenia zysku
- (40) Wydarzenia po dniu bilansowym

Zapewnienie ustawowych przedstawicieli

Notatka zatwierdzająca rewidenta do spraw bilansów i sprawozdań rocznych

Global Reporting Initiative

Kontakty



2



Südzucker AG – krótki profil przedsiębiorstwa -/-

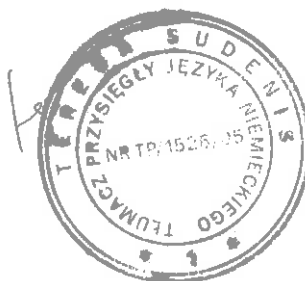
„Jesteśmy solidnym producentem wysokojakościowych środków żywności i pasz oraz bioetanolu, które produkujemy na dużą skalę z różnych surowców rolniczych.” -/-

Naszym celem jest osiągnięcie opłacalnego wzrostu, działanie zgodnie z naszą ekologiczną i społeczną odpowiedzialnością oraz wzrost naszego przedsiębiorstwa zgodnie z zasadami zrównoważonego rozwoju.” -/-

Südzucker – działająca międzynarodowa grupa przedsiębiorstw – posiadająca takie segmenty jak produkcja cukru, gatunki specjalne i przetwórstwo owoców, jest ważnym przedsiębiorstwem przemysłu żywnościowego, natomiast segment CropEnergies jest wiodącym producentem bioetanolu w Unii Europejskiej. -/-

W zakresie produkcji cukru grupa działa w Europie w 27 cukrowniach i dwóch rafineriach. Segment gatunków specjalnych działa na dynamicznie rosnących rynkach i dzieli się na działy: dodatki funkcjonalne do produkcji żywności i pasz (BENEO), produkty zamrożone i głęboko zamrożone (Freiberger), artykuły gastronomiczne/porcjowane (PortionPack Europe) i produkcja skrobi. Produkcja etanolu w Niemczech, Belgii, Francji i Wielkiej Brytanii daje CropEnergies w Europie wiodącą pozycję jako producentowi bioetanolu wytwarzanego w sposób zrównoważony. W ramach segmentu produkcji wsadów owocowych koncern działa na całym świecie będąc w tym zakresie liderem na rynku światowym oraz posiadając wiodącą pozycję na rynku europejskim. -/-

Nasze podstawowe kompetencje to szerokie know-how w dziedzinie przerobu surowców rolniczych na dużą skalę przemysłową i produkcji z nich wysokowartościowych produktów, przede wszystkim środków żywności dla odbiorców przemysłowych i konsumentów końcowych, ale także przerobu na pasze i inne produkty w obszarze żywnościowym i poza-żywnościowym. Po stronie zbytu nasza działalność koncentruje się w obszarze business-to-business. Stabilna struktura właścicielska stwarza solidne ramy dla dalszego rozwoju przedsiębiorstwa. -/-



Przypis Tłumacza: Wstęp do Sprawozdania zawiera ciekawostki z historii spółki, teksty reklamowe oraz tym podobne teksty dodatkowe. Jako nieistotne dla sprawozdania z działalności strony/teksty te zostały w tłumaczeniu pominięte.

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI KONCERNU 2018/19

1 marca 2018 – 28 lutego 2019
opublikowano dnia 16 maja 2019

O sprawozdaniu -/-

Sprawozdanie z działalności finansowej wykonano w języku niemieckim i angielskim. Na stronie internetowej koncernu Südzucker www.suedzucker.de znajdują się do Państwa dyspozycji pliki pdf sprawozdania finansowego oraz zamknięcia roku Südzucker AG.

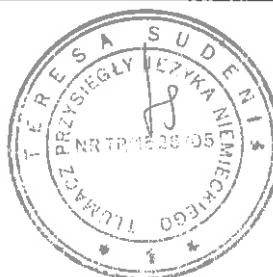
Ze względu na łatwość czytania nie stosujemy oddzielnie formy męskiej i żeńskiej. Wybrana forma opisu odnosi się do obu płci. -/-

Rok gospodarczy Südzucker AG odbiega od roku kalendarzowego i obejmuje okres od 01 marca do 28 względnie 29 lutego. Liczby w nawiasach odnoszą się do danych za rok poprzedni względnie do danego punktu w czasie. Ze względu na zaokrąglenia liczby i procenty mogą się różnić od podanych w latach poprzednich.

KALENDARZ FINANSOWY

Q 1 sprawozdanie kwartalne – 1 kwartał 2019/20	11 lipca 2019
Walne Zgromadzenie za rok gospodarczy 2018/19	18 lipca 2019
Q 2 sprawozdanie kwartalne – 2 kwartał 2019/20	10 października 2019
Q 3 sprawozdanie kwartalne – 3 kwartał 2019/20	14 stycznia 2020
Konferencja prasowa – bilans i analizy za rok gospodarczy 2019/20	14 maja 2020
Q 1 sprawozdanie kwartalne – 1 kwartał 2020/21	09 lipca 2020
Walne Zgromadzenie za rok gospodarczy 2019/20	16 lipca 2020

[1]



Obrót według segmentów -/-

mln €	2018/19	2017/18	+ / - w %
Segment Cukier	2.588	3.017	-14,2
Segment gatunki specjalne	2.294	1.997	14,9
Segment CropEnergies	693	808	-14,2
Segment Owoce	1.179	1.161	1,5
Koncern	6.754	6.983	-3,3

Tabela 002

Wynik operacyjny według segmentów -/-

mln €	2018/19	2017/18	+ / - w %
Cukier	-239	139	-
Gatunki specjalne	156	158	- 1,1
CropEnergies	33	72	- 54,3
Owoce	77	76	2,2
Koncern	27	445	- 93,9

Tabela 003



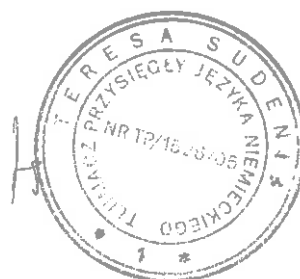
KONCERN W LICZBACH -/-

		2018/19	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15
Obrót i wynik						
	Obrót mln €	6.754	6.983	6.476	6.387	6.778
	EBITDA mln €	353	758	709	518	453
	Marża - EBITDA %	5,2	10,8	10,9	8,1	6,7
	Wynik operacyjny mln €	27	445	426	241	181
	Marża operacyjna %	0,4	6,4	6,6	3,8	2,7
	Nadwyżka roczna mln €	-805	318	312	181	74
Cash flow i inwestycje						
	Cashflow mln €	377	693	634	480	389
	Inwestycje w majątek trwały ¹ mln €	379	361	329	371	386
	Inwestycje w lokaty finansowe/ akwizycje mln €	15	432	164	0	1
	Inwestycje razem mln €	394	793	493	371	387
Rozwój wartości						
	Majątek trwały ¹ mln €	3.221	3.260	2.972	2.869	2.832
	Goodwill mln €	730	1.390	1.191	1.145	1.145
	Working Capital mln €	2.008	1.888	1.737	1.665	1.787
	Capital Employed mln €	6.072	6.650	6.012	5.791	5.877
	Return On Capital Employed %	0,4	6,7	7,1	4,2	3,1
Struktura kapitału						
	Suma bilansowa mln €	8.188	9.334	8.736	8.133	8.474
	Kapitał własny mln €	4.018	5.024	4.888	4.473	4.461
	Zadłużenie finansowe netto mln €	1.129	843	413	555	593
	Stosunek zadłużenia finansowego netto do Cashflow	3,0	1,2	0,7	1,2	1,5
	Kwota kapitału własnego %	49,1	53,8	56,0	55,0	52,6
	Długi finansowe netto w % kapitału własnego (gearing) %	28,1	16,8	8,4	12,4	13,3
Wynik na akcję						
	Kapitalizacja rynku mln €	2.625	3.014	4.921	3.834	2.782
	Ilość ogółem akcji na dzień 28./29 lutego mln szt.	204,2	204,2	204,2	204,2	204,2
	Kurs zamknięcia na dzień 28./29 lutego €	12,86	14,76	24,10	13,88	13,63
	Wynik na akcję €	-4,14	1,00	1,05	0,53	0,10
	Dywidenda na akcję ² €	0,20	0,45	0,45	0,30	0,25
	Zysk z dywidendy na dzień 28./29 lutego %	1,6	3,0	1,9	2,2	1,8
	Współpracownicy koncernu	19.219	18.515	16.908	16.486	17.231

¹ włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi.

² 2018/19: propozycja

Tabela 001



środki podjęte na polu uprawy buraków, produkcji cukru, logistyki i sprzedaży, przygotowane na czas po zakończeniu obowiązywania kwoty cukru, nie tylko mogą zostać wprowadzone w życie, lecz również zdadzą egzamin. -/-

Utrzymująca się trudna sytuacja zmusza nas do bardziej drastycznych decyzji, Zdajemy sobie sprawę z tego, że zamknięcie cukrowni dotknie zarówno plantatorów, jak i pracowników. Jesteśmy jednak przekonani o tym, że jest to właściwy moment do podjęcia decyzji o dopasowaniu struktury do sytuacji, i że dalsze wyczekiwanie nie byłoby odpowiedzialnym postępowaniem mającym na celu dobro całego przedsiębiorstwa. -/-

Segment gatunków specjalnych – pozytywny rozwój -/-

W segmencie gatunków specjalnych rozwój w dalszym ciągu jest obiecujący. Obroty w całym segmencie zwiększono o 15% do 2,3 mld € między innymi dzięki dodatkowym obrotom osiągniętym na amerykańskim rynku produkcji pizzy będącym skutkiem akwizycji lidera na amerykańskim rynku pizzy, Richelieu Foods Inc. Wynik tego segmentu wynoszący 156 mln € nie odzwierciedla jednak tego pozytywnego rozwoju, tak wyraźne, jak należałoby oczekiwać. Po pierwsze dwóch poprzedzających latach osiągnięto rekordowe wyniki; po drugie – spadek cen w segmencie produkcji cukru odbija się negatywnie na poszczególne grupy produktowe w segmencie gatunków specjalnych. Będziemy kontynuować rozpoczętą drogę w tym segmencie, który wiąże naszą działalność w obszarach funkcjonalnych dodatków żywnościowych, mrożonej pizzy, skrobi i artykułów porcjowanych. To podjęte odpowiednio wcześniej kroki zmierzające do oparcia koncernu na dodatkowych podstawach, obok produkcji cukru, przynoszą dzisiaj pozytywne rezultaty. Ta strategia się dzisiaj opłaca. -/-

Pozytywne sygnały polityczne dla CropEnergies -/-

W przeciwieństwie do segmentu produkcji cukru w obszarze CropEnergies otrzymaliśmy pozytywne sygnały na płaszczyźnie europejskiej: podjęta w grudniu 2018 roku regulacja o przyłączeniu w ramach wytycznych o energii odnawialnej oferuje szansę, aby paliwa produkowane z surowców odnawialnych mogły w perspektywie długoterminowej przyczynić się do ochrony klimatu. W wytycznych stwierdza się, że udział energii odnawialnych w sektorze transportowym powinien wzrosnąć do 14%. To oznacza, że w przyszłości rosnący popyt na paliwa produkowane z roślin, tak jak to robi CropEnergies. -/-

Zaletą tego segmentu w porównaniu z produkcją cukru jest relatywnie szybka możliwość dopasowania wydajności produkcyjnej do popytu i wpływów. Wykorzystaliśmy tę elastyczność zamykając tymczasowo produkcję w brytyjskiej fabryce Wilton. Mimo tego, silne i krótkoterminowe wahania cen etanolu oraz lekki wzrost cen surowców pozostawiły ślady: przy obrotach w segmencie wynoszących 693 mln € wynik na działalności operacyjnej zmniejszył się o połowę do 33 mln €. -/-

Segment przerobu owoców rozbudowuje swoją obecność -/-

Po słabym starcie w roku gospodarczym 2018/19 segment przerobu owoców poprawił się w drugiej połowie roku. Osiągnięte obroty wynoszące 1,2 mld € oraz wynik na działalności operacyjnej rzędu 77 mln € były nieco wyższe niż w roku ubiegłym. W minionym roku gospodarczym sprawdziła się strategia polegająca na pójściu za dużymi klientami na ich rynki wzrostu. Decydującą rolę odgrywały tu przede wszystkim dwa czynniki: Pierwszy polegał na rozbudowaniu globalnej obecności. Na tej drodze AGRANA Fruit zaszła już bardzo daleko w produkcji wsadów owocowych. Dzięki nabyciu w 2018 roku udziałów w wysokości 49% w algierskiej spółce Elafruits oraz rozruchowi w marcu 2019 drugiego zakładu w Chinach dodano nowe lokalizacje. Tym samym AAGRANA Fruit produkuje w 28 lokalizacjach w 21 krajach. Także AUSTRIA JUICE sprzedaje swoje produkty na całym świecie. Drugi czynnikiem sukcesu jest zdolność do oferowania klientom innowacyjnych rozwiązań, obsługując tym samym bezpośrednio trendy konsumenckie. -/-



Do naszych Akcjonariuszy -/-

Pismo do Akcjonariuszy -/-

Mannheim, 24 kwietnia 2019-/-

Szanowne Akcjonariuszki, szanowni Akcjonariusze, -/-

W minionym roku gospodarczym jeden temat dominował nad wszystkimi pozostałymi: rozwój na globalnych i europejskich rynkach cukru oraz jego oddziaływanie na segment produkcji cukru. -/-

Od kiedy w roku 2013 na poziomie Unii Europejskiej podjęto polityczną decyzję o zakończeniu obowiązywania istotnych przepisów dotyczących regulacji rynku cukru w Europie z końcem września 2017 roku zajmowaliśmy się tworzeniem fundamentów do tego, aby produkcja cukru była odpowiednio przygotowana na nadchodzące wyzwania, co między innymi obejmowało lepsze wykorzystanie naszych możliwości poprzez wydłużenie kampanii oraz sprzedaż większych ilości cukru poza Europą. Już wtedy wiadomo było, że wahania cenowe i ilościowe na rynkach światowych mocniej odbiją się na rynku europejskim niż to było dotychczas. Jak mocno w górę pójdzie wielkość produkcji, a jak mocno w dół polecą ceny na rynku światowym i w Europie, tego jednak nie dało się przewidzieć. Podobnie jak fakty, że ceny tak długo będą utrzymywały się na poziomie znacznie poniżej 350 €/t, czyli na poziomie cenowym, na którym nie da się przez dłuższy czas ekonomicznie i trwale produkować cukru. -/-

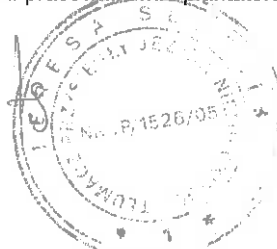
Dzięki naszym dotychczasowym programom skuteczności i obniżki kosztów osiągnęliśmy co prawda dużo, ale oczekiwane efekty zostały „skonsumowane” przez zakłócenia w funkcjonowaniu rynku. Powody są liczne: na przykład kraje będące ważnymi producentami cukru, takie jak Indie i Pakistan, znacznie zwiększyły produkcję sprzedając swój cukier na rynku światowym z wykorzystaniem subwencji eksportowych. Działania polityczne nie tylko zdeformowały sytuację na rynku światowym, lecz również w Unii Europejskiej. Tak więc jedenaście krajów członkowskich Unii przyznaje połączone premie za uprawę buraków cukrowych, co nie jest zgodne z zasadą jednolitego europejskiego rynku rolniczego. Kolejnym dysonansem jest różne podejście do kwestii dopuszczenia stosowania środków ochrony roślin w Unii Europejskiej. Krótko mówiąc, mamy do czynienia z otoczeniem rynkowym podlegającym masowym deformacjom wynikającym z konkurencji. -/-

Segment produkcji cukru – straty na działalności operacyjnej i plan restrukturyzacji -/-

Skutki dramatycznie odbiły się w liczbach za rok gospodarczy 2018/19: co prawda zbyt spadł w segmencie produkcji cukru „tylko” o 14% do 2,6 mld €, musieliśmy jednak pogodzić się ze stratą na działalności operacyjnej wynoszącą 239 mln €, która w całej wysokości powstała w drugiej połowie roku gospodarczego, kiedy to historycznie najniższy poziom cen w UE odbił się na kontraktach z odbiorcami cukru w cukrowniczym roku gospodarczym 2018/19. -/-

Na tym tle przyszło nam dokonać ponownej oceny warunków ramowych i dopasować naszą strategię dla segmentu produkcji cukru. Punktami wyjścia jest przyszłe mocniejsze zorientowanie produkcji cukru do potrzeb rynku europejskiego przy dalszym wysokim wykorzystaniu naszych cukrowni. W ten sposób będziemy produkować o 700.000 t cukru rocznie mniej i będziemy zamykać cukrownie. Dotyczy to dwóch cukrowni w Niemczech – Brottewitz i Warburg, dwóch cukrowni francuskiej spółki-córki Saint Louis Sucre – Cagny i Eppeville, oraz jednej cukrowni polskiej spółki-córki Südzucker Polska – Strzyżów. W parze z tym idzie odpowiednie dopasowanie struktur administracyjnych spółek-córek i koncernu Südzucker AG. Ogólny efekt na oszczędności kosztów może wynieść w przyszłych latach w zależności od cen cukru na rynkach światowych do 100 mln € rocznie. -/-

Powyższa decyzja, podjęta w porozumieniu z radą nadzorczą, nie przyszła nam łatwo. Przede wszystkim dlatego, bo w rekordowej kampanii 2017 udowodniliśmy wspólnie z naszymi pracownikami i plantatorami buraków, że wszystkie



Z wyrazami szacunku -/-
Südzucker AG, Zarząd -/-

/-/ podpis nieczytelny */-/ podpis nieczytelny*
dr Wolfgang Heer -/- dr Thomas Kirchberg-/-
przewodniczący -/-

/-/ podpis nieczytelny */-/ podpis nieczytelny*
dr Thomas Kölbl -/- Johan Marihart-/-

ZARZĄD¹ -/-



Dr Wolfgang Heer -/-
Ludwigschafen nad Renem -/-
przewodniczący -/-
Powołanie od 1 marca 2008 -/-
Przewodniczący od 20 listopada 2012 -/-
Powołany do 28 lutego 2021 -/-

Urodzony w roku 1956. Od 1978 student inżynierii przemysłowej na uniwersytecie w Karlsruhe. 1987 początek działalności w Süddeutsche Zucker-Aktiengesellschaft w centrali w Mannheim. 1991 powołanie na członka- założyciela kierownictwa spółki Südzucker GmbH w Zeitz. Od 1995 kierownik działu centralnego zarządzania spółką Südzucker AG. Od 1997 przewodniczący kierownictwa Freiburger Lebensmittel GmbH w Berlinie. Od 2009 do 2012 rzecznik | od 2012 przewodniczący zarządu Südzucker AG.-/-

Resorty -/-

- Sprzedaż -/-
- Strategia -/-
- Public Relations -/-
- Compliance -/-
- Personel -/-
- Organizacja/ IT -/-
- Rewizja -/-
- zabezpieczenie jakości -/-
- Convenience Food/ Functional Food -/-



Dr Thomas Kirchberg -/-
Ochsenfurt -/-
Powołanie od 1 września 2007 -/-
Powołany do 31 sierpnia 2022 -/-

Urodzony w roku 1960. Ukończył studia rolnicze w Göttingen. W 1989 dołączył do zespołu Südzucker AG w Ochsenfurt. W roku 1991 mianowanie na komisarza i w 1995 kierownika dyrekcji regionalnej Mitte. Od 1997 kierownik przedsiębiorstwa Südzucker International w Polsce i rok później w Mołdawii. W 2004 mianowany na rzecznika zarządu Südzucker Polska. Od września 2007 członek zarządu Südzucker AG.-/-

Resorty -/-

- Surowce rolne -/-
- Produkcja -/-
- Badania i rozwój -/-
- Koprodukcja -/-
- Przedsiębiorstwa rolne -/-



Propozycja odnośnie dywidendy 0,20 € -/-

Mimo tego, że niektóre obszary koncernu zanotowały bardzo pozytywny rozwój, oczekiwany przez nas bardzo trudny okres rozwoju przedsiębiorstwa ma niestety także wyraźny wpływ na wyniki minionego roku gospodarczego 2018/19. Wysokie straty w segmencie produkcji cukru zostawiły głębokie ślady i doprowadziły do wyniku na działalności operacyjnej koncernu wynoszącego niecałe 27 mln € przy obrotach rzędu 6,8 mld €. Wraz z przyjęciem przedstawionego wyżej planu restrukturyzacji sprawdzono wartość firmy segmentu produkcji cukru, co zakończyło się koniecznością korekty wartości rzędu 670 mln €. Poza tym dalsze 140 mln € przypada w koncernie na wydatki związane z restrukturyzacją, które obejmują korektę wartości rzeczowych aktywów trwałych wynoszącą całe 110 mln €. -/-

Mimo wszystko postanowiliśmy zaproponować wypłatę za rok 2018/19 dywidendy wynoszącej 0,20 (0,45) € na akcję, co odpowiada kwocie wypłaty w wysokości 41 mln €. Powodem niniejszego jest nasza polityka wypłaty dywidendy ukierunkowana na kontynuację i zrównoważony rozwój wyniku. Naszą propozycję dywidendy przedstawimy wspólnie z radą nadzorczą Walnemu Zgromadzeniu, a więc Państwu – szanowne Akcjonariuszki i Akcjonariusze – do zatwierdzenia. -/-

W tych trudnych czasach jesteście Państwo jako Akcjonariusze wierni firmie Südzucker, za co chcemy w tym miejscu podziękować. Wasze zaufanie daje nam energię do działania. Ale z pewnością chcą Państwo wiedzieć, dokąd zmierza dalsza podróż z Südzucker. Dla produkcji cukru nie możemy dać jednak Państwu pozytywnych sygnałów. Znajdujemy się w środku zapowiedzianego przez nas trudnego okresu przejściowego, który – co zawsze wyraźnie sygnalizowaliśmy – potrwa przynajmniej dwa lata, co jest również związane z faktem, że fundamentalne dopasowania na rynku cukru ciągną się przez wiele lat. Pracujemy nad ustabilizowaniem produkcji cukru, nad jej wzmocnieniem i dalszym rozwojem. Podjęty przez nas plan restrukturyzacji stanowi tu ważny element. -/-

Do tego przyczynią się także nasze projekty dotyczące zwiększenia głębokości uszlachetniania, takie jak np. produkcja płynnych pasz lub produkcja substytutu mięsa z proteiny. Chcemy produkować naturalną krystaliczną betainę z melasy buraczanej stosowaną w paszach, środkach uzupełniających żywność, napojach sportowych i kosmetykach. Opracowany przez AGRANę środek wiążący z biologicznego tworzywa sztucznego ze skrobi, w 100% degradable na domowym kompoście, odpowiada obecnym społecznym trendom zmierzającym do unikania stosowania plastiku.

Prognoza koncernu obciążona sytuacją w segmencie produkcji cukru -/-

Prognoza na trwający obecnie rok gospodarczy 2019/20 stoi pod wpływem zmiennych rynków na cukier i etanol. Obecnie widzimy obroty koncernu w wysokości 6,7 do 7,0 mld € oraz wynik na działalności operacyjnej w wysokości od 0 do 100 mln €. -/-

Plan restrukturyzacyjny wprowadzony w segmencie produkcji cukru nie przyniesie bezpośrednich wyników. Powodem tego jest z jednej strony fakt, że dopiero rozpoczęliśmy jego realizację, a z drugiej strony fakt, że rynek cukru reaguje z czasowym opóźnieniem. Sytuacja cenowa nie poprawi się w pierwszej połowie roku, ale wychodzimy z założenia poprawy wpływów za cukrowniczy rok gospodarczy 2019/20. W jakim stopniu nasze wysiłki zostaną pokrzyżowane przez rozwój sytuacji na rynku światowym lub unijnym, tego na razie nie wiemy. Na tym tle oczekujemy dalszego spadku wyniku na działalności operacyjnej w wysokości -200 do -300 mln €. Tak jak w roku 2018/19 segment przetwórstwo owoców oraz gatunków specjalnych solidnie przyczynią się do pozytywnego wyniku koncernu. W przypadku obu segmentów wychodzimy z założenia, że osiągniemy wzrost wyniku. CropEnergies porusza się w polu między rozwojem na rynkach zbóż oraz ciągłym wzrostem i spadkiem cen etanolu. Dlatego też wynik na działalności operacyjnej na tym, polu także waha się w paśmie od 20 do 70 mln €. -/-

Prowadzimy przedsiębiorstwo Südzucker przez trudny okres, co dla wielu ludzi związanych z przedsiębiorstwem oznacza częściowo nawet głębokie cięcia. Lecz jednak właśnie w takiej sytuacji jesteśmy zależni od Waszego zaangażowania i zaufania, abyśmy mogli zrealizować zaplanowane zmiany. Dziękuję naszym Pracowniczkom i Pracownikom, którzy w minionym roku solidnie i z pasją pracowali dla „ich” Südzucker. Jeżeli każde z nas wykona swoją pracę, damy sobie radę także z tą trudną sytuacją i będziemy mogli pewnie patrzeć w przyszłość. Państwu zaś, drogie Akcjonariuszki i drodzy Akcjonariusze, dziękujemy za Wasze przywiązanie. -/-



RADA NADZORCZA¹ -/-

Dr. Hans-Jörg Gebhard

Przewodniczący -/-
Eppingen -/-
Przewodniczący związku plantatorów -
Verband Süddeutscher
Zuckerrübenbauer e V -/-

Franz-Josef Möllenberg²

1 zast. Przewodniczącego -/-
Rellingen -/-
Przewodniczący Związków Zawodowych
„Nahrung-Genuss-Gaststätten“ -/-

Erwin Hameseder

2 zast. przewodniczącego Mühldorf,
Austria -/-
Dyrektor generalny holdingu Raiffeisen-
Holding -/- Niederösterreich-Wien -/-

Thomas Bernhard²

Wunstorf
Sekretarz związków zawodowych
Związek Nahrung-Genuss-Gaststätten

Helmut Friedl

Egling a d Paar
Przewodniczący zarządu plantatorów
"Bayrische Zuckerrübenbauer eV" -/-

Ulrich Gruber²

Plattling -/-
Przewodniczący rady zakładowej -/-
Zakład Plattling -/-

Veronika Haslinger

Wiedeń -/-
Prezes Raiffeisen-Holding -/-
Niederösterreich-Wiedeń -/-

Georg Koch

Wabern -/-
Przewodniczący zarządu Stowarzyszenia
Plantatorów Buraka Cukrowego Kassel e V -/-

Susanne Kunschert

Stuttgart -/-
Prezes Pilz-GmbH & Co. KG -/-

Walter Manz³

Dexheim -/-
Przewodniczący zarządu Związku Plantatorów
Buraka Cukrowego Hesji i Palatynatu e V -/-

Julia Merkel

Wiesbaden -/-
Członek zarządu R+V Versicherung AG -/-

Sabine Möller²

Hamburg -/-
Kierowniczka referatu Związku Zawodowego
Nahrung-Genuss-Gaststätten -/-

Angela Nguyen²

Biedertz -/-
Zast. Przewodnicz. Rady zakładowej Freiberger
Osterweddingen GmbH & Co. KG -/-

Ulrike Rosch²

Bellheim -/-
Zast. Przewodnicz. Rady zakładowej
Administracja główna Mannheim Südzucker AG

Joachim Rukwied

Eberstadt -/-
Prezydent Niemieckiego Związku Rolniczego -/-

Bernd Frank Sachse²

Zeititz -/-
Przewodniczący rady zakładowej Fabryka Zeititz
Südzucker AG -/-

Nadine Seidemann²

Donauwoth -/-
Członek rady zakładowej -/-
Zakład Rain -/-
Südzucker AG -/-

Dr Stefan Streng

Uffenheim
Członek rady zakładowej Zakład Rain Südzucker
AG -/-

Wolfgang Vogl²

Bernried -/-
Dyrektor zakładów w Plattling i Rain
Südzucker AG -/-

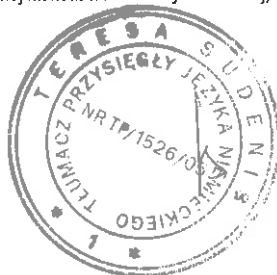
Rolf Wiederhold²

Wabern -/-
Przewodniczący rady zakładowej zakładu w
Wabern -/-
Südzucker AG -/-

¹ Zestawienie mandatów znajduje się na stronie 193 oryginału sprawozdania z działalności gospodarczej. -/-

² Przedstawiciel pracowników. -/-

³ Powołanie pana Waltera Manza jako następcy pana Ralfa Henschela, który złożył swój mandat członka rady nadzorczej, zostało wykonane po zakończeniu roku gospodarczego 2018/19 przez Sąd Rejestrowy Mannheim. -/-





Thomas Kölbl -/-

Speyer -/-

Powołanie od 1 czerwca 2004 -/-

Powołany do 31 maja 2024 -/-

Urodzony w roku 1962. Wykształcenie zawodowe w zakresie pracownika biurowo-administracyjnego, następnie studia ekonomiki przedsiębiorstwa na uniwersytecie w Mannheim. Początek kariery w Südzucker w roku 1990. Przed powołaniem do zarządu w roku 2004, dyrektor centralnego działu strategicznego planowania przedsiębiorstwa, rozwoju koncernu i udziałów. Od roku 2005 członek zarządu AGRANA AG. -/-

Resorty -/-

- Finanse i rachunkowość -/-
- Controlling -/-
- Investor Relations -/-
- Prawo -/-
- Podatki -/-
- Zakupy -/-
- Nieruchomości/ ubezpieczenia. -/-
- Bioetanol/ CropEnergies -/-



Johann Marihart -/-

Limberg, Austria -/-

Powołanie od 31 stycznia 1994 -/-

Powołany do 28 lutego 2021 -/-

Urodzony w roku 1950. Ukończył studia inżynierii technicznej na uniwersytecie technicznym we Wiedniu, kierunek: biotechnologia i chemia spożywcza. Po starcie zawodowym w przedsiębiorstwie farmakologicznym, od 1976 rozpoczął karierę w AGRANA w fabryce skrobi w Gmünd. Od 1988 członek zarządu AGRANA, od 1992 przewodniczący zarządu. Od 1994 członek zarządu Südzucker AG. -/-

Resorty -/-

- Cukier (AGRANA) -/-
- Skrobia (AGRANA) -/-
- Owoce -/-

¹⁾ Zestawienie mandatów znajduje się na stronie 193 (Przyp. Tłumacza: numer strony oryginału sprawozdania z działalności gospodarczej). -/-



rada nadzorcza przyjęła porządek obrad, jak również propozycje uchwał. W oparciu o zalecenia audytora rada zajęła się wyborem spółki mając przeprowadzić audyt. Zajęto się także tematem compliance. Rada wyraziła zgodę na aneks do inwestycji. Powołanie pana Mariharta do zarządu zostało przedłużone o dwa lata. -/-

Na posiedzeniu z dnia **18 lipca 2018**, na dzień przed zwołaniem ogólnym, rada nadzorcza przyjęła plan inwestycyjny 2019/20, jak również długoterminowy plan inwestycyjny i aneksy do inwestycji. Członek zarządu ds. finansów przedstawił także plan średnioterminowy. Rada nadzorcza wyraziła również zgodę na zakup przez PortionPack Europe spółki CustomPack Ltd. oraz na sprzedaż nieruchomości w Polsce. Rada udzieliła zlecenia audytorowi PwC na zbadanie niefinansowej deklaracji za rok gospodarczy 2018/19. Przedłużono powołanie pana Kölb na członka zarządu o dalsze pięć lat. -/-

Na posiedzeniu z **15 listopada 2018** członek zarządu ds. finansów przedstawił zaktualizowany rachunek wyników 2018/19. Jak to już zwyczajowo bywa na listopadowych posiedzeniach, rozpatrywano także sprawy związane z Corporate Governance, rada nadzorcza przeprowadziła także coroczne badanie skuteczności swoich działań i podjęła uchwałę w sprawie oświadczenia o zgodności 2018. Ponadto, rada nadzorcza wyraziła również zgodę na długoterminową pożyczkę bankową, dodatkowe inwestycje oraz na nabycie udziałów przez spółkę AGRANA. -/-

Na posiedzeniu z **30 stycznia 2019** zaprezentowano aktualne wyliczenie wyników na 2018/19. Punktami ciężkości posiedzenia były temat „Odpowiedzialność organów w połączeniu z karą za działania monopolistyczne 2014” – bez udziału zarządu – oraz przedstawione przez zarząd przemyślenia dotyczące zmiany strategii odnośnie produkcji cukru. Poza tym rada nadzorcza wyraziła zgodę na działania związane z planami inwestycyjnymi i zaakceptowała plany zakupu gruntu. Rada postanowiła też okresowe dopasowywanie wynagrodzenia zarządu. -/-

Na nadzwyczajnym posiedzeniu dnia **25 lutego 2019** zarząd krótko przedstawił aktualne oczekiwania dotyczące wyniku. Powodem i punktem ciężkości posiedzenia był plan restrukturyzacji segmentu produkcji cukru. Temat intensywnie przedyskutowano; odpowiedziano wyczerpująco na pytania rady. Rada nadzorcza wyraziła zgodę na program strukturalny dla segmentu produkcji cukru. -/-

Obecność -/-

Na posiedzeniu rady w dniu 16 maja 2018 nieobecny był jeden członek rady, usprawiedliwiony. Nieobecny członek rady uczestniczył w podejmowaniu uchwał w drodze głosowania na piśmie. Na posiedzeniu nadzwyczajnym w dniu 25 lutego 2019 nieobecnych było dwóch członków rady nadzorczej; nieobecności były usprawiedliwione. Jeden z nieobecnych członków wziął udział w głosowaniach w formie pisemnej. Poza tym, wszyscy członkowie rady nadzorczej osobiście brali udział w posiedzeniach. Żaden członek rady nadzorczej nie brał udziału w połowie lub mniej posiedzeń rady nadzorczej lub poszczególnych komisji. -/-

Komisje rady nadzorczej -/-

W celu efektywnego spełnienia swoich zadań rada nadzorcza utworzyła pięć komisji (prezydium, komisja mediacyjna, komisja kontroli, komisja rolnicza i komisja socjalna), składających się odpowiednio do parytetu, z przedstawicieli akcjonariuszy i pracowników. Dotychczasowy skład osobowy komisji przedstawiony jest w załączniku zamknięcia roku koncernu, pod numerem (37) „Rada nadzorcza i zarząd”. -/-

Zgodnie z zaleceniami Niemieckiego Kodeksu Corporate Governance przewodniczącą komisji kontroli nie jest jednocześnie przewodniczącą rady nadzorczej. -/-

Prezydium rady nadzorczej obradowało siedem razy w roku gospodarczym 2018/19, zawsze przed regularnymi posiedzeniami rady, tzn. w dniach 16.05.2018, 18.07.2018, 09.10.2018, 30.01.2019 i 25.02.2019, a poza tym jeszcze



SPRAWOZDANIE RADY NADZORCZEJ -/-

Szanowni Państwo, -/-

Jak wszystkim wiadomo, pracy rady nadzorczej towarzyszą dyskusje i spory prowadzące w końcu do decyzji niezbędnych dla przedsiębiorstwa i jego przyszłości. Przy tym ciągle spotykamy się z tematami, które są szczególnie palące, ponieważ mają trwały wpływ na przedsiębiorstwo lub także – i w tym miejscu szczególnie mocno widać odpowiedzialność rady nadzorczej – bezpośrednio na ludzi z tym przedsiębiorstwem związanych. Takim tematem w roku gospodarczym 2018/19 był plan restrukturyzacyjny segmentu produkcji cukru. Wspólnie z zarządem, rada nadzorcza miała za zadanie dokonanie nowej oceny dotychczasowej strategii produkcji cukru, co związane było z faktem, że wbrew pierwotnym oczekiwaniom, warunki ramowe pogorszyły się w sposób trwały. Po starannym sprawdzeniu sytuacji zarząd zaproponował ściągnięcie możliwości produkcyjnych z rynku, a tym samym skoncentrowanie się na rynku unijnym, co ostatecznie znalazło poparcie w radzie nadzorczej. Mając poczucie odpowiedzialności za przedsiębiorstwo musieliśmy podjąć tę decyzję, która będzie miała bezpośredni wpływ na pracowników i plantatorów. Pozytywne efekty podjętych postanowień widoczne będą jednak po upływie znacznego czasu. -/-

Także w odniesieniu do wszystkich pozostałych spraw rada nadzorcza kontynuowała w roku gospodarczym 2018/19 opartą na zaufaniu i dążeniu do wspólnych celów współpracę z zarządem. Po długich dyskusjach podejmowano i wdrażano ważne decyzje strategiczne. Realizowaliśmy przy tym zadania, za które zgodnie z postanowieniami przepisów prawa, statutu i regulaminu spółki jesteśmy odpowiedzialni: a mianowicie nadzorowanie i wspieranie doradcze zarządu przy kierowaniu przez niego prowadzeniem przedsiębiorstwa. -/-

Rada nadzorcza była bezpośrednio zaangażowana w podejmowanie wszystkich decyzji bezpośrednio dotyczących grupy Südzucker. Rada była na bieżąco, obszernie i stale informowana o wszystkich istotnych sprawach dotyczących planowania przedsiębiorstwem i rozwoju strategicznego, o stanie interesów, położeniu i rozwoju – włącznie z istniejącymi ryzykami – jak również o zarządzaniu ryzykiem i o polityce compliance. -/-

Na wszystkich posiedzeniach rady nadzorczej zarząd składał sprawozdania dotyczące przebiegu transakcji oraz położenia przedsiębiorstwa; również między terminami posiedzeń rady, zarząd informował jej członków o aktualnym rozwoju przedsiębiorstwa i o wszystkich istotnych sprawach. Przedmiotem sprawozdań były zasadniczo położenie i rozwój przedsiębiorstwa, polityka przedsiębiorstwa, rentowność oraz planowanie przedsiębiorstwa, finansów, inwestycji, badań i personelu, każdorazowo w odniesieniu do Südzucker AG oraz do Grupy Südzucker. Poza tym przewodniczący rady nadzorczej brał udział w posiedzeniach zarządu i był informowany na bieżąco, w czasie spotkań, przez prezesa zarządu o wszystkich istotnych sprawach. -/-

Posiedzenia i uchwały rady nadzorczej -/-

W roku gospodarczym 2018/19 rada nadzorcza odbyła cztery zwykłe posiedzenie i jedno nadzwyczajne, każdorazowo, z udziałem zarządu. Rada nadzorcza przyjęła wszystkie propozycje uchwał przedłożone przez zarząd, każdorazowo po skrupulatnym rozpatrzeniu przedmiotu wniosku i po naradzeniu się. -/-

W roku gospodarczym 2018/19 nie przeprowadzono głosowań nad uchwałami w ramach postępowania na piśmie. -/-

Przedmiotem posiedzenia bilansowego w dniu **16 maja 2018** było rozpatrzenie i przyjęcie zamknięcia roku Südzucker AG oraz zamknięcia koncernu na dzień 28 lutego 2018. Biegły rewident zdał sprawozdanie odnośnie punktów ciężkości oraz wyników badania, odnoszących się do wewnętrznego systemu kontroli. Po obszernej dyskusji, rada nadzorcza przyjęła zamknięcie roku i zamknięcie roku koncernu. Przyjęto propozycję zagospodarowania zysków bilansowych, jak również sprawozdanie rady nadzorczej. Przygotowano również zwyczajne posiedzenie zgromadzenia ogólnego 2018:



zarządu i rady nadzorczej - oświadczeń o zgodności złożonych przez zarząd i radę nadzorczą za rok 2018 przedstawiono w sprawozdaniu Corporate Governance. Poza tym wszystkie istotne informacje znajdują się w Internecie pod adresem <http://www.suedzucker.de/de/Investor-Relations/Corporate-Governance/>. -/-

Zarząd całkowicie i punktualnie wywiązywał się ze swoich – wynikających z ustawy i statutu- obowiązków związanych z informowaniem rady nadzorczej. Poza tym rada nadzorcza przekonała się o poprawności kierowania przedsiębiorstwem oraz o sprawności organizacji spółki i szczegółowo omówiła te kwestie w rozmowie z biegłym rewidentem. Podobnie, rada nadzorcza przekonała się o skuteczności systemu zarządzania ryzykiem w Grupie Südzucker; także w odniesieniu do tego tematu rada nadzorcza prosiła zarząd o obszernie informacje. -/-

Konflikt interesów -/-

W związku z planem restrukturyzacyjnym dla segmentu produkcji cukru omawianym na posiedzeniu nadzwyczajnym w dniu 25 lutego 2019 jeden z członków rady nadzorczej zgłosił z wyprzedzeniem konflikt interesów i dlatego też ani nie brał udziału w posiedzeniu, ani nie oddał głosu w formie pisemnej. Poza tym w okresie sprawozdawczym 2018/19 w radzie nadzorczej nie wystąpił konflikt interesów, który dotyczyłby jednego z członków rady, przede wszystkim ze względu na doradztwo lub funkcję w organach klientów, dostawców, kredytodawców lub innych partnerów biznesowych. -/-

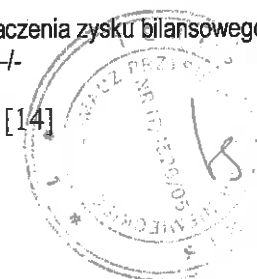
Zamknięcie roku-/-

Wybrana przez Walne Zgromadzenie z polecenia zarządu Spółka Audytorska PwC sprawdziła zamknięcie roku i sprawozdanie Südzucker AG za rok obrotowy 2018/19, propozycję zarządu o przeznaczeniu zysku bilansowego oraz zamknięcie roku koncernu i sprawozdanie koncernu za rok gospodarczy 2018/19 i przyznała każdorazowo ocenę „bez zastrzeżeń”. Poza tym biegły stwierdził, że zarząd w odpowiedni sposób podjął podlegające mu w oparciu o § 91 ustęp 2 ustawy o akcjach środki; przede wszystkim zarząd wprowadził odpowiedni i odpowiadający wymogom przedsiębiorstwa system informacji i nadzoru, który wydaje się być odpowiedni do odpowiednio wczesnego rozpoznania sytuacji zagrażających kontynuacji działalności przez spółkę. PwC sprawdza zamknięcie roku koncernu oraz sprawozdania finansowe poszczególnych spółek od roku 2003/2004. Audytorem odpowiedzialnym za Südzucker AG z ramienia PwC jest od roku 2016/17 pan Michael Conrad. -/-

Ze względu na informację Południowoniemieckiej Spółdzielni Przerobu Buraków Cukrowych eG (SZVG), Stuttgart, mówiącej o tym, że SZVG posiada ponad 50% głosów w Südzucker AG, przygotował sprawozdanie w oparciu o § 312 ustawy o akcjach. Biegły rewident sprawdził to sprawozdanie, złożył pisemne sprawozdanie o wyniku swojego badania i potwierdził, że zawarte w sprawozdaniu dane są prawdziwe, świadczenia wypłacane za czynności prawne były odpowiedniej wysokości oraz że w przypadku przeprowadzonych środków, o których mowa w sprawozdaniu, brak jest okoliczności dla zdecydowanie innej oceny, niż ta, którą wydał zarząd. -/-

Materiały i sprawozdania z badania przygotowane przez biegłego rewidenta zostały w odpowiednim czasie przedłożone każdemu członkowi rady nadzorczej do sprawdzenia. Biegły rewident obecny był na posiedzeniu rady nadzorczej dnia 7 maja 2019 oraz na posiedzeniu bilansowym rady nadzorczej dnia 15 maja 2019, gdzie wyczerpująco informował o przebiegu i wynikach badania końcowego oraz badania oświadczenia poza-finansowego (Limited Assurance). Po wyczerpującej dyskusji rada nadzorcza zaakceptowała i przyjęła do wiadomości sprawozdania biegłego rewidenta. Wynik przeprowadzonego przez komisję kontrolną badania wstępnego oraz wynik jego własnego badania są całkowicie zgodne z wynikiem badania końcowego. Rada nadzorcza nie wniosła żadnych sprzeciwów wobec przedłożonych zamknięć. Na posiedzeniu dnia 15 maja 2019 wyraziła ona zgodę na przedłożone przez zarząd zamknięcie roku Südzucker AG oraz zamknięcie roku koncernu dla Grupy Südzucker; zamknięcie roku Südzucker AG zostało tym samym przyjęte. -/-

Propozycja zarządu z 27 marca 2019, odnośnie przeznaczenia zysku bilansowego na wypłatę dywidendy wynoszącej 0,20 € za akcję została przez radę nadzorczą przyjęta. -/-



w dniach 07. i 15.11.2018. na posiedzeniach chodziło o plany personalne w związku z zarządem, o odpowiedzialność organów, o wynagrodzenie dla zarządu oraz o strategię dla segmentu produkcji cukru. -/-

Komisja kontrolna zebrała się w minionym roku gospodarczym pięć razy (trzy posiedzenia i dwie telekonferencje).

Na posiedzeniu w dniu 08 maja 2018 komisja zajmowała się – przy współudziale biegłego rewidenta z firmy PwC – zamknięciem roku koncernu oraz zamknięciem roku Südzucker AG. Komisja przygotowała posiedzenie bilansowe rady nadzorczej, na którym – po wysłuchaniu sprawozdania przewodniczącego komisji kontrolnej- przychylnie się do zaleceń komisji kontrolnej. Poza tym dyskutowano propozycję powołania rewidenta gospodarczego i sprawdzono jego niezależność, oraz zalecono radzie nadzorczej powołanie PwC na audytora. Poza tym rada zajmowała się tematem Compliance. Na posiedzeniu w dniu 18 lipca 2018, po zakończeniu Walnego Zgromadzenia, komisja przyjrzała się ofercie firmy audytorskiej i udzieliła zlecenia na przeprowadzenie audytu oraz niefinansowego oświadczenia (Limited Assurance) z zastrzeżeniem zaakceptowania wybranego audytora przez walne Zgromadzenie w dniu 19 lipca 2018. Na posiedzeniu w dniu 09 października 2018 komisja zajęła się, zgodnie ze zleceniem rady nadzorczej, badaniem skuteczności wewnętrznego systemu kontroli, systemu zarządzania ryzykiem oraz wewnętrznym systemem rewizyjnym. Dalszym punktem porządku obrad było rozpatrzenie sprawozdania półrocznego. -/-

Na telekonferencjach w dniach 10 lipca 2018 i 08 stycznia 2019 komisja kontroli zajęła się wraz z zarządem sprawozdaniami kwartalnymi Q1, względnie Q3 za rok 2018/19. Na konferencji 10 lipca 2018 komisja wyraziła swoje zalecenia dla rady nadzorczej odnośnie działań poza-kontrolnych - niefinansowego oświadczenia (Limited Assurance) - biegłego rewidenta/audytora. -/-

Na konferencjach i telekonferencjach obecni byli wszyscy członkowie komisji osobiście lub przez telefon. -/-

Komisja rolnicza odbyła posiedzenie w dniu 15 listopada 2018. Raportowano i dyskutowano sprawy związane z rolnictwem w koncernie Südzucker AG, mówiono o rolniczym zakładzie doświadczalnym Kirschgartshausen oraz omawiano aktualne tematy dotyczące uprawy buraków. -/-

Przewodniczący poszczególnych komisji każdorazowo zdawali sprawozdanie z ich posiedzeń na kolejnym posiedzeniu rady nadzorczej. -/-

Również w minionym roku gospodarczym 2018/19 **komisja mediacyjna** nie musiała obradować; **komisja socjalna** także nie obradowała. -/-

Badanie skuteczności rady nadzorczej -/-

Idąc za zaleceniami p. 5.6. Niemieckiego Kodeksu Corporate Governance, rada nadzorcza ponownie sprawdziła skuteczność swoich poczynań. Powyższe ma miejsce corocznie i realizowane jest za pomocą kwestionariusza, bez wsparcia zewnętrznego. Kwestionariusz dopasowywany jest każdorazowo do zmian kodeksu. Na posiedzeniu dnia 15 listopada 2018 odbyła się ocena kwestionariuszy, dyskusja nad wynikami oraz nad propozycją poprawy. Celem jest stała poprawa pracy rady nadzorczej i jej komisji. -/-

Compliance -/-

08 stycznia 2019 miały miejsce przeprowadzane regularnie przez zarząd, biegłego rewidenta oraz przewodniczących komisji kontroli i rady nadzorczej rozmowy na temat ryzyka oszustw i korupcji. Informowano i dyskutowano na nich, o ocenie ryzyka gospodarczego oraz o sposobach zarządzania mających na celu zapobieganie nadużyciom i korupcji.

Corporate Governance -/-

Wyczerpujące przedstawienie Corporate Governance w firmie Südzucker włącznie z dosłownym brzmieniem sformułowania celów dotyczących zróżnicowania przyszłego składu rady nadzorczej oraz – złożonych przez członków



Akcje i rynek kapitałowy koncernu Südzucker -/-

Rynek kapitałowy -/-

Po bardzo pomyślnym roku giełdowym i gospodarczym 2017, rok 2018 zaznaczył się jako zmiana tego dobrego trendu. Przede wszystkim ryzyka polityczne, takie jak eskalujący spór handlowy między USA i Chinami oraz niepewność związana z Brexitem, która negatywnie wpływała na nastroje na rynkach europejskich, wpływały na dynamikę gospodarczą powodując w efekcie powstanie wahających się trendów spadkowych na rynkach akcji. Na początku roku 2019 nie było jeszcze widać rozwiązania licznych konfliktów. -/-

W Niemczech zmiana nastrojów uwidoczniła się w ochłodzeniu koniunktury, przede wszystkim w branżach eksportujących; liczne międzynarodowe przedsiębiorstwa giełdowe DAX® opublikowały w drugiej połowie roku ostrzeżenia odnośnie zysków. -/-

Po osiągnięciu rekordowej wysokości w styczniu 2018, indeks giełdowy DAX® zanotował w ciągu roku 2018 znaczny spadek kursu wynoszący 18%, kończąc w dniu 28 lutego 2019 ilością 11.516 punktów. Amerykańskie indeksy giełdowe Dow Jones i Nasdaq osiągnęły na początku października 2018 rekordowe wyniki, po czym też wpadły w wir wsteczny. Globalne rynki akcji mocno poprawiły kurs akcji na początku roku 2019 co było spowodowane przede wszystkim akcjami przedsiębiorstw technologicznych. -/-

Europejski Bank Centralny (EZB) utrzymał oprocentowanie na poziomie 0% tym samym kontynuując politykę niskiego oprocentowania. Kontynuowano program kupna obligacji państwowych i przedsiębiorstw w obszarze Investment Grade Rating. Pożyczki z zasobów Banku Europejskiego są ponownie refinansowane, co zapewnia płynność rynkom akcji, kredytów i nieruchomości. -/-

Na rynku funduszy emerytalnych dziesięcioletnie obligacje federalne spadły z maksymalnej – w perspektywie dwuletniej - wysokości w wynoszącej 0,77% na początku lutego 2018 do 0,18% w dniu 28 lutego 2019. -/-

Rozwój kursu akcji Südzucker -/-

Skutki liberalizacji wprowadzonej dnia 1 października 2017 na unijny rynek cukru popchnęły Südzucker do opublikowania w dniu 26 marca 2018 informacji ad hoc mającej na celu przygotowanie rynku kapitałowego na straty w obszarze działalności operacyjnej w segmencie produkcji cukru w roku gospodarczym 2018/19. -/-

Po opublikowanej w dniu 10 stycznia 2019 informacji dotyczącej sytuacji w 3 kwartale 2018/19 akcja Südzucker znacznie wzrosła, ponieważ na europejskim i światowym rynku cukru zaznaczył się lepszy bilans ilościowy. -/-

Na wskutek informacji ad hoc z dnia 29 stycznia 2019 odnoszącej się do planu restrukturyzacji dla segmentu produkcji cukru, kurs zanotował kolejny wzrost. Po drugiej informacji ad hoc z dnia 25 lutego 2019 kurs spadł ponownie dnia 28 lutego 2019 do 12,86 €. -/-

Ogólnie rzecz biorąc w omawianym okresie czasu zanotowano spadek kursu o 10%. SDAX® cofnął się w tym samym czasie o 11% do poziomu 10.805 punktów. -/-



Personalia -/-

W okresie sprawozdawczym 2018/19 w radzie nadzorczej wystąpiły następujące zmiany personalne: -/-

Ze strony przedstawicieli pracowników pan Günter Link, przewodniczący rady zakładowej w zakładzie Ochsenfurt koncernu Südzucker AG przeszedł w dniu 01 maja 2018 w stan spoczynku kończąc tym samym działalność w radzie nadzorczej. Jego następcą jest pan Ulrich Gruber, przewodniczący rady zakładowej w zakładzie Plattling koncernu Südzucker AG, który został wybrany na następcę pana Linka w ramach wyborów przedstawicieli pracowników na posiedzeniu rady w roku 2017. Dnia 31 października 2018 pani Melanie Frerichs, kierowniczka działu Związków Zawodowych „Nahrung – Genuss – Gaststätten” (Żywność – używki – gastronomia) wycofała się z rady nadzorczej ze względów zawodowych. Jej następczynią, powołaną przez Sąd rejestrowy Mannheim, została pani Sabine Möller, kierowniczka działu Związków Zawodowych „Nahrung – Genuss – Gaststätten” (Żywność – używki – gastronomia). Pan Franz-Rudolf Vodel, przewodniczący zrzeszenia rad zakładowych Südzucker AG i członek prezydium rady nadzorczej, przeszedł z dniem 31 grudnia 2018 w stan spoczynku. Jego następcą jest pan Frank Sachse, przewodniczący rady nadzorczej zakładu Zeitz Südzucker AG, który został wybrany na następcę pana Vogela w ramach wyborów przedstawicieli pracowników w roku 2017. -/-

Po stronie akcjonariuszy, pan Ralf Henschel, samodzielny rolnik z Panschwitz-Kuckau złożył swój mandat w dniu 13 marca 2019. Jego następcą został wybrany przez Sąd rejestrowy Mannheim w dniu 12 kwietnia 2019 pan Walter Manz; wybór ten jest ograniczony czasowo do zakończenia Walnego Zgromadzenia w dniu 18 lipca 2019. -/-

Na następców do poszczególnych komisji rada nadzorcza wybrała: pana Ulricha Grubera za pana Güntera Linka w Komisji Rolniczej oraz za pana Franza-Rudolfa Vogela w Komisji Kontroli, jak również pana Rolfa Wiederhold za pana Franza-Rudolfa Vogela w Prezydium, w Komisji Rozjemczej i Komisji Socjalnej. -/-

Rada nadzorcza dziękuje serdecznie odchodzącym członkom rady – pani dr Frerichs, panu Henschelowi, panu Linkowi i pani Vogelowi za ich zaangażowaną pracę ku pożytkowi przedsiębiorstwa.

Wspólnie z zarządem, rada nadzorcza składa hołd pamięci wszystkim zmarłym w roku sprawozdawczym pracownikom i byłym pracownikom grupy Südzucker. Rada nadzorcza składa wyrazy podziękowania i uznania zarządowi spółki oraz wszystkim pracownikom Südzucker AG i przedsiębiorstw z nimi związanych za całą wykonaną przez nich pracę. -/-

Monachium, 15 maja 2019 -/-

W imieniu rady nadzorczej -/-

/-/ podpis nieczytelny -/-

dr Hans Jörg Gebhard, przewodniczący -/-



za konserwatywną polityką finansową, mając na celu zabezpieczenie silnych wskaźników bilansu i cashflow. -/-

Od 1991 Südzucker korzysta z oceny agencji ratingowej Moody's zlecając jej ocenę i publikację profilu kredytowego przedsiębiorstwa. Od 2003 solidność koncernu i obligacji korporacyjnych oceniana jest również dodatkowo przez agencję Standart & Poor's (S&P). Od momentu ujęcia w ratingu Südzucker dysponuje Investment Grade Rating, co zapewnia naszemu przedsiębiorstwu zwiększoną wiarygodność kredytową, Cashflow oraz zdolność dochodową. -/-

Obligacje korporacyjne Südzucker AG -/-

Pożyczka	Kupon	Wolumin	ISINI	Dopuszczenie do giełdy
Pożyczka hybrydowa 2005 Perpetual NC 10 ¹	różny	700 mln €	XS0222524372	Luxemburg (rynek regulowany)
Pożyczka 2016/2023	1,250 %	300 mln. €	XS1524573752	Luxemburg (rynek regulowany)
Pożyczka 2017/2025	1,000 %	500 mln. €	XS1724873275	Luxemburg (rynek regulowany t)

¹ Prawo do wypowiedzenia pożyczki dla Südzucker – po raz pierwszy – 30 czerwiec 2015. W oparciu o § 6 ust. 5 i 6 warunków pożyczki wypowiedzenie jest uwarunkowane uprzednią emisją porównywalnego kapitału własnego (kapitał hybrydowy lub akcje) w ciągu 12 miesięcy przed skutecznością wypowiedzenia. -/-

Tabela 005

Moody's potwierdził 5 kwietnia 2018 Investment Grade Rating (rating przedsiębiorstwa i pożyczek senioralnych) na poziomie Baa2 i zmienił prognozę na negatywną. 12 grudnia 2018 rating obniżono do Baa3 zachowując negatywną prognozę. Przy obliczaniu wskaźników Moody's traktuje pożyczkę hybrydową niższego stopnia w 75% jako kapitał własny. -/-

S&P potwierdził 31 maja 2018 długoterminowy rating przedsiębiorstwa rzędu BBB i zmienił prognozę na negatywną. 18 stycznia 2019 rating przedsiębiorstwa obniżono na BBB i zmieniono prognozę na stabilną. Pożyczka hybrydowa niższego stopnia traktowana jest w 50% jako kapitał własny. -/-

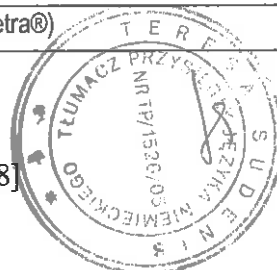
Komunikacja z rynkiem kapitałowym -/-

Rozwój koncernu wyjaśniany był inwestorom, analistom i innym uczestnikom rynku przez zarząd oraz dział Investment Relations w wielu lokacjach finansowych na świecie. Ważne informacje prezentowane są przez Südzucker na bieżąco i przejrzysto na stronie internetowej koncernu. -/-

Dane giełdowe akcji Südzucker -/-

ISIN	DE 000 729 700 4
WKN	729 700
Giełdy	Xetra®, Frankfurt, Stuttgart, Munchen, Hamburg, Berlin, Dusseldorf, Hannover (wolny obrót)
Skrót giełdowy	SZU
Symbol tickera - Reuters	SZUG.DE (Xetra®), SZUG.F (Frankfurt)
Symbol tickera - Bloomberg	SZU GY (Xetra®)

Tabela 006



Wskaźniki odnośnie akcji koncernu Südzucker –

		2018/19	2017/18
Kapitalizacja rynku ¹	mln. €	2.625	3.014
Kapitalizacja rynku - udziały rozproszone ¹	mln. €	892	1.025
Wydane akcje jednostkowe po 1 € ¹	mln sztuk	204,2	204,2
Xetra®-kurs zamknięcia ¹	€	12,86	14,76
Najwyższe notowanie (Xetra®)	€	15,51	24,27
Najniższe notowanie (Xetra®)	€	10,99	14,73
Średni wolumen handlowy/dzień ²	tys. sztuk	851	1.222
Obrót giełdy skumulowany	mln. €	2.832	5.575
MDAX®- kurs zamknięcia ¹	punktów	10.805	26.275
Performance akcji Südzucker (1. marca do 28 lutego) ^{3,4}	%	- 9,7	- 37,2
Performance MDAX® (1. marca do 28 lutego) ⁴	%	- 11,0	12,5
Dywidenda ⁵	€/akcję	0,20	0,45
Zysk z dywidendy	%	1,6	3,0
Wynik na akcję	€	- 4,14	1,00

¹ Na dzień bilansowy. -/-

² Całkowity obrót dzienny na wszystkich niemieckich giełdach, na których akcje są dopuszczone. -/-

³ Südzucker-Total-Return-Index, czyli: przy uwzględnieniu rozwoju kursu i wypłaty dywidendy. -/-

⁴ Od roku gospodarczego 2018/19 akcje Südzucker ujęte są w SDAX®; do końca roku gospodarczego 2017/18 akcje Südzucker znajdowały się na indeksie MDAX®, dlatego też performance akcji Südzucker w roku gospodarczym 2018/19 porównywany jest z wynikami z SDAX®, a wyniki z poprzedniego roku z wynikami MDAX®. -/-

⁵ 2018/19: Propozycja.

Tabela 004

Stabilna struktura akcjonariatu -/-

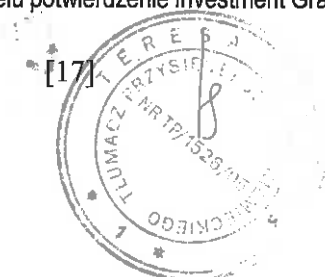
Südzucker SA dysponuje dwoma głównymi akcjonariuszami, zorientowanymi długoterminowo. Ilość udziałów zrzeszenia plantatorów buraków cukrowych „Süddeutsche Zuckerrübenverwertungs-Genossenschaft eG“ (SZVG) w Südzucker SA wyniosła w dniu 28 lutego 2019: 58,2%. Drugim głównym akcjonariuszem jest Zucker Invest GmbH, przedsiębiorstwo austriackiej Grupy Raiffeisen, który w dalszym ciągu posiada 10,3% udziałów w koncernie Südzucker. Tym samym ilość akcji rozproszonych wyniosła 31,5% i dzieli się pomiędzy inwestorów prywatnych, fundusze inwestycyjne, kasy emerytalne i ubezpieczenia przede wszystkim w Europie i Ameryce Północnej. -/-

Akcja Südzucker notowana w SDAX® -/-

Dnia 5 marca 2018 Giełda Niemiecka postanowiła wprowadzić zmiany w swoim indeksie akcji. Na wskutek tego Südzucker, członek-założyciel indeksu MDAX®, opuścił ten indeks ze skutkiem z dniem 19 marca 2018 ze względu na stosunkowo niską kapitalizację rynku i został przyjęty do SDAX®. Od czasu reformy indeksów w dniu 24 września 2018 SDAX® obejmuje 70 (poprzednio 50) największych i najczęściej sprzedawanych-kupowanych przedsiębiorstw należących do MDAX®. -/-

Potwierdzenie ratingu Investment Grade Rating -/-

Südzucker realizuje klarowną strategię mającą na celu potwierdzenie Investment Grade Rating. Koncern opowiada się



Aktywności grupy Hugarana na Węgrzech, w zakresie skrobi i bioetanolu, są ujęte at Equity. -/-

Segment CropEnergies -/-

Działalność na polu produkcji bioetanolu Grupy Südzucker za pośrednictwem czterech ośrodków produkcyjnych w Niemczech, Belgii, Francji i Wielkiej Brytanii, oraz czynności handlowych prowadzonych w Brazylii i Chile, skupiona jest w segmencie CropEnergies, poprzez zanotowaną na giełdzie spółkę. CropEnergies AG jest więc jednym z wiodących długofalowych producentów bioetanolu dla europejskiego sektora paliwowego, jak również pasz i produktów żywnościowych. Poza tym, CropEnergies posiada 50% udziałów w CT Biocarbonic GmbH, spółce kierującej w instalacją do produkcji płynnego, CO², o jakości nadającej się do spożycia w Zeitz; ta spółka ujęta zostaje at Equity.

Segment przetwórstwa owoców -/-

Segment przetwórstwa owoców obejmuje obie dywizje produkcji wsadów owocowych (AGRANA Fruit) i koncentratów soków owocowych (Austria Juice). Te, działające na całym świecie przedsiębiorstwa przetwórstwa owocowego, obsługują międzynarodowe koncerny żywnościowe, przede wszystkim w przemyśle mlecznym, wypieków, produkcji lodów i napoi bezalkoholowych. -/-

Kierowanie przedsiębiorstwem -/-

Zarząd Südzucker AG kieruje działalnością koncernu na własną odpowiedzialność; rada nadzorcza nadzoruje działania zarządu i doradza mu. Zarząd jest zobowiązany do dbania o interes przedsiębiorstwa oraz o zrównoważony wzrost wartości przedsiębiorstwa. Członkowie zarządu wspólnie ponoszą odpowiedzialność za kierowanie firmą. Segment produkcji cukru i gatunków specjalnych prowadzony jest wspólnie przez wszystkich członków zarządu, segmenty CropEnergies i produkcji wsadów owocowych przyporządkowane są poszczególnym członkom zarządu. Poza tym poszczególni członkowie zarządu ponoszą odpowiedzialność za kierowanie powierzonymi sobie działami i funkcjami w ramach uchwał członków zarządu. Regulamin działalności zarządu ustala zakres pracy zarządu. Zgodnie ze statutem Südzucker AG, istotne procesy wymagają zgody rady nadzorczej. -/-

Zarząd odpowiada za adekwatne zarządzanie ryzykiem i controlling ryzyka w przedsiębiorstwie. Ponadto troszczy się o odpowiednie obsadzenie stanowisk kierowniczych w przedsiębiorstwie. Obok tego, dąży do przestrzegania przepisów prawa, regulacji urzędowych i reguł wewnętrznych przedsiębiorstwa oraz dba o ich przestrzeganie przez przedsiębiorstwa wchodzące w skład koncernu (Compliance). -/-

Organy kierownicze na poziomie segmentów/ dywizji prowadzą działalność w ramach przepisów krajowych oraz wytycznych i założeń obowiązujących w koncernie (w oparciu o Compliance). W ramach organizacji macierzystych wspierane są one przez centralne funkcje koncernu, które w odniesieniu do określonych zadań wyposażone są w kompetencje do wydawania nakazów. -/-



SPRAWOZDANIE O STANIE KONCERNU

FUNDAMENTY KONCERNU

Struktura koncernu -/-

Südzucker AG to spółka akcyjna według prawa niemieckiego, z siedzibą w Monachium, spółka-matka Grupy Südzucker a jednocześnie największa spółka operacyjna. W zamknięciu roku, oprócz spółki-matki Südzucker AG, ujęto 156 (158) spółek, w których Südzucker AG posiada – pośrednio lub bezpośrednio – większość głosu. Ocena at equity została zastosowana w odniesieniu do 16 (17) spółek. Dalsze szczegóły do oceny znajdują się w punkcie (38) „Zestawienie udziałów, wg. § 313, ust. 2 HGB” w załączniku do niniejszego sprawozdania o działalności koncernu. -/-

Grupa Südzucker podzielona jest na cztery segmenty – cukier, gatunki specjalne, CropEnergies i przetwórstwo owoców. Przy tym segmenty cukier, gatunki specjalne i owoce, które podzielone są na ogółem 10 dywizji sterujących działalnością operacyjną. Segment Crop Energies prowadzony jest jako samodzielna jednostka przedsiębiorstwa. -/-

Funkcje koncernu realizowane są w działach: ekonomiczny/controllers, zakupy materiałów pomocniczych i tworzyw, zakupy materiałów remontowych, do inwestycji, napraw i usług, finanse i rachunkowość, badania/rozwój/serwis, pasze/produkty uboczne, technika, inwestor relations, prawo żywnościowe/ polityka konsumentka, zapewnienie, jakości, nieruchomości/ ubezpieczenia, promocja, organizacja/ IT, personel, prawo, rewizja, podatki, strategiczne planowanie przedsiębiorstwa/ rozwój koncernu/ udziały, cukier/sprzedaż, cukier/produkcja oraz cukier/buraki przez odpowiednie obszary handlowe/ oddziały centralne. Poza tym działalność koncernu obejmuje także zadania administracyjne w centrach shared-finance oraz w placówkach badawczych w wielu centralach badawczych. -/-

Segment Cukier -/-

Segment produkcji cukru zajmuje się produkcją i wprowadzaniem na rynek cukru i produktów specjalnych z cukru oraz pasz. Segment obejmuje dywizję cukier z czterema zakładami produkcyjnymi w Belgii (Raffinerie Tirlemontoise SA, Tienen), Niemczech (Südzucker AG, Mannheim), Francji (Saint Louis Sucre S.A.S., Paryż) i Polsce (Südzucker Polska SA, Wrocław), jak również spółki dystrybucyjne w Grecji, Wielkiej Brytanii, Izraelu, Włoszech i Hiszpanii. Dywizja produkcji cukru AGRANA Zucker obejmuje produkcję cukru w Austrii, Rumuni, Słowacji, w Czechach i na Węgrzech. Poza tym dywizje produkcji cukru istnieją w Mołdawii (Südzucker Moldova SA, Chisinau) oraz gospodarstwa rolne (Südzucker AG, dział gospodarka rolna; Loberaue, Rackwitz; Terra Sömmerda GmbH). Ujęte At Equity zostały: brytyjski dom handlowy ED&F Man Holdings Limited, Grupa AGRANA- Studen (włącznie z produkcją cukru w Bośni) i włoski dystrybutor Joint- Venture Maxi s.r.l. -/-

Segment gatunków specjalnych -/-

Segment gatunków specjalnych obejmuje działalność czterech dywizji BENE0, Freiburger, PortionPack Europe oraz skrobię. BENE0 produkuje i sprzedaje produkty z surowców naturalnych do produktów żywnościowych i pasz o zaletach żywieniowo-fizjologicznych i technologicznych. Grupa Freiburger jest producentem głęboko zamrożonej i mrożonej pizzy oraz głęboko zamrożonych makaronów i przekąsek i jest ukierunkowana na produkcję i sprzedaż swojej marki handlowej w Europie i w USA. Grupa PortionPack Europe jest wyspecjalizowana na rozwój, pakowanie i sprzedaż artykułów porcjowanych. Dywizja produkcji skrobi obejmuje produkcję skrobi i bioetanolu AGRANA wraz z austriacką produkcją skrobi ziemniaczanej, kukurydzianej i pszenicznej, przedsiębiorstwa produkcji skrobi kukurydzianej w Rumuni, oraz produkcję bioetanolu w Austrii. Dywizja produkcji skrobi obejmuje również fabrykę produkcji skrobi pszenicznej w Zeitz przyporządkowaną pod względem operacyjnym do działu produkcji cukru.



Grupa Südzucker produkuje cukier oraz cukrowe produkty specjalne, funkcjonalne dodatki do środków żywności, głęboko zamrożone i zamrożone pizzę, artykuły porcjowane, skrobię, produkty scukrzania skrobi oraz wsady owocowe i skoncentrowane soki owocowe. -/-

Südzucker działa w segmentach BENEÓ, Freiburger i wsady owocowe na całym świecie, przy czym produkcja cukru, skrobi, produktów scukrzania skrobi oraz bioetanolu skoncentrowana jest na Europie. -/-

Produkty te kierujemy, rzetelnie i w oparciu o wymogi klientów, do przemysłu środków żywnościowych, do handlu, przemysłu pasz i olei mineralnych, przy czym w każdym segmencie rynku staramy się uzyskać wiodącą pozycję pod względem kosztów lub mocną pozycję rynkową. -/-

Nasze rynki pozyskiwania surowców oraz rynki zbytu połączone są globalnie i podlegają wahaniom cen, na które w zasadzie nie mamy żadnego wpływu. Nasza szeroka paleta produktów we wszystkich czterech segmentach oraz zróżnicowane rynki, które obsługujemy, dają nam pewne wyrównanie ryzyka. W perspektywie długoterminowej na naszą korzyść działa zwiększanie się liczby ludzi na świecie wzrost przychodów. -/-

Nasz model gospodarczy opiera się na trwałości w podejściu do surowców rolniczych. Produkujemy oszczędnie w stosunku do zasobów i wykorzystujemy je całkowicie. Związanie z regionami rolniczymi, standardy europejskie w odniesieniu do Compliance, prawa człowieka i warunki pracy oraz przestrzeganie wymogów dobrego i zdrowego odżywiania stanowią podstawy naszej działalności. -/-

Nasi pracownicy wnoszą do Südzucker różnorodność doświadczeń, zdolności, osobowości i kultur. Wiedza, zdolności i różnorodność naszych pracowników stanowią podstawę naszego sukcesu. Różnorodność to żywa część składowa kultury naszego przedsiębiorstwa. -/-

Kierunek strategiczny -/-

Naszym celem jest osiągnięcie zorientowanego na zysk rozwoju z jednoczesnym uwzględnieniem odpowiedzialności ekologicznej i społecznej. Tym samym budujemy długoterminową wartość przedsiębiorstwa. -/-

Z tego powodu dopasowaliśmy naszą strategię w segmencie produkcji cukru. Mając na uwadze utrzymujące się trudności na rynku i wokół niego, stale rosnącą produkcję cukru i ekstremalnie niskie ceny, chcemy skoncentrować się na dostawach do klientów europejskich i na dalszej rozbudowie naszej pozycji w tym obszarze. Tym samym zaopatrzenie rynku światowego w duże ilości cukru z produkcji europejskiej w przyszłości będzie miało dla nas znaczenie drugorzędne. Powyższe wymagać będzie odpowiedniego dopasowania struktury administracyjnej i produkcyjnej. W związku z tym chcemy więc zamknąć pięć zakładów, aby zredukować wydajność produkcji cukru, a jednocześnie całkowicie wykorzystać możliwości pozostałych zakładów. Zintensyfikujemy też dalsze środki oszczędności wzdłuż naszego łańcucha tworzenia wartości. -/-

Strategia naszego koncernu w dalszym ciągu dotyczy wszystkich segmentów. -/-

Orientujemy się według mega-trendów -/-

Globalne mega-trendy, takie jak wzrost populacji i dochodów prowadzą do wzrostu popytu na produkty żywnościowe i pasze, jak również energię odnawialną. Obok nich, stale wzrasta popyt na alternatywne środki żywności oraz żywność funkcjonalną, jak również produkty z grupy convenience. Dlatego też, w dalszym ciągu orientujemy według nich swoją działalność. -/-

Grupa Südzucker ze swoimi czterema obszarami działalności operuje w sferach, które w perspektywie średnio- lub długoterminowej zyskują wskutek mega trendów. Tak więc przede wszystkim w krajach szybko się rozwijających popyt na nasze produkty będzie w dalszym ciągu rósł. -/-



Zarządzanie wartością -/-

W centrum polityki naszego przedsiębiorstwa znajduje się trwały wzrost wartości przedsiębiorstwa. W ramach naszego systemu zarządzania wartością, w segmentach i dywizjach dążymy do uzyskania - poprzez rentowność od zaangażowanego kapitału - premii przewyższającej nasze koszty kapitałowe i osiągnięcia dzięki temu odpowiedniej wartości dodanej dla naszych akcjonariuszy. -/-

Do ukierunkowanego na osiągnięcie zysku kierowania przedsiębiorstwem, Südzucker stosuje w całym koncernie jednolity system sprawozdawczości i planowania oraz stosuje bazujące na nim, zdefiniowane centralnie wskaźniki służące sterowaniu przedsiębiorstwem. Centralnymi wskaźnikami są wynik na działalności operacyjnej oraz zysk z wprowadzonego kapitału (Return on Capital Employed – skrót: ROCE). -/-

Wynik na działalności operacyjnej, to wynik z działalności zakładowej, zgodnie z rachunkiem zysków i strat, po potrąceniu wpływów z restrukturyzacji i specjalnych oraz wynik z przedsiębiorstw ujętych At Equity. Wprowadzony kapitał (Capital Employed) obejmuje zainwestowany majątek trwały włącznie z nabytą wartością firmy oraz kapitał pracujący (working capital), na dzień bilansowy. Rentowność od zastosowanego kapitału (Return on Capital Employed – skrót: ROCE) odpowiada wynikowi na działalności operacyjnej w procencie od Capital Employed. Südzucker ustala koszty kapitałowe dla wprowadzonego majątku operacyjnego jako średnią kosztów własnych i kapitałowych. Koszty kapitału własnego specyfikowane są dla segmentów i dywizji poprzez uwzględnienie ryzyk związanych z danym krajem i rodzajem działalności. Wyżej wymienionych finansowe wskaźniki działalności stanowią na chwilę obecną dla Südzucker istotne dla Grupy Südzucker wskaźniki służące jej sterowaniem. -/-

Zarządzanie finansowe -/-

Finansowanie koncernu Südzucker bazuje na trwałej sile Cashflow, na dostępie do międzynarodowych rynków kapitałowych, na solidnych stosunkach bankowych oraz na stabilnych stosunkach z grupami akcjonariuszy będącymi dźwigarami koncernu. Südzucker prowadzi strategię potwierdzania Investment Grade Rating. W odniesieniu do wymagalności i ustalenia odsetek Südzucker wykorzystuje zoptymalizowaną strukturę instrumentów finansowych, takich jak: hybrydowy kapitał własny, pożyczki konwersyjne, pożyczki, obligacje dłużne oraz syndykowane lub bilateralne bankowe linie kredytowe. Istotnym elementem finansowania sezonowych wydatków/ działalności będącej cechą charakterystyczną naszej branży (finansowanie zaliczek na buraki cukrowe oraz zapasów) jest w ciągu roku elastyczny dostęp do źródeł finansowania pozwalających na zabezpieczenie krótkoterminowej płynności. Realizowane jest ono w oparciu o program Commercial-Paper o wartości 600 mln € oraz syndykowaną linię kredytową i bilateralne linie kredytowe. -/-

Sterowanie strukturą kapitału przybiera perspektywę długoterminową i kieruje się czynnikami wymaganymi z perspektywy Investment-Grade-Rating. W zakresie zarządzania finansowego, wskaźnikami, wykorzystywanymi przez Südzucker dla określenia struktury kapitału są: Wskaźnik zadłużenia (stosunek zadłużenia finansowego netto do Cashflow), stopa zadłużenia (zadłużenie finansowe netto, jako % kapitału własnego), jak również kwota kapitału własnego (kapitał własny, jako % sumy bilansowej). -/-

Dalsze objaśnienia do wyników operacyjnych w segmentach oraz kluczowych liczb w zakresie struktury kapitału podano w rozdziale „Sprawozdanie gospodarcze”. Odprowadzenie kosztów kapitałowych przedstawiono w załączniku do sprawozdania koncernu w punkcie (21) „Niematerialne wartości majątkowe”. Dalsze dane do zarządzania finansowego oraz do zastosowanych instrumentów finansowych przedstawiono w załączniku do sprawozdania koncernu w punkcie (30) „Zobowiązania finansowe oraz papiery wartościowe i środki płynne /zadłużenie finansowe netto”. -/-

Model działalności -/-

Model działalności koncernu Südzucker obejmuje zakup surowców rolniczych, ich przerób na dużą skalę oraz uszlachetnianie w celu uzyskania wysokowartościowych środków żywności, pasz i paliw biologicznych (biopaliw), oraz zbytychże produktów. -/-



Rozwijamy i wspieramy naszych pracowników -/-

Różnorodne działania w zakresie polityki personalnej są wdrażane w taki sposób, żeby wesprzeć strategię przedsiębiorstwa i postawić pracowników w takiej pozycji, z której będą mogli skutecznie pracować przy zmieniających się warunkach ramowych (rozdział → Pracownicy). -/-

Realizując strategię naszego przedsiębiorstwa opieramy się na naszych silnych stronach: -/-

- **Wielostronność** struktury przedsiębiorstwa, portfolio produktu, rynków i pracowników. -/-
- **Kompetencja** przy przerobie surowców rolniczych na dużą skalę w różnych obszarach naszej działalności. Nasza ekspertyza odnosi się do całego łańcucha pozyskania wartości – od naszych dostawców do klientów, włącznie z odpowiednią logistyką i stosowaniem naszych produktów. Możemy też liczyć na naszych dobrze wykształconych i zmotywowanych pracowników. Są oni nośnikami naszego know-how, naszego doświadczenia i naszej siły innowacyjnej odnoszącej się do produkcji, sprzedaży i logistyki. -/-
- **Trwałość**, przede wszystkim oszczędzająca zasoby produkcyjne i możliwie całkowite wykorzystanie surowców rolniczych. -/-

Zrównoważony rozwój -/-

Zakotwiczenie w przedsiębiorstwie -/-

Od czasu założenia, Südzucker jest przedsiębiorstwem silnie związanym z rolnictwem a przez to i z naturą. Jądem modelu naszej działalności jest przerób surowców rolnych, w taki sposób, żeby te mogły stać się wysokiej jakości produktami. W celu zapewnienia przetrwania przedsiębiorstwa w perspektywie średnio- i długoterminowej, kluczowe jest zabezpieczenie trwałego dostępu do tych surowców. Zrównoważenie jest również wartością wyznawaną przez naszych klientów i w coraz większym stopniu wpływa na decyzje konsumentów. -/-

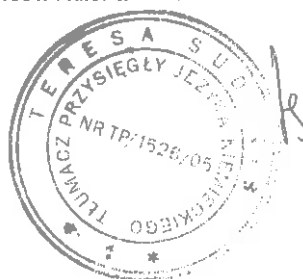
Z tego też powodu, zrównoważony rozwój, jest w sposób wynikający z tradycji, istotną podstawą długotrwałej strategii przedsiębiorstwa. Działanie zrównoważone ma być zakotwiczone na przestrzeni wszystkich części przedsiębiorstwa i regionów i na wszystkich płaszczyznach od kierownictwa do pojedynczych pracowników. -/-

Strategia zrównoważonego rozwoju -/-

Nasze działania, na przestrzeni całego łańcucha produkcyjnego - od surowca po gotowy produkt, kierowane są w imię zasady zrównoważonego rozwoju. W ten sposób, obchodzenie się z naturą w sposób, który pozwala na ochronę jej zasobów, zaczyna się już od starannego wyboru surowców rolnych. Dlatego też firma Südzucker stawia wysokie wymagania swoim surowcom. Długoterminowość i jakość są również w centrum uwagi Südzucker również przy przetwarzaniu surowców rolnych na cukier, pasze, składniki funkcjonalne żywności, pasze, bioetanol, oraz skrobię i produkty z owoców. -/-

Szczególne zainteresowanie skupia się na następujących aspektach, które dotyczą wszystkich segmentów:

- Możliwie wyczerpujące wykorzystanie stosowanych surowców. -/-
- Stały rozwój w zakresie ulepszania technologii produkcji pod kątem ich wpływu oszczędzanie zasobów i wydajność energetyczną. -/-
- Wydajne zarządzanie jakością, środowiskiem i energią. -/-
- Uwzględnienie interesów wszystkich stron zainteresowanych w grupie Südzucker. -/-
- Długoterminowe partnerstwa, np. z dostawcami surowców i Klientami. -/-



Chcemy umocnić pozycję w obszarach działalności -/-

W obszarach działalności przedsiębiorstwa chcemy umocnić względnie rozszerzyć naszą wiodącą pozycję. Celem jest bycie numerem 1 lub silnym numerem 2. W tym celu wykorzystujemy okazje do akwizycji, jak również wzrost organiczny. -/-

Punkt ciężkości to kluczowe kompetencje -/-

Kładziemy nacisk na kluczowe kompetencje, obróbkę techniczną surowców rolnych na dużą skalę i związany z nią aspekt logistyczny, w celu zapewnienia stałego rozwoju wiedzy w tym zakresie, aby całkowicie wykorzystać wszystkie strumienie produkcji i zwiększyć zyski. W tym celu prowadzimy intensywne prace badawcze w obszarze zabezpieczenia surowców, technologii przetwórstwa, receptur, koncepcji zastosowań oraz innowacji produkcji i technologii. Tak więc na przykład pracujemy nad uszlachetnieniem węglowodorów i etanolu na biologiczne chemikalia (rozdział → Badania i rozwój). -/-

Dysponujemy różnorodnym portfolio -/-

Za pomocą szerokiego portfolio i dywersyfikacji na przestrzeni różnych regionów i rynków zapewniamy zrównoważenie profilu ryzyka. W dalszym ciągu chcemy przestrzegać tej zasady. -/-

Wykorzystujemy synergię -/-

Dalszy wzrost powinien być zorientowany wokół naszych kluczowych kompetencji, celem zapewnienia możliwości wykorzystywania efektu synergii na przestrzeni całego łańcucha produkcyjnego - od pozyskiwania surowców, przez proces ich wzbogacania aż do klienta końcowego. -/-

Synergę wykorzystujemy szczególnie poprzez wzmocnianie związkowych ośrodków produkcyjnych, w których odbywa się produkcja dla większej ilości segmentów. Tak więc na przykład w lokalizacji w Wanze w Belgii dokonaliśmy rozruchu nowej instalacji do dalszego przerobu białka roślinnego, przyłączonej do istniejących już instalacji produkcyjnych cukru i etanolu. Powyższe chroni zasoby naturalnie i redukuje koszty, przyczyniając się tym samym do sukcesu gospodarczego. -/-

Solidna strategia finansowa -/-

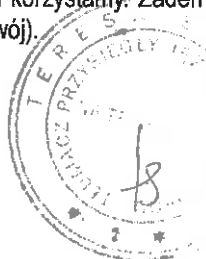
Podążamy solidną strategią finansową. Celem jest długoterminowe wzmocnienie siły Cashflow koncernu Südzucker, jak również pielęgnacja stabilnych relacji z akcjonariuszami. Solidny rating Investmen Grade Rating zapewnia nam dostęp do międzynarodowych rynków kapitałowych i banków (rozdział → Sterowanie koncernem/ zarządzanie finansami). -/-

Trafne inwestycje zorientowane na wartości -/-

Celem zabezpieczenia przyszłego wzrostu, będziemy w dalszym ciągu wzmocniali wszystkie obszary działalności. Obok inwestycji zastępczych i inwestycji mających na celu zwiększenie wydajności energetycznej we wszystkich segmentach i dywizjach, inwestujemy w instalacje pozwalające na uzyskanie wyższej wartości z produktów, jak na przykład instalacja do krystalizacji betainy lub stopniowa rozbudowa produkcji w różnych kategoriach produktów Grupy BENEÓ. Równocześnie realizujemy strategię internacjonalizacji w formie stałego poszukiwania możliwości akwizycji.

Trwałość jest stałą i żywą częścią strategii naszego przedsiębiorstwa -/-

Kierownictwo przedsiębiorstwa wyznaje zasadę trwałego kierowania przedsiębiorstwem, której sednem jest staranne obchodzenie się ze wszystkimi źródłami surowców, z których korzystamy. Żaden interes nie jest wart wyrządzenia szkody naszemu partnerowi – naturze (rozdział → Trwały rozwój).



Ocena przez interesariuszy	bardzo ważne	<ul style="list-style-type: none"> - wykształcenie, rozwój osobisty - dialog z instytucjami politycznymi, reprezentacja interesów politycznych - podejmowanie i utrzymywanie sam zobowiązań - zakaz pracy dzieci, pracy przymusowej obowiązkowej, - wykorzystanie wody przy produkcji - pozyskiwanie wartości/ miejsca pracy 	<ul style="list-style-type: none"> - bezpieczeństwo w miejscu pracy, ochrona zdrowia - pozyskiwanie/ wybór dostawców - wykorzystanie energii i emisja w produkcji - przestrzeganie praw człowieka we wszystkich zakładach produkcyjnych na całym świecie - zgodność z zasadami i ustawami - zapobieganie korupcji i przekupstwu - zadowolenia klienta - bezpieczeństwo produktu i ochrona konsumenta 	
	ważne	<ul style="list-style-type: none"> - dialog na płaszczyźnie komunalnej i zwracanie uwagi na interesy lokalne - ochrona danych klientów 	<ul style="list-style-type: none"> - odpady w produkcji - ścieki w produkcji - bioróżnorodność - równouprawnienie płci i różnorodność - dialog społeczny, układy zbiorowe - aspekty środowiskowe w logistyce i dystrybucji 	
		ważne	ocena Südzucker	bardzo ważne

Najistotniejsze aspekty zrównoważonej gospodarki, związane z tym wytyczne oraz odpowiednie podejście kierownictwa przedstawiono w odpowiednich rozdziałach/ częściach sprawozdania o stanie koncernu (→ tabela 008). Przegląd szczegółowy przedstawiony jest w rozdziale „Oświadczenie pozafinansowe”. -/-

Przegląd aspektów podlegających sprawozdawczości -/-

Aspekty zrównoważonego rozwoju (zawartość sprawozdania nie-finansowego)	Rozdział / Akapit sprawozdania o stanie koncernu
Zagadnienia dotyczące środowiska	Środowisko Sprawozdanie dot. działalności gospodarczej (poszczególne segmenty w każdym rozdziale)
Zagadnienia dotyczące pracowników	Pracownicy
Zagadnienia dotyczące aspektów socjalnych	Środowisko, Spółka
Prawa człowieka	Środowisko, pracownicy, spółka
Zwalczanie korupcji	Zarządzanie przedsiębiorstwem i odpowiedzialność

TABELA 008

Zewnętrzna ocena stabilności (trwałego rozwoju) -/-

Od 2013 roku Südzucker udziela się na platformie oceny zrównoważonego rozwoju EcoVadis. EcoVadis jest inicjatywą francuską, oceniającą przedsiębiorstwa pod kątem podejmowania odpowiedzialności społecznej na płaszczyźnie różnych wymiarów. Wyniki takiej oceny są coraz bardziej istotne dla wielu klientów z przemysłu spożywczego. Südzucker aktywnie partycypuje i udostępnia przegląd informacji związanych ze środowiskiem, warunkami pracy,



Zarządzanie trwałością -/-

Jako przedsiębiorstwo jesteśmy zobowiązani do analizy, przedstawienia i śledzenia wpływu naszej aktywności na przestrzeni całego łańcucha produkcyjnego na ekologię, ekonomię i społeczeństwo. -/-

Zasadniczo potwierdzono ujęte w ubiegłym roku grupy interesariuszy i formy dialogu (→ tabela 007). -/-

Istotni interesariusze -/-	Formy dialogu -/-
Rolnicy (surowce) Dostawcy (energia, woda, dobra inwestycyjne, środki pomocnicze i przemysłowej, usługi, surowce) -/-	Wydarzenia informacyjne (zebrania rolnicze, targi, fora dostawców); online (portal surowcowy); rozmowy z dostawcami (negocjacje, doradztwo rolnicze) -/-
Klienci (konsumenci, handel, przemysł) - -	Doradztwo dla klienta -/- Wsparcie techniczno-użytkowe -/- Specyfikacje produktów, certyfikacje -/-
Pracownicy -/- Związki zawodowe -/-	Zebrania zakładowe, rozmowy z pracownikami -/- Gazeta pracownicza -/- intranet -/- Szkolenia -/-
Akcjonariusze, rynek kapitałowy, instytucje finansowe, inwestorzy	Sprawozdawczość finansowa, walne zgromadzenie, konferencja analityków, roadshows, telekonferencje, rozmowy z agencjami ratingowymi, analitykami i przedstawicielami akcjonariatu, strona internetowa Südzucker -/-
Spółka i społeczeństwo (sąsiedzi, dziennikarze, media, placówki badawcze i naukowe, uniwersytety, szkoły, urzędy, partie, politycy, branże/ związki interesariuszy) -/-	Informacje prasowe, zwiedzanie zakładów (30.000 odwiedzających w minionym roku), projekty i współpraca badawcza, dialog polityczny, posiedzenia, wykłady, panele dyskusyjne, strona internetowa Südzucker -/-

TABELA 007

Wybrani interesariusze ankietowani są w ramach analizy ważności i pytani, które z treści odnoszących się do poszczególnych aspektów trwałości (środowisko, sprawy pracownicze, prawa człowieka oraz zgłaszanie korupcji i przekupstwa) uważają za bardzo ważne, a które za mniej ważne. Od strony przedsiębiorstwa ankietowani oceniają aktualną i przyszłą ważność tych aspektów dla Südzucker. Wyniki uwzględniono w istniejącej już analizie ważności.



Produkcja

Podejście zarządcze -/-

W niemieckich zakładach produkcyjnych Südzucker, BENE0 i CropEnergies zarządzanie środowiskiem prowadzone jest w oparciu o system zarządzania jakością ISO 9001. Zabezpieczenie utrzymania ustawowych wymogów ma miejsce poprzez ustalenie odpowiedzialności i przebiegu procesów, oraz w ramach wewnętrznych audytów przeprowadzanych przez centralny dział ds. środowiska. Stała redukcja oddziaływania na środowisko ma miejsce poprzez benchmarking, przede wszystkim w odniesieniu do emisji zapachów, hałasu, czynników szkodliwych dla powietrza i odprowadzania ścieków, zapotrzebowania na świeżą wodę oraz ilości odpadów. Poza tym na płaszczyźnie zakładów ustala się cele i środki, również poprzez włączanie pracowników poprzez zakładowy system racjonalizatorski.

W niemieckich i austriackich zakładach Südzucker, AGRANA Freiburger, BENE0 i CropEnergies wprowadzono system zarządzania energią ISO 50001. To samo dotyczy zakładów we Francji, w Polsce, Rumunii, Słowacji, Czechach i na Węgrzech, jak również pozostałych zakładów dywizji koncentratów soków owocowych w obrębie UE oraz zakładu Freiburger w Wielkiej Brytanii. Zakład CropEnergies w Wielkiej Brytanii audytowany jest według Energy Savings Opportunity Scheme. W zakładach BENE0, CropEnergies i w Raffinerie Tirlemontoise w Belgii zużycie energii certyfikowane jest w oparciu o „Les accords de branche de seconde generation”. -/-

Cele -/-

W obszarze środowiska sprawozdania odnoszą się do zużycia energii, emisji gazów cieplarnianych, poboru wody i kanalizacji oraz odpadów. Dużą wagę przywiązujemy do zastosowania energii odnawialnej i nieodnawialnej, oraz do związanej z tym emisji gazów cieplarnianych. -/-

Wymogi energetyczne i związane z nimi emisje gazów cieplarnianych mają zostać obniżone przede wszystkim przez stałą poprawę procesów produkcyjnych. -/-

Energia i emisja -/-

Przy produkcji Südzucker odznacza się wydajnymi procesami produkcyjnymi i nowoczesnymi instalacjami energetycznymi. W ten sposób, na przykład sprzężenie ciepło-moc/prąd i wielokrotne wykorzystanie energii, przyczynia się do ponadprzeciętnej wydajności energetycznej. Centralnym składnikiem przemysłowej ochrony środowiska, jest dla nas, ciągle zwiększanie wydajności energetycznej procesów produkcyjnych. W ten sposób redukujemy zapotrzebowanie na paliwo, jednocześnie obniżając emisję szkodliwych dla środowiska oparów i istotnych z perspektywy klimatu gazów cieplarnianych. -/-

Zakład produkujący biogaz w Rackwitz wytwarza z własnych surowców odnawialnych całorocznie biometan, który jest wprowadzany do sieci publicznej. Poza tym w trzech innych cukrowniach produkuje się biogaz z wysłodków prasowanych. -/-

Woda i ścieki -/-

Z perspektywy globalnej woda jest przypuszczalnie najbardziej znaczącym surowcem, stanowi jeden z wielu czynników bazowych w procesach produkcyjnych grupy Südzucker. Nasze zakłady produkcyjne odznaczają się minimalnym zużyciem świeżej wody, dzięki wielokrotnemu wykorzystywaniu tej samej wody na model układu krążenia. Buraki cukrowe składają się w ok 75% z wody, podobnie w przypadku jabłek, które w ok 85% składają się z wody. W ten sposób, dla przykładu, większa część wody potrzebna w cukrowni dostarczana jest już wraz z surowcem buraczanym. Reasumując, zawartość wody w przerabianych surowcach może prowadzić do sytuacji, w której ilość ścieków przewyższa pobór wody. Obok tego, silne opady również mogą przyczynić się do wzrostu ilości wody odprowadzanej.



compliance i dostawami. Wyniki aktualnej oceny wykazują, że Südzucker należał do 30% najlepszych przedsiębiorstw i otrzymał tym samym srebrny status. Wyniki tej oceny mają rosnące znaczenie dla licznych klientów reprezentujących gospodarkę żywnościową. -/-

Poniższe zestawienie przedstawia istotne inicjatywy i organizacje zajmujące się trwałością, popierane przez przedsiębiorstwa wchodzące w skład Grupy Südzucker. (→ tabela 009). -/-

Inicjatywa	Siedziba	Przedsiębiorstwo członkowskie	Od	Cel inicjatywy
Bonsucro® - Better Sugarcane Initiative Ltd.	London / Wlk. Brytania	AGRANA Zucker GmbH	2014	Ulepszenie zrównoważonych upraw trzciny cukrowej oraz produkcji cukru trzcinowego.
EcoVadis SAS	Paryż / Francja	Südzucker AG i	2013	Ocena dostawców pod kątem kryteriów środowiskowych i socjalnych, na przestrzeni całego łańcucha produkcji.
Fairtrade Deutschland / Transfair e. V.	Koln	Südzucker AG	2006	Wspieranie sprawiedliwego handlu. -/-
SAI - Sustainable Agriculture Initiative Platform	Genf / Szwajcaria	Südzucker AG i	2014	Wspieranie zrównoważonych praktyk rolniczych. -/-
Sedex Information Exchange Limited	London / Wlk. Brytania	AGRANA Beteiligungs-AG	2009	Wspieranie zrównoważonych praktyk socjalnych i środowiskowych na przestrzeni całego łańcucha produkcji. -/-

¹ W imieniu wielu spółek członkowskich Grupy Südzucker. -/-

TABELA 009

ŚRODOWISKO -/-

Wytyczne -/-

W oparciu o swoją politykę energetyczną i środowiskową Grupa Südzucker zobowiązuje się do redukcji zużycia surowców i niekorzystnych oddziaływań na środowisko naturalne, do racjonalnego obchodzenia się z energią oraz do stałej poprawy wydajności energetycznej procesów produkcyjnych. Powyższe oznacza: -/-

- zachowanie wszystkich wymogów ustawowych i zakładowych, -/-
- stałą kontrolę i optymalizację koncepcji instalacji, procesów produkcyjnych i związanych z nimi łańcuchów dostawczych (włącznie z zakupami) pod kątem oddziaływań na środowisko i wydajności energetycznej, -/-
- formułowanie przez kierownictwo celów strategicznych i operacyjnych oraz środków służących stałej poprawie, -/-
- systematyczne sprawdzanie czy cele zostały osiągnięte i stałą ocenę efektywności ustalonych środków, -/-
- oddawanie do dyspozycji zasobów i informacji potrzebnych dla osiągnięcia tych celów. -/-

[27]



Razem z zasadami Südzucker dotyczącymi standardów środowiska, pracy i społecznych, kodeks zapewnia zrównoważone pozyskiwanie surowców. Dotyczy dostawców na przestrzeni całego łańcuch pozyskiwania surowców (→ www.suedzucker.de/de/Downloads/Lieferantenmanagement/) -/-

Obszary zakupów są sprawdzane i certyfikowane w ramach audytów rocznych, np. ISO 9001 lub International Food Standard, GMP+ lub SAI. -/-

W roku gospodarczym 2018/19 w ponad 100 zakładach produkcyjnych na całym świecie przerobiono ogółem 36 mln t surowców rolniczych, takich jak np. buraki cukrowe, zboże, kukurydza, cykorja oraz owoce. Tym samym odnawialne/rosnące surowce stanowią bezspornie największy wolumen zaopatrzenia. -/-

Südzucker korzysta w przeważającej liczbie z produktów rolnych i prefabrykatów pochodzenia europejskiego. Spełniają one obowiązujące w UE wymogi Cross Compliance dotyczące produkcji rolnej i obejmują również odpowiednie wymogi wobec gospodarki rolnej. -/-

Wraz z reformą polityki rolnej UE w roku 2013 punkt ciężkości, w ramach okresu finansowania do 2020, położony został na rolnictwo przyjazne dla środowiska. Obok zobowiązań wynikających z Greening, Südzucker praktykuje przede wszystkim następujące aspekty: poszerzenie płodozmiaru, uprawa międzyplonów, uprawa bobowatych, wprowadzenie pasów roślin kwitnących i krawędzi wodnych. -/-

Spora część plodów rolnych przetwarzanych przez Südzucker pochodzi z upraw kontraktowych. W ten sposób Südzucker pozyskuje buraki cukrowe wyłącznie z gospodarstw rolnych leżących w rejonie cukrowni. Umowy na dostawy buraków zawierane są przy tym zawsze na jeden rok i regulują warunki uprawy, dostaw i wynagrodzenia. -/-

Kryteria zrównoważonej gospodarki odnoszące się do surowców rolnych wytwarzanych na potrzeby produkcji bioetanolu mają szczególny charakter. Z ich pomocą zapewnia się, że uprawa biomasy nie odbywa się na obszarach podlegających ochronie oraz że nie ma niekorzystnego wpływu na różnorodność biologiczną. Celem spełnienia tych kryteriów korzysta się z obowiązujących w UE systemów certyfikacyjnych, jak np. REDcert EU, ISCC EU lub 2BSv oraz audytów zewnętrznych. Stosowanie się do tych kryteriów zawarte jest również w umowach z dostawcami surowców. -/-

Sustainable Agriculture Initiative Platform -/-

Südzucker jest członkiem Sustainable Agriculture Initiative (SAI), która jest wiodącą inicjatywą wspierającą zrównoważone metody upraw na skalę globalną. Organizacja Non-Profit została założona w 2002 roku i obejmuje 90 członków, z tego przede wszystkim wielkie przedsiębiorstwa przemysłu spożywczego, w tym licznych klientów Südzucker. Wraz z przystąpieniem do SAI producenci żywności i ich dostawcy dokumentują zgodność swoich praktyk z kryteriami zrównoważonej gospodarki. -/-

Spółka Südzucker oraz jej plantatorzy w Niemczech, Belgii, Francji i Polsce udowodnili w roku 2018, otrzymując po raz kolejny certyfikat RedCert2, że przestrzegają kryteria dotyczące zrównoważonej uprawy buraka cukrowego wynikające z Platformy SAI. W Niemczech i Belgii osiągnięto status złoty; we Francji i w Polsce – srebrny. -/-

AGRANA na dowód stosowania zrównoważonych praktyk uprawnych w zakresie buraków w Austrii, na Węgrzech, w Słowacji, Czechach i Rumunii, ziemniaków w Austrii oraz jabłek na Węgrzech posługuje się systemem Farm Sustainability Assessment (FSA). W roku gospodarczym 2017/18 dobrowolnie do tej pory wypełnienie ankiety FSA zostało zamienione na obowiązkowe w odniesieniu do wyboru partnerów umowy/dostawców. Na bazie wyników certyfikatów zewnętrznych z trzech lat AGRANA Zucker może wykazywać zgodnie z wytycznymi SAI status złoty lub srebrny dla ponad 75% swoich wszystkich zakładów. W roku gospodarczym 2018/19 zajęto się na szkoleniach pracą nad potencjałem poprawy stwierdzonym w ramach certyfikatów zewnętrznych u dostawców buraków cukrowych firmy AGRANA, np. w odniesieniu do bezpieczeństwa pracy. -/-



Koncern – pobór i odprowadzanie wody -/-

mln m ³	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19
Pobór wody	39,7	34,1	36,0	39,7	42,4
Ścieki	36,6	32,9	38,1	40,7	40,3

TABELA 010

Ponad 60% całkowitego poboru wody dotyczy wód powierzchniowych, szczególnie z rzek, które są stosowane w chłodzeniu przejściowym podczas produkcji cukru, tzn. woda jest wykorzystywana w celu chłodzenia elementów procesu i potem odprowadzana bezpośrednio do zbiorników wstępnych. -/-

Zwiększenie ilości całkowitych pobranej i odprowadzonej wody spowodowane zostało zasadniczo przez dojście nowych zakładów produkcyjnych w dywizji Freiberger w USA i w Niemczech oraz poprzez ujęcie po raz pierwszy dotychczas nie uwzględnianych w bilansie ilości pobieranej wody w lokalizacji w Pischelsdorf. Spadek ilości odprowadzanej wody uwarunkowany jest mniejszą ilością opadów. -/-

Odpady -/-

Dzięki zintegrowanym koncepcjom produkcyjnym stosowane surowce są prawie całkowicie przerabiane na wysokiej jakości produkty. Całkowita ilość odpadów wzrosła w porównaniu z rokiem ubiegłym co zostało spowodowane nowymi zakładami produkcyjnymi w dywizji Freiberger oraz - analogicznie do wyższych ilości produkcji w segmencie przetwórstwa owoców – zwiększoną ilością odpadów kompostowalnych. -/-

Koncern – odpady: rodzaje i ilość -/-

tys. t	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19
Recycling	455,8	376,0	241,5	296,5	302,3
Zdeponowane	95,1	86,5	67,0	68,6	65,9
Kompostowane	69,6	60,2	56,4	75,3	91,2
Zużycie jako surowca energetycznego	14,9	22,6	19,6	24,7	25,8
Pozostałe	21,9	17,2	20,3	28,5	16,8
Z tego odpady niebezpieczne ¹	1,1	1,5	0,8	1,6	1,6
Suma	657,3	562,4	404,7	493,5	501,9

¹zasadniczo, smary pochodzące z produkcji.

TABELA 011

Zaopatrzenie -/-

Surowce, towary i usługi nabywane są przez Grupę Südzucker z uwzględnieniem ekologii, gospodarki i spraw społecznych. -/-

Podejście zarządcze -/-

Elementem postępowania przetargowego i negocjacji umów z dostawcami jest kodeks zachowania dla dostawców.

[29]



nawigacji, aplikacja umożliwia stały przepływ informacji między kombajnami, ładowarkami oraz ciężarówkami łącząc w ten sposób kompletną sieć logistyczną – od pola do cukrowni. To pozwala na stałą optymalizację dróg dowozu i na uniknięcie niepotrzebnych jazd i czekania. -/-

W krajach produkujących dla AGRANA w kampanii 2018/19, podobnie jak w roku ubiegłym, 36% buraków dowieziono do cukrowni koleją. Udział transportów kolejowych w dowozie wyniósł na Węgrzech 60% i był tym samym najwyższy.

Część buraków oczyszczanych wstępnie po to, aby jak najwięcej ziemi pozostało na polu, wzrósł do 92%. Tym samym zmniejsza się wielkość transportu i ciężar, a tym samym ilość jazd. Kierowcy są szkoleni z zakresu uważnej i przyjaznej dla środowiska jazdy a do ich dyspozycji stoją nowoczesne ciężarówki zaopatrzone w duży potencjał ładunkowy i o niskiej emisji gazów cieplarnianych. -/-

Zakłady w Zeitz, Wanze/ Belgia, Loon-Plage/ Francja i Wilton/ Wlk Brytania leżą w pobliżu dużych upraw zboża i/lub portów i szlaków kolejowych. Z jednej strony skraca to drogę transportową a z drugiej umożliwia przewożenie towarów drogą kolejową lub statkiem. W Wanze, na przykład, większość surowców pochodzi z transportu statkiem. Instalacja w Zeitz jest z kolei połączona rurociągiem z produkcją cukru i skrobi. -/-

Transport ryżu dla BENE0 w Wijgmaal/ Belgia w coraz większej mierze odbywa się za pomocą żeglugi śródlądowej. Również w segmencie przetwórstwa owoców surowce potrzebne do produkcji wsadów owocowych transportowane są w przeważającej części za pomocą statków i pociągów. -/-

Logistyka dostaw -/-

Dostawy produktów stawiają znaczne wyzwania logistyce dostaw. Celem jest, dzięki wyborowi odpowiednich środków transportu oraz optymalizację dróg transportowych, możliwie jak największe zminimalizowanie emisji CO2 spowodowanej przez transport, a jednocześnie uniknięcie kosztów. Gdzie to możliwe, produkty dostarczane są luzem w celu uniknięcia niepotrzebnych odpadów po opakowaniach. -/-

Dla transportu cukru wprowadza się nowe narzędzie planowania dostaw – Supply-Chain_Tool – służące optymalizacji transportu. Transport cukru luzem do terminali morskich we Francji, Belgii, Niemczech realizowany jest pociągami. W ubiegłym roku znacznie odciążyło to ruch drogowy. Dalszym punktem ciężkości przenoszenia transportu z dróg na szynę jest transport cukru do Włoch i Rumunii. W minionym roku gospodarczym 35% całej ilości transportowanej przewieziono pociągami. Tylko tzw. „ostatni kilometr” to transport drogowy. Dostawa cukru do Włoch pociągami wynosi 40% i jest tym samym najwyższa. Powinniśmy rozbudowywać ten rodzaj transportu. -/-

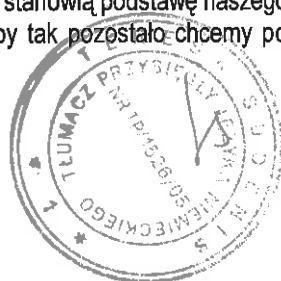
Całe 53% ogólnego zbytu cukru w Grupie Südzucker realizowane jest luzem, przede wszystkim do przemysłu. Tym samym znaczący udział ilościowy nie musi być dodatkowo pakowany. W odniesieniu do opakowań naszym celem do roku 2020 jest stosowanie we wszystkich spółkach koncernu wyłącznie opakowań posiadających certyfikat FSC. -/-

Celem redukcji wolumenu transportowego pasz sprzedajemy od kampanii 2018 także w Niemczech wschodnich prasowane wysłodki o wyższej zawartości substancji suchych. Poza tym odbiór wysłodków prasowanych i wapna białego w wielu fabrykach odbywa się w ramach transportu zwrotnego po dostarczeniu buraków cukrowych. -/-

W segmencie CropEnergies dostawy produktów odbywają się w przeważającej części za pomocą statków i pociągów.

Pracownicy

Nasi pracownicy działają na całym świecie wnosząc do Südzucker różnorodność doświadczeń, zdolności, osobowości i kultur. Wiedza, zdolności i różnorodność naszych pracowników stanowią podstawę naszego sukcesu. Różnorodność to żywa część składowa kultury naszego przedsiębiorstwa. Aby tak pozostało chcemy pozyskiwać dla Südzucker



Nowoczesna i zrównoważona gospodarka rolna -/-

Südzucker oddaje do dyspozycji rolników szeroką wiedzę, na przykład w zakresie obróbki gleby, wyboru nasion, ochrony nasion i płodności gleby, co stanowi wsparcie dla plantatorów w prowadzeniu nowoczesnej i zrównoważonej gospodarki. Celem nowo założonego gospodarstwa eksperymentalnego w Kirschgarthausen jest wspieranie innowacji i zrównoważonego rozwoju w uprawie buraka. W tym celu przeprowadza się próby specyficzne i wielkopowierzchniowe, zakłada się uprawy przykładowe dla pokazania szerszej publiczności realizacji w praktyce oraz opracowuje się strategię na przyszłość w odniesieniu do technologii produkcji. -/-

Poza tym Südzucker przeprowadza analizy próbek gruntu według metody EUF, które stanowią podstawę zaleceń nawożenia dopasowanych do specyfiki danego miejsca upraw oraz wykonuje analizy i udziela zaleceń w celu optymalizacji obiegu składników odżywczych w zakładach rolniczych, co pozwala także na wykonanie zaleceń rozporządzenia o stosowaniu nawozów. Celem jest, wykonanie w przyszłości mapy nawożenia i stosowania substancji odżywczych na bazie próbek gruntu pobranych przez sterowane GPSEM maszyny. Możliwe są również analizy i zalecenia służące optymalizacji obiegu substancji odżywczych w zakładach rolnych. -/-

Bioróżnorodność -/-

Buraki cukrowe dla koncernu Südzucker uprawiane były w roku 2018 na powierzchni 434.000 ha. Istotne dla Südzucker jest zachowanie płodozmianu oraz wniesienie pozytywnego wkładu do bioróżnorodności. Dlatego też w grupie Südzucker inicjowane i wspierane są różnorodne działania, które pozwalają dostawcą surowców na realizowanie swojego wkładu w bioróżnorodność. Od 2014 roku zainicjowano zakładanie pasów roślin kwitnących na obrzeżach pól uprawnych w Niemczech a od 2016 również we Francji, Belgii i Polsce wydano na ten cel bezpłatnie mieszanki nasienne z roślinami kwitnącymi. W Austrii zastosowano mieszankę nasion roślin kwitnących jako alternatywę dla innych międzyplonów. W ten sposób gleba pól uprawnych ulega rozluźnieniu, substancje odżywcze mobilizacji a życie wewnątrz gleby pobudzone jest do działania. Dodatkowo, kwitnące pola dostarczają doskonałych żerowisk dla dzikiej zwierzyny oraz pszczół, jak również funkcjonują w roli atrakcyjnego krajobrazu. -/-

Logistyka

Podejście zarządcze -/-

Warunkiem koniecznym dla gładkiego funkcjonowania fabryk jest wydajna logistyka. Z jednej strony oznacza to zaopatrzenie fabryk w surowce odpowiednio do ich zapotrzebowania, z drugiej strony – stałe wydawanie wyprodukowanych produktów; oba te aspekty na tle ograniczonych możliwości magazynowych i optymalnego wykorzystania wydajności produkcyjnej. Istotnymi środkami są wspierane komputerowo (IT) sterowanie logistyką oraz wybór środków transportu możliwie oszczędnych dla środowiska. -/-

Logistyka zaopatrzenia -/-

Udział buraków i zboża potrzebnych do wyprodukowania cukru i bioetanolu w ogólnej ilości przerobionych buraków wynoszącej 36 mln t surowców rolnych, wyniósł 34 mln t, co stanowi zdecydowanie największą część. -/-

W Niemczech, Belgii, Francji i Polsce buraki dostarczane są ciężarówkami bezpośrednio z pola do cukrowni. Ten sam system stosowany jest w Chile i w Belgii przy dostawach cykorii. Nowa aplikacja logistyczna – farmipilot – pozwalająca na optymalną nawigację ciężarówek nawet po polnych drogach została w minionej kampanii z powodzeniem wprowadzona w Niemczech, jak również we Francji; planuje się jej implementację w innych krajach. Poza tym, obok



W roku gospodarczym 2018/19 w dalszym ciągu prawie jedna czwarta wszystkich pracowników pracuje w Niemczech a trochę mniej niż połowa w pozostałych krajach Unii Europejskiej. -/-

Podejście zarządcze -/-

Podstawą podejścia Südzucker do pracowników oraz zachowania się pracowników względem siebie oraz na zewnątrz jest kodeks zachowania Südzucker, łączący obowiązujące przepisy z międzynarodowymi standardami, ustaleniami zakładowymi, wytycznymi przedsiębiorstwa oraz obowiązkami wobec Südzucker wynikającymi ze stosunku zatrudnienia. Przestrzeganie kodeksu zachowania wspierane jest przez środki takie jak np. rewizję wewnętrzną oraz anonimowy system dawania wskazówek. -/-

Integralną częścią odpowiedzialności Südzucker jako przedsiębiorstwa jest konieczne zachowanie obowiązujących przepisów ochrony praw człowieka. Każdy pracownik ma swoją godność i osobiste prawa każdego pracownika i kolegi oraz osób trzecich, z którymi przedsiębiorstwo utrzymuje stosunki, muszą być respektowane. Nie akceptujemy żadnej formy pracy dzieci, pracy pod przymusem lub obowiązkowej (rozdział → Społeczeństwo/ Zachowanie praw człowieka).

Równouprawnienie płci i różnorodność -/-

Pracownicy według stosunku zatrudnienia i 1 płci -/-

Całe 85 (86)% pracowników zatrudnione jest na umowę na czas nieokreślony. Tylko 15 (14)% pracowników posiada umowę na czas określony. Są to przede wszystkim pracownicy sezonowi, pracujący przede wszystkim przy zbiorach i przy kampaniach. W Niemczech 4.062 pracowników z 4.676 zatrudnionych posiada umowę na czas nieokreślony; w pozostałych krajach europejskich jest to 9.038 z 9.521 zatrudnionych; poza Europą liczba ta wynosi 4.190 z 6.099 zatrudnionych pracowników. -/-

Dzięki poprawie elastyczności w odniesieniu do metod i form pracy oraz w odniesieniu do czasu pracy, pracownicy otrzymują możliwość konkretnego kształtowania swojej pracy i łączenia rodziny i zawodu. Dla realizacji takiego modelu konieczna jest możliwość organizacji pracy oraz zaufanie. Takie wartości, jak lojalność, solidność, samodzielność i odpowiedzialność zyskują w tym kontekście na znaczeniu. Udział osób zatrudnionych w niepełnym wymiarze godzin w całym koncernie wyniósł bez zmian 4%. -/-

W dniu 28 lutego 2019 liczba zatrudnionych według stosunku zatrudnienia i płci przedstawia się na płaszczyźnie całego koncernu następująco: -/-

Pracownicy według stosunku pracy i udziału płci -/-

28 lutego 2019		Razem	Czas nieokreślony	Czas określony
Pełen etat	Mężczyźni	13.472	12.205	1.267
	Kobiety	6.118	4.440	1.678
Część etatu	Mężczyźni	123	96	27
	Kobiety	583	549	34
Suma		20.296	17.290	3.006



utalentowanych pracowników, utrzymać ich przy sobie i wspierać w dalszym rozwoju. W tym celu proponujemy im takie otoczenie pracy, które wspiera inspiracje i łączy. Traktujemy naszych pracowników fair i z szacunkiem. -/-

Pracownicy według segmentów¹ -/-

Do dnia 28 lutego 2019 średnia ilość pracowników zatrudnionych w Grupie Südzucker wzrosła o 3,8% do 19.219 (18.515). Przyrost liczby pracowników wynikał przede wszystkim z segmentów gatunków specjalnych i przetwórstwa owoców. W segmencie przetwórstwa owoców po raz pierwszy ujęto pracowników nowo zakupionej spółki w Algierii. Poza tym w Maroku wzrosła ilość pracowników zatrudnionych na umowach na czas określony, co było konieczne z powodu dużych ilości owoców do przetworzenia. W segmencie gatunków specjalnych wzrost pracowników związanych był przede wszystkim z nabyciem CustomPack Ltd. Telford/ Wielka Brytania przez oddział PortionPack Europe oraz z rozbudową dywizji Freiburger. W segmencie produkcji cukru ilość pracowników lekko spadła, natomiast w CropEnergies nieznacznie wzrosła. -/-

Pracownicy na dzień bilansowy według segmentów -/-

28 lutego	2019	2018	+ / -w %
Cukier	6.950	7.034	- 1,2
Gatunki specjalne	6.033	5.697	5,9
CropEnergies	433	414	4,6
Owoce	5.803	5.370	8,1
Koncern	19.219	18.515	3,8

TABELA 012

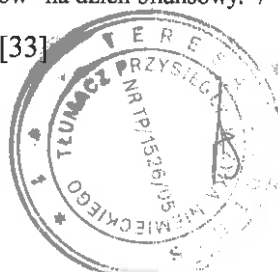
W ramach planu restrukturyzacyjnego przyjętego na koniec roku gospodarczego dla segmentu produkcji cukru zostanie zamknięte pięć cukrowni w Niemczech, Polsce i we Francji. Z tym związana jest redukcja pracowników w produkcji i administracji o całe 10% względnie 700 pracowników. W związku z tym planuje się przeprowadzenie dalszych środków związanych z centralizacją. -/-

Pracownicy na dzień bilansowy według regionów -/-

28 lutego	2019	2018	+ / -w %
Niemcy	4.260	4.185	1,8
Pozostała UE	9.185	8.913	3,1
Pozostała zagranica	5.774	5.417	6,6
	19.219	18.515	3,8

TABELA 013

¹ Dane odnośnie pracowników według segmentów i regionów odnoszą się do zatrudnienia na pełnym etacie. Wszelkie dalsze dane dotyczą pracowników według „głów” na dzień bilansowy. -/-



Struktura wieku pracowników i staż w zakładzie pracy -/-

Struktura wieku pracowników w dalszym ciągu pozostaje względnie stabilna. Z powodu zwiększenia wieku emerytalnego i częściowego zniesienia programów przedemerytalnych, część pracowników starszych wiekiem w przedsiębiorstwie zwiększy się w najbliższych latach. Dzięki wysokiej liczbie uczniów zawodowych pozyskujemy dla przedsiębiorstwa młodych pracowników. -/-

W dalszym ciągu, w porównaniu z latami poprzednimi, średni staż pracy w przedsiębiorstwie wynosi ponad dziesięć lat, co jest dowodem na związanie pracowników z naszym przedsiębiorstwem. -/-

Poniżej przedstawione zestawienie nowych przyjęć i fluktuacji w umowach na czas stały wskazuje na znaczną przewagę przyjęć nad odejściami. Ilość nowozatrudnionych jest o całe 500 wyższa niż fluktuacja, wypowiedzenia stosunku zatrudnienia przez pracowników i pracodawców oraz przejścia na emeryturę. -/-

Nowe zatrudnienia i rotacje pracowników -/-

2018/2019	Razem	mężczyźni	kobiety
Nowe zatrudnienia	2.337	1.550	787
Rotacja pracowników	1.852	1.314	538
2017/18			
Nowe zatrudnienia	2.111	1.457	654
Rotacja pracowników	1.108	811	297

TABELA 016

Rozwój personelu i kształcenie -/-

Südzucker inwestuje w rozwój personelu, dalsze kształcenie i nasz „narybek”. Międzynarodowe programy treningowe, międzynarodowe programy przeznaczone dla młodych pracowników, międzynarodowe programy On-boarding, jak również liczne szkolenia w poszczególnych zakładach są częścią tej działalności realizowanej bezpośrednio w zakładach. Inne działania obejmują trening zachowań, kursy języków obcych lub szkolenia z zakresu bezpieczeństwa IT. -/-

Dzięki wprowadzonemu w całym koncernie systemowi zarządzania kształceniem/nauką pracownicy mają możliwość indywidualnego wykorzystania szkoleń, które do tej pory odbywały się w zakładach w ustalonych odgórnie porach. W ten sposób realizowane są także jednocześnie wymogi dotyczące tematów związanych z bezpieczeństwem pracy i ochroną danych. -/-

Grupa Südzucker wykorzystuje różne metody pozwalające na nowoczesne podejście do świata pracy. Wprowadzenie w całym koncernie jednostki „Digit Unit” pozwoliło na urządzenie platformy pozwalającej na przedstawianie i ewaluację pomysłów. Za pomocą cyfrowej transformacji w coraz większym stopniu standaryzuje się rutynowe procesy i podwyższa wartość pracy. Konieczne dla zespołów jest tutaj stosowanie metod pracy prowadzących szybko do prototypów zorientowanych na rozwiązania. -/-



28 lutego 2018				
Pełen etat	Mężczyźni	13.045	11.791	1.254
	Kobiety	5.644	4.184	1.460
Część etatu	Mężczyźni	110	73	37
	Kobiety	472	456	16
Suma		19.271	16.504	2.767

TABELA 014

Równouprawnienie płci -/-

Südzucker w sposób oczywisty stosuje się do regulacji prawnych, również w zakresie wymagań ustawowych dotyczących równouprawnienia oraz zakazu dyskryminacji. W ten sposób pracownicy są zatrudniani wyłącznie na podstawie kompetencji, kwalifikacji i osiągnięć, względnie, gotowości do nauki. Kobiety i mężczyźni mają takie same szanse również w odniesieniu do możliwości dalszego rozwoju w przedsiębiorstwie. -/-

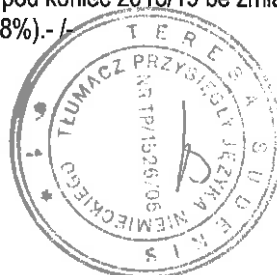
Pomimo to, ze względu na silne związanie zakresu działań przedsiębiorstwa z obszarem techniczno-produkcyjnym, na wszystkich płaszczyznach występuje zdecydowana przewaga ilości mężczyzn nad kobietami. W programach kształcenia w tzw. zawodach MINT (kierunki studiów: matematyka, informatyka, nauki przyrodnicze i technika) oraz na studiach udział kobiet w między czasie wzrósł. W programach treningowych (nauka zawodu) oraz w międzynarodowych programach on-boarding udział kobiet w międzyczasie wzrósł do całych 40%. -/-

Zarządzanie -/-

28 lutego 2019	Razem	Mężczyźni	Kobiety
1. płaszczyzna kierownicza	162	14+	16
2. płaszczyzna kierownicza	375	294	81
Suma	537	440	97
28 lutego 2018			
1. płaszczyzna kierownicza	163	148	15
2. płaszczyzna kierownicza	381	297	84
Suma	544	445	99

TABELA 015

Udział kobiet wśród zatrudnionych w całej Grupie Südzucker wyniósł pod koniec 2018/19 bez zmian 33% (32%), część kobiet zajmujących stanowiska kierownicze natomiast wyniosła 18 (18%).- /-



Założenia mające na celu redukcję ilości wypadku przy pracy są różne na przestrzeni poszczególnych segmentów i są dopasowywane poszczególnym wymaganiom. W centrum znajdują się ocena zagrożeń, szkolenia dla pracowników i kadry kierowniczej. Poza tym należy poprawić komunikację i przepływ informacji. Tak więc zakłady informowane są na bieżąco za pomocą newsletterów i intranetu o nowych regulacjach i rozwoju sytuacji. Pozytywnie należy ocenić propozycje przedstawiane przez pracowników dotyczące ulepszenia bezpieczeństwa pracy i ochrony zdrowia przedstawiane w ramach zakładowego systemu racjonalizatorskiego. -/-

Cele -/-

Jako członek stowarzyszenia przemysłu cukrowniczego, Südzucker aktywnie wspiera umowę "VISION ZERO" – Zero wypadków - zdrowa praca!" porozumienie kooperacyjne zawarte między tym stowarzyszeniem a stowarzyszeniem zawodowym pracowników przemysłu chemicznego i surowców. -/-

Cel "zero wypadków" został wykonany w roku gospodarczym 2018/19 np. w następujących placówkach produkcji cukru: Nassadres, Ropczyce, Strzyżów i Wijchen. Ponadto, bezwypadkowe pozostały również lokalizacja BENE0 w Ofstein, i lokalizacja grupy CropEnergies Biowanze w Wanze, jak również liczne zakłady produkcyjne w segmencie przetwórstwa owoców. Przede wszystkim wymienić należy zakład BENE0 w Wijgmaal, w którym już od czterech lat nie było wypadków. -/-

Ochrona zdrowia -/-

W celu ochrony zdrowia pracowników wprowadzane są różnorodne działania i inicjatywy – od prewencji (np. gimnastyka pleców) do re-integracji po przebytej chorobie. Poza tym tematy zdrowotne stanowią także element corocznych szkoleń pracowników. Obok wymogów odnośnie zdrowia fizycznego, analizowane są także obciążenia psychiczne w miejscach pracy. Pracownicy mają dostęp do seminariów i treningów, na których mogą nauczyć się, jak kształtować swoje życie i zachowania w miejscu pracy. Dla starszych pracowników mamy programy pracy w zmniejszonym czasie pracy służące pomocy w przejściu do stanu spoczynku. -/-

Współczynnik zachorowań leżał w ubiegłym roku w dalszym ciągu na poziomie 3,6 (3,6)%, przy dalszej wypłacie wynagrodzeń. -/-

Dialog z przedstawicielami pracowników i związkami zawodowymi -/-

Südzucker jest przedsiębiorstwem współzarządzanym. To oznacza, że połowa mandatów w radzie nadzorczej przyznawana jest przedstawicielom wybieranym spośród pracowników lub członków związków zawodowych. Tym samym przedstawiciele pracowników włączeni są we wszystkie istotne decyzje dotyczące przedsiębiorstwa. -/-

Dialog społeczny jest zakotwiczony w Grupie Südzucker także dzięki istnieniu rad zakładowych. Większość pracowników posiada także przedstawicielstwa pracownicze. W prawie wszystkich lokalizacjach europejskich oraz w licznych zakładach na całym świecie związki zawodowe włączają się pertraktacje związane z rocznymi lub wieloletnimi umowami ramowymi. W Niemczech ponad 70% pracowników posiada umowę o pracę opartą na umowie ramowej. -/-

Już ponad 20 lat temu utworzono w Grupie Südzucker Europejską Radę Pracowniczą, która regularnie odbywa spotkania z zarządem dyskutując na tematy o charakterze ponad krajowym, -/-

Podziękowanie ze strony zarządu -/-

Zarząd docenia zaangażowanie i sumienność pracowników koncernu w tych trudnych czasach i składa podziękowania wszystkim pracownikom i pracownicom Grupy Südzucker. Podziękowania kierujemy także do przedstawicielstw pracowniczych za kooperację konstruktywną współpracę ukierunkowaną na wieloletnią współpracę. -/-



Kształcenie zawodowe -/-

W Grupie Südzucker kształcenie jest istotnym elementem przyczyniającym się do zabezpieczenia zapotrzebowania koncernu na fachowców. Ogólnie, do dnia 28 lutego 2019, w Grupie Südzucker kształcono 423 (416) uczniów. W Südzucker AG, Grupie Freinberger i w AGRANA w Niemczech uczniowie kształceni byli w różnych zawodach według dualnego systemu nauki zawodu (połączenie nauka teoretyczna w szkole i praktyczna nauka zawodu w zakładzie). W Austrii, na Słowacji, we Francji, Brazylii i Belgii nauka zawodu realizowana jest w systemie przypominającym niemiecki. Pozostali uczniowie zawodu kształceni są w innych krajach: Algieria, Argentyna, Wielka Brytania, Meksyk, Maroko i Polska – zgodnie z obowiązującymi tam zasadami nauki zawodu. -/-

Bezpieczeństwo w pracy i ochrona zdrowia -/-

Bezpieczeństwo pracy-/-

Wytyczne -/-

W swojej polityce bezpieczeństwa pracy Südzucker zobowiązuje się do zapewnienia wysokiego stopnia bezpieczeństwa w instalacjach produkcyjnych i do zapewnienia zdrowia i bezpieczeństwa pracowników. Bezpieczeństwo pracy ma w całym koncernie Südzucker wysoką pozycję. Przy tym, nacisk położony jest na działanie obustronne: zarówno tworzenie bezpiecznego środowiska pracy, jak i uwrażliwianie pracowników na bezpieczne zachowanie. -/-

Podejście zarządcze -/-

Ryzyka dla bezpieczeństwa pracy i instalacji są regularnie badane i oceniane. Cele wprowadzane dla stałego polepszenia warunków są systematycznie sprawdzane a efektywność podjętych działań oceniana. Oparte są na systemie zarządzania bezpieczeństwem pracy, które definiuje sposób postępowania przy szacowaniu zagrożeń, badaniu okoliczności wypadków i instrukcjach, jak również ustala obszary odpowiedzialności. Jednocześnie rozwijane są wymogi ustawowe w obszarze bezpieczeństwa pracy i ochrony zdrowia. Za przykłady niech posłużą zakładowe rozporządzenie o bezpieczeństwie, zarządzenie o materiałach niebezpiecznych oraz rozporządzenie o miejscu pracy. Sprawozdawczość w obszarze bhp obejmuje częstotliwość występowania wypadków i związane z nimi okresy nieobecności w pracy. -/-

	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19
Wskaźnik wypadków	13,1	11,5	12,6	11,6	12,1
Absencje spowodowane wypadkiem	194	210	236	223	189

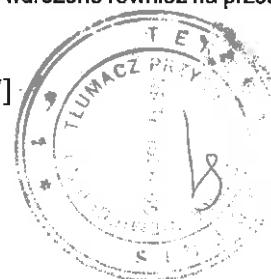
1 Wskaźnik wypadków i Absencje spowodowane wypadkiem odnoszą się do 1 mln godzin pracy; wypadki w pracy zostają ujęte jeśli prowadzą do co najmniej jednego dnia absencji -/-

TABELA 017

Wskaźnik wypadków i absencje spowodowane wypadkami -/-

W roku gospodarczym 2018/19 ilość wypadków lekko zwiększyła się w porównaniu z rokiem ubiegłym z 11,6 do 12,1. Jednocześnie zmniejszyła się absencja spowodowana przez wypadki z 223 do 189, co oznacza, że wypadki należały do kategorii lżejszych. Wszystkie wypadki przy pracy były przedmiotem wyczerpujących badań i analiz a odpowiednie działania mające na celu uniknięcie ich w przyszłości zostały wdrożone również na przestrzeni zakładów, które nie były bezpośrednio dotknięte. -/-

[37]



Ponadto Südzucker oferuje klientom również doradztwo w zakresie użytkowania oraz wsparcie przy projektowaniu produktów. -/-

Wartość dodana na obszarach wiejskich -/-

W swoich lokalizacjach produkcyjnych Südzucker ma ponadprzeciętnie duży wpływ na wzrost i zatrudnienie. Działalność gospodarcza całej Grupy Südzucker generuje na całym świecie wartość dodaną rzędu 4,5 mld €. Mnożnik pozyskania wartości dodanej mierzący wpływ na obszary przedprodukcyjne, przede wszystkim w gospodarce rolnej, wynosi 4,4 i jest tym samym, w porównaniu z innymi branżami, ponadprzeciętnie wysoki. Ilość bezpośrednich, pośrednich i indykowanych miejsc pracy wynosi 90.000. -/-

W Europie wartość dodana w segmencie produkcji cukru wynosi do 3 mld €, z czego 81% wygospodarowywane jest w obszarach wiejskich. W Niemczech cukrownie Südzucker osiągają wartość dodaną brutto rzędu 1,2 mld €. Pośredni, bezpośredni i indukowany efekt na zatrudnienie jest znaczny i wynosi 17 500 miejsc pracy. Mnożnik zatrudnienia w Niemczech wynosi 7,2, co oznacza, że jedno miejsce pracy stworzone przez Südzucker kreuje ponad sześć miejsc pracy w połączonych zakładach łańcucha produkcyjnego. -/-

Zdeklarowanym celem Südzucker na przyszłość jest w dalszym ciągu przyczynianie się do rozwoju otoczenia naszych zakładów produkcyjnych, przede wszystkim tych, które znajdują się na obszarach wiejskich. Tak więc na przykład produkcja surowców wynosząca jedną trzecią świadczeń przed produkcyjnych winna być realizowana w miarę możliwości w bezpośrednim otoczeniu. Dla lokalizacji produkcyjnych Südzucker jest także istotne, żeby otoczenie gospodarcze prosperowało i było atrakcyjne dla wykwalifikowanych pracowników. Powyższe zakłada istnienie funkcjonujących struktur gospodarczych w danych regionach. -/-

Zaangażowanie społeczne i socjalne -/-

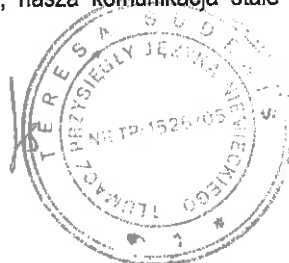
Poprzez wiele projektów i inicjatyw zorientowanych na wspólne dobro przykładamy się do wspólnego pokonywania wyzwań natury społecznej. Punktami ciężkości są tutaj wsparcie nauki i nauczania na uniwersytetach, dbanie o dziedzictwo historyczne przemysłu cukrowniczego poprzez naszą cukrownię- muzeum w Oldisleben, sponsorowanie wydarzeń sportowych, jak również wspieranie różnej maści lokalnych projektów w okolicy naszych zakładów produkcyjnych, takich jak np. „Südzucker für Kids” Inicjatywy wybrane przez pracowników Südzucker, zajmujące się przede wszystkim dobrem dzieci, są przez nas wspierane finansowo. -/-

Dialog na płaszczyźnie komunalnej -/-

W naszych zakładach produkcyjnych przypisujemy duże znaczenie dobrym stosunkom z naszymi sąsiadami i z gminami. Obejmuje to bezpośrednie adresowania lokalnych zapytań i problemów przez kierownictwo danego zakładu oraz regularną wymianę i dialog z lokalnymi gremiami politycznymi. W ramach odwiedzin w zakładach pracy wielu mieszkańców danego regionu korzysta z okazji, aby na miejscu poinformować się o produkcji cukru z lokalnych zasobów. -/-

Dialog z gremiami politycznymi i instytucjami -/-

Südzucker jako przedsiębiorstwo stoi w relacji z różnorodnymi grupami zainteresowanych. Obok rygorystycznego przestrzegania istniejących przepisów i regulacji, za swój obowiązek uważamy również prowadzenie stałego dialogu z polityką, instytucjami i organizacjami pozarządowymi jak również wspieranie związków branżowych poprzez aktywne członkostwo (tabela 018). W związku z tym, naszym celem jest przyczynienie się do stworzenia stabilnych i praktycznych rozwiązań dla zagadnień regulacyjnych. Przy tym, nasza komunikacja stale orientuje się według podpartych dowodami naukowymi rzeczowych pozycji. -/-



SPOŁECZEŃSTWO

Sukces przedsiębiorstwa i przejmowanie odpowiedzialności społecznej są dla nas nierozdzielnie związane i stanowią ważny element trwałego gospodarowania. -/-

Odpowiedzialność wobec społeczeństwa obejmuje w pierwszym rzędzie odpowiedzialność wobec pracowników (rozdział → Pracownicy) oraz wobec konsumentów, konsumujących nasze produkty. Dalszymi aspektami są wysoka wartość dodana w obszarach wiejskich, zaangażowanie społeczne, dialog z naszymi interesariuszami oraz przestrzeganie praw człowieka. -/-

Odpowiedzialność za produkt i jakość -/-

Zarządzanie jakością i bezpieczeństwo produktów -/-

Bierzemy odpowiedzialność za produkcję bezpiecznych i wysokojakościowych produktów żywnościowych, pasz i bioetanolu. -/-

Podejście zarządcze -/-

Prawie wszystkie zakłady produkcyjne Südzucker produkujące środki żywności posiadają obecnie certyfikaty będące ekwiwalentami Global Food Safety Initiative GFSI. Dla pojedynczych grup produktów poszczególne zakłady dysponują także kolejnymi specyficznymi certyfikatami, odpowiadającymi oczekiwaniom klientów, np. żywność koszerna, halal lub nie modyfikowana genetycznie.

Klienci z przemysłu spożywczego przypisują dużą wartość zewnętrznym organizacjom certyfikującym mierzącym kontrolę bezpieczeństwa i zgodności produktu z przepisami. Nasze procesy produkcyjne opierają się, wobec tego, na międzynarodowych standardach wraz z obszernymi wymaganiami i standaryzowanymi procedurami oceny, jak np. IFS Food, BRC Global Standard Food Safety i FSSC 22000. Wszystkie zakłady produkcyjne Südzucker produkujące żywność dysponują dziś certyfikatem odpowiadającym standardom Global Food Safety Initiative GFSI.

Klienci reprezentujący przemysł żywnościowy zlecają badanie bezpieczeństwa naszych produktów i ich zgodność z obowiązującymi przepisami zewnętrznym organizacjom certyfikującym przypisując wynikom tych badań duże znaczenie. Odpowiednio do tego, nasze procesy produkcyjne opierają się na uznanych międzynarodowo standardach oraz na obszernych wymogach i standaryzowanych procesach oceny, takich jak np. IFS Food, BRC Global Standard Food Safety lub FSSC 22000. -/-

Struktura zarządzania jakością -/-

Centralnym elementem zarządzania jakością w Südzucker w odniesieniu do żywności i pasz jest koncepcja HACCP. Przedstawia ona systematyczną analizę zagrożeń, która obejmuje właściwości surowca i produktów końcowych, każdy etap produkcji oraz działania związane z transportem i magazynowaniem. Na bazie tej analizy wprowadza się, w zależności od zapotrzebowania, odpowiednie działania mające na celu ochronę konsumentów. -/-

System zawiera również analizę reklamacji jako dodatkowego źródła informacji dla ciągłego ulepszania procesu i produktu. -/-

Ponadto specyfikacje odnośnie surowców, znajomość ich pochodzenia, zarządzanie jakością u dostawców i jakość relacji dostawczych, przyczyniają się do utrzymania wysokiego bezpieczeństwa własnego procesu produkcji. -/-

Do ogólnego porozumienia w sprawie właściwości produktów przyczyniają się specyfikacje produktów końcowych.



zobowiązuje się prowadzić działalność w sposób etyczny, legalny i odpowiedzialny (→ www.suedzucker.de/de/Unternehmen/Verhaltenskodex). -/-

Jednocześnie Südzucker oczekuje od swoich dostawców względnie partnerów przestrzegania przepisów przedstawionych w tych wytycznych (→ rozdział Środowisko/ Zakupy). -/-

SEDEX -/-

Südzucker jest członkiem platformy internetowej SEDEX (Supplier Ethical Data Exchange). W ten sposób chcemy pokazać naszym klientom i partnerom, że podstawy etycznego i społecznego zrównoważonego rozwoju są dla nas priorytetem. W wielu zakładach grupy Südzucker przeprowadzane są audyty oparte o wytyczne SMETA (Sedex-Members-Ethical-Trade-Audit), na przykład w zakładach segmentu produkcji cukru oraz dywizji BENE0 w Niemczech, dywizji skrobi w Austrii i segmentu owoców w Austrii, Polsce, Turcji, Maroku, Brazylii i w USA. Raporty z audytów są do dyspozycji klientów, w zależności od ich życzeń. Wszystkie przedsiębiorstwa zarejestrowane w SEDEX biorą ponad to udział w corocznej samoocenie (self-assesment). W roku gospodarczym 2018/19 przeprowadzono audyty w 51 (58) zakładach. -/-

Badania i rozwój -/-

Głównym zadaniem naszego działu badawczego, którego działalność obejmuje całą grupę i który działa ponad państwami, jest stała optymalizacja i dalszy rozwój wszystkich kroków naszego procesu produkcyjnego poczynając od uprawy poprzez technologie procesowe, aż do produktu końcowego. Celem są tu procesy przetwórcze wydajne pod względem energetycznym oraz poprawa jakości produktu. Kolejnym punktem ciężkości jest ewaluacja nowych koncepcji surowcowych i produktowych z zastosowaniem nowych technologii lub na bazie nowych interesujących surowców, co ma na celu rozszerzenie portfolio produktów oraz otwarcie nowych pól działania. Odpowiednie zgłoszenia patentowe przede wszystkim w obszarze chemikaliów opartych na środkach biologicznych, dodatków funkcjonalnych i pochodnych skrobi zapewniają wiedzę (know-how) i wzmacniają pozycje rynkową. -/-

Liczne projekty przeprowadzane są w całym koncernie, także w kooperacji z zewnętrznymi instytutami badawczymi, innymi przedsiębiorstwami, instytucjami państwowymi lub uniwersytetami, względnie w ramach projektów wspieranych ze środków publicznych. -/-

Zadania z zakresu badań i rozwoju w koncernie realizowane są przez 456 (431) pracowników. Do tego dochodzą studenci studiów licencjackich, magisterskich i doktoranckich, realizujący swoje prace akademickie w centrach badawczych lub w zakładach produkcyjnych Grupy Südzucker. Budżet całkowity w dziale badań naukowych i rozwoju wyniósł w roku 2018/19 ogółem 44,9 (43,2) mln €. -/-

Zabezpieczenie surowców rolnych -/-

Istotnymi tematami prowadzonych na badań w obszarze gospodarki rolnej są zagadnienia związane ze zwiększeniem, z stabilną produkcją oraz z zabezpieczeniem surowców rolnych w ramach gospodarki trwałej. W centrum stoją obecnie tematy związane z utratą substancji czynnych w chemicznej ochronie roślin. -/-

Ochrona roślin -/-

Rosnąca odporność chwastów, czynników chorobotwórczych i szkodników w połączeniu z stale zmniejszającą się liczbą środków ochrony roślin stojących do dyspozycji, wymagają znalezienia nowych możliwości ochrony roślin. Włączenie nowoczesnych technologii – od sensorów wysokiej wrażliwości do stosowania samojezdnych pojazdów o wysokiej dokładności dozowania – oferują nowe możliwości optymalizacji ochrony roślin. Konkretny przykład to nowo



Südzucker znajduje się na liście rejestru transparentności UE, który zestawia i kontroluje poczynania reprezentantów interesów na płaszczyźnie europejskiej. -/-

Stowarzyszenie branżowych i interesariuszy	Siedziba	Przedsiębiorstwo członkowskie ¹	Obszar działania
AEBIOM - The European Biomass Association	Bruksela/ Belgia	Biowanze S.A.	UE
BDBe - Bundesverband der deutschen Bioethanolwirtschaft e. V.	Berlin	CropEnergies Bioethanol GmbH	Niemcy
BLL - Bund für Lebensmittelrecht und Lebensmittelkunde e. V.	Berlin	Südzucker AG	Niemcy
BVE — Bundesvereinigung der Deutschen Ernährungsindustrie e. V.	Berlin	Südzucker AG	Niemcy
CEFS - Comité Européen des Fabricants de Sucre	Bruksela/ Belgia	Südzucker AG	UE
DLG - Deutsche Landwirtschaftsgesellschaft e. V.	Frankfurt nad Menem	Südzucker AG	Niemcy
dti - Deutsches Tiefkühlinstitut e. V.	Berlin	Freiberger Lebensmittel GmbH & Co. Produktions- und Vertriebs KG	Niemcy
ELC - Federation of European Specialty Food Ingredients Industries	Bruksela/ Belgia	BENEO GmbH	UE
ePURE - European Producers Union of Renewable Ethanol	Bruksela/ Belgia	CropEnergies AG	UE
FoodDrinkEurope	Bruksela/ Belgia	Südzucker AG	UE
Starch Europe	Bruksela/ Belgia	AGRANA Stärke GmbH	UE
VdZ - Verein der Zuckerindustrie e. V.	Bonn	Südzucker AG	Niemcy
WVZ - Wirtschaftliche Vereinigung Zucker e. V.	Bonn	Südzucker AG	Niemcy

¹ W zastępstwie za więcej przedsiębiorstw grupy Südzucker.

TABELA 018

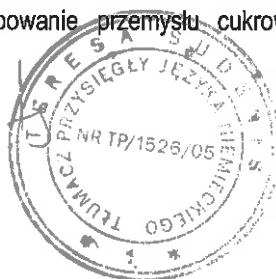
Przestrzeganie praw człowieka

Odpowiednie warunki pracy i przestrzeganie praw człowieka mają wysoką wartość na przestrzeni całej grupy Südzucker. Wymagania prawne dotyczące warunków pracy, pracy przymusowej i niewolniczej oraz dziecięcej stanowią wymagania minimalne. Obok tego stosuje się również wymagania wynikające z International Labour Organization (ILO) oraz Supplier Ethical Data Exchange (SEDEX). -/-

Podejście zarządcze -/-

Od 2004 roku obowiązuje kodeks postępowania dotyczący społecznej odpowiedzialności przedsiębiorstw europejskiego rynku cukrowniczego. Przy powstawaniu kodeksu wzorowano się na ogólnie przyjętych standardach, jak Deklaracja Praw Człowieka Narodów Zjednoczonych (AEMR) lub konwencje międzynarodowej organizacji pracy ILO (International Labor Organisation). -/-

Kodeks postępowania Südzucker bazuje na kodeksie postępowanie przemysłu cukrowniczego. Südzucker



Całkowita wydajność procesu produkcyjnego oraz jakość produktów końcowych zależne są w dużej mierze od kroków podejmowanych na początku procesu. W tym zakresie możliwe jest opracowanie i wprowadzenie warianty procesu służące zwiększeniu wydajności ekstrakcji, zmniejszające powstawanie niepożądanych substancji towarzyszących, zwiększające jakość produktu, a tym samym spełniające także stale rosnące ustawowe wymagania pod kątem jakości produktu. To obejmuje także koncepcje związane z przerobem buraków o obniżonej jakości. Oddzielone w ten sposób substancje mogą zostać wykorzystane jako surowiec w instalacji na biogaz. -/-

W celu oceny wydajności poszczególnych odcinków produkcyjnych podczas produkcji cukru opracowuje się i stosuje stale modele obliczeniowe. Następnie dopasowuje się celowe środki służące poprawie gospodarności, które następnie wdrażane są przez poszczególne zakłady.

W obszarze **funkcjonalnych węglowodanów** dokonano optymalizacji technologicznej procesów wytwarzania Palatinose™ i izomaltozy. Poza tym badano procesy jakim podlega produkcja fruktanu i skrobi ryżowej. Obok poprawy jakości produktu na pierwszym planie znajduje się ewaluacja zastosowania nowych technologii. -/-

W zakładach produkcji **bioetanolu** celem jest zastosowanie możliwie obszernego spektrum surowców do fermentacji. W związku z tym w dalszym ciągu w centrum zainteresowania znajduje się ewaluacja nowych, dostępnych komercyjnie enzymów i drożdży. Obecnie planuje się doświadczenia z wykorzystaniem nowych, nie modyfikowanych genetycznie drożdży. -/-

Przeprowadzono także szereg badań i studiów nad zastosowaniem różnych produktów resztkowych jako surowców dla fermentacji. W ramach tych ewaluacji badano także koncepcje oparte na materiałach zawierających lignocelulozę, tzw. koncepcje 2G. -/-

W celu obniżenia zapotrzebowania instalacji na energię bada się i stosuje różne koncepcje i innowacyjne rozwiązania automatyzacji procesu. -/-

W obszarze produkcji **wsadów owocowych** udało się opracować nową technologią pozwalającą zmniejszyć aktywność mikroorganizmów na powierzchni zebranych owoców; zostanie ona zastosowana na większym obszarze na początku sezonu przerobu owoców. Tak przerabiane owoce mogą zostać poddane mniej inwazyjnej obróbce uzyskując przy badaniu ich właściwości: zapachu, smaku, wyglądu i koloru lepsze wyniki niż owoce poddane obróbce konwencjonalnej. -/-

AGRANA wspólnie z dużą mleczarnią stosuje na dużą skalę alternatywną metodę wyjalawiana owoców. W tym zakresie oczekuje się znacznej poprawy właściwości organoleptycznych owoców. Pierwsze próby pilotażowe przeprowadzono w ramach studium wykonalności. -/-

Dokonano dalszej optymalizacji technologii poprawy tekstury owoców podczas przerobu. Wspólnie z zakładami pracujemy nad możliwościami zastosowania. -/-

We współpracy z Uniwersytetem Technicznym we Wiedniu udało się po raz pierwszy dokonać kwalifikacji wpływu siły ścinającej pewnych części instalacji na wsady owocowe oraz wyciągnąć odpowiednie wnioski w odniesieniu do optymalizacji. -/-

W obszarze **koncentratów soków owocowych** opracowano innowacyjne koncepcje aromatyczne. Esencje owocowe o wysokim stężeniu oraz aromaty kompozycyjne tworzą szeroką paletę produktów do różnych zastosowań w napojach.

Receptury i koncepcje zastosowań -/-

W obszarze rozwoju produktów w zakresie **cukru i gatunków specjalnych cukru** w dalszym ciągu trwają prace nad nowymi recepturami dla fondantu i cukru typu compri. Dla handlu detalicznego wprowadzono na rynek nowe warianty cukru żelującego, cukier z buraków ekologicznych i nowy cukier w kostkach. -/-



opracowany, wspierany komputerowo model prognozowania przedstawiający informacje dotyczącej celowego zwalczania chorób liści. -/-

Aktualnie najwyższy priorytet ma opracowanie systemu nadzorującego służącego wczesnemu rozpoznawaniu mszycy przenoszących wirusy oraz odpowiednio wczesne informowanie o tym plantatorów, ponieważ w niektórych krajach, w tym w Niemczech, nie ma zezwolenia na stosowanie neonikotynoidów do nasion buraka cukrowego. -/-

W ramach pracy naukowej opracowuje się odpowiednie podstawy odnośnie skutecznego zwalczania przenoszonej przez cykady choroby bateryjnej SBR (Syndrom Basses Richesses – syndrom niskiej zawartości cukru). -/-

Pracujemy także nad zarejestrowaniem ważnej substancji czynnej służącej zwalczaniu chwastów w kulturach cykorii. Prace te przeprowadzane są wspólnie z właścicielem tejże substancji czynnej. -/-

Gatunki -/-

Ze względu objęcie zakazem stosowanie wielu substancji czynnych w środkach ochrony roślin, jak i z powodu ekstremalnych warunków pogodowych na znaczeniu zyskuje uprawa gatunków posiadających odpowiednie właściwości, jak na przykład odporność na choroby i szkodniki oraz podwyższoną tolerancję na stres spowodowany nadmiernymi upałami i suszą. -/-

Zwiększenie czasu magazynowania -/-

Wydłużone kampanie stawiają wysokie wymagania odnośnie jakości składowania surowców, jak np. buraków cukrowych na obrzeżach pól, których celem jest zachowanie odpowiedniej jakości oraz minimalizacja strat cukru. Kontynuuje się badania, w jakim stopniu zastosowanie antagonistycznie działających mikroorganizmów zmniejsza wzrost grzybów wywołujących gnicie, a tym samym może mieć pozytywny wpływ na przyzmy. Dodatkowo eksperymentujemy z zastosowaniem wapna w celu zabezpieczenia jakości buraków podczas składowania. W celu nadzorowania stanu przyzmy buraczanych pracujemy nad rozwiązaniami z wykorzystaniem innowacyjnej technologii sensorów. -/-

Biostymulacja -/-

Biostymulacja służy utrzymaniu zdrowia roślin. W aktualnej serii doświadczeń badamy skutki różnych biostymulacji między innymi na plon i jakość buraków cukrowych. Doświadczenie te zaplanowano na jeden rok, ale są też realizowane w ramach klasycznego płodozmianu. -/-

Surowce do produkcji skrobi

Badania wpływu stopnia dojrzałości różnych zbóż na właściwości uzyskanej z nich skrobi są w dalszym ciągu analizowane. W tym celu zbiera się surowce o różnorodnym stopniu dojrzałości, przerabia je w laboratorium, a tak uzyskaną skrobię poddaje szczegółowej analizie/ charakteryzacji. -/-

Nowym surowcem do produkcji skrobi są gatunki pszenicy zawierające dużo amylopektyny. Porównywano je z kukurydzą woskową służącą jako odnośnik. Aby uzyskać możliwość badania własności rolnych, do uprawy i zbiorów stosuje się i ocenia gatunki pszenicy o różnym pochodzeniu. -/-

Technologia przerobu -/-

Aby w czasie kampanii cukrowniczej zapewnić w **cukrowniach** możliwie bezawaryjną i solidną kampanię konieczna jest stała praca nad poprawą procesów produkcyjnych. -/-



Nowe produkty i technologia -/-

Südzucker kooperuje z izraelskim startupem **DouxMatok**, który dysponuje innowacyjną opatentowaną technologią produkcji cukru bardziej pobudzającego receptory słodkiego smaku w buzi. Zastosowanie tego cukru daje przede wszystkim producentom czekolady, ciastek, płatków śniadaniowych i słodczy nowe możliwości opracowania formuł z ulepszonymi wartościami żywieniowymi bez konieczności zmiany smaku. W ramach współpracy opracowuje się finalne rozwiązanie produktu oraz związana z tym wielkoprzemysłowa technologia produkcji. -/-

Na bazie inwertowanego syropu cukru ekologicznego opracowano i wprowadzono na rynek ekologiczną paszę dla pszczół. Nowy produkt o nazwie **BioVitabee™** wykazuje optymalne rozprządzenie węglowodanów w odniesieniu do akceptacji paszy przez pszczoły i zachowuje stabilność podczas przechowywania. -/-

Skrobia -/-

Nowo opracowane włókno ziemniaczane **AgenaFiber™** zostało przetestowane do wzbogacania błonnika w różnych środkach żywności, takich jak np. pieczywo. Uwydatniono przy tym zalety technologiczne, takie jak ulepszone wchłanianie wody i utrzymywanie wilgotności oraz opracowano receptury kierunkowe. -/-

AGENACOMP® to nowe biologiczne tworzywo sztuczne składające się w 50% ze skrobi termoplastycznej oraz z biodegradowalnego poliestru, ulegające w 100% rozłożeniu w przydomowym kompostowniku. Powyższe stanowi decydujący krok w stronę redukcji mikroplastyku w środowisku. Spełnione zostają ustawowe zalecenia odnośnie kontaktu z żywnością, tak że to tworzywo sztuczne może też być na przykład stosowane jako opakowanie do owoców i warzyw. -/-

Biologiczne chemikalia -/-

W ramach wykorzystania CO₂ w kombinacji z energią elektryczną ze źródeł odnawialnych do produkcji wodoru zainicjowano kilka projektów w ramach podejścia „Power-to-X”. W zależności od mikroorganizmu lub systemu katalizacyjnego procesy te prowadzą do powstania substancji chemicznych, które albo można wykorzystać energetycznie, albo które mogą znaleźć zastosowanie jako surowiec chemiczny na bazie biologicznej. -/-

W celu materiałowego wykorzystania CO₂ z fermentacji przy produkcji bioetanolu opracowano laboratoryjnie proces kultywacyjny dla mikroorganizmu, który wiąże CO₂ i dostarcza chemiczne produkty pośrednie. Uzyskane w ten sposób chemikalia bazujące na substancjach biologicznych mają w przyszłości stanowić trwałą alternatywę dla produktów na bazie substancji petrochemicznych. -/-

Proteiny/ Białka -/-

Przed wszystkim opracowuje się koncepcje otrzymywania nowych produktów proteinowych, do zastosowań żywnościowych, z produktów ubocznych bioetanolu. Opracowano trzy koncepcje procesowe odnośnie produkcji nowych produktów białkowych do zastosowań w produktach żywnościowych oraz dokonano ich oceny pod kątem właściwości danego produktu, jego ekonomiczności i stabilności. W ramach mniejszych faz produkcji, bezpośrednio w instalacji produkcji bioetanolu, udało się wyprodukować pierwsze funkcjonalne białka, które obecnie testowane są w różnych zastosowaniach w środkach żywności.

W ramach programu wspierającego BMBF analizuje się implementację koncepcji Power-to-Gas z wykorzystaniem CO₂ z fermentacji. W centrum stoi przemiana CO₂ na metan, ustalenie wymogów technicznych oraz ocena opłacalności integracji takiej technologii w proces technologiczny w zakładzie produkcji biopaliwa. -/-

W ramach projektu powiązanego Power-to-X obserwuje się koncepcję produkcji tzw. „zielonego metanu”. Także tutaj ocena ekonomiczności tego projektu oparta jest na ocenie warunków specyficznych dla instalacji produkcji bioetanolu.



W obszarze **funkcjonalnych składników żywności** opracowywano, często we współpracy z naszymi klientami, dalsze koncepcje zastosowań. Ponieważ do sprzedaży tych produktów konieczne są zapewnienia odnośnie zachowania pewnych wartości żywieniowych, skuteczne działanie Palatinose™, inuliny i oligofruktozy potwierdzone jest przez wyniki badań nad wartościami żywieniowymi tych produktów oraz przez badania eksperymentalne. Wiele pozytywnych ocen Europejskiego Urzędu Bezpieczeństwa Żywności (EFSA), tak zwane Health Claims, potwierdza zalety zdrowotne produktów BENEÓ. -/-

W celu rozpowszechnienia zastosowania Palatinose™ w napojach, pieczywie, produktach mlecznych i słodkach opracowano kolejne receptury, wprowadzane na rynek razem z oświadczeniami dotyczącymi wartości żywieniowych tych substancji, takich jak długotrwałe uwalnianie energii lub ulepszone zarządzanie glukozą w krwi. -/-

W zakresie **inuliny i oligofruktozy** na pierwszym planie w dalszym ciągu stoją zastosowania w pieczywie i produktach mlecznych mające na celu redukcję zawartości cukru i tłuszczu. -/-

Skrobia ryżowa i mączka ryżowa stosowane są przede wszystkim w produktach typu Clean-label. Istnieje cały szereg możliwości zastosowań od zup i sosów, poprzez pieczywo, mięsa aż po żywność dla niemowląt. -/-

Poza tym skrobia ryżowa, jako produkt drobnoziarnisty, zwiększa w wielu produktach stopień bieli w polewach i glazurach zastępując tym samym tlenek tytanu. Opracowuje się specjalne koncepcje dla tego zastosowania. -/-

Dla **galenIQ™** przedmiotem działań badawczych są możliwości zastosowania hydrofobowych substancji czynnych do produkcji tabletek. Bada się produkcję tabletek, czas rozpadu i rozpuszczania się oraz formuły dla mini-tabletek. -/-

Proteiny roślinne są atrakcyjnymi składnikami dla dynamicznie rozwijającego się rynku żywności wegetariańskiej i wegańskiej. Dlatego też prowadzi się badania nad uszlachetnianiem produktów ubocznych o dużej zawartości protein, powstających w wielu działach produkcji Grupy Südzucker. -/-

Tak więc na przykład w unijnym projekcie PROMINENT bada się uzyskiwanie funkcjonalnych protein z produktów ubocznych produkcji bioetanolu. Wspólnie z europejskimi partnerami z przemysłu i nauki udało się wyizolować pierwsze proteiny funkcjonalne i zastosować je – na razie w ramach doświadczeń – do zastosowań w żywności. -/-

W dalszym ciągu rozwijano możliwość zastosowania glutenu, który jest produktem ubocznym przy produkcji etanolu, jako produktu zastępującego mięso. Receptury utworzone w ramach próby pilotażowej zostały pomyślnie przeniesione na nową instalację w Wanze/ Belgia, gdzie rozpoczęto produkcję dużych ilości. -/-

W obszarze produkcji **skrobi** punktem ciężkości w odniesieniu do zastosowań są rynkowe trendy, takie jak żywność wegańska, ekologiczna i Clean Label. Dalej pracowano nad produktem o nazwie Agenovum, środkiem zastępującym jajka, którego bezglutenowy wariant został wprowadzony na rynek. -/-

W obszarze **skrobi technicznej** kryteria zrównoważonego rozwoju określają kierunek innowacji. Aby sprostać wymaganiom rynku odnośnie „zielonych rozwiązań”, opracowano na przykład produkty bez środków konserwujących. Także dzięki zmianom technologii produkcji skrobia modyfikowana produkowana jest wydajniej, a tym samym oszczędniej pod względem wykorzystania zasobów. -/-

W obszarze produkcji klejów punkt ciężkości stanowi substytut klejów opartych na olejach mineralnych. Tutaj znaleziono nowe rozwiązania, a to dzięki odpowiedniej modyfikacji skrobi, dzięki czemu udało się sprostać wymogom rynku odnośnie zwiększenia trwałości i strat jakości. -/-

Dla przemysłu kosmetycznego opracowano i przygotowano do produkcji nowe produkty na bazie skrobi do zastosowania w szamponach suchych oraz opracowano nowy wariant składnika hydrofobowego. Najnowsze rozwiązania produktowe mogą znaleźć zastosowanie w nowych aplikacjach, między innymi jako środek zastępczy dla silikonu i syntetyków. -/-

Do zastosowań w produktach mlecznych opracowano dalsze **wsady owocowe** o zredukowanej ilości cukru, słodzone naturalnymi i sztucznymi słodzikami oraz opracowano receptury kierunkowe. -/-



Chin natomiast uległa spowolnieniu, między innymi na skutek restryktywnej polityki gospodarczej USA. W obszarze euro wzrost spowolnił do 1,8 (2,4) %. Konflikt handlowy między USA i Chinami oraz rozmowy w sprawie brexitu stanowiły szczególne ryzyko dla zorientowanej na eksport gospodarki niemieckiej. Wzrost gospodarczy Niemiec wyniósł 1,5 (2,5) % i był najniższy od 2013. Brak inwestycji w Wielkiej Brytanii i spadająca konsumpcja w związku z zagrożeniami związanymi z brexitem spowodowały w Wielkiej Brytanii spadek wzrostu gospodarczego do jedynie 1,4 (1,8) %. Ogólnokrajowe protesty we Francji postawiły pod znakiem zapytania planowane na dużą skalę reformy. -/-

W polityce pieniężnej kontynuowano zmianę stopy kredytowej, przy czym bank walutowy USA podniósł oprocentowanie w czterech krokach do 2,25%, podczas gdy Europejski Bank Centralny zachował stopę kredytową na poziomie 0% i negatywną stopę oprocentowania depozytów/pożyczek dla banków na poziomie -0,40%. Poza tym EBC kontynuował program nabycia dla obligacji państwowych i firmowych w obszarze Investment-Grade-Rating z miesięcznym wolumenem zakupów rządu 30 mld €; nabywanie obligacji netto zakończono jednak na koniec roku 2018.

Na początku roku 2018 euro wzmocniło swoją pozycję. Spekulację dotyczące wcześniejszej zmiany polityki pieniężnej spowodowały wzrost wartości euro do trzyletniego maksimum 1,25 USD/€ w dniu 15 lutego 2018. Konflikt budżetowy między rządem Włoch a Komisją Europejską oraz spadek wydajności gospodarczej w Europie spowodowały jednak spadek wartości euro do 1,14 (1,22) USD/€ na koniec roku gospodarczego. -/-

Rynki zbytu i surowców -/-

Ceny na cukier na rynkach światowych poruszały się w roku gospodarczym 2018/19 w obszarze między 250 €/t (kwiecień 2018) i 340 €/t (październik 2018), osiągając pod koniec okresu sprawozdawczego wysokość 305 €/t. Zaznaczający się na rynkach światowych w cukrowniczym roku gospodarczym 2019/2020 lekki deficyt nie ma jeszcze wpływu na wzrost cen. -/-

W roku gospodarczym 2018/19 ceny etanolu w Europie ponownie odnotowały silne wahania poruszając się w paśmie od 430 do 620 €/m³. Krótkoterminowe ceny terminowe spadły początkowo z 465 €/m³ na początku marca do 440 €/m³ w pierwszym kwartale roku gospodarczego 2018/19. W dalszym przebiegu roku, a przede wszystkim w drugiej połowie roku gospodarczego ceny etanolu wzrosły do ponad 600 €/m³ i leżały na koniec lutego 2019 na wysokości 560 €/m³.

Globalne zbiory zbóż i składy magazynowe nie osiągną co prawda w roku gospodarczym 2018/19 (zbożowy rok gospodarczy – 01 lipca do 30 czerwca) wartości rekordowych z poprzedniego roku gospodarczego, należy jednak założyć, że utrzyma się komfortowa sytuacja zaopatrzeniowa. W UE, jak oczekuje Komisja Europejska, zbierzemy w zbożowym roku gospodarczym 2018/19 znacznie mniej zbóż, co spowodowane jest utrzymującą się suszą w wielu częściach Europy. Odpowiednio do tej sytuacji jednomiesięczne kontrakty terminowe typu Futures dla pszenicy na mąkę wzrosły na Euronext w Paryżu z 167 €/t na początku marca 2018 do 200 €/t na koniec lipca 2018 i od tego momentu wahały się w dużym stopniu na tych rynkach. Na koniec lutego 2019 notowania zamknięto na 193 €/t. -/-

W najbardziej istotnym polu przetwórstwa owoców – wsadów owocowych dla jogurtów – liczymy się przeciętnym rocznym wzrostem ilości jogurtów stałych rządu 1,1% do 2023, w jogurtach pitnych 6,0%. Na rynku europejskich koncentratów soków owocowych ceny znacznie spadły co było spowodowane ponadprzeciętnymi zbiorami, ale stale rosnący popyt z USA spowodował ponowny wzrost cen. -/-

Od strony surowcowej, w dywizji przetwórstwa owoców ceny były niższe niż w roku poprzednim, jedynie ceny truskawek wzrosły. Ilość jabłek do produkcji koncentratów była w Europie znacznie wyższa niż w roku ubiegłym; w Chinach natomiast zebrano znacznie mniej jabłek co zostało spowodowane przez wiosenne przymrozki. -/-

W odniesieniu do dalszych informacji o rynkach zbytu i surowców odsyłamy do wyjaśnień do poszczególnych segmentów. -/-

Energia i handel emisjami -/-

W roku gospodarczym 2018/19 cena oleju mineralnego wahała się w paśmie między 54 a 86 USD za baryłkę. Globalne napięcia geopolityczne, nabrzmiewające konflikty handlowe oraz znaczne wahania produkcji krajów wydobywających ropę przyczyniły się do dalszej znacznej dowolności cen i ich wahań. W dniu 28 lutego 2019 cena na olej surowy Brent



Dalszym projektem jest rozwój procesu fermentacji do produkcji polihydroksyalkanoatów z produktów ubocznych przy produkcji cukru. We współpracy z uniwersytetami i z partnerami z przemysłu uzyskano takie tworzywo biologiczne i wyprodukowano produkt pilotażowy. -/-

Bioetanol jako surowiec chemiczny -/-

Pozyskiwanie budulców C2 z bioetanolu jako surowców dla przemysłu chemicznego leży w dalszym ciągu w centrum zainteresowań z uwzględnieniem aspektu trwałego rozwoju. W ramach wspólnego projektu z Politechniką w Darmstadt pracuje się nad optymalizacją zamiany chemiczno-katalitycznej oraz ocenia się ekonomiczność przedsięwzięcia. -/-

Poza tym w dalszym ciągu pracuje się nad koncepcją pozyskiwania budulca C4 z bioetanolu. We współpracy z oferentem odpowiednich technologii sprawdza się proces, podczas którego produkt ten może zostać wyizolowany przez syntezę bezpośrednią. -/-

SPRAWOZDANIE GOSPODARCZE -/-

Ogólna ocena rozwoju przedsiębiorstwa -/-

Przełom na rynku unijnym związany ze zniesieniem regulacji kwoty cukru z dniem 30 września 2017 kontynuowany był – jak oczekiwano – w roku gospodarczym 2018/2019. Po dalszym spadku cen od początku nowego cukrowniczego roku gospodarczego w dniu 01 października 2018 segment produkcji cukru musiał pogodzić się ze znacznymi stratami na działalności operacyjnej. Wynik obciążony był ponadto złymi zbiorami w 2018 spowodowanymi długotrwałą suszą. Jesteśmy bardzo niezadowoleni z wyniku uzyskanego w segmencie produkcji cukru w minionym roku gospodarczym.

Zmiana oceny rozwoju unijnego i globalnego rynku cukru stanowiły podstawę planu restrukturyzacyjnego przewidującego zamknięcie pięciu cukrowni. Te środki restrukturyzacyjne doprowadziły w szczególności w segmencie produkcji cukru do jednorazowych nakładów w wysokości 96 mln €. Kontrola wartości firmowej i przedsiębiorstwa w segmencie produkcji cukru doprowadziła do konieczności korekty wartości rzędu 673 mln €. -/-

Rozwój wyniku na działalności gospodarczej w segmencie CropEnergies był i pozostanie bardzo zależny od wahających się cen etanolu i surowców na rynku europejskim. Segment CropEnergies starał się sprostać trudnym warunkom rynkowym poprzez wstrzymanie produkcji w instalacji do produkcji etanolu w brytyjskiej miejscowości Wilton w okresie od grudnia 2018 do marca 2019 roku. Mimo to, w minionym roku gospodarczym dobrze wykorzystaliśmy naszą wydajność produkując 1,0 (1,1) mln m³ bioetanolu. i osiągnąć – mimo lekkiego podwyższenia cen na zboża – zadowalający wynik, który jednak – zgodnie z oczekiwaniami – był zdecydowanie niższy niż wynik ostatnich trzech dobrych lat. -/-

Segmenty gatunków specjalnych i wsadów owocowych kontynuowały pozytywny rozwój potwierdzając tym samym swój wkład w długotrwałą stabilizację wyników koncernu. Jedynie wyniki dywizji produkcji skrobi pogorszył się ze względu na trudne otoczenie rynkowe dla produktów scukrzania i etanolu. -/-

Niezadowalające wyniki w segmencie produkcji cukru odbiły się także na osłabieniu cashflow i jego spadku do 377 (693) mln €. Zmniejszenie wartości firmowej i przedsiębiorstwa w segmencie produkcji cukru zredukowało także kapitał pracujący w koncernie; mimo to uzyskano przy zwrocie na kapitale pracującym (ROCE) tylko 0,4 (6,7) %. -/-

Sytuacja ogólnogospodarcza i warunki ramowe -/-

Środowisko gospodarcze i waluty -/-

W roku 2018 globalny wzrost gospodarczy spowolnił do 3,6 (3,8) %. W USA zanotowano poprawę do 2,9 (2,2) %, ponieważ przedsiębiorstwa i firmy prywatne zyskały na szeroko zaplanowanej reformie gospodarczej. Gospodarka



Stan przychodów koncernu -/-

Obroty i wynik na działalności operacyjnej -/-

		2018/19	2017/18	+ / - w %
Obroty	mln €	6.754	6.983	- 3,3
EBITDA	mln €	353	758	- 53,3
Odpisy na majątek rzeczowy i niematerialne wartości majątkowe	mln €	- 326	- 313	- 4,3
Wynik operacyjny	mln €	27	445	- 93,9
Restrukturyzacja/ wpływy nadzwyczajne	mln €	- 810	20	-
Wynik z przedsiębiorstw ujętych At Equity	mln €	22	2	> 100
Wynik na działalności zakładowej	mln €	- 761	467	-
EBITDA marża	%	5,2	10,8	-
Marża operacyjna	%	0,4	6,4	-
Inwestycje w majątek rzeczowy ¹	mln €	379	361	5,0
Inwestycje w lokaty finansowe/ akwizycje	mln €	15	432	-96,5
Inwestycje ogółem	mln €	394	793	- 50,3
Udział przedsiębiorstw ujętych At Equity	mln €	390	370	5,3
Capital Employed	mln €	6.072	6.650	- 8,7
Return on Capital Employed (ROCE)	%	0,4	6,7	-
Pracownicy		19.219	18.515	3,8

¹włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi

TABELA 019

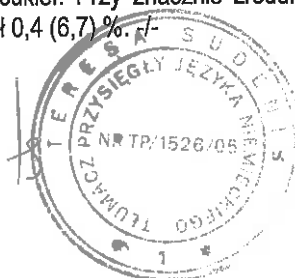
Obroty i wynik na działalności operacyjnej -/-

W roku gospodarczym 2018/19 obroty koncernu spadły do 6.754 (6.983) mln €. Podczas gdy obroty w segmentach produkcji cukru i CropEnergies znacznie spadły; obroty w segmencie gatunków specjalnych znacznie wzrosły. W segmencie przerobu owoców obroty były na poziomie lekko wyższym niż w roku poprzednim. -/-

Wynik operacyjny koncernu spadł znacznie zgodnie z oczekiwaniami do 27 (445) mln €. Spadek nastąpił przede wszystkim w związku z znacznymi stratami zanotowanymi w 2 połowie roku gospodarczego w segmencie produkcji cukru. W segmencie CropEnergies także zanotowano spadek wyniku na działalności operacyjnej. Wynik na działalności operacyjnej był taki jak w roku poprzednim, w segmencie przetwórstwa owoców był wyższy niż w roku poprzednim. -/-

Capital Employed i Return on Capital Employed, (ROCE) -/-

Capital Employed spadł do 6.072 (6.650) mln €. Znaczny spadek o 578 mln € spowodowany jest przede wszystkim pomniejszeniem wartości firmy i przedsiębiorstwa w segmencie cukier. Przy znacznie zredukowanym wyniku na działalności operacyjnej wynoszącym 27 (445) mln € ROCE wyniósł 0,4 (6,7) %.



osiągnęła poziom 66 USD/baryłka, czyli taki sam jak w roku ubiegłym. -/-

W europejskim handlu emisjami w roku gospodarczym 2018/19 miała miejsce nowa ocena zezwoleń unijnych (European Emission Allowance/ EUA). Na początku roku gospodarczego cena EUA była na poziomie rynku transakcji natychmiastowych i wynosiła 10 €/EUA. Potem, w ciągu roku, następował stały wzrost. Maksymalne ceny certyfikatów emisyjnych wyniosły na rynku transakcji natychmiastowych we wrześniu 2018 i styczniu 2019 łącznie 25 €. Tym samym, po raz pierwszy cena osiągnęła znów taką wysokość jak na początku drugiego okresu handlowego w roku 2008. 28 lutego 2019 EUA zanotowało cenę na rynku transakcji natychmiastowych rzędu 22 €. -/-

Polityka żywnościowa -/-

Od 2015 roku istnieje zalecenie Światowej organizacji Zdrowia (WHO) dotyczące redukcji codziennego przyjmowania dodanych cukrów, takich jak np. sacharoza i izoglukozy, do poziomu poniżej 10% dziennej dawki energetycznej. Kraje członkowskie Unii przyjęły w roku 2016 wartość kierunkową odnośnie redukcji cukru dodanego w środkach żywności o przynajmniej 10%. Wychodząc z roku podstawowego za jaki przyjęto 2015 redukcja ma zakończyć się w roku 2020. To zwiększa także naciski na stworzenie podstaw politycznych umożliwiających osiągnięcie spadku konsumpcji cukru. Tak więc w minionych latach kraje Unii wprowadzały wielokrotnie różne formy podatków względnie zwiększały podatek konsumencki na różne rodzaje napoi zawierających cukier. Na całym świecie także wzrasta liczba krajów, które wprowadziły podatek na cukier. -/-

Poza tym istnieje cały szereg inicjatyw ukierunkowanych na zmianę receptur środków żywności względnie usiłujących wpłynąć na zachowania konsumenckie poprzez specjalne systemy do oznaczania wartości odżywczych żywności, takie jak oznaczenie kolorami odpowiadającymi światłom ulicznym (na skrzyżowaniu) jak w Wielkiej Brytanii lub stosowanie punktów odżywczych (Nutri-Score) jak we Francji.

W Niemczech rząd federalny przyjął pod koniec 2018 roku narodową strategię redukcji i innowacji spożycia cukru, tłuszczu i soli, formułującą pod kątem przemysłu żądania redukcji - w ramach zobowiązań – stosowania cukru w poszczególnych grupach produktowych (bezalkoholowe napoje orzeźwiające, płatki śniadaniowe i produkty mleczne) o przynajmniej 10% do roku 2025. -/-



Wynik na akcję | Wynik na akcję wynosi -4,14 (1,00) €. Podstawę wyliczenia wyniku stanowi czasowo ważona średnia w wysokości 204, 2 (204, 2) mln sztuk akcji. Na korektę wartości firmowej w wysokości 673 mln € przypada z tego - 3,30 €/akcję. -/-

Sytuacja finansowa koncernu -/-

Cashflow | Cashflow osiągnął 377 mln € po 693 mln € w roku ubiegłym względnie 5,6 (9,9) % przychodów ze sprzedaży. -/-

Working Capital | Odpływ środków finansowych spowodowany zwiększeniem kapitału pracującego wyniósł 113 mln € i był spowodowany ilościowym spadkiem zapasów w segmencie produkcji cukru, który jednak został skompensowany z nadwyżką krótkoterminowymi rezerwami i zobowiązaniami wobec plantatorów. -/-

Inwestycje w majątek rzeczowy | Inwestycje w majątek trwały (włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi) wyniosły 379 (361) mln €. W segmencie produkcji cukru inwestycje w wysokości 145 (171) mln € dotyczyły w dalszym ciągu głównie inwestycji zastępczych oraz inwestycji w elektronikę, automatyzację i logistykę. Inwestycje w segmencie gatunków specjalnych w wysokości 165 (121) mln € przypadły zasadniczo na rozbudowę zdolności produkcyjnej w dywizji skrobi oraz optymalizację i rozbudowę zakładów BENE0 i Freiberg. Inwestycje w segmencie CropEnergies w wysokości 13 (20) mln € dotyczyły inwestycji zastępczych oraz obejmowały wzrost wydajności instalacji produkcyjnych. W segmencie owoców zainwestowano 56 (49) mln € głównie w obszarze przetworów owocowych i w instalację dalszych elementów produkcji zwiększających wydajność. -/-

Inwestycje w lokaty finansowe | Inwestycje lokaty finansowe w wysokości 15 (432) mln € dotyczyły przede wszystkim nabycia 100% udziałów węgierskiego producenta koncentratów soków owocowych Brix Trade Kft. Nagykallo, nabycia 49% udziałów algierskiego producenta wsadów owocowych SPA AGRANA Fruit Algeria (poprzednio: Elafruits SPA), Akbou oraz akwizycji 100% udziałów brytyjskiego producenta artykułów porcjowanych CustomPack Ltd. Telford. W roku poprzednim zakupiono 100% udziałów producenta pizzy Richelieu Foods Inc. Braintree/ Massachusetts/ USA oraz producenta mrożonej HASA GmbH Burg. -/-

Wyплаты z zysku | Dokonane w koncernie w ubiegłym roku gospodarczym wypłaty z zysku w wysokości ogółem 161 (164) mln € przypadają na akcjonariuszy Südzucker AG w wysokości 92 (92) mln € oraz innych wspólników w wysokości 69 (72) mln €. -/-



Rachunek zysków i strat -/-

mln €	2018/19	2017/18	+ / - w %
Wpływy z obrotów	6.754	6.983	- 3,3
Wynik na działalności operacyjnej	27	445	- 93,9
Restrukturyzacja/ wpływy nadzwyczajne	- 810	20	0,0
Wynik z przedsiębiorstw powiązanych	22	2	> 100
Wynik na działalności zakładowej	- 761	467	-
Wynik finansowy	- 23	- 41	- 43,9
Wynik przed opodatkowaniem	- 784	426	-
Podatek od przychodów i dochodów	- 21	- 108	- 80,1
Nadwyżka roczna/ strata	- 805	318	-
Z tego akcjonariusze Südzucker AG	- 844	205	-
Z tego hybrydowy kapitał własny	13	13	0,8
Z tego inne mniejszości	26	100	- 74,2
Wynik na akcję (€)	- 4,14	1,00	-

TABELA 020

Wynik na działalności zakładowej | Wynik na działalności zakładowej w roku gospodarczym 2018/19 w wysokości - 761 (467) mln € składa się z wyniku operacyjnego w wysokości 27 (445) mln € oraz wyniku z restrukturyzacji i wpływów nadzwyczajnych, rzędu -810 (20) mln €, jak również wyniku przedsiębiorstw ujętych at Equity, w wysokości 22 (2) mln €. -/-

Wynik z restrukturyzacji i wpływów specjalnych | Wynik z restrukturyzacji i wpływów specjalnych w wysokości -810 (20) mln € wynika przede wszystkim z postanowionej restrukturyzacji, w ramach której zaplanowano zamknięcie pięciu cukrowni i korekty wartości firmowej w segmencie produkcji cukru w wysokości 673 mln €. -/-

Wynik w przedsiębiorstwach ujętych at equity | Wynik w przedsiębiorstwach ujętych at equity zwiększył się do 22 (2) mln €. -/-

Wynik finansowy | Wynik finansowy poprawił się do -23 (-41) mln € i obejmuje wynik na odsetkach w wysokości -22 (-31) mln € i pozostały wynik finansowy w wysokości -1 (-10) mln €. -/-

Podatek od wpływów i dochodów | Przy wyniku przed podatkiem dochodowym w wysokości -784 (426) mln €, podatki od wpływów i dochodów wyniosły -21 (-109) mln €. -/-

Nadwyżka/ strata roczna koncernu | Ze straty rocznej koncernu w wysokości -805 (318) mln €, przypada -804 (205) mln € na akcjonariuszy spółki Südzucker AG, na hybrydowy kapitał własny 13 (13) mln € i na pozostałe udziały mniejszościowe 26 (100) mln €; ostatnie dotyczy przede wszystkim współwłaścicieli Grupy AGRANA oraz Grupy CropEnergies. -/-



ostatnie zawierały w roku poprzednim roszczenia do Unii Europejskiej związane z nadpłaconą opłatą produkcyjną za lata cukrownicze 1999/2000 i 2000/2001. -/-

Kapitał własny Kapitał własny wzrósł do 4.08 (5.024) mln €; kwota kapitału własnego spadła do 49 (54) %. Kapitał własny akcjonariuszy Südzucker AG w wysokości 2.476 (3.456) mln € zmniejszył się 980 mln €, co było związane ze stratą roczną koncernu. Pozostały udziały mniejszościowe spadły o 26 mln € do 888 (914) mln €. -/-

Bilans -/-

[mln €]	28 lutego 2019	28 lutego 2018	+/- w %
Aktywa			
Niematerialne wartości majątkowe	1.001	1.659	- 39,7
Majątek trwały	2.951	2.991	- 1,3
Pozostałe wartości majątkowe	519	503	3,2
Długoterminowe wartości majątkowe	4.471	5.153	- 13,2
Zapasy	1.977	2.119	- 6,7
Należności z dostaw i usług	973	972	0,1
Pozostałe wartości majątkowe	767	1.090	- 29,6
Krótkoterminowe wartości majątkowe	3.717	4.181	- 11,1
Suma bilansowa	8.188	9.334	- 12,3
Pasywa			
Kapitał własny akcjonariuszy Südzucker AG	2.476	3.456	- 28,3
Hybrydowy kapitał własny	654	654	0,0
Pozostałe udziały mniejszościowe	888	914	- 2,8
Kapitał własny	4.018	5.024	- 20,0
Rezerwa na emerytury i podobne zobowiązania	832	781	6,5
Zobowiązania finansowe	1.126	1.117	0,8
Pozostałe zadłużenie	440	353	24,6
Długoterminowe zadłużenie	2.398	2.251	6,5
Zobowiązania finansowe	501	456	10,0
Zobowiązania wynikające z usług i dostaw	786	946	- 16,8
Pozostałe zadłużenie	485	657	- 26,2
Zadłużenie krótkoterminowe	1.772	2.059	- 14,0
Suma bilansowa	8.188	9.334	- 12,3
Zadłużenie finansowego netto	1.129	843	33,9
Kwota kapitału własnego w %	49,1	53,8	
Zadłużenie finansowe netto w % kapitału własnego (Gearing)	28,1	16,8	

TABELA 022



Rachunek finansowy -/-

mln €	2018/19	2017/18	+ / - w %
Cashflow	377	693	- 45,5
Wzrost (-) spadek (+) kapitału pracującego	- 113	- 183	- 37,9
Dopływ (+) / -odpływ (-) środków z bieżącej działalności gospodarczej ⁰	262	501	- 47,7
Suma inwestycji w majątek rzeczowy ¹	- 379	- 361	5,0
Inwestycje w majątek rzeczowy/ akwizycje	- 15	- 432	- 96,5
Suma inwestycji	- 394	- 793	- 50,3
Pozostałe cashflow z działalności inwestycyjnej	13	20	- 35,0
Dopływ (+) / -odpływ (-) środków z działalności inwestycyjnej	- 381	- 773	- 50,6
Nadbudowa na spółki-córki (-)	0	-3	- 86,2
Zmniejszenie na spółki-córki (+) / podwyższenie kapitału (+) / Względnie odkupienie kapitału (-)	3	1	> 100
Wyплаты dywidendy	- 161	- 164	- 1,8
Pozostałe cashflow z finansowania	52	428	- 87,9
Dopływ (+) / -odpływ (-) środków z finansowania	- 106	262	-
Pozostałe zmiany w środkach płynnych	- 6	14	-
Wzrost (-) / spadek (+) środków płynnych	- 231	4	-
Środki płynne na początku okresu	585	581	0,8
Środki płynne na końcu okresu	354	585	- 39,5

¹ Włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi -/-

TABELA 021

Zadłużenie finansowe netto | Napływ środków z bieżącej działalności gospodarczej w wysokości 262 mln € obejmuje Cashflow w wysokości 377 mln € oraz odbudowanie kapitału pracującego z odpływem środków w wysokości -113 mln €. Finansowanie inwestycji w wysokości 394 mln € oraz wypłata z zysków w wysokości 161 mln € doprowadziły do zwiększenia zadłużenia finansowego netto z 843 mln € o 286 mln € do 1.129 mln € na dzień 28 lutego 2019. -/-

Sytuacja majątkowa koncernu -/-

Długoterminowe wartości majątkowe | Długoterminowe wartości majątkowe spadły o 682 mln € do wysokości 4.471 (5.153) mln €. Na skutek korekty wartości firmowej w segmencie produkcji cukru o 673 mln € niematerialne wartości majątkowe zostały zredukowane o 658 mln € do 1.001 (1.659) mln €. Wartość księgowa majątku rzeczowego zmniejszyła się ze względu na planowe odpisy i pomniejszenia wartości inwestycji o 40 mln € do 2.951 (2.991) mln €. Wzrost pozostałych wartości majątkowych o 16 mln € do 519 (503) mln € wynikał przede wszystkim ze wzrostu wartości udziałów w przedsiębiorstwach ujętych at Equity rzędu 390 (370) mln €. -/-

Krótkoterminowe wartości majątkowe | Krótkoterminowe wartości majątkowe zostały pomniejszone o 464 mln € do 3.717 (4.181) mln €. Zasadniczym powodem tego stanu rzeczy był spadek stanu zapasów o 142 mln € do 1.977 (2.119) mln € wynikający zasadniczo z mniejszych zapasów w segmencie produkcji cukru. Należności z usług i dostaw były na poziomie roku poprzedniego i wyniosły 973 (972) mln €. Spadek pozostałych wartości majątkowych o 323 mln € do 767 (1.090) mln € wynikał zasadniczo z pomniejszenia środków płynnych oraz z innych wartości majątkowych; te

[53]



Struktura kapitału -/-

		2018/19	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15
Wskaźnik zadłużenia						
Zadłużenie finansowe netto	mln €	1.129	843	413	555	593
Cashflow	mln €	377	693	634	480	389
Stosunek zadłużenia finansowego netto do Cashflow		3,0	1,2	0,7	1,2	1,5
Stopień zadłużenia						
Zadłużenie finansowe netto	mln €	1.129	843	413	555	593
Kapitał własny	mln €	4.018	5.024	4.888	4.473	4.461
Zadłużenie finansowe netto w % kapitału własnego	%	28,1	16,8	8,4	12,4	13,3
Kwota kapitału własnego						
Kapitał własny	mln €	4.018	5.024	4.888	4.473	4.461
Suma bilansowa	mln €	8.188	9.334	8.736	8.133	8.474
Kwota kapitału własnego w %	%	49,1	53,8	56,0	55,0	52,6

TABELA 024

W dniu bilansowym współczynnik zadłużenia wynikający ze stosunku zadłużenia finansowego netto do Cashflow wyniósł 3,0 (1,2). Zadłużenie finansowe netto wynosiło na dzień 28 lutego 2019 przy 28,1 (16,8) % kapitału własnego w wysokości 4.018 (5.024) mln €. Kwota kapitału własnego spadła w dniu bilansowym do 49 (54) % przy sumie bilansu wynoszącej 8.188 (9.334). -/-

Wyplata dywidendy zorientowana jest, w pierwszym rzędzie, na długoterminowym wyniku spółki na działalności operacyjnej. Nie mniej jednak zarząd uwzględniając aktualną sytuację pod kątem wyniku i zadłużenia spółki postanowił zaproponować na rok gospodarczy 2018/19 wypłatę dywidendy w wysokości 0,20 (0,45) €/na akcję. -/-

Dywidenda na akcję w relacji do istotnych współczynników przychodów przedstawiona jest w poniżej. -/-

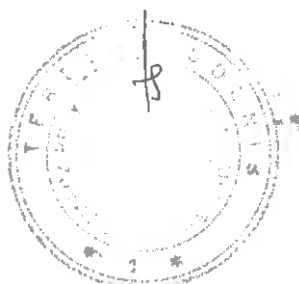
Na podstawie wydanej ilości akcji 204, 2 mln sztuk, kwota wypłaconej dywidendy wyniesie 41 (92) mln €. Propozycja wypłaty dywidendy zawiera zastrzeżenie podjęcia odpowiedniej uchwały przez radę nadzorczą na posiedzeniu w dniu 15 maja 2019 i przez Walne Zgromadzenie w dniu 18 lipca 2019. -/-

Dywidenda-/-

		2018/19	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15
Wynik działalności operacyjnej	mln €	27	445	426	241	181
Cashflow	mln €	377	693	634	480	389
Wynik na akcję	€	- 4,14	1,00	1,05	0,53	0,10
Dywidenda na akcję ¹	€	0,20	0,45	0,45	0,30	0,25
Kwota dywidendy	%	-	45,0	42,9	56,6	-

¹2018/19: propozycja

TABELA 025



Zadłużenie długoterminowe | Zadłużenie długoterminowe wzrosło o 147 mln € do wysokości 2.398 (2.251) mln €, co wynikało m.i. ze wzrostu rezerwy na emerytury i podobne zobowiązania o 51 mln € do 832 (781) mln € na wskutek ich wyceny według pomniejszonej stopy procentowej wynoszącej 1,95 % w dniu 28 lutego 2019 w porównaniu z 2,20 % 28 lutego 2018. Zobowiązania finansowe wzrosły lekko do 1.126 (1.117) mln € w porównaniu z rokiem ubiegłym. Wzrost pozostałego zadłużenia o 87 mln € do wysokości 440 (353) mln € wynika ze zwiększenia się pozostałych rezerw przy jednoczesnym spadku zadłużenia podatkowego. -/-

Zadłużenie krótkoterminowe | Zadłużenie krótkoterminowe zostało pomniejszone o 287 mln € do 1.772 (2.059) mln €, przy tym zobowiązania finansowe zanotowały wzrost o 45 mln € do 501 (456) mln €. Zobowiązania z dostaw i usług spadły o 160 mln € do 786 (946) mln €, w tym zawarte są spadające zobowiązania wobec plantatorów buraków w wysokości 196 (357) mln €. Spadek był przede wszystkim spowodowany ilościami, a częściowo także wyższymi zaliczkami. Pozostałe zadłużenie wynikające z innych rezerw, długów podatkowych i innych zobowiązań zmniejszyło się o 172 mln € do 485 (657) mln €. -/-

Zadłużenie finansowe netto | Zadłużenie finansowe netto na dzień 28 lutego 2019 wzrosło o 286 mln €, do 1.129 (843) mln €. Stosunek zadłużenia finansowego netto w procencie kapitału własnego wyniósł 28,1 (16,8) %. -/-

Długoterminowe wymagania w zakresie finansowania koncernu zostały pokryte na dzień 28 lutego 2019 z pożyczek w wysokości 794 (793) mln €, kredytów korporacyjnych w wysokości 7 (43) mln € oraz wartych 325 (281 (174) mln € pożyczek bankowych. -/-

Do krótkoterminowego finansowania, na dzień bilansowy służyły kwity dłużne w wysokości 35 (0), kredyty bankowe w wysokości 236 (54) mln € i pożyczki (włącznie z Commercial Paper) w wysokości 230 (400) mln €. Niewykorzystane syndykowane linie kredytowe i dalsze bilateralne kredyty bankowe na łączną kwotę 1,3 (1,5) mld € stanowiły wystarczającą rezerwę płynności finansowej. Obok tego do dyspozycji stały jeszcze środki płynne i papiery wartościowe wartości ogółem 499 (730) mld €. -/-

Wkład do wartości, struktura kapitału i dywidenda

Wkład do wartości -

mln €		2018/19	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15
Wynik działalności operacyjnej	mln €	27	445	426	241	181
Capital Employed	mln €	6.072	6.650	6.012	5.791	5.877
Return on Capital Employed (ROCE)	%	0,4	6,7	7,1	4,2	3,1

TABELA 023

Wartość Capital Employed w wysokości 6.072 (6.650) był o 578 mln € niższy niż w roku ubiegłym, co było głównie spowodowane spadkiem wartości firmowych w segmencie produkcji cukru. Przy znacznie zredukowanym wyniku na działalności operacyjnej w wysokości 27 (445) mln € Return on Capital Employed (ROCE) spadł w roku gospodarczym 2018/19 z 6,7 do 0,4%. -/-

[55]



Top 5 eksporterów netto					
Brazylia	29,8	29,6	23,2	19,3	22,2
Tajlandia	7,8	7,1	9,7	12,1	10,6
Australia	4,0	3,8	3,4	3,5	3,6
Indie	2,2	- 0,4	0,2	3,0	3,5
Gwatemala	2,1	2,0	1,8	2,0	2,0
Top 5 importerów netto ¹					
Chiny	6,0	4,0	4,4	4,9	5,0
Indonezja	4,7	5,1	5,0	4,8	5,0
USA	3,0	2,8	2,9	2,7	3,0
Bangladesz	2,2	2,4	2,1	2,4	2,4
Algieria	1,7	1,5	1,7	1,9	1,9

Źródło: F. O. Licht, Oszacowanie światowego bilansu cukru, kwiecień 2019. -/-

¹ cukier zużywany w obrębie danego kraju, bez rafinacji cukru surowego. -/-

TABELA 026

Rynek cukru Unii Europejskiej -/-

Cukrowniczy rok gospodarczy 2017/18 był pierwszym rokiem po ustaniu obowiązywania ustawy cukrowej oraz ustawy o cenach minimalnych na buraki. Zwiększenie powierzchni upraw oraz ponadprzeciętne plony skutkowało wyprodukowaniem w UE (włącznie z izoglukozy) 21,9 mln t cukru. Po raz pierwszy od 2006 eksport Unii Europejskiej wzrósł - przy spadającym imporcie - do poziomu 3,4 mln t. -/-

W przeciwieństwie do tego produkcja w cukrowniczym roku gospodarczym 2018/19 znacznie spadła, przy prawie niezmiennym areale upraw. Susza na największych terenach upraw spowodowała znaczny spadek plonów. Komisja UE w swoich szacunkach z kwietnia 2019 mówi o spadku produkcji (włącznie z izoglukozy) o 3,9 mln t do poziomu 18,1 (21,9) mln t. Komisja oczekuje przy dalszym stabilnym imporcie znacznego spadku eksportu i zapasów. -/-

Na początku minionego cukrowniczego roku gospodarczego 2017/18, w październiku 2017, ceny w Unii na cukier (do żywności i produktów nieżywnościowych) wynoszące całe 500 €/t cukru luzem loco fabryka spadły początkowo do 420 €/t żeby w następnych miesiącach zejść do poziomu poniżej 350 €/t. Od początku nowego cukrowniczego roku gospodarczego 2018/19 cena spadła ponownie. Wynosząc 324 €/t w lutym 2019 ceny początkowo była na tym samym poziomie co w historycznie najniższym punkcie 312 €/t w styczniu 2019, przy czym istnieją duże różnice regionalne między regionami deficytowymi i nadwyżkowymi. -/-

Podczas gdy cena na cukier kwotowy ustabilizowała się w cukrowniczym roku gospodarczym 2016/17 na poziomie 500 €/t, drastyczny spadek cen na rynkach światowych zanotowany na początku roku cukrowniczego 2017/18 odbił się także na unijnym poziomie cen. Ceny UE na cukier (Food i Non-Food) spadły w październiku 2017 do 420 €/t cukru luzem z zakładu, a w następnych miesiącach spadły jeszcze bardziej. W lutym 2018 cena na cukier w UE osiągnęła historycznie najniższy poziom 369 €/t.

Rynki zbytu cukru -/-

Ponad 80% cukru sprzedawane jest do przemysłu przetwórczego; z tego na najważniejsze grupy odbiorców - produkcja czekolady, pieczywa i napoi - przypada niecałe 65%. Obniżenie zawartości cukru w produktach w przemyśle przetwórczym w Europie Zachodniej wyniosło między 2012 a 2017 całe 2,5%. Trend w kierunku redukcji zawartości



Segment produkcji cukru

Zakłady:	29 cukrowni, 2 rafinerie
Surowce:	Burak cukrowy, trzcina cukrowa
Produkty:	Cukier, gatunki specjalne cukru, produkty uboczne (pasze i nawozy)
Rynki:	Europejski i światowy
Klienci	Przemysł spożywczy, handel, gospodarstwa rolne

Rynki -/-

Światowy rynek cukru -/-

Podczas gdy latem 2018 jeszcze liczone się z nadwyżką produkcji na bieżący rok cukrowniczy 2018/19, niemiecki instytut analiz F. O. Licht mówi w swoim raporcie z kwietnia 2019 o prawie wyważonym bilansie cukru w roku cukrowniczym 2018/19 oraz o lekkim deficycie w wysokości 1,5 mln t na cukrowniczy rok gospodarczy 2019/20. -/-

W roku gospodarczym 2018/19 ceny na cukier na rynkach światowych poruszały się w paśmie między 250 €/t (kwiecień 2018) i 340 €/t (październik 2018). Na koniec okresu sprawozdawczego ceny na rynkach światowych na cukier biały wyniosły 305 €/t. To oznacza, że zapowiadający się już na rok cukrowniczy 2019/20 deficyt cukru na rynku światowym nie znajduje jeszcze odzwierciedlenia we wzroście cen. -/-

Poniższa tabela przedstawia przegląd najważniejszych krajów produkujących i konsumujących cukier oraz największych importerów i eksporterów cukru. -/-

mln t wartości surowej	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20e
Top 5 producentów					
Brazylia	40,5	42,4	33,3	30,5	34,5
Indie	27,4	22,1	35,3	35,4	32,0
UE	15,1	17,5	21,4	18,0	18,8
Chiny	10,0	10,3	15,0	14,7	13,0
Tajlandia	9,5	10,1	11,2	11,7	11,5
Top 5 konsumentów					
Indie	27,0	26,7	27,6	28,3	28,8
UE	18,6	18,5	19,0	18,5	18,5
Chiny	17,3	16,7	16,8	16,8	16,8
Brazylia	11,7	11,7	11,7	11,7	11,8
USA	10,9	11,2	11,1	11,1	11,1



gospodarka zdołały opracować odpowiednie środki alternatywne. Tym samym plantatorzy musieli sięgnąć po mniej trwałe i bardziej kosztowne alternatywy, co oznacza krok w tył w środkach ochrony roślin i nie jest zgodne z celami zrównoważonego rozwoju w środkach ochrony roślin. Z powodu tej decyzji wzrost kosztów i mniejsza skuteczność alternatywnych środków ochrony roślin zagrażają opłacalności uprawy buraków w regionach, na których konsekwentnie wprowadzono zakaz. -/-

Przy uprawie buraków glifosat stosuje się przy zasiewach w mulcz, przy uprawie bezorkowej, przy sianiu buraków cukrowych bezpośrednio w resztki zebranych przedplonów lub przy zasiewie bezpośrednio w międzyplony stosowane jako nawóz zielony. Przy tym struktura gleby w dużej mierze nie zostaje naruszona, zmniejsza się erozja gleby, prawie wcale nie szkodzi się organizmom żyjącym w glebie, a jednocześnie zachowuje się substancje odżywcze gleby. Natomiast niemarznące międzyplony i chwasty muszą być zwalczane przed wysiewem buraków za pomocą glifosatu. Zakaz stosowania tego środka oznaczałby, że w wielu miejscach znów należałoby orać ziemię. Kraje UE wyraziły pod koniec listopada 2017 zgodę na stosowanie glifosatu jeszcze przez okres pięciu lat. W Niemczech glifosat może być stosowany do końca 2022; rząd federalny ustalił jednak w umowie koalicyjnej, że rezygnacja ze stosowania tego środka będzie realizowana stopniowo.

Pertraktacje w ramach WTO -/-

Ogólnie rzecz biorąc proces WTO przeżywa głęboki kryzys związany ze wzrastającymi narodowo-protekcjonistycznymi tendencjami w ważnych krajach handlowych. Dlatego też jest obecnie raczej mało prawdopodobne, że rozmowy WTO – runda II, toczące się od roku 2001, tzw. Runda Doha, mające przede wszystkim na celu polepszenie perspektyw handlowych w krajach rozwijających się, mogłyby zakończyć się w najbliższej przyszłości. -/-

Porozumienie o wolnym handlu -/-

Po przyjęciu przez parlament UE porozumienie o wolnym handlu z Japonią weszło w życie z dniem 01 lutego 2019 roku. W obszarze produkcji cukru Japonia przyzna Europie cztery kontyngenty importowe wynoszące ogółem 3.650 t na rok, a UE zlikwiduje swoje stawki celne na import cukru. Japonia jest obecnie importerem cukru netto. W eksporcie beneficjentami mniejszych cef japońskich na cukier przetworzony (w produktach) będą przede wszystkim unijni producenci produktów zawierających cukier. -/-

W kwietniu 2018 zawarto porozumienie co do zasad między Meksykiem i UE odnośnie porozumienia o wolnym handlu. Teraz opublikowano projekt tej umowy. Dla cukru surowego do rafinacji UE ma sukcesywnie rosnący, korzystnie ocłony kontyngent importowy wynoszący 30.000 t rocznie od trzeciego roku po wejściu w życie porozumienia. Projekt umowy musi teraz zostać przyjęty przez gremia UE. Komisja UE wychodzi z założenia, że porozumienie może wejść w życie w roku 2020. -/-

Oprócz pertraktacji w ramach WTO, UE rozmawia z różnymi państwami względnie związkami państw, jak np. MERCOSUR i Australią o możliwych do zawarcia porozumieniach o wolnym handlu. Jeżeli cukier i towary zawierające cukier – wbrew dotychczasowej praktyce – nie zostałyby zaszerogowane jako produkty wrażliwe, dodatkowe ilości cukru mogłyby w przyszłości być importowane do UE ze zniżkami celnymi. -/-

Brexit może mieć wpływ na handel cukrem, ponieważ między Wielką Brytanią a europejską, kontynentalną gospodarką cukrową istnieją ściśle powiązania handlowe: UE eksportuje 0,5 mln t cukru rocznie do Wielkiej Brytanii i importuje 0,2 mln t cukru z Wielkiej Brytanii. Europejska gospodarka cukrownicza dąży w przyszłości do uzyskania wyważonego dostępu dla cukru z UE do brytyjskiego rynku. Poza tym ważne jest, aby istniejące zobowiązania dotyczące dostępu do rynku EU zawarte w ramach porozumień w sprawie wolnego handlu (np. z Ameryką Środkową) oraz zobowiązania WTO (importy CLX, importy AKP-LDC) zostały po Brexicie w sposób zrównoważony rozdzielone, na bazie przeszłych przepływów handlowych, na pozostałe UE i na Wielką Brytanię. Ponieważ Wielka Brytania posiada największą w Europie rafinerie cukru surowego konieczne będą w przyszłych regulacjach handlowych między UE a Wielką Brytanią surowe zasady dotyczące pochodzenia produktu. -/-



cukru w przerabianych środkach żywności będzie z pewnością kontynuowany, a przypuszczalnie nawet przyspieszy. Spadek konsumpcji widać także od kilku lat na rynku zbytu w handlu żywności/ Food Service. Od momentu zniesienia ustawy cukrowej w obu kanałach zbytu – przemysł przetwórczy i handel żywnością/ Food Service – ma miejsce silna walka konkurencyjna. -/-

Rynki zbytu produktów towarzyszących -/-

Produkcja wysłodków buraczanych i melasy spadła znacznie na całym świecie w roku 2018/19. Oczekuje się produkcji melasy wielkości 65 (69) mln t. Produkcja europejska wynosząca 3,5 (4,0) mln t także spadła. Światowa produkcja wysłodków buraczanych oceniana jest na 16,2 (17,0) mln t (ekwiwalent wysłodków suchych). Całe 7,5 (8,2) mln t pochodzi z produkcji w UE. -/-

Popyt na produkty towarzyszące zawierające cukier rozwija się pozytywnie, również z uwagi na lekko rosnącą produkcję pasz mieszanych w UE oraz wzrost popytu w przemyśle fermentacyjnym i alkoholowym. -/-

Środowisko prawne i polityczne -/-

Unijny rynek cukrowy na tle międzynarodowej konkurencji -/-

UE ma najmniej regulacji dotyczących przemysłu cukrowniczego na całym świecie. W przeciwieństwie do innych krajów będących dużymi producentami cukru wywóz cukru nie jest subwencjonowany. Tym samym konkurencja na rynkach światowych nie jest dla Unii Europejskiej oparta na zasadach fair play. Komisja Europejska nie protestuje wystarczająco ostro wobec zniekształceń konkurencyjności, takich jak dalsze ustępstwa importowe lub import z pominięciem zasady pochodzenia produktu. -/-

Połączone płatności bezpośrednie na europejskim cukrowniczym rynku wewnętrznym -/-

Także poza europejskim cukrowniczym rynkiem wewnętrznym doszło w ostatnich latach do znacznego zniekształcenia na polu konkurencyjności. Powodem tego są połączone premie, które od roku 2015 można także wypłacać na buraki cukrowe. Tak dzieje się obecnie w Finlandii, Grecji, we Włoszech, Kroacji, na Litwie, w Polsce, Rumunii, Słowacji, Hiszpanii, Czechach i na Węgrzech, tzn. w jedenastu z 19 krajów uprawiających buraki cukrowe UE i dotyczy prawie jednej trzeciej powierzchni upraw. Płatności te realizowane są względem plantacji buraków cukrowych bez podziału na regiony podważając cele reformy ustawy cukrowej, których celem było wspieranie konkurencyjnych struktur. Tym samym wypłaty bezpośrednie połączone z uprawą buraków w słabszych regionach obciążają regiony silne i konkurencyjne, w których przede wszystkim działa Südzucker. -/-

Ustawowe ograniczenia i zakazy odnośnie środków ochrony roślin w Unii Europejskiej

Wielu środkom czynnym stosowanym w groźną w Unii Europejskiej ograniczenia stosowania lub nawet zakazy. Jednocześnie na rynek wchodzi coraz mniej środków czynnych, co spowodowane jest z jednej strony globalnym ujednolicaniem najbardziej surowych wymogów, z drugiej strony – wzrostem kosztów na rozwój i dopuszczenie nowych substancji czynnych. Przede wszystkim chodzi tu o już istniejący zakaz stosowania neonicotynidów (neonics) w nasionach buraków oraz o możliwy zakaz stosowania glifosatu, co ma poważne konsekwencje dla upraw buraka cukrowego w Unii. -/-

W Niemczech zakaz stosowania neonics istnieje już od 2019. Z drugiej strony 13 z 19 krajów UE zezwoliło na stosowanie neonics w 2019 w wyjątkowych przypadkach. Ta sytuacja prowadzi do kolejnych zniekształceń konkurencyjności na niekorzyść krajów, w których takie stosowanie „awaryjne” nie jest dopuszczane. Rezygnacja ze stosowania tych środków może spowodować znaczne straty plonów na plantacjach, a tym samym stanowi zagrożenie odnośnie zaopatrzenia cukrowni w surowiec. Powodem tego jest fakt, że zakaz został wprowadzony zanim nauka i



Capital Employed i zwrot na Capital Employed (ROCE) -/-

Capital Employed zmniejszył się o 646 mln € do poziomu 2.653 (3.299) mln € przede wszystkim z powodu zmniejszenia wartości firmowej i przedsiębiorstwa oraz z powodu zmniejszenia majątku rzeczowego zamykanych fabryk. Przy wyniku na działalności operacyjnej w wysokości -239 (139) mln €, ROCE w roku gospodarczym 2018/19 był negatywny i wyniósł -9,0 (4,2) %. -/-

Inwestycje w majątek trwały -/-

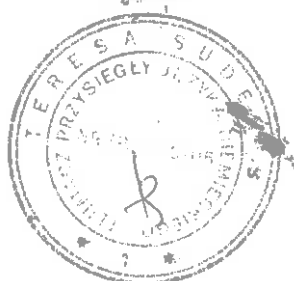
Inwestycje w majątek trwały w wysokości 145 (171) mln € przypadły w przeważającej części na inwestycje zastępcze w obszarze elektrotechnicznym i techniki sterowania procesami. Do inwestycji w poprawę wydajności zaliczają się projekty wymienników ciepła soku w Offstein, zwiększenie wydajności prasy wysłodkowej w Zeitz i w Kaposvár/ Węgry oraz nowa krystalizacja w Wanze/Belgia. Inwestycje w środki ochrony środowiska zrealizowano w Etrepagny/Francja, Ochsenfurt/Offstein i Plattling. Poza tym zrealizowano projekty związane z logistyką i infrastrukturą, jak np. przyłączenia kolejowe lub nowe pakowaczki do pakowania w worki m.i. w zakładach w Ochsenfurt, Offenau, Rain i Zeitz. -/-

Rozwój działalności w segmencie produkcji cukru

		2018/19	2017/18	+/- w %
Obroty	mln €	2.588	3.017	- 14,2
EBITDA	mln €	- 102	278	-
Odpisy na majątek rzeczowy i niematerialne wartości majątkowe	mln €	- 137	- 139	- 0,7
Wynik operacyjny	mln €	- 239	139	-
Restrukturyzacja/ wpływy nadzwyczajne	mln €	- 769	24	-
Wynik z przedsiębiorstw ujętych At Equity		5	- 28	-
Wynik na działalności zakładowej	mln €	- 1.003	135	-
EBITDA marża	%	- 3,9	9,2	
Marża operacyjna	%	- 9,2	4,6	
Inwestycje w majątek rzeczowy ¹	mln €	145	171	- 15,0
Inwestycje w lokaty finansowe/ akwizycje	mln €	2	2	- 10,0
Inwestycje ogółem	mln €	147	173	- 15,0
Udział przedsiębiorstw ujętych At Equity	mln €	326	308	5,9
Capital Employed	mln €	2.653	3.299	- 19,6
Return on Capital Employed	%	- 9,0	4,2	
Pracownicy		6.950	7.034	- 1,2

¹ Włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi. -/-

TABELA 027



Polityka rolna -/-

W dniu 1 czerwca 2018 Komisja UE opublikowała swoje propozycje dotyczące unijnej polityki rolnej na lata 2021 do 2027. Uzupełniają one propozycje do budżetu unijnego po 2020 przedłożone w maju 2018. Oczekuje się, że propozycje spowodują redukcję wydatków państwowych bezpośrednio do rolników, co zwiększyłoby nacisk na dopasowanie rolnictwa do istniejących warunków. Oprócz tego należy liczyć się na wzrost nacjonalistycznego ukierunkowania polityki rolnej. Ta tendencja, podważająca zasadę wspólnego rynku dla produktów rolniczych i cukru niesie ze sobą ryzyko powstawania dalszych, spowodowanych kierunkiem nacjonalistycznym, zniekształceń na rynku konkurencji. -/-

Rozwój działalności gospodarczej -/-

Obroty i wynik na działalności operacyjnej -/-

Ze względu na znacznie niższe wpływy ze sprzedaży cukru obroty w segmencie produkcji cukru spadły w roku gospodarczym 2018/19 do 2.588 (3.017) mln €. Podczas gdy w pierwszej połowie roku sprzedano znacznie więcej cukru niż w roku poprzednim, zbyt cukru spadł znacznie w drugiej połowie roku z powodu uwarunkowanej suszą niewielkiej produkcji i spadku ilości cukru na eksport. W całym roku produkcja była tylko nieznacznie wyższa niż w roku ubiegłym. -/-

Podczas gdy w roku poprzednim w pierwszej połowie wpływy wzrosły, od października 2017 zanotowano mocny spadek wpływów. Od października 2018 wpływy ponownie spadły. Spowodowane suszą złe zbiory 2018 dodatkowo obciążały wynik. Niska produkcja zwiększyła z jednej strony koszty produkcji, a z drugiej strony zmniejszyła ilość cukru przeznaczoną do zbytu. Z tego powodu musieliśmy się pogodzić ze stratami na działalności operacyjnej w wysokości -239 (139) mln €, które w całej wysokości przypadły na drugą połowę roku. -/-

Wynik z restrukturyzacji i wpływów specjalnych -/-

Wynik z restrukturyzacji i wpływów specjalnych wyniósł -769 (24) mln €. -/-

Na tle nowego oszacowania otoczenia rynku cukru i uchwalonego planu restrukturyzacyjnego należało na koniec roku gospodarczego ponownie sprawdzić wartość firmową i przedsiębiorstwa CGU Cukier (Triggering Event). Odnosnie wartości księgowej wartości firmy i przedsiębiorstwa w wysokości 780 mln € stwierdzono konieczność korekty wartości w wysokości 673 mln €, ponieważ wartość użytkowa leżała w odpowiedniej wysokości poniżej wartości księgowej. -/-

Nakłady restrukturyzacyjne w wysokości 96 mln € przypadają zasadniczo na przewidziane dopasowanie kapitału przeciętnego rocznego wolumenu produkcji cukru o całe 700.000 t. Z tym związane są pomniejszenia wartości odpowiedniego majątku trwałego oraz nakłady na plany socjalne związane z redukcją personelu. -/-

W roku poprzednim w wyniku z restrukturyzacji i wpływów specjalnych w wysokości 24 mln € ujęte były zasadniczo wpływy z odprowadzonej nadwyżki opłaty produkcyjnej za cukrownicze lata gospodarcze 1999/2000 i 2000/2001, wpływy ze zbytu nieruchomości oraz z odszkodowań ubezpieczeniowych w związku z pożarem w cukrowni Ochsenfurt latem 2017. Po stronie wydatków stały nakłady na środki restrukturyzacyjne i reorganizacje. -/-

Wynik w przedsiębiorstwach ujętych at equity -/-

Wynik w przedsiębiorstwach ujętych at equity w segmencie cukru wyniósł 5 (-28) mln € i dotyczy - obok wyników grupy AGRANA-Studen i Maxi S.r.l. - udziału wyniku brytyjskiego domu handlowego ED&F Man Holdings Ltd., Londyn, Wielka Brytania. Mimo znacznej poprawy wyniku skromny wpływ na wynik odzwierciedla globalnie trudne otoczenie gospodarcze w obszarze produkcji cukru. -/-



Środowisko -/-

Zużycie energii i emisje -/-

Zapotrzebowanie na energię w cukrowniach grupy Südzucker jest pokrywane za pomocą wysokowydajnych instalacji do kogeneracji (energia-ciepło). Używa się mieszanki paliw, w głównej części kopalnych. Z tego, w ubiegłych latach, więcej niż połowa przypadła na gaz ziemny. Paliwo jest wybierane w zależności od jego lokalnej dostępności. Zaopatrzenie fabryk odbywa się na zasadzie biwalentnej, tzn. w zależności od cen z kampanii na kampanię może zmienić się też paliwo. -/-

Już dziś biogaz uzyskiwany w beztlenowych instalacjach ściekowych jest stosowany jako paliwo w cukrowniach. Pokrycie zapotrzebowania cukrowni z źródeł energii odnawialnych, takich jak słońce czy wiatr nie jest możliwe, gdyż konieczne jest przede wszystkim ciepło w postaci pary procesowej. Długoterminowo, w zależności od lokalnej dostępności i opłacalności, możliwe byłoby dodanie biomasy do mieszanki celem zwiększenia udziału energii odnawialnej. -/-

Ilość emisji CO₂ jest zależna zarówno od całkowitego zapotrzebowania na energię, jak również od zastosowanej mieszanki paliwowej. Zapotrzebowanie na energię elektryczną w cukrowniach jest z reguły pokrywane bezpośrednio z poziomu danej fabryki, poprzez wysokowydajne kogeneracje. -/-

W cukrowniach w Strzelinie/Polska i Kaposcvar/Węgry eksploatowane są instalacje na biogaz, które produkują energię odnawialną dla cukrowni, przede wszystkim z biomasy – świeże i silosowane wysłodki; nadmiar energii odprowadzany jest do sieci energetycznej. -/-

Mimo krótszych kampanii i częściowo bardzo trudnych warunków przerobowych spowodowanych sytuacją surowcową specyficzne zużycie energii na tonę produktu wzrosło tylko nieznacznie. -/-

Zużycie wody i ścieki -/-

Zużycie wody w fabrykach zależy od lokalnej dostępności wody i zakłada jak najbardziej wydajne zużycie wartościowego surowca jakim jest woda. Większa część zużywanej wody (ok. 50%) wykorzystywana jest przez chłodzenie obiegowe, tzn. woda jest stosowana do chłodzenia procesów i potem odprowadzana bezpośrednio z powrotem do zbiorników retencyjnych. -/-

Przetwarzane buraki cukrowe składają się w około 2/3 z wody. Woda ta zużywana jest zarówno do mycia buraków, jak również do ekstrakcji cukru z wysłodków. Przy tym, stosuje się obiegi zamknięte służące wielokrotnemu zużyciu. Woda z surowca buraczanego pokrywa ok 80% zapotrzebowania na wodę w fabrykach (za wyłączeniem chłodzenia obiegowego). -/-

Grupa Südzucker dysponuje w wielu ośrodkach produkcyjnych zakładowymi tlenowymi i beztlenowymi oczyszczalniami ścieków. Przy beztlenowych, powstały biogaz jest użytkowany w celach energetycznych. -/-

Segment cukru – pobór wody / ścieki

m ³ na t produktu	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19
Pobór wody	1,9	1,7	1,8	1,8	1,8
Ścieki	1,9	1,8	2,0	2,0	1,9

TABELA 028



Surowce i produkcja cukru -/-

Powierzchnia upraw -/-

W grupie Südzucker zmniejszono powierzchnię uprawy buraków w porównaniu z rokiem ubiegłym o 2,5% do 434.000 (445.000) ha. Głównym powodem redukcji powierzchni upraw był szarek komośnik, który w Austrii zniszczył ponad 8.000 ha powierzchni. -/-

Zasiewy i przebieg wegetacji -/-

Z powodu opadów i zimowej pogody w marcu wysiew w roku 2018 rozpoczął się dopiero w kwietniu, czyli porównywalnie późno. Dzięki znacznemu wzrostowi temperatury we wszystkich regionach udało się zrealizować wysiewy przy dobrej pogodzie. Z powodu późnych mrozów fermentacja glebowa przebiegała zasadniczo dobrze. -/- Do czerwca 2018 buraki na prawie wszystkich terenach plantacji Grupy Südzucker korzystały na ciepłych temperaturach i wystarczającej ilości opadów. Potem nastąpiła niezwykła susza, która dała się we znaki przede wszystkim w Niemczech, południowej i wschodniej Polsce, Francji i Belgii. Rzadkie opady w niektórych regionach oraz różne właściwości gruntu spowodowały niejednorodne i bardzo różniące się regionalnie zbiory buraków. -/-

Plony -/-

Letnia susza na większości terenów upraw Grupy Südzucker znalazła odzwierciedlenie w niższych niż przeciętne zbiorach buraków. Ogółem zbiory buraków w Grupie Südzucker wyniosły 67,6 (80,9) t/ha i były tym samym niższe niż średnia z pięciu lat. Sucha pogoda miała jednak pozytywny wpływ na zawartość cukru. Ponadprzeciętna zawartość cukru wynosząca 18,2 (17,8) % skutkowała plonem cukru w wysokości 12,3 (14,4) t/ha. -/-

Kampania 2018 -/-

Plony buraczane poniżej przeciętnej spowodowały spadek ogólnej ilości buraków do 29,3 (36,0) mln t. Warunki zbioru były lepsze niż oczekiwano ze względu na wysuszoną glebę. Okazyjne niewielkie opady w przebiegu kampanii miały pozytywny skutek; załadunek i transport przebiegały bezproblemowo. Ilość chwastów/zielska w dostawach buraków był jednak wyższy niż zazwyczaj, ponieważ z powodu suchej pogody herbicydy miały tylko ograniczone działanie. -/-

Z powodu suszy kampania 2018 – oprócz Polski – rozpoczęła się o około 10 dni później niż planowano. Prawie wszystkie zakłady rozpoczęły kampanię między końcem września a początkiem października 2018. W Eppeville/Francja z powodu wybuchu pożaru na sterowni kampanię rozpoczęto z miesięcznym opóźnieniem. Czas przerobu wyniósł w poszczególnych zakładach między 65 dni w Falesti/Mołdawia a 146 dni w Cagny/Francja. Przeciętnie we wszystkich zakładach kampania wyniosła 115 (133) dni. -/-

W niektórych zakładach sok gęsty magazynowany jest jako produkt tymczasowy w cysternach i przeznaczony do przerobu na cukier w trakcie odrębnych kampanii soku gęstego. Pewne ilości soku gęstego są także sprzedawane bezpośrednio klientom. -/-

Uprawy buraków ekologicznych w Austrii także bardzo ucierpiały w roku 2018 z powodu szarka komośnika, tak że ilość buraków ekologicznych była znacznie niższa niż w roku ubiegłym. Ogółem ilość wyprodukowanego w zakładach Warburg, Hrusovany/Czechy i Roman/Rumunia cukru ekologicznego znacznie spadła. -/-

Produkcja cukru i produktów ubocznych -/-

Ogółem produkcja cukru w koncernie spadła do 4,7 (5,9) mln t, z czego 4,6 (5,7) mln t przypada na produkcję cukru z buraków, a 0,1 (0,2) mln t na cukier z rafinacji cukru surowego. -/-

Mimo prawie 20% spadku ilości buraków do przerobu, wyprodukowano dzięki prawej takiej samej ilości melasy co w roku poprzednim - 1,7 (1,8) mln t – podobną ilość produktów zawierających cukier, przede wszystkim wyśtoków z melasą i melasy. -/-



Zbyt -/-

Cukier -/-

Skonsolidowany zbyt całkowity we wszystkich spółkach wchodzących w skład koncernu wyniósł w roku gospodarczym 2018/19: 5,6 (5,4) mln t i był tym samym nieco wyższy niż w roku ubiegłym. -/-

Na spółki w Unii Europejskiej przypadło 5,3 (5,1) mln t, co odpowiada zwiększeniu o 4,1%, z czego 4,5 (4,4) mln t zostało sprzedane w UE, natomiast 0,7 (0,8) mln t wyeksportowano. Do wzrostu przyczynił się przede wszystkim zbyt w Belgii, Wielkiej Brytanii, we Włoszech, Irlandii, Polsce, Rumunii i Czechach. -/-

Spółki w Republice Mołdawii i spółki mające siedziby w Zachodnich Bałkanach osiągnęły niezmienny zbyt w wysokości 0,3 (0,3) mln t. -/-

Ogólnie rzecz biorąc pierwsza połowa roku stała pod znakiem ilości cukru z rekordowych zbiorów w roku ubiegłym, przy czym w drugiej połowie roku skorygowane w dużym stopniu w dół prognozy plonów znacznie wpłynęły na sprzedaż cukru. -/-

Pasze i melasa -/-

Ze względu na niższą produkcję ze zbiorów 2018/19 udało się sprzedać całą ilość wyśłodków buraczanych w przemyśle produkcji mieszanek paszowych i w handlu po cenach wyższych niż w roku poprzednim. Zwiększono również – w porównaniu z rokiem ubiegłym – produkcję wyśłodków ekologicznych, za które również udało się uzyskać wyższe ceny niż w roku ubiegłym. -/-

Przy sprzedaży melasy do przemysłu fermentacyjnego i produkcji pasz oraz do handlu osiągnano w całym koncernie ceny nieco poniżej poziomu z roku poprzedniego, co było związane z przetwarzaniem dodatkowych ilości buraków, przede wszystkim we Francji i Polsce. Zwiększono również – w porównaniu z rokiem ubiegłym – produkcję melasy ekologicznej; ceny sprzedaży tej melasy są lekko wyższe niż w roku poprzednim. -/-

SEGMENT GATUNKÓW SPECJALNYCH -/-

Rynki

Rynki zbytu -/-

Po dużym wzroście w poprzednich latach, rynki zbytu w segmencie produkcji gatunków specjalnych ogólnie rzecz biorąc utrzymały pozytywny rozwój z lat poprzednich, jednakże dynamika wzrostu została zredukowana w niektórych kategoriach produktów. -/-

Rosnąca popularyzacja wiedzy na temat wpływu żywienia na zdrowie oraz rosnące zainteresowanie konsumentów tą tematyką wspierają duże trendy żywieniowe takie jak redukcja węglowodanów, soli i tłuszczu, żywność ekologiczna, bogata w błonnik, wegetariańska lub wegańska. Trendy te obsługiwane są przez przemysł żywnościowy co prowadzi do rosnącego popytu na możliwie naturalne dodatki, które spełniają te wymogi, są sensowne pod względem żywieniowo-fizjologicznym i które odpowiadają życzeniom konsumentów pod względem smakowym. W obszarze środków żywności w Europie, Ameryce Północnej i w Azji notuje się w dalszym ciągu rosnący popyt na funkcjonalny błonnik, węglowodany i proteiny. Ten sam rozwój obserwuje się w odniesieniu do komponentów funkcjonalnych dla pasz dla zwierząt, takich jak błonnik probiotyczny, lekkostrawne węglowodany lub białka roślinne. -/-

Zbyt na niemieckim i francuskim rynku pizzy głęboko zamrożonej był w roku 2018 na tym samym lub lekko niższym poziomie i miał – pod względem wartości – lekko zmniejszony zbyt. W Wielkiej Brytanii natomiast wygenerowano znaczny przyrost, i to zarówno w obszarze produktów mrożonych, jak i głęboko zamrożonych, przede wszystkim zbyt



Wykorzystanie surowców -/-

Przy przeróbce surowców rolnych Südzucker zużywa wszystkie elementy surowca celem uzyskania wysokojakościowych produktów i produktów ubocznych. Z buraków cukrowych wytwarzamy np. obok cukru również wysłodki, melasę i wapno defekacyjne. Wysłodki są stosowane w paszach lub jako surowiec do wytwarzania energii odnawialnej; melasa, również znajduje zastosowanie w paszach oraz jako surowiec w przemyśle fermentacyjnym do produkcji, np. drożdży, etanolu i kwasu cytrynowego. Z kolei wapno defekacyjne stosowane jest jako nawóz wapienny w rolnictwie. -/-

Ziemia na burakach -/-

Zmniejszenie podczas zbiorów i przeladunku ilości ziemi na burakach miało pozytywny skutek zarówno na ilości transportowane, jak również na nakłady związane z przygotowaniem buraków do produkcji oraz na ścieki. Dlatego też wstępne oczyszczanie buraków na polach stało się zwyczajową praktyką. Przy tym warunki pogodowe mają decydujący wpływ na to, ile ziemi pozostaje na burakach po ich oczyszczeniu. -/-

W kampanii 2018 ilość ziemi pozostającej na burakach wynosiła ze względu na suchą pogodę tylko 4,5 (6,1)%. Buraki cukrowe są myte w fabryce. Po sedymentacji w zbiornikach sedymentacyjnych zmyta ziemia odwożona jest z powrotem na pola jako ziemia wysokiej jakości poprawiająca wydajność gleby. Dzieje się tak, żeby zamknąć obieg materiałów i utrzymać żyzność gleby, gdyż ziemia z buraków stanowi wysokiej jakości glebę uprawną. -/-

Odpady -/-

Dzięki zintegrowanym koncepcjom produkcyjnym stosowane surowce prawie całkowicie przerabiane są na wysokowartościowe produkty. Odpowiednio niska jest ilość odpadów, mierzona według całkowitej ilości przerabianych surowców. Największa ilościowo część odpadów podlega recyngowi. Zwiększenie się ilości odpadów ogółem spowodowane było w roku sprawozdawczym zasadniczo przez znaczny wzrost ilości przerabianego surowca. -/-

Segment cukru – odpady według sposobu utylizacji -/-

tys. t	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19
Recycling	343,2	271,2	153,5	192,3	204,8
Zdeponowane	84,4	68,6	49,4	47,5	37,6
Kompostowane	9,9	14,3	8,6	11,1	20,7
Zużycie jako surowca energetycznego	2,2	9,7	1,8	3,0	2,8
Pozostałe	17,0	12,2	16,4	22,0	6,8
Z tego odpady niebezpieczne ¹	0,8	1,1	0,5	1,2	1,0
Suma	456,8	376,0	229,7	275,9	272,7

¹zasadniczo, smary pochodzące z produkcji.

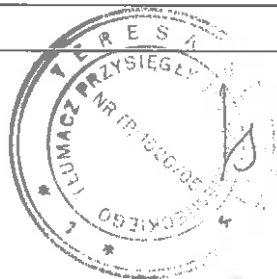


TABELA 029

Rozwój działalności gospodarczej -/-

Obroty i wynik na działalności operacyjnej -/-

W roku gospodarczym 2018/19 obroty w segmencie gatunków specjalnych wzrosły znacznie do 2.294 (1.997) mln €. Do wzrostu obrotów przyczyniło się zdecydowanie nabycie spółek Richelieu Foods Inc. Braintree/Massachusetts/ USA oraz HASA GmbH Burg, które w roku ubiegłym nie ujęto całorocznie. Wzrosty obrotów zanotowano także we wszystkich innych obszarach. -/-

Wynik na działalności operacyjnej był na poziomie roku poprzedniego i wyniósł 156 (158) mln €. W obszarze skrobi odczuwano naciski cenowe na produkty scuczrania na bazie skrobi oraz na etanol. Przy wzroście kosztów surowca i energii powyższe spowodowało znaczny spadek wyniku, który jednak prawie wyrównany dzięki ogólnie pozytywnemu wynikowi z innych grup produktów. -/-

Wynik z restrukturyzacji i wpływów specjalnych -/-

Na tle nowego oszacowania otoczenia rynku cukru oraz trudnego otoczenia rynkowego produktów scuczrania skrobi, skorygowano wartość księgową majątku rzeczowego produkcji skrobi w lokalizacji w Zeitz o -51 mln €. -/-

Wynik w przedsiębiorstwach ujętych at equity -/-

Wynik w przedsiębiorstwach ujętych at equity w wysokości 17 (30) mln € dotyczy przede wszystkim odpowiedniego wyniku działalności w zakresie skrobi i bioetanolu węgierskiej Grupy Hungrana, która również borykała się z trudnym otoczeniem rynkowym. -/-

Rozwój działalności w segmencie gatunków specjalnych

		2018/19	2017/18	+/- w %
Obroty	mln €	2.294	1.997	14,9
EBITDA	mln €	268	255	4,9
Odpisy na majątek rzeczowy i niematerialne wartości majątkowe	mln €	- 112	- 97	14,5
Wynik operacyjny	mln €	156	158	- 1,1
Restrukturyzacja/ wpływy nadzwyczajne	mln €	- 51	- 3	> 100
Wynik z przedsiębiorstw ujętych At Equity		17	30	- 45,8
Wynik na działalności zakładowej	mln €	122	185	- 34,1
EBITDA marża	%	11,7	12,8	
Marża operacyjna	%	6,8	7,9	
Inwestycje w majątek rzeczowy ¹	mln €	165	121	35,7
Inwestycje w lokaty finansowe/ akwizycje	mln €	7	430	- 98,2
98,2Inwestycje ogółem	mln €	172	551	- 68,8
Udział przedsiębiorstw ujętych At Equity	mln €	62	60	1,8
Capital Employed	mln €	2.133	2.055	3,8
Return on Capital Employed	%	7,3	7,7	
Pracownicy		6.033	5.697	5,9

¹ Włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi

TABELA 030



i obroty marek handlowych miały ponadproporcjonalny wzrost. Także w USA marki własne stanowiły istotny czynnik wzrostu uzyskując dalsze udziały w rynku przy ogólnie stabilnym rynku ogólnym. -/-

Europejskie rynki zbytu na artykuły porcjowane w dalszym ciągu były bardzo trudne. Ogólnie rynki zbytu na te artykuły wykazywały stagnację lub nawet lekki spadek. -/-

Zaniechania na europejskim rynku cukru miały zdecydowany wpływ na produkty scukrzania skrobi, które – ze względu na niską cenę cukru – straciły częściowo udziały w rynku napoi, tak więc ilości zbytu były zdecydowanie niższe niż oczekiwania i średnia z lat poprzednich. Odpowiednio wysokie były także naciski cenowe w tym obszarze. Natomiast wpływy ze skrobi natywnej i modyfikowanej zwiększyły się przy stabilnym zbycie idąc tym samym za kosztami energii i surowców. W obszarze skrobi technicznej zanotowano wysoki popyt ze strony przemysłu papierowego i papieru falistego. Wpływy ze sprzedaży produktów o średniej i wysokiej zawartości protein były wyższe niż w roku ubiegłym, natomiast zanotowano naciski cenowe na zarodki kukurydzy, co zostało spowodowane niższymi cenami na oleje roślinne. -/-

Ceny na etanol na europejskim rynku etanolu w dalszym ciągu podlegały dużym wahaniom. W segmencie CropEnergies znajduje się obszernie sprawozdanie o międzynarodowych rynkach bioetanolu i politycznym warunkach ramowych dotyczących tego produktu. -/-

Rynki surowców -/-

W segmencie warunków specjalnych uszlachetniamy różne surowce rolnicze uzyskując z nich wysokowartościowe produkty dla przemysłu spożywczego, produkcji pasz oraz chemicznego i technicznego. Większość tych surowców ucierpiała w poprzednim roku kalendarzowym z powodu długotrwałej suszy i wysokich temperatur. -/-

Mimo tych niezwykłych warunków klimatycznych zbiorów cykorii w Belgii stał pod znakiem wysokiej zawartości inuliny. W Chile uprawy zorientowane były na rosnący popyt. Również na rynku ryżu w perspektywie międzynarodowej znaczące były wystarczające ilości, przy czym rosnące wymogi odnośnie jakości ograniczały rynek oferentów. -/-

Na rynek produktów mlecznych w dalszym ciągu wpływ miały ograniczenia rynku oraz wysokie wahania cen. Przy dużym popycie ograniczona europejska wydajność produkcji przyczyniła się pod koniec roku kalendarzowego do wzrostu cen, szczególnie mozzarelli.

Kontrakty dostaw ziemniaków na skrobię nie zostały wykonane w stu procentach, co tylko częściowo zostało zrekomensowane wyższą zawartością skrobi. Produkcja zbóż w EU-28 była z powodu niekorzystnych warunków pogodowych także mniejsza niż w roku ubiegłym, przy czym ceny na pszenice i kukurydzę zanotowały znacznąwyżkę w miesiącach letnich. O warunkach na międzynarodowych rynkach zbóż referujemy szczegółowo w segmencie CropEnergies. -/-

DYWIZJA	BENEO	Freiberger	PortionPack Europe	Skrobia
RYNKI ZBYTU	Na całym świecie	Europa, USA	Głównie Europa	Europa centralna i wschodnia (punkty ciężkości Austria, Niemcy, USA, VAE)
GRUPY KLIENTÓW	Przemysł spożywczy, pasz, farmaceutyczny	Handel spożywczy detaliczny Europa i Ameryka Północna	Hotele, Gastronomia, Catering	Przemysł spożywczy, papierniczy, tekstylny, chemii budowlanej, farmaceutyczny, kosmetyczny, olej napędowy, pasze.



DYWIZJA	BENEO	Freiberger	PortionPack Europe	Skrobia
MIEJSCA PRODUKCJI	Niemcy (1), Belgia (2), Włochy (1), Chile (1)	Niemcy (4), Wlk. Brytania (2), Austria (1), USA (5)	Wlk. Brytania (2), Holandia (2), Hiszpania (1), Czechy (1)	Niemcy (1), Austria (3), Rumunia (1)
SUROWCE	Cukier buraczany, ryż, cykorja,	Mąka, mleko(ser) Przecier pomidorowy, mięso salami	Produkty gotowe (słodyczne, wypieki, cukier)	Ziemniaki, kukurydza, pszenica

Środowisko -/-

Zużycie energii i emisja -/-

Ze względu na różnorodność produkowanych artykułów i przez to różne procesy produkcji w segmencie gatunków specjalnych pojawia się wiele rodzajów zużycia energii. Pokrycie zapotrzebowania na ciepło najczęściej odbywa się przez produkcję własną, zapotrzebowanie na energię elektryczną zaspokajane jest zarówno z sieci energetycznej, jak również poprzez wytwarzanie energii w wysokowydajnych instalacjach do kogeneracji. Paliwem w większości wypadków jest gaz ziemny. -/-

Ilość emisji CO₂ jest zależna zarówno od całkowitego zapotrzebowania na energię, jak również od zastosowanej mieszanki paliwowej. Perspektywiczne możliwości redukcji emisji CO₂ wynikają z dalszego zwiększania wydajności energetycznej procesów produkcyjnych i zwiększenia udziału energii uzyskiwanej z surowców odnawialnych, o ile te są lokalnie dostępne i o ile jest to ekonomicznie uzasadnione. -/-

W naszym zakładzie BENEO w Pemuco/Chile od 2015 eksploatowany jest kocioł na biomase, który z drewna odpadowego produkuje przede wszystkim parę i elektryczność. -/-

W zakładzie Pischelsdorf/ Austria tlenek węgla wytwarzany podczas fermentacji surowców roślinnych oczyszczany jest w specjalnych instalacjach, upłynniany i sprzedawany jako dwutlenek węgla pochodzenia biologicznego, na przykład do produkcji napoi. -/-

Zużycie energii w segmencie gatunków specjalnych zostało zmniejszone w porównaniu do roku poprzedniego, również m.i. dzięki rozruch nowego kotła parowego o wysokiej wydajności w fabryce skrobi kukurydzianej w Aschach oraz dzięki środkom służącym poprawie wydajności energetycznej w różnych lokalizacjach. Poza tym w bilansie energetycznym po raz pierwszy uwzględniono nowe lokalizacje Grupy Freiberger w USA, które częściowo mają mniejszą głębokość

Zużycie wody i ścieki -/-

Zużycie wody w fabrykach segmentu gatunków specjalnych zakłada jak najbardziej wydajne zużycie wartościowego surowca jakim jest woda. Zużycie zależy od poszczególnych procesów produkcyjnych i wykazuje odpowiednio duże wahania. Stosuje się przede wszystkim wody gruntowe i wodę pitną z publicznych sieci wodociagowych. Często część wody zostaje w produkowanych produktach. W dywizji skrobi wykorzystywane są także wody powierzchniowe, tutaj, szczególnie do chłodzenia obiegu. -/-

Ścieki z produkcji w segmencie gatunków specjalnych są w przeważającej części odprowadzane do własnych biologicznych oczyszczalni ścieków. W pozostałych przypadkach ścieki odprowadzane są do sieci komunalnej względnie do oczyszczalni będących własnością osób trzecich. -/-



Capital Employed i zwrot na Capital Employed (ROCE) -/-

Capital Employed wzrósł znacznie wskutek wzrostu stanu zapasów magazynowych oraz ze względu na inwestycje, przede wszystkim w obszarze skrobi, do 2.133 (2.055) mln €. W połączeniu ze spadkiem wyniku operacyjnego do 156 (158) mln € ROCE spadł lekko do 7,3 (7,7)%. -/-

Inwestycje w majątek rzeczowy -/-

Inwestycje w segmencie gatunków specjalnych w wysokości 165 (121) mln € dotyczyły w dywizji BENE0 przede wszystkim zwiększenia wydajności procesów produkcyjnych we wszystkich lokalizacjach względnie przygotowaniu na kolejne lata. Oprócz tego należy także wyliczyć rozszerzenia palety produktów, jak na przykład instalacja do aglomeracji w Palatinit w Offstein/Niemcy lub instalacja w Wanze/Belgia do produkcji teksturowanej proteiny pszenicznej jako część składowa roślinnych alternatyw mięsa. -/-

Punkt ciężkości w dziale Freiburger stanowiła poprawa wydajności i jakości, jak na przykład kamienny piec do pizzy opalany drewnem stosowany do produkcji szczególnie wartościowych spodów do pizzy. Wszystkie linie produkcyjne w lokalizacji Westhoughton/ Wielka Brytania zostaną rozszerzone; planuje się także przeprowadzenie różnych projektów automatyzacyjnych. W lokalizacjach Richelieu w USA także realizowane są projekty automatyzacyjne i rozszerzenia linii produkcyjnych. -/-

W obszarze produkcji skrobi rozbudowano wydajność fabryki skrobi w Pischelsdorf/ Austria i fabryki skrobi kukurydzianej w Aschach/Austria; zrealizowano także nową suszarnię do skrobi kartoflanej i włókna kartoflane w Gmünd/Austria.

Inwestycje w lokaty finansowe -/-

Inwestycje w lokaty finansowe w wysokości 7 (430) mln € dotyczyły zakupu przez PortionPack Europe 100% udziałów brytyjskiego producenta artykułów porcjowanych CustomPack Ltd., Telford. W roku poprzednim Freiburger nabył 100% udziałów Richelieu Foods Inc. Braintree/Massachusetts/ USA oraz HASA GmbH Burg. -/-

Produkcja -/-

W dywizji Beneo w pięciu lokalizacjach produkujemy wysokowartościowe funkcjonalne dodatki do żywności i pasz. W minionym roku gospodarczym w dużym stopniu wykorzystano potencjał fabryk przerabiając cykorię, cukier buraczany i ryż na izomaltozę, Palatinose™, inulinę, oligofruktozę oraz skrobię ryżową. Odpowiednio do pozytywnego rozwoju rynku i zbytu konsekwentnie realizuje się projekty związane z dopasowaniem wydajności. -/-

Ilość produkcji w spółce Freiburger wzrosła przede wszystkim dzięki akwizycji HASA GmbH i Richelieu Foods Inc., które w roku poprzednim ujęte były tylko za okres od momentu nabycia. Asortyment produktów sięga od klasycznej pizzy z kamiennego pieca, poprzez pizzę z świeżego ciasta aż po flammkuchen oraz różne głęboko mrożone produkty. Poza tym asortyment uzupełniają głęboko mrożone produkty makaronowe, przekąski, bagietki i sosy. -/-

Przejęcie brytyjskiej firmy Custom Pack Ltd. w październiku 2018 spowodowało zwiększenie ilości produkowanych artykułów porcjowanych. W sześciu lokalizacjach europejskich PortionPack Europe produkuje się w pojedynczych opakowaniach szerokie spektrum produktów z rodzaju food i non-food odpowiednio do specyficznych żądań klientów.

Także w obszarze produkcji skrobi zwiększyliśmy wielkość produkcji przede wszystkim dzięki rozbudowie wydajności produkcji skrobi kukurydzianej w lokalizacji Aschach oraz dzięki lepszej eksploatacji instalacji produkcji skrobi pszenicznej w Zeitz. Zwiększono także znacznie ilości przerobu kukurydzy i ziemniaków w fabrykach w Gmünd/Austria i Tandarei/Rumunia. Wyprodukowana skrobię, produkty scuczrania, etanol i produkty uboczne stosowane są w produkcji środków żywności i pasz oraz w różnych zastosowaniach technicznych. -/-



Zbyt -/-

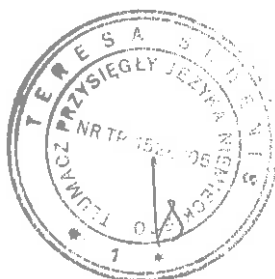
Mimo większych nacisków ze strony konkurencji przy poszczególnych produktach zbyt naszej funkcjonalnej żywności i pasz dalej pozytywnie się rozwijał. Wzrost napędzany był przede wszystkim przez rynki w Azji i na kontynencie amerykańskim. W USA tamtejsza instytucja kontroli żywności – FDA – potwierdziła w ramach nowelizacji przepisów dotyczących oznakowania żywności na bazie udowodnionych naukowo pozytywnych efektów fizjologicznych określenie produktów firmy BEBNEO – inuliny i oligofruktozy – jako substancje balastowe (błonnik pokarmowy). Tym samym spełniono istotny warunek dalszego wzrostu na tym ważnym rynku. -/-

W obszarze pizzy mrożonej i głęboko mrożonej udało się także znacznie zwiększyć zbyt. Zawdzięczamy to przede wszystkim całorocznej konsolidacji nabytych w 2017 roku spółek HASA GmbH i Richelieu Foods Inc. Jednak nawet bez uwzględnienia nowo nabytych spółek należy stwierdzić, że wolumen zbytu wzrósł przede wszystkim dzięki silnemu wzrostowi obszaru piekarni w detalicznym handlu żywnością, w których oferowane są podpieczone przekąski. -/-

Zbyt artykułów porcjowanych produkowanych przez PortionPack Europe wzrósł po lekkim spadku w roku ubiegłym. Do tego przyczynił się zbyt spółki Custom Pack Ltd. ujmowany w bilansie od października 2018. -/-

W produktach skrobiowych dla produkcji żywności zanotowano stabilny zbyt. Wzrost kosztów energii i surowca wyrównywały wyższe ceny. W obszarze skrobi technicznej popyt w dalszym ciągu był na wysokim poziomie; w sprzedaży etanolu także zanotowano lekki wzrost zbytu w porównaniu z rokiem ubiegłym. Utrzymujące się naciski ze strony konkurencji na wskutek liberalizacji europejskiego rynku cukru miały hamujący wpływ na rozwój zbytu i wpływów ze sprzedaży produktów scuczania na bazie skrobi, przede wszystkim izoglukozy. -/-

DYWIZJA	BENEO	Freiberger	PortionPack Europe	Skrobia
PRODUKTY	Functional Food Ingredients (błonnik, zamienniki cukru, nowe cukry, skrobia ryżowa, mąki, funkcjonalne białko pszenne)	Convenience Food (mrożona pizza, bagietki, makarony, snacki chlebowe, sosy, dressingi)	Artykuły porcjonowane (Food i Non-Food)	Skrobie modyfikowane i niemodyfikowane, słodziki, etanol, pasze i żywność bogate w białko
MARKI	Isomalt, Palatinose™, galenIQ™, Orafiti™ Inulin, Orafiti™ Oligofruktose	Alberto, Italissimo	Helima, Van Oordt	ActiProt, BioAgnasol, AGENABEE, Südzucker-Stärke
MIEJSCA ZBYTU	9 (Europa, Azja, USA)	10 (Europa, USA)	8 (Europa)	7 (Europa)



Segment gatunków specjalnych – pobór wody / ścieki

m ³ na t produktu	2014/15	2015/16	2016/17	2017/2018	2018/2019
Pobór wody	4,5	4,2	4,2	3,9	4,0
Ścieki	4,6	4,1	4,3	3,6	3,1

TABELA 031

Oczyszczanie ścieków produkcyjnych/ wody procesowej w segmencie gatunków specjalnych ma przeważnie miejsce w zakładowych oczyszczalniach biologicznych. Pozostała ilość odprowadzana jest do oczyszczalni komunalnych względnie do oczyszczalni ścieków należących do osób trzecich. -/-

Podczas gdy pobór wody pozostaje prawie na tym samym poziomie, odprowadzanie ścieków spadło znacznie ze względu na niższe opady. -/-

Wykorzystanie surowców -/-

Przy przeróbce surowców rolnych w dywizjach BENE0 i skrobi Südzucker zużywa wszystkie elementy zastosowanego surowca produkując z nich wysokowartościowe produkty. W dywizji Freiburger stosowane są przede wszystkim produkty pośrednie, jak np. mąka, sos pomidorowy i ser, które są nabywane w zależności od zapotrzebowania. -/-

Ziemia -/-

W segmencie gatunków specjalnych przetwarzana jest m. in. cykorja, która pomimo wstępnego oczyszczenia dostarczana do fabryki jest z niewielkim osadem ziemnym. Zmyta tam ziemia jest poddawana odwodnieniu i zwykle odprowadzana z powrotem do rolników. -/-

Odpady -/-

Ogólna ilość odpadów wzrosła lekko w porównaniu z rokiem ubiegłym ze względu na wyższą ilość produkcji. Największą ilościowo część odpadów jest kompostowana. W przeważającej części dotyczy to łupin ryżowych i resztek wywaru melasowego pochodzących z przeróbki ryżu i cykorii w dywizji BENE0. Dalsze odpady są odprowadzane do wykorzystania energetycznego; są to przede wszystkim resztki żywności głównie z lokalizacji Grupy Freiburger. -/-

Segment gatunków specjalnych – odpady -/-

tys. t	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19
Recycling	5,0	5,6	8,0	18,2	8,0
Zdeponowane	2,9	7,2	5,1	4,0	8,2
Kompostowane	47,8	32,6	40,0	52,7	58,2
Zużycie jako surowca energetycznego	11,9	12,0	16,5	18,7	20,3
Pozostałe	4,2	4,0	3,4	5,1	9,1
Z tego odpady niebezpieczne	0,1	0,3	0,2	0,1	0,2
Suma	71,8	61,4	73,0	98,8	103,8

¹zasadniczo, smary pochodzące z produkcji.

TABELA 032

[71]



Rynki surowców -/-

Światowa produkcja zbóż (bez ryżu) ma wynieść w zbożowym roku gospodarczym 2018/19 przypuszczalnie 2.125 (2.142) mln t. Przy światowym zużyciu zboża rzędu 2.170 (2.153) mln t ogólnoswiatowe ilości magazynowe zbóż zmniejszą się do 604 (648) mln t. Na rok 2019/20 oczekuje się, że światowa produkcja zbóż wyniesie 2.175 (2.125) mln t, natomiast zużycie dalej będzie rosło i wyniesie 2.204 (2.170) mln t. Światowe zasoby zbóż pod koniec 2019/20 mają spaść odpowiednio do 575 (604) mln t. -/-

Unijny bilans ilościowy – bioetanol -/-

mln m ³	2016	2017	2018	2019e
Stan początkowy	2,4	2,2	2,1	2,1
Produkcja	7,0	7,3	7,7	7,6
Z tego etanol paliwowy	4,7	5,1	5,4	5,2
Import	0,6	0,5	0,6	0,6
Zużycie	-7,6	-7,8	-8,0	-8,0
Z tego etanol paliwowy	-5,2	-5,2	-5,4	-5,4
Eksport	-0,2	-0,2	-0,3	-0,3
Stan końcowy	2,2	2,0	2,1	2,1

Źródło: F. O. Licht. Oszacowanie bilansu ilości bioetanolu w UE; kwiecień 2019 -/-

TABELA 033

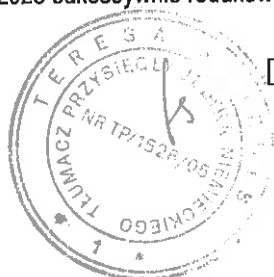
Dla UE Komisja oczekuje w zbożowym roku gospodarczym 2018/19 z powodu suszy mniejszych zbiorów zbóż w dużych częściach Unii Europejskiej w wysokości 291 (305) mln t. Zużycie ma być podobne jak w roku ubiegłym na poziomie 287 (286) mln t. Ze względu na znaczne braki w zbiorach jednomiesięczne future na pszenicę do mielenia na Euronext w Paryżu wzrosły z 167 €/t na początku marca 2018 do końca lipca 2018 do 200 €/t i pozostają od tego czasu na tym poziomie. Pod koniec lutego 2019 notowania zamknięto na 193 €/t. Dla zbożowego roku gospodarczego 2019/20 Komisja UE wychodzi z założenia, że w Unii zostanie zebrane 308 mln t zboża. Popyt na zboża wynoszący 287 mln t ma pozostać stabilny, przy czym ponad 60% zbóż w dalszym ciągu będzie wykorzystywane jako pasza dla zwierząt. Do produkcji etanolu na paliwo ma natomiast zostać wykorzystana część odpowiadająca 13 mln t zboża względnie 4% zbiorów unijnych. Wobec tego, że w bio-rafineriach do produkcji etanolu przerabiane jest przede wszystkim zboże niższej jakości, które w zasadzie nie nadaje się na eksport, przemysł produkcji etanolu przyczyni się także w roku 2019/20 do odciążenia rynku i zapewnienia przychodów w rolnictwie w tym sektorze. -/-

Prawne i polityczne warunki ramowe -/-

Wytyczne dotyczące energii odnawialnej -/-

Uzupełniającą regulacją do wytycznych o energiach odnawialnych do 2030, która weszła w życie 24 grudnia 2018 roku stanowi szansę, że paliwa odnawialne produkowane w oparciu o zasady zrównoważonego rozwoju będą przyczyniały się do ochrony klimatu na ulicach UE także po roku 2020. Udział energii odnawialnych ma wzrosnąć w sektorze transportowym z 10% w roku 2020 do 14% w roku 2030. -/-

Ważny przyczynek do osiągnięcia tego celu mogą wnieść paliwa z roślin polowych. Ich wkład ma poruszać się do jednego punktu procentowego powyżej poziomu osiągniętego w roku 2020. Jednocześnie wykorzystanie bio-paliw produkowanych z surowców, których pozyskiwanie spowodowało straty obszarów bogatych w węgiel (np. lasy deszczowe), ma być od roku 2023 sukcesywnie redukowane aż do całkowitego zatrzymania w roku 2030. -/-



Segment CropEnergies -/-

Zakłady:	4 zakłady produkcyjne w 4 państwach -/- 2 punkty sprzedaży w 2 państwach -/-
Surowce:	Zboże pastewne, syropy cukrowe, alkohol surowy, produkty pośrednie skrobi -/-
Produkty:	Etanol ziemniaczany, alkohol neutralny, bogate w białko produkty żywnościowe i pasze, płynny CO ₂ -/-
Rynki:	Europa i Ameryka Południowa -/-
Klienci	Producenci i sprzedawcy ropy naftowej, Przemysł spożywczy i pasz, producenci napoi i kosmetyków, przemysł farmaceutyczny -/-

Rynki zbytu -/-

Rynek zbytu: etanol -/-

W roku 2018 światowa produkcja etanolu wzrosła do 126 (120) mln m³. Wzrost produkcji w dalszym ciągu niesiony był przez sektor paliwowy, na który przypada ponad 85 % alkoholu wyprodukowanego na całym świecie, co odpowiada udziałowi w wysokości 7 vol. % globalnego zużycia paliw konwencjonalnych. Pozostały alkohol produkowany jest dla przemysłu napoi, kosmetyków, medycznego lub innych zastosowań przemysłowych. W roku 2019 oczekuje się kolejnego zwiększenia ogólnoświatowej produkcji etanolu, przy czym produkcja etanolu dla potrzeb paliwowych ma pozostać na poziomie 1,3 (7,8) %. -/-

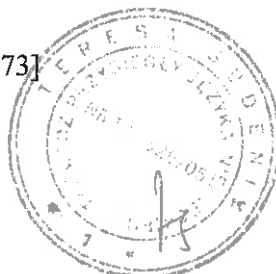
W UE produkcja etanolu w roku 2018 wyniosła 7,7 (7,5) mln m³, z tego na etanol paliwowy przypadło 5,4 (5,3) mln m³. Import wyniósł w roku 2018 0,6 (0,5) mln m³, tzn. prawie się nie zmienił. Europejskie ceny na etanol wahały się w okresie sprawozdawczym i były w związku z tym podatne na spekulacje rynkowe. W centrum znajdowały się początkowo spekulacje dotyczące skutków zniesienia ustawy cukrowej w październiku 2017, rosnące ceny surowca, stopień wykorzystania poszczególnych europejskich instalacji produkcyjnych oraz zalety importu, jak również logistyczne wąskie gardła spowodowane niskim stanem wody. Krótkoterminowe ceny terminowe początkowo kierowały się słabymi europejskimi dyrektywami spadając z 465 €/m³ na początku marca 2018 do 440 €/m³ w pierwszym kwartale roku gospodarczego 2018/19. W dalszym przebiegu, a przede wszystkim w 2 połowie roku gospodarczego, ceny na etanol się poprawiły osiągając pod koniec lutego 2019 poziom 560 €/m³. -/-

Rynki białka -/-

Na rynki na białkowe środki żywności i pasze wpływ mają przede wszystkim ceny soi na rynkach światowych i mączki rzepakowej na rynku europejskim. -/-

Według prognozy Międzynarodowej Rady Zbóż (IGC) światowe zbiory soi 2018/19 będą znacznie rosły i osiągną poziom 359 (341) mln t wyznaczając nowy rekord. Mimo wzrostu popytu na soję, jej zapasy magazynowe będą rosły do poziomu 52 (45) mln t. Ten rozwój spowodował, że jednomiesięczne future na ziarno soi na CBOT wyniosły 9,00 USD za buszel na koniec lutego 2019, czyli tylko nieznacznie poniżej poziomu 10,60 USD za buszel na początku marca 2018. Europejskie ceny mączki rzepakowej (śrutu rzepakowego) zachowały się podobnie w porównaniu rocznym i wyniosły 220 (225) €/t pod koniec lutego 2019. Przede wszystkim susza skutkowała w UE mniejszymi zbiorami w 2018/19, które wyniosły 20 (22) mln t. -/-

[73]



Wynik na działalności zakładowej	mln €	43	71	- 39,1
EBITDA marża	%	10,4	13,7	
Marża operacyjna	%	4,7	8,9	
Inwestycje w majątek rzeczowy ¹	mln €	13	20	- 32,3
Inwestycje w lokaty finansowe/ akwizycje	mln €	0	0	-
Inwestycje ogółem	mln €	13	20	- 32,3
Udział przedsiębiorstw ujętych At Equity	mln €	2	2	10,5
Capital Employed	mln €	456	452	1,0
Return on Capital Employed	%	7,2	15,9	
Pracownicy		433	414	4,6

¹ Włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi -/-

TABELA 034

Wynik z restrukturyzacji i wpływów specjalnych -/-

Wynik z restrukturyzacji i wpływów specjalnych w wysokości 10 (-1) mln € dotyczył rozwiązania rezerwy utworzonej w 2016/17 na ryzyko podatku od alkoholu (wódki) w Niemczech w związku ze sprzedażą etanolu; odpowiednie postępowanie zakończono pomyślnie. -/-

Capital Employed i zwrot na Capital Employed (ROCE) -/-

Ze względu m.i. na likwidację zapasów Capital Employed był wyższy o 456 (452) mln € niż w roku ubiegłym. Poprzez zmniejszenie wyniku operacyjnego w wysokości 33 (72) mln €, ROCE spadł do 7,2 (15,9)%. -/-

Inwestycje -/-

Inwestycje w wysokości 13 (20) mln € służyły obok inwestycji związanych z zastępowaniem instalacji technicznych, przede wszystkim wzrostowi wydajności instalacji produkcyjnych. W lokalizacji Wanze kontynuowano rozbudowę wydajności mielenia służącą dalszemu wzrostowi wydajności produkcji. Oprócz tego wystartowano z programem inwestycyjnym oszczędności energii. W zakładzie w Zeitz koncentrowano się na zwiększeniu wydajności przerobu surowca w celu zwiększenia elastyczności przerobu. -/-

Poza tym inwestowano w zwiększenie dostępności i bezpieczeństwa instalacji produkcyjnych. W Ensus w Wilton/ Wielka Brytania oraz w Ryssen w Loon-Plage/Francja zrealizowano inwestycje w poprawę stabilności procesu i dostępności instalacji. -/-

Surowce i produkcja -/-

W Zeitz, Wanze i w Wilton przerabiano wyłącznie surowce rolnicze pochodzenia europejskiego. CropEnergies koncentrował się na zakupach surowca znajdującego się blisko danej lokalizacji i poszukiwał możliwości korzystnego transportu dla zbóż pastewnych i syropów cukrowych. -/-

W roku gospodarczym 2018/19 produkcja etanolu została dopasowana do trudnych warunków rynkowych i zeszła do 1,0 (1,1) mln m³. Tym samym produkcja środków żywności i pasz także spadła do 0,6 (0,7) mln t. -/-

Spadek produkcji miał miejsce w pierwszym rzędzie w Wilton. Po tym jak w roku poprzednim zakład pracował prawie nieprzerwanie z maksymalną wydajnością, od grudnia 2018 do końca lutego 2019 przerwano produkcję. W Zeitz ze względu na przejściowe ograniczenie wydajności w związku z bieżącą działalnością inwestycyjną, wysokość produkcji była niższa niż w roku poprzednim, co jednak zostało prawie wyrównane przez wzrost produkcji w Wanze. -/-



Udział paliw z odpadów i materiałów resztkowych ma wzrosnąć od 0,2% w roku 2022 do przynajmniej 3,5% w roku 2030. Poza tym te paliwa mogą, podobnie jak odnawialna energia elektryczna w ruchu ulicznym, zostać zaliczone kilkukrotnie do celu w transporcie. -/-

To od krajów Unii Europejskiej zależy takie wdrożenie zaleceń europejskich na płaszczyźnie narodowej, żeby zużycie paliw kopalnych zostało faktycznie zmniejszone, a bilans klimatyczny poprawiony. Kraje członkowskie mają na to czas do 30 czerwca 2021 roku. -/-

Wdrożenie regulacji uzupełniającej do wytycznych o paliwach odnawialnych w krajach członkowskich Unii Europejskiej powinno spowodować w całej Unii wzrost zbytu etanolu. -/-

Wytyczne dotyczące jakości paliwa -/-

W celu dalszej redukcji emisji gazów cieplarnianych w UE wytyczne o paliwach mówią o tym, że emisja gazów cieplarnianych związanych z zużyciem paliwa musi zostać obniżona do roku 2020 o przynajmniej 6 % w stosunku do wartości podstawowej wynoszącej 94,1 g CO₂ eg./MJ. -/-

Paliwa odnawialne muszą spełniać surowe kryteria zrównoważonego rozwoju. Do nich zalicza się także dowód na to, że w porównaniu z paliwami kopalnymi, licząc przez cały łańcuch tworzenia wartości, oszczędzają przynajmniej 50% emisji gazów cieplarnianych. Odnawialny etanol z surowców europejskich pozwala na oszczędność (spadek) emisji gazów cieplarnianych o 7%. Poza tym należy udokumentować pochodzenie surowców wykorzystanych do produkcji biopaliwa. -/-

Przebieg działalności -/-

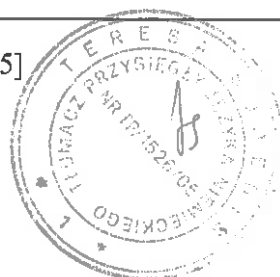
Obroty i wynik na działalności operacyjnej -/-

W minionym roku gospodarczym 2018/19 obroty wyniosły 693 (808) mln € będąc tym samym znacznie poniżej poziomu z roku poprzedniego. Powodem powyższego jest spadek, poniżej roku poprzedniego, ilości produkowanych i sprzedawanych oraz na ogólny spadek wpływów z etanolu. Wobec niekorzystnych warunków rynkowych dopasowano wykorzystanie wydajności instalacji i od grudnia 2018 do końca lutego 2019 wstrzymano produkcję w zakładzie produkcyjnym w Wilton/ Wlk. Brytania. Wpływy z etanolu były w pierwszej połowie roku niższe niż w pierwszej połowie roku poprzedniego, ale znacznie się poprawiły w czwartym kwartale. -/-

Na wskutek negatywnej sytuacji odnośnie obrotów wynik na działalności operacyjnej zmniejszył ogółem w okresie sprawozdawczym do 33 (72) mln €. Obok redukcji ilości obrotów oraz ogółem niższych wpływów z etanolu negatywny wpływ na tę sytuację miał także wzrost kosztów energii i surowca. W czwartym kwartale wynik na działalności operacyjnej po raz pierwszy był wyższy niż w roku ubiegłym, co zostało spowodowane znacznie wyższymi wpływami z etanolu. -/-

		2018/19	2017/18	+/- w %
Obroty	mln €	693	808	- 14,2
EBITDA	mln €	72	111	- 35,0
Odpisy na majątek rzeczowy i niematerialne wartości majątkowe	mln €	- 39	- 39	0,3
Wynik operacyjny	mln €	33	72	- 54,3
Restrukturyzacja/ wpływy nadzwyczajne	mln €	10	- 1	-
Wynik z przedsiębiorstw ujętych At Equity		0	0	-

[75]



Wykorzystanie surowców -/-

Dzięki zintegrowanej koncepcji produkcyjnej, stosowane surowce są prawie całkowicie przerabiane na wysokojakościowe produkty, w ten sposób, że odpady pojawiają się tylko w niewielkich ilościach. Zawarte w surowcach komponenty, które nie służą do produkcji etanolu są wzbogacane i przetwarzane na wysokowartościowe produkty żywnościowe i pasze. -/-

Odpady

Znaczna część odpadów podlega recyklingowi, jest kompostowana lub zamieniana na energię. -/-

Segment CropEnergies – odpady: rodzaje i ilość -/-

tys. t	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19
Recycling	73,5	67,4	68,8	73,8	76,0
Zdeponowanie	8,5	9,2	7,8	8,7	6,7
Kompostowanie	0,0	1,0	1,5	1,6	3,9
Zużycie energetyczne	0,5	0,4	0,4	2,1	1,7
Pozostałe	0,5	1,0	0,5	0,7	0,5
Z tego odpady niebezpieczne ¹	0,2	0,1	0,1	0,1	0,1
Suma	83,0	79,0	79,0	86,9	88,7

¹ Smary pochodzące z produkcji i chemikalia do czyszczenia. -/-

TABELA 036

Segment przetwórstwa owoców -/-

Rynki zbytu -/-

Najbardziej znaczącym obszarem zastosowania wsadów owocowych jest ich przerób w przemyśle mleczarskim, przede wszystkim jako wsad do jogurtów stałych (które można jeść łyżeczką). Zgodnie z prognozą Euromonitor wzrost globalnego rynku jogurtów stałych wyniesie niecały 1% do roku 2021. Na rynkach w regionach Europy Zachodniej i Ameryki Północnej panuje stagnacja, pozytywne tendencje zbytu notuje się w regionie azjatyckiego Pacyfiku z 5% do roku 2023, na Środkowym Wschodzie oraz w Afryce, gdzie stopa wzrostu wyniesie rocznie 4,1% do roku 2023. Kategoria jogurtów pitnych wykazuje za ten sam okres znacznie większą roczną stopę wzrostu wynoszącą 6,0%. Inne istotne rynki zbytu dla wsadów owocowych to pieczywo i lody spożywcze, gdzie przewiduje się globalnie pozytywny rozwój rynku. -/-

Istotne trendy konsumpcyjne w przypadku wyżej wymienionych produktów to trwały rozwój, zdrowie, dobry smak i wygoda. Poza tym istnieje duży popyt na naturalność i daleko idącą rezygnację z substancji słodzących, widoczna przede wszystkim w trendzie do Clean Labelling, co odzwierciedla wymóg, aby lista składników była możliwie krótka i prosta. -/-

Produkcję koncentratów soków owocowych w dalszym ciągu charakteryzuje trend na niższe zawartości owoców w napojach. Tym samym rośnie popyt na surowce podstawowe do napoi o zredukowanej zawartości soku owocowego. Spożycie cydru na całym świecie rośnie. -/-

Ze względu na ponadprzeciętnie wysoki zbiór jabłek w roku 2018 w Europie ceny koncentratu soku jabłkowego były znacznie niższe niż w roku poprzednim. Z tego powodu oraz dzięki mniejszej produkcji i wzrostowi cen w Chinach pojawiły się dobre możliwości zbytu dla towaru europejskiego w USA. W powiązaniu ze stałym wzrostem popytu wśród



Działająca w lokalizacji Zeitz instalacja do produkcji wysokowartościowego alkoholu neutralnego eksploatowana była odpowiednio do warunków rynków stale na najwyższym poziomie. Duże wykorzystanie wydajności produkcji alkoholu neutralnego uzyskano także w Loon-Plage/ Francja. -/-

Środowisko -/-

Wymogi zrównoważonego rozwoju dotyczące produkcji biopaliw zapewniają osiągnięcie znacznych oszczędności emisji gazów cieplarnianych w porównaniu z paliwami kopalnymi, i to od uprawy biomasy aż po uzyskiwanie bioenergii i jej wykorzystanie. Wszystkie instalacje produkujące bioetanol w CropEnergies mają przynajmniej jeden certyfikat Komisji Unii Europejskiej dokumentujący ich zgodność ze zrównoważonym rozwojem; są one corocznie audytowane. Certyfikaty zapewniają, że etanol dla celów paliwowych produkowany przez CropEnergies spełnia wymogi zrównoważonego rozwoju zapisane w dyrektywie o energii odnawialnej. To obejmuje m.i. oszczędność emisji gazów cieplarnianych w porównaniu z paliwami kopalnymi o przynajmniej 50%. Ten ustawowy wymóg spełniany jest przez CropEnergies z nadwyżką. -/-

Dzięki zintegrowanym koncepcjom produkcyjnym stosowane surowce uszlachetniane są w najlepszy sposób, z oszczędnością źródeł do wysokowartościowych produktów. Z niefermentowalnych części surowców produkuje się bogate w proteiny środki żywności i pasze zmniejszające europejskie zapotrzebowanie na import protein roślinnych. W lokalizacjach w Zeitz i Wilton/ Wielka Brytania oczyszcza się w specjalnych instalacjach tlenek węgla uzyskiwany podczas fermentacji surowców roślinnych, następnie upłynnia go i sprzedaje jako dwutlenek węgla pochodzenia roślinnego do stosowania przy produkcji napojów. -/-

Zużycie energii i emisje -/-

Wymogi sformułowane w wytycznych o wydajności energetycznej (EED) zostały wdrożone we wszystkich lokalizacjach CropEnergies. W Zeitz przeprowadzono certyfikację w oparciu o ISO 50001, a w Loon-Plage i Wilton wykonano audyt w oparciu o ESOS (Energy Savings Opportunity Scheme). Belgijska lokalizacja Wanze bierze udział w dobrowolnym porozumieniu branżowym o poprawie wydajności energetycznej (Accords de branche de deuxième generation). -/-

Udział stosowanych energii odnawialnych wynosi 24%. W Wanze zapotrzebowanie na energię termiczną i elektryczną procesową pokrywane jest w dużej mierze z otrębów, tzn. z lupin dostarczanej do zakładu pszenicy. W Zeitz biometan powstający w instalacji do uzdatniania ścieków przemieniany jest w elektrowni blokowej na energię elektryczną i termiczną, redukując tym samym zapotrzebowanie na paliwa kopalne. -/-

Emisja CO₂ jest zależna zarówno od całkowitego zapotrzebowania na energię jak również od zastosowanych mieszanek paliwowych. -/-

Zużycie wody i ścieki -/-

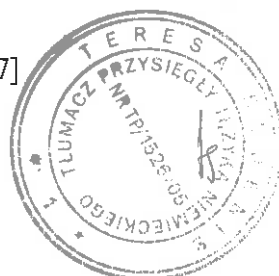
Zakłady produkcyjne CropEnergies wyróżniają się tym, że zapotrzebowanie na wodę jest redukowane do minimum poprzez wykorzystanie obiegu wewnętrznego i wielokrotnego zużycia stosowanej wody. Należące do zakładów oczyszczalnie zapewniają ochronne dla środowiska przygotowanie ścieków i tym samym wypełniają wymogi dotyczące wartości granicznych. Oczyszczone i zgodne z obowiązującymi standardami wody są odprowadzane do okolicznych rzek. -/-

Segment CropEnergies – pobór wody / ścieki

m ³ na t produktu	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19
Pobór wody	3,7	4,0	3,1	2,8	3,3
Ścieki	2,3	2,6	3,1	2,5	2,7

TABELA 035

[77]



Rozwój działalności w segmencie przetwórstwa owoców -/-

		2018/19	2017/18	+/- w %
Obroty	mln €	1.179	1.161	1,5
EBITDA	mln €	115	114	1,6
Odpisy na majątek rzeczowy i niematerialne wartości majątkowe	mln €	- 38	- 38	0,3
Wynik operacyjny	mln €	77	76	2,2
Restrukturyzacja/ wpływy nadzwyczajne	mln €	0	0	-
Wynik z przedsiębiorstw ujętych At Equity	mln €	0	0	-
Wynik na działalności zakładowej	mln €	77	76	2,2
EBITDA marża	%	9,8	9,7	
Marża operacyjna	%	6,6	6,5	
Inwestycje w majątek rzeczowy ¹	mln €	56	49	13,8
Inwestycje w lokaty finansowe/ akwizycje	mln €	6	0	-
Inwestycje ogółem	mln €	62	49	25,5
Wynik z przedsiębiorstw ujętych At Equity	mln €	0	0	-
Capital Employed	mln €	830	844	- 1,6
Return on Capital Employed	%	9,3	9,0	
Pracownicy		5.803	5.370	8,1

¹ Włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi -/-

TABELA 037

Capital Employed i zwrot na Capital Employed (ROCE) -/-

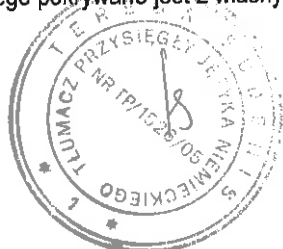
Przy spadku Capital Employed do 830 (844) mln € w połączeniu z wynikiem na działalności operacyjnej w wysokości 77 (76) mln €, ROCE wzrósł do 9,3 (9,0) %. -/-

Inwestycje w środki trwałe -/-

Inwestycje w środki trwałe w segmencie owoce wyniosły 56 (49) mln €. W dywizji przetworów owocowych należało wykonać pewne inwestycje; poza tym zrealizowano nowy zakład produkcyjny w Chanzou/Chiny i zainstalowano nową linię produkcyjną w Central Mangrove/ Australia. W obszarze dywizji koncentratów soków owocowych punktem ciężkości była budowa instalacji do produkcji surowca podstawowego dla aromatów w Kröllendorf/Austria oraz nowa linia produkcji koncentratu soku marchewkowego na Węgrzech. Dalsze punkty ciężkości tworzyły inwestycje zastępcze, optymalizacja produkcji i inwestycje wynikające z wymogów rynkowych. -/-

Surowce i produkcja -/-

Przerób surowców do wsadów owocowych wzrósł w roku 2018/19 o 4% w porównaniu z rokiem ubiegłym do ogółem 375.000 t, z czego największą część - jak w latach ubiegłych - miały truskawki: 65.000 t. Głównymi dostawcami surowca do przetwórstwa w Europie i Europie Wschodniej są Hiszpania, Kraje Maghreb i Polska; w USA AGRANA przerabia głównie truskawki meksykańskie, przede wszystkim z własnej produkcji, lecz także towar egipski i marokański. Chiny, Korea i Australia zaopatrywane są głównie mierze przez Chiny. Zapotrzebowanie na surowiec nowego zakładu chińskiego pokrywane jest z własnych upraw, które rozpoczęto przed trzema laty w ramach projektu



odbiorców europejskich sytuacja ta skutkowała wzrostem cen w trakcie zbiorów jabłek. -/-

Zbiory owoców do produkcji koncentratów soków z owoców mieszanych (kolorowych) także były wyższe niż w roku ubiegłym. W związku z tym w trakcie kampanii na rynku widoczny był spadek cen. -/-

Rynki surowców -/-

Ceny surowców do produkcji wsadów owocowych były ogólnie niższe niż w roku ubiegłym. Korzystniejszy był zakup malin, czereśni, jagód i owoców tropikalnych. Zanotowano wyższe ceny na borówki i zasadniczo także na truskawki, na które ceny wzrosły w porównaniu z rokiem ubiegłym o 7%. Ceny na brzoskwinie ze zbiorów europejskich były w porównaniu z rokiem ubiegłym stabilne. -/-

Dostępne ilości jabłek z głównych terenów upraw w Europie były znacznie wyższe niż w latach ubiegłych – w Polsce zebrano rekordowe ilości. Ze względu na wiosenne przymrozki w Chinach zbiory jabłek były znacznie niższe, a produkcja była niższa niż w latach poprzednich i niższa niż oczekiwano. Przerób jagód stał pod znakiem dużych ilości i dobrej dostępności głównego surowca. Ceny na najważniejsze surowce były niższe niż w latach ubiegłych. -/-

	Wsady owocowe	Koncentrat soków owocowych
Zakłady:	28 zakładów produkcyjnych w 21 państwach dla przetworów owocowych	15 fabryk w 7 państwach do produkcji koncentratów soku jabłkowego i jagodowego -/-
Surowce:	główny surowiec: truskawki;	główny surowiec: jabłka
Produkty:	przetwory owocowe,	koncentraty soków owocowych, wina owocowe, aromaty naturalne i składniki podstawowe napoi -/-
Rynki:	Cały świat -/-	Punkt ciężkości: Europa -/-
Klienci	Mleczarnie, producenci lodów, przemysł piekarniczy, Food Services	Przemysł spożywczy i napoi -/-

Przebieg działalności -/-

Obroty i wynik na działalności operacyjnej -/-

Obroty w roku gospodarczym 2018/19 wyniosły 1.179 (1.161) mln € i były nieco większe niż w roku ubiegłym. Spadek wpływów w obszarze wsadów owocowych został skompensowany dzięki wzrostowi zbytu. Dzięki znacznemu wzrostowi wpływów w obszarze koncentratów soków owocowych także zanotowano znaczny wzrost obrotów mimo nieznacznej ilości zbytu. -/-

Ogółem całorocznie zanotowano lekki przyrost wyniku na działalności operacyjnej do 77 (76) mln €. Wynik w dywizji wsadów owocowych pogorszył się, co było głównie spowodowane kursami walut. Pogorszenie wyniku zostało zrekompensowane z nawiązką dzięki lepszym wpływom ze zbytu koncentratu soku jabłkowego ze zbiorów 2017 oraz dzięki większemu wykorzystaniu instalacji produkcyjnych. -/-



Segment owoce – pobór wody / ścieki

m ³ na t produktu	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19
Pobór wody	4,2	4,3	4,3	4,3	4,2
Ścieki	4,0	4,0	4,1	4,0	4,1

TABELA 038

Wykorzystanie surowców -/-

Podczas gdy, w produkcji przetworów owocowym pojawia się niewiele nadających się do wykorzystania surowców reszkowych, produkcja koncentratu soku jabłkowego skutkuje również powstaniem, tzw. wytkoków, które są przetwarzane na wysokojakościowe produkty. Znajdują zastosowanie jako błonnik pokarmowy, np. w muesli i przekąskach. Pozostałe produkty uboczne to, m. in. aromaty i mączka jabłkowa. Pozostałe ogonki i liście są oddawane rolnikom, którzy używają ich jako nawóz biologiczny. -/-

Odpady -/-

Ilościowo największa część odpadów w segmencie owoce pochodzi z opakowań i odpadków produkcyjnych i jest używana ponownie, względnie, poddawana recyngowi. Wzrost ogólnej ilości odpadów jest m.i. wynikiem zwiększonych ilości przerobowych oraz dojściem nowych lokalizacji. -/-

Segment owoce – odpady: rodzaje i ilość -/-

tys. t	2014/15	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19
Recycling	34,1	31,8	11,2	12,2	13,5
Zdeponowanie	7,8	9,7	11,0	15,5	16,2
Kompostowanie	3,4	4,1	0,0	2,8	5,6
Zużycie energetyczne	0,3	0,4	0,9	0,9	1,0
Pozostałe	0,1	0,0	0,0	0,7	0,4
Z tego odpady niebezpieczne ¹	0,0	0,0	0,0	0,2	0,3
Suma	45,7	46,0	23,0	31,9	36,7

¹ Głównie smary pochodzące z produkcji. -/-

TABELA 039

Zbyt -/-

Dywidzi wsadów owocowych udało się osiągnąć wyższy zbyt, mimo spadku koniunktury w Unii Europejskiej, która stanowi najsilniejszy region zbytu wsadów owocowych. W dalszym ciągu wspierano dywersyfikację w kierunku globalnych sieci Convenience Food lub komponentów lodów dla rynków globalnych; w tych obszarach udało się zwiększyć wielkość zbytu. Te obszary produkcji zabezpieczają długotrwałe szanse rozwoju na przyszłość. -/-

Po ponadprzeciętnych zbiorach jabłek 2018 w Europie koncentrat soku jabłkowego z produkcji europejskiej miał dobre szanse zbytu, a to dzięki niewielkiej produkcji i wyższym cenom w Chinach oraz dobremu zbytowowi w USA. Sprzedaż koncentratu jabłkowego do produkcji cydru pozostaje stabilna; na całym świecie rośnie konsumpcja cydru. -/-



uprawy nowych, ulepszonych gatunków na południowy - zachód od Shanghaiu. We współpracy ze strategicznymi partnerami mają zostać założone nowe projekty Greenfield na zupełnie nowych terenach upraw takich jak np. Afryka Zachodnia. Celem jest minimalizacja ryzyka związanego z pozyskiwaniem surowca oraz utrzymanie niższych cen w związku z konkurencją. -/-

Drugi co do wielkości przerób przypadł z 17.200 t na brzoskwinie. Główne rynki zakupów tych surowców to Grecja i Hiszpania oraz Chiny. -/-

W kampanii jabłkowej 2018 doskonała dostępność produktu w europejskich krajach uprawiających ten surowiec pozwoliła na wysokie wykorzystanie wydajności zakładów produkujących koncentrat soku owocowego. -/-

Idąc za trendem napoi o niskiej zawartości owoców (miąższu) dywizja koncentratów soków owocowych nastawia się na zwiększoną produkcję substancji podstawowych do napoi i aromatów. -/-

W lipcu 2018 AGRANA nabyła 49% udziałów w spółce Elafruits SPA, która jest algierskim producentem wsadów owocowych, rozszerzając tym samym swoją obecność w Afryce. W zakładzie w Akbou, położonym 200 km na wschód od Algieru produkuje się obok standardowych wsadów owocowych do jogurtów i lodów spożywczych, także przeciery owocowe i substancje podstawowe dla przemysłu napoi. -/-

W marcu 2019 dokonano w Chinach rozruchu drugiej lokalizacji produkcyjnej dla wsadów owocowych, której budowa trwała tylko rok. Zakład w Changzhou ma produkować rocznie 30.000 t wsadów owocowych, przede wszystkim z truskawek, borówek lub brzoskwiń przeznaczonych do produkcji jogurtów owocowych, pieczywa i lodów do spożycia, jak również dla Food Services. Zakład produkcyjny znajduje się w bezpośredniej bliskości do klientów z przemysłu mleczarskiego. -/-

Środowisko -/-

Energia i emisje -/-

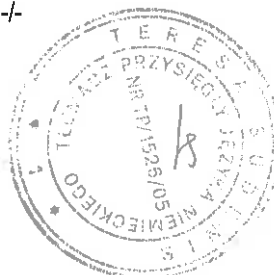
Zapotrzebowanie na energię ośrodków produkcyjnych dywizji przetwarzania owoców i koncentratów owocowych na całym świecie jest pokrywane głównie gazem ziemnym jako nośnikiem energii. W niektórych zakładach do tego celu używa się także biogazu własnej produkcji. Ponad to ośrodki produkcyjne pobierają prąd ze źródeł zewnętrznych.

Ilość emisji CO₂ jest w pierwszej kolejności zależna od całkowitego zapotrzebowania na energię. Specyficzne emisje wynikające z bezpośredniego i pośredniego zastosowania energii na tonę produktu owoców wzrosły lekko w stosunku do roku ubiegłego. Powodem tego stanu rzeczy są nowe lokalizacje w Indiach i Algierii oraz zmiany portfolio produktów w stronę produktów zużywających więcej energii w zakładach w Argentynie. -/-

Zużycie wody i ścieki -/-

Zużywana w trakcie produkcji woda pochodzi w dwóch trzecich ze studni i w jednej trzeciej z komunalnej instalacji wodociągowej. W dywizji przetwórstwa owoców stosowana jest, np. do mycia świeżych owoców w zakładach pierwszego przetworzenia i do czyszczenia instalacji i pojemników transportowych. Ponad to, część wody pozostaje w gotowym produkcie. Tam, gdzie to możliwe- np. również przy produkcji koncentratów soków jabłkowych- woda zawarta w surowcach rolnych wykorzystywana jest w procesach produkcyjnych i wprowadzana do zamkniętego obiegu wodnego. -/-

Większość zakładów produkcyjnych segmentu owoce posiada własne tlenowe i beztlenowe oczyszczalnie ścieków, pozostałe ośrodki korzystają z oczyszczalni komunalnych. Specyficzne zużycie wody w segmencie owoce nieznacznie spadło w roku sprawozdawczym dzięki wydajnemu wykorzystaniu wody w zakładach produkcji koncentratów soków owocowych. Ilość specyficznych ścieków pozostała bez zmian. -/-



niższych niż w roku ubiegłym cen na etanol. W segmencie owoców liczono tylko na nieznaczny wzrost obrotów. Prognoza dla koncernu i pozostałych segmentów potwierdziła się. -/-

W informacji ad hoc z dnia 20 września 2018 skorygowano w dół prognozę dla obrotów koncernu do wysokości od 6,6 względnie do 6,9 mld €, a dla wyniku na działalności operacyjnej do 25 względnie do 125 mln €. Powodem powyższego było trudne otoczenie rynkowe dla cukru, produktów scukrzania (skrobia) i etanolu. W opublikowanym 11 października 2018 półrocznym sprawozdaniu finansowym za 2018/19 określono oczekiwany wynik operacyjny w segmencie produkcji cukru w paśmie od -150 do -250 mln €, natomiast w segmencie gatunków specjalnych na poziomie roku poprzedniego. W pozostałej części prognoza dla pozostałych segmentów pozostała bez zmian. -/-

10 stycznia 2019 wraz z opublikowaniem sprawozdania częściowego na 3 kwartał 2018/19 skonkretyzowano dla segmentu CropEnergies oczekiwany przedział obrotów od 690 do 720 mln €, a przedział wyniku od 25 do 40 mln €. Stwierdzono także, że oczekuje się lekkiego przyrostu obrotów i wyniku operacyjnego w segmencie owoców. -/-

Prognoza -/-

Ogólna sytuacja gospodarcza i branżowe warunki ramowe -/-

Międzynarodowy Fundusz Walutowy (MFW) zakłada spadek globalnego wzrostu gospodarczego do 3,3 (3,6) % w roku 2019. Wśród rozwiniętych gospodarek głównym napędzającym pozostanie USA, chociaż na niższym poziomie: 2,3 (2,9) %. Dla krajów na progu krajów rozwiniętych oczekuje się wzrostu ogółem 4,4 (4,5)%, decydujące tutaj są przede wszystkim Indie z 7,3 (7,1)% i Chiny 6,3 (6,6)%. -/-

Dla obszaru euro Komisja Europejska dalej liczy się z osłabieniem wzrostu gospodarczego. Po 1,9% wzrostu gospodarczego w roku 2018 oczekuje się na lata 2019 i 2020 wzrost rządu 1,3% względnie 1,6%. -/-

Rynki zbytu i rynki surowców -/-

Ze względu na globalne nadwyżki cukru na rynku światowym ceny światowe na cukier spadły od wiosny 2017 do dnia dzisiejszego o ponad 200 €/t. Jednocześnie po likwidacji europejskiego systemu kwotowego na europejski poziom cen w dalszym ciągu mają duży wpływ ceny na rynkach światowych. Wychodzimy z założenia, że przyrost światowego zużycia cukru będzie w nieznacznym stopniu kontynuowany. -/-

Zużycie bioetanolu w UE w roku 2019 (razem z tradycyjnym wykorzystaniem) ma wzrosnąć do 8,0 (7,9) mln m³, co w dużej mierze ma zostać pokryte produkcją krajową wynoszącą 7,6 mln m³. Na rok gospodarczy 2019/20 CropEnergies liczą na ceny etanolu lekko powyżej niskiej średniej roku poprzedniego. Szacunek ten opiera się na założeniu, że faktyczny popyt na etanol w Unii Europejskiej lekko wzrośnie w poszczególnych krajach unijnych w związku z zobowiązaniami do domieszki bioetanolu do paliwa konwencjonalnego. -/-

Najważniejszym obszarem zastosowania wsadów owocowych jest ich przerób w produktach nabiałowych, przede wszystkim w jogurtach. Euromonitor ocenia globalny wzrost dla jogurtów stałych (do spożycia łyżeczką) na niecały 1,1% p.a. do roku 2023. Jogurty pitne wykazują znacznie wyższy średni przyrost roczny w tym samym okresie wynoszący 6,0% p.a. Dalsze istotne rynki dla przetworów owocowych to produkcja pieczywa i lodów przewiduje się na płaszczyźnie globalnej dalszy pozytywny rozwój rynku. -/-

Na zbożowy rok gospodarczy 2019/20 prognozuje się światową produkcję zbóż w wysokości 2.175 (2.125) mln t oraz dalszy wzrost zużycia zbóż w wysokości 2.204 (2.170) mln t. Stany magazynowe mają spaść pod koniec 2019/20 odpowiednio do 575 (604) mln t. -/-

Szczegółowy opis i branżowe warunki ramowe znajdują się w opisie poszczególnych segmentów. -/-



Rzeczywisty i prognozowany rozwój działalności -/-

		Prognoza 2018/19 ¹	Jest 2018/19	Jest 2017/18
Koncern				
Obroty	mld €	6,8 do 7,1	6,8	7,0
Wynik na działalności operacyjnej	mln €	Znaczny spadek od 100 do 200	27	445
Return on Capital Employed	%	Znaczny spadek	0,4	6,7
Segment cukru				
Obroty	mld €	Znaczny spadek	2.588	3.017
Wynik na działalności operacyjnej	mln €	Strata operacyjna od 100 do 200	- 239	139
Segment gatunków specjalnych				
Obroty	mld €	Znaczne zwiększenie	2.294	1.997
Wynik na działalności operacyjnej	mln €	Znaczne zwiększenie	156	158
Segment CropEnergies				
Obroty	mld €	760 do 820	693	808
Wynik na działalności operacyjnej	mln €	30 do 70	33	72
Segment Owoców				
Obroty	mld €	Znaczne zwiększenie	1.179	1.161
Wynik na działalności operacyjnej	mln €	Znaczne zwiększenie	77	76

¹ Opublikowano na konferencji bilansowej i analityków (sprawozdanie o działalności koncernu 2017/18) w dniu 18 maja 2018. -/-

TABELA 040

W powyższej tabeli przedstawiono porównanie rzeczywistego rozwoju działalności w roku gospodarczym 2018/19 z prognozą na rok 2018/19 przedstawioną w zamknięciu koncernu 2017/18. -/-

W dniu 17 maja 2018 wraz z opublikowaniem sprawozdania z działalności gospodarczej 2017/18 oznajmiono na konferencji bilansowej analityków i prasy, że Südzucker liczy się z obrotem koncernu w wysokości 6,8 do 7,1 mld € w roku gospodarczym 2018/19 (rok gospodarczy 2017/18: 7,0 mld €). Prognozowano znaczny spadek wyniku na działalności operacyjnej między 100 do 200 mln € (rok gospodarczy 2017/18: 445 mln €), przede wszystkim w segmencie produkcji cukru. Wychodzono z założenia, że drastyczny spadek cen na cukier do historycznie najniższego poziomu nie będzie mógł zostać wyrównany przez mniejsze koszty produkcji i wyższy wolumen sprzedaży, w związku z czym należy się liczyć ze stratą na działalności operacyjnej w segmencie produkcji cukru rzędu do -100 do -200 mln € (rok gospodarczy 2017/18: 158 mln €). Dla segmentu CropEnergies zakładano dalsze wysokie wykorzystanie wydajności instalacji i stałe ilości zbytu i w związku z tym prognozowano wynik rzędu 30 do 70 mln € (rok gospodarczy 2017/18: 72 mln €). W segmencie owoców oczekiwano znacznego wzrostu wyniku na działalności operacyjnej (rok gospodarczy 2017/18: 76 mln €). -/-

W sprawozdaniu kwartalnym na pierwszy kwartał 2018/19 prognozowany wzrost dla segmentu CropEnergies został zmniejszony w odniesieniu do obrotów do 730 względnie 780 mln € i w odniesieniu do wyniku operacyjnego do 25 względnie 55 mln €. Powodem był wynik z pierwszego kwartału dużo poniżej przeciętnej stanowiący skutek znacznie



rynkach związanych z bioetanol. Wychodząc z częściowo bardzo niskich cen z roku poprzedniego CropEnergies liczy na ceny na bioetanol poruszające się powyżej niskiego poziomu z roku poprzedniego. CropEnergies oczekuje obrotów wielkości od 720 do 820 mln € (rok poprzedni: 693 mln €) i wyniku operacyjnego wielkości od 20 do 70 mln € (rok poprzedni: 33 mln €). -/-

Segment owoców -/-

W roku gospodarczym 2019/20 oczekujemy przewidujemy w segmencie owoców nieznacznego wzrostu obrotów (rok poprzedni: 1,2 mld €) i znacznego zwiększenia wyniku operacyjnego (rok poprzedni: 77 mln €). W dywizji wsadów owocowych oczekujemy w związku z rosnącym zbytem we wszystkich obszarach pozytywnego rozwoju obrotu oraz znacznej poprawy wyniku operacyjnego. W dywizji koncentratów soków owocowych oczekujemy stabilnego wzrostu obrotów i wyniku na działalności operacyjnej. -/-

Sprawozdanie dotyczące ryzyka i szans -/-

System zarządzania ryzykiem -/-

Polityka ryzyka i szans -/-

Polityka Grupy Südzucker jest ukierunkowana na zabezpieczenie stanu posiadania przedsiębiorstwa, wygospodarowanie trwałych zysków oraz na systematyczne i stałe podnoszenie wartości firmy. W koncernie zostały urządzone systemy zarządzania ryzykiem służące do rozpoznania ryzyka i szans i aktywnego sterowania nimi. -/-

Südzucker pojmuje odpowiedzialne podejście do ryzyka i szans związanych z działalnością przedsiębiorstwa, jako ważną część składową zarządzania przedsiębiorstwem ukierunkowanego na osiąganie wartości i zrównoważoną działalność. Pod pojęciem ryzyka względnie szans Südzucker rozumie przyszły rozwój lub wydarzenia, który może negatywnie lub pozytywnie wpłynąć na osiągnięcie strategicznych celów i planowanie operacyjne. Südzucker stosuje zintegrowany system wczesnego rozpoznawania i monitorowania specyficznych dla koncernu ryzyk. Pomyślne podejście do ryzyka oparte jest na dążności do osiągnięcia równowagi między zyskiem i ryzykiem. Kultura ryzyka w przedsiębiorstwie cechuje się świadomym ryzyka zachowaniem, jasno przydzieloną odpowiedzialnością, niezależnością działu kontroli ryzyka oraz implementacją kontroli wewnętrznych. O ile jest to możliwe i sensowne pod względem gospodarczym, ryzyka podlegające ubezpieczeniu ujmowane są w programie ubezpieczeniowym obejmującym wszystkie spółki koncernu. -/-

Zadania zarządzania ryzykiem -/-

Zadaniem zarządzania ryzykiem jest zapewnienie wczesnej wykrywalności istniejących ryzyk, ich analiza i ocena oraz przekazywanie informacji odnoszących się do ryzyka w odpowiedni, uporządkowany sposób do odpowiednich decydentów. Powyższe idzie w parze z poprawą wewnętrznej przejrzystości procesów narażonych na ryzyka oraz stworzenie świadomości ryzyka u wszystkich pracowników. Do centralnych zadań zarządzania ryzykiem należy ograniczenie ryzyk strategicznych, operacyjnych, Compliance względnie prawnych i finansowych. -/-

Do zarządzania ryzykiem grupy Südzucker należą systemy monitorujące, które zabezpieczają stosowanie wszystkich zaplanowanych działań. -/-

System zarządzania ryzykiem -/-

Zarząd jest odpowiedzialny za system zarządzania ryzykiem obejmujący cały koncern oraz za wczesne rozpoznanie i zapobieganie ryzykom stanowiącym zagrożenie dla istniejącego stanu. Zarząd wspierany jest przez komisję zarządzania ryzykiem, która regularnie sprawdza prawidłowość podjętych środków związanych z regulacją zarządzania ryzykiem i je rozwija oraz obserwuje istotne ryzyka sięgające ponad przedsiębiorstwo i, jeżeli to konieczne, wskazuje na konieczność działania. Zewnętrzny biegły rewident ocenia zdolność systemu wczesnego rozpoznawania ryzyka jako części systemu zarządzania ryzykiem, do prawidłowego funkcjonowania. -/-

Ponadto rada nadzorcza zajmuje się w ramach nadzoru nad pracami zarządu skutecznością systemu zarządzania



Prognozowany rozwój przedsiębiorstwa -/-

Koncern -/-

W roku gospodarczym 2019/20 oczekujemy obrotów koncernu na poziomie 6,7 do 7,0 (rok poprzedni: 6,8) mld €. Przy czym wychodzimy z założenia, że obroty w segmencie cukru lekko spadną. W segmencie CropEnergies oczekujemy obrotu rzędu od 720 do 820 mln € (rok poprzedni: 693 mln t). W segmencie gatunków specjalnych liczymy na lekko rosnący przyrost obrotów; w segmencie owoców na nieznacznie rosnący przyrost obrotów. -/-

Oczekujemy znacznego spadku wyniku koncernu na działalności operacyjnej do przedziału od 0 do 100 (rok poprzedni: 27) mln €, przy czym w segmencie produkcji cukru liczymy się z ponowną stratą operacyjną w wysokości od -200 do -300 mln €. Natomiast w segmencie gatunków specjalnych zakładamy nieznaczny, a w segmencie owoców znaczny wzrost wyniku. W segmencie CropEnergies oczekiwany jest wynik na działalności operacyjnej między 20 a 70 (rok poprzedni: 33) mln €. -/-

Liczymy na dalszy wzrost Capital Employed wynikający z nowym standardów IFRS odnośnie bilansowania leasingu. Na podstawie wymienionego powyżej pasma wyniku operacyjnego oczekujemy ROCE do 1,5% (rok poprzedni: 0,4%).

Wynik operacyjny w 1 kwartale bieżącego roku gospodarczego 2019/20 ma wypaść znacznie poniżej wyniku z ubiegłego roku. -/-

Segment produkcji cukru -/-

Na rok gospodarczy 2019/20 wychodzimy z założenia, że nastąpi kontynuacja trudnego otoczenia rynkowego dla cukru. Obok niskiego – na płaszczyźnie światowej i europejskiej - poziomu przychodów ze sprzedaży, przede wszystkim decyzje polityczne podejmowane w UE przyczyniają się do nieakceptowalnych zniekształceń na polu konkurencyjności. Przede wszystkim należy wymienić w tym miejscu subwencje dla upraw buraków cukrowych stosowane w niektórych krajach unijnych poprzez państwowe premie plantatorskie, tzw. premie połączone, lub regulacje wyjątkowe dotyczące zakazu stosowania neonicotynidów. Z tych możliwości korzysta już przeważająca ilość uprawiających buraki państw członkowskich UE. -/-

Na bazie biegnących od października 2018 umów sprzedaży na cukrowniczy rok gospodarczy 2018/19 wychodzimy z założenia, że po wysokich stratach na działalności operacyjnej w drugiej połowie roku gospodarczego 2018/19, w pierwszej połowie roku 2019/20 ponownie poniesiemy straty na działalności operacyjnej. Od października 2019, czyli początku nowego cukrowniczego roku gospodarczego oczekujemy poprawy wyniku w związku z poprawą wpływów ze sprzedaży. Ten rozwój wspierany będzie przez redukcję stanów magazynowych w UE po kampanii 2018 oraz przez stabilną produkcję w 2019 spowodowaną oczekiwaniem ponownej redukcji eksportu ze względu na ograniczenie powierzchni upraw. Poprawa wyniku w związku z zapowiedzianymi planami restrukturyzacji w segmencie produkcji cukru została tutaj uwzględniona tylko w nieznacznym stopniu, ponieważ wpływ ten będzie widoczny dopiero od 2 połowy roku gospodarczego 2020/21. Oszczędności kosztów z planu restrukturyzacyjnego mają wynieść w zależności od cen na rynkach światowych do 100 mln € rocznie. -/-

Zważywszy na spadającą wielkość zbytu zakładamy na rok gospodarczy 2019/20 – mimo przeciętnie wysokich wpływów – lekki spadek obrotów (rok poprzedni: 2,6 mld €) w segmencie produkcji cukru. W związku z w dalszym ciągu niezadowolającym poziomem cen, spadającymi obrotami i rosnącymi kosztami produkcji oczekujemy straty na działalności operacyjnej w segmencie produkcji cukru w wysokości od -200 do -300 mln € (rok poprzedni: -239 mln €).

Na prognozę w segmencie produkcji cukru wpływ mają duże zmiany w otoczeniu gospodarczym i duża niepewność.

Segment gatunków specjalnych -/-

W segmencie gatunków specjalnych oczekujemy zwiększenia ilości produkcji i zbytu we wszystkich dywizjach. To powinno spowodować lekki przyrost obrotów (rok poprzedni: 2,3 mld €) oraz nieznaczny wzrost wyniku na działalności operacyjnej (rok poprzedni: 156 mln €). -/-

Segment CropEnergies -/-

W roku gospodarczym 2019/20 rozwój gospodarczy CropEnergies będzie w dużej mierze zależny od rozwoju cen na



zapobiegawczych. -/-

Wartości względne lub absolutne dostosowane do odpowiednich kategorii „nieznaczne”, „umiarkowane” i „znaczne” należy odczytać z poniższej tabeli. Znaczenie ryzyka wynika z kombinacji prawdopodobieństwa wystąpienia i możliwych konsekwencji finansowych. -/-

Wahania cen surowców, ryzyko wahań cen produktów jak również zmiany warunków prawnych i politycznych, na dzień obecny stanowią główne jednostkowe czynniki ryzyka. Konsekwencje finansowe pozostałych czynników są, w porównaniu z nimi, drugorzędne. -/-

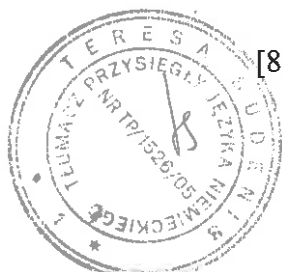
	Prawdopodobieństwo wystąpienia	konsekwencje finansowe
nieznaczne	< 10 %	< 5 mln €
umiarkowane	10 - 50 %	5 - 50 mln €
znaczne	> 50 %	> 50 mln €

TABELA 041

Wahania cen surowców, ryzyka wahań cen produktów, zmiany prawnych i politycznych warunków ramowych oraz zmiany strukturalne rynków zbytu stanowią obecnie największe ryzyko pojedyncze. Skutki finansowe innych przedstawionych ryzyk mają w porównaniu z tym mniejsze znaczenie. -/-

Przegląd czynników ryzyka w przedsiębiorstwie -/-

	Prawdopodobieństwo wystąpienia	Konsekwencje finansowe
Ryzyko strategiczne		
Ryzyko wynikające ze zmiany prawnych i politycznych warunków ramowych	średnie	wysokie
Ryzyko ogólnogospodarcze	średnie	średnie
Ryzyko wynikające ze strukturalnych zmian w obrębie rynków zbytu	średnie	wysokie
Ryzyko operacyjne		
Ryzyka ze względu na dostępność surowców	średnie	średnie
Ryzyka z powodu wahań cen surowców	wysokie	wysokie
Ryzyka z powodu wahań cen produktów	wysokie	wysokie
Ryzyka w związku z kursem zmiennym walut	średnie	średnie
Ryzyka związane z jakością produktów i bezpieczeństwem żywności	niskie	średnie
Ryzyka IT	średnie	średnie
Ryzyka personalne	średnie	średnie



ryzykiem. -/-

Jednostki operacyjne (poszczególne dywizje i segment CropEnergies) oraz oddziały centralne odpowiedzialne są za identyfikację i ocenę szans i ryzyk oraz za zarządzanie ryzykiem w ich obszarze odpowiedzialności. Podejmują one działania w celu redukcji i zabezpieczenia ryzyka wynikającego z działalności operacyjnej, jak również finansowych i prawnych. Zmiany cen rynkowych mogą mieć zasadniczo pozytywny lub negatywny wpływ na wynik operacyjny. Dlatego też w tych dywizjach i obszarach działalności, które narażone są na wahania cen rynkowych, zainicjowano komitety ds. ryzyka, które przygotowują decyzje dotyczące obchodzenia się z tymi rodzajami ryzyka. Ryzyka cen rynkowych wynikające z cen surowca lub sprzedaży, ryzyko walutowe oraz ryzyko oprocentowania także ograniczane jest przez selektywne stosowanie derywatów. Dopuszczalne instrumenty zostały zaproponowane przez zarząd w wytycznych o zarządzaniu ryzykiem, które także regulują sprawy związane ze strategiami bezpieczeństwa, odpowiedzialnością, procesami oraz mechanizmami kontrolnymi. Instrumenty zabezpieczające stosowane są wyłącznie do zabezpieczenia interesów podstawowych, nie zaś do celów handlowych lub spekulacyjnych. Pochodne instrumenty finansowe zawierane są wyłącznie z bankami o dużej wiarygodności lub na giełdach terminowych. -/-

Regularna sprawozdawczość i dokumentacja ryzyk operacyjnych, finansowych i strategicznych realizowane są przez komisję do zarządzania ryzykiem oraz przez komitety ds. ryzyka i mają miejsce w ramach całościowego procesu planowania, kierowania i sprawozdawczości we wszystkich istotnych funkcjach i jednostkach operacyjnych. Wszystkie istotne ryzyka przedsiębiorstwa są ujmowane i dokumentowane regularnie przez osoby za to odpowiedzialne. Sprawozdania o nowo zaistniałych pojedynczych ryzykach względnie o zmianach struktury ryzyka kierowane są ad hoc do zarządu. W ramach inwentaryzacji ryzyka poszczególne ryzyka ujmowane są przez komisję ds. ryzyka w rejestrze ryzyk obejmującym całą Grupę. Znajduje się tutaj także agregacja ryzyk oraz identyfikacja istniejących ewentualnie ryzyk zagrażającym istniejącemu stanowi. -/-

Rewizja wewnętrzna -/-

Wewnętrzna rewizja koncernu jako niezależna od procesu jednostka nadzorująca realizuje swoje zadania kontrolne w spółce macierzystej oraz w spółkach, w których koncern posiada udziały. Podlega ona bezpośrednio pod prezesa zarządu, sprawdza i ocenia w ramach obiektywnych świadczeń kontrolnych i doradczych opierających się na systematycznych i celowych zasadach, efektywność zarządzania ryzykiem, kontroli i procesów nadzoru i kierowania, także koncentrując się na ewentualnej poprawie tych zasadniczych procesów. -/-

Komunikacja ryzyka -/-

Dla funkcjonowania systemu zarządzania ryzykiem konieczna jest otwarta komunikacja z pracownikami będącymi na odpowiedzialnych stanowiskach w przedsiębiorstwie. Dlatego też zarząd, osoby odpowiedzialne za jednostki operacyjne i oddziały centralne są zobowiązane do zapewnienia szybkiego i otwartego komunikowania ryzyka. Pracownicy są proszeni o świadome i pro-aktywne podejście do ryzyk. Bezpośredni przepływ informacji realizowany jest między innymi dzięki regularnym naradom dotyczącym rozwoju wyniku i planowania z udziałem osób odpowiedzialnych za działy oraz zarządu. W tych ramach analizowane i inicjowane są środki odnośnie zidentyfikowanych ryzyk strategicznych i operacyjnych. Oprócz odpowiedzialnych za jednostki operacyjne także funkcjonariusze koncernu składają aktualne sprawozdania o rozwoju sytuacji bezpośrednio do kierownictwa poszczególnych działów. -/-

Ryzyka -/-

Przegląd czynników ryzyka przedsiębiorstwa -/-

Poniżej opisano, istotne z perspektywy Südzucker ryzyka związane z działalnością przedsiębiorstwa. Równolegle szacowane jest również "prawdopodobieństwo wystąpienia" oraz "konsekwencje finansowe" czynników ryzyka w odniesieniu do średnioterminowego oczekiwania wyniku, przy czym uwzględniono już skutki zainicjowanych środków

[87]



Obok tego, czynnikiem ryzyka mogą okazać się zmiany warunków ramowych, jeżeli w ramach nowych, bilateralnych porozumień o wolnym handlu powstaną dodatkowe nieoczone kontyngenty importowe cukru lub zmianie ulegnie ochrona zewnętrzna UE. Ewentualne zmiany krajowych i międzynarodowych porozumień handlowych lub regulacji rynku rolniczego analizowane są bardzo wcześnie, jeszcze przed ich wprowadzeniem; w ramach zarządzania ryzykiem dokonuje się ich ewaluacji w odniesieniu do ich oddziaływania na przychody, finanse i majątek Grupy Südzucker. Chodzi tutaj np. na płaszczyźnie międzynarodowej o wzrost subwencji produkcji cukru w krajach będących ważnymi producentami cukru takich jak np. Indie), lecz również - w ramach europejskich – o renacjonalizację unijnej polityki rolnej, np. poprzez zapomogi za areał uprawy buraka cukrowego. Obie te sytuacje mogą spowodować zniekształcenie warunków konkurencyjności między producentami w poszczególnych krajach na płaszczyźnie globalnej i europejskiej, i mogą mieć tym samym wpływ na konkurencyjność Grupy Südzucker. -/-

Wyjście Wielkiej Brytanii z Unii Europejskiej (Brexit) może spowodować ryzyka dla działalności gospodarczej koncernu Südzucker wynikające ze zmian gospodarczych i politycznych warunków ramowych, których na razie nie da się ocenić. Po okresie zwłoki w rozmowach na temat warunków wyjścia z UE, Wielka Brytania i UE zawarły w dniu 25 listopada 2018 porozumienie dotyczące uregulowanego wyjścia Wielkiej Brytanii z Unii. Porozumienie to może wejść w życie dopiero po przyjęciu go większością głosów przez parlament brytyjski, co się do dnia dzisiejszego nie stało. Wyjście Wielkiej Brytanii bez porozumienia mogłoby spowodować koniunkturalny spadek i utrudnić wymianę handlową z Europą kontynentalną z powodu obustronnych ceł przywozowych. -/-

Zmiany krajowych systemów podatkowych i celnych oraz ich wykładnia przez władze regionalne stanowią kolejne ryzyko w obszarze prawnych i politycznych warunków ramowych. -/-

Ryzyka ogólnogospodarcze i ryzyka związane ze zmianami strukturalnymi na rynkach zbytu -/-

Produkty Grupy Südzucker podlegają ryzyku wahań popytu związanym z rozwojem ogólnogospodarczym. Jeżeli wzrost gospodarczy byłby wolniejszy niż prognozowano, mogłoby to także spowodować mniejszy zbył niż oczekujemy. Popyt na środki żywności jest jednak tylko częściowo zależny od koniunktury, tak że jej wpływ na zasadniczą działalność jest zasadniczo ograniczony. Przede wszystkim w rozwiniętych krajach przemysłowych słychać krytyczne głosy w odniesieniu do produkcji środków żywności i podejścia do odżywiania. Odpowiednie życzenia klientów mogą spowodować zmianę receptur w przemyśle środków żywności i napoi lub do redukcji zużycia cukru. -/-

Ryzyka związane z działalnością operacyjną -/-

Ryzyka związane z dostępnością surowców -/-

W roku gospodarczym 2018/19 Grupa Südzucker przetworzyła ogółem 36 mln t surowców rolnych pochodzących z 1.000.000 ha pól uprawnych. Obok buraków cukrowych są to: kukurydza, pszenica, cykoria, ziemniaki, jęczmień, pszenżyto i owoce. -/-

Jak przetwórcą produktów rolnych firma Südzucker, mimo rozproszenia regionalnego, narażona jest na ryzyko dostaw, którego powodem są, w pierwszej linii, wahania ilości plonów rolnych na wskutek ekstremalnych warunków atmosferycznych (zmiany klimatyczne), jak i szkodników i chorób, które dotyczą roślin. W tym kontekście zakaz stosowania pewnych środków ochrony roślin (przykład: neonikotynoidy) może także przyczynić się do mniejszej dostępności surowców rolnych. Ryzyko wynika również z ekstremalnych warunków pogodowych, jak na przykład długotrwałe susze i powódzie, burze i grad, których częstotliwość i natężenie mogą się zwiększyć. -/-

Ponad to, geograficzne przesunięcie stref klimatycznych, względnie opadów, może negatywnie wpłynąć na produkcję rolną w niektórych regionach. To ryzyko może zostać zniwelowane za pomocą odpowiedniego planowania upraw oraz celnego doradztwa i badań naukowych. -/-

Ryzyko dostępności/ zdobycia surowca w segmencie produkcji cukru związane jest także z konkurowaniem upraw



Ryzyka wiarygodności i braku zapłaty	średnie	średnie
Ryzyka w związku z akwizycją przedsiębiorstw	średnie	wysokie
Dalsze ryzyka na działalności operacyjnej	średnie	wysokie
Pozostałe ryzyko operacyjne	średnie	niskie
Ryzyko dotyczące Compliance		
Ogólne ryzyko prawne	średnie	średnie
Ryzyko wynikające z prawa antymonopolowego	niskie	wysokie
Ryzyko związane z korupcją	niskie	średnie
Ryzyko finansowe		
Ryzyko wynikające ze zmiany odsetek	średnie	średnie
Ryzyko wynikające z kursu wymiany walut	średnie	średnie
Ryzyko związane z płynnością finansową	niskie	wysokie
Ryzyko związane z rzetelnością i brakiem zapłaty należności	niskie	wysokie
Ryzyko związane ze spadkiem ratingu	średnie	średnie

TABELA 042

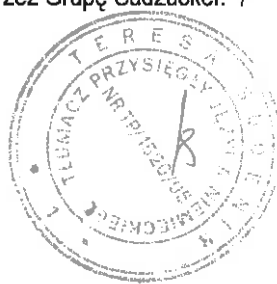
Ryzyka strategiczne -/-

Ryzyka wynikające ze zmian prawnych i politycznych warunków ramowych -/-

Jak wyjaśniono w sprawozdaniu o sytuacji w koncernie w poszczególnych paragrafach dotyczących segmentów, działalność gospodarcza podlega zarówno na płaszczyźnie krajowej, jak i europejskiej różnorodnym prawnym i politycznym warunkom ramowym. -/-

24 grudnia 2018 weszła w życie nowa wersja wytycznych o energii odnawialnej na okres po 2020. Państwa członkowskie UE muszą implementować te wytyczne w prawie krajowym do dnia 30 czerwca 2021. Udział energii odnawialnych winien w UE we wszystkich sektorach wzrosnąć do 2030 do przynajmniej 32%, przy czym dla sektora transportowego podano wielkość docelową wynoszącą 14%. Udział paliw odnawialne z roślin polowych może wynieść od 1% do maksymalnie 7% powyżej poziomu z roku 2020. Udział paliw z odpadów i substancji pozostałych (resztkowych) powinien wzrosnąć od 0,2% w roku 2022 do przynajmniej 3,5% w roku 2030. Poza tym paliwa te, jak również odnawialna energia w ruchu ulicznym, mogą kilkakrotnie zostać doliczone do celu wyznaczonego dla transportu. Zróżnicowanie celów domieszek paliwowych w zależności od technologii produkcji i/lub surowca może spowodować przesunięcia popytu mogące obciążyć handel bioetanolem. -/-

Dodatkowe szanse lub ryzyka w przypadku bioetanolu mogą zostać spowodowane np. ograniczeniem lub wspomaganiem wykorzystania różnych surowców do produkcji bioetanolu, regulacja wykorzystania powierzchni upraw oraz zmiany istniejących w niektórych krajach UE ustawowych systemów wynagradzania za wyprodukowanie energii odnawialnej. Poza tym zmiany warunków ramowych w odniesieniu do systemów certyfikacji produktów z bioetanolem mogą wpłynąć na konkurencyjność etanolu produkowanego przez Grupę Südzucker. -/-



podpisuje się kontrakty roczne. W obszarze koncentratów soków owocowych ryzyka surowcowe, produkcyjne i zbytu są sterowane ponadregionalnie. -/-

Przed wszystkim przy produkcji cukru, skrobi, inuliny i bioetanolu istotnym czynnikiem kosztowym jest – obok kosztów surowca – także ilość zużytej energii. Wahania cen mają bezpośredni wpływ na koszty produkcji. Powyższe dotyczy podstawowych nośników energii oraz certyfikatów CO₂, które trzeba dokupić, jeżeli bezpłatny przydział nie pokryje zapotrzebowania. -/-

Proces przydziału bezpłatnych certyfikatów emisyjnych CO₂ w ramach 3ciego okresu handlowego UE na lata 2013-2020 nie pokryje zużycia grupy Südzucker. Aktualnie produkcja cukru, skrobi, inuliny i bioetanolu spełnia wymogi aktualnych przepisów Carbon Leakage wymaganych dla bezpłatnego przydziału pewnej ilości certyfikatów CO₂. Aktualnie nie oczekuje się zniesienia statusu Carbon Leakage. W nadchodzącym 4tym okresie handlowym 2021 - 2030 należy liczyć się – także przy niezmienionym statusie Carbon Leakage – z redukcją bezpłatnego przydziału certyfikatów CO₂. W związku z wymaganym w całej UE zbieraniem danych od zakładów emitujących CO₂ ujętych w unijnym handlu emisjami oraz wynikającej z tego ilości przydziałów certyfikatów bezpłatnych w poszczególnych krajach Unii, faktyczny bezpłatny przydział certyfikatów dla Grupy Südzucker od roku 2021 jest trudny do oszacowania. Wolumen obecnych i przyszłych oczekiwanych w całej UE bezpłatnych przydziałów będzie miał bezpośredni wpływ na rozwój cen certyfikatów CO₂. -/-

Grupa Südzucker przeciwdziała ryzykom cen energii w ten sposób, że instalacje produkcyjne są przystosowane do korzystania z różnych nośników energii odpowiednio do sytuacji oraz mając na celu optymalizację kosztów. Poza tym w całym koncernie w dalszym ciągu popierane są inwestycje polegające na poprawie skuteczności energetycznej urządzeń produkcyjnych. Stosowane w kampanii nośniki energii zostały częściowo zabezpieczone pod względem ilościowym i cenowym poprzez umowy na dostawę lub derywaty. -/-

31 stycznia 2019 komisja „Rozwój, zmiana strukturalna i zatrudnienie (WSB)”, zwana także komisją węglową, przedłożyła rządowi federalnemu sprawozdanie końcowe. Sprawozdanie końcowe jest cegiełką w kwestii realizacji celów Paryskiej Konferencji Klimatycznej i zawiera zalecenia polityczne odnośnie dekarbonizacji sektora paliwowego w Niemczech, przede wszystkim zakończenie produkcji energii elektrycznej z węgla o ile to możliwe w roku 2035, najpóźniej jednak w roku 2038. Wdrożenie celów klimatycznych w sektorze przemysłowym jest istotne dla działalności gospodarczej Grupy Südzucker w UE w odniesieniu do produkcji; dla zbytu bioetanolu z kolei istotna jest także realizacja celów klimatycznych w sektorze „Komunikacja i mobilność”. W sektorze przemysłowym UE pozostawia do decyzji krajów członkowskich, jaki mix energetyczny będą w przyszłości stosowały. Tak więc na przykład projekt niemieckiej ustawy (KSG) z dnia 26 lutego 2019 ustala dla sektorów linearnie zmniejszające się kontyngenty emisyjne na lata 2021-30. Realizując zapowiedziane zamknięcie cukrowni zlikwidujemy także cztery instalacje na kotły węglowe. Dla pozostałych lokalizacji nadal istnieje długoterminowe ryzyko związane z kwestią, do kiedy paliwa kopalne będą dostępne względnie dopuszczalne i za jaką cenę. -/-

Ryzyka związane z wahaniami cen produktów -/-

W segmencie produkcji cukru mamy do czynienia z ryzykiem ceny zbytu produktu w związku z wahaniami cen na światowym rynku, na wewnętrznym rynku Unii Europejskiej oraz na rynkach pasz. Jeżeli nie nastąpi oczekiwany nieznaczny wzrost światowego zużycia cukru, należy liczyć się z większymi naciskami cenowymi na rynkach światowych. -/-

Dla ilości zależnych od ceny na rynkach światowych zamykujemy, zgodnie z aktualnym stanem rynku, transakcje zabezpieczające w postaci Futures na cukier na giełdzie terminowej w Londynie i Nowym Jorku. Ryzyko związane ze zbytem i cenami na rynku pasz zarządzane jest za pomocą ciągłej strategii sprzedaży, jak również strategii długoterminowego przywiązania klienta do firmy. -/-

Ceny na bioetanol podlegają w Europie różnym wpływom, takim jak na przykład popyt i oferta na płaszczyźnie lokalnej, poziom cen oraz oferta w USA, Brazylii i w innych krajach eksportowych, jak również polityczne warunki ramowe, dlatego też mogą zostać podlegać większym wahaniami. Sterowanie tymi ryzykami polega na działaniach poprzez kształt umów sprzedażowych i ich okres trwania oraz- o ile to możliwe- poprzez instrumenty derywatywne, jak również poprzez elastyczne wykorzystanie zakładu produkcji bioetanolu w Wilton/ Wlk. Brytania, w zależności od sytuacji na



buraka cukrowego z pozostałymi uprawami. Postępy uprawowe zwiększają wydajność buraków. Oferowane do upraw gatunki badane są pod względem wydajności; ich uprawa optymalizowana jest w odniesieniu do zróżnicowanych warunków charakterystycznych dla danej lokalizacji. Doświadczenia i doradztwo w uprawie buraków mają pomóc redukcji negatywnego wpływu chorób, szkodników lub zachwaszczenia na zbiory buraków względnie ustawowo narzuconym ograniczeniom w stosowaniu środków ochrony roślin. -/-

Unia Europejska wiąże propagowanie paliw z biomasy z zachowaniem odpowiednich wymogów zrównoważonego rozwoju. Bioetanol ze wszystkich naszych instalacji spełnia te wymogi zapewniając jednocześnie zachowanie stałej dostępności surowców uprawianych zgodnie z zasadami zrównoważonego rozwoju. -/-

Ryzyka związane z wahaniami cen surowców -/-

Obok ryzyka związanego z dostawami surowce rolne mogą podlegać wahanom cenowym, które nie będą mogły w całości zostać przeniesione na naszych odbiorców. Na rynkach zbóż i oleju wahania cen pozostają pod silnym wpływem ogólnoswiatowych i regionalnych danych bazowych dotyczących oferty, popytu i stanów magazynowych. Kiedy stany magazynów schodzą poniżej krytycznej granicy w relacji do rocznego zużycia przy równoczesnym braku przejrzystości co do popytu i podaży, rynki reagują wahaniami cen. Powyższe można było wielokrotnie zaobserwować, w ciągu minionego roku i będzie to możliwe również w nadchodzących latach. Z powodu wzrostu globalizacji handlu surowcami, zmienność cen na rykach europejskich i wewnętrznych w coraz większym stopniu odpowiada tej na rynkach światowych. -/-

Dodatkowo, działania polityczne w ważnych pod względem eksportu krajach, jak np. zatrzymanie eksportu mogą krótkoterminowo wzmocnić wahania cen. -/-

Zapłatę za buraki Grupa Südzucker reguluje rozwiązaniem opartym na ustaleniu cen buraka na podstawie zysków z cukru osiągniętych w danym roku gospodarczym, bez gwarancji ceny minimalnej. Oprócz tego zapłata za buraki może uwzględniać inne czynniki, takie jak konkurencja buraka z innymi surowcami rolnymi. Wykorzystanie wydajności rafinacji cukru surowego w zakładach w Buzau/Rumunia i Brcko/ Bośnia-Hercegowina sterowane jest w zależności od szans zbytu w UE i osiągalnej marży. -/-

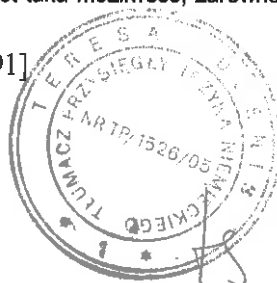
Do produkcji bioetanolu potrzebne są surowce rolnicze bogate w węglowodany, takie jak syropy cukrowe i zboża. Wahania cen na światowych rynkach agrarnych mają bezpośredni wpływ na koszty surowców. -/-

Dla oceny ryzyka przy produkcji bioetanolu stosuje się całościowe spojrzenie na koszty surowca i wpływy ze sprzedaży środków żywności i pasz (koszty surowca netto). Ponieważ zmiany cen zbóż zasadniczo idą w parze z jednoczesną zmianą cen pasz i środków żywności zawierających białko, istnieje możliwość częściowej kompensacji skutków ewentualnego wzrostu cen surowców wpływami ze sprzedaży tych produktów. -/-

Przy produkcji bioetanolu realizuje się politykę redukcji ryzyk wynikających z wzrostu ceny surowca poprzez zawieranie długoterminowych umów o dostawy, wykorzystanie towarowych transakcji terminowych oraz zastosowanie surowców alternatywnych. Ponadto, zabezpieczenia w zakresie zakupu surowców regulamie dostosowuje się do ilości żywności i pasz, jak również bioetanolu. Przy tym, o kwotach zabezpieczeń decyduje się w zależności od stanu rynkowego. W zależności od sytuacji rynkowej pozostaje jednak ryzyko, że zawarcie pokrywających koszty transakcji zabezpieczających nie będzie możliwe lub że nie będzie można przenieść większej ceny za surowiec na odbiorcę końcowego. -/-

Koszty surowca mają także ogromne znaczenie dla produkcji skrobi. Tutaj też obowiązuje strategia pokrywania możliwie dużej części zaplanowanego zapotrzebowania fizycznymi kontraktami o dostawach lub transakcjami zabezpieczającymi. Istnieje ryzyko, że wyższe ceny surowca będą mogły w perspektywie krótkoterminowej tylko częściowo zostać przeniesione na klienta. -/-

Na ryzyko zakupu surowca w segmencie przetwórstwa owoców wpływ mają niekorzystne warunki pogodowe i choroby roślin. Uwarunkowane powyższym braki w zbiorach mogą mieć negatywny wpływ zarówno na wzrost cen surowca, jak na jego dostępność. Globalna prezencja segmentu przetwórstwa owoców oraz znajomość rynków zakupów umożliwiają uniknięcie regionalnych wąskich gardeł w zaopatrzeniu oraz wahań cenowych względnie na wczesne ich rozpoznanie oraz pozwala na przeciwdziałanie im. Dodatkowo, jeśli jest taka możliwość, zarówno w zakresie dostaw jak i zbytu



Rada nadzorcza Südzucker obsadzona jest w połowie przez przedstawicieli pracowników własnych lub przez przedstawicieli związków zawodowych. W wielu krajach Südzucker związany jest układami zbiorowymi, a dialog społeczny jest codzienną praktyką, co ogranicza ryzyko strajku. Pracownicy są informowani na regularnych posiedzeniach rad zakładowych i są w stałym dialogu z kierownictwem. -/-

Poza tym istnieją także ryzyka związane z chorobami, dłuższą nieobecnością w pracy i związanym z tym dodatkowym obciążeniem pracowników obecnych. Südzucker troszczy się o zdrowie i bezpieczeństwo pracowników poprzez lekarzy zakładowych, programy szczepień, programy związane z ponownym włączeniem do pracy oraz przez zebrania informacyjne. Z powyższym związane są także obszerne środki bhp dążące do celu „zero wypadków przy pracy”, jak również intensywna analiza wypadków przy pracy. -/-

Ryzyko związane z rzetelnością i brakiem zapłaty należności -/-

W przypadku, kiedy większa liczba klientów nie byłaby w stanie spełnić wynikających z umów zobowiązań finansowych wobec Südzucker, mogłoby to skutkować odpowiednio wielkimi stratami. -/-

Südzucker radzi sobie z ryzykiem braku rzetelności i ryzykiem braku zapłaty należności stale monitorując solidność (wyplacalność) oraz zachowanie naszych dłużników w spłacie należności i odpowiednio do tego ustalając limity kredytowe. Oprócz tego w całym koncernie w dalszym ciągu ściśle przestrzegane jest zarządzanie kredytami. Poza tym ryzyka ograniczane są także poprzez ubezpieczenie kredytów i gwarancje bankowe. -/-

Ryzyka istnieją także w związku z instytucjami finansowymi, z którymi zawarto transakcje zabezpieczające ryzyka cenowe. Te ryzyka zwiększyły się także w związku z kryzysem finansowym i jest ograniczane w ten sposób, że transakcje finansowe zawierane są tylko z bankami o wysokiej rzetelności. Odpowiednio do tego stale nadzoruje się rzetelność tychże instytucji finansowych. -/-

Ryzyko związane z nabywaniem przedsiębiorstw -/-

Grupa Südzucker nabywa przedsiębiorstwa w celu rozszerzenia swojej działalności gospodarczej. Akwizycje zawierają takie ryzyko, że cele strategiczne mogą nie zostać osiągnięte lub że przeciągnie się realizacja planów operacyjnych. Poza tym istnieją ryzyka związane z łączeniem przedsiębiorstw o różnych kulturach i procesach. -/-

Grupa Südzucker ma udziały takie jak joint ventures, przedsiębiorstwa skojarzone i inne udziały. W zależności od wysokości udziału możliwość integracji tych spółek może być ograniczona. -/-

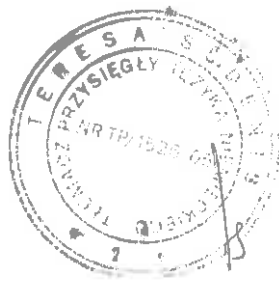
Dalsze ryzyka operacyjne -/-

Inne ryzyka operacyjne, jakie mogłyby powstać w działach produkcja, logistyka oraz badania i rozwój, nie mają istotnego wpływu na sytuację spółki. Staramy się zapobiegać nieplanowanym wyłączeniom instalacji, przede wszystkim w czasie kampanii, poprzez szeroko zakrojoną konserwację i stałą poprawę stanu naszych instalacji/urządzeń. Ryzykom związanym z inwestycjami, takimi jak np. usterki techniczne lub przekroczenia terminów i/lub kosztów staramy się zapobiegać naszym doświadczeniem w kierowaniu projektami i w controlling. -/-

Przy zapowiadanych środkach restrukturyzacji istnieje ryzyko powstania dodatkowych kosztów różnego rodzaju przekraczających planowane nakłady. Realizacja środków restrukturyzacyjnych pociąga za sobą ryzyka mogące mieć także wpływ na procesy produkcyjne i na działalność. -/-

Dostępność odpowiednich środków transportu w celu terminowego dostarczenia surowców i produktów końcowych także podlega pewnym wahaniom. Tak więc na przykład na skutek suszy poziom wody na Renie był latem i jesienią 2018 historycznie niski, co spowodowało ograniczenie dostępności i ładowności statków żeglugi śródlądowej, a tym samym spowodowało wyższe koszty. -/-

Ryzyka związane ze środowiskiem naturalnym wynikające z naszej produkcji odnoszą się przede wszystkim do stosowania energii i wody oraz do powstawania emisji, ścieków i odpadów. Südzucker radzi sobie z ryzykami tego typu poprzez stały nadzór oraz ciągłą poprawę procesów gospodarczych. -/-



rynku i bilansu kosztów i zysków. -/-

Ryzyka wynikające ze zmiany kursu walut -/-

Ryzyka wynikające ze zmiany kursu walut powstają w działalności operacyjnej, kiedy obroty lub materiał, względnie wkład towarowy odbiegają od lokalnej waluty. -/-

W segmencie cukru eksport cukru podlega ryzyku zmiany kursu dolara amerykańskiego na rynku światowym, które zasadniczo zabezpieczane jest od momentu zamknięcia futures na cukier aż do wypłynięcia zapłaty. Rafinacja cukru nieprzetworzonego podlega ryzykom walutowym, ze względu na częściowy zakup cukru w dolarach amerykańskich.

W segmencie gatunków specjalnych ryzyko wynikające z waluty obcej powstaje w dywizji BENE0, ze względu na liczone w dolarach amerykańskich obroty, dla których koszty produkcyjne są w przeważającej części ujmowane w euro i chilijskich Peso. Dla obrotów w grupie Freiburger w Wielkiej Brytanii i w Kanadzie ryzyko walutowe związane jest z funtem brytyjskim i dolarem kanadyjskim. -/-

W segmencie CropEnergies zarówno pozyskiwanie surowców, jak i ich sprzedaż odbywa się głównie w walucie euro. Ryzyko walutowe pojawia się jedynie dla zakupu nieprzetworzonego alkoholu w USD i sprzedaży alkoholu przemysłowego w euro. Bezpośrednio po zakupie nieprzetworzonego alkoholu są one zabezpieczane za pomocą dewizowych transakcji terminowych. -/-

Ryzyko walutowe w segmencie przetwórstwa owoców związane jest przede wszystkim ze zbytem w euro lub dolarach amerykańskich, podczas gdy nakłady związane z zakupem surowca i z produkcją rozliczane są w walucie danego kraju. Jeżeli zakup surowca względnie zbyty rozliczane są w walucie obcej, ryzyko walutowe zabezpieczane jest częściowo terminowymi transakcjami dewizowymi.

Ryzyka związane z jakością i bezpieczeństwem żywności -/-

Znaczące wydarzenia związane z poważnymi wykroczeniami wobec standardów bezpieczeństwa dla produktów żywnościowych lub pozostałych obszarów, mogą negatywnie wpłynąć na zdrowie konsumentów, renomę marki Südzucker i na zbyty naszych produktów. Dostawa do naszych klientów bezpiecznych produktów o doskonałej jakości należy do wymogów jakie stawiamy sami sobie. Aby sprostać tym wymogom Südzucker stosuje system zarządzania jakością, w którym ustalono zakres odpowiedzialności, czynności i procesy. Zarządzanie jakością obejmuje wszelkie procesy od momentu zakupu surowców poprzez proces produkcji, aż po dostawy do klienta. -/-

W ramach zarządzania jakością następuje regularna kontrola zewnętrzna i wewnętrzna przestrzegania wymogów. Jeżeli to konieczne podejmuje się środki mające na celu optymalizację; stanowi to przyczynek do dalszej minimalizacji ryzyka. -/-

Ryzyko IT

Sterowanie naszym koncernem jest zależne od kompleksowej technologii informatycznej narażonej w coraz większym stopniu na ryzyko bezpieczeństwa informacji pochodzące ze źródeł wewnętrznych i zewnętrznych. Implementując odpowiednie procesy i środki chronimy dostępność, poufność i nienaruszalność danych, systemów przetwarzania danych oraz innych informacji istotnych dla naszej działalności. Procesy i środki bazują na jednoznacznych standardach, są obsługiwane przez wykwalifikowanych ekspertów wewnętrznych i zewnętrznych i stale optymalizowane. W związku z powyższym koncern Südzucker ujedynolcił już w dużej mierze systemy i procesy informatyczne w Grupie Südzucker. -/-

Ryzyko personalne -/-

Grupa Südzucker konkuruje z innymi przedsiębiorstwami o zdobycie wykwalifikowanego personelu i w ten sposób wystawiona jest na ryzyko braku wykwalifikowanego personelu do obsadzenia wakatów. Aby zabezpieczyć pozycję firmy Südzucker w konkurencji o wykwalifikowany personel, podkreślamy w ramach naszej działalności na polu zarządzania personelem, atrakcyjność Grupy Südzucker jako pracodawcy i chcemy długoterminowo związać fachowców i personel kierowniczy z naszą firmą. Oprócz atrakcyjnych systemów socjalnych i wynagrodzenia, kładziemy nacisk na szerokie perspektywy w Grupie Südzucker, takie jak doksztalcanie i dalsze kształcenie, programy treningowe i możliwości pracy w różnych spółkach koncernu. -/-



Krajowych i znajdują się w różnych fazach. Faza zbierania dowodów będzie we wszystkich przypadkach żmudna i długotrwała. Nawet w najstarszych postępowaniach (rozpoczętych latem 2014 roku) jeszcze nie została zakończona. W związku z tym żadne wyroki w tej sprawie dotychczas nie zapadły. -/-

Jak już wyjaśniliśmy w sprawozdaniu z ubiegłego roku austriacki Urząd ds. Walki Konkurencyjnej złożył we wrześniu 2010 wniosek w Urzędzie Antymonopolowym we Wiedniu m.in. przeciwko AGRANA Zucker GmbH i Südzucker o stwierdzenie naruszenia przepisów antymonopolowych. W związku z postępowaniem antymonopolowym w Niemczech, koncernowi zarzuca się udział w porozumieniach ograniczających konkurencyjność w Austrii. Oskarżenia w dalszym ciągu uważają zarzuty za nieuzasadnione i są zdania, że przede wszystkim po ostatnich przesłuchaniach świadków we wrześniu 2014 wniosek o wyznaczenie kary pieniężnej nie jest uzasadniony przedłożonym stanem dowodowym. Sąd antymonopolowy we Wiedniu nie wydał jeszcze wyroku; nie wiadomo, kiedy może zapaść wyrok w tej sprawie. -/-

Ryzyka wynikające z korupcji i przekupstwa -/-

Ryzyka wynikające z korupcji mogą być spowodowane tym, że organy lub pracownicy grupy Südzucker łamią prawo, wewnętrzne przepisy lub przyjęte przez Südzucker standardy regulacyjne. Również osoby spoza koncernu mogą próbować za pomocą fałszywej tożsamości lub danych dokonać płatności lub realizacji dostaw. Na wskutek tych działań dane przedsiębiorstwo grupy Südzucker ponosi straty finansowe lub wizerunkowe. Wszelkie doniesienia o nieprawidłowym zachowaniu lub próbach oszustwa są sprawdzane. System zarządzania Compliance i działania na rzecz Compliance był również w roku gospodarczym 2018/19 dalej rozwijany w celu wzmocnienia kultury Compliance, opartej na przejrzystości i zasadach przedsiębiorstwa oraz podlega ciągłemu ulepszaniu. Celem zapewnienia zgodnego z prawem i etycznego zachowania każdego z pracowników rozwijano i udostępniano pracownikom szkolenia i konkretne wytyczne dotyczące postępowania. -/-

Ryzyka finansowo-ekonomiczne -/-

Ze względu na globalną działalność Südzucker narażony jest na ryzyka finansowo-ekonomiczne. Zaliczamy do nich ryzyka zmiany kursu walut i stopy oprocentowania, ryzyko płynności oraz ryzyko braku rzetelności i braku zapłaty należności. Ryzyka cen rynkowych związane z eksportem cukru, sprzedażą bioetanolu, zakupem energii oraz zakupem surowców oceniamy jako ryzyka operacyjne, przedstawione w odpowiednim rozdziale sprawozdania o ryzyku. -/-

Ryzyko oprocentowania -/-

Grupa Südzucker narażona jest w ograniczonym zakresie na krótkoterminowe ryzyko zmiany oprocentowania związane z zobowiązaniami lub lokatami finansowymi o zmiennym oprocentowaniu lub krótkim terminie spłaty. Zakres tych zobowiązań względnie lokat podlega w ciągu roku silnym wahaniom z powodu związanego z kampanią zapotrzebowania finansowego. -/-

Ryzyka wynikające z kursu walut -/-

Finansowo- gospodarcze ryzyka związane z kursem walut, wynikają przede wszystkim z wewnętrznego finansowania spółek- córek koncernu, w innych niż lokalna walutach. W USA i w Europie Wschodniej spółki-córki grupy Südzucker finansowane są za pomocą wewnętrznych pożyczek w euro. Obok tego w Meksyku istnieje również finansowanie w dolarach amerykańskich. W niewielkim zakresie również spółki macierzyste w strefie euro udzieliły pożyczek swoim spółkom-córkom w obcej (ich lokalnej) walucie. -/-

Ryzyko płynności -/-

Ryzyko płynności opiera się na braku dostępności lub terminowej dostępności środków finansowych koniecznych do uregulowania zobowiązań należnych. Dlatego też płynność finansowa Grupy Südzucker poddawana jest codziennej kontroli. Jeżeli ma to sens ekonomiczny, otwierane są krajowe lub łączące kilka krajów cashpools (banki gotówkowe). Poza tym nadwyżki gotówkowe lokowane są wewnątrz grupy. W przypadku udzielania długoterminowych pożyczek



Ryzyka Compliance -/-

Ogólne ryzyka prawne -/-

Obecnie toczą się różne spory prawne wobec Südzucker AG lub innych spółek koncernu. W związku z tymi postępowaniami tworzone są rezerwy na pokrycie kosztów procesów sądowych. Rezerwy na pokrycie kosztów procesu tworzone są wtedy, jeżeli zobowiązania są prawdopodobne a wysokość zobowiązań może zostać ustalona z wystarczającą dokładnością. Ostateczny wynik niektórych procesów może, co prawda mieć wpływ na wynik w określonym okresie sprawozdawczym, jednakże wynikające z niego zobowiązania nie będą miały istotnego wpływu na położenie finansowe i majątkowe koncernu. -/-

Koncern Südzucker narażony jest na ewentualne zmiany otoczenia prawnego, w szczególności w obszarze przepisów ustawy żywnościowej i o ochronie środowiska. Südzucker wylapuje takie ryzyka już w fazie początkowej, ewaluuje ich wpływ na działalność gospodarczą Grupy i wdraża ewentualnie odpowiednie środki zapobiegawcze.

Europejskie rozporządzenie o ochronie danych osobowych (EU-DSGVO) obowiązuje od roku gospodarczego 2018/19. Stworzyło ono jednolite, obowiązujące bezpośrednio w krajach członkowskich Unii prawo o ochronie danych zapewniając tym samym wysoki stopień ochrony danych w Europie. Obszerny katalog obowiązków obwarowany jest znacznymi sankcjami w przypadku stwierdzenia naruszeń. Südzucker przeanalizował wymagane przez EU-DSGVO obowiązki i ryzyka i podejmuje - kontynuując obowiązującą już w koncernie kulturę ochrony danych osobowych – odpowiednie środki techniczne i organizacyjne w celu zapewnienia ochrony danych osobowych przede wszystkim pracowników, klientów, dostawców i pozostałych partnerów biznesowych, zgodnie z obowiązującymi przepisami ww. ustawy. -/-

Ryzyka wynikające z prawa antymonopolowego -/-

Istnieje ryzyko, że zachowanie organów lub pracowników może zostać zinterpretowane jako sprzeczne z prawem antymonopolowym, prowadząc do zainicjowania dochodzenia przez urzędy antymonopolowe. Tego typu dochodzenia zawsze wiążą się ze spadkiem reputacji mogą prowadzić do nałożenia kar i potencjalnie wniosków o odszkodowania od osób trzecich, nawet jeśli te są nieuzasadnione. -/-

W celu zapobiegania naruszenia prawa antymonopolowego w całej grupie obowiązuje dyrektywa dotycząca przestrzegania prawa antymonopolowego w grupie Südzucker. Celem tej dyrektywy jest zabezpieczenie pracowników przed łamaniem prawa antymonopolowego i praktyczne wsparcie przy stosowaniu przepisów. Powyższe obejmuje szczególnie zobowiązanie wszystkich pracowników do przestrzegania prawa antymonopolowego. W roku gospodarczym 2018/19 Südzucker w dalszym ciągu intensyfikował środki podejmowane w ramach Compliance (zgodności) z prawem antymonopolowym, przede wszystkim poprzez audyty oraz odpowiednią dokumentację i sprawozdawczość. W celu uniknięcia naruszenia przepisów antymonopolowych przeprowadza się w całym koncernie szkolenia, które powtarzane są periodycznie. -/-

Jak już informowaliśmy w ubiegłorocznych sprawozdaniach Federalny Urząd Antymonopolowy wytoczył proces przeciwko niemieckim producentom cukru: Südzucker AG, Nordzucker AG i Pfeifer & Langen GmbH&Co. KG, zarzucając im ograniczające konkurencyjność umowy dotyczące obszarów, kwot i cen. S 0252dzucker zaakceptował decyzję o nałożeniu kary ustaloną w ramach pojednania, jakie nastąpiło po ciągnącym się przez prawie pięć lat postępowaniu opartym na zeznaniach świadka koronnego postępowanie osiągając tym samym bezpieczeństwo prawne i w zakresie planowania. Po spłaceniu kary pieniężnej niemieckie postępowanie antymonopolowe zostało zakończone. -/-

Po zakończeniu niemieckiego postępowania antymonopolowego klienci, zgodnie z oczekiwaniami, wnoszą o odszkodowania, z tytułu domniemanych, spowodowanych monopolizacją, nadwyżek cenowych. Skargi te są zarówno przez Südzucker, jak i przez dwie pozostałe spółki obciążone karą finansową zasadniczo odrzucane, tym bardziej, że zgodnie z orzeczeniami różnych rzeczoznawców w czasie, o jakim jest mowa w zarzutach antymonopolowych Federalnego Urzędu Monopolowego klienci nie doznali żadnych szkód z powodów zarzucanych spółce przez Urząd Antymonopolowy. Różni klienci pozwali niemieckich przedsiębiorców cukrowniczych o zwrot szkód lub udostępnienie informacji, najczęściej na drodze procesu zbiorowego. Wszystkie procesy sądowe bieżą w różnych Sądach



doprowadzi to do stałej poprawy pozycji konkurencyjnej w produkcji cukru z buraków cukrowych. Takie środki jak centralnie realizowane badania, technologia, projekty inwestycyjne poprawiające procesy produkcyjne przyczyniają się w dalszym ciągu do kierowniczej roli koncernu w odniesieniu do wysokości kosztów. Digitalizacja w obszarze produkcji i administracji może otworzyć potencjał wzrostu wydajności i skuteczności. -/-

Segment gatunków specjalnych -/-

Poprzez rozbudowę segmentu gatunków specjalnych Südzucker posiada dobrą pozycję na wielu rynkach wzrostu. -/-

Ważnym elementem segmentu gatunków specjalnych są produkty z gatunku żywności funkcjonalnej BENE0, dywizji korzystającej na długoterminowym trendzie związanym ze zdrowym odżywianiem. Dzięki produkcji funkcjonalnych węglowodanów - izomaltozy i Palatinose™, jak również błonnika pokarmowego - inuliny i oligofruktozy - BENE0 jest w dalszym ciągu wiodącym na świecie producentem funkcjonalnych składników do produkcji żywności, napoi i pasz. Wyraźne wyróżnienie na rynku stanowi też spektrum dodatków na bazie ryżu, szczególnie ze względu na ich właściwości hipoalergiczne. W celu wykorzystania szans rozwoju w koncernie pracuje się obecnie nad liniami produktów mogących znaleźć nowe zastosowania. -/-

Grupa Freiburger wykorzystuje swoją pozycję jako wiodącego europejskiego producenta żywności Convenience dla marek międzynarodowych spółek handlowych celem wykorzystania płynącego stąd potencjału wzrostowego. Obok działalności na polu sprzedaży na rynku europejskim, działania firmy rozszerzane są na rynek północnoamerykański. Kupując Richelieu Foods Inc. spółka Freiburger nabyła wiodącego producenta pizzy w segmencie „private label” dysponującego rzeszą stałych klientów. Dzięki temu zakupowi Freiburger stwarza ponadto platformę, która umożliwi osiągnięcie zamierzonej ekspansji niemieckiego dyskontera na rynku północnoamerykańskim i zwiększenie wolumenu. Nabyte lokalizacje, ustabilizowana organizacja Richelieu Foods Inc. oraz siła innowacyjna i wiedza techniczna spółki Freiburger stawiają planowaną ekspansję na szerszym fundamencie. -/-

PortionPack Europe jest liderem na rynku europejskim w projektowaniu, produkcji i sprzedaży artykułów porcjowanych. Asortyment produktów obejmuje przede wszystkim dział produktów żywnościowych, lecz ma także w ofercie kilka artykułów nie-żywnościowych. Główne rynki zbytu leżą przede wszystkim w obszarze serwisu odbiorców związanych z jedzeniem, takich jak hotele, gastronomia i catering. PortionPack Europe umacnia swoją pozycję na europejskim rynku dzięki wzrostowi wewnętrznemu i zewnętrznemu, elastycznemu reagowaniu na wymogi klientów oraz stałym innowacjom produktów. -/-

Punkt ciężkości w dziale produkcji skrobi stanowią produkty specjalne, wykazujące duże możliwości uszlachetniania. Potencjał wzrostu obiecują koncentracja działalności na innowacyjne produkty zorientowane na żądania klientów w połączeniu z odpowiednim doradztwem w sprawie zastosowań, bieżący rozwój produktów oraz stała optymalizacja kosztów. Za przykład może służyć wiodąca pozycja w produkcji skrobi ekologicznej i skrobia z produktów niemodyfikowanych genetycznie z przeznaczeniem dla przemysłu spożywczego. W sektorze technicznym dział produkcji skrobi jest uznanym producentem specjalnych gatunków skrobi przeznaczonych dla przemysłu papirniczego, tekstylnego, kosmetycznego, farmaceutycznego i dla budownictwa. -/-

Segment CropEnergies -/-

Dalszy rozwój przedsiębiorstwa i jego rentowność pozostają pod wpływem rozwoju dochodów z bioetanolu, żywności i pasz oraz kosztów zastosowanych surowców. -/-

Szansy pojawiają się, kiedy ceny zboża spadają i/ lub rosną ceny bioetanolu lub w produkowanych jednocześnie środkach żywności i paszach. Poza tym, CropEnergies odnosi korzyści z przychodów ze sprzedaży wysokowartościowych pasz i żywności, co skutkuje obniżeniem kosztów surowca netto oraz z optymalizacji zużycia energii. -/-

W perspektywie średnioterminowej CropEnergies wychodzi z założenia, że realizacja wytycznych o energiach odnawialnych przez kraje członkowskie UE spowoduje dalszy wzrost rynku na energię odnawialną, także w sektorze transportowym. -/-

Grupa Crop-Energies, jako wiodący producent bioetanolu w Europie, ze względu na elastyczność i wydajność zakładów produkcyjnych, jest dobrze przygotowana na wzrost popytu korespondujący z implementacją tych



oraz korzystania z kredytów bankowych zabezpieczamy zrównoważony profil spłaty zadłużenia i redukujemy ryzyko refinansowania. Ryzyka wynikające z wahań przepływu płatności są odpowiednio wcześniej rozpoznawane i sterowane w ramach planowania płynności krótko-, średnio- i długoterminowego, które stanowi integracyjną część planowania w przedsiębiorstwie. Na podstawie bieżącego programu Commercial-Paper-Programme oraz w oparciu o przyznane przez banki zobowiązujące linie kredytowe Südzucker może sięgać po duże środki płynne i w każdej chwili spełniać sezonowe wymogi finansowe powstające w trakcie przebiegu kampanii produkcji cukru. -/-

Ryzyko wypłacalności i braku zapłaty należności -/-

Ryzyko braku zapłaty należności istnieje w odniesieniu do banków, z którymi podpisaliśmy transakcje o zabezpieczenie, i w których składane są lokaty, w których mamy linie kredytowe lub które wystawiają Südzucker poręczenia. Ze względu na kryzys finansowy ryzyko to wzrosło, i jest ograniczane w ten sposób, że zawieramy transakcje tylko z takimi partnerami i bankami, które posiadają dobry potencjał płatniczy/ zdolność kredytową. Odpowiednio do powyższego stale nadzorujemy wypłacalność/ zdolność kredytową instytucji kredytowych. -/-

Ryzyko obniżek ratingu -/-

Agencje ratingowe Moody's oraz Standard & Poor's oceniają wiarygodność kredytową firmy Südzucker. Südzucker uważa utrzymanie i wzmocnienie Investment Grade Rating za swój obowiązek. Obniżenie przyznanej oceny ratingowej może mieć częściowo negatywny wpływ na koszty kapitałowe koncernu w razie konieczności podjęcia kredytów w przyszłości. W kwietniu 2019 agencje ratingowe poinformowały o planowanej kontroli ratingu pod kątem obniżenia. -/-

Szczegółowe informacje na temat ryzyk walutowych, zmiany oprocentowania i ryzyk cenowych, włącznie z zastosowaniem pochodnych instrumentów finansowych w celu zabezpieczenia ryzyk znajdują się w załączniku do zamknięcia roku w punkcie 31 w rozdziale „Zarządzanie ryzykiem z Grupy Südzucker”. -/-

Szanse -/-

Dzięki konsekwentnej realizacji strategii przedsiębiorstwa ukierunkowanej na trwały wzrost wartości, koncern Südzucker stoi także w obliczu całego szeregu szans. Poniżej przedstawiono szanse, z perspektywy działalności gospodarczej poszczególnych segmentów i dywizji w odniesieniu do rozwoju w perspektywie średnioterminowej.

Südzucker jest wiodącym europejskim producentem cukru i ma znaczącą pozycję rynkową w segmentach gatunków specjalnych (funkcjonalne składniki żywności i pasz, skrobia, mrożonki, i artykuły porcjowane), CropEnergies i przetwórstwo owoców (wsady owocowe, koncentraty soków owocowych). -/-

Tym samym Grupa Südzucker działa w obrębie rosnących dynamicznie rynków na surowce rolnicze oraz na produkty żywnościowe, pasze i energię. Südzucker jest usytuowany w Europie w środku korzystnych zasobów naturalnych z dobrą glebą, wysokimi plonami i - w porównaniu globalnym - z dobrymi warunkami pogodowymi, co stanowi w odniesieniu do światowej konkurencji stabilną bazę wyjściową, na której można polegać. Także rosnąca liczba ludności oraz widoczny, szczególnie w krajach o rosnącym standardzie życia, trend w stronę środków żywności wysokiej jakości, winien doprowadzić do zwiększenia szans rynkowych produktów Grupy Südzucker. Infrastruktura służąca produkcji i sprzedaży bioetanolu w Europie daje Grupie doskonałą pozycję, pozwalającą na osiągnięcie profitów na rosnącym europejskim rynku paliw z surowców odnawialnych. -/-

Segment produkcji cukru -/-

Dzięki koncentracji na najlepszych regionach uprawy buraków cukrowych koncern Südzucker posiada doskonałą pozycję konkurencyjną w UE. Dzięki produkcji ukierunkowanej na zrównoważony rozwój, jakości i rozwojowi asortymentu produktów ukierunkowanemu na oczekiwania klientów, jak również dzięki serwisowi Südzucker może wzmocnić swoją atrakcyjną pozycję rynkową oraz wykorzystywać korzyści logistyczne wynikają z sąsiedztwa z klientami na cukier przemysłowy oraz produkcji na najważniejszych europejskich rynkach. Dalsze szanse rynkowe mogą pojawić się w obszarze Non-Food, np. chemikalia na bazie biologicznej (Biobased Chemicals). -/-

Szanse wynikają także ze stale rosnącej wydajności cukru na hektar uprawy. Wydajność cukru z buraka jest większa niż wydajność innych roślin alternatywnych i większa niż tężczy cukrowej. Jeżeli ten rozwój będzie kontynuowany,



Wewnętrzny system kontroli odnoszący się do rachunkowości -/-

Proces regulacji rachunkowości koncernu zaczyna się w pojedynczych spółkach koncernu. Tam sporządzane i kontrolowane są zamknięcia dla poszczególnych jednostek organizacyjnych, które wraz z wgraniem do systemu konsolidacyjnego przekazywane są do centralnej placówki konsolidacyjnej Südzucker AG. Dla wszystkich systemów IT, które biorą udział w procesie regulacji rachunkowości koncernu istnieją jasno ustrukturyzowane koncepcje zarządzające uprawnieniami. -/-

Centralna placówka konsolidacyjna Südzucker AG, obok przeprowadzania centralnych działań konsolidacyjnych i sporządzenia sprawozdania z zamknięcia i ze stanu koncernu, odpowiada również za związane z nimi ramy kont koncernu i opiekuje się narzędziami konsolidacyjnymi IT. -/-

Ocena rezerw, szczególnie rezerw personalnych, odbywa się regulamie w ramach procesu zamknięcia roku przy udziale rzeczoznawców zewnętrznych. -/-

Kontrole zintegrowane w proces i niezależne od procesu stanowią oba składniki wewnętrznego systemu nadzoru Grupy Südzucker. Istotna jest zasada rozdziału funkcji oraz zasada czterech oczu, jak również przestrzeganie zdefiniowanych dla istotnych procesów integracyjnych reguł i wytycznych. -/-

Zautomatyzowane zasady walidacji i oceny rzetelności, szczególnie w systemie konsolidacji IT zapewniają pełność i prawdziwość danych wprowadzonych przez poszczególne przedsiębiorstwa. -/-

Rozdział takich funkcji, jak administracja, realizacja, rozliczenia i udzielanie zgody, w połączeniu z wykonywaniem tych funkcji przez różne osoby, ogranicza w dużym stopniu możliwość działań kryminalnych. Nie jest jednak możliwe całkowite wykluczenie w szczególności decyzji opartych na osobistym uznaniu a przynoszących negatywne skutki, obarczonych błędami kontroli, działań kryminalnych lub innych okoliczności. -/-

Działania kontrolne służące zapewnieniu prawidłowości i rzetelności systemu rachunkowości stosowanego w koncernie obejmują na przykład analizę rozwoju działalności na podstawie analizy specyficznych wskaźników, jak również analizę detaliczną poszczególnych faktów. Na płaszczyźnie koncernu specyficzne działania kontrolne służące zapewnieniu prawidłowości i rzetelności rachunkowości koncernu obejmują analizę i ewentualnie dopasowanie poszczególnych zamknięć roku przedłożonych przez spółki, z uwzględnieniem sprawozdań przedłożonych przez biegłych rewidentów oraz ewentualnych narad prowadzonych w związku z powyższym. -/-

W ramach integracji nowo nabytych przedsiębiorstw, istniejące systemy kontroli są szybko dopasowywane do wysokich standardów grupy Südzucker. -/-

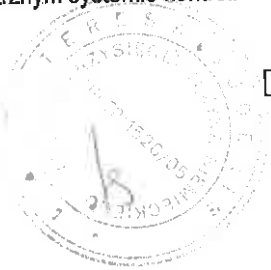
Wewnętrzny system kontroli -/-

Rewizja wewnętrzna bada wewnętrzny system kontroli, przestrzeganie ustawowych warunków ramowych i wytycznych koncernu, jak również system zarządzania ryzykiem. W razie potrzeby opracowuje ona rekomendacje i zmiany procesu, przez co przyczynia się do ulepszenia wewnętrznego systemu kontroli i zarządzania ryzykiem. -/-

Komisja kontroli rady nadzorczej zajmuje się przede wszystkim Compliance - czuwaniem nad rachunkowością i badaniem zamknięcia; bada skuteczność wewnętrznego systemu kontroli, systemu zarządzania ryzykiem i wewnętrznego systemu rewizyjnego.

Badanie zewnętrzne -/-

Rewident bada system wczesnego rozpoznawania ryzyk zintegrowany w system zarządzania ryzykiem, pod kątem zasadniczej zgodności i możliwości odpowiednio wczesnego rozpoznania ryzyk zagrażających dalszemu istnieniu spółki. Poza tym składa on radzie nadzorczej sprawozdanie odnośnie istotnych stwierdzonych słabych stron wewnętrznego systemu zarządzania i kontroli ryzyka. W ramach badania końcowego, rewident potwierdził, że system wczesnego rozpoznawania ryzyka Südzucker jest odpowiedni do wczesnego rozpoznawania czynników zagrażających stanowi przedsiębiorstwa. W ramach badania zamknięcia roku nie pojawiły się dalsze wnioski dotyczące słabości w wewnętrznym systemie kontroli w odniesieniu do rachunkowości. -/-



wytucznych. -/-

Segment przetwórstwa owoców -/-

AGRANA jest wiodącym przedsiębiorstwem w produkcji wsadów owocowych dla przemysłu nabiałowego, lodów i pieczywa i jest największym oferentem koncentratów soków z jabłek, czerwonych owoców i owoców jagodowych na rynku europejskim. Szanse wzrostu istnieją w regionach o rosnących dochodach, jak Rosja, Chiny i Brazylia. Intensywnie zajmujemy się także rynkiem amerykańskim, północnoafrykańskim i środkowowschodnim. -/-

Ryzyka i szanse w ujęciu całościowym -/-

Istotny wpływ w zakresie przyszłego rozwoju grupy Südzucker leży głównie w obszarze rozwoju cen na stosowane surowce rolne i produkowane z nich cukier, bioetanol i skrobię. Ceny na produkty z cukru, bioetanolu i skrobi ulegają wahaniom i mogą reagować wrażliwie na międzynarodowe zmiany popytu i podaży. Przedsiębiorstwo może wpływać na najistotniejsze czynniki tych zmian tylko w stopniu ograniczonym; czynniki te to np. decyzje plantatorów w zakresie uprawy i sprzedaży, państwowe programy rolne i polityka rolna państwa, globalne stany magazynowe, warunki pogodowe i warunki podczas żniw, polityka klimatyczna i cele odnośnie domieszek paliwowych dla surowców odnawialnych, jak również popyt i podaż surowców konkurencyjnych i zastępczych. Rosnące ceny energii i ograniczenia dostępności nośników energii mogą znacznie obciążyć koszty produkcji i konkurencyjność cukru, bioetanolu i skrobi. -/-

W europejskiej produkcji cukru znacznie wzrosła intensywność konkurencyjności. Konieczne dopasowania wydajności w krajach Unii, których konkurencyjność jest słaba, są hamowane przez przyznawanie łączonych premii na plantacje buraków. Südzucker chce zamknąć pięć cukrowni o wspólnej wydajności rocznej 700.000 t i stale wprowadza środki służące poprawie struktury kosztów. Dywizje BENEQ, Freiburger i segment przetwórstwa owoców znacznie przyczyniają się do stabilizacji profilu szans i ryzyka Grupy Südzucker. W porównaniu z rokiem ubiegłym w segmencie CropEnergies ryzyko na okres po 2020 znacznie spadło, a to dzięki wprowadzeniu wytucznych o energiach odnawialnych, co spowodowało wzrost szans na dalszy rozwój rynku. -/-

Pozycja koncernu w zakresie ryzyka ogólnego znacznie wzrosła w porównaniu z rokiem ubiegłym. Brak jest w dalszym ciągu ryzyk zagrażających stanowi zapasów; ryzyka tego rodzaju nie są obecnie widoczne. -/-

Wewnętrzny system kontroli i zarządzania ryzykiem w stosunku do rachunkowości

Zasady -/-

Celem systemu zarządzania ryzykiem w procesie rachunkowości jest identyfikacja, ocena i sterowanie ryzykami zagrażającymi prawidłowemu wykonaniu zamknięcia roku i zamknięcia finansowego koncernu. Oparty na systemie rachunkowości wewnętrzny system kontroli spółki Südzucker ma na celu zapewnienie rzetelności i skuteczności rachunkowości i sprawozdawczości finansowej oraz ciągle dostarczanie aktualnego obrazu stanu majątku, dochodów i finansów, który odspowiada stanowi faktycznemu. System zakotwiczony jest w podstawowych procesach gospodarczych we wszystkich istotnych jednostkach prawnych i centralnych funkcjach i jest stale udoskonalany. Istotne części składowe systemu to zasady, postępowanie oraz kontrole, jak na przykład ujednolicone dla całego koncernu prowadzenie kont, wyceny i bilansowanie lub procesy w celu zabezpieczenia kompletności sprawozdawczości finansowej. -/-

IFRS – wytuczne odnośnie sprawozdawczości -/-

Przepisy dotyczące bilansowania i oceny w Grupie Südzucker włącznie z przepisami rachunkowości według standardów międzynarodowych International Financial Reporting Standards (IFRS) regulują ujednolicone zasady bilansowania i oceny krajowych i międzynarodowych spółek-córek ujętych w zamknięciu roku koncernu. IFRS-Reporting Guideline reguluje istotne dla Südzucker zastosowanie przepisów IFRS i konkretyzuje treści bilansowania. Treść IFRS-Reporting Guideline stanowi wymóg centralny i jest regularnie aktualizowana. -/-



dziesięciu wybieranych jest spośród akcjonariuszy i pracowników. Kadencje są identyczne: kadencja wszystkich członków rady nadzorczej trwa aż do zakończenia Walnego Zgromadzenia, które orzekać będzie o udzieleniu absolutorium za rok gospodarczy 2021/22 (czyli do zakończenia Walnego Zgromadzenia 2022). -/-

Koncepcja różnorodności rady nadzorczej (diversity) -/-

W odniesieniu do swojego składu rada nadzorcza opierając się na uchwale z dnia 16 listopada 2017 z uwzględnieniem branży, wielkości przedsiębiorstwa oraz udział międzynarodowej działalności gospodarczej – postawiła sobie następujące cele i profile kompetencji dla całego gremium (koncepcja różnorodności rady nadzorczej): -/-

- każdy członek rady nadzorczej winien mieć wystarczające doświadczenie w działalności gospodarczej/zakładowej i winien mieć wystarczającą ilość czasu, aby odpowiednio poświęcać się swoim zadaniom w radzie nadzorczej; -/-
- każdy członek rady nadzorczej powinien wykazywać wystarczającą solidność i osobistą niezależność gwarantującą solidne wykonywanie zadań związanych z nadzorem; -/-
- przynajmniej dwóch członków rady nadzorczej powinno być „niezależnych” w myśl p. 5.4.2 Niemieckiego Kodeksu Corporate Governance. („nie niezależny” w myśl p. 5.4.2. Niemieckiego Kodeksu Corporate Governance jest przede wszystkim ten, kto pozostaje w osobistym lub służbowym stosunku do spółki, jej organów, kontrolującego akcjonariusza lub do powiązanej spółki, i który może być przyczyną istotnego, a nie jedynie przelotnego, konfliktu interesów; -/-
- w radzie nadzorczej nie może być więcej niż dwóch byłych członków zarządu; -/-
- zachowanie przynajmniej dwóch miejsc w radzie dla osób posiadających międzynarodowe doświadczenie lub szczególną wiedzę o jednym z ważnych dla przedsiębiorstwa rynków poza Niemcami; -/-
- przynajmniej jeden członek rady nadzorczej winien posiadać wiedzę w zakresie rachunkowości lub audytu (Financial Expert); -/-
- po stronie przedstawicieli udziałów oraz po stronie przedstawicieli pracowników w radzie nadzorczej powinno być każdorazowo przynajmniej o trzy kobiety i przynajmniej trzech mężczyzn; -/-
- do wyborów i ponownych wyborów na członka rady nadzorczej nie należy proponować kandydatów starszych niż 70 lat, chyba że leży to w interesie spółki. -/-

Ze względu na kontynuowanie działalności i wieloletnie doświadczenie w radzie nadzorczej nie ustalono granicy długości przynależności do rady. -/-

Proponując kandydatów na członków rada nadzorcza w dalszym ciągu będzie przede wszystkim kierowała się osobistą przydatnością kandydata, jego fachowością i doświadczeniem, spójnością i niezależnością jego osoby oraz gotowością i zdolnością do wydajnej pracy w radzie. -/-

Odnosnie stanu realizacji celów i profilu kompetencji całego gremium należy stwierdzić, co następuje: -/-

16 kwietnia 2017 odbyły się wybory przedstawiciela pracowników – wybrany przez załogę – a dnia 20 lipca 2017 przedstawiciela akcjonariuszy przez Walne Zgromadzenie. W międzyczasie miały miejsce cztery zmiany w radzie nadzorczej (trzech przedstawicieli pracowników i jeden akcjonariuszy). Zgodnie z oceną rady nadzorczej obecnie w składzie rady jest przynajmniej dwóch, a tym samym wystarczająca ilość, członków niezależnych. Przynajmniej dwóch członków reprezentuje kryterium „międzynarodowość”. W radzie nadzorczej jest siedem kobiet: cztery kobiety jako przedstawiciele pracowników i trzy po stronie akcjonariuszy. W radzie nie ma byłych członków zarządu Südzucker AG. Wszystkim członkom rady nadzorczej znany jest obszar, w którym Südzucker AG prowadzi działalność gospodarczą. Rolę Financial Expert w radzie nadzorczej i w komisji rewizyjnej spełnia pani Veronika Hasslinger, Wiedeń/ Austria.

Koncepcja różnorodności odnośnie zarządu -/-

Na posiedzeniu w dniu 16 listopada 2017 rada nadzorcza postanowiła, także ze względu na to, że obecni członkowie zarządu będą sprawować swoje funkcje jeszcze przez parę lat, nie zajmować się ustalaniem koncepcji różnorodności dla składu zarządu w odniesieniu do takich aspektów jak wiek, płeć, wykształcenie i doświadczenie zawodowe. -/-



Kierowanie przedsiębiorstwem i odpowiedzialność -/-

Poniższe sprawozdanie zostaje przedłożone w oparciu o § 315d w połączeniu z § 289f kodeksu spółek handlowych o kierowaniu przedsiębiorstwem oraz zgodnie z p. 3.10. Niemieckiego Kodeksu Corporate Governance dotyczącego kierowania (Corporate Governance) przedsiębiorstwem, jak również w ramach niefinansowego oświadczenia w oparciu o §§ 315b, 315c kodeksu spółek handlowych w połączeniu z §§ 289b, 289c kodeksu spółek handlowych o odpowiedzialności przedsiębiorstwa. -/-

Działalność zarządu i rady nadzorczej

Poniższe oświadczenia dotyczą działalności zarządu i rady nadzorczej, według §§ 289f, ust. 2 p. 3, 315d kodeksu spółek handlowych. -/-

Sprawy ogólne -/-

Jako niemiecka spółka akcyjna Südzucker AG posiada dualny system kierowania wyrażony w takich organach jak zarząd i rada nadzorcza, z których każdy wyposażony jest w swoje własne kompetencje. Zarząd i rada nadzorcza kierują i nadzorują przedsiębiorstwo współpracując ściśle ze sobą, w oparciu o wzajemne zaufanie. -/-

Zarząd -/-

Zarząd Südzucker AG składa się obecnie z czterech członków. Jako organ kierujący, zarząd - na własną odpowiedzialność - prowadzi interesy spółki mając na celu trwale osiąganie zysków w interesie spółki. Rozdział odpowiedzialności w zarządzie za poszczególne obszary działania ustalony jest w regulaminie spółki w brzmieniu z dnia 26 stycznia 2016. -/-

Zarząd połączony jest z zarządem spółki-córki AGRANA AG Wiedeń/ Austria. Prezes zarządu spółki AGRANA AG, Johann Marihart Limberg/Austria, jest jednocześnie członkiem zarządu Südzucker AG. Natomiast członek zarządu Südzucker AG odpowiedzialny za sprawy finansowe, Pan Thomas Kölb, Speyer jest zarazem członkiem zarządu spółki AGRANA AG. -/-

Członkowie zarządu Südzucker AG są jednocześnie członkami lub przewodniczącymi rad nadzorczych najważniejszych spółek-córek Grupy Südzucker. -/-

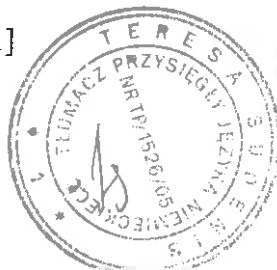
Rada Nadzorcza -/-

Rada nadzorcza doradza zarządowi i nadzoruje jego prace przy kierowaniu przedsiębiorstwem. Rada włączona jest w strategię, planowanie oraz we wszystkie kwestie o istotnym znaczeniu dla przedsiębiorstwa. W odniesieniu do istotnych transakcji, takich jak planowanie budżetu oraz plany strategiczne, akwizycje i anulowanie inwestycji, w regulaminie pracy zarządu oraz w regulaminie pracy rady nadzorczej zawarte są zastrzeżenia odnośnie uzyskania zgody ze strony rady nadzorczej. Przewodniczący rady nadzorczej koordynuje pracę rady, przewodniczy na posiedzenia rady oraz reprezentuje radę nadzorczą na zewnątrz. -/-

Zarząd na bieżąco i obszernie informuje radę nadzorczą w formie pisemnej oraz na odbywanych regularnie posiedzeniach o planowaniu, rozwoju interesów spółki oraz o sytuacji koncernu. Dalsze punkty ciężkości sprawozdawczości to tematy związane z zarządzaniem ryzykiem i Compliance. W przypadku wydarzeń nadzwyczajnych zwołane zostaje nadzwyczajne posiedzenie rady nadzorczej. Dla swojej działalności rada nadzorcza przygotowała regulamin pracy, który obowiązuje w brzmieniu z dnia 16 listopada 2017. W celu przygotowania posiedzeń przedstawiciele akcjonariuszy i pracowników odbywają oddzielnie regularne posiedzenia. -/-

Skład rady nadzorczej -/-

W skład rady nadzorczej spółki Südzucker AG wchodzi zgodnie ze statutem dwudziestu członków, z których po



Zdaniem koncernu Südzucker Niemiecki Kodeks Corporate Governance Kodex w jego obecnym brzmieniu z dnia 7 lutego 2017¹ jest w dużym stopniu wyważony, bliski praktyce i reprezentuje, także w porównaniu międzynarodowym, bardzo wysoki standard. Z tego względu zrezygnowaliśmy, tak jak w latach ubiegłych, z przygotowania własnych, specyficznych dla przedsiębiorstwa, zasad. Z nielicznymi wyjątkami, przedstawionymi w oświadczeniu o zgodności, podporządkowaliśmy się zaleceniom kodeksu. -/-

Oświadczenie o zgodności 2018 -/-

We wspólnym oświadczeniu o zgodności złożonym przez zarząd i radę nadzorczą za rok 2018 zgodnie z § 161 ustawy o akcjonariacie ujęto – w porównaniu z rokiem ubiegłym - następujące zmiany i zalecenia: -/-

Punkt 4.1.3 → Compliance, system zgłaszania wskazówek -/-

System compliance Südzucker AG został uzupełniony w kwietniu 2018 o elektroniczny system zgłaszania wskazówek, otwierający zatrudnionym i osobom trzecim możliwość zgłaszania kierownictwu przedsiębiorstwa - poprzez elektroniczny system zgłoszeń – wszelkich naruszeń prawa w przedsiębiorstwie. Ponieważ realizacja techniczna systemu nastąpiła w roku 2018 wskazujemy na wszelki wypadek na odstępstwo od p. 4.1.3. zdanie 3. -/-

Całkowite brzmienie wspólnego oświadczenia o zgodności 2018 złożonego przez zarząd i radę nadzorczą zostało opublikowane – podobnie jak oświadczenia o zgodności składane w latach ubiegłych – na stronie spółki Südzucker (<http://www.suedzucker.de/de/Entsprechenserklaerung/>). -/-

Kwota płci -/-

Ustawa o akcjach przewiduje dla spółek giełdowych i udziałowych stałą kwotę kobiet w radzie nadzorczej w wysokości 30% oraz ustalenie wielkości docelowych dla zarządu i dwóch pozostałych sfer kierowniczych bezpośrednio pod zarządem. Udział kobiet w radzie nadzorczej wynosi obecnie 35% i tym samym wykonane są wymogi kwoty ustawowej.

Z uwzględnieniem wszystkich istotnych punktów widzenia, a w szczególności obecnego status quo, rada nadzorcza ustaliła na posiedzeniu w dniu 17 maja 2017 zachowanie istniejącej kwoty kobiet w zarządzie w wysokości 0% do dnia 16 maja 2022. -/-

Zarząd na posiedzeniu z 12 czerwca 2017 wydał postanowienie o podniesieniu udziału kobiet w Südzucker AG dla pierwszej i drugiej sfery kierowniczej pod zarządem do 11 czerwca 2022 z (wtedy) 8,3% względnie 12,2% do odpowiednio 9% i 13%. -/-

!Kształcenie i doksztalcenie -/-

Członkowie rady nadzorczej we własnym zakresie realizują edukację i doksztalcenie odpowiednie dla wymagań wynikających z zakresu zadań. Przy tym są oni odpowiednio wspierani przez Südzucker. -/-

Na rok gospodarczy 2019/20 również przewidziany jest panel informacyjny na temat Corporate Governance z udziałem zewnętrznego prawnika-specjalisty. -/-

Sprawozdanie o wynagrodzeniu -/-

Zarząd -/-

System wynagradzania zarządu Südzucker AG zawiera stałe wynagrodzenie roczne, wynagrodzenie zmienne bazujące na przeciętnej dywidendzie poprzednich trzech lat gospodarczych, zakładowe świadczenia emerytalne mierzone według rocznego wynagrodzenia stałego oraz świadczenia rzeczowe. Nie przewiduje się składników wynagrodzenia bazujących na akcjach oraz porównywalnych długoterminowych składników wynagrodzenia. Wynagrodzenie dla zarządu ustalane jest przez plenum rady nadzorczej – po przygotowaniu propozycji przez prezydium - i poddawane kontroli w regularnych odstępach czasu. § 87 ustęp 1 ustawy o akcjach ze zmianami wprowadzonymi przez ustawę o wynagrodzeniu zarządu (VorstAG) przewiduje ukierunkowanie struktury wynagrodzenia w spółkach notowanych na giełdzie na trwałą rozwój przedsiębiorstwa; zmienne składniki

¹ Wersja z dnia 7 lutego 2017 weszła w życie wraz z jej opublikowaniem w Monitorze Federalnym dnia 24 kwietnia 2017. -/-



Komisje rady nadzorczej -/-

Rada nadzorcza utworzyła z kręgu swoich członków gremia: prezydium, komisję kontroli, komisję rolniczą, komisję socjalną oraz komisję rozjemczą, które przygotowują i uzupełniają pracę rady nadzorczej. Prezydium oraz komisja rozjemcza składają się z każdorazowo z czterech członków, natomiast pozostałe komisje składają się każda z sześciu członków; skład ustalany jest według parytetu – przedstawiciele akcjonariuszy i pracowników. Zadania prezydium oraz poszczególnych komisji wynikają z ustaleń ujętych w regulaminie pracy rady nadzorczej w brzmieniu z dnia 16 listopada 2017; zadania komisji kontroli ujęte są dodatkowo w regulaminie pracy tejże komisji z dnia 21 lipca 2009. Aktualny skład osobowy komisji znajduje się w punkcie (37) „rada nadzorcza i zarząd” załącznika do sprawozdania z zamknięcia roku koncernu. -/-

Przewodniczący rady nadzorczej nie jest równocześnie przewodniczącym komisji rewizyjnej. -/-

Akcjonariusze i Walne Zgromadzenie -/-

Akcjonariusze spółki Südzucker AG egzekwują prawo do współdecydowania oraz prawo kontroli na Walnym Zgromadzeniu, które zbiera się przynajmniej raz w roku. Walne Zgromadzenie podejmuje ze skutkiem obowiązującym dla wszystkich akcjonariuszy i dla spółki uchwały we wszystkich sprawach poddanych decyzji Walnego Zgromadzenia przepisami prawa. Podczas głosowań na każdą akcję przypada jeden głos. -/-

Każdy akcjonariusz, uprawniony do udziału w Walnym Zgromadzeniu i do prawa głosu, który zgłosi się odpowiednio wcześniej, jest uprawniony do udziału w Walnym Zgromadzeniu. Akcjonariusze, którzy nie mogą brać udziału osobiście mają możliwość wykonania prawa do głosu poprzez instytucję kredytową, stowarzyszenie akcjonariuszy, przez powołanych przez spółkę Südzucker AG przedstawicieli lub przez wybranego przez siebie pełnomocnika. Poza tym akcjonariusze mogą oddać głos przed Walnym za pośrednictwem Internetu (www.suedzucker.de/de/Investor-Relations/hauptversammlung) względnie zlecić głosowanie w swoim imieniu osobom uprawnionym do głosowania przez spółkę Südzucker AG lub udzielić pełnomocnictwa osobom trzecim. -/-

Zarządzanie ryzykiem -/-

Odpowiedzialne traktowanie ryzyka związanego z działalnością stanowi jedną z podstawowych zasad dobrego Corporate Governance. Zarząd Südzucker AG oraz kierownictwo koncernu Südzucker mają do dyspozycji obszerne, obejmujące cały koncern i dopasowane do potrzeb przedsiębiorstwa systemy kontroli i sprawozdawczości, które umożliwiają ujęcie, sterowanie i ocenę tych ryzyk. Systemy te są na bieżąco dopracowywane i dopasowywane do zmieniających się warunków ramowych. Zarząd informuje regularnie radę nadzorczą na temat istniejących ryzyk i ich rozwoju. Komisja rewizyjna zajmuje się przede wszystkim nadzorem nad procesami rachunkowości oraz audytem; bada ona skuteczność wewnętrznego systemu kontroli, systemu zarządzania ryzykiem oraz wewnętrznego systemu rewizyjnego. Szczegóły dotyczące zarządzania ryzykiem w koncernie Südzucker ujęte są w sprawozdaniu dotyczącym ryzyka i szans. -/-

Sprawozdanie Corporate Governance -/-

Pojęcie „Corporate Governance” oznacza odpowiedzialne kierowanie i kontrolę przedsiębiorstwa ukierunkowane na długoterminowe tworzenie wartości. Poniższe sprawozdanie Corporate- Governance opiera się na wytycznych w oparciu o § 289f ust. 2 nr 1, 4 do 6, 315d kodeksu spółek handlowych. Skuteczna współpraca między zarządem a radą nadzorczą tworzy przy tym bazę dla klarowności i pozwala zaspokoić wymóg możliwie szybkiego i obszernego informowania akcjonariuszy i społeczeństwa. Publikując niniejsze sprawozdanie Corporate Governance Südzucker AG spełnia warunki ustawowe Niemieckiego Kodeksu „Corporate Governance Kodex”. -/-

W koncernie Südzucker skuteczna Corporate Governance jest nie tylko oczywistością, lecz także już od lat żywą praktyką. Kieruje się ona konsekwentnie zaleceniami Niemieckiego Kodeksu Corporate Governance Kodex i stanowi ważne zadanie zarządu i rady nadzorczej. -/-



Program Compliance zakotwiczony jest - obok obejmujących cały koncern wytycznych - w kodeksie zachowania oraz w zasadach Compliance dla przedsiębiorstwa. Zasady Compliance dla przedsiębiorstwa uwzględniają punkty ciężkości mające szczególne znaczenie w praktyce. Zasady Compliance znajdują się na stronie internetowej spółki Südzucker pod: www.suedzucker.de/de/Unternehmensgrundsaeetze; kodeks zachowania można znaleźć pod: www.suedzucker.de/de/Unternehmen/Verhaltenskodex. -/-

Südzucker przestrzega obowiązującego prawa i oczekuje tego samego od pracowników i partnerów biznesowych. -/-

System zarządzania Compliance -/-

W ramach programu Compliance połączono wszystkie obowiązujące w Grupie Südzucker regulacje odnoszące się do przedsiębiorstwa oraz połączono wszystkie obszary i pola działania mające związek z Compliance. System zarządzania Compliance opierający się na zasadach „znać” (informować i szkolić), „przestrzegać” (kontrolować i dokumentować) oraz „ulepszać” (relacjonować i działać) ma zapewnić praworządność przedsiębiorstwa, jego organów kierowniczych i pracowników. Celem jest uchronienie pracowników przed naruszeniem prawa i wspieranie ich w odpowiednim stosowaniu przepisów prawa i wytycznych przedsiębiorstwa. -/-

„Znać” -/-

Südzucker oferuje swoim współpracownikom wykorzystanie odpowiednich źródeł informacji oraz doradztwo, w celu uniknięcia naruszenia przepisów lub ustaw. Każdy przełożony musi zorganizować swój dział w ten sposób, aby zapewnić zachowanie zasad Compliance, zasad wewnętrznych oraz przepisów prawa. Tylko świadomi ryzyka pracownicy potrafią rozpoznać ryzyka Compliance, je unikać lub przynajmniej zredukować. -/-

Compliance Officer oraz pełnomocnicy ds. Compliance zapewniają w ramach funkcji koncernu Südzucker przepływ aktualnych informacji. Są oni m.in. odpowiedzialni za szkolenia i za badanie wydarzeń objętych Compliance. Wszyscy współpracownicy są zobowiązani do niezwłocznego zgłaszania Compliance Officer, pełnomocnikom ds. Compliance oraz zarządowi przypadków naruszenia zasad Compliance w przedsiębiorstwie. W roku gospodarczym 2018/19 w całym koncernie objęto szkoleniami, akcjami informacyjnymi lub E-learningiem na temat prawa antymonopolowego, zapobiegania korupcji i przekupstw, ochrona danych i bezpieczeństwo IT 6000 pracowników, co stanowi całe 85% zdefiniowanej części adresatów (pracownicy umysłowi plus management). -/-

„Przestrzegać” -/-

Wszyscy pracownicy są zobligowani do niezwłocznego zgłaszania naruszenia zasad Compliance, kodeksu zachowania, wytycznych wewnętrznych oraz przepisów ustawowych pracownikowi Compliance Officer, pełnomocnikowi ds. Compliance lub zarządowi. Naruszenia postanowień zewnętrznych lub wewnętrznych nie są tolerowane; wszelkie wskazówki dotyczące niewłaściwego zachowania będą sprawdzane. -/-

„Poprawiać” -/-

Działania z zakresu Compliance oraz organizacja Compliance były rozwijane również w minionym roku gospodarczym 2018/19. -/-

Punkty ciężkości: prawo antymonopolowe, zwalczanie korupcji i przekupstwa -/-

Punktami ciężkości zasad Compliance obowiązującymi w całym koncernie, z uwzględnieniem dopasowani do specyfiki kraju i spółki, są w dalszym ciągu Compliance w prawie antymonopolowym jak również zapobieganie korupcji i przekupstwu. Te zasady konkretyzowane są w wytycznych. Zarząd postanowił, że wszystkie kontakty z konkurencją mają być dokumentowane i wymagają zgody przełożonego. -/-

Zarząd składa radzie nadzorczej oraz komisji kontroli rady nadzorczej Südzucker AG regularne sprawozdania odnoszące się do tematów Compliance. -/-



wynagrodzenia powinny mieć zatem wieloletnią podstawę obliczeń. Ustawowa zasada wieloletniości realizowana jest w ten sposób, że podstawę obliczeń stanowi średnia dywidenda z ostatnich trzech lat gospodarczych. -/-

Rada Nadzorcza -/-

Wynagrodzenie rady nadzorczej regulowane jest w § 12 statutu Südzucker AG. -/-

Każdy członek rady nadzorczej otrzymuje oprócz zwrotu swoich wydatków gotówkowych oraz zwrotu podatku obrotowego, jaki musi odprowadzić ze względu na swoją działalność w radzie nadzorczej, stałe wynagrodzenie. To stałe wynagrodzenie składa się z wynagrodzenia stałego, wypłacanego po upływie roku gospodarczego i wynoszącego 60.000 € oraz z wynagrodzenia zmiennego w wysokości 500 € za każde rozpoczęte 0,01 € wypłaconej dywidendy od akcji zwykłych przekraczających 0,50 €. Przy obliczaniu wynagrodzenia nie uwzględnia się wynikających z opodatkowania dywidend nadzwyczajnych. Przewodniczący rady nadzorczej otrzymuje potrójną kwotę, jego zastępca i przewodniczący komisji rady nadzorczej otrzymują 1,5 krotność tego wynagrodzenia. Członkowie komisji otrzymują o 25% wyższą część regularnego wynagrodzenia kolei przewodniczący komisji wyższą o 50%, przy założeniu, że komisja obradowała w danym roku gospodarczym i bez uwzględnienia członkostwa w prezydium i komisji mediacyjnej. Jak wyjaśniono już w oświadczeniu o zgodności, Südzucker SA odstępuje od zindywidualizowanego zestawienia dochodów zarządu i rady nadzorczej, ponieważ stanowi to poważne naruszenie sfery prywatnej, niepozostające w żadnym stosunku do wynikających stąd korzyści. -/-

Wynagrodzenie całkowite, jakie otrzymała rada nadzorcza znajduje się w punkcie (36) „Relacje z bliskimi przedsiębiorstwami i osobami” w załączniku sprawozdania z zamknięcia roku koncernu. -/-

Ubezpieczenie OC od szkód majątkowych -/-

Spółka zawarła ubezpieczenie oc. od szkód majątkowych z odpowiednim udziałem własnym, w którego pokryciu uwzględniona jest także działalność członków zarządu i rady nadzorczej (D&O-Versicherung). § 93 ustęp 2 ustawy o akcjach przewiduje, że udział własny członków zarządu winien wynieść przynajmniej 10% szkody do przynajmniej wysokości półtorarocznych stałych dochodów rocznych. Powyższe zaleca także Niemiecki Kodeks Corporate Governance w odniesieniu do członków rady nadzorczej. Koncern Südzucker dopasował udział własny członków zarządu i rady nadzorczej w ubezpieczeniu D&O do nowych ustaleń ustawowych. -/-

Akcje w posiadaniu członków zarządu i rady nadzorczej; podlegające zgłoszeniu papiery wartościowe

Żaden członek zarządu lub rady nadzorczej nie posiada akcji Südzucker AG lub powołujące się na nie instrumenty finansowe, których ilość – pośrednio lub bezpośrednio - wynosiłaby 1% kapitału podstawowego lub więcej. Poza tym całkowita ilość akcji będąca własnością członków zarządu i rady nadzorczej stanowi mniej niż 1% wszystkich wydanych przez spółkę akcji. -/-

W roku gospodarczym 2018/19 Spółka Südzucker nie otrzymała zgłoszeń o transakcjach z udziałem papierów wartościowych od członków zarządu i rady nadzorczej. -/-

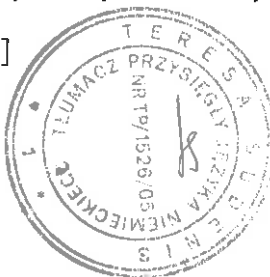
Compliance -/-

Poniższe wyjaśnienia odnoszą się do danych z zasad zgodności przedsiębiorstwa (Compliance) zgodnie z § 289f ust. 2 nr 2, 315d kodeksu spółek handlowych. -/-

System zarządzania Compliance, kodeks postępowania -/-

Compliance, czyli zachowanie zgodne z przepisami prawa i wewnętrznymi regulacjami przedsiębiorstwa, jest dla koncernu Südzucker oczywistym standardem dobrego kierowania przedsiębiorstwem. Dla koncernu Südzucker Compliance nie jest wyłącznie zadaniem zarządu, lecz całej kadry kierowniczej wszystkich funkcji koncernu, dywizji, jak i spółek- córek, względnie udziałowców grupy Südzucker i jako taki jest realizowany. -/-

[105]



kapitału podstawowego, i to zarówno w momencie uprawomocnienia tych uprawnień, jak również w momencie ich egzekucji. Regulacje szczegółowe znajdują się w § 4 ust. 4 statutu. Z uprawnienia do realizacji kapitału przyjętego 2015 do tej pory nie skorzystano. -/-

Walne Zgromadzenie z dnia 16 lipca 2015 umocowało zarząd zgodnie z § 71 ust. 1 nr 8 ustawy o akcjach do nabycia do dnia 15 lipca 2020 akcji spółki w ilości do wysokości 10% ówczesnego kapitału podstawowego. Zakup powinien zostać zrealizowany przez giełdę lub za pomocą publicznej oferty zakupu skierowanej do wszystkich akcjonariuszy. Własne akcje mogą także zostać nabyte w celu wycofania na koszt zysku bilansowego lub innych rezerw z zysku. Zarząd jest uprawniony - za zgodą rady nadzorczej- do zbywania nabytych akcji własnych na rzecz osób trzecich, z wykluczeniem prawa poboru akcjonariuszy w ramach połączenia przedsiębiorstw lub przy nabywaniu przedsiębiorstw lub udziałów. Regulacje szczegółowe znajdują się w pełnomocnictwie Walnego Zgromadzenia z dnia 16 lipca 2015. Z uprawnienia do zakupu własnych akcji z roku 2015 do tej pory nie skorzystano. -/-

Ustalenia odnośnie zmiany kontroli i odszkodowań -/-

Südzucker AG zawarło z konsorcjum bankowym umowę na syndykowaną linię kredytową, w wysokości 600 mln €. W przypadku zmiany kontroli, w sensie umowy, każdy członek konsorcjum banków ma, za spełnieniem pewnych warunków, prawo do wypowiedzenia swojego udziału w linii kredytowej, jak również ówczesnego udziału w zaległych kredytach i zażądania ich spłaty (włącznie z odsetkami). Oprócz tego, brak jest porozumień zgodnych z § 315a ust. 4 nr 8 ustawy o spółkach handlowych, które objęte byłyby warunkiem zmiany kontroli na skutek oferty o przejęciu; nie zawarto też żadnych porozumień z pracownikami o odszkodowaniach na wypadek zmiany kontroli. -/-

Szczegóły dotyczące wynagrodzenia zarządu i rady nadzorczej zostały ujęte w sprawozdaniu o wynagrodzeniu, w rozdziale „Corporate Governance”, który stanowi część składową sprawozdania o sytuacji spółki. -/-

Oświadczenie niefinansowe -/-

Zebrań i przedstawienie informacji niefinansowych istotnych dla działalności gospodarczej Südzucker realizowane jest w oparciu o standardy Global Reporting Initiative (GRI), CORE jako międzynarodowych ram, które wyjaśnimy bliżej na koniec niniejszego sprawozdania o działalności gospodarczej. W przedłożonym sprawozdaniu o stanie koncernu dane niefinansowe zintegrowane są w myśl §§ 315b, 315c kodeksu spółek handlowych w połączeniu z § 289e kodeksu spółek handlowych. Odnośniki do treści oświadczenia niefinansowego zawarte są w tabeli pod koniec tego rozdziału.

W każdym rozdziale opisane są koncepcje – a więc wytyczne, zasady i podejścia do zarządzania – odnoszące się do poszczególnych aspektów. Powyższe zawiera także przedstawienie celów i ich osiągnięcia. -/-

Finansowe indykatory wydajności opisano w rozdziale o zarządzaniu wartością. Ich oczekiwany rozwój przedstawiono w sprawozdaniu dotyczącym prognozy. Na płaszczyźnie Grupy Südzucker nie ma obecnie niefinansowych indykatorów wydajności w myśl § 289c ust. 3 nr 5 kodeksu spółek handlowych. -/-

Sprawozdanie dotyczące szans i ryzyka daje przegląd finansowych i niefinansowych ryzyk przedsiębiorstwa. Ryzyka niefinansowe istnieją w spółce Südzucker ze względu na wpływ własnej działalności koncernu na środowisko, pracowników i sprawy społeczne. To samo dotyczy stosunków społecznych związanych z działalnością firmy. Jako przykłady można tu wymienić zastosowanie energii przede wszystkim ze względu na techniczny przerób produktów rolnych na dużą skalę, respektowanie praw związków zawodowych i dialog społeczny oraz oddziaływanie produktu na konsumentów. Südzucker podjął szerokie środki w celu zredukowania ryzyk niefinansowych i uniknięcia negatywnych oddziaływań. Dlatego też, ze względu na podjęte działania, takie jak np. w obszarach ochrony środowiska, bezpieczeństwa pracy i zabezpieczenia jakości brak jest istotnych niefinansowych ryzyk dla przedsiębiorstwa związanych z działalnością gospodarczą, stosunkami gospodarczymi oraz produktami Südzucker. -/-

Oświadczenie niefinansowe składane w imieniu koncernu dotyczy również Südzucker AG. Jednoznaczne wytyczne oraz odnoszące się do nich zasady postępowania obowiązują w całej Grupie Südzucker; nie ma niefinansowych celów, które byłyby ograniczone tylko do Südzucker AG. Przestrzegane są wymogi dotyczące sprawozdawczości niefinansowej Südzucker AG zgodnie z §§ 289b ff kodeksu handlowego. -/-



Dane istotne dla przejęcia spółki -/-

Poniższe informacje stanowią uzupełnienie w oparciu o §§ 289a ust. 1, 315a ust. 1 kodeksu spółek handlowych i uzupełniające sprawozdanie, zgodnie z §176 ust.1 zdanie 1 kodeksu spółek handlowych; są częścią sprawdzonego (audyt) sprawozdania o stanie koncernu. -/-

Skład kapitału subskrybowanego, prawa głosu -/-

Kapitał subskrybowany na dzień 28 lutego 2019 wynosi 204.183.292 € i jest podzielony na 204.183.292 akcji właścicielskich z udziałem w kapitale zakładowym w wysokości 1 € za każdą akcję. W dniu bilansowym spółka nie posiadała własnych akcji. -/-

Prawo głosu, przeniesienie akcji -/-

Na każdą akcję przypadają te same prawa oraz jeden głos na Walnym Zgromadzeniu. Ograniczenia wykonywania prawa głosu mogą wynikać z przepisów ustawy o akcjach. Tak, więc w pewnych warunkach akcjonariusze podlegają zakazowi wykonywania prawa głosu (§ 136 ustawy o akcjach). -/-

SZVG oraz Zucker Invest GmbH, Wiedeń/ Austria, spółka grupy Raiffeisen Holding Niederösterreich-Wien, z ograniczoną odpowiedzialnością (Raiffeisen Holding) Wiedeń/ Austria posiadają umowę o powiązaniu głosów; poza tym takie umowy istnieją także w Grupie Raiffeisen. Poza tym SZVG ma prawo pierwokupu 18.797.796 akcji Südzucker będących obecnie w posiadaniu Zucker Invest GmbH oraz prawo pierwokupu od spółki Zucker Invest GmbH 246.368 akcji firmy Südzucker. -/-

Udział w kapitale powyżej 10% -/-

Südzucker AG wiadome są dwa bezpośrednie udziały w kapitale spółki przekraczające 10% głosów uprawnionych do głosowania: Zrzeszenie Plantatorów Buraków Cukrowych (SZVG), posiada udziały większościowe wynoszące 58,2% kapitału subskrybowanego oraz Zucker Invest, 10,3 % udziałów w kapitale zakładowym. Poprzez Zucker Invest, pośrednio udziały posiada Raiffeisen Holding i powiązane z nim przedsiębiorstwa. Udziały są doliczane spółkom, w taki sposób, że każdorazowo uzyskiwane są udziały po równo 68,5% w kapitale subskrybowanym, zgodnie z prawem o obrocie papierami wartościowymi. -/-

Akcje uprzywilejowane, kontrola prawa głosu w odniesieniu do akcji pracowniczych

Südzucker nie posiada akcji ze specjalnymi prawami, która dają posiadaczom prawo kontroli. Udziałów w kapitale Südzucker AG nie posiadają pracownicy podlegający kontroli prawa głosu. -/-

Powołanie i odwołanie członków zarządu -/-

Członkowie zarządu powoływani i odwoływani są przez radę nadzorczą zgodnie z postanowieniami §§ 84, 85 ustawy o akcjach, 31 ustawy o współdecydowaniu. W oparciu o § 5 nr 2 statutu Südzucker AG w aktualnym brzmieniu z dnia 19 lipca 2018 rada nadzorcza ustala ilość członków zarządu. Rada nadzorcza jest także uprawniona do powoływania zastępców członków zarządu. -/-

Zmiana statutu -/-

Zmiany statutu regulują §§ 179 ff ustawy o akcjach. Rada nadzorcza jest uprawniona wg § 22 statutu (aktualne brzmienie z dnia 19 lipca 2018) do dokonywania zmian statutu, dotyczących jedynie jego brzmienia. -/-

Uprawnienia zarządu, szczególnie w odniesieniu do wydawania i wykupu akcji -/-

Zarząd jest uprawniony do dnia 15 lipca 2020 do jednorazowego lub kilkakrotnego podwyższenia za zgodą rady nadzorczej kapitału podstawowego o kwotę do wysokości 20 mln € (kapitał przyjęty 2015) poprzez wydanie nowych akcji na właściciela za wkład gotówkowy lub rzeczowy wpłacony w całości lub w częściach. Dodatkowo, w oparciu o § 4 ust. 4 statutu oraz za zgodą rady nadzorczej zarząd jest uprawniony do wykluczenia prawa poboru akcjonariuszy w pewnych przypadkach, pod warunkiem, że akcje wydane z wykluczeniem prawa do poboru nie mogą przekraczać 10%



	Kształcenie i doksztalcanie personelu	Pracownicy / doksztalcanie personelu / Wyksztalcanie i dalsze ksztalcanie	42
	Bezpieczenstwo w miejscu pracy i ochrona zdrowia	Pracownicy / Bezpieczenstwo w miejscu pracy i ochrona zdrowia	43
	Prawa zwiazkow zawodowych, wolnosc zrzeszania sie i dialog spoleczny	Pracownicy / Dialog z przedstawicielami pracownikow i zwiazki zawodowe	44
	Warunki ramowe, np. istnienie umow taryfowych	Pracownicy / Dialog z przedstawicielami pracownikow i zwiazki zawodowe	44
Sprawy dotyczace kwestii socjalnych	Aspekty socjalne przy wyborze dostawcow/ zakup	Środowisko / zakup	37 f
	Bezpieczenstwo produkcji i ochrona konsumentow	Przedsiębiorstwo/ odpowiedzialnosc za produkt i jakosc.	44 f
	Utrzymanie i tworzenie wartosci dodanej i miejsc pracy	Przedsiębiorstwo / wartosc dodana w obszarze wiejskim	45
	Dialog na plaszczynie gminnej i przestrzeganie lokalnych interesow	Przedsiębiorstwo / Dialog na plaszczynie gminnej	45
	Dialog z instytucjami politycznymi, interesy polityczne	Przedsiębiorstwo / Dialog z instytucjami politycznymi	45
Prawa czlowieka	Wybor dostawcow / zakup	Środowisko / zakup	37
	Przestrzeganie praw czlowieka we wszystkich placowkach produkcyjnych na przestrzeni calogo swiata	Pracownicy/ kierownictwo przedsiębiorstwa/ przestrzeganie praw czlowieka	40
		Pracownicy/ kierownictwo przedsiębiorstwa/ przestrzeganie praw czlowieka	46
	Zakaz pracy dziecięcej i przymusowej	Pracownicy/ kierownictwo przedsiębiorstwa/ przestrzeganie praw czlowieka	40 46
Zwalczanie korupcji	Wybor dostawcow / zakup	Środowisko / zakup	37 f
	Dzialania przeciwko korupcji przy zakupie	Zarządzanie przedsiębiorstwem i odpowiedzialnosc / Compliance	100 f

TABELA 043



W ramach badania zamknięcia roku audytor PricewaterhouseCoopers GmbH (PwC) Wirtschaftsprüfungsgesellschaft (Spółka Audytorska) Frankfurt am Main, sprawdził zgodnie z § 317 ust. 2 zdanie 4 kodeksu spółek handlowych, czy oświadczenie niefinansowe zostało złożone. Ponadto rada nadzorcza zleciła PwC kontrolę oświadczenia niefinansowego w oparciu o ISAE 3000 (Revised) z ograniczonym zabezpieczeniem (limited assurance) w odniesieniu do wymogów wytycznych CSR – ustawa wdrażająca. Wydano decyzje – bez ograniczeń (bez uwag). -/-

Dane do treści oświadczenia niefinansowego -/-

Aspekty dotyczące danych niefinansowych, wg. §289 HGB	Stan faktyczny wg. matrycy istotności	Rozdział	Strona
Model działalności	-	Zasady koncernu / model działalności i strategia, zrównoważony rozwój i strategię zrównoważonego rozwoju	30ff
Zrównoważony rozwój	-	zrównoważony rozwój // zakotwiczenie w przedsiębiorstwie, zewnętrzna ocena zrównoważenia	33 35
matryca istotności	-	Zasady koncernu / zrównoważony rozwój / zarządzanie zrównoważonym rozwojem	33
Sprawy dotyczące środowiska	Zużycie energii i emisje w produkcji	Środowisko / regulacje, produkcja,	36 f
	Zużycie wody w produkcji	Sprawozdanie gospodarcze:	
	Ścieki w produkcji	Segment cukier / Środowisko Segment gatunki specjalne / Środowisko	65 f 70 f
	Odpady w produkcji	Segment CropEnergies / Środowisko Segment owoce / Środowisko	75 f 79 f
	Wybór dostawców, zakup	Środowisko / Bioróżnorodność Środowisko / logistyka / logistyka zakupów	37 f 39
	Zbyt/ logistyka	Środowisko / logistyka / logistyka zbytu	39
	Bioróżnorodność	Środowisko / zakup / Bioróżnorodność	38
	Sprawy dotyczące pracowników	Przestrzeganie praw człowieka we wszystkich placówkach produkcyjnych na przestrzeni całego świata	Pracownicy/ kierownictwo przedsiębiorstwa/ przestrzeganie praw człowieka
	Równość płci, różnorodność	Pracownicy / Równość płci i różnorodność	40 ff



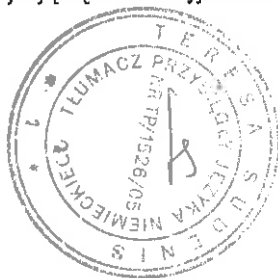
mln €	Załącznik	2018/19	2017/18	+/- w %
Ocena rynkowa dostępnych na sprzedaż papierów wartościowych (Available for Sale) po podatkach uśpionych ²		0,0	-0,1	-80,0
Zmiany bez wpływu na wynik		0,0	-0,1	-76,9
Podatki uśpione		0,0	0,0	-
Zmiany kursu walut z inwestycji netto w zagraniczne ośrodki przemysłowe po podatkach uśpionych		9,3	-3,5	-
Zmiany bez wpływu na wynik		13,5	-5,1	-
Podatki uśpione		-4,2	1,6	-
Zmiany kursu walut		-1,7	-38,0	-95,6
Część z przedsiębiorstw ujętych at Equity		17,5	-36,5	-
Przychody i nakłady do ujęcia w rachunku zysków i strat w przyszłości	(19)	14,3	-64,3	-
Ocena rynkowa – instrumenty dłużne (w roku poprzednim: Papiery wartościowe dostępne do zbycia) po podatkach uśpionych ²		0,8	0,0	-
Zmiany bez wpływu na wynik		1,0	0,0	-
Podatki uśpione		-0,2	0,0	-
Nowa wycena zobowiązań emerytalnych zorientowanych na wynik i podobnych zobowiązań po podatkach uśpionych	(27)	-62,8	33,4	-
Zmiany bez wpływu na wynik		-42,2	46,1	-
Podatki uśpione		-20,6	-12,7	62,2
Część przedsiębiorstw ujętych At Equity		0,3	1,5	-80,0
Przychody i nakłady do ujęcia w rachunku zysków i strat w przyszłości	(19)	-61,7	34,9	-
Pozostały wynik	(19)	-47,4	-29,4	61,3
Wynik całkowity		-852,7	288,7	-
Z tego akcjonariusze Südzucker AG		-888,2	195,3	-
Z tego kapitał hybrydowy		13,2	13,1	0,8
Z tego pozostałe mniejszości		22,3	80,3	-72,3

¹ Kwota z poprzedniego roku została dopasowana. Dalsze dane podano pod numerem (1) w załączniku koncernu. -/-

² Dopasowano przez IFRS 9 (Instrumenty finansowe). . Dalsze dane podano pod numerem (1) w załączniku koncernu.

TABELA 044

W załączniku nr (6) do (19) i (27) znajdują się dalsze wyjaśnienia do rachunku wyników. -/-



ZAMKNIĘCIE ROKU KONCERNU

RACHUNEK CAŁKOWITY WYNIKÓW

1 marca 2018 do 28 lutego 2019 -/-

mln €	Załącznik	2018/19	2017/18	+/- w %
Rachunek zysków i strat				
Wpływy z obrotów	(6)	6.754,1	6.982,9	- 3,3
Zmiany stanu i inne aktywowane świadczenia własne	(7)	- 188,5	34,6	-
Inne przychody zakładowe	(8)	122,8	135,7	- 9,5
Nakłady materiałowe	(9)	- 4.460,4	- 4.556,5	- 2,1
Nakłady na personel	(10)	- 975,4	- 927,0	5,2
Odpisy	(11)	- 435,5	- 312,9	39,2
Pomniejszenie wartości firmy lub przedsiębiorstwa	(11)	- 673,1	0,0	-
Inne nakłady zakładowe	(12)	- 926,8	- 891,8	3,9
Wynik z przedsiębiorstw skojarzonych at Equity	(13)	22,1	2,1	> 100
Wynik na działalności zakładowej	(14)	- 760,7	467,1	-
Przychody finansowe	(15)	44,5	62,1	- 28,3
Nakłady finansowe ¹	(15)	- 67,7	- 103,6	- 34,7
Wynik przed opodatkowaniem¹		- 783,9	425,6	-
Podatki od przychodów i dochodów	(16)	- 21,4	- 107,5	- 80,1
Nadwyżka roczna	(18)	- 805,3	318,1	-
Z tego akcjonariusze Südzucker AG		- 844,3	205,1	-
Z tego kapitał hybrydowy		13,2	13,1	0,8
Z tego pozostałe mniejszości		25,8	99,9	- 74,2
Wynik na akcję (€)	(18)	- 4,14	1,00	-
Zestawienie przychodów i nakładów przedstawionych w kapitale własnym bez wpływu na wynik				
Nadwyżka roczna		- 805,3	318,1	-
Ocena rynkowa instrumentów zabezpieczających (Cashflow Hedge) po podatkach uśpionych		- 10,8	13,8	-
Zmiany bez wpływu na wynik		- 4,0	68,5	-
Realizacja z wpływem na wynik		- 11,4	- 49,0	- 76,7
Podatki uśpione		4,6	- 5,7	-

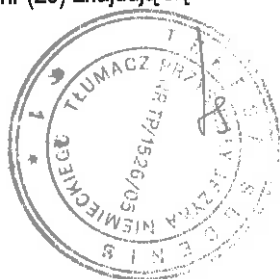
[111]



min €	2018/19	2017/18	+/- w %
Zmiany środków płynnych (suma z I., II. i III.)	- 225,1	- 9,8	> 100
Zmiany środków płynnych			
Ze względu na zmiany kursu walutowego	- 7,0	4,9	-
Ze względu na zmiany zakresu konsolidacji	1,0	9,3	- 89,2
Zmniejszenie (-)/ zwiększenie (+) środków płynnych	- 231,1	4,4	-
Środki płynne na początek okresu	585,2	580,8	0,8
Środki płynne na koniec okresu	354,1	585,2	- 39,5
Dywidendy ze spółek ujętych At Equity i innych udziałów	19,3	39,4	- 51,0
Wpłaty odsetek (20)	14,4	16,6	- 13,3
Wyплаты odsetek (20)	- 36,0	- 32,1	12,1
Podatki (20)	- 74,9	- 126,1	- 40,6

TABELA 045

W załączniku nr (20) znajdują się dalsze wyjaśnienia do rachunku przepływu kapitału. -/-

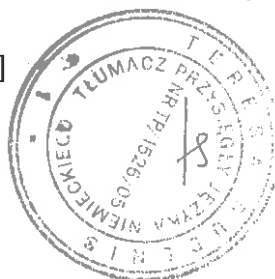


RACHUNEK PRZEPŁYWU KAPITAŁU

1 marca 2018 do 28 lutego 2019 -/-

mln €	2018/19	2017/18	+/- w %
Nadwyżka roczna	- 805,3	318,1	-
Pomniejszenie wartości (+) nominalnej firmy	673,1	0,0	-
Odpisy na rzecz długoterminowych środków majątkowych włącznie z lokatami finansowymi	435,5	312,9	39,2
Zmniejszenie (-)/ zwiększenie (+) rezerw długoterminowych oraz należności z tytułu pasywnych podatków uśpionych oraz zwiększenie (-)/ zwiększenie (+) wymagalności podatków uśpionych	76,1	4,2	> 100
Inne nakłady mające wpływ na płatności (+)/ przychody (-)	- 2,3	57,3	-
Cashflow	377,1	692,5	- 45,5
Zwiększenie (+)/ spadek (-) rezerw krótkoterminowych	- 102,2	16,9	-
Wzrost (-) / spadek (-) zapasów, należności i pozostałych krótkoterminowych środków majątkowych	243,4	- 158,5	-
Wzrost (-) / spadek (-) zobowiązań (bez zobowiązań finansowych)	- 254,6	- 41,1	> 100
Zwiększenie (+)/ spadek (-) kapitału pracującego	- 113,4	- 182,7	- 37,9
Zyski (-)/ straty (+) z odejścia długoterminowych środków majątkowych oraz papierów wartościowych	- 1,6	- 8,5	- 81,2
I. Odpływ środków (-)/ przyływ środków (+) z bieżącej działalności gospodarczej	262,1	501,3	- 47,7
Inwestycje w środki trwałe i niematerialne wartości majątkowe	- 378,7	- 360,5	5,0
Inwestycje w lokaty finansowe/ akwizycje	- 15,3	- 432,0	- 96,5
Inwestycje razem	- 394,0	- 792,5	- 50,3
Wpłaty z inwestycji (+)	0,0	0,0	-
Einzahlungen aus dem Abgang langfristiger Vermögenswerte (+)	11,2	19,8	- 43,4
Wyплаты (-) / wpłaty (+) na zakup/zbycie pozostałych papierów wartościowych	1,4	0,0	-
II. Odpływ środków (-)/ przyływ środków (+) z działalności inwestycyjnej	- 381,4	- 772,7	- 50,6
Przyznanie (+) pożyczki 2016/2023	- 400,0	496,8	-
Sprowadzenie (-)/ emisja (+) Commercial Papers	230,0	0,0	-
Pozostałe spłaty (-)/ podjęcia (+)	222,8	- 69,4	-
Splata (-)/Podjęcie (+) zobowiązań finansowych	52,8	427,4	- 87,6
Zwiększenie udziału w spółkach- córkach (-)	- 0,4	- 2,9	- 86,2
Zwiększenie udziału w spółkach- córkach/Wykup kapitału (-) / -wzrost (+)	2,5	0,8	> 100
Wyплаты z zysku (-)	- 160,7	- 163,7	- 1,8
III. Odpływ środków (-)/ przyływ środków (+) z finansowania	- 105,8	261,6	-

[113]



mln €	załącznik	28 lutego 2019	28 lutego 2018	+/- w %
Zobowiązania z dostaw i usług	(29)	786,4	945,6	- 16,8
Pozostałe zobowiązania	(29)	317,9	383,4	- 17,1
Zadłużenie podatkowe	(16)	18,0	25,0	- 28,0
Krótkoterminowe zadłużenie		1.771,4	2.059,8	- 14,0
Suma bilansowa		8.187,9	9.334,4	- 12,3
Zadłużenie finansowe netto		1.129,0	843,0	33,9
Kwota kapitału własnego W %		49,1	53,8	
Zadłużenie finansowe netto w % kapitału własnego (Gearing)		28,1	16,8	

¹ Kwota z roku poprzedniego została dopasowana. Dalsze dane – w punkcie (1) załącznika do sprawozdania koncernu.

TABELA 046

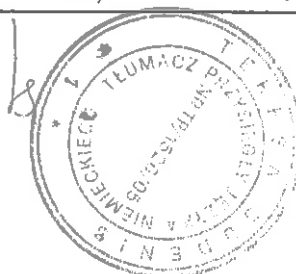
W załączniku nr (16) i (21) do (30) znajdują się dalsze wyjaśnienia do bilansu. -/-



BILANS -/-**28 lutego 2019 -/-**

mln €	załącznik	28 lutego 2019	28 lutego 2018	+/- w %
Aktywa -/-				
Niematerialnie wartości majątkowe	(21)	1.000,7	1.659,0	- 39,7
Środki trwałe	(22)	2.950,8	2.990,5	- 1,3
Udziały w przedsiębiorstwach ujętych At Equity	(23)	389,9	370,3	5,3
Inne udziały i wypożyczenia	(23)	23,1	23,0	0,4
Papiery wartościowe	(30)	18,8	18,7	0,5
Pozostałe wartości majątkowe	(25)	12,9	11,8	9,3
Aktywne podatki uśpione	(16)	74,5	79,7	- 6,5
Długoterminowe wartości majątkowe		4.470,7	5.153,0	- 13,2
Zapasy	(24)	1.977,0	2.119,2	- 6,7
Należności z dostaw i usług	(25)	972,7	972,1	0,1
Pozostałe wartości majątkowe	(25)	256,8	346,5	- 25,9
Bieżące należności z podatku dochodowego	(16)	31,0	32,7	- 5,2
Papiery wartościowe	(30)	125,6	125,7	- 0,1
Środki płynne	(30)	354,1	585,2	- 39,5
Krótkoterminowe wartości majątkowe		3.717,2	4.181,4	- 11,1
Suma bilansowa		8.187,9	9.334,4	- 12,3
Pasywa -/-				
Kapitał własny akcjonariuszy Südzucker AG		2.476,1	3.455,7	- 28,3
Hybrydowy kapitał własny		653,7	653,7	0,0
Inne udziały mniejszościowe		888,6	914,5	- 2,8
Kapitał własny	(26)	4.018,4	5.023,9	- 20,0
Rezerwy na emerytury i podobne zobowiązania	(27)	831,6	780,8	6,5
Pozostałe rezerwy ¹	(28)	245,6	125,0	96,5
Zobowiązania finansowe	(30)	1.126,1	1.116,7	0,8
Pozostałe zobowiązania	(29)	13,5	15,6	- 13,5
Zadłużenie podatkowe ¹	(16)	22,6	48,5	- 53,4
Pasywne podatki uśpione	(16)	158,7	164,1	- 3,3
Zadłużenie długoterminowe		2.398,1	2.250,7	6,5
Pozostałe rezerwy	(28)	147,7	249,9	- 40,9
Zobowiązania finansowe	(30)	501,4	455,9	10,0

[115]



Dopasowania z pierwszego zastosowania IFRS 9, IFRS 15 i IAS 29 ¹	0,0	0,0	2,7	0,0	-1,4	0,0	2,4	0,0	3,7	0,0	3,2	6,9
1 marca 2018 (dopasowano)	204,2	1.614,9	1.736,8	11,3	0,0	-17,1	-58,9	-31,8	3.459,4	653,7	917,7	5.030,8
Nadwyżka roczna		-844,3							-844,3	13,2	25,8	-805,3
Pozostały wynik z podatków		-39,0		-16,2	0,0	13,5	0,2	18,1	-23,4		-3,5	-27,0
Podatki uśpione na pozostały wynik		-21,0		4,8	0,0	-4,2			-20,5		0,0	-20,4
Wynik całkowity		-904,3		-11,4	0,0	9,3	0,2	18,1	-888,2	13,2	22,3	-852,7
Zobowiązania z wypłaty dywidendy		-91,9							-91,9	-13,2	-50,3	-155,4
Sprzedaż udziałów w spółkach/córkach/ podwyższenie kapitału	0,0	0,0	0,0						0,0	0,0	0,0	0,0
Pozostałe zmiany		-3,2							-3,2		-1,1	-4,3
28 lutego 2019	204,2	1.614,9	737,4	-0,1	0,0	-7,8	-58,7	-13,7	2.476,1	653,7	888,6	4.018,4

¹Dalsze informacje o dopasowaniach pod nr (1) załącznika do sprawozdania koncernu. -/-

TABELA 047



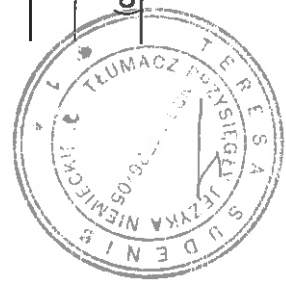
W załączniku nr (26) znajdują się dalsze wyjaśnienia do kapitału własnego. -/-

ROZWÓJ KAPITAŁU WŁASNEGO

1 marca 2018 do 28 lutego 2019

Inne pozycje z kapitału własnego	Kapitał subskrybowany		Rezerwa z kapitału		Pozostałe rezerwy		Ocena rynkowa instrumentów zabezpieczających (Cashflow Hedge)		Ocenę rynkową dostępnych na sprzedaż papierów wartościowych (Available for Sale)		Różnice kursu walut z inwestycji netto w przedsiębiorstwa zagraniczne		Różnice kursu walut z konsolidacji		Udział przedsiębiorstw w ujętych Al Equity		Kapitał własny akcjonariuszy Südzucker AG		Kapitał własny hybrydowy		Pozostałe mniejszości		Kapitał własny			
	Kapitał subskrybowany	Rezerwa z kapitału	Pozostałe rezerwy	Ocena rynkowa instrumentów zabezpieczających (Cashflow Hedge)	Ocenę rynkową dostępnych na sprzedaż papierów wartościowych (Available for Sale)	Różnice kursu walut z inwestycji netto w przedsiębiorstwa zagraniczne	Różnice kursu walut z konsolidacji	Udział przedsiębiorstw w ujętych Al Equity	Kapitał własny akcjonariuszy Südzucker AG	Kapitał własny hybrydowy	Pozostałe mniejszości	Kapitał własny	Kapitał własny	Kapitał własny	Kapitał własny	Kapitał własny	Kapitał własny	Kapitał własny	Kapitał własny	Kapitał własny	Kapitał własny	Kapitał własny	Kapitał własny	Kapitał własny	Kapitał własny	
1. marca 2017	204,2	1.614,9	1.582,7	-2,9	1,5	-13,6	-42,4	2,7	3.347,1	653,1	887,9	4.888,1														
Nadwyżka roczna			205,1						205,1	13,1	99,9	318,1														
Pozostały wynik z podatków			45,7	20,1	-0,1	-5,1	-18,9	-34,5	7,2			-12,6														
Podatki uśpione na pozostały wynik			-12,7	-5,9	0,0	1,6			-17,0			0,2														
Wynik całkowity			238,1	14,2	-0,1	-3,5	-18,9	-34,5	195,3	13,1	80,3	288,7														
Zobowiązania z wypłaty dywidendy			-91,9						-91,9	-13,1	-53,3	-158,3														
Spzedaż udziałów w spółkach																										
córkach/ podwyższenie kapitału	0,0	0,0	0,0						0,0	0,6	0,2	0,8														
Pozostałe zmiany			5,2						5,2		-0,6	4,6														
28 lutego 2018	204,2	1.614,9	1.734,1	11,3	1,4	-17,1	-61,3	-31,8	3.455,7	653,7	914,5	5.023,9														
1 marca 2018	204,2	1.614,9	1.734,1	11,3	1,4	-17,1	-61,3	-31,8	3.455,7	653,7	914,5	5.023,9														

(opublikowano)=



min €	2018/19	2017/18	+/- w %
Inwestycje finansowe/akwizycje	1,8	2,0	- 10,0
Inwestycje razem	146,6	172,4	- 15,0
Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity	326,3	308,0	5,9
Capital Employed	2.652,5	3.299,2	- 19,6
Zwrot na Capital Employed	- 9,0 %	4,2 %	
Pracownicy	6.950	7.034	- 1,2

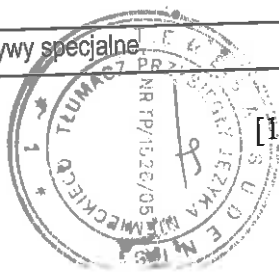
¹ włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi.

Segment - specjalności

Wpływy z obrotów (brutto)	2.411,6	2.111,4	14,2
Konsolidacja	- 117,8	- 114,5	2,9
Wpływy z obrotów	2.293,8	1.996,9	14,9
EBITDA	267,6	255,2	4,9
<i>EBITDA – marża</i>	11,7 %	12,8 %	
Odpisy	- 111,5	- 97,4	14,5
Wynik na działalności operacyjnej	156,1	157,8	- 1,1
Marża operacyjna	6,8 %	7,9 %	
Wynik z restrukturyzacji/ wpływy specjalne	- 50,5	- 3,1	> 100
Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity	16,6	30,6	- 45,8
Wynik na działalności zakładowej	122,2	185,3	- 34,1
Inwestycje w środki trwałe ¹	164,5	121,2	35,7
Inwestycje finansowe/akwizycje	7,7	430,0	- 98,2
Inwestycje razem	172,2	551,2	- 68,8
Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity	61,5	60,4	1,8
Capital Employed	2.132,9	2.055,0	3,8
Zwrot na Capital Employed	7,3 %	7,7 %	
Pracownicy	6.033	5.697	5,9

Segment - CropEnergies

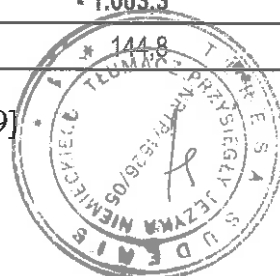
Wpływy z obrotów (brutto)	778,6	882,0	- 11,7
Konsolidacja	- 85,5	- 73,8	15,9
Wpływy z obrotów	693,1	808,2	- 14,2
EBITDA	72,1	110,9	- 35,0
<i>EBITDA – marża</i>	10,4 %	13,7 %	
Odpisy	- 39,3	- 39,2	0,3
Wynik na działalności operacyjnej	32,8	71,7	- 54,3
Marża operacyjna	4,7 %	8,9 %	
Wynik z restrukturyzacji/ wpływy specjalne	10,1	- 0,8	



SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SEGMENTÓW

Sprawozdanie dotyczące poszczególnych segmentów -/-

mln €	2018/19	2017/18	+/- w %
Koncern Südzucker			
Wpływy z obrotów (brutto)	7.128,6	7.392,1	- 3,6
Konsolidacja	- 374,5	- 409,2	- 8,5
Wpływy z obrotów	6.754,1	6.982,9	- 3,3
EBITDA	353,5	757,4	- 53,3
<i>EBITDA -marża</i>	5,2 %	10,8 %	
Odpisy	- 326,2	- 312,9	4,3
Wynik na działalności operacyjnej	27,3	444,5	- 93,9
Marża operacyjna	0,4 %	6,4 %	
Wynik z restrukturyzacji/ wpływy specjalne	- 810,1	20,5	-
Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity	22,1	2,1	> 100
Wynik na działalności zakładowej	- 760,7	467,1	-
Inwestycje w środki trwałe ¹	378,7	360,5	5,0
Inwestycje finansowe/akwizycje	15,3	432,0	- 96,5
Inwestycje razem	394,0	792,5	- 50,3
Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity	389,9	370,3	5,3
Capital Employed	6.072,1	6.650,0	- 8,7
Zwrot na Capital Employed	0,4 %	6,7 %	
Pracownicy	19.219	18.515	3,8
Segment cukier			
Wpływy z obrotów (brutto)	2.758,8	3.236,8	- 14,8
Konsolidacja	- 170,5	- 220,3	- 22,6
Wpływy z obrotów	2.588,3	3.016,5	- 14,2
EBITDA	- 101,2	278,1	-
<i>EBITDA -marża</i>	- 3,9 %	9,2 %	
Odpisy	- 137,7	- 138,7	- 0,7
Wynik na działalności operacyjnej	- 238,9	139,4	-
Marża operacyjna	- 9,2 %	4,6 %	
Wynik z restrukturyzacji/ wpływy specjalne	- 769,7	24,4	-
Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity	5,3	- 28,4	-
Wynik na działalności zakładowej	- 1.003,3	135,4	-
Inwestycje w środki trwałe ¹	144,8	170,4	- 15,0



cukru obejmuje cztery spółki produkcyjne: w Belgii (Raffinerie Tirlemontoise S.A. Tienen), Niemczech (Südzucker AG, Mannheim/ Ochsenfurt), we Francji (Saint Louis Sucre S.A.S., Paryż) oraz w Polsce (Südzucker Polska S.A., Wrocław), jak również spółki sprzedażowe w Grecji, Wielkiej Brytanii, w Izraelu, we Włoszech i w Hiszpanii. Dział AGRANA Cukier łączy produkcję cukru w Austrii, Rumunii, na Słowacji, w Czechach i na Węgrzech. Poza tym istnieją jeszcze działy produkcji cukru w Mołdawii (Südzucker Moldova S.A. Chisinau) oraz zakłady produkcji rolnej (Südzucker AG, Dział Produkcji Rolnej, Agrotechnika i Środowisko AG Loberaue, Rackwitz; Terra Sömmerda GmbH, Sömmerda). Wynik z przedsiębiorstw ujętych w bilansie at equity obejmuje odpowiedni udział brytyjskiego domu handlowego ED&F Man Holdings Limited, Grupę Studen (włącznie z produkcją cukru w Bośni) oraz włoską spółkę joint ventures Maxi S.r.l. -/-

SEGMENT PRODUKTÓW SPECJALNYCH -/-

Segment produktów specjalnych łączy działalność działów BENE0, Freiburger, PortionPack Europe, jak również produkcję skrobi. BENE0 produkuje i sprzedaje składniki z surowców naturalnych stosowane w środkach żywności i w paszach posiadających zalety żywieniowo- fizjologiczne i technologiczne. Grupa Freiburger produkuje mrożoną i głęboko zamrożoną pizzę oraz głęboko zamrożone dania makaronowe i przekąski koncentrując się przede wszystkim na markach handlowych w Europie i USA. Grupa PortionPack Europe specjalizuje się w rozwoju, pakowaniu i sprzedaży artykułów porcjowanych. Dział skrobi obejmuje austriacką produkcję skrobi i bioetanolu przez spółkę AGRANA i austriacką produkcję skrobi z kukurydzy, ziemniaków i pszenicy, przedsiębiorstwa produkcji skrobi z kukurydzy w Rumunii, oraz produkcję bioetanolu w Austrii. Pod oddział produkcji skrobi podlega także instalacja produkcji skrobi pszenicznej w lokalizacji Zeitz. Produkcja skrobi i bioetanolu węgierskiej grupy Hungrana na Węgrzech ujęta jest at equity. -/-

SEGMENT CROPENERGIES -/-

Działalność koncernu Südzucker na polu produkcji bioetanolu związana z czterema zakładami produkcyjnymi w Niemczech, Belgii, Francji i w Wielkiej Brytanii, oraz z działalnością handlową w Brazylii i Chile połączona jest w segmencie CropEnergies, który prowadzony jest jako notowana na giełdzie spółka akcyjna. CropEnergies jest jednym z wiodących producentów bioetanolu produkowanego w sposób zrównoważony dla sektora produkcji paliw w Europie oraz wiodącym producentem środków żywności i pasz. Poza tym CropEnergies ma 50% udziałów w CT Biocarbonic GmbH, która posiada w Zeitz instalację do produkcji płynnego CO₂ o jakości produktu żywnościowego. Wynik z działalności tego przedsiębiorstwa ujęty jest at equity. -/-

SEGMENT PRZETWÓRSTWA OWOCÓW -/-

Segment przetwórstwa owoców obejmuje obie dywizje: przetwórstwa owoców (AGRANA Fruit) i koncentratów soków owocowych (AUSTRIA JUICE). Działające na całym świecie przedsiębiorstwa produkcyjne segmentu przetwórstwa owoców realizują dostawy do międzynarodowych koncernów żywnościowych, przede wszystkim w przemyśle przetwórstwa mlecznego, pieczywa, lodów i produkcji napoi bezalkoholowych. -/-

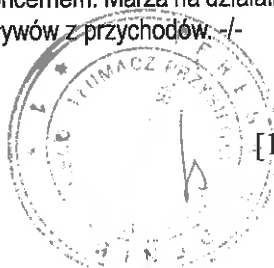
WYNIK NA DZIAŁALNOŚCI ZAKŁADOWEJ -/-

Wynik na działalności zakładowej wykazany w zamknięciu roku składa się w z wyniku na działalności operacyjnej, z wyniku z restrukturyzacji i z wpływów specjalnych, oraz z wyniku z przedsiębiorstw ujętych at Equity. Wynik na działalności zakładowej jest to wskaźnik stanowiący wielkość porównawczą dla przedsiębiorstw o różnych strukturach finansowych i systemach podatkowych, w której nadwyżka roczna jest skorygowana o wynik finansowy oraz o nakłady podatkowe. -/-

WYNIK NA DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ -/-

Wynik na działalności operacyjnej jest to wynik działalności zakładowej skorygowany o wpływy specjalne oraz efekty z przedsiębiorstw ujętych at Equity. Wpływy specjalne to w danym roku gospodarczym powtarzające się wpływy nieregularne i nieperiodycznie mające wpływ na wynik. Wynik na działalności operacyjnej stanowi podstawę wewnętrznego sterowania koncernem. Marża na działalności operacyjnej zostaje wyliczona jako iloraz z wyniku na działalności operacyjnej i wpływów z przychodów. -/-

CAPITAL EMPLOYED -/-



mln €	2018/19	2017/18	+/- w %
Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity	0,2	- 0,1	-
Wynik na działalności zakładowej	43,1	70,8	- 39,1
Inwestycje w środki trwałe ¹	13,2	19,5	- 32,3
Inwestycje finansowe/akwizycje	0,0	0,0	-
Inwestycje razem	13,2	19,5	- 32,3
Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity	2,1	1,9	10,5
Capital Employed	456,3	451,7	1,0
Zwrot na Capital Employed	7,2 %	15,9 %	
Pracownicy	433	414	4,6

¹ włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi.

Segment - owoce

Wpływy z obrotów (brutto)	1.179,6	1.161,9	1,5
Konsolidacja	- 0,7	- 0,6	16,7
Wpływy z obrotów	1.178,9	1.161,3	1,5
EBITDA	115,0	113,2	1,6
<i>EBITDA -marża</i>	9,8 %	9,7 %	
Odpisy	- 37,7	- 37,6	0,3
Wynik na działalności operacyjnej	77,3	75,6	2,2
Marża operacyjna	6,6 %	6,5 %	
Wynik z restrukturyzacji/ wpływy specjalne	0,0	0,0	-
Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity	0,0	0,0	-
Wynik na działalności zakładowej	77,3	75,6	2,2
Inwestycje w środki trwałe ¹	56,2	49,4	13,8
Inwestycje finansowe/akwizycje	5,8	0,0	-
Inwestycje razem	62,0	49,4	25,5
Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity	0,0	0,0	-
Capital Employed	830,4	844,1	- 1,6
Zwrot na Capital Employed	9,3 %	9,0 %	
Pracownicy	5.803	5.370	8,1

¹ włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi.

TABELA 048

Sprawozdanie dotyczące segmentów Grupy Südzucker wykonane w oparciu o IFRS 8 (segmenty operacyjne) jest zgodne ze strukturą sprawozdawczości wewnętrznej. Grupa Südzucker składa sprawozdanie w czterech segmentach: produkcja cukru, produkty specjalne, CropEnergies i przetwórstwo owoców.

SEGMENT PRODUKCJI CUKRU -/-

Segment produkcji cukru obejmuje produkcję i sprzedaż cukru, produktów specjalistycznych oraz pasz. Produkcja



mln €	2018/19	2017/18
Pracownicy		
Niemcy	4.260	4.185
Pozostałe kraje Unii Europejskiej	9.185	8.913
Pozostała zagranica	5.774	5.417
	19.219	18.515

TABELA 050

Regionalny przydział majątku danego segmentu, inwestycji i pracowników realizowany jest według krajów, w których spółki- córki Grupy Südzucker mają swoje siedziby. Dane dotyczące ilości pracowników zatrudnionych w koncernie oparte są – o ile nie podano inaczej – zasadniczo o zatrudnienie na pełny etat w dniu bilansowym. Dane dotyczące wpływów z obrotów z przedsiębiorstwami/ osobami trzecimi przedstawiono pod punktem (6) „Wpływy z obrotów”. -/-



Tak zwany Capital Employed odzwierciedla kapitał operacyjny zaangażowany w koncernie i w segmentach. Składa się on z majątku trwałego włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi oraz z kapitałem pracującym (zapasy, roszczenia z dostaw i usług, inne wartości materialne po potrąceniu zobowiązań z dostaw i usług, innych zobowiązań krótkoterminowych i rezerw krótkoterminowych). W celu ujednoczonego przedstawienia kapitału faktycznie związanego – z punktu widzenia koncernu - ujawnia się całkowicie wartości księgowe firmowe i przedsiębiorstwa z segmentu przetwórstwa owoców oraz spółki-matki AGRANA AG. Working Capital obejmuje tylko pierwotnie nieoprocentowane roszczenia i zobowiązania. -/-

Transakcje między segmentami o wpływach z obrotów w wysokości 374,5 (409,2) mln € przeprowadzane są według zasad ogólnie przyjętych na rynku. -/-

CAŁOŚCIOWA RENTOWNOŚĆ KAPITAŁU ROCE -/-

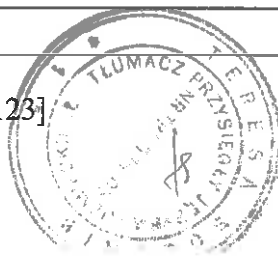
Całościowa rentowność kapitału ROCE (Return on Capital Employed) odnosi się do wyniku na działalności operacyjnej od kapitału pracującego. Kapitał pracujący składa się z poniższych składników: -/-

mln €	2018/19	2017/18
Wynik na działalności operacyjnej	27,3	444,5
Wartość działalności lub firmy	842,7	1.502,1
Koncesje, przemysłowe prawa ochronne i prawa podobne	270,5	269,5
Majątek trwały	2.950,8	2.990,5
Roszczenia nieoprocentowane	1.223,4	1.268,6
Zapasy	1.977,0	2.119,2
/ Rezerwy krótkoterminowe	-147,7	- 249,9
/ Nieoprocentowane zobowiązania	-1.044,6	-1.250,0
Working Capital	2.008,1	1.887,9
Capital Employed	6.072,1	6.650,0
Zwrot na Capital Employed	0,4 %	6,7 %

TABELA 049

Poniżej – dane dotyczące podziału na segmenty według regionów: -/-

mln €	2018/19	2017/18
Inwestycje w majątek trwały oraz niematerialne wartości majątkowe (bez wartości działalności lub firmy)		
Niemcy	92,9	99,2
Pozostałe kraje Unii Europejskiej	233,5	225,9
Pozostała zagranica	52,3	35,4
	378,7	360,5
Wartości księgowe, majątek trwały i niematerialne wartości majątkowe (bez wartości działalności lub firmy)		
Niemcy	967,7	1.043,8
Pozostałe kraje Unii Europejskiej	1.663,2	1.653,2
Pozostała zagranica	590,3	563,0
	3.221,3	3.260,0



Przepisy, jakie należało zastosować po raz pierwszy: IAS 40 (Nieruchomości utrzymywane jako inwestycje finansowe), IFRS 2 (Wynagrodzenie oparte na udziałach) i IFRS 4 (Umowy ubezpieczeniowe) i IFRIC 22 (Transakcje w walucie obcej i świadczenia opłacone z góry) nie są miarodajne dla Südzucker; z tego powodu nie miały one też żadnego wpływu na przedstawienie sytuacji finansowej, majątkowej i wpływów względnie na dane w załączniku do sytuacji koncernu Südzucker. -/-

IFRS 9 (Instrumenty finansowe) -/-

W zgodzie z przepisami przejściowymi IFRS 9 efekty przejściowe – bez dopasowania do okresów porównawczych – zostały ujęte kumulacyjnie na dzień 1 marca 2018 w pozostałych rezerwach, co jest pokazane w rozwoju kapitału własnego. Zastosowano tutaj IFRS 9 w pełnym zakresie włącznie z przepisami odnoszącymi się do zabezpieczeń rachunkowości (Hedge Accounting). Poza tym zmiany następcze do IFRS 7 zastosowano w roku gospodarczym 2018/19 wyłącznie do danych z załącznika. -/-

Ze względu na przesunięcie papierów wartościowych w formie instrumentów kapitału własnego z dotychczasowej kategorii „dostępne do zbycia” do kategorii „z wpływem na wynik według wartości godziwej” względnie do kategorii „neutralne dla wyniku według wartości godziwej w pozostałym wyniku (bez recydingu)” uzyskano przesunięcia w wysokości 1,4 mln € z pozostałych pozycji kapitału własnego (ocena rynkowa papierów wartościowych) do pozycji pozostałych rezerw. Kategoria „kredyty i roszczenia” zawiera także papiery wartościowe w formie instrumentów dłużnych przyporządkowane obecnie kategorii „neutralne dla wyniku według wartości godziwej w pozostałym wyniku (bez recydingu)”. -/-

Pozostałe udziały obejmują – obok innych/zwyczajowych udziałów – przedsiębiorstwa powiązane nie skonsolidowane ze względu na brak wartości materialnych względnie przedsiębiorstwa skojarzone i wspólne nie ujęte at Equity. Przedsiębiorstwa wspólne wchodzą w zakres zastosowania IFRS 10 (zamknięcia koncernu) względnie IAS 28 (udziały w przedsiębiorstwach skojarzonych i wspólnych). Do pozostałych udziałów w wysokości 1,0 mln € na dzień 1 maja 2018 odnosi się według IFRS 9 kategoria „z wpływem na wynik według wartości godziwej”. -/-

Teraz korekty wartości z roszczeń z dostaw i usług zawierają nie tylko pojedyncze korekty wartości dla występujących ryzyk kredytowych, lecz również profilaktyczne pomniejszenia wartości ze względu na oczekiwane w przyszłości straty kredytowe. Te z kolei ustalane są na bazie historycznych kwot niewypłacalności w zależności od terminu płatności roszczeń z dostaw i usług i w podziale na dywizjami, których to dotyczy (pomniejszenie wartości oparte o portfolio). Z nowej regulacji powstała nowa dodatkowa potrzeba pomniejszenia wartości oparta na portfolio wynosząca -0,5 mln €, która została ujęta w pozostałych rezerwach bez wpływu na wynik w wysokości 0,4 mln € po opodatkowaniu. -/-

Poprzez dodanie w pozycji sumy pośredniej „kwoty i nakłady nie ujmowane w przyszłości w rachunku zysków i strat” dodatkowego wiersza, wprowadzono w sprawozdaniu z całkowitych dochodów nową kategorię „bez wpływu na wynik według wartości godziwej w pozostałym wyniku (bez recydingu)” służącą ocenie własnych instrumentów kapitałowych.

W sprawozdaniu z całkowitych dochodów wiersz „Ocena rynkowa instrumentów dłużnych (papiery wartościowe) po podatkach uśpionych” wewnątrz sumy pośredniej „kwoty i nakłady ujmowane w przyszłości w rachunku zysków i strat” zastępuje wykazywany do czwartego kwartału 2017/18 wiersz „Ocena rynkowa dostępnych do zbycia papierów wartościowych po podatkach uśpionych”. Wynik przedstawiony w poprzednim roku dotyczy odpowiednio oceny papierów wartościowych w kategorii „dostępne do zbycia”. -/-

To samo dotyczy rozwoju kapitału własnego. W pozycji „inne pozycje kapitału własnego” zastąpiono kolumnę „Ocena rynkowa papierów wartościowych przeznaczonych do zbycia” kolumną „Ocena rynkowa instrumentów dłużnych (papiery wartościowe)”. -/-

IFRS 15 (Wpływy z umów z klientami) -/-

IFRS 15 wprowadza w związku z dostawami do przedsiębiorstw ujętych at equity wcześniejsze ujmowanie wpływów z obrotów względnie korespondujących roszczeń z dostaw i świadczeń/usług; na bazie zmodyfikowanej retrospektywnej metody przedstawienia wynikające stąd na dzień 1 marca 2018 zwiększenie kapitału w wysokości



OBJAŚNIENIA OGÓLNE

(1) Podstawy wykonania zamknięcia roku koncernu -/-

Südzucker AG Mannheim/ Ochsenfurt ma siedzibę na Maximilianstrasse 10 w 68165 Mannheim/ Niemcy. Spółka wpisana jest do rejestru handlowego pod numerem HRB 42 przy Sądzie Rejonowym w Mannheim. Zgodnie z § 2 statutu spółki w brzmieniu z dnia 19 lipca 2018 przedmiotem działalności spółki jest produkcja cukru, sprzedaż cukru, wykorzystanie/ sprzedaż produktów ubocznych powstałych przy produkcji oraz prowadzenie gospodarstw rolniczych. Spółka ma prawo do posiadania udziałów w innych przedsiębiorstwach, do nabywania takowych oraz do podejmowania każdej działalności, jaka może przyczynić się lub wesprzeć pośrednio lub bezpośrednio osiągnięcie celu działalności spółki. -/-

Przedmiotem zamknięcia roku jest spółka Südzucker AG oraz spółki-córki. Zamknięcie roku Südzucker AG zostało wykonane w oparciu o obowiązujące na dzień bilansowy międzynarodowe standardy International Financial Reporting Standards (IFRS) wydane przez International Accounting Standards Board (IASB), Londyn, z uwzględnieniem interpretacji International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC), w wersji jaką należy stosować w Unii Europejskiej. W uzupełnieniu – zgodnie z § 315e ustęp 1 ustawy o spółkach handlowych – zostały uwzględnione odpowiednie przepisy prawa handlowego. Wszelkie standardy IASB obowiązujące w momencie przygotowywania niniejszego zamknięcia roku koncernu a stosowane przez Südzucker IFRS zostały zaakceptowane przez Komisję Europejską do stosowania w Unii Europejskiej. -/-

Zamknięcie roku na dzień 28 lutego 2019 zostało wykonane przez zarząd i przyjęte bez zastrzeżeń przez biegłego rewidenta PricewaterhouseCoopers SA Spółka Audytorska, Mannheim. Komisja kontroli przeprowadzi badanie sprawozdania w dniu 07 maja 2019, natomiast badanie i przyjęcie sprawozdania przez radę nadzorczą nastąpi na posiedzeniu w dniu 15 maja 2019. Data publikacji zamknięcia roku koncernu włącznie ze sprawozdaniem o sytuacji w koncernie to 16 maja 2019. -/-

Südzucker przygotowuje i publikuje zamknięcie roku koncernu w EUR. Wszystkie kwoty – o ile nie podano inaczej – podaje się w milionach EUR (mln €). Wartości z roku poprzedniego zawsze podawane są w nawiasach. Wartości procentowe i liczby mogą wykazywać różnice wynikające z zaokrąglenia. -/-

Oprócz ogólnego rachunku wyników koncernu obejmującego rachunek zysków i strat oraz zestawienie przychodów i nakładów ujęte w kapitale własnym bez wpływu na wynik, rachunku przepływów kapitałowych oraz bilansu, wykazano zmiany w kapitale własnym. Poza tym informacje w załącznikach zawierają sprawozdania dotyczące poszczególnych segmentów. -/-

W celu poprawy jasności wywodów zebrano razem poszczególne pozycje bilansu i rachunku zysków i strat. Pozycje te zaprezentowano i wyjaśniono oddzielnie w załączniku. Rachunek zysków i strat stanowiący część składową ogólnego rachunku wyników koncernu wykonano w oparciu o metodę kosztów całkowitych. -/-

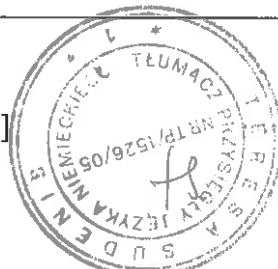
Zamknięcie roku koncernu zasadniczo zestawiane jest na podstawie historycznych kosztów nabycia i produkcji, chyba, że w punkcie (5) „Zasady bilansowania i oceny” podano inaczej. -/-

PO RAZ PIERWSZY ZASTOSOWANE ZASADY IFRS ORAZ IFRIC. -/-

W roku gospodarczym 2018/19 po raz pierwszy zastosowano zobowiązująco standardy przedstawione poniżej: -/-

Standard		Opublikowanie przez IASB	Zatwierdzone przez UE
IAS 40	Nieruchomość utrzymywana jako inwestycja finansowa (zmiana)	08.12.2016	14.03.2018
IFRS 2	Wynagrodzenie oparta na udziałach	20.06.2016	26.02.2018
IFRS 4	Umowy ubezpieczeniowe	12.09.2016	03.11.2017
IFRS 9 (2014)	Instrumenty finansowe	24.07.2014	22.11.2016
IFRS 9 (zmiana 2017)	Instrumenty finansowe (zmiana)	12.10.2017	22.03.2018
IFRS 15	Wpływy z umów z klientami	28.05.2014	22.09.2016
IFRS 15 (zmiana 2016)	Wpływy z umów z klientami (zmiana)	12.04.2016	31.10.2017
IFRIC 22	Transakcje w walucie obcej i świadczenia zapłacone z góry	08.12.2016	28.03.2018

TABELA 051



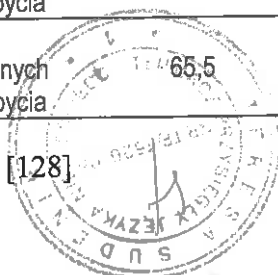
Hybrydowy kapitał własny	653,7		653,7				653,7
Pozostałe udziały nie dominujące	914,5		914,5	- 0,1		3,3	917,7
Kapitał własny	5.023,9	0,0	5.023,9	- 0,4	1,6	5,7	5.030,8
Pozostałe rezerwy	90,5	34,5	125,0				125,0
Długi podatkowe	83,0	- 34,5	48,5			2,1	50,6
Zadłużenie długoterminowe	2.250,7	0,0	2.250,7	0,0	0,0	2,1	2.252,8
Suma bilansowa	9.334,4	0,0	9.334,4	- 0,4	1,6	7,8	9.343,4

TABELA 052

Gdyby w bieżącym roku gospodarczym dalej bilansowano by według zasad IAS 18 (Wpływy z obrotów) zamiast według IFRS 15, to salda przedstawione na dzień przejścia 1 marca 2018 roku zrealizowałyby się w późniejszym momencie roku gospodarczego 2018/19. -/-

Przesunięcie wartości księgowych finansowych wartości majątkowych z kategorii oceny według IAS 39 do kategorii oceny według IFRS 9 wygląda, jak przedstawiono poniżej; pod określeniem „Zmiany parametrów oceny” przedstawiamy tutaj skutki pierwszego zastosowania IFRS 9 i IFRS 15 na roszczenia z dostaw i świadczeń: -/-

min €	28.02.2018	01.03.2018	28.02.2018	Zmiana kategorii wyceny	Zmiana parametrów w wyceny	01.03.2018
	Kategoria wyceny	Kategoria wyceny	Wartość księgową			Wartość księgową
	Według IAS 39	Według IFRS 9	Wartość księgową			Wartość księgową
Finansowe wartości majątkowe						
Papiery wartościowe	Finansowe wartości majątkowe dostępne do zbycia	Ze skutkiem na wynik wg. wartości godziwej	18,7	- 4,4		14,3
		Ze skutkiem na wynik wg. wartości godziwej w pozostałym wyniku (bez recydingu)	0,0	4,7		4,7
<i>Długoterminowe papiery wartościowe</i>			18,7	0,3		19,0
Pozostałe udziały	Finansowe wartości majątkowe dostępne do zbycia (po kosztach nabycia)	Ze skutkiem na wynik wg. wartości godziwej	1,3	- 0,3		1,0
Roszczenia z dostaw i usług	Kredyty i roszczenia	Wg kontynuowanych kosztów nabycia	972,1	0,0	11,0	983,1
Roszczenia względem UE	Kredyty i roszczenia	Wg kontynuowanych kosztów nabycia	56,2	0,0		56,2
Pozostałe finansowe	Kredyty i roszczenia	Wg kontynuowanych kosztów nabycia	65,5	0,0		65,5



1,6 mln € zostanie ujęte bez wpływu na wynik pod pozycją pozostałe rezerwy. -/-

Obok tego, prawa do dostaw, wykazywane do tej pory pod pozycją „niematerialne wartości majątkowe”, przesunięto do pozycji innych wartości majątkowych. -/-

IAS 12 i IAS 37 (zmiana bilansowania świadczeń dodatkowych ze skutkiem podatkowym według IFRS) -/-

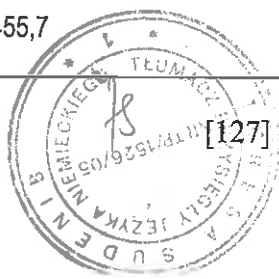
Komisja Specjalistyczna IFRS Niemieckiego Komitetu ds. Standardów Rachunkowości e.V. (DRSC) przyjęła dnia 5 września 2018 interpretację DRSC Interpretation 4 (IFRS), którą Südzucker AG oraz jej w pełni skonsolidowane niemieckie spółki-córki są zobowiązane stosować począwszy od roku gospodarczego 2018/19. Interpretacja dotyczy zakresu zastosowania IAS 12 (podatek dochodowy) i IAS 37 (rezerwy, zobowiązania ewentualne i roszczenia ewentualne) w odniesieniu do świadczeń ubocznych ze skutkiem podatkowym w niemieckim obszarze prawnym zgodnie z § 3 ust. 4 ustawy podatkowej (m.i. odsetki). Świadczenia te należy według IAS 37 ujmować w bilansie; odpowiednio do tego, w bilansie przesunięto długoterminowe długi podatkowe do pozycji długoterminowe rezerwy. Analogicznie w roku poprzednim, redukcja nakładów podatkowych została przesunięta z obciążeniem pozostałego wyniku finansowego w wysokości 2,2 mln €. -/-

Skutki zrealizowanego dopasowania przepisów – przegląd -/-

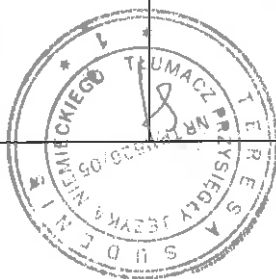
W roku gospodarczym 2018/19 po raz pierwszy zastosowano IAS 29 (Rachunkowość w krajach o wysokiej inflacji), co spowodowało odpowiednie dopasowania. Dalsze szczegóły znajdują się pod pozycją (4) „Przeliczenie walut” niniejszego załącznika do sprawozdania koncernu. -/-

Ogólnie rzecz biorąc z przedstawionych powyżej dopasowań dla bilansu roku poprzedniego wyniknęły następujące skutki: -/-

mln €	Kwota	Dopasowania Kwotę			Dopasowania Kwotę		
	opublikowano	dopasowano		dopasowano			
	28.02.2018	IAS 12, IAS 37	28. lutego 2018	IFRS 9	IFRS 15	IAS 29	01.03.2018
Aktywa							
Niematerialne wartości majątkowe	1.659,0		1.659,0	- 1,5		1,7	1.659,2
Majątek trwały	2.990,5		2.990,5			5,2	2.995,7
Inne wartości majątkowe	11,8		11,8	0,5			12,3
Aktywne podatki uśpione	79,7		79,7	0,1	- 0,6		79,2
Długoterminowe wartości majątkowe	5.153,0	0,0	5.153,0	0,1	- 1,6	6,9	5.158,4
Zapasy	2.119,2		2.119,2		- 9,3	0,9	2.110,8
Roszczenia z dostaw i świadczeń	972,1		972,1	- 0,5	11,5		983,1
Inne wartości majątkowe	346,5		346,5		1,0		347,5
Krótkoterminowe wartości majątkowe	4.181,4	0,0	4.181,4	- 0,5	3,2	0,9	4.185,0
Suma bilansowa	9.334,4	0,0	9.334,4	- 0,4	1,6	7,8	9.343,4
Pasywa							
Kapitał własny akcjonariuszy Südzucker AG	3.455,7		3.455,7	- 0,3	1,6	2,4	3.459,4



Standard/ Interpretacja	Zatwierdzenie przez IASB/ Zatwierdzenie przez UE	Obowiązek zastosowania dla Südzucker od roku gospodarczego	Treść i przypuszczalny wpływ na koncern Südzucker
Koncepcja ramowa (Zmiana)	<u>29.03.2018</u> Nie	2020/21	Zmiana nie jest istotna dla Südzucker. -/-
IAS 1 Przedstawienie zamknięcia (Zmiana)	<u>31.10.2018</u> Nie	2020/21	Zmiana konkretyzuje pojęcie „istotne”. -/-
IAS 8 Metody rachunkowości, zmiany odnoszącej się do rachunkowości wyceny i błędów (Zmiana)	<u>31.10.2018</u> Nie	2020/21	Zmiana konkretyzuje pojęcie „istotne” w IAS 1. -/-
IAS 19 (zmiana 2018) Świadczenia na rzecz pracowników	<u>07.02.2018</u> Nie.	2019/20	W przyszłości obowiązkowo wymagane będzie, aby w przypadku zmiany, skrócenia lub rozliczenia planu zaopatrzenia pracowników opartego na świadczeniach ponownie ustalono te bieżące nakłady czasu pracy oraz odsetki netto na pozostały rok gospodarczy, z uwzględnieniem aktualnych środków ubezpieczeniowo-matematycznych, które konieczne są do wymaganego ponownego wyliczenia zobowiązań netto (wartość majątkowa). Poza tym przyjęto uzupełnienia służące wyjaśnieniu wpływu zmiany planu, pomniejszenia lub rozliczenia na wymogi dotyczące wartości górnej granicy majątkowej. Jeżeli nie zostaną przedłożone miarodajne dane, jest ten punkt nieistotny dla koncernu Südzucker. -/-
IAS 28 (zmiana 2017) Udziały w przedsiębiorstwach powiązanych (Zmiana)	<u>12.10.2017</u> <u>08.02.2019</u>	2019/20	Zmiana stawia jasno, że IFRS 9 (Instrumenty finansowe) należy stosować do długoterminowych udziałów w przedsiębiorstwach skojarzonych lub joint ventures, o ile te stanowią część inwestycji netto i nie są ujmowane at equity. Zmiana nie jest istotna dla Südzucker. -/-
IFRS 3 Połączenia przedsiębiorstw (Zmiana)	<u>22.10.2018</u> Nie	2020/21	Zmiana dopasowała definicję przedsięwzięcia, w odróżnieniu od nabycia grupy wartości majątkowych. Zmiany mogłyby stać się istotne przy połączeniach przedsiębiorstw od roku gospodarczego 2020/21. -/-
IFRS 9 (zmiana 2017) instrumenty finansowe	<u>12.10.2017</u> <u>22.03.2018</u>	2019/20	Zmiana mówi o tym, że pewne instrumenty finansowe zaopatrzone w symetrycznie ukształtowane klauzule dotyczące wypowiedzenia i odszkodowania (regulacje w odniesieniu do płatności z negatywną rekompensatą), które do tej pory wyceniano z wpływem na wynik, obecnie będą mogły być wycenione po kontynuowanych kosztach nabycia. Zmiana nie jest istotna dla Südzucker. -/-
IFRS 16 Leasing	<u>13.01.2016</u> <u>31.10.2017</u>	2019/20	Zasady IFRS 16 regulują na nowo stosowanie, ocenę i wykazywanie stosunków leasingowych. Leasingobiorcą będzie w przyszłości dotyczył tylko jeden model bilansowania, w których prawo użytkowania wykazywane będzie w bilansie jako wartość majątkowa, a zobowiązanie leasingowe jako zobowiązanie do zapłaty. Pierwsze ujęcie nastąpi za pomocą zmodyfikowanego podejścia retrospektywnego, przy którym zobowiązanie leasingowe oraz wartość majątkowa doliczana jest z wartością gotówkową pozostałych do uregulowania płatności leasingowych z uwzględnieniem odpowiedniej do okresu obowiązywania stopy odsetkowej kapitalizacji granicznej. Standard nie jest stosowany do wartości majątkowych niematerialnych. Südzucker skorzysta z prawa wyboru aktywacji (rezygnacji z aktywacji) w odniesieniu do mniejszych krótkoterminowych stosunków leasingowych. Südzucker występuje jako leasingodawca tylko w bardzo ograniczonym zakresie, przede wszystkim w logistyce oraz w rolnictwie jako dzierżawca powierzchni rolnych. Poza tym posiada długoterminowe umowy wynajmu budynków w produkcji i administracji. Obecnie liczymy się z ujęciem praw korzystania i zwiększeniem zobowiązań finansowych w wysokości 130 mln €. To zasadniczo odpowiada wartości gotówkowej zobowiązań płatniczych z leasingu operacyjnego przedstawionych pod nr (33) na dzień 28 lutego 2019. Na rok gospodarczy 2019/20 wynikają stąd odpisy praw korzystania w wysokości przypuszczalnie 30



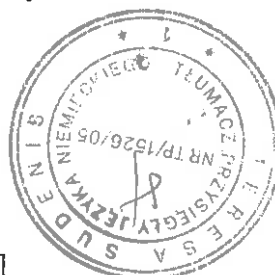
wartości majątkowe					
Pozytywne wartości rynkowe, derywaty -bez Hedge Accounting	Oceniane finansowe wartości majątkowe ze skutkiem na wynik wg. wartości godziwej	Ze skutkiem na wynik wg. wartości godziwej	4,0	0,0	4,0
Pozytywne wartości rynkowe, derywaty - Hedge Accounting	Bez skutku na wynik wg. wartości godziwej w pozostałym wyniku	Ze skutkiem na wynik wg. wartości godziwej w pozostałym wyniku	35,5	0,0	35,5
Papiery wartościowe	Kredyty i roszczenia	Wg kontynuowanych kosztów nabycia	0,0	0,4	0,4
Papiery wartościowe	Kredyty i roszczenia	Ze skutkiem na wynik wg. wartości godziwej (z recyklingiem)	125,0	0,0	125,0
Papiery wartościowe	Zur Veräußerung verfügbare finanzielle Vermögenswerte	Ze skutkiem na wynik wg. wartości godziwej	0,7	- 0,4	0,3
Krótkoterminowe papiery wartościowe			125,7	0,0	125,7
Środki płynne	Kredyty i roszczenia	Wg kontynuowanych kosztów nabycia	585,2	0,0	585,2
			1.864,2	0,0	11,0
					1.875,2

TABELA 053

W odniesieniu do zobowiązań finansowych nie wyniknęły natomiast żadne zmiany między kategoriami oceny według IAS 39 a IFRS 9. Za wyjątkiem negatywnych wartości rynkowych derywatów wszelkie pozostałe zobowiązania finansowe oceniane są według kontynuowanych kosztów nabycia. Negatywne wartości rynkowe derywatów będące skuteczną częścią zabezpieczeń oceniane są w pozostałym wyniku, bez wpływu na wynik, według wartości godziwej; wszystkie pozostałe wartości – w rachunku zysków i strat, z wpływem na wynik. -/-

ZASADY IFRS I IFRIC DO STOSOWANIA W PRZYSZŁOŚCI.

Poniższe zestawienie stanowi przegląd standardów i interpretacji, jakie należy stosować od roku gospodarczego 2019/20 lub później, ponieważ zostały już uznane przez Unię Europejską względnie zostały opublikowane przez IASB, ale jeszcze nie uznane przez Unię Europejską. Przy standardach nie uznanych jeszcze przez UE podano przypuszczalny okres zastosowania. Südzucker nie zastosował przedwcześnie żadnej z podanych nowych lub zmienionych zasad. Dane dotyczące treści orientują się na tym, czy i w jakiej formie dane regulacje dotyczą Südzucker; jeżeli przepisy mające wejść w przyszłości nie są istotne dla Südzucker, zrezygnowano całkowicie z podania ich treści.



mln €	wartość czasowa w dniu zakupu
/./ zobowiązania długoterminowe	- 1,7
/./ zobowiązania krótkoterminowe	- 6,9
Majątek netto (kapitał własny)	12,7
Po potrąceniu udziałów nie dominujących	- 3,6
Wartość firmy	2,7
Cena zakupu	11,8

TABELA 055

Ze względu na fakt, że spółki zostały nabyte w trakcie roku gospodarczego przyczyniły się one do obrotów koncernu tylko zakresie 13 mln € do obrotów koncernu i mniej niż 1 mln € do nadwyżki rocznej. Przeliczone na cały rok obroty wpływy z obrotów wyniosłyby dwa razy tyle, natomiast nadwyżka roczna pozostałaby bez zmian. -/-

Przedsiębiorstwa ujęte at equity -/-

Wycena at Equity została zastosowana w odniesieniu do 16 (17) spółek. To dotyczy spółki joint-venture Grupy Hungrana i Grupy Studen, CT Biocarbonic GmbH, Maxi S.r.l., Collaborative Packing Solutions (Pty) Ltd, jak również przedsiębiorstwo skojarzone ED&F Man Holdings Ltd. Jedna spółka została wchłonięta. Przy ujęciu at equity odpowiednia część wyniku jest wykazywana jako skuteczna w odniesieniu do wyniku; efekty z oceny rynku i różnic walutowych przypadające na Südzucker pokazano jako neutralne w pozycji pozostałych pozycji kapitału własnego.

Poniżej przedstawiono zebrane dane dotyczące sytuacji majątkowej, finansowej i wpływów spółek joint-venture, przy czym największe udziały przypadają na Grupę Hungrana: -/-

28 lutego mln €	2019			2018		
	Razem	Grupa Hungrana	Inne	Razem	Grupa Hungrana	Inne
Długoterminowe wartości majątkowe	159,5	112,8	46,7	154,5	105,1	49,4
Zapasy	84,9	50,4	34,4	109,2	58,4	50,9
Roszczenia i inne wartości majątkowe	89,1	33,5	55,6	99,5	32,5	67,1
Środki płynne i papiery wartościowe	15,2	2,3	12,8	7,3	0,8	6,5
Krótkoterminowe wartości majątkowe	189,1	86,3	102,8	216,1	91,6	124,5
Suma bilansowa – aktywa	348,6	199,0	149,6	370,5	196,7	173,8
Kapitał własny	151,4	119,6	31,8	156,0	118,1	37,9
Zadłużenie finansowe zewnętrzne	0,4	0,0	0,4	1,0	0,0	1,0
Pozostałe zadłużenie	7,4	1,9	5,5	7,6	2,0	5,6
Zadłużenie długoterminowe	7,7	1,9	5,8	8,7	2,0	6,6
Zadłużenie finansowe zewnętrzne	93,9	51,2	42,7	88,6	48,5	40,2
Pozostałe zadłużenie	95,5	26,3	69,2	117,2	28,1	89,1
Zadłużenie krótkoterminowe	189,4	77,5	111,9	205,8	76,5	129,3

			mln € oraz nakłady odsetkowe ze zobowiązań finansowych mniejsze niż 5 mln €. W bilansie prawa do korzystania wykazywane są razem z nabytym majątkiem rzeczowym. -/-
IFRS 17 Umowy ubezpieczeniowe	<u>18.05.2017</u> Nie	2021/22	Ten standard nie jest istotny dla koncernu Südzucker.
RÓŻNE Roczna poprawa cyklu 2015-2017	<u>12.12.2017</u> Nie	2019/20	Nie oczekuje się żadnych istotnych wpływów na przedstawienie sytuacji majątkowej, finansowej i wpływów. -/-
IFRIC 23 Niepewność związana z podatkiem dochodowym	<u>07.06.2017</u> 23.10.2018	2019/20	IFRIC 23 wyjaśnia bilansowanie pozycji niepewnych w odniesieniu do podatku dochodowego. Do decyzji własnej pozostawia się wspólną lub pojedynczą ocenę poszczególnych pozycji podatkowych. -/- Nie oczekuje się żadnych istotnych wpływów na przedstawienie sytuacji majątkowej, finansowej i wpływów. -/-
Różne Koncepcja ramowa (nie stanowi części unijnego procesu zatwierdzania, ale zmiany w odsyłaczach wewnątrz różnych IFRS)	<u>29.03.2018</u> Nie dotyczy	2020/21	Nie oczekuje się żadnych istotnych wpływów na przedstawienie sytuacji majątkowej, finansowej i wpływów. -/-

(2) Zakres konsolidacji -/-

Przedsiębiorstwa-córki ujęte w pełnej konsolidacji -/-

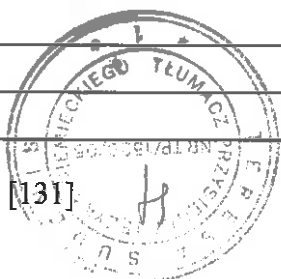
W zamknięciu koncernu uwzględniono zgodnie z zasadą pełnej konsolidacji, oprócz Südzucker AG zasadniczo wszystkie krajowe i zagraniczne spółki- córki, w których Südzucker AG posiada bezpośrednią lub pośrednią kontrolę ekonomiczną. Na dzień bilansowy w zamknięciu roku koncernu ujęto w ramach pełnej konsolidacji 156 (158) spółek. Jedna istniejąca, cztery nabyte i jedna nowo założona spółka zostały po raz pierwszy ujęte w konsolidacji, pięć spółek połączono, a trzy zlikwidowano. W roku gospodarczym 2018/19 żadna ze spółek-córek nie została sprzedana. -/-

Pierwsza konsolidacja nabytych przedsiębiorstw -/-

W pierwszym kwartale nabyto 100% udziałów węgierskiej spółki Brix Trade Kft. za cenę kupna 1,5 mln €. Spółka produkuje względnie sprzedaje koncentraty soków owocowych i od dnia 01 maja 2018 jest całkowicie ujmowana w konsolidacji. W czwartym kwartale spółkę połączono. W drugim kwartale nabyto 49% udziałów algierskiej spółki produkującej wsady owocowe SPA AGRANA Fruit Algeria (przedtem: Elafruits SPA) za cenę kupna 4,4 mln €. Pełna konsolidacją jest uzasadniona od dnia 2 lipca 2018 większością głosów ze względu na istniejące umowy menadżerskie. Dnia 19 września 2018 zostało zakupione 100% udziałów w producencie artykułów porcjowanych CustomPack Ltd. Telford/ Wielka Brytania za cenę kupna w wysokości 5,9 mln €. Spółka jest wyspecjalizowana w produkcji i sprzedaży artykułów porcjowanych i jest włączana od 01 października 2018 do zamknięcia roku koncernu. Dnia 27 grudnia 2018 zakupiono 100% udziały w zakładzie rolnym MAZURS-AGRO S.R.L. z siedzibą w Donduseni, Mołdawia, za cenę kupna znacznie poniżej 0,1 mln €. Zakupy te o wartości firmowej ogółem 2,7 mln € mają podrzędne znaczenie dla zamknięcia roku koncernu. -/-

Alokacja ceny kupna i akwizycje -/-

mln €	wartość czasowa w dniu zakupu
Majątek długoterminowy	9,1
Zapasy	4,8
Należności i inne wartości majątkowe	6,4
Środki płynne i papiery wartościowe	1,0
Majątek krótkoterminowy	12,2
Aktywa	21,3



Nadwyżka roczna za 2018 w wysokości 7,6 mln € po stracie rocznej w wysokości -156,2 mln € w roku poprzednim odzwierciedla trudną sytuację ekonomiczną przede wszystkim w segmencie produkcji cukru. Poza tym w 2018 zawarte były jednorazowe efekty ze zbytu udziałów i korekty wartości. Po drugiej stronie w roku poprzednim stało obciążenia jednorazowe w wysokości -63 mln €, ponieważ ED&F MAN stał się ofiarą transakcji nieważnymi kwitami magazynowymi. Ten jednorazowy efekt został już ujęty w wyniku at equity w roku gospodarczym 2016/17. -/-

Ujęte w kapitale własnym z wpływem na wynik wpływy i nakłady wykazały odciążenie w wysokości 45,8 mln € po obciążeniu -92,4 mln € w roku poprzednim i odzwierciedlają przede wszystkim straty na przeliczeniach walutowych -92,4 mln €. Podczas gdy dolar amerykański spadł o całe 15% w roku gospodarczym 2017/18, w obecnym roku sprawozdawczym dolar wzmocnił się o 7%. -/-

Südzucker ma udziały w ED&F MAN Holdings w wysokości 35%. Prawo głosu jest obecnie ograniczone do 24,99%, lecz Südzucker posiada przy podejmowaniu decyzji w sprawie ważnych transakcji mniejszościowe prawo blokady oraz prawo weta. -/-

Wartości księgowe wszystkich udziałów w przedsiębiorstwach ujętych at equity wynosi 389,9 (370,3) mln €. Uwzględniono ważne wydarzenia do dnia bilansowego Südzucker AG. Wyliczenie wartości księgowej ujętych tu istotnych udziałów w ED&F Man Holdings Ltd. i Grupy Hungrana przedstawia się następująco: -/-

28 lutego	2019		2018	
	ED&FMan	Grupa Hungrana	ED&F Man	Grupa Hungrana
mln €				
Kapitał własny	739,6	119,6	695,8	118,1
+ / - dopasowania (mniejszości)	- 8,0	0,0	- 22,3	0,0
= Kapitał własny właścicieli udziałów	731,6	119,6	673,5	118,1
Udział Südzucker w kapitale własnym	254,2	59,8	235,7	59,1
+ Goodwill	52,9	0,4	49,5	0,4
= Udziały w przedsiębiorstwach ujętych at Equity (wartość księgowa)	307,1	60,2	285,2	59,5
Dywidenda przyporządkowana Südzucker	0,0	15,0	5,3	30,0

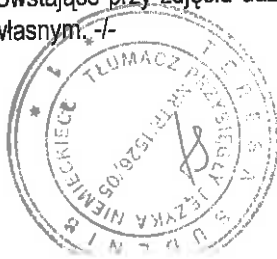
TABELA 058

(3) Metody konsolidacji -/-

Konsolidacja według metody nabycia -/-

Zgodnie z zasadami IFRS wszelkie połączenia przedsiębiorstw należy przedstawiać w oparciu o metodę nabycia. Koszty zakupu nabytej spółki- córki zostają rozłożone na nabyte wartości majątkowe, długi i zadłużenie ewentualne. Miarodajne są przy tym stosunki wartości w momencie uzyskania większości w spółce- córce. Wartości majątkowe oraz przejęte długi i zadłużenie ewentualne uwzględniane są – niezależnie od wysokości udziałów- w pełnej wysokości po ich wartości aktualnej, jaką należy zastosować. Wartości niematerialne należy bilansować odrębnie od wartości przedsiębiorstwa lub firmy, jeżeli można je oddzielić od przedsiębiorstwa lub jeżeli wynikają z prawa umownego lub innego. Pozostała różnica aktywowana jest jako wartość firmy lub przedsiębiorstwa i poddawana, przynajmniej raz w roku, testowi wartości. Negatywna kwota różnicy z pierwszej konsolidacji jest rozwiązywana. Koszty związane z nabyciem ujmowane są ze skutkiem na nakłady w momencie, w którym powstają. -/-

Transakcje z właścicielami udziałów nie posiadającymi większości traktowane są jako transakcje z dawcami kapitału własnego koncernu. Kwota różnicy wynikająca z nabycia udziału nie-większościowego między wpłaconym świadczeniem oraz odpowiednim udziałem w wartości księgowej majątku netto spółki-córki, ujmowana jest kapitale własnym. Zyski i straty powstające przy zdjęciu udziałów nieposiadających większości bez utraty kontroli, także ujmowane są w kapitale własnym. -/-



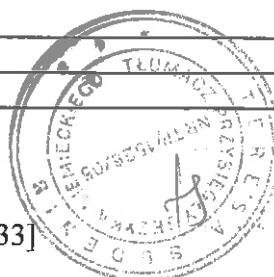
28 lutego	2019						2018
	mln €	Razem	Grupa Hungrana	Inne	Razem	Grupa Hungrana	
Suma bilansowa pasywa	348,6	199,0	149,6	370,5	196,7	173,8	
Wpływy z obrotu	623,0	280,1	342,9	746,1	319,2	426,9	
Odpisy	- 15,0	- 10,9	- 4,0	- 17,4	- 13,5	- 3,9	
Inne nakłady	- 569,1	- 230,4	- 338,6	- 654,2	- 234,9	- 419,3	
Wynik na działalności zakładowej	38,9	38,7	0,2	74,5	70,9	3,6	
Wpływy odsetkowe	0,2	0,0	0,2	1,1	0,0	1,1	
Nakłady odsetkowe	- 1,7	- 0,7	- 1,0	- 2,4	- 0,6	- 1,8	
Inne nakłady finansowe	- 0,3	- 0,9	0,5	- 1,0	- 0,6	- 0,3	
Wynik przed podatkami od przychodów	37,1	37,1	0,0	72,3	69,7	2,6	
Podatki od przychodów i dochodów	- 6,7	- 4,8	- 1,9	- 10,2	- 8,7	- 1,5	
Nadwyżka roczna	30,4	32,4	- 1,9	62,1	61,0	1,1	
Wpływy i nakłady ujęte w kapitale własnym bez wpływu na wynik	- 1,1	- 0,8	- 0,3	- 1,8	- 1,8	0,0	
Wynik ogółem	29,4	31,5	- 2,2	60,3	59,2	1,1	

TABELA 056

ED&F Man Holdings Limited, Londyn/ Wielka Brytania jest jedynym przedsiębiorstwem wykazywanym według metody at equity jako przedsiębiorstwo skojarzone. Rok gospodarczy spółki kończy się dnia 30 września odbiegając tym samym od roku gospodarczego firmy Südzucker. Spółka obecnie wykonuje zamknięcie roku także według standardów IFRS w dolarach amerykańskich. Na dzień zamknięcia roku spółki Südzucker uwzględnia się więc – z wpływem na wynik - zamknięcie tymczasowe części koncernu sprzed dwóch miesięcy. Przedstawione poniżej podsumowanie sytuacji majątkowej, finansowej i przychodów spółki ED&F Man Holdings Limited odnosi się tym samym do okresu od 1 stycznia do 31 grudnia.

mln €	31 grudnia	2018	2017
Długoterminowe wartości majątkowe		711,2	662,4
krótkoterminowe wartości majątkowe		31.836,1	15.418,4
Suma bilansowa aktywa		32.547,3	16.080,8
Kapitał własny		739,6	695,8
Zadłużenie długoterminowe		651,5	596,6
Zadłużenie krótkoterminowe		31.156,2	14.788,4
Suma bilansowa pasywa		32.547,3	16.080,8
Wpływy z obrotów		6.665,7	9.060,3
- inne nakłady		- 6.658,1	- 9.216,5
= nadwyżka roczna		7,6	- 156,2
Wpływy i nakłady ujęte w kapitale własnym bez wpływu na wynik		45,8	- 92,4
Wynik ogółem		53,4	- 248,6

TABELA 057



Kraj	Nazwa skrócona waluty	1 € = Waluta danego kraju				
		Dzień bilansowy 28.02.2019	Średnia 2018/19	Dzień bilansowy 28.02.2018	Średnia 2017/18	Dzień bilansowy 28.02.2017
Egipt	EGP	19,95	20,68	21,52	20,54	16,64
Argentyna	ARS	44,56	-	24,55	19,93	16,36
Australia	AUD	1,60	1,58	1,56	1,50	1,38
Brazylia	BRL	4,27	4,36	3,96	3,71	3,28
Chile	CLP	741,43	760,29	724,80	739,58	689,12
Chiny	CNY	7,63	7,79	7,73	7,71	7,28
Wielka Brytania	GBP	0,86	0,88	0,88	0,88	0,85
Meksyk	MXN	21,91	22,51	22,94	21,48	21,08
Mołdawia	MDL	19,55	19,66	20,56	20,71	21,17
Polska	PLN	4,31	4,28	4,18	4,23	4,32
Rumunia	RON	4,74	4,67	4,66	4,59	4,52
Rosja	RUB	75,09	75,03	68,75	67,03	61,76
Czechy	CZK	25,60	25,69	25,42	26,05	27,02
Ukraina	UAH	30,73	31,67	33,15	30,90	28,64
Węgry	HUF	315,96	320,22	313,93	309,57	308,25
USA	USD	1,14	1,17	1,22	1,16	1,06

TABELA 059

Pożyczki wewnątrz koncernu służące do długoterminowego finansowania spółek-córek prezentują zasadniczo część inwestycji netto w te zagraniczne spółki (Net investment in a Foreign Operation); wynikające stąd wahania walutowe z oceny na dzień bilansowy ujmowane są jako pozycje bez wpływu na zysk lub stratę w kapitale własnym i wykazywane w rachunku wyników jako części składowe wpływów i nakładów przedstawionych w kapitale własnym bez wpływu na wynik pod pozycją różnice walutowe z inwestycji netto w zagraniczne przedsiębiorstwa. -/-

Od połowy roku 2018 Argentyna uważana jest za kraj o wysokiej inflacji, w związku z czym zamknięcia roku spółek-córek mających siedzibę w Argentynie dopasowywane są od trzeciego kwartału do wymogów IAS 29 (Rachunkowość w krajach o wysokiej inflacji). -/-

Zamknięcia roku argentyńskich spółek-córek wykonywano na bazie koncepcji historycznych kosztów nabycia i produkcji. W roku obrotowym 2018/19 z powodu zmian zostały one dopasowane do ogólnej siły nabywczej waluty funkcjonalnej (argentyńskiego peso) i dlatego są podawane w jednostce miary obowiązującej w dniu bilansowym. Wykorzystano przy tym ceny konsumenckie opublikowane przez argentyński Narodowy Instytut Statystyczny (Instituto Nacional de Estadística y Censos). Indeks zmienił się w roku gospodarczym 2018/19 jak następuje: -/-



Ocena wg. equity -/-

Udziały w spółkach powiązanych (joint-venture) oraz w spółkach skojarzonych weszły do zamknięcia roku na podstawie oceny Equity na dzień nabycia względnie - w przypadku zaistnienia warunków do zastosowania w oparciu o IFRS 11 (Ustalenia wspólnotowe) względnie IAS 28 (udziały w spółkach powiązanych). Za skojarzone uważa się spółki, w których możliwy jest odpowiedni wpływ na kierowanie przedsiębiorstwem i w przypadku których nie chodzi o spółki-córki, joint ventures lub joint operations. Zazwyczaj prawo głosu wynikające z udziałów leży między 20% a 50%.

Sukcesywne nabycie przedsiębiorstwa -/-

W przypadku sukcesywnego nabycia przedsiębiorstw (business combination achieved in stages) udziały w nabywanym przedsiębiorstwie nabywane są po kolei, w różnych transzach, tzn. uzyskanie większości w przedsiębiorstwie za pośrednictwem innego przedsiębiorstwa następuje stopniowo, w kilku krokach. IFRS 3 należy zastosować w odniesieniu do połączenia, jak tylko uzyskana zostanie większość. Przed uzyskaniem większości udziały bilansowane są – w zależności od przyjętych zasad – jako udział w spółce skojarzonej, jako wspólnotowe porozumienie lub jako instrument finansowy. W momencie uzyskania kontroli na nowo ustala się wartość czasową wartości majątkowych i zadłużenia włącznie z wartością firmy nowo nabytego przedsiębiorstwa, mając możliwość wyboru zbilansowania całkowitej wartości firmy (Full-Goodwill-Methode) lub tylko odpowiednią do posiadanego udziału część wartości firmy (Purchased-Goodwill-Methode). Uzyskanie większości powoduje całkowitą ocenę wszystkich wartości majątkowych i zadłużenia na nowo. Wszelkie dopasowania posiadanej uprzednio części kapitału własnego mają – od momentu uzyskania kontroli- wpływ na wynik. -/-

Eliminacja transakcji wewnętrznych koncernu -/-

Obroty, nakłady i wpływy wewnątrz koncernu, jak również wszystkie roszczenia i zobowiązania względnie rezerwy między skonsolidowanymi spółkami, zostają wyeliminowane. Wynikające z dostaw wewnątrz koncernu wartości majątkowe ujęte w majątku trwałym oraz w zapasach są korygowane o wyniki tymczasowe (pośrednie). -/-

(4) Przeliczenie waluty -/-

Transakcje w walutach obcych przeliczane są na walutę funkcjonalną po kursie zmiennym w momencie transakcji. -/-

Zamknięcia roku spółek koncernu wykonywane są w funkcjonalnej walucie danej spółki. Za wyjątkiem spółki handlowej BENEQ Asia Pacific PTE Ltd. w Singapurze, która prowadzona jest w EUR, oraz S.Z.I.L. LTD, Kfar Saba/ Izrael, która prowadzona jest w dolarze amerykańskim, waluta funkcjonalna spółek-córek jest zgodna z walutą kraju, w którym spółka-córka ma swoją siedzibę. -/-

Jeżeli zamknięcia roku zagranicznych spółek koncernu wykonywane są w innych walutach funkcjonalnych niż w EUR – walucie sprawozdawczości koncernu Südzucker- następuje przeliczenie wartości majątkowych i zobowiązań po średnim kursie Europejskiego Banku Centralnego w dniu bilansowym (kurs dnia bilansowego). Wynik całkowity zasadniczo przeliczany jest z kursami średniorocznymi. Jeżeli jednak zastosowanie kursu średniorocznego prowadzi do uzyskania zafałszowanych wyników, przeliczania dokonuje się w oparciu o dopasowany kurs średnioroczny, podczas gdy pozostałe nakłady i wpływy przyjmowane są bez zmian według rocznego kursu przeciętnego. W spółkach-córkach w krajach o wysokiej inflacji wszystkie nakłady i wpływy przeliczane są według kursu w danym dniu. -/-

Rozwój kursów zmiennych istotnych walut, przyjęty dla celów przeliczenia waluty (wartość odpowiadająca 1€): -/-



Majątek rzeczowy -/-

Majątek rzeczowy oceniany jest według kosztów nabycia lub wytworzenia, pomniejszonych o liniowe względnie związane z kampanią odpisy i zmniejszenia wartości. W roku nabycia wartość majątku rzeczowego odpisywana jest odpowiednio do czasu użytkowania (pro rata temporis). Państwowe dotacje i zapomogi potrącają się od kosztów nabycia. -/-

Podstawę planowych odpisów amortyzacyjnych majątku rzeczowego i niematerialnych składników majątkowych o określonym okresie użytkowania, stanowią następujące okresy użytkowania: -/-

Okres użytkowania: -/-	Lata
Niematerialne wartości majątkowe	2 do 15 lat
Budynki	10 do 50 lat
Urządzenia techniczne i maszyny	5 do 25 lat
Wyposażenie zakładu i spółki	3 do 15 lat

Tabela 061

Papiery wartościowe -/-

Pierwsza wycena papierów wartościowych przeprowadzana jest po cenie rynkowej w dniu wykonania zobowiązania, z uwzględnieniem kosztów transakcji. Tytuły dłużne to przede wszystkim kategoria wyceny „bez wpływu na wynik według wartości godziwej w pozostałym wyniku (z recyklingiem)”, lecz także kategorie: „po dalszym prowadzonych kosztach nabycia”. Dla tytułów kapitału własnego do dyspozycji są kategorie „ze skutkiem na wynik według wartości godziwej” względnie „bez wpływu na wynik według wartości godziwej w pozostałym wyniku (bez recyklingu)”. „bez wpływu na wynik według wartości godziwej w pozostałym wyniku (z recyklingiem)”. Papiery wartościowe przyporządkowywane są zasadniczo do majątku krótkoterminowego, ponieważ służą one także jako rezerwa płynności, a tym samym są trzymane do celów handlowych. -/-

Pozostałe udziały -/-

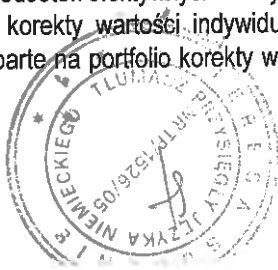
Ze względu na brak materialności pozostałe udziały obejmują nie skonsolidowane połączone przedsiębiorstwa względnie przedsiębiorstwa skojarzone i wspólne nie ujęte at equity. Te podlegają pod zakres zastosowania IFRS 10 (Zamknięcia roku) względnie IAS 28 (Udziały w przedsiębiorstwach skojarzonych i wspólnych). Pozostałe inne udziały przyporządkowane są do kategorii „ze skutkiem na wynik według wartości godziwej”. -/-

Zapasy -/-

Zapasy wyceniane są po kosztach nabycia względnie wytworzenia, stosując metodę wartości przeciętnej lub metodę Fifo (First in – first out). Koszty wytworzenia obejmują koszty pełne odniesione do produkcji, które są ustalane w oparciu zwyczajną wydajność. Koszty wytworzenia obejmują oprócz bezpośrednio zaliczanych kosztów indywidualnych, także stałe i zmienne koszty zwykłej produkcji (koszty materiału i wytworzenia), włącznie z odpisami od urządzeń produkcyjnych. Nie uwzględnia się przy tym kosztów finansowych. Jeżeli to konieczne przyjmuje się niższą, zrealizowaną wartość sprzedaży netto, z potrąceniem oczekiwanych kosztów. Produkcja cukru ma miejsce przede wszystkim w okresie od września do stycznia. Z tego powodu odpisy urządzeń kampanijnych przypadają zasadniczo na trzeci i czwarty kwartał roku gospodarczego koncernu Südzucker. Koszty materiału, personelu i inne nakłady zakładowe przypadające na czas przed kampanią cukrową ujmowane są w trakcie roku gospodarczego w odpowiednich nakładach i aktywowane są w zapasach, jako produkcja w toku pod „zmiana zapasów”. W czasie następującej po tym okresie produkcji cukru koszty te są uwzględniane przy ustalaniu kosztów produkcji wytworzonego cukru, a tym samym wykazywane pod pozycją „Zapasy” jako składnik produktów gotowych. -/-

Należności z dostaw i usług i inne składniki majątkowe -/-

Wykazane należności z dostaw i usług wyceniane są w momencie ich pierwszego zastosowania według wartości transakcji, a pozostałe finansowe wartości majątkowe wycenia się w momencie wpływu według wartości rynkowej włącznie z kosztami transakcji; następnie wycena przeprowadzana jest według kontynuowanych kosztów nabycia z uwzględnieniem metody odsetek efektywnych. Na ryzyko nie ściągnięcia należności i inne związane z tym ryzyka utworzono wystarczające korekty wartości indywidualnej, lub - zapisuje się także - na oddzielnych kontach pomniejszenia wartości oparte na portfolio korekty wartości na bazie historycznych należności nieściągalnych w



2018/19	Zmiana indeksu w %
Marzec	2,3
Kwiecień	2,7
Maj	2,1
Czerwiec	3,7
Lipiec	3,1
Sierpień	3,9
Wrzesień	6,5
Październik	5,4
Listopad	3,2
Grudzień	2,6
Styczeń	2,9
Luty	4,0

TABELA 060

Zastosowanie IAS 29 doprowadziło do obciążenia wyniku walutowego jako pozostałego wyniku finansowego w wysokości 1,3 mln €. Poza tym należało przy okazji rozwoju kapitału własnego dopasować stan początkowy w wysokości 5,7 mln €. Dopasowanie stanu początkowego, podobnie jak efekty biegnącej indeksacji, wykazywane jest jako część różnic walutowych uwarunkowanych konsolidacją.

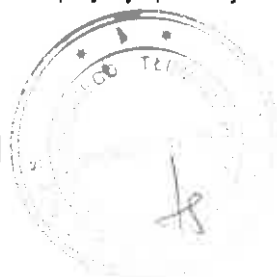
(5) Zasady bilansowania i wyceny -/-

Przy sporządzaniu zamknięć bilansu spółek należących do koncernu należy w odniesieniu do tych samych zdarzeń i innych zdarzeń o podobnych okolicznościach stosować jednolicie przedstawione poniżej zasady bilansowania i oceny. Wyjaśnienie zasad bilansowania i oceny przedstawiono tylko jeżeli jest to przewidziane w standardowych zasadach stosowanych przy bilansowaniu i ocenie względnie w przypadku bardziej konkretnego przedstawienia odnośnych zasad. Przede wszystkim odstępuje się od powtarzania tekstów danych norm względnie od prezentacji podstawowych zasad. -/-

Przy bilansowaniu i ocenie instrumentów finansowych decydujące były dla roku poprzedniego przepisy IAS 39 (instrumenty finansowe: podejście i ocena). Odnośnie ich zastosowania odsyła się przede wszystkim do wyjaśnień w załączniku koncernu sprawozdania o działalności 2017/18 pod punktem „Zasady bilansowania i oceny” na stronach 126 ff. -/-

Niematerialne wartości majątkowe -/-

Nabyte wartości firmy zostały wykazane pod pozycją niematerialne wartości majątkowe. Wartość niematerialna firmy i niematerialne wartości majątkowe o nieokreślonym czasie użytkowania nie są odpisywane planowo, lecz sprawdzane corocznie względnie w momencie zaistnienia określonych przyczyn (Triggering Events) pod kątem konieczności korekty wartości (Impairment-Only-Approach). Sposób postępowania w przypadku kontroli wartości został przedstawiony w wyjaśnieniach do bilansu. Nabyte niematerialne wartości majątkowe (bez wartości firmowej) o określonym okresie użytkowania oceniane są z zasady po kosztach nabycia pomniejszonych o odpisy planowe. Dany okres użytkowania mierzy się w oparciu o okres obowiązywania umowy stanowiącej jego podstawę lub przypuszczalnego zużycia potencjału użytkowego niematerialnej wartości majątkowej. Niematerialne wartości majątkowe o nieokreślonym potencjale użytkowania dotyczą marek nabytych w ramach akwizycji. Wycena opiera się na kosztach nabycia; raz w roku oraz w przypadku zaistnienia przyczyn pomniejszenia wartości, przeprowadza się kontrolę wartości. -/-



pod pozycją „krótkoterminowe zadłużenie podatkowe”, a roszczenia wynikające z nadpłaty podatków ujmowane są pod „krótkoterminowe roszczenia zwrotu podatku”. Długoterminowe zadłużenie podatkowe zawiera zasadniczo podatki dochodowe za lata poprzednie, które nie zostały jeszcze ostatecznie zrewidowane. -/-

Podatki uśpione -/-

Podatki uśpione obliczane są w oparciu o czasowo różne założenia wartości od pasywów i aktywów (różnice między bilansem według IFRS a bilansem podatkowym), oraz od przeniesionych strat, o ile możliwe jest ich wykorzystanie do celów podatkowych. Aktywne i pasywne podatki uśpione są wykazane jako oddzielne pozycje. Uśpione roszczenia podatkowe wyrównuje (kompensuje) się z uśpionymi zobowiązaniami podatkowymi, jeżeli podatek od przychodów pobierany jest przez ten sam urząd podatkowy i jeżeli istnieją podstawy prawne do przeprowadzenia takiej kompensacji. Wynikająca stąd nadwyżka aktywnego podatku uśpionego przyjmowana jest tylko w tym zakresie, w jakim jest prawdopodobne, że dostępny będzie podlegający opodatkowaniu zysk, w odniesieniu, do którego można zastosować podatek uśpiony. Ocena wartości aktywnych podatków uśpionych podlega indywidualnym prognozom dla danego przedsiębiorstwa, odnoszącym się m.i. do przyszłej sytuacji dochodowej w danej spółce koncernu. -/-

Uwzględnia się pasywny podatek uśpiony powstający w związku z tymczasowymi różnicami wynikającymi z udziałów przedsiębiorstwach-córkach oraz związany z przedsiębiorstwami ujętym at Equity, chyba że koncern jest w stanie określić moment odwrócenia zmian tymczasowych różnic i jeżeli jest prawdopodobne, że dana zmiana różnic tymczasowych nie ulegnie odwróceniu/ zmianie w przewidywalnym czasie. -/-

Wyliczenie podatków uśpionych przeprowadzono w oparciu o IAS 12 (podatek dochodowy) z uwzględnieniem danej krajowej stawki podatkowej obowiązującej w dniu bilansowym, względnie zasadniczo przyjętej już ustawowo, i której działanie w związku z tym oczekiwane jest w dniu realizacji uśpionego roszczenia podatkowego, względnie w dniu wymagalności podatku uśpionego. Jeżeli wpływy i nakłady ujmowane są bezpośrednio w kapitale własnym bez wpływu na wynik, to dotyczy to także odnoszącego się do nich aktywnego i pasywnego podatku uśpionego. -/-

Zobowiązania z tytułu dostaw i usług i inne zobowiązania finansowe -/-

Krótko- i długoterminowe zobowiązania finansowe bilansowane są po raz pierwszy wg. wartości rynkowej minus koszty transakcji; wyceny następane opierają się na kontynuowanych kosztach nabycia. -/-

Zobowiązania finansowe -/-

Zobowiązania finansowe wynikające z pożyczek wykazywane są po potrąceniu disagio i kosztów transakcji. Oprocentowanie – według metody oprocentowania efektywnego. -/-

Instrumenty finansowe – derywaty -/-

Derywatywne instrumenty finansowe bilansowane są - niezależnie od ich przeznaczenia - według ich wartości bieżącej jako wartości majątkowe lub zobowiązania. Zmiany tej wartości ujmowane są ze skutkiem na wynik, chyba, że instrumenty pochodne znajdują się w stosunku zabezpieczenia w odniesieniu do transakcji zasadniczej. W tym przypadku ujmowanie zmian przyjmowanej wartości opiera się na rodzaju transakcji zabezpieczającej. Pierwsze zastosowanie ma miejsce w dniu handlowym. -/-

Za pomocą Fair Value Hedges zabezpiecza się zbilansowane wartości majątkowe lub zadłużenie przeciwko ryzyku zmiany przyjętej wartości aktualnej. Przy Fair Value Hedges ujmuje się zmiany przyjętej wartości aktualnej zarówno transakcji zabezpieczających, jak również odpowiednich transakcji podstawowych w rachunku zysków i strat. Jeżeli transakcje podstawowe i zabezpieczające wyceniono już według odpowiedniej wartości aktualnej, można zrezygnować z zastosowania regulacji specjalnych Fair-Value-Hedges-Accounting w celu osiągnięcia zabezpieczenia Fair-Value. -/-

Cash Flow Hedges służą zabezpieczeniu ryzyka związanego z wahaniami przyszłych przepływów płatności związanych ze zbilansowanymi wartościami majątkowymi, zbilansowanym zadłużeniem lub z transakcją, której wystąpienie jest bardzo prawdopodobne. Jeżeli stosuje się Cashflow Hedge, niezrealizowane zyski i straty transakcji zabezpieczającej ujmuje się w pierwszym rzędzie pod pozycją pozostałych kosztów kapitału własnego.

zależności od terminu płatności należności i dywizji, której to dotyczy. Wartość nominalna po potrąceniu koniecznej korekty wartości, jest zgodna z przyjętą wartością godziwą na dany okres (aktualną). Wysięgowanie roszczeń nieściągalnych odnosi się do poszczególnych przypadków. -/-

Prawa emisji CO₂ -/-

Bilansowanie praw do emisji CO₂ wykonywane jest według przepisów zgodnie z IAS 38 (niematerialne składniki majątkowe), IAS 20 (bilansowanie i prezentacja dotacji z sektora publicznego) i IAS 37 (rezerwy). Certyfikaty emisji przyznane nieodpłatnie na dany rok kalendarzowy względnie nabyte stanowią niematerialne składniki majątkowe, które należy przypisać do majątku krótkoterminowego. Przyjmowane są one według wartości nabycia, która w przypadku certyfikatów przydzielanych nieodpłatnie jest równa zero. -/-

Jeżeli faktyczna emisja przekracza przydzielone certyfikaty, tworzy się – ze skutkiem na wynik- rezerwę na emisje CO₂. Przy ustalaniu wielkości rezerwy należy uwzględnić koszty nabycia dokupionych certyfikatów względnie wartość rynkową certyfikatów emisyjnych na dany dzień wyceny. -/-

Hybrydowy kapitał własny -/-

Z warunków pożyczki wydanego latem 2005 kapitału hybrydowego wynika zgodnie z IAS 32 (instrumenty finansowe: prezentacja) bilansowanie tego kapitału jako kapitału własnego Grupy Südzucker. Oprocentowanie zależne jest od rynków kapitałowych. Odpowiednio do tego, oprocentowanie odliczane od podstawy opodatkowania nie jest wykazywane w ramach nakładów odsetkowych, lecz traktowane analogicznie do wypłat dywidendy wobec akcjonariuszy spółki Südzucker AG. -/-

Rezerwy na emerytury i podobne zobowiązania -/-

W planach zaopatrzeniowych związanych ze świadczeniami rezerwy na emerytury i podobne zobowiązania wyceniane są zgodnie z IAS 19 (świadczenia na rzecz pracowników) z zastosowaniem metody bieżących premii jednorazowych (Projected Unit-Credit Method). W przypadku tej metody wartości gotówkowej ekspektatyw uwzględnia się nie tylko te ekspektatywy i emerytury, o których wiadomo w dniu bilansowym, lecz również przyszłe rewaloryzacje wynagrodzenia i emerytury. Obliczenia opierają się na założeniach ubezpieczeniowo-matematycznych, z uwzględnieniem danych biometrycznych. -/-

Wpłaty na plany zaopatrzeniowe opierające się na składkach ujmowane są w momencie wymagalności jako nakłady i wykazywane w nakładach personalnych. Wpłaty na państwowe plany zaopatrzeniowe traktowane są jak wpłaty z planów zaopatrzeniowych opierających się na składkach. Koncern nie ma żadnych innych zobowiązań oprócz odprowadzania składek. -/-

Pozostałe rezerwy -/-

Jeżeli prawdopodobieństwo wystąpienia wynosi więcej niż 50% i jest możliwe wykonanie wiarygodnej oceny, pozostałe rezerwy pokrywają także ryzyka wynikające ze sporów i postępowań prawnych. W wyjaśnieniach w załączniku odnoszących się do tego rodzaju pozycji rezerw zastosowano zasady IAS 37.92. W celu ustalenia wysokości rezerw lub ich oszacowania uwzględnia się w poszczególnych przypadkach – obok ustalenia stanu faktycznego i dochodzonych roszczeń – także wyniki porównywalnych postępowań i niezależne opinie prawne. -/-

Podatek dochodowy -/-

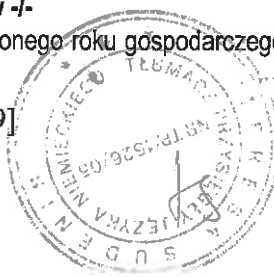
Jako podatek dochodowy wykazywane są ściągane w poszczególnych krajach podatki od zysku podlegającego opodatkowaniu oraz zmiany uśpionych podatków danego okresu. -/-

Bieżący podatek dochodowy -/-

Wykazywany bieżący podatek dochodowy ujmowany jest na bazie ustawowych regulacji obowiązujących względnie przyjętych w dniu bilansowym, w wysokości, w jakiej przypuszczalnie będą musiały zostać zapłacone lub w jakiej zostaną ewentualnie zwrócone. -/-

Roszczenia odnośnie zwrotu/ wymagalności podatków -/-

Zobowiązania wynikające z podatku dochodowego z minionego roku gospodarczego wykazywane są w bilansie



roku koncernu, podano w danych do poszczególnych pozycji zamknięcia. -/-

Wszelkie założenia i szacunki bazują na stosunkach i ocenie na dzień bilansowy. Przy ocenie przypuszczalnego rozwoju działalności uwzględniono, poza tym, uznane w tym momencie za realistyczne, przyszłe otoczenie gospodarcze koncernu. Jeżeli warunki ramowe ulegną zmianie wbrew naszym założeniom, faktyczne kwoty mogą się różnić od niniejszej oceny. Jeżeli taka sytuacja nastąpi, założenia zostaną dopasowane i, o ile będzie to konieczne, nastąpi dopasowanie wartości księgowej wartości majątkowych i zadłużenia, których będzie to dotyczyć. -/-

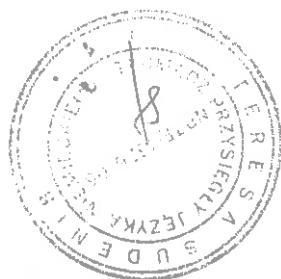
Wyjaśnienia do rachunku wyników -/-

(6) Wpływy z obrotów -/-

Poniżej przedstawiono wpływy z obrotów wynikające z umów z klientami – zależnie od momentu zawarcia – w podziale na cztery segmenty i według celu dostawy. -/-

Mio. €	Cukier	Gatunki specjalne	CropEnergies	Owoce	Koncern
2018/19					
Niemcy	740,6	452,0	247,0	141,5	1.581,1
Belgia	188,5	58,1	64,3	77,5	388,4
Francja	320,3	84,2	49,6	99,4	553,5
Austria	167,5	238,3	0,7	39,6	446,1
Polska	160,4	41,7	21,6	29,1	252,8
Pozostała UE	700,8	729,0	285,5	135,7	1.851,0
UE 28	2.278,1	1.603,3	668,7	522,8	5.072,9
Pozostała zagranica	310,2	690,5	24,4	656,1	1.681,2
Razem	2.588,3	2.293,8	693,1	1.178,9	6.754,1
2017/18					
Niemcy	799,0	434,0	275,5	130,0	1.638,5
Belgia	217,7	45,3	65,4	78,1	406,5
Francja	378,2	94,3	54,0	104,1	630,6
Austria	223,6	223,7	1,0	42,7	491,0
Polska	189,1	36,0	23,1	25,1	273,3
Pozostała UE	846,1	780,4	357,2	138,4	2.122,1
UE 28	2.653,7	1.613,7	776,2	518,4	5.562,0
Pozostała zagranica	362,8	383,2	32,0	642,9	1.420,9
Razem	3.016,5	1.996,9	808,2	1.161,3	6.982,9

TABELA 062



Przechodzą one do rachunku zysków i strat dopiero wtedy, kiedy nastąpi realizacja zabezpieczonych transakcji podstawowych. Jeżeli transakcje prowadzą do zastosowania niefinansowych wartości majątkowych lub zobowiązań, np. do nabycia majątku trwałego, kwoty ujęte w kapitale własnym bez wpływu na wynik rozliczane są z pierwszym ustaleniem wartości majątkowej lub zobowiązania. -/-

Wpływy ze sprzedaży -/-

Wpływy ze sprzedaży ujmowane są w wysokości świadczenia zwrotnego uzyskanego lub oczekiwanego ze sprzedaży towarów i produktów realizowanej w ramach zwyczajowej działalności gospodarczej. Wpływy ze sprzedaży wykazywane są bez podatku od obrotów, rabatów, obniżek cen i po wyeliminowaniu sprzedaży wewnętrznej koncernu. Przy zmiennych ustaleniach cenowych wykonuje się indywidualnie szacunek dla każdego kontraktu w celu ustalenia oczekiwanych cen końcowych stosowanych przy realizacji obrotów. Przychody ze sprzedaży są księgowane, kiedy kontrola nad produktami i towarami zostanie przeniesiona na klienta. Moment tego przejścia na kupującego ustalany jest w oparciu o warunki INCOTERMS (International Commercial Terms), odpowiednio zasadniczo obroty ujmowane są w odniesieniu do danego punktu w czasie. Koszty inicjacji obrotów mają przeważnie krótkoterminowe odniesienie do obrotów i ujmowane są bezpośrednio ze skutkiem na wynik. W ramach zwyczajowo przyjętych w przemyśle warunków płatności, przy ujmowaniu obrotów brak jest komponentów finansowania. Obok umów zawartych na sprzedaż typu spot, realizowane są kontrakty z klientami, przede wszystkim w formie umów rocznych względnie kampanijnych. -/-

Decyzje w oparciu o uznanie, założenia i szacunki -/-

Wykonanie bilansu według IFRS wymaga podejmowania decyzji w oparciu o uznanie oraz przyjmowania założeń i szacunków. Tego typu oceny kierownictwa mogą mieć wpływ na założenie wartości bilansowanych wartości majątkowych i zadłużenia, na przychody i nakłady oraz na podanie zadłużenia ewentualnego. -/-

W przypadku niektórych umów należy zdecydować, czy należy je traktować jako derywaty, czy wyceniać jak tzw. umowy o zużycie własne jako transakcje w realizacji. -/-

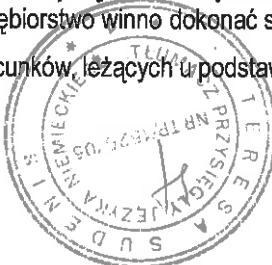
W przypadku rezerw na emerytury i podobne zobowiązania m.i. stopa oprocentowania stanowi istotną wielkość szacunkową. Stopa dyskontowa zobowiązań emerytalnych ustalana jest w oparciu o zysk z kapitału pierwszorzędnych pożyczek bankowych i firmowych o stałym oprocentowaniu. Wykonuje się w tym celu analityczne założenia odnoszące się do wieku emerytalnego, oczekiwań długości życia, fluktuacji i przyszłych podwyższeń wynagrodzenia i emerytury. W odniesieniu o skutków zmian poszczególnych założeń ubezpieczeniowo-matematycznych w wysokości zobowiązań emerytalnych zorientowanych na świadczeniach odsyłamy do danych dotyczących analizy wrażliwości w punkcie (27) „Rezerwy na emerytury i podobne zobowiązania”. Założenia i szacunki odnoszą się także do bilansowania i oceny pozostałych rezerw. -/-

Podczas bilansowania rezerw lub w odniesieniu do danych dotyczących zobowiązań ewentualnych mogą wynikać niepewności, ponieważ – szczególnie w związku z toczącymi się lub mogącymi ewentualnie powstać sporami prawnymi – jest konieczne przyjęcie szacunków i założeń, np. dotyczących prawdopodobieństwa zakończenia/ wyniku postępowania. Także przy ocenie zobowiązań mogą wystąpić niepewności (w mniejszym stopniu niż w przypadku bilansowania rezerw) związane z wysokością zobowiązań płatniczych i z wyliczeniem kosztów produkcji, np. przy zapłacie za buraki i wyliczeniu na dzień bilansowy kosztów buraków w oparciu z produkcje cukru. -/-

Ocena wartości firmy lub przedsiębiorstwa realizowana jest na bazie prognozowanych rachunków cashflow wykonywanych przez Cash Generating Units na następne pięć lat i z zastosowaniem stopy odsetkowej dopasowanej do ryzyka przedsiębiorstwa. Określenie okresu użytkowania zużywającego się majątku trwałego, ceny zbycia netto majątku zapasowego oraz wartości aktualnej jaką należy przyjąć w stosunku do niematerialnych wartości majątkowych, majątku trwałego i zadłużenia nabytego w ramach fuzji przedsiębiorstw, także bazuje na szacunkach.

Aktywne podatki uśpione przyjmuje się, o ile przyszłe korzyści podatkowe są możliwe do realizacji. Faktyczny podatkowy wpływ na wynik późniejszych okresów i tym samym faktyczna przydatność podatków uśpionych do wykorzystania może różnić się od wyceny w momencie aktywowania podatków uśpionych. Podatek od przychodu może być niepewny w odniesieniu do prawdopodobieństwa wystąpienia i wysokości oczekiwanych opłat podatkowych względnie zwrotu podatku; w tej sytuacji przedsiębiorstwo winno dokonać szacunkowej oceny. -/-

Dalsze wyjaśnienia odnoszące się do przyjętych założeń i szacunków, leżących u podstaw niniejszego zamknięcia



(9) Nakłady materiałowe -/-

min €	2018/19	2017/18
Nakłady na surowce, materiały pomocnicze i zakładowe	4.057,0	4.198,6
Nakłady na pobrane świadczenia	403,4	357,9
	4.460,4	4.556,5

TABELA 065

(10) Nakłady osobowe -/-

min €	2018/19	2017/18
Wynagrodzenia i wypłaty	770,0	725,6
Opłaty na obowiązkowe świadczenia emerytalne	51,5	50,0
Pozostałe świadczenia socjalne, opłaty za zaopatrzenie emerytalne i wsparcie	153,9	151,4
	975,4	927,0

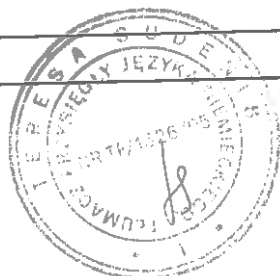
TABELA 066

Od ogólnych kosztów personelu wynoszących 975,4 (927,0) mln € kwotę 33,6 (10,8) mln € wykazano w wyniku w pozycji odnoszącej się do restrukturyzacji i wpływów specjalnych. Kwota ta obejmuje przede wszystkim rezerwy na plany socjalne w związku z planowanym dopasowaniem wydajności produkcji cukru w Niemczech, Francji i Polsce. Także w roku poprzednim pozycja ta obejmowała przede wszystkim środki restrukturyzacyjne w segmencie produkcji cukru. -/-

W związku z działalnością w czasie kampanii – przede wszystkim w segmentach produkcji cukru, skrobi i wsadów owocowych – liczba pracowników koncernu Südzucker waha się w ciągu roku gospodarczego. Sytuację w ciągu roku w podziale na segmenty (wyrażoną w ekwiwalencie zatrudnienia na cały etat na dzień ujęcia danych w kwartale) przedstawiono poniżej; pokazuje ona średnie zapotrzebowanie na pracowników w ciągu roku gospodarczego. -/-

Pracownicy	31.05.2018	31.08.2018	30.11.2018	28.02.2019
Cukier	7.037	7.257	8.270	6.950
Gatunki specjalne	5.829	5.695	5.909	6.033
CropEnergies	411	417	425	433
Owoce	6.268	6.177	5.526	5.803
Razem	19.545	19.546	20.129	19.219
Pracownicy	31.05.2017	31.08.2017	30.11.2017	28.02.2018
Cukier	6.963	7.123	8.385	7.034
Gatunki specjalne	4.751	4.903	4.889	5.697
CropEnergies	411	408	406	414
Owoce	6.291	5.596	5.121	5.370
Razem	18.416	18.030	18.801	18.515

TABELA 067



(7) Zmiany stanu i inne aktywowane świadczenia własne -/-

mln €	2018/19	2017/18
Zmiana stanu gotowych i niegotowych wytworów		
Cukier	- 203,9	28,1
Gatunki specjalne	26,2	- 4,8
CropEnergies	4,0	0,7
Owoce	- 20,3	5,2
	- 194,0	29,2
Inne aktywowane świadczenia własne	5,5	5,4
	- 188,5	34,6

TABELA 063

Zmiany stanu zapasów magazynowych zawierają dewaluację zapasów ze względu na wpływy netto ze zbytu oraz z powodu nadrobienia wartości; odpowiednie wyjaśnienia podane są pod numerem (24) „Zapasy”. -/-

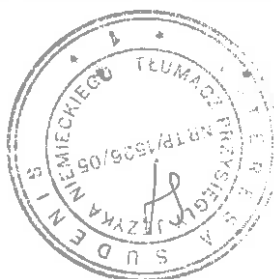
(8) Pozostałe wpływy z działalności zakładowej -/-

mln €	2018/19	2017/18
Zyski walutowe i przeliczeniowe	23,2	18,1
wpływy z odejścia majątku krótko- i długoterminowego	5,3	4,3
Wpływy z derywatów	2,8	5,4
Rozwiązanie korekty wartości roszczeń	2,3	2,6
Przychody z wpływów nadzwyczajnych	22,9	43,7
Inne przychody	66,3	61,6
	122,8	135,7

TABELA 064

W pozostałych wpływach w wysokości 66,3 (61,6) mln € zawarte są m.i. wpływy z odszkodowań ubezpieczeniowych i inne odszkodowania, wyrównania lub dopłaty rolnicze, wpływy z usług oraz z wynajmu i dzierżawy, wpływy z innych okresów (bez podatków i odsetek) oraz wpływy z rozwiązania rezerw. -/-

Przychody z wpływów specjalnych w wysokości 22,9 (43,7) mln € wynikają przede wszystkim z rozwiązania - po pomyślnym zakończeniu postępowania - rezerwy na ryzyka związane z podatkiem od alkoholu zawiązanej w roku 2016/17 w Niemczech, w segmencie CropEnergies. W roku poprzednim pozycja ta zawierała przede wszystkim wpływy z nadwyżki poboru opłaty produkcyjnej przez UE za lata cukrownicze 1999/2000 i 2000/2001, wpływy związane ze zbytem nieruchomości oraz z roszczeń ubezpieczeniowych w związku z pożarem w cukrowni Ochsenfurt latem 2017 roku. -/-



(12) Pozostałe nakłady zakładowe -/-

mln €	2018/19	2017/18
Nakłady na dystrybucję i przewóz	441,8	389,4
Nakłady na eksploatację i zarządzanie	286,8	292,8
Nakłady na reklamę	33,2	44,8
Nakłady z restrukturyzacji i wpływów nadzwyczajnych	13,4	9,6
Nakłady na umowy najmu i usług	57,6	47,3
Straty ze zbytu przedmiotów majątku długo- i krótkoterminowego	3,9	5,0
Korekty wartości należności	2,1	4,5
Straty walutowe i przeliczeniowe	16,4	22,3
Nakłady na derywatywy	4,6	5,3
Pozostałe podatki	24,7	27,6
Pozostałe należności	42,3	43,2
	926,8	891,8

TABELA 069

Nakłady na działalność operacyjną i administrację w wysokości 286,8 (292,8) mln € obejmują między innymi koszty biurowe, komunikacji, podróży, honoraria dla doradców, opłaty i składki, premie ubezpieczeniowe, szkolenia pracowników, dobrowolne świadczenia socjalne oraz świadczenia obce związane z utrzymaniem ruchu, konserwacją i naprawami. -/-

Nakłady wynikające z restrukturyzacji i wpływów specjalnych w wysokości 13,4 (9,6) mln € przypadają przede wszystkim na profilaktykę związaną z ryzykiem odnośnie długoterminowych umów logistycznych w segmencie cukier ze względu na planowaną redukcję wydajności. W roku poprzednim pozycja ta zwierza przede wszystkim nakłady związane z projektem reorganizacyjnym w AGRANA w segmencie produkcji cukru. -/-

Pozostałe podatki w wysokości 24,7 (27,6) mln € obejmują podatek od posiadania, konsumpcyjny i komunikacyjny. Pozostałe nakłady w wysokości 42,3 (43,2) mln € zawierają m.i. koszty badań i rozwoju, honoraria związane z badaniem rynku, opłaty licencyjne oraz pozostałe usługi. -/-

(13) Wynik z przedsiębiorstw powiązanych ujętych at Equity -/-

Wynik z przedsiębiorstw ujętych at Equity wynoszący 22,1 (2,1) mln € zawiera odpowiedni udział wyniku ze spółek joint venture Grupy Hungrana, Grupy Studen, spółki CT Biocarbonic GmbH, spółki Maxi S.r.l. oraz Collaborative Packing Solutions (Pty) Ltd, jak również wyniki przedsiębiorstwa skojarzonego ED&F Man Holdings Ltd. Wynik zwiększył się na wskutek pozytywnego wyniku w segmencie produkcji cukru. Dalsze wyjaśnienia dotyczące rozwoju wyniku z przedsiębiorstw ujętych at equity znajdują się pod poz. (2) „Krag konsolidacji” w pozycji danych odnoszących się do przedsiębiorstw ujętych at equity. -/-

(14) Wynik na działalności zakładowej -/-

mln €	2018/19	2017/18
Wynik na działalności zakładowej	- 760,7	467,1
Z tego wynik z działalności operacyjnej	27,3	444,5
Z tego wynik z restrukturyzacji/ wpływów specjalnych	- 810,1	20,5
Z tego wynik z przedsiębiorstw ujętych at Equity	22,1	2,1

TABELA 070



Liczba pracowników zatrudnionych w koncernie wynosiła na dzień 28 lutego 2019: 19.219 (18.515), czyli było o 704 pracowników więcej niż w roku ubiegłym. Wzrost ilości pracowników w segmencie produktów specjalnych o 336 do 6.033 (5.697) wynikał przede wszystkim z nabycia producenta artykułów porcjowanych CustomPack Ltd., Telford/ Wielka Brytania. W segmencie przetwórstwa owoców wzrost zatrudnienia o całe 433 pracowników związany był przede wszystkim z nabyciem nowych spółek. -/-

(11) Odpisy

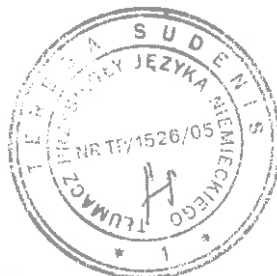
mln €	2018/19	2017/18
Niematerialne wartości majątkowe	24,6	18,4
Majątek trwały	300,6	285,9
Odpisy planowe	325,2	304,3
Niematerialne wartości majątkowe	673,9	0,0
Majątek trwały	109,5	8,5
Pomniejszenie wartości	783,4	8,5
Wpływy z odpisów	0,0	0,1
Odpisy netto	1.108,6	312,9
Z tego wynik na działalności operacyjnej	326,2	312,9
Z tego wynik z restrukturyzacji i z wpływów nadzwyczajnych	782,4	0,0
Odpisy netto	1.108,6	312,9
Pomniejszenie wartości według segmentów		
Segment Cukier	732,0	5,7
Segment Specjalności	50,8	2,4
Segment CropEnergies	0,0	0,3
Segment Owoce	0,6	0,1
Razem	783,4	8,5

TABELA 068

Na tle nowego oszacowania otoczenia rynku cukrowniczego oraz dopasowania kierunku strategicznego (Triggering Event) należało przeprowadzić na zakończenie roku gospodarczego ponowną kontrolę wartości firmowej i przedsiębiorstwa jednostki generującej gotówkę - Cash Generating Unit (CGU) - Cukier. Na tej podstawie stwierdzono w odniesieniu do wartości księgowej firmy i przedsiębiorstwa CGU Cukier konieczność korekty wartości rzędu 673,1 mln €. -/-

Pomniejszenia wartości majątku trwałego w wysokości 110,3 (8,5) mln € przypadają na segment produkcji cukru. Związane są one przede wszystkim z przewidywanym dopasowaniem wydajności o średni roczny wolumen produkcji cukru wynoszący 700.000 t. Po kampanii 2019 planuje się zamknięcie dwóch cukrowni w Niemczech (Brottewitz i Warburg) oraz francuskiej spółki-córki Saint Louis Sucre (Cagny i Eppeville). Fabryki polskiej spółki-córki Südzucker Polska w Strzyżowie ma zostać zamknięta jeszcze przed kampanią. Wartości księgowe majątku rzeczowego zostały skorygowane, oprócz oczekiwanych jeszcze wpływów z wykorzystania pozostałych urządzeń. -/-

Ze względu na nową ocenę otoczenia rynku cukru oraz trudnego otoczenia rynkowego dla produktów scuczrania należało także w segmencie gatunków specjalnych dokonać korekty wartości księgowych majątku rzeczowego fabryki skrobi w Zeitz; z ogólnej potrzeby korekty wartości w wysokości 50,8 (2,4) mln € kwota 50,7 mln € przypadła na lokalizację w Zeitz. -/-



mln €	2018/19	2017/18
Wynik przed podatkiem od przychodu	- 783,9	425,6
Teoretyczna stawka podatku	29,1 %	29,1 %
Teoretyczne nakłady podatkowe (+)	- 228,3	124,0
Zmiana teoretycznych nakładów podatków z powodu:		
Inne stopy podatkowe	6,6	- 9,3
Zmniejszenie podatku dzięki kwotom zwolnionym od opodatkowania	- 14,7	- 9,1
Zwiększenie podatku z powodu nakładów niemożliwych do potrącenia	208,0	12,5
Podatki z lat ubiegłych	- 27,0	- 20,3
Efekty podatkowe z bilansowania przeniesienia straty i różnic czasowych	74,3	10,4
Inne	2,5	- 0,7
Podatki od przychodu i dochodu¹	21,4	107,5
Kwota podatkowa	-	25,3 %

¹Kwota z poprzedniego roku została dopasowana. Dalsze informacje w punkcie (1) załącznika do sprawozdania koncernu. -/-

TABELA 073

Po wzroście wyniku przed podatkiem dochodowym wynoszącym -783,9 (425,6) mln €, podatek od przychodów i dochodów wyniósł 21,4 (107,5) mln €. -/-

Pozycja zwiększenie podatku ze względu na nakłady niemożliwe do odliczenia zawiera w bieżącym roku przede wszystkim efekty w korekty wartości firmowej i przedsiębiorstwa w segmencie produkcji cukru, podatkowo niemożliwe do potrącenia. -/-

Pozycja efekty podatkowe z wyceny i zastosowania przeniesienia straty i różnic tymczasowych zawierała w roku poprzednim jednorazowy wpływ w wysokości 29,5 mln € z nowej wyceny uśpionych zobowiązań podatkowych Grupy Richelieu związanych z przyjętą 22 grudnia 2017 amerykańską reformą podatkową, zakładającą obniżenie podatku dochodowego od przedsiębiorstw z 35% do 21%. W bieżącym roku skutkowały przede wszystkim straty w segmencie produkcji cukru, na które nie aktywowano podatków uśpionych. -/-

Podatki uśpione wynikają przede wszystkim z tymczasowych różnic między przyjętymi dla celów podatkowo-bilansowych założeniami odnośnie wartości a wartościami majątkowymi bilansowanymi zgodnie z IFRS a zadłużeniem, oraz z podatkowego przeniesienia strat. Na przeniesienie strat podatkowych, których wykorzystanie w przyszłości jest prawdopodobne, aktywowano ogółem 44,6 (47,4) mln € podatków uśpionych. Uśpione roszczenia podatkowe w wysokości 225,5 (118,4) mln € nie zostały aktywowane, ponieważ nie można wyjść z założenia, że realizacja tych roszczeń podatkowych jest możliwa w najbliższym czasie. Z niedochodzonych roszczeń podatkowych 216,2 (112,4) mln € jest możliwe do przeniesienia przez czas nieograniczony (czasowo nieograniczone przeniesienie straty do wykorzystania); z pozostałej kwoty w wysokości 9,3 (6,0) istotna część przepada w okresie do siedmiu lat. Dla utworzonych w latach poprzednich aktywnych uśpionych podatków na przeniesienie strat przeprowadzono korektę wartości w wysokości 5,5 (41,3) mln €. -/-

Na tymczasowe różnice wynikające z udziałów w spółkach- córkach w wysokości 60,2 (69,2) mln € nie utworzono uśpionego zadłużenia podatkowego, ponieważ zyski te mają zostać reinwestowane na czas nieokreślony, a tym samym nie ma możliwości odwrócenia tych różnic w przewidywalnym czasie. -/-

W roku sprawozdawczym podatki uśpione zmniejszyły wpływy i nakłady ujęte w kapitale własnym bez wpływu na wynik o 20,4 mln €, względnie - w roku ubiegłym - zmniejszyły 16,9 mln €. Istotny wpływ miały przy tym uśpione roszczenia podatkowe z - ujętej bez wpływu na wynik - waloryzacji ekspektatyw emerytalnych i podobnych zobowiązań, które spowodowały zmniejszenie kapitału własnego o 20,6 mln €, względnie w roku poprzednim o 12,8 mln €. W bieżącym roku gospodarczym na odpowiednie różnice wyceny skutkuje przede wszystkim



Podział wyniku na działalności operacyjnej oraz jego składniki według segmentów znajduje się w sprawozdaniu dotyczącym poszczególnych segmentów. -/-

(15) Wpływy i nakłady finansowe -/-

mln €	2018/19	2017/18
Przychody odsetkowe	16,2	18,3
Nakłady odsetkowe	- 38,2	- 49,2
Wynik z odsetek	- 22,0	- 30,9
Inne wpływy finansowe	28,3	43,8
Inne nakłady finansowe ¹	- 29,5	- 54,4
Inne – wynik finansowy	- 1,2	- 10,6
Wynik finansowy	- 23,2	- 41,5
Z tego wpływy finansowe	44,5	62,1
Z tego nakłady finansowe	- 67,7	- 103,6

¹Kwota z poprzedniego roku została dopasowana. Dalsze informacje w punkcie (1) załącznika do sprawozdania koncernu. -/-

TABELA 071

Wynik odsetkowy poprawił się do -22,0 (-30,9) mln €. Wynik odsetkowy zawiera także nakłady netto z oprocentowania rezerw na emerytury i podobnych zobowiązań w wysokości 16,5 (15,2) mln € oraz nakłady wynikające z oprocentowania pozostałych długoterminowych rezerw i zobowiązań w wysokości 0,9 (0,9) mln €. -/-

Pozostały wynik finansowy wyniósł -1,2 (-10,6) mln €. Jest on obciążony negatywnym wynikiem walutowym w wysokości -4,8 (-5,6) mln €, wynikającym przede wszystkim z osłabienia argentyńskiego peso. Od połowy roku 2018 Argentyna uważana jest za kraj o wysokiej inflacji, a tym samym od trzeciego kwartału zastosowanie znajdują przepisy IAS 29 (Rachunkowość w krajach o wysokiej inflacji). Z tego powodu straty walutowe zwiększyły się o 1,3 mln €. Obok tego pozostały wynik finansowy obejmuje wpływy z rozwiązania rezerw na podlegające opodatkowaniu świadczenia uboczne. -/-

(16) Podatki dochodowe i od przychodu -/-

Nakłady na podatki wynoszące 21,4 (107,5) mln € składają się z podatków płaconych na bieżąco lub powinny, oraz z uśpionych nakładów względnie wpływów podatkowych jak następuje: -/-

mln €	2018/19	2017/18
Podatki bieżące	49,3	85,6
Podatki uśpione	- 27,9	21,9
Podatki z dochodu i przychodu¹	21,4	107,5

¹Kwota z poprzedniego roku została dopasowana. Dalsze informacje w punkcie (1) załącznika do sprawozdania koncernu. -/-

TABELA 072

Teoretyczne nakłady na podatek uwzględniane w dalszym ciągu w roku gospodarczym 2018/19 w wysokości 29,1% wynikają z zastosowania niemieckiej stawki podatku od osób prawnych włącznie z dodatkiem solidarnościowym w wysokości 15,8% oraz podatku z wpływów z działalności gospodarczej (dla spółek z o.o.) 13,3%. Przejście od teoretycznych do faktycznych nakładów podatkowych kształtuje się następująco: -/-



mln €	2018/19	2017/18
Nadwyżka roczna koncernu	- 805,3	318,1
Z tego udziały akcjonariuszy Südzucker AG	- 844,3	205,1
Średnia ważona istniejących akcji	204.183.292	204.183.292
Wynik na akcję (€) ¹	- 4,14	1,00

¹ nieupłynnione / upłynnione.

TABELA 075

(19) Wynik pozostały -/-

Wynik pozostały w wysokości -47,4 (-29,4) mln € obejmuje wpływy i nakłady ujęte bez wpływu na wynik w kapitale własnym akcjonariuszy Südzucker oraz pozostałe udziały nie posiadające większości. -/-

Wpływy i nakłady, jakie zostaną w przyszłości ujęte w rachunku zysków i strat w wysokości 14,3 (-64,3) mln € obejmują ocenę rynku instrumentów zabezpieczających (Cashflow Hedge) i ocenę rynkową instrumentów dłużnych, przeliczenie waluty z inwestycji netto w zakłady zagraniczne, efekty z przeliczenia walut spowodowanego konsolidacją oraz udział z przedsiębiorstw ujętych at Equity. -/-

Różnice walutowe uwarunkowane konsolidacją, które wyniosły -1,7 (-38,0) mln € związane są przede wszystkim z osłabieniem polskiej złotówki oraz argentyńskiego i chilijskiego peso, jak również ze wzmocnienia dolara amerykańskiego i brytyjskiego funta. W roku poprzednim różnice walutowe były przede wszystkim spowodowane osłabieniem dolara amerykańskiego, argentyńskiego i chilijskiego peso, jak również wzmocnieniem polskiej złotówki i czeskiej korony. -/-

W przypadku kwot, które w przyszłości nie zostaną ujęte w rachunku zysków i strat chodzi przede wszystkim rewaloryzację ekspektatyw emerytalnych opartych na świadczeniach oraz podobnych zobowiązań w wysokości - 62,8 (33,4) mln €. Dopasowanie stopy dyskontowej z 2,20% na dzień 28 lutego 2018 do 1,95% na istotne plany emerytalne oraz zmiana założeń demograficznych na dzień 28 lutego 2019 spowodowały w bieżącym roku gospodarczym obciążenie kapitału własnego, podczas gdy w roku poprzednim zmiana stopy dyskontowej spowodowała odciążenie kapitału własnego w wysokości. -/-

Wyjaśnienia do rachunku przepływu kapitału koncernu -/-

(20) Objasnienia do rachunku przepływu kapitału koncernu -/-

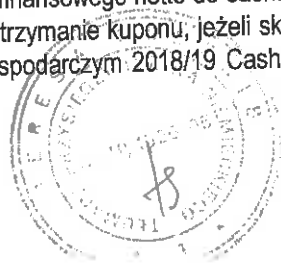
Przypływ (+) i odpływ (-) środków z bieżącej działalności gospodarczej -/-

Ze względu na zachowanie przejrzystości dzieli się przypływ (+) i odpływ (-) środków z bieżącej działalności gospodarczej na dwa istotne bloki. Służą one przede wszystkim do oddzielenia w poszczególnych kwartałach trwałego w perspektywie średnioterminowej, przepływu pieniędzy na działalności operacyjnej, oraz znacznych, uwarunkowanych sezonowością, wahań kapitału pracującego. Sezonowość jest specyficzną cechą modelu działalności Südzucker, który w różnych segmentach (np. w produkcji cukru) charakteryzuje się pracą w kampaniach.

CASHFLOW -/-

Cashflow wyniósł 377,1 mln € po 692,5 mln € w roku ubiegłym. -/-

Wykazany Cashflow składa się z nadwyżki rocznej, odpisów długoterminowych wartości majątkowych, bilansowej zmiany długoterminowych rezerw, (uśpionych) zobowiązań podatkowych i uśpionych roszczeń podatkowych oraz innych niegotówkowych wpływów i nakładów. Cashflow służy z jednej strony ustaleniu czynnika zadłużenia (stosunek zadłużenia finansowego netto do cashflow). W warunkach pożyczki hybrydowej ustalono, że wejdzie w życie przymusowe wstrzymanie kuponu, jeżeli skonsolidowany cashflow będzie niższy niż 5% wpływów z obrotu koncernu. W roku gospodarczym 2018/19 Cashflow wyniósł 5,6% (9,9) skonsolidowanych wpływów z obrotów



zaniechana aktywacja utworzonych bez wpływu na wynik aktywnych podatków uśpionych. Poza tym 5,4 (5,4) mln € podatków dochodowych ujęto bezpośrednio w kapitale własnym. -/-

Rozgraniczenia podatków uśpionych wynikają z poszczególnych pozycji bilansu jak następuje: -/-

mln €	Aktywowane podatki uśpione		Pasywne podatki uśpione	
	2019	2018	2019	2018
28 lutego				
Majątek rzeczowy i niematerialne wartości majątkowe	9,2	12,5	207,4	210,3
Zapasy	9,5	10,8	26,1	22,9
Pozostałe wartości majątkowe	4,4	4,6	5,1	20,6
Podatki- pozycje nadzwyczajne	0,3	0,2	30,7	40,4
Rezerwy	105,2	123,9	7,6	13,6
Zobowiązania	23,3	25,5	3,8	1,5
Przeniesienie strat	44,6	47,4	0,0	0,0
	196,5	224,9	280,7	309,3
Saldo	- 122,0	- 145,2	- 122,0	- 145,2
Pozycje bilansowe	74,5	79,7	158,7	164,1
Z tego długoterminowe	9,2	12,5	207,4	210,3

TABELA 074

Krótkoterminowe roszczenia o zwrot podatków wykazane na dzień 28 lutego 2018 zredukowały się lekko do 31,0 (32,7) mln € i obejmowały przede wszystkim zapłacone zaliczki na podatek. -/-

Długoterminowe zadłużenie podatkowe w wysokości 22,6 (48,5) mln € zawiera zasadniczo podatek dochodowy za jeszcze nie zrewidowane ostatecznie okresy lat poprzednich. W odniesieniu do dopasowania kwoty z roku poprzedniego odsyłamy do dalszych danych w punkcie (1) załącznika do sprawozdania koncernu. -/-

Krótkoterminowe podatki zaległe rzędu 18,0 (25,0) mln € obejmują - oprócz zobowiązań odnoszących się do podatku dochodowego z minionego roku gospodarczego - oczekiwane dopłaty z lat ubiegłych. -/-

(17) Koszty badań i rozwoju -/-

Działalność na polu badań i rozwoju została przedstawiona w sprawozdaniu o sytuacji koncernu. Zadania badawczo-rozwojowe realizowane były przez 456 (431) współpracowników. Koszty badań i rozwoju wyniosły 44,9 (43,2) mln € i zostały ujęte w nakładach w pełnej wysokości. -/-

(18) Wynik na akcję -/-

Podstawę wyliczenia wyniku na akcję (IAS 33) stanowi tymczasowa ważona przeciętna liczba wydanych akcji w wysokości 204,2 mln sztuk. Wynik na akcję wyniósł -4,14 (1,00) €; w tym zawarte jest przede wszystkim obniżenie wartości firmowej i przedsiębiorstwa w segmencie produkcji cukru wynoszące -673,1 mln € względnie -3,10 €/na akcję. Nie stwierdzono efektu rozwodnienia wyniku na akcję. -/-



Podatki, odsetki oraz otrzymane dywidendy -/-

PODATKI DOCHODOWE -/-

Saldo płatności podatkowych wyniosło 74,9 (126,1) mln €. Odływ środków z płatności podatkowych przyporządkowany jest zasadniczo bieżącej działalności gospodarczej. -/-

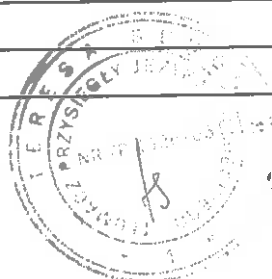
WYPŁATA ODSETEK I DYWIDENDY -/-

Otrzymane i zapłacone odsetki oraz otrzymane dywidendy przyporządkowane zostaną do przyływu/ odpływu środków z bieżącej działalności zakładowej. -/-

Wyjaśnienia do bilansu -/-

(21) Niematerialne wartości majątkowe

mln €	Wartość przedsiębiorstwa i firmy	Koncesje, przemysł. prawa ochronne i podobne prawa	Razem
2018/19			
Koszty nabycia			
1. marca 2018 (opublikowano)	1.978,3	456,5	2.434,8
Dopasowane z pierwszego zastosowania IAS 29 / IFRS 15	0,0	- 3,0	- 3,0
1. Marz 2018 (dopasowano)	1.978,3	453,5	2.431,8
Zmiana zakresu konsolidacji/ zmiany walut/ inne zmiany	2,8	0,1	2,9
Waluta	11,0	14,4	25,4
Dojścia	0,0	10,1	10,1
Przeksięgowania	0,0	2,7	2,7
Odejścia	0,0	- 3,9	- 3,9
28. lutego 2019	1.992,1	476,9	2.469,0
Odpisy i pomniejszenia wartości			
1. marca 2018 (opublikowano)	- 588,8	- 187,0	- 775,8
Dopasowane z pierwszego zastosowania IAS 29 / IFRS 15	0,0	3,2	3,2
1. Marz 2018 (dopasowano)	- 588,8	- 183,8	- 772,6
Zmiana zakresu konsolidacji/ zmiany walut/ inne zmiany	0,0	0,1	0,1
Waluta	0,0	- 0,9	- 0,9
Odpisy roczne	0,0	- 24,6	- 24,6
Pomniejszenie wartości	- 673,1	- 0,8	- 673,9
Przeksięgowania	0,0	- 0,1	- 0,1
Odejścia	0,0	3,7	3,7
Dopisy	0,0	0,0	0,0



koncernu. -/-

ZMIANY KAPITAŁU PRACUJĄCEGO -/-

Odływ środków spowodowany zwiększeniem się kapitału pracującego o 113,4 mln € został zasadniczo spowodowany ilościowym spadkiem zapasów w segmencie produkcji cukru, który jednak został bardziej niż zrekompensowany spadkiem krótkoterminowych rezerw i zobowiązań wobec plantatorów buraków. -/-

Zmiana kapitału pracującego składa się ze zmiany krótkoterminowych rezerw, zapasów, roszczeń (z dostaw i świadczeń), oraz innych wartości majątkowych i zobowiązań; ostatnie obejmują także długoterminowe pozycje o podrzędnym znaczeniu. Powyższe zmiany separują od siebie przede wszystkim pozycje dotknięte wahaniami sezonowymi. -/-

Przyływ (+) i odpływ (-) środków z działalności inwestycyjnej -/-

INWESTYCJE W ŚRODKI TRWAŁE -/-

Inwestycje w środki trwałe (włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi) wyniosły 378,7 (360,5) mln €. W segmencie produkcji cukru inwestycje w wysokości 144,8 (170,4) mln € przypadają przede wszystkim na inwestycje zastępcze oraz inwestycje w obszarach: elektronika, automatyzacja i logistyka. Inwestycje w segmencie gatunków specjalnych w wysokości 164,5 (121,2) mln € przypadają przede wszystkim na rozbudowę nowej wydajności produkcyjnej w działach produkcji skrobi oraz na rozszerzenie i optymalizację instalacji w BENEIO i Freiburger. Inwestycje w segmencie CropEnergies w wysokości 13,2 (19,5) mln € zostały przeznaczone przede wszystkim na zwiększenie wydajności instalacji produkcyjnych. W segmencie produkcji wsadów owocowych inwestycje o wolumenie 56,2 (49,4) mln € objęły przede wszystkim zwiększenie wydajności produkcyjnej w dziale produkcji wsadów owocowych. -/-

INWESTYCJE W LOKATY FINANSOWE -/-

Inwestycje w lokaty finansowe w wysokości 15,3 (432,0) mln € obejmują 100% zakup węgierskiego producenta koncentratów soków owocowych Brix Trade Kft., Nagykallo, zakup 49% udziałów algierskiego producenta wsadów owocowych SPA AGRANA Fruit Algeria (poprzednio: Elafruits SPA), Akbou oraz akwizycję 100% udziałów brytyjskiego producenta artykułów porcjowanych CustomPack Ltd., Telford. -/-

W roku poprzednim inwestycje finansowe przypadły na 100% zakup producenta pizzy Richelieu Foods Inc. Braintree/ Massachusetts/ USA oraz 100% zakup producenta pizzy mrożonej HASA GmbH w Burg, Saksonia-Anhalt.

Przyływ (+) i odpływ (-) środków z działalności finansowej -/-

ZWIĘKSZENIE/ ZMNIJSZENIE KAPITAŁU, ODKUPIENIE -/-

Odływ środków z zwiększenia w wysokości -0,4 (-2,9) mln € oraz przyływ środków z zmniejszenia/zwiększenia kapitału w wysokości 2,5 (0,8) mln € dotyczyły dokupienia względnie sprzedaży udziałów w pełni skonsolidowanych spółek-córek. Te ostatnie zawierają w roku poprzednim dodatkowo kwoty z ponownego umieszczenia na rynku pożyczki hybrydowej o wolumenie nominalnym 0,6 mln €. -/-

WYPŁATA DYWIDENY -/-

Dywidendy wypłacone w ubiegłym roku gospodarczym w koncernie wyniosły ogółem 160,7 (163,7) mln €, z czego 91,9 (91,9) mln € przypadło na akcjonariuszy Südzucker AG, a 68,8 (71,8) mln € na pozostałych wspólników. -/-

PODJĘCIE I UMORZENIE ŚRODKÓW FINANSOWYCH -/-

W marcu 2018 pożyczka 2011/2018 została umorzona poprzez kupon 4,125% o wolumenie 400 mln €. Dla krótkoterminowego sezonowego finansowania służyły Commercial Papers, ogółem w wysokości 230 mln € oraz bankowe linie kredytowe w wysokości 222,8 mln €. -/-



średnioterminowych, które zostały zatwierdzone przez zarząd i które obowiązują w momencie przeprowadzania testów kontroli wartości (Impairment-Tests). W planach tych uwzględnia się doświadczenia na równi z oczekiwaniami odnośnie przyszłego rozwoju rynku. -/-

Koszty kapitałowe należy wyliczyć jako ważoną średnią kosztów kapitału własnego i obcego na jednostkę CGU. Koszty kapitału własnego odpowiadają oczekiwaniom akcjonariuszy Südzucker odnośnie rentowności. Zastosowane koszty kapitału obcego odzwierciedlają faktyczne warunki refinansowania przedsiębiorstwa obowiązujące w otoczeniu kapitałowym koncernu Südzucker. -/-

Koszty kapitału własnego zostają wyliczone na podstawie nie związanego z ryzykiem oprocentowania podstawowego wynoszącego, dodatku do rentowności na ryzyko na działalności oraz dodatku do ryzyka związanego z danym krajem. Za nieryzykowną stopę procentową uznano zysk z kapitału pożyczek rządowych o okresie obowiązywania 30 lat. Ryzyko gospodarcze ustalono z produktu ogólnej premii w związku z ryzykiem rynkowym w wysokości 6,5 (6,5)% i z ogólnego ryzyka rynkowego dotyczącego koncern Südzucker, które wyliczono w oparciu o informacje rynkowe. Wyliczone w ten sposób koszty kapitału własnego specyfikowane są dla każdego CGU w ten sposób, że uwzględnia się każdorazowe ryzyko krajowe i ryzyko związane z działalnością gospodarczą. -/-

Przy kosztach kapitału obcego przyjmuje się aktualne kalkulowane koszty refinansowania dla pożyczek, kapitału hybrydowego oraz stóp odsetkowych od zobowiązań emerytalnych. Dodatek do rentowności (Credit Spread) uwzględnia przy tym aktualny długoterminowy rating koncernu Südzucker wynoszący Baa3 (Moody's) lub BBB- (S&P).

W celu ekstrapolacji Cashflow poza okres planowania Südzucker stosuje w jednostkach CGU stałą stopę wzrostu. Stopa wzrostu stosowana dla dyskontowania wiecznych emerytur leży poniżej stopy wzrostu ustalonej dla planów pięcioletnich i służy przede wszystkim wyrównaniu ogólnej stopy wzrostu cen. Kwoty inwestycji z okresu ujętego w planach detalicznych opierają się na wartościach wynikających z przyjętych planów inwestycyjnych i uwzględniają ewentualne inwestycje zastępcze. -/-

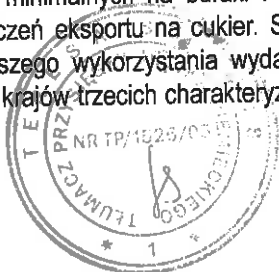
Poniższa tabela przedstawia przegląd sprawdzonych wartości księgowych niematerialnych wartości firmy oraz uwzględnianych w testach kosztów kapitałowych przed opodatkowaniem na dzień 31 sierpnia 2018. Z kontroli wartości niematerialnych nie wyniknęła konieczność dokonania korekty wartości, ponieważ wartość użytkowa CGU była każdorazowo większa niż wartość księgowa. -/-

mln €	Wartość przedsiębiorstwa i firmy		Średnie koszty kapitałowe	
	2019	2018	2018/19	2017/18
28 lutego				
CGU Freiburger	369,0	357,8	5,6 %	5,4 %
CGU BENE0	84,9	84,9	6,6 %	6,3 %
CGU PortionPack	41,7	40,3	6,1 %	5,9 %
CGU Owoce	127,6	126,6	6,9 %	6,1 %

TABELA 077

Koszty kapitałowe przed opodatkowaniem odzwierciedlają większy niż w roku ubiegłym zysk z kapitału z obligacji federalnych w związku z programem zakupu obligacji Europejskiego Banku Centralnego. Z uwzględnieniem oczekiwań EBC odnośnie inflacji, mającymi miarodajny wpływ na przyjętą stopę wzrostu, należy w perspektywie średnioterminowej wyjść z założenia, że nastąpi dalszy wzrost. -/-

Zniesienie regulacji cen minimalnych na buraki i kwot cukrowych w roku 2017 oznaczało także zniesienie dotychczasowych ograniczeń eksportu na cukier. Südzucker wykorzystał stworzoną przez zniesienie regulacji kwotowej możliwość lepszego wykorzystania wydajności poprzez wydłużenie kampanii. To doprowadziło do zwiększenia eksportu do krajów trzecich charakteryzującego się słabą marżą. Rozwój cen na rynku unijnym jest



mln €	Wartość przedsiębiorstwa i firmy	Koncesje, przemysł. prawa ochronne i podobne prawa	Razem
28 lutego 2019	- 1.261,9	- 206,4	- 1.468,3
Wartość księgowa 28 lutego 2019	730,2	270,5	1.000,7
2017/18			
Koszty nabycia			
1 marca 2017	1.779,4	228,4	2.007,8
Zmiana zakresu konsolidacji/ zmiany walut/ inne zmiany	206,1	236,2	442,3
Waluta	- 7,2	- 10,4	- 17,6
Dojścia	0,0	8,9	8,9
Przeksięgowania	0,0	2,9	2,9
Odejścia	0,0	- 9,5	- 9,5
28 lutego 2018	1.978,3	456,5	2.434,8
Odpisy i pomniejszenia wartości			
1 marca 2017	- 588,8	- 178,7	- 767,5
Zmiana zakresu konsolidacji/ zmiany walut/ inne zmiany	0,0	- 0,7	- 0,7
Waluta	0,0	1,4	1,4
Odpisy roczne	0,0	- 18,4	- 18,4
Pomniejszenie wartości	0,0	0,0	0,0
Przeksięgowania	0,0	0,0	0,0
Odejścia	0,0	9,4	9,4
Dopisy	0,0	0,0	0,0
28 lutego 2018	- 588,8	- 187,0	- 775,8
Wartość księgowa 28 lutego 2018	1.389,5	269,5	1.659,0

TABELA 076

Niematerialna wartość firmy -/-

W celu przeprowadzenia testu (kontroli) wartości wartość niematerialną spółek w koncernie Südzucker przyporządkowuje się segmentom produkcji cukru i wsadów owocowych oraz działom BENEQ, Freiburger i PortionPack jako jednostkom lub grupom generującym środki płatnicze względnie jako Cash Generating Units (SGU). W ramach testu wartości porównujemy wartości księgowe „Jednostek generujących środki płatnicze” (CGU) z osiągniętą wartością użytkową (przewodnia koncepcja w koncernie Südzucker) w celu zidentyfikowania ewentualnego pomniejszenia wartości. -/-

Wartość użytkowa to wartość gotówkowa przyszłego Cashflow, którą przypuszczalnie można uzyskać od jednostki generującej środki płatnicze. Wartość użytkowa ustalana jest na podstawie modelu oceny przedsiębiorstwa (Discounted Cashflow). Podstawę ustalenia stanowią plany Cashflow, bazujące na pięcioletnich planach

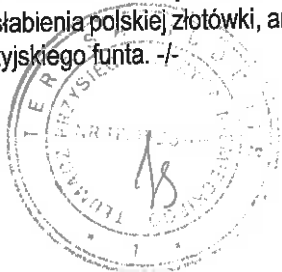


(22) Majątek trwały

min €	Parcela, prawa podobne do parceli, budowle włącznie z budowlami na gruntach obcych	Urządzenia techniczne i maszyny	Inne urządzenia, wyposażenie zakładu i firmy	Urządzenia w budowie	Razem
2018/19					
Koszty nabycia					
1 marca 2018 (opublikowano)	2.081,0	5.283,6	455,1	112,6	7.932,3
Anpassung aus Erstanwendung von IAS 29	4,2	7,4	0,4	0,0	12,0
1. Marz 2018 (dopasowano)	2.085,2	5.291,0	455,5	112,6	7.944,3
Zmiana zakresu konsolidacji/ inne zmiany	3,0	7,7	3,7	0,0	14,4
Waluta	- 4,8	- 3,0	- 0,5	0,5	- 7,8
Dojścia	41,9	144,1	30,7	151,8	368,5
Przeksięgowania	17,7	53,2	7,6	- 81,2	- 2,7
Odejścia	- 14,7	- 71,3	- 18,7	- 0,5	- 105,2
28 lutego 2019	2.128,3	5.421,7	478,3	183,2	8.211,5
Odpisy i pomniejszenia wartości					
1 marca 2018 (opublikowano)	- 987,5	- 3.620,6	- 333,3	- 0,4	- 4.941,8
Anpassung aus Erstanwendung von IAS 29	- 0,9	- 5,6	- 0,4	0,0	- 6,8
1. Marz 2018 (dopasowano)	- 988,4	- 3.626,2	- 333,7	- 0,4	- 4.948,6
Zmiana zakresu konsolidacji/ inne zmiany	- 1,4	- 2,3	- 2,0	0,0	- 5,7
Waluta	2,1	3,1	0,4	0,0	5,5
Odpisy roczne	- 53,5	- 215,1	- 32,0	0,0	- 300,6
Pomniejszenie wartości	- 33,6	- 75,0	- 0,9	0,0	- 109,5
Przeksięgowania	0,1	2,1	- 2,1	0,0	0,1
Odejścia	11,5	68,8	17,8	0,0	98,1
Dopisy	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
28 lutego 2019	- 1.063,2	- 3.844,6	- 352,5	- 0,4	- 5.260,7
Wartość księgowa 28 lutego 2019	1.065,0	1.577,1	125,9	182,8	2.950,8

Inwestycje zostały zredukowane o państwowe dodatki inwestycyjne w wysokości 1,9 (1,3) mln €. Jak w roku poprzednim nie aktywowano żadnych odsetek od kapitału obcego. -/-

Zmiany spowodowane kursem zmiennym walut w roku gospodarczym 2018/19 w wysokości 2,2, mln € wynikają przede wszystkim z osłabienia polskiej złotówki, argentyńskiego oraz chilijskiego peso, oraz ze wzmocnienia dolara amerykańskiego i brytyjskiego funta. -/-



od tego czasu jeszcze bardziej zależny od rozwoju cen na rynkach światowych. -/-

25 lutego 2019 rada nadzorcza Südzucker wyraziła zgodę na przyjęcie przedłożonego przez zarząd planu restrukturyzacyjnego dla segmentu produkcji cukru w związku z utrzymującym się w Europie i globalnie trudnym otoczeniem rynkowym wykazującym historycznie niski poziom cen. Plan restrukturyzacyjny przewiduje środki wzdłuż całego łańcucha wartości, a przede wszystkim dopasowanie struktur produkcji i administracji. Przewiduje się tutaj wyłączenie pięciu cukrowni o przeciętnym rocznym wolumenie produkcji cukru wynoszącym 700.000 t, co pozwoli na silniejsze ukierunkowanie wydajności na potrzeby rynku europejskiego. Po kampanii 2019 zostaną zamknięte dwie cukrownie w Niemczech (Brottewitz i Warburg) oraz dwie we francuskie spółki-córki Saint Louis Sucre (Cagny i Eppeville). Fabryka polskiej spółki-córki Südzucker Polska w Strzyżowie ma zostać zamknięta jeszcze przed kampanią. Oprócz tego planuje się dalszą redukcję kosztów administracji w Belgii, Niemczech, Francji i w Polsce. -/-

Planowana likwidacja 15% wydajności pozwoli na skoncentrowanie zwiększenia eksportów na strategiczne rynki unijne. Südzucker w dalszym ciągu trzyma się ustalonego celu wydłużenia kampanii w pozostałych 24 cukrowniach. Dzięki koncentracji w najlepszych regionach uprawy buraka w Europie Südzucker posiada dobrą pozycję pod względem konkurencji w UE i koncentruje się na wzmocnieniu unijnej pozycji rynkowej; korzyści logistyczne wynikają przede wszystkim z produkcji na centralnych rynkach europejskich, a tym samym z bliskości do klientów przemysłowych. -/-

Na tle nowego oszacowania otoczenia rynku cukrowniczego oraz dopasowania kierunku strategicznego (Triggering Event) należało przeprowadzić na zakończenie roku gospodarczego ponowną kontrolę wartości niematerialnej firmy i przedsiębiorstwa jednostki generującej gotówkę - Cash Generating Unit (CGU) - Cukier. Na tej podstawie stwierdzono w odniesieniu do wartości księgowej na dzień 28 lutego 2019 konieczność korekty wartości rzędu 673,1 mln €, ponieważ wartość użytkowa była niższa niż wartość księgowa. Stopa wzrostu stosowana dla ekstrapolacji Cashflow poza okres planowania wynosi 0,9 (1,5)%. -/-

mln €	Wartość przedsiębiorstwa i firmy		Średnie koszty kapitałowe	
	2019	2018	2018/19	2017/18
28 lutego				
CGU Cukier	107,0	779,9	7,2 %	7,5 %

TABELA 078

Test wartości w odniesieniu do niematerialnej wartości firmy bazuje na przyszłościowych założeniach i planach, które ustalają wartość użytkową CGU. Wysokość każdorazowej wartości użytkowej jest zależna od przyszłych przepływów pieniężnych zgodnych z planowaniem w przedsiębiorstwie oraz od przyjętych kosztów kapitałowych. Oprócz CGU Cukier, na dzień wyceny wartości użytkowe leżały znacznie powyżej wartości księgowej niematerialnej wartości firmy. Ze względu na te założenia się redukcja planowanego trwałego cashflow o 10% związana z oceną wrażliwości lub zwiększenie kosztów kapitałowych związanych z rynkiem kapitałowym po podatkach o jeden punkt procentowy, nie powoduje w żadnym CGU konieczności dokonania korekty wartości. Natomiast, przy założonej redukcji planowanego zrównoważonego cashflow o 5% lub przy lekkim zwiększeniu wynikających na rynku kapitałowym kosztów kapitałowych po opodatkowaniu, w jednostce CGU Cukier powstałoby całkowite zmniejszenie wartości niematerialnej firmy na dzień bilansowy w wysokości 107,0 mln €. -/-

Najważniejsze założenia planowe dla CGU cukier to szacunek produkcji cukru z buraków i izoglukozy w Unii Europejskiej, rozwoju importów cukru i ceny cukru. Najbardziej istotnymi elementami kosztowymi dla CGU są koszty surowca i energii. Ocena powyższa uwzględniła obok aktualnego rozwoju rynku także aktualny rozwój rynku oraz ocenę własną poszczególnych działów. -/-



(23) Udziały w przedsiębiorstwach powiązanych at Equity, papiery wartościowe i inne udziały oraz pożyczki

mln €	2018/19	2017/18
1. Marzec	370,3	432,8
Verand. Kons.-Kreis / sonstige Veranderungen	- 4,1	12,4
Wahrung	18,5	- 41,8
Zugänge	0,0	2,0
Anteil am Gewinn	22,1	2,1
Umbuchungen	0,0	0,0
Abgänge / Dividenden	- 16,9	- 37,2
Wertminderungen	0,0	0,0
Zuschreibungen	0,0	0,0
28. Lutego	389,9	370,3

TABELA 080

Przedsiębiorstwa ujęte at Equity obejmowały przede wszystkim w segmencie produkcji cukru udziały w brytyjskim domu handlowym ED&F Man Holdings Limited Londyn, Wielka Brytania, w Grupie AGRANA-Studen Wiedeń/ Austria oraz w spółce sprzedażowej joint-venture Maxi S.r.l. Bozen/ Włochy; w segmencie gatunków specjalnych – udziały w Grupie Hungrana, Szabadegyhaza, Węgry i w Collaborative Packing Solutions (Pty) Ltd. Johannesburg/ Afryka Południowa, oraz w segmencie CropEnergies udziały w CT Biocarbonic GmbH, Zeitz. -/-

Pozostałe udziały w wysokości 23,1 (23,0) mln € obejmują także spółki-córki, przedsiębiorstwa skojarzone i powiązane, które nie zostały ujęte w kręgu konsolidacji ze względu na ich podrzędne znaczenie. -/-

(24) Zapasy -/-

mln €	28 lutego	2019	2018.
Surowce, materiały pomocnicze i zakładowe		457,8	382,4
Wyroby gotowe i produkcja w toku			
Segment Cukier		1.008,3	1.222,0
Segment Gatunki specjalne		267,0	232,0
Segment CropEnergies		49,2	45,6
Segment Owoce		132,1	151,3
Suma wyroby gotowe i produkcja w toku		1.456,6	1.650,9
Towary		62,6	85,9
		1.977,0	2.119,2

TABELA 081

Zapasy wyniosły 1.977,0 (2.119,2) mln € i były o 142,2 mln € niższe niż w roku poprzednim, co wynika przede wszystkim ze zmniejszenia zapasów w segmencie produkcji cukru w związku z mniejszymi zbiorami buraków w kampanii cukrowniczej w roku 2018 w porównaniu ze zbiorami w roku 2017. Wzrost surowców, materiałów pomocniczych i produkcyjnych spowodowany jest m.i. zaliczkami w czerwcu 2018 na przyszłe dostawy (premia na

Ubiegłoroczne zmiany spowodowane kursem zmiennym walut w wysokości -30,5 mln € wynikały przede wszystkim z osłabienia dolara amerykańskiego, argentyńskiego oraz chilijskiego peso, oraz ze wzmocnienia polskiej złotówki i czeskiej korony. Zastosowanie IAS 29 (Rachunkowość w krajach o wysokiej inflacji) przedstawiono w punkcie (4) „Przeliczenia walut”. -/-

Pomniejszenie wartości włącznie z wpływami specjalnymi wyjaśnia się w punkcie (11) „Odpisy”. -/-

mln €	Parcela, prawa podobne do parceli, budowle włącznie z budowlami na gruntach obcych	Urządzenia techniczne i maszyny	Inne urządzenia, wyposażenie zakładu i firmy	Urządzenia w budowie	Razem
2017/18					
Koszty nabycia					
1. marzec 2017	2.033,7	5.052,4	427,9	150,0	7.664,0
Zmiana zakresu konsolidacji/ inne zmiany	22,4	28,5	17,8	1,7	70,4
Waluta	- 17,5	- 26,5	- 4,5	- 1,1	- 49,6
Dojścia	57,0	172,2	27,7	94,7	351,6
Przebiegania	25,8	97,2	6,0	- 131,9	- 2,9
Odejścia	- 40,4	- 40,2	- 19,8	- 0,8	- 101,2
28. luty 2018	2.081,0	5.283,6	455,1	112,6	7.932,3
Odpisy i pomniejszenia wartości					
1. marzec 2017	- 967,8	- 3.459,5	- 313,3	- 1,1	- 4.741,7
Zmiana zakresu konsolidacji/ inne zmiany	- 1,9	- 3,9	- 10,5	0,0	- 16,3
Waluta	3,7	12,0	3,4	0,0	19,1
Odpisy roczne	- 51,9	- 203,4	- 30,6	0,0	- 285,9
Pomniejszenie wartości	- 6,0	- 2,5	0,0	0,0	- 8,5
Przebiegania	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Odejścia	36,4	36,7	17,7	0,7	91,5
Dopisy	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
28. luty 2018	- 987,5	- 3.620,6	- 333,3	- 0,4	- 4.941,8
Wartość księgowa 28 luty 2018	1.093,5	1.663,0	121,8	112,2	2.990,5

TABELA 079



mln €	28 lutego	2019	2018
Należność z dostaw i usług ogółem		989,7	1.022,3
Z tego korekta wartości		- 17,0	- 50,2
Wartość księgowa		972,7	972,1

TABELA 083

Wraz z wprowadzeniem IFRS 9 korekty wartości od roszczeń od dostaw i usług zawierają nie tylko korekty poszczególnych wartości za zaistniałe ryzyka kredytowe, np. w przypadku niewypłacalności klienta lub przekroczeniu terminu płatności o więcej niż 90 dni bez otrzymania konkretnych informacji o zabezpieczeniu tejże wartości, lecz również profilaktykę pomniejszenia wartości na oczekiwane w przyszłości straty kredytowe. Pomniejszenia wartości realizowane na poczet oczekiwanych w przyszłości strat kredytowych ustalane są na bazie historycznych kwot utraty zapłaty należności w zależności od przekroczenia terminu płatności roszczeń z dostaw i usług oraz oddzielnie według dywizji, której to dotyczy (pomniejszenie wartości oparte na portfolio). Poza tym uwzględniany jest także oczekiwany przyszły rozwój utraty płatności. Z tego wynika dodatkowa konieczność pomniejszenia wartości oparta na portfolio wynosząca 0,5 mln €, przeprowadzona razem z pierwszym zastosowaniem IFRS 9 jako dopasowanie stanu początkowego na początku roku gospodarczego 2018/19.

Ogółem korekty wartości należności z dostaw i usług kształtowały się następująco: -/-

mln €	2018/19	2017/18
1. marca (opublikowano)	50,2	49,5
Dopasowanie ze względu na pierwsze zastosowanie IFRS 9	0,5	0,0
1. marca (dopasowano)	50,7	49,5
Zmiany zakresu konsolidacji/ zmiany walut/ inne zmiany	0,1	0,2
Dojścia	2,1	4,5
Zużycie	- 33,6	- 1,4
Rozwiązania	- 2,3	- 2,6
28 lutego	17,0	50,2

TABELA 084

Poniższa tabela informuje o ryzykach kredytowych związanych z należnościami z dostaw i usług. Należności z dostaw i usług o niepomniejszonej wartości wynoszą 972,7 (972,1) mln €, z czego 893,7 (849,7) mln € nie było jeszcze wymagalne. Wymagalne należności kształtują się następująco, jak również kwota utraty należności wykorzystywanej do ustalenia pomniejszenia wartości opartego na portfolio mają następującą strukturę: -/-



zapewnienie surowca dla plantacji buraków w kampanii 2019). -/-

W segmencie produkcji cukru dewaluację wartość zapasów na dzień 28 lutego 2019 o 62,8 mln €. Jest to przede wszystkim uzasadnione spadkiem wpływów netto ze sprzedaży na dzień bilansowy. Skutek przeciwny miała przeprowadzona w dniu 28 lutego 2018 dewaluacja z powodu spadku wpływów netto ze sprzedaży w wysokości 24,9 mln €, zrealizowana w drodze odsprzedaży w roku gospodarczym 2018/19. -/-

Poza tym przeprowadzono dewaluację w segmencie produktów specjalnych w wysokości 0,5 (0,1) mln €, w CropEnergies 0,0 (0,1) mln € i w segmencie produkcji przetworów owocowych w wysokości 0,7 (0,8) mln €. -/-

W segmencie produkcji cukru należało poza tym dokonać na dzień 28 lutego 2019 pomniejszenia stanu magazynowego materiałów handlowych o 1,9 (3,7) mln €; w segmencie produkcji wsadów owocowych była konieczna dewaluacja o 0,0 (0,1) mln €. -/-

(25) Należności z dostaw i usług i inne wartości majątkowe -/-

mln €	Pozostały okres spłaty			Pozostały okres spłaty		
	2019	do 1 roku	powyżej 1 roku	2018	do 1 roku	powyżej 1 roku
28 lutego						
Należności z dostaw i usług	972,7	972,7	0,0	972,1	972,1	0,0
Należności UE	0,5	0,5	0,0	56,2	56,2	0,0
Pozytywna wartość rynkowa derywaty	6,3	6,3	0,0	39,5	39,5	0,0
Pozostałe finansowe wartości majątkowe	52,4	39,5	12,9	65,5	53,7	11,8
Pozostałe finansowe wartości majątkowe	59,2	46,3	12,9	161,2	149,4	11,8
Inne roszczenia o zwrot podatku	161,3	161,3	0,0	170,0	170,0	0,0
Pozostałe nie finansowe wartości majątkowe	49,2	49,2	0,0	27,1	27,1	0,0
Nie-finansowe wartości majątkowe	210,5	210,5	0,0	197,1	197,1	0,0
Inne wartości majątkowe	269,7	256,8	12,9	358,3	346,5	11,8

TABELA 082

Roszczenia wynikające z dostaw i świadczeń były na tym samym poziomie, co w roku poprzednim: 972,7 (972,1) mln €. -/-

Roszczenia wobec UE w wysokości 0,5 (56,2) mln € dotyczyły w roku poprzednim przede wszystkim roszczeń zwrotu nadpłaty opłaty produkcyjnej za lata 1999/2000 i 2000/2001. -/-

Pozostałe finansowe wartości majątkowe w wysokości 52,4 (65,5) mln € zawierają odpowiednie roszczenia finansowe wobec nieujętych przedsiębiorstw, udziałów oraz pracowników i osób trzecich. -/-

Pozostałe niefinansowe wartości majątkowe w wysokości 49,2 (27,1) mln € dotyczą zasadniczo zrealizowanych płatności/ zaliczek, rozliczeń i dokupionych certyfikatów emisyjnych CO₂. -/-

Wartość księgowa należności z dostaw i usług wynosi po korekcie wartości -/-



HYBRYDOWY KAPITAŁ WŁASNY -/-

Hybrydowy kapitał własny wynoszący 653,7 (653,7) mln € zawiera pożyczkę konwersyjną o wolumenie całkowitym 700 mln €. -/-

Dalsze informacje odnośnie pożyczki hybrydowej znajdują się pod poz. (30) „Zobowiązania finansowe oraz papiery wartościowe i środki płynne (zadłużenie finansowe netto)” oraz na stronie internetowej koncernu Südzucker. -/-

POZOSTAŁE UDZIAŁY MNIJSZOŚCIOWE -/-

Pozostałe udziały mniejszościowe w wysokości 888,6 (914,5) mln € obejmują współwłasność mniejszościową w koncernie częściowym AGRANA w wysokości 736,6 (758,9) mln €, oraz udziały mniejszościowe w koncernie częściowym CropEnergies w wysokości 152,0 (155,6) mln €. -/-

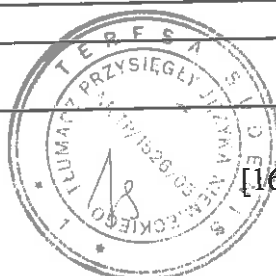
Nazwa spółki-matki części koncernu	Siedziba	Udział Südzucker %	Inne udziały mniejszościowe %	Główne pola działalności
AGRANA Beteiligungs-Aktiengesellschaft	Austria	41,9	58,1	Cukier, skrobia, owoce
CropEnergies AG	Niemcy	69,2	30,8	Bioetanol

TABELA 086

Südzucker ma 41,9% udziałów w AGRANA Beteiligungs-AG w wysokości 39,2% pośrednio poprzez Z&S Zucker und Stärke Holding AG i 2,7% bezpośrednio. Z&S Zucker und Stärke Holding AG jest 100% spółką-córką firmy AGRANA Zucker, Stärke und Frucht Holding AG. Udziałowcem AGRANA Zucker, Stärke und Frucht Holding AG jest – oprócz Südzucker – z 50% minus jedna akcja spółka Zucker-Beteiligungsgesellschaft m.b.H., która łączy interesy austriackich współwłaścicieli spółki AGRANA (między innymi holdingu Raiffeisen-Holding Niederösterreich-Wien oraz przedstawicieli austriackich plantatorów buraków cukrowych). Szczegóły współpracy między Südzucker a spółką Zucker-Beteiligungsgesellschaft m.b.H. uregulowano w porozumieniu syndykatowym. W oparciu o to porozumienie koncernowi Südzucker przysługuje w każdym czasie większościowe prawo głosu w AGRANA Zucker, Stärke und Frucht Holding AG, a tym samym decydujący wpływ na tę część koncernu AGRANA. Wykonanie tego prawa głosu przez Südzucker uprawnia Zucker-Beteiligungsgesellschaft m.b.H., z zachowaniem przynajmniej jednorocznego terminu, do przywrócenia równości głosu między partnerami syndykatu. -/-

Poniżej przedstawiono przegląd sytuacji majątkowej, finansowej i wpływy obu koncernów częściowych AGRANA i CropEnergies: -/-

28lutego mln €	2019		2018	
	AGRANA	CropEnergies	AGRANA	CropEnergies
Długoterminowe wartości majątkowe	1.252,1	382,7	1.161,0	406,8
Krótkoterminowe wartości majątkowe	1.137,3	203,0	1.195,4	185,5
Suma - wartości majątkowe	2.389,4	585,7	2.356,4	592,3
Długoterminowe zadłużenie	393,0	48,5	419,4	47,0
Krótkoterminowe zadłużenie	586,5	88,5	483,0	99,6
Suma - zadłużenie	979,5	137,0	902,4	146,6
Majątek netto	1.409,9	448,7	1.454,0	445,7



28 lutego	2019		2018
mln €	Płatności nieuiszczone		
Należności nieprzeteterminowane	893,7	< 0,1%	849,7
Należności przeterminowane, bez korekty wartości	79,0	-	122,4
Z tego do 30 dni	53,1	0,4 %	79,6
Z tego od 31 do 90 dni	11,3	0,9 %	22,9
Z tego > 90 dni	14,6	-	19,9
Wartość księgową	972,7		972,1
Korekty wartości oparte na portfolio	0,7		-
Należności z korektą wartości	16,3		50,2
Należności z usług i dostaw ogółem (brutto)	989,0		1.022,3

TABELA 085

Südzucker redukuje ryzyka utraty należności (braku przychodu) poprzez stałe monitorowanie rzetelności i zachowań płatniczych swoich klientów oraz ustalając odpowiednio linie kredytowe. Poza tym ryzyka ograniczane są ubezpieczeniami kredytów i – w mniejszym zakresie - gwarancjami bankowymi. Zarządzanie kredytami, obejmujące cały koncern, zostało dalece ujednoczone i rozbudowane. W odniesieniu do należności z dostaw i usług, których wartość nie została ani pomniejszona, ani nie zanotowano opóźnienia płatności, nic nie wskazywało na dzień 28 lutego 2019, że dłużnicy nie wywiążą się z obowiązku płatności. Wychodzimy z założenia, że wymagalne roszczenia z dostaw i usług, w których nie dokonano korekty wartości zostaną zapłacone; poza tym także ten rodzaj roszczeń ujęty jest w programie zabezpieczenia kredytu kupieckiego Grupy Südzucker. -/-

(26) Kapitał własny -/-

KAPITAŁ SUBSKRYBOWANY -/-

Kapitał subskrybowany spółki wyniósł na dzień 28 lutego 2019: 204.183.292 € i jest podzielony na 204.183.292 sztuk akcji. Chodzi tu przede wszystkim o akcje zwykłe bez wartości znamionowej z rachunkowym udziałem w kapitale podstawowym: 1,00 €/akcja. Na dzień bilansowy koncern Südzucker AG nie posiadał żadnych akcji własnych, przy czym wydany kapitał subskrybowany odpowiada wysokości zaległego kapitału subskrybowanego.

REZERWA KAPITAŁOWA -/-

Rezerwa kapitałowa dotyczy Südzucker AG. Ujęto tutaj przyływ środków doliczanych w oparciu o § 272 HGB, składających się z adzio z podwyższeń kapitału lub z ustalenia premii opcyjnej z uwzględnieniem obowiązkowego według IFRS pomniejszenia o związane z tym koszty włącznie z przypadającymi na te kwotę podatkami. -/-

Dalsze informacje odnośnie kapitału własnego znajdują się w sprawozdaniu o sytuacji koncernu pod „Kierowanie przedsiębiorstwem i odpowiedzialność” w rozdziale „Dane istotne dla przejścia”. -/-

INNE REZERWY I INNE POZYCJE KAPITAŁU WŁASNEGO -/-

Pozostałe rezerwy obejmują tezauryzowane wyniki periodyczne, kwoty przeznaczone na wypłatę dywidendy oraz efekty z waloryzacji ekspektatyw emerytalnych opartych na świadczeniach i z transakcji z właściciela udziałów nie mającymi większości. W przypadku nabycia akcji własnych rezerwa zysku zostanie pomniejszona o dopłatę, względnie – w przypadku późniejszej emisji – znów podwyższona. -/-

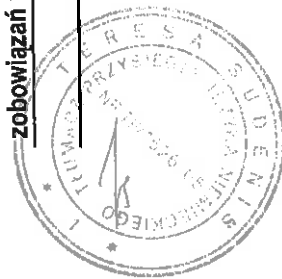
Pozostałe pozycje kapitału własnego obejmują wpływy i nakłady akcjonariuszy Südzucker AG ujęte bez skutku dla wyniku, jakie w przyszłości należy zrealizować w rachunku zysków i strat. -/-



W ramach zaopatrzenia emerytalnego dla pracowników Grupy Südzucker istnieją zasadniczo następujące plany zaopatrzenia emerytalnego i odpraw: -/-

mln €	Plany emerytalne					Odprawy		
	Südzucker AG	Niemcy- pozostałe	Belgia	Francja	Austria	Pozostała zagranica	Globalnie	Razem
28 lutego 2019								
Prognozowana wartość gotówkowa zobowiązań roszczeniowych	712,8	55,2	56,3	21,4	43,5	6,8	59,3	955,3
Wartość czasowa majątku planowego	-2,3	-0,9	-65,2	-32,3	-14,4	-5,7	-2,9	-123,7
Rezerwy na emerytury i podobne zobowiązania (zadłużenie netto zobowiązań roszczeniowych)	710,5	54,3	-8,9	-10,9	29,1	1,1	56,4	831,6
mln €	Plany emerytalne					Odprawy		
28 lutego 2018								
Prognozowana wartość gotówkowa zobowiązań roszczeniowych	670,6	49,0	54,2	24,8	42,2	6,5	58,6	905,9
Wartość czasowa majątku planowego	-2,3	-0,7	-65,5	-32,4	-15,4	-4,7	-4,1	-125,1
Rezerwy na emerytury i podobne zobowiązania (zadłużenie netto zobowiązań roszczeniowych)	668,3	48,3	-11,3	-7,6	26,8	1,8	54,5	780,8

TABELA 089



Wpływy z obrotów	2.443,0	778,6	2.566,3	882,0
Wynik na działalności zakładowej	66,6	43,1	190,6	70,8
Wynik przed podatkiem od przychodów	51,2	42,5	176,2	69,8
Podatek od przychodów i dochodów	- 20,8	- 21,2	- 33,6	- 19,0
Nadwyżka roczna	30,4	21,3	142,6	50,8
Wpływy i nakłady ujęte w kapitale własnym bez wpływu na wynik	- 2,1	3,6	- 31,2	- 4,8
Wynik ogółem	28,3	24,9	111,4	46,0
Wyplata dywidendy w roku gospodarczym	71,5	21,8	69,8	26,2
z tego dla udziałów mniejszościowych poza koncernem Südzucker	42,0	6,7	43,6	8,1

TABELA 087

Dane odpowiadają opublikowanym zamknięciom koncernu dla poszczególnych części koncernu. Dalsze szczegółowe informacje znajdują się w aktualnych sprawozdaniach gospodarczych 2018/2019 AGRANA Beteiligungs-AG, Wiedeń, Austria oraz Crop Energies AG Mannheim. -/-

(27) Rezerwy na emerytury i podobne zobowiązania -/-

PLANY EMERYTALNE OPARTE NA SKŁADKACH -/-

Südzucker odprowadza składki do państwowych lub prywatnych instytucji ubezpieczenia rentowego w ramach składowych systemów zaopatrzenia emerytalnego opartych na przepisach ustawowych lub postanowieniach umownych względnie dobrowolnie. Bieżące opłaty składek wykazano jako nakłady w nakładach personalnych. W koncernie wyniosły one 51,5 (50,0) mln €. -/-

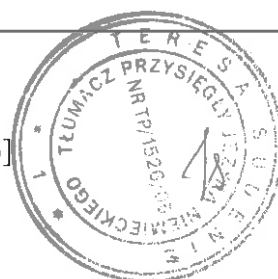
PLANY EMERYTALNE OPARTE NA ŚWIADCZENIACH -/-

Zakładowa opieka emerytalna w koncernie Südzucker opiera się przede wszystkim na bezpośrednich przyrzeczeniach wypłaty świadczeń zaopatrzeniowych. Podstawę wymiaru emerytury stanowi z reguły długość okresu przynależności do przedsiębiorstwa oraz wynagrodzenie mające wpływ na wysokość świadczeń emerytalnych. Zobowiązania podobne do emerytalnych istnieją przede wszystkim w zagranicznych spółkach koncernu. Wyceniane są one w oparciu o zasady matematyczno- ubezpieczeniowe, z uwzględnieniem przyszłych trendów kosztowych. -/-

Zbilansowane zobowiązania netto Grupy Südzucker składają się z wartości gotówkowej ekspektatyw ze zobowiązań opartych na świadczeniach oraz z wartości zobowiązań opartych na funduszach, po potrąceniu aktualnej wartości majątku planowego: -/-

mln €	28 lutego	2019	2018
Prognozowana wartość gotówkowa zobowiązań roszczeniowych		955,3	905,9
Wartość czasowa majątku planowego		- 123,7	- 125,1
Rezerwa na emerytury i podobne zobowiązania (zadłużenie netto zobowiązań roszczeniowych)		831,6	780,8
Stopa odsetkowa w %		1,95	2,20

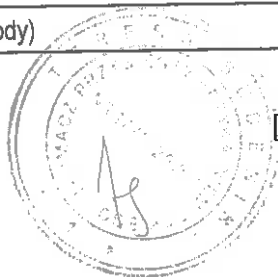
TABELA 088



ROZWÓJ ZADŁUŻENIA NETTO

Zadłużenie netto w odniesieniu do zobowiązań opartych na świadczeniach kształtuje się następująco:

mln €	Prognozowana wartość gotówkowa zobowiązań	Wartość czasowa majątku planowego	Rezerwa na emerytury i podobne zobowiązania
1 marca 2017	941,2	- 118,7	822,5
Nakłady na emerytury zakładowe (GuV)			
Bieżące nakłady związane z czasem pracy	25,7		25,7
Nakłady związane z czasem pracy do doliczenia	- 0,2		- 0,2
Konsekwencje skrócenia planów lub odszkodowań	0,0		0,0
Nakłady odsetkowe(-)/ dochody (+)	17,4	- 2,2	15,2
	42,9	- 2,2	40,7
Nowe oszacowanie (OCI – bez wpływu na wynik, ujęte w rezerwach z zysków)			
Zyski (-) i straty (+) z rzeczywistych dochodów planowych		- 2,3	- 2,3
Zyski (-) i straty (+) ze zmian założeń demograficznych	- 0,5		- 0,5
Zyski (-) i straty (+) ze zmian założeń finansowych	- 39,0		- 39,0
Zyski (-) i straty (+) uwarunkowane doświadczeniem	- 4,3		- 4,3
	- 43,8	- 2,3	- 46,1
Wyплаты emerytur, składki, zmiany zakresu konsolidacji, m. in.			
Zmiany zakresu konsolidacji, m.in.	0,0	0,0	0,0
Przeliczenie walut	- 0,4	0,2	- 0,2
Składki pracodawcy do majątku planowanego	0,0	- 9,9	- 9,9
Składki pracowników do majątku planowanego	0,3	- 0,3	0,0
Wyплаты emerytur	- 34,3	8,1	- 26,2
	- 34,4	- 1,9	- 36,3
28 lutego 2018	905,9	- 125,1	780,8
1 marca 2018	905,9	- 125,1	780,8
Nakłady na emerytury zakładowe (GuV)			
Bieżące nakłady związane z czasem pracy	25,2		25,2
Nakłady związane z czasem pracy do doliczenia	- 0,7		- 0,7
Konsekwencje skrócenia planów lub odszkodowań	- 0,2		- 0,2
Nakłady odsetkowe/(-) dochody	19,0	- 2,5	16,5



NIEMCY -/-

Pracownicy Südzucker AG mają prawo do finansowanych przez pracodawcę rent zakładowych, których wysokość jest zależna od wysokości podstawowego wynagrodzenia oraz od czasu przynależności do firmy. Zobowiązania emerytalne Südzucker AG są finansowane rezerwami i stanowią zdecydowanie największe świadczenie zaopatrzeniowe w Grupie Südzucker. Pozostałe niemieckie plany spółek CropEnergies, BENEIO i innych są porównywalne z regulacjami spółki Südzucker AG dla aktywnych pracowników i są również finansowane wyłącznie przez rezerwy. -/-

BELGIA -/-

Dla pracowników belgijskich spółek Raffinerie Tirlemontoise S.A., BENEIO-Orafti S.A., Biowanze S.A. istnieją plany emerytalne finansowane przez fundusze. Zobowiązania odnośnie rent zakładowych są zależne od wysokości podstawowego wynagrodzenia oraz od czasu przynależności do firmy. Wypłata jest realizowana poprzez regularne wypłaty emerytury lub jednorazowo. -/-

FRANCJA -/-

Plan emerytalny dla pracowników Saint Louis Sucre S.A. we Francji także jest finansowany przez fundusz. Świadczenia z planu zaopatrzenia emerytalnego ustalane są jako udział procentowy od wynagrodzenia wypłacanego przed przejściem na emeryturę, od którego potrącana jest państwowa emerytura oraz inne renty zakładowe. -/-

AUSTRIA -/-

Pod tą pozycją znajdują się przede wszystkim zamknięte plany AGRANA Zucker GmbH oraz AGRANA Stärke GmbH, które są finansowane rezerwami. Majątek planowy dotyczy przeważnie przyrzeczeń emerytalnych AGRANA Beteiligungs-AG dla aktywnych i byłych członków zarządu przesuniętych do kasy rentowej. -/-

PLANY ODPRAW -/-

Rezerwy na zobowiązania podobne do emerytalnych dotyczą zasadniczo planów zaopatrzeniowych dotyczących odpraw. Obok największych planów tego typu w Austrii i Francji, odpowiednie zobowiązania istnieją także w Meksyku, Polsce, Rosji, Rumunii, w Korei Południowej, na Ukrainie oraz w USA. Zobowiązania w Austrii i Francji stanowią ustawowe zobowiązania emerytalne dotyczące jednorazowej wypłaty w przypadku rozwiązania stosunku zatrudnienia w związku z przejściem na emeryturę lub zgonem, jednakże nie w przypadku wypowiedzenia przez pracownika. -/-



ZAŁOŻENIA -/-

Rezerwy na emeryturę i podobne świadczenia szacowane są ubezpieczeniowo- matematycznie w oparciu o metodę gotówkowej wartości ekspektatyw zgodnie z IAS 19 (świadczenia na rzecz pracowników), z uwzględnieniem przyszłego rozwoju. -/-

W celu ustalenia gotówkowych wartości ekspektatyw oraz związanego z nimi w niektórych przypadkach majątku z planów emerytalnych, zastosowano następujące parametry ubezpieczeniowo- matematyczne: -/-

w %	28 lutego	2019	2018
Stawka oprocentowania		1,95	2,20
Przyszły wzrost wynagrodzeń		2,50	2,50
Przyszły wzrost emerytur		1,50	1,50

TABELA 091

W celu ustalenia wysokości rezerw emerytalnych i na odprawy w krajach należących do strefy euro przyjęto ogólnie stopę procentową wielkości między 1,55 a 2,25% (1,70 a 2,40%). Ta stopa procentowa bazuje na stopie zysku wysokowartościowych obligacji firmowych, których czas trwania (diuracja) odpowiada średniej ważonej diuracji zobowiązań. Zastosowanie różnych stóp procentowych uwzględnia diurację odbiegającą od planów. Dla planów z przewagą rencistów (diuracja około 10 lat) przyjęto 1,55 (1,70)%; dla planów z przewagą mieszkanką aktywnych pracowników i rencistów (diuracja około 17 lat) przyjęto 1,95 (2,20)%, a dla planów z przewagą aktywnych pracowników (diuracja około 28 lat) przyjęto 2,25 (2,40)%. Biometrycznymi podstawami obliczeń są specyficzne dla danego kraju, aktualne i oficjalne tabele zgonów, takie jak „Richttafeln Heubeck 2005 G” stosowane w Niemczech. -/-

ANALIZA WRAŻLIWOŚCI -/-

Przedstawiona poniżej analiza wrażliwości uwzględnia każdorazowo zmiany założenia, przy czym pozostałe założenia pozostają bez zmian w odniesieniu do pierwotnych obliczeń. Ewentualne skutki korelacji między poszczególnymi założeniami nie zostały uwzględnione. -/-

28 lutego		2019		2018	
mln €	Zmiany założeń ubezpieczeniowo- matematycznych	Zobowiązania roszczeniowe	+/-	Zobowiązania roszczeniowe	+/-
Prognozowana wartość gotówkowa zobowiązań		955,3	-	905,9	-
Stopa procentowa	Wzrost o 0,50 punktów procentowych	880,6	- 7,8 %	838,3	- 7,5 %
	Spadek o 0,50 punktów procentowych	1.039,5	8,8 %	983,8	8,6 %
Przyszły wzrost wynagrodzeń	Wzrost o 0,25 punktów procentowych	967,7	1,3 %	918,5	1,4 %
	Spadek o 0,25 punktów procentowych	942,4	- 1,4 %	894,5	- 1,3 %
Przyszły wzrost emerytur	Wzrost o 0,25 punktów procentowych	979,8	2,6 %	929,1	2,6 %
	Spadek o 0,25 punktów procentowych	930,3	- 2,6 %	883,8	- 2,4 %
Oczekiwana długość życia	Wzrost o rok	991,0	3,7 %	941,0	3,9 %
	Spadek o rok	917,8	- 3,9 %	870,6	- 3,9 %

TABELA 092



mln €	Prognozowana wartość gotówkowa zobowiązań	Wartość czasowa majątku planowego	Rezerwa na emerytury i podobne zobowiązania
	43,3	- 2,5	40,8
Nowe oszacowanie (OCI – bez wpływu na wynik, ujęte w rezerwach z zysków)			
Zyski (-) i straty (+) z rzeczywistych dochodów planowych		0,4	0,4
Zyski (-) i straty (+) ze zmian założeń demograficznych	9,9		9,9
Zyski (-) i straty (+) ze zmian założeń finansowych	37,0		37,0
Zyski (-) i straty (+) uwarunkowane doświadczeniem	- 5,1		- 5,1
	41,8	0,4	42,2
Wyплаты emerytur, składki, zmiany zakresu konsolidacji, m. in.			
Zmiany zakresu konsolidacji, m.in.	1,0	0,0	1,0
Przeliczenie walut	0,0	0,0	0,0
Składki pracodawcy do majątku planowanego	0,0	- 3,9	- 3,9
Składki pracowników do majątku planowanego	0,0	- 0,3	- 0,3
Wyплаты emerytur	- 36,7	7,7	- 29,0
	- 35,7	3,5	- 32,2
28 lutego 2019	955,3	- 123,7	831,6

TABELA 090

NAKLADY NA ZAKŁADOWE ZAOPATRZENIE EMERYTALNE -/-

Nakłady z oprocentowania roszczeń nabytych w latach poprzednich po potrąceniu oprocentowania majątku planowego, zostały przedstawione w wyniku finansowym. Nakłady na roszczenia, które nabyto dodatkowo w danym roku gospodarczym oraz czas pracy, jaki należy doliczyć, jak również skutki wynikające z redukcji planów lub planowych odszkodowań, zostały przedstawione w nakładach na personel. -/-

WALORYZACJA UJĘTA NEUTRALNIE W KAPITALE WŁASNYM -/-

Waloryzacja zobowiązań emerytalnych ujęta neutralnie w kapitale własnym wyniosła 42,2 (-46,1) mln € i wynikała z dopasowania stopy dyskontowej z 2,20% do 1,95% na istotne plany emerytalne, ze zmiany założeń demograficznych (m.i. zastosowanie po raz pierwszy tablic Heubecka 2018 G do planów niemieckich) oraz z dopasowań opartych na doświadczeniu. Waloryzację ujęto w kapitale własnym bez wpływu na wynik. W roku poprzednim zmiany także wynikały przede wszystkim z dopasowania stopy procentowej oraz z dopasowań opartych na doświadczeniu. -/-

Dopasowania wynikające z doświadczenia odzwierciedlają wpływ na istniejące zobowiązania zaopatrzeniowe, jakie wynikają z odchyłań faktycznie zaistniałego rozwoju stanu zasobów od założeń przyjętych na początku roku gospodarczego. Do tego zaliczają się przy ocenie zobowiązań zaopatrzeniowych przede wszystkim kształtowanie się wzrostu wynagrodzenia, dopasowanie emerytury, fluktuacja pracowników oraz dane biometryczne, takie jak inwalidztwo i zgony. -/-

[167]



emerytur zależnej od inflacji. -/-

DIURACJA I PRZYSZŁE PŁATNOŚCI -/-

Średnio ważona diuracja (czas trwania) wartości ekspektatyw emerytalnych zobowiązań opartych na świadczeniach wynosi 16,6 (16,1) lat. W roku gospodarczym 2019/20 oczekuje się wpływ składek pracodawcy do majątku planowego w wysokości 5,0 (3,3) mln €. W przyszłych dziesięciu latach oczekiwane są wypłaty emerytur i odpraw w następującej wysokości: -/-

Przyszłe wypłaty emerytur i odpraw -/-

Okres czasu	mln €
2019/20	35,3
2020/21	35,8
2021/22	39,1
2022/23	40,7
2023/24	38,8
2024/25 bis 2028/29	211,3
Razem	401,1

TABELA 094

(28) Pozostałe rezerwy -/-

mln € lutego	2019	Krótkoterminowe	Długoterminowe	2018	Krótkoterminowe	Długoterminowe
Rezerwy na personel	112,6	21,8	90,8	86,3	24,4	61,9
Procesy i zabezpieczenie ryzyka	178,9	72,5	106,4	179,6	173,7	5,9
Pozostałe rezerwy ¹	101,8	53,4	48,4	109,0	51,8	57,2
Razem	393,3	147,7	245,6	374,9	249,9	125,0

¹Kwota z ubiegłego roku została dopasowana. Dalsze dane podano pod numerem (1) załącznika Konzernu. -/-

TABELA 095

Ujęcie pozostałych rezerw jako krótko- lub długoterminowe, tak jak to przedstawiono w powyższej tabeli, wskazuje na to, czy rezerwy te zostaną wykorzystane w roku gospodarczym 2019/20, czy w latach następnych. -/-

W okresie sprawozdawczym pozostałe rezerwy kształtowały się następująco, przy czym dopłaty wynoszące ogółem 40,4 mln € przypadają na plan restrukturyzacyjny w segmencie produkcji cukru. -/-



MAJĄTEK PLANOWY -/-

Zasadniczym celem lokat majątku planowego jest terminowe pokrycie zobowiązań płatniczych wynikających z danych zobowiązań emerytalno-zaopatrzeniowych. Dlatego też majątek planowy składa się przede wszystkim papierów dłużnych, których struktura ryzyka zapewnia w perspektywie długoterminowej wykonanie zobowiązań, oraz z tytułów z kapitału własnego i z umów ubezpieczeniowych, jak również – w nieznacznym zakresie- z udziałów w nieruchomościach. W przypadku papierów dłużnych oczekiwania zysku zorientowane są na pożyczkach państwowych. W przypadku umów ubezpieczeniowych liczymy na gwarantowane oprocentowanie minimalne. Majątek planowy nie obejmuje ani własnych instrumentów finansowych, ani nieruchomości wykorzystywanych we własnym zakresie. -/-

Na dzień bilansowy majątek planowy był zainwestowany w następujące kategorie. Przy ustalaniu wartości aktualnej majątku planowego przyjęto dla następujących kategorii majątkowych orientację cenową na aktywnych rynkach: -/-

28lutego	2019		2018	
	Wartość czasowa	Z tego notowania ceny rynkowej na rynkach aktywnych	Wartość czasowa	Z tego notowania ceny rynkowej na rynkach aktywnych
mln €				
Papiery dłużne	52,6	52,6	52,5	52,5
Tytuł kapitału własnego	14,8	14,8	17,3	17,3
Fundusze nieruchomościowe	0,7	0,0	0,7	0,0
Umowy ubezpieczeniowe	51,6	0,4	50,7	0,7
Pozostałe	4,1	4,1	3,9	3,4
Razem	123,7	71,9	125,1	73,9

TABELA 093

RYZYKA -/-

W związku z planami zaopatrzeniowymi opartymi na świadczeniach Grupa Südzucker jest narażona na różne ryzyka. Oprócz ogólnych ryzyk ubezpieczeniowo-matematycznych, takich jak ryzyko zmiany stopy procentowej oraz ryzyko długowieczności, istnieją ryzyka w odchyleniach od założeń ubezpieczeniowo- matematycznych, takich jak trendy wynagrodzeń, emerytur, wiek emerytalny i fluktuacja. W związku z majątkiem planowym istnieją ryzyka rynku kapitałowego względnie ryzyko wiarygodności i ryzyko wymiaru podatku. Inne ryzyka istnieją w związku z wahaniami walut obcych i zmianami stopy inflacji. -/-

Stopa zysku majątku planowego została przyjęta w wysokości stopy dyskontowej. Jeżeli faktyczna stopa wzrostu majątku planowego leży poniżej zastosowanej stopy dyskontowej, zwiększa się zobowiązanie netto wynikające z planów emerytalnych. Na wysokość zobowiązania netto zdecydowany wpływ ma stawka dyskontowa, przy czym obecne niskie oprocentowanie przyczynia się do – w porównaniu – wyższego zobowiązania. Spadek stopy zysku obligacji firmowych doprowadziłby do dalszego zwiększenia się zobowiązań opartych na świadczeniach, który mógłby zostać zrekomensowany tylko w nieznacznym zakresie przez pozytywny rozwój wartości rynkowych obligacji firmowych zawartych w majątku planowym. -/-

Możliwe ryzyka inflacyjne, które mogłyby skutkować wzrostem zobowiązań opartych na świadczeniach, istnieją pośrednio w przypadku zależnego od inflacji wzrostu wynagrodzeń w fazie aktywnej oraz w przypadku waloryzacji



nakłady operacyjne ze skutkiem na wynik. Oprócz tego uwzględniane są także narzuty odsetkowe długoterminowych rezerw, które zasadniczo dotyczą rezerw na nakłady personalne. Nakłady odsetkowe ujęte zostały w wyniku finansowym i wyniosły 0,9 (0,9) mln €. -/-

(29) Zobowiązania z dostaw i usług oraz inne zobowiązania -/-

mln €	Z pozostałym okresem spłaty			Z pozostałym okresem spłaty		
	2019	do 1 roku	ponad 1 rok	2018	do 1 roku	ponad 1 rok
Zobowiązania wobec plantatorów buraków	196,2	196,2	0,0	356,8	356,8	0,0
Zobowiązania z pozostałych dostaw i usług	590,2	590,2	0,0	588,8	588,8	0,0
Zobowiązania z dostaw i usług	786,4	786,4	0,0	945,6	945,6	0,0
Negatywne wartości rynkowe derywaty	17,7	17,7	0,0	22,6	22,6	0,0
Zobowiązania ze względu na nakłady personalne	115,0	114,4	0,6	126,8	125,9	0,9
Pozostałe zobowiązania finansowe	135,6	122,7	12,9	185,2	170,5	14,7
Pozostałe zobowiązania finansowe	268,3	254,8	13,5	334,6	319,0	15,6
Zobowiązania z pozostałych podatków w ramach bezpieczeństwa społecznego	49,4	49,4	0,0	45,5	45,5	0,0
Pozostałe zobowiązania niefinansowe	13,7	13,7	0,0	18,9	18,9	0,0
Zobowiązania niefinansowe	63,1	63,1	0,0	64,4	64,4	0,0
Pozostałe zobowiązania	331,4	317,9	13,5	399,0	383,4	15,6

TABELA 097

Zmniejszone zobowiązania z dostaw i usług w wysokości 786,4 (945,6) mln € przypadły w wysokości 196,2 (356,8) mln € na zobowiązania wobec plantatorów. Spadek uwarunkowany był przede wszystkim mniejszą ilością buraków oraz także częściowo wyższymi zaliczkami. Zobowiązania wynikające z pozostałych świadczeń i usług w wysokości 590,2 (588,8) mln € były na poziomie roku poprzedniego. -/-

Zobowiązania wynikające z kosztów personelu w wysokości 115,0 (126,8) mln € zawierają zasadniczo zobowiązania z tantiem, premii, nadgodzin i urlopu. -/-

Pod pozycją innych zobowiązań niefinansowych w wysokości 13,7 (18,9) mln € ujęte przede wszystkim otrzymane zaliczki na dostawy w wysokości 5,9 (12,6) mln € oraz przychody przyszłych okresów. -/-



min €	Rezerwy na personel	Rezerwy na procesy i zabezpieczenie ryzyka	Pozostałe rezerwy ¹	Razem
1 marzec 2018	86,3	179,6	109,0	374,9
Zmiany kręgu konsolidacji/ inne zmiany	- 0,2	0,0	7,0	6,8
Waluta	- 0,2	0,0	0,0	- 0,2
Dopływy/ odsetki	57,1	1,7	38,2	97,0
Zużycie	- 23,7	- 0,4	- 10,4	- 34,5
Rozwiązanie	- 6,7	- 2,0	- 42,0	- 50,7
28 lutego 2019	112,6	178,9	101,8	393,3

¹Kwota z ubiegłego roku została dopasowana. Dalsze dane podano pod numerem (1) załącznika koncernu. -/-

TABELA 096

REZERWY NA KOSZTY PERSONELU -/-

Rezerwy na koszty personelu w wysokości 112,6 mln € składają się przede wszystkim z długoterminowych rezerw na premie jubileuszowe, rezerw na pracę w ograniczonym wymiarze w okresie przedemerytalnym oraz z przede wszystkim długoterminowych rezerw na plany socjalne. Dopłaty wynikały w większości z planów socjalnych w związku z planowanymi zamknięciami fabryk w Niemczech, Francji i w Polsce. -/-

REZERWY NA PROCESY I PROFILAKTYKĘ RYZYK -/-

Rezerwy na procesy i profilaktykę ryzyk w wysokości 178,9 mln € obejmują rezerwy na postępowania wynikające z regulacji rynkowych, postępowania wynikające z operacyjnych stosunków umownych oraz postępowania związane z ryzykiem antymonopolowym (odszkodowania i kary pieniężne). Ze względu na dotychczasowy przebieg takich postępowań obecnie rezerwy te wykazywane są jako długoterminowe w związku z czym, w bilansie pokazano wzrost rezerw długoterminowych o 100,5 mln €. -/-

POZOSTAŁE REZERWY -/-

Pozostałe rezerwy wyniosły 101,8 mln €. Obejmują one zasadniczo przeważnie długoterminowe rezerwy na odbudowę, profilaktykę ryzyka – w związku z planowaną redukcją wydajności - na umowy logistyczne w segmencie produkcji cukru o długim okresie obowiązywania oraz rezerwy krótkoterminowe na zobowiązania rekultywacyjne i zobowiązania środowiskowe związane przede wszystkim z produkcją cukru, jak również krótkoterminowe rezerwy na zakup certyfikatów emisyjnych. Zwiększenia dotyczyły przede wszystkim wyjaśnionych powyżej stanów faktycznych. Rozwiązania przypadły m.i. na utworzoną w roku gospodarczym 2016/17 rezerwę na ryzyko alkoholowe w Niemczech w segmencie CropEnergies; po pomyślnym zakończeniu postępowania rezerwa ta mogła zostać rozwiązana. Oprócz tego rozwiązano rezerwy na świadczenia dodatkowe opodatkowane podatkiem dochodowym oraz na ryzyka związane z obrotem. -/-

WZROST I NARZUTY ODSETKOWE -/-

Wzrost obejmuje tworzenie nowych oraz dopasowanie istniejących rezerw, które ujmowane są w jako jednoznaczne

[171]



ZARZĄDZANIE FINANSOWE -/-

Finansowanie koncernu Südzucker bazuje na trwałej sile cashflow, na stabilnych stosunkach z grupami akcjonariuszy będącymi dźwigarami koncernu, na dostępie do międzynarodowych rynków kapitałowych i na solidnych stosunkach bankowych. Fundament finansowania tworzy Investment Grade Rating, zapewniający dostęp do instrumentów kapitału własnego i obcego. -/-

Südzucker wykorzystuje strukturę instrumentów finansowych zoptymalizowaną w odniesieniu do wymagalności i ustalenia odsetek: hybrydowy kapitał własny, pożyczki konwersyjne, pożyczki, Commercial-Paper-Programme, obligacje dłużne oraz syndykowane lub bilateralne bankowe linie kredytowe. Instrumenty te zasadniczo oddawane są do dyspozycji przez holenderską Spółkę Finansową Südzucker International Finance B.V. i stosowane w całym koncernie. Finansowanie akwizycji i inwestycji realizowane jest z uwzględnieniem relacji wymaganych dla Investment Grade Rating. -/-

Istotnym elementem struktury finansowania w ciągu roku sezonowych wydatków/ działalności będącej cechą charakterystyczną naszej branży (finansowanie zaliczek na buraki cukrowe oraz zapasów) jest elastyczny dostęp do źródeł finansowania pozwalających na zabezpieczenie krótkoterminowej płynności. Te krótkoterminowe potrzeby finansowania realizowane są w oparciu o Commercial-Paper-Programme w wysokości 600 mln € względnie syndykowaną linię kredytową w wysokości 600 mln € spółki Südzucker lub syndykowaną linię kredytową w wysokości 450 mln €, która została przyznana Grupie AGRANA. Oprócz tego grupa ma do dyspozycji dwustronne bankowe linie kredytowe. -/-

Obecnie Südzucker finansuje się głównie przez wykorzystanie następujących instrumentów finansowych: -/-

POŻYCZKA HYBRYDOWA -/-

Spółka Südzucker International Finance B.V. wyemitowała w lipcu i sierpniu 2005 nie kończącą się pożyczkę hybrydową o wolumenie całkowitym 700 mln €. Od 30 czerwca 2015 Südzucker może pożyczkę wypowiedzieć i spłacić według wartości nominalnej (prawo dłużnika do szybkiego wypowiedzenia pożyczki). Pożyczkę można wypowiedzieć w całości, ale nie w transzach. Prawo do wypowiedzenia ograniczone jest wymogiem, że Südzucker w ciągu dwunastu miesięcy od złożenia wypowiedzenia wyda równorzędne papiery wartościowe i/lub podrzędne papiery wartościowe gwarantujące wpływ z wydania w wysokości kwot wypłacanych w oparciu o pożyczkę hybrydową (zgodnie z § 6 ust. 5 i 6 warunków pożyczki). Obecnie nie są spełnione warunki do wypowiedzenia względnie spłaty pożyczki przez Südzucker. -/-

Pożyczka hybrydowa ma zmienne oprocentowanie ze stopą procentową na internetowym rynku bankowym strefy euro dla lokat trzymiesięcznych plus 3,10% (Euribor dla trzech miesięcy plus 3,10% p.a.). Na okres od 31 grudnia 2018 do 29 marca 2019 (wyłącznie) stopę procentową ustalono na 2,791%. Wypłata kuponów jest wymagalna z dołu, kwartalnie. -/-

Poza tym w warunkach pożyczki przewidziano, że Südzucker w przypadku wystąpienia zdarzenia związanego z wypłatą dywidendy ma opcję przesunięcia należności za odsetki od kuponu. Opcjonalne (dobrowolne) odroczenie (odstąpienie) od kuponu może nastąpić, jeżeli na ostatnim Walnym Zgromadzeniu nie została podjęta uchwała o wypłacie dywidendy za akcje koncernu Südzucker AG. W razie zdarzenia związanego z cashflow Südzucker jest zobowiązana do zawieszenia wypłaty kuponu. Wymuszone zawieszenie wypłaty kuponu może mieć miejsce, jeżeli skonsolidowany cashflow jest niższy niż 5% skonsolidowanych wpływów z obrotów koncernu. Miarodajny dla tych wyliczeń jest opublikowane skonsolidowane zamknięcie roku Südzucker AG. Na dzień 28 lutego 2019 płynność finansowa brutto – cashflow - wyniosła 377,1 (692,5) mln €, czyli osiągnęła 5,6 (9,9)% skonsolidowanego obrotu wynoszącego 6.754,1 (6.982,9) mln €. -/-

Ta pożyczka niższego stopnia oceniana jest przez Moody's na 75%, a przez Standard & Poor's na 50% jako kapitał własny, a tym samym poprawia parametry koncernu związane z zadłużeniem. Powyższą pożyczkę należy według



(30) Zobowiązania finansowe oraz papiery wartościowe i środki płynne (zadłużenie finansowe netto)

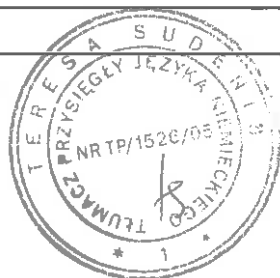
mln €	Z pozostałym okresem spłaty			Z pozostałym okresem spłaty		
	2019	do 1 roku	ponad 1 rok	2018	do 1 roku	ponad 1 rok
28 lutego						
Obligacje	1.024,0	230,0	794,0	1.192,9	399,9	793,0
Zobowiązania wobec Instytucji kredytowych	603,3	271,3	332,0	377,1	53,6	323,5
Zobowiązania z leasingu finansowego	0,2	0,1	0,1	2,6	2,4	0,2
Zobowiązania finansowe	1.627,5	501,4	1.126,1	1.572,6	455,9	1.116,7
Papiery wartościowe (długoterminowe wartości majątkowe)	-18,8			-18,7		
Papiery wartościowe (krótkoterminowe wartości majątkowe)	-125,6			-125,7		
Środki płynne	-354,1			-585,2		
Inwestycje w papiery wartościowe i środki płynne	-498,5			-729,6		
Zadłużenie finansowe netto	1.129,0			843,0		

TABELA 098

Z zadłużenia finansowego w wysokości 1.627,5 mln € do dyspozycji Südzucker w perspektywie długoterminowej pozostaje 1.126,1 mln € względnie 69,0%. Zobowiązania finansowe kształtują się następująco: -/-

mln €	2018/19	2017/18
1. marca	1.572,6	1.138,3
Zmiany z wpływem na spłatę	52,8	427,4
Zmiany z wpływem na spłatę	2,1	6,9
Pierwsza konsolidacja	1,7	8,7
Odkonsolidowane	0,0	0,0
Efekty oceny	0,4	-1,8
28 lutego	1.627,5	1.572,6

TABELA 099



W dniu 5 kwietnia 2018 Moody's zmienił rating Baa2 przedsiębiorstwa ze stabilnego na niepewny. W dniu 12 grudnia 2018 Moody's obniżył rating dla koncernu i pożyczek z Baa2 Baa3 z prognozą negatywną. Rating pożyczki hybrydowej Moody's ocenia bez zmian na 75% jako kapitał własny. -/-

Długoterminowy rating przedsiębiorstwa wystawiony przez Standard&Poor's zmieniono dnia 18 stycznia 2019 z BBB na BBB-; prognoza pozostaje stabilna. Rating pożyczki hybrydowej S&P ocenia w dalszym ciągu na 50% jako kapitał własny. -/-

ZOBOWIĄZANIA WOBEC INSTYTUCJI KREDYTOWYCH -/-

Zobowiązania wobec banków wzrosły 603,3 (377,1) mln €. Z wolumenu zobowiązań bankowych z oprocentowaniem stałym wynoszącego 416,5 (354,9) mln € do dyspozycji w okresie długoterminowym jest 242,1 (318,0) mln €. Pożyczki o oprocentowaniu zmiennym wyniosły 186,8 (22,2) mln €. Na dzień bilansowy zobowiązania wobec banków w wysokości 4,4 (3,9) mln € były zabezpieczone prawem zastawu na nieruchomości względnie w wysokości 7,8 (7,8) mln € innymi prawami zastawu.

mln €	Z pozostałym okresem spłaty			Z pozostałym okresem spłaty			Średnia stopa oprocentowania w %	
	2019	do 1 roku	ponad 1 rok	2018	do 1 roku	ponad 1 rok	2018/19	2016/17
28 lutego								
Stale oprocentowanie								
EUR	404,3	169,9	234,4	354,7	36,7	318,0	1,09	1,20
ARS	0,0	0,0	0,0	0,2	0,2	0,0	-	28,75
CNY	7,4	0,6	6,8	0,0	0,0	0,0	5,00	-
DZD	2,2	1,3	0,9	0,0	0,0	0,0	5,68	-
USD	2,6	2,6	0,0	0,0	0,0	0,0	3,55	-
Suma	416,5	174,4	242,1	354,9	36,9	318,0	1,20	1,21
Oprocentowanie zmienne								
EUR	178,6	88,7	89,9	15,0	9,5	5,5	0,89	1,51
ARS	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	0,1	-	32,27
EGP	0,4	0,4	0,0	0,2	0,2	0,0	12,00	8,50
HUF	5,9	5,9	0,0	2,4	2,4	0,0	2,00	2,00
INR	0,0	0,0	0,0	0,3	0,3	0,0	-	9,75
KRW	1,2	1,2	0,0	2,3	2,3	0,0	3,32	3,17
TRY	0,3	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	22,85	-
USD	0,4	0,4	0,0	2,0	2,0	0,0	2,25	2,25
Suma	186,8	96,9	89,9	22,2	16,7	5,5	1,02	2,10
Zobowiązania wobec instytucji kredytowych	603,3	271,3	332,0	377,1	53,6	323,5	1,14	1,27

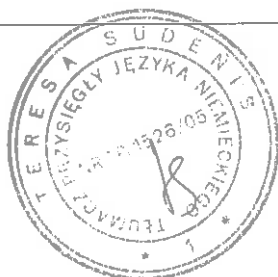


TABELA 101

IFRS wykazać w pełnej wysokości jako kapitał własny; porównaj także wyjaśnienia do pozycji (26) kapitał własny. -/-

POŻYCZKA 2016/2023 -/-

Südzucker International Finance B.V. wyemitowała w dniu 22 listopada 2016 pożyczkę o wartości nominalnej 300 mln € i kuponie 1,25%. Pożyczka jest gwarantowana przez Südzucker AG i ma okres obowiązywania siedem lat – do 29 listopada 2023. -/-

POŻYCZKA 2017/2025 -/-

Südzucker International Finance B.V. wyemitowała w dniu 21 listopada 2017 pożyczkę o wartości nominalnej 500 mln € i kuponie 1,00%. Pożyczka jest gwarantowana przez Südzucker AG i ma okres obowiązywania osiem lat – do 28 listopada 2025. -/-

Dalsze informacje odnośnie ww pożyczek dostępne są na stronie internetowej Südzucker. -/-

PROGRAM COMMERCIAL PAPER -/-

Program Commercial Paper (program CP) służy do krótkoterminowego finansowania firmy na rynku kapitałowym. Inwestorami CP są inwestorzy instytucjonalni. Program CP koncernu Südzucker ma wolumen w wysokości 600 mln € i umożliwia Südzucker AG wydawanie krótkoterminowych zapisów dłużnych w zależności od sytuacji rynkowej i potrzeb. Na dzień bilansowy 28 lutego 2019 zaległy był program CP o wolumenie 230,0 (0,0) mln €. -/-

mln €	Wymagalność	Stopa odsetkowa	Wartość księgowa	Wartość rynkowa	Wartość nominalna
28 lutego 2019					
Pożyczka 2016/2023	29.11.2023	1,250 %	298,4	301,1	300,0
Pożyczka 2017/2025	28.11.2025	1,000 %	495,6	485,6	500,0
Commercial Paper			230,0	230,0	230,0
Pożyczki			1.024,0	1.016,7	1.030,0
mln €	Wymagalność	Stopa odsetkowa	Wartość księgowa	Wartość rynkowa	Wartość nominalna
28 lutego 2018					
Pożyczka 2011/2018	29.03.2018	4,125 %	399,9	401,2	400,0
Pożyczka 2016/2023	29.11.2023	1,250 %	298,1	306,3	300,0
Pożyczka 2017/2025	28.11.2025	1,000 %	494,9	488,8	500,0
Pożyczki			1.192,9	1.196,3	1.200,0

TABELA 100

Wszystkie pożyczki o ogólnej wartości księgowej 1.024,0 (1.192,9) mln € miały oprocentowanie stałe. -/-

[175]



- stosowanie standardowego systemu upomnień. -/-

Każda jednostka operacyjna jest odpowiedzialna za realizację i nadzór nad odpowiednimi procesami. -/-

Poza tym jednostki operacyjne przygotowują co miesiąc sprawozdanie dotyczące ryzyka kredytowego sumowane na poziomie koncernu, w którym analizowane są takie wskaźniki jak Day Sales Outstanding (DSO), struktura czasowa roszczeń lub rodzaj zabezpieczenia kredytowego w ramach monitoringu ryzyka. -/-

W odniesieniu do pozostałego ryzyka wynikającego z należności i usług stosowane są korekty wartości. Konieczne korekty wartości wynikają z faktycznego ryzyka niezaplacenia należności. Zgodnie z danymi wewnętrznymi koncernu założone wartości należności korygowane są przez konto korekt wartości. Po uwzględnieniu ubezpieczenia kredytów towarowych, innych zabezpieczeń oraz utworzonych korekt wartości pozostałe ryzyko kredytowe od każdego otwartego roszczenia ogranicza się zasadniczo do udziału własnego określonego w zawartej umowie o ubezpieczenie kredytu towarowego i wynosi z reguły 10%. Wartość księgowa przeterminowanych należności z tytułu dostaw i usług oraz tych o zmniejszonej wartości wykazana jest w pozycji (25) załącznika. -/-

Maksymalne ryzyko kredytowe innych należności i wartości majątkowych odpowiada wartości księgowej tych instrumentów i – zdaniem Südzucker jest bez znaczenia. Nie stwierdzono istotnej koncentracji ryzyk. -/-

W obszarze finansowym ryzyko ze strony kontrahentów istnieje przede wszystkim w przypadku lokaty nadwyżek płynności spółki. Głównym kryterium wyboru banku jako partnera biznesowego jest przede wszystkim rating short-term-deposit-ranking w połączeniu z rankingiem długoterminowym, który jest regularnie sprawdzany. -/-

Zarządzanie płynnością -/-

Istotnym celem zarządzania płynnością jest zapewnienie wypłacalności, terminowa realizacja zobowiązań płatniczych oraz optymalizacja kosztów w Grupie Südzucker. -/-

W ramach zarządzania gotówką i płynnością finansową spółka Südzucker International Finance B.V. Oud-Beijerland/Holandia ma w ramach Grupy Südzucker za zadanie oddanie do dyspozycji spółek-córek koncernu środków podjętych na rynku kapitałowym. Oprócz tego przedsiębiorstwa mają do dyspozycji Cashpools w krajowych centrach Shared-Treasury-Center. -/-

Planowanie płynności zintegrowane jest w planowaniu przedsiębiorstwa i uwzględnia szczególne wymogi finansowania związane z kampanią cukrowniczą. Planowanie płynności na rok budżetowy wykonywane jest na bazie miesięcznej. W ciągu roku plany aktualizowane są w ramach trzech planów typu „przewidywania” („forecast”). Strategiczny plan finansowy opracowywany jest jako plan pięcioletni. -/-

W celu sterowania wahającymi się sezonowo strumieniami płynności w ramach codziennego zarządzania finansami realizuje się finansowanie w oparciu o codzienne lub terminowe podejmowanie gotówki, pożyczki z oprocentowaniem stałym lub emisję Commercial Papers (CP). W celu zabezpieczenia zdolności finansowej oraz finansowej elastyczności Grupy Südzucker utrzymywana jest rezerwa na płynność finansową w formie linii kredytowych lub – jeżeli to konieczne – w formie środków gotówkowych. -/-

Długoterminowe finansowanie przez kapitał obcy realizowane jest przede wszystkim poprzez wydawanie pożyczek, skryptów dłużnych oraz pożyczek bankowych. -/-

Szczegóły dotyczące instrumentów finansowych stosowanych przez Grupę Südzucker wykazano w pozycji (30) „Zobowiązania finansowe oraz papiery wartościowe i środki płynne [zadłużenie finansowe netto] w niniejszym załączniku. -/-

Poniższy przegląd przedstawia wymagalność zobowiązań na dzień 28 lutego 2019. Odpływy płatności nie są zdyskontowane i obejmują płatności odsetkowe i umorzenia. -/-



Zobowiązania wobec instytucji kredytowych obejmują obligacje dłużne AGRANA w wysokości 42,5 mln € wymagalne w 2019 i w 2022. -/-

Südzucker posiada linię kredytową w wysokości 600 mln €, służącą ogólnemu finansowaniu firmy oraz wspierającą linię kredytową dla programu CP. Syndykowana linia kredytowa ma okres ważności do listopada 2020. Powyższa linia kredytowa została oddana do dyspozycji przez konsorcjum 17 banków, które tworzą trzon bankowy koncernu Südzucker. Obok Südzucker AG również CropEnergies AG może korzystać z tej linii jako alternatywny kredytobiorca, do wysokości 100 mln €. Podobnie jak w roku ubiegłym na dzień bilansowy 28 lutego 2019 nie skorzystano z tej linii kredytowej. -/-

AGARNA ma do dyspozycji syndykowane linie kredytowe na 300 względnie 150 mln € służące do ogólnego finansowania przedsiębiorstwa. Te syndykowane linie kredytowe mają okres ważności do 2019 względnie do czerwca 2021; ramy kredytowe zostały oddane do dyspozycji przez pięć banków. Na dzień 28 lutego 2019 względnie 2018 wykorzystano linię kredytową w wysokości 75 (0) mln €. -/-

PAPIERY WARTOŚCIOWE I ŚRODKI PŁYNNE -/-

Lokaty w papiery wartościowe wynoszące ogółem 144,4 (144,5) mln € to w przeważającej części papiery wartościowe ze stałą stopą oprocentowania. -/-

POZOSTAŁE WYJAŚNIENIA

(31) Zarządzanie ryzykiem w Grupie Südzucker -/-

Koncern Südzucker narażony jest na ryzyka kredytowe (brak zapłaty należności, solidność partnera) oraz na ryzyka płynności finansowej. W obszarze działalności operacyjnej Grupa Südzucker narażona jest na ryzyko cen rynkowych, przede wszystkim w związku z eksportem cukru, sprzedażą bioetanolu, zakupami energii oraz zakupami i zbytem zboża i kukurydzy, oraz na ryzyko walutowe związane ze zbytem i zakupem towarów. W obszarze finansowym mamy do czynienia z podobnym ryzykiem cenowym związanych z oprocentowaniem i kursem zmiennym. Papiery wartościowe podlegające ryzyku kursu akcji nie odgrywają w Grupie Südzucker większej roli. Podejście to tego rodzaju ryzyk regulują w całym koncernie przedstawione poniżej zasady zarządzania ryzykiem kredytowym, płynności finansowej i cenowym. -/-

Zarządzanie ryzykiem kredytowym -/-

Grupie Südzucker przysługują należności z tytułu dostaw i usług głównie wobec przemysłu środków żywności, przemysłu chemicznego oraz handlu detalicznego. -/-

Roszczenia niezapłacone lub nieściągalne mogą mieć negatywny wpływ na sukces Grupy Südzucker. Südzucker wprowadził systemy wczesnego wykrywania ryzyka, które odpowiednio wcześniej sygnalizują brak wpłaty roszczeń.

Zasady zarządzania ryzykiem kredytowym w Grupie Südzucker to: -/-

- kontrola rzetelności potencjalnych nowych klientów oraz bieżąca kontrola wiarygodności klientów stałych, -/-
- zawarcie dla każdego klienta ubezpieczenia kredytu towarowego w ramach międzynarodowego programu ubezpieczeń kredytowych, który ewentualnie jest uzupełniany o dodatkowe zabezpieczenia, takie jak gwarancje bankowe lub akredytywy, -/-
- wspierane systemowo badania limitów kredytowych przy każdym zamówieniu w systemach operacyjnych,



mln €	Wartość księgowa	Razem	Umownie ustalone odpływy płatności					
			do 1 roku	1 do 2 lat	2 do 3 lat	3 do 4 lat	4 do 5 lat	Ponad 5 lat
Zobowiązania wobec plantatorów	356,8	356,8	356,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Zobowiązania z pozostałych dostaw i usług	588,8	588,8	588,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Pozostałe zobowiązania finansowe	185,2	185,2	170,5	14,7	0,0	0,0	0,0	0,0
Terminowe transakcje walutowe Wyплаты	3,2	546,3	530,8	3,4	0,4	11,7	0,0	0,0
Terminowe transakcje walutowe Wpłaty	-	- 528,4	- 527,4	- 0,4	- 0,3	- 0,3	0,0	0,0
Swaps odsetkowe Wyплаты	2,3	3,8	2,0	1,2	0,3	0,3	0,0	0,0
Swaps odsetkowe Wpłaty	-	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Derywaty od środków trwałych	16,9	16,9	16,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	1.153,2	1.169,4	1.138,4	18,9	0,4	11,7	0,0	0,0
	2.725,8	2.831,0	1.623,9	109,5	46,2	57,8	149,4	844,2

TABELA 102

Niedyskontowane odpływy płatności podlegają założeniu, że umorzenie zobowiązań następuje w najwcześniejszym terminie wymagalności. Ustalenie wypłat odsetkowych z instrumentów finansowych o oprocentowaniu zmiennym następuje na bazie ostatnio obowiązującej stopy oprocentowania. -/-

Zarządzanie ryzykiem cenowym

Zarządzanie ryzykiem cenowym obejmuje takie obszary jak: waluty, oprocentowanie oraz ceny towarów (dóbr). Poniższe wyjaśnienia przedstawiają detalicznie szczegóły zarządzania ryzykiem w odniesieniu do tych trzech wyliczonych powyżej podobszarów. -/-

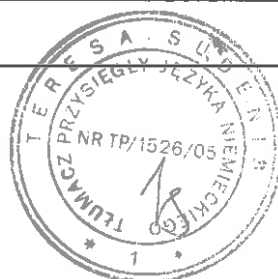
Ryzyko walutowe -/-

Ryzyka wynikające z wahań kursów zmiennych (ryzyka walutowe) są związane z faktem, że koncern Südzucker posiada zakłady na całym świecie i z tego powodu działalność operacyjna oraz przepływy płatności narażone są na ryzyko wahań kursów walutowych. Najważniejsze relacje kursowe mające największy wpływ, związane są ze stosunkiem dolara amerykańskiego, funta brytyjskiego, polskiej złotówki, rumuńskiego i moldawskiego leu do euro oraz ze stosunkiem argentyńskiego peso wobec euro oraz chilijskiego peso wobec dolara amerykańskiego. -/-

Ryzyko kursowe powstaje w obszarze działalności operacyjnej, kiedy wpływy z obrotów lub stosowany materiał względnie towary liczone są w innej walucie niż lokalna (funkcjonalna). W wyniku finansowym ryzyko kursowe wynika przede wszystkim z finansowania przez koncern spółek- córek w walucie odbiegającej od waluty obowiązującej w ich krajach. -/-



mln €	Wartość księgowa	Razem	Umownie ustalone odpływy płatności					Ponad 5 lat
			do 1 roku	1 do 2 lat	2 do 3 lat	3 do 4 lat	4 do 5 lat	
28 lutego 2019								
Zobowiązania finansowe								
Pożyczki	1.024,0	848,8	8,8	8,8	8,8	8,8	308,8	505,0
Zobowiązania wobec instytucji kredytowych	603,3	617,3	275,6	40,3	41,6	44,5	109,6	105,7
Zobowiązania z leasingu finansowego	0,2	0,2	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
	1.627,5	1.466,3	284,5	49,2	50,4	53,3	418,4	610,7
Pozostałe zobowiązania finansowe								
Zobowiązania wobec plantatorów	196,2	196,2	196,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Zobowiązania z dostaw i usług	590,2	590,2	590,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Pozostałe zobowiązania finansowe	135,6	135,6	122,7	12,9	0,0	0,0	0,0	0,0
Terminowe transakcje walutowe Wypłaty	7,3	720,3	707,8	0,4	12,1	0,0	0,0	0,0
Terminowe transakcje walutowe Wpłaty	-	-701,0	-700,4	-0,3	-0,3	0,0	0,0	0,0
Swaps odsetkowe Wypłaty	1,5	2,0	1,2	0,3	0,3	0,2	0,0	0,0
Swaps odsetkowe Wpłaty	-	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Derywaty od środków trwałych	8,9	8,9	8,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	939,7	952,2	926,6	13,3	12,1	0,2	0,0	0,0
	2.567,2	2.418,5	1.211,1	62,5	62,5	53,5	418,4	610,7
28 lutego 2018								
Zobowiązania finansowe								
Pożyczki	1.192,9	1.269,0	425,3	8,8	8,8	8,8	8,8	808,8
Zobowiązania wobec instytucji kredytowych	377,1	389,9	57,7	81,7	37,0	37,3	140,7	35,4
Zobowiązania z leasingu finansowego	2,6	2,7	2,5	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0
	1.572,6	1.661,6	485,5	90,6	45,8	46,1	149,4	844,2
Pozostałe zobowiązania finansowe								



płynności typowych dla kampanii względnie z istniejących lub planowanych kredytów mających oprocentowanie zmienne. -/-

Zarządzanie ryzykiem oprocentowania -/-

Südzucker wykorzystuje strukturę finansowania optymalnie dostosowaną do zapotrzebowania na środki płynne; struktura ta zawiera instrumenty finansowe stosujące stałe odsetki, co ma na celu minimalizację ryzyka zmiany odsetek. Szczegóły w odniesieniu do powyższego znajdują się w rozdziale (30) „Zobowiązania finansowe oraz papiery wartościowe i środki płynne (zadłużenie finansowe netto)”. Poza tym w zarządzaniu ryzykiem procentowym stosuje się w ograniczonym zakresie instrumenty pochodne, takie jak swaps odsetkowe. -/-

Analiza wrażliwości -/-

Pożyczki i długoterminowe zadłużenie bankowe ustalone jest zazwyczaj ze stałym oprocentowaniem. Gdyby poziom oprocentowania rynkowego wzrósł o połowę punkt procentowego, to spowodowałoby – w odniesieniu do instrumentów procentowych o zmiennym oprocentowaniu istniejących na dzień 28 lutego 2019 – zwiększenie nakładów odsetkowych jak następuje: -/-

Wrażliwość oprocentowania		2018/19			2017/18	
min €	Razem	Z tego oprocentowane zmiennie	Efekt wrażliwości oprocentowania	Razem	Z tego oprocentowane zmiennie	Efekt wrażliwości oprocentowania
Zobowiązania wobec instytucji kredytowych	603,3	186,8	-0,9	377,1	22,2	-0,1

TABELA 104

Spadek poziomu oprocentowania rynkowego o pół punktu procentowego pociągnąłby za sobą podobną redukcję nakładów odsetkowych. -/-

Ryzyka związane z cenami commodity (towarów) -/-

W zakresie działalności operacyjnej Südzucker narażony jest na istotne ryzyka po stronie zbytu i zakupów związane z wahającymi się cenami na rynkach towarowych; dotyczy to w szczególności zmian cen na rynkach światowych cukru, energii, zbóż, bioetanolu oraz cen owoców. -/-

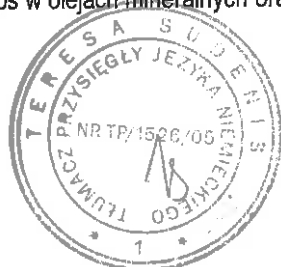
Zarządzanie ryzykiem cenowym (ceny dóbr/ towarów) -/-

Podstawą odpowiedniego podejścia do tych ryzyk jest standardowy i ciągły monitoring ekspozycji na ryzyka oraz zmian ryzyk w zależności od produktów. Na tej podstawie regulamie spotykające się komisje ds. ryzyk działające w poszczególnych dywizjach koncernu mogą podejmować odpowiednie decyzje służące zabezpieczeniu ryzyka. -/-

Jako istotne nośniki ryzyka zostały w Grupie Südzucker zidentyfikowane import i eksport cukru włącznie z połączonymi z tym ryzykami walutowymi, zbył bioetanolu oraz zakup energii i zboża. Dalsze wyjaśnienia znajdują się w rozdziale dotyczącym pochodnych instrumentów finansowych. -/-

Instrumenty pochodne służące zabezpieczeniu ryzyk cenowych -/-

W celu zabezpieczenia się przed ryzykami walutowymi, procentowymi i cen towarów w związku z działalnością operacyjną i finansową Grupa Südzucker stosuje w ograniczonym zakresie instrumenty pochodne. Pochodne commodity stosowane w obszarze działalności operacyjnej obejmują futures w zakresie cukru, pszenicy i kukurydzy, opcje na pszenicę, swaps w olejach mineralnych oraz terminowe transakcje walutowe. W celu zabezpieczenia się od



Zarządzanie ryzykiem walutowym -/-

Celem zarządzania ryzykiem walutowym jest redukcja ryzyka związanego z kursem zmiennym. O rodzaju i zakresie operacyjnego zabezpieczenia waluty decydują dywizje w porozumieniu z centralnym działem finansowym. Dla zabezpieczenia operacyjnych kursów zmiennych stosowane są derywaty w formie dewizowych transakcji terminowych. W zakresie finansowym stosuje się także cross-currency-swaps. -/-

Analiza wrażliwości -/-

Przedstawiona poniżej analiza wrażliwości pokazuje wpływ na wynik koncernu względnie na kapitał własny koncernu przed podatkami jaki powstałby, gdyby na dzień bilansowy należało przeliczyć istniejące roszczenia i zobowiązania w walucie obcej po kursie walutowym odbiegającym od przyjętego. -/-

Ekspozycja (exposure) waluty odpowiada kwocie netto roszczeń i zobowiązań finansowych, jakie narażone są na ryzyko walutowe. Te składają się zasadniczo z roszczeń względnie zobowiązań z dostaw i usług z działalności finansowej, obejmując także salda wewnętrzne koncernu. Istniejące zabezpieczenia walutowe nie są uwzględniane, chyba że są przyporządkowane do jakiegoś zobowiązania lub roszczenia. Kwota ujemna oznacza, że istnieje nadwyżka zobowiązań. -/-

W odniesieniu do wrażliwości zakłada się, że na dzień 28 lutego 2019 waluty zostały rewaloryzowane o +10% względnie zdewaloryzowane o -10% w stosunku do danej waluty funkcjonalnej. -/-

Poniżej przedstawiono ekspozycję walutowy oraz hipotetyczne skutki na wynik koncernu przed opodatkowaniem jak wpływ (+) lub nakłady (-). -/-

mln €	Exposure		Wrażliwość (+)		Wrażliwość (-)	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
28 lutego						
USD	59,1	114,2	- 5,4	- 10,4	6,6	12,7
GBP	44,1	42,4	- 4,0	- 3,9	4,9	4,7
PLN	2,2	0,9	- 0,2	- 0,1	0,2	0,1
CNY	2,5	2,0	- 0,2	- 0,2	0,3	0,2
HUF	- 0,7	- 2,4	0,1	0,2	- 0,1	- 0,3
pozostałe waluty	- 64,1	- 72,1	5,8	6,6	- 7,1	- 8,0

TABELA 103

Ekspozure walutowe wynikające z euro dotyczy roszczeń względnie zobowiązań spółek koncernu w euro w krajach mających inną niż euro walutę funkcjonalną. W USA i w Polsce koncern przyznane zostaną długoterminową pożyczki w EUR w wysokości 322,2 (334,1) mln €, która zostały zaklasyfikowane jako inwestycje netto w zakład zagraniczny; dlatego też wynikające stąd wahania walutowe zostaną ujęte w kapitale własnym bez wpływu na wynik. Gdyby EUR został zrewaloryzowany lub zdevaluowany wobec polskiej złotówki lub dolara amerykańskiego o 10%, kapitał własny przed opodatkowaniem zwiększyłby się o 29,3 (30,4) mln € lub zmniejszył o 35,8 (37,1) mln €. -/-

Ryzyko związane z oprocentowaniem -/-

Grupa Südzucker jest narażona na ryzyko oprocentowania wynikające ze zmiennie oprocentowanych zobowiązań finansowych względnie lokat pieniężnych. Ryzyko zmiany oprocentowania wynika przede wszystkim z wahań



działalności podstawowej w obrocie (przy transakcjach sprzedażowych) względnie w nakładach materiałowych (przy transakcjach zakupowych). Wartości księgowe derywatów ujętych w bilansie w ramach takich stosunków zabezpieczenia zostały przedstawione poniżej: -/-

mln €	Wartości rynkowe	
	dodatnia	ujemna
28 lutego		
Terminowe transakcje walutowe	0,5	- 3,8
Swaps odsetkowe	0,0	- 0,6
Derywaty commodity	3,5	- 5,8
Summe	4,0	- 10,2

TABELA 107

Odpowiednie stosunki zabezpieczeń dotyczą przeważnie zabezpieczenia komponentu ryzyka cenowego przy sprzedaży cukru. Przypadający na to wolumen nominalny wyniósł na dzień bilansowy w odniesieniu do zabezpieczenia waluty i ceny cukru 114,8 mln USD przy kursie zabezpieczenia wynoszącym 271,3 €/t. Transakcje zabezpieczone na koniec roku gospodarczego zostaną prawie całkowicie zrealizowane w przyszłym roku gospodarczym. Nie stwierdzono żadnych nieskuteczności, a takowe mogą wynikać ze względu na nie pokrywające się okresy trwania transakcji podstawowych i zabezpieczających lub ze względu na wpływ „cross currency basis spreads” przy długotrwałych zabezpieczeniach walut. Wolumen derywatów nie ujętych w stosunku zabezpieczenia jest oceniany ze skutkiem na wynik przez rachunek zysków i strat. Derywaty pokazywane są w bilansie pod pozycją pozostałych wartości majątkowych względnie w pozycji „inne zobowiązania”. W zależności od ujęcia w stosunku zabezpieczenia zmiany cen rynkowych o 10% zmieniłyby kapitał własny o 13,9 (13,6) mln € względnie o -20,2 (-19,1) mln € i zmieniłyby wynik przed opodatkowaniem o 7,8 (19,9) mln € względnie o 2,6 (-26,6) mln €. -/-

Dalsze informacje dotyczące wartości rynkowych w podziale według kategorii i stopnia wyceny znajdują się w rozdziale (32) „Dodatkowe informacje o instrumentach finansowych”. -/-

(32) Dodatkowe informacje o instrumentach finansowych -/-

Wartość księgowa i zakładana wartość w czasie instrumentów finansowych -/-

Poniższa tabela przedstawia wartość rynkową i zakładaną wartość w czasie finansowych wartości majątkowych i zobowiązań w zależności od kategorii: -/-



ryzyk finansowych stosowane są zwyczajowe instrumenty rynkowe, takie jak swap procentowy i terminowe transakcje dewizowe. Stosowanie tych instrumentów regulowane jest w ramach zarządzania ryzykiem przez wytyczne przedsiębiorstwa, w których ustala się limity zorientowane na działalność podstawową, definiuje się proces udzielania zezwoleń, wyklucza zawieranie instrumentów pochodnych do celów spekulacyjnych, minimalizuje ryzyko kredytowe i reguluje sposób raportowania wewnętrznego oraz rozdział funkcji. Przestrzeganie tych wytycznych oraz poprawna realizacja i ocena transakcji są regularnie kontrolowane, z zachowaniem zasady rozdziału funkcji. -/-

Wolumen nominalny i wartości rynkowe instrumentów pochodnych przedstawiają się następująco: -/-

mln €	Wolumin nominalny		Pozytywne wartości rynkowe		Negatywne wartości rynkowe	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
28 lutego						
Terminowe transakcje walutowe	718,7	544,7	2,2	7,4	- 7,3	- 3,2
Swaps odsetkowe	108,0	118,0	0,0	0,2	- 1,5	- 2,5
Derywaty towarowe (Commodity)	236,0	203,0	4,1	31,9	- 8,9	- 16,9
Suma	1.062,7	865,7	6,3	39,5	- 17,7	- 22,6

TABELA 105

W przypadku derywatów OTC (derywaty procentowe, walutowe i energetyczne) przy pozytywnych wartościach rynkowych koncern Südzucker jest narażony na ryzyko kredytowe. Ryzyka kredytowe ogranicza się poprzez derywaty z bankami i partnerami o dobrej wiarygodności. Z derywatów zawartych na giełdach terminowych (futures na cukier, pszenicę, kukurydzę i bioetanol) nie wynikają żadne regularne ryzyka kredytowe. -/-

W przypadku zwiększenia lub redukcji stopy rynkowej o pół punktu procentowego względnie w przypadku rewaloryzacji walut w odniesieniu do EUR o 10% wartość rynkowa instrumentów pochodnych zawartych na dzień 28 lutego 2019 odzwierciedliłaby się w redukcji lub we wzroście cen pszenicy, kukurydzy, oleju lub cen cukru i bioetanolu o każdorazowo 10%, postępując według następującego rozwoju (wrażliwość): -/-

mln €	Wartość rynkowa netto		sensytywność (+)		sensytywność (-)	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
28 lutego						
Terminowe transakcje walutowe	- 5,1	4,2	19,9	23,1	- 17,3	- 32,5
Swaps odsetkowe	- 1,5	- 2,3	1,1	1,5	- 4,0	- 4,3
Derywaty commodity	- 4,8	15,0	0,7	8,9	- 1,5	- 8,9
Suma	- 11,4	16,9	21,7	33,5	- 22,8	- 45,7

TABELA 106

Przed wszystkim walutowe transakcje terminowe i derywaty towarowe (commodity) przedstawiane są także jako stosunek zabezpieczenia za pomocą Casflow Hedge Accounting. Zmiana wartości tych instrumentów zabezpieczeń przedstawiana jest najpierw bez wpływu na wynik w kapitale własnym, a dopiero w momencie wpływu na wynik



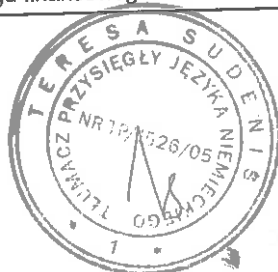
Negatywne wartości rynkowe derywaty – bez Hedge Accounting	Ze skutkiem na wynik według wartości godziwej	7,5	7,5
Negatywne wartości rynkowe derywaty - Hedge Accounting	Nie dotyczy	10,2	10,2
		1.024,0	1.016,7

TABELA 108

28 lutego

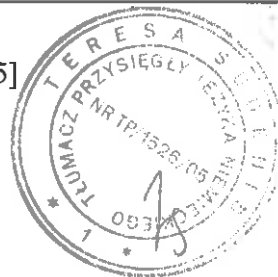
2018

mln €	Kategoria oceny	Wartość księgową	Wartość czasowa do dodania
Finansowe wartości majątkowe			
Długoterminowe papiery wartościowe	Wartości finansowe dostępne do zbycia	18,7	18,7
Pozostałe udziały	Wartości finansowe dostępne do zbycia (w cenie nabycia)	23,0	23,0
Należności z usług i dostaw	Kredyty i zobowiązania	972,1	972,1
Należności z UE	Kredyty i zobowiązania	56,2	56,2
Pozostałe finansowe wartości majątkowe	Kredyty i zobowiązania	65,5	65,5
Pozytywne wartości rynkowe - derywaty o rosnącej wartości w rachunku zysków i strat	Finansowe wartości majątkowe o rosnącej wartości czasowej, z wpływem na wynik	4,0	4,0
Pozytywne wartości rynkowe - derywaty będące częścią umowy ubezpieczeniowej	Derywaty, bez wpływu na wynik, według przyjętej wartości czasowej	35,5	35,5
Papiery wartościowe	Kredyty i zobowiązania	125,0	125,0
Papiery wartościowe	Wartości finansowe dostępne do zbycia	0,7	0,7
Krótkoterminowe papiery wartościowe		125,7	125,7
Środki płynne	Kredyty i zobowiązania	585,2	585,2
		1.885,9	1.885,9
Zobowiązania finansowe			
Pożyczki	Zobowiązania oszacowane według (utrzymanych) kosztów nabycia	1.192,9	1.196,3
Zobowiązania wobec instytucji kredytowych	Zobowiązania oszacowane według (utrzymanych) kosztów nabycia	377,1	380,8
Zobowiązania z leasingu finansowego	n. a.	2,6	2,6



28 lutego		2019	
mln €	Kategoria oceny	Wartość księgowa	Wartość czasowa do dodania
Finansowe wartości majątkowe			
Papiery wartościowe	Ze skutkiem na wynik według wartości godziwej	13,1	13,1
Papiery wartościowe	Bez skutku na wynik według wartości godziwej w pozostałym wyniku (bez recyklingu)	5,7	5,7
<i>Długoterminowe papiery wartościowe</i>		18,8	18,8
Pozostałe udziały	Ze skutkiem na wynik według wartości godziwej	1,1	1,1
Roszczenia z dostaw i usług	Według kontynuowanych kosztów nabycia	972,7	972,7
Roszczenia wobec UE	Według kontynuowanych kosztów nabycia	0,5	0,5
Pozostałe finansowe wartości majątkowe	Według kontynuowanych kosztów nabycia	52,4	52,4
Pozytywne wartości rynkowe derywaty - bez Hedge Accounting	Ze skutkiem na wynik według wartości godziwej	2,3	2,3
Pozytywne wartości rynkowe derywaty - Hedge Accounting	n. a.	4,0	4,0
Papiery wartościowe	Bez skutku na wynik według wartości godziwej w pozostałym wyniku (z recyklingiem)	125,0	125,0
Papiery wartościowe	Ze skutkiem na wynik według wartości godziwej	0,2	0,2
Papiery wartościowe	Według kontynuowanych kosztów nabycia	0,4	0,4
<i>Krótkoterminowe papiery wartościowe</i>		125,6	125,6
Środki płynne	Według kontynuowanych kosztów nabycia	354,1	354,1
		1.531,5	1.531,5
Zobowiązania finansowe			
Pożyczki	Według kontynuowanych kosztów nabycia	1.024,0	1.016,7
Zobowiązania wobec instytucji kredytowych	Według kontynuowanych kosztów nabycia	603,3	609,2
Zobowiązania z leasingu finansowego	Według kontynuowanych kosztów nabycia	0,2	0,2
Zobowiązania z dostaw i usług	Według kontynuowanych kosztów nabycia	786,4	786,4
Pozostałe zobowiązania finansowe	Według kontynuowanych kosztów nabycia	135,6	135,6

[185]



min €		28 lutego 2018	2017/18
	Wartość księgową	Wartość czasowa do dodania	Netto
Kategoria oceny w oparciu o IAS 39			wynik
Wartości finansowe z wpływem na wynik wartości czasowej (trzymane w celach handlowych)	4,0	4,0	11,4
Wartości finansowe dostępne do zbycia	19,4	19,4	0,0
Wartości finansowe dostępne do zbycia (w cenie nabycia)	23,0	23,0	3,1
Kredyty i zobowiązania	1.804,0	1.804,0	9,7
Zobowiązania oszacowane według (utrzymanych) kosztów nabycia	2.700,8	2.707,9	- 40,6
Wartości finansowe z wpływem na wynik wartości czasowej (trzymane w celach handlowych)	8,0	8,0	- 7,1
		-	- 23,5

TABELA 111

Wyniki netto na kategorię oceny obejmują odsetki, dywidendy i wyniki z wyceny instrumentów finansowych, jak również wyniki walutowe. W roku poprzednim w tej pozycji wykazano także przyływ i rozwiązania z korekty wartości. Wynik netto kategorii wyceny „Zobowiązania wycenione po kontynuowanych kosztach nabycia” obejmuje nakłady odsetkowe w wysokości 18,5 (30,0) mln €. W kategorii wyceny „wartości majątkowe wycenione według kontynuowanych kosztów nabycia” (w roku poprzednim: „Kredyty i roszczenia”) ujęto wpływy odsetkowe w wysokości 14,0 (16,3) mln €. Wynik netto z kategorii wyceny „finansowe wartości majątkowe (z recyklingiem) ujęte w pozostałym wyniku według wartości godziwej, bez wpływu na wynik” obejmuje w roku gospodarczym 2018/19 wpływy odsetkowe w wysokości 6,9 mln €.

Poziom wyceny -/-

W odniesieniu do instrumentów finansowych wycenianych według wartości aktualnej rozróżnia się trzy poziomy wyceny dotyczące ustalania aktualnej wartości (wartości godziwej). Na poziomie wyceny 1 wycena opiera się na niedopasowanych cenach rynkowych identycznych instrumentów finansowych stosowanych na rynkach aktywnych. Przy poziomie 2 wycena realizowana jest z zastosowaniem cen wyprowadzonych z cen stosowanych na rynkach aktywnych. Na poziomie wyceny 3 wycena przeprowadzana jest w oparciu o procesy wyceny, w których zawarty jest przynajmniej jeden zasadniczy nie obserwowalny czynnik wpływu. -/-

Ze względu na krótki okres ważności należności z dostaw i usług, roszczeń względem UE, innych roszczeń finansowych oraz środków płatniczych zakłada się, że przyjęta wartość aktualna jest równa wartości księgowej. -/-

Przyjęte wartości aktualne (wartość godziwa) zobowiązań wobec instytucji kredytowych i inne zobowiązania finansowe ustalane są jako wartości gotówkowe płatności związanych z zadłużeniem, z założeniem obowiązującej w danym czasie krzywej struktury odsetkowej co odpowiada poziomowi wyceny 2. Można polegać na tej ocenie ryzyka kredytowego. -/-

W odniesieniu do zobowiązań z dostaw i usług, z opłaty restrukturyzacyjnej oraz z krótkoterminowych, innych zobowiązań zakłada się, że ze względu na krótszy okres ważności przyjęta wartość aktualna odpowiada wykazanej wartości księgowej. -/-

Przyjęte wartości aktualne pożyczek notowanych na giełdzie 2016/23 i 2017/2025 w wysokości ogółem 1.046,7 (1.196,3) mln € bazują na notowaniach kursu w ostatnim dniu handlowym w danym roku gospodarczym. To odpowiada poziomowi oceny 1). -/-



28 lutego			2018
mln €	Kategoria oceny	Wartość księgowa	Wartość czasowa do dodania
Zobowiązania z usług i dostaw	Zobowiązania oszacowane według (utrzymanych) kosztów nabycia	945,6	945,6
Pozostałe zobowiązania finansowe	Zobowiązania oszacowane według (utrzymanych) kosztów nabycia	185,2	185,2
Negatywne wartości rynkowe - derywaty o rosnącej wartości w rachunku zysków i strat	Finansowe wartości majątkowe o rosnącej wartości czasowej, z wpływem na wynik	8,0	8,0
Negatywne wartości rynkowe - derywaty będące częścią umowy ubezpieczeniowej	Derywaty, bez wpływu na wynik, według przyjętej wartości czasowej	14,6	14,6
		2.726,0	2.733,1

TABELA 109

Poniżej przedstawiono sumy na kategorię oceny wg IAS 39 oraz wynik netto na kategorię oceny: -/-

mln €		28 lutego 2019	2018/19
Kategoria oceny w oparciu o IAS 39	Wartość księgowa	Wartość czasowa do dodania	Netto wynik
Wartości finansowe z wpływem na wynik wartości czasowej (trzymane w celach handlowych)	16,7	16,7	6,9
Wartości finansowe dostępne do zbycia	5,7	5,7	0,0
Wartości finansowe dostępne do zbycia (w cenie nabycia)	125,0	125,0	6,9
Kredyty i zobowiązania	1.380,1	1.380,1	30,2
Zobowiązania oszacowane według (utrzymanych) kosztów nabycia	2.549,3	2.547,9	- 37,3
Wartości finansowe z wpływem na wynik wartości czasowej (trzymane w celach handlowych)	7,5	7,5	- 11,3
		-	- 4,6

TABELA 110



wyceny 3). -/-

Pozytywne i negatywne wartości rynkowe derywatów walutowych i produktowych dotyczą z jednej strony derywatów, które stanowią istotny składnik relacji zabezpieczenia. W tym przypadku zabezpiecza się przyszłe przepływy płatności ze stałych zobowiązań lub transakcji o wysokim prawdopodobieństwie zaistnienia przed wahaniami. -/-

Poza tym dostępne są pochodne walutowe i produktu w formie Fair Value Hedges względnie bez formalnie desygnowanej relacji hedges, które służą zabezpieczeniu ryzyka zmiany Fair Values wartości majątkowej lub zobowiązania; te wartości są ujmowane w rachunku zysków i strat. -/-

Ustalenie wartości rynkowych takich – sprzedawanych na rynkach płynnych - derywatów produktowych jak futures na cukier, pszenicę lub etanol, realizowane jest na podstawie notowań na dany dzień (poziom oceny 1). -/-

Dla wartości rynkowych pozostałych derywatów towarów takich jak np. swaps olei mineralnych, wycena bazuje na notowaniach benzyny i węgla prezentowanych przez jednoznaczne platformy handlowe i informacyjne (stopień wyceny 2). -/-

Wycena walutowych transakcji terminowych ma miejsce na podstawie kursów referencyjnych z uwzględnieniem narzutów i potrąceń terminowych (stopień wyceny 2). -/-

W przypadku zakończonych derywatów odsetkowych o negatywnej wartości rynkowej chodzi wyłącznie o swaps odsetkowe. Dla tych transakcji zabezpieczających odsetki wartość rynkowa została ustalona na bazie zdyskontowanych, oczekiwanych w przyszłości przepływów pieniężnych (stopień wyceny 2). -/-

(33) Odpowiedzialność i inne zobowiązania finansowe

Odpowiedzialność (poręczenie, zabezpieczenia) nie wykazane w bilansie koncernu po stronie pasywów wygląda następująco: -/-

mln €	28 lutego	2019	2018
Poręczenia		45,9	43,6
Z tego dla przedsiębiorstw wspólnych		42,0	39,6
Zobowiązania gwarancyjne		1,4	1,4

TABELA 113

PORĘCZENIA, ZOBOWIĄZANIA GWARANCYJNE | EWENTUALNE -/-

Poręczenia dotyczą przede wszystkim kredytów bankowych prowadzonych wspólnie spółek w segmencie produkcji cukru w spółce AGRANA oraz zobowiązań wobec osób trzecich. Podobnie jak w przypadku zobowiązań gwarancyjnych, nie oczekujemy ich wykorzystania. -/-

Istnieje zobowiązanie ewentualne w związku z roszczeniem o zwrot w odniesieniu do subwencji z Unii Europejskiej na Węgrzech w wysokości 6,4 (6,4) mln €. Zarząd spółki zaszeregował roszczenie jako mało prawdopodobne. -/-

ZAMÓWIENIA W ZWIĄZKU Z INWESTYCJAMI W MAJĄTEK TRWAŁY -/-

Zamówienia w związku z inwestycjami w majątek trwały w wysokości 151,1 (153,1) mln € zostały przeznaczone zasadniczo na inwestycje w segmencie produkcji skrobi w Austrii, których realizacja jest konieczna w cukrowniach przed rozpoczęciem nowej kampanii. -/-



Poniższe instrumenty finansowe bilansowane są według wartości aktualnej: -/-

mln €	Hierarchia Fair-Value							
	2019	Poziom oceny 1	Poziom oceny 2	Poziom oceny 3	2018	Poziom oceny 1	Poziom oceny 2	Poziom oceny 3
28 lutego								
Papiery wartościowe	144,0	12,3	125,0	6,7	19,4	15,0	0,0	4,4
Pozostałe udziały	1,1	1,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Pozytywne wartości rynkowe - derywaty o rosnącej wartości czasowej przez rachunek zysków i strat	2,3	0,7	1,6	0,0	4,0	0,1	3,9	0,0
Pozytywne wartości rynkowe - derywaty, które są częścią relacji ubezpieczeniowej-	4,0	3,4	0,6	0,0	35,5	31,8	3,7	0,0
Pozytywne wartości rynkowe	6,3	4,1	2,2	0,0	39,5	31,9	7,6	0,0
Finansowe wartości majątkowe	151,4	17,5	127,2	6,7	58,9	46,9	7,6	4,4
Negatywne wartości rynkowe - derywaty o rosnącej wartości czasowej przez rachunek zysków i strat	7,5	3,1	4,4	0,0	8,0	2,8	5,2	0,0
Negatywne wartości rynkowe - derywaty, które są częścią relacji ubezpieczeniowej-	10,2	5,9	4,3	0,0	14,6	14,1	0,5	0,0
Negatywne wartości rynkowe / zobowiązania finansowe	17,7	9,0	8,7	0,0	22,6	16,9	5,7	0,0

TABELA 112

Papiery wartościowe majątku długo- i krótkoterminowego zawierają tytuły kapitału własnego wyceniane w pozycji „pozostałe wyniki” ze skutkiem na wynik według wartości aktualnej względnie bez skutku na wynik według wartości aktualnej. W roku poprzednim pozycja ta zawierała wartości materialne przeznaczone do zbycia. Te tytuły wyceniane są według wartości rynkowej odpowiadającej kursom giełdowym na dzień bilansowy (poziom wyceny 1). Jeżeli na rynkach aktywnych brak jest notowań, do wyceny przyjmuje się ceny stosowane na rynkach aktywnych odprowadzone od cen rynkowych (poziom wyceny 2). W roku bieżącym do tej pozycji zalicza się przede wszystkim wykazany pod papierami wartościowymi tytuł dłużny z oprocentowaniem stałym, wyceniony bez wpływu na wynik według wartości aktualnej (z recyclingiem). Istotnym czynnikiem oceny jest tutaj ryzyko kredytowe emitenta. Przy przyjętej zmianie ryzyka kredytowego o 100 punktów bazowych otrzymanoby efekt wyceny +/- 2 mln €. W pozostałych przypadkach wartość czasową ustala się na podstawie wycen, na które wpływ mają nie tylko obserwowalne dane rynkowe (poziom

[189]



CROPENERGIES AG -/-

Oświadczenie o zgodności zgodne z § 161 AktG do Niemieckiego Corporate Governance Kodex zostało złożone przez zarząd i radę nadzorczą CropEnergies AG dnia 12 listopada 2018. Jest ono dostępne na stałe dla akcjonariuszy na stronie internetowej spółki CropEnergies pod: www.cropenergies.com/de/investorrelations/Corporate-Governance/Entsprechenserklaerungen/ -/-

(36) Powiązania z bliskimi przedsiębiorstwami i osobami -/-

Bliskie przedsiębiorstwa i osoby: -/-

Za przedsiębiorstwa powiązane uważane są: -/-

Południowoniemiecki Związek Przetwórców Buraków Cukrowych (Süddeutsche Zuckerrübenverwertungs-Genossenschaft eG, Stuttgart (SZVG)), którego akcje w posiadaniu własnych, razem z akcjami powierniczo zarządzanymi przez związek w imieniu Wspólnoty Właścicieli Udziałów, daje Związkowi udział większościowy w Südzucker AG. -/-

Raiffeisen-Holding Niederösterreich-Wien reg. Gen. M. b.H. (Raiffeisen-Holding), Wiedeń, Austria, mająca poprzez Zucker Invest GmbH, Wiedeń, Austria, udziały w kapitale podstawowym. -/-

Fundusz wspierający Südzucker Unterstützungswerk, Frankenthal/Pfalz (SUW), którego majątek służy udzielaniu pomocy pracownikom Südzucker i emerytom, w szczególności w sytuacjach krytycznych oraz dla celów społecznych. W skład rady funduszu wchodzi m.i. członkowie zarządu Südzucker AG. -/-

Spółki joint-venture i przedsiębiorstwa skojarzone, które podlegają kontroli lub zdecydowanemu wpływowi Grupy Südzucker. -/-

Bliskie osoby to członkowie zarządu i rady nadzorczej oraz członkowie ich rodzin. -/-

Na kontaktach prowadzonych dla SZVG i dla SUW w spółce Südzucker AG zaksięgowano w roku obrotowym 2018/19 wpływy z dywidend i odsetek z bieżących transakcji. Na dzień bilansowy zobowiązania Südzucker AG wobec SZVG wyniosły 0,4 (0,2) mln €, a wobec SUW 3,1 (3,4) mln €. Oprócz tego istniały roszczenia finansowe w wysokości 133,4 (144,9) mln € względnie zobowiązania finansowe w wysokości 41,7 (0,0) mln € wobec Grupy Raiffeisen; roszczenia finansowe w wysokości 125 mln € dotyczą przede wszystkim pożyczki niższego stopnia o stopie procentowej do włącznie 23 lutego 2021 wynoszącej 5,53%. Pozostałe oprocentowanie regulowane jest w oparciu o porozumienia na warunkach przyjętych zwyczajowo na rynku. -/-

Südzucker AG oraz jej ujęte w konsolidacji spółki- córki utrzymują w ramach zwykłej działalności stosunki gospodarcze z licznymi przedsiębiorstwami joint-venture oraz przedsiębiorstwami skojarzonymi. Wynikające z działalności stosunki z tymi spółkami realizowane są jak z obcymi spółkami trzecimi. Wolumen transakcji Grupy Südzucker z istotnymi przedsiębiorstwami jest następujący: -/-

mln € ¹	2018/19	2017/18
Joint Ventures	207,2	278,8
Przedsiębiorstwa skojarzone	74,9	52,4
Świadczenia na rzecz przedsiębiorstw powiązanych	282,1	331,2
Joint Ventures	66,2	82,3
Przedsiębiorstwa skojarzone	0,0	4,3
Świadczenia uzyskane od przedsiębiorstw powiązanych	66,2	86,6

¹ Wyłącznie relacje z w pełni skonsolidowanymi przedsiębiorstwami

TABELA 116



ZOBOWIĄZANIA Z LEASINGU OPERACYJNEGO -/-

Zobowiązania z leasingu operacyjnego (Operating Leasing) dotyczą umów najmu za pomieszczenia biurowe, magazyny, maszyn, pojazdy, wagony kolejowe, urządzenia informatyczne i oprogramowanie oraz urządzenia biurowe. Nieoprocentowane minimalne płatności leasingowe (najmu) w kolejnych okresach wynoszą 151,7 (147,9) mln € i mają następującą strukturę wymagalności: -/-

mln €	28 lutego	2019	2018
Termin wymagalności do jednego roku		42,3	39,6
Termin wymagalności od 1 roku do 5 lat		74,2	72,1
Wymagalne po 5 latach		35,2	36,2
Suma		151,7	147,9

TABELA 114

(34) Nakłady na świadczenia wykonane przez biegłego rewidenta -/-

Za świadczenia wykonane przez firmę audytorską badającą zamknięcie roku koncernu, PricewaterhouseCoopers Audytorska Spółka Akcyjna zapłacono w roku gospodarczym 2018/19 następujące kwoty: -/-

tys. €	2018/19	2017/18
Świadczenia z badania końcowego	750	691
Inne świadczenia potwierdzające	95	151
Koszty doradztwa podatkowego	23	99
Pozostałe świadczenia	0	0
Suma	868	941

TABELA 115

Świadczenia związane z badaniem końcowym obejmują nakłady na badanie zamknięcia roku oraz ustawowo wymaganych zamknięć roku Südzucker AG, jak również badanie bilansów koncernu i niemieckich spółek-córek. Honorarium za pozostałe świadczenia zatwierdzające obejmuje zasadniczo świadczenia związane z badaniami wykraczającymi poza badanie zamknięcia roku. Honorarium za świadczenia doradcy podatkowego obejmują przede wszystkim honorarium za doradztwo związane z poszczególnymi projektami.

(35) Oświadczenie zgodności w oparciu o § 161 AktG (ustawy o akcjach) -/-

SÜDZUCKER AG -/-

Oświadczenie o zgodności zgodne z § 161 AktG do Niemieckiego Corporate Governance Kodex zostało złożone przez zarząd i radę nadzorczą dnia 15 listopada 2018. Jest ono na stałe dostępne na stałe dla naszych akcjonariuszy na stronie internetowej pod: www.suedzucker.de/de/Entsprechenserklaerung/ -/-

[191]



Oprócz tego ci członkowie rady nadzorczej, którzy są także pracownikami Grupy Südzucker otrzymują przysługujące im na gruncie umowy wynagrodzenie, nie pozostające w związku z ich działalnością w radzie nadzorczej. -/-

Systemy wynagrodzenia dla zarządu i rady nadzorczej przedstawiono w sprawozdaniu o sytuacji koncernu w rozdziale Corporate Governance w podrozdziale „Prowadzenie przedsiębiorstwa i odpowiedzialność”. -/-

(37) Rada nadzorcza i zarząd -/-

Rada nadzorcza -/-

dr Hans-Jörg Gebhard, Eppingen -/-

Przewodniczący -/-

Rocznik 1955, członek od 3 stycznia 1995, przewodniczący od 24.08.2000; Przewodniczący Związku „Verband Süddeutscher Zuckerrübenanbauer e. V.” -/-

Mandaty¹

- SZVG Süddeutsche Zuckerrübenverwertungs-Genossenschaft eG, Ochsenfurt (Przewodniczący);
- GoodMills Deutschland GmbH, Hamburg; -/-
- Vereinigte Hagelversicherung VVaG, Gießen; -/-

Franz-Josef Möllenber², Rellingen -/-

1. zast. przewodniczącego -/-

Rocznik 1953, członek od 14.05.1992; 1 zastępca przewodniczącego od 26.08.1992; -/-
Były sekretarz związków zawodowych „Nahrung-Genuss-Gaststätten” -/-

Erwin Hameseder, Mühldorf, Austria -/-

2. zast. przewodniczącego -/-

Rocznik 1956, członek od 31.07.2003; 2 zastępca przewodniczącego od 17.07.2014; -/-
Dyrektor generalny holdingu Raiffeisen-Holding Niederösterreich-Wien reg. Gen.m.b.H. -/-

Mandaty³

- UNIQUA Insurance Group AG Wiedeń, Austria (2 zast. przewodn.); -/-
- RWA Raiffeisen Ware Austria AG, Wiedeń, Austria; -/-
- RWA Raiffeisen Ware Austria Handel und Vermögensverwaltung eGen, Wiedeń, Austria; -/-

Thomas Bernhard, Wunstorf -/-

Rocznik 1961, członek od 20 lipca 2017 -/-

Sekretarz związków zawodowych Związku „Nahrung-Genuss-Gaststätten” -/-

Mandaty: -/-

- Fundacja Dussmann & Co., KGaA, Berlin -/-

dr Melanie Frerichs, Hamburg² -/-

Rocznik 1975, członek od 20 lipca 2017 -/-

Kierowniczka referatu Związku „Nahrung-Genuss-Gaststätten” -/-

Helmut Friedl, Egling a.d. Paar -/-

Rocznik 1965, członek od 16.7.2015; -/-

Przewodniczący zarządu Związku Bawarskich Plantatorów Buraków Cukrowych -/-

Mandaty: -/-

- BMG Donau-Lech eG, Mering -/-



Wymiana dostaw i świadczeń przeprowadzana jest w ramach zwyczajowej działalności w przedsiębiorstwie. Na dzień bilansowy roszczenia i zobowiązania wobec joint-ventures i przedsiębiorstw powiązanych wynoszą: -/-

mln € ¹	28 lutego	2019	2018
Joint Ventures		52,8	70,1
Przedsiębiorstwa skojarzone		10,9	11,7
Świadczenia na rzecz przedsiębiorstw powiązanych		63,7	81,8
Joint Ventures		6,0	7,9
Przedsiębiorstwa skojarzone		0,1	0,1
Świadczenia uzyskane od przedsiębiorstw powiązanych		6,1	8,0

¹ Wyłącznie relacje z w pełni skonsolidowanymi przedsiębiorstwami

TABELA 117

WYNAGRODZENIE ZARZĄDU -/-

Wynagrodzenie całkowite, jakie otrzymał zarząd Südzucker AG przedstawiono w poniższej tabeli. Wynagrodzenie zmienne jest wyliczane w oparciu o dywidendę, w sprawie której Walne Zgromadzenie podejmie dopiero decyzję. Wynagrodzenie wypłacane jest zarządowi po Walnym Zgromadzeniu. -/-

mln €	2018/19	2017/18
Wynagrodzenie stałe	3,2	3,2
Wynagrodzenie zmienne	1,9	1,9
Suma poborów	5,1	5,1

TABELA 118

Na zobowiązania emerytalne wobec byłych członków zarządu Südzucker AG i członków ich rodzin (w przypadku zgonu) zawiązano rezerwę w wysokości ogółem 28,6 (28,5) mln €. Świadczenia dla byłych członków zarządu Südzucker AG i członków ich rodzin (w razie zgonu) wynoszą 2,3 (2,3) mln €. Zobowiązania emerytalne dla aktywnych członków zarządu wynoszą 25,7 (23,4) mln €. W roku obrotowym 2018/19 dodano 0,5 (0,5) mln € z tytułu nakładów związanych z okresem zatrudnienia. -/-

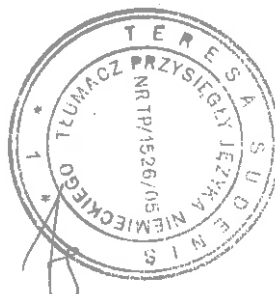
WYNAGRODZENIA DLA RADY NADZORCZEJ -/-

Wynagrodzenia za całą działalność rady nadzorczej Südzucker AG przedstawiono w poniższej tabeli. Wynagrodzenie zmienne stosowane jest tylko w przypadku dywidendy przekraczającej 0,50 €/ na akcję; taka sytuacja nie zaistniała.

mln €	2018/19	2017/18
Wynagrodzenie stałe	1,8	1,8
Wynagrodzenie zmienne	0,0	0,0
Suma poborów	1,8	1,8

TABELA 119

[193]



Ulrike Rösch², Bellheim -/-
Rocznik 1970, członek od 20 lipca 2017 -/-
Zast. Przewodniczącego rady zakładowej Administracja Główna Mannheim Südzucker AG -/-

Joachim Rukwied, Eberstadt -/-
Rocznik 1961, członek od 24.7.2007; -/-
Przewodniczący Związku Plantatorów Badenii- Wirtembergii e.V. -/-

Mandaty:

- BAYWA AG, Monachium,
- Księgowość Związku Plantatorów Landesbauernverband Baden Württemberg GmbH, Stuttgart, Przewodniczący; -/-
- Kreditanstalt für Wiederaufbau, Frankfurt AM Main; LAND-DATA GmbH, Visselhövede -/-
- Landwirtschaftliche Rentenbank, Frankfurt AM Main; Messe-Berlin GmbH, Berlin; R+V Versicherung AG, Wiesbaden (prezes) -/-
- LVB Usługi Konsultingowe GmbH, Stuttgart (prezes) -/-
- Targi Berlin GmbH, Berlin -/-
- R+V Versicherung AG, Wiesbaden -/-

Bernd Frank Sachse², Zeitz -/-
Rocznik 1965, członek od 01.01.2019; -/-
Przewodniczący rady zakładowej Fabryki Zeitz Südzucker AG -/-

Nadine Seidemann², Donauwörth -/-
Rocznik 1982, członek od 01.09.2013; -/-
Zast. Przewodniczącego rady zakładowej zakładu Rain Südzucker AG -/-

dr Stefan Streng, Uffenheim -/-
Rocznik 1968, członek od 20.07.2017 -/-
Przewodniczący Związku Plantatorów Frankonii e.v. -/-

Franz- Rudolf Vogel², Worms -/-
Rocznik 1956, członek od 24.07.2007 do 31.12.2018; -/-
Przewodniczący Rady Zakładowej Südzucker AG do 31.12.2018 -/-

Wolfgang Vogl², Bernried -/-
Rocznik 1962, członek od 01.3.2011; -/-
Kierownik Zakładu Plattling i Rain Südzucker AG -/-

Rolf Wiederhold², Wabern -/-
Rocznik 1969, członek od 01.03.2013; -/-
Przewodniczący Rady Zakładowej Südzucker AG od 01.01.2019 -/-

¹ Mandaty obok funkcji w koncernie Südzucker -/-

² Przedstawiciele pracowników -/-

³ Mandaty obok funkcji w koncernie Südzucker i w koncernie Raiffeisen-Holding Dolna Austria, Wiedeń. -/-

⁴ Mandaty obok funkcji w koncernie R+V Versicherung AG. -/-



Ulrich Gruber, Plattling -/
Rocznik 1972, członek od 01.05.2018 -/
Zast. Przewodniczącego Zrzeszenia Rad Zakładowych Südzucker AG od 01.01.2019 -/

Veronika Haslinger, Wiedeń, Austria -/
Rocznik 1972, członek od 17.7.2014; -/
Przewodnicząca Raiffeisen Holding Niederösterreich (Dolna Austria) Wiedeń, reg. Gen. MbH -/
Mandaty: -/
- SZVG Süddeutsche Zuckerrübenverwertungs-Genossenschaft eG, Stuttgart -/

Ralf Hentzschel, Panschwitz- Kuckau -/
Rocznik 1964, członek od 21.7.2011 do 13.03.2019; -/
Prezes zarządu Związku Plantatorów Sächsisch-Thüringische Zuckerrüben Zuckerrübenanbauer e.V. „ -/

Georg Koch, Wabern-/
Rocznik 1963, członek od 21.7.2009; -/
Przewodniczący zarządu Związku Plantatorów Buraków e.V. Kassel; zast. przewodniczącego
Południowoniemieckiego Związku Przerobu Buraków Cukrowych eG -/

Susanne Kunschert, Stuttgart -/
Rocznik 1970, członek od 17 lipca 2014; -/
Przewodnicząca Pilz GmbH & Co. KG -/
Mandaty
- Karlsruher Institut für Technologie, Karlsruhe;
- SZVG Süddeutsche Zuckerrübenverwertungs- Genossenschaft eG, Ochsenfurt, -/

Günther Link², Oberickelsheim -/
Rocznik 1953, członek od 15.7.2013 do 30.04.2018; -/
Przewodniczący zady zakładowej w zakładzie Ochsenfurt Südzucker AG Mannheim/Ochsenfurt

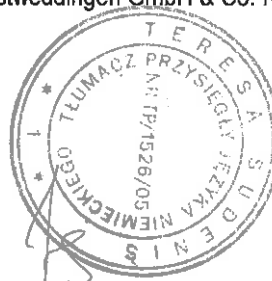
Walter Manz, Dexheim -/
Rocznik 1964, członek od 12.04.2019 -/
Przewodniczący zarządu Związku Plantatorów Hessisch-Pfälzischer Zuckerrübenanbauer e.V. -/

Julia Merkel⁴, Wiesbaden -/
Rocznik 1965, członek od 20 lipca 2017 -/
Członek zarządu R+V Versicherungs AG -/
Mandaty
- SZVG Süddeutsche Zuckerrübenverwertungs- Genossenschaft eG, Ochsenfurt, -/

Sabine Möller², Hamburg -/
Rocznik 1964, członek od 31.10.2018 -/
Kierownik referatu Związków Zawodowych Związku „Nahrung-Genuss-Gaststätten” -/

Angela Nguyen², Biederitz -/
Rocznik 1969, członek od 20 lipca 2017 -/
Zast. Przewodniczącego rady zakładowej Freiburger Ostweddingen GmbH & Co. KG -/

[195]



(38) Zestawienie własności udziałów zgodnie z § 313 ust. 2 kodeksu handlowego -/-

I. PRZEDSIĘBIORSTWA WSPÓLNOTOWE (pełna konsolidacja)

	Skrót	Miasto	Państwo	Spółka macierzysta	%
Segment cukier					
Obszar działalności cukier					
Dywizja Südzucker i spółki handlowe					
Südzucker AG	SZAG	Monachium	Niemcy		
Sudzucker Hellas E.P.E.		Agios Dimitrios	Grecja	SZH	99,94
				SZV	0,06
Sudzucker Ibérica S.L.U.		Barcelona	Hiszpania	SZH	100,00
SÜDZUCKER DO BRASIL S/A – IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO		São Paulo	Brazylia	SZH	100,00
				SZAG	0,00
Südzucker United Kingdom Limited		West Lothian	Wielka Brytania	SZH	100,00
S.Z.I.L. LTD		Kfar Saba	Israel	SZH	100,00
Dywizja cukru Belgia					
Raffinerie Tirlemontoise S.A.	RT	Bruksela	Belgia	SZH	99,41
Nougat Chabert & Guillot SA	NC&G	Montélimar	Francja	SOGELAF	99,75
S.C.I. DU MARINET		Montélimar	Francja	SOGELAF	99,75
				NC&G	0,25
Rafti B.V.		Wijchen	Holandia	TSNH	100,00
S.O.G.E.L.A.F. SARL	SOGELAF	Paryż	Francja	RT	100,00
Tiense Suikerraffinaderij Nederland Holding B.V.	TSNH	Wijchen	Holandia	RT	100,00
Tiense Suikerraffinaderij Services g.c.v.		Bruksela	Belgia	RT	100,00
				AGS	0,00
Dywizja cukru Francja					
Saint Louis Sucre S.A.S.	SLS	Paryż	Francja	SZH	99,96
Dywizja cukru Polska					
Südzucker Polska S.A.	SZPL	Wrocław	Polska	SZH	99,59
„POLTERRA” Sp. z o.o.		Wrocław	Polska	SZPL	100,00



Komisje rady nadzorczej -/-

Prezydium -/-

dr Hans- Jörg Gebhard, Franz- Josef Möllenberg, Erwin Hamesed, Franz-Rudolf Vogel do 31.12.2018; Rolf Wiederhold od 01 stycznia 2019 -/-

Komisja Rolnicza -/-

dr Hans- Jörg Gebhard (przewodniczący), Helmut Friedl; Ulrich Gruber od 18.07.2018; Georg Koch, Günther Link do 30.04.2018; Nadine Seidemann; Wolfgang Vogl -/-

Komisja Kontroli -/-

Helmut Friedl (przewodniczący); dr Hans- Jörg Gebhard, Ulrich Gruber – od 01.01.2019; Veronika Haslinger, Franz- Josef Möllenberg, Franz-Rudolf Vogel do 31.12.2018; Rolf Wiederhold -/-

Komisja Socjalna -/-

dr Hans- Jörg Gebhard (przewodniczący), Thomas Bernhard, Helmut Friedl; Erwin Hamesed, Franz-Josef Möllenberg; Franz-Rudolf Vogel do 31.12.2018; Rolf Wiederhold – od 01.01.2019 -/-

Komisja Rozjemcza -/-

dr Hans- Jörg Gebhard (przewodniczący), Erwin Hamesed, Franz- Josef Möllenberg; Franz-Rudolf Vogel do 31.12.2018; Rolf Wiederhold – od 01.01.2019 -/-

Zarząd -/-

dr Wolfgang Heer, Ludwigshafen am Rhein -/-

Prezes -/-

od 20 listopada 2012 - członek zarządu; -/
od 01 marca 2008; powołany do dnia 28.02.2021 -/-

dr Thomas Kirchberg, Ochsenfurt -/-

Od 01.09.2007; powołany do dnia 31.08.2022 -/-

Mandaty¹ -/-

- Ekosem Agrar AG, Walldorf -/-

Thomas Kölbl, Speyer -/-

Od 01.06.2004; powołany do dnia 31.05.2019 -/-

Mandaty¹

- K+S Aktiengesellschaft Kassel -/-

Johann Marihart, Limberg, Austria

Od 31.01.1994; powołany do dnia 28.02.2021 -/-

Mandaty¹ -/-

- BBG Bundesbeschaffungsges. m. b. H., Wiedeń, Austria; -/-

- Österreichische Forschungsförderungsgesellschaft mbH, Wiedeń, Austria, (zast. przewodniczącego) -/-

- Ottakringer Getränke AG, Wiedeń, Austria; -/-

- Hiszpańska Nadworna Szkoła Jeździecka Federalna Stadnina Piber, Wiedeń/ Austria (przewodniczący);

- tecnet equity NÖ Technologiebeteiligungs-Invest GmbH, St. Pölten, Austria; -/-

- TÜV Österreich, Wiedeń, Austria (Przewodniczący) -/-

1) Mandaty obok funkcji w Koncernie Südzucker. -/-



	Skrót	Miasto	Państwo	Spółka macierzysta	%
Cukier Bośnia					
AGRANA BIH Holding GmbH	ABIH	Wiedeń	Austria	AZ	75,00
				SZH	25,00
AGRANA d.o.o.		Brcko	Bośnia i Hercegowina	ABIH	100,00
AGRANA Holding/pozostale					
AGRANA Beteiligungs-Aktiengesellschaft	AB	Wiedeń	Austria	Z&S	78,34
				SZAG	2,74
AGRANA Group-Services GmbH	AGS	Wiedeń	Austria	AB	100,00
AGRANA Marketing- und Vertriebsservice Gesellschaft m.b.H.	AVM	Wiedeń	Austria	AB	100,00
Agrana Research & Innovation Center GmbH		Wiedeń	Austria	AB	100,00
INSTANTINA Nahrungsmittel Entwicklungs- und Produktionsgesellschaft m.b.H.		Wiedeń	Austria	AB	66,67
Dywizja cukier Mołdawia					
Südzucker Moldova S.A.	SZM	Chiginău	Mołdawia	SZH	99,97
Agro Credit S.R.L.		Drochia	Mołdawia	SZH	100,00
Agro-SZM S.R.L.		Drochia	Mołdawia	SZM	100,00
MAZRUS-AGRO S.R.L.		Donduseni	Mołdawia	SZM	100,00
Dywizja gospodarstwa rolne					
Loberaue Agrar GmbH	LOB	Rackwitz	Niemcy	SZAG	100,00
Rackwitzer Biogas GmbH		Rackwitz	Niemcy	LOB	100,00
Terra Sömmerda e.G.		Sömmerda	Niemcy	SZVW	100,00
Wolteritzer Agrar GmbH		Rackwitz	Niemcy	LOB	100,00
Zschortauer Agrar GmbH		Rackwitz	Niemcy	LOB	100,00
Zschortauer Futtermittel GmbH		Rackwitz	Niemcy	LOB	74,00
Cukier pozostale					
AHG Agrar-Holding GmbH ²		Monachium	Niemcy	SZAG	100,00
AGRANA Zucker, Stärke und Frucht Holding AG ¹	AZS	Wiedeń	Austria	SZAG	50,00



[200]

	Skrót	Miasto	Państwo	Spółka macierzysta	%
Przedsiębiorstwo Rolne „KLOS” Sp. z o.o.		Wrocław	Polska	SZPLN	100,00
Südzucker Polska Nieruchomości Sp. z o.o.	SZPLN	Wrocław	Polska	SZPL	100,00

Dywizja cukier AGRANA

Cukier Austria

AGRANA Zucker GmbH	AZ	Wiedeń	Austria	AB	98,91
				AMV	1,09
AGRANA ZHG Zucker Handels GmbH		Wiedeń	Austria	AZ	100,00
Osterreichische Rubensamenzucht Gesellschaft m.b.H.		Wiedeń	Austria	AZ	86,00

Cukier Rumunia

AGRANA AGRO S.r.l.		Roman	Rumunia	AGR	99,00
				AZ	1,00
AGRANA BUZAU S.r.l.		Buzau	Rumunia	AGR	99,00
				AZ	1,00
AGRANA Romania S.R.L.	AR	Bukareszt	Rumunia	AZ	100,00
AGRANA TANDAREI S.r.l.		Tandarei	Rumunia	AGR	99,00
				AZ	1,00

Cukier Słowacja

Slovenské Cukrovary s.r.o.		Sereď	Słowacja	AZ	100,00
----------------------------	--	-------	----------	----	--------

Cukier Czechy

Moravskoslezské Cukrovary A.S.		Hrušovany	Czechy	AZ	100,00
--------------------------------	--	-----------	--------	----	--------

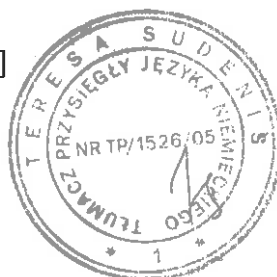
Cukier Węgry

AGRANA Magyarország Értékesítési Kft.	AME	Budapeszt	Węgry	MCeF	99,70
				AZ	0,30
Biogáz Fejlesztő Kft.		Kaposvár	Węgry	AME	100,00
Koronás Irodaház Szolgáltató Korlátolt Felelőségű Társaság		Budapeszt	Węgry	MCeF	100,00
Magyar Cukorgyártó és Forgalmazó Zrt.	MCeF	Budapeszt	Węgry	AZ	87,60

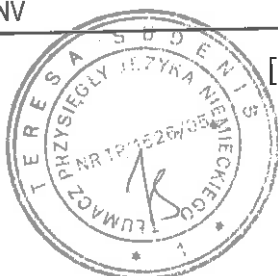
Cukier Bułgaria

AGRANA Trading EOOD		Sofia	Bułgaria	AZ	100,00
---------------------	--	-------	----------	----	--------

[199]

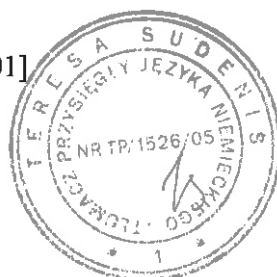


	Skrót	Miasto	Państwo	Spółka macierzysta	%
Dywizja Freiburger					
Freiberger Holding GmbH ²	FH	Berlin	Niemcy	SZTK	90,00
				SZAG	10,00
Alberto Lebensmittel GmbH		Berlin	Niemcy	FLG KG	100,00
Crestar Crusts Inc.		Braintree	USA	RF	100,00
Favorit Lebensmittel-Vertriebs GmbH		Berlin	Niemcy	FLM	100,00
Feinschmecker Eiscreme und Tiefkühlkost GmbH		Berlin	Niemcy	FH	100,00
Feinschmecker Feinkost GmbH	FF	Berlin	Niemcy	FLM	100,00
Freiberger France S.A.R.L.		St. Didier au Mont d'Or	Francja	FLM	100,00
Freiberger GmbH		Berlin	Niemcy	FLG KG	100,00
Freiberger Lebensmittel GmbH ²	FLM	Berlin	Niemcy	FLG KG	100,00
Freiberger Lebensmittel GmbH & Co. Produktions- und Vertriebs KG ³	FLG KG	Berlin	Niemcy	FH	100,00
Freiberger Osterweddingen GmbH & Co. KG ³		Sülzetal	Niemcy	FLG KG	100,00
Freiberger Polska Sp.z o.o.		Warszawa	Polska	FLM	99,00
				FF	1,00
Freiberger UK Ltd.		Spalding	Wielka Brytania	FLM	100,00
Freiberger USA Inc.	FLU	Parsippany	USA	FLM	100,00
HASA GmbH ²		Burg	Niemcy	FLG KG	100,00
Prim AS Tiefkühlprodukte Gesellschaft m.b.H.		Oberhofen	Austria	FLM	100,00
Richelieu Foods Inc.	RF	Braintree	USA	RH	100,00
Richelieu Group LLC		Braintree	USA	RF	100,00
Richelieu Holdco Inc.	RH	Braintree	USA	FLU	100,00
Sandhof Limited	SL	Westhoughton	Wielka Brytania	FLM	100,00
Stateside Foods Ltd.		Westhoughton	Wielka Brytania	SL	100,00
Willow Foods LLC		Braintree	USA	RF	100,00
Dywizja PortionPack Europe					
PortionPack Europe Holding B.V.	PPEH	Oud-Beijerland	Holandia	SZAG	100,00
CustomPack Ltd		Telford / Shropshire	Wielka Brytania	SSL	100,00
Elite Portion Pack Belgium NV		Herentals	Belgia	PPEH	100,00

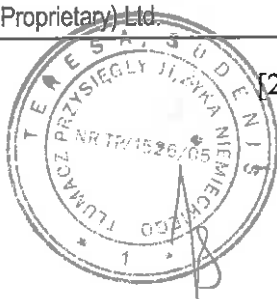


	Skrót	Miasto	Państwo	Spółka macierzysta	%
Z & S Zucker und Stärke Holding AG	Z&S	Wiedeń	Austria	AZS	100,00
AIH Agrar-Industrie-Holding GmbH	AIH	Monachium	Niemcy	SZAG	100,00
BGD Bodengesundheitsdienst GmbH ²		Monachium	Niemcy	SZAG	100,00
Sächsisch-Thüringische Zuckerfabriken Verwaltungsgesellschaft mbH		Monachium	Niemcy	SZAG	100,00
Südzucker Holding GmbH ²	SZH	Monachium	Niemcy	SZAG	100,00
Südzucker International Finance B.V.		Oud-Beijerland	Holandia	SZAG	100,00
Südzucker Tiefkühl-Holding GmbH ²	SZTK	Ochsenfurt	Niemcy	SZAG	100,00
Südzucker Versicherungs-Vermittlungs-GmbH		Monachium	Niemcy	SZAG	51,00
Südzucker Verwaltungs GmbH ²	SZVW	Monachium	Niemcy	SZAG	100,00
Segment gatunki specjalne					
Dywizja BENE0					
BENE0 GmbH ²	B	Monachium	Niemcy	SZAG	100,00
BENE0 Asia Pacific Pte. Ltd.		Singapur	Singapur	BP	100,00
BENE0 Ibérica S.L. Unipersonal		Barcelona	Hiszpania	BO	100,00
BENE0 Inc.		Parsippany	USA	BP	100,00
BENE0 India Private Limited		New Delhi	Indie	BP	99,99
				B	0,01
BENE0 Latinoamérica Coordenação Regional Ltda.		São Paulo	Brazylia	BO	100,00
				BP	0,00
BENE0-Orafti S.A.	BO	Oreye	Belgia	BR	100,00
				B	0,00
BENE0-Palatinit GmbH ²	BP	Monachium	Niemcy	B	85,00
				SZAG	15,00
BENE0-Remy N.V.	BR	Wijgmaal (Leuven)	Belgia	B	100,00
				BP	0,00
Orafti Chile S.A.		Pemuco	Chile	BO	99,99
				BP	0,01
REMY ITALIA S.P.A.		Confienza (PV)	Włochy	BR	66,70
Veniremy N.V.		Wijgmaal (Leuven)	Belgia	BR	100,00

[201]



	Skrót	Miasto	Państwo	Spółka macierzysta	%
Dywizja przetworów owocowych (AGRANA Fruit)					
AGRANA Fruit S.A.S.	AF	Mitry-Mory	Francja	FA	100,00
ARANA Fruit Algeria Holding GmbH	AFAH	Wiedeń	Austria	AIV&A	55,00
AGRANA Fruit Argentina S.A.		Buenos Aires	Argentyna	AF	91,76
				AFSS	8,24
AGRANA Fruit Australia Pty Ltd.	AF Aus	Sydney	Australia	AF	100,00
AGRANA Fruit Austria GmbH	AFA	Gleisdorf	Austria	AF	99,98
				AIV&A	0,02
AGRANA Fruit Brasil Industria, Comercio, Importapao e Exportapao Ltda.		Cabreuva	Brazylia	AF	99,90
				AFA	0,10
AGRANA Fruit Dachang Co., Ltd.		Dachang	Chiny	AF	75,00
				AFK	25,00
AGRANA Fruit Fiji Pty Ltd.		Sigatoka	Fidżi	AF	100,00
				AF Aus	0,00
AGRANA Fruit France S.A.		Mitry-Mory	Francja	AF	100,00
AGRANA Fruit Germany GmbH		Konstanz	Niemcy	AF	100,00
AGRANA FRUIT INDIA PRIVATE LIMITED		Pune	Indien	AF	99,99
				AFSG	0,01
AGRANA Fruit Istanbul Gida Sanayi ve Ticaret A.S.		Istanbul	Turcja	AF	100,00
AGRANA Fruit (Jiangsu) Company Limited		Xinbei Zone, Changzhou	Chiny	AF	100,00
AGRANA Fruit Korea Co. Ltd.	AFK	Seoul	Korea południowa	AF	100,00
AGRANA Fruit Latinoamerica S. de R.L. de C.V.		Michoacan	Meksyk	AF	99,99
				AFSG	0,01
AGRANA Fruit Luka TOV		Vinnitsa	Ukraina	AF	99,97
AGRANA Fruit Management Australia Pty Limited		Sydney	Australia	AF Aus	100,00
AGRANA Fruit México, S.A. de C.V.		Michoacan	Meksyk	AFUS	100,00
AGRANA Fruit Polska SP z.o.o.		Ostroleka	Polska	AF	100,00
AGRANA Fruit Services GmbH	AFSG	Wiedeń	Austria	AF	100,00
AGRANA Fruit Services S.A.S.	AFSS	Mitry-Mory	Francja	AF	100,00
AGRANA Fruit South Africa (Proprietary) Ltd.		Johannesburg	RPA	AF	100,00



	Skrót	Miasto	Państwo	Spółka macierzysta	%
				PPH	0,00
Hellma Gastronomicky Servis Praha spol. s.r.o.		Praga	Czechy	PPEH	100,00
Hellma Gastronomie-Service GmbH ²		Norymberga	Niemcy	PPEH	100,00
Hellma Lebensmittel-Verpackungs- Gesellschaft m.b.H		Wiedeń	Austria	PPEH	100,00
PortionPack Holland B.V.	PPH	Oud-Beijerland	Holandia	PPEH	100,00
SAES The Portion Company, S.L.		La Llagosta (Barcelona)	Hiszpania	PPEH	100,00
Single Source Limited	SSL	Telford / Shropshire	Wielka Brytania	PPEH	100,00
Van Oordt Drukkerij B.V.		Oud-Beijerland	Holandia	VOP	100,00
Van Oordt Landgraaf B.V.		Landgraaf	Holandia	PPH	100,00
Van Oordt the portion company B.V.	VOP	Oud-Beijerland	Holandia	PPH	100,00

Dywizja skrobi

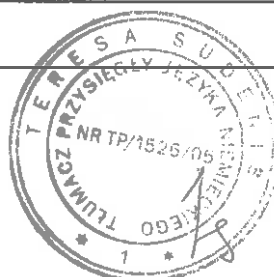
AGRANA Stärke GmbH	AS	Wiedeń	Austria	AB	98,91
				AMV	1,09
S.C. A.G.F.D. Tandarei S.r.l.		Tandarei	Rumunia	AS	100,00

Segment CropEnergies

CropEnergies AG	CEAG	Monachium	Niemcy	SZAG	69,19
Biowanze S.A.		Bruksela	Belgia	CEAG	100,00
				CEB	0,00
Compagnie Financière de l'Artois SA	CF	Loon-Plage	Francja	CEAG	100,00
CropEnergies Beteiligungs GmbH	CEBet	Monachium	Niemcy	CEAG	100,00
CropEnergies Bioethanol GmbH	CEB	Zeitz	Niemcy	CEBet	85,00
				CEAG	15,00
CropEnergies Inc.		Houston	USA	CEBet	100,00
Ensus UK Limited		Yarm	Wielka Brytania	CEBet	100,00
RYSSEN ALCOOLS SAS	RYS	Loon-Plage	Francja	CF	100,00
Ryssen Chile SpA		Lampa, Santiago de Chile	Chile	RYS	100,00

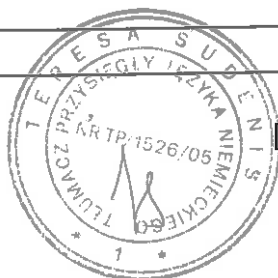
Segment owoce

[203]



II. PRZEDSIĘBIORSTWA WSPÓLNOTOWE/ POWIĄZANE (ujęte at Equity)

	Skrót	Miasto	Państwo	Spółka macierzysta	%
Segment cukier					
Obszar działalności cukier					
Dywizja Südzucker i spółki handlowe					
Maxi S.r.l.		Bolzano	Włochy	SZH	50,00
Dywizja AGRANA cukier					
Cukier Bośnia					
„AGRAGOLD” d.o.o.		Brcko	Bośnia i Herzegovina	ASB	100,00
AGRAGOLD d.o.o.		Zagreb	Chorwacja	ASB	100,00
AGRAGOLD dooel Skopje		Skopje	Macedonia	ASB	100,00
AGRAGOLD trgovina d.o.o.		Ljubljana	Słowenia	ASB	100,00
AGRANA Studen Sugar Trading GmbH		Wiedeń	Austria	ABIH	50,00
AGRANA-STUDEN Albania		Tirane	Albania	ASB	100,00
AGRANA-STUDEN Beteiligungs GmbH	ASB	Wiedeń	Austria	ABIH	50,00
AGRANA-STUDEN Kosovo L.L.C.		Prishtina	Kosowo	ASB	100,00
Company for trade and services AGRANA-STUDEN Serbia d.o.o. Beograd		Beograd	Serbia	ASB	100,00
STUDEN-AGRANA Rafinerija Secera d.o.o.		Brcko	Bośnia i Herzegovina	ASB	100,00
Cukier pozostałe					
ED&F MAN Holdings Limited		Londyn	Wielka Brytania	SZH	34,55
Segment gatunków specjalnych					
Dywizja PortionPack Europe					
Collaborative Packing Solutions [Pty] Ltd		Johannesburg	RPA	PPEH	40,00
Dywizja skrobi					
GreenPower Services Kft.		Szabadegyháza	Węgry	HK	100,00



	Skrót	Miasto	Państwo	Spółka macierzysta	%
AGRANA Fruit Ukraine TOV		Vinnitsa	Ukraina	AF	99,80
AGRANA Fruit US, Inc.	AFUS	Brecksville	USA	AF	100,00
Agrana Nile Fruits Processing SAE		Qalyoubia	Egipt	AF	51,00
Dirafrost FFI N. V.	DFFI	Lummen	Belgia	AF	100,00
Dirafrost Maroc SARL		Larach	Maroko	DFFI	100,00
Financière Atys S.A.S.	FA	Mitry-Mory	Francja	AIV&A	100,00
o.o.o. AGRANA Fruit Moscow Region		Serpuchov	Rosja	AF	100,00
SPA AGRANA Fruit Algeria ¹		Akbou	Algeria	AFAH	48,97
Yube d.o.o.		Pozega	Serbia	DFFI	100,00

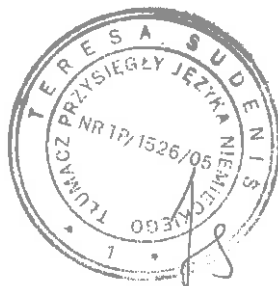
Dywidzja koncentratów soków owocowych (AUSTRIA JUICE)

AUSTRIA JUICE GmbH	AJU	Allhartsberg	Austria	AIV&A	50,01
AGRANA JUICE (XIANYANG) CO., LTD		Xianyang City	Chiny	AJU	100,00
AGRANA Juice Sales & Marketing GmbH	AJS&M	Bingen	Niemcy	AJU	100,00
AUSTRIA JUICE Germany GmbH		Bingen	Niemcy	AJS&M	100,00
AUSTRIA JUICE Hungary Kft.		Vásárosnamény	Węgry	AJU	100,00
AUSTRIA JUICE Poland Sp. z.o.o		Chelm	Polska	AJU	100,00
AUSTRIA JUICE Romania S.r.l.		Vaslui	Rumunia	AJU	100,00
AUSTRIA JUICE Ukraine TOV		Vinnitsa	Ukraina	AJU	100,00

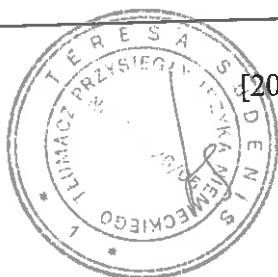
Pozostałe owoce

AGRANA Internationale Verwaltungs- und Asset-Management GmbH	AIV\$A	Wiedeń	Austria	AB	98,91
				AMV	1,09

TABELA 120



	Skrót	Miasto	Państwo	Spółka macierzysta	%
Segment gatunków specjalnych					
Dywizja skrobii					
AGRANA Skrob s.r.o.		Hrusovany	Czechy	AS	100,00
AGRANA Amidi srl		Sterzing (BZ)	Włochy	AS	100,00
Przedsiębiorstwa wspólnotowe / skojarzone (nie uwzględnione)					
Segment cukier					
Obszar działalności cukier					
Cukier Belgia					
Food PORT NV		Tienen	Belgia	RT	35,71
Cukier Francja					
Sucrerie et Distillerie de Souppes-Ouvre Fils S.A.		Paryż	Francja	SLS	44,50
Cukier pozostałe					
Felix Koch Offenbach Couleur und Karamel GmbH		Offenbach	Niemcy	SZH	25,10
Liquid Feed Europe Holding B.V.	LFEH	Oud-Beijerland	Holandia	SZH	50,00
Liquid Feed France S.A.S.		Cagny	Francja	LFEH	100,00
Maritime Investment Holdings Pte. Ltd	MIH	Singapur	Singapur	SZH	25,00
Dywizja gospodarstwa rolne					
Zschortauer-Glesiener Rubenrode GmbH		Schkeuditz	Niemcy	LOB	45,83
Segment specjalne					
Dywizja BENE0					
INVITA Australia PTE Ltd		Balgowlah	Australia	BP	35,00
Inne udziały > 20 % (nie uwzględnione)					



	Skrót	Miasto	Państwo	Spółka macierzysta	%
HUNGRANA Keményitő- és Isocukorgyártó és Forgalmazó Kft.	HK	Szabadegyháza	Węgry	AS	50,00

Segment CropEnergies

CT Biocarbonic GmbH		Zeitz	Niemcy	CEB	50,00
---------------------	--	-------	--------	-----	-------

TABELA 121

III. PRZEDSIĘBIORSTWA O PODRZĘDNYM ZNACZENIU I INNE UDZIAŁY >20% (nie ujęte)

	Skrót	Miasto	Państwo	Spółka macierzysta	%
Spółki związane (nie uwzględnione)					
Segment cukier					
Dywizja cukier AGRANA					
Cukier Bośnia					
AGRANA Croatia d.o.o.		Zagreb	Chorwacja	AZ	100,00
AGRANA Makedonija DOOEL Skopje		Skopje	Macedonia	AZ	100,00
Cukier pozostałe					
Acucar e Alcool do Sul Participacoes Ltda.		São Paulo	Brazylia	SZH	100,00
				AIH	0,00
Arbeitsgemeinschaft für Versuchswesen und Beratung im Zuckerrübenanbau Zeitz GmbH		Kretzschau	Niemcy	SZAG	80,00
Sächsisch-Thüringische Zuckerfabriken GmbH & Co. KG		Monachium	Niemcy	SZAG	100,00
Südprojekt Immobilienverwaltungsgesellschaft mbH		Monachium	Niemcy	SZAG	100,00
Südtrans GmbH		Monachium	Niemcy	SZAG	100,00
Südzucker Beteiligungs GmbH		Monachium	Niemcy	SZAG	100,00
Südzucker International GmbH		Ochsenfurt	Niemcy	SZH	100,00
Südzucker Reise-Service GmbH		Monachium	Niemcy	SZAG	100,00
Südzucker Verkauf GmbH	SZV	Monachium	Niemcy	SZH	100,00

[207]



Zapewnienie ustawowych przedstawicieli -/-

Zapewniamy zgodnie z naszą najlepszą wiedzą, że zamknięcie roku koncernu zostało sporządzone zgodnie z przepisami o rachunkowości i prezentuje faktyczny obraz sytuacji majątkowej, finansowej i dochodowej koncernu oraz że przebieg działalności włącznie z wynikami na działalności gospodarczej zostały w ten sposób przedstawione w sprawozdaniu koncernu, że prezentują stan faktyczny oraz odpowiednio opisują najbardziej istotne szanse i ryzyka związane z przypuszczalnym rozwojem koncernu. -/-

Mannheim, dnia 24 kwietnia 2019 -/-

ZARZĄD -/-

dr Wolfgang Heer

dr Thomas Kirchberg

Thomas Kölbl

Johann Marihart -/-

(Prezes) -/-

4 podpisy, nieczytelne -/-

Zamknięcie roku oraz sprawozdanie z działalności spółki Südzucker AG sporządzone zgodnie z niemieckimi przepisami o rachunkowości, które to dokumenty zostały zbadane przez biegłych spółki audytorskiej PricewaterhouseCoopers Spółka Akcyjna Spółka Audytorska Frankfurt nad Menem, i które otrzymały adnotację zatwierdzającą bez zastrzeżeń, zostaną przedłożone użytkownikowi elektronicznego monitora federalnego (Bundesanzeiger Verlagsgesellschaft mbH, Kolonia) i opublikowane w elektronicznym monitorze federalnym. Zamknięcie roku włącznie ze sprawozdaniem z działalności można otrzymać w spółce. -/-

Notatka zatwierdzająca rewidenta do spraw bilansów i sprawozdań rocznych -/-

Do Südzucker AG, Mannheim -/-

Notatka dotycząca badania zamknięcia roku i sprawozdania o stanie koncernu -/-

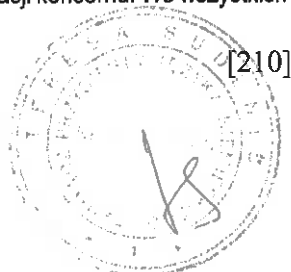
Decyzja kontrolna -/-

Zbadaliśmy załączone zamknięcie roku koncernu wykonane przez spółkę Südzucker AG (Spółka Akcyjna) Mannheim, oraz jej spółki-córki (koncern), składające się z bilansu na dzień 28 lutego 2019, z rachunku zysków i strat, zestawienia przychodów i nakładów ujętych w kapitale własnym bez wpływu na wynik, rachunku zmian w kapitale własnym, rachunku przepływu kapitałów i załącznika za rok gospodarczy od 01 marca 2018 do dnia 28 lutego 2019, włącznie z podsumowaniem istotnych metod rachunkowości. Oprócz tego zbadaliśmy sprawozdanie o stanie koncernu spółki Südzucker AG za rok gospodarczy od 01 marca 2018 do dnia 28 lutego 2019. Zgodnie z niemieckimi przepisami, części sprawozdania finansowego koncernu przedstawione w rozdziale „Pozostałe informacje” nie zostały przez nas zbadane pod względem merytorycznym. -/-

Zgodnie z naszą oceną, opartą na informacjach uzyskanych podczas badania. -/-

- zamknięcie roku koncernu sporządzono zgodnie z istotnymi zasadami IFRS, które należy stosować w Unii Europejskiej, oraz w oparciu o uzupełniające - § 315a ustęp 1 [HGB] – przepisy niemieckiego kodeksu spółek handlowych, i przedstawia ono – z uwzględnieniem tychże przepisów – zgodny ze stosunkami faktycznymi obraz sytuacji majątkowej, finansowej i dochodowej przedsiębiorstwa na dzień 28 lutego 2019 oraz faktyczny obraz przychodów w roku gospodarczym od 01 marca 2018 do 28 lutego 2019, oraz -/-

- przekazuje właściwy obraz sytuacji koncernu. We wszystkich istotnych sprawach sprawozdanie koncernu jest zgodne



	Skrót	Miasto	Państwo	Spółka macierzysta	%
Segment cukier					
Obszar działalności cukier					
Dywizja cukier Francja					
GARDEL S.A.		Le Moule	Francja	SLS	24,28
Dywizja cukier AGRANA					
Cukier Węgry					
Cukoripari Egyesülés		Budapeszt	Węgry	MCeF	44,27

TABELA 122

(39) Propozycja dotycząca przeznaczenia zysku -/-

Zysk bilansowy spółki Südzucker AG wynosi 40,9 mln €. Zarząd proponuje wypłacenie dywidendy w wysokości 0,20 € za akcję i przeznaczenie tym samym zysku bilansowego jak następuje: -/-

		2018/19
Wydanych akcji ()	sztuk	204.183.292
dywidenda	€	0,20
kwota wypłaty dywidendy	€	40.836.658,40
przeniesienie na nowy rachunek	€	86.665,71
zysk bilansowy	€	40.923.324,11

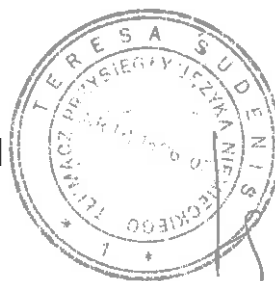
TABELA 123

Jeżeli w dniu Walnego Zgromadzenia stwierdzi się istnienie akcji własnych, propozycja podziału zysku zostanie zmodyfikowana w ten sposób, że - przy tej samej wysokości dywidendy 0,20 € za akcję – pozostała, wyższa kwota zostanie przeniesiona na nowe rachunki. Walne Zgromadzenie odbędzie się 18 lipca 2019. Wypłata dywidendy nastąpi w dniu 23 lipca 2019. -/-

(40) Wydarzenia po dniu bilansowym -/-

Od dnia 28 lutego 2019 nie wystąpiły żadne wydarzenia o szczególnym znaczeniu, od których należałoby oczekiwać istotnego wpływu na sytuację majątkową, finansową i przychodową. -/-

[209]



rynkowym i historycznie niskimi cenami w Unii Europejskiej. Plan restrukturyzacyjny przewiduje środki wzdłuż całego łańcucha generowania wartości, przede wszystkim jednak dopasowanie struktur administracyjnych i produkcyjnych. Na tle nowej oceny otoczenia rynku cukru i dopasowanego do niej kierunku strategicznego należało na koniec roku gospodarczego przeprowadzić ponowną kontrolę wartości niematerialnej grupy jednostek generujących środki płatnicze w segmencie produkcji cukru (Triggering Event). W wyniku przeprowadzonego testu wartości doszło, po uwzględnieniu wartości godziwej z potrąceniem kosztów zbycia, w grupie jednostek generujących środki płatnicze w segmencie produkcji cukru do pomniejszenia wartości w wysokości ogółem 673,1 mln €. Wynik tej wyceny jest w dużym stopniu zależny od wykonanej przez ustawowego przedstawiciela wyceny przyszłych przyływów środków pieniężnych jednostek generujących środki płatnicze, zastosowanej stawki dyskontowej, stawki wzrostu oraz dalszych założeń i dlatego też jest obciążony znaczną niepewnością. Z tego powodu, jak również ze względu na kompleksowość modeli wyceny stanowiącą fundament tego czynnika, miał on w naszym badaniu szczególne znaczenie. -/-

- (2) W ramach naszego badania sprawdziliśmy metodyczne postępowanie służące przeprowadzeniu Impairment Tests i oceniliśmy ustalenie ważonych kosztów kapitałowych. Sprawdziliśmy właściwość zastosowanych przy ocenie przyszłych dopływów środków płatniczych między innymi poprzez porównanie tych danych z aktualnymi rachunkami z planów pięcioletnich uchwalonych przez ustawowych przedstawicieli i przyjętych przez rady nadzorcze, oraz porównując je z ogólnymi i specyficznymi dla danej branży oczekiwaniami rynkowymi. Mając na uwadze fakt, że nawet względnie małe zmiany zastosowanej stopy dyskontowej mogą mieć istotny wpływ na wysokość ustalonej na ich podstawie wartości firmy, zajęliśmy się intensywnie parametrami zastosowanymi przy ustalaniu stopy oprocentowania włącznie ze średnimi kosztami kapitałowymi, oraz sprawdziliśmy schemat wyceny. Na podstawie materialnego znaczenia wartości firmy oraz w oparciu o fakt, że ocena taka zależna jest również od gospodarczych warunków ramowych leżących poza wpływem koncernu, przeanalizowaliśmy uzupełniające analizy wrażliwości spółki i stwierdziliśmy, że dane wartości firmy we wszystkich grupach jednostek generujących środki płatnicze, za wyjątkiem segmentu produkcji cukru, są w wystarczającym stopniu pokryte zdyskontowanymi przyszłymi nadwyżkami środków płatniczych. Parametry i założenia zastosowane przy ocenach przez przedstawicieli ustawowych są – z uwzględnieniem dostępnych informacji – z naszego punktu widzenia odpowiednie do sprawdzenia wartości firmy. -/-
- (3) Dane spółki odnoszące się do wartości firmy zawarte są w rozdziale 21 załącznika do sprawozdania koncernu. -/-

2. Rezerwy na spory prawne i profilaktyka ryzyka -/-

- (1) W zamknięciu roku koncernu Südzucker AG pod pozycją bilansową „pozostałe rezerwy” wykazane są rezerwy na procesy i profilaktykę ryzyka w wysokości 178,9 mln €. Rezerwy te dotyczą sporów prawnych wynikających z ustawy cukrowej, z operacyjnych stosunków umownych oraz ryzyka monopolowe włącznie z karami i odszkodowaniami. W odniesieniu do biegnących postępowań sądowych przedstawiciele ustawowi wychodzą z założenia, że prawomocne wyroki zostaną wydane dopiero za wiele lat, a tym samym nie należy liczyć się z odpływem tych środków w ciągu najbliższych dwunastu miesięcy. To nowe podejście do terminowości przyczyniło się w znacznym stopniu do zwiększenia zdefiniowanych jako długoterminowe rezerw na procesy i profilaktykę ryzyka o 100,5 mln € w porównaniu z rokiem ubiegłym. Na ocenę ryzyka odnośnie przebiegu tych sporów prawnych oraz na stwierdzenie, czy na podstawie istniejącego sporu prawnego konieczne jest przesunięcie danej rezerwy do pozycji pasywa w celu zapewnienia pokrycia tegoż ryzyka, oraz ewentualnie w jakiej wysokości należałoby założyć obecne zobowiązanie, mają w dużej mierze wpływ szacunki i założenia przyjęte przez ustawowych przedstawicieli. Na tym tle należy stwierdzić, że - z naszego punktu widzenia - ten stan faktyczny miał istotne znaczenie. -/-
- (2) W ramach naszego badania oceniliśmy między innymi przyjętą przez spółkę procedurę zapewniającą ujęcie, ocenę zakończenia postępowania oraz bilansowe przedstawienie sporu prawnego. Ocena ta obejmowała także przyjrzenie się treści istotnych ryzyk prawnych. Wiedząc, że przy szacunkowych wartościach istnieje podwyższone ryzyko fałszywych danych w rachunkowości, i że odnośnie założeń i wyceny podejmowane



z zamknięciem koncernu, odpowiada przepisom niemieckiego prawa oraz przedstawia odpowiednio szanse i ryzyka na przyszłość. Nasze badanie nie obejmuje tych części sprawozdania o sytuacji koncernu, które zostały zawarte w rozdziale „Pozostałe informacje”. -/-

W oparciu o §322 ustęp 3 zdanie 1 kodeksu handlowego stwierdzamy, że nasze badanie sprawozdania o sytuacji koncernu nie wykazało podstaw do zgłoszenia zastrzeżeń. -/-

Podstawa wydania decyzji kontrolnej do zamknięcia roku koncernu -/-

Przeprowadziliśmy nasze badanie zamknięcia koncernu i sprawozdania o sytuacji koncernu zgodnie z § 317 kodeksu spółek handlowych oraz unijnego rozporządzenia o zamknięciu roku (nr 537/2014; dalej zwanym „EU-APrVO”), z uwzględnieniem niemieckich zasad prawidłowego badania zamknięcia roku ustalonych przez Instytut Biegłych Rewidentów (Institut der Wirtschaftsprüfer [IDW]) oraz przestrzegając standardów międzynarodowych International Standards on Auditing (ISA). Wynikający z tych przepisów, zasad i standardów zakres naszej odpowiedzialności opisany jest szczegółowo w rozdziale „Odpowiedzialność biegłego rewidenta za kontrolę zamknięcia koncernu” naszego sprawozdania. Jesteśmy niezależni od koncernu co jest zgodne z niemieckimi przepisami handlowymi i zawodowymi; spełniliśmy także pozostałe obowiązki wynikające z niemieckich przepisów zawodowych. Poza tym oświadczamy zgodnie z art. 10 ust. 2 litera f) EU-APrVO, że nie wykonaliśmy żadnych świadczeń nielegalnych wg. art. 5 ust. 1 EU-APrVO. Jesteśmy zdania, że dowody, które uzyskaliśmy w trakcie badania, są wystarczające i odpowiednie do stanowienia podstawy naszej części badania. -/-

Szczególnie ważne informacje o stanie faktycznym dotyczące badania -/-

Szczególnie ważne informacje o stanie faktycznym dotyczą sytuacji, które w naszej opinii były najbardziej istotne w naszym badaniu zamknięcia roku koncernu za rok gospodarczy od 01 marca 2018 do 28 lutego 2019. Te stany faktyczne zostały uwzględnione w związku z naszym badaniem zamknięcia roku jako całości oraz przy tworzeniu naszej części badania; nie przygotowaliśmy oddzielnej części badania poświęconej tym zagadnieniom. -/-

Poniżej przedstawiamy informacje, które naszym zdaniem są najbardziej istotne dla badania: -/-

1. Wartość niematerialna firmy -/-
2. Rezerwy na spory prawne i profilaktyka ryzyka -/-
3. Plan restrukturyzacji -/-

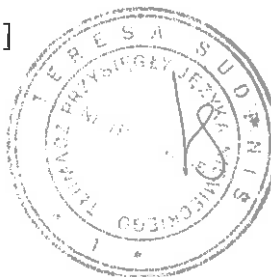
Naszej prezentacji powyższych istotnych treści badania nadaliśmy następującą strukturę: -/-

- (1) Stan faktyczny i określenie problemu. -/-
- (2) Postępowanie badawcze i wyniki. -/-
- (3) Odniesienie do dalszych informacji. -/-

Poniżej przedstawiamy szczególnie istotne części badania zamknięcia roku: -/-

1. Wartość firmy -/-

- (1) W zamknięciu roku koncernu Südzucker AG pod pozycją bilansu „Niematerialne wartości majątkowe” wykazano wartość firmy w ogólnej wysokości 730,2 mln €. Spółka przyporządkowała wartość firmy jednostkom generującym środki płatnicze. Na tej podstawie spółka przeprowadza rocznie oraz w zależności od potrzeb test wartości („Impairment tests”). Podstawę oceny stanowi wartość gotówkowa przyszłych przepływów płatności jednostek generujących środki płatnicze, która przyporządkowana została do danej wartości firmy. Wartości gotówkowe ustalane są za pomocą modeli discounted cashflow. Przeprowadzone oceny ustalane są od dla każdej jednostki generującej środki płatnicze na podstawie aktualnego planu pięcioletniego przyjętego przez ustawowych przedstawicieli i przez radę nadzorczą. Oprocentowanie ma miejsce za pomocą ważonych kosztów kapitałowych danej jednostki generującej środki pieniężne. Dnia 25 lutego 2019 rada nadzorcza Südzucker AG przyjęła przedstawiony przez zarząd plan restrukturyzacji dla segmentu produkcji cukru w związku z utrzymującym się trudnym globalnym i europejskim otoczeniem



produkcji cukru, co jest związane z likwidacją zakładów produkcyjnych, oceniliśmy - z uwzględnieniem standardów bilansowania z zastosowaniem założeń przyjętych przez ustawowych przedstawicieli - przede wszystkim pod kątem ich zgodności z przeprowadzonymi już likwidacjami zakładów. W odniesieniu do pomniejszenia wartości w obszarze produkcji gatunków specjalnych przyjrzelśmy się przede wszystkim metodyce stosowanej przy przeprowadzaniu testu wartości oraz oceniliśmy sposób ustalania kapitałowych kosztów ważonych. Prawdopodobność przyszłych przepływów środków pieniężnych zastosowanych w celu dokonania oceny oceniliśmy przede wszystkim poprzez porównanie tych danych z aktualnymi wyliczeniami planów wyprowadzonymi z planów uchwalonych przez ustawowych przedstawicieli i zatwierdzonych przez radę nadzorczą, oraz w drodze porównania tych danych z ogólnymi, specyficznymi dla tej branży oczekiwaniami rynkowymi. Mając na uwadze, że nawet względnie niewielkie zmiany zastosowanej stopy dyskontowej mogą mieć ogromny wpływ na wysokość wartości niematerialnej firmy ustalonej na ich podstawie, przyjrzelśmy się intensywnie parametrom zastosowanym przy ustalaniu zastosowanej stopy dyskontowej włącznie z średnimi kosztami kapitałowymi i prześledziliśmy schemat wyliczeń. Mając na uwadze, że pomniejszenie wartości obarczone jest dużą niepewnością szacunkową, zajęliśmy się intensywnie wyliczeniami. -/-

W odniesieniu do utworzonych rezerw na restrukturyzację oceniliśmy w ramach naszego badania ogólne podejście i kryteria oceny stosowane dla rezerw, szczególnie pod kątem konkretnych kryteriów przedstawionych w IAS 37.70. Następnie, mając na uwadze fakt, że przy wartościach szacunkowych istnieje duże ryzyko błędów w rachunkowości i że decyzje odnośnie oceny podejmowane przez ustawowych przedstawicieli mają bezpośredni wpływ na wynik koncernu, oceniliśmy także rzeczowość oceny rezerw na restrukturyzację i odpisy. W tym celu poprosiliśmy ustawowych przedstawicieli spółki oraz uprawnionych przez nich współpracowników o przedłożenie nam odpowiednich dowodów, które sprawdziliśmy. O ile przy ustalaniu wysokości rezerw na restrukturyzację opierano się na wartościach wynikających z doświadczenia, prześledziliśmy rzeczowość i zasadność zastosowania przeszłych wartości. W uzupełnieniu przeprowadziliśmy rozmowy z ustawowymi przedstawicielami i odpowiedzialnymi działami spółek koncernu w celu wyjaśnienia założeń, z których wynikają poszczególne szacunki. -/-

Mogliśmy przekonać się, że szacunki przeprowadzone przez ustawowych przedstawicieli oraz przyjęte założenia są ogółem właściwe do rzeczowego wykonania zarówno oceny niematerialnych wartości majątkowych i majątku trwałego, jak i rezerw na restrukturyzację. -/-

- (3) Dane spółki dotyczące odpisów znajdują się w rozdziale 11, a do Pozostałych Rezerw w rozdziale 28 załącznika do sprawozdania koncernu. -/-

Dodatkowe informacje -/-

Ustawowi przedstawiciele są odpowiedzialni za dodatkowe informacje. Dodatkowe informacje obejmują następujące części składowe sprawozdania o sytuacji koncernu, które nie zostały sprawdzone pod kątem treści: -/-

- oświadczenie dotyczące kierowania przedsiębiorstwem ujęte z rozdziale „Prowadzenie przedsiębiorstwa i odpowiedzialność” wg § 289f i § 315 kodeksu spółek handlowych; -/-
- sprawozdanie Corporate Governance wg. p. 3.10. Niemieckiego Kodeksu Corporate Governance (za wyjątkiem sprawozdania o wynagrodzeniu), -/-
- ujęte z rozdziale „Prowadzenie przedsiębiorstwa i odpowiedzialność” sprawozdania o sytuacji koncernu nieoficjalne oświadczenie złożone w oparciu o § 289f i § 315 kodeksu spółek handlowych, włącznie z danymi zintegrowanymi w sprawozdaniu o położeniu koncernu; -/-

Pozostałe informacje obejmują ponadto pozostałe części sprawozdania gospodarczego, bez dalszych odsyłaczy do informacji zewnętrznych, za wyjątkiem zbadanego zamknięcia roku koncernu, zbadanego sprawozdania o sytuacji koncernu oraz naszego potwierdzenia. -/-

Nasze badanie zamknięcia roku koncernu oraz sprawozdanie o sytuacji koncernu nie obejmuje dodatkowych informacji; w tym zakresie nie wystawiamy żadnej opinii. -/-



przez ustawowych przedstawicieli mają bezpośrednie oddziaływanie na wynik koncernu, przeanalizowaliśmy odpowiedniość tych założeń między innymi poprzez porównanie tych wartości z wartościami z przeszłości, analizę stosowanych zwyczajowo metod obliczeniowych oraz wgląd w podstawową dokumentację. Poza tym prowadzimy regularne rozmowy z działem prawnym spółki prosząc o wyjaśnienie aktualnej sytuacji i powodów, jakie spowodowały przyjęcie pewnych szacunków. Rozwój najbardziej istotnych sporów prawnych włącznie z oceną przedstawicieli ustawowych odnośnie możliwego zakończenia postępowania został nam przedłożony przez spółkę w formie pisemnej. Poza tym na dzień bilansowy poprosiliśmy o przedłożenie poświadczeń złożonych przez zewnętrznych prawników, które potwierdzają ocenę podjęta przez ustawowych przedstawicieli. Uznaliśmy szacunki dotyczące bilansowania i oceny rezerw na spory prawne wykonane przez ustawowych przedstawicieli i związana z nimi profilaktykę ryzyka w zamknięciu roku koncernu za przekonywujące i zgodzamy się z nimi. -/-

- (3) Dane spółki odnośnie rezerw na procesy i profilaktykę ryzyka znajdują się w rozdziale 28 w załączniku do sprawozdania koncernu. -/-

3. Plan restrukturyzacyjny -/-

- (1) W roku gospodarczym 2018/19 zarząd Südzucker AG dokonał nowej oceny otoczenia rynku cukrowego i przyjął odpowiednie podejście strategiczne z dopasowanymi do sytuacji strukturami produkcyjnymi i administracyjnymi. Bazując na planie restrukturyzacyjnym dopasowanie to ma zostać osiągnięte m.i. dzięki zamknięciu pięciu cukrowni w Niemczech, Francji i w Polsce. -/-

W zamknięciu koncernu Südzucker AG wykazano „majątek rzeczowy” w wysokości 2.950,8 mln € (36,0% sumy bilansowej koncernu). Majątek rzeczowy wyceniany jest po kosztach nabycia i produkcji, pomniejszone o linearne względnie odnoszące się do kampanii planowe odpisy i pomniejszenia wartości. W związku z planem restrukturyzacyjnym w roku gospodarczym 2018/19 wartości księgowe majątku rzeczowego z cukrowni objętych planem restrukturyzacyjnym zostały sprawdzone pod kątem wartości i dokonano korekty wartości z uwzględnieniem pozostałego czasu do kampanii 2019/20 i oczekiwanych wpływów ze sprzedaży w wysokości 57,5 mln €. -/-

W obszarze gatunków specjalnych również należało przeprowadzić test wartości zgodnie z IAS 36 dla jednostki generującej środki płatnicze w produkcji skrobi w Niemczech, a to ze względu na nową ocenę otoczenia rynku cukru oraz z powodu trudnego otoczenia rynkowego na produkty scukrzania skrobi. Wartość księgowa objętego powyższym majątku rzeczowego została odpowiednio skorygowana o 50,7 mln €. -/-

Zgodnie z przepisami IAS 37 należy dla realizacji planu restrukturyzacyjnego utworzyć rezerwy. Warunkiem ustanowienia rezerwy na restrukturyzację jest to, że restrukturyzacja spełnia warunki definicji środka restrukturyzacyjnego w myśl IAS 37.10. W związku ze strategicznym nowym ukierunkowaniem organy przedsiębiorstwa odpowiedzialne za wydanie zgody na zmiany w przedsiębiorstwie przyjęły przed dniem bilansowym przedłożony plan restrukturyzacyjny. Bazując na tym, spółka utworzyła rezerwy na restrukturyzację i grożące straty w wysokości 40,4 mln €, ujęte w zamknięciu koncernu pod pozycją bilansową „Pozostałe rezerwy”. Pozycja ta zawiera także ujęto jako koszty profilaktykę ryzyka dla planów socjalnych w związku z planowanymi zamknięciami zakładów produkcyjnych w Niemczech, Francji i w Polsce. -/-

Wyniki ustalenia pomniejszenia wartości oraz ocena rezerwy restrukturyzacyjnej są zależne w dużej mierze od wyceny i założeń ustawowych przedstawicieli odnośnie przyszłych oczekiwań rynku cukru, a tym samym są obciążone znaczną niepewnością. Z tego powodu, jak również ze względu na kompleksowość wykonanej oceny, treści te miały w naszym badaniu szczególne znaczenie. -/-

- (2) W celu lepszego zrozumienia planu restrukturyzacyjnego zapoznaliśmy się z protokołami zarządu i rady nadzorczej i odpowiednimi uchwałami. W ramach naszego badania majątku trwałego oceniliśmy m.i. wprowadzone przez Südzucker AG procesy i kontrole w gospodarce urządzeniami i przestrzeganie warunków bilansowania. Poza tym w ramach naszego badania zapoznaliśmy się między innymi z metodologią wyliczania pomniejszenia wartości. Prawdopodobność ustalania kwot pomniejszenia wartości w obszarze



W trakcie całego badania stosujemy dobry osąd i zachowujemy krytyczną postawę. Poza tym: -/-

- identyfikujemy i oceniamy ryzyka istotnych – zamierzonych bądź nie – fałszywych danych w zamknięciu roku koncernu, planujemy i prowadzimy działania kontrolne jako reakcja na te ryzyka, oraz pozyskujemy wystarczające i odpowiednie dowody służące jako podstawa badania. Ryzyko, że istotne fałszywe dane nie zostaną odkryte, jest wyższe w przypadku naruszeń niż w przypadku niezgodności, ponieważ naruszenia mogą obejmować oszukańczą współpracę, fałszerstwo, zamierzone niekompletne dane, mylne dane względnie wykluczenie kontroli wewnętrznych; -/-
- otrzymujemy obraz wewnętrznego systemu kontroli istotnego dla przeprowadzenia kontroli końcowej, a to w celu zaplanowania czynności kontrolnych, które są odpowiednie w danych okolicznościach, lecz nie mają na celu złożenie orzeczenia kontrolnego odnośnie skuteczności wewnętrznej kontroli koncernu; -/-
- oceniamy odpowiedniość metod rachunkowości przyjętych przez ustawowych przedstawicieli oraz zasadność wartości ustalonych szacunkowo przez ustawowych przedstawicieli, jak również związanych z nimi danych;
- wyciągamy wnioski dotyczące odpowiedności zastosowania przez ustawowych przedstawicieli zasady rachunkowości dotyczącej kontynuacji działalności spółki oraz – na podstawie uzyskanych dowodów kontrolnych – stwierdzamy, czy istnieje istotna niepewność w związku z wydarzeniami i sytuacją, która mogłaby wzbudzić istotne wątpliwości odnośnie zdolności koncernu do kontynuacji działalności przedsiębiorstwa. Jeżeli dojdziemy do wniosku, że ma miejsce istotna niepewność, jesteśmy zobowiązani do zwrócenia na uwagi w naszym potwierdzeniu badania na odpowiednie dane w zamknięciu roku koncernu lub w sprawozdaniu o działalności koncernu, lub – jeżeli te dane nie są odpowiednie – do zmodyfikowania odpowiedniej części naszego badania. Nasze wnioski wyciągamy na podstawie dowodów kontrolnych uzyskanych do dnia wystawienia naszej noty potwierdzającej. Przyszłe wydarzenia lub okoliczności mogą jednakże doprowadzić do tego, że koncern nie będzie mógł kontynuować działalności; -/-
- oceniamy całościową prezentację, strukturę i treść zamknięcia roku włącznie z danymi jak również sprawdzamy, czy zamknięcie roku przedstawia zdarzenia gospodarcze stanowiące jego fundament w taki sposób, że zamknięcie roku z uwzględnieniem zasad IFRS jakie należy stosować w Unii Europejskiej, oraz z zastosowaniem uzupełniających niemieckich przepisów § 315 ust. 1 kodeksu handlowego prezentuje obraz stanu majątkowego, finansowego i przychodów firmy w sposób odpowiadający stanowi faktycznemu, -/-
- zbieramy wystarczające i odpowiednie dowody kontrolne dotyczące rachunkowości przedsiębiorstwa lub działalności gospodarczej wewnątrz koncernu, w celu przedstawienia oceny zamknięcia roku koncernu. Jesteśmy odpowiedzialni za wszczęcie, przeprowadzenie i nadzór nad badaniem końcowym koncernu. Ponosimy całkowitą odpowiedzialność za naszą opinię kontrolną; -/-
- oceniamy zgodność sprawozdania o sytuacji koncernu z zamknięciem koncernu, jego zgodnością z przepisami oraz oceniamy przedstawiany przez niego obraz sytuacji koncernu; -/-
- wykonujemy działania kontrolne w odniesieniu do danych przedstawionych przez ustawowych przedstawicieli w sprawozdaniu o działalności koncernu. Na podstawie odpowiednich dowodów kontrolnych sprawdzamy przy tym przede wszystkim istotne założenia stanowiące podstawę prognoz i sprawdzamy rzetelność wyprowadzenia danych odnoszących się do przyszłości na ich podstawie. Nie wystawiamy jednakże oddzielnej oceny ani przedłożonych prognoz, ani założeń leżących u ich podstawy, ponieważ istnieje istotne, nieuniknione ryzyko, że przyszłe wydarzenia będą istotnie różniły się od danych zorientowanych na przyszłość.

Omawiamy z osobami odpowiedzialnymi za nadzór m.i. planowany zakres i terminarz kontroli, oraz istotne stwierdzenia kontrolne, włącznie z ewentualnymi wadami wewnętrznego systemu kontroli, o ile zostaną stwierdzone.

Składamy oświadczenie wobec osób odpowiedzialnych za nadzór, że przestrzegaliśmy wszelkie istotne wymogi odnośnie niezależności i omawiamy z nią wszelkie relacje i inne fakty, co do których można rozsądnie przyjąć, że mogą mieć wpływ na naszą niezależność i na środki podjęte w celu jej ochrony. -/-

Z treści omawianych z radą nadzorczą ustalamy takie, które w badaniu kontrolnym zamknięcia roku były najbardziej



Nasza odpowiedzialność w ramach badania zamknięcia roku koncernu polega na krytycznym przeczytaniu dodatkowych informacji oraz na uwzględnieniu -/-

- wszelkich istotnych niezgodności między informacją dodatkową a zamknięciem roku lub naszymi przeświadczeniami zdobytymi w trakcie przeprowadzania kontroli lub -/-

- na stwierdzeniu istotnych fałszywych danych. -/-

Jeżeli stwierdzimy na podstawie tej działalności, że dodatkowe informacje zawierają istotne fałszywe dane, jesteśmy zobowiązani do doniesienia o tych fałszywych danych. W odniesieniu do powyższego nie stwierdziliśmy żadnych nieprawidłowości. -/-

Odpowiedzialność ustawowych przedstawicieli i organów nadzorujących sporządzenie zamknięcia roku -/-

Ustawowi przedstawiciele są odpowiedzialni za sporządzenie zamknięcia roku koncernu. Odpowiedzialność powyższa oznacza, że sprawozdanie z działalności koncernu jest zgodne z zasadami IFRS, które należy stosować w Unii Europejskiej oraz z uzupełniającymi - § 315e ustęp 1 [HGB] kodeksu spółek handlowych – niemieckimi przepisami handlowo- prawnymi i prezentuje rzetelny obraz sytuacji finansowej i wpływów koncernu. Ustawowi przedstawiciele są również odpowiedzialni za przeprowadzenie kontroli wewnętrznych, koniecznych do sporządzenia zamknięcia koncernu, które nie zawiera żadnych fałszywych - zamierzonych bądź nie – danych. -/-

Przy sporządzaniu zamknięcia roku koncernu przedstawiciele ustawowi są odpowiedzialni za ocenę zdolności spółki do kontynuacji działalności gospodarczej. Poza tym są oni odpowiedzialni za podanie decydujących danych odnośnie kontynuacji działalności spółki, oraz za to, że bilans oparty jest na założeniu kontynuacji działalności przez spółkę, chyba że istnieje zamierzenie likwidacji koncernu, wstrzymania działalności zakładu lub nie ma do tego realistycznej alternatywy. -/-

Poza tym ustawowi przedstawiciele są odpowiedzialni za wykonanie sprawozdania o sytuacji koncernu, które ogólnie powinno przedstawiać odpowiedni obraz sytuacji koncernu oraz powinno być zgodne we wszystkich istotnych punktach z zamknięciem roku koncernu, odpowiadać niemieckim przepisom i właściwie przedstawiać szanse i ryzyka odnoszące się do przyszłego rozwoju. Poza tym ustawowi przedstawiciele są odpowiedzialni za środki (systemy) i kroki, które uważają za słuszne, w celu umożliwienia wykonania sprawozdania o sytuacji koncernu w zgodzie z przepisami niemieckimi, oraz w celu odpowiedniego udokumentowania danych przedstawianych w sprawozdaniu o sytuacji w koncernie. -/-

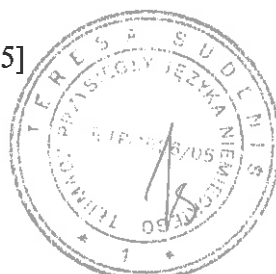
Rada nadzorcza jest odpowiedzialna za nadzór na procesami rachunkowości koncernu służącymi przygotowaniu zamknięcia koncernu. -/-

Odpowiedzialność biegłego rewidenta za badanie zamknięcia roku koncernu -/-

Naszym celem jest uzyskanie wystarczająco pewności, że zamknięcie roku koncernu jak całość jest wolne od istotnych fałszywych danych, zamierzonych bądź nie, oraz wydanie orzeczenia, czy sprawozdanie koncernu przedstawia ogólnie rzetelny obraz sytuacji koncernu oraz, czy jest zgodny we wszystkich istotnych punktach z zamknięciem roku oraz z informacjami uzyskanymi w trakcie przeprowadzania badania, czy jest zgodny z niemieckimi przepisami oraz czy rzetelnie przedstawia szanse i ryzyka przyszłego rozwoju, oraz wydanie notatki potwierdzającej zawierającej naszą oceną odnośnie zamknięcia roku koncernu oraz sprawozdania o sytuacji koncernu. -/-

Wystarczająca pewność to pewność wysokiego stopnia, ale nie jest to gwarancja, że badanie końcowe przeprowadzone w zgodności z § 317 kodeksu handlowego i EU-APrVO z uwzględnieniem niemieckich zasad prawidłowego badania zamknięcia roku ustalonych przez Instytut Biegłych Rewidentów (Institut der Wirtschaftsprüfer [IDW]) oraz przestrzegając standardów międzynarodowych International Standards on Auditing (ISA) jest w stanie zawsze odkryć wszelkie istotne nieprawidłowości. Fałszywe dane mogą wynikać z naruszeń lub niezgodności i są uważane za istotne, jeżeli można rozsądnie oczekiwać, że mogą - jednostkowo lub w całości – wpłynąć na decyzje gospodarcze podjęte na podstawie niniejszego zamknięcia roku. -/-

[215]



DALSZE INFORMACJE

Strony 219-222 oryginału:

Global Reporting Initiative -/-

W niniejszym sprawozdaniu finansowym Südzucker informuje cały koncern o tematach związanych ze zrównoważonym rozwojem. Przygotowując i przedstawiając dane istotne dla działalności gospodarczej koncernu Südzucker, spółka opiera się na wytycznych przedstawionych w Global Reporting Initiative (CORE). -/-

Granice sprawozdawczości w odniesieniu do treści i organizacji -/-

Jeżeli jest to możliwe, dane przedstawiane są w formie tabeli i grafik z uwzględnieniem czterech lat poprzedzających dany rok. W innych przypadkach dane są ograniczone tylko do minionego roku gospodarczego względnie do roku kalendarzowego. -/-

Ograniczenia organizacyjne -/-

Informacje dotyczące zrównoważonego rozwoju przedstawione w niniejszym sprawozdaniu finansowych obejmują zasadniczo wszystkie w pełni skonsolidowane przedsiębiorstwa Grupy Südzucker. -/-

Dane dotyczące energii, emisji, wody i odpadów odnoszą się wyłącznie do zakładów produkcyjnych. W segmencie produkcji cukru są to w dalszym ciągu cukrownie na terenie Unii Europejskiej oraz INSTANTINA Nahrungsmittel- und Produktionsgesellschaft m.b.H., Wiedeń/ Austria. W segmencie produktów specjalnych sprawozdawczość obejmuje zakłady produkcyjne dywizji BENEIO, Freiburger i produkcję skrobi. W segmencie Freiburger po raz pierwszy zawarto dane dotyczące nabytych w roku gospodarczym 2017/18 spółek HASA GmbH, Burg oraz Richelieu Foods Inc. Braintree/ Massachusetts, USA. W segmencie CropEnergies dane obejmują wszystkie zakłady produkcyjne. W segmencie produkcji wkładów owocowych krąg uwzględnionych zakładów produkcyjnych powiększono o spółkę produkcji wsadów owocowych w Indiach, która podjęła produkcję pod koniec roku gospodarczego 2017/18. Spółka produkcji wsadów owocowych w Changzhou City/Chiny, która podjęła produkcję dopiero pod koniec roku gospodarczego 2018/19 oraz nabyta w trakcie roku gospodarczego 2018/19 spółka produkcji koncentratów soków owocowych w Nagykallo/ Węgry nie została jeszcze ujęta w sprawozdaniu. -/-

Ograniczenia w odniesieniu do treści -/-

(1) Ocena dostawców w odniesieniu do aspektów związanych z prawami człowieka, praktykami roboczymi i ekologią -/-

Ze względu na ważność surowców rolniczych dla produkcji, Südzucker ogranicza sprawozdawczość do dostawców surowców rolniczych (buraków cukrowych, zbóż, ziemniaków, owoców) oraz do dostawców z przemysłu produkcji żywności (np.: produktów nabiałowych, warzyw, przerobu mięsa dla produkcji pizzy, głęboko zamrożone owoce). -/-

(2) Energia i emisje -/-

Ponieważ Südzucker przerabia surowce rolnicze, takie jak buraki cukrowe, zboża, ziemniaki i owoce, których ilość, zawartość cukru i skrobi względnie jakość ulega corocznie silnym wahaniom związanym z wpływem różnych czynników w okresie wegetacji i podczas zbiorów, specyficzne zapotrzebowanie na energię podczas produkcji zmienia się w zależności od ww. warunków. Odpowiednio do powyższego, dane dotyczące całkowitego zapotrzebowania na energię względnie wielkości emisji mogą ulegać silnym wahaniom w poszczególnych okresach sprawozdawczych. -/-

Sprawozdawczość odnosząca się do zapotrzebowania na energię i wielkości emisji odpowiednio do GRI dotyczy produkcji i ogranicza się do bezpośrednich i pośrednich emisji odnoszących się do energii w ramach Scope1 i Scope2 zgodnie z definicją zawartą w Greenhouse Gas Protocol. Emisje bezpośrednie związane z energią (Scope.1) obejmują bezpośrednie zastosowanie kopalnych nośników energii (gaz, oleje mineralne i węgiel) oraz odnawialne nośniki energii (biomasa) stosowane do wytwarzania prądu i ciepła procesowego we własnych zakładach produkcyjnych. Emisje



istotne dla aktualnego okresu sprawozdawczego i dlatego są szczególnie ważne. Opisujemy te stany faktyczne w naszej notatce o kontroli zamknięcia roku koncernu, chyba że przepisy lub inne przepisy prawa wykluczają publiczne podanie tych danych do wiadomości. -/-

INNE ISTOTNE WYMOGI USTAWOWE LUB PRAWNE -/-

Pozostałe dane w oparciu o art. 10 EU-APrVO -/-

Zgromadzenie Główne wybrało nas w dniu 19 lipca 2018 do przeprowadzenia badania zamknięcia roku koncernu. Rada nadzorcza udzieliła nam 19 lipca 2018 zlecenia na badanie. Od roku gospodarczego 2003/04 wykonujemy corocznie audyt dla spółki Südzucker AG. -/-

Oświadczamy, że ujęte w niniejszym potwierdzeniu części składowe badania są zgodne z dodatkowym sprawozdaniem przedstawionym komisje rewizyjnej, zgodnie z art. 11 EU-APrVO.

Odpowiedzialny rewident -/-

Rewidentem odpowiedzialnym za kontrolę jest Michael Conrad. -/-

Frankfurt nad Menem, dnia 24 kwietnia 2019 -/-

PricewaterhouseCoopers Spółka Akcyjna Spółka Audytorska -/-

/-/ podpis nieczytelny -/-

Michael Conrad

Biegły rewident -/-

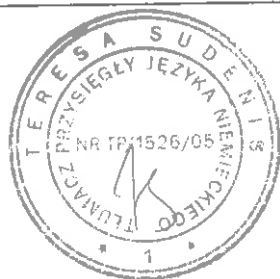
/-/ podpis nieczytelny -/-

Christina Pöpperl -/-

Biegła rewident -/-



GRI	Opis	Strona
102-9	Dostawcy	37 ff
102-10	Istotne zmiany w organizacji i dostawach	-
102-11	Zasady dotyczące bezpieczeństwa	33 ff
102-12	Dobrowolne uczestnictwo w inicjatywach zewnętrznych	35
102-13	Członkostwo w związkach	45
Strategia -/-		
102-14	Wypowiedzi kierownictwa	3 ff
Etyka i integralność -/-		
102-16	Wartości, wytyczne, standardy i normy zachowania	31 - 46, 98 f
Zarządzanie przedsiębiorstwem -/-		
102-18	Struktura kierownicza	8 ff, 28 ff
Włączanie interesariuszy -/-		
102-40	Lista grup interesariuszy	33
102-41	Negocjacje taryfowe	43
102-42	Postanowienia i wybory interesariuszy	33
102-43	Przesłanki do włączania interesariuszy	33
102-44	Tematy kluczowe	33 ff
Profil sprawozdawczości -/-		
102-45	Osobowości wymienione w sprawozdaniu	205
102-46	Postanowienia dotyczące zawartości sprawozdania i tematyki	205
102-47	Lista istotnych tematów	33 ff
102-48	Nowe sformułowanie informacji	-
102-49	Zmiany w sprawozdaniu	205
102-50	Okres sprawozdawczy	01.03. - 28./29.02.
102-51	Data ostatniego sprawozdania	23. kwiecień 2018
102-52	Cykl sprawozdawczy	rocznie
102-53	Kontakt	okładka
102-54	Wypowiedzi dot. sprawozdania, wg. standardów GRI	205
102-55	GRI-indeks zawartości	206 ff
102-56	Audyt zewnętrzny	206



pośrednio związane z energią (Scope 2) dotyczą zużycia energii dokupionej, takiej jak prąd elektryczny lub para, która przyczynia się do powstawania pośredniej emisji związanej z energią. -/-

W przedsiębiorstwach powiązanych przepływ energii obejmuje kilka segmentów. W celu uniknięcia podwójnego liczenia emisji jako Scope 1 i Scope 2 związanego ze sprawozdawczością w podziale na segmenty, odpowiednio dopasowane dane podczas ich zbierania. -/-

(3) Woda i ścieki -/-

Dane odnoszące się do wykorzystania wody we wszystkich obszarach łańcucha generacji wartości dodanej w odniesieniu do produkcji surowców rolniczych nie są ujęte w sprawozdaniu. -/-

(4) Odpady -/-

W odchyleniu od jednolitych lokalnych przepisów o utylizacji odpadów, w całym koncernie dzieli się odpady na produkty uboczne i odpady. W związku z tym produkty uboczne takie jak błoto wapienne lub wysłodki nie są wykazywane jako odpady, lecz jako produkt, jeżeli są wykorzystywane jako wysokowartościowe pasze lub nawozy. -/-

(5) Produkty -/-

Dane dotyczące intensywności zastosowania energii, emisji, poboru wody i odprowadzania ścieków odnoszą się do ogólnej ilości wyprodukowanych produktów. Nie dokonujemy rozróżnienia między produktami głównymi i ubocznymi.

Profil sprawozdawczości i kontrola -/-

W roku gospodarczym 2018/19 w sprawozdaniu finansowym ponownie ujęto sprawozdanie o zrównoważonym rozwoju. Sprawozdawczość ograniczona jest do istotnych tematów i działań zrównoważonego rozwoju i opiera się na zasadach wyważonego podejścia, jasności, dokładności, aktualności, porównywalności i spolegliwości. Treść i dane zawarte w niniejszym sprawozdaniu zostały ustalone na bazie procesów wewnętrznych. Pochodzą one z istniejących systemów zarządzania i sprawozdawczości i zostały ustalone w jednostkach operacyjnych danego segmentu lub dywizji. Treść sprawozdań została sprawdzona przez pracowników posiadających odpowiednie specjalistyczne kompetencje. -/-

Dane odnoszące się do tematów związanych ze zrównoważonym rozwojem w sprawozdaniu o sytuacji koncernu zostały sprawdzone przez biegłego rewidenta PricewaterhouseCoopers GmbH Spółka Audytorska w ramach niefinansowego oświadczenia o ograniczonym zapewnieniu (limited assurance). -/-

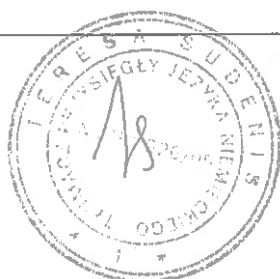
Spis założeń standardowych GRI przedstawionych w sprawozdaniu. -/-

GRI	Opis	Strona
GRI 102: Informacje ogólne -/-		
Profil organizacji -/-		
102-1	Nazwa organizacji	28
102-2	aktywności, marki, produkty i usługi	okładka
102-3	Lokalizacja siedziby głównej	28
102-4	Miejsca wykonywania działalności	okładka
102-5	Własność i forma prawna	17
102-6	Obsługiwane rynki	59, 66, 71, 76
102-7	Rząd wielkości organizacji	okładka
102-8	Informacje o zatrudnionych i innych pracownikach	40 ff



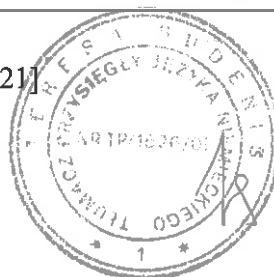
GRI	Opis	Strona
308-1	Nowi dostawcy sprawdzani pod kątem kryteriów ekologicznych	37 f
308-2	Negatywne oddziaływania na środowisko w obrębie dostaw i podjęte działania	37 ff
¹ W roku sprawozdawczym nie stwierdzono przypadków korupcji.		
GRI 400: Standardy tematyczne: socjalne -/-		
Zatrudnienie -/-		
401-1	Nowe zatrudnienia, pracownicy i rotacja pracowników <i>Uwagi: dane dotyczące zatrudnienia pracowników nie są dzielone według regionów, gdyż jest to informacja poufna. -/-</i>	42
BHP i ochrona zdrowia -/-		
403-2	Rodzaj i ilość skaleczeń, choroby zawodowe, absencja i ilość wypadków śmiertelnych <i>Uwagi: przy zbieraniu danych dotyczących wypadków w pracy nie pobiera się danych o płci. Podane wielkości nie są również segregowane ze względu na regiony na skutek regionalnych przepisów. Ilość chorób raportowana jest wyłącznie na przestrzeni koncernu, ze względu na poufność informacji. Informacje dotyczące chorób zawodowych również nie są uwzględnione. -/-</i>	43
Różnorodność i równość szans -/-		
405-1	Różnorodność na przestrzeni kierownictwa -/- <i>Uwagi: Nie uwzględnia się informacji dotyczących podziału pracowników według funkcji. Ze względu na poufność danych informacje dot. kierownictwa nie są segregowane według regionów.</i>	12 f, 40 ff, 193 f
Kontrola dot. przestrzegania praw człowieka		
412-1	Filie, które przeprowadzają audyt w zakresie przestrzegania praw człowieka. -/-	46
Ocena dostawców pod kątem socjalnym -/-		
414-1	nowi dostawcy sprawdzeni pod względem kryteriów socjalnych. -/-	37 ff
Zdrowie i bezpieczeństwo klienta -/-		
416-1	Ocena wpływu kategorii produktów i usług na zdrowie i bezpieczeństwo -/-	44
Marketing i oznakowanie produktów -/-		
417-2	Wykroczenia związane z informacjami o produkcie i/lub usłudze oraz znakowaniu. -/-	2017/18: zero

TABELA 124

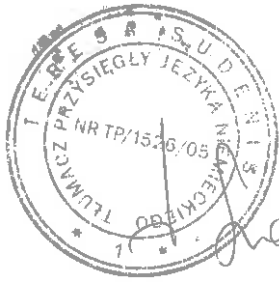


[222]

GRI	Opis	Strona
GRI 103: Stanowisko managementu -/-		
103-1	Wyjaśnienie dot. istotnych tematów i ograniczeń	31 - 46, 98 f
103-2	Stanowisko managementu i jego składowe	31 - 46, 98 f
103-3	Audyt stanowiska managementu	31 - 46, 98 f
GRI 200: Standardy tematyczne: gospodarka -/-		
Działalność gospodarcza -/-		
201-2	Konsekwencje finansowe zmian klimatycznych i inne ryzyka i szanse	86 ff
Praktyki dotyczące pozyskiwania surowców -/-		
204-1	Część wydatków na dostawców lokalnych	44 ff
Walka z korupcją -/-		
205-1	Stanowiska produkcyjne sprawdzone na okoliczność korupcji	98 f
205-3	Potwierdzone informacje dot. korupcji i podjęte działania	- 1
Zachowania niezgodne z prawem antymonopolowym -/-		
206-1	Całkowita liczba postępowań wynikających z łamania prawa antymonopolowego	90
GRI 300: Standardy tematyczne: ekologia -/-		
Materiały -/-		
301-1	Wykorzystane materiały wg. wagi i objętości	37 ff
Energia -/-		
302-3	Intensywność energetyczna	36, 64, 69, 74 f, 78
Woda -/-		
303-1	Pobór wody wg. źródła	37, 65, 69, 75, 78 f
Emisje -/-		
305-4	Intensywność emisji gazów cieplarnianych	36, 64, 69, 74, 78
Ścieki i odpady -/-		
306-1	Odprowadzanie ścieków wg. jakości i miejsca odprowadzenia	37, 65, 69, 75, 78 f
306-2	Odpady wg. rodzaju i miejsca składowania	37, 65, 70, 75, 79
Ocena dostawców pod kątem środowiska -/-		



[Handwritten signature]



[Handwritten signature]

Wypowiedzi ukierunkowane na przyszłość/ Prognoza -/-

Niniejsze sprawozdanie z działalności zawiera stwierdzenia dotyczące przyszłości, które opierają się na założeniach i szacunkach zarządu. Wypowiedzi dotyczące przyszłości nie należy traktować jako gwarancje odnośnie zawartych w nich przyszłego rzeczywisty rozwoju i faktycznych wyników. Przyszły rozwój i wyniki są zależne wielu czynników i zawierają różne ryzyka i niepewności oraz powołują się na założenia, które mogą się ewentualnie okazać nietrafne. Przegląd ryzyk znajduje się w sprawozdaniu o ryzykach i szansach w niniejszym sprawozdaniu. Nie bierzemy na siebie żadnych zobowiązań w odniesieniu do aktualizacji zawartych w niniejszym sprawozdaniu wypowiedzi odnoszących się do przyszłości. -/-

Na tym tłumaczenie zakończono.

TŁUMACZ PRZYSIĘGŁY JĘZYKA NIEMIECKIEGO
TERESA SUDENIS
LISTA TŁUMACZY PRZYSIĘGŁYCH MINISTRA SPRAWIEDLIWOŚCI NR: TP /1526 /05
55-050 STRZEGOMIANY, UL. CZEREŚNIOWA 1
TEL. +48 509 409 012
teresa.sudenis@gmail.com

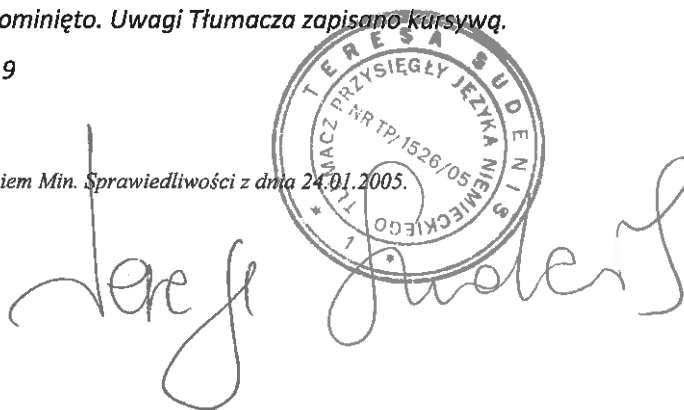
Jako Tłumacz Przysięgły z języka niemieckiego (lista tłumaczy przysięgłych Ministra Sprawiedliwości nr: T/1526/05 poświadczam niniejszym zgodność powyższego tłumaczenia z przedłożonym mi oryginałem. Tłumaczenie składa się z 223 ponumerowanych stron.

W oryginale „Sprawozdania koncernu” znajdują się także zdjęcia z podpisami (wkładki), diagramy i wykresy, które w tłumaczeniu pominięto. Uwagi Tłumacza zapisano kursywą.

Strzegomiany, dnia 31 lipca 2019

Rep. Nr 5 /2019

Wynagrodzenie zgodnie z rozporządzeniem Min. Sprawiedliwości z dnia 24.01.2005.



The image shows a handwritten signature in cursive script, which appears to be 'Teresa Sudenis'. To the right of the signature is a circular official stamp. The stamp contains the text: 'TERESA SUDENIS', 'TŁUMACZ PRZYSIĘGŁY JĘZYKA NIEMIECKIEGO', and 'NR TP/1526/05'. There are also small stars on the sides of the stamp.