

TŁUMACZ PRZYSIĘGLY JĘZYKA NIEMIECKIEGO  
TERESA SUDENIS  
LISTA TŁUMACZY PRZYSIĘGLYCH MINISTRA SPRAWIEDLIWOŚCI NR: TP/ 1526/ 05  
55-050 STRZEGOMIANY, UL. CZEREŚNIOWA 1  
TEL. +48 509 409 012  
[teresa.sudenis@gmail.com](mailto:teresa.sudenis@gmail.com)

*Tłumaczenie przysięgłe z języka niemieckiego*

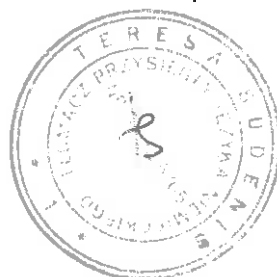
---

# SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI

## SÜDZUCKER AG

2019/20

*Przypis Tłumacza: Sprawozdanie z działalności koncernu zawiera ciekawostki z historii spółki, teksty reklamowe oraz inne, podobne teksty dodatkowe. Jako nieistotne dla sprawozdania z działalności strony/teksty te zostały w tłumaczeniu pominięte.*





## **SPIS TREŚCI**

Str. tłumaczenia

<b>Do naszych akcjonariuszy</b>	<b>1</b>
Pismo do Akcjonariuszy	5
Zarząd	8
Rada nadzorcza	10
Sprawozdanie rady nadzorczej	11
Akcje Südzucker i rynek kapitałowy	16
<b>Sprawozdanie o stanie koncernu</b>	<b>19</b>
<b>Fundamenty koncernu</b>	<b>19</b>
Struktura koncernu	19
Zarządzanie koncernem	19
Model działalności	21
Zrównoważony rozwój	24
<b>Środowisko</b>	<b>27</b>
<b>Pracownicy</b>	<b>34</b>
<b>Spółka a otoczenie społeczne</b>	<b>40</b>
<b>Badania naukowe i rozwój</b>	<b>43</b>
<b>Sprawozdanie gospodarcze</b>	<b>49</b>
Sytuacja ogólna	49
Ogólnogospodarcze i branżowe warunki ramowe	49
Rozwój działalności Grupy Südzucker - przychody	51
Sytuacja finansowa	53
Sytuacja majątkowa	54
Wartość, Struktura kapitału i dywidenda	57
Segment produkcji cukru	59
Segment gatunków specjalnych	69
Segment CropEnergies	76
Segment przetwórstwa owoców	81
Rzeczywisty i prognozowany rozwój działalności	87
<b>Prognoza</b>	<b>88</b>
<b>Sprawozdanie dotyczące ryzyka i szans -</b>	<b>91</b>
System zarządzania ryzykiem	91
Podsumowanie sytuacji w odniesieniu do szans i ryzyka	93
Przegląd ryzyk i szans- perspektywa krótkoterminowa	93
Przegląd ryzyk i szans- perspektywa średnio- i długoterminowa	100
Wewnętrzny system kontroli i zarządzania ryzykiem w stosunku do rachunkowości	102
<b>Zarządzanie przedsiębiorstwem i odpowiedzialność</b>	<b>103</b>
Praca zarządu i rady nadzorczej	103
Sprawozdanie Corporate Governance	107
Compliance	109
Istotne informacje w odniesieniu do objęcia spółki	110
Oświadczenie niefinansowe	112
<b>ZAMKNIĘCIE KONCERNU</b>	<b>115</b>
Ogólny rachunek wyników koncernu	115
Rachunek przepływu kapitału	117
Bilans koncernu	119
Rozwój kapitału własnego	121



<b>ZALĄCZNIK DO SPRAWOZDANIA KONCERNU</b>	
<b>Sprawozdanie dotyczące poszczególnych segmentów</b>	<b>123</b>
<b>Objaśnienia ogólne</b>	<b>128</b>
(01) Podstawy wykonania zamknięcia roku koncernu	128
(02) Zakres konsolidacji	131
(03) Metody konsolidacji	134
(04) Przeliczenie waluty	135
(05) Zasady bilansowania i wyceny	136
<b>Wyjaśnienia do rachunku wyników</b>	<b>142</b>
(06) Wpływy z obrotów	142
(07) Zmiany stanu i inne aktywowane świadczenia własne	143
(08) Pozostałe wpływy z działalności zakładowej	143
(09) Nakłady materiałowe	143
(10) Koszty osobowe	144
(11) Odpisy	145
(12) Pozostałe nakłady zakładowe	146
(13) Wynik z przedsiębiorstw powiązanych ujętych at Equity	146
(14) Wynik na działalności zakładowej	147
(15) Wpływy i nakłady finansowe	147
(16) Podatki dochodowe i od przychodu	147
(17) Koszty badań i rozwoju	149
(18) Wynik na akcję	149
(19) Wynik pozostały	149
<b>Wyjaśnienia do rachunku przepływu kapitału koncernu</b>	<b>150</b>
(20) Objasnienia do rachunku przepływu kapitału koncernu	150
<b>Wyjaśnienia do bilansu</b>	<b>151</b>
(21) Niematerialne wartości majątkowe	151
(22) Majątek trwały	154
(23) Udziały w przedsiębiorstwach powiązanych at Equity inne udziały oraz pożyczki	157
(24) Zapasy	157
(25) Należności z dostaw i usług i inne wartości majątkowe	158
(26) Kapitał własny	160
(27) Rezerwy na emerytury i podobne zobowiązania	161
(28) Pozostałe rezerwy	170
(29) Zobowiązania z dostaw i usług oraz inne zobowiązania	171
(30) Zobowiązania finansowe oraz papiery wartościowe i środki płynne (zadłużenie finansowe netto)	172
<b>Pozostałe wyjaśnienia</b>	<b>177</b>
(31) Zarządzanie ryzykiem w Grupie Südzucker	177
(32) Dodatkowe informacje o instrumentach finansowych	184
(33) Odpowiedzialność i inne zobowiązania finansowe	189
(34) Nakłady na świadczenia wykonane przez biegłego rewidenta	190
(35) Oświadczenie zgodności w oparciu o § 161 AktG (ustawy o akcjach)	191
(36) Powiązania z bliskimi przedsiębiorstwami i osobami	191
(37) Rada nadzorcza i zarząd	193
(38) Udziały koncernu Südzucker w spółkach – zestawienie wg § 3131 ust. 2 kodeksu spółek handlowych	198
(39) Propozycja dotycząca przeznaczenia zysku	209
(40) Wydarzenia po dniu bilansowym	209
<b>Zapewnienie ustawowych przedstawicieli</b>	<b>210</b>
<b>Notatka zatwierdzająca rewidenta do spraw bilansów i sprawozdań rocznych</b>	<b>211</b>
<b>Dalsze informacje</b>	<b>217</b>
<b>Global Reporting Initiative</b>	<b>217</b>
<b>Notatka zatwierdzająca do oświadczenia niefinansowego</b>	<b>222</b>





# SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI KONCERNU 2019/20

**1 marca 2019 – 29 lutego 2020**  
**opublikowano dnia 14 maja 2020**

## O sprawozdaniu -/-

Sprawozdanie z działalności finansowej wykonano w języku niemieckim i angielskim. Na stronie internetowej koncernu Südzucker [www.suedzucker.de](http://www.suedzucker.de) znajdują się do Państwa dyspozycji pliki pdf sprawozdania finansowego oraz zamknięcia roku Südzucker AG.

Ze względu na łatwość czytania nie stosujemy oddzielnie formy męskiej i żeńskiej. Wybrana forma opisu odnosi się zawsze do obu płci. -/-

Rok gospodarczy Südzucker AG odbiega od roku kalendarzowego i obejmuje okres od 01 marca do 28 względnie 29 lutego. Liczby w nawiasach odnoszą się do danych za rok poprzedni względnie do danego punktu w czasie. Ze względu na zaokrąglenia liczby i procenty mogą się różnić od podanych w latach poprzednich. -/-

## KALENDARZ FINANSOWY

Q 1 sprawozdanie kwartalne – 1 kwartał 2020/21	09 lipca 2020
Walne Zgromadzenie za rok gospodarczy 2019/20	16 lipca 2020
Q 2 sprawozdanie kwartalne – 2 kwartał 2020/21	08 października 2020
Q 3 sprawozdanie kwartalne – 1-3 kwartał 2020/21	14 stycznia 2021
Konferencja prasowa – bilans i analizy za rok gospodarczy 2020/21	20 maja 2021
Q 1 sprawozdanie kwartalne – 1 kwartał 2021/22	08 lipca 2021
Walne Zgromadzenie za rok gospodarczy 2020/21	15 lipca 2021

Wydawca: -/-

Südzucker AG, Maximilianstraße 10; -/-  
68165 Mannheim; Tel.: +49 621 421-0 -/-



### **Südzucker AG – krótki profil przedsiębiorstwa -/-**

Jesteśmy solidnym producentem i dostawcą środków żywności i pasz oraz bioetanolu wysokiej jakości, które produkujemy na dużą skalę z różnych surowców rolniczych. W centrum naszych działań znajdują się przy tym wymogi naszych klientów, których zaopatrujemy w nasze innowacyjne produkty. -/-

Naszym celem jest osiągnięcie opłacalnego wzrostu, działanie zgodnie z naszą ekologiczną i społeczną odpowiedzialnością oraz wzrost naszego przedsiębiorstwa zgodnie z zasadami zrównoważonego rozwoju.

Südzucker – działająca na arenie międzynarodowej grupa przedsiębiorstw – posiadająca takie segmenty jak produkcja cukru, gatunki specjalne i przetwórstwo owoców, jest ważnym przedsiębiorstwem przemysłu żywnościowego, natomiast segment CropEnergies jest wiodącym producentem bioetanolu w Unii Europejskiej. -/-

W zakresie produkcji cukru grupa działa w Europie w 23 cukrowniach i dwóch rafineriach. -/-

Segment gatunków specjalnych działa na dynamicznie rosnących rynkach i dzieli się na działy: dodatki funkcjonalne do produkcji żywności i pasz (BENEEO), produkty zamrożone i głęboko zamrożone (Freiberger), artykuły gastronomiczne/ porcjowane (PortionPack Europe). -/-

CropEnergies produkuje w Niemczech, Belgii, Francji i Wielkiej Brytanii bioetanolu oraz pasze z surowców odnawialnych. -/-

W ramach segmentu produkcji wsadów owocowych koncern działa na całym, świecie będąc w tym zakresie liderem na rynku światowym oraz posiadając wiodącą pozycję na europejskim rynku produkcji koncentratów soku owocowego. -/-

Nasze podstawowe kompetencje to szerokie know-how w dziedzinie przerobu surowców rolniczych na dużą skalę przemysłową i produkcji z nich wysokowartościowych produktów, przede wszystkim środków żywności dla odbiorców przemysłowych i konsumentów końcowych, ale także przerobu na pasze i inne produkty w obszarze żywnościowym i poza-żywnościowym. Po stronie zbytu nasza działalność koncentruje się w obszarze business-to-business. -/-

Stabilna struktura właścicielska stwarza solidne ramy dla dalszego rozwoju przedsiębiorstwa. -/-



		2019/20	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16
<b>Obrót i wynik</b>						
Obrót	mln €	6.671	6.754	6.983	6.476	6.387
EBITDA	mln €	478	353	758	709	518
Marża - EBITDA	%	7,2	5,2	10,8	10,9	8,1
Wynik operacyjny	mln €	116	27	445	426	241
Marża operacyjna	%	1,7	0,4	6,4	6,6	3,8
Nadwyżka roczna	mln €	- SS	-805	318	312	181
<b>Cash flow i inwestycje</b>						
Cashflow	mln €	372	377	693	634	480
Inwestycje w majątek trwały <sup>1</sup>	mln €	33S	379	361	329	371
Inwestycje w lokaty finansowe/ akwizycje	mln €	13	15	432	164	0
Inwestycje razem	mln €	348	394	793	493	371
<b>Rozwój wartości</b>						
Majątek trwały <sup>1</sup>	mln €	3.322	3.221	3.260	2.972	2.869
Goodwill	mln €	740	730	1.390	1.191	1.145
Working Capital	mln €	2.213	2.008	1.888	1.737	1.665
Capital Employed	mln €	6.388	6.072	6.650	6.012	5.791
Return On Capital Employed	%	1,8	0,4	6,7	7,1	4,2
<b>Struktura kapitału</b>						
Suma bilansowa	mln €	8.41S	8.188	9.334	8.736	8.133
Kapitał własny	mln €	3.673	4.018	5.024	4.888	4.473
Zadłużenie finansowe netto	mln €	1.570	1.129	843	413	555
Stosunek zadłużenia finansowego netto do Cashflow		4,2	3,0	1,2	0,7	1,2
Kwota kapitału własnego	%	43,6	49,1	53,8	56,0	55,0
Długi finansowe netto w % kapitału własnego (gearing)	%	42,7	28,1	16,8	8,4	12,4
<b>Wynik na akcję</b>						
Kapitalizacja rynku	mln €	2.873	2.625	3.014	4.921	3.834
Ilość ogółem akcji na dzień 28./29 lutego	mln szt.	204,2	204,2	204,2	204,2	204,2
Kurs zamknięcia na dzień 28./29 lutego	€	14,07	12,86	14,76	24,10	13,88
Wynik na akcję	€	- 0,60	-4,14	1,00	1,05	0,53
Dywidenda na akcję <sup>2</sup>	€	0,20	0,20	0,45	0,45	0,30
Zysk z dywidendy na dzień 28./29 lutego	%	1,4	1,6	3,0	1,9	2,2
Współpracownicy koncernu		<b>19.188</b>	19.219	18.515	16.908	16.486

<sup>1</sup> włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi.

<sup>2</sup> 2019/20: propozycja.

Tabela 001



**Obrót według segmentów -/-**

mln €	2019/20	2018/19	+ / - w %
Segment Cukier	2.258	2.588	- 12,8
Segment gatunki specjalne	2.409	2.294	5,0
Segment CropEnergies	819	693	18,2
Segment Owoce	1.185	1.179	0,5
<b>Koncern</b>	<b>6.671</b>	<b>6.754</b>	<b>- 1,2</b>

Tabela 002

**Wynik na działalności operacyjnej według segmentów -/-**

mln €	2019/20	2018/19	+ / - w %
Cukier	- 236	-239	- 1,3
Gatunki specjalne	190	156	21,8
CropEnergies	104	33	> 100
Owoce	58	77	- 25,0
<b>Koncern</b>	<b>116</b>	<b>27</b>	<b>&gt; 100</b>

Tabela 003



## Do naszych Akcjonariuszy -/-

Mannheim, 22 kwietnia 2020-/-

Szanowne Akcjonariuszki, szanowni Akcjonariusze, -/-

Nie po raz pierwszy w długiej historii firmy Südzucker stajemy przed dużymi wyzwaniami, jednak obecny kryzys w związku z coronawirusem jest jednorazowy. Nie tylko opanował on nasze całe życie prywatne, lecz również - w stopniu dotychczas niespotykanym – całą gospodarkę, rynki i nasze społeczeństwo. W całym przedsiębiorstwie odpowiednio wcześniej podjęliśmy środki mające na celu zapewnienie zdolności produkcyjnych, łańcucha dostaw oraz ochronę współpracowników. Jako producent środków żywności, pasz i etanolu zaliczamy się do tzw. „infrastruktury krytycznej”, która cieszy się szczególną uwagą polityki i administracji, a to ze względu na zachowanie zaopatrzenia ludzi w środki żywności. Zdajemy sobie sprawę z naszej odpowiedzialności społecznej, dlatego też z naszymi współpracownikami ze wszystkich sił staramy się utrzymać zdolność naszego przedsiębiorstwa do produkcji i do działania. Za to, oraz za nasze zaangażowanie społeczne, dociera do nas wiele pozytywnych reakcji, co nas bardzo porusza w umacnia w naszych dalszych działaniach w tych ciężkich czasach. -/-

Dzisiaj nie można jeszcze stwierdzić, jak długo trzeba będzie żyć i działać gospodarczo pod znakiem coronawirusa. Lecz już dzisiaj pragniemy podziękować naszym Współpracownikom i Współpracowniczkom za to, że tak wspaniale dają sobie radę z wyzwaniami przed którymi stoją w życiu prywatnym i w przedsiębiorstwie. Podziękowania kierujemy także do naszych dostawców, usługodawców i partnerów handlowych. -/-

Skutków pandemii coronawirusa dla społeczeństwa nie można jeszcze na dzień dzisiejszy poważnie oszacować, natomiast wpływ pandemii na giełdy i kursy akcji są już teraz wyraźnie widoczne. Indeksy giełdowe spadły drastycznie; kurs akcji Südzucker także spadł znacznie od początku kryzysu. Nie mniej jednak koncern Südzucker jest dobrze ustawiony, a zapotrzebowanie firmy pod kątem krótko- i długoterminowego finansowania pokryte jest przez odpowiednie instrumenty finansowe. Obecnie wszystkich nas poruszają przede wszystkim codzienne i przyszłe wyzwania, ale mimo to chcielibyśmy dać Państwu krótkie podsumowanie minionego roku gospodarczego. -/-

### **Wynik koncernu znacznie lepszy niż oczekiwano dzięki dalszym sukcesom segmentów poza produkcją cukru.**

Nasza, realizowana w perspektywie długoterminowej, strategia dywersyfikacji okazała się także w minionym roku gospodarczym być dla całego koncernu elementem stabilizującym. Udało nam się więc przy obrotach na poziomie roku poprzedniego wynoszących 6.671 (6.754) mln € uzyskać wynik na działalności operacyjnej rzędu 116 (27) mln €, mimo tego że segment produkcji cukru w dalszym ciągu ponosił znaczne straty. -/-

### **Propozycja podziału dywidendy odzwierciedla sytuację w wyniku spółki -/-**

Sytuacja w wyniku odzwierciedla się w naszej propozycji dywidendy. Ponownie więc zaproponujemy dywidendę w wysokości 0,20 €/za akcję, co odpowiada kwocie wypłaty w wysokości 41 mln €. Tym samym pozostajemy przy naszej polityce dywidendy ukierunkowanej na kontynuację oraz zrównoważony rozwój wyniku. -/-

### **Program restrukturyzacji w segmencie produkcji cukru pokazuje działanie -/-**

Na drodze powrotu do zyskowności zrobiliśmy w segmencie produkcji cukru duży krok naprzód. Skupiając się na dostawach dla klientów w Europie dzięki zamknięciu pięciu cukrowni zredukowaliśmy wydajność produkcyjną o 700.000 t cukru. Szczególne podziękowania należą się w tym miejscu pracownikom zamkniętych cukrowni Brottewitz, Eppeville i Warburg, którzy - mimo ciężkiej sytuacji – do ostatniej chwili z całym zaangażowaniem pracowali dla „swojej” cukrowni. Z powodu szerokiego strajku w Cagny trzeba było zakończyć kampanię już 3 listopada 2019; natomiast zakład w Strzyżowie został zamknięty już po kampanii 2018. Ogólnie w minionej kampanii w naszych



zakładach wyprodukowaliśmy całe 4,5 mln ton cukru, prawie 4% mniej niż w roku poprzednim, co w dużym stopniu zostało spowodowane znacznie zredukowaną powierzchnią upraw. -/-

Spore wyzwanie stanowiły ekstremalnie niskie ceny na europejskim rynku cukrowniczym; cen na rynkach światowych poprawiły się nieco, ale spadły ponownie na początku kryzysu związanego z pandemią. Nic nie zmieniło się także pod względem deformacji związanych z konkurencyjnością w UE, na przykład z powodu łączonych płatności i różnych regulacji dotyczących środków ochrony roślin, jak również na rynkach światowych z powodu subwencji. Dodatkowo wynik at Equity w segmencie produkcji cukru obciążony jest znacznie nakładami, jakie powstały z powodu strategicznego nowego ukierunkowania grupy ED&F Man. Pracujemy nad dalszą optymalizacją struktur i procesów, aby zredukować koszty i wzmocnić segment produkcji cukru. Tak więc w uzupełnieniu do dopasowania wydajności produkcyjnych sprawdziliśmy w ramach projektu doradczego struktury administracyjne pod względem potencjału optymalizacji. Będziemy realizować odpowiednie zalecenia w interesie całego przedsiębiorstwa i – w dialogu z przedstawicielami pracowników - w dalszym ciągu pracować nad możliwymi do przyjęcia rozwiązaniami. -/-

Jesteśmy pewni, że nasza strategii dla segmentu produkcji cukru jest właściwa, a jednocześnie mamy pełne zaufanie do pozytywnego rozwoju segmentów nie związanych z produkcją cukru: produktów specjalnych, CropEnergies i wsadów owocowych. -/-

#### **Segment gatunków specjalnych – dalszy rozwój -/-**

Dzięki szerokiemu portfolio produktów segment gatunków specjalnych rozwinął się bardzo pozytywnie w minionym roku gospodarczym oraz – wraz z rosnącym popytem - stopniowo zwiększył swoją wydajność we wszystkich obszarach. Motorem wzrostu w obszarze funkcjonalnych dodatków żywnościowych były wielostronne substancje balastowe inulina i oligofruktoza, które cieszą się ogromnym popytem między innymi ze względu na ich udowodnione pozytywne efekty żywieniowo-fizjologiczne. Udało się zwiększyć zbył naszych produktów mrożonych i głęboko mrożonych przede wszystkim w Zjednoczonym Królestwie, w Europie Wschodniej i w Stanach. Równie pozytywny był rozwój zbytu w poszczególnych segmentach produktowych w obszarze produkcji skrobi. Rozwój ten potwierdza naszą strategię polegającą na stałej pracy – często we współpracy z naszymi klientami - nad nowymi, innowacyjnymi produktami. -/-

#### **Pozytywny rok dla CropEnergies -/-**

Zmiany klimatyczne zapoczątkowały zmianę myślenia w dużych częściach działań politycznych i doprowadziły na płaszczyźnie europejskiej do wprowadzenia bardziej surowych wymogów i ustaw. Dla CropEnergies wynikają stąd nowe szanse: dzięki etanolowi z surowców odnawialnych w ogólnym rachunku ekologicznym oszczędza się ponad 70% gazów cieplarnianych, wnosząc tym samym wkład do osiągnięcia celów klimatycznych. Miniony rok był do tej pory najbardziej pozytywnym w historii przedsiębiorstwa CropEnergies. Na skutek kryzysu wywołanego coronawirusem, który pociągnął za sobą mające duży wpływ ograniczenia mobilności, dramatycznie spadł popyt na paliwa, a tym samym także cena oleju surowego, co ma odpowiedni wpływ na ilość produkowanego etanolu i na wpływy z jego sprzedaży. Powstające jednocześnie dodatkowe zapotrzebowanie na etanol do zastosowań farmaceutycznych, jak na przykład do środków dezynfekcyjnych, nie jest stanie wyrównać tych strat. Na razie nie można ocenić długoterminowego wpływu na rozwój zbytu i cen. -/-

#### **Segment przerobu owoców pozostaje poniżej oczekiwań -/-**

Poniżej oczekiwań pozostał rozwój w segmencie przerobu owoców. Przede wszystkim wynik na produkcji wsadów owocowych był niższy niż w roku ubiegłym, i to pomimo ogólnie większej ilości zbytu. Powyższe zostało spowodowane wyższymi kosztami. Jako pozytywne należy ocenić pozyskanie udziałów w rynku na ustabilizowanych rynkach zachodnich krajów produkcyjnych i w Azji. Za utrudnienie należy natomiast uznać ogólnie trudną sytuację gospodarczą w Ameryce Południowej. W obszarze produkcji koncentratów soków owocowych mieliśmy do czynienia z kombinacją z niskich cen sprzedaży za koncentrat soku jabłkowego związanych z dużymi zbiorami w roku 2018 w połączeniu ze spadkiem ilości produkcyjnych i wyższymi cenami za jabłka ze względu na złe zbiory jabłek w roku 2019. Ze względu na słabe zbiory jabłek w roku 2019 nie byliśmy w stanie w pełni wykorzystać naszych zakładów w Polsce i na Węgrzech.



**Myślimy „Przyszłość” -/-**

Tak brzmi tytuł naszego sprawozdania finansowego. Na poprzednich stronach przedstawiliśmy Państwu niektóre innowacje z naszych różnorodnych obszarów badawczych, w których pracujemy nad perspektywami i szansami dla naszego przedsiębiorstwa. Aby w tym obszarze w przyszłości mieć jeszcze lepsze możliwości, zainwestowaliśmy w minionych latach przede wszystkim w infrastrukturę naszych centrów badawczych. Z pojęciem „Przyszłość” związane jest także spojrzenie na bieżący rok gospodarczy. W latach minionych dawaliśmy Państwu, drogie Akcjonariuszki i drodzy Akcjonariusze, każdorazowo prognozę rozwoju obrotu i wyniku na działalności operacyjnej. Ponieważ obecnie, w obliczu kryzysu związanego z pandemią, taka prognoza jest wysoce niepewna, a na dodatek bardzo kompleksowa, odsyłam Państwa do odpowiedniego rozdziału od strony 89. Tam wyjaśniamy szczegółowo wszystkie liczby. Mimo wszystko jedno zdanie na ten temat: wyraźna poprawa wyniku na działalności operacyjnej oraz przepływów pieniężnych są dla nas konieczne. Powyższe dotyczy w tym samym stopniu także potwierdzenia ratingu inwestycji, co ma dla nas w dalszym ciągu kapitalne znaczenie. Naszą ambicją jest osiągnięcie celów gospodarczych i tą miarą będziemy przez Was mierzni. W tej szczególnie wyjątkowej sytuacji jest jednak także naszym zadaniem spolegliwie zaopatrzenie ludności w nasze produkty z zakresu środków żywności i pasz. Znacznie zwiększona przez CropEnergies produkcja farmaceutycznego etanolu pomaga w radzeniu sobie z niedoborami przy produkcji środków dezynfekcyjnych. -/-

Wracając do przyszłościowych tematów: Südzucker w dalszym ciągu będzie budował na zakrojonej długoterminowo, pozytywniej strategii dywersyfikacji. Kolejnym ważnym tematem jest obchodzenie się ze zmianami klimatycznymi i wynikającymi stąd wyzwaniem, jak również przełożenie odpowiednich wymagań politycznych i społecznych na nas, jako przedsiębiorstwa. Jesteśmy świadomi naszej odpowiedzialności, dlatego koncern Südzucker zajmuje się intensywnie przyszłościowymi strategiami dotyczącymi naszego zaopatrzenia energetycznego. W wielu obszarach zgromadziliśmy już spore doświadczenia i sukcesy, przede wszystkim w obszarze wydajności energetycznej, ale duża część naszej pracy nad dalszą naszą skutecznością i opłacalnością naszych działań jest jeszcze przed nami. -/-

Digitalizacja oferuje Grupie Südzucker duży potencjał. Pracujemy intensywnie nad tematami i zadaniami, które mogłyby wygenerować dla Südzucker wartość dodaną, jak np. zastosowanie robotów do automatyzacji procesów lub wymianę digitalnych danych i dokumentów na bazie banku danych. Niektóre projekty z zakresu rolnictwa przedstawiliśmy już obszernie na poprzednich stronach. -/-

**Nasi pracownicy – nasza siła -/-**

Dziękujemy wszystkim pracownikom Grupy Südzucker za pracę jaką wykonali w ubiegłym roku. Szczególnie wdzięczni jesteśmy za to, że wspólnie udaje nam się z powrotem wprowadzić „nasz Südzucker” na tory wiodące do sukcesu. Wyzwania ostatnich tygodni także wszyscy przyjęli z zaangażowaniem i ogromną elastycznością starając się o to, żeby Grupa Südzucker utrzymała zdolność do pracy i realizacji dostaw. Wszyscy możemy być bardzo dumni z tego osiągnięcia i z całą pewnością długo jeszcze będziemy pamiętać ten okres. Chcemy i musimy dopasować nasze otoczenie pracy do obecnych i przyszłych warunków i pracować dalej nad kulturą umożliwiającą optymalną współpracę, wynagradzającą osiągnięcia, popierającą kreatywność i dającą uznanie wartości. W tym celu będziemy w dalszym ciągu udoskonalać i rozwijać warunki ramowe dla naszych współpracowników i personelu kierowniczego. W dalszym ciągu pragniemy zapewnić naszym pracownikom i personelowi kierowniczemu inspirujące i motywujące otoczenie pracy. -/-

Szanowne Akcjonariuszki, szanowni Akcjonariusze, dziękujemy Wam za wierność w tak trudnych czasach. W minionym roku poczyniliśmy decydujące kroki, aby z powrotem wprowadzić całe przedsiębiorstwo na drogę sukcesu. Cieszymy się, że wolno nam w dalszym ciągu kroczyć tą drogą wspólnie z Wami w pomyślną przyszłość naszej Grupy Südzucker. -/-

Z wyrazami szacunku -/-

Südzucker AG, Zarząd -/-

*/-/ podpis nieczytelny*  
dr Niels Pörksen -/-  
przewodniczący -/-

*/-/ podpis nieczytelny* */-/ podpis nieczytelny*  
dr Thomas Kölbl -/- Johan Marihart -/-



## ZARZĄD<sup>1</sup> -/-



**dr Niels Pörksen -/-**  
**Limburgerhof -/-**  
**Przewodniczący/ CEO -/-**  
Powołanie od 1 marca 2020 -/-  
Powołany do 28 lutego 2023 -/-

Rocznik 1963. Studium nauk rolniczych na Uniwersytecie w Kilonii; doktoryzuje się w roku 1991. 1992 do 2009 pracuje na kierowniczych stanowiskach w BASF. Od 2009 do 2013 członek zarządu (CAO) spółki Nordzucker AG. Od 2014 do 2020 zatrudniony w Nufarm AG, między innymi jako manager Commercial Operations oraz jako Group Executive. -/-

### Resorty -/-

- Sprzedaż -/-
- Strategia -/-
- Public Relations -/-
- Compliance -/-
- Personel -/-
- Organizacja/ IT -/-
- Rewizja -/-
- zabezpieczenie jakości -/-



**Dr Thomas Kirchberg -/-**  
**Würzburg -/-**

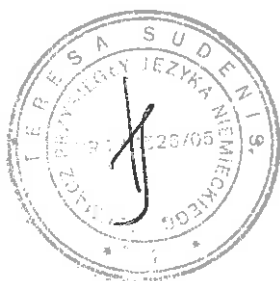
### Chief Operating Officer (COO)

Powołanie od 1 września 2007 -/-  
Powołany do 31 sierpnia 2022 -/-

Urodzony w roku 1960. Ukończył studia rolnicze w Göttingen. W 1989 dołączył do zespołu Südzucker AG w Ochsenfurt. W roku 1991 mianowanie na komisarza i w 1995 kierownika dyrekcji regionalnej Mitte. Od 1997 kierownik przedsiębiorstwa Südzucker International w Polsce i rok później w Mołdawii. W 2004 mianowany na rzecznika zarządu Südzucker Polska. Od września 2007 członek zarządu Südzucker AG. -/-

### Resorty -/-

- Surowce rolne -/-
- Produkcja -/-
- Personel – od 29 stycznia 2020
- Badania i rozwój -/-
- Convenience Food/ Functional Food – od 29 stycznia 2020 -/-
- Przedsiębiorstwa rolne -/-







**Thomas Kölbl -/-**

Speyer -/-  
Chef Financial Officer (CFO) -/-

Powołanie od 1 czerwca 2004 -/-  
Powołany do 31 maja 2024 -/-

Urodzony w roku 1962. Wyształcenie zawodowe w zakresie pracownika biurowo-administracyjnego, następnie studia ekonomiki przedsiębiorstwa na uniwersytecie w Mannheim. Początek kariery w Südzucker w roku 1990. Przed powołaniem do zarządu w roku 2004, dyrektor centralnego działu strategicznego planowania przedsiębiorstwa, rozwoju koncernu i udziałów. Od roku 2005 członek zarządu AGRANA AG.

**Resorty -/-**

- Finanse i rachunkowość -/-
- Controlling -/-
- Investor Relations -/-
- Prawo -/-
- Podatki -/-
- Zakupy -/-
- Nieruchomości/ ubezpieczenia- -/-
- Bioetanol/ CropEnergies -/-

**dr Wolfgang Heer -/-**

**Ludwidschafen nad Renem -/-  
przewodniczący -/-**

Powołany po raz pierwszy: 01 marca 2008 -/-  
Do 29 lutego 2020 -/-



**Johann Marihart -/-**

Limberg, Austria -/-

Powołanie od 31 stycznia 1994 -/-  
Powołany do 28 lutego 2021 -/-

Urodzony w roku 1950. Ukończył studia inżynierii technicznej na uniwersytecie technicznym we Wiedniu, kierunek: biotechnologia i chemia spożywcza. Po starcie zawodowym w przedsiębiorstwie farmakologicznym, od 1976 rozpoczął karierę w AGRANA w fabryce skrobi w Gmünd. Od 1988 członek zarządu AGRANA, od 1992 przewodniczący zarządu. Od 1994 członek zarządu Südzucker AG. -/-

**Resorty -/-**

- Cukier (AGRANA) -/-
- Skrobia (AGRANA) -/-
- Owoce -/-

**Resorty (do 29 lutego 2020) -/-**

- Sprzedaż -/-
- Strategia -/-
- Public Relations -/-
- Compliance -/-
- Personel -/-
- Organizacja/ IT -/-
- Rewizja -/-
- zabezpieczenie jakości -/-
- Convenience Food/ Functional Food -/-



**RADA NADZORCZA<sup>1</sup> -/-****Dr. Hans-Jörg Gebhard**

Przewodniczący -/-  
Eppingen -/  
Przewodniczący związku plantatorów -  
Verband Süddeutscher  
Zuckerrübenbauer e. V. -/-

**Franz-Josef Möllenberg<sup>2</sup>**

1 zast. Przewodniczącego -/  
Rellingen -/  
Przewodniczący Związków Zawodowych  
„Nahrung-Genuss-Gaststätten“ -/-

**Erwin Hameseder**

2. zast. przewodniczącego Mühldorf,  
Austria -/  
Dyrektor generalny holdingu Raiffeisen-  
Holding -/- Niederösterreich-Wiedeń -/-

**Thomas Bernhard<sup>2</sup>**

Wunstorf  
Sekretarz związków zawodowych  
Związek Nahrung-Genuss-Gaststätten

**Helmut Friedl**

Egling a d. Paar  
Przewodniczący zarządu plantatorów  
"Bayrische Zuckerrübenbauer eV" -/-

**Ulrich Gruber<sup>2</sup>**

Plattling -/  
Przewodniczący rady zakładowej -/  
Zakład Plattling -/-

**Veronika Haslinger**

Wiedeń -/  
Prezes Raiffeisen-Holding -/  
Niederösterreich-Wiedeń -/-

**Georg Koch**

Wabern -/  
Przewodniczący zarządu Stowarzyszenia  
Plantatorów Buraka Cukrowego Kassel e V -/-

**Susanne Kunschert**

Stuttgart -/  
Prezes Pilz-GmbH & Co KG -/-

**Walter Manz<sup>2</sup>**

Dexheim -/  
Przewodniczący zarządu Związku Plantatorów  
Buraka Cukrowego Hesji i Palatynatu e V -/-

**Julia Merkel**

Wiesbaden -/  
Członek zarządu R+V Versicherung AG -/-

**Sabine Möller<sup>2</sup>**

Hamburg -/  
Kierowniczką referatu Związku Zawodowego  
Nahrung-Genuss-Gaststätten -/-

**Angela Nguyen<sup>2</sup>**

Biedertitz -/  
Zast. Przewodnicz. Rady zakładowej Freiberger  
Osterweddingen GmbH & Co KG -/-

**Ulrike Rösch<sup>2</sup>**

Bellheim -/  
Zast. Przewodnicz. Rady zakładowej  
Administracja główna Mannheim Südzucker AG

**Joachim Rukwied**

Eberstadt -/  
Prezydent Niemieckiego Związku Rolniczego -/-

**Bernd Frank Sachse<sup>2</sup>**

Zeitz -/  
Przewodniczący rady zakładowej Fabryka Zeitz  
Südzucker AG -/-

**Nadine Seidemann<sup>2</sup>**

Donauworth -/  
Członek rady zakładowej -/  
Zakład Rain -/  
Südzucker AG -/-

**Dr Stefan Streng**

Uffenheim  
Członek rady zakładowej Zakład Rain Südzucker  
AG -/-

**Wolfgang Vogl<sup>2</sup>**

Bernried -/  
Dyrektor zakładów w Plattling i Rain  
Südzucker AG -/-

**Rolf Wiederhold<sup>2</sup>**

Wabern -/  
Przewodniczący rady zakładowej zakładu w  
Wabern -/  
Südzucker AG -/-

<sup>1</sup> Zestawienie mandatów znajduje się na stronie 193 oryginału sprawozdania z działalności gospodarczej. -/-

<sup>2</sup> Przedstawiciel pracowników. -/-



## SPRAWOZDANIE RADY NADZORCZEJ -/-



**Dr Hans-Jörg Gebhard -/-  
Przewodniczący -/-**

Szanowni Państwo, -/-

również w minionym roku gospodarczym 2019/20 praca rady nadzorczej stała pod znakiem głębokich dyskusji, przede wszystkim pod kątem dalszego ukierunkowania działu produkcji cukru. Należało więc w dalszym ciągu implementować podjęte wspólnie z zarządem w lutym 2019 środki mające na celu dopasowanie struktur zakładów i administracji, jak również kontynuować rozwijanie strategii w celu zwiększenia odporności działu produkcji cukru. Dla wsparcia i kontynuacji tej koncepcji, przede wszystkim w odniesieniu do obniżenia kosztów administracji, zarząd udzielił od sierpnia 2019 zlecenie firmie doradczej. Pozytywne jest to, że prowadzona w perspektywie długoterminowej strategia dywersyfikacji w segmentach gatunków specjalnych, CropEnergies i wsadów owocowych także w minionym roku gospodarczym miała stabilizujący wpływ na cały koncern. -/-

Ze względu na rezygnację z funkcji przewodniczącego zarządu przez pana dr Wolfganga Heera na dzień 29 lutego 2020, rada nadzorcza wybrała na posiedzeniu 29 stycznia 2020 dr Nielsa Pörksena na nowego przewodniczącego – od dnia 01 marca 2020. Wspólnie z pozostałymi członkami zarządu będzie on kontynuował rozpoczęty już w roku 2019 daleko idący proces transformacji obszaru związanego z produkcją cukru. W dalszym ciągu naszym celem jest konsekwentny rozwój potencjału cukrowniczego, aby na przyszłość wzmocnić i uodpornić naszą podstawową działalność – produkcję cukru – na wpływ czynników zewnętrznych. -/-

W roku gospodarczym 2019/2020 rada nadzorcza kontynuowała opartą na zaufaniu i dążeniu do celu współpracę z zarządem. Rada nadzorcza realizowała przy tym zadania, za które – zgodnie z przepisami prawa, statutu i regulaminu spółki – jest odpowiedzialna, a mianowicie nadzorowanie i wspieranie doradcze zarządu przy kierowaniu przez niego prowadzeniem przedsiębiorstwa. -/-

Rada nadzorcza była bezpośrednio zaangażowana w podejmowanie wszystkich decyzji bezpośrednio dotyczących grupy Südzucker. Rada była na bieżąco, obszernie i stale informowana o wszystkich istotnych sprawach dotyczących planowania przedsiębiorstwem i rozwoju strategicznego, o stanie interesów, położeniu i rozwoju – włącznie z istniejącymi ryzykami – jak również o zarządzaniu ryzykiem i o polityce compliance. -/-

Na wszystkich posiedzeniach rady nadzorczej zarząd składał sprawozdania dotyczące przebiegu transakcji oraz położenia przedsiębiorstwa; również między terminami posiedzeń rady, zarząd informował jej członków o aktualnym rozwoju przedsiębiorstwa i o wszystkich istotnych sprawach. Przedmiotem sprawozdań były zasadniczo położenie i rozwój przedsiębiorstwa, polityka przedsiębiorstwa, rentowność oraz planowanie przedsiębiorstwa, finansów, inwestycji, badań i personelu, każdorazowo w odniesieniu do Südzucker AG oraz do Grupy Südzucker. Poza tym przewodniczący rady nadzorczej brał udział w posiedzeniach zarządu i był informowany na bieżąco, w czasie spotkań,



przez prezesa zarządu o wszystkich istotnych sprawach. -Poza tym, od momentu wybuchu pandemii coronawirusa, rada nadzorcza była na bieżąco informowana przez zarząd o rozwoju sytuacji, podjętych środkach oraz sytuacji przedsiębiorstwa. -/-

#### Posiedzenia i uchwały rady nadzorczej -/-

W roku gospodarczym 2019/20 rada nadzorcza odbyła cztery zwykłe posiedzenie i jedno nadzwyczajne, każdorazowo, z udziałem zarządu. Poza tym odbyły się dwa podjęcia uchwał przez radę nadzorczą w ramach postępowania pisemnego. Rada nadzorcza przyjęła wszystkie propozycje uchwał przedłożone przez zarząd, każdorazowo po skrupulatnym rozpatrzeniu przedmiotu wniosku i po naradzeniu się. -/-

Przedmiotem posiedzenia bilansowego w dniu **15 maja 2019** było rozpatrzenie i przyjęcie zamknięcia roku Südzucker AG oraz zamknięcia koncernu na dzień 28 lutego 2019. CFO zaprezentował zamknięcie roku 2018/19, wyjaśnił poszczególne zamknięcia i przedstawił sprawozdanie dotyczące spółek zależnych. Biegły rewident PricewaterhouseCoopers GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft (PwC) Spółka Audytorska zdał następnie sprawozdanie odnośnie punktów ciężkości oraz wyników badania, odnoszących się do wewnętrznego systemu kontroli. Po obszernej dyskusji, rada nadzorcza przyjęła zamknięcie roku i zamknięcie roku koncernu. Przyjęto propozycję zagospodarowania zysków bilansowych, propozycję zarządu odnośnie wypłaty dywidendy, jak również sprawozdanie rady nadzorczej. Przygotowano również zwyczajne posiedzenie zgromadzenia ogólnego 2019; rada nadzorcza przyjęła porządek obrad, jak również propozycje uchwał. W oparciu o zalecenia audytora rada zajęła się wyborem spółki mając przeprowadzić audyt. Zajęto się także tematem compliance. Rada wyraziła zgodę odnośnie planów finansowych Südzucker AG, AGRANY i Austria Juice. -/-

Na posiedzeniu z dnia **17 lipca 2019**, na dzień przed zgromadzeniem ogólnym, rada nadzorcza przyjęła plan inwestycyjny 2020/21, jak również długoterminowy plan inwestycyjny Grupy Südzucker i aneksy do inwestycji. Członek zarządu ds. finansów (CFO) przedstawił także plan średnioterminowy. Poza tym zajęto się sprawami personalnymi.

W ramach postępowania korespondencyjnego rada nadzorcza wyraziła w dniu **13 września 2019** zgodę na przedsięwzięcie finansowe AGRANY, a w dniu **23 września 2019** na zakup udziałów przez PortionPack Europe. -/-

Na posiedzeniu z **14 listopada 2019** członek zarządu ds. finansów CFO przedstawił zaktualizowany rachunek wyników 2019/20. Poza tym rada nadzorcza zajęła się udziałami ED&F Man. Jak to już zwyczajowo bywa na listopadowych posiedzeniach, rozpatrywano także sprawy związane z Corporate Governance, rada nadzorcza przeprowadziła także coroczne badanie skuteczności swoich działań i podjęła uchwałę w sprawie oświadczenia o zgodności 2019. Ponadto, rada nadzorcza wyraziła również zgodę na: wnioski inwestycyjne Grupy Südzucker, przedsięwzięcia inwestycyjne PortionPack Europe, na dwa zakupy udziałów przez AGRANA oraz na zakup nieruchomości przez Südzucker AG. Poza tym intensywnie dyskutowano sprawę następstwa w zarządzie spółki. -/-

Na posiedzeniu nadzwyczajnym **29 stycznia 2020** rada nadzorcza zajęła się sprawami personalnymi zarządu. Realizując plany związane ze zmianami w składzie zarządu przyjęto rezygnację ze stanowiska złożoną 29 stycznia 2020 przez przewodniczącego zarządu dr Wolfganga Heer oraz podjęto postanowienie o anulowaniu zawartej z nim umowy o wykonywaniu obowiązków przewodniczącego. Nowym prezesem (CEO) został dr Niels Pörksen, powołany od 01 marca 2020 do 28 lutego 2023. Dyrektorem roboczym został ze skutkiem od dnia 29 stycznia 2020 dr Thomas Kirchberg (COO). -/-

Na posiedzeniu w dniu **30 stycznia 2020** CFO zaprezentował aktualne wyczenie wyników na 2019/20. Punktami ciężkości posiedzenia były udziały EF&F Man oraz program oszczędności kosztów, które zostały przedstawione i przedyskutowane. Punktem ciężkości posiedzenia był segment Owoce. Poza tym rada nadzorcza wyraziła zgodę na działania związane z planami inwestycyjnymi. W obszarze Corporate Governance podjęto decyzje o zmianach regulaminów rady nadzorczej i zarządu, w ramach dopasowania do ARUG II. Poza tym dyskutowano o sprawach osobowych. -/-



Na nadzwyczajnym posiedzeniu dnia **25 lutego 2019** zarząd krótko przedstawił aktualne oczekiwania dotyczące wyniku. Powodem i punktem ciężkości posiedzenia był plan restrukturyzacji segmentu produkcji cukru. Temat intensywnie przedyskutowano; odpowiedziano wyczerpująco na pytania rady. Rada nadzorcza wyraziła zgodę na program strukturalny dla segmentu produkcji cukru. -/-

#### **Obecności -/-**

Na posiedzeniu rady w dniu 15 maja 2019 nieobecna była pani Haslinger, usprawiedliwiona. Nieobecny członek rady uczestniczył w podejmowaniu uchwał w drodze głosowania na piśmie. Poza tym, wszyscy członkowie rady nadzorczej osobiście brali udział w posiedzeniach. Żaden członek rady nadzorczej nie brał udziału w połowie lub mniej posiedzeń rady nadzorczej lub poszczególnych komisji. -/-

#### **Komisje rady nadzorczej -/-**

W celu efektywnego spełnienia swoich zadań rada nadzorcza utworzyła pięć komisji (prezydium, komisja mediacyjna, komisja kontroli, komisja rolnicza i komisja socjalna), składających się odpowiednio do parytetu, z przedstawicieli akcjonariuszy i pracowników. Dotychczasowy skład osobowy komisji przedstawiony jest w załączniku zamknięcia roku koncernu, pod numerem (37) „Rada nadzorcza i zarząd”. -/-

Zgodnie z zaleceniami Niemieckiego Kodeksu Corporate Governance przewodniczący komisji kontroli nie jest jednocześnie przewodniczącym rady nadzorczej. -/-

**Prezydium** rady nadzorczej obradowało w roku gospodarczym 2019/20 sześć razy, zawsze przed regularnymi posiedzeniami rady, tzn. w dniach 15.05.2019, 17.07.2019, 14.11.2019, a poza tym jeszcze w dniach 29.07.2019 (telekonferencja) i 06.09.2019 oraz 17.10.2019. Na posiedzeniach chodziło o plany personalne w związku z zarządem oraz o strategię dla segmentu produkcji cukru. -/-

Na posiedzeniu prezydium w dniu 06 września 2019 nieobecny był pan Hameseder, usprawiedliwiony. Poza tym na posiedzeniach prezydium i na telekonferencji obecni byli wszyscy członkowie osobiście lub telefonicznie. -/-

**Komisja kontrolna** zebrała się w minionym roku gospodarczym pięć razy (trzy posiedzenia i dwie telekonferencje).

Na posiedzeniu w dniu **07 maja 2019** komisja zajmowała się – przy współudziale biegłego rewidenta z firmy PwC – zamknięciem roku koncernu oraz zamknięciem roku Südzucker AG. Komisja przygotowała posiedzenie bilansowe rady nadzorczej, na którym – po wysłuchaniu sprawozdania przewodniczącego komisji kontrolnej- przychylnie się do zaleceń komisji kontrolnej. Poza tym dyskutowano propozycję powołania rewidenta gospodarczego i sprawdzono jego niezależność, oraz zalecono radzie nadzorczej powołanie PwC na audytora oraz na audytora oświadczenia niefinansowego (Limited Assurance). Poza tym rada zajmowała się tematem Compliance. -/-

Na posiedzeniu w dniu **18 lipca 2019**, po zakończeniu Walnego Zgromadzenia, komisja przyjrzała się ofercie firmy audytorskiej i udzieliła zlecenia na przeprowadzenie audytu oraz niefinansowego oświadczenia (Limited Assurance).

Na posiedzeniu **08 października 2019** komisja kontroli zajmowała się – zgodnie z poleceniem rady nadzorczej – nadzorem nad procesami rachunkowości, skutecznością wewnętrznego systemu kontroli, zarządzaniem ryzykiem oraz wewnętrznym systemem rewizyjnym. Dalszym punktem porządku obrad było rozpatrzenie sprawozdania półrocznego.

Na telekonferencjach w dniach **09 lipca 2019** i **10 stycznia 2020** komisja kontroli zajęła się wraz z zarządem sprawozdaniami kwartalnymi Q1, względnie Q3 za rok 2019/20. Na konferencjach i telekonferencjach obecni byli wszyscy członkowie komisji osobiście lub przez telefon. -/-

**Komisja rolnicza** odbyła posiedzenie w dniu **30 stycznia 2020**. Raportowano i dyskutowano sprawy związane z



rolnictwem w koncernie Südzucker AG, informowano i dyskutowano sprawy związane z wyzwaniem odnoszącymi się do ochrony roślin w przyszłości, omawiano temat nabycia ziemi i dyskutowano o inwestycjach pozarolniczych. -/-

Przewodniczący poszczególnych komisji każdorazowo zdawali sprawozdanie z ich posiedzeń na kolejnym posiedzeniu rady nadzorczej. -/-

Również w minionym roku gospodarczym 2019/20 komisja mediacyjna nie musiała obradować; komisja socjalna także nie obradowała. -/-

#### **Badanie skuteczności rady nadzorczej -/-**

Idąc za zaleceniami p. 5.6. Niemieckiego Kodeksu Corporate Governance, rada nadzorcza ponownie sprawdziła skuteczność swoich poczynań. Powyższe ma miejsce corocznie i realizowane jest za pomocą kwestionariusza, bez wsparcia zewnętrznego. Kwestionariusz dopasowywany jest każdorazowo do zmian kodeksu. Na posiedzeniu dnia 14 listopada 2019 odbyła się ocena kwestionariuszy, dyskusja nad wynikami oraz nad propozycją poprawy. Celem jest stała poprawa pracy rady nadzorczej i jej komisji. -/-

#### **Compliance -/-**

10 stycznia 2020 miały miejsce przeprowadzane regularnie przez zarząd, biegłego rewidenta oraz przewodniczących komisji kontroli i rady nadzorczej rozmowy na temat ryzyka oszustw i korupcji. Informowano i dyskutowano na nich, o ocenie ryzyka gospodarczego oraz o sposobach zarządzania mających na celu zapobieganie nadużyciom i korupcji.

#### **Corporate Governance -/-**

Wyczerpujące przedstawienie Corporate Governance w firmie Südzucker włącznie z dosłownym brzmieniem sformułowania celów dotyczących zróżnicowania przyszłego składu rady nadzorczej oraz – złożonych przez członków zarządu i rady nadzorczej - oświadczeń o zgodności złożonych przez zarząd i radę nadzorczą za rok 2019 przedstawiono w sprawozdaniu Corporate Governance. Poza tym wszystkie istotne informacje znajdują się w Internecie pod adresem <http://www.suedzucker.de/de/Investor-Relations/Corporate-Governance/>. -/-

Zarząd całkowicie i punktualnie wywiązywał się ze swoich – wynikających z ustawy i statutu- obowiązków związanych z informowaniem rady nadzorczej. Poza tym rada nadzorcza przekonała się o poprawności kierowania przedsiębiorstwem oraz o sprawności organizacji spółki i szczegółowo omówiła te kwestie w rozmowie z biegłym rewidentem. Podobnie, rada nadzorcza przekonała się o skuteczności systemu zarządzania ryzykiem w Grupie Südzucker; także w odniesieniu do tego tematu rada nadzorcza prosiła zarząd o obszerne informacje. -/-

#### **Konflikt interesów -/-**

W okresie sprawozdawczym 2019/20 w radzie nadzorczej nie wystąpił konflikt interesów, który dotyczyłby jednego z członków rady, przede wszystkim ze względu na doradztwo lub funkcję w organach klientów, dostawców, kredytodawców lub innych partnerów biznesowych. -/-

#### **Zamknięcie roku -/-**

Wybrana przez Walne Zgromadzenie z polecenia zarządu Spółka Audytorska PwC sprawdziła zamknięcie roku i sprawozdanie Südzucker AG za rok obrotowy 2019/20, propozycję zarządu o przeznaczeniu zysku bilansowego oraz zamknięcie roku koncernu i sprawozdanie koncernu za rok gospodarczy 2019/20 i przyznała każdorazowo ocenę „bez zastrzeżeń”. Poza tym biegły stwierdził, że zarząd w odpowiedni sposób podjął podlegające mu w oparciu o § 91 ustęp 2 ustawy o akcjach środki; przede wszystkim zarząd wprowadził odpowiedni i odpowiadający wymogom przedsiębiorstwa system informacji i nadzoru, który wydaje się być odpowiedni do odpowiednio wczesnego rozpoznania sytuacji zagrażających kontynuacji działalności przez spółkę. PwC sprawdza zamknięcie roku koncernu



oraz sprawozdania finansowe poszczególnych spółek od roku 2003/2004. Audytorem odpowiedzialnym za Südzucker AG z ramienia PwC jest od roku 2016/17 pan Michael Conrad. -/-

Ze względu na informację Południowoniemieckiej Spółdzielni Przerobu Buraków Cukrowych eG (SZVG), Stuttgart, mówiącej o tym, że SZVG posiada ponad 50% głosów w Südzucker AG, przygotował sprawozdanie w oparciu o § 312 ustawy o akcjach. Biegły rewident sprawdził to sprawozdanie, złożył pisemne sprawozdanie o wyniku swojego badania i potwierdził, że zawarte w sprawozdaniu dane są prawdziwe, świadczenia wypłacane za czynności prawne były odpowiedniej wysokości oraz że w przypadku przeprowadzonych środków, o których mowa w sprawozdaniu, brak jest okoliczności dla zdecydowanie innej oceny, niż ta, którą wydał zarząd. -/-

Materiały i sprawozdania z badania przygotowane przez biegłego rewidenta zostały w odpowiednim czasie przedłożone każdemu członkowi rady nadzorczej do sprawdzenia. Biegły rewident obecny był na posiedzeniu rady nadzorczej dnia 7 maja 2020 oraz na posiedzeniu bilansowym rady nadzorczej dnia 13 maja 2020, gdzie wyczerpująco informował o przebiegu i wynikach badania końcowego oraz badania oświadczenia poza-finansowego (Limited Assurance). Po wyczerpującej dyskusji rada nadzorcza zaakceptowała i przyjęła do wiadomości sprawozdania biegłego rewidenta. Wynik przeprowadzonego przez komisję kontrolną badania wstępnego oraz wynik jego własnego badania są całkowicie zgodne z wynikiem badania końcowego. Rada nadzorcza nie wniosła żadnych sprzeciwów wobec przedłożonych zamknięć. Na posiedzeniu dnia 13 maja 2020 wyraziła ona zgodę na przedłożone przez zarząd zamknięcie roku Südzucker AG oraz zamknięcie roku koncernu dla Grupy Südzucker; zamknięcie roku Südzucker AG zostało tym samym przyjęte. -/-

Propozycja zarządu z 22 marca 2020, odnośnie przeznaczenia zysku bilansowego na wypłatę dywidendy wynoszącej 0,20 € za akcję została przez radę nadzorczą przyjęta. -/-

#### **Personalia -/-**

W okresie sprawozdawczym w radzie nadzorczej wystąpiły następujące zmiany personalne: -/-

Jak już informowano w roku poprzednim, po stronie akcjonariuszy, pan Ralf Henschel, samodzielny rolnik z Panschwitz-Kuckau złożył swój mandat w dniu 13 marca 2019. Jego następcą został wybrany przez Sąd rejestrowy Mannheim w dniu 12 kwietnia 2019 pan Walter Manz; wybór ten został zatwierdzony na Walnym Zgromadzeniu w dniu 18 lipca 2019. -/-

W zarządzie nastąpiła następująca zmiana personalna: -/-

Pan dr Wolfgang Heer złożył w uzgodnieniu z radą nadzorczą swój urząd prezesa zarządu w dniu 29 stycznia 2020. Nowym prezesem (CEO) został dr Niels Pörksen, powołany od 01 marca 2020 do 28 lutego 2023. Dyrektorem roboczym został ze skutkiem od dnia 29 stycznia 2020 dr Thomas Kirchberg (COO). -/-

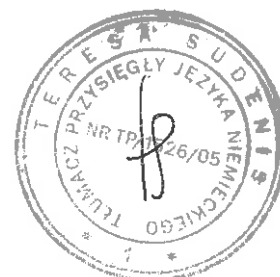
Wspólnie z zarządem, rada nadzorcza składa hołd pamięci wszystkim zmarłym w roku sprawozdawczym pracownikom i byłym pracownikom grupy Südzucker. Rada nadzorcza składa wyrazy podziękowania i uznania zarządowi spółki oraz wszystkim pracownikom Südzucker AG i przedsiębiorstw z nimi związanych za całą wykonaną przez nich pracę. -/-

Mannheim, 13 maja 2020 -/-

W imieniu rady nadzorczej -/-

*/-/ podpis nieczytelny -/-*

dr Hans Jörg Gebhard, przewodniczący -/-



## Akcje i rynek kapitałowy koncernu Südzucker -/-

### Rynek kapitałowy -/-

W roku gospodarczym 2019/20 rozwój sytuacji na giełdach stał pod znakiem nowych rekordów, i to zarówno na międzynarodowych rynkach akcji, jak i w Niemczech, co było spowodowane ogromnym przyływem płynności finansowej w połączeniu z lekkim rozładowaniem się konfliktów handlowych. Tak więc amerykańskie indeksy giełdowe Dow Jones i Nasdaq, ale również DAX®, DMAX® i S DAX® zanotowały w połowie lutego 2020 nowe rekordy. -/-

Równoległe do tego, w zyski przedsiębiorstw i prognozy zysków w Niemczech spadały w związku z wyhamowującą dynamiką gospodarczą i z napięciami geopolitycznymi. Zorientowane na eksport przedsiębiorstwa giełdowe cierpiały przede wszystkim z powodu zagrożeń w związku z ewentualnym nałożeniem karnych cel przez Stany Zjednoczone oraz w związku z ochłodzeniem się dynamiki wzrostu w Chinach. Przemysł samochodowy i przemysł poddostawców do przemysłu automobilowego w dalszym ciągu odczuwał negatywne skutki debat związanych z aferą dieslowską oraz ze zmianami strukturalnymi idącymi w kierunku elektromobilności. -/-

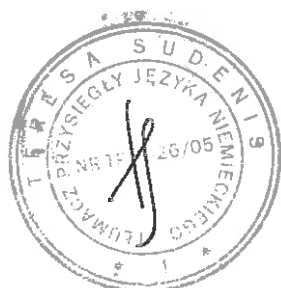
Powodem znacznego wzrostu wartości indeksu giełdowego DAX® było znaczne zwiększenie płynności związane z utrzymującą się polityką niskiego oprocentowania realizowaną przez banki emisyjne. Amerykański bank centralny – Federal Reserve – przeprowadził manewr pieniężno-polityczny i trzy razy obniżył stopę procentową. Europejski Bank Centralny uchwalił w dniu 12 września 2019 obniżenie stopy depozytu (wkładów) o 10 punktów bazowych do wysokości -0,5% oraz ponowne podjęcie comiesięcznego programu zakupu wartości majątkowych w wysokości 20 mld €. Do tego zalicza się także zakup obligacji państwowych i przedsiębiorstw w obszarze Investment Grade (grading przedsiębiorstw). -/-

Na rynku funduszy emerytalnych dziesięcioletnie obligacje federalne spadły ponownie z 0,18% na koniec lutego 2019 do -0,61% na dzień 29 lutego 2020, co zwiększyło różnicę między zwrotem dywidendy indeksu DAX® a zwrotem dziesięcioletnich obligacji rządowych. -/-

### Rozwój kursu akcji Südzucker -/-

Rozwój akcji Südzucker w roku gospodarczym 2019/20 w dalszym ciągu stał pod znakiem rozwoju sytuacji na rynkach etanolu i cukrowniczym. -/-

Wychodząc z kursu otwarcia wynoszącego w dniu 01 marca 2019 12,94 €, po ogłoszeniu pierwszych prognoz na rok gospodarczy 2019/20, po potwierdzeniu wypłaty kuponu pożyczki hybrydowej oraz po utwierdzeniu się pierwszych prognoz wyniku z dnia 16 maja 2019, kurs akcji nabrał wiatru w żagle. Podwyższenie prognozy dla koncernu ogłoszone w dniu 25 października 2019, wsparte bardzo pozytywnym rozwojem cen na etanol i cukier, spowodowało uzyskanie przez akcje maksymalnej wysokości rocznej rzędu 16,95 €. Z powodu wywołanych przez pandemię korekt giełdowych, na koniec roku gospodarczego spadły także znacznie notowania akcji Südzucker osiągając 28 lutego 2020 kurs zamknięcia wynoszący 14,07 €. Akcje Südzucker zanotowały w przebiegu roku gospodarczego 2019/20 ponowny wzrost wartości rzędu 11%, SDAX wzrost w tym samym czasie o 5% do 11.331 punktów. -/-





**Wskaźniki odnośnie akcji koncernu Südzucker –**

		2019/20	2018/19
Kapitalizacja rynku <sup>1</sup>	mln. €	2.873	2.625
Kapitalizacja rynku - udziały rozproszone <sup>1</sup>	mln. €	903	892
Wydane akcje jednostkowe po 1 € <sup>1</sup>	mln sztuk	204,2	204,2
Xetra®-kurs zamknięcia <sup>1</sup>	€	14,07	12,86
Najwyższe notowanie (Xetra®)	€	16,95	15,51
Najniższe notowanie (Xetra®)	€	11,24	10,99
Średni wolumen handlowy/dzień <sup>2</sup>	tys. sztuk	683	851
Obrót giełdy skumulowany	mln. €	2.420	2.832
SDAX®- kurs zamknięcia <sup>1</sup>	punktów	11.331	10.805
Performance akcji Südzucker (1. marca do 28 lutego) <sup>3</sup>	%	11,1	- 9,7
Performance SDAX® (1. marca do 28 lutego)	%	4,9	- 11,0
Dywidenda <sup>4</sup>	€/akcję	0,20	0,20
Zysk z dywidendy	%	1,4	1,6
Wynik na akcję	€	- 0,60	- 4,14

<sup>1</sup> Na dzień bilansowy. -/-

<sup>2</sup> Całkowity obrót dzienny na wszystkich niemieckich giełdach, na których akcje są dopuszczone. -/-

<sup>3</sup> Südzucker-Total-Return-Index, czyli: przy uwzględnieniu rozwoju kursu i wypłaty dywidendy. -/-

<sup>4</sup> 2019/20: Propozycja

Tabela 004

**Stabilna struktura akcjonariatu -/-**

Südzucker SA dysponuje dwoma głównymi akcjonariuszami, zorientowanymi na długoterminową współpracę. Ilość udziałów zrzeszenia plantatorów buraków cukrowych „Süddeutsche Zuckerrübenverwertungs-Genossenschaft eG” (SZVG) w Südzucker SA wyniosła 58,3% na dzień 29 lutego 2020. Drugim głównym akcjonariuszem jest Zucker Invest GmbH, przedsiębiorstwo austriackiej Grupy Raiffeisen, który w dalszym ciągu posiada 10,3% udziałów w koncernie Südzucker. Tym samym ilość akcji rozproszonych wyniosła 31,4% i dzieli się pomiędzy inwestorów prywatnych, fundusze inwestycyjne, kasy emerytalne i ubezpieczenia przede wszystkim w Europie i Ameryce Północnej. -/-

**Potwierdzenie ratingu Investment Grade Rating -/-**

Südzucker realizuje klarowną strategię mającą na celu potwierdzenie Investment Grade Rating. Koncern opowiada się za konserwatywną polityką finansową, mając na celu zabezpieczenie silnych wskaźników bilansu i cashflow. -/-

Od 1991 Südzucker korzysta z oceny agencji ratingowej Moody's zlecając jej ocenę i publikację profilu kredytowego przedsiębiorstwa. Od 2003 solidność koncernu i obligacji korporacyjnych oceniana jest również dodatkowo przez agencję Standart & Poor's (S&P). Od momentu ujęcia w ratingu Südzucker dysponuje Investment Grade Rating, co zapewnia naszemu przedsiębiorstwu zwiększoną wiarygodność kredytową, Cashflow oraz zdolność dochodową. -/-

19 czerwca 2019 Moody's potwierdził Investment Grade Rating (rating przedsiębiorstwa i pożyczek senioralnych) na



poziomie Baa3 utrzymując negatywną prognozę. 15 stycznia 2020, po opublikowaniu informacji kwartalnej, Moody's potwierdził swój rating uznając, poza tym poprawę otoczenia rynkowego przemysłu cukrowniczego, jak również wzrost cen etanolu. Przy obliczaniu wskaźników Moody's traktuje pożyczkę hybrydową niższego stopnia w 75% jako kapitał własny. -/-

S&P potwierdził 24 maja 2019 długoterminowy rating przedsiębiorstwa rządu BBB i zmienił prognozę na negatywną. Także S&P uwzględnił opublikowane w biuletynie z dnia 14 stycznia 2020 dane jako pozytywne, z pozytywnym skutkiem dla ratingu. Pożyczka hybrydowa niższego stopnia traktowana jest w dalszym ciągu w 50% jako kapitał własny. -/-

#### Obligacje korporacyjne Südzucker AG -/-

Pożyczka	Kupon	Wolumin	ISINI	Dopuszczenie do giełdy
Pożyczka hybrydowa 2005 Perpetual NC 10 <sup>1</sup>	różny	700 mln €	XS0222524372	Luxemburg (rynek regulowany)
Pożyczka 2016/2023	1,250 %	300 mln. €	XS1524573752	Luxemburg (rynek regulowany)
Pożyczka 2017/2025	1,000 %	500 mln. €	XS1724873275	Luxemburg (rynek regulowany t)

<sup>1</sup> Prawo do wypowiedzenia pożyczki dla Südzucker – po raz pierwszy – 30 czerwiec 2015. W oparciu o § 6 ust. 5 i 6 warunków pożyczki wypowiedzenie jest uwarunkowane uprzednią emisją porównywalnego kapitału własnego (kapitał hybrydowy lub akcje) w ciągu 12 miesięcy przed skutecznością wypowiedzenia. -/-

Tabela 005

#### Komunikacja z rynkiem kapitałowym -/-

Rozwój koncernu wyjaśniany był inwestorom, analitykom i innym uczestnikom rynku przez zarząd oraz dział Investment Relations w wielu lokacjach finansowych na świecie. Ważne informacje prezentowane są przez Südzucker na bieżąco i przejrzysto na stronie internetowej koncernu. -/-

#### Dane giełdowe akcji Südzucker -/-

ISIN	DE 000 729 700 4
WKN	729 700
Giełdy	Xetra®, Frankfurt, Stuttgart, Munchen, Hamburg, Berlin, Dusseldorf, Hannover (wolny obrót)
Skrót giełdowy	SZU
Symbol tickera - Reuters	SZUG.DE (Xetra®), SZUG.F (Frankfurt)
Symbol tickera - Bloomberg	SZU GY (Xetra®)

Tabela 006



# SPRAWOZDANIE O STANIE KONCERNU

## FUNDAMENTY KONCERNU

### Struktura koncernu -/-

Südzucker AG to spółka akcyjna według prawa niemieckiego, z siedzibą w Monachium, spółka-matka Grupy Südzucker a jednocześnie największa spółka operacyjna. W zamknięciu roku, oprócz spółki-matki Südzucker AG, ujęto 152 (156) spółek, w których Südzucker AG posiada – pośrednio lub bezpośrednio – większość głosu. Ocena at equity została zastosowana w odniesieniu do 16 (16) spółek. Dalsze szczegóły do oceny znajdują się w punkcie (38) „Zestawienie udziałów, wg. § 313, ust. 2 HGB” w załączniku do niniejszego sprawozdania o działalności koncernu. -/-

Grupa Südzucker podzielona jest na cztery segmenty – cukier, gatunki specjalne, CropEnergies i przetwórstwo owoców. Przy tym segmenty cukier, gatunki specjalne i owoce, które podzielone są na ogółem 10 dywizji sterujących działalnością operacyjną. Segmenty AGRANA cukier, skrobia, koncentraty owocowe i wsady owocowe, jak również CropEnergies prowadzone są jako samodzielne jednostki przedsiębiorstwa. W segmencie produkcji cukru kierownictwo działu „cukier” jest odpowiedzialne za działalność w regionach Belgia, Niemcy, Francja i Polska. -/-

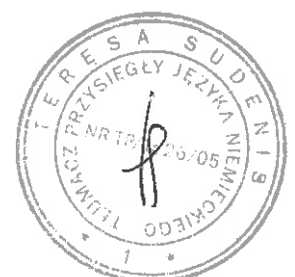
Centralne działy Südzucker AG z funkcjami koncernu realizują zadania i funkcje dla kilku segmentów względnie dywizji, względnie dla całej Grupy Südzucker. Pozostałe funkcje częściowe ujęte są w centrach shared-finance oraz w placówkach badawczych w wielu centralach badawczych. -/-

### Kierowanie przedsiębiorstwem -/-

Zarząd Südzucker AG kieruje działalnością koncernu na własną odpowiedzialność; rada nadzorcza nadzoruje działania zarządu i doradza mu. Zarząd jest zobowiązany do dbania o interes przedsiębiorstwa oraz o zrównoważony wzrost wartości przedsiębiorstwa. Członkowie zarządu wspólnie ponoszą odpowiedzialność za kierowanie firmą. Segment produkcji cukru i gatunków specjalnych prowadzony jest wspólnie przez wszystkich członków zarządu, segmenty CropEnergies i produkcji wsadów owocowych przyporządkowane są poszczególnym członkom zarządu. Poza tym poszczególni członkowie zarządu ponoszą odpowiedzialność za kierowanie powierzonymi sobie działami i funkcjami w ramach uchwał członków zarządu. Regulamin działalności zarządu ustala zakres pracy zarządu. Zgodnie ze statutem Südzucker AG, istotne procesy wymagają zgody rady nadzorczej. -/-

Zarząd odpowiada za adekwatne zarządzanie ryzykiem i controlling ryzyka w przedsiębiorstwie. Ponadto troszczy się o odpowiednie obsadzenie stanowisk kierowniczych w przedsiębiorstwie. Obok tego, dąży do przestrzegania przepisów prawa, regulacji urzędowych i reguł wewnętrznych przedsiębiorstwa oraz dba o ich przestrzeganie przez przedsiębiorstwa wchodzące w skład koncernu (Compliance). -/-

Organy kierownicze na poziomie segmentów/ dywizji prowadzą działalność w ramach przepisów krajowych oraz wytycznych i założeń obowiązujących w koncernie (w oparciu o Compliance). W ramach organizacji macierzystych wspierane są one przez centralne funkcje koncernu, które w odniesieniu do określonych zadań wyposażone są w kompetencje do wydawania zaleceń. -/-



### Zarządzanie wartością -/-

W centrum polityki naszego przedsiębiorstwa znajduje się trwały wzrost wartości przedsiębiorstwa. W ramach naszego systemu zarządzania wartością, w segmentach i dywizjach dążymy do uzyskania - poprzez rentowność od zaangażowanego kapitału - premii przewyższającej nasze koszty kapitałowe i osiągnięcia dzięki temu odpowiedniej wartości dodanej dla naszych akcjonariuszy. -/-

Do ukierunkowanego na osiągnięcie zysku kierowania przedsiębiorstwem, Südzucker stosuje w całym koncernie jednolity system sprawozdawczości i planowania oraz stosuje bazujące na nim, zdefiniowane centralnie wskaźniki służące sterowaniu przedsiębiorstwem. Centralnymi wskaźnikami są wynik na działalności operacyjnej oraz zysk z wprowadzonego kapitału (Return on Capital Employed – skrót: ROCE). -/-

Wynik na działalności operacyjnej, to wynik z działalności zakładowej, zgodnie z rachunkiem zysków i strat, po potrąceniu wpływów z restrukturyzacji i specjalnych oraz wynik z przedsiębiorstw ujętych At Equity. Wprowadzony kapitał (Capital Employed) obejmuje zainwestowany majątek trwały włącznie z nabytą wartością firmy oraz kapitał pracujący (working capital), na dzień bilansowy. Rentowność od zastosowanego kapitału (Return on Capital Employed – skrót: ROCE) odpowiada wynikowi na działalności operacyjnej w procencie od Capital Employed. Südzucker ustala koszty kapitałowe dla wprowadzonego majątku operacyjnego jako średnią kosztów własnych i kapitałowych. Koszty kapitału własnego specyfikowane są dla segmentów i dywizji poprzez uwzględnienie ryzyk związanych z danym krajem i rodzajem działalności. Wyżej wymienionych finansowe wskaźniki działalności stanowią na chwilę obecną dla Südzucker istotne dla Grupy Südzucker wskaźniki służące jej sterowaniem. -/-

### Zarządzanie finansowe -/-

Finansowanie koncernu Südzucker bazuje na trwałej sile Cashflow, na dostępie do międzynarodowych rynków kapitałowych, na solidnych stosunkach bankowych oraz na stabilnych stosunkach z grupami akcjonariuszy będącymi dźwigarami koncernu. Südzucker prowadzi strategię potwierdzania Investment Grade Rating. W odniesieniu do wymagalności i ustalenia odsetek Südzucker wykorzystuje zoptymalizowaną strukturę instrumentów finansowych, takich jak: hybrydowy kapitał własny, pożyczki konwersyjne, pożyczki, obligacje dłużne oraz syndykatowe lub bilateralne bankowe linie kredytowe. Istotnym elementem finansowania sezonowych wydatków/ działalności będącej cechą charakterystyczną naszej branży (finansowanie zaliczek na buraki cukrowe oraz zapasów) jest w ciągu roku elastyczny dostęp do źródeł finansowania pozwalających na zabezpieczenie krótkoterminowej płynności. Realizowane jest ono w oparciu o program Commercial-Paper o wartości 600 mln € oraz syndykowaną linię kredytową i bilateralne linie kredytowe. -/-

Sterowanie strukturą kapitału przybiera perspektywę długoterminową i kieruje się czynnikami wymaganymi z perspektywy Investment-Grade-Rating. W zakresie zarządzania finansowego, wskaźnikami, wykorzystywanymi przez Südzucker dla określenia struktury kapitału są: Wskaźnik zadłużenia (stosunek zadłużenia finansowego netto do Cashflow), stopa zadłużenia (zadłużenie finansowe netto, jako % kapitału własnego), jak również kwota kapitału własnego (kapitał własny, jako % sumy bilansowej). -/-

Dalsze objaśnienia do wyników operacyjnych w segmentach oraz kluczowych liczb w zakresie struktury kapitału podano w rozdziale „Sprawozdanie gospodarcze”. Odprowadzenie kosztów kapitałowych przedstawiono w załączniku do sprawozdania koncernu w punkcie (21) „Niematerialne wartości majątkowe”. Dalsze dane do zarządzania finansowego oraz do zastosowanych instrumentów finansowych przedstawiono w załączniku do sprawozdania koncernu w punkcie (30) „Zobowiązania finansowe oraz papiery wartościowe i środki płynne /zadłużenie finansowe netto”. -/-



## **MODEL DZIAŁALNOŚCI -/-**

Model działalności koncernu Südzucker obejmuje zakup surowców rolniczych, ich przerób na dużą skalę oraz uszlachetnianie w celu uzyskania wysokowartościowych środków żywności, pasz i paliw biologicznych (biopaliw), oraz zbytu tychże produktów. -/-

Grupa Südzucker produkuje cukier oraz cukrowe produkty specjalne, funkcjonalne dodatki do środków żywności, głęboko zamrożone i zamrożone pizze, artykuły porcjowane, skrobię, produkty scukrzania skrobi oraz wsady owocowe i skoncentrowane soki owocowe. Działalność ta przyporządkowana jest czterem segmentom – (Struktura koncernu).

Südzucker działa w segmentach BENEÓ, Freiburger i wsady owocowe na całym świecie, przy czym produkcja cukru, skrobi, produktów scukrzania skrobi oraz bioetanolu skoncentrowana jest na Europie. -/-

Produkty te kierujemy, rzetelnie i w oparciu o wymogi klientów, do przemysłu środków żywnościowych, do handlu, przemysłu pasz i olei mineralnych, przy czym w każdym segmencie rynku staramy się uzyskać wiodącą pozycję pod względem kosztów lub mocną pozycję rynkową. -/-

Nasze rynki pozyskiwania surowców oraz rynki zbytu połączone są globalnie i podlegają wahaniom cen, na które w zasadzie nie mamy żadnego wpływu. Nasza szeroka paleta produktów we wszystkich czterech segmentach oraz zróżnicowane rynki, które obsługujemy, dają nam pewne wyrównanie ryzyka. W perspektywie długoterminowej na naszą korzyść działa zwiększanie się liczby ludzi na świecie wzrost przychodów. -/-

Nasz model gospodarczy opiera się na trwałości w podejściu do surowców rolniczych. Produkujemy oszczędnie dzięki wykorzystaniu niskoemisyjnych technologii i całkowicie wykorzystujemy surowce rolnicze. Związanie z regionami rolniczymi, standardy europejskie w odniesieniu do Compliance, prawa człowieka i warunki pracy oraz przestrzeganie wymogów dobrego i zdrowego odżywiania stanowią podstawy naszej działalności. -/-

Nasi pracownicy wnoszą do Südzucker różnorodność doświadczeń, zdolności, osobowości i kultur. Wiedza, zdolności i różnorodność naszych pracowników stanowią podstawę naszego sukcesu. Różnorodność to żywa część składowa kultury naszego przedsiębiorstwa. -/-

## **Strategia koncernu -/-**

Jesteśmy spolegliwym producentem i dostawcą środków żywności i pasz o wysokiej jakości, takich jak etanol, które uzyskujemy na wielką skalę z różnych surowców rolniczych. Wymogi naszych klientów, których zaopatrujemy w bezpieczne i innowacyjne produkty, są dla nas w centrum uwagi. -/-

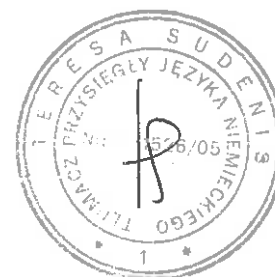
Naszym celem jest osiągnięcie zorientowanego na zysk rozwoju z jednoczesnym uwzględnieniem odpowiedzialności ekologicznej i społecznej. Tym samym budujemy długoterminową wartość przedsiębiorstwa. -/-

Aby móc osiągać ten cel także w przyszłości, rozbudowujemy stale organizację naszego koncernu. Wszystkie dywizje prowadzone są jako samodzielnie odpowiedzialne jednostki, odpowiedzialne m.i. za obroty, wynik na działalności operacyjnej i ROCE. Nasi pracownicy konsekwentnie angażowani są odpowiednie zmiany organizacyjne, wspierając te procesy. W przyszłości takie tematy jak zrównoważony rozwój, ochrona klimatu i wykorzystanie energii zostaną jeszcze mocniej przesunięte w centrum zainteresowania koncernu. -/-

## **Orientujemy się według mega-trendów -/-**

Globalne mega-trendy, takie jak wzrost populacji i dochodów, prowadzą do wzrostu popytu na produkty żywnościowe i pasze, jak również energię odnawialną. Obok nich, stale wzrasta popyt na alternatywne środki żywności oraz żywność funkcjonalną, jak również produkty z grupy convenience. Logistyka światowa oraz wzrost mobilności prowadzą do rosnącego popytu odnośnie energii odnawialnych. Grupa Südzucker ze swoimi czterema obszarami działalności operuje w sferach, które w perspektywie średnio- lub długoterminowej zyskują wskutek mega trendów. Tak więc przede wszystkim w krajach szybko się rozwijających popyt na nasze produkty będzie w dalszym ciągu rósł. Dlatego też, w dalszym ciągu orientujemy według nich swoją działalność. -/-

## **Nasi klienci mogą na nas polegać -/-**



Nasi klienci mogą na nas polegać: zamówione produkty dostarczamy pewnie i w dobrej jakości. Dzięki innowacjom spełniamy zmieniające się wymogi klientów. -/-

**Chcemy umocnić pozycję naszą pozycję rynkową -/-**

W obszarach działalności przedsiębiorstwa chcemy umocnić względnie rozszerzyć naszą wiodącą pozycję. W tym celu wykorzystujemy okazje do akwizycji, jak również wzrost organiczny. Powyższe osiągamy dzięki inwestycjom w podwyższenie wydajności, np. przy BENE0 i w dziale produkcji skrobi. Nasze aktualne programy oszczędnościowe w segmencie produkcji cukru pozwolą nam również na umocnienie naszej pozycji w perspektywie długoterminowej. -/-

**Dysponujemy zróżnicowanym portfolio -/-**

Za pomocą szerokiego portfolio i dywersyfikacji na przestrzeni różnych regionów i rynków zapewniamy zrównoważenie profilu ryzyka. W dalszym ciągu chcemy przestrzegać tej zasady. -/-

**Wykorzystujemy synergii -/-**

Dalszy wzrost powinien być zorientowany wokół naszych kluczowych kompetencji, celem zapewnienia możliwości wykorzystywania efektu synergii na przestrzeni całego łańcucha produkcyjnego - od pozyskiwania surowców, przez proces ich wzbogacania aż do klienta końcowego. Pozytywne efekty tej zasady widoczne są przede wszystkim w lokalizacjach łączonych. -/-

**Punkt ciężkości to kluczowe kompetencje -/-**

Kładziemy nacisk na kluczowe kompetencje, obróbkę techniczną surowców rolnych na dużą skalę i związany z nią aspekt logistyczny, w celu zapewnienia stałego rozwoju wiedzy w tym zakresie, aby całkowicie wykorzystać wszystkie strumienie produkcji i zwiększyć zyski. Realizując powyższe optymalizujemy synergii w naszych połączonych lokalizacjach (rozdział → Badania i rozwój). -/-

**Solidna strategia finansowa -/-**

Podążamy solidną strategią finansową. Celem jest długoterminowe wzmocnienie siły Cashflow koncernu Südzucker, jak również pielęgnacja stabilnych relacji z akcjonariuszami. Solidny rating Investmen Grade Rating zapewnia nam dostęp do międzynarodowych rynków kapitałowych i banków, dzięki czemu możliwy jest dalszy rozwój poszczególnych dywizji (rozdział → Sterowanie koncernem/ zarządzanie finansami). -/-

**Trafne inwestycje zorientowane na wartości -/-**

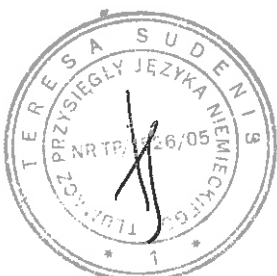
Celem zabezpieczenia przyszłego wzrostu, będziemy w dalszym ciągu wzmocniali wszystkie obszary działalności. Inwestycje mające na celu zwiększenie wydajności energetycznej oraz inwestycje w instalacje pozwalające na uzyskanie wyższej wartości z produktów mają przy tym pierwszeństwo. Naszym celem jest uzyskanie wyższej wartości z naszych produktów. Za przykłady mogą służyć instalacja do krystalizacji betainy lub stopniowa rozbudowa produkcji w różnych kategoriach produktów Grupy BENE0. -/-

**Zrównoważony rozwój jest stałą i żywą częścią strategii naszego przedsiębiorstwa -/-**

Kierownictwo przedsiębiorstwa wyznaje zasadę zrównoważonego rozwoju w kierowaniu przedsiębiorstwem, której sednem jest staranne obchodzenie się ze wszystkimi źródłami surowców, z których korzystamy. Szczególną uwagę poświęcamy średnio- i długotrwałemu zmniejszeniu emisji gazów cieplarnianych dzięki oszczędnościom energetycznym oraz wymianie nośników energii, jak również dzięki wspieraniu bioróżnorodności (rozdział → Zrównoważony rozwój). -/-

**Rozwijamy i wspieramy naszych pracowników -/-**

Dobre wykształceni pracownicy, o dobrej motywacji, są nośnikami naszego know-how, naszego doświadczenia i



naszej innowacyjności w produkcji, sprzedaży i logistyce. Różnorodne działania w zakresie polityki personalnej są wdrażane w taki sposób, żeby wesprzeć strategię przedsiębiorstwa i postawić pracowników w takiej pozycji, z której będą mogli skutecznie pracować przy zmieniających się warunkach ramowych. Troszczymy się o bezpieczne warunki pracy oraz zdrowe otoczenie pracy (rozdział → Pracownicy). -/-

### **Strategia naszego koncernu stwarza ramy działania dla poszczególnych segmentów -/-**

Wychodząc z celów naszego przedsiębiorstwa i jego strategii ustaliliśmy dla poszczególnych segmentów i dywizji – z uwzględnieniem wymogów poszczególnych rynków – następujące strategie: -/-

#### **Segment produkcji cukru -/-**

- Koncentracja na klientów w Europie -/-
- Wzmocnienie pozycji rynkowej i konkurencyjnej dzięki oszczędnościom na kosztach w obszarze produkcji, logistyki i administracji -/-
- Organizacja zorientowana na rynek -/-
- Optymalne wykorzystanie naszej powiązanej sieci produkcyjnej i logistycznej w celu solidnej obsługi klienta i dostarczania mu wysokowartościowych towarów -/-
- Duże wykorzystanie wydajności produkcyjnej dzięki długim kampaniom -/-
- Zachowanie naszych stabilnych stosunków z plantatorami -/-

#### **Segment gatunków specjalnych -/-**

##### **BENEO -/-**

- Ścisła współpraca z naszymi klientami w celu wykorzystania rosnącego zainteresowania użytkowników dodatkami na bazie roślinnej o pozytywnych właściwościach technologiczno-funkcjonalnych i żywieniowo-fizjologicznych -/-
- Dalsza rozbudowa pozycji rynkowej na bazie istniejącego portfolio produktów oraz innowacyjnych koncepcji
- Inwestycje w zwiększenie wydajności i projekty służące zwiększeniu wydajności kosztowej i energetycznej

##### **Freiberger -/-**

- Odróżnianie się od konkurentów. Najważniejsze w produktach są jakość, zrównoważony rozwój i innowacje
- Pozycja rynkowa w Europie zostaje wzmocniona dzięki dalszemu rozwojowi stosunków z klientami, innowacjom i celowym inwestycjom -/-
- Wykorzystanie zwyżki na rynkach w USA i wzmocnienie pozycji rynkowej dzięki dalszym inwestycjom. -/-

##### **Skrobia -/-**

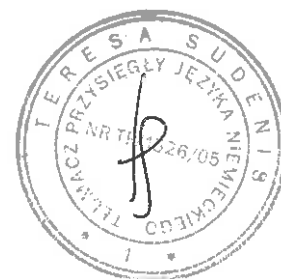
- Koncentracja na produktach specjalnych o dużym stopniu uszlachetnienia -/-
- Rozbudowa stosunków z klientami dzięki innowacyjnym produktom i doradztwie w sprawie zastosowań -/-
- Dalsze wzmocnienie wiodącej pozycji w obszarze produkcji organicznej skrobi i skrobi nie modyfikowanej genetycznie -/-

##### **PortionPack -/-**

- Rozbudowa wiodącej pozycji rynkowej w obszarze artykułów porcjowanych na europejskim rynku spożycia poza domem, jak również wykorzystanie szans rynkowych poza Europą -/-
- Wiodąca pozycja w innowacjach: rozwój nowych koncepcji produktów w obszarze „rozwiązań porcjowanych”
- Dalsze zwiększenie wydajności kosztów w obszarze całego łańcucha pozyskiwania wartości -/-

#### **Segment CropEnergies -/-**

- Wykorzystanie szans rynkowych, wynikających ze wzmocnionych starań odnośnie redukcji gazów cieplarnianych oraz związane z tym zwiększenie popytu -/-
- Optymalizacja zakładów produkcyjnych pod kątem wykorzystania, wykorzystania surowców, struktury



- kosztów, wydajności energetycznej -/-
- Rozszerzenie infrastruktury logistycznej -/-
- Dywersyfikacja portfolio produktów -/-
- Wzmocnienie aktywności F&E: opracowanie rozwiązań odnoszących się do wyzwań spowodowanych przez zmiany klimatyczne -/-

#### **Segment „owoce” -/-**

- Globalny wzrost zorientowany na klienta i rynek -/-
- Wzrost wydajności w zakładach -/-
- Zabezpieczenie i wzmocnienie pozycji rynkowej dzięki organicznemu wzrostowi oraz dzięki projektom związanym z akwizycjami i udziałami -/-

#### **Wsady owocowe -/-**

- Globalna rozbudowa obecności rynkowej, pójście za międzynarodowymi klientami na nowe rynki i bardziej dynamiczny rozwój niż rynkowy -/-

#### **Koncentraty soków owocowych -/-**

- Zwiększenie zbytu koncentratów soków owocowych do przemysłu napoi; dalsza rozbudowa obszarów: soki bezpośrednio, wina owocowe, aromaty i substancje podstawowe do produkcji napoi. -/-

## **ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ -/-**

#### **Zakotwiczenie w przedsiębiorstwie -/-**

Jądrem modelu naszej działalności jest przerób surowców rolnych, w taki sposób, żeby te mogły stać się wysokiej jakości produktami: środkami żywności, paszami i etanolem. W celu zapewnienia przetrwania przedsiębiorstwa w perspektywie średnio- i długoterminowej, kluczowe jest zabezpieczenie trwałego dostępu do tych surowców. Tym samym Südzucker połączony jest z gospodarką rolną i naturą. Zrównoważenie jest również wartością wyznawaną przez naszych klientów i w coraz większym stopniu wpływa na decyzje konsumentów. -/-

Z tego też powodu, zrównoważony rozwój, jest w sposób wynikający z tradycji, istotną podstawą długotrwałej strategii przedsiębiorstwa. Działanie zrównoważone ma być zakotwiczone na przestrzeni wszystkich części przedsiębiorstwa i regionów i na wszystkich płaszczyznach od kierownictwa do pojedynczych pracowników. -/-

#### **Zarządzanie zrównoważonym rozwojem -/-**

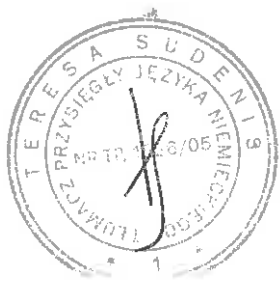
Zrównoważone działanie wpisane jest na stałe w obraz przewodni naszego przedsiębiorstwa i jest stałym elementem strategii naszej firmy. Analizujemy i śledzimy wpływ naszej aktywności na przestrzeni całego łańcucha produkcyjnego na ekologię, ekonomię i społeczeństwo oraz podejmujemy odpowiednie środki. -/-

#### **Strategia zrównoważonego rozwoju -/-**

Nasze działania, na przestrzeni całego łańcucha produkcyjnego - od surowca rolniczego po gotowy produkt, kierowane są w imię zasady zrównoważonego rozwoju i bierzemy na siebie odpowiedzialność wobec naszych klientów, pracowników, środowiska i społeczeństwa. -/-

#### **Naszym roszczeniem jest: -/-**

- Pozyskiwanie surowców rolniczych o możliwej wysokiej jakości oraz możliwie wyczerpujące wykorzystanie stosowanych surowców. -/-
- Stały rozwój w zakresie ulepszania technologii produkcji pod kątem ich wpływu oszczędzanie zasobów. -/-





- Stosowanie wydajnych systemów zarządzania jakością, środowiskiem i energią. -/-
- Uwzględnienie interesów wszystkich stron zainteresowanych w grupie Südzucker. -/-
- Produkcja szerokiej oferty bezpiecznych i wysokojakościowych produktów. -/-

**Interesariusze -/-**

Nasi interesariusze oraz formy dialogi z nimi nie zmieniły się w porównaniu do lat ubiegłych (tabela 007) -/-

Istotni interesariusze -/-	Formy dialogu -/-
Rolnicy (surowce) Dostawcy (energia, woda, dobra inwestycyjne, środki pomocnicze i przemysłowej, usługi, surowce) -/-	Wydarzenia informacyjne (zebrania rolnicze, targi, fora dostawców); online (portal surowcowy); rozmowy z dostawcami (negocjacje, doradztwo rolnicze) -/-
Klienci (konsumenci, handel, przemysł) - /-	Doradztwo dla klienta -/- Wsparcie techniczno-użytkowe -/- Specyfikacje produktów, certyfikacje -/-
Pracownicy -/- Związki zawodowe -/-	Zebrania zakładowe, rozmowy z pracownikami -/- Gazeta pracownicza -/- intranet -/- Szkolenia -/-
Akcjonariusze, rynek kapitałowy, instytucje finansowe, inwestorzy	Sprawozdawczość finansowa, walne zgromadzenie, konferencja analityków, roadshows, telekonferencje, rozmowy z agencjami ratingowymi, analitykami i przedstawicielami akcjonariatu, strona internetowa Südzucker -/-
Spółka i społeczeństwo (sąsiedzi, dziennikarze, media, placówki badawcze i naukowe, uniwersytety, szkoły, urzędy, partie, politycy, branże/ związki interesariuszy) -/-	Informacje prasowe, zwiedzanie zakładów (30.000 odwiedzających w minionym roku), projekty i współpraca badawcza, dialog polityczny, posiedzenia, wykłady, panele dyskusyjne, strona internetowa Südzucker -/-

TABELA 007

**Analiza istotności -/-**

Podobnie jak w latach ubiegłych, także w roku gospodarczym 2019/20 wybrani interesariusze ankietowani byli w ramach analizy ważności i pytani, które z treści odnoszących się do poszczególnych aspektów trwałości (środowisko, sprawy pracownicze, prawa człowieka oraz zgłaszanie korupcji i przekupstwa) uważają za bardzo ważne, a które za mniej ważne. Od strony przedsiębiorstwa ankietowani oceniają aktualną i przyszłą ważność tych aspektów dla Südzucker. Wyniki uwzględniono w istniejącej już analizie istotności. -/-

Ocena przez interesariuszy	Ocena Südzucker	
	ważne	bardzo ważne
<ul style="list-style-type: none"> <li>- wykształcenie, rozwój osobisty</li> <li>- dialog z instytucjami politycznymi, reprezentacja interesów politycznych</li> <li>- podejmowanie i utrzymywanie samozobowiązań</li> <li>- zakaz pracy dzieci, pracy przymusowej i obowiązkowej,</li> <li>- wykorzystanie wody przy produkcji</li> <li>- pozyskiwanie wartości/ miejsca pracy</li> <li>- dialog na płaszczyźnie komunalnej   zwracanie uwagi na interesy lokalne</li> <li>- ochrona danych klientów</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- bezpieczeństwo w miejscu pracy, ochrona zdrowia</li> <li>- pozyskiwanie/ wybór dostawców</li> <li>- wykorzystanie energii i emisja w produkcji</li> <li>- przestrzeganie praw człowieka we wszystkich zakładach produkcyjnych na całym świecie</li> <li>- zgodność z zasadami i ustawami</li> <li>- zapobieganie korupcji i przekupstwu</li> <li>- zadowolenia klienta</li> <li>- bezpieczeństwo produktu i ochrona konsumenta</li> <li>- odpady w produkcji</li> <li>- ścieki w produkcji</li> <li>- bioróżnorodność</li> <li>- równouprawnienie płci i różnorodność</li> <li>- dialog społeczny, układy zbiorowe</li> <li>- aspekty środowiskowe w logistyce i dystrybucji</li> </ul>	



Najistotniejsze aspekty zrównoważonej gospodarki, związane z tym wytyczne oraz odpowiednie podejście kierownictwa przedstawiono w odpowiednich rozdziałach/ częściach sprawozdania o stanie koncernu (→ tabela 008). Przegląd szczegółowy przedstawiony jest w rozdziale „Oświadczenie pozafinansowe”. -/-

#### Przegląd aspektów podlegających sprawozdawczości -/-

Aspekty zrównoważonego rozwoju (zawartość sprawozdania nie- finansowego)	Rozdział / Akapit sprawozdania o stanie koncernu
Zagadnienia dotyczące środowiska	Środowisko Sprawozdanie dot. działalności gospodarczej (poszczególne segmenty w każdym rozdziale)
Zagadnienia dotyczące pracowników	Pracownicy
Zagadnienia dotyczące aspektów socjalnych	Środowisko, Spółka
Prawa człowieka	Środowisko, pracownicy, spółka
Zwalczanie korupcji	Zarządzanie przedsiębiorstwem i odpowiedzialność

TABELA 008

#### Zewnętrzna ocena stabilności (trwałego rozwoju) -/-

Od 2013 roku Südzucker udziela się na platformie oceny zrównoważonego rozwoju EcoVadis. EcoVadis jest inicjatywą francuską, oceniającą przedsiębiorstwa pod kątem przejmowania odpowiedzialności społecznej. Wyniki takiej oceny są coraz bardziej istotne dla wielu klientów z przemysłu spożywczego. Südzucker aktywnie partycypuje i udostępnia przegląd informacji związanych ze środowiskiem, warunkami pracy, compliance i dostawami. Zgodnie z aktualną oceną Südzucker otrzymał srebrny status. Wyniki tej oceny mają rosnące znaczenie dla decyzji zakupowych dla licznych klientów reprezentujących gospodarkę żywnościową. -/-

Poniższe zestawienie przedstawia istotne inicjatywy i organizacje zajmujące się trwałością, popierane przez przedsiębiorstwa wchodzące w skład Grupy Südzucker. (→ tabela 009). -/-



Inicjatywa	Siedziba	Przedsiębiorstwo członkowskie	Od	Cel inicjatywy
Bonsucro® - Better Sugarcane Initiative Ltd.	London / Wlk. Brytania	AGRANA Zucker GmbH	2014	Ulepszenie zrównoważonych upraw trzciny cukrowej oraz produkcji cukru trzcinowego.-/-
EcoVadis SAS	Paryż / Francja	Südzucker AG <sup>1</sup>	2013	Ocena dostawców pod kątem kryteriów środowiskowych i socjalnych, na przestrzeni całego łańcucha produkcji.-/-
Fairtrade Deutschland / Transfair e. V.	Koln	Südzucker AG	2006	Wspieranie sprawiedliwego handlu.-/-
SAI - Sustainable Agriculture Initiative Platform	Genf / Szwajcaria	Südzucker AG <sup>1</sup>	2014	Wspieranie zrównoważonych praktyk rolniczych.-/-
Sedex Information Exchange Limited	London / Wlk. Brytania	AGRANA Beteiligungs-AG	2009	Wspieranie zrównoważonych praktyk socjalnych i środowiskowych na przestrzeni całego łańcucha produkcji. -/-

<sup>1</sup> W imieniu wielu spółek członkowskich Grupy Südzucker. -/-

TABELA 009

### Sustainable Development Goals (cele zrównoważonego rozwoju) Narodów Zjednoczonych -/-

Südzucker popiera cele zrównoważonego rozwoju Narodów Zjednoczonych ustalające ramy zrównoważonej gospodarki na płaszczyźnie ekonomicznej, ekologicznej i społecznej. Nasz fokus stanowią przy tym te cele, na które nasz model gospodarczy może mieć zasadniczy wpływ i przy których może osiągnąć faktyczne skutki. -/-

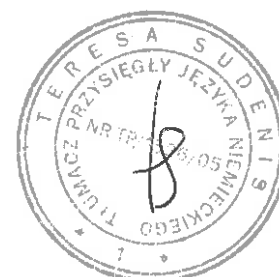
### ŚRODOWISKO -/-

#### Wizja/ Wytyczne -/-

Grupa Südzucker zobowiązuje się do takiego gospodarowania, aby nie możliwe było korzystanie z surowców według zasad zrównoważonego rozwoju i nie dochodziło do niekorzystnych oddziaływań na środowisko naturalne. Poza tym chcemy do roku 2050 stać się neutralni dla klimatu. -/-

W oparciu o swoją politykę energetyczną i środowiskową Grupa Südzucker zobowiązuje się do redukcji zużycia surowców i niekorzystnych oddziaływań na środowisko naturalne, do racjonalnego obchodzenia się z energią oraz do stałej poprawy wydajności energetycznej procesów produkcyjnych. Powyższe oznacza: -/-

- zachowanie wszystkich wymogów ustawowych i zakładowych, -/-
- stała kontrolę i optymalizację koncepcji instalacji, procesów produkcyjnych i związanych z nimi łańcuchów dostawczych (włącznie z zakupami) pod kątem oddziaływań na środowisko i wydajności energetycznej, -/-
- formułowanie przez kierownictwo celów strategicznych i operacyjnych oraz środków służących stałej poprawie, -/-
- systematyczne sprawdzanie czy cele zostały osiągnięte i stałą ocenę efektywności ustalonych środków, -/-
- oddawanie do dyspozycji zasobów i informacji potrzebnych dla osiągnięcia tych celów. -/-



## Cele klimatyczne 2050 -/-

Podwyższenie wydajności energetycznej oraz idące za tym obniżenie emisji gazów cieplarnianych znajdowało się zawsze w centrum naszych działań, ponieważ w wielu naszych procesach zużywane są duże ilości energii. Już w przeszłości udało nam się na tym polu zanotować znaczną poprawę. Przede wszystkim w segmencie produkcji cukru włączamy do naszej aktywności również naszych dostawców. -/-

Wraz z rozbudową produkcji paliwa – etanolu – z surowców odnawialnych rośnie od połowy lat 2000-tych nasz stały przyczynkiem do redukcji emisji gazów cieplarnianych w europejskim sektorze komunikacyjnym. W niektórych lokalizacjach doprowadzamy, poza tym biometan względnie zieloną energię elektryczną z biogazu do publicznych sieci energetycznych. -/-

Nasze dotychczasowe podejście odnośnie zarządzania jest zgodne z celami klimatycznymi europejskiego Green Deal – ambitna dalsza redukcja emisji gazów cieplarnianych do 2030 oraz zbilansowana neutralność klimatyczna do roku 2050, w połączeniu z wymogami krajowych ustaw klimatycznych. Dlatego też pragniemy przejść drogę do neutralności klimatycznej w roku 2050 oraz chcemy mieć na nią wpływ. -/-

Z powyższego wynikają dla nas trzy obszary działań: -/-

- neutralna klimatycznie produkcja do roku 2050: nasz punkt ciężkości jest skupiony na redukcji emisji gazów cieplarnianych z produkcji i wykorzystania energii, -/-
- optymalizacja łańcucha dostaw: koncentrujemy się na redukcji emisji gazów cieplarnianych przy uprawie naszych surowców rolniczych oraz przy realizacji logistyki dostaw naszych surowców i produktów, -/-
- przygotowanie produktów opartych na biomase dla obszaru non-food: koncentrujemy się na produktach bazujących na skrobi względnie na cukrze, które zastępują produkty na bazie surowców kopalnych, a tym samym przyczyniają się do ochrony środowiska. Oprócz produkcji bioenergii widzimy tu szanse rynkowe, przede wszystkim w obszarze organicznych tworzyw sztucznych i chemikaliów opartych na surowcach organicznych. -/-

## Produkcja

### Podejście zarządcze -/-

W niemieckich zakładach produkcyjnych Südzucker, BENEOL i CropEnergies zarządzanie środowiskiem prowadzone jest w oparciu o system zarządzania jakością ISO 9001. Zabezpieczenie utrzymania ustawowych wymogów ma miejsce poprzez ustalenie odpowiedzialności i przebiegu procesów, oraz w ramach wewnętrznych audytów przeprowadzanych przez centralny dział ds. środowiska. Stała redukcja oddziaływania na środowisko przez nasze procesy produkcyjne ma miejsce poprzez benchmarking, przede wszystkim w odniesieniu do emisji zapachów, hałasu, czynników szkodliwych dla powietrza i odprowadzania ścieków, zapotrzebowania na świeżą wodę oraz ilości odpadów. Poza tym na płaszczyźnie zakładów ustala się cele i środki, również poprzez włączanie pracowników poprzez zakładowy system racjonalizatorski. -/-

W niemieckich i austriackich zakładach Südzucker, AGRANA Freiberger, BENEOL i CropEnergies wprowadzono system zarządzania energią ISO 50001. To samo dotyczy zakładów we Francji, w Polsce, Rumunii, Słowacji, Czechach i na Węgrzech, jak również pozostałych zakładów dywizji koncentratów soków owocowych w obrębie UE oraz zakładu Freiberger w Wielkiej Brytanii. Zakład CropEnergies w Wielkiej Brytanii audytowany jest według Energy Savings Opportunity Scheme. W zakładach BENEOL, CropEnergies i w Raffinerie Tirlemontoise w Belgii zużycie energii certyfikowane jest w oparciu o „Les accords de branche de seconde generation”. -/-

W obszarze produkcji sprawozdawczość obejmuje wykorzystanie energii, emisje gazów cieplarnianych, pobór wody i odprowadzenie wody, jak również odpady. Zastosowanie energii odnawialnych i nie odnawialnych i związane z tym emisje gazów cieplarnianych uważane są przez nas za istotne. -/-



**Cel: klimatycznie neutralna produkcja do 2050 -/-**

Grupa Südzucker popiera ambitny cel, a mianowicie wprowadzenie klimatycznie neutralnej produkcji do roku 2050. Powyższe może zostać osiągnięte tylko w kilku krokach i tylko dzięki mieszance środków politycznych i społecznych. Możliwe do zastosowania środki dzielą się zasadniczo na dwie kategorie: z jednej strony zwiększenie wydajności, z drugiej – wykorzystanie odnawialnych nośników energii. -/-

Podczas gdy poprawa wydajności energetycznej za pomocą obecnie dostępnych możliwości technologicznych możliwa jest tylko w stopniu ograniczonym, Südzucker widzi w zakresie przejścia na odnawialne nośniki energii, obok dokupowania paliw, ciepła lub prądu ze źródeł odnawialnych, także dodatkowe możliwości związane z produkcją energii z biomasy. -/-

**Energia i emisja -/-**

Przy produkcji Südzucker odznacza się wydajnymi procesami produkcyjnymi i nowoczesnymi instalacjami energetycznymi. W ten sposób, na przykład sprzężenie ciepło-moc/prąd i wielokrotne wykorzystanie energii, przyczynia się do ponadprzeciętnej wydajności energetycznej. Centralnym składnikiem przemysłowej ochrony środowiska, jest dla nas, ciągle zwiększanie wydajności energetycznej procesów produkcyjnych. W ten sposób redukujemy zapotrzebowanie na paliwo, jednocześnie obniżając emisję szkodliwych dla środowiska oparów i istotnych z perspektywy klimatu gazów cieplarnianych. -/-

Zakład produkujący biogaz w Rackwitz wytwarza z własnych surowców odnawialnych całorocznie biometan, który jest wprowadzany do sieci publicznej. Poza tym w trzech innych cukrowniach produkuje się biogaz z wysłoków prasowanych. -/-

Zużycie energii na tonę produktu oraz udział w energii odnawialnej pozostały – w porównaniu z rokiem ubiegłym – w dużym stopniu na tym samym poziomie, podczas gdy powstała emisja na tonę produktu lekko się zmniejszyła. Powodem powyższego jest między innymi wstrzymanie produkcji cukru w lokalizacji Strzyżów, gdzie jako paliwo stosowano węgiel kamienny. -/-

**Woda i ścieki -/-**

Z perspektywy globalnej woda jest przypuszczalnie najbardziej znaczącym surowcem, stanowi jeden z wielu czynników bazowych w procesach produkcyjnych grupy Südzucker. Nasze zakłady produkcyjne odznaczają się minimalnym zużyciem świeżej wody, dzięki wielokrotnemu wykorzystywaniu tej samej wody na model układu krążenia. Buraki cukrowe składają się w ok 75% z wody, podobnie w przypadku jabłek, które w ok 85% składają się z wody. W ten sposób, dla przykładu, większa część wody potrzebna w cukrowni dostarczana jest już wraz z surowcem buraczanym. Reasumując, zawartość wody w przerabianych surowcach może prowadzić do sytuacji, w której ilość ścieków przewyższa pobór wody. Obok tego, silne opady również mogą przyczynić się do wzrostu ilości wody odprowadzanej.

**Koncern – pobór i odprowadzanie wody -/-**

mln m <sup>3</sup>	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20
Wody powierzchniowe	21,1	23,0	25,2	26,3	27,8
Wody gruntowe	10,2	10,2	11,2	12,4	12,8
Wody z sieci	2,8	2,8	3,3	3,7	3,8
<b>Pobór wody</b>	<b>34,1</b>	<b>36,0</b>	<b>39,7</b>	<b>42,4</b>	<b>42,4</b>
<b>Ścieki</b>	<b>32,9</b>	<b>38,1</b>	<b>40,7</b>	<b>40,3</b>	<b>39,6</b>

TABELA 010



Ponad 60% całkowitego poboru wody dotyczy wód powierzchniowych, szczególnie z rzek, które są stosowane w chłodzeniu przejściowym podczas produkcji cukru, tzn. woda jest wykorzystywana w celu chłodzenia elementów procesu i potem odprowadzana bezpośrednio do zbiorników wstępnych. -/-

#### Odpady -/-

Dzięki zintegrowanym koncepcjom produkcyjnym stosowane surowce są prawie całkowicie przerabiane na wysokiej jakości produkty. Całkowita ilość odpadów znacznie spadła w porównaniu z rokiem ubiegłym co zostało spowodowane między innymi rezygnacją z doliczania uwzględnianych do tej pory drobnych części buraczanych w segmencie produkcji cukru, oraz zmianą postępowania: w jednym z meksykańskich zakładów produkcji wsadów owocowych deponowane do tej pory odpady organiczne sprzedaje się obecnie lub oddaje bezpłatnie, a tym samym są one lepiej wykorzystywane. -/-

#### Koncern – odpady: rodzaje i ilość -/-

tys. t	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20
Recycling	376,0	241,5	296,5	302,3	276,3
Zdeponowane	86,5	67,0	68,6	65,9	46,6
Kompostowane	60,2	56,4	75,3	91,2	82,0
Zużycie jako surowca energetycznego	22,6	19,6	24,7	25,8	32,5
Pozostałe	17,2	20,3	28,5	16,8	10,1
Z tego odpady niebezpieczne <sup>1</sup>	1,5	0,8	1,6	1,6	1,5
Suma	562,4	404,7	493,5	501,9	447,5

<sup>1</sup>zasadniczo, smary pochodzące z produkcji.

TABELA 011

#### Zaopatrzenie -/-

Surowce, towary i usługi nabywane są przez Grupę Südzucker z uwzględnieniem ekologii, gospodarki i spraw społecznych. -/-

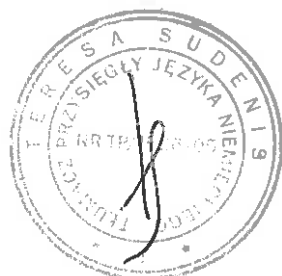
#### Podejście zarządcze -/-

Elementem postępowania przetargowego i negocjacji umów z dostawcami jest kodeks zachowania dla dostawców. Razem z zasadami Südzucker dotyczącymi standardów środowiska, pracy i społecznych, kodeks zapewnia zrównoważone pozyskiwanie surowców. Dotyczy dostawców na przestrzeni całego łańcucha pozyskiwania surowców (→ [www.suedzucker.de/de/Downloads/Lieferantenmanagement/](http://www.suedzucker.de/de/Downloads/Lieferantenmanagement/)) -/-

Obszary zakupów są sprawdzane i certyfikowane w ramach różnych audytów rocznych dopasowanych do każdego obszaru, np. ISO 9001 lub International Food Standard, GMP+ lub SAI. -/-

W roku gospodarczym 2019/20 w ponad 100 zakładach produkcyjnych na całym świecie przerobiono ogółem 36 mln t surowców rolniczych, takich jak np. buraki cukrowe, zboże, kukurydza, cykorja oraz owoce. Tym samym odnawialne/rosnące surowce stanowią bezsprzecznie największy wolumen zaopatrzenia. -/-

Südzucker korzysta w przeważającej liczbie z produktów rolnych i prefabrykatów pochodzenia europejskiego. Spełniają one obowiązujące w UE wymogi Cross Compliance dotyczące produkcji rolnej i obejmują również odpowiednie wymogi wobec gospodarki rolnej. -/-



W polityce rolnej UE punktem ciężkości jest rolnictwo przyjazne dla środowiska. Obok zobowiązań wynikających z zasady greening (zazielenianie), dozwolone jest – w celu utrzymania dobrego stanu gruntów – uprawianie buraków cukrowych co trzy lata na danym polu. W celu wspierania bioróżnorodności Südzucker 2014 popiera plantatorów przy zakładaniu pasów roślin kwitnących i krawędzi wodnych. Udało się podnieść ilość pasów roślin kwitnących na brzegach pól buraków cukrowych z roku na rok do prawie 1.800. -/-

Staramy się zasadniczo pozyskiwać większość surowców rolniczych przerabianych przez Südzucker regionalnie i bezpośrednio od plantatorów, także po to, aby móc poprawiać aspekty zrównoważonego rozwoju wspólnie z plantatorami. Tak więc spora część płodów rolnych przetwarzanych przez Südzucker pochodzi z upraw kontraktowych. W ten sposób Südzucker pozyskuje buraki cukrowe wyłącznie z gospodarstw rolnych leżących w rejonie cukrowni. Umowy na dostawy buraków zawierane są przy tym zawsze na jeden rok i regulują warunki uprawy, dostaw i wynagrodzenia. Stosuje się wyłącznie nasiona nie modyfikowane genetycznie. Znaczenia w Südzucker nabiera także uprawa buraków organicznych zgodnie z zasadami rozporządzenia UE dotyczącego ekologii oraz opartych na nim wytycznych związków zajmujących się uprawami ekologicznymi. Minimalnym standardem jest BioSuisse. -/-

Kryteria zrównoważonej gospodarki odnoszące się do surowców rolnych wytwarzanych na potrzeby produkcji bioetanolu mają szczególny charakter. Z ich pomocą zapewnia się, że uprawa biomasy nie odbywa się na obszarach podlegających ochronie oraz że nie ma niekorzystnego wpływu na różnorodność biologiczną. Celem spełnienia tych kryteriów korzysta się z obowiązujących w UE systemów certyfikacyjnych, jak np. REDcert EU, ISCC EU lub 2BSv oraz audytów zewnętrznych. Stosowanie się do tych kryteriów zawarte jest również w umowach z dostawcami surowców. -/-

#### **Sustainable Agriculture Initiative Platform -/-**

Südzucker jest członkiem Sustainable Agriculture Initiative (SAI), która jest wiodącą inicjatywą wspierającą zrównoważone metody upraw na skalę globalną. Nasze aktywne członkostwo w SAI dokumentuje zgodność naszych praktyk z kryteriami zrównoważonej gospodarki. -/-

Spółka Südzucker oraz jej plantatorzy w Niemczech, Belgii, Francji i Polsce udowodnili w roku 2019, otrzymując po raz kolejny certyfikat RedCert2 względnie poprzez udział w ankiecie: Farmer-Self-Assessment (FSA), że przestrzegają kryteria dotyczące zrównoważonej uprawy buraka cukrowego wynikające z Platformy SAI. Wielu dostawców współpracujących z dywizjami skrobia, soki owocowe i wsady owocowe także wzięło udział w SAI odnosząc sukcesy.

#### **Nowoczesna i zrównoważona gospodarka rolna -/-**

Südzucker oddaje do dyspozycji rolników szeroką wiedzę, na przykład w zakresie obróbki gleby, wyboru nasion, ochrony nasion i płodności gleby, co stanowi wsparcie dla plantatorów w prowadzeniu nowoczesnej i zrównoważonej gospodarki. -/-

Na gospodarstwie eksperymentalnym w Kirschgarthausen wiedza ta jest dalej rozwijania, a ponadto opracowywane są aktualne tematy takie jak alternatywne zwalczanie chwastów lub wykorzystanie narzędzi digitalnych. W tym celu zakładane są próby specyficzne i wielkopowierzchniowe, zakłada się uprawy przykładowe dla pokazania szerszej publiczności realizacji w praktyce oraz opracowuje się strategie na przyszłość w odniesieniu do technologii produkcji.

Poza tym Südzucker przeprowadza analizy próbek gruntu według metody EUF, które stanowią podstawę zaleceń nawożenia dopasowanych do specyfiki danego miejsca upraw oraz wykonuje analizy i udziela zaleceń w celu optymalizacji obiegu składników odżywczych w zakładach rolniczych, co pozwala także na wykonanie zaleceń unijnego rozporządzenia o stosowaniu nawozów. Dzięki temu rolnik może wykonać dokładne planowanie nawożenia, wykorzystać optymalnie azot znajdujący się w glebie, zredukować zagrożenie wypłukania azotu z gleby, a jednocześnie spełnić wysokie wymagania nowego rozporządzenia o nawożeniu, szczególnie na terenach obciążonych dużą zawartością azotu. Zgodnie z nawożeniem według zasad EUF buraki cukrowe uważa się nawet na takich terenach jako „uprawę oczyszczającą” ponieważ efektywnie wykorzystuje substancje odżywcze znajdujące się w glebie, a po żniwach, jesienią, zostawia w glebie najniższą zawartość azotu ze wszystkich kultur uprawnych. W celu rozszerzenia



tych analiz w przyszłości próbki częściej pobierane będą maszynowo ze wsparciem GPS, co będzie stanowić podstawę stworzenia specyficznych map nawożenia i substancji odżywczych dla danego pola. Celem jest dalsza optymalizacja obiegu substancji odżywczych w glebie. -/-

### **Bioróżnorodność -/-**

Buraki cukrowe dla koncernu Südzucker uprawiane były w roku 2019 na powierzchni 392.000 ha. Istotne dla Südzucker jest zachowanie płodozmianu oraz wniesienie pozytywnego wkładu do bioróżnorodności. Dlatego też w grupie Südzucker inicjowane i wspierane są różnorodne działania, które pozwalają dostawcom surowców na realizowanie swojego wkładu w bioróżnorodność. W Niemczech, we Francji, Belgii i Polsce wydaje się bezpłatne mieszanki nasienne z roślinami kwitnącymi. W Austrii zastosowano mieszankę nasion roślin kwitnących jako alternatywę dla innych międzyplonów. W ten sposób gleba pól uprawnych ulega rozluźnieniu, substancje odżywcze mobilizacji a życie wewnątrz gleby pobudzane jest do działania. Dodatkowo, kwitnące pola dostarczają doskonałych żerowisk dla dzikiej zwierzyny oraz pszczół, jak również funkcjonują w roli atrakcyjnego krajobrazu. -/-

### **Logistyka -/-**

#### **Podjęcie zarządcze -/-**

Warunkiem koniecznym dla gładkiego funkcjonowania fabryk jest wydajna logistyka. Z jednej strony oznacza to zaopatrzenie fabryk w surowce odpowiednio do ich zapotrzebowania, z drugiej strony – stałe wydawanie wyprodukowanych produktów; oba te aspekty na tle ograniczonych możliwości magazynowych i optymalnego wykorzystania wydajności produkcyjnej. Istotnymi środkami są wspierane komputerowo (IT) sterowanie logistyką oraz wybór środków transportu możliwie oszczędnych dla środowiska. -/-

#### **Logistyka zaopatrzenia -/-**

Udział buraków i zboża potrzebnych do wyprodukowania cukru i bioetanolu w ogólnej ilości przerobionych buraków wynoszącej 35 mln t surowców rolnych, wyniósł 30 mln t, co stanowi zdecydowanie największą część. -/-

W Niemczech, Belgii, Francji, Mołdawii i w Polsce buraki dostarczane są ciężarówkami bezpośrednio z pola do cukrowni. Ten sam system stosowany jest w Chile i w Belgii przy dostawach cykorii. Nowa aplikacja logistyczna – farmipilot – pozwalającą na optymalną nawigację ciężarówek nawet po polnych drogach została w minionej kampanii z powodzeniem wprowadzona w Niemczech, jak również we Francji; w Chile przeprowadza się testy. Poza tym, obok nawigacji, aplikacja umożliwia stały przepływ informacji między kombajnami, ładowarkami oraz ciężarówkami łącząc w ten sposób kompletną sieć logistyczną – od pola do cukrowni. To pozwala na stałą optymalizację dróg dowozu i na uniknięcie niepotrzebnych jazd i czekania. -/-

W krajach produkujących dla AGRANA w kampanii 2019/20, podobnie jak w roku ubiegłym, 1/3 buraków dowieziono do cukrowni koleją. Udział transportów kolejowych w dowozie wyniósł na Węgrzech i w Austrii 50% i był tym samym najwyższy.

Część buraków oczyszczanych wstępnie po to, aby jak najwięcej ziemi pozostało na polu, wynosi w całym koncernie 93,3%. Tym samym większość ziemi zostaje na polu. Jednocześnie zmniejsza się wielkość transportu i ciężar, a tym samym ilość jazd. Dalsze środki to szkolenia kierowców z zakresu uważnej i przyjaznej dla środowiska jazdy oraz stosowanie nowoczesnych ciężarówek zaopatrzonej w duży potencjał ładunkowy i o niskiej emisji gazów cieplarnianych. Poza tym systemy asystujące uwzględniają możliwe doładowania oraz dodatkowy ciężar optymalnie wykorzystując w ten sposób ładowność każdej ciężarówki. -/-

Zakłady produkcji etanolu w Zeitz, Wanze/ Belgia, Loon-Plage/ Francja i Wilton/ Wlk Brytania leżą w pobliżu dużych upraw zboża i/lub portów i szlaków kolejowych. Z jednej strony skraca to drogę transportową a z drugiej umożliwia





przewożenie towarów drogą kolejową lub statkiem. W Wilton 50% wykorzystywanych surowców dostarczane jest statkiem, w Wanze, jest to na przykład, 66%. Instalacja produkcji etanolu w Zeitz jest z kolei połączona rurociągiem z produkcją cukru i skrobi. Poza tym w tym roku zostały rozpoczęte obszerne inwestycje mające na celu poprawę dostaw kolejną. -/-

Transport ryżu dla BENE0 w Wijgmaal/ Belgia w coraz większej mierze odbywa się za pomocą żeglugi śródlądowej. Instalacja BENE0 w Offstein pracuje w połączeniu z cukrownią i pobiera cukier płynny przez rurociąg. Również w segmencie przetwórstwa owoców surowce potrzebne do produkcji wsadów owocowych transportowane są w przeważającej części za pomocą statków i pociągów. -/-

### Logistyka dostaw -/-

Celem realizacji dostaw wytwarzanych przez nas produktów jest wybór odpowiednich środków transportu oraz optymalizacja dróg transportowych, aby w możliwie największym stopniu zminimalizować emisję CO<sub>2</sub>. -/-

Do transportu cukru służą takie środki transportu jak pociąg, statek i samochody ciężarowe, które łączone są dzięki wprowadzeniu narzędzia planowania dostaw – Supply-Chain\_Tool, co również obniża koszty transportu. Na dalsze odległości, w szczególności dla dostaw w regiony deficytowe oraz dla przewozu towarów do magazynów zewnętrznych w czasie kampanii, transport realizowany jest – tam, gdzie jest to możliwe i sensowne – pociągami. Pomaga nam przy tym fakt, że przeważająca część naszych zakładów dysponuje połączeniami kolejowymi (bocznice). Tak więc 75 (67)% dostaw do Włoch i 20 (4)% dostaw do Rumunii realizowanych jest kolejną. Transport cukru w krajach mających własną produkcję realizowany jest ze względu na mniejsze odległości prawie wyłącznie przez transport samochodowy. -/-

Celem redukcji wolumenu transportowego pasz sprzedajemy prasowane wysłodki o wyższej zawartości substancji suchych. Poza tym odbiór wysłodków prasowanych i wapna białego w wielu fabrykach odbywa się w ramach transportu zwrotnego po dostarczeniu buraków cukrowych. -/-

Prawie połowa sprzedanych wysłodków prasowanych została przetransportowana – przyjaźnie dla środowiska - na statkach żeglugi śródlądowej i kolejną. Dzięki temu przetransportowano ilość odpowiadającą 10.000 ładunkom na samochodach ciężarowych z transportu drogowego na statki lub kolej. Dostawy melasy w coraz większym stopniu realizowane są drogą kolejową w systemie intermodalnym, co również przyczynia się do redukcji emisji CO<sub>2</sub>. -/-

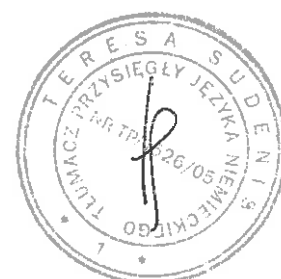
W segmencie CropEnergies dostawy produktów odbywają się w przeważającej części za pomocą statków i pociągów.

### Opakowania -/-

Bardzo istotna jest dla nas minimalizacja wszelkich ewentualnych negatywnych skutków jakie mogłyby spowodować nasze opakowania. Powyższe osiągamy z jednej strony dzięki rezygnacji w tak dużym stopniu, jak to możliwe z opakowań jednorazowych, a z drugiej strony do wyboru takich opakowań, które są możliwie ekologiczne. -/-

W segmencie produkcji cukru udało nam się w ubiegłym roku zwiększyć udział sprzedaży cukru luzem (cukier krystaliczny lub płynny w bigbagach lub w samochodach-cystemach itp.) z 53 do 60%. W segmencie CropEnergies prawie wszystkie produkty transportowane są luzem. W segmencie owoce 85% produktów dostarczane jest luzem w systemach, cysternach kolejowych lub w dużych opakowaniach wielokrotnego użytku, takich jak np. stalowe pojemniki.

Jeżeli konieczne jest zastosowanie opakowań, na przykład przy sprzedaży mniejszych ilości lub do odbiorcy końcowego, stawiamy na możliwość recyklingu: do końca 2020 wszystkie opakowania kartonowe i papierowe mają w 100% być wykonane z materiałów posiadających certyfikat FSC. Poza tym do roku 2021 wszystkie opakowania mają być w 100% poddawane recyklingowi. W dywizji Freiburger realizujemy obecnie projekt mający na celu oszczędność 25% folii plastikowej dotychczas stosowanej do opakowania pizzy. Sprawdzamy też, w jakim stopniu możliwe jest wykorzystanie folii opartych na surowcach odnawialnych. -/-



## Pracownicy -/-

Nasi pracownicy działają na całym świecie wnosząc do Südzucker różnorodność doświadczeń, zdolności, osobowości i kultur. Wiedza, zdolności i różnorodność naszych pracowników stanowią podstawę naszego sukcesu. Różnorodność to żywa część składowa kultury naszego przedsiębiorstwa. Aby tak pozostało chcemy pozyskiwać dla Südzucker utalentowanych pracowników, utrzymać ich przy sobie i wspierać w dalszym rozwoju. W tym celu proponujemy im takie otoczenie pracy, które wspiera inspiracje i łączy. Traktujemy naszych pracowników fair i z szacunkiem. -/-

### Pracownicy według segmentów<sup>1</sup> -/-

Na dzień 29 lutego 2020 ogólna liczba pracowników zatrudnionych w Grupie Südzucker pozostała na prawie niezmiennych poziomie wynosząc 19.188 (19.219). Zmiany nastąpiły przede wszystkim w segmentach. W segmencie produkcji cukru ilość pracowników spadła o 350 osób. Z jednej strony rozpoczęto realizację planu restrukturyzacyjnego uchwalonego pod koniec roku gospodarczego 2018/19, z drugiej strony zamknięto tymczasowo jedną z fabryk w Mołdawii. W segmencie owoce ilość pracowników wzrosła o 320, przede wszystkim ze względu na dalszą rozbudowę dywizji wsadów owocowych w Chinach i w Indiach. -/-

### Pracownicy według segmentów -/-

28/29 lutego	2020	2019	+ / -w %
Cukier	6.597	6.950	- 5,1
Gatunki specjalne	6.017	6.033	- 0,3
CropEnergies	450	433	3,9
Owoce	6.124	5.803	5,5
<b>Koncern</b>	<b>19.188</b>	<b>19.219</b>	<b>- 0,2</b>

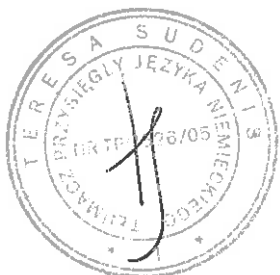
TABELA 012

### Podjęcie zarządca -/-

Podstawą podjęcia Südzucker do pracowników oraz zachowania się pracowników względem siebie oraz na zewnątrz jest kodeks zachowania Südzucker (patrz: suedzucker.de/unternehmen/Verhaltenscodex), łączący obowiązujące przepisy z międzynarodowymi standardami, ustaleniami zakładowymi, wytycznymi przedsiębiorstwa oraz obowiązkami wobec Südzucker wynikającymi ze stosunku zatrudnienia. Treści kodeksu zachowania Südzucker przekazywane są na szkoleniach oraz poprzez publikację odpowiednich dokumentów. Przestrzeganie kodeksu zachowania wspierane jest przez środki takie jak np. rewizję wewnętrzną oraz anonimowy system dawania wskazówek. -/-

Integralną częścią odpowiedzialności Südzucker jako przedsiębiorstwa jest konieczne zachowanie obowiązujących przepisów ochrony praw człowieka. Każdy pracownik ma swoją godność i osobiste prawa każdego pracownika i kolegi oraz osób trzecich, z którymi przedsiębiorstwo utrzymuje stosunki, muszą być respektowane. Nie akceptujemy żadnej formy pracy dzieci, pracy pod przymusem lub obowiązkowej (rozdział → Społeczeństwo/ Zachowanie praw człowieka).

<sup>1</sup> Dane odnośnie pracowników według segmentów i regionów odnoszą się do zatrudnienia na pełnym etacie. Wszelkie dalsze dane dotyczą pracowników według „głów” na dzień bilansowy. -/-



## Równouprawnienie płci i różnorodność -/-

### Pracownicy według regionów, stosunku zatrudnienia i płci -/-

W roku gospodarczym 2019/20 w dalszym ciągu 85% pracowników zatrudnionych było na czas nieokreślony. Tylko 15% pracowników posiada umowę na czas określony. Są to przede wszystkim pracownicy sezonowi, pracujący przede wszystkim przy zbiorach i przy kampaniach. -/-

Liczba pracowników zatrudnionych w Niemczech lekko spadła do 22%: 4396 (4.676) pracowników. Ilość pracowników na czas nieokreślony pozostaje natomiast prawie niezmienną i wynosi 3.780 (4.062), czyli 86 (87)%. Wystąpienie Wielkiej Brytanii z UE w dniu 31 stycznia 2020 spowodowało znaczne przesunięcie między kategoriami „pozostała UE” oraz „pozostała zagranica”, tak że obecnie 8.042 (9.521), czyli 40% pracowników, zatrudnionych jest w pozostałych krajach Unii, natomiast poza Europą zatrudnionych jest 7.550 (6.099), czyli 38% zatrudnionych pracowników. W pozostałych krajach Unii na czas nieokreślony zatrudnionych jest 7.580 (9.038) – 94 (95)%, w pozostałych krajach poza Unią liczba osób zatrudnionych na czas nieokreślony wynosi 5.531 (4.190) – 73 (69)%. -/-

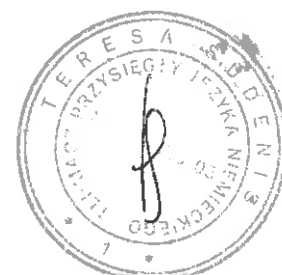
### Pracownicy na dzień bilansowy według regionów -/-

28/29 lutego	2020	2019	+ / -w %
Niemcy	4.396	4.676	- 6,0
Pozostała UE	8.042	9.521	- 15,5
Pozostała zagranica	7.550	6.099	23,8
	19.988	20.296	- 1,5

TABELA 013

Dzięki poprawie elastyczności w odniesieniu do metod i form pracy oraz w odniesieniu do czasu pracy, pracownicy otrzymują możliwość konkretnego kształtowania swojej pracy i łączenia rodziny i zawodu. Dla realizacji takiego modelu konieczna jest możliwość organizacji pracy oraz zaufanie. Takie wartości, jak lojalność, solidność, samodzielność i odpowiedzialność zyskują w tym kontekście na znaczeniu. Udział osób zatrudnionych w niepełnym wymiarze godzin w całym koncernie wyniósł bez zmian 4%. -/-

W dniu 29 lutego 2020 liczba zatrudnionych według stosunku zatrudnienia i płci przedstawia się na płaszczyźnie całego koncernu następująco: -/-



## Pracownicy według stosunku pracy i udziału płci -/-

29 lutego 2020		Razem	Czas nieokreślony	Czas określony
Pełen etat	Mężczyźni	13.312	12.032	1.280
	Kobiety	5.930	4.189	1.741
Część etatu	Mężczyźni	137	90	47
	Kobiety	609	582	27
<b>Suma</b>		<b>19.988</b>	<b>16.893</b>	<b>3.095</b>
<b>28 lutego 2019</b>				
Pełen etat	Mężczyźni	13.472	12.205	1.267
	Kobiety	6.118	4.440	1.678
Część etatu	Mężczyźni	123	96	27
	Kobiety	583	549	34
<b>Suma</b>		<b>20.296</b>	<b>17.290</b>	<b>3.006</b>

TABELA 014

## Równouprawnienie płci -/-

Südzucker w sposób oczywisty stosuje się do regulacji prawnych, również w zakresie wymagań ustawowych dotyczących równouprawnienia oraz zakazu dyskryminacji. W ten sposób pracownicy są zatrudniani wyłącznie na podstawie kompetencji, kwalifikacji i osiągnięć, względnie, gotowości do nauki. Kobiety i mężczyźni mają takie same szanse również w odniesieniu do możliwości dalszego rozwoju w przedsiębiorstwie. -/-

Pomimo to, ze względu na silne związanie zakresu działań przedsiębiorstwa z obszarem techniczno-produkcyjnym, na wszystkich płaszczyznach występuje zdecydowana przewaga ilości mężczyzn nad kobietami. W programach treningowych (nauka zawodu) udział kobiet wzrósł do 50%. W międzynarodowych programach on-boarding udział kobiet wynosi w międzyczasie 35%. -/-



**Zarządzanie -/-**

<b>29 lutego 2020</b>	<b>Razem</b>	<b>Mężczyźni</b>	<b>Kobiety</b>
1. płaszczyzna kierownicza	143	131	12
2. płaszczyzna kierownicza	368	282	86
<b>Suma</b>	<b>511</b>	<b>413</b>	<b>98</b>
<b>28 lutego 2019</b>			
1. płaszczyzna kierownicza	162	14+	16
2. płaszczyzna kierownicza	375	294	81
<b>Suma</b>	<b>537</b>	<b>440</b>	<b>97</b>

TABELA 015

Udział kobiet wśród zatrudnionych w całej Grupie Südzucker wyniósł pod koniec 2019/20 bez zmian 33% (33%), część kobiet zajmujących stanowiska kierownicze natomiast wzrosła o 1% do 19 (18%).- /-

**Struktura wieku pracowników i staż w zakładzie pracy -/-**

Struktura wieku pracowników w dalszym ciągu pozostaje względnie stabilna. Z powodu zwiększenia wieku emerytalnego i częściowego zniesienia programów przedemerytalnych, część pracowników starszych wiekiem w przedsiębiorstwie zwiększy się w najbliższych latach. -/-

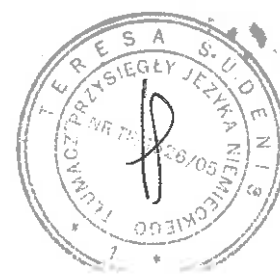
W dalszym ciągu, w porównaniu z latami poprzednimi, średni staż pracy w przedsiębiorstwie utrzymuje się prawie na tym samym poziomie. Ponad 55% naszych pracowników pracuje od ponad 5 lat w naszym przedsiębiorstwie. -/-

Poniżej przedstawione zestawienie nowych przyjęć i fluktuacji w umowach na czas stały wskazuje na znaczną przewagę odejść nad przyjęciami. Stopień fluktuacji, wypowiedzenia stosunku zatrudnienia przez pracowników i pracodawców oraz przejścia na emeryturę przekraczają liczbę nowozatrudnionych o ponad 300. -/-

**Nowe zatrudnienia i rotacje pracowników -/-**

<b>2019/20</b>	<b>Razem</b>	<b>mężczyźni</b>	<b>kobiety</b>
Nowe zatrudnienia	1.703	1.317	386
Rotacja pracowników	2.029	1.477	552
<b>2018/2019</b>			
Nowe zatrudnienia	2.337	1.550	787
Rotacja pracowników	1.852	1.314	538

TABELA 016



## **Rozwój personelu i kształcenie -/-**

Na tle różnych wyzwań, takich jak np. niedobory fachowych pracowników lub digitalizacja, rozwój personelu w dalszym ciągu zajmuje decydujące miejsce. -/-

Südzucker w dalszym ciągu oferuje ogólnie dostępne możliwości dalszego kształcenia, takie jak na przykład seminaria lub coaching. Nowo wprowadzony Südzucker Group Campus prowadzi na platformie online szkolenia z zakresu softskills i kompetencji metodycznych, języków obcych i narzędzi IT. W przyszłości platforma ta obejmie także dalsze obszary, takie jak na przykład szkolenia z zakresu produktów i procesów odnoszących się do funkcji. -/-

Poza tym Südzucker Group Campus realizuje regularne przeprowadzanie i kompletną dokumentację wszystkich wymaganych obowiązkowych szkoleń i wszystkich ustawowych i innych wymogów względem bhp (ochrona pracy, ochrona danych, higiena itp.). -/-

W celu wspierania pracowników na drodze ich osobistego i zawodowego rozwoju Südzucker prowadzi w regularnych odstępach czasu programy treningowe, międzynarodowe programy przeznaczone dla młodych pracowników. Nowa inicjatywa futurework@Südzucker ma na celu dopasowanie działań związanych z rozwojem personelu, m.i. rozwój pracowników kierowniczych i zarządzanie talentami, do strategicznych potrzeb firmy. Poza tym futurework@Südzucker ma przyczynić się do poradzenia sobie z wyzwaniami, jakie niesie ze sobą nowe środowisko pracy, związanych na przykład z digitalizacją, z lepszym pogodzeniem zawodu z życiem prywatnym oraz internacjonalizacją. Środki podejmowane w tym zakresie to m.i. łatwiejszy dostęp do pracy mobilnej, wprowadzenie nowych narzędzi digitalnych służących współpracy lub praca w międzynarodowych grupach projektowych. -/-

### **Kształcenie zawodowe -/-**

W Grupie Südzucker kształcenie jest istotnym elementem przyczyniającym się do zabezpieczenia zapotrzebowania koncernu na fachowców. Ogólnie, do dnia 29 lutego 2020, w Grupie Südzucker zanotowano spadek do 376 (423) uczniów zawodu. Powodem powyższego było zamknięcie cukrowni w Niemczech i we Francji po kampanii 2019. W Südzucker AG, Grupie Freiburger i w AGRANie w Niemczech na dzień 29.02.2020 kształcono zawodowo w systemie dualnym (nauka zawodu w zakładzie + szkoła) 218 uczniów różnych zawodów. W Algierii, Francji, Austrii i na Słowacji mamy 125 uczniów zawodu kształconych w oparciu o podobny system jak w Niemczech. Pozostali uczniowie zawodu kształcą się w Meksyku, Maroku oraz w Zjednoczonym Królestwie; system kształcenia zawodowego oparty jest o obowiązujące tam zasady nauki zawodu. -/-

## **Bezpieczeństwo w pracy i ochrona zdrowia -/-**

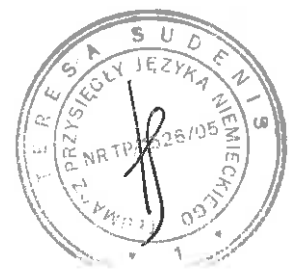
### **Bezpieczeństwo pracy -/-**

#### **Wytyczne -/-**

W swojej polityce bezpieczeństwa pracy Südzucker zobowiązuje się do zapewnienia wysokiego stopnia bezpieczeństwa w instalacjach produkcyjnych i do zapewnienia zdrowia i bezpieczeństwa pracowników. Bezpieczeństwo pracy ma w całym koncernie Südzucker wysoką pozycję. Przy tym, nacisk położony jest na działanie obustronne: zarówno tworzenie bezpiecznego środowiska pracy, jak i uwrażliwianie pracowników na bezpieczne zachowanie. -/-

### **Podjęcie zarządcze -/-**

Ryzyka dla bezpieczeństwa pracy i instalacji są regularnie badane i oceniane. Cele wprowadzane dla stałego polepszenia warunków są systematycznie sprawdzane a efektywność podjętych działań oceniana. Oparte są na systemie zarządzania bezpieczeństwem pracy, które definiuje sposób postępowania przy szacowaniu zagrożeń, badaniu okoliczności wypadków i instrukcjach, jak również ustala obszary odpowiedzialności. Jednocześnie rozwijane są wymogi ustawowe w obszarze bezpieczeństwa pracy i ochrony zdrowia. Za przykłady niech posłużą zakładowe rozporządzenie o bezpieczeństwie, zarządzenie o materiałach niebezpiecznych oraz rozporządzenie o miejscu pracy.



Sprawozdawczość w obszarze bhp obejmuje częstotliwość występowania wypadków i związane z nimi okresy nieobecności w pracy. -/-

#### Cele -/-

Jako członek stowarzyszenia przemysłu cukrowniczego, Südzucker aktywnie wspiera umowę "VISION ZERO" – Zero wypadków - zdrowa praca!" porozumienie kooperacyjne zawarte między tym stowarzyszeniem a stowarzyszeniem zawodowym pracowników przemysłu chemicznego i surowców. -/-

Cel "zero wypadków" został wykonany w roku gospodarczym 2019/20 np. w następujących placówkach produkcji cukru: Ropczyce, Strzelin, Oostkamp, Roye i Wijchen. Ponadto, bezwypadkowe pozostała również lokalizacja Grupy CropEnergies Ryssen Alcools w Loon-Plage, jak również liczne zakłady produkcyjne w segmencie przetwórstwa owoców. -/-

	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20
Wskaźnik wypadków	11,5	12,6	11,6	12,1	10,8
Absencje spowodowane wypadkiem	210	236	223	189	174

<sup>1</sup> Wskaźnik wypadków i Absencje spowodowane wypadkiem odnoszą się do 1 mln godzin pracy; wypadki w pracy zostają ujęte jeśli prowadzą do co najmniej jednego dnia absencji -/-

TABELA 017

#### Wskaźnik wypadków i absencje spowodowane wypadkami -/-

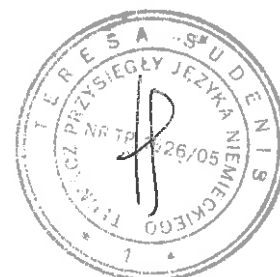
W roku gospodarczym 2019/20 ilość wypadków spadła w porównaniu z rokiem ubiegłym z 12,1 do 10,8. Jednocześnie zmniejszyła się absencja spowodowana przez wypadki z 189 do 173, co oznacza, że wypadki ponownie należały do kategorii lżejszych. Wszystkie wypadki przy pracy były przedmiotem wyczerpujących badań i analiz a odpowiednie działania mające na celu uniknięcie ich w przyszłości zostały wdrożone również na przestrzeni zakładów, które nie były bezpośrednio dotknięte. Nowo wprowadzony biuletyn „Lesson Learned” informuje w całej grupie o wypadkach przy pracy, o prawie-wypadkach i innych wydarzeniach istotnych dla zachowania bezpieczeństwa i proponujemy konkretne środki. Poza tym informujemy o aktualnym rozwoju sytuacji zarówno w biuletynie, jak również online. -/-

Założenia mające na celu redukcję ilości wypadku przy pracy są różne na przestrzeni poszczególnych segmentów są różne w różnych segmentach względnie dywizjach. Regionalni fachowcy od bhp współpracują ze sobą w celu realizacji powszechnej wymiany doświadczeń. W centrum znajdują się realizacja najlepszych praktyk, ocena zagrożeń i szkolenia dla pracowników i kadry kierowniczej. Pozytywnie należy ocenić propozycje przedstawiane przez pracowników dotyczące ulepszenia bezpieczeństwa pracy i ochrony zdrowia przedstawiane w ramach zakładowego systemu racjonalizatorskiego. -/-

W przyszłości, na ujednoczonej platformie będą przedstawiane odpowiednie treści dotyczące e-learningu oraz dokumentacja szkoleń. -/-

#### Ochrona zdrowia -/-

Chcemy chronić zdrowie naszych pracowników w możliwie najlepszy sposób. Obecnie, już we wczesnym stadium, wprowadziliśmy w całym koncernie wszystkie zalecane przez władze środki związane z pandemią coronawirusa (praca zdalna, odstępy, brak zgromadzeń, brak osobistych spotkań, środki higieniczne). Urlopowaliśmy pracowników pochodzących z zagrożonych obszarów. W ten sposób możemy zapobiec rozprzestrzenianiu się wirusa w zakładach pracy. -/-



Na co dzień Südzucker ma dla swoich pracowników różne oferty służące ochronie ich zdrowia psychicznego i fizycznego, takie jak np. środki prewencyjne (np. gimnastyka pleców, joga, dni zdrowia) do re-integracji po przebytej chorobie. Poza tym tematy zdrowotne stanowią także element corocznych szkoleń pracowników. Pracownicy mają dostęp do seminariów i treningów, na których mogą nauczyć się, jak kształtować swoje życie i zachowania w miejscu pracy. Dzięki wprowadzeniu systemu zarządzania uczeniem się „Südzucker Group Campus” środki te mogą w przyszłości być realizowane przez platformę e-learningową. Dla starszych pracowników mamy programy pracy w zmniejszonym czasie pracy służące pomocy w przejściu do stanu spoczynku. -/-

Współczynnik zachorowań wzrósł w ubiegłym roku do 4,1 (3,6)%. -/-

#### **Dialog z przedstawicielami pracowników i związkami zawodowymi -/-**

Südzucker jest przedsiębiorstwem współzarządzanym. To oznacza, że połowa mandatów w radzie nadzorczej przyznawana jest przedstawicielom wybranym spośród pracowników lub członków związków zawodowych. Tym samym przedstawiciele pracowników włączeni są we wszystkie istotne decyzje dotyczące przedsiębiorstwa. -/-

Dialog społeczny jest zakotwiczony w Grupie Südzucker także dzięki istnieniu rad zakładowych. Większość pracowników posiada także przedstawicielstwa pracownicze. W prawie wszystkich lokalizacjach europejskich oraz w licznych zakładach na całym świecie związki zawodowe włączają się pertraktacje związane z rocznymi lub wieloletnimi umowami ramowymi. W Niemczech ponad 70% pracowników posiada umowę o pracę opartą na umowie ramowej. -/-

Już ponad 20 lat temu utworzono w Grupie Südzucker Europejską Radę Pracowniczą, która regularnie odbywa spotkania z zarządem dyskutując na tematy o charakterze ponad krajowym. -/-

## **SPÓŁKA A OTOCZENIE SPOŁECZNE**

Sukces przedsiębiorstwa i przejmowanie odpowiedzialności społecznej są dla nas nierozdzielnie związane i stanowią ważny element trwałego gospodarowania. -/-

Odpowiedzialność wobec społeczeństwa obejmuje w pierwszym rzędzie odpowiedzialność wobec pracowników (rozdział → Pracownicy) oraz wobec konsumentów, konsumujących nasze produkty. Dalszymi aspektami są wysoka wartość dodana w obszarach wiejskich, zaangażowanie społeczne, dialog z naszymi interesariuszami oraz przestrzeganie praw człowieka. -/-

### **Odpowiedzialność za produkt i jakość -/-**

#### **Zarządzanie jakością i bezpieczeństwo produktów -/-**

Bierzemy odpowiedzialność za produkcję bezpiecznych i wysokojakościowych produktów żywnościowych, pasz i bioetanolu. -/-

#### **Podejście zarządcze -/-**

Prawie wszystkie zakłady produkcyjne Südzucker produkujące środki żywności posiadają obecnie systemy zarządzania jakością w celu zapewnienia pożądanej jakości produktów i bezpieczeństwa – od fazy opracowania produktu, poprzez produkcję i zakup surowców, aż po dystrybucję do klienta. -/-

#### **Certyfikaty -/-**

Klienci z przemysłu spożywczego przypisują dużą wartość zewnętrznym organizacjom certyfikującym mierzącym





kontrolę bezpieczeństwa i zgodności produktu z przepisami. Nasze procesy produkcyjne opierają się, wobec tego, na międzynarodowych standardach wraz z obszernymi wymaganiami i standaryzowanymi procedurami oceny, jak np. IFS Food, BRC Global Standard Food Safety i FSSC 22000. Wszystkie zakłady produkcyjne Südzucker produkujące żywność dysponują dziś certyfikatem odpowiadającym standardom Global Food Safety Initiative GFSI.

Klienci reprezentujący przemysł żywnościowy zlecają badanie bezpieczeństwa naszych produktów i ich zgodność z obowiązującymi przepisami zewnętrznym organizacjom certyfikującym przypisując wynikom tych badań duże znaczenie. Odpowiednio do tego, nasze procesy produkcyjne opierają się na uznanych międzynarodowo standardach oraz na obszernych wymogach i standaryzowanych procesach oceny, takich jak np. IFS Food, BRC Global Standard Food Safety lub FSSC 22000. - Dla pojedynczych grup produktów poszczególne zakłady dysponują także kolejnymi specyficznymi certyfikatami, odpowiadającymi oczekiwaniom klientów, np. żywność kosztarna, hałał lub nie modyfikowana genetycznie. -/-

Sytuacja wygląda odpowiednio przy produkcji pasz. Zakłady produkcyjne dysponują certyfikatami uznanych na arenie międzynarodowej standardów dotyczących bezpieczeństwa i jakości pasz, takich jak GMP+International, QS Jakość i Bezpieczeństwo lub FCA. -/-

#### **Struktura zarządzania jakością -/-**

Centralnym elementem zarządzania jakością w Südzucker w odniesieniu do żywności i pasz jest koncepcja HACCP. Przedstawia ona systematyczną analizę zagrożeń, która obejmuje właściwości surowca i produktów końcowych, każdy etap produkcji oraz działania związane z transportem i magazynowaniem. Na bazie tej analizy wprowadza się, w zależności od zapotrzebowania, odpowiednie działania mające na celu ochronę konsumentów. -/-

System zawiera również analizę reklamacji jako dodatkowego źródła informacji dla ciągłego ulepszania procesu i produktu. -/-

Ponadto specyfikacje odnośnie surowców, znajomość ich pochodzenia, zarządzanie jakością u dostawców i jakość relacji dostawczych, przyczyniają się do utrzymania wysokiego bezpieczeństwa własnego procesu produkcji. -/-

Do ogólnego porozumienia w sprawie właściwości produktów przyczyniają się specyfikacje produktów końcowych. Ponadto Südzucker oferuje klientom również doradztwo w zakresie użytkowania oraz wsparcie przy projektowaniu produktów. -/-

#### **Wartość dodana na obszarach wiejskich -/-**

W swoich lokalizacjach produkcyjnych Südzucker ma ponadprzeciętnie duży wpływ na wzrost i zatrudnienie. Działalność gospodarcza całej Grupy Südzucker generuje na całym świecie wartość dodaną rzędu 4,5 mld €. Mnożytnikar pozyskania wartości dodanej mierzący wpływ na obszary przedprodukcyjne, przede wszystkim w gospodarce rolnej, wynosi 4,4 i jest tym samym, w porównaniu z innymi branżami, ponadprzeciętnie wysoki. Ilość bezpośrednich, pośrednich i indykowanych miejsc pracy wynosi 90.000, z czego do tej pory ponad dwie trzecie dotyczyło produkcji cukru. Pozostałe 30.000 miejsc pracy generowane jest przez segmenty produkty specjalne, CropEnergies i owoce. -/-

#### **Zaangażowanie społeczne i socjalne -/-**

Poprzez wiele projektów i inicjatyw zorientowanych na wspólne dobro przykładamy się do wspólnego pokonywania wyzwań natury społecznej. Punktami ciężkości są tutaj wsparcie nauki i nauczania na uniwersytetach, dbanie o dziedzictwo historyczne przemysłu cukrowniczego poprzez naszą cukrownię- muzeum w Oldisleben i archiwum naszego przedsiębiorstwa w Offstein, sponsorowanie wydarzeń sportowych, jak również wspieranie różnych lokalnych projektów w bezpośredniej okolicy naszych zakładów produkcyjnych. -/-



**Dialog z interesariuszami -/-**

W naszych zakładach produkcyjnych przypisujemy duże znaczenie dobrym stosunkom z naszymi sąsiadami i z gminami. Obejmuje to bezpośrednie adresowania lokalnych zapytań i problemów przez kierownictwo danego zakładu oraz regularną wymianę i dialog z lokalnymi gremiami politycznymi. W ramach odwiedzin w zakładach pracy wielu mieszkańców danego regionu korzysta z okazji, aby na miejscu poinformować się o produkcji cukru z lokalnych zasobów. -/-

Südzucker jako przedsiębiorstwo stoi w relacji z różnorodnymi grupami zainteresowanych. Obok rygorystycznego przestrzegania istniejących przepisów i regulacji, za swój obowiązek uważamy również prowadzenie stałego dialogu z polityką, instytucjami i organizacjami pozarządowymi jak również wspieranie związków branżowych poprzez aktywne członkostwo (tabela 018). W związku z tym, naszym celem jest przyczynienie się do stworzenia stabilnych i praktycznych rozwiązań dla zagadnień regulacyjnych. Przy tym, nasza komunikacja stale orientuje się według podpartych dowodami naukowymi rzeczowych pozycji. -/-

Südzucker znajduje się na liście rejestru transparentności UE, który zestawia i kontroluje poczynania reprezentantów interesów na płaszczyźnie europejskiej. -/-

Stowarzyszenie branżowych i interesariuszy	Siedziba	Przedsiębiorstwo członkowskie <sup>1</sup>	Obszar działania
AEBIOM - The European Biomass Association	Bruksela/ Belgia	Biowanze S.A.	UE
BDBe - Bundesverband der deutschen Bioethanolwirtschaft e. V.	Berlin	CropEnergies Bioethanol GmbH	Niemcy
BLL - Bund für Lebensmittelrecht und Lebensmittelkunde e. V.	Berlin	Südzucker AG	Niemcy
BVE — Bundesvereinigung der Deutschen Ernährungsindustrie e. V.	Berlin	Südzucker AG	Niemcy
CEFS - Comité Européen des Fabricants de Sucre	Bruksela/ Belgia	Südzucker AG	UE
DLG - Deutsche Landwirtschaftsgesellschaft e. V.	Frankfurt nad Menem	Südzucker AG	Niemcy
dti - Deutsches Tiefkühlinstitut e. V.	Berlin	Freiberger Lebensmittel GmbH & Co. Produktions- und Vertriebs KG	Niemcy
ELC - Federation of European Specialty Food Ingredients Industries	Bruksela/ Belgia	BENEIO GmbH	UE
ePURE - European Producers Union of Renewable Ethanol	Bruksela/ Belgia	CropEnergies AG	UE
FoodDrinkEurope	Bruksela/ Belgia	Südzucker AG	UE
Starch Europe	Bruksela/ Belgia	AGRANA Stärke GmbH	UE
VdZ - Verein der Zuckerindustrie e. V.	Bonn	Südzucker AG	Niemcy
WVZ - Wirtschaftliche Vereinigung Zucker e. V.	Bonn	Südzucker AG	Niemcy

<sup>1</sup> W zastępstwie za więcej przedsiębiorstw grupy Südzucker.

TABELA 018



## Przestrzeganie praw człowieka -/-

Odpowiednie warunki pracy i przestrzeganie praw człowieka mają wysoką wartość na przestrzeni całej grupy Südzucker. Wymagania prawne dotyczące warunków pracy, pracy przymusowej i niewolniczej oraz dziecięcej stanowią wymagania minimalne. Obok tego stosuje się również wymagania wynikające z International Labour Organization (ILO) oraz Supplier Ethical Data Exchange (SEDEX). -/-

### Podjęcie zarządcze -/-

Od 2004 roku obowiązuje kodeks postępowania dotyczący społecznej odpowiedzialności przedsiębiorstw europejskiego rynku cukrowniczego. Przy powstawaniu kodeksu wzorowano się na ogólnie przyjętych standardach, jak Deklaracja Praw Człowieka Narodów Zjednoczonych (AEMR) lub konwencje międzynarodowej organizacji pracy ILO (International Labor Organisation). -/-

Kodeks postępowania Südzucker bazuje na kodeksie postępowanie przemysłu cukrowniczego. Südzucker zobowiązuje się prowadzić działalność w sposób etyczny, legalny i odpowiedzialny (→ [www.suedzucker.de/de/Unternehmen/Verhaltenskodex](http://www.suedzucker.de/de/Unternehmen/Verhaltenskodex)). -/-

Jednocześnie Südzucker oczekuje od swoich dostawców względnie partnerów przestrzegania przepisów przedstawionych w tych wytycznych (→ rozdział Środowisko/ Zakupy). -/-

### SEDEX -/-

Südzucker jest członkiem platformy internetowej SEDEX (Supplier Ethical Data Exchange). W ten sposób chcemy pokazać naszym klientom i partnerom, że podstawy etycznego i społecznego zrównoważonego rozwoju są dla nas priorytetem. W wielu zakładach grupy Südzucker przeprowadzane są audyty oparte o wytyczne SMETA (Sedex-Members-Ethical-Trade-Audit), na przykład w zakładach segmentu produkcji cukru oraz dywizji BENE0 w Niemczech, dywizji skrobi w Austrii i segmentu owoców w Austrii, Polsce, Turcji, Maroku, Brazylii i w USA. Raporty z audytów są do dyspozycji klientów, w zależności od ich życzeń. Wszystkie przedsiębiorstwa zarejestrowane w SEDEX biorą ponad to udział w corocznej samoocenie (self-assessment). W roku gospodarczym 2019/20 przeprowadzono audyty w 51 (51) zakładach. -/-

## Badania i rozwój -/-

Wymogi społeczne i polityczne mają coraz większy wpływ na działalność gospodarczą Grupy Südzucker. Z tego wynikają podejścia badawczo-rozwojowe dotyczące wszystkich kroków procesu kreowania wartości począwszy od uprawy surowców, poprzez technologie procesowe aż do produktów końcowych. -/-

Nasze zadania i cele to: -/-

- zabezpieczenie względnie zwiększenie zbiorów i jakości surowców rolniczych w ramach zrównoważonej produkcji,
- stała poprawa jakości produktu, -/-
- ewaluacja nowych koncepcji dotyczących surowców i produktów z zastosowaniem innowacyjnych technologii lub na bazie innych interesujących surowców, w celu zwiększenia portfolio produktów i otwarcia nowych pól działania, -/-
- zgłoszenia patentowe, przede wszystkim w obszarze dodatków funkcjonalnych i pochodnych skrobi. -/-

Odpowiednie projekty opracowywane są w dziale Badania i Rozwój - w zależności od zadania – w całej grupie, lub/i w różnych krajach. Celem jest zwiększenie naszej konkurencyjności. Nasze własne działanie uzupełnia kooperacja z zewnętrznymi instytucjami badawczymi, innymi przedsiębiorstwami, państwowymi instytucjami lub uniwersytetami, częściowo w ramach projektów wspieranych przez instytucje publiczne. -/-

W celu zapewnienia sukcesu naszych badań | rozwoju na przyszłość inwestujemy przede wszystkim w infrastrukturę



naszych centrów badawczych. Podkreślić należy rozbudowę techniki w celu wykonania dalszych instalacji technologicznych i urządzenia nowoczesnych laboratoriów, tak aby móc realizować nowe produkty badawcze, także w warunkach podlegających certyfikacji i aby jeszcze bardziej celowo pracować nad nowymi obszarami zastosowań dla Grupy Südzucker. -/-

Zadania z zakresu badań i rozwoju w koncernie realizowane są przez 453 (456) pracowników. Do tego dochodzą studenci studiów licencjackich, magisterskich i doktoranckich, realizujący swoje prace akademickie w centrach badawczych lub w zakładach produkcyjnych Grupy Südzucker. Budżet całkowity w dziale badań naukowych i rozwoju wyniósł w roku 2019/20 ogółem 46,3 (44,9) mln €. -/-

## Zabezpieczenie surowców rolnych -/-

### Ochrona roślin -/-

Zrównoważona uprawa naszych surowców rolniczych związana jest ze zwalczaniem chwastów, chorób i szkodników. Rosnące ograniczenia dopuszczanych substancji czynnych oraz zmieniające się ustawowe warunki ramowe wymagają ciągle nowych i innowacyjnych podejść badawczych. W uprawie buraków cukrowych punktem ciężkości są próby zastosowania maszyn i robotów stosujących metody mechaniczne i rozwiązania oparte na wysokim napięciu elektrycznym jako alternatywy względnie uzupełnienia chemicznych środków zwalczania chwastów. -/-

Już od 15 lat stosuje się z powodzeniem monitoring chorób liści: wybrane, reprezentatywne lokalizacje poddaje się stałemu monitoringowi; jeżeli ustalone wartości progowe zachorowań zostaną osiągnięte względnie przekroczone, informuje się wszystkich rolników z okolicy, którzy mogą w tym momencie zastosować odpowiednie środki ochrony roślin. Ten system monitoringu z odpowiednimi wartościami progowymi mógł zostać przeniesiony na zwalczanie szkodników. Tym samym zarówno w przypadku chorób roślin, jak i szkodników możliwe jest zachowanie reguł zintegrowanej ochrony roślin; środki ochrony roślin stosowane są tylko wtedy, kiedy jest to konieczne. -/-

Punktem ciężkości jest zbadanie przenoszony przez cykady choroby bateryjnej SBR (Syndrom Basses Richesses – syndrom niskiej zawartości cukru) zagrażającej w regionach, których to dotyczy gospodarczej uprawie buraków cukrowych. Jedno z podejść to badania mające na celu aktywizowanie mechanizmów obronnych właściwych dla roślin. Równolegle stosuje się środki w celu wspierania antagonistów do naturalnej regulacji szkodników zwierzęcych. -/-

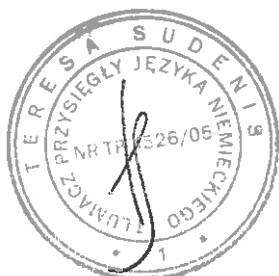
### Gatunki -/-

Stale rosnąca odporność zarazków i szkodników oraz ekstremalne warunki pogodowe stawiają nowe wymogi przed roślinami uprawnymi. Na wszystkich terenach uprawnych Grupy Südzucker odpowiednie, nowo opracowane gatunki buraków cukrowych sprawdzane są w warunkach polowych pod kątem wydajności. Celem jest przygotowanie dla naszych plantatorów możliwie najlepszej oferty nasion dla ich regionu. Dzięki nowym, bardziej odpornym gatunkom powinna być możliwa pewna redukcja środków ochrony roślin, bez negatywnego wpływu na wysokość plonów. -/-

Zarówno na płaszczyźnie krajowej, jak i unijnej dyskutuje się, czy nowe technologie, takie jak np. CRISPR/ CAS mogą zostać zaszeregowane do klasycznych metod upraw, co mogłoby umożliwić szybszy postęp. Südzucker przyjąłby taki krok z zadowoleniem. -/-

### Zwiększenie czasu magazynowania i biostymulacja -/-

Wieloletnie testy zajmujące się długotrwałym składowaniem buraków cukrowych są już prawie na ukończeniu. Podczas stosowania mleczka wapiennego zaobserwowano obiecujące efekty odnośnie redukcji strat zawartości cukru. Wyniki zostaną poddane analizie i opracowane. Na tej podstawie podjęta zostanie decyzja o dalszym postępowaniu.



Szereg doświadczeń nad preparatami służącymi do poprawy gruntu oraz biostymulacji pokazało, że wyniki są rzadko reprodukowalne. Nie widzimy jeszcze jasnych, potwierdzonych statystycznie wpływów na plony i jakość. -/-

#### **Surowce o szczególnych właściwościach -/-**

Stale rośnie popyt na środki żywności służący zdrowemu odżywianiu się. Z tego wynikają rosnące wymagania producentów żywności stawiane surowcom rolniczym. Südzucker bada uprawy różnych roślin mając na celu uzyskanie surowców o szczególnych, przede wszystkim zdrowych właściwościach. -/-

i

#### **Surowce do produkcji skrobi -/-**

Stale rośnie rynek na skrobie specjalne. Dlatego też intensywnie badamy nowe gatunki kukurydzy i pszenicy, jak również alternatywne surowce skrobiowe. -/-

Stale rośnie zastosowanie kukurydzy jako surowca dla skrobi. Badamy nowo wyhodowane gatunki kukurydzy pod kątem ich przydatności do przeróbki i uzyskania skrobi z kukurydzy woskowej w fabryce skrobi. -/-

Nowym surowcem do produkcji skrobi są gatunki pszenicy zawierające dużo amylopektyny; przede wszystkim do zastosowania przy produkcji żywności. Pomyślnie kontynuuje się próby upraw nowych gatunków pszenicy. -/-

#### **Technologia przerobu -/-**

W cukrowniach stale pracuje się nad poprawą procesów produkcyjnych. Obok zwiększenia wydajności cukru w procesie produkcji oraz zwiększenia jakości produktów końcowych, w centrum uwagi znajdowała się redukcja zużycia energii. Dalszym punktem ciężkości prac badawczych było prasowanie wysłodków. Wykazany przy tym potencjał optymalizacji zostanie wprowadzony w życie. Oprócz tego wprowadzono w proces produkcji innowacyjne techniki przerobu dla cukru ekologicznego, dzięki czemu proces produkcji przebiega bezawaryjnie. -/-

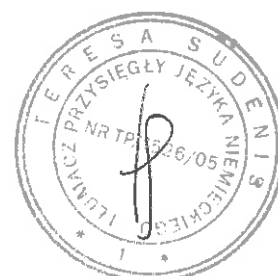
W obszarze **funkcjonalnych węglowodanów** dokonano optymalizacji technologicznej procesów wytwarzania Palatinose™ i izomaltozy umożliwiających większą wydajność i lepszą jakość kryształów. Poza tym badano także nowe technologie produkcji funkcjonalnych węglowodanów. Przy produkcji fruktanu i skrobi ryżowej dokonano optymalizacji stabilności produktu i procesu technologicznego. -/-

W zakładach produkcji **bioetanolu** punktem ciężkości jest stała optymalizacja procesu. Powyższe obejmuje przede wszystkim obniżenie podstawowego zapotrzebowania na energię elektryczną. Na tym tle badamy różne koncepcje i implementujemy innowacyjne rozwiązania związane z automatyzacją stosowaną w instalacjach produkcyjnych. -/-

Kolejnym tematem jest optymalizacja procesów fermentacyjnych. Celem zwiększenia wydajności etanolu testuje się nowe, dostępne komercyjnie enzymy i drożdże. Koncentrujemy się także na zwiększeniu jakości pasz białkowych.

Kontynuowano studia i badania nad stosowaniem różnych materiałów resztkowych jako surowców do produkcji etanolu, tzw. koncepcje 2G. W ramach tych ewaluacji badamy także koncepcje oparte na materiałach zawierających lignocelulozę. -/-

W obszarze produkcji **wsadów owocowych** udało się opracować nową technologię pozwalającą zmniejszyć aktywność mikroorganizmów na powierzchni zebranych owoców; zostanie ona zastosowana na większym obszarze na początku sezonu przerobu owoców. Tak przerabiane owoce mogą zostać poddane mniej inwazyjnej obróbce uzyskując przy badaniu ich właściwości: zapachu, smaku, wyglądu i koloru lepsze wyniki niż owoce poddane obróbce konwencjonalnej. -/-



Trend w przemyśle środków żywności idzie w stronę większej naturalności i świeżości. Dlatego też przeprowadza się różne badania mające na celu możliwie oszczędną obróbkę owoców umożliwiającą ich długie przechowywanie. Celem jest poprawa właściwości organoleptycznych owoców przy jednoczesnym przedłużeniu ich przydatności do spożycia.

Do opakowywania owoców testuje się różne materiały w połączeniu z obróbką pod wysokim ciśnieniem. Pierwsze odzewy naszych klientów pokazują duże zainteresowanie tym tematem. -/-

Opracowano nowy proces dla truskawek w celu zapewnienia całości i jędrności owoców przez cały proces produkcyjny, aż do gotowego produktu. Ta cecha została bardzo pozytywnie przyjęta przez klientów. -/-

Dalszymi tematami związanymi z trendem w stronę naturalności jest unikanie stabilizatorów oraz redukcja dodawanego cukru w produktach. -/-

## Receptury i koncepcje zastosowań -/-

Działalność badawczo-rozwojowa w obszarze receptur i zastosowań koncentruje się przede wszystkim na aktualnych trendach w przemyśle spożywczym, takich jak rosnący obecnie w szybkim tempie segment żywności bezmięśnej lub wegańskiej, preferencje klientów dla produkty typu clean-label oraz redukcja tłuszczu i cukru w przerabianych produktach spożywczych. Pracujemy intensywnie nad nowymi technologiami, nowymi surowcami i innowacyjnymi rozwiązaniami produktów, aby zadowolić te trendy i spełnić wymagania nowoczesnych konsumentów zorientowanych na zdrowe życie. -/-

W obszarze rozwoju produktów w zakresie **cukru i gatunków specjalnych cukru** w dalszym ciągu trwają prace nad recepturami nowych cukrów typu compri. Poza tym badamy możliwości wprowadzenia nowych opakowań dla naszych produktów w handlu detalicznym. W centrum uwagi znajdują się materiały o specjalnych właściwościach zaporowych.

W obszarze **funkcjonalnych składników żywności** opracowywano, często we współpracy z naszymi klientami, dalsze koncepcje zastosowań. Ponieważ do sprzedaży tych produktów konieczne są zapewnienia odnośnie zachowania pewnych wartości żywieniowych. Dlatego też kontynuujemy intensywne prace nad badawcze nad Palatinose™, inuliną i oligofruktozą. Takie tematy jak ulepszone zarządzanie poziomem glukozy we krwi, regulacja przemiany materii i zdrowie jelit znajdują się w centrum naszych badań. -/-

W celu rozpowszechnienia zastosowania **Palatinose™** w napojach, pieczywie, produktach mlecznych i słodkach opracowano i wprowadzono na rynek kolejne receptury. -/-

W zakresie **inuliny i oligofruktozy** na pierwszym planie w dalszym ciągu stoją zastosowania w pieczywie i produktach mlecznych. Dzięki temu możemy zadowolić klientów, którzy przede wszystkim poszukują w produktach końcowych wysokiej zawartości substancji balastowych i zredukowanej zawartości cukru i tłuszczu. -/-

**Skrobia ryżowa i mączka ryżowa** stosowane są przede wszystkim w produktach typu Clean-label. Istnieje całych szereg możliwości zastosowań od zup i sosów, poprzez pieczywo, mięsa aż po żywność dla niemowląt. -/-

Poza tym skrobia ryżowa jako produkt drobnoziarnisty, zwiększa w wielu produktach stopień bieli w polewach i glazurach zastępując tym samym tlenek tytanu. Opracowano i wprowadzono – we współpracy z klientami - specjalne koncepcje dla tego zastosowania. -/-

Po przeprowadzeniu szeregu pomyślnych testów dla **galenIQ™** z dodatkiem hydrofobowych substancji czynnych oraz w kombinacjach z probiotykami preparat ten może być stosowany do produkcji tabletek. Nową koncepcją jest tabletki w formie drażetki do żucia. Substancja połączona jest z polewą drażetki i nadaje się w ten sposób do aplikacji oralnej.

**Proteiny roślinne** są atrakcyjnymi składnikami dla dynamicznie rozwijającego się rynku żywności wegetariańskiej i wegańskiej. Dlatego też prowadzi się badania nad uszlachetnianiem produktów ubocznych o dużej zawartości protein, powstających w wielu działach produkcji Grupy Südzucker. -/-

Tak więc na przykład w unijnym projekcie PROMINENT bada się uzyskiwanie funkcjonalnych protein z produktów ubocznych produkcji bioetanolu. Wspólnie z europejskimi partnerami z przemysłu i nauki udało się wyizolować pierwsze proteiny funkcjonalne i zastosować je – na razie w ramach doświadczeń – do zastosowań w żywności. -/-



Wegańskie alternatywy mięsne na bazie protein z pszenicy pozyskiwane jako produkt uboczny przy produkcji etanolu, są już obecnie produkowane na skalę produkcyjną. W ramach obszernego programu badawczego rozwijamy i optymalizujemy z zastosowaniem ekstrudera (wyłaczania) nowe receptury dla różnych pól zastosowań. Łączenie z innymi proteinami roślinnymi także umożliwia stałe zwiększenie portfolio zastępczych produktów mięsnych. -/-

W grupie produktów **skrobia żywnościowa** łączone jest doświadczenie z różnych dyscyplin naukowych. Celem są innowacje produkcyjne w obszarze alternatyw clean-label do skrobi modyfikowanej chemicznie, opracowanie i charakterystyka produktów w celu wzbogacenia substancji balastowych oraz celowe zastępowanie tłuszczu w środkach żywności. Oprócz tego stale optymalizuje się i opracowuje istniejące procesy produkcyjne. -/-

W obszarze **skrobi technicznej** kryteria zrównoważonego rozwoju określają kierunek innowacji. Dzięki zastosowaniu technologii oszczędnych dla surowców, takich jak na przykład ekstruzja reakcyjna (wyłaczanie reaktywne) możliwa jest produkcja modyfikowanych skrobi o niskim specyficznym wkładzie energetycznym. W obszarze klejów produkowana jest skrobia funkcjonalna nie tylko zastępująca produkty syntetyczne oparte na nafcie, lecz także posiadająca przekonywujące cechy poprawiające jej zastosowanie przy optymalnej sile klejenia. -/-

### Nowe produkty i technologia -/-

Südzucker kooperuje z przedsiębiorstwem, które dysponuje innowacyjną opatentowaną technologią produkcji cukru bardziej pobudzającego receptory słodkiego smaku w buzi oferując tym samym nowe możliwości przeformułowania produktów. Obecnie pracujemy nad rozwojem techniki zastosowań oraz nad implementacją na dużą skalę. -/-

**Betaina** produkowana jest z melasy, ubocznego produktu przy produkcji cukru i charakteryzuje się różnorodnymi zastosowaniami, na przykład jako składnik pasz, środek uzupełniający żywność lub w napojach sportowych, lecz również w produktach kosmetycznych. Na bazie wprowadzonego już na rynek produktu płynnego ActiBeet® L opracowano i opatentowano nowy suchy produkt betainowy w celu uzupełnienia asortymentu produktów. -/-

W ramach wspieranego projektu badawczego stosuje się **ekstrahowane wysłodki buraczane** do produkcji materiałów izolacyjnych na bazie tworzyw pochodzenia biologicznego. W międzyczasie udało się już wyprodukować pierwsze prototypy płyt izolacyjnych z ekstrahowanych wysłodków buraczanych. Płyty te stanowią interesującą alternatywę do płyt izolacyjnych z konopi, ponieważ energetyczna obróbka włókna konopnego jest trudniejsza w związku z czym technologia oparta na wysłodkach buraczanych byłaby korzystniejsza kosztowo. -/-

### Wsady owocowe -/-

Rynek wegańskich środków żywności stale rośnie, a tym samym zastępowanie proteiny zwierzęcej alternatywami pochodzenia zwierzęcego odgrywa coraz większą rolę. Opracowywanie wsadów owocowych wzbogacanych wybranymi proteinami roślinnymi w dużej koncentracji ma obsłużyć ten stale rosnący rynek. Pierwsze koncepcje produktowe mogły zostać przedstawione klientom. -/-

### Skrobia -/-

Udział skrobi w obszarze degradowalnych biologicznie tworzyw sztucznych ma zostać zwiększony w miarę możliwości do 100%. W ramach ukończonej już pracy doktorskiej udało się dzięki funkcjonalizacji skrobi termoplastycznej zwiększyć już udział skrobi w tym produkcie, co z kolei miało bardzo pozytywny wpływ na szybką degradację w przydomowych kompostownikach. Poza tym, dzięki odpowiednim właściwościom skrobi, udało się uzyskać z niej przezroczystą folię, degradowalną biologicznie. Takie folie są m.i. stosowane w torbach na zakupy lub w torebkach na owoce i warzywa. Poza tym, dzięki odpowiednim kombinacjom skrobi termoplastycznej z poliestrem w procesie stapiania i przędzenia udało się wyprodukować biologicznie degradowalne włókna mające potencjał zastąpienia włókien polipropylenowych. -/-

### Biologiczne chemikalia -/-

Również w tym obszarze celem koncernu Südzucker jest wzrost pozyskania wartości dodanej w produkcji ubocznej w połączeniu z ochroną klimatu. W ramach wykorzystania CO<sub>2</sub> w kombinacji z wodorem wytwarzanym z energią



elektryczną ze źródeł odnawialnych zainicjowano kilka nowych projektów. W zależności od procesu metody te prowadzą do powstania substancji chemicznych, które można wykorzystać jako dodatek do paliw, albo jako surowiec chemiczny w tworzywach sztucznych na bazie biologicznej. -/-

W prowadzonym przez Federalne Ministerstwo Nauki i Badań projekcie „ZeroCarb FP” osiągnięto dalsze postępy w materiałowym wykorzystaniu CO<sub>2</sub> z fermentacji etanolu. Po opracowaniu w laboratorium metody kultury mikroorganizmu, który wykorzystuje CO<sub>2</sub> i dostarcza chemiczne produkty pośrednie, ma obecnie miejsce w ramach projektu pilotażowego realizacja techniczna. Uzyskane w ten sposób chemikalia na bazie biologicznej mają w przyszłości zastąpić produkty petrochemiczne. -/-

W ramach programu wspierającego BMBF analizuje się implementację koncepcji Power-to-Gas z wykorzystaniem CO<sub>2</sub> z fermentacji. W centrum stoi biotechnologiczna przemiana CO<sub>2</sub> na metan. Opracowano już pilotażową instalację i dokonano jej rozruchu, tak że możliwe jest wygenerowanie danych i opracowanie koncepcji implementacji. -/-

W ramach wspieranego przez Federalne Ministerstwo Gospodarki i Energii projektu powiązanego Power-to-X rozwija się koncepcję produkcji tzw. „zielonego metanu”. Także tutaj ocena ekonomiczności tego projektu oparta jest na ocenie warunków specyficznych dla instalacji produkcji bioetanolu. -/-

Pozyskiwanie budulców C<sub>2</sub> z bioetanolu jako surowców dla przemysłu chemicznego leży w dalszym ciągu w centrum zainteresowań z uwzględnieniem aspektu trwałego rozwoju. Obecnie pracuje się nad optymalizacją zamiany chemiczno-katalitycznej oraz ocenia się ekonomiczność przedsięwzięcia. -/-





## SPRAWOZDANIE GOSPODARCZE -/-

### Ogólna ocena rozwoju przedsiębiorstwa -/-

W roku gospodarczym 2019/20, po dalszym spadku cen od początku nowego cukrowniczego roku gospodarczego 2018/19 (od 01 października do 30 września) segment produkcji cukru musiał pogodzić się z kolejnymi znacznymi stratami na działalności operacyjnej. Od początku cukrowniczego roku gospodarczego 2019/20 ze względu na produkcję poniżej popytu ceny na cukier wzrosły w UE i na całym świecie. Ten wzrost cen będzie jednak widoczny dopiero w wyniku w drugiej połowie roku gospodarczego 2020/21. Plan restrukturyzacyjny uchwalony pod koniec roku gospodarczego 2018/19, obejmujący likwidację określonych wydajności produkcyjnych został zrealizowany w roku gospodarczym 2019/20. Oszczędności kosztów stąd wynikające widoczne będą jednak dopiero w wyniku drugiej połowy obecnego roku gospodarczego 2020/21. Z powodu zmniejszenia powierzchni upraw o 9,9% oraz z powodu niezmiernie niskich plonów spowodowanych suszą, produkcja cukru w kampanii 2019 spadła ponownie, i to po spadku produkcji z 4,7 mln t do 4,5 mln t w roku gospodarczym 2018. Ten fakt dodatkowo obciążał wynik. Ponownie więc nie jesteśmy zadowoleni z wyniku osiągniętego w minionym roku gospodarczym w segmencie produkcji cukru. -/-

Segmenty gatunków specjalnych i wsadów owocowych kontynuowały pozytywny rozwój przyczyniając się pozytywnie do wyniku koncernu. Dywizje BENEIO, Freiburger, skrobia i PortionPack były w stanie zrealizować na swoich rynkach zadowalające wzrosty ilościowe, co też uzasadniało uchwalone inwestycje w zwiększenie wydajności poczynione w tych dywizjach. -/-

W minionym roku gospodarczym rozwój w segmencie CropEnergies stał pod znakiem wzrostu popytu na paliwa alternatywne ubogie w CO<sub>2</sub> oraz znacznego wzrostu cen etanolu. CropEnergies udało się uzyskać ponad potrójny wzrost wyniku na działalności operacyjnej, a to dzięki zwiększeniu produkcji etanolu o 4% do 1,00 (0,97) mln m<sup>3</sup>, co zostało spowodowane przez bardzo atrakcyjne otoczenie rynkowe. -/-

Wyniki segmentu przerobu owoców pozostały poniżej naszych oczekiwań, i to mimo wzrostu zbytu w dziale wsadów owocowych. Rosnące ceny surowca dotyczące produkcji koncentratów soków owocowych ze względu na zbiory jabłek poniżej oczekiwań spowodowały bardzo niekorzystną sytuację, która odbiła się na zbycie i marżach. -/-

Mimo niezadowalających wyniki w segmencie produkcji cukru, cashflow osiągnął 372 (377) mln €, czyli ponownie 5,6% skonsolidowanych wpływów koncernu. Zwrot na kapitale pracującym (ROCE) osiągnął 1,8 (0,4) % przy wzroście Capital Employed spowodowanym wyższą wartością majątku trwałego i zapasów. -/-

### Sytuacja ogólnogospodarcza i warunki ramowe -/-

#### Środowisko gospodarcze i waluty -/-

Konflikty handlowe na całym świecie oraz napięcia geopolityczne w roku 2019 zahamowały w znacznym stopniu gospodarkę. Przede wszystkim nałożenie i zagrożenie cłami karnymi przez USA, obawy związane z twardym brexitem oraz ochłodzenie koniunktury w Chinach spowodowały niepewność, wstrzymanie inwestycji, a tym samym spadek wzrostu gospodarczego. Stopa wzrostu globalnego produktu krajowego brutto spadła według Międzynarodowego Funduszu Walutowego w porównaniu z rokiem ubiegłym do 3,3 (3,6)%. Co prawda, koniunktura w Stanach okazała się względnie wytrzymała notując wzrost PKB o 2,3 (2,9)%. Zostało to jednak spowodowane przede wszystkim ukierunkowanym na rynek wewnętrzny obniżeniem podatku i programom subwencyjnym. Druga co do wielkości gospodarka świata – Chiny – ucierpiały z powodu ceł karnych nałożonych przez USA oraz ze względu na słabszą koniunkturę wewnętrzną; wzrost chińskiej gospodarki wyniósł tylko 6,1 (6,6)%. -/-

Ograniczenia handlu światowego miały także wpływ na UE. Eksportujące kraje – Niemcy i Włochy – zanotowały spadek wzrostu. Jedynie Francja i Hiszpania rozwijały się względnie stabilnie. W obszarze euro PKB osłabił się spadając do 1,2 (1,9)%. -/-

Gospodarka niemiecka zanotowała wzrost w roku 2019 – dziesiąty rok pod rząd – ale wzrost PKB o 0,6 (1,5)% był



najniższym od roku 2013. Przede wszystkim eksportujący przemysł niemiecki ucierpiał ze względu na spadek popytu na dobra inwestycyjne, co objawiło się w znacznym spadku produkcji przemysłowej i zmniejszeniem zleceń. Do tego doszły koszty restrukturyzacji w przemyśle samochodowym i dostawców części do tego przemysłu. Impulsy wzrostu przychodziły ze strony gospodarstw prywatnych, które, opierając się na rekordowej kwocie nabycia, zwiększyły prywatne wydatki konsumpcyjne o 1,3 (1,3)%. -/-

Sygnalami do odmrożenia koniunktury były na początku 2020 zawarcie częściowego porozumienia między USA a Chinami oraz uregulowany brexit w dniu 31 stycznia 2020. Jednakże rozwój coronawirusa na całym świecie począwszy od lutego 2020 stał się rosnącym obciążeniem koniunktury światowej. -/-

W obszarze euro kontynuowano ekspansywną politykę pieniężną. Europejski Bank Centralny postanowił 12 września 2019 obniżyć stopę oprocentowania depozytów/pożyczek do -0,5 (-0,4)%. Poza tym EBC kontynuował program nabycia dla obligacji państwowych i firmowych z miesięcznym wolumenem zakupów rządu 20 mld €, skutkiem czego euro spadł w okresie sprawozdawczym do 1,10 (1,14) USD/€ na koniec roku gospodarczego. Przy tym kurs wymiany USD/€ wykazywał najmniejszą wolatylność w ostatnich pięciu latach. -/-

Amerykański Bank Centralny Federal Reserve wprowadził cykl obniżki oprocentowania i obniżył odsetki w trzech krokach z 2,25 do 1,5, do 1,75%. -/-

#### **Energia i handel emisjami -/-**

Na początku marca 2019 cena na olej surowy typu Brent leżała na poziomie 65 USD za baryłkę, pod koniec lutego 2020 sprzedaż na giełdzie zakończono z ceną 50 USD za baryłkę. W międzyczasie cen kształtowały się między 50 USD/baryłka pod koniec lutego 2020 a 74 USD na początku kwietnia 2019. Wahaniami ceny powodowane były przez wahaniami produkcji, utrzymujące się konflikty handlowe i przytłumione oczekiwania koniunkturalne, a ostatnio także przez coronawirusa. -/-

W europejskim handlu emisjami na początku roku gospodarczego 2019/20 cena zezwoleń unijnych (European Emission Allowance/ EUA) wyniosła 22€. Na dzień 28 lutego 2020 EUA zanotowały na rynku spot 24 €. W międzyczasie ceny wahały się w paśmie od 21 € w drugiej połowie marca 2019, a 30 € w drugiej połowie lipca 2019, przy czym ceny przeważnie spadały; przeciętnie wyniosły 25 €. -/-

#### **Polityka żywnościowa -/-**

Od 2015 roku istnieje zalecenie Światowej organizacji Zdrowia (WHO) dotyczące redukcji codziennego przyjmowania dodanych cukrów, takich jak np. sacharoza i izoglukozy, do poziomu poniżej 10% dziennej dawki energetycznej. -/-

Kraje członkowskie Unii przyjęły w roku 2016 wartość kierunkową odnośnie redukcji cukru dodanego w środkach żywności o przynajmniej 10%. Wychodząc z roku podstawowego za jaki przyjęto 2015 redukcja ma zakończyć się w roku 2020. To zwiększa także naciski na stworzenie podstaw politycznych umożliwiających osiągnięcie spadku konsumpcji cukru. Tak więc w minionych latach kraje Unii wprowadzały wielokrotnie różne formy podatków względnie zwiększały podatek konsumencki na różne rodzaje napoi zawierających cukier. Na całym świecie także wzrasta liczba krajów, które wprowadziły podatek na cukier. -/-

Poza tym istnieje cały szereg inicjatyw ukierunkowanych na zmianę receptur środków żywności względnie usiłujących wpłynąć na zachowania konsumenckie poprzez specjalne systemy do oznaczania wartości odżywczych żywności, takie jak oznaczenie kolorami odpowiadającymi światłom ulicznymi (na skrzyżowaniu) jak w Wielkiej Brytanii lub stosowanie punktów odżywczych (Nutri-Score) jak we Francji.

W Niemczech rząd federalny przyjął narodową strategię redukcji i innowacji spożycia cukru, tłuszczu i soli, formułującą pod kątem przemysłu żądania redukcji - w ramach samozobowiązań – stosowania cukru w poszczególnych grupach produktowych (bezalkoholowe napoje orzeźwiające, płatki śniadaniowe i produkty mleczne) o przynajmniej 10% do roku 2025. -/-



## Stan przychodów koncernu -/-

		2019/20	2018/19	+ / - w %
<b>Obroty</b>	mln €	6.671	6.754	- 1,2
<b>EBITDA</b>	mln €	478	353	35,3
Odpisy na majątek rzeczowy i niematerialne wartości majątkowe	mln €	- 362	- 326	10,9
<b>Wynik operacyjny</b>	mln €	116	27	> 100
Restrukturyzacja/ wpływy nadzwyczajne	mln €	- 19	- 810	-97,6
Wynik z przedsiębiorstw ujętych At Equity	mln €	- 49	22	
<b>Wynik na działalności zakładowej</b>	mln €	48	- 761	
<b>EBITDA marża</b>	%	7,2	5,2	
Marża operacyjna	%	1,7	0,4	
Inwestycje w majątek rzeczowy <sup>1</sup>	mln €	335	379	-11,5
Inwestycje w lokaty finansowe/ akwizycje	mln €	13	15	-17,6
<b>Inwestycje ogółem</b>	mln €	348	394	- 11,7
Udział przedsiębiorstw ujętych At Equity	mln €	313	390	-19,8
Capital Employed	mln €	6.388	6.072	5,2
Return on Capital Employed (ROCE)	%	1,8	0,4	
<b>Pracownicy</b>		<b>19.188</b>	19.219	- 0,2

<sup>1</sup>włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi

TABELA 019

**Obroty, EBITDA i wynik na działalności operacyjnej -/-**

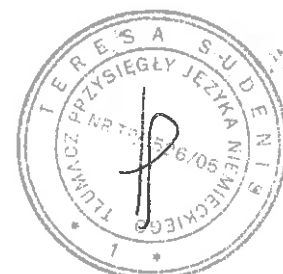
W roku gospodarczym 2019/20 obroty koncernu spadły do 6.671 (6.754) mln €. Podczas gdy obroty w segmentach produkcji cukru znacznie spadły; obroty w segmencie przerobu owoców były na poziomie roku poprzedniego, a w segmencie gatunków specjalnych i CropEnergies wzrosły. -/-

EBITDA koncernu zwiększył się do 478 (353) mln €. Wzrost odpisów do 362 (326) mln € spowodowany jest przede wszystkim pierwszym zastosowaniem IFRS 16 (Stosunki leasingowe) na dzień 01 marca 2019. -/-

Wynik operacyjny koncernu wzrósł do 116 (27) mln €. W segmencie produkcji cukru zanotowano – jak oczekiwano – stratę na poziomie roku poprzedniego, ale w drugiej połowie roku nastąpiła – w porównaniu z rokiem ubiegłym – znaczna poprawa. Podczas gdy wynik w segmencie przetwórstwa owoców znacznie spadł, udało się w segmencie gatunków specjalnych osiągnąć znaczną poprawę wyniku. W segmencie CropEnergies wynik potroił się z nawiązką.

**Capital Employed i Return on Capital Employed, (ROCE) -/-**

Capital Employed wzrósł o 316 mln € do 6.388 (6.072) mln €, co w znacznym stopniu wynikało z większych zapasów oraz ze zwiększenia majątku rzeczowego. Przy znacznej poprawie wyniku na działalności operacyjnej wynoszącej 116 (27 (445) mln € ROCE wzrósł do 1,8 (0,4) %. -/-



## Rachunek zysków i strat -/-

mln €	2019/20	2018/19	+ / - w %
<b>Wpływy z obrotów</b>	<b>6.671</b>	<b>6.754</b>	<b>- 1,2</b>
Wynik na działalności operacyjnej	116	27	> 100
Restrukturyzacja/ wpływy nadzwyczajne	- 19	- 810	0,0
Wynik z przedsiębiorstw powiązanych	- 49	22	
<b>Wynik na działalności zakładowej</b>	<b>48</b>	<b>- 761</b>	
Wynik finansowy	- 39	- 23	69,6
<b>Wynik przed opodatkowaniem</b>	<b>9</b>	<b>-784</b>	
Podatek od przychodów i dochodów	- 64	- 21	> 100
<b>Nadwyżka roczna/ strata</b>	<b>- 55</b>	<b>- 805</b>	<b>- 93,2</b>
Z tego akcjonariusze Südzucker AG	- 122	- 844	- 85,6
Z tego hybrydowy kapitał własny	13	13	- 1,5
Z tego inne mniejszości	54	26	> 100
<b>Wynik na akcję (€)</b>	<b>- 0,60</b>	<b>-4,14</b>	<b>- 85,5</b>

TABELA 020

**Wynik na działalności zakładowej** / Wynik na działalności zakładowej w roku gospodarczym 2019/20 w wysokości 48 (-761) mln € składa się z wyniku operacyjnego w wysokości 116 (27) mln € oraz wyniku z restrukturyzacji i wpływów nadzwyczajnych, rzędu -19 (-810) mln €, jak również wyniku przedsiębiorstw ujętych at Equity, w wysokości -49 (22) mln €. -/-

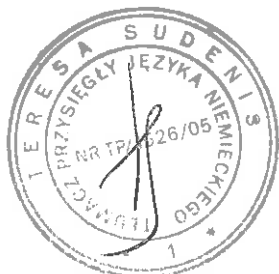
**Wynik z restrukturyzacji i wpływów specjalnych** | Wynik z restrukturyzacji i wpływów specjalnych w wysokości -19 (-810) mln € pojawił się prawie wyłącznie w segmencie produkcji cukru. Wydatki dotyczyły przede wszystkim strajku w francuskim zakładzie w Cagny, który został dotknięty działaniami restrukturyzacyjnymi. Dalsze obciążenia wynikały z oferty Südzucker dla plantatorów zamkniętych w 2019 cukrowni w Warburg i Brottewitz dotyczącej oddania ich praw do dostaw w dużych firmach transportowych, z zamknięcia biura eksportu cukru w Antwerpii/ Belgia w listopadzie 2019 oraz z tymczasowego zamknięcia jednej z mołdawskich fabryk. Powyższe nakłady bilansowały między innymi wpływy ze zbycia nieruchomości w Niemczech. -/-

**Wynik w przedsiębiorstwach ujętych at Equity** | Wynik w przedsiębiorstwach ujętych at equity w segmentach produkcji cukru i gatunków specjalnych wyniósł -49 (22) mln €. -/-

**Wynik finansowy** | Wynik finansowy wyniósł -39 (-23) mln € i obejmuje wynik na odsetkach w wysokości -28 (-22) mln € i pozostały wynik finansowy w wysokości -11 (-1) mln €. -/-

**Podatek od wpływów i dochodów** | Przy wyniku przed podatkiem dochodowym w wysokości 9 (-784) mln €, podatki od wpływów i dochodów wyniosły -64 (-21) mln €. Wynik obejmuje pozytywne kwoty z segmentów nie związanych z cukrem, podczas gdy w związku ze stratami w segmencie cukier nastąpiła aktywizacja uśpionych podatków. -/-

**Nadwyżka/ strata roczna koncernu** | Ze straty rocznej koncernu w wysokości -55 (-805) mln €, przypada -122 (-804) mln € na akcjonariuszy spółki Südzucker AG, i każdorazowo nadwyżka roczna rzędu 13 (13) mln na hybrydowy kapitał własny i na pozostałe udziały mniejszościowe 54 (26) mln €; ostatnie dotyczy przede wszystkim współwłaścicieli Grupy



AGRANA oraz Grupy CropEnergies. -/-

**Wynik na akcję** | Wynik na akcję wynosi -0,60 (-4,14) €. Podstawę wyliczenia wyniku stanowi czasowo ważona średnia w wysokości 204,2 (204,2) mln sztuk akcji. -/-

### Sytuacja finansowa koncernu -/-

mln €	2019/20	2018/19	+ / - w %
<b>Cashflow</b>	372	377	- 1,3
<b>Wzrost (-) spadek (+) kapitału pracującego</b>	- 217	- 113	91,5
	0	-2	
Dopływ (+) / -odpływ (-) środków z bieżącej działalności gospodarczej <sup>0</sup>	155	262	-40,8
Suma inwestycji w majątek rzeczowy <sup>1</sup>	- 335	- 379	- 11,5
Inwestycje w majątek rzeczowy/ akwizycje	- 13	- 15	- 17,6
<b>Suma inwestycji</b>	- 348	- 394	- 11,7
Pozostałe cashflow z działalności inwestycyjnej	72	-27	
Dopływ (+) / -odpływ (-) środków z działalności inwestycyjnej	- 276	- 421	- 34,4
<b>Pozostałe cashflow z finansowania</b>	272	52	> 100
Zakup udziałów w spółkach córkach (-)	0	0	- 100,0
Sprzedaż udziałów w spółkach córkach (+) / wzrost (+) / Spadek kapitału (-)	0	3	- 100,0
Wyплаты dywidendy	- 102	- 161	- 36,6
Dopływ (+) / -odpływ (-) środków z finansowania	170	- 106	
Pozostałe zmiany w środkach płynnych	1	0	
Wzrost (-) / spadek (+) środków płynnych	50	- 265	
Środki płynne na początku okresu	148	413	- 64,2
<b>Środki płynne na końcu okresu</b>	197	148	33,6

<sup>1</sup> Włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi -/-

TABELA 021

**Cashflow** | Cashflow osiągnął 372 mln € po 377 mln € w roku ubiegłym, względnie – w procentach cashflow do wpływów: 5,6 (5,6) % przychodów ze sprzedaży. -/-

**Working Capital** | Odpływ środków finansowych spowodowany zwiększeniem kapitału pracującego wyniósł 217 (113) mln € i był spowodowany ilościowym zwiększeniem zapasów w segmencie cukru oraz zmniejszeniem krótkoterminowych rezerw, które zostało częściowo zrekompensowane zwiększeniem zobowiązań z dostaw i usług. o

**Inwestycje w majątek rzeczowy** | Inwestycje w majątek trwały (włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi) wyniosły 335 (379) mln €. W segmencie produkcji cukru inwestycje w wysokości 103 (145) mln € dotyczyły w dalszym ciągu głównie inwestycji zastępczych, przede wszystkim w instalacje elektryczne i automatyzację, poprawę logistyki oraz wykonanie wymogów ustawowych lub urzędowych. Inwestycje w segmencie gatunków specjalnych w wysokości



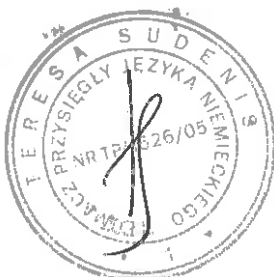
150 (165) mln € przypadły zasadniczo na budowę nowych zdolności produkcyjnych w dywizji skrobi oraz optymalizację i rozbudowę zakładów BENE0 i Freiburger. Inwestycje w segmencie CropEnergies w wysokości 30 (13) mln € dotyczyły inwestycji zastępczych oraz obejmowały wzrost wydajności lub sprawności instalacji produkcyjnych. W segmencie owoców zainwestowano 52 (56) mln € w dziale przetworów owocowych głównie w inwestycje zastępcze i utrzymania ruchu. -/-

**Inwestycje w lokaty finansowe** | Inwestycje lokaty finansowe w wysokości 13 (15) mln € dotyczyły przede wszystkim założenia 50%-joint-venture Beta Pura GmbH Wiedeń/ Austria, nabycia udziałów w wysokości 3,5% w firmie DouxMatok Ltd. Petcha-Tikva/ Izrael, oraz zwiększenia istniejących już udziałów (z 40% do 75%) w południowoafrykańskim przedsiębiorstwie produkującym artykuły porcjowane Collaborative Packing Solutions (Pty) Ltd. Johannesburg. -/-

W roku poprzednim inwestycje finansowe przypadły na zakup 100% udziałów węgierskiego producenta koncentratów soków owocowych Brix Trade Kft. Nagykallo, nabycie 49% udziałów algierskiego producenta wsadów owocowych SPA AGRANA Fruit Algeria (poprzednio: Elafruits SPA), Akbou oraz na akwizycję 100% udziałów brytyjskiego producenta artykułów porcjowanych CustomPack Ltd. Telford. -/-

**Wypłaty z zysku** | Dokonane w koncernie w ubiegłym roku gospodarczym wypłaty z zysku w wysokości ogółem 102 (161) mln € przypadają na akcjonariuszy Südzucker AG w wysokości 41 (92) mln € oraz innych współników w wysokości 61 (69) mln €. -/-

**Zadłużenie finansowe netto** | Napływ środków z bieżącej działalności gospodarczej w wysokości 154 (262) mln € obejmuje Cashflow w wysokości 372 (377) mln € oraz odbudowanie kapitału pracującego z odpływem środków w wysokości 217 (113) mln €. Finansowanie inwestycji w wysokości 348 (394) mln € oraz wypłata z zysków w wysokości 102 (161) mln €, ajk również ujęcie w zestawieniu krótkoterminowych zobowiązań finansowych ze względu na zastosowanie po raz pierwszy IFRS 16 (stosunki leasingowe), doprowadziło do oczekiwanego podniesienia zadłużenia finansowego z 1.129 mln € w dniu 28 lutego 2019 o 441 mln € do 1.570 mln € w dniu 29 lutego 2020. -/-



**Sytuacja majątkowa koncernu -/-****Bilans -/-**

mIn €	29 lutego 2020	28 lutego 2019	+/- w %
<b>Aktywa</b>			
Niematerialne wartości majątkowe	1.001	1.001	0,0
Majątek trwały	3.061	2.951	3,7
Pozostałe wartości majątkowe	442	519	- 14,8
<b>Długoterminowe wartości majątkowe</b>	<b>4.504</b>	<b>4.471</b>	<b>0,7</b>
Zapasy	2.176	1.977	10,1
Należności z dostaw i usług	978	973	0,6
Pozostałe wartości majątkowe	757	767	- 1,3
<b>Krótkoterminowe wartości majątkowe</b>	<b>3.911</b>	<b>3.717</b>	<b>5,2</b>
<b>Suma bilansowa</b>	<b>8.415</b>	<b>8.188</b>	<b>2,8</b>
<b>Pasywa</b>			
Kapitał własny akcjonariuszy Südzucker AG	2.127	2.476	- 14,1
Hybrydowy kapitał własny	654	654	0,0
Pozostałe udziały mniejszościowe	892	888	0,3
<b>Kapitał własny</b>	<b>3.673</b>	<b>4.018</b>	<b>- 8,6</b>
Rezerwa na emerytury i podobne zobowiązania	1.002	832	20,5
Zobowiązania finansowe	1.429	1.126	26,9
Pozostałe zadłużenie	411	440	- 6,6
<b>Długoterminowe zadłużenie</b>	<b>2.842</b>	<b>2.398</b>	<b>18,5</b>
Zobowiązania finansowe	625	501	24,7
Zobowiązania wynikające z usług i dostaw	818	786	4,0
Pozostałe zadłużenie	457	485	- 5,8
<b>Zadłużenie krótkoterminowe</b>	<b>1.900</b>	<b>1.772</b>	<b>7,3</b>
<b>Suma bilansowa</b>	<b>8.415</b>	<b>8.188</b>	<b>2,8</b>
Zadłużenie finansowego netto	1.570	1.129	39,0
Kwota kapitału własnego w %	43,6	49,1	
Zadłużenie finansowe netto w % kapitału własnego (Gearing)	42,7	28,1	

TABELA 022



**Długoterminowe wartości majątkowe** | Długoterminowe wartości majątkowe wzrosły o 33 mln € do wysokości 4.504 (4.471) mln €. Wartość księgową majątku rzeczowego wzrosła o 110 mln € do 3.061 (2.951) mln €. Skutek zwiększający miała tutaj także - oprócz inwestycji bieżących – aktywacja praw korzystania wynikająca ze stosunku leasingu w wysokości 132 mln € wynikająca z zastosowania IFRS 16 na dzień 1 marca 2019. Spadek pozostałych wartości majątkowych o 77 mln € do wysokości 442 (519) mln € wynikał zasadniczo ze spadku wartości udziałów w przedsiębiorstwach ujętych at Equity, a to ze względu na straty ED&F Man Holdings Ltd., który ujęty jest w pewnej części w sprawozdaniu. -/-

**Krótkoterminowe wartości majątkowe** | Krótkoterminowe wartości majątkowe wzrosły o 194 mln € do 3.911 (3.717) mln €. Zanotowano przy tym wzrost zapasów o 199 mln € do 2.176 (1.977) mln € wynikający zasadniczo ze zwiększenia się zapasów w segmencie cukier związanym ze wzrostem cen buraków. Roszczenia z dostaw i świadczeń w wysokości 978 (973) mln € i pozostałe wartości majątkowe 757 (767) mln €, zawierające zasadniczo papiery wartościowe i środki płynne, były na poziomie roku poprzedniego. -/-

**Kapitał własny** | Kapitał własny spadł do 3.673 (4.018) mln €; kwota kapitału własnego spadła do 44 (49) %. Kapitał własny akcjonariuszy Südzucker AG spadł do wysokości 2.127 (2.476) mln € zmniejszając się o 349 mln €, co wynikało z odpowiedniego udziału wyniku całkowitego oraz z wypłaty z zysku. Pozostałe udziały mniejszościowe były na poziomie roku poprzedniego: 892 (888) mln €. -/-

**Zadłużenie długoterminowe** | Zadłużenie długoterminowe wzrosło o 444 mln € do wysokości 2.842 (2.398) mln €. Rezerwy na emerytury i podobne zobowiązania wzrosły o 170 mln € do 1.002 (832) mln € na wskutek ich wyceny według pomniejszonej stopy procentowej wynoszącej 1,00 % w dniu 29 lutego 2020 w porównaniu z 1,95 % 28 lutego 2019. Zobowiązania finansowe wzrosły o 303 mln € do 1.429 (1.126) mln € na wskutek ujęcia zobowiązań leasingowych w ramach pierwszego zastosowania IFRS 16 oraz zwiększenia się zobowiązań wobec instytucji kredytowych. Pozostałe zadłużenie zmniejszyło się o 29 mln € do 411 (440) mln €. -/-

**Zadłużenie krótkoterminowe** | Zadłużenie krótkoterminowe wzrosło o 128 mln € do 1.900 (1.772) mln €. Wzrost krótkoterminowych zobowiązań finansowych o 124 mln € do 625 (501) mln € wynikał z ujęcia zobowiązań leasingowych w ramach pierwszego zastosowania IFRS 16 oraz ze względu na podjęcie Commercial Papers na finansowanie kampanii przy jednoczesnej spłacie zobowiązań wobec instytucji kredytowych. Wzrost zobowiązań z dostaw i usług o 32 mln € do wysokości 818 (789) mln € wynikał między innymi ze zwiększenia się zobowiązań wobec plantatorów buraków z 212 (196) mln € ze względu na wyższe końcowe należności za buraki. Pozostałe zadłużenie wynikające z innych rezerw, długów podatkowych i innych zobowiązań zmniejszyło się o 28 mln € do 457 (485) mln €. -/-

**Zadłużenie finansowe netto** | Zadłużenie finansowe netto na dzień 29 lutego 2020 wzrosło o 441 mln € do 1.570 (1.129) mln €. Stosunek zadłużenia finansowego netto w procencie kapitału własnego wyniósł 42,7 (28,1) %. -/-

Długoterminowe wymagania w zakresie finansowania koncernu zostały pokryte na dzień 29 lutego 2020 z pożyczek w wysokości 795 (794) mln €, obligacji dłużnych oraz z wartych 330 (325) mln € pożyczek bankowych. Do krótkoterminowego finansowania, na dzień bilansowy służyły kredyty bankowe w wysokości 266 (236) mln €, pożyczki (włącznie z Commercial Paper) w wysokości 330 (230) mln € i kwity dłużne w wysokości 0 (35) mln €. Niewykorzystane syndykowane linie kredytowe i dalsze bilateralne kredyty bankowe na łączną kwotę 1,2 (1,3) mld € stanowiły dla Grupy Südzucker wystarczającą rezerwę płynności finansowej. Obok tego do dyspozycji stały jeszcze środki płynne i papiery wartościowe wartości ogółem 485 (499) mld €. -/-





**Wkład do wartości, struktura kapitału i dywidenda -/-****Wkład do wartości -**

mln €		2019/20	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16
<b>Wynik działalności operacyjnej</b>	mln €	116	27	445	426	241
<b>Capital Employed</b>	mln €	6.388	6.072	6.650	6.012	5.791
<b>Return on Capital Employed (ROCE)</b>	%	1,8	0,4	6,7	7,1	4,2

TABELA 023

Wartość Capital Employed w wysokości 6.388 (6.072) był o 316 mln € wyższy niż w roku ubiegłym, co było głównie spowodowane wyższymi stanami zapasów oraz wzrostem wartości majątku trwałego. Przy wyniku na działalności operacyjnej w wysokości 116 (27) mln € Return on Capital Employed (ROCE) wzrósł w roku gospodarczym 2019/20 z 0,4 do 1,8% w roku gospodarczym 2019/20. -/-

**Struktura kapitału -/-**

		2019/20	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16
<b>Wskaźnik zadłużenia</b>						
Zadłużenie finansowe netto	mln €	1.570	1.129	843	413	555
Cashflow	mln €	372	377	693	634	480
Stosunek zadłużenia finansowego netto do Cashflow		4,2	3,0	1,2	0,7	1,2
<b>Stopień zadłużenia</b>						
Zadłużenie finansowe netto	mln €	1.570	1.129	843	413	555
Kapitał własny	mln €	3.673	4.018	5.024	4.888	4.473
Zadłużenie finansowe netto w % kapitału własnego	%	42,7	28,1	16,8	8,4	12,4
<b>Kwota kapitału własnego</b>						
Kapitał własny	mln €	3.673	4.018	5.024	4.888	4.473
Suma bilansowa	mln €	8.415	8.188	9.334	8.736	8.133
Kwota kapitału własnego w %	%	43,6	49,1	53,8	56,0	55,0

TABELA 024

W dniu bilansowym współczynnik zadłużenia wynikający ze stosunku zadłużenia finansowego netto do Cashflow wyniósł 4,2 (3,0). Zadłużenie finansowe netto wynosiło na dzień 29 lutego 2020 przy 42,7 (28,1) % kapitału własnego w wysokości 3.673 (4.018) mln €. Kwota kapitału własnego spada w dniu bilansowym do 43,6 (49,1) % przy sumie bilansu wynoszącej 8.416 (8.188). -/-



Wypłata dywidendy zorientowana jest na długoterminowym wyniku spółki na działalności operacyjnej. Zarząd uwzględniając aktualną sytuację pod kątem wyniku i zadłużenia spółki postanowił zaproponować na rok gospodarczy 2019/20 ponownie wypłatę dywidendy w wysokości 0,20 (0,20) €/na akcję. -/-

**Dywidenda-/-**

		2019/20	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16
Wynik działalności operacyjnej	mln €	116	27	445	426	241
Cashflow	mln €	372	377	693	634	480
Wynik na akcję	€	- 0,60	- 4,14	1,00	1,05	0,53
Dywidenda na akcję <sup>1</sup>	€	0,20	0,20	0,45	0,45	0,30
Kwota dywidendy	%			45,0	42,9	56,6
<sup>1</sup> 2019/20: propozycja						

TABELA 025

Na podstawie wydanej ilości akcji 204, 2 mln sztuk, kwota wypłaconej dywidendy wyniesie 41 (41) mln €. Propozycja wypłaty dywidendy zawiera zastrzeżenie podjęcia odpowiedniej uchwały przez radę nadzorczą na posiedzeniu w dniu 13 maja 2020 i przez Walne Zgromadzenie w dniu 16 lipca 2020. -/-



## Segment produkcji cukru

Na jeden rzut oka: -/-

Zakłady:	23 cukrowni, 2 rafinerie
Surowce:	Burak cukrowy, trzcina cukrowa
Produkty:	Cukier, gatunki specjalne cukru, produkty uboczne
Rynki:	Europejski i światowy
Klienci:	Przemysł spożywczy, handel, gospodarstwa rolne

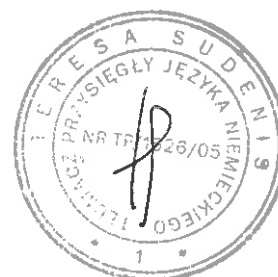
## Rynki -/-

### Światowy rynek cukru -/-

Instytut analiz rynkowych F. O. Licht wychodzi w swojej opublikowanej w kwietniu 2020 ocenie światowego bilansu cukru na rok gospodarczy 2019/20 (01 października do 30 września) z założenia, że – mimo obciążającego wpływu pandemii COVID-19 oraz mimo zawirowań na rynku oleju surowego - deficyt produkcji cukru wynoszący 9,6 mln t zmniejszy się nieznacznie. Przy tym spadkowi światowej produkcji cukru przede wszystkim w Indiach i Tajlandii, mimo rosnącej produkcji w Brazylii, odpowiada ogólnie tylko nieznacznie rosnące światowe zużycie cukru. Powyższe doprowadzi do spadku wysokich stanów magazynowych oraz do najmniejszego stosunku zużycia do zapasów od roku 2010/11. -/-

Na rok gospodarczy 2020/21 F.O. Licht oczekuje – mimo wzrostu światowej produkcji cukru o całe 9 mln t przy nieznacznym wzroście światowego zużycia cukru – kolejnego roku deficytowego. Zapasy mają ponownie zmniejszyć się o 1,6 mln t, a tym samym doprowadzić do ponownego spadku i tak już niskiego stosunku zapasów do konsumpcji.

W roku gospodarczym 2019/20 ceny na cukier na rynkach światowych poruszały się w paśmie między 260 €/t a 410 €/t. Na koniec okresu sprawozdawczego ceny na rynkach światowych na cukier biały wyniosły 361 €/t. Przedstawione powyżej oczekiwania wysokiego deficytu w bilansie cukru 2019/20 odzwierciedliły się od początku roku 2020 w rosnących światowych cenach cukru. Ze względu na oczekiwane osłabienie gospodarcze spowodowane pandemią COVID-19 zanotowano od lutego 2020 spadek cen na olej surowy oraz spadek wartości walut krajów progowych, takich jak Brazylia. Oba te zjawiska miały ogromny tymczasowy negatywny wpływ na światowe ceny na cukier, mimo ogólnie niezmiętej dobrej sytuacji wyjściowej, tak że w ciągu kilku tygodni ceny cukru spadły do 310 €/t. -/-



Poniższa tabela przedstawia przegląd najważniejszych krajów produkujących i konsumujących cukier oraz największych importerów i eksporterów cukru. -/-

mln t wartości surowej	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21e
<b>Top 5 producentów</b>					
Brazylia	42,4	33,3	29,9	35,7	37,8
Indie	22,1	35,3	35,8	28,3	34,0
UE <sup>1</sup>	17,5	21,4	17,8	17,8	17,3
Chiny	10,1	11,2	11,7	11,4	11,5
<b>Top 5 konsumentów</b>					
Indie	26,7	27,6	28,3	28,0	28,5
UE <sup>1</sup>	18,5	19,0	18,4	18,2	16,4
Chiny	16,7	16,2	16,3	16,1	16,2
Brazylia	11,6	11,3	11,3	11,5	11,7
USA	11,2	11,1	11,1	11,1	11,1
<b>Top 5 eksporterów netto</b>					
Brazylia	29,6	23,2	18,5	23,1	26,4
Indie	-0,4	0,2	4,2	5,2	5,0
Tajlandia	7,1	9,7	10,1	9,0	4,6
Australia	3,8	3,5	3,4	3,4	3,5
Gwatemala	2,0	1,8	1,9	2,3	2,1
<b>Top 5 importerów netto <sup>2</sup></b>					
Indonezja	5,1	5,0	5,1	4,9	5,4
Chiny	4,0	4,4	3,4	4,6	4,7
USA	2,8	2,9	2,7	3,6	3,1
Bangladesz	2,4	2,1	2,4	2,4	2,5
Algieria	1,5	1,7	1,9	1,9	2,0

Źródło: F. O. Licht, Oszacowanie światowego bilansu cukru, kwiecień 2020. -/-

<sup>1</sup> Dane dotyczące UE włączają Wlk. Brytanię do 2019/20. -/-

<sup>2</sup> cukier zużywany w obrębie danego kraju, bez rafinacji cukru surowego. -/-

TABELA 026

### Rynek cukru Unii Europejskiej -/-

W minionym cukrowniczym roku gospodarczym 2018/19 produkcja spadła ze względu na panującą suszę o 3,7 mln t do 18,2 (21,9) mln t i była tym samym mniejsza niż zużycie o 19,1 (19,6) mln t. -/-

Na bieżący cukrowniczy rok gospodarczy 2019/20 Komisja Europejska wychodzi z założenia, że ze względu na spadek powierzchni upraw o 6% oraz ponowną suszę latem 2019 plony cukru będą niższe niż przeciętne, a produkcja cukru (włącznie z izoglukozy) wyniesie tylko 17,9 (18,2) mln t. Tym samym produkcja będzie znów mniejsza niż konsumpcja,



tak że konieczne będą importy w celu zaopatrzenia rynku Unii Europejskiej. Odpowiednio do tego, zapasy cukru w UE będą na koniec bieżącego cukrowniczego roku gospodarczego bardzo niskie. -/-

Ceny w Unii na cukier (do żywności i produktów nieżywnościowych) spadły ponownie w październiku 2018 poruszając się w cukrowniczym roku gospodarczym w paśmie między 312 a 328 €/t na cukier luzem loco fabryka. Ostatnia, podana do wiadomości cena (luty 2020) wyniosła 370 €/t. Przy tym w UE notuje się spore regionalne różnice w cenie między regionami deficytowymi i nadwyżkowymi. W dalszym przebiegu cukrowniczego roku gospodarczego 2019/20 liczy się na wyższe wartości podanych w raporcie cenowym Komisji UE. W kwietniu 2020 ceny spot w Europie leżały na poziomie częściowo znacznie powyżej 400 €/t. -/-

#### **Rynki zbytu cukru -/-**

Trzema największymi grupami klientów w przemyśle zajmującym się przerobem cukru są przemysł napoi, nabiałowy oraz producenci pieczywa. Razem stanowią oni w Europie Zachodniej 55%, w Europie Wschodniej nawet 65% zapotrzebowania na cukier w przemyśle przetwórczym. Praktycznie wszyscy producenci starają się zredukować wykorzystanie cukru. Tak więc zużycie cukru w Europie Zachodniej spadło ogółem w latach 2015 do 2018 o 3,5%. Istotny był przede wszystkim spadek zużycia w przemyśle napoi bezalkoholowych – o 14,5%. Jak wynika z naszych kalkulacji, trend w kierunku redukcji zawartości cukru w przerabianych środkach żywności będzie z pewnością kontynuowany. W handlu detalicznym zbyt cukru ogółem zmniejszył się między 2016 a 2019 w Niemczech rocznie o 2,8%, w Polsce o 3,4%, we Francji o 3,8%, a w Belgii o 3,5%. Obok zredukowanego zapotrzebowania na cukier, od momentu zniesienia ustawy cukrowej w UE ma miejsce silna walka konkurencyjna pogłębiona przez niskie ceny na rynkach światowych. -/-

#### **Rynki zbytu produktów towarzyszących -/-**

Na rok gospodarczy 2019/20 oczekuje się na całym świecie zmniejszonej produkcji melasy rzędu 61 (65) mln t. Produkcja europejska wynosząca 3,34 (3,47) mln t także spadła. Światowa produkcja wysłodków buraczanych oceniana jest na 15,7 (15,4) mln t (ekwiwalent wysłodków suchych). Całe 45% tej produkcji, czyli 7,3 (6,9) mln t pochodzi z produkcji w UE (ekwiwalent wysłodków suchych). -/-

Zgodnie z wypowiedziami organizacji nadrzędnej unijnego przemysłu pasz mieszanych produkcja pasz mieszanych w roku 2019 jest w porównaniu z rokiem 2018 prawie na tym samym poziomie. Ponieważ import melasy w UE został zredukowany o 150.000 t, rynek zbytu jest stabilny, i to mimo lekkiego spadku zużycia do poziomu 5,03 (5,21) mln t.

### **Środowisko prawne i polityczne -/-**

#### **Warunki ramowe -/-**

##### **Rynek światowy/ WTO -/-**

W roku gospodarczym 2018/19 Rząd Indii wyeksportował z wysokimi subwencjami eksportowymi 4 mln t cukru. Australia, Brazylia i Gwatemala zaskarżyły to postępowanie. Po posiedzeniu komisji rozjemczej WTO w dniu 15 sierpnia 2019 uznano zasadność tych trzech skarg (paneli) przeciwko takiej praktyce. Komisja unijna bierze w tym sporze udział, razem z innymi dwunastoma członkami WTO, jako strona trzecia. Australia, Brazylia i Gwatemala mają teraz możliwość wyjaśnić, że Indie faktycznie naruszyły swoje zobowiązania wynikające z porozumienia WTO. Panel ma złożyć sprawozdanie między marcem a czerwcem 2020. Ze względu na aktualną blokadę gremium rozjemczego przez USA może jednakże dojść do opóźnień. W międzyczasie Indie skierowały na eksport w roku 2019/20 dalsze 875 mln USD subwencji na eksport około 6 mln t cukru. -/-

##### **Porozumienie o wolnym handlu -/-**

Unia Europejska pertraktuje z różnymi państwami względnie związkami państw, takimi jak np. Australia, o możliwych porozumieniach o wolnym handlu. Jeżeli cukier i towary zawierające cukier nie zostaną – wbrew dotychczasowej praktyce – zaseregowane jako produkty wrażliwe, będzie w przyszłości możliwy import dodatkowych ilości cukru do Europy z korzystną stawką celną. -/-



Państwa MERCOSUR oraz Komisja UE osiągnęły 28 czerwca 2019 zasadnicze porozumienie w sprawie nowego porozumienia o wolnym handlu. Porozumienie podstawowe przewiduje, że UE obniży cła importowe na ponad połowę istniejącego kontyngentu CXL – co odpowiada 180.000 t – z 98 €/t do zera. Poza tym Komisja Europejska przyznała Paragwajowi nowy kontyngent przywózowy w wysokości 10.000 t cukru ekologicznego na rok. Porozumienie to musi jeszcze zostać ratyfikowane przez parlament europejski i państwa członkowskie. Czy do tego dojdzie, stoi obecnie pod znakiem zapytania, w szczególności w obliczu kontrowersyjnych dyskusji w UE. -/-

#### **Unijny rynek cukrowy na tle międzynarodowej konkurencji -/-**

UE ma najmniej regulacji dotyczących przemysłu cukrowniczego na całym świecie. W przeciwieństwie do innych krajów będących dużymi producentami cukru wywóz cukru nie jest subwencjonowany. Komisja Europejska nie protestuje wystarczająco ostro wobec zniekształceń konkurencyjności, takich jak dalsze ustępstwa importowe lub import z pominięciem zasady pochodzenia produktu. -/-

#### **Połączone płatności bezpośrednie na europejskim cukrowniczym rynku wewnętrznym -/-**

W jedenastu z 19 kraj UE, w których uprawia się buraki cukrowe w dalszym ciągu wypłaca się łączone premie na buraki cukrowe bez podziału na regiony podważając cele reformy ustawy cukrowej, których celem było wspieranie konkurencyjnych struktur. Takie połączone wsparcie dla upraw buraka cukrowego będzie – zgodnie z sugestią Komisji - kontynuowane także w nowym okresie wypłat. -/-

#### **Reforma unijnej polityki rolnej -/-**

Najwcześniej w drugiej połowie roku 2020 oczekuje się porozumienia odnośnie reformy unijnej polityki rolnej na lata 2021 do 2027. Tym samym nowe regulacje nie wejdą w życie przed 2022. Przedłożone propozycje mogłyby doprowadzić do redukcji wypłat bezpośrednich Unii dla plantatorów, a jednocześnie należy się liczyć z silnym ukierunkowaniem nacjonalistycznym polityki rolnej. Ta tendencja niesie ze sobą ryzyko coraz częstszego stosowania nacjonalnych środków, takich jak np. połączone płatności. Komisja rolnicza Parlamentu Europejskiego żąda dla cukru wzmocnienia instrumentów kryzysowych, tak jak np. ponowne wprowadzenie interwencji. -/-

#### **Ustawowe ograniczenia i zakazy odnośnie środków ochrony roślin w Unii Europejskiej -/-**

W Unii Europejskiej środki czynne stosowane w środkach ochrony roślin muszą być regulamie badane i rejestrowane. Ze względu na zaostrzenie kryteriów rejestracji należy wyjść z założenia, że cały szereg substancji czynnych w przyszłości nie zostanie dopuszczony do obrotu. -/-

Najnowszym przykładem jest desmedipham, składnik dużej ilości herbicydów. Ze skutkiem od 1 lipca 2020 nie wolno stosować herbicydów zawierających ten środek. Tym samym plantatorzy buraka tracą ważny środek zwalczania chwastów. Jednocześnie bada się dalsze substancje. -/-

Nie zmieniła się sytuacja w odniesieniu do neonicotynidów. W wielu krajach UE obowiązują w tym zakresie w dalszym ciągu regulacje dotyczące wyjątkowego stosowania. W Niemczech zakaz obowiązywał już od 2019, tak że rolnicy zmuszeni byli stosować jedno- lub wielokrotne opryski całej powierzchni upraw, żeby uchronić je przed szkodnikami i wirusowymi chorobami liści. -/-

Dodatkowo rolnictwo musi mierzyć się ze stale nowymi wyzwaniami. Na przykład, w ramach programu ochrony insektów rządu federalnego planuje się wprowadzenie dalszych ograniczeń aż do kompletnego zakazu stosowania środków ochrony roślin na pewnych określonych terenach ochronnych. Ogółem rzecz biorąc prowadzi to do znacznych przekłamań w konkurencyjności w państwach członkowskich Unii produkujących buraki cukrowe, a w niektórych miejscach stawia uprawę buraków pod znakiem zapytania. -/-

#### **Brexit -/-**

Po wyjściu Zjednoczonego Królestwa w dniu 31 stycznia 2020 z UE ma miejsce okres przejściowy do dnia 31 grudnia 2020, w którym ma zostać zawarte nowe porozumienie o wolnym handlu. Do tej pory obowiązują obecne regulacje handlowe. Jako ważny odbiorca Zjednoczone Królestwo brało rocznie z Europy kontynentalnej między 300.000 a 400.000 t cukru. Nie jest pewne, czy porozumienie o wolnym handlu zostanie zawarte do końca września 2020. Przedłużenie okresu przejściowego jest co prawda możliwe, ale już dzisiaj wywołuje spory. Jeżeli do końca okresu



przejściowego nie zostanie zawarte nowe porozumienie o wolnym handlu, wychodzimy z założenia, że dostęp europejskiego białego cukru na rynek brytyjski będzie znacznie utrudniony. -/-

## Rozwój działalności gospodarczej -/-

### Rozwój działalności gospodarczej w segmencie produkcji cukru -/-

		2019/20	2018/19	+/- w %
<b>Obroty</b>	mln €	<b>2.258</b>	<b>2.588</b>	<b>- 12,8</b>
<b>EBITDA</b>	mln €	<b>- 75</b>	<b>- 102</b>	<b>- 25,8</b>
Odpisy na majątek rzeczowy i niematerialne wartości majątkowe	mln €	- 161	- 137	16,6
<b>Wynik operacyjny</b>	mln €	<b>- 236</b>	<b>- 239</b>	<b>- 1,3</b>
Restrukturyzacja/ wpływy nadzwyczajne	mln €	- 17	- 769	- 97,7
Wynik z przedsiębiorstw ujętych At Equity		- 66	5	
<b>Wynik na działalności zakładowej</b>	mln €	<b>- 319</b>	<b>- 1.003</b>	<b>- 68,2</b>
EBITDA marża	%	- 3,3	- 3,9	
Marża operacyjna	%	- 10,4	- 9,2	
Inwestycje w majątek rzeczowy <sup>1</sup>	mln €	103	145	- 28,2
Inwestycje w lokaty finansowe/ akwizycje	mln €	10	2	> 100
<b>Inwestycje ogółem</b>	mln €	<b>113</b>	<b>147</b>	<b>- 22,2</b>
Udział przedsiębiorstw ujętych At Equity	mln €	252	326	- 22,7
Capital Employed	mln €	2.815	2.653	6,1
Return on Capital Employed	%	- 8,4	- 9,0	
<b>Pracownicy</b>		<b>6.597</b>	<b>6.950</b>	<b>- 5,1</b>

<sup>1</sup> Włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi. -/-

TABELA 027

### Obroty i wynik na działalności operacyjnej -/-

Obroty w segmencie produkcji cukru spadły w roku gospodarczym 2019/20 o 13% do 2.258 (2.588) mln €. Zbyt cukru spadł znacznie z powodu uwarunkowanych suszą niewielkich zbiorów w latach 2018 i 2019. -/-

Straty na działalności operacyjnej w segmencie cukier wyniosły -236 (-239) mln €, więc były – jak oczekiwano – na poziomie roku ubiegłego. Istotne powody to z jednej strony poziom cen w UE nie pokrywający kosztów, a z drugiej strony znaczny mniejszy zbyt, przede wszystkim w eksporcie. Podczas gdy w drugiej połowie roku gospodarczego 2018/19 ceny ponownie spadły, w minionym roku gospodarczym, od października 2019 zanotowano wzrost cen, który jednak został zrównoważony przez wyższe koszty produkcji. Oszczędności wynikające z programu restrukturyzacyjnego przyniosą skutek dopiero w drugiej połowie roku gospodarczego 2020/21. W pierwszej połowie zamkniętego roku gospodarczego skutek odciążający miał fakt, że już w zamknięciu roku 2018/19 zdevaluowano zapasy do oczekiwanych wpływów netto ze sprzedaży, tak że straty z produkcji roku poprzedniego zawarte zostały częściowo już w zamknięciu roku 2018/19. Konieczność dokonania dewaluacji zapasów w zamknięciu roku 2019/20



była znacznie mniejsza, a to dzięki wzrostowi wpływów ze sprzedaży od października 2019. Ogółem wynik na działalności operacyjnej w segmencie cukier był w drugiej połowie roku gospodarczego znacznie wyższy niż w roku poprzednim. -/-

#### **Wynik z restrukturyzacji i wpływów specjalnych -/-**

Wynik z restrukturyzacji i wpływów specjalnych wyniósł -17 (-769) mln € i dotyczy przede wszystkim obciążeń z nadzwyczajnego transportu buraków spowodowanych przez strajk w – dotkniętej restrukturyzacją - francuskiej fabryce w Cagny. Oprócz tego doszły nakłady na ofertę Südzucker złożoną plantatorom buraków zakładów w Warburgu i Brottewitz dotyczącą zwrotu ich praw dostaw przy dużych odległościach transportowych. Oba zakłady zostały zamknięte po kampanii 2019. Oprócz tego wyniknęły jeszcze dodatkowo obciążenia związane z zamknięciem biura eksportu cukru w Antwerpii/ Belgia w listopadzie 2019 w związku z koncentracją handlu cukru na rynku europejskim; zamknięcie dotyczyło dziesięciu pracowników. Dalsze nakłady związane były z tymczasowym zamknięciem jednej z cukrowni w Moldawii. Powyższe nakłady rekompensowane były wpływami między innymi ze zbytu parceli w Niemczech. W roku poprzednim na wynik z restrukturyzacji i wpływów specjalnych wpłynęła przede wszystkim korekta wartości firmowej i przedsiębiorstwa CGU Cukier. Poza tym pozycja ta zawierała pomniejszenie wartości odpowiednich środków trwałych oraz nakłady na plany socjalne z powodu redukcji personelu na wskutek dopasowania wydajności przeciętnego rocznego wolumenu produkcji cukru o ogółem 700.000 t. -/-

#### **Wynik w przedsiębiorstwach ujętych at equity -/-**

Wynik w przedsiębiorstwach ujętych at equity w segmencie cukru wyniósł -66 (5) mln € i dotyczy przede wszystkim udziału brytyjskiego domu handlowego ED&F Man Holdings Ltd., Londyn, Wielka Brytania (wysokość udziału Südzucker AG 35%). Wynik ten odzwierciedla przede wszystkim utrzymujące się trudne otoczenie rynku cukrowniczego. Obok skromnego raczej przyczynku do wyniku na działalności operacyjnej, wynik dodatkowo obciążony był znacznymi niepłatnymi nakładami ze strategicznego nowego ukierunkowania grupy ED&F MAN. W ramach tego nowego ukierunkowania strategicznego planuje się sprzedaż różnych udziałów przemysłowych poza właściwą działalnością handlową, na przykład młyny cukru meksykańskiego joint venture Azucar Grupo Saenz, które do tej pory obciążały wynik koncernu. Realizacja odpowiednich środków ma nastąpić przede wszystkim w przebiegu roku 2020. -/-

#### **Capital Employed i zwrot na Capital Employed (ROCE) -/-**

Capital Employed zwiększył się o 162 mln € do poziomu 2.815 (2.653) mln € przede wszystkim z powodu wyższych zapasów. Przy wyniku na działalności operacyjnej wynoszącym -236 (-239) mln €, ROCE w roku gospodarczym 2018/19 był negatywny i wyniósł -8,4 (-9,0) %. -/-

#### **Inwestycje w majątek trwały -/-**

Inwestycje w majątek trwały w segmencie produkcji cukru zostały zmniejszone do 103 (145) mln €. Inwestycjami zastępczymi były na przykład pomost w Offstein konieczny do składowania buraków w magazynie buraczanym. W zakładach w Belgii, Niemczech, Francji i Polsce kontynuowano wymianę techniki sterowania i dopasowanie pomieszczeń rozdzielni prądu. Inwestycje w poprawę logistyki i infrastruktury były to przede wszystkim prace wstępne dla nowej pakowni w worki foliowe w Offenau, nowe urządzenia do załadunku dla kontenerów dalekomorskich w Zeitz i Ochsenfurt/Zeil oraz kolejny zbiornik soku gęstego w francuskiej lokalizacji Roye. Inwestycje w środki związane z ochroną środowiska były to instalacje uzdatniania wody w Plattling, Strzelinie i Świdnicy oraz zmniejszenie emisji w obszarze kotłowni w Plattling. Poza tym zrealizowano inwestycje związane z wykonaniem wymogów ustawowych lub urzędowych, a w zakładzie w Rain stworzono warunki do produkcji cukru ekologicznego. -/-

#### **Inwestycje w lokaty finansowe -/-**

Inwestycje w lokaty finansowe wynoszące 10 (2) mln € dotyczyły m.i. założenia 50% joint venture Beta Pura GmbH Wiedeń, Austria, należącego do AGRANA-Zucker GmbH Wiedeń/ Austria oraz amerykańskiego producenta cukru z buraków The Amalgamated Sugar Company, Boise, Idaho. Ta spółka joint-venture buduje obecnie w lokalizacji Tulin, w Austrii trzecią co do wielkości na świecie instalację produkcyjną krystalicznej betainy. Obok tego nabyto udziały 3,5% w DouxMatok Ltd. Petcha-Tikva, Izrael. Ten startup rozwija nową technologię optymalnego odbioru smaku i aromatu.





## Surowce i produkcja cukru -/-

### Powierzchnia upraw -/-

W grupie Südzucker zmniejszono powierzchnię uprawy buraków w porównaniu z rokiem ubiegłym o 9,9% do 391.000 (434.000) ha. Głównym powodem redukcji był trudny rynek, zamknięcie zakładu w Polsce oraz zapowiedziane zamknięcia zakładów we Francji i w Niemczech. -/-

### Zasiewy i przebieg wegetacji -/-

Główny wysiew rozpoczął się w połowie marca 2019, a tym samym przeciętnie dwa tygodnie wcześniej niż w roku ubiegłym. Dzięki suchej pogodzie warunki wysiewu były dobre lub bardzo dobre, a czas wysiewu krótki. Chłodniejsze noce oraz sucha gleba spowodowały jednak powolny wschód i wzrost roślin, co utrzymywało się do połowy maja. Następnie buraki rozwijały się dobrze względnie bardzo dobrze. Opady w tym czasie były zazwyczaj wystarczające, temperatury łagodniejsze niż w roku poprzednim. Od połowy czerwca do końca września w prawie całym terenie upraw Grupy Südzucker były ponadprzeciętnie gorąco i ponownie niezwykle sucho. Przede wszystkim we Francji buraki ucierpiały z powodu wielodniowego okresu upałów z temperaturami dziennymi powyżej 40°C. Rzadkie przejściowe deszcze oraz różne właściwości gleby doprowadziły do niejednorodnych i regionalnie bardzo zróżnicowanych stanów upraw. -/-

### Plony -/-

Warunku upraw latem znalazły odzwierciedlenie w odpowiednio regionalnie zróżnicowanych plonach. Średnio zbiory buraków w Grupie Südzucker były mniejsze niż przeciętne i wyniosły 72,6 (67,6) t/ha co, w połączeniu z lekko zwiększoną zawartością cukru wynosząca 17,2 (18,2)%, spowodowało plon cukru w wysokości 12,5 (12,3) t/ha. -/-

### Kampania 2019 -/-

Redukcja powierzchni w połączeniu z plonami buraków poniżej przeciętnej spowodowały spadek ogólnej ilości buraków do przerobu do wysokości 28,4 (29,3) mln t. Na początku kampanii, ze względu na wysuszoną glebę żniwa nie były w niektórych miejscach możliwe; potem, ze względu na wielkopowierzchniowe opady pod koniec września/początek października zbiory trzeba było przerywać, tak że zapasy buraków były niewielkie. Mimo tych wyzwań udało się zapewnić zaopatrzenie cukrowni w buraki. Dalsze opady w czasie całej kampanii spowodowały wzrost plonów buraków, ale spadek zawartości cukru. -/-

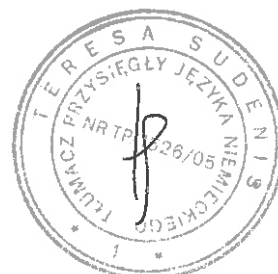
Prawie wszystkie zakłady rozpoczęły kampanię między końcem września a początkiem października 2019. W Cagny/Francja po kilku strajkach załogi zamknięto kampanię 3 listopada 2019; buraki z Cagny dostarczane były do położonych w pobliżu zakładów Ertrepagny i Roye. Czas przerobu wyniósł w poszczególnych zakładach między 23 dni w Falesti/Mołdawia a 152 dni w Ertrepagny/Francja. Przeciętnie we wszystkich zakładach kampania wyniosła 114 (115) dni. -/-

W niektórych zakładach sok gęsty magazynowany jest jako produkt tymczasowy w cysternach i przeznaczany do przerobu na cukier w trakcie odrębnych kampanii soku gęstego. Pewne ilości soku gęstego są także sprzedawane bezpośrednio klientom. -/-

Uprawy buraków ekologicznych w Niemczech znacznie się zwiększyła, ponieważ obok zakładu w Warburg, po raz pierwszy także zakład w Rai nam Lech przerabiał buraki ekologiczne. Odpowiednio wzrosła ilość cukru ekologicznego przerabianego w zakładach w Warburgu, Rain i Hrusovany/ Czechy. -/-

### Produkcja cukru i produktów ubocznych -/-

Ogółem produkcja cukru w koncernie spadła do 4,5 (4,7) mln t, z czego 4,3 (4,6) mln t przypada na produkcję cukru z buraków, a 0,2 (0,1) mln t na cukier z rafinacji cukru surowego. W związku z powyższym wyprodukowano także 1,3 (1,5) mln t produktów ubocznych zawierających cukier. -/-



## Zbyt -/-

### Cukier -/-

Skonsolidowany zbyt całkowity we wszystkich spółkach wchodzących w skład koncernu wyniósł w roku gospodarczym 2019/20: 4,8 (5,6) mln t i był tym samym o 13% niższy niż w roku ubiegłym. -/-

Na spółki w Unii Europejskiej zanotowały spadek zbytu o 15% do 4,5 (5,3) mln t. -/-

Z tego minus rzędu 7,6% przypadł na zbyt w UE, który spadł z 4,5 na 4,2 mln t. W pierwszych siedmiu miesiącach roku gospodarczego 2018/19 zbyt stał jeszcze pod znakiem rekordowych zbiorów z roku poprzedniego, jednak niewielkie zbiory w latach 2018/19 i 2019/20 spowodowały spadek produkcji cukru, a w konsekwencji mniejszą sprzedaż. Odbiło się to bardziej na oddalonych regionach deficytowych, które mają wyższe koszty logistyki niż rynki rodzime. -/-

Zmniejszona dostępność cukru była bardziej widoczna w eksporcie z UE do krajów trzecich. Sprzedano 0,3 (0,7) mln t a więc 58% mniej niż w roku poprzednim. Większa część dostaw poszła do Izraela, gdzie jesteśmy obecni na rynku dzięki własnej spółce dystrybucyjnej. -/-

Spółki mające siedziby w Republice Mołdawii oraz Zachodnich Bałkanach zanotowały za to w całym roku gospodarczym 2019/20 wzrost zbytu wielkości 336.100 (302.200) mln t. -/-

### Pasze i melasa -/-

Popyt na zawierające cukier produkty uboczne rozwijał się na tle dobrego popytu ze strony przemysłu pasz mieszanych oraz stabilnego popytu ze strony przemysłu fermentacyjnego o alkoholowego. -/-

Ze względu na szerszą paletę produktów w połączeniu z trochę niższą ilością sprzedażową możliwa była sprzedaż wysłodków z melasą dla przemysłu pasz mieszanych i do handlu po wyższych cenach. Zdecydowanie większa ilość wysłodków ekologicznych niż w roku ubiegłym mogła ponownie zostać dobrze sprzedana, ponieważ także tutaj pomyślnie wprowadzono na rynek nowe warianty produktów – peletowane i wzbogacone melasą. Dodatkowo zarejestrowano się w Naturland. -/-

Przy sprzedaży melasy do przemysłu fermentacyjnego i produkcji pasz oraz do handlu osiągnęto w całym koncernie ceny nieco powyżej poziomu z roku poprzedniego, co było związane ze zmniejszoną dostępnością w UE, przede wszystkim zaś z atrakcyjnością stosowania melasy buraczanej w paszach mieszanych ze względu na wysoką cenę melasy trzcinowej. Wyprodukowano nieco więcej melasy ekologicznej, którą sprzedano po dobrej cenie. -/-

Udało się zdobyć nowe rynki dla wysłodków peletowanych, z melasą. Po pomyślnym lokowaniu tego produktu w Maroku i w Japonii, zrealizowano także dostawy do Arabii Saudyjskiej. Po przeprowadzeniu obszernych audytów Niemcy mogą od jesieni 2019 eksportować także pelety do Chin. -/-

## Środowisko -/-

### Zużycie energii i emisje -/-

Zapotrzebowanie na energię w cukrowniach grupy Südzucker jest pokrywane za pomocą wysokowydajnych instalacji do kogeneracji (energia-ciepło). Używa się mieszanki paliw, w głównej części kopalnych. Stosuje się mieszankę przede wszystkim paliw kopalnych. Z tego, w ubiegłych latach, więcej niż połowa przypadła na gaz ziemny. Wielkość emisji CO<sub>2</sub> zależna jest zarówno od ogólnego zapotrzebowania na energię, jak również od zastosowanej mieszanki paliw. Zapotrzebowanie na energię elektryczną w cukrowniach jest z reguły pokrywane bezpośrednio z poziomu danej fabryki, poprzez wysokowydajne kogeneracje. -/-

Już dziś biogaz uzyskiwany w beztlenowych instalacjach ściekowych jest stosowany jako paliwo w cukrowniach. W cukrowniach w Strzelinie/Polska i Kaposvár/Węgry eksploatowane są instalacje na biogaz, które produkują energię odnawialną dla cukrowni, przede wszystkim z biomasy – świeże i silosowane wysłodki; nadmiar energii odprowadzany jest do sieci energetycznej. -/-



Specyficzne zużycie energii na tonę produktu nie zmieniło się w porównaniu z rokiem ubiegłym. W okresie sprawozdawczym wstrzymaliśmy produkcję cukru w Strzyżowie, gdzie stosowano węgiel kamienny jako paliwo. Cukrownie w Brottewitz, Eppeville i Warburgu, które także wykorzystują węgiel, zostały zamknięte po kampanii 2019. Powyższe będzie skutkowało redukcją emisji gazów cieplarnianych. -/-

Na tyle, na ile będzie to lokalnie dostępne i ekonomicznie zasadne, pragniemy w dalszym ciągu zwiększać udział odnawialnej energii poprzez wykorzystanie zielonej energii elektrycznej i gazu względnie uwzględnienie biomasy w miksie energetycznym. -/-

#### Zużycie wody i ścieki -/-

Zużycie wody w fabrykach zależy od lokalnej dostępności wody i zakłada jak najbardziej wydajne zużycie wartościowego surowca jakim jest woda. Większa część zużywanej wody (ok. 60%) wykorzystywana jest przez chłodzenie obiegowe, tzn. woda jest stosowana do chłodzenia procesów i potem odprowadzana bezpośrednio z powrotem do zbiorników retencyjnych. -/-

Przetwarzane buraki cukrowe składają się w około 2/3 z wody. Woda ta zużywana jest zarówno do mycia buraków, jak również do ekstrakcji cukru z wysłodków. Przy tym, stosuje się obiegi zamknięte służące wielokrotnemu zużyciu. Woda z surowca buraczanego pokrywa ok. 95% zapotrzebowania na wodę świeżą względnie 80% faktycznie doprowadzonej wody w fabryce (za wyłączeniem chłodzenia obiegowego) Grupa Südzucker dysponuje w wielu ośrodkach produkcyjnych zakładowymi tlenowymi i beztlenowymi oczyszczalniami ścieków. Przy beztlenowych, powstały biogaz jest użytkowany w celach energetycznych. -/-

Pobór wody i ilość ścieków na tonę produktu nie zmieniły się znacznie w porównaniu do lat poprzednich; ilość ta pozostaje na stałym, niezmiennym poziomie. -/-

#### Segment cukru – pobór wody / ścieki

m <sup>3</sup> na t produktu	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20
Pobór wody	1,7	1,8	1,8	1,8	2,0
Ścieki	1,8	2,0	2,0	1,9	1,9

TABELA 028

#### Wykorzystanie surowców -/-

Przy przeróbce surowców rolnych Südzucker zużywa wszystkie elementy surowca celem uzyskania wysokojakościowych produktów. Z buraków cukrowych wytwarzamy np. obok cukru również wysłodki, melasę i wapno defekacyjne. Wysłodki są stosowane w paszach lub jako surowiec do wytwarzania energii odnawialnej; melasa, również znajduje zastosowanie w paszach oraz jako surowiec w przemyśle fermentacyjnym do produkcji, np. drożdży, etanolu i kwasu cytrynowego. Z kolei wapno defekacyjne stosowane jest jako nawóz wapienny w rolnictwie. -/-

#### Ziemia na burakach -/-

Zmniejszenie podczas zbiorów i przeładunku ilości ziemi na burakach miało pozytywny skutek zarówno na ilości transportowane, jak również na nakłady związane z przygotowaniem buraków do produkcji oraz na ścieki. Dlatego też wstępne oczyszczanie buraków na polach stało się zwyczajową praktyką. Ponownie zwiększono ilość buraków oczyszczanych na polu do 93,3%. Przy tym warunki pogodowe mają decydujący wpływ na to, ile ziemi pozostaje na burakach po ich oczyszczeniu. -/-

W kampanii 2019 ilość ziemi pozostałej na burakach wzrósł ze względu na warunki pogodowe do 6,4 (4,5)%. Buraki cukrowe są myte w fabryce. Po sedymentacji w zbiornikach sedymentacyjnych zmyta ziemia odwożona jest z



powrotem na pola jako ziemia wysokiej jakości poprawiająca wydajność gleby. Dzieje się tak, żeby zamknąć obieg materiałów i utrzymać żyzność gleby, gdyż ziemia z buraków stanowi wysokiej jakości glebę uprawną. -/-

#### Segment cukru – odpady według sposobu utylizacji -/-

tys. t	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20
Recycling	271,2	153,5	192,3	204,8	188,5
Zdeponowane	68,6	49,4	47,5	37,6	33,8
Kompostowane	14,3	8,6	11,1	20,7	10,9
Zużycie jako surowca energetycznego	9,7	1,8	3,0	2,8	3,4
Pozostałe	12,2	16,4	22,0	6,8	5,7
Z tego odpady niebezpieczne <sup>1</sup>	1,1	0,5	1,2	1,0	1,0
<b>Suma</b>	<b>376,0</b>	<b>229,7</b>	<b>275,9</b>	<b>272,7</b>	<b>242,3</b>

<sup>1</sup>zasadniczo, smary pochodzące z produkcji.

TABELA 029

#### Odpady -/-

Dzięki zintegrowanym koncepcjom produkcyjnym stosowane surowce prawie całkowicie przerabiane są na wysokowartościowe produkty. Odpowiednio niska jest ilość odpadów, mierzona według całkowitej ilości przerabianych surowców. Największą ilościowo część odpadów podlega recydingowi. Spadek ilości odpadów ogółem spowodowany był w roku sprawozdawczym zasadniczo zmianą definicji „odpady” w AGRANie Zucker, gdzie do tej pory drobne kawałki buraków (odpadki), które były sprzedawane lub oddawane za damo, a tym samym zużywane, były deklarowane jako odpady. -/-



## SEGMENT GATUNKÓW SPECJALNYCH -/-

### Rynki

#### Rynki zbytu -/-

Rynki zbytu segmentu gatunków specjalnych stały pod znakiem stałego rozwoju. Pozytywny rozwój z lat poprzednich utrzymał się także w minionym roku gospodarczym. -/-

Na najważniejszych rynkach zbytu Europy, Ameryki Północnej i Azji utrzymywał się rosnący popyt na funkcjonalny błonnik spożywczy i węglowodany, jak również na skrobię ryżową, i to zarówno w odniesieniu do paszy dla zwierząt, jak i w środkach żywności. Pozytywne oddziaływanie miało utrzymujące się zainteresowanie konsumentów żywnością o obniżonej zawartości cukru, soli i tłuszczu, oraz żywnością bogatą w błonnik, żywnością wegetariańską lub wegańską, z możliwie najbardziej naturalnymi składnikami. -/-

W obszarze głęboko mrożonej pizzy zanotowano wzrost ilościowy i kwotowy zarówno na rynku niemieckim, jak i w Wielkiej Brytanii. Podczas gdy konsumenci niemieccy wykazywali tendencję do zakupu towarów markowych, w Wielkiej Brytanii istotnym czynnikiem wzrostu była przede wszystkim sprzedaż marek handlowych (dwuliczbowa stopa wzrostu). Również na rynku amerykańskim w roku 2019 zanotowano wzrost ilościowy i kwotowy. -/-

Nowe ukierunkowanie unijnego rynku cukru miało również wpływ na produkty scukrzania skrobi. Poza tym w obszarze izoglukozy na rynek wpływ miały naciski ilościowe, przede wszystkim z Europy Środkowej i Wschodniej. W dalszym ciągu obserwowano ze strony przemysłu papierowego i papieru falistego duży popyt na skrobię natywną i modyfikowaną, przy czym, po początkowych trudnościach z zaopatrzeniem związanych z dostępnością, sytuacja się poprawiła. W obszarze środków żywności popyt był stabilny. Ceny na produkty o średniej i wysokiej zawartości protein spadły z powodu większej wydajności w połączeniu z oczekiwanym w przyszłości zwiększeniem oferty, i to mimo ciągle rosnącego zapotrzebowania, podczas gdy na rynku tzw. protein średnich nie zanotowano żadnych istotnych zmian. W segmencie CropEnergies znajduje się szczegółowa informacja o sytuacji na międzynarodowych rynkach etanolu oraz o politycznych warunkach ramowych dla etanolu. -/-

Sytuacja na rynkach zbytu dla artykułów porcjowanych w Europie była w dalszym ciągu napięta, co jest związane z zaostrzającym się trendem w stronę unikania plastikowych opakowań oraz zmniejszenia konsumpcji cukru. -/-

#### Rynki surowców -/-

W segmencie warunków specjalnych uszlachetniamy różne surowce rolnicze. Po negatywnym wpływie utrzymującej się suszy i wysokich temperatur na plony w roku 2018, zanotowaliśmy w roku 2019 lekką poprawę sytuacji. Tak więc w UE zarówno w uprawie kartofli, jak i zbóż zanotowano wzrost ilościowy. Przede wszystkim w uprawie pszenicy doprowadziło to do znacznej redukcji cen, po ich znacznym wzroście w roku poprzednim. W segmencie CropEnergies znajduje się szczegółowa informacja o sytuacji na międzynarodowych rynkach zbóż. -/-

Uprawa cykorii została ponownie dopasowana do wzrostu popytu i rozszerzona o jeden wariant. Jakość inuliny na ważnych rynkach zakupów odpowiadała oczekiwaniom. -/-

Podczas gdy cena na ser ustabilizowała się na wysokim poziomie roku poprzedniego, zanotowano przede wszystkim w odniesieniu do mięsa wieprzowego, a w konsekwencji także szynki i salami, drastyczne zwwyżki cen. Rozwój ten został spowodowany wzrostem eksportu do Chin na wskutek sytuacji związanej z afrykańską chorobą świń; sytuacja ta miała również wpływ na ceny drobiu i wołowiny. -/-



<b>DYWIZJA</b>	BENEO	Freiberger	PortionPack Europe	Skrobia
<b>RYNKI ZBYTU</b>	Na całym świecie	Europa, USA	Głównie Europa	Europa centralna i wschodnia (punkty ciężkości Austria, Niemcy, USA, VAE)
<b>GRUPY KLIENTÓW</b>	Przemysł spożywczy, pasz, farmaceutyczny	Handel spożywczy detaliczny Europa i Ameryka Północna	Hotele, Gastronomia, Catering	Przemysł spożywczy, papierniczy, tekstylny, chemii budowlanej, farmaceutyczny, kosmetyczny, olej napędowy, pasze.

### Rozwój działalności gospodarczej -/-

#### Obroty i wynik na działalności operacyjnej -/-

Dzięki utrzymującemu się pozytywnemu rozwojowi zbytu obroty w segmencie gatunków specjalnych wzrosły do 2.409 (2.294) mln €. Przede wszystkim wzrosła wielkość zbytu skrobi i produktów scukrzania skrobi. -/-

Wynik na działalności operacyjnej wzrósł znacznie i wyniósł 190 (156) mln €. Do powyższego przyczyniły się, obok rosnącej sprzedaży, także wyższe wpływy, przede wszystkim z etanolu, które zdołały z nadwyżką skompensować zwiększone ceny surowca. -/-

#### Wynik z restrukturyzacji i wpływów specjalnych -/-

Wynik z restrukturyzacji i wpływów specjalnych wielkości 0 (-51) mln € dotyczył w roku ubiegłym korekty wartości księgowej majątku trwałego produkcji skrobi w lokalizacji w Zeitz. -/-

#### Wynik w przedsiębiorstwach ujętych at equity -/-

Wynik w przedsiębiorstwach ujętych at equity w wysokości 17 (17) mln € dotyczy przede wszystkim odpowiedniego wyniku działalności w zakresie skrobi i bioetanolu węgierskiej Grupy Hungrana. -/-



## Rozwój działalności w segmencie gatunków specjalnych

		2019/20	2018/19	+/- w %
<b>Obroty</b>	mln €	2.409	2.294	5,0
EBITDA	mln €	306	268	14,4
Odpisy na majątek rzeczowy i niematerialne wartości majątkowe	mln €	- 116	- 112	4,0
<b>Wynik operacyjny</b>	mln €	190	156	21,8
Restrukturyzacja/ wpływy nadzwyczajne	mln €	0	- 51	
Wynik z przedsiębiorstw ujętych At Equity		17	17	- 0,6
<b>Wynik na działalności zakładowej</b>	mln €	207	122	69,2
EBITDA marża	%	12,7	11,7	
Marża operacyjna	%	7,9	6,8	
Inwestycje w majątek rzeczowy <sup>1</sup>	mln €	150	165	- 9,1
Inwestycje w lokaty finansowe/ akwizycje	mln €	2	7	- 74,0
<b>Inwestycje ogółem</b>	mln €	152	172	- 12,0
Udział przedsiębiorstw ujętych At Equity	mln €	58	62	- 5,0
Capital Employed	mln €	2.267	2.133	6,3
Return on Capital Employed	%	8,4	7,3	
<b>Pracownicy</b>		6.017	6.033	- 0,3

<sup>1</sup> Włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi

TABELA 030

**Capital Employed i zwrot na Capital Employed (ROCE) -/-**

Capital Employed wzrósł znacznie wskutek wzrostu stanu zapasów magazynowych oraz ze względu na inwestycje, przy jednoczesnym spadku zobowiązań z dostaw i usług i wyniósł 2.267 (2.133) mln €. W połączeniu z wynikiem operacyjnym wielkości 190 (156) mln € ROCE wzrósł do 8,4 (7,3)%. -/-

**Inwestycje w majątek rzeczowy -/-**

Inwestycje w segmencie gatunków specjalnych w wysokości 150 (165) mln € dotyczyły w dywizji BENE0 przede wszystkim zwiększenia wydajności procesów produkcyjnych we wszystkich lokalizacjach względnie przygotowaniu na kolejne lata. Tak więc na przykład w lokalizacji w Offstein/Niemcy zwiększono wydajność krystalizacji i powiększono magazyn towarowy. W Wijgmaal /Belgia rozpoczęto budowę trzeciej linii skrobi mokrej dla protein ryżu. -/-

Punkt ciężkości w dziale Freiburger stanowiła budowa automatyzowanego magazynu wysokoregalowego-chłodni w Muggensturm/ Niemcy. Obok tego realizuje się różne projekty związane z automatyzacją, przede wszystkim w lokalizacji w Richelieu/ USA. -/-

W obszarze produkcji skrobi rozbudowano wydajność fabryki skrobi w Pischelsdorf/ Austria. Po rozruchu rozbudowanej części we wrześniu 2019 mają miejsce prace optymalizacyjne. Poza tym w Aschach/Austria rozbudowuje się działy derywatów mokrych i specjalnego przerobu kukurydzy. -/-

**Inwestycje w lokaty finansowe -/-**

Inwestycje w lokaty finansowe w wysokości 2 (7) mln € dotyczyły zwiększenia istniejących już udziałów w południowoafrykańskim producencie artykułów porcjowanych Collaborative Packing Solutions (Pty) Ltd. z siedzibą w Johannesburgu z 40% do 75%. Zakup zrealizowano po uzyskaniu zgody przez południowoafrykański urząd ds. konkurencji w listopadzie 2019. To przedsiębiorstwo, które do tej pory było ujmowane at equity zostanie od 1 grudnia 2019 poddane pełnej konsolidacji. W roku ubiegłym zrealizowano PortionPack Europe zakupił 100% udziałów brytyjskiego producenta artykułów porcjowanych CustomPack Ltd., Telford. -/-

## Produkcja -/-

W dywizji BENE0 w pięciu lokalizacjach w Belgii, Niemczech, we Włoszech i w Chile produkujemy szerokie spektrum prozdrowotnych, wysokowartościowych, funkcjonalnych dodatków do żywności i pasz posiadających zalety technologiczne do zastosowania w produkcji żywności i pasz. Przerabiamy surowce naturalne – korzeń cykorii, cukier buraczany i ryż – na izomaltozę, Palatinose™, inulinę, oligofruktozę oraz skrobię ryżową. W odpowiedzi na utrzymujący się pozytywny rozwój rynku i zbytu, w roku gospodarczym 2019/2020 zwiększono odpowiednio wydajność produkcji. Obok tego konsekwentnie realizuje się projekty związane z dopasowaniem portfolio produktów do wymogów rynku.

W obszarze produktów chłodniczych i głęboko zamrożonych produkujemy produkty zarówno mrożone, jak i głęboko zamrożone, takie jak np. pizzę klasyczną, z pieca kamiennego, na świeżym cieście, flammkuchen i dania makaronowe. Poza tym produkujemy wysokowartościowe przekąski i bagietki i sosy. Także na tym obszarze rozbudowujemy w dalszym ciągu naszą wydajność, na przykład budując kolejną linię do pizzy z pieca na drewno; rozruch takiej linii nastąpił na wiosnę 2019 w Wielkiej Brytanii. W przyszłym roku ukończymy dalsze zwiększenie wydajności, takie jak linia produkcji spodów do pizzy w Chicago oraz magazyn wysokoregałowy w Niemczech Południowych. -/-

Także w obszarze produkcji skrobi i produktów scukrzania skrobi zwiększyliśmy wielkość produkcji w porównaniu z rokiem ubiegłym, przede wszystkim dzięki rozbudowie wydajności produkcji w połączeniu ze zwiększeniem przerobu surowca w lokalizacji Pischelsdorf. Poza tym zwiększono także przerób surowca i produkcję w Zeitz/ Niemcy i Gmünd/Austria, natomiast ilość przerabianej kukurydzy osiągnęła poziom roku poprzedniego. Skrobia, produkty scukrzania skrobi, etanol oraz produkty uboczne uzyskiwane z różnych surowców stosowane są w różnych zastosowaniach technicznych, oraz w środkach żywności i w paszach. -/-

Po objęciu większościowych udziałów w południowoafrykańskiej spółce Colaborative Packing Solutions (Pty) Ltd w listopadzie 2019 dysponujemy w obszarze artykułów porcjowanych zakładem położonym w Afryce Południowej. We wszystkich lokalizacjach produkujemy dla naszych klientów szerokie spektrum produktów w pojedynczych opakowaniach, począwszy od cukru, słodzików, miodu, przypraw, dżemu, drobnego pieczywa, sosów, zabielaaczy do kawy, napoi instant po różne artykuły nieżywnościowe. -/-

DYWIZJA	BENE0	Freiberger	PortionPack Europe	Skrobia
<b>MIEJSCA PRODUKCJI</b>	Niemcy (1), Belgia (2), Włochy (1), Chile (1)	Niemcy (4), Wlk. Brytania (2), Austria (1), USA (5)	Wlk. Brytania (2), Niderlandy (2), Hiszpania (1), Czechy (1), Afryka Południowa (1)	Niemcy (1), Austria (3), Rumunia (1)
<b>SUROWCE</b>	Cukier buraczany, ryż, cykorii,	Mąka, mleko(ser) Przecier pomidorowy, mięso salami	Produkty gotowe (słodycze, wypieki, cukier)	Ziemniaki, kukurydza, pszenica





## Zbyt -/-

Także w roku gospodarczym 2019/20 zanotowano pozytywny rozwój zbytu w dziale naszych składników funkcjonalnych do żywności i pasz. Motorem wzrostu były produkowane z korzenia cykorii błonniki inulina i oligofruktoza, na które stale rośnie popyt m.i. ze względu na udowodnione naukowo pozytywne efekty żywieniowo-fizjologiczne oraz ich właściwości w obszarze redukcji cukru i tłuszczu. Największą dynamikę wzrostu zanotowano ponownie na kontynencie amerykańskim. -/-

Zbyt naszych produktów mrożonych i głęboko zamrożonych różnie się kształtował w Europie. Na głównych rynkach – w Niemczech i Francji – udało się osiągnąć oczekiwany przyrost zbytu zarówno w segmencie produkcji papieru i papy falistej, jak również w segmencie skrobi dla przemysłu spożywczego. Mimo niezmiennie wysokich nacisków ze strony konkurencji w obszarze produktów bazujących na scukrzaniu skrobi tutaj także udaje się sprzedawać większe ilości. Przy produkcji pożywienia dla niemowlaków nie udało się jednak spełnić wysokich oczekiwań. Wzrost ilości sprzedaży pasz wyprodukowanych we własnym zakresie uzasadniony jest m.i. rozruchem nowej fabryki skrobi pszenicznej w Pischelsdorf oraz produkowaną tam, nową paszą ActiGrano. -/-

Nabycie 100% udziałów w amerykańskim przedsiębiorstwie dystrybucyjnym Marroquin Organic International Inc. z Santa Cruz, Kalifornia przyczynia się do wzrostu naszej aktywności dystrybucyjnej w obszarze skrobi. Marroquin Organic International ma wieloletnie doświadczenie w sprzedaży organicznych, nie modyfikowanych genetycznie dodatków do żywności. -/-

Mimo tego, że otoczenie rynkowe w obszarze artykułów porcjowanych było w dalszym ciągu napięte, udało nam się znacznie podnieść ilość sprzedaży, również dzięki całorocznemu włączeniu Custom Pack Ltd oraz nabyciu udziałów większościowych w południowoafrykańskiej spółce Colaborative Packing Solutions (Pty) Ltd. -/-

## Środowisko -/-

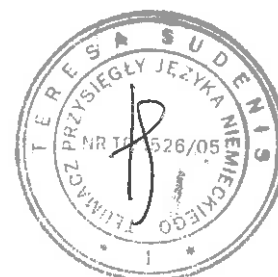
### Zużycie energii i emisja -/-

Ze względu na różnorodność produkowanych artykułów i przez to różne procesy produkcji w segmencie gatunków specjalnych pojawia się wiele rodzajów zużycia energii. Pokrycie zapotrzebowania na ciepło najczęściej odbywa się przez produkcję własną, zapotrzebowanie na energię elektryczną zaspokajane jest zarówno z sieci energetycznej, jak również poprzez wytwarzanie energii w wysokowydajnych instalacjach do kogeneracji. Paliwem w większości wypadków jest gaz ziemny. -/-

Ilość emisji CO<sub>2</sub> jest zależna zarówno od całkowitego zapotrzebowania na energię, jak również od zastosowanej mieszanki paliwowej. Perspektywiczne możliwości redukcji emisji CO<sub>2</sub> wynikają z dalszego zwiększania wydajności energetycznej procesów produkcyjnych i zwiększenia udziału energii uzyskiwanej z surowców odnawialnych, o ile te są lokalnie dostępne i o ile jest to ekonomicznie uzasadnione. -/-

W naszym zakładzie BENEÓ w Pemuco/Chile od 2015 eksploatowany jest kocioł na biomasę, który z drewna odpadowego z gospodarki leśnej produkuje przede wszystkim parę i elektryczność. W roku gospodarczym 2020/21 planuje się szerokie projekty mające na celu poprawę wydajności energetycznej. -/-

W zakładzie Pischelsdorf/ Austria tlenek węgla wytwarzany podczas fermentacji surowców roślinnych oczyszczany jest w specjalnych instalacjach, upłynniany i sprzedawany jako dwutlenek węgla pochodzenia biologicznego, na przykład do produkcji napoi. -/-



DYWIZJA	BENEO	Freiberger	PortionPack Europe	Skrobia
<b>PRODUKTY</b>	Functional Food Ingredients (blonnik, zamienniki cukru, nowe cukry, skrobia ryżowa, mąki, funkcjonalne białko pszenne)	Convenience Food (mrożona pizza, bagietki, makarony, snacki chlebowe, sosy, dressingi)	Artykuły porcjonowane (Food   Non-Food)	Skrobie modyfikowane i niemodyfikowane, słodziki, etanol, pasze i żywność bogate w białko
<b>MARKI</b>	Isomalt, Palatinose™, galenIQ™, Orafiti™ Inulin, Orafiti™ Oligofruktose	Alberto, Italissimo	Hellma, Van Oordt	ActiProt, BioAgnasol, AGENABEE, Südzucker-Stärke
<b>MIEJSCA ZBYTU</b>	9 (Europa, Azja, USA)	10 (Europa, USA)	10 (Europa, Południowa Afryka)	7 (Europa)

#### Zużycie wody i ścieki -/-

Zużycie wody w fabrykach segmentu gatunków specjalnych zakłada jak najbardziej wydajne zużycie wartościowego surowca jakim jest woda. Zużycie zależy od poszczególnych procesów produkcyjnych i wykazuje odpowiednio duże wahania. Stosuje się przede wszystkim wody gruntowe i wodę pitną z publicznych sieci wodociagowych. Często część wody zostaje w produkowanych produktach. W dywizji skrobi wykorzystywane są także wody powierzchniowe, tutaj, szczególnie do chłodzenia obiegu. -/-

Ścieki z produkcji w segmencie gatunków specjalnych są w przeważającej części odprowadzane do własnych biologicznych oczyszczalni ścieków. W pozostałych przypadkach ścieki odprowadzane są do sieci komunalnej względnie do oczyszczalni będących własnością osób trzecich. -/-

#### Segment gatunków specjalnych – pobór wody / ścieki

m <sup>3</sup> na t produktu	2015/16	2016/17	2017/2018	2018/2019	2019/20
Pobór wody	4,2	4,2	3,9	4,0	3,8
Ścieki	4,1	4,3	3,6	3,1	3,0

TABELA 031

Oczyszczanie ścieków produkcyjnych/ wody procesowej w segmencie gatunków specjalnych ma przeważnie miejsce w zakładowych oczyszczalniach biologicznych. Pozostała ilość odprowadzana jest do oczyszczalni komunalnych względnie do oczyszczalni ścieków należących do osób trzecich. -/-

Pobór wody pozostaje prawie na tym samym poziomie, odprowadzanie ścieków spadło znacznie ze względu na niższe opady. -/-

#### Wykorzystanie surowców -/-

Przy przeróbce surowców rolnych w dywizjach BENEO i skrobi Südzucker zużywa wszystkie elementy zastosowanego surowca produkując z nich wysokowartościowe produkty. W dywizji Freiberger stosowane są przede wszystkim produkty pośrednie, jak np. mąka, sos pomidorowy i ser, które są nabywane w zależności od zapotrzebowania. -/-



**Ziemia -/-**

W segmencie gatunków specjalnych przetwarzana jest m. in cykoria, która pomimo wstępnego oczyszczenia dostarczana do fabryki jest z niewielkim osadem ziemnym. Zmyta tam ziemia jest poddawana odwodnieniu i zwykle odprowadzana z powrotem do rolników. -/-

**Odpady -/-**

Ogólna ilość odpadów wzrosła lekko w porównaniu z rokiem ubiegłym ze względu na wyższą ilość produkcji. Największa ilościowo część odpadów jest kompostowana. W przeważającej części dotyczy to łupin ryżowych i resztek wywaru melasowego pochodzących z przeróbki ryżu i cykorii w dywizji BENEQ. Dalsze odpady są odprowadzane do wykorzystania energetycznego; są to przede wszystkim resztki żywności głównie z lokalizacji Grupy Freiburger. -/-

**Segment gatunków specjalnych – odpady -/-**

tys. t	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20
Recycling	5,6	8,0	18,2	8,0	9,7
Zdeponowane	7,2	5,1	4,0	8,2	4,6
Kompostowane	32,6	40,0	52,7	58,2	60,5
Zużycie jako surowca energetycznego	12,0	16,5	18,7	20,3	25,3
Pozostałe	4,0	3,4	5,1	9,1	3,6
<i>Z tego odpady niebezpieczne</i>	<i>0,3</i>	<i>0,2</i>	<i>0,1</i>	<i>0,2</i>	<i>0,1</i>
<b>Suma</b>	<b>61,4</b>	<b>73,0</b>	<b>98,8</b>	<b>103,8</b>	<b>103,7</b>

\*zasadniczo, smary pochodzące z produkcji.

TABELA 032



## Segment CropEnergies -/-

<b>Zakłady:</b>	4 zakłady produkcyjne w 4 państwach -/- 1 placówka handlowa w Chile -/-
<b>Surowce:</b>	Zboże pastewne, syropy cukrowe, alkohol surowy, produkty pośrednie skrobi -/-
<b>Produkty:</b>	Etanol ziemniaczany, alkohol neutralny, bogate w białko produkty żywnościowe i pasze, płynny CO <sub>2</sub> -/-
<b>Rynki:</b>	Europa i Ameryka Południowa -/-
<b>Klienci</b>	Producenci i sprzedawcy ropy naftowej, Przemysł spożywczy i pasz, producenci napoi i kosmetyków, przemysł farmaceutyczny -/-

## Rynki zbytu -/-

## Rynek zbytu: etanol -/-

W roku 2019 światowa produkcja etanolu wzrosła lekko do 128 (127) mln m<sup>3</sup>. Wzrost produkcji w dalszym ciągu niesiony był przez sektor paliwowy, na który przypada ponad 85 % wyprodukowanego alkoholu. Pozostały alkohol produkowany jest jako alkohol neutralny dla przemysłu napoi, kosmetyków, medycznego lub innych zastosowań przemysłowych. Ogólny wzrost produkcji spowodowany został wyższą produkcją etanolu paliwowego, przy czym wyprodukowana ilość 109 (108) mln m<sup>3</sup> odpowiada udziałowi w wysokości 7 vol.-% globalnego zużycia paliw konwencjonalnych. W roku 2020 oczekuje się kolejnego lekkiego zwiększenia ogólnoświatowej produkcji etanolu na poziomie ok. 1%. -/-

## Unijny bilans ilościowy – bioetanol -/-

mln m <sup>3</sup>	2017	2018	2019	2020e
<b>Stan początkowy</b>	0,9	0,9	1,0	1,0
Produkcja	6,6	6,9	7,0	7,7
Z tego etanol paliwowy	4,6	4,8	4,8	5,3
Import	0,4	0,5	1,2	1,0
Zużycie	-6,7	-7,0	-7,3	-8,5
Z tego etanol paliwowy	-4,6	-4,7	-5,0	-5,9
Eksport	-0,3	-0,4	-0,8	-0,2
<b>Stan końcowy</b>	0,9	1,0	1,0	1,0

Źródło: F. O. Licht. Oszacowanie bilansu ilości bioetanolu w UE; kwiecień 2020 -/-

<sup>1</sup>Wszystkie wartości wyłączają Wielką Brytanię. -/-

TABELA 033

W UE, oprócz Zjednoczonego Królestwa, produkcja etanolu w roku 2019 wyniosła 7,0 (6,9) mln m<sup>3</sup>, czyli była na



poziomie lekko powyżej roku poprzedniego. Jednocześnie zużycie etanolu wzrosło do 7,3 (7,0) mln m<sup>3</sup>, co spowodowało wzrost importu netto do 0,4 (0,2) mln m<sup>3</sup>. Produkcja etanolu paliwowego wynosząca 4,8 (4,8) mln m<sup>3</sup> była mniejsza niż zużycie wynoszące 5,0 (4,7) mln m<sup>3</sup>. Powodem jest rosnący popyt na rodzaje benzyny o wyższym udziale komponentów pochodzących ze źródeł odnawialnych. We Francji udziały w rynku E10 osiągnęły pod koniec roku 50%, zbył E85 wzrósł w roku 2019 o 84% do 335.000 m<sup>3</sup>. Rozpowszechnienie E10 rośnie: po wprowadzeniu go w dniu 1.10.2019 w Niemczech, E10 wszedł z dniem 1.01.2020 na rynek Danii, Węgier i Słowacji. Ponieważ w wielu krajach podniesiono cele domieszek alternatywnych paliw, ubogich w CO<sub>2</sub>, liczymy na dalszy wzrost zużycia etanolu paliwowego w roku 2020 do 5,9 (5,6) mln m<sup>3</sup>. -/-

W związku ze wzrostem popytu wzrosły także ceny etanolu w Europie z 555 €/m<sup>3</sup> na początku marca 2019 do 640 €/m<sup>3</sup> pod koniec lutego 2020. Ceny na rynku spot przekroczyły przy tym po raz pierwszy od roku 2012 granicę 700 €/m<sup>3</sup>. -/-

#### Rynki zbytu: białka -/-

Na rynki na białkowe środki żywności i pasze wpływ mają przede wszystkim ceny soi na rynkach światowych i mączki rzepakowej na rynku europejskim. Według prognozy Międzynarodowej Rady Zbóż (IGC) światowe zbiory soi 2019/20 będą mniejsze niż ubiegłoroczne rekordowe żniwa i osiągną poziom 341 (359) mln t. Przede wszystkim w USA powierzchnia upraw znacznie się zmniejszyła, co było spowodowane warunkami pogodowymi. Przy rosnącym popycie rządu 358 (352) mln t zapasy magazynowe zmniejszą się do 38 (55) mln t. Podczas gdy w pierwszym kwartale 2019/20 ceny na ziarno soi spadały osiągając przy tym po raz pierwszy od grudnia 2008 cenę poniżej 8 USD za buszel, zaobserwowano – w związku z ograniczoną podażą – od połowy maja 2019 poprawę cen. Na koniec roku gospodarczego cena osiągnęła wysokość 9,00 USD za buszel. Po niekorzystnych żniwach rzepaku w roku poprzednim zanotowano w roku gospodarczym 2019/20 historycznie niskie zbiory rządu tylko 17 (20) mln t. Mimo to ceny mączki rzepakowej (śrutu rzepakowego) początkowo spadły osiągając we wrześniu 2019 najniższy stan 175 €/t. W dalszym przebiegu roku gospodarczego ceny wzrosły w związku z mniejszymi zbiorami osiągając na koniec lutego 2020 wysokość 225 €/t. -/-

#### Rynki surowców -/-

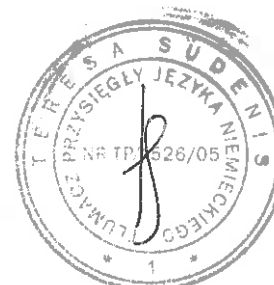
Światowa produkcja zbóż (bez ryżu) ma wzrosnąć w zbożowym roku gospodarczym 2019/20 (01 lipca do 30 czerwca) przypuszczalnie do 2.175 (2.125) mln t. Przy światowym zużyciu zboża rządu 2.192 (2.163) mln t ogólnoswiatowe ilości magazynowe zbóż zmniejszą się do 608 (625) mln t, co jednak w dalszym ciągu stanowi wystarczającą rezerwę. W zbożowym roku gospodarczym 2020/21 produkcja i zużycie zboża powinny dalej rosnąć do poziomu 2.223 mln t względnie 2.226 mln t. Światowe zasoby zbóż mają spaść odpowiednio do 605 mln t. -/-

Dla UE Komisja oczekuje w zbożowym roku gospodarczym 2019/20 większych zbiorów zbóż w Unii Europejskiej i Zjednoczonym Królestwie niż w roku poprzednim. Zużycie natomiast ma wzrosnąć jedynie nieznacznie do 290 (288) mln t, przy czym ponad 60% zboża w dalszym ciągu zużywane jest do karmienia zwierząt. Do produkcji etanolu na paliwo ma natomiast zostać wykorzystana część odpowiadająca 4% unijnych zbiorów skrobi. Pozostałe składniki zbóż uszlachetniane są w pierwszym rzędzie do bogatych w proteiny środków żywności i na pasze, co pokrywa europejską lukę w zaopatrzeniu w proteiny roślinne i pomaga zredukować import soi. -/-

Dzięki wystarczającej podaży benchmark-future na mieloną pszenicę na Euronext w Paryżu wynoszące 190 €/t na początku marca 2019 znacznie wzrosły przekraczając okresowo nawet granicę 160 €/t. Problemy z wysiewem związane z warunkami pogodowymi i silnymi deszczami w częściach Francji doprowadziły do tego, że notowania na pszenicę ponownie znacznie wzrosły od połowy września 2019 osiągając pod koniec lutego 2020 195 €/t. -/-

Według Międzynarodowej Rady Zbóż (IGC) zbożowy rok gospodarczy 2020/21 przyniesie nieco niższe zbiory niż w roku poprzednim, co jest spowodowane produkcją zbóż lekko poniżej roku poprzedniego. Przede wszystkim liczymy się z nieco niższymi zbiorami pszenicy. -/-

Wobec tego, że w bio-rafineriach do produkcji etanolu przerabiane jest przede wszystkim zboże niższej jakości, które w zasadzie nie nadaje się na eksport, przemysł produkcji etanolu przyczyni się także w roku 2019/20 do odciążenia rynku i zapewnienia przychodów w rolnictwie w tym sektorze. -/-



## Prawne i polityczne warunki ramowe -/-

### Porozumienie MERCOSUR -/-

Podstawowe porozumienie między państwami MERCOSUR a Komisją UE zawarte dnia 28 lutego 2019 przewiduje import 820.000 m<sup>3</sup> etanolu na korzystnych warunkach. Z tego ma zostać wydane zezwolenie na bezcłowy import 570.000 m<sup>3</sup> etanolu do zastosowania w przemyśle chemicznym. Pozostała część wynosząca 250.000 m<sup>3</sup> ma zostać wprowadzona do UE według obniżonej o dwie trzecie taryfy celnej do wykorzystania do innych zastosowań, takich jak np. etanol paliwowy. Na dzień dzisiejszy jest raczej wątpliwe, czy dojdzie do ratyfikacji tego porozumienia, a to ze względu na karczowanie lasów tropikalnych w Amazonii przez wypalanie oraz na kontrowersyjne dyskusje w Unii Europejskiej. -/-

### Europejska polityka ochrony klimatu -/-

UE postawiła sobie za cel obniżenie emisji gazów cieplarnianych do roku 2030, w porównaniu z rokiem 2019, o przynajmniej 40%. W tym celu przedsiębiorstwa podlegające pod obejmujący całą UE system handlu emisjami mają obniżyć swoje emisje do 2030 – w porównaniu z rokiem 2005 – o 43%. Cel ustalony dla gałęzi gospodarki nie podlegających unijnemu systemowi handlu emisjami ustalono na 30%. Do tych sektorów należą obok budynków, gospodarki rolnej, gospodarki odpadami i małych instalacji przemysłowych, przede wszystkim sektor komunikacyjny.

W ramach UE podzielono sektor nie podlegający systemowi handlu emisjami podzielono na minimalne cele krajowe. Tak więc na przykład tzw. rozporządzenie o podziale obciążeń przewiduje, że w Niemczech ten sektor ma zmniejszyć emisję gazów cieplarnianych do 2030 o 38%. W tym celu na płaszczyźnie krajowej potrzebne są skuteczne środki do ograniczenia emisji. W federalnej ustawie o ochronie klimatu, która weszła w życie w grudniu 2019, po raz pierwszy w Niemczech ujęto zobowiązujące cele klimatyczne w ustawie i zdefiniowano roczną górną granicę emisji dla poszczególnych gałęzi przemysłu. W niemieckim sektorze paliwowym emisje mają stopniowo zmniejszyć się z 150 mln t CO<sub>2aq</sub> w roku 2020 do 95 mln t CO<sub>2aq</sub> w roku 2030. -/-

### Wytyczne dotyczące energii odnawialnej -/-

Aby możliwe było osiągnięcie celów klimatycznych należy obniżyć zużycie energii i stopniowo wprowadzać odnawialne nośniki energii w miejsce kopalnych. Na okres po 2020 unijne wytyczne o energii odnawialnej przewidują więc zwiększenie udziału energii odnawialnej do przynajmniej 32,5%. W sektorze transportowym przewidziano do roku 2030 wzrost do 14%. Udział paliw odnawialnych z roślin polowych ma zwiększyć się do jednego punktu procentowego powyżej poziomu osiągniętego w roku 2020. Udział paliw produkowanych z odpadów i resztek ma wzrosnąć z 0,2% w roku 2022 do przynajmniej 3,5% w roku 2030. Wdrożenie zaleceń europejskich na płaszczyźnie krajowej ma nastąpić do połowy 2021, powinno spowodować w całej Unii wzrost zbytu etanolu. Dzięki odpowiedniemu wdrożeniu tych wymogów w prawie krajowym paliwa odnawialne, produkowane według zasad zrównoważonego rozwoju przyczynią się w dalszym ciągu do ochrony środowiska na drogach Europy. -/-

## Przebieg działalności -/-

### Obroty i wynik na działalności operacyjnej -/-

W minionym roku gospodarczym 2019/20 obroty w segmencie CropEnergies wyniosły 819 (693) mln €, czyli zostały znacznie zwiększone. Powodem powyższego jest przede wszystkim wzrost wpływów ze sprzedaży etanolu, który osiągnął w ostatnim kwartale 2019/20 najwyższy poziom w całym roku gospodarczym. Poza tym wzrost wpływów zawdzięczamy zwiększeniu wielkości produkcji i zbytu. -/-

Mimo wzrostowi kosztów surowca netto wynik na działalności operacyjnej osiągnął 104 (33) mln €, czyli został potrojony. Ten wzrost spowodowany został przede wszystkim znacznie większymi wpływami ze sprzedaży etanolu.



		2019/20	2018/19	+ / - w %
<b>Obroty</b>	mln €	819	693	18,2
<b>EBITDA</b>	mln €	146	72	> 100
Odpisy na majątek rzeczowy i niematerialne wartości majątkowe	mln €	- 42	- 39	7,4
<b>Wynik operacyjny</b>	mln €	104	33	> 100
Restrukturyzacja/ wpływy nadzwyczajne	mln €	0	10	
Wynik z przedsiębiorstw ujętych At Equity		0	0	0,0
<b>Wynik na działalności zakładowej</b>	mln €	104	43	> 100
<b>EBITDA marża</b>	%	17,8	10,4	
<b>Marża operacyjna</b>	%	12,7	4,7	
Inwestycje w majątek rzeczowy <sup>1</sup>	mln €	30	13	> 100
Inwestycje w lokaty finansowe/ akwizycje	mln €	0	0	
<b>Inwestycje ogółem</b>	mln €	30	13	> 100
Udział przedsiębiorstw ujętych At Equity	mln €	2	2	9,5
Capital Employed	mln €	450	456	- 1,4
Return on Capital Employed	%	23,1	7,2	
<b>Pracownicy</b>		450	433	3,9

<sup>1</sup> Włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi -/-

TABELA 034

#### Wynik z restrukturyzacji i wpływów specjalnych -/-

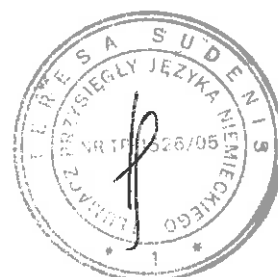
Wynik z restrukturyzacji i wpływów specjalnych w wysokości 0 (10) mln € dotyczył w roku poprzednim rozwiązania rezerwy utworzonej w 2016/17 na ryzyko podatku od alkoholu (wódki) w Niemczech w związku ze sprzedażą etanolu; odpowiednie postępowanie zakończono pomyślnie. -/-

#### Capital Employed i zwrot na Capital Employed (ROCE) -/-

Capital Employed wyniósł 450 (456) mln € zatem był nieco niższy niż w roku ubiegłym. Dzięki potrojeniu się wyniku operacyjnego w wysokości 104 (33) mln €, ROCE wzrósł do 23,1 (7,2)%. -/-

#### Inwestycje -/-

Inwestycje w majątek trwały wysokości 30 (13) mln € podwoiły się i służyły obok inwestycji związanych z zastępowaniem instalacji technicznych, przede wszystkim wzrostowi wydajności instalacji produkcyjnych. Ważnym projektem w lokalizacji Wanze/Belgia było zwiększenie wydajności mielenia służącą dalszemu wzrostowi wydajności produkcji. Obecnie planuje się budowę instalacji do upłynniania dwutlenku węgla, która od roku 2021 ma produkować rocznie 65.000 t płynnego, organicznego CO2 o jakości do zastosowania w przemyśle spożywczym. W zakładzie w Zeitz punktem ciężkości inwestycji było zwiększenie wydajności młynów oraz wydajności produkcji pasz proteinowych. Jednocześnie inwestowano w infrastrukturę w tej lokalizacji, aby zapewnić płynne zaopatrzenie tej instalacji w materiały pomocnicze i robocze. W Ensus w Wilton/Wielka Brytania zainwestowano w stabilność procesu i infrastrukturę logistykę; w Ryssen w Loon-Plage/Francja zrealizowano inwestycje w poprawę dostępności instalacji. -/-



## Surowce i produkcja -/-

W Zeitz, Wanze i w Wilton przerabiano w dalszym ciągu wyłącznie surowce rolnicze pochodzenia europejskiego. CropEnergies koncentrował się na zakupach surowca znajdującego się blisko danej lokalizacji i poszukiwał możliwości korzystnego transportu dla zbóż pastewnych i syropów cukrowych. -/-

W roku gospodarczym 2019/20 produkcja etanolu była wyższa niż w roku ubiegłym i wzrosła do 1,0 (0,97) mln m<sup>3</sup>. W przebiegu roku gospodarczego sterowano wydajnością produkcji odpowiednio do warunków rynkowych i w połączeniu z realizacją prac konserwatorskich. Wzrost produkcji etanolu spowodował także zwiększenie produkcji suszonych środków spożywczych i pasz do 0,58 (0,57) mln t. -/-

Wzrost produkcji zawdzięczamy w pierwszym rzędzie nieprzerwanej pracy zakładu w Wilton. W Zeitz i w Wanze ze względu na przejściowe ograniczenie wydajności w związku z bieżącą działalnością inwestycyjną, wysokość produkcji była niższa niż w roku poprzednim. -/-

Ze względu na korzystne warunki rynkowe wykorzystano także na wysokim poziomie wydajność instalacji do produkcji wysokowartościowego alkoholu neutralnego. Duże wykorzystanie wydajności produkcji alkoholu neutralnego uzyskano także w Loon-Plage/ Francja, co zawdzięczamy dynamicznemu rozwojowi francuskiego rynku na etanol do produkcji paliw. -/-

## Środowisko -/-

Wszystkie instalacje produkujące bioetanol w CropEnergies mają przynajmniej jeden certyfikat Komisji Unii Europejskiej dokumentujący ich zgodność ze zrównoważonym rozwojem; są one corocznie audytowane. Certyfikaty zapewniają, że etanol dla celów paliwowych produkowany przez CropEnergies spełnia wymogi zrównoważonego rozwoju zapisane w dyrektywie o energii odnawialnej. To obejmuje m.i. oszczędność emisji gazów cieplarnianych w porównaniu z paliwami kopalnymi o przynajmniej 50%. Ten ustawowy wymóg spełniany jest przez CropEnergies z nadwyżką, średnio w 70%. -/-

### Zużycie energii i emisje -/-

Wymogi sformułowane w wytycznych o wydajności energetycznej (EED) zostały wdrożone we wszystkich lokalizacjach CropEnergies. W Zeitz przeprowadzono certyfikację w oparciu o ISO 50001, a w Loon-Plage i Wilton wykonano audyt w oparciu o ESOS (Energy Savings Opportunity Scheme). Belgijska lokalizacja Wanze bierze udział w dobrowolnym porozumieniu branżowym o poprawie wydajności energetycznej (Accords de branche de deuxième generation). -/-

Udział stosowanych energii odnawialnych wynosi 27%. W Wanze, w zakładzie na biomase, zapotrzebowanie na energię termiczną i elektryczną procesową pokrywane jest w dużej mierze z otrębów, tzn. z łupin dostarczanej do zakładu pszenicy. W Zeitz biometan powstający w instalacji do uzdatniania ścieków przemieniany jest w elektrowni blokowej na energię elektryczną i termiczną, redukując tym samym zapotrzebowanie na paliwa kopalne. -/-

Specyficzne wykorzystanie energii zależy obok prowadzenia procesu oraz zastosowanych technologii, między innymi także od rodzaju i jakości zastosowanych surowców. Wysokość emisji CO<sub>2</sub> jest zależna zarówno od całkowitego zapotrzebowania na energię jak również od zastosowanych mieszanek paliwowych. -/-

### Zużycie wody i ścieki -/-

Zakłady produkcyjne CropEnergies wyróżniają się tym, że zapotrzebowanie na wodę jest redukowane do minimum poprzez wykorzystanie obiegu wewnętrznego i wielokrotnego zużycia stosowanej wody. Należące do zakładów oczyszczalnie zapewniają ochronne dla środowiska przygotowanie ścieków i tym samym wypełniają wymogi dotyczące wartości granicznych. Oczyszczone i zgodne z obowiązującymi standardami wody są odprowadzane do okolicznych rzek. -/-





**Segment CropEnergies – pobór wody / ścieki**

<b>m<sup>3</sup> na t produktu</b>	<b>2015/16</b>	<b>2016/17</b>	<b>2017/18</b>	<b>2018/19</b>	<b>2019/20</b>
Pobór wody	4,0	3,1	2,8	3,3	3,5
Ścieki	2,6	3,1	2,5	2,7	2,9

TABELA 035

**Wykorzystanie surowców -/-**

Dzięki zintegrowanej koncepcji produkcyjnej, stosowane surowce są prawie całkowicie przerabiane na wysokojakościowe produkty, w ten sposób, że odpady pojawiają się tylko w niewielkich ilościach. Zawarte w surowcach komponenty, które nie służą do produkcji etanolu są wzbogacane i przetwarzane na wysokowartościowe produkty żywnościowe i pasze, które, poza tym zawierają cenny błonnik, tłuszcze, minerały i witaminy. Produkty te mają wysoką wartość odżywczą i stanowią istotny przyczynek do zmniejszenia europejskiego zapotrzebowania na import protein roślinnych, przede wszystkim soi z Ameryki Północnej i Południowej. Poza tym w Zeitz i w Wilton wyłapuje się dwutlenek węgla powstający przy fermentacji, oczyszcza i uplynnia. Ten produkt zastępuje na przykład w napojach CO<sub>2</sub> pochodzenia kopalnego. -/-

**Odpady**

Znaczna część odpadów podlega recyklingowi, jest kompostowana lub zamieniana na energię. Mniej niż 0,1% odpadów to tzw. odpady niebezpieczne. -/-

**Segment CropEnergies – odpady: rodzaje i ilość -/-**

<b>tys. t</b>	<b>2015/16</b>	<b>2016/17</b>	<b>2017/18</b>	<b>2018/19</b>	<b>2019/20</b>
Recycling	67,4	68,8	73,8	76,0	65,7
Zdeponowanie	9,2	7,8	8,7	6,7	7,3
Kompostowanie	1,0	1,5	1,6	3,9	0,8
Zużycie energetyczne	0,4	0,4	2,1	1,7	2,1
Pozostałe	1,0	0,5	0,7	0,5	0,5
Z tego odpady niebezpieczne <sup>1</sup>	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
<b>Suma</b>	<b>79,0</b>	<b>79,0</b>	<b>86,9</b>	<b>88,7</b>	<b>76,4</b>

<sup>1</sup> Smary pochodzące z produkcji i chemikalia do czyszczenia. -/-.

TABELA 036



## Segment przetwórstwa owoców -/-

### Rynki -/-

#### Rynki zbytu -/-

Najbardziej znaczącymi trendami konsumenckimi mającymi wpływ na rozwój rynków zbytu dla wsadów owocowych (produkty mleczarskie, lody, pieczywo i Food Services), stanowią w dalszym ciągu naturalność, zrównoważony rozwój, zdrowie, smak i wygoda. W nowych produktach klienci pytają przede wszystkim o nowe, zaskakujące smaki lub teksturę. Trendy w stronę zrównoważonego rozwoju i zdrowia widoczne są przede wszystkim na rynku przez wprowadzanie produktów na bazie roślin jako alternatywy do produktów opartych na mleku. -/-

Główny obszar zastosowania wsadów owocowych - wsad do jogurtów stałych (które można jeść łyżeczką) – wzrósł w roku 2019 w porównaniu do roku ubiegłego globalnie tylko nieznacznie, przy czym nasze największe rynki Europa Zachodnia i Ameryka Północna zanotowały spadek. Na wzrost rynku na takich terenach jak np. Południowa Ameryka, Środkowy Wschód, Europa lub Ameryka Północna mają poza tym negatywny wpływ koniunktura oraz rozwój sytuacji politycznej. -/-

Obszar produkcji lodów zanotował w roku 2019 lekki wzrost, w niektórych regionach nawet duży. -/-

Rynek zbytu dla alternatyw mleka w jogurcie i produkcji lodów stanowi niszę na rynku ogólnym, ale jest to bardzo dynamicznie rozwijająca się nisza. Przede wszystkim w Europie Zachodniej i Ameryce Północnej rynek ten rośnie znacznie mocniej niż rynek klasycznych produktów mlecznych. W pewnej części tego rynku przerabiane są te same wsady owocowe, co w produktach mleczarskich. -/-

Produkcję koncentratów soków owocowych w dalszym ciągu charakteryzuje trend na niższe zawartości owoców w napojach oraz w stronę świeżo wyciskanych soków. Tym samym rośnie popyt na surowce podstawowe do napoi o zredukowanej zawartości soku owocowego. -/-

Głównym rynkiem zbytu naszych koncentratów soków owocowych jest UE, dalsze ważne rynki zbytu to Ameryka Północna, Rosja oraz Środkowy i Daleki Wschód. Koncentratu soku jabłkowego produkowany w zakładzie w Chinach sprzedawany jest przede wszystkim do Japonii, USA, Rosji i Australii, ale również do Europy. -/-

#### Rynki surowców -/-

Przeciętne ceny surowców do produkcji wsadów owocowych były ogólnie nieco wyższe niż w roku ubiegłym. Zanotowano wyższe ceny na truskawki i brzoskwinie. Tak więc przeciętna cena na truskawki była nieco lub znacznie wyższa niż w roku ubiegłym. Powodem takiego stanu rzeczy były wyższe ceny rynkowe na terenach upraw w Maroku i w Egipcie, oraz niskie zbiory w Meksyku i w Polsce spowodowane warunkami pogodowymi. Głównymi rynkami zakupów brzoskwiń były plantacje na południu Europy w Grecji i w Hiszpanii, oraz w Chinach. Zbiory w Europie były przeciętne; ceny leżały lekko powyżej poziomu roku poprzedniego. -/-

Dostępne ilości jabłek do produkcji koncentratów soków owocowych z głównych terenów upraw w Europie były znacznie niższe niż w latach ubiegłych. Jednocześnie ceny były znacznie wyższe niż w poprzednim roku. W przeciwieństwie do tego zbiory jabłek w Chinach były znacznie wyższe niż w latach poprzednich. Sezon przerobu jagód do produkcji koncentratów soków owocowych stał latem pod znakiem niezbyt dobrej dostępności głównego surowca. Ceny natomiast były wyższe niż w latach ubiegłych. -/-



	<b>Wsady owocowe</b>	<b>Koncentrat soków owocowych</b>
<b>Zakłady:</b>	27 zakładów produkcyjnych w 20 państwach dla przetworów owocowych	15 fabryk w 7 państwach do produkcji koncentratów soku jabłkowego i jagodowego -/-
<b>Surowce:</b>	główny surowiec: truskawki;	główny surowiec: jabłka
<b>Produkty:</b>	przetwory owocowe,	koncentraty soków owocowych, wina owocowe, aromaty naturalne i składniki podstawowe napoi -/-
<b>Rynki:</b>	Cały świat -/-	Punkt ciężkości: Europa -/-
<b>Klienci</b>	Mleczarnie, producenci lodów, przemysł piekarniczy, Food Services	Przemysł spożywczy i napoi -/-

### Przebieg działalności -/-

#### Obroty i wynik na działalności operacyjnej -/-

Obroty w segmencie przetwórstwa owoców wyniosły 1.185 (1.179) mln € i były nieco wyższe niż w roku ubiegłym. Przy czym znacznie niższy poziom cen w perspektywie całorocznej spowodował w prawie całej grupie znaczny spadek obrotów w produkcji koncentratów soków owocowych, który jednak został wyrównany przez zwiększenie wpływów ze zbytu wsadów owocowych. -/-

Ogółem całorocznie zanotowano znaczny spadek wyniku na działalności operacyjnej do 58 (77) mln €. Pogorszenie wyniku w dywizji wsadów owocowych spowodowane zostało słabszą marżą związaną z pogorszeniem się wpływów w połączeniu wzrost kosztów produkcji wsadów owocowych „zjadł” z nawiązką nadwyżkę obrotów. -/-



## Rozwój działalności w segmencie przetwórstwa owoców -/-

		2019/20	2018/19	+/- w %
<b>Obroty</b>	mln €	<b>1.185</b>	1.179	<b>0,5</b>
<b>EBITDA</b>	mln €	101	115	- 12,1
Odpisy na majątek rzeczowy i niematerialne wartości majątkowe	mln €	- 43	- 38	14,3
<b>Wynik operacyjny</b>	mln €	<b>58</b>	77	<b>- 25,0</b>
Restrukturyzacja/ wpływy nadzwyczajne	mln €	- 2	0	
Wynik z przedsiębiorstw ujętych At Equity	mln €	0	0	
<b>Wynik na działalności zakładowej</b>	mln €	<b>56</b>	77	<b>- 27,7</b>
<b>EBITDA marża</b>	%	8,5	9,8	
<b>Marża operacyjna</b>	%	4,9	6,6	
Inwestycje w majątek rzeczowy <sup>1</sup>	mln €	52	56	- 7,7
Inwestycje w lokaty finansowe/ akwizycje	mln €	1	6	- 91,4
<b>Inwestycje ogółem</b>	mln €	<b>53</b>	62	<b>- 15,5</b>
Wynik z przedsiębiorstw ujętych At Equity	mln €	0	0	
Capital Employed	mln €	855	830	3,0
Return on Capital Employed	%	6,8	9,3	
<b>Pracownicy</b>		<b>6.124</b>	5.803	<b>5,5</b>

<sup>1</sup> Włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi -/-

TABELA 037

**Capital Employed i zwrot na Capital Employed (ROCE) -/-**

Przy zwiększeniu Capital Employed do 855 (830) mln € w połączeniu z malejącym wynikiem na działalności operacyjnej w wysokości 58 (77) mln €, ROCE wzrósł do 6,8 (9,3) %. -/-

**Inwestycje w środki trwałe -/-**

Inwestycje w środki trwałe w segmencie owoce wyniosły 52 (56) mln €. Obok inwestycji zastępczych i związanych z utrzymaniem ruchu, w dywizji przetworów owocowych wykonano inwestycje w zwiększenie wydajności, między innymi instalując dalsze linie produkcyjne w zakładach w Serpuchov/ Rosja i w Central Mangrove/ Australia. W Gleisdorf/ Austria pod koniec roku gospodarczego wykonano rozruch instalacji Chocosplit. W dywizji koncentratów soków owocowych punktem ciężkości – obok inwestycji zastępczych - była optymalizacja produkcji, jak na przykład budowa spężacza oparów w Białobrzegach/ Polska, co pozwala na oszczędność energii i zwiększenie wydajności. -/-

**Surowce i produkcja -/-**

W roku gospodarczym 2019/20 zakupiono i przerobiono ogółem 398.000 (375.000) t surowca, z czego największą część - jak w latach ubiegłych – stanowiły truskawki: 71.000 t, brzoskwinie 12.000 t i borówka amerykańska. Do przerobu na koncentrat soków owocowych mieliśmy w głównych regionach przerobu w Europie znacznie niższą niż w latach ubiegłych ilość jabłek, co zostało skompensowane rekordowymi zbiorami w Chinach i oczywiście odpowiednią dużą ilością jabłek do przerobu. -/-



W marcu 2019 w zakładzie w Changzhou koło Shanghaju/ Chiny rozruchu produkcji wsadów owocowych, której budowa trwała tylko rok. Sprzedaż zakładu w Fidschi zakończono pomyślnie pod koniec czerwca 2019. -/-

### **Zbyt -/-**

Dywizja produkcji wsadów owocowych zwiększyła ogólnie rzecz biorąc zbyt, przy czym wielkość zbytu do produkcji nie związanej z produkcją jogurtu była w porównaniu z rokiem poprzednim wyższa, przede wszystkim w Food Services i produkcji pieczywa. Te obszary, podobnie jak segmenty zbytu lody i alternatywa mleka, będziemy dalej rozwijać. Ilość w obszarze produktów mlecznych pozostaje na stabilnym poziomie. -/-

W dywizji koncentratów soków owocowych udało się nieznacznie zwiększyć zbyt. Ponieważ klienci w obszarze koncentratów soków owocowych często dysponowali nadwyżkami z bardzo dobrych zbiorów 2018, mogliśmy często realizować tylko niewielką ilość sprzedaży. W styczniu i w lutym sprzedaż z chińskiego zakładu była raczej niska, początkowo z powodu chińskiego Nowego Roku, a następnie ze względu na wąskie gardła spowodowane rozprzestrzenieniem się koronawirusa. -/-

Koncentraty soków kolorowych w kampanii 2019 zostały całkowicie zakontraktowane. Pomyślnie natomiast zrealizowano w tym obszarze wprowadzenie na rynek asortymentu ekologicznego. -/-

Ilość sprzedażowa w obszarze gatunków specjalnych i Added Value (wartość dodana) pozostała na tym samym poziomie co w latach ubiegłych. -/-

### **Środowisko -/-**

#### **Energia i emisje -/-**

Zapotrzebowanie na energię ośrodków produkcyjnych dywizji przetwarzania owoców i koncentratów owocowych na całym świecie jest pokrywane głównie gazem ziemnym jako nośnikiem energii. W niektórych zakładach do tego celu używa się także biogazu własnej produkcji. Ponad to ośrodki produkcyjne pobierają prąd ze źródeł zewnętrznych. -/-

Ilość emisji CO<sub>2</sub> jest w pierwszej kolejności zależna od całkowitego zapotrzebowania na energię. Specyficzne emisje wynikające z bezpośredniego i pośredniego zastosowania energii na tonę produktu owoców spadły lekko w stosunku do roku ubiegłego. Powodem tego stanu rzeczy jest przestawienie się z węgla na gaz jako nośnika energii w zakładzie produkcji koncentratu soku owocowego w Chinach oraz wykorzystanie prądu ze źródeł odnawialnych w lokalizacji Krörlendorf. -/-

#### **Pobór wody i ścieki -/-**

Zużywana w trakcie produkcji woda pochodzi w dwóch trzecich ze studni i w jednej trzeciej z komunalnej instalacji wodociągowej. W dywizji przetwórstwa owoców stosowana jest, np. do mycia świeżych owoców w zakładach pierwszego przetworzenia i do czyszczenia instalacji i pojemników transportowych. Ponad to, część wody pozostaje w gotowym produkcie. Tam, gdzie to możliwe- np. również przy produkcji koncentratów soków jabłkowych- woda zawarta w surowcach rolnych wykorzystywana jest w procesach produkcyjnych i wprowadzana do zamkniętego obiegu wodnego. -/-

Większość zakładów produkcyjnych segmentu owoce posiada własne tlenowe i beztlenowe oczyszczalnie ścieków, pozostałe ośrodki korzystają z oczyszczalni komunalnych. Specyficzne zużycie wody w segmencie owoce wzrosło w roku sprawozdawczym w porównaniu z rokiem ubiegłym, co jest między innymi związane z nową metodą obliczeniową.

W segmencie owoce przeprowadzono za pomocą WWF Water Risk Filters oraz Aqueduct Water Risk Atlas analizę ryzyka stosowania wody i odprowadzania ścieków oraz wystartowano z programem zarządzania wodą dla wszystkich lokalizacji produkujących wsady owocowe, którego celem jest ustalenie w każdej lokalizacji celów dla zużycia wody.



**Segment owoce – pobór wody / ścieki**

<b>m<sup>3</sup> na t produktu</b>	<b>2015/16</b>	<b>2016/17</b>	<b>2017/18</b>	<b>2018/19</b>	<b>2019/20</b>
Pobór wody	4,3	4,3	4,3	4,2	4,7
Ścieki	4,0	4,1	4,0	4,1	4,7

TABELA 038

**Wykorzystanie surowców -/-**

Podczas gdy, w produkcji przetworów owocowym pojawia się niewiele nadających się do wykorzystania rolniczych produktów resztkowych, produkcja koncentratu soku jabłkowego skutkuje również powstaniem, tzw. wytoków, które są przetwarzane na wysokojakościowe produkty. Znajdują zastosowanie jako błonnik pokarmowy, np. w muesli i przekąskach. Pozostałe produkty uboczne to, m. in. aromaty i mączka jabłkowa. Pozostałe ogonki i liście są oddawane rolnikom, którzy używają ich jako nawóz biologiczny. -/-

**Odpady -/-**

Ilościowo największa część odpadów w segmencie owoce pochodzi z opakowań i odpadków produkcyjnych i jest używana ponownie, względnie, poddawana recyklingowi. Znaczne zmniejszenie się ogólnej ilości odpadów jest z jednej strony związane z zakończeniem projektu budowlanego w lokalizacji na Węgrzech - efekt jednorazowy z roku poprzedniego, z drugiej strony deponowane dotychczas odpadki owocowe w meksykańskiej lokalizacji produkującej wsady owocowe są obecnie sprzedawane lub oddawane bezpłatnie do dalszego wykorzystania. -/-

**Segment owoce – odpady: rodzaje i ilość -/-**

<b>tys. t</b>	<b>2015/16</b>	<b>2016/17</b>	<b>2017/18</b>	<b>2018/19</b>	<b>2019/20</b>
Recycling	31,8	11,2	12,2	13,5	12,4
Zdeponowanie	9,7	11,0	15,5	16,2	7,4
Kompostowanie	4,1	0,0	2,8	5,6	3,4
Zużycie energetyczne	0,4	0,9	0,9	1,0	1,7
Pozostałe	0,0	0,0	0,7	0,4	0,3
Z tego odpady niebezpieczne <sup>1</sup>	0,0	0,0	0,2	0,3	0,3
<b>Suma</b>	<b>46,0</b>	<b>23,0</b>	<b>31,9</b>	<b>36,7</b>	<b>25,1</b>

<sup>1</sup> Głównie smary pochodzące z produkcji. -/-

TABELA 039



## Rzeczywisty i prognozowany rozwój działalności -/-

		Prognoza 2019/20 <sup>1</sup>	Jest 2019/20	Jest 2018/19
<b>Koncern</b>				
Obroty	mld €	6,7 do 7,0	6,7	6,8
Wynik na działalności operacyjnej	mln €	od 0 do 100	116	27
Return on Capital Employed	%	Do 1,5	1,8	0,4
<b>Segment cukru</b>				
Obroty	mld €	Umiarkowany spadek	2.258	2.588
Wynik na działalności operacyjnej	mln €	Strata operacyjna od -200 do -300	-236	-239
<b>Segment gatunków specjalnych</b>				
Obroty	mld €	Lekki wzrost obrotu	2.409	2.294
Wynik na działalności operacyjnej	mln €	Umiarkowany wzrost	190	156
<b>Segment CropEnergies</b>				
Obroty	mld €	720 do 820	819	693
Wynik na działalności operacyjnej	mln €	20 do 70	104	33
<b>Segment Owoców</b>				
Obroty	mld €	Umiarkowany wzrost	1.185	1.179
Wynik na działalności operacyjnej	mln €	Znaczny wzrost	58	77

<sup>1</sup> Opublikowane w konferencji prasy bilansowej i analityków (sprawozdanie koncernu 2018/19) 16 Maj 2019.

TABELA 040

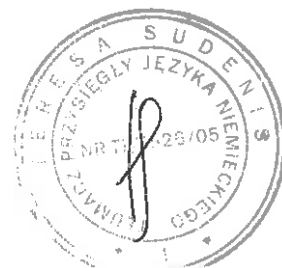
W powyższej tabeli przedstawiono porównanie rzeczywistego rozwoju działalności w roku gospodarczym 2019/20 z prognozą na rok 2019/20 przedstawioną w zamknięciu koncernu 2018/19. -/-

**Pierwsza prognoza na rok gospodarczy 2019/20 w dniu 27 marca 2019 -/-**

Südzucker opublikował pierwszą prognozę na rok gospodarczy 2019/20 w informacji ad hoc ogłoszonej 27 marca 2019. Wskazując na wysoką niepewność prognozy na tle wahających się rynków na cukier i etanol, Südzucker liczył się na rok gospodarczy 2019/20 z obrotem koncernu w wysokości 6,7 do 7,0 mld € i wynikiem na działalności operacyjnej między 0 do 100 mln €. W segmencie produkcji cukru należy się liczyć ze stratą na działalności operacyjnej rzędu do -200 do -300 mln €, a dla segmentu CropEnergies zakładano wynik operacyjny w zakresie od 20 do 70 mln €. W segmencie gatunków specjalnych i owoców oczekiwano wzrostu wyniku na działalności operacyjnej. -/-

**Konferencja prasy bilansowej i analitycznej w dniu 16 maja 2019 -/-**

W sprawozdaniu gospodarczym 2018/19 opublikowanym w dniu 16 maja 2019 w prasie bilansowej i analitycznej potwierdzono pierwsze prognozy na rok gospodarczy 2019/20. -/-



**Opublikowanie sprawozdania kwartalnego na 1 kwartał 2019/20 w dniu 11 lipca 2019 -/-**

W sprawozdaniu kwartalnym na pierwszy kwartał 2019/20 opublikowanym 11 lipca 2019 podniesiono prognozę dla segmentu CropEnergies w odniesieniu do obrotów od 740 do 820 mln € i w odniesieniu do wyniku operacyjnego od 30 do 70 mln €. Prognoza dla koncernu i pozostałych segmentów potwierdziła się. -/-

**Opublikowanie półrocznego sprawozdania finansowego 2019/20 w dniu 10 października 2019 -/-**

W sprawozdaniu półrocznym 2019/20 opublikowanym w dniu 10 października 2019 Südzucker potwierdził roczną prognozę dla koncernu. Dopasowano także prognozę dla segmentu CropEnergies w odniesieniu do obrotów od 740 do 820 mln € i w odniesieniu do wyniku operacyjnego od 30 do 70 mln €. Jednocześnie skorygowano w dół prognozę dla segmentu przetwórstwa owoców przewidując obroty na poziomie roku poprzedniego i znaczny spadek wyniku na działalności operacyjnej. Istotne dla tych korekt były oczekiwania w odniesieniu do stagnacji zbytu w obszarze wsadów owocowych oraz małe wykorzystanie środków produkcji w obszarze koncentratów soków owocowych związane z niewielką dostępnością jabłek. -/-

**Informacja ad hoc w dniu 25 października 2019 -/-**

W dniu 25 października 2019 Südzucker podniósł w informacji ad hoc prognozę wyniku na działalności operacyjnej biorąc pod uwagę w dalszym ciągu pozytywny rynek etanolu. Podniesiono przy tym prognozę dla wyniku koncernu na działalności operacyjnej do zakresu od 50 do 130 mln €. Ewentualny zakres straty na działalności operacyjnej w segmencie produkcji cukru zredukowano do poziomu -200 do -300 mln €, zwiększając jednocześnie zakres wyniku na działalności operacyjnej dla segmentu CropEnergies od 70 do 90 mln €. -/-

**Informacja ad hoc w dniu 18 grudnia 2019 -/-**

W meldunku z dnia 18 grudnia 2019 skonkretyzowano prognozę wyniku na działalności operacyjnej do zakresu od 70 do 130 mln €. W segmencie gatunków specjalnych założono znaczny wzrost wyniku na działalności operacyjnej, ponieważ wzrost wielkości produkcji i sprzedaży przekroczył oczekiwania, a ceny etanolu pozostały stabilne na wysokim poziomie. W segmencie CropEnergies skonkretyzowano prognozę obrotu na 810 mln €. -/-

**Prognoza -/-****Ogólna sytuacja gospodarcza i branżowe warunki ramowe -/-**

Zanim dowiedziano się, jaki jest zakres pandemii koronawirusa Międzynarodowy Fundusz Walutowy (MFW) zakładał na 2020 w zimowej opinii gospodarczej z dnia 20 stycznia 2020 lekkie zwiększenie się globalnego wzrostu gospodarczego do 3,3 (2,9) %. -/-

W swojej wiosennej opinii gospodarczej z dnia 14 kwietnia 2020 Międzynarodowy Fundusz Walutowy (MFW) obniżył prognozę koniunktury gospodarki światowej w obliczu szybko rozprzestrzeniającej się pandemii z +3,3 do -3,0. MFW zakłada przy tym dla Chin jako państwa, które ma rosące znaczenie dla globalnych sieci dostawczych i rynków surowcowych, z załamanie koniunktury do stopy wzrostu wynoszącej zaledwie 1,2 (6,1)%. W USA, największej gospodarce świata, oczekuje się po wzroście w roku ubiegłym rzędu 2,3%, ciężką recesję i spadek PKB o 5,9%. -/-

W opinii zimowej z dnia 13 lutego 2020 - przed rozpoczęciem pandemii - Komisja Europejska zakładała jeszcze dla obszaru europejskiego stabilny wzrost rzędu 1,2 (1,2)%. Opinia wystawiona na wiosnę mówi już o ciężkiej recesji w wysokości -7,5 (1,2)%. -/-

**Rynki zbytu i rynki surowców -/-**

Ze względu na globalne nadwyżki cukru na rynku światowym ceny światowe na cukier spadły na wiosnę 2017 do wysokości 200 €/t i pozostały na tym niskim poziomie do końca 2019. W oczekiwaniu znacznego deficytu na rynku światowym na cukier w cukrowniczych latach gospodarczych 2019/20 i 2020/21 ceny na cukier podniosły się znacznie pod koniec 2019 osiągając w lutym 2020 413 €/t, czyli najwyższą cenę od maja 2017 roku. -/-





Na wskutek dwóch lat niskich zbiorów spowodowanych suszą unijny rynek na cukier zmienił się w cukrowniczych latach gospodarczych 2018/19 i 2019/20 na rynek importów netto, co spowodowało rosnącą poprawę cen w Unii. Na 2020 oczekuje się zmniejszenia powierzchni upraw, a tym samym w dalszym ciągu stabilnego otoczenia rynkowego, tak że w połączeniu z poprawą cen na rynkach światowych należy oczekiwać dalszego wzrostu cen na rynkach unijnych. -/-

W związku z oczekiwanym osłabieniem gospodarczym spowodowanym pandemią koronawirusa notuje się od lutego 2020 spadek cen oleju surowego oraz waluty krajów progowych, takich jak Brazylia. Obie te sprawy wywarły ogromny nacisk na światowe ceny na cukier - mimo utrzymujących się dobrych warunków podstawowych - tak że w ciągu tylko kilku tygodni światowa cena cukru spadła do prawie 300 €/t. Nie można na razie przewidzieć, jaki skutek będzie miało utrzymywanie się tej sytuacji na poziomie cen w UE od nowego cukrowniczego roku gospodarczego 2020/21. -/-

Wysiłki związane z ochroną klimatu w Europie poprawiły warunki ramowe dla zastosowania etanolu w Unii. Cele związane ze zmniejszeniem emisji gazów cieplarnianych do 2050 zostały znacznie zwiększone; cele European Green Deal sięgają nawet wyżej. Ta sytuacja nakłoniła dalsze kraje członkowskie UE do wprowadzenia w roku 2019 lub 2020 E10. Dlatego też w roku 2020 oczekiwano wzrost popytu na etanol jako paliwo o całe 6% w porównaniu z rokiem ubiegłym. Jednak europejska cena na etanol spadła w krótkim czasie z poziomu przeciętnie ponad 600 €/m<sup>3</sup> w roku poprzednim do tymczasowo poniżej 400 €/m<sup>3</sup>. Z jednej strony jest to spowodowane spłasknięciem cen oleju surowego w związku z oczekiwanym osłabieniem gospodarki spowodowanym pandemią, z drugiej strony – spadkiem popytu na paliwo w związku z zanotowanym w całej Europie ograniczeniem mobilności. Z powodu dużego zapotrzebowania na środki dezynfekcyjne otworzyły się jednak nowe szanse zbytu. -/-

Międzynarodowa Rada Zbóż (MRZ) liczy na światową produkcję zbóż (bez ryżu) w roku 2019/20 wysokości 2.175 mln t. Dzięki nieco zwiększonemu zużyciu światowe zapasy magazynowe mają więc zejść do 608 (625) mln t. W międzyczasie zanotowano także jednak znaczny spadek cen na zboża, a to z powodu bardzo dobrych zbiorów pszenicy. Ze względu na ogólnie dobrą sytuację w zaopatrzeniu oraz pozytywne widoki na zbiory 2020/21 liczymy w dalszym ciągu na stabilne ceny zbóż. Według oceny MRZ z marca zbiory zbóż 2020/21 mają wzrosnąć do 2.223 mln t. -/-

## Prognozowany rozwój przedsiębiorstwa -/-

Poniższa prognoza zostaje wystawiona z zastrzeżeniem nieznanych jeszcze w momencie przygotowywania niniejszego sprawozdania, czyli w kwietniu 2020, gospodarczych i finansowych skutków oraz trwania tymczasowego stanu wyjątkowego w związku z pandemią koronawirusa. Ze względu na zmieniającą się dynamicznie sytuację założenia dotyczące dalszego rozwoju pandemii oraz jej gospodarczych i finansowych skutków mają przeważnie charakter spekulatywny. Z tego powodu zrezygnowaliśmy z uwzględniania takich założeń w naszej prognozie. -/-

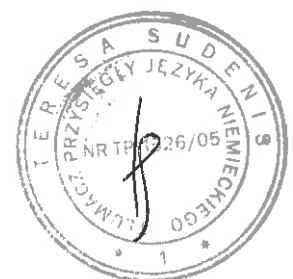
### Koncern -/-

W roku gospodarczym 2020/21 oczekujemy w koncernie obroty na poziomie 6,9 do 7,0 (rok poprzedni: 6,7) mld €. Przy czym wychodzimy z założenia, że obroty w segmencie cukru znacznie wzrosną. W segmencie CropEnergies widzimy znaczny spadek obrotów (rok poprzedni: 819 mln t). W segmencie gatunków specjalnych liczymy na lekko rosnący przyrost obrotów; w segmencie owoców na nieznacznie rosnący przyrost obrotów. -/-

Wyniku koncernu na działalności operacyjnej widzimy w przedziale od 300 do 400 (rok poprzedni: 116) mln €, przy czym w segmencie produkcji cukru liczymy na wynik operacyjny w paśmie od -40 do +60 mln €. Natomiast w segmencie gatunków specjalnych zakładamy wynik na poziomie roku poprzedniego (rok poprzedni: 190 mln €). W segmencie CropEnergies oczekiwany jest znaczny spadek wyniku na działalności operacyjnej (rok poprzedni: 104) mln €. -/-

Liczymy na Capital Employed na poziomie roku poprzedniego. Na bazie wymienionej powyżej poprawy wyniku na działalności operacyjnej liczymy na znacznym wzroście ROCE (rok poprzedni: 1,8%).

Wynik operacyjny w 1 kwartale bieżącego roku gospodarczego 2019/20 ma wypaść znacznie poniżej wyniku z ubiegłego roku. -/-



**Segment produkcji cukru -/-**

Na rynkach światowych na bieżący rok gospodarczy 2019/20 oczekujemy deficytu, a tym samym zmniejszenia zapasów. W Europie zmniejszona powierzchnia upraw spowoduje, że UE pozostanie importerem netto również w cukrowniczym roku gospodarczym 2020/21, a tym samym będziemy mieli stabilne otoczenie gospodarcze. Te podstawowe założenia obronią się nawet z uwzględnieniem opisanych powyżej potencjalnych wpływów pandemii koronawirusa. Zaniechania na rynku na olej surowy oraz spadek wartości walut krajów progowych, takich jak Brazylia, spowodowały jednak w ostatnich tygodniach znaczny spadek cen na cukier na rynkach światowych. W jakim stopniu wpłyną one na europejski poziom cen, zależne jest od tych zaniechań. -/-

Zważywszy na spadającą wielkość zbytu na skutek złych zbiorów 2019 oraz zamykania zakładów po kampanii 2019 zakładamy - przy wysokich wpływach – znaczny wzrost obrotów (rok poprzedni: 2,3 mld €). -/-

Wynik na działalności operacyjnej w segmencie produkcji cukru widzimy w paśmie między -40 a +60 (rok poprzednik: -236) mln €. Na pierwszy kwartał zakładamy w dalszym ciągu straty, ponieważ wzrost cen osiągnięty od października 2019 niwelowany jest m.i. zwiększonymi kosztami surowca. W październiku 2020 oczekujemy w stabilnym otoczeniu rynkowym wzrostu wpływów i, z drugiej strony, pierwszych materialnych oszczędności kosztów z planu restrukturyzacyjnego, co doprowadzi do pozytywnego wyniku na działalności operacyjnej, mimo rosnących w dalszym ciągu kosztów surowca. -/-

Czy i w jakim zakresie skutki pandemii wpłyną na nasze oczekiwania na cukrowniczy rok gospodarczy 2020/21 jest w tym momencie jeszcze trudne do przewidzenia. -/-

**Segment gatunków specjalnych -/-**

W segmencie gatunków specjalnych oczekujemy dalszego zwiększenia ilości produkcji i zbytu. To powinno spowodować lekki przyrost obrotów (rok poprzedni: 2,4 mld €). Ze względu na częściowo spadające wpływy i wyższe koszty spowodowane rozszerzeniem wydajności widzimy wynik na działalności operacyjnej na poziomie roku poprzedniego (rok poprzedni: 190 mln €). -/-

Z sytuacji pandemii koronawirusa mogą wynikać pozytywne impulsy (np. dywizje Freiburger i BENE0), lecz również obciążenia (np. dla dywizji PortionPack Europe i skrobi). Konkretny rząd wielkości jest w tym momencie nie do przewidzenia. -/-

**Segment CropEnergies -/-**

W roku gospodarczym 2020/21 rozwój gospodarczy CropEnergies także będzie w dużej mierze zależny od rozwoju cen na rynkach związanych z bioetanołem. Mimo zasadniczo pozytywnego nastawienia rynku, na co ma wpływ debata klimatyczna, wychodzimy z założenia, że obroty spadną znacznie w porównaniu z poprzednim rekordowym rokiem (rok poprzedni: 819 mln €). Powyższe dotyczy także wyniku operacyjnego (rok poprzedni: 104 mln €). -/-

Nie mniej jednak ograniczenie możliwości poruszania się wprowadzone w całej Europie w celu wygłuszenia pandemii spowodowało tymczasowo znaczny spadek cen na etanol, który mocno obciąża rozwój przede wszystkim w 1 kwartale 2020/21. Wpływ na cały łańcuch osiągania wartości widoczny będzie dopiero w dalszym przebiegu roku gospodarczego, przy czym istotne będzie to, w jakim stopniu zwiększone wykorzystanie etanolu jako bazy dla środków dezynfekcyjnych będzie w stanie przynajmniej częściowo wyrównać zmniejszony zbyt w obszarze paliw ekologicznych. Prognoza będzie konkretyzowana opowiednio do dalszego przebiegu pandemii. -/-

**Segment owoców -/-**

W roku gospodarczym 2020/21 oczekujemy przewidujemy w segmencie owoców nieznaczny wzrost obrotów (rok poprzedni: 1,2 mld €) i wyniku operacyjnego (rok poprzedni: 58 mln €). W dywizji wsadów owocowych oczekujemy pozytywnego rozwoju obrotu, a to dzięki wykorzystaniu przygotowanych wydajności oraz dzięki rozwojowi dywersyfikacji w interesie non-dairy (nie-nabiał). Dzięki wyższej marży, lecz również dzięki mniejszemu zwiększeniu kosztów niż 2019/20 liczymy na wzrost wyniku. W dywizji koncentratów soków owocowych zakłada się na nowy rok gospodarczy znaczny wzrost obrotów przy jednoczesnym spadku wpływów. -/-

Prognoza w czasach pandemii jest przede wszystkim utrudniona w segmencie przetwórstwa owoców posiadającym



zakłady produkcyjne na całym świecie. -/-

#### **Zrównoważony rozwój: Prognoza 2020/21 -/-**

Dla Südzucker środki związane ze zwiększeniem wydajności energetycznej oraz redukcją emisji gazów cieplarnianych stanowią istotną część stałej poprawy procesów produkcyjnych. Ich realizacja doprowadziła w przeszłości do znacznej poprawy skuteczności/ wydajności i do oszczędności. Środki te mają być także kontynuowane w przyszłości i mają zostać połączone ze sformułowaniem celów związanych z wydajnością energetyczną spełniających cele paryskiego porozumienia klimatycznego oraz konwencji klimatycznej Narodów Zjednoczonych. W roku gospodarczym 2020/21 Südzucker opracuje strategię w celu osiągnięcia do roku 2050 daleko idącej neutralności klimatycznej. -/-

### **Sprawozdanie dotyczące ryzyka i szans -/-**

#### **System zarządzania ryzykiem -/-**

##### **Polityka ryzyka i szans -/-**

Polityka Grupy Südzucker jest ukierunkowana na zabezpieczenie stanu posiadania przedsiębiorstwa, wygospodarowanie trwałych zysków oraz na systematyczne i stałe podnoszenie wartości firmy. W koncernie zostały urządzone systemy zarządzania ryzykiem służące do rozpoznania ryzyka i szans i aktywnego sterowania nimi. -/-

Südzucker pojmuje odpowiedzialne podejście do ryzyk i szans związanych z działalnością przedsiębiorstwa, jako ważną część składową zarządzania przedsiębiorstwem ukierunkowanego na osiągnięcie wartości i zrównoważoną działalność. Pod pojęciem ryzyka względnie szansy Südzucker rozumie przyszły rozwój lub wydarzenia, który może negatywnie lub pozytywnie wpłynąć na osiągnięcie strategicznych celów i planowanie operacyjne. Südzucker stosuje zintegrowany system wczesnego rozpoznawania i monitorowania specyficznych dla koncernu ryzyk. Pomyślne podejście do ryzyka oparte jest na dążności do osiągnięcia równowagi między zyskiem i ryzykiem. Kultura ryzyka w przedsiębiorstwie cechuje się świadomym ryzyka zachowaniem, jasno przydzieloną odpowiedzialnością, niezależnością działu kontroli ryzyka oraz implementacją kontroli wewnętrznych. O ile jest to możliwe i sensowne pod względem gospodarczym, ryzyka podlegające ubezpieczeniu ujmowane są w programie ubezpieczeniowym obejmującym wszystkie spółki koncernu. -/-

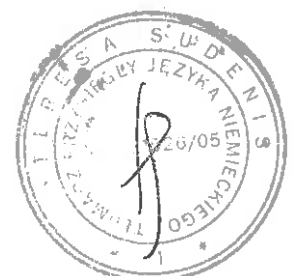
##### **Zadania zarządzania ryzykiem -/-**

Zadaniem zarządzania ryzykiem jest zapewnienie wczesnej wykrywalności istniejących ryzyk, ich analiza i ocena oraz przekazywanie informacji odnoszących się do ryzyka w odpowiedni, uporządkowany sposób do odpowiednich decydentów. Powyższe idzie w parze z poprawą wewnętrznej przejrzystości procesów narażonych na ryzyka oraz stworzenie świadomości ryzyka u wszystkich pracowników. Do centralnych zadań zarządzania ryzykiem należy ograniczenie ryzyk strategicznych, operacyjnych, Compliance względnie prawnych i finansowych. -/-

Do zarządzania ryzykiem grupy Südzucker należą systemy monitorujące, które zabezpieczają stosowanie wszystkich zaplanowanych działań. -/-

##### **System zarządzania ryzykiem -/-**

Zarząd jest odpowiedzialny za system zarządzania ryzykiem obejmujący cały koncern oraz za wczesne rozpoznanie i zapobieganie ryzykom stanowiącym zagrożenie dla istniejącego stanu. Zarząd wspierany jest przez komisję zarządzania ryzykiem, która regularnie sprawdza prawidłowość podjętych środków związanych z regulacją zarządzania ryzykiem i je rozwija oraz obserwuje istotne ryzyka sięgające ponad przedsiębiorstwo i, jeżeli to konieczne, wskazuje na konieczność działania. Zewnętrzny biegły rewident ocenia zdolność systemu wczesnego rozpoznawania ryzyka jako części systemu zarządzania ryzykiem, do prawidłowego funkcjonowania. Ponadto rada nadzorcza zajmuje się w ramach nadzoru nad pracami zarządu skutecznością systemu zarządzania ryzykiem. -/-



Jednostki operacyjne (poszczególne dywizje i segment CropEnergies) oraz oddziały centralne odpowiedzialne są za identyfikację i ocenę szans i ryzyk oraz za zarządzanie ryzykiem w ich obszarze odpowiedzialności. Podejmują one działania w celu redukcji i zabezpieczenia ryzyka wynikającego z działalności operacyjnej, jak również finansowych i prawnych. Zmiany cen rynkowych mogą mieć zasadniczo pozytywny lub negatywny wpływ na wynik operacyjny. Dlatego też w tych dywizjach i obszarach działalności, które narażone są na wahania cen rynkowych, zainicjowano komitety ds. ryzyka, które przygotowują decyzje dotyczące obchodzenia się z tymi rodzajami ryzyka. Ryzyka cen rynkowych wynikające z cen surowca lub sprzedaży, ryzyko walutowe oraz ryzyko oprocentowania także ograniczane jest przez selektywne stosowanie derywatów. Dopuszczalne instrumenty zostały zaproponowane przez zarząd w wytycznych o zarządzaniu ryzykiem, które także regulują sprawy związane ze strategiami bezpieczeństwa, odpowiedzialnością, procesami oraz mechanizmami kontrolnymi. Instrumenty zabezpieczające stosowane są wyłącznie do zabezpieczenia interesów podstawowych, nie zaś do celów handlowych lub spekulacyjnych. Pochodne instrumenty finansowe zawierane są wyłącznie z bankami o dużej wiarygodności lub na giełdach terminowych. -/-

Regularna sprawozdawczość i dokumentacja ryzyk operacyjnych, finansowych i strategicznych realizowane są przez komisję do zarządzania ryzykiem oraz przez komitety ds. ryzyka i mają miejsce w ramach całościowego procesu planowania, kierowania i sprawozdawczości we wszystkich istotnych funkcjach i jednostkach operacyjnych. Wszystkie istotne ryzyka przedsiębiorstwa są ujmowane i dokumentowane regularnie przez osoby za to odpowiedzialne. Sprawozdania o nowo zaistniałych pojedynczych ryzykach względnie o zmianach struktury ryzyka kierowane są ad hoc do zarządu. W ramach inwentaryzacji ryzyka poszczególne ryzyka ujmowane są przez komisję ds. ryzyka w rejestrze ryzyk obejmującym całą Grupę. Znajduje się tutaj także agregacja ryzyk oraz identyfikacja istniejących ewentualnie ryzyk zagrażającym istniejącemu stanowi. -/-

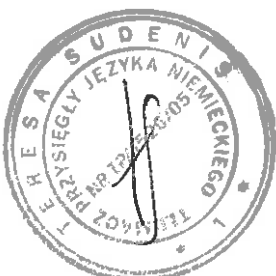
Średnio- i długoterminowe szanse i ryzyka ustalane są na podstawie analiz strategicznych z uwzględnieniem istotnych dla ryzyka czynników wpływu, takich jak rozwój rynku na rynkach zbytu i zakupów, pozycja w odniesieniu do konkurencji, innowacje techniczne, rozwój struktury kosztów, współpracownicy i zrównoważony rozwój. Identyfikacja i ocena średnio- i długoterminowych ryzyk ma miejsce raz w roku w ramach rozwoju strategii poszczególnych dywizji i segmentów. Tutaj także odbywa się w całym koncernie agregacja ryzyka oraz identyfikacja istniejących ryzyk zagrażających stanowi rzeczy. -/-

#### **Rewizja wewnętrzna -/-**

Wewnętrzna rewizja koncernu jako niezależna od procesu jednostka nadzorująca realizuje swoje zadania kontrolne w spółce macierzystej oraz w spółkach, w których koncern posiada udziały. Podlega ona bezpośrednio pod prezesa zarządu, sprawdza i ocenia w ramach obiektywnych świadczeń kontrolnych i doradczych opierających się na systematycznych i celowych zasadach, efektywność zarządzania ryzykiem, kontroli i procesów nadzoru i kierowania, także koncentrując się na ewentualnej poprawie tych zasadniczych procesów. -/-

#### **Komunikacja ryzyka -/-**

Dla funkcjonowania systemu zarządzania ryzykiem konieczna jest otwarta komunikacja z pracownikami będącymi na odpowiedzialnych stanowiskach w przedsiębiorstwie. Dlatego też zarząd, osoby odpowiedzialne za jednostki operacyjne i oddziały centralne są zobowiązane do zapewnienia szybkiego i otwartego komunikowania ryzyk. Pracownicy są proszeni o świadome i pro-aktywne podejście do ryzyk. Bezpośredni przepływ informacji realizowany jest między innymi dzięki regularnym naradom dotyczącym rozwoju wyniku i planowania z udziałem osób odpowiedzialnych za działy oraz zarządu. W tych ramach analizowane i inicjowane są środki odnośnie zidentyfikowanych ryzyk strategicznych i operacyjnych. Oprócz odpowiedzialnych za jednostki operacyjne także funkcjonariusze koncernu składają aktualne sprawozdania o rozwoju sytuacji bezpośrednio do kierownictwa poszczególnych działów. -/-



## Podsumowanie sytuacji w odniesieniu do szans i ryzyka -/-

Wybuch zachorowań na coronawirusa COVID-19 w Chinach oraz rozprzestrzenianie się tej choroby na całym świecie spowodowały, przede wszystkim także w Europie, ogromne ograniczenia w życiu publicznym ze znacznymi skutkami na gospodarkę i społeczeństwo, co także znacznie zwiększyło sytuację ryzyka Grupy Südzucker. Obecnie trudno przewidzieć skutki finansowe oraz czas trwania sytuacji wyjątkowej. -/-

Rozwój cen stosowanych przez nas surowców rolniczych i produkowanych z nich produktów – cukru, etanolu i skrobi – ma zasadniczy wpływ na przyszłą sytuację Grupy Südzucker. Jako przedsiębiorstwo mamy tylko częściowo i tylko na krótką metę wpływ na najważniejsze czynniki dla tego rozwoju, takie jak np. obecny kryzys związany z pandemią, państwowe programy rolnicze i polityka agrarna, globalne zapasy, warunki pogodowe i zbiory, polityka klimatyczna w odniesieniu do redukcji CO2 oraz cele związane z domieszkami dla surowców odnawialnych, jak również popyt i podaż surowców konkurencyjnych i substancji zastępczych. Na popyt na cukier duży wpływ mają podejmowane przez unijne państwa konsumenckie środki związane z redukcją cukru w produktach. -/-

Długoterminowa konkurencyjność zapewniana jest dzięki środkom służącym optymalizacji, do których zalicza się skupienie uprawy buraków na płodnych terenach blisko cukrowni oraz stała poprawa produkcji, logistyki i procesów administracyjnych. -/-

Intensywność konkurencji w europejskiej branży produkującej cukier jest bardzo wysoka. Konieczne dopasowania wydajności na terenach niekonkurencyjnych hamowane są przez krajowe premie za uprawę buraków cukrowych. -/-

Dywizje BENEÓ, Freiburger i skrobia, jak również segment owoce istotnie przyczyniają się do stabilizacji profilu szans i ryzyka Grupy Südzucker. W segmencie CropEnergies wzrosły długoterminowe szanse na dalszy wzrost rynku, do czego przyczyniła się koncentracja polityki klimatycznej na energii odnawialnej. -/-

Ryzyko całkowite koncernu jest bardzo wysokie i znacznie wzrosło ze względu na niepewność związaną z pandemią coronawirusa. W dalszym jednak ciągu nie ma ryzyk zagrażających istnieniu firmy. -/-

## Przegląd szans i ryzyk skutkujących w perspektywie krótkoterminowej -/-

Zidentyfikowane krótkoterminowe szanse i ryzyka kwalifikowane są przez osoby za to odpowiedzialne według kategorii prawdopodobieństwa nastąpienia i skutki finansowe w przypadku ich nastąpienia. Następnie na ich podstawie ustalane są za pomocą metod statystycznych czynniki ryzyka. -/-

Poniżej opisano, istotne z perspektywy Südzucker ryzyka związane z działalnością przedsiębiorstwa. Równolegle szacowane jest również "prawdopodobieństwo wystąpienia" oraz "konsekwencje finansowe" czynników ryzyka w odniesieniu do wyniku roku gospodarczego 2020/21, przy czym uwzględniono już skutki zainicjowanych środków zapobiegawczych. -/-

	Znaczenie	konsekwencje finansowe
nieznaczne	0-0-1	< 5 mln €
umiarkowane	0-1-1	5 - 20 mln €
znaczne	1-1-1	> 20 mln €

TABELA 041

Wahania cen surowców, ryzyko wahań cen produktów jak również zmiany warunków prawnych i politycznych, na dzień obecny stanowią główne jednostkowe czynniki ryzyka. Konsekwencje finansowe pozostałych czynników są, w porównaniu z nimi, drugorzędne. -/-



### **Kryzys – coronawirusa -/-**

Wybuch choroby powodowanej przez coronawirusa COVID-189 w Chinach oraz jego szybkie rozprzestrzenienie się na całym świecie spowodowały, przede wszystkim także w Europie, ogromną ingerencję w życie publiczne, co miało wyraźny wpływ na gospodarkę i społeczeństwo. Grupa Südzucker jest jako producent żywności i pasz, jak również jako producent etanolu będącego istotnym składnikiem paliw i środków dezynfekcyjnych, częścią tej krytycznej infrastruktury. -/-

Przedsiębiorstwa Grupy Südzucker mają swoje zakłady produkcyjne i firmy dystrybucyjne na całym świecie i dlatego też ta sytuacja szczególnie nas dotyka. Ze względu na bardzo ściśle międzynarodowe powiązania gospodarcze oraz międzynarodową współpracę naszych pracowników, skutki pandemii dotykają nasze przedsiębiorstwa również wtedy, kiedy zdarzają się w innych miejscach na świecie. -/-

Z powodu pandemii prawdopodobnie zwiększy się ilość zachorowań w produkcji i administracji. Środki podjęte w celu zapobieżenia rozprzestrzenianiu się pandemii, takie jak np. kwarantanna prowadzą do dalszych zakłóceń przebiegu pracy, z którymi nie zawsze można sobie poradzić za pomocą odpowiednich środków zapobiegawczych, takich jak np. Home Office. Przede wszystkim działy handlowe stoją przed dużymi wyzwaniami z powodu odwoływania targów oraz ograniczenia możliwości poruszania się. -/-

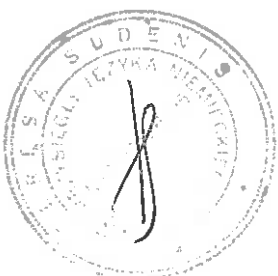
Nikt jeszcze nie jest w stanie poważnie przedstawić czasu trwania całego zakresu konsekwencji, jaki pandemia będzie miała na rozwój koniunktury. Spadek zatrudnienia oraz strach przed recesją wraz ze związaną z tym niższą konsumpcją dotknie także rynki zbytu Südzucker, nawet jeżeli będzie to tylko w ograniczonym zakresie. Rosnące samozaopatrzenie gospodarstw domowych od początku kryzysu spowodowała zwiększony popyt konsumentów na cukier i pizzę. Ograniczona możliwość poruszania się doprowadziła natomiast do redukcji popytu oraz spadku cen na paliwa, a tym samym także etanolu. -/-

Zarówno wprowadzone środki polityczne, takie jak np. zamykanie granic, jak również mniejsza dostępność środków transportu będą miały negatywny wpływ na łańcuchy dostaw w logistyce transportu surowca oraz na logistykę produkcji. W związku z innymi oddziaływaniami epidemii może to spowodować zakłócenia produkcji aż do konieczności zamykania zakładów. Produkcja cukru na razie jest mało dotknięta tą sytuacją, ponieważ z powodu kampanijności produkcji przerób surowca z bieżącego cukrowniczego roku gospodarczego został w dużym stopniu zakończony, a przerób następnego roku rozpocznie się dopiero we wrześniu. -/-

Spowodowany kryzysem, drastyczny spadek cen surowca wywarł bezpośredni wpływ na ceny cukru na rynkach światowych oraz na ceny etanolu. Jak długo ta sytuacja będzie się utrzymywała i jak dalece unijny rynek cukru zostanie nią dotknięty, na razie nie można tego powiedzieć. -/-

Zwiększyła się wahania na rynku finansowym. Nawet jeżeli Südzucker w dużym stopniu finansowany jest długoterminowo, nie będziemy mogli całkowicie uniknąć skutków ewentualnego wzrostu odsetek w obszarze finansowania krótkoterminowego. -/-

Obecnie trudno przewidzieć skutki finansowe i czas trwania sytuacji wyjątkowej. Dlatego też określenie skutków finansowych nie jest możliwe. -/-



**Czynniki szans i ryzyka -/-**

Znaczenie w 2020/21 -/-

	Ryzyka	Szanse
<b>Środowisko i branża</b>		
Ryzyko wynikające ze zmiany prawnych i politycznych warunków ramowych	0-1-1	1-0-0
Rynek i konkurencja	0-1-1	1-0-0
<b>Ryzyka i szanse specyficzne dla przedsiębiorstwa</b>		
Surowce	1-1-1	1-1-0
Produkcja i inwestycje	0-1-1	1-0-0
Ceny produktów	1-1-1	1-1-1
Technologie informatyczne	0-1-1	1-0-0
Akwizycje/ restrukturyzacje	0-0-1	1-0-0
Ryzyka prawne	0-1-1	1-0-0
Ryzyka związane z oszustwem i korupcją	0-1-1	0-0-0
Finanse		
Zmiany kursu walut	0-1-1	1-1-0
Pozostałe szanse i ryzyka finansowo gospodarcze	1-1-1	1-1-1

TABELA 042

**Otoczenie gospodarcze i branża -/-****Rynek i konkurencja -/-**

Na unijnym rynku cukru konieczne dopasowania wydajności produkcyjnej na niekonkurencyjnych obszarach UE w dalszym ciągu blokowane są przez krajowe premie na uprawę buraków cukrowych. Zniekształcenie sytuacji na rynku konkurencji spowodowane jest poza tym różnymi zróżnicowanymi wymogami dotyczącymi pozwoleń na stosowanie środków ochrony roślin. W najbliższym czasie nie należy oczekiwać zmian w tym zakresie. -/-

**Zmiany prawnych i politycznych warunków ramowych -/-**

Przedsiębiorstwa Grupy Südzucker działają na całym świecie, w tym także w regionach o niestabilnych stosunkach politycznych, dlatego też w tych krajach możliwe są także krótkoterminowe negatywne skutki spowodowane problemami społecznymi lub politycznymi. -/-

Wystąpienie Zjednoczonego Królestwa (ZK) z UE dokonało się 31 stycznia 2020. Będąc członkiem Unii Wielka Brytania importowała rocznie na unijnych warunkach handlowych około 300.000 do 400.000 t cukru przede wszystkim z krajów będących głównymi producentami cukru na kontynencie. Na razie trudno jest ocenić jakie ryzyka gospodarcze dla działalności gospodarczej Grupy Südzucker kryją się w przyszłym porozumieniu handlowym ZK z UE. -/-

Zmiany krajowych systemów podatkowych i celnych oraz ich interpretacja przez urzędy regionalne stanowią dalsze ryzyko w obszarze prawnych i politycznych warunków ramowych. -/-



Zmiany tychże warunków mogą jednak stanowić szansę. Tak więc w ustanowieniu E10 w ramach polityki klimatycznej widzimy szansę na wzrost popytu na etanol w coraz większej liczbie krajów europejskich. -/-

## **Szanse i ryzyka związane z działalnością operacyjną przedsiębiorstwa -/-**

### **Surowce -/-**

W roku gospodarczym 2019/20 Grupa Südzucker przetworzyła ogółem 35 (36) mln t surowców rolnych pochodzących z 1.000.000 ha pól uprawnych. Obok 28 (29) mln t buraków cukrowych są to także kukurydza, pszenica, cykorja, ziemniaki, jęczmień, pszenżyto i owoce. -/-

Jak przetwórcą produktów rolnych firma Südzucker, mimo rozproszenia regionalnego, narażona jest na ryzyko dostaw, którego powodem są, w pierwszej linii, wahania ilości plonów rolnych na skutek ekstremalnych warunków atmosferycznych, jak i szkodników i chorób, które dotykają roślin. -/-

Unia Europejska wiąże propagowanie paliw z biomasy z zachowaniem odpowiednich wymogów zrównoważonego rozwoju. Bioetanol ze wszystkich naszych instalacji spełnia te wymogi zapewniając jednocześnie zachowanie stałej dostępności surowców uprawianych zgodnie z zasadami zrównoważonego rozwoju. -/-

Obok ryzyka związanego z dostawami surowce rolne mogą podlegać wahaniom cenowym, na które mają wpływ przede wszystkim globalne i regionalne zmiany podaży, popytu i zapasów. -/-

Zapłatę za buraki Grupa Südzucker reguluje rozwiązaniem opartym na ustaleniu cen buraka na podstawie zysków z cukru osiągniętych w danym roku gospodarczym. Oprócz tego zapłata za buraki może uwzględniać inne czynniki, takie jak konkurencja buraka z innymi surowcami rolnymi oraz wypłacana cena za buraki w stosunku do konkurencji. To ostatnie dotyczy przede wszystkim regionów, w których tereny upraw zajądają się. -/-

Do produkcji bioetanolu potrzebne są surowce rolnicze bogate w węglowodany, takie jak syropy cukrowe i zboża. Wahania cen na światowych rynkach agrarnych mają bezpośredni wpływ na koszty surowców. -/-

Dla oceny ryzyka przy produkcji bioetanolu stosuje się całościowe spojrzenie na koszty surowca i wpływy ze sprzedaży środków żywności i pasz (koszty surowca netto). Ponieważ zmiany cen zbóż zasadniczo idą w parze z jednoczesną zmianą cen pasz i środków żywności zawierających białko, istnieje możliwość częściowej kompensacji skutków ewentualnego wzrostu cen surowców wpływami ze sprzedaży tych produktów. -/-

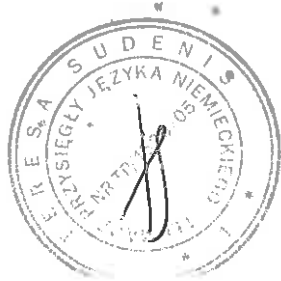
Przy produkcji bioetanolu realizuje się politykę redukcji ryzyk wynikających z wzrostu ceny surowca poprzez zawieranie długoterminowych umów o dostawy, wykorzystanie towarowych transakcji terminowych oraz zastosowanie surowców alternatywnych. -/-

### **Produkcja i inwestycje -/-**

Nieplanowanym przerwom w produkcji spowodowanych koniecznością wyłączenia maszyn, przede wszystkim w czasie kampanii, staramy się przeciwdziałać poprzez konserwację i stałe ulepszanie naszych instalacji. Ryzyka z inwestycji staramy się ograniczać poprzez szczegółowe planowanie projektów inwestycyjnych oraz kontrolowanie projektów. -/-

Przed wszystkim przy produkcji cukru, skrobi, inuliny i bioetanolu istotnym czynnikiem kosztowym jest – obok kosztów surowca – także ilość zużytej energii. Wahania cen mają bezpośredni wpływ na koszty produkcji. Powyższe dotyczy podstawowych nośników energii oraz certyfikatów CO<sub>2</sub>, które trzeba dokupić, jeżeli bezpłatny przydział nie pokryje zapotrzebowania. W ramach przejrzystej polityki zakupów posiadamy dla stosowanych nośników energii i dla certyfikatów CO<sub>2</sub> częściowe zabezpieczenia ilościowe i cenowe w formie długoterminowych umów o dostawy lub w formie derywatów. Te środki zmniejszają skutki oddziaływania wahań cen na nasz wynik. -/-

Poza tym w całym koncernie wspieramy realizowanie inwestycji polegających na poprawie wydajności energetycznej instalacji produkcyjnych. -/-





Dostępność odpowiednich środków transportu w celu terminowego dostarczenia surowców oraz produktów końcowych, również podlega wahaniom. Tak więc szczególnie wysoki lub niski poziom wody przede wszystkim na Renie może spowodować ograniczenie dostępności i ładowności statków żeglugi śródlądowej, a tym samym doprowadzić do wyższych kosztów logistycznych. -/-

Znaczące wydarzenia związane z poważnymi wykroczeniami wobec standardów bezpieczeństwa dla produktów żywnościowych lub pozostałych obszarów, mogą negatywnie wpłynąć na zdrowie konsumentów, renomę marki Südzucker i na zbyty naszych produktów. Dostawa do naszych klientów bezpiecznych produktów o doskonałej jakości należy do wymogów jakie stawiamy sami sobie. Aby sprostać tym wymogom Südzucker stosuje system zarządzania jakością, w którym ustalono zakres odpowiedzialności, czynności i procesy. Zarządzanie jakością obejmuje wszelkie procesy od momentu zakupu surowców poprzez proces produkcji, aż po dostawy do klienta. -/-

W ramach zarządzania jakością następuje regularna kontrola zewnętrzna i wewnętrzna przestrzegania wymogów. Jeżeli to konieczne podejmuje się środki mające na celu optymalizację; stanowi to przyczynek do dalszej minimalizacji ryzyka. -/-

### **Cena produktów -/-**

W segmencie produkcji cukru mamy do czynienia z ryzykiem ceny zbytu produktu w związku z wahaniami cen na światowym rynku, na wewnętrznym rynku Unii Europejskiej oraz na rynkach pasz. Jeżeli nie nastąpi oczekiwany nieznaczny wzrost światowego zużycia cukru, należy liczyć się z większymi naciskami cenowymi na rynkach światowych. Rozwój cen na rynkach światowych ma także wpływ na poziom cen cukru w Unii Europejskiej. Ponieważ wiele umów zawarte zostało na okres jednego roku i na stałą cenę, krótkoterminowe zmiany cen rynkowych mają jedynie ograniczony – lub opóźniony - wpływ na wynik na działalności. -/-

Dla ilości zależnych od ceny na rynkach światowych zamykamy, zgodnie z aktualnym stanem rynku, transakcje zabezpieczające w postaci Futures na cukier na giełdzie terminowej w Londynie i Nowym Jorku. Ryzyko związane ze zbytem i cenami na rynku pasz zarządzane jest za pomocą ciągłej strategii sprzedaży, jak również strategii długoterminowego przywiązania klienta do firmy. -/-

Ceny na bioetanol podlegają w Europie różnym wpływom, takim jak na przykład popyt i oferta na płaszczyźnie lokalnej, poziom cen oraz oferta w USA, Brazylii i w innych krajach eksportowych, jak również polityczne warunki ramowe, dlatego też mogą zostać podlegać większym wahaniami. Sterowanie tymi ryzykami polega na działaniach poprzez kształt umów sprzedażowych i ich okres trwania oraz- o ile to możliwe- poprzez instrumenty derywatywne, jak również poprzez elastyczne wykorzystanie zakładu produkcji bioetanolu w Wilton/ Wlk. Brytania, w zależności od sytuacji na rynku i bilansu kosztów i zysków. -/-

### **Technologia informatyczna -/-**

Sterowanie naszym koncernem jest zależne od kompleksowej technologii informatycznej narażonej w coraz większym stopniu na ryzyko bezpieczeństwa informacji pochodzące ze źródeł wewnętrznych i zewnętrznych. Implementując odpowiednie procesy i środki chronimy dostępność, poufność i nienaruszalność danych, systemów przetwarzania danych oraz innych informacji istotnych dla naszej działalności. Procesy i środki bazują na jednoznacznych standardach, są obsługiwane przez wykwalifikowanych ekspertów wewnętrznych i zewnętrznych i stale optymalizowane. W związku z powyższym koncern Südzucker ujednotcił już w dużej mierze systemy i procesy informatyczne w Grupie Südzucker. -/-

### **Nabywanie przedsiębiorstw/ Restrukturyzacja -/-**

Grupa Südzucker nabywa przedsiębiorstwa w celu rozszerzenia swojej działalności gospodarczej. Akwizycje zawierają to ryzyko, że cele strategiczne mogą nie zostać osiągnięte lub że przeciągnie się realizacja planów operacyjnych. Poza tym istnieją ryzyka związane z łączeniem przedsiębiorstw o różnych kulturach i procesach. -/-



Ryzyko związane z restrukturyzacją polega na tym, że możliwe jest powstanie kosztów przekraczających oczekiwane, lub że nie zostaną osiągnięte zamierzone oszczędności. Realizacja środków związanych z restrukturyzacją w produkcji i administracji zawiera ryzyka mogące także negatywnie wpłynąć na procesy produkcyjne i operacyjne. Tak więc na przykład strajki mogą doprowadzić do wyższych kosztów produkcji i logistyki, jeżeli buraki będą musiały zostać przerobione w fabrykach sąsiednich. -/-

Grupa Südzucker ma udziały takie jak joint ventures, przedsiębiorstwa skojarzone i inne udziały. Odpowiednio do swojej działalności przedsiębiorstwa te podlegają środowisku specyficznemu dla ich działalności gospodarczej. W zależności od wysokości udziału możliwość integracji tych spółek może być ograniczona, a możliwość wpływu na skutki wynikające z restrukturyzacji, jak na przykład w przypadku ujętej at equity spółki ED&F Man Holdings Limited, może być również limitowana. W ramach strategicznego nowego ustawienia działalności dla ED&F Man mogą wynikać ryzyka związane z planowaną sprzedażą udziałów przemysłowych, jak na przykład udziałów w meksykańskiej spółce joint-ventures Azucar Grupo Saenz. Ryzyka te mogą dotyczyć realizacji planu związanego ze zbytem oraz odchyleniem od planu w zakresie celów finansowych, czasowych i prawnych. -/-

#### **Ryzyko prawne -/-**

Koncern Südzucker narażony jest na ewentualne zmiany otoczenia prawnego, w szczególności w obszarze przepisów ustawy żywnościowej i o ochronie środowiska. Südzucker wykrywa takie ryzyka już w fazie początkowej, ewaluuje ich wpływ na działalność gospodarczą Grupy i wdraża ewentualnie odpowiednie środki zapobiegawcze.

Südzucker przeanalizowała obowiązki i ryzyka wynikające z europejskiego rozporządzenia o ochronie danych osobowych i zorganizowała odpowiednie środki w celu zapewnienia ochrony danych osobowych przede wszystkim pracowników, klientów, dostawców i pozostałych partnerów biznesowych, zgodnie z obowiązującymi przepisami ww. ustawy. -/-

Istnieje ryzyko, że zachowanie organów lub pracowników może zostać zinterpretowane jako sprzeczne z prawem antymonopolowym, prowadząc do zainicjowania dochodzenia przez urzędy antymonopolowe. Tego typu dochodzenia zawsze wiążą się ze spadkiem reputacji mogą prowadzić do nałożenia kar i potencjalnie wniosków o odszkodowania od osób trzecich, nawet jeśli te są nieuzasadnione. -/-

Spółka Südzucker w dalszym ciągu intensyfikowała środki podejmowane w ramach Compliance (zgodności) z prawem antymonopolowym, przede wszystkim poprzez audyty oraz odpowiednią wewnętrzną sprawozdawczość. W celu uniknięcia naruszenia przepisów antymonopolowych przeprowadza się w całym koncernie szkolenia, które powtarzane są okresowo. -/-

Po zakończeniu niemieckiego postępowania antymonopolowego w lutym 2014 klienci, zgodnie z oczekiwaniami, wnoszą o odszkodowania, z tytułu domniemych, spowodowanych monopolizacją, nadwyżek cenowych. Skargi te są zarówno przez Südzucker, jak i przez dwie pozostałe spółki obciążone karą finansową zasadniczo odrzucane, tym bardziej, że zgodnie z orzeczeniami różnych rzeczoznawców w czasie, o jakim jest mowa w zarzutach antymonopolowych Federalnego Urzędu Monopolowego klienci nie doznali żadnych szkód z powodów zarzucanych spółce przez Urząd Antymonopolowy. Różni klienci pozwali niemieckich przedsiębiorców cukrowniczych o zwrot szkód lub udostępnienie informacji, najczęściej na drodze procesu zbiorowego. Wszystkie procesy sądowe będą w różnych Sądach Krajowych i znajdują się w różnych fazach. Faza zbierania dowodów będzie we wszystkich przypadkach żmudna i długotrwała. Nawet w najstarszych postępowaniach (rozpoczętych latem 2014 roku) jeszcze nie została zakończona. W związku z tym żadne wyroki w tej sprawie dotychczas nie zapadły. -/-

Złożony przez austriacki Urząd ds. Walki Konkurencyjnej w roku 2010 wniosek o stwierdzenie naruszenia przepisów antymonopolowych ze względu na podejrzenie zawarcia porozumienia przez AGRANA Zucker GmbH Wiedeń/ Austria i Südzucker AG oraz nałożenie kary, został oddalony przez Urząd Antymonopolowy we Wiedniu uchwałą z dnia 15 maja 2019. Federalny Urząd Antymonopolowy założył środki prawne przeciwko tej decyzji; nie podjęto w tej materii jeszcze żadnego postanowienia. -/-



### **Ryzyka wynikające z korupcji i przekupstwa -/-**

Ryzyka wynikające z korupcji mogą być spowodowane tym, że organy lub pracownicy grupy Südzucker łamią prawo, wewnętrzne przepisy lub przyjęte przez Südzucker standardy regulacyjne. Również osoby spoza koncernu mogą próbować za pomocą fałszywej tożsamości lub danych dokonać płatności lub realizacji dostaw. Celem zapewnienia zgodnego z prawem i etycznego zachowania każdego z pracowników rozwijano i udostępniano pracownikom szkolenia i konkretne wytyczne dotyczące postępowania. -/-

### **Finanse -/-**

Ze względu na swoją globalną działalność Grupa Südzucker podlega różnym ryzykom finansowo-gospodarczym. Do tego zalicza się ryzyka związane ze zmianą kursów walut i stóp procentowych, ryzyko płynności finansowej oraz ryzyko związane z rzetelnością i brakiem zapłaty należności. -/-

### **Ryzyka wynikające ze zmiany kursu walut -/-**

Ryzyka wynikające ze zmiany kursu walut wynikają przede wszystkim z realizowanego wewnątrz koncernem finansowania spółek-córek, niezależnie od ich waluty krajowej. W USA, Zjednoczonym Królestwie, Meksyku i w Europie Wschodniej Grupa Südzucker finansuje spółki-córki za pomocą pożyczek w euro udzielanych w ramach koncernu. Spółki koncernu także udzielały w nieznacznym zakresie w Europie pożyczek dla swoich spółek-córek działających w krajach posługujących się inną walutą. -/-

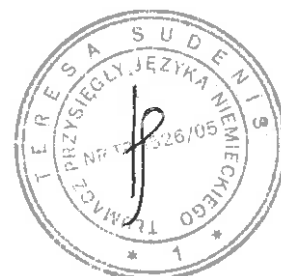
### **Inne finansowo-gospodarcze szanse i ryzyka -/-**

Grupa Südzucker narażona jest w ograniczonym zakresie na krótkoterminowe ryzyko zmiany oprocentowania związane z zobowiązaniami lub lokatami finansowymi o zmiennym oprocentowaniu lub krótkim terminie spłaty. Zakres tych zobowiązań względnie lokat podlega w ciągu roku silnym wahaniom z powodu związanego z kampanią zapotrzebowania finansowego. -/-

W Grupie Südzucker zapewnia się pracownikom świadczenia emerytalne oparte na planach emerytalnych bazujących na składkach lub zorientowanych na wydajność. Zakładowe dodatki emerytalne finansowane są przede wszystkim z odpowiednich rezerw w bilansie oraz częściowo z zainwestowanego kapitału emerytalnego. W celu ograniczenia ryzyka wynikającego ze zmian na rynkach kapitałowych oferuje się obecnie prawie wyłącznie plany emerytalne oparte na składkach. -/-

Agencje ratingowe Moody's oraz Standard & Poor's oceniają wiarygodność kredytową firmy Südzucker. Südzucker uważa utrzymanie i wzmocnienie Investment Grade Rating za swój obowiązek. Obniżenie przyznanej oceny ratingowej może mieć częściowo negatywny wpływ na koszty kapitałowe koncernu w razie konieczności podjęcia kredytów w przyszłości. -/-

Szczegółowe informacje na temat ryzyk walutowych, zmiany oprocentowania i ryzyk cenowych, włącznie z zastosowaniem pochodnych instrumentów finansowych w celu zabezpieczenia ryzyk znajdują się w załączniku do zamknięcia roku w punkcie 31 w rozdziale „Zarządzanie ryzykiem z Grupie Südzucker”. -/-



## Przegląd szans i ryzyk ze skutkiem średnio- i długoterminowym -/-

### Ryzyka wynikające ze zmian prawnych i politycznych warunków ramowych -/-

Krajowe warunki ramowe dla produkcji cukru różniące się w UE w zależności od kraju prowadzą z dzisiejszego punktu widzenia, także w perspektywie średnio- i długoterminowej, do ryzyka, że mimo istniejącej obecnie nadprodukcji nie dojdzie do oczyszczenia rynku poprzez wykluczenie przedsiębiorstw niewydajnych. -/-

Na płaszczyźnie międzynarodowej na znaczeniu coraz bardziej zyskują porozumienia o wolnym handlu zawarte między UE a innymi państwami. Dzięki zawarciu dalszych porozumień o wolnym handlu, przede wszystkim porozumienia handlowego MERCOSUR oraz ze względu na zawieszenie ceł dla krajów trzecich, w perspektywie średnio- i długoterminowej istnieje ryzyko wprowadzenia na rynek unijny dodatkowych ilości cukru, etanolu do produkcji paliwa oraz alkoholu. -/-

Poza tym istnieje ryzyko, że subwencjonowana produkcja cukru, przede wszystkim w niektórych krajach azjatyckich, będzie się w dalszym ciągu utrzymywała, co uniemożliwi trwałą poprawę cena na cukier na rynkach światowych. -/-

Ze względu na cele klimatyczne oraz związane z nimi środki polityczne służące redukcji CO2 istnieje szansa na znaczny wzrost rynku energii odnawialnych w sektorze transportowym. Dodatkowe perspektywy zbytu etanolu do produkcji paliwa wynikają przede wszystkim ze zwiększonej obecności na rynku E10 oraz z wprowadzenia E20. Z drugiej strony natomiast, z powodu zauważalnej koncentracji polityki na e-mobilności powstaje długoterminowe ryzyko odnośnie zbytu etanolu jako paliwa. -/-

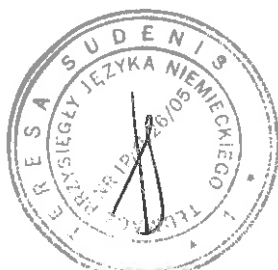
Ze względu na zmiany regulacji w obszarze energetycznym, takich jak ceny na CO2, przydział certyfikatów Green Certificates, podatek energetyczny i wspieranie względnie likwidacja pewnych nośników energii powstaje ryzyko zwiększenia się kosztów produkcji i podwyższonych wymogów inwestycyjnych. -/-

### Zmiany klimatyczne i zrównoważony rozwój -/-

Ryzyka dla długoterminowego zapewnienia zaopatrzenia w surowce wynikają z ekstremalnych warunków pogodowych, takich jak np. utrzymujące się okresy suszy, powodzie, wichury i gradobicia, których częstotliwość występowania i intensywność może wzrosnąć powodując tym samym wahania wielkości zbiorów wykraczające poza normalne. Ponieważ przerób surowców rolniczych stanowi kluczową część składową procesów generowania wartości we wszystkich naszych segmentach, utrata zbiorów spowodowana warunkami klimatycznymi prowadzi do redukcji wielkości produkcji i do zwiększonych kosztów surowca. Staramy się zapobiegać tym ryzykom poprzez staranne planowanie upraw oraz ukierunkowane doradztwo upraw i badania. -/-

W ramach naszego zarządzania zrównoważonym rozwojem oceniamy także szanse i ryzyka związane z zasadniczym oddziaływaniem naszej aktywności przede wszystkim na ekologię. Na przykład nadzorujemy stale energię, emisje, wodę i odpady oraz badamy potencjały pozwalający nam na oszczędności i substytucję. -/-

Jako przedsiębiorstwo dokonujące uszlachetniania produktów na przemysłową skalę, a więc zużywające duże ilości energii, przede wszystkim w segmentach produkcji cukru i CropEnergies, oraz w dywizji BENEOL i skrobia, Südzucker podlega w większości lokalizacji tychże segmentów unijnemu systemowi handlu emisjami. Dlatego też przedsiębiorstwo zajmuje się także od zawsze potencjalnymi ryzykami regulacyjnymi w obszarze ustawodawstwa energetycznego. Dzięki środkom politycznym stosowanym w walce przeciwko zmianom klimatycznym na płaszczyźnie unijnej (unijny Zielony Ład – Green Deal), lecz także na płaszczyźnie krajowej tych krajów, w których działa Südzucker, należy oczekiwać w najbliższych latach potencjalnych ograniczeń przy korzystaniu kopalnych nośników energii względnie ich większego opodatkowania, co jest związane z celami Paryskiego Porozumienia Klimatycznego oraz Konwencji Klimatycznej Narodów Zjednoczonych. Südzucker odpowiednio uwzględni te ryzyka w ramach swojej strategii związanej z osiągnięciem daleko idącej neutralności klimatycznej. -/-



### **Rozwój popytu i trend w stronę zrównoważonej konsumpcji -/-**

Rosnący globalnie popyt na surowce rolnicze, środki żywności i pasze produkowane w ramach zrównoważonego rozwoju oraz na energię odnawialną oferują Südzucker długoterminowe szanse wzrostu. Międzynarodowe są tu rosnąca liczba ludności na świecie, rosnący dobrobyt i standardy żywnościowe w wielu krajach oraz trend w stronę środków żywności o wysokiej jakości. -/-

Publiczna debata zdrowotna oraz światopogląd propagowany w mediach mają także - obok środków politycznych - wpływ na konsumpcję cukru. W wielu przypadkach cukier wymieniany jest jednostronnie jako powód nadwagi i takich chorób jak cukrzyca, parodontoza oraz choroby następne. Südzucker stara się nadać rzeczowość tym dyskusjom oraz przedstawić faktyczne związki między konsumpcją cukru, wyważonym odżywianiem a zdrowym stylem życia. Dla cukru oczekujemy w perspektywie średnio- i długoterminowej zmniejszenia się wielkości zbytu w UE. Jednocześnie Südzucker widzi nowe szanse zbytu dzięki rozwojowi, produkcji i sprzedaży alternatywnych środków słodzących. -/-

### **Pracownicy -/-**

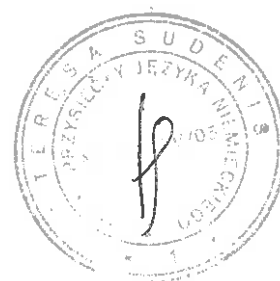
Z powodu rozwoju demograficznego zdobywanie i przywiązanie wykwalifikowanych pracowników do firmy na wiele lat stanowi rosnące wyzwanie. Przede wszystkim w branży IT, technicznej i nauk przyrodniczych istnieje ryzyko, że stanowiska nie zostaną obsadzone, lub że będą mogły zostać odpowiednio obsadzone z dużym opóźnieniem. Aby zabezpieczyć pozycję firmy Südzucker w konkurencji o wykwalifikowany personel, podkreślamy w ramach naszej działalności na polu zarządzania personelem, atrakcyjność Grupy Südzucker jako pracodawcy i chcemy długoterminowo związać fachowców i personel kierowniczy z naszą firmą. Oprócz atrakcyjnych systemów socjalnych i wynagrodzenia, kładziemy nacisk na szerokie perspektywy w Grupie Südzucker, takie jak kształcenie i dalsze kształcenie, programy treningowe i możliwości pracy w różnych spółkach koncernu, oferujemy benefity prozdrowotne oraz możliwość pogodzenia pracy z życiem prywatnym, a także różne możliwości pracy. Rada nadzorcza Südzucker obsadzona jest w połowie przez przedstawicieli pracowników własnych lub przez przedstawicieli związków zawodowych. W wielu krajach Südzucker związany jest układami zbiorowymi, a dialog społeczny jest codzienną praktyką, co ogranicza ryzyko strajku. Pracownicy są informowani na regularnych posiedzeniach rad zakładowych i są w stałym dialogu z kierownictwem. -/-

Poza tym istnieją także ryzyka związane z chorobami, dłuższą nieobecnością w pracy i związanym z tym dodatkowym obciążeniem pracowników obecnych. Südzucker troszczy się o zdrowie i bezpieczeństwo pracowników poprzez lekarzy zakładowych, programy szczepień, programy związane z ponownym włączeniem do pracy oraz przez zebrania informacyjne. Z powyższym związane są także obszerne środki bhp dążące do celu „zero wypadków przy pracy”, jak również intensywna analiza wypadków przy pracy. -/-

### **Innowacje -/-**

Dzięki innowacjom uzyskujemy dodatkowe szanse rynkowe i zbytu. Obok innowacji związanych z procesami produkcyjnymi powstają także możliwości poprawy struktury kosztów oraz warunków pracy. Projekty digitalizacji w obszarze produkcji i administracji oferują potencjał pozwalający na zwiększenie wydajności i skuteczności. -/-

Wewnętrzne kompetencje związane z badaniami i rozwojem oraz szeroko zakrojone know-how w obszarze produkcji stanowią istotne zalety koncernu Südzucker na rynku konkurencji. Będziemy je w dalszym ciągu wykorzystywać do rozwoju nowych produktów i procesów. Powyższe wyraża się także poprzez kooperację z klientami oraz współpracę z partnerami, jak na przykład przy produkcji tworzyw sztucznych na bazie biologicznej lub instalacji do produkcji betainy w Tulln/Austria. -/-



## Wewnętrzny system kontroli i zarządzania ryzykiem w stosunku do rachunkowości

### Zasady -/-

Celem systemu zarządzania ryzykiem w procesie rachunkowości jest identyfikacja, ocena i sterowanie ryzykami zagrażającymi prawidłowemu wykonaniu zamknięcia roku i zamknięcia finansowego koncernu. Oparty na systemie rachunkowości wewnętrzny system kontroli spółki Südzucker ma na celu zapewnienie rzetelności i skuteczności rachunkowości i sprawozdawczości finansowej oraz ciągle dostarczanie aktualnego obrazu stanu majątku, dochodów i finansów, który odspowiada stanowi faktycznemu. System zakotwiczony jest w podstawowych procesach gospodarczych we wszystkich istotnych jednostkach prawnych i centralnych funkcjach i jest stale udoskonalany. Istotne części składowe systemu to zasady, postępowanie oraz kontrole, jak na przykład ujednolicone dla całego koncernu prowadzenie kont, wyceny i bilansowanie lub procesy w celu zabezpieczenia kompletności sprawozdawczości finansowej. -/-

### IFRS – wytyczne odnośnie sprawozdawczości -/-

Przepisy dotyczące bilansowania i oceny w Grupie Südzucker włącznie z przepisami rachunkowości według standardów międzynarodowych International Financial Reporting Standards (IFRS) regulują ujednolicone zasady bilansowania i oceny krajowych i międzynarodowych spółek-córek ujętych w zamknięciu roku koncernu. Wytyczne IFRS-Reporting regulują istotne dla Südzucker zastosowanie przepisów IFRS i konkretyzuje treści bilansowania. Treść wytycznej IFRS-Reporting stanowi wymóg centralny i jest regularnie aktualizowana. -/-

### Wewnętrzny system kontroli odnoszący się do rachunkowości -/-

Proces regulacji rachunkowości koncernu zaczyna się w pojedynczych spółkach koncernu. Tam sporządzane i kontrolowane są zamknięcia dla poszczególnych jednostek organizacyjnych, które wraz z wgraniem do systemu konsolidacyjnego przekazywane są do centralnej placówki konsolidacyjnej Südzucker AG. Dla wszystkich systemów IT, które biorą udział w procesie regulacji rachunkowości koncernu istnieją jasno ustrukturyzowane koncepcje zarządzające uprawnieniami. -/-

Centralna placówka konsolidacyjna Südzucker AG, obok przeprowadzania centralnych działań konsolidacyjnych i sporządzenia sprawozdania z zamknięcia i ze stanu koncernu, odpowiada również za związane z nimi ramy kont koncernu i opiekuje się narzędziami konsolidacyjnymi IT. -/-

Ocena rezerw, szczególnie rezerw personalnych, odbywa się regularnie w ramach procesu zamknięcia roku przy udziale rzeczoznawców zewnętrznych. -/-

Kontrole zintegrowane w proces i niezależne od procesu stanowią oba składniki wewnętrznego systemu nadzoru Grupy Südzucker. Istotna jest zasada rozdziału funkcji oraz zasada czterech oczu, jak również przestrzeganie zdefiniowanych dla istotnych procesów integracyjnych reguł i wytycznych. -/-

Zautomatyzowane zasady walidacji i oceny rzetelności, szczególnie w systemie konsolidacji IT zapewniają pełność i prawdziwość danych wprowadzonych przez poszczególne przedsiębiorstwa. -/-

Rozdział takich funkcji, jak administracja, realizacja, rozliczenia i udzielanie zgody, w połączeniu z wykonywaniem tych funkcji przez różne osoby, ogranicza w dużym stopniu możliwość działań kryminalnych. Nie jest jednak możliwe całkowite wykluczenie w szczególności decyzji opartych na osobistym uznaniu a przynoszących negatywne skutki, obarczonych błędami kontroli, działań kryminalnych lub innych okoliczności. -/-

Działania kontrolne służące zapewnieniu prawidłowości i rzetelności systemu rachunkowości stosowanego w koncernie obejmują na przykład analizę rozwoju działalności na podstawie analizy specyficznych wskaźników, jak również analizę detaliczną poszczególnych faktów. Na płaszczyźnie koncernu specyficzne działania kontrolne służące zapewnieniu prawidłowości i rzetelności rachunkowości koncernu obejmują analizę i ewentualnie dopasowanie poszczególnych zamknięć roku przedłożonych przez spółki, z uwzględnieniem sprawozdań przedłożonych przez biegłych rewidentów oraz ewentualnych narad prowadzonych w związku z powyższym. -/-



W ramach integracji nowo nabytych przedsiębiorstw, istniejące systemy kontroli są szybko dopasowywane do wysokich standardów grupy Südzucker. -/-

**Wewnętrzny system kontroli -/-**

Rewizja wewnętrzna bada wewnętrzny system kontroli, przestrzeganie ustawowych warunków ramowych i wytycznych koncernu, jak również system zarządzania ryzykiem. W razie potrzeby opracowuje ona rekomendacje i zmiany procesu, przez co przyczynia się do ulepszenia wewnętrznego systemu kontroli i zarządzania ryzykiem. -/-

Komisja kontroli rady nadzorczej zajmuje się przede wszystkim Compliance - czuwaniem nad rachunkowością i badaniem zamknięcia; bada skuteczność wewnętrznego systemu kontroli, systemu zarządzania ryzykiem i wewnętrznego systemu rewizyjnego. -/-

**Badanie zewnętrzne -/-**

Rewident bada system wczesnego rozpoznawania ryzyk zintegrowany w system zarządzania ryzykiem, pod kątem zasadniczej zgodności i możliwości odpowiednio wczesnego rozpoznania ryzyk zagrażających dalszemu istnieniu spółki. Poza tym składa on radzie nadzorczej sprawozdanie odnośnie istotnych stwierdzonych słabych stron wewnętrznego systemu zarządzania i kontroli ryzyka. W ramach badania końcowego, rewident potwierdził, że system wczesnego rozpoznawania ryzyka Südzucker jest odpowiedni do wczesnego rozpoznawania czynników zagrażających stanowi przedsiębiorstwa. W ramach badania zamknięcia roku nie pojawiły się dalsze wnioski dotyczące słabości w wewnętrznym systemie kontroli w odniesieniu do rachunkowości. -/-



## Kierowanie przedsiębiorstwem i odpowiedzialność -/-

Poniższe sprawozdanie zostaje przedłożone w oparciu o § 315d w połączeniu z § 289f kodeksu spółek handlowych o kierowaniu przedsiębiorstwem oraz zgodnie z p. 3.10. Niemieckiego Kodeksu Corporate Governance dotyczącego kierowania (Corporate Governance) przedsiębiorstwem, jak również w ramach niefinansowego oświadczenia w oparciu o §§ 315b, 315c kodeksu spółek handlowych w połączeniu z §§ 289b, 289c kodeksu spółek handlowych o odpowiedzialności przedsiębiorstwa. -/-

## Działalność zarządu i rady nadzorczej

Poniższe oświadczenia dotyczą działalności zarządu i rady nadzorczej, według §§ 289f, ust. 2 p. 3, 315d kodeksu spółek handlowych. -/-

### Sprawy ogólne -/-

Jako niemiecka spółka akcyjna Südzucker AG posiada dualny system kierowania wyrażony w takich organach jak zarząd i rada nadzorcza, z których każdy wyposażony jest w swoje własne kompetencje. Zarząd i rada nadzorcza kierują i nadzorują przedsiębiorstwo współpracując ściśle ze sobą, w oparciu o wzajemne zaufanie. -/-

### Zarząd -/-

Zarząd Südzucker AG składa się obecnie z czterech członków. Jako organ kierujący, zarząd - na własną odpowiedzialność - prowadzi interesy spółki mając na celu trwałe osiągnięcie zysków w interesie spółki. Rada nadzorcza ustaliła regulamin spółki, który obowiązuje w brzmieniu z dnia 30 stycznia 2020. -/-

Zarząd połączony jest z zarządem spółki-córki AGRANA AG Wiedeń/ Austria. Prezes (CEO) zarządu spółki AGRANA AG, pan Johann Marihart Limberg/Austria, jest jednocześnie członkiem zarządu Südzucker AG. Natomiast członek zarządu Südzucker AG odpowiedzialny za sprawy finansowe (CFO), Pan Thomas Kölb, Speyer jest zarazem członkiem zarządu spółki AGRANA AG. -/-

Członkowie zarządu Südzucker AG są jednocześnie członkami lub przewodniczącymi rad nadzorczych najważniejszych spółek-córek Grupy Südzucker. -/-

### Rada Nadzorcza -/-

Rada nadzorcza doradza zarządowi i nadzoruje jego prace przy kierowaniu przedsiębiorstwem. Rada włączona jest w strategię, planowanie oraz we wszystkie kwestie o istotnym znaczeniu dla przedsiębiorstwa. W odniesieniu do istotnych transakcji, takich jak planowanie budżetu oraz plany strategiczne, akwizycje i anulowanie inwestycji, w regulaminie pracy zarządu oraz w regulaminie pracy rady nadzorczej zawarte są zastrzeżenia odnośnie uzyskania zgody ze strony rady nadzorczej. Przewodniczący rady nadzorczej koordynuje pracę rady, przewodniczy na posiedzenia rady oraz reprezentuje radę nadzorczą na zewnątrz. -/-

Zarząd na bieżąco i obszernie informuje radę nadzorczą w formie pisemnej oraz na odbywanych regularnie posiedzeniach o planowaniu, rozwoju interesów spółki oraz o sytuacji koncernu. Dalsze punkty ciężkości sprawozdawczości to tematy związane z zarządzaniem ryzykiem i Compliance. W przypadku wydarzeń nadzwyczajnych zwołane zostaje nadzwyczajne posiedzenie rady nadzorczej. Dla swojej działalności rada nadzorcza przygotowała regulamin pracy, który obowiązuje w brzmieniu z dnia 30 stycznia 2020; opublikowano na stronie Südzucker AG ([www.suedzucker.de/investor-relations/corporate-governance/aufsichtsrat](http://www.suedzucker.de/investor-relations/corporate-governance/aufsichtsrat)). W celu przygotowania posiedzeń przedstawiciele akcjonariuszy i pracowników odbywają oddzielnie regularne posiedzenia. -/-

### Skład rady nadzorczej -/-

W skład rady nadzorczej spółki Südzucker AG wchodzi zgodnie ze statutem dwudziestu członków, z których po





dziesięciu wybieranych jest spośród akcjonariuszy i pracowników. Obecne kadencje są identyczne: kadencja wszystkich członków rady nadzorczej trwa aż do zakończenia Walnego Zgromadzenia, które orzekać będzie o udzieleniu absolutorium za rok gospodarczy 2021/22 (czyli do zakończenia Walnego Zgromadzenia 2022). -/-

#### **Koncepcja różnorodności rady nadzorczej (diversity) -/-**

W odniesieniu do swojego składu rada nadzorcza opierając się na uchwale z dnia 16 listopada 2017 z uwzględnieniem branży, wielkości przedsiębiorstwa oraz udział międzynarodowej działalności gospodarczej – postawiła sobie następujące cele i profile kompetencji dla całego gremium (koncepcja różnorodności rady nadzorczej): -/-

- każdy członek rady nadzorczej winien mieć wystarczające doświadczenie w działalności gospodarczej/zakładowej i winien mieć wystarczającą ilość czasu, aby odpowiednio poświęcać się swoim zadaniom w radzie nadzorczej; -/-
- każdy członek rady nadzorczej powinien wykazywać wystarczającą solidność i osobistą niezależność gwarantującą solidne wykonywanie zadań związanych z nadzorem; -/-
- przynajmniej dwóch członków rady nadzorczej powinno być „niezależnych” w myśl p. 5.4.2 Niemieckiego Kodeksu Corporate Governance. („nie niezależny” w myśl p. 5.4.2. Niemieckiego Kodeksu Corporate Governance jest przede wszystkim ten, kto pozostaje w osobistym lub służbowym stosunku do spółki, jej organów, kontrolującego akcjonariusza lub do powiązanej spółki, i który może być przyczyną istotnego, a nie jedynie przelotnego, konfliktu interesów; -/-
- w radzie nadzorczej nie może być więcej niż dwóch byłych członków zarządu; -/-
- zachowanie przynajmniej dwóch miejsc w radzie dla osób posiadających międzynarodowe doświadczenie lub szczególną wiedzę o jednym z ważnych dla przedsiębiorstwa rynków poza Niemcami; -/-
- przynajmniej jeden członek rady nadzorczej winien posiadać wiedzę w zakresie rachunkowości lub audytu (Financial Expert); -/-
- po stronie przedstawicieli udziałów oraz po stronie przedstawicieli pracowników w radzie nadzorczej powinno być każdorazowo przynajmniej o trzy kobiety i przynajmniej trzech mężczyzn; -/-
- do wyborów i ponownych wyborów na członka rady nadzorczej nie należy proponować kandydatów starszych niż 70 lat, chyba że leży to w interesie spółki. -/-

Ze względu na kontynuowanie działalności i wieloletnie doświadczenie w radzie nadzorczej nie ustalono granicy długości przynależności do rady. -/-

Proponując kandydatów na członków rada nadzorcza w dalszym ciągu będzie przede wszystkim kierowała się osobistą przydatnością kandydata, jego fachowością i doświadczeniem, spójnością i niezależnością jego osoby oraz gotowością i zdolnością do wydajnej pracy w radzie. -/-

Odnosnie stanu realizacji celów i profilu kompetencji całego gremium należy stwierdzić, co następuje: -/-

16 kwietnia 2017 odbyły się wybory przedstawiciela pracowników – wybrany przez załogę – a dnia 20 lipca 2017 przedstawiciela akcjonariuszy przez Walne Zgromadzenie. W międzyczasie miały miejsce cztery zmiany w radzie nadzorczej (trzech przedstawicieli pracowników i jeden akcjonariuszy). Zgodnie z oceną rady nadzorczej obecnie w składzie rady jest przynajmniej dwóch, a tym samym wystarczająca ilość, członków niezależnych. Przynajmniej dwóch członków reprezentuje kryterium „międzynarodowość”. W radzie nadzorczej jest siedem kobiet: cztery kobiety jako przedstawiciele pracowników i trzy po stronie akcjonariuszy. W radzie nie ma byłych członków zarządu Südzucker AG. Wszystkim członkom rady nadzorczej znany jest obszar, w którym Südzucker AG prowadzi działalność gospodarczą. Rolę Financial Expert w radzie nadzorczej i w komisji rewizyjnej spełnia pani Veronika Hasslinger, Wiedeń/ Austria.

#### **Koncepcja różnorodności odnośnie zarządu -/-**

Rada nadzorcza przygotowała dla zarządu Südzucker AG koncepcję różnorodności dla składu zarządu w odniesieniu do takich aspektów jak wiek, płeć, wykształcenie, doświadczenie zawodowe i zróżnicowanie międzynarodowe. Rada dąży do uzyskania takiego składu zarządu, który zapewniłby kompletne wykonanie wszystkich zadań podlegających zarządowi. Podstawą powyższego jest długoterminowe planowanie następców dla obsadzenia zarządu, za które zarząd odpowiedzialny jest wraz z radą nadzorczą. Dążymy przy tym do obsadzania pozycji w zarządzie kandydatami,



których rozwój zawodowy przebiegał w naszym przedsiębiorstwie. Przy systematycznym rozwoju zarządzania oraz przy długoterminowym planowaniu kontynuacji w zarządzie zwracamy przede wszystkim uwagę na następujące kryteria: -/-

- odpowiednio wczesna identyfikacja odpowiednich kandydatów z różnych kierunków, mających różne doświadczenia zawodowe i osobiste, międzynarodowych oraz o różnej płci, -/-
- systematyczny rozwój pracowników na kierowniczych stanowiskach dzięki przejmowaniu coraz bardziej odpowiedzialnych zadań, -/-
- udowodnienie, że kandydat posiada zdolności kierownicze, potrafi działać strategicznie i operacyjnie, -/-
- kandydat udowodnił, że realizuje wartości naszego przedsiębiorstwa będąc przy tym dobrym przykładem dla innych.

Miarodajne dla powołania osoby na członka zarządu Südzucker AG jest ostatecznie uhonorowanie jego zawodowych i personalnych kwalifikacji. W celu zabezpieczenia odpowiedzialnej realizacji zadań w przedsiębiorstwie rada nadzorcza będzie się kierowała przy wyborze kandydata na członka zarządu przede wszystkim osobistą przydatnością kandydata, jego fachowością i doświadczeniem, niezależnością oraz gotowością i umiejętnościami zawodowymi. -/-

Odpowiednio do powyższego, przy wyborze składu zarządu Südzucker AG rada nadzorcza kieruje się w oparciu o uchwałę z dnia 14 listopada 2019, z uwzględnieniem branży, wielkości przedsiębiorstwa oraz udziału działalności międzynarodowej, następującymi celami: -/-

- **Ilość:** ze względu na wielkość przedsiębiorstwa oraz obecną strukturę organizacyjną i zadaniową koncernu Südzucker zarząd Südzucker AG powinien składać się przynajmniej z czterech osób. Z tego gremium rada nadzorcza wybiera przewodniczącego lub rzecznika. -/-
- **Wiek:** członek zarządu nie powinien być dłużej w zarządzie aż do upływu roku gospodarczego, w którym ukończy on 65 rok życia. -/-
- **Płeć:** przy podejmowaniu decyzji rada nadzorcza nie kieruje się płcią kandydata jako priorytetem, lecz jego/jej kwalifikacjami. Na posiedzeniu w dniu 17 maja 2017 rada ustaliła na okres do 16 maja 2022 przedłużenie celu dla kwoty płci w zarządzie „zachowanie 0% (kobiet)”. -/-
- **Wykształcenie i zawód:** w odniesieniu do wykształcenia i zawodu wybór kandydata do zarządu powinien opierać się na ogólnych kompetencjach wymaganych w Südzucker AG od członków zarządu oraz na kompetencjach wymaganych w poszczególnych resortach spółki. Te kompetencje mogą zostać zdobyte w ramach studiów uniwersyteckich, innego kształcenia lub w inny sposób. -/-
- **Międzynarodowość:** zaleca się, aby jeden z członków zarządu miał międzynarodowe doświadczenie lub posiadał szczególną znajomość rynku leżącego za granicami Niemiec. -/-

#### Komisje rady nadzorczej -/-

Rada nadzorcza utworzyła z kręgu swoich członków gremia: prezydium, komisję kontroli, komisję rolniczą, komisję socjalną oraz komisję rozjemczą, które przygotowują i uzupełniają pracę rady nadzorczej. Prezydium oraz komisja rozjemcza składają się z każdorazowo z czterech członków, natomiast pozostałe komisje składają się każda z sześciu członków; skład ustalany jest według parytetu – przedstawiciele akcjonariuszy i pracowników. Zadania prezydium oraz poszczególnych komisji wynikają z ustaleń ujętych w regulaminie pracy rady nadzorczej w brzmieniu z dnia 30 stycznia 2020; zadania komisji kontroli ujęte są dodatkowo w regulaminie pracy tejże komisji z dnia 21 lipca 2009. Aktualny skład osobowy komisji znajduje się w punkcie (37) „rada nadzorcza i zarząd” załącznika do sprawozdania z zamknięcia roku koncernu. -/-

Przewodniczący rady nadzorczej nie jest równocześnie przewodniczącym komisji rewizyjnej. -/-

#### Akcjonariusze i Walne Zgromadzenie -/-

Akcjonariusze spółki Südzucker AG egzekwują prawo do współdecydowania oraz prawo kontroli na Walnym Zgromadzeniu, które zbiera się przynajmniej raz w roku. Walne Zgromadzenie podejmuje ze skutkiem obowiązującym



dla wszystkich akcjonariuszy i dla spółki uchwały we wszystkich sprawach poddanych decyzji Walnego Zgromadzenia przepisami prawa. Podczas głosowań na każdą akcję przypada jeden głos. -/-

Każdy akcjonariusz, uprawniony do udziału w Walnym Zgromadzeniu i do prawa głosu, który zgłosi się odpowiednio wcześniej, jest uprawniony do udziału w Walnym Zgromadzeniu. Akcjonariusze, którzy nie mogą brać udziału osobiście mają możliwość wykonania prawa do głosu poprzez instytucję kredytową, stowarzyszenie akcjonariuszy, przez powołanych przez spółkę Südzucker AG przedstawicieli lub przez wybranego przez siebie pełnomocnika. Poza tym akcjonariusze mogą oddać głos przed Walnym za pośrednictwem Internetu ([www.suedzucker.de/de/Investor-Relations/hauptversammlung](http://www.suedzucker.de/de/Investor-Relations/hauptversammlung)) względnie zlecić głosowanie w swoim imieniu osobom uprawnionym do głosowania przez spółkę Südzucker AG lub udzielić pełnomocnictwa osobom trzecim. -/-

#### **Zarządzanie ryzykiem -/-**

Odpowiedzialne traktowanie ryzyka związanego z działalnością stanowi jedną z podstawowych zasad dobrego Corporate Governance. Zarząd Südzucker AG oraz kierownictwo koncernu Südzucker mają do dyspozycji obszernie, obejmujące cały koncern i dopasowane do potrzeb przedsiębiorstwa systemy kontroli i sprawozdawczości, które umożliwiają ujęcie, sterowanie i ocenę tych ryzyk. Systemy te są na bieżąco dopracowywane i dopasowywane do zmieniających się warunków ramowych. Zarząd informuje regularnie radę nadzorczą na temat istniejących ryzyk i ich rozwoju. Komisja rewizyjna zajmuje się przede wszystkim nadzorem nad procesami rachunkowości oraz audytem; bada ona skuteczność wewnętrznego systemu kontroli, systemu zarządzania ryzykiem oraz wewnętrznego systemu rewizyjnego. Szczegóły dotyczące zarządzania ryzykiem w koncernie Südzucker ujęte są w sprawozdaniu dotyczącym ryzyka i szans. -/-

#### **Sprawozdanie Corporate Governance -/-**

Pojęcie „Corporate Governance” oznacza odpowiedzialne kierowanie i kontrolę przedsiębiorstwa ukierunkowane na długoterminowe tworzenie wartości. Poniższe sprawozdanie Corporate Governance opiera się na wytycznych w oparciu o § 289f ust. 2 nr 1, 4 do 6, 315d kodeksu spółek handlowych. Skuteczna współpraca między zarządem a radą nadzorczą tworzy przy tym bazę dla klarowności i pozwala zaspokoić wymóg możliwie szybkiego i obszernego informowania akcjonariuszy i społeczeństwa. Publikując niniejsze sprawozdanie Corporate Governance Südzucker AG spełnia warunki ustawowe Niemieckiego Kodeksu „Corporate Governance Kodex”. -/-

W koncernie Südzucker skuteczna Corporate Governance jest nie tylko oczywistością, lecz także już od lat żywą praktyką. Kieruje się ona konsekwentnie zaleceniami Niemieckiego Kodeksu Corporate Governance Kodex i stanowi ważne zadanie zarządu i rady nadzorczej. -/-

Zdaniem koncernu Südzucker Niemiecki Kodeks Corporate Governance Kodex w jego obecnym brzmieniu z dnia 16 grudnia 2019<sup>2</sup> jest w dużym stopniu wyważony, bliski praktyce i reprezentuje, także w porównaniu międzynarodowym, bardzo wysoki standard. Z tego względu zrezygnowaliśmy, tak jak w latach ubiegłych, z przygotowania własnych, specyficznych dla przedsiębiorstwa, zasad. Z nielicznymi wyjątkami, przedstawionymi w oświadczeniu o zgodności, podporządkowaliśmy się zaleceniom kodeksu. -/-

Podstawą oświadczenia o zgodności 2019 jest wersja kodeksu z dnia 07 lutego 2017. Kierujemy się zaleceniami kodeksu w tym brzmieniu, za wyjątkiem odchyień przedstawionych w oświadczeniu o zgodności. -/-

#### **Oświadczenie o zgodności 2019 -/-**

We wspólnym oświadczeniu o zgodności złożonym przez zarząd i radę nadzorczą za rok 2019 zgodnie z § 161 ustawy o akcjonariacie ujęto – w porównaniu z rokiem ubiegłym - następujące zmiany i zalecenia: -/-

Punkt 4.1.3 → Compliance, system zgłaszania wskazówek: ten tekst został skreślony, ponieważ te zadania realizowane są przez wprowadzony w kwietniu 2018 elektroniczny system zgłaszania wskazówek. -/-

<sup>2</sup> Wersja z dnia 16 grudnia 2019 weszła w życie wraz z jej opublikowaniem w Monitorze Federalnym dnia 20 marca 2020. -/-



Całkowite brzmienie wspólnego oświadczenia o zgodności 2018 złożonego przez zarząd i radę nadzorczą zostało opublikowane – podobnie jak oświadczenia o zgodności składane w latach ubiegłych – na stronie spółki Südzucker (<http://www.suedzucker.de/de/Entsprechenserklaerung/>). -/-

#### **Kwota płci -/-**

Ustawa o akcjach przewiduje dla spółek giełdowych i udziałowych stałą kwotę kobiet w radzie nadzorczej w wysokości 30% oraz ustalenie wielkości docelowych dla zarządu i dwóch pozostałych sfer kierowniczych bezpośrednio pod zarządem. Udział kobiet w radzie nadzorczej wynosi obecnie 35% i tym samym wykonane są wymogi kwoty ustawowej.

Z uwzględnieniem wszystkich istotnych punktów widzenia, a w szczególności obecnego status quo, rada nadzorcza ustaliła na posiedzeniu w dniu 17 maja 2017 zachowanie istniejącej kwoty kobiet w zarządzie w wysokości 0% do dnia 16 maja 2022. -/-

Zarząd na posiedzeniu z 12 czerwca 2017 wydał postanowienie o podniesieniu udziału kobiet w Südzucker AG dla pierwszej i drugiej sfery kierowniczej pod zarządem do 11 czerwca 2022 z (wtedy) 8,3% względnie 12,2% do odpowiednio 9% i 13%. -/-

#### **Kształcenie i doksztalcanie -/-**

Członkowie rady nadzorczej we własnym zakresie realizują edukację i doksztalcanie odpowiednie dla wymagań wynikających z zakresu zadań. Przy tym są oni odpowiednio wspierani przez Südzucker. -/-

Na rok gospodarczy 2020/21 również przewidziany jest panel informacyjny na temat Corporate Governance z udziałem zewnętrznego prawnika-specjalisty. -/-

### **Sprawozdanie o wynagrodzeniu -/-**

#### **Zarząd -/-**

System wynagradzania zarządu Südzucker AG zawiera stałe wynagrodzenie roczne, wynagrodzenie zmienne bazujące na przeciętnej dywidendzie poprzednich trzech lat gospodarczych, zakładowe świadczenia emerytalne mierzone według rocznego wynagrodzenia stałego oraz świadczenia rzeczowe. Nie przewiduje się składników wynagrodzenia bazujących na akcjach oraz porównywalnych długoterminowych składników wynagrodzenia. Wynagrodzenie dla zarządu ustalane jest przez plenum rady nadzorczej – po przygotowaniu propozycji przez prezydium - i poddawane kontroli w regularnych odstępach czasu. § 87 ustęp 1 ustawy o akcjach ze zmianami wprowadzonymi przez ustawę o wynagrodzeniu zarządu (VorstAG) przewiduje ukierunkowanie struktury wynagrodzenia w spółkach notowanych na giełdzie na trwały rozwój przedsiębiorstwa; zmienne składniki wynagrodzenia powinny mieć zatem wieloletnią podstawę obliczeń. Ustawowa zasada wieloletniości realizowana jest w ten sposób, że podstawę obliczeń stanowi średnia dywidenda z ostatnich trzech lat gospodarczych. -/-

#### **Rada Nadzorcza -/-**

Wynagrodzenie rady nadzorczej regulowane jest w § 12 statutu Südzucker AG. -/-

Każdy członek rady nadzorczej otrzymuje oprócz zwrotu swoich wydatków gotówkowych oraz zwrotu podatku obrotowego, jaki musi odprowadzić ze względu na swoją działalność w radzie nadzorczej, stałe wynagrodzenie. To stałe wynagrodzenie składa się z wynagrodzenia stałego, wypłacanego po upływie roku gospodarczego i wynoszącego 60.000 € oraz z wynagrodzenia zmiennego w wysokości 500 € za każde rozpoczęte 0,01 € wypłaconej dywidendy od akcji zwykłych przekraczających 0,50 €. Przy obliczaniu wynagrodzenia nie uwzględnia się wynikających z opodatkowania dywidend nadzwyczajnych. Przewodniczący rady nadzorczej otrzymuje potrójną kwotę, jego zastępca i przewodniczący komisji rady nadzorczej otrzymują 1,5-krotność tego wynagrodzenia. Członkowie komisji otrzymują o 25% wyższą część regularnego wynagrodzenia kolei przewodniczący komisji wyższą o 50%, przy założeniu, że komisja obradowała w danym roku gospodarczym i bez uwzględnienia członkostwa w prezydium i komisji mediacyjnej. Jak wyjaśniono już w oświadczeniu o zgodności, Südzucker SA odstępuje od zindywidualizowanego zestawienia dochodów zarządu i rady nadzorczej, ponieważ stanowi to poważne naruszenie sfery prywatnej, niepozostające w



zadnych stosunku do wynikających stąd korzyści. -/-

Wynagrodzenie całkowite, jakie otrzymała rada nadzorcza znajduje się w punkcie (36) „Relacje z bliskimi przedsiębiorstwami i osobami” w załączniku sprawozdania z zamknięcia roku koncernu. -/-

#### **Ubezpieczenie OC od szkód majątkowych -/-**

Spółka zawarła ubezpieczenie oc. od szkód majątkowych z odpowiednim udziałem własnym, w którego pokryciu uwzględniona jest także działalność członków zarządu i rady nadzorczej (D&O-Versicherung). § 93 ustęp 2 ustawy o akcjach przewiduje, że udział własny członków zarządu winien wynieść przynajmniej 10% szkody do przynajmniej wysokości półtorarocznych stałych dochodów rocznych. Powyższe zaleca także Niemiecki Kodeks Corporate Governance w odniesieniu do członków rady nadzorczej. Koncern Südzucker dopasował udział własny członków zarządu i rady nadzorczej w ubezpieczeniu D&O do nowych ustaleń ustawowych. -/-

#### **Akcje w posiadaniu członków zarządu i rady nadzorczej; podlegające zgłoszeniu papiery wartościowe**

Żaden członek zarządu lub rady nadzorczej nie posiada akcji Südzucker AG lub powołujące się na nie instrumenty finansowe, których ilość – pośrednio lub bezpośrednio - wynosiłaby 1% kapitału podstawowego lub więcej. Poza tym całkowita ilość akcji będąca własnością członków zarządu i rady nadzorczej stanowi mniej niż 1% wszystkich wydanych przez spółkę akcji. -/-

W roku gospodarczym 2019/20 Spółka Südzucker nie otrzymała zgłoszeń o transakcjach z udziałem papierów wartościowych od członków zarządu i rady nadzorczej. -/-

## **Compliance -/-**

Poniższe wyjaśnienia odnoszą się do danych z zasad zgodności przedsiębiorstwa (Compliance) zgodnie z § 289f ust. 2 nr 2, 315d kodeksu spółek handlowych. -/-

#### **System zarządzania Compliance, kodeks postępowania -/-**

Compliance, czyli zachowanie zgodne z przepisami prawa i wewnętrznymi regulacjami przedsiębiorstwa, jest dla koncernu Südzucker oczywistym standardem dobrego kierowania przedsiębiorstwem. Zasady Compliance zostały skonkretyzowane w systemie zarządzania compliance (CMS). -/-

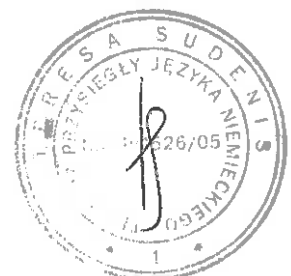
Zasady Compliance dla przedsiębiorstwa Südzucker uwzględniają całość wszystkich regulacji i środków, mających na celu odpowiednie działania wszystkich pracowników przedsiębiorstwa oraz rozpoznanie istotnych ryzyk. Zasady te regulują zakres odpowiedzialności, szkolenia oraz sprawozdawczość opierając się na siedmiu podstawowych elementach standardów kontrolnych IDW 908 „Kontrola systemu zarządzania compliance”. -/-

#### **Kultura Compliance -/-**

Dla koncernu Südzucker Compliance nie jest wyłącznie zadaniem zarządu, lecz całej kadry kierowniczej wszystkich funkcji koncernu, dywizji, jak i spółek- córek, względnie udziałowców grupy Südzucker i jako taki jest realizowany. Zarząd i kierownictwo stwarzają poprzez swoje działania i komunikację otoczenie, w których wartość działań zgodnych z compliance wysuwa się na pierwsze miejsce zgodnie z zasadą „tone from the top” (przykład z góry). -/-

#### **Compliance – cele -/-**

Celem CMS w Südzucker jest zapewnienie praworządnego zachowania spółki i wszystkich jej pracowników, odpowiednio wczesne rozpoznanie ryzyka naruszenia zasad i zapobieżenie im poprzez podjęcie odpowiednich środków przeciwdziałających, oraz ewentualnie śledzenie zaistniałych naruszeń przepisów i przekazanie informacji o tym do odpowiednich placówek. -/-



**Compliance – ryzyka -/-**

Ryzyko związane z programem Compliance związane jest zasadniczo z niedotrzymywaniem ustaw i wytycznych. W centrum uwagi Südzucker znajdują się takie obszary jak prawo antymonopolowe, zapobieganie korupcji i łapownictwu, rynki kapitałowe/ obowiązek zgłaszania oraz ochrona danych. -/-

**Compliance – program -/-**

Program Compliance Grupy Südzucker obejmuje wszystkie środki umożliwiające osiągnięcie powyższych celów. Obejmuje m.i. przygotowanie odpowiednich wytycznych, wewnętrzne środki służące przestrzeganiu obowiązującego na rynku kapitałowym obowiązku zgłaszania i dokumentacji lub stosowania odpowiednich programów gwarantujących Compliance strony trzeciej (Third Party Compliance). -/-

W przedsiębiorstwie odbywają się regularne szkolenia na tematy związane z Compliance. W styczniu 2020 rozszerzono program e-learning o obowiązkowy program szkoleniowy na tematy związane z prawem antymonopolowym, zapobieganiem łapówkarstwu i korupcji, ochroną danych i rynkami kapitałowymi. W roku gospodarczym 2019/20 w całym koncernie objęto szkoleniami 6.300 pracowników, co stanowi całe 92% zdefiniowanej części adresatów (pracownicy umysłowi plus management). -/-

**Compliance – organizacja -/-**

Obejmująca cały koncern struktura Compliance o jasno zdefiniowanych drogach sprawozdawczości dla wszystkich spółek operacyjnych i istotnych zakresów działania spółki stanowi podstawę organizacji Compliance w Südzucker. Sprawdzane są wszystkie wskazówki mówiące o potencjalnym naruszeniu zasad Compliance. Obok zgłoszeń odnoszących się do konkretnych przypadków ma miejsce okresowe składanie sprawozdań Compliance Officer Südzucker AG i zarządowi. Zarząd z kolei składa regularne sprawozdania o Compliance na radzie nadzorczej oraz w komisji rewizyjnej Südzucker AG. -/-

Naruszenia postanowień zewnętrznych lub wewnętrznych nie są tolerowane; wszelkie wskazówki dotyczące niewłaściwego zachowania będą sprawdzane. -/-

**Compliance – komunikacja -/-**

Kodeks zachowania Südzucker ([www.suedzucker.de/de/Unternehmen/Verhaltenscodex](http://www.suedzucker.de/de/Unternehmen/Verhaltenscodex)) oraz zasady Compliance obowiązujące w przedsiębiorstwie ([www.suedzucker.de/de/UNternehmensgrundsätze](http://www.suedzucker.de/de/UNternehmensgrundsätze)) zostały podane do wiadomości wszystkich pracowników. Aby uwrażliwić pracowników w życiu codziennym na zasady Compliance, w lokalizacjach wywieszane są np. plakaty. Podejrzane przypadki mogą także być zgłaszane poprzez anonimowe systemy sygnalizacyjne. -/-

**Compliance – nadzór, dalszy rozwój -/-**

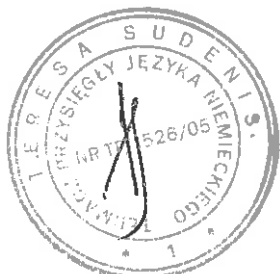
Wewnętrzna rewizja Südzucker prowadzi planowe względnie okazjonalne kontrole nadzorując tym samym zachowanie wszystkich regulacji. Wszystkie elementy CMS sprawdzane są krytycznie na bazie informacji wynikających z tych kontroli i ze zgłoszonych przypadków Compliance, oraz ewentualnie poprawiane/rozwijane. -/-

**Dane istotne dla przejęcia spółki -/-**

Poniższe informacje stanowią uzupełnienie w oparciu o §§ 289a ust. 1, 315a ust. 1 kodeksu spółek handlowych i uzupełniające sprawozdanie, zgodnie z §176 ust.1 zdanie 1 kodeksu spółek handlowych; są częścią sprawdzonego (audyt) sprawozdania o stanie koncernu. -/-

**Skład kapitału subskrybowanego, prawa głosu -/-**

Kapitał subskrybowany na dzień 29 lutego 2020 wynosi w dalszym ciągu 204.183.292 € i jest podzielony na 204.183.292 akcji właścicielskich z udziałem w kapitale zakładowym w wysokości 1 € za każdą akcję. W dniu bilansowym spółka nie posiadała własnych akcji. -/-



**Prawo głosu, przeniesienie akcji -/-**

Na każdą akcję przypadają te same prawa oraz jeden głos na Walnym Zgromadzeniu. Ograniczenia wykonywania prawa głosu mogą wynikać z przepisów ustawy o akcjach. Tak, więc w pewnych warunkach akcjonariusze podlegają zakazowi wykonywania prawa głosu (§ 136 ustawy o akcjach). -/-

SZVG oraz Zucker Invest GmbH, Wiedeń/ Austria, spółka grupy Raiffeisen Holding Niederösterreich-Wien, z ograniczoną odpowiedzialnością (Raiffeisen Holding) Wiedeń/ Austria posiadają umowę o powiązaniu głosów; poza tym takie umowy istnieją także w Grupie Raiffeisen. Poza tym SZVG ma prawo pierwokupu 18.797.796 akcji Südzucker będących obecnie w posiadaniu Zucker Invest GmbH oraz prawo pierwokupu od spółki Zucker Invest GmbH 246.368 akcji firmy Südzucker. -/-

**Udział w kapitale powyżej 10% -/-**

Südzucker AG wiadome są dwa bezpośrednie udziały w kapitale spółki przekraczające 10% głosów uprawnionych do głosowania: Zrzeszenie Plantatorów Buraków Cukrowych (SZVG), posiada udziały większościowe wynoszące 58,3% kapitału subskrybowanego oraz Zucker Invest, 10,3 % udziałów w kapitale zakładowym. Poprzez Zucker Invest, pośrednio udziały posiada Raiffeisen Holding i powiązane z nim przedsiębiorstwa. Udziały są doliczane spółkom, w taki sposób, że każdorazowo uzyskiwane są udziały po równo 68,6% w kapitale subskrybowanym, zgodnie z prawem o obrocie papierami wartościowymi. -/-

**Akcje uprzywilejowane, kontrola prawa głosu w odniesieniu do akcji pracowniczych**

Südzucker nie posiada akcji ze specjalnymi prawami, która dają posiadaczom prawo kontroli. Udziałów w kapitale Südzucker AG nie posiadają pracownicy podlegający kontroli prawa głosu. -/-

**Powołanie i odwołanie członków zarządu -/-**

Członkowie zarządu powoływani i odwoływani są przez radę nadzorczą zgodnie z postanowieniami §§ 84, 85 ustawy o akcjach, 31 ustawy o współdecydowaniu. W oparciu o § 5 nr 2 statutu Südzucker AG w aktualnym brzmieniu z dnia 18 lipca 2018 rada nadzorcza ustala ilość członków zarządu. Rada nadzorcza jest także uprawniona do powoływania zastępców członków zarządu. -/-

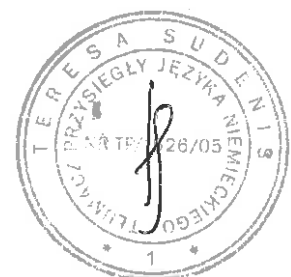
**Zmiana statutu -/-**

Zmiany statutu regulują §§ 179 ff ustawy o akcjach. Rada nadzorcza jest uprawniona wg § 22 statutu (aktualne brzmienie z dnia 19 lipca 2018) do dokonywania zmian statutu, dotyczących jedynie jego brzmienia. -/-

**Uprawnienia zarządu, szczególnie w odniesieniu do wydawania i wykupu akcji -/-**

Zarząd jest uprawniony do dnia 17 lipca 2024 do jednorazowego lub kilkakrotnego podwyższenia za zgodą rady nadzorczej kapitału podstawowego o kwotę do wysokości 20 mln € (kapitał przyjęty 2019) poprzez wydanie nowych akcji na właściciela za wkład gotówkowy lub rzeczowy wpłacony w całości lub w częściach. Dodatkowo, w oparciu o § 4 ust. 4 statutu oraz za zgodą rady nadzorczej zarząd jest uprawniony do wykluczenia prawa poboru akcjonariuszy w pewnych przypadkach, pod warunkiem, że akcje wydane z wykluczeniem prawa do poboru nie mogą przekraczać 10% kapitału podstawowego, i to zarówno w momencie uprawomocnienia tych uprawnień, jak również w momencie ich egzekucji. Regulacje szczegółowe znajdują się w § 4 ust. 4 statutu. Z uprawnienia do realizacji kapitału przyjętego 2019 do tej pory nie skorzystano. -/-

Walne Zgromadzenie z dnia 18 lipca 2019 umocowało zarząd zgodnie z § 71 ust. 1 nr 8 ustawy o akcjach do nabycia do dnia 17 lipca 2024 akcji spółki w ilości do wysokości 10% ówczesnego kapitału podstawowego. Zakup powinien zostać zrealizowany przez giełdę lub za pomocą publicznej oferty zakupu skierowanej do wszystkich akcjonariuszy. Własne akcje mogą także zostać nabyte w celu wycofania na koszt zysku bilansowego lub innych rezerw z zysku. Zarząd jest uprawniony - za zgodą rady nadzorczej - do zbywania nabytych akcji własnych na rzecz osób trzecich, z wykluczeniem prawa poboru akcjonariuszy w ramach połączenia przedsiębiorstw lub przy nabywaniu przedsiębiorstw lub udziałów. Regulacje szczegółowe znajdują się w pełnomocnictwie Walnego Zgromadzenia z dnia 18 lipca 2019. Z uprawnienia do zakupu własnych akcji z roku 2015 do tej pory nie skorzystano. -/-



### Ustalenia odnośnie zmiany kontroli i odszkodowań -/-

Südzucker AG zawarło z konsorcjum bankowym umowę na syndykowaną linię kredytową, w wysokości 600 mln €. W przypadku zmiany kontroli, w sensie umowy, każdy członek konsorcjum banków ma, za spełnieniem pewnych warunków, prawo do wypowiedzenia swojego udziału w linii kredytowej, jak również ówczesnego udziału w zaległych kredytach i zażądania ich spłaty (włącznie z odsetkami). Oprócz tego, brak jest porozumień zgodnych z § 315a ust. 4 nr 8 ustawy o spółkach handlowych, które objęte byłyby warunkiem zmiany kontroli na wskutek oferty o przejęciu; nie zawarto też żadnych porozumień z pracownikami o odszkodowaniach na wypadek zmiany kontroli. -/-

Szczegóły dotyczące wynagrodzenia zarządu i rady nadzorczej zostały ujęte w sprawozdaniu o wynagrodzeniu, w rozdziale „Corporate Governance”, który stanowi część składową sprawozdania o sytuacji spółki. -/-

### Oświadczenie niefinansowe -/-

Zebranie i przedstawienie informacji niefinansowych istotnych dla działalności gospodarczej Südzucker realizowane jest w oparciu o standardy Global Reporting Initiative (GRI), CORE jako międzynarodowych ram, które wyjaśnimy bliżej na koniec niniejszego sprawozdania o działalności gospodarczej. W przedłożonym sprawozdaniu o stanie koncernu dane niefinansowe zintegrowane są w myśl §§ 315b, 315c kodeksu spółek handlowych w połączeniu z § 289e kodeksu spółek handlowych. Odnośniki do treści oświadczenia niefinansowego zawarte są w tabeli pod koniec tego rozdziału.

W każdym rozdziale opisane są koncepcje – a więc wytyczne, zasady i podejścia do zarządzania – odnoszące się do poszczególnych aspektów. Powyższe zawiera także przedstawienie celów i ich osiągnięcia. -/-

Finansowe indykatory wydajności opisano w rozdziale o zarządzaniu wartością. Ich oczekiwany rozwój przedstawiono w sprawozdaniu dotyczącym prognozy. Na płaszczyźnie Grupy Südzucker nie ma obecnie niefinansowych indykatorów wydajności w myśl § 289c ust. 3 nr 5 kodeksu spółek handlowych. -/-

Sprawozdanie dotyczące szans i ryzyka daje przegląd finansowych i niefinansowych ryzyk przedsiębiorstwa. Ryzyka niefinansowe istnieją w spółce Südzucker ze względu na wpływ własnej działalności koncernu na środowisko, pracowników i sprawy społeczne. To samo dotyczy stosunków społecznych związanych z działalnością firmy. Jako przykłady można tu wymienić zastosowanie energii przede wszystkim ze względu na techniczny przerób produktów rolnych na dużą skalę, respektowanie praw związków zawodowych i dialog społeczny oraz oddziaływanie produktu na konsumentów. Südzucker podjął szerokie środki w celu zredukowania ryzyk niefinansowych i uniknięcia negatywnych oddziaływań. Dlatego też, ze względu na podjęte działania, takie jak np. w obszarach ochrony środowiska, bezpieczeństwa pracy i zabezpieczenia jakości brak jest istotnych niefinansowych ryzyk dla przedsiębiorstwa związanych z działalnością gospodarczą, stosunkami gospodarczymi oraz produktami Südzucker. -/-

Oświadczenie niefinansowe składane w imieniu koncernu dotyczy również Südzucker AG. Jednoznaczne wytyczne oraz odnoszące się do nich zasady postępowania obowiązują w całej Grupie Südzucker; nie ma niefinansowych celów, które byłyby ograniczone tylko do Südzucker AG. Przestrzegane są wymogi dotyczące sprawozdawczości niefinansowej Südzucker AG zgodnie z §§ 289b ff kodeksu handlowego. -/-

W ramach badania zamknięcia roku audytor PricewaterhouseCoopers GmbH (PwC) Wirtschaftsprüfungsgesellschaft (Spółka Audytorska) Frankfurt am Main, sprawdził zgodnie z § 317 ust. 2 zdanie 4 kodeksu spółek handlowych, czy oświadczenie niefinansowe zostało złożone. Ponadto rada nadzorcza zleciła PwC kontrolę oświadczenia niefinansowego w oparciu o ISAE 3000 (Revised) z ograniczonym zabezpieczeniem (limited assurance) w odniesieniu do wymogów wytycznych CSR – ustawa wdrażająca. -/-

Notatka niezależnego audytora dotycząca przeprowadzenia kontroli w celu uzyskania ograniczonej pewności odnośnie niefinansowego sprawozdania na dzień 29 lutego 2020 znajduje się w niniejszym sprawozdaniu pod koniec rozdziału „Dalsze informacje” od str. 219 (oryginał) w nieskróconym brzmieniu. -/-

Niefinansowe oświadczenie koncernu jako część niniejszego sprawozdania o sytuacji koncernu oraz ocena wyniku kontroli znajdują się jako części niniejszego sprawozdania finansowego 2019/20 Südzucker AG na stronie internetowej Südzucker pod: [www.suedzucker.de/de/investor-relations/publikationen/finanzberichte#2019/20](http://www.suedzucker.de/de/investor-relations/publikationen/finanzberichte#2019/20). -/-





## Dane do treści oświadczenia niefinansowego -/-

Aspekty dotyczące danych niefinansowych, wg. §289 HGB	Stan faktyczny wg. matrycy istotności	Rozdział	Strona
<b>Model działalności</b>		Zasady koncernu / model działalności i strategia, zrównoważony rozwój i strategię zrównoważonego rozwoju	34ff
<b>Zrównoważony rozwój</b>		zrównoważony rozwój // zakotwiczenie w przedsiębiorstwie, zewnętrzna ocena zrównoważenia	37 39
<b>matryca istotności</b>		Zasady koncernu / zrównoważony rozwój / zarządzanie zrównoważonym rozwojem	38
<b>Sprawy dotyczące środowiska</b>	Zużycie energii i emisje w produkcji	Środowisko / regulacje, produkcja,	40 ff 71ff
	Zużycie wody w produkcji	Sprawozdanie gospodarcze:	71ff
	Ścieki w produkcji	Segment cukier / Środowisko Segment gatunki specjalne / Środowisko	77ff
	Odpady w produkcji	Segment CropEnergies / Środowisko Segment owoce / Środowisko	82 f 86 f
	Wybór dostawców, zakup	Środowisko / Bioróżnorodność Środowisko / logistyka / logistyka zakupów	42 f 43 f
	Aspekty związane ze środowiskiem w logistyce/ zbytu	Środowisko / logistyka/ kierownictwo / logistyka zakupu	43 f
	Bioróżnorodność	Środowisko / zakup / Bioróżnorodność	43
	<b>Sprawy dotyczące pracowników</b>	Przestrzeganie praw człowieka we wszystkich placówkach produkcyjnych	Pracownicy/ kierownictwo przedsiębiorstwa/ przestrzeganie praw człowieka
	Równość płci, różnorodność	Pracownicy / Równość płci i różnorodność	45 ff
	Kształcenie i doksztalcanie personelu	Pracownicy / doksztalcanie personelu / Wykształcanie i dalsze kształcenie	47 f
	Bezpieczeństwo w miejscu pracy i ochrona zdrowia	Pracownicy / Bezpieczeństwo w miejscu pracy i ochrona zdrowia	48 f



	Prawa związków zawodowych, wolność zrzeszania się i dialog społeczny	Pracownicy / Dialog z przedstawicielami pracowników i związki zawodowe	49
	Warunki ramowe, np. istnienie umów taryfowych	Pracownicy / Dialog z przedstawicielami pracowników i związki zawodowe	49
<b>Sprawy dotyczące kwestii socjalnych</b>	Aspekty socjalne przy wyborze dostawców/ zakup	Środowisko / zakup	42 f
	Bezpieczeństwo produkcji i ochrona konsumentów	Przedsiębiorstwo/ odpowiedzialność za produkt i jakość	49 f
	Utrzymanie i tworzenie wartości dodanej i miejsc pracy	Przedsiębiorstwo / wartość dodana w obszarze wiejskim	50
	Dialog na płaszczyźnie gminnej i przestrzeganie lokalnych interesów	Przedsiębiorstwo / Dialog na płaszczyźnie gminnej	50
	Dialog z instytucjami politycznymi, interesy polityczne	Przedsiębiorstwo / Dialog z instytucjami politycznymi	50
<b>Prawa człowieka</b>	Wybór dostawców / zakup	Środowisko / zakup	42
	Przestrzeganie praw człowieka we wszystkich placówkach produkcyjnych na przestrzeni całego świata	Pracownicy/ kierownictwo przedsiębiorstwa/ przestrzeganie praw człowieka	45
		Pracownicy/ kierownictwo przedsiębiorstwa/ przestrzeganie praw człowieka	51
	Zakaz pracy dziecięcej i przymusowej	Pracownicy/ kierownictwo przedsiębiorstwa/ przestrzeganie praw człowieka	45
		Pracownicy/ kierownictwo przedsiębiorstwa/ przestrzeganie praw człowieka	51
<b>Zwalczanie korupcji</b>	Wybór dostawców / zakup	Środowisko / zakup	42 f
	Działania przeciwko korupcji przy zakupie	Zarządzanie przedsiębiorstwem i odpowiedzialność / Compliance	106 f

TABELA 043



# ZAMKNIĘCIE ROKU KONCERNU

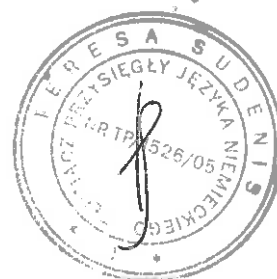
## RACHUNEK CAŁKOWITY WYNIKÓW

1 marca 2019 do 29 lutego 2020/-

mln €	Załącznik	2019/20	2018/19	+/- w %
<b>Rachunek zysków i strat</b>				
<b>Wpływy z obrotów</b>	(6)	<b>6.670,7</b>	6.754,1	17 - 1,2
Zmiany stanu i inne aktywowane świadczenia własne	(7)	180,4	- 188,5	
Inne przychody zakładowe	(8)	113,2	122,8	— 7,8
Nakłady materiałowe	(9)	- 4.628,0	- 4.460,4	3,8
Nakłady na personel	(10)	- 978,4	- 975,4	0,3
Odpisy	(11)	- 363,9	- 435,5	— 16,4
Spadek wartości dla wartości przedsiębiorczych lub firmowych	(11)	0,0	- 673,1	— 100,0
Inne nakłady zakładowe	(12)	- 897,1	- 926,8	— 3,2
Wynik z przedsiębiorstw skojarzonych at Equity	(13)	- 48,9	22,1	
<b>Wynik na działalności zakładowej</b>	(14)	<b>48,0</b>	- 760,7	
Przychody finansowe	(15)	48,5	44,5	9,0
Nakłady finansowe <sup>1</sup>	(15)	- 87,6	- 67,7	29,4
<b>Wynik przed opodatkowaniem<sup>1</sup></b>		<b>8,9</b>	- 783,9	
Podatki od przychodów i dochodów	(16)	- 63,4	- 21,4	> 100
<b>Nadwyżka roczna</b>	(18)	<b>- 54,5</b>	- 805,3	- 93,2
Z tego akcjonariusze Südzucker AG		- 121,5	- 844,3	— 85,6
Z tego kapitał hybrydowy		13,0	13,2	— 1,5
Z tego pozostałe mniejszości		54,0	25,8	> 100
<b>Wynik na akcję (€)</b>	(18)	<b>- 0,60</b>	- 4,14	- 85,5

### Zestawienie przychodów i nakładów przestawionych w kapitale własnym bez wpływu na wynik

<b>Nadwyżka roczna</b>	- 54,5	- 805,3	- 93,2
Ocena rynkowa instrumentów zabezpieczających (Cashflow Hedge) po podatkach uświadczonych	1,5	- 10,8	—
Zmiany bez wpływu na wynik	- 30,9	- 4,0	> 100
Realizacja z wpływem na wynik	32,4	- 11,4	—
Podatki uświadczone	0,0	4,6	— 100,0



1 marca 2019 do 29 lutego 2020-/-				
	Załącznik	2019/20	2018/19	+/- w %
mln €				
Zmiany kursu walut z inwestycji netto w zagraniczne ośrodki przemysłowe po podatkach uśpionych		8,7	9,3	—6,5
Zmiany bez wpływu na wynik		11,0	13,5	—18,5
Podatki uśpione		- 2,3	- 4,2	—45,2
Zmiany kursu walut		- 25,2	- 1,7	> 100
Część z przedsiębiorstw ujętych at Equity		5,5	17,5	—68,6
<b>Przychody i nakłady do ujęcia w rachunku zysków i strat w przyszłości</b>	(19)	- 9,5	14,3	
Wartość rynkowa instrumentów kapitału własnego (papiery wartościowe) po podatkach uśpionych		0,4	0,8	—50,0
Zmiany bez wpływu na wynik		0,5	1,0	—51,1
Podatki uśpione		- 0,1	- 0,2	—55,0
Nowa wycena zobowiązań emerytalnych zorientowanych na wynik i podobnych zobowiązań po podatkach uśpionych	(27)	- 159,4	- 62,8	> 100
Zmiany bez wpływu na wynik		- 166,7	- 42,2	> 100
Podatki uśpione		7,3	- 20,6	
Część przedsiębiorstw ujętych At Equity		- 0,4	0,3	
<b>Przychody i nakłady do ujęcia w rachunku zysków i strat w przyszłości</b>	(19)	- 159,4	- 61,7	> 100
<b>Pozostały wynik</b>	(19)	- 168,9	- 47,4	> 100
<b>Wynik całkowity</b>		- 223,4	- 852,7	- 73,8
Z tego akcjonariusze Südzucker AG		- 281,6	- 888,2	—68,3
Z tego kapitał hybrydowy		13,0	13,2	— 1,5
Z tego pozostałe mniejszości		45,2	22,3	> 100

TABELA 044

W załączniku nr (6) do (19) i (27) znajdują się dalsze wyjaśnienia do rachunku wyników. -/-



## RACHUNEK PRZEPIYU KAPITAŁU

1 marca 2019 do 29 lutego 2020			
mln €	2019/20	2018/19	+/- w %
Nadwyżka roczna	- 54,5	- 805,3	- 93,2
Pomniejszenie wartości (+) wartości firmowe i przedsiębiorcze	0,0	673,1	- 100,0
Odpisy na rzecz długoterminowych środków majątkowych włącznie z lokatami finansowymi	369,8	435,5	- 15,1
Zmniejszenie (-)/ zwiększenie (+) rezerw długoterminowych oraz należności z tytułu pasywnych podatków uśpionych oraz zmniejszenie (-)/ zwiększenie (+) wymagalności podatków uśpionych	- 17,9	76,1	
Inne nakłady mające wpływ na płatności (+)/ przychody (-)	74,8	- 2,3	-
<b>Cashflow</b>	<b>372,2</b>	<b>377,1</b>	<b>- 1,3</b>
Zwiększenie (+)/ spadek (-) rezerw krótkoterminowych	- 28,0	- 102,2	- 72,6
Wzrost (-) / spadek (-) zapasów, należności i pozostałych krótkoterminowych środków majątkowych	<b>707 S - 207,3</b>	243,4	
Wzrost (-) / spadek (-) zobowiązań (bez zobowiązań finansowych)	18 1	- 254,6	
<b>Zwiększenie (+)/ spadek (-) kapitału pracującego</b>	<b>- 217,2</b>	<b>- 113,4</b>	<b>91,5</b>
Zyski (-)/ straty (+) z odejścia długoterminowych środków majątkowych oraz papierów wartościowych	0,2	- 1,6	
<b>I. Odpiływ środków (-)/ przypiływ środków (+) z bieżącej działalności gospodarczej</b>	<b>155,2</b>	<b>262,1</b>	<b>-40,8</b>
Inwestycje w środki trwałe i niematerialne wartości majątkowe	- 335,3	- 378,7	- 11,5
Inwestycje w lokaty finansowe/ akwizycje	- 12,6	- 15,3	- 17,6
<b>Inwestycje razem</b>	<b>- 347,9</b>	<b>- 394,0</b>	<b>- 11,7</b>
Wpłaty z inwestycji (+)	1,0	0,0	
Wpłaty ze zbyta długoterminowych wartości majątkowych	6,6	11,2	- 41,1
Wyplaty (-) z zakupu commercial papers	- 15,0	0,0	
Wyplaty (-) i wpłaty (+) na zakup/ zbył pozostałych papierów wartościowych	79,2	-38,3	
<b>II. Odpiływ środków (-)/ przypiływ środków (+) z działalności inwestycyjnej</b>	<b>- 276,1</b>	<b>421,1</b>	<b>- 34,4</b>
Przyznanie (+) pożyczki 2016/2023	0,0	- 400,0	— 100,0
Srowadzenie (-)/ emisja (+) Commercial Papers	100,0	230,0	—56,5
Srowadzenie (-) zobowiązań leasingowych	- 31,2	0,0	
Pozostałe spłaty (-)/ podjęcia (+)	202,7	222,8	—9,0
<b>Spłata (-)/Podjęcie (+) zobowiązań finansowych</b>	<b>271,5</b>	<b>52,8</b>	<b>&gt; 100</b>
Zwiększenie udziału w spółkach- córkach (-)	0,0	- 0,4	— 100,0
Zwiększenie udziału w spółkach- córkach/Wykup kapitału (-) / -wzrost (+)	0,0	2,5	— 100,0
Wyplaty z zysku (-)	- 101,9	- 160,7	—36,6



<b>1 marca 2019 do 29 lutego 2020</b>			
	<b>2019/20</b>	<b>2018/19</b>	<b>+/- w %</b>
<b>mln €</b>			
<b>III. Odpływ środków (-)/ przyływ środków (+) z finansowania</b>	<b>169,6</b>	<b>- 105,8</b>	
<b>Zmiany środków płynnych (suma z I., II. i III.)</b>	<b>48,7</b>	<b>- 264,8</b>	
<b>Zmiany środków płynnych</b>			
Ze względu na zmiany kursu walutowego	1,0	-1,4	
Ze względu na zmiany zakresu konsolidacji/ pozostałe	0,0	1,0	— 100,0
<b>Zmniejszenie (-)/ zwiększenie (+) środków płynnych</b>	<b>49,7</b>	<b>-265,2</b>	
Środki płynne na początek okresu	147,7	412,9	—64,2
<b>Środki płynne na koniec okresu</b>	<b>197,4</b>	<b>147,7</b>	<b>33,6</b>
<b>Dywidendy ze spółek ujętych At Equity i innych udziałów</b>			
Wpłaty odsetek (20)	13,0	14,4	—9,7
Wypłaty odsetek (20)	- 24,4	- 36,0	—32,2
Podatki (20)	- 77,4	- 74,9	3,3

TABELA 045

W załączniku nr (20) znajdują się dalsze wyjaśnienia do rachunku przepływu kapitału. -/-



**BILANS -/-**

29 luty 2020 -/-

29 luty 2020	załącznik	29 lutego 2020	28 lutego 2019	+/- w %
mln €				
<b>Aktywa -/-</b>				
Niematerialnie wartości majątkowe	(21)	1.001,2	1.000,7	0,0
Środki trwałe	(22)	3.060,7	2.950,8	3,7
Udziały w przedsiębiorstwach ujętych At Equity	(23)	312,8	389,9	-19,8
Inne udziały i wypożyczenia	(23)	20,1	23,1	-13,0
Papiery wartościowe	(30)	19,6	18,8	4,3
Pozostałe wartości majątkowe	(25)	14,7	12,9	14,0
Aktywne podatki uśpione	(16)	74,4	74,5	-0,1
<b>Długoterminowe wartości majątkowe</b>		<b>4.503,5</b>	<b>4.470,7</b>	<b>0,7</b>
Zapasy	(24)	2.176,1	1.977,0	10,1
Należności z dostaw i usług	(25)	978,2	972,7	0,6
Pozostałe wartości majątkowe	(25)	263,7	256,8	2,7
Bieżące należności z podatku dochodowego	(16)	28,3	31,0	-8,7
Papiery wartościowe	(30)	267,5	332,0	-19,4
Środki płynne	(30)	197,4	147,7	33,6
<b>Krótkoterminowe wartości majątkowe</b>		<b>3.911,2</b>	<b>3.717,2</b>	<b>5,2</b>
<b>Suma bilansowa</b>		<b>8.414,7</b>	<b>8.187,9</b>	<b>2,8</b>

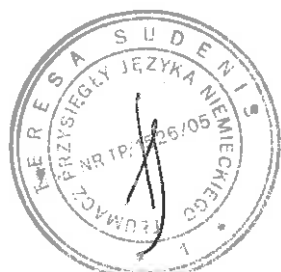
## Pasywa-/-

<b>Kapitał własny akcjonariuszy Südzucker AG</b>		2.127,3	2.476,1	- 14,1
<b>Hybrydowy kapitał własny</b>		653,7	653,7	0,0
<b>Inne udziały mniejszościowe</b>		891,5	888,6	0,3
<b>Kapitał własny</b>	(26)	<b>3.672,5</b>	<b>4.018,4</b>	<b>- 8,6</b>
Rezerwy na emerytury i podobne zobowiązania	(27)	1.001,8	831,6	20,5
Pozostałe rezerwy <sup>1</sup>	(28)	242,1	245,6	- 1,4
Zobowiązania finansowe	(30)	1.429,1	1.126,1	26,9
Pozostałe zobowiązania	(29)	9,8	13,5	-27,4



29 lutego 2020	załącznik	29 lutego 2020	28 lutego 2019	+/- w %
mln €				
Zadłużenie podatkowe <sup>1</sup>	(16)	13,3	22,6	-41,2
Pasywne podatki uśpione	(16)	146,1	158,7	-7,9
<b>Zadłużenie długoterminowe</b>		<b>2.842,2</b>	<b>2.398,1</b>	<b>18,5</b>
Pozostałe rezerwy	(28)	119,5	147,7	-19,1
Zobowiązania finansowe	(30)	625,1	501,4	24,7
Zobowiązania z dostaw i usług	(29)	817,6	786,4	4,0
Pozostałe zobowiązania	(29)	322,6	317,9	1,5
Zadłużenie podatkowe	(16)	15,2	18,0	-15,6
<b>Krótkoterminowe zadłużenie</b>		<b>1.900,0</b>	<b>1.771,4</b>	<b>7,3</b>
<b>Suma bilansowa</b>		<b>8.414,7</b>	<b>8.187,9</b>	<b>2,8</b>
Zadłużenie finansowe netto		1.569,7	1.129,0	39,0
Kwota kapitału własnego W %		43,6	49,1	
Zadłużenie finansowe netto w % kapitału własnego (Gearing)		42,7	28,1	
<sup>1</sup> Kwota z roku poprzedniego została dopasowana. Dodatkowe informacje zamieszczono pod punktem (1) załącznika. -/-				
				TABELA 046

W załączniku nr (16) i (21) do (30) znajdują się dalsze wyjaśnienia do bilansu. -/-





## ROZWÓJ KAPITAŁU WŁASNEGO

1 marca 2019 do 29 lutego 2020

Mln. €	Kapitał subskrybowany	Rezerwa z kapitału	Pozostałe rezerwy
1 marca 2018	204,2	1.614,9	1.736,8
Deficyt roczny			-844,3
Pozostały wynik z podatków			-39,1
Podatki uśpione na pozostały wynik			-21,0
<b>Wynik całkowity</b>			<b>- 904,4</b>
Zobowiązania z wypłaty dywidendy			-91,9
Sprzedaż udziałów w spółkach córkach/ podwyższenie kapitału	0,0	0,0	0,0
Pozostałe zmiany			-3,2
<b>28 lutego 2019</b>	<b>204,2</b>	<b>1.614,9</b>	<b>737,3</b>
1. marca 2019	204,2	1.614,9	737,3
Deficyt roczny			- 121,5
Pozostały wynik z podatków			- 160,2
Podatki uśpione na pozostały wynik			5,9
<b>Wynik całkowity</b>			<b>- 275,8</b>
Zobowiązania z wypłaty dywidendy			-40,8
Sprzedaż udziałów w spółkach córkach/ podwyższenie kapitału	0,0	0,0	0,0
Pozostałe zmiany			-26,4
<b>29 lutego 2020</b>	<b>204,2</b>	<b>1.614,9</b>	<b>394,3</b>

W załączniku nr (26) znajdują się dalsze wyjaśnienia do kapitału własnego. -/-



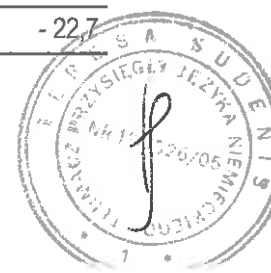
## Inne pozycje z kapitału własnego

Ocena rynkowa instrumentów zabezpieczających (Cashflow Hedge)	Różnice kursu walut z inwestycji netto w przedsiębiorstwa zagraniczne	Różnice kursu walut z konsolidacji	Udział przedsiębiorstw ujętych At Equity	Kapitał własny akcjonariuszy Südzucker AG	Kapitał własny hybrydowy	Pozostałe mniejszości	Kapitał własny
11,3	- 17,1	- 58,9	- 31,8	3.459,4	653,7	917,7	5.030,8
- 16,1	13,5	0,2	18,1	- 844,3	13,2	25,8	- 805,3
4,8	- 4,2			- 23,5		- 3,5	- 27,0
- 11,3	9,3	0,2	18,1	- 888,2	13,2	- 0,0	- 20,4
				- 91,9	- 13,2	22,3	- 852,7
				0,0	0,0	- 50,3	- 155,4
				- 3,2		0,0	0,0
0,0	- 7,8	- 58,7	- 13,7	2.476,1	653,7	888,6	4.018,4
0,0	- 7,8	- 58,8	- 13,7	2.476,1	653,7	888,6	4.018,4
2,3	11,0	- 24,1	7,4	- 121,5	13,0	54,0	- 54,5
- 0,1	- 2,3			- 163,6		- 10,2	- 173,8
2,2	8,7	- 24,1	7,4	3,5	13,0	1,4	4,9
				- 281,6	45,2	45,2	- 223,4
				- 40,8	- 13,0	- 42,6	- 96,4
				0,0	0,0	0,0	0,0
2,2	0,9	- 82,9	- 6,3	- 26,4	653,7	0,3	- 26,1
				2.127,3	891,5	891,5	3.672,5

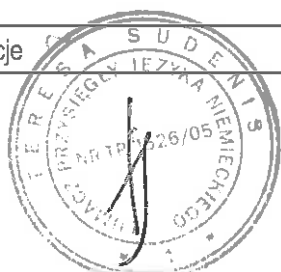
TABELA.047

# SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SEGMENTÓW

mln €	2019/20	2018/19	+/- w %
<b>Koncern Südzucker</b>			
Wpływy z obrotów (brutto)	7019 0	7.128,6	- 1,5
Konsolidacja	- 348 3	- 374,5	- 7,0
Wpływy z obrotów	6.670 7	6.754,1	- 1,2
<b>EBITDA</b>	<b>478 3</b>	<b>353,5</b>	<b>35,3</b>
<i>EBITDA – marża</i>	7,2 %	5,2 %	
Odpisy	- 361,9	- 326,2	10,9
<b>Wynik na działalności operacyjnej</b>	<b>116,4</b>	<b>27,3</b>	<b>&gt; 100</b>
Marża operacyjna	1,7 %	0,4 %	
Wynik z restrukturyzacji/ wpływy specjalne	- 19,5	- 810,1	- 97,6
Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity	- 48,9	22,1	
<b>Wynik na działalności zakładowej</b>	<b>48,0</b>	<b>- 760,7</b>	
Inwestycje w środki trwałe <sup>1</sup>	335,3	378,7	- 11,5
Inwestycje finansowe/akwizycje	12,6	15,3	- 17,6
<b>Inwestycje razem</b>	<b>347,9</b>	<b>394,0</b>	<b>- 11,7</b>
Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity	312,8	389,9	- 19,8
Capital Employed	6.387,5	6.072,1	5,2
Zwrot na Capital Employed	1,8 %	0,4 %	
Pracownicy	19.188	19.219	- 0,2
<b>Segment cukier</b>			
Wpływy z obrotów (brutto)	2.407,9	2.758,8	- 12,7
Konsolidacja	- 150,7	- 170,5	- 11,6
Wpływy z obrotów	2.257,2	2.588,3	- 12,8
<b>EBITDA</b>	<b>- 75,1</b>	<b>- 101,2</b>	<b>- 25,8</b>
<i>EBITDA – marża</i>	- 3,3 %	- 3,9 %	
Odpisy	- 160,6	- 137,7	16,6
<b>Wynik na działalności operacyjnej</b>	<b>- 235,7</b>	<b>- 238,9</b>	<b>- 1,3</b>
Marża operacyjna	- 10,4 %	- 9,2 %	
Wynik z restrukturyzacji/ wpływy specjalne	- 17,5	- 769,7	- 97,7
Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity	- 65,6	5,3	
<b>Wynik na działalności zakładowej</b>	<b>- 318,8</b>	<b>- 1.003,3</b>	<b>- 68,2</b>
Inwestycje w środki trwałe <sup>1</sup>	104,0	144,8	- 28,2
Inwestycje finansowe/akwizycje	10,1	1,8	> 100
<b>Inwestycje razem</b>	<b>114,1</b>	<b>146,6</b>	<b>- 22,2</b>
Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity	252,1	* 326,3	- 22,7



mln €	2019/20	2018/19	+/- w %
Capital Employed	2.814,7	2.652,5	6,1
Zwrot na Capital Employed	- 8,4 %	- 9,0 %	
<b>Pracownicy</b>	<b>6.597</b>	<b>6.950</b>	<b>- 5,1</b>
<sup>1</sup> włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi.			
<b>Segment - specjalności</b>			
<b>Wpływy z obrotów (brutto)</b>	<b>2.525,6</b>	<b>2.411,6</b>	<b>4,7</b>
Konsolidacja	- 116,2	- 117,8	- 1,4
<b>Wpływy z obrotów</b>	<b>2.409,4</b>	<b>2.293,8</b>	<b>5,0</b>
<b>EBITDA</b>	<b>306,2</b>	<b>267,6</b>	<b>14,4</b>
<i>EBITDA – marża</i>	<i>12,7 %</i>	<i>11,7 %</i>	
Odpisy	- 116,0	- 111,5	4,0
<b>Wynik na działalności operacyjnej</b>	<b>190,2</b>	<b>156,1</b>	<b>21,8</b>
Marża operacyjna	7,9 %	6,8 %	
<b>Wynik z restrukturyzacji/ wpływy specjalne</b>	<b>0,1</b>	<b>- 50,5</b>	
<b>Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity</b>	<b>16,5</b>	<b>16,6</b>	<b>- 0,6</b>
<b>Wynik na działalności zakładowej</b>	<b>206,8</b>	<b>122,2</b>	<b>69,2</b>
Inwestycje w środki trwałe <sup>1</sup>	149,5	164,5	- 9,1
Inwestycje finansowe/akwizycje	2,0	7,7	- 74,0
<b>Inwestycje razem</b>	<b>151,5</b>	<b>172,2</b>	<b>- 12,0</b>
<b>Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity</b>	<b>58,4</b>	<b>61,5</b>	<b>- 5,0</b>
Capital Employed	2.267,4	2.132,9	6,3
Zwrot na Capital Employed	8,4 %	7,3 %	
<b>Pracownicy</b>	<b>6.017</b>	<b>6.033</b>	<b>- 0,3</b>
<b>Segment - CropEnergies</b>			
<b>Wpływy z obrotów (brutto)</b>	<b>899,2</b>	<b>778,6</b>	<b>15,5</b>
Konsolidacja	- 80,2	- 85,5	- 6,2
<b>Wpływy z obrotów</b>	<b>819,0</b>	<b>693,1</b>	<b>18,2</b>
<b>EBITDA</b>	<b>146,1</b>	<b>72,1</b>	<b>&gt; 100</b>
<i>EBITDA – marża</i>	<i>17,8 %</i>	<i>10,4 %</i>	
Odpisy	- 42,2	- 39,3	7,4
<b>Wynik na działalności operacyjnej</b>	<b>103,9</b>	<b>32,8</b>	<b>&gt; 100</b>
Marża operacyjna	12,7 %	4,7 %	
<b>Wynik z restrukturyzacji/ wpływy specjalne</b>	<b>0,0</b>	<b>10,1</b>	
<b>Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>	<b>0,0</b>
<b>Wynik na działalności zakładowej</b>	<b>104,1</b>	<b>43,1</b>	<b>&gt; 100</b>
Inwestycje w środki trwałe <sup>1</sup>	29,9	13,2	> 100
Inwestycje finansowe/akwizycje	0,0	0,0	



mln €	2019/20	2018/19	+/- w %
<b>Inwestycje razem</b>	<b>29,9</b>	<b>13,2</b>	<b>&gt; 100</b>
<b>Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity</b>	<b>2,3</b>	<b>2,1</b>	<b>9,5</b>
Capital Employed	450,0	456,3	— 1,4
Zwrot na Capital Employed	23,1 %	7,2 %	
<b>Pracownicy</b>	<b>450</b>	<b>433</b>	<b>3,9</b>

<sup>1</sup> włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi.

**Segment - owoce**

<b>Wpływy z obrotów (brutto)</b>	1186,3	1.179,6	<b>0,6</b>
Konsolidacja	- 12	- 0,7	71,4
<b>Wpływy z obrotów</b>	<b>1185,1</b>	<b>1.178,9</b>	<b>0,5</b>
<b>EBITDA</b>	<b>1011</b>	<b>115,0</b>	<b>- 12,1</b>
<i>EBITDA -marża</i>	8,5 %	9,8 %	
Odpisy	- 43,1	- 37,7	14,3
<b>Wynik na działalności operacyjnej</b>	<b>58,0</b>	<b>77,3</b>	<b>- 25,0</b>
Marża operacyjna	4,9 %	6,6 %	
<b>Wynik z restrukturyzacji/ wpływy specjalne</b>	<b>- 2,1</b>	<b>0,0</b>	
<b>Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	
<b>Wynik na działalności zakładowej</b>	<b>55,9</b>	<b>77,3</b>	<b>- 27,7</b>
Inwestycje w środki trwałe <sup>1</sup>	51,9	56,2	- 7,7
Inwestycje finansowe/akwizycje	0,5	5,8	- 91,4
<b>Inwestycje razem</b>	<b>52,4</b>	<b>62,0</b>	<b>- 15,5</b>
<b>Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	
Capital Employed	855,4	830,4	3,0
Zwrot na Capital Employed	6,8 %	9,3 %	
<b>Pracownicy</b>	<b>6.124</b>	<b>5.803</b>	<b>5,5</b>

<sup>1</sup> włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi.

TABELA 048

Sprawozdanie dotyczące segmentów Grupy Südzucker wykonane w oparciu o IFRS 8 (segmenty operacyjne) jest zgodne ze strukturą sprawozdawczości wewnętrznej. Grupa Südzucker składa sprawozdanie w czterech segmentach: produkcja cukru, produkty specjalne, CropEnergies i przetwórstwo owoców.

**SEGMENT PRODUKCJI CUKRU -/-**

Segment produkcji cukru obejmuje produkcję i sprzedaż cukru, produktów specjalistycznych oraz pasz. Produkcja cukru obejmuje cztery spółki produkcyjne: w Belgii (Raffinerie Tirlemontoise S.A. Tienen), Niemczech (Südzucker AG, Mannheim/ Ochsenfurt), we Francji (Saint Louis Sucre S.A.S., Paryż) oraz w Polsce (Südzucker Polska S.A., Wrocław), jak również spółki handlowe w Grecji, Wielkiej Brytanii, w Izraelu, we Włoszech i w Hiszpanii. Dział AGRANA Cukier łączy produkcję cukru w Austrii, Rumunii, na Słowacji, w Czechach i na Węgrzech. Poza tym istnieją jeszcze działy produkcji cukru w Moldawii (Südzucker Moldova S.A. Chisinau) oraz zakłady produkcji rolnej (Südzucker AG, Dział Produkcji Rolnej, Agrotechnika i Środowisko AG Loberaue, Rackwitz; Terra Sömmerda GmbH, Sömmerda). Wynik z przedsiębiorstw ujętych w bilansie at equity obejmuje odpowiedni udział brytyjskiego domu handlowego ED&F Man Holdings Limited, Grupę Studen (włącznie z produkcją cukru w Bośni) oraz włoską spółkę joint ventures Maxi S.r.l. -/-



**SEGMENT PRODUKTÓW SPECJALNYCH -/-**

Segment produktów specjalnych łączy działalność działów BENE0, Freiburger, PortionPack Europe, jak również produkcję skrobi. BENE0 produkuje i sprzedaje składniki z surowców naturalnych stosowane w środkach żywności i w paszach posiadających zalety żywieniowo- fizjologiczne i technologiczne. Grupa Freiburger produkuje mrożoną i głęboko zamrożoną pizzę oraz głęboko zamrożone dania makaronowe i przekąski koncentrując się przede wszystkim na markach handlowych w Europie i USA. Grupa PortionPack Europe specjalizuje się w rozwoju, pakowaniu i sprzedaży artykułów porcjowanych. Dział skrobi obejmuje austriacką produkcję skrobi i bioetanolu przez spółkę AGRANA i austriacką produkcję skrobi z kukurydzy, ziemniaków i pszenicy, przedsiębiorstwa produkcji skrobi z kukurydzy w Rumunii, oraz produkcję bioetanolu w Austrii. Pod oddział produkcji skrobi podlega także instalacja produkcji skrobi pszenicznej w lokalizacji Zeitz. Produkcja skrobi i bioetanolu węgierskiej grupy Hungrana na Węgrzech ujęta jest at equity. -/-

**SEGMENT CROPENERGIES -/-**

Działalność koncernu Südzucker na polu produkcji bioetanolu związana z czterema zakładami produkcyjnymi w Niemczech, Belgii, Francji i w Wielkiej Brytanii, oraz z działalnością handlową w Brazylii i Chile połączona jest w segmencie CropEnergies, który prowadzony jest jako notowana na giełdzie spółka akcyjna. CropEnergies jest jednym z wiodących producentów bioetanolu produkowanego w sposób zrównoważony dla sektora produkcji paliw w Europie oraz wiodącym producentem środków żywności i pasz. Poza tym CropEnergies ma 50% udziałów w CT Biocarbonic GmbH, która posiada w Zeitz instalację do produkcji płynnego CO<sub>2</sub> o jakości produktu żywnościowego. Wynik z działalności tego przedsiębiorstwa ujęty jest at equity. -/-

**SEGMENT PRZETWÓRSTWA OWOCÓW -/-**

Segment przetwórstwa owoców obejmuje obie dywizje: przetwórstwa owoców (AGRANA Fruit) i koncentratów soków owocowych (AUSTRIA JUICE). Działające na całym świecie przedsiębiorstwa produkcyjne segmentu przetwórstwa owoców realizują dostawy do międzynarodowych koncernów żywnościowych, przede wszystkim w przemyśle przetwórstwa mlecznego, pieczywa, lodów i produkcji napoi bezalkoholowych. -/-

**WYNIK NA DZIAŁALNOŚCI ZAKŁADOWEJ -/-**

Wynik na działalności zakładowej wykazany w zamknięciu roku składa się w z wyniku na działalności operacyjnej, z wyniku z restrukturyzacji i z wpływów specjalnych, oraz z wyniku z przedsiębiorstw ujętych at Equity. Wynik na działalności zakładowej jest to wskaźnik stanowiący wielkość porównawczą dla przedsiębiorstw o różnych strukturach finansowych i systemach podatkowych, w której nadwyżka roczna jest skorygowana o wynik finansowy oraz o nakłady podatkowe. -/-

**WYNIK NA DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ -/-**

Wynik na działalności operacyjnej jest to wynik działalności zakładowej skorygowany o wpływy specjalne oraz efekty z przedsiębiorstw ujętych at Equity. Wpływy specjalne to w danym roku gospodarczym powtarzające się wpływy nieregularne i nieperiodycznie mające wpływ na wynik. Wynik na działalności operacyjnej stanowi podstawę wewnętrznego sterowania koncernem. Marża na działalności operacyjnej zostaje wyliczona jako iloraz z wyniku na działalności operacyjnej i wpływów z przychodów. -/-

**CAPITAL EMPLOYED -/-**

Tak zwany Capital Employed odzwierciedla kapitał operacyjny zaangażowany w koncernie i w segmentach. Składa się on z majątku trwałego włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi oraz z kapitałem pracującym (zapasy, roszczenia z dostaw i usług, inne wartości materialne po potrąceniu zobowiązań z dostaw i usług, innych zobowiązań krótkoterminowych i rezerw krótkoterminowych). W celu ujednoliconego przedstawienia kapitału faktycznie związanego – z punktu widzenia koncernu - ujawnia się całkowicie wartości księgowe firmowe i przedsiębiorstwa z segmentu przetwórstwa owoców oraz spółki-matki AGRANA AG. Working Capital obejmuje tylko pierwotnie nieoprocentowane roszczenia i zobowiązania. -/-

Transakcje między segmentami o wpływach z obrotów w wysokości 348,3 (374,5 mln €) przeprowadzane są według zasad ogólnie przyjętych na rynku. -/-

**CAŁOŚCIOWA RENTOWNOŚĆ KAPITAŁU ROCE -/-**

Całościowa rentowność kapitału ROCE (Return on Capital Employed) odnosi się do wyniku na działalności operacyjnej od kapitału pracującego. Kapitał pracujący składa się z poniższych składników: -/-

mln €	2019/20	2018/19
<b>Wynik na działalności operacyjnej</b>	116,4	27,3
Wartość działalności lub firmy	852,1	842,7
Koncesje, przemysłowe prawa ochronne i prawa podobne	261,7	270,5
Majątek trwały	3.060,7	2.950,8
<i>Roszczenia nieoprocentowane</i>	1.232,5	1.223,4
<i>Zapasy</i>	2.176,1	1.977,0
<i>./ Rezerwy krótkoterminowe</i>	-119,5	-147,7
<i>./ Nieoprocentowane zobowiązania</i>	-1.076,1	-1.044,6
Working Capital	2.213,0	2.008,1
<b>Capital Employed</b>	6.387,5	6.072,1
<b>Zwrot na Capital Employed</b>	1,8 %	0,4 %

TABELA 049

Poniżej – dane dotyczące podziału na segmenty według regionów: -/-

mln €	2019/20	2018/19
<b>Inwestycje w majątek trwały oraz niematerialne wartości majątkowe (bez wartości działalności lub firmy)</b>		
Niemcy	1.013,4	967,7
Belgia	481,7	480,2
Francja	276,7	275,2
Austria	557,4	498,2
Polska	125,9	122,9
Zjednoczone Królestwo	118,7	115,9
Pozostałe kraje Unii Europejskiej	281,2	286,7
UE (włącznie z Wlk. Brytanią)	1.722,9	1.663,2
Pozostała zagranica	586,1	590,3
<b>Razem</b>	<b>3.322,4</b>	<b>3.221,3</b>

#### Pracownicy

Niemcy	4.159	4.260
UE (włącznie z Wlk. Brytanią)	9.148	9.185
Pozostała zagranica	5.881	5.774
<b>Razem</b>	<b>19.188</b>	<b>19.219</b>

TABELA 050

Regionalny przydział majątku danego segmentu, inwestycji i pracowników realizowany jest według krajów, w których spółki-córki Grupy Südzucker mają swoje siedziby. Dane dotyczące ilości pracowników zatrudnionych w koncernie według segmentów znajdują się pod nr (10) „Nakłady na personel”. Dane dotyczące wpływów z obrotów z przedsiębiorstwami/ osobami trzecimi przedstawiono pod punktem (6) „Wpływy z obrotów”. -/-



## OBJAŚNIENIA OGÓLNE

### (1) Podstawy wykonania zamknięcia roku koncernu -/-

Südzucker AG Mannheim/ Ochsenfurt ma siedzibę na Maximilianstrasse 10 w 68165 Mannheim/ Niemcy. Spółka wpisana jest do rejestru handlowego pod numerem HRB 42 przy Sądzie Rejonowym w Mannheim. Zgodnie z § 2 statutu spółki w brzmieniu z dnia 18 lipca 2019 przedmiotem działalności spółki jest produkcja cukru, sprzedaż cukru, wykorzystanie/ sprzedaż produktów ubocznych powstałych przy produkcji oraz prowadzenie gospodarstw rolniczych. Spółka ma prawo do posiadania udziałów w innych przedsiębiorstwach, do nabywania takowych oraz do podejmowania każdej działalności, jaka może przyczynić się lub wesprzeć pośrednio lub bezpośrednio osiągnięcie celu działalności spółki. -/-

Przedmiotem zamknięcia roku jest spółka Südzucker AG oraz spółki-córki. Zamknięcie roku Südzucker AG zostało wykonane w oparciu o obowiązujące na dzień bilansowy międzynarodowe standardy International Financial Reporting Standards (IFRS) wydane przez International Accounting Standards Board (IASB), Londyn, z uwzględnieniem interpretacji International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC), w wersji jaką należy stosować w Unii Europejskiej. W uzupełnieniu – zgodnie z § 315e ustęp 1 ustawy o spółkach handlowych- zostały uwzględnione odpowiednie przepisy prawa handlowego. Wszelkie standardy IASB obowiązujące w momencie przygotowywania niniejszego zamknięcia roku koncernu a stosowane przez Südzucker IFRS zostały zaakceptowane przez Komisję Europejską do stosowania w Unii Europejskiej. -/-

Zamknięcie roku na dzień 29 lutego 2020 zostało wykonane przez zarząd i przyjęte bez zastrzeżeń przez biegłego rewidenta PricewaterhouseCoopers SA Spółka Audytorska, Mannheim. Komisja kontroli przeprowadzi badanie sprawozdania w dniu 07 maja 2020, natomiast badanie i przyjęcie sprawozdania przez radę nadzorczą nastąpi na posiedzeniu w dniu 13 maja 2020. Data publikacji zamknięcia roku koncernu włącznie ze sprawozdaniem o sytuacji w koncernie to 14 maja 2020. -/-

Südzucker przygotowuje i publikuje zamknięcie roku koncernu w EUR. Wszystkie kwoty – o ile nie podano inaczej- podaje się w milionach EUR (mln €). Wartości z roku poprzedniego zawsze podawane są w nawiasach. Wartości procentowe i liczby mogą wykazywać różnice wynikające z zaokrąglenia. -/-

Oprócz ogólnego rachunku wyników koncernu obejmującego rachunek zysków i strat oraz zestawienie przychodów i nakładów ujęte w kapitale własnym bez wpływu na wynik, rachunku przepływów kapitałowych oraz bilansu, wykazano zmiany w kapitale własnym. Poza tym informacje w załącznikach zawierają sprawozdania dotyczące poszczególnych segmentów. -/-

W celu poprawy jasności wywodów zebrano razem poszczególne pozycje bilansu i rachunku zysków i strat. Pozycje te zaprezentowano i wyjaśniono oddzielnie w załączniku. Rachunek zysków i strat stanowiący część składową ogólnego rachunku wyników koncernu wykonano w oparciu o metodę kosztów całkowitych. -/-

Zamknięcie roku koncernu zasadniczy zestawiane jest na podstawie historycznych kosztów nabycia i produkcji, chyba, że w punkcie (5) „Zasady bilansowania i oceny” podano inaczej. -/-

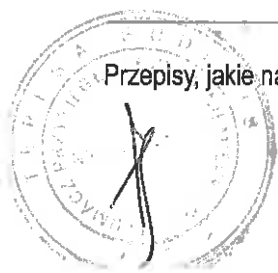
### PO RAZ PIERWSZY ZASTOSOWANE ZASADY IFRS ORAZ IFRIC. -/-

W roku gospodarczym 2019/20 po raz pierwszy zastosowano zobowiązująco standardy przedstawione poniżej: -/-

Standard		Opublikowanie przez IASB	Zatwierdzone przez UE
IAS 19 (zmiana 2018)	Świadczenia dla pracowników (zmiana)	07.02.2018	13.03.2019
IAS 28 (zmiana 2017)	Udziały w przedsiębiorstwach skojarzonych (zmiana)	12.10.2017	08.02.2019
IFRS 9 (zmiana 2017)	Instrumenty finansowe (zmiana)	12.10.2017	22.03.2018
IFRS 16	Umowy leasingowe	13.01.2016	31.10.2017
Różne	Roczne ulepszenia IFRS - cykl 2015 - 2017	12.12.2017	14.03.2019
IFRIC 23	Niepewność dotycząca podatków dochodowych	07.06.2017	23.10.2018

TABELA 051

Przepisy, jakie należało zastosować po raz pierwszy: zmiany standardów IAS 19 (Świadczenia na rzecz pracowników) oraz IAS 28





(Udziały w przedsiębiorstwach skojarzonych) nie są miarodajne dla Südzucker. Także interpretacja IFRIC 23 (Niepewność dotycząca podatków dochodowych), uzupełniająca regulacje IAS 12 odnośnie uwzględnienia niepewności w podatku dochodowym, nie miała w roku gospodarczym 2019/20 żadnego wpływu na Südzucker. -/-

#### IFRS 16 (Stosunek leasingu) -/-

W zgodzie z przepisami przejściowymi IFRS 16 zastosowanie IFRS 16 po raz pierwszy ma miejsce w oparciu o zmodyfikowane podejście retrospektywne, a tym samym bez dopasowania danych z lat ubiegłych. -/-

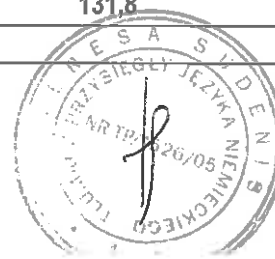
Zgodnie z IFRS 16 leasingobiorca zawsze zasadniczo ujmuje w bilansie wszystkie stosunki wynikające z leasingu jako wartość gotówkową w formie prawa użytkowania leasingowanej wartości majątkowej i zobowiązania leasingowego. Wartość gotówkowa ustalana jest na bazie aktualnej, odpowiedniej do czasu użytkowania stopy procentowej od granicznego kapitału obcego, chyba że dostępna jest stopa podatkowa stanowiąca podstawę płatności leasingowych. Prawo użytkowania odpisywane jest regularnie przez cały czas obowiązywania umowy. Zobowiązanie leasingowe oprocentowane jest według metody odsetek efektywnych i umarzone w ramach płatności leasingowych; wynikające stąd nakłady odsetkowe wykazywane są w wyniku finansowym. Prawo użytkowania podlega testowi pomniejszenia wartości zgodnie z IAS 36 (Pomniejszenie wartości majątkowych). -/-

Zastosowanie IFRS 16 po raz pierwszy spowodowało ustalenie praw użytkowania w wysokości 131,9 mln € oraz zobowiązań leasingowych w wysokości 135,5 mln €. W bilansie prawa użytkowania przedstawiane są wspólnie majątkiem trwałym nabytym względnie wykonanym we własnym zakresie. W roku gospodarczym 2018/19 utworzono ze obciążającego stosunku leasingu operacyjnego rezerwę na przyszłe płatności, ponieważ wartość leasingowa nie jest już użytkowana ze względu na zamknięcie fabryki. Po pierwszym zastosowaniu IFRS 16 rozliczono rezerwę na zagrażające straty z przyporządkowanym jej prawem użytkowania. Oprócz tego ujęto zobowiązanie do usunięcia wybudowanych obiektów w wysokości 5,4 mln € związane z długoterminową umową dzierżawy gruntu. Dopasowania krótkoterminowych wartości majątkowych i pozostałego zadłużenia dotyczą zasadniczo płatności leasingowych ustalonych w roku poprzednim. -/-

#### Wpływ IFRS 16 na bilans -/-

Mln €	Kwota opublikowana	Dopasowanie	Kwota dopasowana
	28 luty 2019	IFRS 16	1 marca 2019
<b>Aktywa</b>			
Niematerialne wartości majątkowe	1.000,7	0,0	1.000,7
Środki trwałe	2.950,8	131,9	3.082,7
Pozostałe wartości majątkowe	519,2	0,0	519,2
<b>Długoterminowe wartości majątkowe</b>	<b>4.470,7</b>	<b>131,9</b>	<b>4.602,6</b>
Zapasy	1.977,0	0,0	1.977,0
Roszczenia z dostaw i usług	972,7	0,0	972,7
Pozostałe wartości majątkowe	767,5	- 0,1	767,4
<b>Krótkoterminowe wartości majątkowe</b>	<b>3.717,2</b>	<b>- 0,1</b>	<b>3.717,1</b>
<b>Suma bilansowa</b>	<b>8.187,9</b>	<b>131,8</b>	<b>8.319,7</b>
<b>Pasywa</b>			
<b>Kapitał własny</b>	<b>4.018,4</b>	<b>0,0</b>	<b>4.018,4</b>
Pozostałe rezerwy	245,6	- 1,2	244,4
Zobowiązania finansowe	1.126,1	106,6	1.232,7
Pozostałe zadłużenie	1.026,4	0,0	1.026,4
<b>Zadłużenie długoterminowe</b>	<b>2.398,1</b>	<b>105,4</b>	<b>2.503,5</b>
Pozostałe rezerwy	147,7	0,0	147,7
Zobowiązania finansowe	501,4	28,9	530,3
Pozostałe zadłużenie	1.122,3	- 2,5	1.119,8
<b>Zadłużenie krótkoterminowe</b>	<b>1.771,4</b>	<b>26,4</b>	<b>1.797,8</b>
<b>Suma bilansowa</b>	<b>8.187,9</b>	<b>131,8</b>	<b>8.319,7</b>

TABELA 052



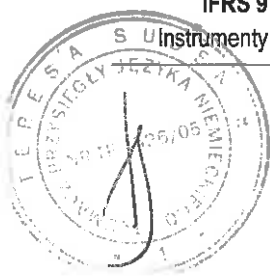
## Dopasowanie sposobu przedstawiania roku poprzedniego przy środkach płynnych i krótkoterminowych papierach wartościowych -/-

Ze względu na nowe przyporządkowanie stałych lokat pieniężnych doszło do w ramach krótkoterminowych wartości majątkowych do przesunięcia z pozycji bilansowej „środki płynne” do pozycji bilansowej „papiery wartościowe” z dopasowaniem wykazania środków z roku poprzedniego w wysokości 206,4 mln € na dzień 28 lutego 2019 względnie w wysokości 172,3 mln € na dzień 01 marca 2018. Odpowiednio do tego dopasowano także wykazanie inwestycji w papierach wartościowych w rachunku przepływu kapitału za rok gospodarczy 2018/19 oraz efekt walutowy środków płynnych. Tem dopasowania była wyjaśniająca publikacja europejskiego Urzędu Papierów Wartościowych i Nadzoru Rynku (European Securities and Markets Authority, ESMA) w lipcu 2019 roku dotycząca przedstawiania depozytów bieżących (na żądanie). -/-

## ZASADY IFRS I IFRIC DO STOSOWANIA W PRZYSZŁOŚCI.

Poniższe zestawienie stanowi przegląd standardów i interpretacji, jakie należy stosować od roku gospodarczego 2020/21 lub później, ponieważ zostały już uznane przez Unię Europejską względnie zostały opublikowane przez IASB, ale jeszcze nie uznane przez Unię Europejską. Przy standardach nie uznanych jeszcze przez UE podano przypuszczalny okres zastosowania. Südzucker nie zastosował przedwcześnie żadnej z podanych nowych lub zmienionych zasad. Dane dotyczące treści orientują się na tym, czy i w jakiej formie dane regulacje dotyczą Südzucker; jeżeli przepisy mające wejść w przyszłości nie są istotne dla Südzucker, zrezygnowano całkowicie z podania ich treści.

Standard / interpretacja	Opublikowane przez IASB	Obowiązek stosowania przez Südzucker od	Zawartość i, jeśli istotne przewidywane konsekwencje dla Südzucker
	----- Uznanie przez UE		
<b>Koncepcja ramowa</b> (zmiana)	29.03.2018 29.11.2019	2020/21	Zmiana nie istotna dla Südzucker. -/-
<b>IAS 1</b> Przedstawienie zakończenia (zmiana)	31.10.2018 29.11.2019	2020/21.	Zmiana konkretyzuje definicję „istotny”. -/-
<b>IAS 1</b> Przedstawienie zakończenia (zmiana)	23.01.2020 nie	2022/23	Zmiana wyjaśnia, że klasyfikacja zadłużenia jako krótko- lub długoterminowe opiera się na zasadach, przesunięcia spełnienia zobowiązania o przynajmniej dwanaście miesięcy. Przy klasyfikacji ważne jest prawo i oczekiwania bilansującego. Zmiany mogą zostać wprowadzone od roku gospodarczego 2022/23. -/-
<b>IAS 8</b> Metody księgowe Zmiany oszacowań i błędów księgowych (zmiana)	31.10.2018 29.11.2019	2020/21	Zmiana wskazuje definicję „istotny” wg. IAS 1. -/-
<b>IAS 39 (zmiana 2019)</b> Instrumenty finansowe: podstawa i ocena (zmiana)	26.09.2019 15.01.2020	2020/21	W ramach reformy Interest Rate Benchmark podniesiono pytanie w jaki sposób zastąpienie istniejącej stopy referencyjnej (IBOR) wpływa na konkretne przepisy Hedge-Accounting. Zmiany IAS 39 nie są istotne dla Südzucker. -/-
<b>IFRS 3</b> Związki w obrębie przedsiębiorstwa (zmiana)	22.10.2018 nie	2020/21	Zmiana dopasowuje definicję działalności gospodarczej w odróżnieniu od działalności zarobkowej i grupy wartości majątkowych. Zmiany mogą zostać wprowadzone w podsumowaniu przedsiębiorstwa od roku gospodarczego 2020/21. -/-
<b>IFRS 7 (zmiana 2019)</b> Instrumenty finansowe: Dane (zmiana)	26.09.2019 15.01.2020	2020/21	Patrz informacja dot. IAS 39 (zmiana 2019).
<b>IFRS 9 (zmiana 2019)</b> Instrumenty finansowe (zmiana)	26.09.2019 15.01.2020	2020/21	Patrz informacja dot. IAS 39 (zmiana 2019).



IFRS 17	18.05.2017	2021/22	Zmiana nie istotna dla Südzucker . -/-
Umowy ubezpieczeniowe	nie		
<b>Różne</b>			
Mechanizm ramowy (samoistnie nie stanowi części procesu żyrowania UE, ale zmiany w odsyłaczach w obrębie poszczególnych IFRS)	29.03.2018 29.11.2019	2020/21	Nie oczekuje się wpływu na stan majątku, finansów i dochodów. -/-

TABELA 053

**(2) Zakres konsolidacji -/-****Przedsiębiorstwa-córki ujęte w pełnej konsolidacji -/-**

W zamknięciu koncernu uwzględniono, oprócz Südzucker AG, zgodnie z zasadą pełnej konsolidacji zasadniczo wszystkie krajowe i zagraniczne spółki- córki, w których Südzucker AG posiada bezpośrednią lub pośrednią kontrolę ekonomiczną. Na dzień bilansowy w zamknięciu roku koncernu ujęto w ramach pełnej konsolidacji 152 (156) spółek. Dnia 1 lipca 2019 sprzedano AGRANA Fruit Fiji Pty Ltd., Sigatoka/ Fidżi. Sprzedaż ma podrzędne znaczenie dla wpływu na zamknięcie roku koncernu; zyski ze sprzedaży wysokości 0,6 mln € wykazano pod pozostałymi wpływami z działalności. Trzy spółki połączono, a jedną zlikwidowano. -/-

**Pierwsza konsolidacja nabytych przedsiębiorstw -/-**

W dniu 26 listopada 2019 spółka PortionPack Europe Holding B.V. zwiększyła swoje udziały w południowoafrykańskim producencie artykułów porcjowanych Collaborative Packing Solutions [Pty] Ltd. z siedzibą w Johannesburgu z 40 do 75%. Zatem przedsiębiorstwo to, dotychczas ujmowane at equity, podlega od 1 grudnia 2019 pełnej konsolidacji. Cena kupna za zwiększenie udziałów wyniosła 2,3 mln €. Pierwsza rata kupna 1,6 mln € została przekazana w 3 kwartale 2019/20, bezpośrednio po uzyskaniu zgody ze strony urzędu antymonopolowego. Razem z dotychczasowym udziałem wycenianym według wartości rynkowej w wysokości 3,7 mln €, uzyskujemy, po potrąceniu nabytej wartości netto, która składa się przede wszystkim z majątku rzeczowego, oraz po potrąceniu pozostałych udziałów, wartość firmy na dzień nabycia w wysokości 2,1 mln €. -/-

**Przedsiębiorstwa ujęte at equity -/-**

Wycena at Equity została zastosowana w odniesieniu do 16 (16) spółek. To dotyczy spółek: joint-venture Grupy Hungrana i Grupy Studen, CT Biocarbonic GmbH, Maxi S.r.l., Collaborative Packing Solutions (Pty) Ltd. do jej pełnej konsolidacji od dnia 01 grudnia 2019, jak również przedsiębiorstwa skojarzonego ED&F Man Holdings Ltd. Jod 1 kwartału 2019/20 po raz pierwszy at equity ujęto nowo założone przedsiębiorstwo Beta Pura GmbH Wiedeń/ Austria. Przy ujęciu at equity odpowiednia część wyniku jest wykazywana jako skuteczna w odniesieniu do wyniku; efekty z oceny rynku i różnic walutowych przypadające na Südzucker pokazano jako neutralne w pozycji pozostałych pozycji kapitału własnego. -/-

Poniżej przedstawiono zebrane dane dotyczące sytuacji majątkowej, finansowej i wpływów spółek joint-venture, przy czym największe udziały przypadają na Grupę Hungrana: -/-

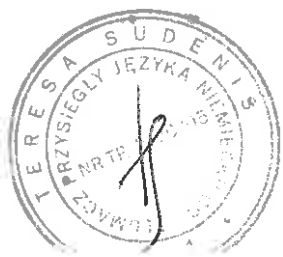


28./29. luty	2020			2019		
	min €	Hungrana- Razem	Grupa	Pozostałe	Hungrana- Razem	Grupa
Długoterminowe wartości majątkowe	181,8	113,5	68,3	159,5	112,8	46,7
Zapasy	99,2	50,9	48,3	84,9	50,4	34,4
Roszczenia wobec innych wartości majątkowych	92,1	32,1	59,9	89,1	33,5	55,6
Śroki płynne i papiery wartościowe	17,6	4,9	12,7	15,2	2,3	12,8
Krótkoterminowe wartości majątkowe	208,9	87,9	120,9	189,1	86,3	102,8
<b>Suma bilansowa aktywa</b>	<b>390,7</b>	<b>201,5</b>	<b>189,2</b>	<b>348,6</b>	<b>199,0</b>	<b>149,6</b>
Kapitał własny	163,4	115,9	47,5	151,4	119,6	31,8
Zewnętrzne zobowiązania finansowe	13,5	0,8	12,7	0,4	0,0	0,4
Pozostałe zadłużenie	6,6	1,8	4,8	7,4	1,9	5,5
Zadłużenie długoterminowe	20,1	2,6	17,5	7,7	1,9	5,8
Fvtßmfl Finnn7crhi ilHon Exieine Finanzschulden	94,5	53,6	40,9	93,9	51,2	42,7
Pozostałe zadłużenie	112,7	29,4	83,3	95,5	26,3	69,2
Zadłużenie krótkoterminowe	207,2	83,0	124,2	189,4	77,5	111,9
<b>Suma bilansowa pasywa</b>	<b>390,7</b>	<b>201,5</b>	<b>189,2</b>	<b>348,6</b>	<b>199,0</b>	<b>149,6</b>
Obrót	612,9	287,1	325,8	623,0	280,1	342,9
Odpisy	- 16,4	- 12,5	- 3,9	- 15,0	- 10,9	- 4,0
Pozostałe nakłady	- 550,7	- 235,0	- 315,8	- 569,1	- 230,4	- 338,6
<b>Wynik działalności operacyjnej</b>	<b>45,8</b>	<b>39,7</b>	<b>6,1</b>	<b>38,9</b>	<b>38,7</b>	<b>0,2</b>
Zysk odsetki	0,1	0,0	0,1	0,2	0,0	0,2
Nakłady odsetki	- 1,4	- 0,7	- 0,7	- 1,7	- 0,7	- 1,0
Pozostałe nakłady finansowe	- 0,9	- 1,7	1,0	- 0,3	- 0,9	0,5
<b>Wynik z podatku dochodowego</b>	<b>43,7</b>	<b>37,2</b>	<b>6,5</b>	<b>37,1</b>	<b>37,1</b>	<b>0,0</b>
Podatki z dochodu i przychodu	- 5,9	- 4,6	- 1,4	- 6,7	- 4,8	- 1,9
<b>Nadwyżka roczna</b>	<b>37,8</b>	<b>32,7</b>	<b>5,1</b>	<b>30,4</b>	<b>32,4</b>	<b>- 1,9</b>
Ujęte w kapitale własnym dochody i nakłady bez wpływu na wynik	- 7,5	- 8,4	0,9	- 1,1	- 0,8	- 0,3
<b>Wynik całkowity</b>	<b>30,3</b>	<b>24,3</b>	<b>6,0</b>	<b>29,4</b>	<b>31,5</b>	<b>- 2,2</b>

TABELA 054

**ED&F Man Holdings Limited -/-**

ED&F Man Holdings Limited, Londyn/ Wielka Brytania jest jedynym przedsiębiorstwem wykazywanym według metody at equity jako przedsiębiorstwo skojarzone. Rok gospodarczy spółki kończy się dnia 30 września odbiegając tym samym od roku gospodarczego firmy Südzucker. Spółka obecnie wykonuje zamknięcie roku także według standardów IFRS w dolarach amerykańskich. Przedstawione poniżej podsumowanie sytuacji majątkowej, finansowej i przychodów spółki ED&F Man Holdings Limited odnosi się tym samym do okresu od 1 stycznia do 31 grudnia.



mln €	31 grudnia	2019	2018
Długoterminowe wartości majątkowe		713,9	711,2
Krótkoterminowe wartości majątkowe		23.790,4	31.836,1
<b>Suma bilansowa aktywa</b>		<b>24.504,3</b>	<b>32.547,3</b>
Kapitał własny		483,3	739,6
Zadłużenie długoterminowe		665,1	651,5
Zadłużenie krótkoterminowe		23.355,9	31.156,2
<b>Suma bilansowa aktywa</b>		<b>24.504,3</b>	<b>32.547,3</b>
Obrót		6.852,5	6.665,7
- pozostałe nakłady		- 7.060,8	- 6.658,1
= deficyt / nadwyżka roczna		- 208,3	7,6
Przychody i nakłady ujęte w kapitale własnym bez wpływu na wynik		20,5	45,8
<b>Wynik całkowity</b>		<b>- 187,8</b>	<b>53,4</b>

TABELA 055

Strata roczna za 2019 w wysokości -208,3 mln €, po nadwyżce rocznej w wysokości 7,6 mln € w roku poprzednim odzwierciedla trudną sytuację ekonomiczną przede wszystkim w segmencie produkcji cukru. Oprócz skromnego wyniku na działalności operacyjnej, wynik był dodatkowo obciążony znacznymi, nie skutkującymi płatnościami nakładami związanymi ze strategicznym nowym ukierunkowaniem grupy ED&F Man. W ramach tego strategicznego nowego ukierunkowania planuje się sprzedaż różnych udziałów przemysłowych znajdujących się poza właściwą działalnością handlową, takich jak na przykład młyny do cukru meksykańskiej spółki joint-venture Azucar Grupo Saenz, które do tej pory miały obciążający wpływ na wynik koncernu. Realizacja odpowiednich środków ma zostać przeprowadzona w przebiegu roku 2020. -/-

Ujęte w kapitale własnym bez wpływu na wynik wpływy i nakłady wykazały odciążenie w wysokości 20,5 (45,8) mln € i wynikały w pierwszym rzędzie z przeliczeń walutowych. Jak w roku poprzednim dolar amerykański wzmocnił się w stosunku do euro o 4 (7)%. Pierwsze zastosowanie IFRS 15 i IFRS 9 w odniesieniu do ED&F Man spowodowało dopasowanie wartości z poprzedniego roku w rezerwie z zysku. To, oraz efekty z bieżącego roku gospodarczego, zredukowały rezerwę z zysku o 68 mln €, co zostało odpowiednio do udziałów wykazane w Südzucker jak pozostałe zmiany w innych rezerwach jako komponent kapitału własnego. Südzucker ma udziały w ED&F MAN Holdings w wysokości 35%. Prawo głosu jest obecnie ograniczone do 24,99%, lecz Südzucker posiada przy podejmowaniu decyzji w sprawie ważnych transakcji mniejszościowe prawo blokady oraz prawo weta. -/-



Wartości księgowe wszystkich udziałów w przedsiębiorstwach ujętych at equity wynosi 312,8 (389,9) mln €. Uwzględniono ważne wydarzenia do dnia bilansowego Südzucker AG. Wyliczenie wartości księgowej ujętych tu istotnych udziałów w ED&F Man Holdings Ltd. i Grupy Hungrana przedstawia się następująco: -/-

28/29 lutego mln €	2019		2018	
	ED&FMan	Grupa Hungrana	ED&F Man	Grupa Hungrana
Kapitał własny	483,3	115,9	739,6	119,6
+ / - dopasowania (mniejszości)	6,9	0,0	- 8,0	0,0
<b>= Kapitał własny właścicieli udziałów</b>	<b>490,2</b>	<b>115,9</b>	<b>731,6</b>	<b>119,6</b>
Udział Südzucker w kapitale własnym	169,4	58,0	254,2	59,8
+ Goodwill	55,0	0,4	52,9	0,4
<b>= Udziały w przedsiębiorstwach ujętych at Equity (wartość księgowa)</b>	<b>224,4</b>	<b>58,4</b>	<b>307,1</b>	<b>60,2</b>
Dywidenda przyporządkowana Südzucker	0,0	14,0	0,0	15,0

TABELA 056

### (3) Metody konsolidacji -/-

#### Konsolidacja według metody nabycia -/-

Zgodnie z zasadami IFRS wszelkie połączenia przedsiębiorstw należy przedstawiać w oparciu o metodę nabycia. Koszty zakupu nabytej spółki- córki zostają rozłożone na nabyte wartości majątkowe, długi i zadłużenie ewentualne. Miarodajne są przy tym stosunki wartości w momencie uzyskania większości w spółce- córce. Wartości majątkowe oraz przejęte długi i zadłużenie ewentualne uwzględniane są – niezależnie od wysokości udziałów- w pełnej wysokości po ich wartości aktualnej, jaką należy zastosować. Wartości niematerialne należy bilansować odrębnie od wartości przedsiębiorstwa lub firmy, jeżeli można je oddzielić od przedsiębiorstwa lub jeżeli wynikają z prawa umownego lub innego. Pozostała różnica aktywowana jest jako wartość firmy lub przedsiębiorstwa i poddawana, przynajmniej raz w roku, testowi wartości. Negatywna kwota różnicy z pierwszej konsolidacji jest rozwiązywana. Koszty związane z nabyciem ujmowane są ze skutkiem na nakłady w momencie, w którym powstają. -/-

Transakcje z właścicielami udziałów nie posiadającymi większości traktowane są jako transakcje z dawcami kapitału własnego koncernu. Kwota różnicy wynikająca z nabycia udziału nie-większościowego między wpłaconym świadczeniem oraz odpowiednim udziałem w wartości księgowej majątku netto spółki-córki, ujmowana jest kapitale własnym. Zyski i straty powstające przy zdjęciu udziałów nieposiadających większości bez utraty kontroli, także ujmowane są w kapitale własnym. -/-

#### Ocena wg. equity -/-

Udziały w spółkach powiązanych (joint-venture) oraz w spółkach skojarzonych weszły do zamknięcia roku na podstawie oceny Equity na dzień nabycia względnie - w przypadku zaistnienia warunków do zastosowania w oparciu o IFRS 11 (Ustalenia wspólnotowe) względnie IAS 28 (udziały w spółkach powiązanych). Za skojarzone uważa się spółki, w których możliwy jest odpowiedni wpływ na kierowanie przedsiębiorstwem i w przypadku których nie chodzi o spółki-córki, joint ventures lub joint operations. Zazwyczaj prawo głosu wynikające z udziałów leży między 20% a 50%.

#### Sukcesywne nabycie przedsiębiorstwa -/-

W przypadku sukcesywnego nabycia przedsiębiorstw (business combination achieved in stages) udziały w nabywanym przedsiębiorstwie nabywane są po kolei, w różnych transzach, tzn. uzyskanie większości w przedsiębiorstwie za pośrednictwem innego przedsiębiorstwa następuje stopniowo, w kilku krokach. IFRS 3 należy zastosować w odniesieniu do połączenia, jak tylko uzyskana zostanie większość. Przed uzyskaniem większości udziały bilansowane są – w zależności od przyjętych zasad – jako udział w spółce skojarzonej, jako wspólnotowe porozumienie lub jako instrument finansowy. W momencie uzyskania kontroli na nowo ustala się wartość czasową wartości majątkowych i zadłużenia włącznie z wartością firmy nowo nabytego przedsiębiorstwa, mając możliwość wyboru zbilansowania całkowitej wartości firmy (Full-Goodwill-Methode) lub tylko odpowiednią do posiadanego udziału



część wartości firmy (Purchased-Goodwill-Methode). Uzyskanie większości powoduje całkowitą ocenę wszystkich wartości majątkowych i zadłużenia na nowo. Wszelkie dopasowania posiadanej uprzednio części kapitału własnego mają – od momentu uzyskania kontroli- wpływ na wynik. -/-

#### Eliminacja transakcji wewnętrznych koncernu -/-

Obroty, nakłady i wpływy wewnątrz koncernu, jak również wszystkie roszczenia i zobowiązania względnie rezerwy między skonsolidowanymi spółkami, zostają wyeliminowane. Wynikające z dostaw wewnątrz koncernu wartości majątkowe ujęte w majątku trwałym oraz w zapasach są korygowane o wyniki tymczasowe (pośrednie). -/-

#### (4) Przeliczenie waluty -/-

Transakcje w walutach obcych przeliczane są na walutę funkcjonalną po kursie zmiennym w momencie transakcji. -/-

Zamknięcia roku spółek koncernu wykonywane są w funkcjonalnej walucie danej spółki. Za wyjątkiem spółki handlowej BENE0 Asia Pacific PTE Ltd. w Singapurze, która prowadzona jest w EUR, oraz S.Z.I.L. LTD, Kfar Saba/ Izrael, która prowadzona jest w dolarze amerykańskim, waluta funkcjonalna spółek-córek jest zgodna z walutą kraju, w którym spółka-córka ma swoją siedzibę. -/-

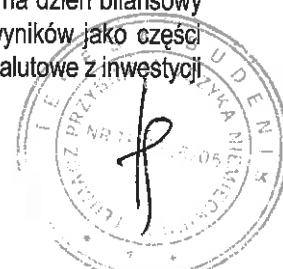
Jeżeli zamknięcia roku zagranicznych spółek koncernu wykonywane są w innych walutach funkcjonalnych niż w EUR – walucie sprawozdawczości koncernu Südzucker- następuje przeliczenie wartości majątkowych i zobowiązań po średnim kursie Europejskiego Banku Centralnego w dniu bilansowym (kurs dnia bilansowego). Wynik całkowity zasadniczo przeliczany jest z kursami średniorocznymi. Jeżeli jednak zastosowanie kursu średniorocznego prowadzi do uzyskania zafałszowanych wyników, przeliczenia dokonuje się w oparciu o dopasowany kurs średnioroczny, podczas gdy pozostałe nakłady i wpływy przyjmowane są bez zmian według rocznego kursu przeciętnego. W spółkach-córkach w krajach o wysokiej inflacji wszystkie nakłady i wpływy przeliczane są według kursu w danym dniu. -/-

Rozwój kursów zmiennych istotnych walut, przyjęty dla celów przeliczenia waluty (wartość odpowiadająca 1€): -/-

Kraj	Nazwa skrócona waluty	Dzień bilansowy	Średnia	Dzień bilansowy	Średnia	Dzień bilansowy
		29.02.2020	2019/20	28.02.2019	2018/19	28.02.2018
Egipt	EGP	17,05	18,36	19,95	20,68	21,52
Argentyna	ARS	68,43	---	44,56	---	24,55
Australia	AUD	1,69	1,62	1,60	1,58	1,56
Brazylia	BRL	4,92	4,48	4,27	4,36	3,96
Chile	CLP	900,24	804,97	741,43	760,29	724,80
Chiny	CNY	7,67	7,73	7,63	7,79	7,73
Wielka Brytania	GBP	0,85	0,87	0,86	0,88	0,88
Meksyk	MXN	21,64	21,37	21,91	22,51	22,94
Mołdawia	MDL	19,45	19,64	19,55	19,66	20,56
Polska	PLN	4,34	4,29	4,31	4,28	4,18
Rumunia	RON	4,81	4,75	4,74	4,67	4,66
Rosja	RUB	73,61	71,43	75,09	75,03	68,75
Czechy	CZK	25,39	25,58	25,60	25,69	25,42
Ukraina	UAH	26,93	28,21	30,73	31,67	33,15
Węgry	HUF	337,57	328,05	315,96	320,22	313,93
USA	USD	1,10	1,11	1,14	1,17	1,22

TABELA 057

Pożyczki wewnątrz koncernu służące do długoterminowego finansowania spółek-córek prezentują zasadniczo część inwestycji netto w te zagraniczne spółki (Net investment in a Foreign Operation); wynikające stąd wahania walutowe z oceny na dzień bilansowy ujmowane są jako pozycje bez wpływu na zysk lub stratę w kapitale własnym i wykazywane w rachunku wyników jako części składowe wpływów i nakładów przedstawionych w kapitale własnym bez wpływu na wynik pod pozycją różnice walutowe z inwestycji



netto w zagraniczne przedsiębiorstwa. -/-

Od połowy roku 2018 Argentyna uważana jest za kraj o wysokiej inflacji, w związku z czym zamknięcia roku spółek-córek mających siedzibę w Argentynie dopasowywane są od trzeciego kwartału 2018/19 do wymogów IAS 29 (Rachunkowość w krajach o wysokiej inflacji). -/-

Zamknięcia roku argentyńskich spółek-córek wykonywano na bazie koncepcji historycznych kosztów nabycia i produkcji. W roku obrotowym 2018/19 z powodu zmian zostały one dopasowane do ogólnej siły nabywczej waluty funkcjonalnej (argentyńskiego peso) i dlatego są podawane w jednostce miary obowiązującej w dniu bilansowym. Wykorzystano przy tym ceny konsumenckie opublikowane przez argentyński Narodowy Instytut Statystyczny (Instituto Nacional de Estadística y Censos). Indeks zmienił się w roku gospodarczym 2019/20 jak następuje: -/-

	Zmiana indeksu w %	
	2019/20	2018/19
Marzec	4,7	2,3
Kwiecień	3,4	2,7
Maj	3,1	2,1
Czerwiec	2,7	3,7
Lipiec	2,2	3,1
Sierpień	4,0	3,9
Wrzesień	5,9	6,5
Październik	3,3	5,4
Listopad	4,3	3,2
Grudzień	3,7	2,6
Styczeń	2,3	2,9
Luty	1,9	4,0

TABELA 058

Zastosowanie IAS 29 doprowadziło do obciążenia wyniku walutowego jako pozostałego wyniku finansowego w wysokości 0,9 (1,3) mln €. -/-

#### (5) Zasady bilansowania i wyceny -/-

Przy sporządzaniu zamknięć bilansu spółek należących do koncernu należy w odniesieniu do tych samych zdarzeń i innych zdarzeń o podobnych okolicznościach stosować jednolicie przedstawione poniżej zasady bilansowania i oceny. Wyjaśnienie zasad bilansowania i oceny przedstawiono tylko jeżeli jest to przewidziane w standardowych zasadach stosowanych przy bilansowaniu i ocenie względnie w przypadku bardziej konkretnego przedstawienia odnośnych zasad. Przede wszystkim odstępuje się od powtarzania tekstów danych norm względnie od prezentacji podstawowych zasad. -/-

#### Niematerialne wartości majątkowe -/-

Nabyte wartości firmy zostały wykazane pod pozycją niematerialne wartości majątkowe. Wartość niematerialna firmy i niematerialne wartości majątkowe o nieokreślonym czasie użytkowania nie są odpisywane planowo, lecz sprawdzane corocznie względnie w momencie zaistnienia określonych przyczyn (Triggering Events) pod kątem konieczności korekty wartości (Impairment-Only Approach). Sposób postępowania w przypadku kontroli wartości został przedstawiony w wyjaśnieniach do bilansu. Nabyte niematerialne wartości majątkowe (bez wartości firmowej) o określonym okresie użytkowania oceniane są z zasady po kosztach nabycia pomniejszonych o odpisy planowe. Dany okres użytkowania mierzy się w oparciu o okres obowiązywania umowy stanowiącej jego podstawę lub przypuszczalnego zużycia potencjału użytkowego niematerialnej wartości majątkowej. Niematerialne wartości majątkowe o nieokreślonym potencjale użytkowania dotyczą marek nabytych w ramach akwizycji. Wycena opiera się na





kosztach nabycia; raz w roku oraz w przypadku zaistnienia przyczyn pomniejszenia wartości, przeprowadza się kontrolę wartości. Bilansowanie leasingowe nie stosuje się w odniesieniu do niematerialnych wartości majątkowych.

#### Majątek rzeczowy -/-

Majątek rzeczowy oceniany jest według kosztów nabycia lub wytworzenia, pomniejszonych o liniowe względnie związane z kampanią odpisy i zmniejszenia wartości. W roku nabycia wartość majątku rzeczowego odpisywana jest odpowiednio do czasu użytkowania (pro rata temporis). Państwowe dotacje i zapomogi potrącają się od kosztów nabycia. -/-

Podstawę planowych odpisów amortyzacyjnych majątku rzeczowego i niematerialnych składników majątkowych o określonym okresie użytkowania, stanowią następujące okresy użytkowania: -/-

Okres użytkowania	
	Lata
Niematerialne wartości majątkowe	2 do 15
Budynek	10 do 50
Zakłady techniczne i maszyny	5 do 25
Wyposażenie przedsiębiorstwa i przemysłu	3 do 15

TABELA 059

#### Leasing rzeczowych aktywów trwałych -/-

Zgodnie z IFRS 16 leasingobiorca zawsze zasadniczo ujmuje w bilansie wszystkie stosunki wynikające z leasingu jako wartość gotówkową w formie prawa użytkowania leasingowanej wartości majątkowej i zobowiązania leasingowego. Wartość gotówkowa ustalana jest na bazie aktualnej, odpowiedniej do czasu użytkowania stopy procentowej od granicznego kapitału obcego, chyba że dostępna jest stopa podatkowa stanowiąca podstawę płatności leasingowych. Prawo użytkowania odpisywane jest regularnie przez cały czas obowiązywania umowy. Zobowiązanie leasingowe oprocentowane jest według metody odsetek efektywnych i umarzane w ramach płatności leasingowych; wynikające stąd nakłady odsetkowe wykazywane są w wyniku finansowym. Prawo użytkowania podlega testowi pomniejszenia wartości zgodnie z IAS 36 (Pomniejszenie wartości majątkowych). -/-

W odniesieniu do wartości majątkowych o małej wartości i leasingu krótkoterminowego Südzucker korzysta z prawa wyboru i rezygnuje z aktywacji. Transakcje leasingowe wewnątrz koncernu przedstawiane są w sprawozdaniu z działalności koncernu jako leasing operacyjny (Operating Leasing). -/-

#### Papiery wartościowe -/-

Pierwsza wycena papierów wartościowych przeprowadzana jest po cenie rynkowej w dniu wykonania zobowiązania, z uwzględnieniem kosztów transakcji. Tytuły dłużne to przede wszystkim kategoria wyceny „bez wpływu na wynik według wartości godziwej w pozostałym wyniku (z recyklingiem)”, lecz także kategorie: „po dalszym prowadzonych kosztach nabycia”. Dla tytułów kapitału własnego do dyspozycji są kategorie „ze skutkiem na wynik według wartości godziwej” względnie „bez wpływu na wynik według wartości godziwej w pozostałym wyniku (bez recyklingu)”. „bez wpływu na wynik według wartości godziwej w pozostałym wyniku (z recyklingiem)”. Papiery wartościowe przyporządkowywane są zasadniczo do majątku krótkoterminowego, ponieważ służą one także jako rezerwa płynności, a tym samym są trzymane do celów handlowych. -/-

#### Pozostałe udziały -/-

Ze względu na brak materialności pozostałe udziały obejmują nie skonsolidowane połączone przedsiębiorstwa względnie przedsiębiorstwa skojarzone i wspólne nie ujęte at equity. Te podlegają pod zakres zastosowania IFRS 10 (Zamknięcia roku) względnie IAS 28 (Udziały w przedsiębiorstwach skojarzonych i wspólnych). Pozostałe inne udziały przyporządkowane są do kategorii „ze skutkiem na wynik według wartości godziwej”. -/-

#### Zapasy -/-

Zapasy wyceniane są po kosztach nabycia względnie wytworzenia, stosując metodę wartości przeciętnej lub metodę Fifo (First in first out). Koszty wytworzenia obejmują koszty zupełne odniesione do produkcji, które są ustalane w oparciu zwyczajną wydajność:



Koszty wytworzenia obejmują oprócz bezpośrednio zaliczanych kosztów indywidualnych, także stałe i zmienne koszty zwykle produkcji (koszty materiału i wytworzenia), włącznie z odpisami od urządzeń produkcyjnych. Nie uwzględnia się przy tym kosztów finansowych. Jeżeli to konieczne przyjmuje się niższą, zrealizowaną wartość sprzedaży netto, z potrąceniem oczekiwanych kosztów. Produkcja cukru ma miejsce przede wszystkim w okresie od września do stycznia. Z tego powodu odpisy urządzeń kampanijnych przypadają zasadniczo na trzeci i czwarty kwartał roku gospodarczego koncernu Südzucker. Koszty materiału, personelu i inne nakłady zakładowe przypadające na czas przed kampanią cukrową ujmowane są w trakcie roku gospodarczego w odpowiednich nakładach i aktywowane są w zapasach, jako produkcja w toku pod „zmiana zapasów”. W czasie następującej po tym okresie produkcji cukru koszty te są uwzględniane przy ustalaniu kosztów produkcji wytworzonego cukru, a tym samym wykazywane pod pozycją „Zapasy” jako składnik produktów gotowych. -/-

#### **Należności z dostaw i usług i inne składniki majątkowe -/-**

Wykazane należności z dostaw i usług wyceniane są w momencie ich pierwszego zastosowania według wartości transakcji, a pozostałe finansowe wartości majątkowe wycenia się w momencie wpływu według wartości rynkowej włącznie z kosztami transakcji; następnie wycena przeprowadzana jest według kontynuowanych kosztów nabycia z uwzględnieniem metody odsetek efektywnych. Na ryzyko nie ściągnięcia należności i inne związane z tym ryzyka utworzono wystarczające korekty wartości indywidualnej, lub - zapisuje się także - na oddzielnych kontach pomniejszenia wartości oparte na portfolio korekty wartości na bazie historycznych należności nieściągalnych w zależności od terminu płatności należności i dywizji, której to dotyczy. Wartość nominalna po potrąceniu koniecznej korekty wartości, jest zgodna z przyjętą wartością godziwą na dany okres (aktualną). Wyksięgowanie roszczeń nieściągalnych odnosi się do poszczególnych przypadków. -/-

#### **Prawa emisji CO<sub>2</sub> -/-**

Bilansowanie praw do emisji CO<sub>2</sub> obejmuje prawa emisyjne (UE Allowances, EUA) wydane w ramach unijnego systemu handlowego oraz certyfikaty emisyjne wydawane przez poszczególne kraje unijne i sprzedawane lokalnie, takie jak np. Green Certificates w Belgii. -/-

Bilansowanie praw do emisji CO<sub>2</sub> wykonywane jest według przepisów zgodnie z IAS 38 (niematerialne składniki majątkowe), IAS 20 (bilansowanie i prezentacja dotacji z sektora publicznego) i IAS 37 (rezerwy). Certyfikaty emisji przyznane nieodpłatnie na dany rok kalendarzowy względnie nabyte stanowią niematerialne składniki majątkowe, które należy przypisać do majątku krótkoterminowego. Przyjmowane są one według wartości nabycia, która w przypadku certyfikatów przydzielanych nieodpłatnie jest równa zero. -/-

Jeżeli faktyczna emisja przekracza przydzielone certyfikaty, tworzy się – ze skutkiem na wynik- rezerwę na emisje CO<sub>2</sub>. Przy ustalaniu wielkości rezerwy należy uwzględnić koszty nabycia dokupionych certyfikatów względnie wartość rynkową certyfikatów emisyjnych na dany dzień wyceny. -/-

Green Certificates, przyznawane przez państwo na bazie faktycznej produkcji energii ze źródeł odnawialnych, ujmowane są w wysokości wpływów z wykorzystania jako zmniejszenie nakładów materiałowych. Powyższe dotyczy np. produkcji energii do produkcji etanolu w belgijskim zakładzie w Wanze. -/-

#### **Środki płynne -/-**

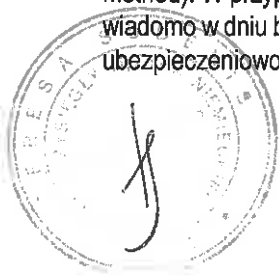
Środki płatnicze i ekwiwalenty środków płatniczych wykazane jako środki płynne zawierają stany kasowe i środki na rachunkach w instytucjach kredytowych mające w momencie wkładu pozostały okres obowiązywania od jednego do trzech miesięcy. Środki płatnicze i ekwiwalenty środków płatniczych w walucie obcej wyceniane są w dniu zamknięcia po obowiązującym kursie. -/-

#### **Hybrydowy kapitał własny -/-**

Z warunków pożyczki wydanego latem 2005 kapitału hybrydowego wynika zgodnie z IAS 32 (instrumenty finansowe: prezentacja) bilansowanie tego kapitału jako kapitału własnego Grupy Südzucker. Oprocentowanie zależne jest od rynków kapitałowych. Odpowiednio do tego, oprocentowanie odliczane od podstawy opodatkowania nie jest wykazywane w ramach nakładów odsetkowych, lecz traktowane analogicznie do wypłat dywidendy wobec akcjonariuszy spółki Südzucker AG. -/-

#### **Rezerwy na emerytury i podobne zobowiązania -/-**

W planach zaopatrzeniowych związanych ze świadczeniami rezerwy na emerytury i podobne zobowiązania wyceniane są zgodnie z IAS 19 (świadczenia na rzecz pracowników) z zastosowaniem metody bieżących premii jednorazowych (Projected Unit-Credit Method). W przypadku tej metody wartości gotówkowej ekspektatyw uwzględnia się nie tylko te ekspektatywy i emerytury, o których wiadomo w dniu bilansowym, lecz również przyszłe rewaloryzacje wynagrodzenia i emerytury. Obliczenia opierają się na założeniach ubezpieczeniowo- matematycznych, z uwzględnieniem danych biometrycznych. -/-



Wpłaty na plany zaopatrzeniowe opierające się na składkach ujmowane są w momencie wymagalności jako nakłady i wykazywane w nakładach personalnych. Wpłaty na państwowe plany zaopatrzeniowe traktowane są jak wpłaty z planów zaopatrzeniowych opierających się na składkach. Koncern nie ma żadnych innych zobowiązań oprócz odprowadzania składek. -/-

#### **Pozostałe rezerwy -/-**

Jeżeli prawdopodobieństwo wystąpienia wynosi więcej niż 50% i jest możliwe wykonanie wiarygodnej oceny, pozostałe rezerwy pokrywają także ryzyka wynikające ze sporów i postępowań prawnych. W wyjaśnieniach w załączniku odnoszących się do tego rodzaju pozycji rezerw zastosowano zasady IAS 37.92. W celu ustalenia wysokości rezerw lub ich oszacowania uwzględnia się w poszczególnych przypadkach – obok ustalenia stanu faktycznego i dochodzonych roszczeń – także wyniki porównywalnych postępowań i niezależne opinie prawne. -/-

#### **Podatek dochodowy -/-**

Jako podatek dochodowy wykazywane są ściągane w poszczególnych krajach podatki od zysku podlegającego opodatkowaniu oraz zmiany uśpionych podatków danego okresu. -/-

#### **Bieżący podatek dochodowy -/-**

Wykazywany bieżący podatek dochodowy ujmowany jest na bazie ustawowych regulacji obowiązujących względnie przyjętych w dniu bilansowym, w wysokości, w jakiej przypuszczalnie będą musiały zostać zapłacone lub w jakiej zostaną ewentualnie zwrócone. -/-

#### **Roszczenia odnośnie zwrotu/ wymagalności podatków -/-**

Zobowiązania wynikające z podatku dochodowego z minionego roku gospodarczego wykazywane są w bilansie pod pozycją „krótkoterminowe zadłużenie podatkowe”, a roszczenia wynikające z nadpłaty podatków ujmowane są pod „krótkoterminowe roszczenia zwrotu podatku”. Długoterminowe zadłużenie podatkowe zawiera zasadniczo podatki dochodowe za lata poprzednie, które nie zostały jeszcze ostatecznie zrewidowane. -/-

#### **Podatki uśpione -/-**

Podatki uśpione obliczane są w oparciu o czasowo różne założenia wartości od pasywów i aktywów (różnice między bilansem według IFRS a bilansem podatkowym), oraz od przeniesionych strat, o ile możliwe jest ich wykorzystanie do celów podatkowych. Aktywne i pasywne podatki uśpione są wykazane jako oddzielne pozycje. Uśpione roszczenia podatkowe wyrównuje (kompensuje) się z uśpionymi zobowiązaniami podatkowymi, jeżeli podatek od przychodów pobierany jest przez ten sam urząd podatkowy i jeżeli istnieją podstawy prawne do przeprowadzenia takiej kompensacji. Wynikająca stąd nadwyżka aktywnego podatku uśpionego przyjmowana jest tylko w tym zakresie, w jakim jest prawdopodobne, że dostępny będzie podlegający opodatkowaniu zysk, w odniesieniu, do którego można zastosować podatek uśpiony. Ocena wartości aktywnych podatków uśpionych podlega indywidualnym prognozom dla danego przedsiębiorstwa, odnoszącym się m.i. do przyszłej sytuacji dochodowej w danej spółce koncernu. -/-

Uwzględnia się pasywny podatek uśpiony powstający w związku z tymczasowymi różnicami wynikającymi z udziałów w przedsiębiorstwach-córkach oraz związany z przedsiębiorstwami ujętym at Equity, chyba że koncern jest w stanie określić moment odwrócenia zmian tymczasowych różnic i jeżeli jest prawdopodobne, że dana zmiana różnic tymczasowych nie ulegnie odwróceniu/ zmianie w przewidywalnym czasie. -/-

Wyliczenie podatków uśpionych przeprowadzono w oparciu o IAS 12 (podatek dochodowy) z uwzględnieniem danej krajowej stawki podatkowej obowiązującej w dniu bilansowym, względnie zasadniczo przyjętej już ustawowo, i której działanie w związku z tym oczekiwane jest w dniu realizacji uśpionego roszczenia podatkowego, względnie w dniu wymagalności podatku uśpionego. Jeżeli wpływy i nakłady ujmowane są bezpośrednio w kapitale własnym bez wpływu na wynik, to dotyczy to także odnoszącego się do nich aktywnego i pasywnego podatku uśpionego. -/-

#### **Zobowiązania z tytułu dostaw i usług i inne zobowiązania finansowe -/-**

Krótko- i długoterminowe zobowiązania finansowe bilansowane są po raz pierwszy wg. wartości rynkowej minus koszty transakcji; wyceny następane opierają się na kontynuowanych kosztach nabycia. -/-

#### **Zobowiązania finansowe -/-**

Zobowiązania finansowe wynikające z pożyczek wykazywane są po potrąceniu disagio i kosztów transakcji. Oprocentowanie – według metody oprocentowania efektywnego. -/-

#### **Instrumenty finansowe – derywaty -/-**



Derywatywne instrumenty finansowe bilansowane są - niezależnie od ich przeznaczenia - według ich wartości bieżącej jako wartości majątkowe lub zobowiązania. Zmiany tej wartości ujmowane są ze skutkiem na wynik, chyba, że instrumenty pochodne znajdują się w stosunku zabezpieczenia w odniesieniu do transakcji zasadniczej. W tym przypadku ujmowanie zmian przyjmowanej wartości opiera się na rodzaju transakcji zabezpieczającej. Pierwsze zastosowanie ma miejsce w dniu handlowym. -/-

Za pomocą Fair Value Hedges zabezpiecza się zbilansowane wartości majątkowe lub zadłużenie przeciwko ryzyku zmiany przyjętej wartości aktualnej. Przy Fair Value Hedges ujmuje się zmiany przyjętej wartości aktualnej zarówno transakcji zabezpieczających, jak również odpowiednich transakcji podstawowych w rachunku zysków i strat. Jeżeli transakcje podstawowe i zabezpieczające wyceniono już według odpowiedniej wartości aktualnej, można zrezygnować z zastosowania regulacji specjalnych Fair-Value-Hedges-Accounting w celu osiągnięcia zabezpieczenia Fair-Value. -/-

Cash Flow Hedges służą zabezpieczeniu ryzyka związanego z wahaniem przyszłych przepływów płatności związanych ze zbilansowanymi wartościami majątkowymi, zbilansowanym zadłużeniem lub z transakcją, której wystąpienie jest bardzo prawdopodobne. Jeżeli stosuje się Cashflow Hedge, niezrealizowane zyski i straty transakcji zabezpieczającej ujmuje się w pierwszym rzędzie pod pozycją pozostałych kosztów kapitału własnego. Przechodzą one do rachunku zysków i strat dopiero wtedy, kiedy nastąpi realizacja zabezpieczonych transakcji podstawowych. Jeżeli transakcje prowadzą do zastosowania niefinansowych wartości majątkowych lub zobowiązań, np. do nabycia majątku trwałego, kwoty ujęte w kapitale własnym bez wpływu na wynik rozliczane są z pierwszym ustaleniem wartości majątkowej lub zobowiązania. -/-

#### **Wpływy ze sprzedaży -/-**

Wpływy ze sprzedaży ujmowane są w wysokości świadczenia zwrotnego uzyskanego lub oczekiwanego ze sprzedaży towarów i produktów realizowanej w ramach zwyczajowej działalności gospodarczej. Wpływy ze sprzedaży wykazywane są bez podatku od obrotów, rabatów, obniżek cen i po wyeliminowaniu sprzedaży wewnętrznej koncernu. Przy zmiennych ustaleniach cenowych wykonuje się indywidualnie szacunek dla każdego kontraktu w celu ustalenia oczekiwanych cen końcowych stosowanych przy realizacji obrotów. Przychody ze sprzedaży są księgowane, kiedy kontrola nad produktami i towarami zostanie przeniesiona na klienta. Moment tego przejścia na kupującego ustalany jest w oparciu o warunki INCOTERMS (International Commercial Terms), odpowiednio zasadniczo obroty ujmowane są w odniesieniu do danego punktu w czasie. Koszty inicjacji obrotów mają przeważnie krótkoterminowe odniesienie do obrotów i ujmowane są bezpośrednio ze skutkiem na wynik. W ramach zwyczajowo przyjętych w przemyśle warunków płatności, przy ujmowaniu obrotów brak jest komponentów finansowania. Obok umów zawartych na sprzedaż typu spot, realizowane są kontrakty z klientami, przede wszystkim w formie umów rocznych względnie kampanijnych. -/-

#### **Decyzje w oparciu o uznanie, założenia i szacunki -/-**

Wykonanie bilansu według IFRS wymaga podejmowania decyzji w oparciu o uznanie oraz przyjmowania założeń i szacunków. Tego typu oceny kierownictwa mogą mieć wpływ na założenie wartości bilansowanych wartości majątkowych i zadłużenia, na przychody i nakłady oraz na podanie zadłużenia ewentualnego. -/-

W przypadku niektórych umów należy zdecydować, czy należy je traktować jako derywaty, czy wyceniać jak tzw. umowy o zużycie własne jako transakcje w realizacji. -/-

W przypadku rezerw na emerytury i podobne zobowiązania m.i. stopa oprocentowania stanowi istotną wielkość szacunkową. Stopa dyskontowa zobowiązań emerytalnych ustalana jest w oparciu o zysk z kapitału pierwszorzędnych pożyczek bankowych i firmowych o stałym oprocentowaniu. Wykonuje się w tym celu analityczne założenia odnoszące się do wieku emerytalnego, oczekiwań długości życia, fluktuacji i przyszłych podwyższeń wynagrodzenia i emerytury. W odniesieniu o skutków zmian poszczególnych założeń ubezpieczeniowo- matematycznych w wysokości zobowiązań emerytalnych zorientowanych na świadczeniach odsyłamy do danych dotyczących analizy wrażliwości w punkcie (27) „Rezerwy na emerytury i podobne zobowiązania”. Założenia i szacunki odnoszą się także do bilansowania i oceny pozostałych rezerw. -/-

Podczas bilansowania rezerw lub w odniesieniu do danych dotyczących zobowiązań ewentualnych mogą wyniknąć niepewności, ponieważ – szczególnie w związku z toczącymi się lub mogącymi ewentualnie powstać sporami prawnymi – jest konieczne przyjęcie szacunków i założeń, np. dotyczących prawdopodobieństwa zakończenia/ wyniku postępowania. Także przy ocenie zobowiązań mogą wystąpić niepewności (w mniejszym stopniu niż w przypadku bilansowania rezerw) związane z wysokością zobowiązań płatniczych i z wyliczeniem kosztów produkcji, np. przy zapłacie za buraki i wyliczeniu na dzień bilansowy kosztów buraków w oparciu z produkcje cukru. -/-

Ocena wartości firmy lub przedsiębiorstwa realizowana jest na bazie prognozowanych rachunków cashflow wykonywanych przez Cash Generating Units na następne pięć lat i z zastosowaniem stopy odsetkowej dopasowanej do ryzyka przedsiębiorstwa. -/-

Określenie okresu użytkowania zużywającego się majątku trwałego, ceny zbycia netto majątku zapasowego oraz wartości aktualnej jaką należy przyjąć w stosunku do niematerialnych wartości majątkowych, majątku trwałego i zadłużenia nabytego w ramach fuzji



przedsiębiorstw, także bazuje na szacunkach. -/-

Aktywne podatki uśpione przyjmuje się, o ile przyszłe korzyści podatkowe są możliwe do realizacji. Faktyczny podatkowy wpływ na wynik późniejszych okresów i tym samym faktyczna przydatność podatków uśpionych do wykorzystania może różnić się od wyceny w momencie aktywowania podatków uśpionych. Podatek od przychodu może być niepewny w odniesieniu do prawdopodobieństwa wystąpienia i wysokości oczekiwanych opłat podatkowych względnie zwrotu podatku; w tej sytuacji przedsiębiorstwo winno dokonać szacunkowej oceny. -/-

Dalsze wyjaśnienia odnoszące się do przyjętych założeń i szacunków, leżących u podstaw niniejszego zamknięcia roku koncernu, podano w danych do poszczególnych pozycji zamknięcia. -/-

Wszelkie założenia i szacunki bazują na stosunkach i ocenie na dzień bilansowy. Przy ocenie przypuszczalnego rozwoju działalności uwzględniono, poza tym, uznane w tym momencie za realistyczne, przyszłe otoczenie gospodarcze koncernu. Jeżeli warunki ramowe ulegną zmianie wbrew naszym założeniom, faktyczne kwoty mogą się różnić od niniejszej oceny. Jeżeli taka sytuacja nastąpi, założenia zostaną dopasowane i, o ile będzie to konieczne, nastąpi dopasowanie wartości księgowej wartości majątkowych i zadłużenia, których będzie to dotyczyć. -/-



## Wyjaśnienia do rachunku wyników -/-

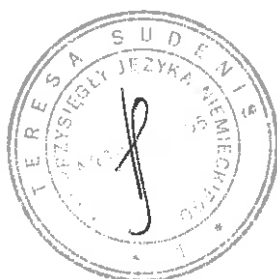
### (6) Wpływy z obrotów -/-

Poniżej przedstawiono wpływy z obrotów wynikające z umów z klientami – zależnie od momentu zawarcia – w podziale na cztery segmenty i według celu dostawy. -/-

Mio. €	Cukier	Gatunki specjalne	CropEnergies	Owoce	Koncern
<b>2019/20</b>					
Niemcy	690,9	461,2	211,8	128,3	1.492,2
Belgia	172,6	65,1	100,6	76,2	414,5
Francja	272,6	79,3	60,3	88,2	500,4
Wlk. Brytania	34,2	363,8	200,2	21,7	619,9
Austria	168,7	242,9	0,3	40,5	452,4
Polska	146,9	41,5	23,3	27,5	239,2
Pozostała UE	602,6	400,0	176,4	106,3	1.285,3
UE (włącznie z Wlk. Brytanią)	<b>2.088,5</b>	<b>1.653,8</b>	<b>772,9</b>	<b>488,7</b>	<b>5.003,9</b>
Pozostała zagranica	168,7	755,6	46,1	696,4	1.666,8
<b>Razem</b>	<b>2.257,2</b>	<b>2.409,4</b>	<b>819,0</b>	<b>1.185,1</b>	<b>6.670,7</b>
<b>2018/19</b>					
Niemcy	740,6	452,0	247,0	141,5	1.581,1
Belgia	188,5	58,1	64,3	77,5	388,4
Francja	320,3	84,2	49,6	99,4	553,5
Wlk. Brytania	54,0	345,8	151,6	31,8	583,2
Austria	167,5	238,3	0,7	39,6	446,1
Polska	160,4	41,7	21,6	29,1	252,8
Pozostała UE	646,8	383,2	133,9	103,9	1.267,8
UE (włącznie z Wlk. Brytanią)	<b>2.278,1</b>	<b>1.603,3</b>	<b>668,7</b>	<b>522,8</b>	<b>5.072,9</b>
Pozostała zagranica	310,2	690,5	24,4	656,1	1.681,2
<b>Razem</b>	<b>2.588,3</b>	<b>2.293,8</b>	<b>693,1</b>	<b>1.178,9</b>	<b>6.754,1</b>

TABELA 060

Mimo wystąpienia Zjednoczonego Królestwa z Unii Europejskiej z dniem 31 stycznia 2020, przedstawiamy całkowicie obroty w Wielkiej Brytanii, a to ze względu na jedenastomiesięczną przynależność do UE. -/-



**(7) Zmiany stanu i inne aktywowane świadczenia własne -/-**

mln €	2019/20	2018/19
Zmiana stanu gotowych i niegotowych wytworów		
Cukier	135,4	- 203,9
Gatunki specjalne	22,0	26,2
CropEnergies	- 8,4	4,0
Owoce	25,5	- 20,3
	<b>174,5</b>	<b>- 194,0</b>
Inne aktywowane świadczenia własne	5,9	5,5
	<b>180,4</b>	<b>- 188,5</b>

TABELA 061

Zmiany stanu zapasów magazynowych zawierają dewaluację zapasów ze względu na wpływy netto ze zbytu oraz z powodu nadrobienia wartości; odpowiednie wyjaśnienia podane są pod numerem (24) „Zapasy”. -/-

**(8) Pozostałe wpływy z działalności zakładowej -/-**

mln €	2019/20	2018/19
Zyski walutowe i przeliczeniowe	23,8	23,2
wpływy z odejścia majątku krótko- i długoterminowego	2,9	5,3
Wpływy z derywatów	1,8	2,8
Rozwiązanie korekty wartości roszczeń	5,2	2,3
Przychody z wpływów nadzwyczajnych	13,9	22,9
Inne przychody	65,6	66,3
	<b>113,2</b>	<b>122,8</b>

TABELA 062

W pozostałych wpływach w wysokości 65,6 (66,3) mln € zawarte są m.i. wpływy z odszkodowań ubezpieczeniowych i inne odszkodowania, wyrównania lub dopłaty rolnicze, wpływy z usług oraz z wynajmu i dzierżawy, wpływy z innych okresów (bez podatków i odsetek) oraz wpływy z rozwiązania rezerw. -/-

Przychody z wpływów specjalnych w wysokości 13,9 (22,9) mln € to przede wszystkim wpływy ze sprzedaży gruntów. W roku poprzednim pozycja ta zawierała m.i. wpływy z rozwiązania rezerwy na ryzyka związane z podatkiem od alkoholu zawiązanej w roku 2016/17 w Niemczech, w segmencie CropEnergies, po pomyślnym zakończeniu postępowania w roku gospodarczym 2018/19. -/-

**(9) Nakłady materiałowe -/-**

mln €	2019/20	2018/19
Nakłady na surowce, materiały pomocnicze i zakładowe	4.242,1	4.057,0
Nakłady na pobrane świadczenia	385,9	403,4
	<b>4.628,0</b>	<b>4.460,4</b>

TABELA 063



Państwowe Green Certificates belgijskiej instalacji do produkcji etanolu w lokalizacji Wanze przyznane na bazie surowców odnawialnych ujmowane są w wysokości ich dochodów ze spłaty jako zmniejszenie pozycji nakłady na surowce, Środki pomocnicze i środki produkcji oraz na towary zakupione w ramach nakładów materiałowych. Ilość przydziału zależy od ilości energii elektrycznej wyprodukowanej w danym okresie sprawozdawczym z biomasy w oparciu o zasady zrównoważonego rozwoju, przy czym mamy obietnicę przydziału wychodzącą poza okres sprawozdawczy do roku 2024. -/-

Ze względu na zmianę przepisów w Belgii, nowe wnioski o przydzielenie Green Certificates są dopiero rozpatrywane. Staje się przy tym jasne, że redukcja gazów cieplarnianych, np. przez zastosowanie energii odnawialnych, w dalszym ciągu ma w Belgii wysokie - i stale rosnące - znaczenie. Ponieważ nie mamy jeszcze postanowień wykonawczych do nowych przepisów, CropEnergies nie może obecnie konkretnie stwierdzić, czy i jaki skutki będą miały nowe regulacje po roku 2024. -/-

Porównywalne regulacje dotyczące zaksięgowania Green Certificates obowiązują także w innych zakładach produkcyjnych mających własną produkcję energii w Belgii, Polsce i Rumunii. W okresie sprawozdawczym odpowiedni dochód ze spłaty Green Certificates wyniósł ogółem 26,5 (23,0) mln €, z czego przeważająca część przypadła na belgijską lokalizację Wanze. -/-

#### (10) Nakłady osobowe -/-

mln €	2019/20	2018/19
Wynagrodzenia i wypłaty	767,2	770,0
Opłaty na obowiązkowe świadczenia emerytalne	51,3	51,5
Pozostałe świadczenia socjalne, opłaty za zaopatrzenie emerytalne i wsparcie	159,9	153,9
	978,4	975,4

TABELA 064

Od ogólnych kosztów personelu wynoszących 978,4 (975,4) mln € kwotę 2,9 (33,6) mln € wykazano w wyniku w pozycji odnoszącej się do restrukturyzacji i wpływów specjalnych. Kwota ta obejmuje w tym roku, podobnie jak w poprzednim, przede wszystkim rezerwy na plany socjalne w związku z planowanym dopasowaniem wydajności produkcji cukru. -/-

Pracownicy	29 luty 2020	2019/20 średnia kwartalna	28 luty 2019	2018/19 średnia kwartalna
Cukier	6.597	7.156	6.950	7.378
Gatunki specjalne	6.017	6.053	6.033	5.866
CropEnergies	450	444	433	421
Owoce	6.124	6.070	5.803	5.944
<b>Koncern</b>	<b>19.188</b>	<b>19.723</b>	<b>19.219</b>	<b>19.610</b>

TABELA 065

Liczba pracowników zatrudnionych w koncernie wynosiła na dzień 29 lutego 2020: 19.188 (19.219), czyli była na poziomie roku poprzedniego. W segmencie produkcji cukru ubyłoby 353 pracowników, a to na skutek zamknięcia zakładów w Niemczech, Francji i w Polsce, oraz tymczasowego zamknięcia zakładu w Mołdawii. Wzrosła natomiast o 321 liczba pracowników w segmencie przetwórstwa owoców. Wyższa przeciętna ilość pracowników wynika zasadniczo z większego zatrudnienia w ciągu roku w związku z kampaniami oraz z pracownikami zatrudnianymi do zbiorów; to dotyczy przede wszystkim segmentu owoce. -/-





**(11) Odpisy**

mln €	2019/20	2018/19
Niematerialne wartości majątkowe	25,3	24,6
Majątek trwały	334,6	300,6
<b>Odpisy planowe</b>	<b>359,9</b>	<b>325,2</b>
Niematerialne wartości majątkowe	0,0	673,9
Majątek trwały	4,2	109,5
<b>Pomniejszenie wartości</b>	<b>4,2</b>	<b>783,4</b>
<b>Wpływy z odpisów</b>	<b>- 0,2</b>	<b>0,0</b>
<b>Odpisy netto</b>	<b>363,9</b>	<b>1.108,6</b>
Z tego wynik na działalności operacyjnej	361,9	326,2
Z tego wynik z restrukturyzacji i z wpływów nadzwyczajnych	2,0	782,4
<b>Odpisy netto</b>	<b>363,9</b>	<b>1.108,6</b>
<b>Pomniejszenie wartości według segmentów</b>		
Segment Cukier	3,8	732,0
Segment Specjalności	0,0	50,8
Segment CropEnergies	0,0	0,0
Segment Owoce	0,4	0,6
<b>Razem</b>	<b>4,2</b>	<b>783,4</b>

TABELA 066

Pomniejszenia wartości majątku trwałego w wysokości 3,8 mln € wynikają przede wszystkim z tymczasowego zamknięcia jednej z moldawskich cukrowni. W segmencie owoce pomniejszenie wartości o 0,4 mln € wystąpiło w związku z zamknięciem zakładu w Serbii. -/-

W roku poprzednim kontrola wartości firmowej i przedsiębiorstwa jednostki generującej gotówkę - Cash Generating Unit (CGU) – Cukier skutkowało koniecznością korekty wartości w wysokości 673,1 mln €. Pomniejszenia wartości majątku trwałego w wysokości 109,5 mln € przypadają w wysokości 58,9 mln € na segment produkcji cukru. Związane są one przede wszystkim z przewidywanym dopasowaniem wydajności o średni roczny wolumen produkcji cukru wynoszący 700.000 t i wynikającym stąd zamknięciem pięciu cukrowni w Niemczech (Brottewitz i Warburg), Francji (Cagny i Eppeville) i w Polsce (Strzyżów). W segmencie gatunków specjalnych należało w roku poprzednim skorygować wartość księgową majątku rzeczowego fabryki skrobi w lokalizacji Zeitz; z ogólnej wartości, którą należało skorygować, 50,8 mln € przypadło na zakład Zeitz. -/-

stać zamknięta jeszcze przed kampanią. Wartości księgowe majątku rzeczowego zostały skorygowane, oprócz oczekiwanych jeszcze wpływów z wykorzystania pozostałych urządzeń. -/-

Ze względu na nową ocenę otoczenia rynku cukru oraz trudnego otoczenia rynkowego dla produktów scukrzania należało także w segmencie gatunków specjalnych dokonać korekty wartości księgowych majątku rzeczowego fabryki skrobi w Zeitz; z ogólnej potrzeby korekty wartości w wysokości 50,8 (2,4) mln € kwota 50,7 mln € przypadła na lokalizację w Zeitz. -/-



**(12) Pozostałe nakłady zakładowe -/-**

mln €	2019/20	2018/19
Nakłady na dystrybucję i przewóz	414,7	441,8
Nakłady na eksploatację i zarządzanie	284,3	286,8
Nakłady na reklamę	30,0	33,2
Nakłady z restrukturyzacji i wpływów nadzwyczajnych	28,4	13,4
Nakłady na umowy najmu i usług	38,5	57,6
Straty ze zbytu przedmiotów majątku długo- i krótkoterminowego	3,5	3,9
Korekty wartości należności	3,9	2,1
Straty walutowe i przeliczeniowe	23,4	16,4
Nakłady na derywatywy	4,2	4,6
Pozostałe podatki	29,7	24,7
Pozostałe należności	36,5	42,3
	897,1	926,8

TABELA 067

Nakłady na działalność operacyjną i administrację w wysokości 284,3 (286,8) mln € obejmują między innymi koszty biurowe, komunikacji, podróży, honoraria dla doradców, opłaty i składki, premie ubezpieczeniowe, szkolenia pracowników, dobrowolne świadczenia socjalne oraz świadczenia obce związane z utrzymaniem ruchu, konserwacją i naprawami. -/-

Nakłady wynikające z restrukturyzacji i wpływów specjalnych w wysokości 28,4 (13,4) mln € dotyczyły w roku ubiegłym przede wszystkim obciążeń związanych ze strajkami w francuskim zakładzie w Cagny, a w roku poprzednim obejmowały nakłady na profilaktykę w segmencie cukier ze względu na planowaną redukcję wydajności. -/-

Pozostałe podatki w wysokości 29,7 (24,7) mln € obejmują podatek od posiadania, konsumpcyjny i komunikacyjny. Pozostałe nakłady w wysokości 36,5 (42,3) mln € zawierają m.i. koszty badań i rozwoju, honoraria związane z badaniem rynku, opłaty licencyjne oraz pozostałe usługi. -/-

**(13) Wynik z przedsiębiorstw powiązanych ujętych at Equity -/-**

Wynik z przedsiębiorstw ujętych at Equity wynoszący -48,9 (22,1) mln € zawiera odpowiedni udział wyniku ze spółek joint venture Grupy Hungrana, Grupy Studen, spółki CT Biocarbonic GmbH, spółki Maxi S.r.l. oraz Collaborative Packing Solutions (Pty) Ltd. (do 30 listopada 2019), jak również wyniki przedsiębiorstwa skojarzonego ED&F Man Holdings Ltd. Wynik obciążony był przede wszystkim negatywnym wynikiem ED&F Man Holdings Limited w segmencie produkcji cukru. Dalsze wyjaśnienia dotyczące rozwoju wyniku z przedsiębiorstw ujętych at equity znajdują się pod poz. (2) „Krag konsolidacji” w pozycji danych odnoszących się do przedsiębiorstw ujętych at equity. -/-

**(14) Wynik na działalności zakładowej -/-**

mln €	2019/20	2018/19
<b>Wynik na działalności zakładowej</b>	48,0	- 760,7
Z tego wynik z działalności operacyjnej	116,4	27,3
Z tego wynik z restrukturyzacji/ wpływów specjalnych	- 19,5	- 810,1
Z tego wynik z przedsiębiorstw ujętych at Equity	- 48,9	22,1

TABELA 068



Podział wyniku na działalności operacyjnej oraz jego składniki według segmentów znajduje się w sprawozdaniu dotyczącym poszczególnych segmentów. -/-

#### (15) Wpływy i nakłady finansowe -/-

mln €	2019/20	2018/19
Przychody odsetkowe	13,4	16,2
Nakłady odsetkowe	- 41,0	- 38,2
<b>Wynik z odsetek</b>	<b>- 27,6</b>	<b>- 22,0</b>
Inne wpływy finansowe	35,0	28,3
Inne nakłady finansowe <sup>1</sup>	- 46,5	- 29,5
<b>Inne – wynik finansowy</b>	<b>- 11,5</b>	<b>- 1,2</b>
<b>Wynik finansowy</b>	<b>- 39,1</b>	<b>- 23,2</b>
Z tego wpływy finansowe	48,5	44,5
Z tego nakłady finansowe	- 87,6	- 67,7

TABELA 069

Wynik odsetkowy poprawił się do -27,6 (-22,0) mln €. Wynik odsetkowy zawiera także nakłady netto z oprocentowania rezerw na emerytury i podobnych zobowiązań w wysokości 15,6 (16,5) mln € oraz nakłady wynikające z oprocentowania pozostałych długoterminowych rezerw i zobowiązań w wysokości 0,8 (0,9) mln € oraz z oprocentowania zobowiązań leasingowych w wysokości 3,5 (0,0) mln €. -/-

Pozostały wynik finansowy wyniósł 11,5 (-1,2) mln €. Jest on obciążony negatywnym wynikiem walutowym w wysokości -8,5 (-4,8) mln €, wynikającym przede wszystkim z osłabienia argentyńskiego i chilijskiego peso. Od połowy roku 2018 Argentyna uważana jest za kraj o wysokiej inflacji, a tym samym od trzeciego kwartału 2018/19 zastosowanie znajdują przepisy IAS 29 (Rachunkowość w krajach o wysokiej inflacji). Z tego powodu straty walutowe zwiększyły się o 0,9 (1,3) mln €. Obok tego pozostały wynik finansowy obejmuje nakłady wynikające z dewaluacji udziału cukru i wpływy z rozwiązania rezerw na podlegające opodatkowaniu świadczenia uboczne. -/-

#### (16) Podatki dochodowe i od przychodu -/-

Nakłady na podatki wynoszące 63,4 (21,4) mln € składają się z podatków płaconych na bieżąco lub powinny, oraz z uśpionych nakładów względnie wpływów podatkowych jak następuje: -/-

mln €	2019/20	2018/19
Podatki bieżące	73,0	49,3
Podatki uśpione	- 9,6	- 27,9
<b>Podatki z dochodu i przychodu<sup>1</sup></b>	<b>63,4</b>	<b>21,4</b>

TABELA 070

Teoretyczne nakłady na podatek uwzględniane w dalszym ciągu w roku gospodarczym 2019/20 w wysokości 29,1% wynikają z zastosowania niemieckiej stawki podatku od osób prawnych włącznie z dodatkiem solidarnościowym w wysokości 15,8% oraz podatku z wpływów z działalności gospodarczej (dla spółek z o.o.) 13,3%. Przejście od teoretycznych do faktycznych nakładów podatkowych kształtuje się następująco: -/-



mln €	2019/20	2018/19
Wynik przed podatkiem od przychodu	8,9	- 783,9
Teoretyczna stawka podatku	29,1 %	29,1 %
<b>Teoretyczne nakłady podatkowe (+)</b>	2,6	- 228,3
Zmiana teoretycznych nakładów podatków z powodu:		
Inne stopy podatkowe	- 7,9	6,6
Zmniejszenie podatku dzięki kwotom zwolnionym od opodatkowania	8,4	- 14,7
Zwiększenie podatku z powodu nakładów niemożliwych do potrącenia	15,5	208,0
Podatki z lat ubiegłych	- 3,6	- 27,0
Efekty podatkowe z bilansowania przeniesienia straty i różnic czasowych	43,7	74,3
Inne	4,7	2,5
<b>Podatki od przychodu i dochodu<sup>1</sup></b>	63,4	21,4
<b>Kwota podatkowa</b>	--	--

TABELA 071

Po wyniku przed podatkiem dochodowym wynoszącym 8,9 (-783,9) mln €, podatek od przychodów i dochodów wyniósł 63,4 (21,4) mln €. -/-

Pozycja zwiększenie podatku ze względu na nakłady niemożliwe do odliczenia zawierała w roku poprzednim przede wszystkim efekty z korekty wartości firmowej i przedsiębiorstwa w segmencie produkcji cukru, podatkowo niemożliwe do potrącenia. -/-

Pozycja efekty podatkowe z wyceny i zastosowania przeniesienia straty i różnic tymczasowych zawiera w bieżącym roku gospodarczym przede wszystkim straty w segmencie produkcji cukru, na które nie aktywowano podatków uśpionych. -/-

Podatki uśpione wynikają przede wszystkim z tymczasowych różnic między przyjętymi dla celów podatkowo- bilansowych założeniami odnośnie wartości a wartościami majątkowymi bilansowanymi zgodnie z IFRS a zadłużeniem, oraz z podatkowego przeniesienia strat. Ocena ta opiera się na wewnętrznym planowaniu odnośnie przyszłej sytuacji dochodowej każdej spółki. Dla spółek w segmencie produkcji cukru zakładamy w oparciu o podjęte w planie ustalenia poprawę wyniku w perspektywie średnioterminowej. Na przeniesienie strat podatkowych, których wykorzystanie w przyszłości jest prawdopodobne, aktywowano ogółem 57,6 (44,6) mln € podatków uśpionych. Uśpione roszczenia podatkowe w wysokości 313,1 (225,5) mln € nie zostały aktywowane, ponieważ nie można wyjść z założenia, że realizacja tych roszczeń podatkowych jest możliwa w najbliższym czasie. Z niedochodzonych roszczeń podatkowych 305,8 (216,2) mln € jest możliwe do przeniesienia przez czas nieograniczony (czasowo nieograniczone przeniesienie straty do wykorzystania); z pozostałej kwoty w wysokości 7,3 (9,3) istotna część przepada w okresie do siedmiu lat. Dla utworzonych w latach poprzednich aktywnych uśpionych podatków na przeniesienie strat przeprowadzono korektę wartości w wysokości 0,0 (5,5) mln €. -/-

Na tymczasowe różnice wynikające z udziałów w spółkach- córkach w wysokości 52,8 (60,2) mln € nie utworzono uśpionego zadłużenia podatkowego, ponieważ zyski te mają zostać reinwestowane na czas nieokreślony, a tym samym nie ma możliwości odwrócenia tych różnic w przewidywalnym czasie. -/-

W roku sprawozdawczym podatki uśpione zmniejszyły wpływy i nakłady ujęte w kapitale własnym bez wpływu na wynik o 4,9 mln €, po redukcji o 20,4 mln € w roku ubiegłym. Istotny wpływ miały przy tym uśpione roszczenia podatkowe z – ujętej bez wpływu na wynik – nowej wyceny ekspektatyw emerytalnych i podobnych zobowiązań opartych na świadczeniach, które spowodowały zwiększenie kapitału własnego o 7,3 mln €, względnie w roku poprzednim redukcję o 20,6 mln €. Poza tym 5,3 (5,4) mln € podatków dochodowych ujęto bezpośrednio w kapitale własnym. -/-/-



Rozgraniczenia podatków uśpionych wynikają z poszczególnych pozycji bilansu jak następuje: -/-

mln € 28/29 lutego	Aktywowane podatki uśpione		Pasywne podatki uśpione	
	2020	2019	2020	2019
Majątek rzeczowy i niematerialne wartości majątkowe	9,1	9,2	215,0	207,4
Zapasy	12,0	9,5	31,5	26,1
Pozostałe wartości majątkowe	2,5	4,4	8,7	5,1
Podatki- pozycje nadzwyczajne	0,0	0,3	34,4	30,7
Rezerwy	112,0	105,2	8,8	7,6
Zobowiązania	35,7	23,3	2,2	3,8
Przeniesienie strat	57,6	44,6	0,0	0,0
	<b>228,9</b>	<b>196,5</b>	<b>300,6</b>	<b>280,7</b>
Saldo	- 154,5	- 122,0	- 154,5	- 122,0
<b>Pozycje bilansowe</b>	<b>74,4</b>	<b>74,5</b>	<b>146,1</b>	<b>158,7</b>
<b>Z tego długoterminowe</b>	<b>46,9</b>	<b>41,3</b>	<b>125,0</b>	<b>132,0</b>

TABELA 072

Krótkoterminowe roszczenia o zwrot podatków wykazane na dzień 29 lutego 2020 zredukowały się lekko do 28,3 (31,0) mln € i obejmowały przede wszystkim zapłacone zaliczki na podatek. -/-

Długoterminowe zadłużenie podatkowe w wysokości 13,3 (22,6) mln € zawiera zasadniczo podatek dochodowy za jeszcze nie zrewidowane ostatecznie okresy lat poprzednich. -/-

Krótkoterminowe podatki zaległe rządu 15,2 (18,0) mln € obejmują - oprócz zobowiązań odnoszących się do podatku dochodowego z minionego roku gospodarczego - oczekiwane dopłaty z lat ubiegłych. -/-

#### (17) Koszty badań i rozwoju -/-

Działalność na polu badań i rozwoju została przedstawiona w sprawozdaniu o sytuacji koncernu. Zadania badawczo-rozwojowe realizowane były przez 453 (456) współpracowników. Koszty badań i rozwoju wyniosły 46,3 (44,9) mln € i zostały ujęte w nakładach w pełnej wysokości. -/-

#### (18) Wynik na akcję -/-

mln €	2019/20	2018/19
<b>Deficyt roczny koncernu</b>	- 54,5	- 805,3
Z tego udziały akcjonariuszy Südzucker AG	- 121,5	- 844,3
Srednia ważona istniejących akcji	204.183.292	204.183.292
<b>Wynik na akcję (€) <sup>1</sup></b>	- 0,60	- 4,14

<sup>1</sup> nieupłynnione / upłynnione.

TABELA 073

Podstawę wyliczenia wyniku na akcję (IAS 33) stanowi tymczasowa ważona przeciętna liczba wydanych akcji w wysokości 204,2 mln sztuk. Wynik na akcję wyniósł -0,60 (-4,14) €; w roku ubiegłym zawarte w tym była przede wszystkim obniżenie wartości firmowej i przedsiębiorstwa w segmencie produkcji cukru wynoszące -673,1 mln € względnie -3,30 €/na akcję. Nie stwierdzono efektu rozwodnienia wyniku na akcję. -/-

#### (19) Wynik pozostały -/-

Wynik pozostały w wysokości -168,9 (-47,4) mln € obejmuje wpływy i nakłady ujęte bez wpływu na wynik w kapitale własnym akcjonariuszy Südzucker oraz pozostałe udziały nie posiadające większości. -/-

Wpływy i nakłady, jakie zostaną w przyszłości ujęte w rachunku zysków i strat w wysokości -9,5 (14,3) mln € obejmują ocenę rynku instrumentów zabezpieczających (Cashflow Hedge) i ocenę rynkową instrumentów dłużnych, przeliczenie waluty z inwestycji netto



w zakłady zagraniczne, efekty z przeliczenia walut spowodowanego konsolidacją oraz udział z przedsiębiorstw ujętych at Equity. -/-

Różnice walutowe uwarunkowane konsolidacją, które wyniosły -25,2 (-1,7) mln € związane są przede wszystkim z osłabieniem polskiej złotówki, argentyńskiego i chilijskiego peso oraz węgierskiego forinta, jak również ze wzmocnienia dolara amerykańskiego i ukraińskiej hrywni. W roku poprzednim różnice walutowe były przede wszystkim spowodowane osłabieniem dolara amerykańskiego, argentyńskiego i chilijskiego peso, jak również wzmocnieniem polskiej złotówki i czeskiej korony. -/-

W przypadku kwot, które w przyszłości nie zostaną ujęte w rachunku zysków i strat chodzi przede wszystkim rewaloryzację ekspektatyw emerytalnych opartych na świadczeniach oraz podobnych zobowiązań w wysokości -159,4 (-62,8) mln €. Dopasowanie stopy dyskontowej na istotne plany emerytalne z 1,95% na dzień 28 lutego 2019 do 1,00% na dzień 29 lutego 2020 spowodowały w bieżącym roku gospodarczym obciążenie kapitału własnego. Także w roku poprzednim zmiana stopy dyskontowej oraz zmiana założeń demograficznych (m.i. pierwsze zastosowanie tabeli Heubecka 2018 G dla planów niemieckich) spowodowała odciążenie kapitału własnego. -/-

## Wyjaśnienia do rachunku przepływu kapitału koncernu -/-

### (20) Objaśnienia do rachunku przepływu kapitału koncernu -/-

#### Przyływ (+) i odpływ (-) środków z bieżącej działalności gospodarczej -/-

Ze względu na zachowanie przejrzystości dzieli się przyływ (+) i odpływ (-) środków z bieżącej działalności gospodarczej na dwa istotne bloki. Służą one przede wszystkim do oddzielenia w poszczególnych kwartałach trwałego w perspektywie średnioterminowej, przepływu pieniędzy na działalności operacyjnej oraz znacznych, uwarunkowanych sezonowością, wahań kapitału pracującego. Sezonowość jest specyficzną cechą modelu działalności Südzucker, który w różnych segmentach (np. w produkcji cukru) charakteryzuje się produkcją w kampaniach.

#### CASHFLOW -/-

Cashflow wyniósł 372,2 mln € po 377,1 mln € w roku ubiegłym. -/-

Wykazany Cashflow składa się z nadwyżki rocznej, odpisów długoterminowych wartości majątkowych, bilansowej zmiany długoterminowych rezerw, (uśpionych) zobowiązań podatkowych i uśpionych roszczeń podatkowych oraz innych niegotówkowych wpływów i nakładów zawierających zasadniczo niegotówkowe wyniki at equity. Cashflow służy z jednej strony ustaleniu czynnika zadłużenia (stosunek zadłużenia finansowego netto do cashflow). W warunkach pożyczki hybrydowej ustalono, że wejdzie w życie przymusowe wstrzymanie kuponu, jeżeli skonsolidowany cashflow będzie niższy niż 5% wpływów z obrotu koncernu. W roku gospodarczym 2019/20 Cashflow wyniósł 5,6% (5,6) skonsolidowanych wpływów z obrotów koncernu. -/-

#### ZMIANY KAPITAŁU PRACUJĄCEGO -/-

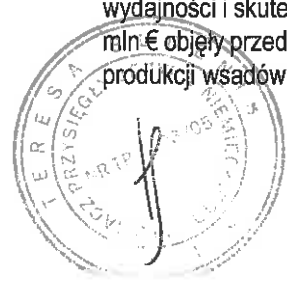
Odpływ środków spowodowany zwiększeniem się kapitału pracującego o 217,2 (113,4) mln € został zasadniczo spowodowany – związanym z ceną – zwiększeniem zapasów w segmencie produkcji cukru spadkiem krótkoterminowych rezerw, który jednak został bardziej niż zrekompenzowany zwiększeniem zobowiązań z dostaw i usług. -/-

Zmiana kapitału pracującego składa się ze zmiany krótkotrwałych rezerw, zapasów, roszczeń (z dostaw i świadczeń), oraz innych wartości majątkowych i zobowiązań; ostatnie obejmują także długoterminowe pozycje o podrzędnym znaczeniu. Powyższe zmiany separują od siebie przede wszystkim pozycje dotknięte wahaniami sezonowymi. -/-

#### Przyływ (+) i odpływ (-) środków z działalności inwestycyjnej -/-

##### INWESTYCJE W ŚRODKI TRWAŁE -/-

Inwestycje w środki trwałe (włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi) wyniosły 335,3 (378,7) mln €. W segmencie produkcji cukru inwestycje w wysokości 104,0 (144,8) mln € przypadają przede wszystkim na inwestycje zastępcze oraz inwestycje w obszarach elektronika i automatyzacja; poprawa logistyki oraz spełnienie wymogów urzędowych i ustawowych. Inwestycje w segmencie gatunków specjalnych w wysokości 149,5 (164,5) mln € przypadają przede wszystkim na rozbudowę nowej wydajności produkcyjnej w działach produkcji skrobi oraz na rozszerzenie i optymalizację instalacji w BENEIO i Freiburger. Inwestycje w segmencie CropEnergies w wysokości 29,9 (13,2) mln € zostały przeznaczone przede wszystkim na wymianę instalacji, zwiększenie wydajności i skuteczności instalacji produkcyjnych. W segmencie produkcji wsadów owocowych inwestycje o wolumenie 51,9 (56,2) mln € objęły przede wszystkim utrzymanie w ruchu i inwestycje zastępcze, jak również zwiększenie wydajności produkcyjnej w dziale produkcji wsadów owocowych. -/-



**INWESTYCJE W LOKATY FINANSOWE -/-**

Inwestycje w lokaty finansowe w wysokości 12,6 (15,3) mln € obejmują zasadniczo założenie 50% spółki joint-ventures Beta Pura GmbH Wiedeń, Austria oraz nabycie udziałów 3,5% w DouxMatok Ltd., Petcha-Tikcva/ Izrael, oraz 10% w Skiwater Beverages GmbH, Innsbruck/ Austria. Oprócz tego zwiększono istniejące udziały w Colaborative Packing Solutions [Pty] Ltd. Johannesburg/ Afryka Południowa z 40% do 75%. -/-

W roku poprzednim inwestycje finansowe przypadły na 100% zakup węgierskiego producenta koncentratów soków owocowych Brix Trade Kft., Nagykallo, zakup 49% udziałów algierskiego producenta wsadów owocowych SPA AGRANA Fruit Algeria (poprzednio: Elafruits SPA), Akbou oraz akwizycję 100% udziałów brytyjskiego producenta artykułów porcjowanych CustomPack Ltd., Telford. -/-

**Przyływ (+) i odpływ (-) środków z działalności finansowej -/-****ZWIĘKSZENIE/ ZMNIJSZENIE KAPITAŁU, ODKUPIENIE -/-**

Odpływ środków z zwiększenia w wysokości 0,0 (-0,4) mln € oraz przyływ środków z zmniejszenia/zwiększenia kapitału w wysokości 0,0 (2,5) mln € dotyczyły dokupienia względnie sprzedaży udziałów w pełni skonsolidowanych spółek-córek. -/-

**WYPŁATA DYWIDENY -/-**

Dywidendy wypłacone w ubiegłym roku gospodarczym w koncernie wyniosły ogółem 101,9 (160,7) mln €, z czego 40,8 (91,9) mln € przypadło na akcjonariuszy Südzucker AG, a 61,1 (68,8) mln € na pozostałych współników. -/-

**PODJĘCIE I UMORZENIE ŚRODKÓW FINANSOWYCH -/-**

W roku gospodarczym 2019/20, w celu krótkoterminowego sezonowego finansowania, wydano Commercial Papers w wysokości 100,0 (230) mln € oraz skorzystano z bankowych linii kredytowych w wysokości 202,7 (222,8) mln €. W roku poprzednim w marcu 2018 umorzono pożyczkę 2011/18 z kuponem 4,125% i o wolumenie 400 mln €. -/-

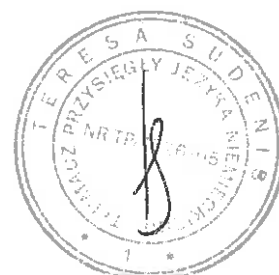
Splata zobowiązań leasingowych wyniosła 31,2 mln €. Dodatkowo zrealizowano płatności w wysokości 6,8 mln € na krótkoterminowe umowy najmu o niskiej wartości, ale nie zrealizowano płatności zmiennych. -/-

**Podatki, odsetki oraz otrzymane dywidendy -/-****PODATKI DOCHODOWE -/-**

Saldo płatności podatkowych wyniosło 77,6 (74,9) mln €. Odpływ środków z płatności podatkowych przyporządkowany jest zasadniczo bieżącej działalności gospodarczej. -/-

**WYPŁATA ODSETEK I DYWIDENDY -/-**

Otrzymane i zapłacone odsetki oraz otrzymane dywidendy przyporządkowane zostaną do przyływu/ odpływu środków z bieżącej działalności zakładowej. -/-



## Wyjaśnienia do bilansu -/-

## (21) Niematerialne wartości majątkowe

mln €	Wartość przedsiębiorstwa i firmy	Koncesje, przemysł. prawa ochronne i podobne prawa	Razem
<b>2019/20</b>			
<b>Koszty nabycia</b>			
1 marca 2019	1.992,1	476,9	2.469,0
Zmiana zakresu konsolidacji/ zmiany walut/ inne zmiany	2,0	0,1	2,1
<b>Waluta</b>	<b>7,3</b>	<b>9,1</b>	<b>16,4</b>
Dojścia	0,0	6,2	6,2
Przeksięgowania	0,0	2,0	2,0
Odejścia	0,0	- 2,1	- 2,1
29 lutego 2020	2.001,4	492,2	2.493,6
<b>Odpisy i pomniejszenia wartości</b>			
1 marca 2019	- 1.261,9	- 206,4	- 1.468,3
Zmiana zakresu konsolidacji/ zmiany walut/ inne zmiany	0,0	0,0	0,0
<b>Waluta</b>	<b>0,0</b>	<b>- 0,9</b>	<b>- 0,9</b>
Odpisy roczne	0,0	- 25,3	- 25,3
Pomniejszenie wartości	0,0	0,0	0,0
Przeksięgowania	0,0	0,0	0,0
Odejścia	0,0	2,1	2,1
Dopisy	0,0	0,0	0,0
29 lutego 2020	- 1.261,9	- 230,5	- 1.492,4
<b>Wartość księgową 29 lutego 2020</b>	<b>739,5</b>	<b>261,7</b>	<b>1.001,2</b>





<b>2018/19</b>			
<b>Koszty nabycia</b>			
1 marca 2018	1.978,3	453,5	2.431,8
Zmiana zakresu konsolidacji/ zmiany walut/ inne zmiany	2,8	0,1	2,9
<b>Waluta</b>	11,0	14,4	25,4
Dojścia	0,0	10,1	10,1
Przebiegowania	0,0	2,7	2,7
Odejścia	0,0	- 3,9	- 3,9
28 lutego 2019	1.992,1	476,9	2.469,0
<b>Odpisy i pomniejszenia wartości</b>			
1 marca 2018	- 588,8	- 183,8	- 772,6
Zmiana zakresu konsolidacji/ zmiany walut/ inne zmiany	0,0	0,1	0,1
<b>Waluta</b>	0,0	- 0,9	- 0,9
Odpisy roczne	0,0	- 24,6	- 24,6
Pomniejszenie wartości	- 673,1	- 0,8	- 673,9
Przebiegowania	0,0	- 0,1	- 0,1
Odejścia	0,0	3,7	3,7
Dopisy	0,0	0,0	0,0
28 lutego 2019	- 1.261,9	- 206,4	- 1.468,3
<b>Wartość księgowa 28 lutego 2019</b>	<b>730,2</b>	<b>270,5</b>	<b>1.000,7</b>

TABELA 074

### Niematerialna wartość firmy -/-

W celu przeprowadzenia testu (kontroli) wartości wartość niematerialną spółek w koncernie Südzucker przyporządkowuje się segmentom produkcji cukru i wsadów owocowych oraz działom BENEÓ, Freiburger i PortionPack jako jednostkom lub grupom generującym środki płatnicze względnie jako Cash Generating Units (SGU). W ramach testu wartości porównujemy wartości księgowe „Jednostek generujących środki płatnicze” (CGU) z osiągniętą wartością użytkową (przewodnia koncepcja w koncernie Südzucker) w celu zidentyfikowania ewentualnego pomniejszenia wartości. -/-

Wartość użytkowa to wartość gotówkowa przyszłego Cashflow, którą przypuszczalnie można uzyskać od jednostki generującej środki płatnicze. Wartość użytkowa ustalana jest na podstawie modelu oceny przedsiębiorstwa (Discounted Cashflow). Podstawę ustalenia stanowią plany Cashflow, bazujące na pięcioletnich planach średnioterminowych, które zostały zatwierdzone przez zarząd i które obowiązują w momencie przeprowadzania testów kontroli wartości (Impairment-Tests). W planach tych uwzględnia się doświadczenia na równi z oczekiwaniami odnośnie przyszłego rozwoju rynku. -/-

Koszty kapitałowe należy wyliczyć jako ważoną średnią kosztów kapitału własnego i obcego na jednostkę CGU. Koszty kapitału własnego odpowiadają oczekiwaniom akcjonariuszy Südzucker odnośnie rentowności. Zastosowane koszty kapitału obcego odzwierciedlają faktyczne warunki refinansowania przedsiębiorstwa obowiązujące w otoczeniu kapitałowym koncernu Südzucker. -

Koszty kapitału własnego zostają wyliczone na podstawie nie związanego z ryzykiem oprocentowania podstawowego wynoszącego, dodatku do rentowności na ryzyko na działalności oraz dodatku do ryzyka związanego z danym krajem. Za nieryzykowną stopę procentową uznano zysk z kapitału pożyczek rządowych o okresie obowiązywania 30 lat. Ryzyko gospodarcze ustalono z produktu ogólnej premii w związku z ryzykiem rynkowym w wysokości 7,0 (6,5)% i z ogólnego ryzyka rynkowego dotyczącego koncern Südzucker, które wyliczono w oparciu o informacje rynkowe. Wyliczone w ten sposób koszty kapitału własnego specyfikowane są dla każdego CGU w ten sposób, że uwzględnia się każdorazowe ryzyko krajowe i ryzyko związane z działalnością gospodarczą. -/-



Przy kosztach kapitału obcego przyjmuje się aktualne kalkulowane koszty refinansowania dla pożyczek, kapitału hybrydowego oraz stóp odsetkowych od zobowiązań emerytalnych. Dodatek do rentowności (Credit Spread) uwzględnia przy tym aktualny długoterminowy rating koncernu Südzucker wynoszący Baa3 (Moody's) lub BBB- (S&P).

W celu ekstrapolacji Cashflow poza okres planowania Südzucker stosuje w jednostkach CGU stałą stopę wzrostu wysokości 0,5 (0,9)%. Ta stopa wzrostu stosowana dla dyskontowania wiecznych emerytur leży poniżej stopy wzrostu ustalonej dla planów pięcioletnich i służy przede wszystkim wyrównaniu ogólnej stopy wzrostu cen. Kwoty inwestycji z okresu ujętego w planach detalicznych opierają się na wartościach wynikających z przyjętych planów inwestycyjnych i uwzględniają ewentualne inwestycje zastępcze. -/-

Poniższa tabela przedstawia przegląd sprawdzonych wartości księgowych niematerialnych wartości firmy oraz uwzględnianych w testach kosztów kapitałowych przed opodatkowaniem na dzień 31 sierpnia 2019. Z kontroli wartości niematerialnych nie wyniknęła konieczność dokonania korekty wartości, ponieważ wartość użytkowa CGU była każdorazowo większa niż wartość księgowa. -/-

mln €	Wartość przedsiębiorstwa i firmy		Średnie koszty kapitałowe	
	2020	2019	2019/20	2018/19
<b>28/29 lutego</b>				
CGU Cukier	107,0	107,0	6,5 %	7,2%
CGU Freiburger	376,2	369,0	5,3 %	5,6 %
CGU BENE0	84,9	84,9	6,5 %	6,6 %
CGU PortionPack	43,8	41,7	5,8 %	6,1 %
CGU Owoce	127,6	127,6	6,8 %	6,9 %
	739,5	730,2	---	---

TABELA 075

W roku gospodarczym 2019/20 kontrola wartości firmy nie wykazała konieczności przeprowadzenia korekty wartości, ponieważ wartość użytkowa CGU była każdorazowo wyższa niż wartość księgowa. -/-

Test wartości w odniesieniu do niematerialnej wartości firmy bazuje na przyszłościowych założeniach i planach, które ustalają wartość użytkową CGU. Wysokość każdorazowej wartości użytkowej jest zależna od przyszłych przepływów pieniężnych zgodnych z planowaniem w przedsiębiorstwie oraz od przyjętych kosztów kapitałowych. Oprócz CGU Cukier, na dzień wyceny wartości użytkowe leżały znacznie powyżej wartości księgowej niematerialnej wartości firmy. Ze względu na te założenia się redukcja planowanego trwałego cashflow o 10% związana z oceną wrażliwości lub zwiększenie kosztów kapitałowych związanych z rynkiem kapitałowym po podatkach o jeden punkt procentowy, nie powoduje w żadnym CGU konieczności dokonania korekty wartości. -/-

Najważniejsze założenia planowe dla CGU cukier to szacunek produkcji cukru z buraków i izoglukozy w Unii Europejskiej, rozwoju importów cukru i ceny cukru. Najbardziej istotnymi elementami kosztowymi dla CGU są koszty surowca i energii. Ocena powyższa uwzględnia obok aktualnego rozwoju rynku także aktualny rozwój rynku oraz ocenę własną poszczególnych działów. -/-

Na podstawie założeń testu wartości przeprowadzonego w dniu 31 sierpnia 2019 przeprowadziliśmy dnia 29 lutego 2020 rewizję mającą na celu uwzględnienie możliwych skutków kryzysu spowodowanego przez coronawirusa. Ponieważ w dniu wystawiania zamknięcia roku 22 kwietnia 2020 nie widzimy żadnych długoterminowych negatywnych skutków pandemii na naszą działalność, wpływ coronawirusa ogranicza się do pierwszego roku planowego ustalania wartości użytkowej. Südzucker uwzględnił już ewentualny wpływ kryzysu coronawirusa w potrąceniach od planowanych wpływów środków w roku gospodarczym 2019/20. Dla CGU Cukier też na tej podstawie nie wyniknie żadne pomniejszenie wartości firmowej. -/-

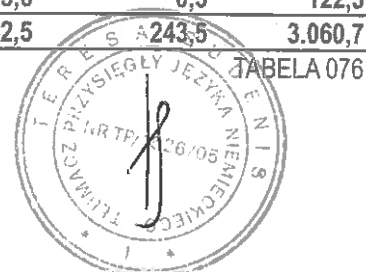


**(22) Majątek trwały włącznie z leasingiem -/-****Nabyty majątek rzeczowy -/-**

mln €	Parcela, prawa podobne do parceli, budowle włącznie z budowlami na gruntach obcych	Urządzenia techniczne i maszyny	Inne urządzenia, wyposażenie zakładu i firmy	Urządzenia w budowie	Razem
<b>2019/20</b>					
<b>Koszty nabycia</b>					
1 marca 2019	2.128,2	5.421,7	478,4	183,2	8.211,5
Zmiana zakresu konsolidacji/ inne zmiany	0,1	0,3	- 0,2	0,0	0,2
Waluta	- 16,7	- 33,5	- 1,5	- 1,8	- 53,5
Dojścia	27,9	121,9	32,7	146,5	329,0
Przebiegowania	26,2	49,6	5,7	- 84,0	- 2,5
Odejścia	- 6,3	- 55,7	- 19,8	- 0,5	- 82,3
29 lutego 2020	2.159,4	5.504,3	495,3	243,4	8.402,4
<b>Odpisy i pomniejszenia wartości</b>					
1 marca 2019	- 1.063,2	- 3.844,6	- 352,5	- 0,4	- 5.260,7
Zmiana zakresu konsolidacji/ inne zmiany	0,3	1,2	0,1	0,0	1,6
Waluta	5,6	20,2	0,9	0,0	26,7
Odpisy roczne	- 53,1	- 216,6	- 33,3	0,0	- 303,0
Pomniejszenia wartości	- 2,8	- 1,4	0,0	0,0	- 4,2
Przebiegowania	0,1	0,2	- 0,2	0,0	0,1
Odejścia	3,9	52,6	18,7	0,1	75,3
Dopisy	0,0	0,1	0,1	0,0	0,2
29 lutego 2020	- 1.109,2	- 3.988,3	- 366,2	- 0,3	- 5.464,0
<b>Wartość księgowa 29 lutego 2020</b>	<b>1.050,3</b>	<b>1.516,0</b>	<b>128,9</b>	<b>243,2</b>	<b>2.938,4</b>

**Leasingowany majątek rzeczowy -/-**

mln €	Parcela, prawa podobne do parceli, budowle włącznie z budowlami na gruntach obcych	Urządzenia techniczne i maszyny	Inne urządzenia, wyposażenie zakładu i firmy	Urządzenia w budowie	Razem
<b>2019/20</b>					
1 marzec 2019	96,6	26,1	9,2	0,0	131,9
Dojścia	10,0	2,4	9,1	0,3	21,8
Odpisy roczne	- 18,9	- 8,0	- 4,7	0,0	- 31,6
Waluta	0,3	0,0	0,0	0,0	0,3
Przebiegowania	0,4	0,0	0,0	0,0	0,4
Pomniejszenia wartości włącznie z wpływami specjalnymi	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Odejścia	- 0,2	- 0,6	0,0	0,0	- 0,8
Zmiana zakresu konsolidacji/ inne zmiany	0,4	- 0,1	0,0	0,0	0,3
<b>Wartość księgowa 29 luty 2020</b>	<b>88,6</b>	<b>19,8</b>	<b>13,6</b>	<b>0,3</b>	<b>122,3</b>
<b>Srodki trwale razem</b>	<b>1.138,9</b>	<b>1.535,8</b>	<b>142,5</b>	<b>243,5</b>	<b>3.060,7</b>



Inwestycje zostały zredukowane o państwowe dodatki inwestycyjne w wysokości 0,0 (1,9) mln €. Jak w roku poprzednim nie aktywowano żadnego odsetek od kapitału obcego. -/-

Zmiany spowodowane kursem zmiennym walut w roku gospodarczym 2019/20 w wysokości -26,5, mln € wynikają przede wszystkim z osłabienia polskiej złotówki, argentyńskiego oraz chilijskiego peso i węgierskiego forinta, oraz ze wzmocnienia dolara amerykańskiego i ukraińskiej hrywni. Ubiegłoroczne zmiany spowodowane kursem zmiennym walut w wysokości 2,3 mln € wynikały przede wszystkim z osłabienia polskiej złotówki, argentyńskiego oraz chilijskiego peso oraz ze wzmocnienia dolara amerykańskiego i brytyjskiego funta. -/-

Zastosowanie IAS 29 (Rachunkowość w krajach o wysokiej inflacji) przedstawiono w punkcie (4) „Przeliczenia walut”. -/-

Südzucker stosuje leasing w obszarach utrzymania magazynów, logistyki oraz w gospodarce rolnej w odniesieniu do dzierżawy powierzchni rolnych. W przypadku tych ostatnich często istnieją roczne opcje przedłużenia dzierżawy. Oprócz tego w działach administracja i produkcja mamy długoterminowe umowy o wynajem budynków. Ogólne płatności wynikające ze stosunku leasingu wynoszą 38,3 mln €, z tego 31,2 mln € jest oparte na płatnościach stałych, a 0,3 mln € na płatnościach zmiennych oraz 6,8 mln € z nakładów na krótkoterminowe umowy najmu (czynszu) o niskiej wartości. -/-

Na dzień 01 marca 2019 względnie 29 lutego 2020 ważona przeciętna stawka kapitału obcego stosowana do wyliczenia zobowiązań leasingowych wyniosła 2,5 względnie 2,6%. -/-

#### Nabyty majątek rzeczowy -/-

mln €	Parcela, prawa podobne do parceli, budowle włącznie z budowlami na gruntach obcych	Urządzenia techniczne i maszyny	Inne urządzenia, wyposażenie zakładu i firmy	Urządzenia w budowie	Razem
<b>2018/19</b>					
<b>Koszty nabycia</b>					
1 marca 2018	2.085,2	5.291,0	455,6	112,6	7.944,4
Zmiana zakresu konsolidacji/ inne zmiany	3,0	7,7	3,6	0,0	14,3
Waluta	- 4,9	- 3,0	- 0,4	0,5	- 7,8
Dojścia	41,9	144,1	30,7	151,8	368,5
Przebiegowania	17,7	53,2	7,6	- 81,2	- 2,7
Odejścia	- 14,7	- 71,3	- 18,7	- 0,5	- 105,2
28 lutego 2019	2.128,2	5.421,7	478,4	183,2	8.211,5
<b>Odpisy i pomniejszenia wartości</b>					
1 marca 2018	- 988,4	- 3.626,2	- 333,6	- 0,4	- 4.948,6
Zmiana zakresu konsolidacji/ inne zmiany	- 1,4	- 2,3	- 2,0	0,0	- 5,7
Waluta	2,1	3,1	0,3	0,0	5,5
Odpisy roczne	- 53,5	- 215,1	- 32,0	0,0	- 300,6
Pomniejszenie wartości	- 33,6	- 75,0	- 0,9	0,0	- 109,5
Przebiegowania	0,1	2,1	- 2,1	0,0	0,1
Odejścia	11,5	68,8	17,8	0,0	98,1
Dopisy	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
28 lutego 2019	- 1.063,2	- 3.844,6	- 352,5	- 0,4	- 5.260,7
<b>Wartość księgowa 28 lutego 2019</b>	<b>1.065,0</b>	<b>1.577,1</b>	<b>125,9</b>	<b>182,8</b>	<b>2.950,8</b>

TABELA 077



**(23) Udziały w przedsiębiorstwach powiązanych at Equity, papiery wartościowe i inne udziały oraz pożyczki****Udziały w przedsiębiorstwach powiązanych at Equity -/-**

mln €	2019/20	2018/19
<b>1. Marzec</b>	<b>389,9</b>	<b>370,3</b>
Zmiana zakresu konsolidacji/ inne zmiany	- 25,9	- 4,1
Waluta	6,0	18,5
Dojścia	8,0	0,0
Udział w zysku	- 48,9	22,1
Przebiegowania	0,0	0,0
Odpisy/ dywidendy	- 16,3	- 16,9
Pomniejszenie wartości	0,0	0,0
Dopisy	0,0	0,0
<b>28/29 Lutego</b>	<b>312,8</b>	<b>389,9</b>

TABELA 078

Przedsiębiorstwa ujęte at Equity obejmowały przede wszystkim w segmencie produkcji cukru udziały w brytyjskim domu handlowym ED&F Man Holdings Limited Londyn, Wielka Brytania, w Grupie AGRANA-Studen Wiedeń/ Austria oraz w spółce sprzedażowej joint-venture Maxi S.r.l. Bozen/ Włochy; w segmencie gatunków specjalnych – udziały w Grupie Hungrana, Szabadegyhaza, Węgry i w Collaborative Packing Solutions (Pty) Ltd. Johannesburg/ Afryka Południowa (do 30 listopada 2019) oraz w segmencie CropEnergies udziały w CT Biocarbonic GmbH, Zeitz. -/-

Pozostałe udziały w wysokości 20,1 (23,1) mln € obejmują także spółki-córki, przedsiębiorstwa skojarzone i powiązane, które nie zostały ujęte w kręgu konsolidacji ze względu na ich podrzędne znaczenie. -/-

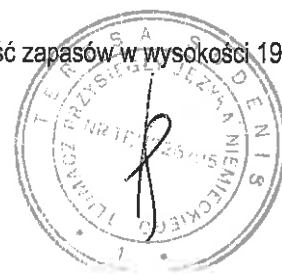
**(24) Zapasy -/-**

mln €	28/29 lutego	2020	2019
Surowce, materiały pomocnicze i zakładowe		480,1	457,8
Wyroby gotowe i produkcja w toku			
Segment Cukier		1.144,1	1.008,3
Segment Gatunki specjalne		284,7	267,0
Segment CropEnergies		40,7	49,2
Segment Owoce		161,4	132,1
Suma wyroby gotowe i produkcja w toku		1.630,9	1.456,6
Towary		65,1	62,6
		<b>2.176,1</b>	<b>1.977,0</b>

TABELA 079

Zapasy wyniosły 2.176,1 (1.977,0) mln € i były o 199,1 mln € wyższe niż w roku poprzednim, co wynika przede wszystkim ze związanej z wyższą ceną wyższej wartości stanów magazynowych przy lekkim spadku stanu magazynowego w segmencie produkcji cukru. Surowce, materiały pomocnicze i produkcyjne w wysokości 480,1 (457,8) mln € zawierają zapłatę premii na zabezpieczenie surowca -buraków - na przyszłe dostawy (premia na zapewnienie surowca dla plantacji buraków w kampanii 2020). Wypłata miała miejsce każdorazowo w 2 kwartale danego roku gospodarczego. Nakłady związane z premią na zabezpieczeniu surowca skuteczne są w momencie przerobu buraków w danej kampanii. -/-

W segmencie produkcji cukru należało przeprowadzić na dzień 29 lutego 2020 dewaluację wartość zapasów w wysokości 19,3 mln



€, która została przede wszystkim spowodowana przez spadek wpływów netto ze sprzedaży na dzień bilansowy. Skutek przeciwny miała przeprowadzona w dniu 28 lutego 2019 dewaluacja z powodu spadku wpływów netto ze sprzedaży w wysokości 62,8 mln €, zrealizowana w drodze odsprzedaży w roku gospodarczym 2019/20. -/-

Poza tym przeprowadzono dewaluację w segmencie produktów specjalnych w wysokości 2,3 (0,5) mln € i w segmencie produkcji przetworów owocowych w wysokości 1,8 (0,7) mln €. -/-

W segmencie produkcji cukru należało poza tym dokonać na dzień 29 lutego 2020 pomniejszenia stanu magazynowego materiałów handlowych o 0,2 (1,9) mln €, co zostało spowodowane przez spadek wpływów netto ze sprzedaży; w segmencie produkcji wsadów owocowych była konieczna dewaluacja o 0,1 (0,0) mln €. -/-

#### (25) Należności z dostaw i usług i inne wartości majątkowe -/-

mln €	Pozostały okres spłaty			Pozostały okres spłaty		
	2020	do 1 roku	powyżej 1 roku	2019	do 1 roku	powyżej 1 roku
28/29 lutego						
<b>Należności z dostaw i usług</b>	<b>978,2</b>	<b>978,2</b>	<b>0,0</b>	<b>972,7</b>	<b>972,7</b>	<b>0,0</b>
Należności UE	0,1	0,1	0,0	0,5	0,5	0,0
Pozytywna wartość rynkowa derywaty	11,6	11,6	0,0	6,3	6,3	0,0
Pozostałe finansowe wartości majątkowe	52,9	40,5	12,4	52,4	39,5	12,9
<b>Inne finansowe wartości majątkowe</b>	<b>64,6</b>	<b>52,2</b>	<b>12,4</b>	<b>59,2</b>	<b>46,3</b>	<b>12,9</b>
Inne roszczenia o zwrot podatku	146,8	146,8	0,0	161,3	161,3	0,0
Pozostałe nie finansowe wartości majątkowe	67,0	64,7	2,3	49,2	49,2	0,0
<b>nie finansowe wartości majątkowe</b>	<b>213,8</b>	<b>211,5</b>	<b>2,3</b>	<b>210,5</b>	<b>210,5</b>	<b>0,0</b>
<b>Inne wartości majątkowe</b>	<b>278,4</b>	<b>263,7</b>	<b>14,7</b>	<b>269,7</b>	<b>256,8</b>	<b>12,9</b>

TABELA 080

Roszczenia wynikające z dostaw i świadczeń były na tym samym poziomie, co w roku poprzednim: 978,2 (972,7) mln €. -/-

Pozostałe finansowe wartości majątkowe w wysokości 52,9 (52,4) mln € zawierają odpowiednie roszczenia finansowe wobec nieujętych przedsiębiorstw, udziałów oraz pracowników i osób trzecich. -/-

Pozostałe niefinansowe wartości majątkowe w wysokości 67,0 (49,2) mln € dotyczą zasadniczo zrealizowanych płatności/ zaliczek, rozliczeń i dokupionych certyfikatów emisyjnych CO<sub>2</sub>. -/-

Wartość księgowa należności z dostaw i usług wynosi po korekcie wartości -/-

mln €	28/29 lutego	2020	2019
Należność z dostaw i usług ogółem		992,2	989,7
Z tego korekta wartości		- 14,0	- 17,0
<b>Wartość księgowa</b>		<b>978,2</b>	<b>972,7</b>

TABELA 081

Korekty wartości od roszczeń od dostaw i usług zawierają nie tylko korekty poszczególnych wartości za zaistniałe ryzyka kredytowe, np. w przypadku niewypłacalności klienta lub przekroczeniu terminu płatności o więcej niż 90 dni bez otrzymania konkretnych informacji o zabezpieczeniu tejże wartości, lecz również profilaktykę pomniejszenia wartości na oczekiwane w przyszłości straty kredytowe. -/-



Pomniejszenia wartości realizowane na poczet oczekiwanych w przyszłości strat kredytowych ustalane są na bazie historycznych kwot utraty zapłaty należności w zależności od przekroczenia terminu płatności roszczeń z dostaw i usług oraz oddzielnie według dywizji, której to dotyczy (pomniejszenie wartości oparte na portfolio). Poza tym uwzględniany jest także oczekiwany przyszły rozwój utraty płatności. Z tego wynika dodatkowa konieczność pomniejszenia wartości oparta na portfolio wynosząca 0,5 (0,7) mln €. -/-

Ogółem korekty wartości należności z dostaw i usług kształtowały się następująco: -/-

mln €	2019/20	2018/19
<b>1. marca</b>	<b>17,0</b>	<b>50,7</b>
Zmiany zakresu konsolidacji/ zmiany walut/ inne zmiany	- 0,1	0,1
Dojścia	3,9	2,1
Zużycie	- 1,6	- 33,6
Rozwiązania	- 5,2	- 2,3
<b>28/29 lutego</b>	<b>14,0</b>	<b>17,0</b>

TABELA 082

Poniższa tabela informuje o ryzykach kredytowych związanych z należnościami z dostaw i usług. Należności z dostaw i usług o niepominiętej wartości wynoszą 978,2 (972,7) mln €, z czego 893,6 (893,7) mln € nie było jeszcze wymagalne. Wymagalne należności kształtują się następująco, jak również kwota utraty należności wykorzystywanej do ustalenia pomniejszenia wartości opartego na portfolio mają następującą strukturę: -/-

28/29 lutego	2020		2019	
	mln €	Wskaźnik wypadalności	mln €	Wskaźnik wypadalności
Należności nieprzeterminowane	893,6	< 0,1%	893,7	< 0,1%
Należności przeterminowane, bez korekty wartości	84,6		79,0	
Z tego do 30 dni	61,1	0,3 %	53,1	0,4 %
Z tego od 31 do 90 dni	15,7	0,9 %	11,3	0,9 %
Z tego > 90 dni	7,8		14,6	
<b>Wartość księgową</b>	<b>978,2</b>		<b>972,7</b>	
Korekty wartości oparte na portfolio	0,5		0,7	
Należności z korektą wartości	13,5		16,3	
<b>Należności z usług i dostaw ogółem (brutto)</b>	<b>992,2</b>		<b>989,7</b>	

TABELA 083

Südzucker redukuje ryzyka utraty należności (braku przychodu) poprzez stałe monitorowanie rzetelności i zachowania płatniczego swoich klientów oraz ustalając odpowiednio linie kredytowe. Poza tym ryzyka ograniczane są ubezpieczeniami kredytów i – w mniejszym zakresie - gwarancjami bankowymi. Wychodzimy z założenia, że wymagalne roszczenia z dostaw i usług, w których nie dokonano korekty wartości zostaną zapłacone; poza tym także ten rodzaj roszczeń ujęty jest w programie zabezpieczenia kredytu kupieckiego Grupy Südzucker. -/-



**(26) Kapitał własny -/-****KAPITAŁ SUBSKRYBOWANY -/-**

Kapitał subskrybowany spółki wynosił na dzień 29 lutego 2020 w dalszym ciągu 204.183.292 €; jest on podzielony na 204.183.292 sztuk akcji. Chodzi tu przede wszystkim o akcje zwykłe bez wartości znamionowej z rachunkowym udziałem w kapitale podstawowym: 1,00 €/akcja. Na dzień bilansowy koncern Südzucker AG nie posiadał żadnych akcji własnych, przy czym wydany kapitał subskrybowany odpowiada wysokości zaległego kapitału subskrybowanego.

**REZERWA KAPITAŁOWA -/-**

Rezerwa kapitałowa dotyczy Südzucker AG. Ujęto tutaj przyływ środków doliczanych w oparciu o § 272 HGB, składających się z adzio z podwyższeń kapitału lub z ustalenia premii opcyjnej z uwzględnieniem obowiązkowego według IFRS pomniejszenia o związane z tym koszty włącznie z przypadającymi na te kwotę podatkami. -/-

Dalsze informacje odnośnie kapitału własnego znajdują się w sprawozdaniu o sytuacji koncernu pod „Kierowanie przedsiębiorstwem i odpowiedzialność” w rozdziale „Dane istotne dla przejęcia”. -/-

**INNE REZERWY I INNE POZYCJE KAPITAŁU WŁASNEGO -/-**

Pozostałe rezerwy obejmują tezauryzowane wyniki periodyczne, kwoty przeznaczone na wypłatę dywidendy oraz efekty z waloryzacji ekspektatyw emerytalnych opartych na świadczeniach i z transakcji z właściciela udziałów nie mającymi większości. W przypadku nabycia akcji własnych rezerwa zysku zostanie pomniejszona o dopłatę, względnie – w przypadku późniejszej emisji – znów podwyższona. -/-

Pozostałe pozycje kapitału własnego obejmują wpływy i nakłady akcjonariuszy Südzucker AG ujęte bez skutku dla wyniku, jakie w przyszłości należy zrealizować w rachunku zysków i strat. -/-

**HYBRYDOWY KAPITAŁ WŁASNY -/-**

Hybrydowy kapitał własny wynoszący 653,7 (653,7) mln € zawiera pożyczkę konwersyjną o wolumenie całkowitym 700 mln € wyemitowaną latem 2005 roku. -/-

Dalsze informacje odnośnie pożyczki hybrydowej znajdują się pod poz. (30) „Zobowiązania finansowe oraz papiery wartościowe i środki płynne (zadłużenie finansowe netto)” oraz na stronie internetowej koncernu Südzucker. -/-

**POZOSTAŁE UDZIAŁY MNIJSZOŚCIOWE -/-**

Pozostałe udziały mniejszościowe w wysokości 888,6 (914,5) mln € obejmują współwłasność mniejszościową w koncernie częściowym AGRANA w wysokości 736,6 (758,9) mln €, oraz udziały mniejszościowe w koncernie częściowym CropEnergies w wysokości 152,0 (155,6) mln €. -/-

Nazwa spółki-matki części koncernu	Siedziba	Udział Südzucker %	Inne udziały mniejszościowe %	Główne pola działalności
AGRANA Beteiligungs-Aktiengesellschaft	Austria	41,9	58,1	Cukier, skrobia, owoce
CropEnergies AG	Niemcy	69,2	30,8	Bioetanol

TABELA 084

Südzucker ma 41,9% udziałów w AGRANA Beteiligungs-AG w wysokości 39,2% pośrednio poprzez Z&S Zucker und Stärke Holding AG i 2,7% bezpośrednio. Z&S Zucker und Stärke Holding AG jest 100% spółką-córką firmy AGRANA Zucker, Stärke und Frucht Holding AG. Udziałowcem AGRANA Zucker, Stärke und Frucht Holding AG jest – oprócz Südzucker – z 50% minus jedna akcja spółka Zucker-Beteiligungs-gesellschaft m.b.H., która łączy interesy austriackich współwłaścicieli spółki AGRANA (między innymi holdingu Raiffeisen-Holding Niederösterreich-Wien oraz przedstawicieli austriackich plantatorów buraków cukrowych). Szczegóły współpracy między Südzucker a spółką Zucker-Beteiligungs-gesellschaft m.b.H. uregulowano w porozumieniu syndykatowym. W oparciu o to porozumienie koncernowi Südzucker przysługuje w każdym czasie większośćowe prawo głosu w AGRANA Zucker, Stärke und Frucht Holding AG, a tym samym decydujący wpływ na tę część koncernu AGRANA. Wykonanie tego prawa głosu przez Südzucker uprawnia Zucker-Beteiligungs-gesellschaft m.b.H., z zachowaniem przynajmniej jednorocznego terminu, do przywrócenia równości głosu między partnerami syndykatu. -/-





Poniżej przedstawiono przegląd sytuacji majątkowej, finansowej i wpływy obu koncernów częściowych AGRANA i CropEnergies: -/-

28/29 lutego mln €	2020		2019	
	AGRANA	CropEnergies	AGRANA	CropEnergies
Długoterminowe wartości majątkowe	1.331,9	384,7	1.252,1	382,7
Krótkoterminowe wartości majątkowe	1.217,5	284,9	1.137,3	203,0
<b>Suma - wartości majątkowe</b>	<b>2.549,4</b>	<b>669,6</b>	<b>2.389,4</b>	<b>585,7</b>
Długoterminowe zadłużenie	565,3	65,5	393,0	48,5
Krótkoterminowe zadłużenie	597,0	101,2	586,5	88,5
<b>Suma - zadłużenie</b>	<b>1.162,3</b>	<b>166,7</b>	<b>979,5</b>	<b>137,0</b>
<b>Majątek netto</b>	<b>1.387,1</b>	<b>502,9</b>	<b>1.409,9</b>	<b>448,7</b>
Wpływy z obrotów	2.480,7	899,2	2.443,0	778,6
Wynik na działalności zakładowej	87,1	104,1	66,6	43,1
Wynik przed podatkiem od przychodów	69,9	100,7	51,2	42,5
Podatek od przychodów i dochodów	- 18,6	- 26,1	- 20,8	- 21,2
<b>Nadwyżka roczna</b>	<b>51,3</b>	<b>74,6</b>	<b>30,4</b>	<b>21,3</b>
Wpływy i nakłady ujęte w kapitale własnym bez wpływu na wynik	- 10,7	- 7,3	- 2,1	3,6
<b>Wynik ogółem</b>	<b>40,6</b>	<b>67,3</b>	<b>28,3</b>	<b>24,9</b>
Wyplata dywidendy w roku gospodarczym	63,2	13,1	71,5	21,8
z tego dla udziałów mniejszościowych poza koncernem Südzucker	37,0	4,0	42,0	6,7

TABELA 085

Dane odpowiadają opublikowanym zamknięciom koncernu dla poszczególnych części koncernu. Dalsze szczegółowe informacje znajdują się w aktualnych sprawozdaniach gospodarczych 2018/2019 AGRANA Beteiligungs-AG, Wiedeń, Austria oraz Crop Energies AG Mannheim. -/-

#### (27) Rezerwy na emerytury i podobne zobowiązania -/-

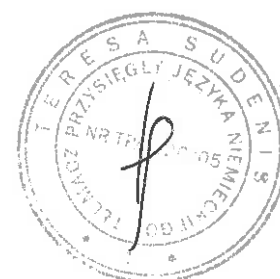
##### PLANY EMERYTALNE OPARTE NA SKŁADKACH -/-

Südzucker odprowadza składki do państwowych lub prywatnych instytucji ubezpieczenia rentowego w ramach składkowych systemów zaopatrzenia emerytalnego opartych na przepisach ustawowych lub postanowieniach umownych względnie dobrowolnie. Bieżące opłaty składek wykazano jako nakłady w nakładach personalnych. W koncernie wyniosły one 51,3 (51,5) mln €. -/-

##### PLANY EMERYTALNE OPARTE NA ŚWIADCZENIACH -/-

Zakładowa opieka emerytalna w koncernie Südzucker opiera się przede wszystkim na bezpośrednich przyrzeczeniach wypłaty świadczeń zaopatrzeniowych. Podstawę wymiaru emerytury stanowi z reguły długość okresu przynależności do przedsiębiorstwa oraz wynagrodzenie mające wpływ na wysokość świadczeń emerytalnych. Zobowiązania podobne do emerytalnych istnieją przede wszystkim w zagranicznych spółkach koncernu. Wyceniane są one w oparciu o zasady matematyczno- ubezpieczeniowe, z uwzględnieniem przyszłych trendów kosztowych. -/-

Zbilansowane zobowiązania netto Grupy Südzucker składają się z wartości gotówkowej ekspektatyw ze zobowiązań opartych na świadczeniach oraz z wartości zobowiązań opartych na funduszach, po potrąceniu aktualnej wartości majątku planowego: -/-



mln €	28/29 lutego	2020	2019
Prognozowana wartość gotówkowa zobowiązań roszczeniowych		1.131,3	955,3
Wartość czasowa majątku planowego		- 129,5	- 123,7
<b>Rezerwa na emerytury i podobne zobowiązania (zadłużenie netto zobowiązań roszczeniowych)</b>		<b>1.001,8</b>	<b>831,6</b>
Stopa odsetkowa w %		1,00	1,95

TABELA 086



W ramach zaopatrzenia emerytalnego dla pracowników Grupy Südzucker istnieją zasadniczo następujące plany zaopatrzenia emerytalnego i odpraw: -/-

mln €	Plany emerytalne						Odprawy	
	Südzucker AG	Niemcy- pozostałe	Belgia	Francja	Austria	Pozostała zagranica	Globalnie	Razem
29 lutego 2020	855,2	75,4	63,6	23,1	46,7	9,7	57,7	1.131,3
Prognozowana wartość gotówkowa zobowiązań roszczeniowych	-2,3	-0,9	-68,3	-32,3	-16,5	-7,3	-1,9	-129,5
Wartość czasowa majątku planowego	852,9	74,5	-4,8	-9,2	30,2	2,4	55,8	1.001,8
<b>Rezerwy na emerytury i podobne zobowiązania (zadłużenie netto zobowiązań roszczeniowych)</b>								
mln €	Plany emerytalne						Odprawy	
28 lutego 2019	Südzucker AG	Niemcy- pozostałe	Belgia	Francja	Austria	Pozostała zagranica	Globalnie	Razem
Prognozowana wartość gotówkowa zobowiązań roszczeniowych	712,8	55,2	56,3	21,4	43,5	7,8	58,3	955,3
Wartość czasowa majątku planowego	-2,3	-0,9	-65,2	-32,3	-14,4	-5,6	-3,0	-123,7
<b>Rezerwy na emerytury i podobne zobowiązania (zadłużenie netto zobowiązań roszczeniowych)</b>	<b>710,5</b>	<b>54,3</b>	<b>-8,9</b>	<b>-10,9</b>	<b>29,1</b>	<b>2,2</b>	<b>55,3</b>	<b>831,6</b>

TABELA 087



**NIEMCY -/-**

Pracownicy Südzucker AG mają prawo do finansowanych przez pracodawcę rent zakładowych, których wysokość jest zależna od wysokości podstawowego wynagrodzenia oraz od czasu przynależności do firmy. Zobowiązania emerytalne Südzucker AG są finansowane rezerwami i stanowią zdecydowanie największe świadczenie zaopatrzeniowe w Grupie Südzucker. Pozostałe niemieckie plany spółek CropEnergies, BENE0 i innych są porównywalne z regulacjami spółki Südzucker AG dla aktywnych pracowników i są również finansowane wyłącznie przez rezerwy. -/-

**BELGIA -/-**

Dla pracowników belgijskich spółek Raffinerie Tirlemontoise S.A., BENE0-Orafti S.A., Biowanze S.A. istnieją plany emerytalne finansowane przez fundusze. Zobowiązania odnośnie rent zakładowych są zależne od wysokości podstawowego wynagrodzenia oraz od czasu przynależności do firmy. Wypłata jest realizowana poprzez regularne wypłaty emerytury lub jednorazowo. -/-

**FRANCJA -/-**

Plan emerytalny dla pracowników Saint Louis Sucre S.A. we Francji także jest finansowany przez fundusz. Świadczenia z planu zaopatrzenia emerytalnego ustalane są jako udział procentowy od wynagrodzenia wypłacanego przed przejściem na emeryturę, od którego potrącana jest państwowa emerytura oraz inne renty zakładowe. -/-

**AUSTRIA -/-**

Pod tą pozycją znajdują się przede wszystkim zamknięte plany AGRANA Zucker GmbH oraz AGRANA Stärke GmbH, które są finansowane rezerwami. Majątek planowy dotyczy przeważnie przyrzeczeń emerytalnych AGRANA Beteiligungs-AG dla aktywnych i byłych członków zarządu przesuniętych do kasy rentowej. -/-

**PLANY ODPRAW -/-**

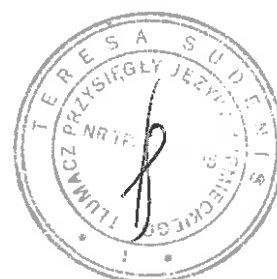
Rezerwy na zobowiązania podobne do emerytalnych dotyczą zasadniczo planów zaopatrzeniowych dotyczących odpraw. Obok największych planów tego typu w Austrii i Francji, odpowiednie zobowiązania istnieją także w Meksyku, Polsce, Rosji, Rumunii, w Korei Południowej, na Ukrainie oraz w USA. Zobowiązania w Austrii i Francji stanowią ustawowe zobowiązania emerytalne dotyczące jednorazowej wypłaty w przypadku rozwiązania stosunku zatrudnienia w związku z przejściem na emeryturę lub zgonem, jednakże nie w przypadku wypowiedzenia przez pracownika. -/-



**ROZWÓJ ZADŁUŻENIA NETTO**

Zadłużenie netto w odniesieniu do zobowiązań opartych na świadczeniach kształtuje się następująco:

mln €	Prognozowana wartość gotówkowa zobowiązań	Wartość czasowa majątku planowego	Rezerwa na emerytury i podobne zobowiązania
<b>1 marca 2018</b>	905,9	- 125,1	780,8
<b>Nakłady na emerytury zakładowe (GuV)</b>			
Bieżące nakłady związane z czasem pracy	24,9		24,9
Nakłady związane z czasem pracy do doliczenia	- 0,7		- 0,7
Konsekwencje skrócenia planów lub odszkodowań	- 0,2		- 0,2
Nakłady odsetkowe(-)/ dochody (+)	19,0	- 2,5	16,5
	43,0	- 2,5	40,5
<b>Nowe oszacowanie (OCI – bez wpływu na wynik, ujęte w rezerwach z zysków)</b>			
Zyski (-) i straty (+) z rzeczywistych dochodów planowych		0,4	0,4
Zyski (-) i straty (+) ze zmian założeń demograficznych	9,9		9,9
Zyski (-) i straty (+) ze zmian założeń finansowych	37,0		37,0
Zyski (-) i straty (+) uwarunkowane doświadczeniem	- 5,1		- 5,1
	41,8	0,4	42,2
<b>Wyплаты emerytur, składki, zmiany zakresu konsolidacji, m. in.</b>			
Zmiany zakresu konsolidacji, m.in.	1,0	0,0	1,0
Przeliczenie walut	0,0	0,0	0,0
Składki pracodawcy do majątku planowanego	0,0	- 3,9	- 3,9
Składki pracowników do majątku planowanego	0,3	- 0,3	0,0
Wyплаты emerytur	- 36,7	7,7	- 29,0
	- 35,4	3,5	- 31,9
<b>28 lutego 2019</b>	955,3	- 123,7	831,6



mIn €	Prognozowana wartość gotówkowa zobowiązań	Wartość czasowa majątku planowego	Rezerwa na emerytury i podobne zobowiązania
1 marca 2019	955,3	- 123,7	831,6
<b>Nakłady na emerytury zakładowe (GuV)</b>			
Bieżące nakłady związane z czasem pracy	26,2		26,2
Nakłady związane z czasem pracy do doliczenia	- 2,4		- 2,4
Konsekwencje skrócenia planów lub odszkodowań	0,0		0,0
Nakłady odsetkowe/(-dochody)	17,8	- 2,2	15,6
	<b>41,6</b>	<b>- 2,2</b>	<b>39,4</b>
<b>Nowe oszacowanie (OCI – bez wpływu na wynik, ujęte w rezerwach z zysków)</b>			
Zyski (-) i straty (+) z rzeczywistych dochodów planowych		- 5,0	- 5,0
Zyski (-) i straty (+) ze zmian założeń demograficznych	- 0,2		- 0,2
Zyski (-) i straty (+) ze zmian założeń finansowych	169,3		169,3
Zyski (-) i straty (+) uwarunkowane doświadczeniem	2,6		2,6
	<b>171,7</b>	<b>- 5,0</b>	<b>166,7</b>
<b>Wyплаты emerytur, składki, zmiany zakresu konsolidacji, m. in.</b>			
Zmiany zakresu konsolidacji, m.in.	0,0	0,0	0,0
Przeliczenie walut	0,0	0,0	0,0
Składki pracodawcy do majątku planowanego	0,0	- 4,4	- 4,4
Składki pracowników do majątku planowanego	0,3	- 0,3	0,0
Wyплаты emerytur	- 37,6	6,1	- 31,5
	<b>- 37,3</b>	<b>1,4</b>	<b>- 35,9</b>
29 lutego 2020	1.131,3	- 129,5	1.001,8

TABELA 088

**NAKLADY NA ZAKŁADOWE ZAOPATRZENIE EMERYTALNE -/-**

Nakłady z oprocentowania roszczeń nabytych w latach poprzednich po potrąceniu oprocentowania majątku planowego, zostały przedstawione w wyniku finansowym. Nakłady na roszczenia, które nabyto dodatkowo w danym roku gospodarczym oraz czas pracy, jaki należy doliczyć, jak również skutki wynikające z redukcji planów lub planowych odszkodowań, zostały przedstawione w nakładach na personel. -/-

**WALORYZACJA UJĘTA NEUTRALNIE W KAPITALE WŁASNYM -/-**

Waloryzacja zobowiązań emerytalnych ujęta neutralnie w kapitale własnym wyniosła 166,7 (42,2) mln € i wynikała z dopasowania stopy dyskontowej z 1,95% do 1,00% na istotne plany emerytalne oraz z dopasowań opartych na doświadczeniu. Waloryzację ujęto w kapitale własnym bez wpływu na wynik. W roku poprzednim zmiany także wynikały



przede wszystkim z dopasowania stopy procentowej oraz z dopasowań opartych na doświadczeniu. -/-

Dopasowania wynikające z doświadczenia odzwierciedlają wpływ na istniejące zobowiązania zaopatrzeniowe, jaki wynika z odchyień faktycznie zaistniałego rozwoju stanu zapasów od założeń przyjętych na początku roku gospodarczego. Do tego zaliczają się przy ocenie zobowiązań zaopatrzeniowych przede wszystkim kształtowanie się wzrostu wynagrodzenia, dopasowanie emerytury, fluktuacja pracowników oraz dane biometryczne, takie jak inwalidztwo i zgony. -/-

#### ZALOŻENIA -/-

Rezerwy na emerytury i podobne świadczenia szacowane są ubezpieczeniowo- matematycznie w oparciu o metodę gotówkowej wartości ekspektatywy zgodnie z IAS 19 (świadczenia na rzecz pracowników), z uwzględnieniem przyszłego rozwoju. -/-

W celu ustalenia gotówkowych wartości ekspektatywy oraz związanego z nimi w niektórych przypadkach majątku z planów emerytalnych, zastosowano następujące parametry ubezpieczeniowo- matematyczne: -/-

w %	28/29 lutego	2020	2019
Stawka oprocentowania		1,00	1,95
Przyszły wzrost wynagrodzeń		2,50	2,50
Przyszły wzrost emerytur		1,50	1,50

TABELA 089

W celu ustalenia wysokości rezerw emerytalnych i na odprawy w krajach należących do strefy euro przyjęto ogólnie stopę procentową wielkości między 0,80% a 1,20% (1,55% a 2,25%). Ta stopa procentowa bazuje na stopie zysku wysokowartościowych obligacji firmowych, których czas trwania (diuracja) odpowiada średniej ważonej diuracji zobowiązań. Zastosowanie różnych stóp procentowych uwzględnia diurację odbiegającą od planów. Dla planów mieszanych - aktywni pracownicy i renciści (diuracja około 19 lat) - przyjęto 1,00 (1,95)%. Dla planów z przewagą rencistów (diuracja około 11 lat) przyjęto 0,80 (1,55)%; a dla pozostałych planów z mieszanką aktywnych pracowników i rencistów (diuracja około 16 do 21 lat) przyjęto 1,15 względnie 1,20 (1,80 względnie 2,00); plany z przewagą pracowników aktywnych (diuracja ok. 28 lat) przyjęto 1,15 (2,25)%. -/-

Biometrycznymi podstawami obliczeń są specyficzne dla danego kraju, aktualne i oficjalne tabele zgonów, takie jak „Richttafeln Heubeck 2018 G” stosowane w Niemczech. -/-

#### ANALIZA WRAŻLIWOŚCI -/-

Przedstawiona poniżej analiza wrażliwości uwzględnia każdorazowo zmiany założenia, przy czym pozostałe założenia pozostają bez zmian w odniesieniu do pierwotnych obliczeń. Ewentualne skutki korelacji między poszczególnymi założeniami nie zostały uwzględnione. -/-



28/29 lutego		2020		2019	
mln €	Zmiany założeń ubezpieczeniowo-matematycznych	Zobowiązania roszczeniowe	+/-	Zobowiązania roszczeniowe	+/-
Prognozowana wartość gotówkowa zobowiązań		1.131,3		955,3	
Stopa procentowa	Wzrost o 0,50 punktów procentowych	1.037,8	- 8,3 %	880,6	- 7,8 %
	Spadek o 0,50 punktów procentowych	1.246,8	10,2 %	1.039,5	8,8 %
Przyszły wzrost wynagrodzeń	Wzrost o 0,25 punktów procentowych	1.151,4	1,8 %	967,7	1,3 %
	Spadek o 0,25 punktów procentowych	1.118,9	- 1,1 %	942,4	- 1,4 %
Przyszły wzrost emerytur	Wzrost o 0,25 punktów procentowych	1.167,8	3,2 %	979,8	2,6 %
	Spadek o 0,25 punktów procentowych	1.102,7	- 2,5 %	930,3	- 2,6 %
Oczekiwana długość życia	Wzrost o rok	1.184,1	4,7 %	991,0	3,7 %
	Spadek o rok	1.084,9	- 4,1 %	917,8	- 3,9 %

TABELA 090

**MAJĄTEK PLANOWY -/-**

Zasadniczym celem lokat majątku planowego jest terminowe pokrycie zobowiązań płatniczych wynikających z danych zobowiązań emerytalno-zaopatrzeniowych. Dlatego też majątek planowy składa się przede wszystkim papierów dłużnych, których struktura ryzyka zapewnia w perspektywie długoterminowej wykonanie zobowiązań, oraz z tytułów z kapitału własnego i z umów ubezpieczeniowych, jak również – w nieznacznym zakresie- z udziałów w nieruchomościach. W przypadku papierów dłużnych oczekiwania zysku zorientowane są na pożyczkach państwowych. W przypadku umów ubezpieczeniowych liczymy na gwarantowane oprocentowanie minimalne. Majątek planowy nie obejmuje ani własnych instrumentów finansowych, ani nieruchomości wykorzystywanych we własnym zakresie. -/-

Na dzień bilansowy majątek planowy był zainwestowany w następujące kategorie. Przy ustalaniu wartości aktualnej majątku planowego przyjęto dla następujących kategorii majątkowych orientację cenową na aktywnych rynkach: -/-





28/29 lutego	2020		2019	
	Wartość czasowa	Z tego notowania ceny rynkowej na rynkach aktywnych	Wartość czasowa	Z tego notowania ceny rynkowej na rynkach aktywnych
mln €				
Papiery dłużne	20,2	20,2	52,6	52,6
Tytuł kapitału własnego	14,9	14,9	14,8	14,8
Fundusze nieruchomościowe	0,7	0,0	0,7	0,0
Umowy ubezpieczeniowe	89,7	0,4	51,6	0,4
Pozostałe	4,1	4,1	4,1	4,1
<b>Razem</b>	<b>129,5</b>	<b>39,5</b>	<b>123,7</b>	<b>71,9</b>

TABELA 091

**RYZYKA -/-**

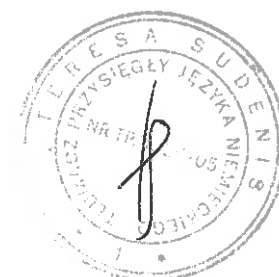
W związku z planami zaopatrzeniowymi opartymi na świadczeniach Grupa Südzucker jest narażona na różne ryzyka. Oprócz ogólnych ryzyk ubezpieczeniowo-matematycznych, takich jak ryzyko zmiany stopy procentowej oraz ryzyko długowieczności, istnieją ryzyka w odchyleniach od założeń ubezpieczeniowo-matematycznych, takich jak trendy wynagrodzeń, emerytur, wiek emerytalny i fluktuacja. W związku z majątkiem planowym istnieją ryzyka rynku kapitałowego względnie ryzyko wiarygodności i ryzyko wymiaru podatku. Inne ryzyka istnieją w związku z wahaniami walut obcych i zmianami stopy inflacji. -/-

Stopa zysku majątku planowego została przyjęta w wysokości stopy dyskontowej. Jeżeli faktyczna stopa wzrostu majątku planowego leży poniżej zastosowanej stopy dyskontowej, zwiększa się zobowiązanie netto wynikające z planów emerytalnych. Na wysokość zobowiązania netto zdecydowany wpływ ma stawka dyskontowa, przy czym obecne niskie oprocentowanie przyczynia się do – w porównaniu – wyższego zobowiązania. Spadek stopy zysku obligacji firmowych doprowadziłby do dalszego zwiększenia się zobowiązań opartych na świadczeniach, który mógłby zostać zrekomensowany tylko w nieznacznym zakresie przez pozytywny rozwój wartości rynkowych obligacji firmowych zawartych w majątku planowym. -/-

Możliwe ryzyka inflacyjne, które mogłyby skutkować wzrostem zobowiązań opartych na świadczeniach, istnieją pośrednio w przypadku zależnego od inflacji wzrostu wynagrodzeń w fazie aktywnej oraz w przypadku waloryzacji emerytur zależnej od inflacji. -/-

**DIURACJA I PRZYSZŁE PŁATNOŚCI -/-**

Średnio ważona diuracja (czas trwania) wartości ekspektatyw emerytalnych zobowiązań opartych na świadczeniach wynosi 18,4 (16,6) lat. W roku gospodarczym 2020/21 oczekuje się wpływ składek pracodawcy do majątku planowego w wysokości 3,8 (5,0) mln €. W przyszłych dziesięciu latach oczekiwane są wypłaty emerytur i odpraw w następującej wysokości: -/-



Zakres czasowy	mln €
2020/21	36,7
2021/22	37,2
2022/23	40,2
2023/24	38,6
2024/25	43,3
2025/26 do 2029/30	210,6
<b>Razem</b>	<b>406,6</b>

TABELA 092

**(28) Pozostałe rezerwy -/-**

mln € 28/29 lutego	2020	Krótkoterminowe	Długoterminowe	2019	Krótkoterminowe	Długoterminowe
Rezerwy na personel	102,4	33,6	68,8	112,6	21,8	90,8
Procesy i zabezpieczenie ryzyka	165,7	39,8	125,9	178,9	72,5	106,4
Pozostałe rezerwy <sup>1</sup>	93,5	46,1	47,4	101,8	53,4	48,4
<b>Razem</b>	<b>361,6</b>	<b>119,5</b>	<b>242,1</b>	<b>393,3</b>	<b>147,7</b>	<b>245,6</b>

TABELA 093

Ujęcie pozostałych rezerw jako krótko- lub długoterminowe, tak jak to przedstawiono w powyższej tabeli, wskazuje na to, czy rezerwy te zostaną wykorzystane w roku gospodarczym 2020/21, czy w latach następnych. -/-

W okresie sprawozdawczym pozostałe rezerwy kształtowały się następująco: -/-

mln €	Rezerwy na personel	Rezerwy na procesy i zabezpieczenie ryzyka	Pozostałe rezerwy	Razem
<b>1 marzec 2019 (opublikowane)</b>	<b>112,6</b>	<b>178,9</b>	<b>101,8</b>	<b>393,3</b>
Dopasowanie z pierwszego wykorzystania IFRS 16	0,0	0,0	- 1,2	- 1,2
<b>1 marca 2019 (dopasowane)</b>	<b>112,6</b>	<b>178,9</b>	<b>100,6</b>	<b>392,1</b>
Zmiany kręgu konsolidacji/ inne zmiany	- 0,2	0,0	- 1,2	- 1,4
Waluta	- 0,2	0,0	0,0	- 0,2
Dopływy/ odsetki	27,8	8,9	34,9	71,6
Zużycie	- 26,6	- 2,7	- 33,9	- 63,2
Rozwiązanie	- 11,0	- 19,4	- 6,9	- 37,3
<b>29 lutego 2020</b>	<b>102,4</b>	<b>165,7</b>	<b>93,5</b>	<b>361,6</b>

TABELA 094



**REZERWY NA KOSZTY PERSONELU -/-**

Rezerwy na koszty personelu w wysokości 102,4 mln € składają się przede wszystkim z długoterminowych rezerw na premie jubileuszowe, rezerw na pracę w ograniczonym wymiarze w okresie przedemerytalnym oraz z przede wszystkim rezerw na plany socjalne. -/-

**REZERWY NA PROCESY I PROFILAKTYKĘ RYZYK -/-**

Rezerwy na procesy i profilaktykę ryzyk w wysokości 165,7 mln € obejmują rezerwy na postępowania wynikające z regulacji rynkowych, postępowania wynikające z operacyjnych stosunków umownych oraz postępowania związane z ryzykiem antymonopolowym (odszkodowania i kary pieniężne). -/-

**POZOSTAŁE REZERWY -/-**

Pozostałe rezerwy wyniosły 93,5 mln €. Obejmują one zasadniczo przeważnie długoterminowe rezerwy na odbudowę oraz rezerwy długo- i krótkoterminowe na zobowiązania rekultywacyjne i zobowiązania środowiskowe związane przede wszystkim z produkcją cukru, jak również krótkoterminowe rezerwy na zakup certyfikatów emisyjnych CO<sub>2</sub>. -/-

**WZROST I NARZUTY ODSETKOWE -/-**

Wzrost obejmuje tworzenie nowych oraz dopasowanie istniejących rezerw, które ujmowane są w jako jednoznaczne nakłady operacyjne ze skutkiem na wynik. Oprócz tego uwzględniane są także narzuty odsetkowe długoterminowych rezerw, które zasadniczo dotyczą rezerw na nakłady personalne. Nakłady odsetkowe ujęte zostały w wyniku finansowym i wyniosły 0,8 (0,9) mln €. -/-

**(29) Zobowiązania z dostaw i usług oraz inne zobowiązania -/-**

mln €	Z pozostałym okresem spłaty			Z pozostałym okresem spłaty		
	2020	do 1 roku	ponad 1 rok	2019	do 1 roku	ponad 1 rok
28/29 lutego						
Zobowiązania wobec plantatorów buraków	211,5	211,5	0,0	196,2	196,2	0,0
Zobowiązania z pozostałych dostaw i usług	606,1	606,1	0,0	590,2	590,2	0,0
<b>Zobowiązania z dostaw i usług</b>	<b>817,6</b>	<b>817,6</b>	<b>0,0</b>	<b>786,4</b>	<b>786,4</b>	<b>0,0</b>
Negatywne wartości rynkowe derywaty	20,2	20,2	0,0	17,7	17,7	0,0
Zobowiązania z nakładów pracowniczych	116,0	115,7	0,3	115,0	114,4	0,6
Pozostałe zobowiązania finansowe	130,3	120,8	9,5	135,6	122,7	12,9
<b>Inne zobowiązania finansowe</b>	<b>266,5</b>	<b>256,7</b>	<b>9,8</b>	<b>268,3</b>	<b>254,8</b>	<b>13,5</b>
Zobowiązania z pozostałych podatków w ramach bezpieczeństwa socjalnego	50,1	50,1	0,0	49,4	49,4	0,0
Pozostałe zobowiązania nie finansowe	15,8	15,8	0,0	13,7	13,7	0,0
<b>Zobowiązania nie finansowe</b>	<b>65,9</b>	<b>65,9</b>	<b>0,0</b>	<b>63,1</b>	<b>63,1</b>	<b>0,0</b>
<b>Pozostałe zobowiązania</b>	<b>332,4</b>	<b>322,6</b>	<b>9,8</b>	<b>331,4</b>	<b>317,9</b>	<b>13,5</b>

TABELA 095



Zwiększone zobowiązania z dostaw i usług w wysokości 817,6 (786,4) mln € przypadły w wysokości 211,5 (196,2) mln € na zobowiązania wobec plantatorów. Zwiększenie uwarunkowane było przede wszystkim wyższymi płatnościami za buraki. -/-

Zobowiązania wynikające z kosztów personelu w wysokości 116,0 (115,0) mln € zawierają zasadniczo zobowiązania z tantiem, premii, nadgodzin i urlopu. -/-

Pod pozycją innych zobowiązań niefinansowych w wysokości 15,8 (13,7) mln € ujęte przede wszystkim otrzymane zaliczki na dostawy w wysokości 5,9 (12,6) mln € oraz przychody przyszłych okresów. -/-

### (30) Zobowiązania finansowe oraz papiery wartościowe i środki płynne (zadłużenie finansowe netto)

mln €	Z pozostałym okresem spłaty			Z pozostałym okresem spłaty		
	2020	do 1 roku	ponad 1 rok	2019	do 1 roku	ponad 1 rok
28/29 lutego						
Obligacje	1.125,0	330,0	795,0	1.024,0	230,0	794,0
Zobowiązania wobec instytucji kredytowych	803,7	266,4	537,3	603,3	271,3	332,0
Zobowiązania z leasingu finansowego	125,5	28,7	96,8	0,2	0,1	0,1
<b>Zobowiązania finansowe</b>	<b>2.054,2</b>	<b>625,1</b>	<b>1.429,1</b>	<b>1.627,5</b>	<b>501,4</b>	<b>1.126,1</b>
Papiery wartościowe (długoterminowe wartości majątkowe)	- 19,6			- 18,8		
Papiery wartościowe (krótkoterminowe wartości majątkowe)	- 267,5			- 332,0		
Środki płynne <sup>1</sup>	- 197,4			- 147,7		
<b>Inwestycje w papiery wartościowe i środki płynne</b>	<b>-484,5</b>			<b>-498,5</b>		
<b>Zadłużenie finansowe netto</b>	<b>1.569,7</b>			<b>1.129,0</b>		

TABELA 096

Z zadłużenia finansowego w wysokości 2.054,2 mln € do dyspozycji Südzucker w perspektywie długoterminowej pozostaje 1.429,1 mln € względnie 70%. Zobowiązania finansowe kształtują się następująco: -/-

mln €	2019/20	2018/19
<b>1 marca (opublikowano)</b>	<b>1.627,5</b>	<b>1.572,6</b>
<b>Dopasowanie pierwsze użycie IFRS 16</b>	135,5	0,0
<b>1 marca (dopasowane)</b>	<b>1.763,0</b>	<b>1.572,6</b>
Zmiany z wpływem na spłatę	271,5	52,8
Zmiany z wpływem na spłatę	19,7	2,1
Pierwsza konsolidacja	0,0	1,7
Wyłączone z konsolidacji	0,0	0,0
Efekty oceny (szczególnie dojścia z leasingów)	19,7	0,4
<b>28/29 lutego</b>	<b>2.054,2</b>	<b>1.627,5</b>

TABELA 097



**ZARZĄDZANIE FINANSOWE -/-**

Finansowanie koncernu Südzucker bazuje na trwałej sile cashflow, na stabilnych stosunkach z grupami akcjonariuszy będącymi dźwigarami koncernu, na dostępie do międzynarodowych rynków kapitałowych i na solidnych stosunkach bankowych. Fundament finansowania tworzy Investment Grade Rating, zapewniający dostęp do instrumentów kapitału własnego i obcego. -/-

Südzucker wykorzystuje strukturę instrumentów finansowych zoptymalizowaną w odniesieniu do wymagalności i ustalenia odsetek: hybrydowy kapitał własny, pożyczki konwersyjne, pożyczki, Commercial-Paper-Programme, obligacje dłużne oraz syndykowane lub bilateralne bankowe linie kredytowe. Instrumenty te zasadniczo oddawane są do dyspozycji przez holenderską Spółkę Finansową Südzucker International Finance B.V. i stosowane w całym koncernie. Finansowanie akwizycji i inwestycji realizowane jest z uwzględnieniem relacji wymaganych dla Investment Grade Rating. -/-

Istotnym elementem struktury finansowania w ciągu roku sezonowych wydatków/ działalności będącej cechą charakterystyczną naszej branży (finansowanie zaliczek na buraki cukrowe oraz zapasów) jest elastyczny dostęp do źródeł finansowania pozwalających na zabezpieczenie krótkoterminowej płynności. Te krótkoterminowe potrzeby finansowania realizowane są w oparciu o Commercial-Paper-Programme w wysokości 600 mln € względnie syndykowaną linię kredytową w wysokości 600 mln € spółki Südzucker lub syndykowaną linię kredytową w wysokości 450 mln €, która została przyznana Grupie AGRANA. Oprócz tego grupa ma do dyspozycji dwustronne bankowe linie kredytowe. -/-

Obecnie Südzucker finansuje się głównie przez wykorzystanie następujących instrumentów finansowych: -/-

**POŻYCZKA HYBRYDOWA -/-**

Spółka Südzucker International Finance B.V. wyemitowała w lipcu i sierpniu 2005 nie kończącą się pożyczkę hybrydową o wolumenie całkowitym 700 mln €. Od 30 czerwca 2015 Südzucker może pożyczkę wypowiedzieć i spłacić według wartości nominalnej (prawo dłużnika do szybkiego wypowiedzenia pożyczki). Pożyczkę można wypowiedzieć w całości, ale nie w transzach. Prawo do wypowiedzenia ograniczone jest wymogiem, że Südzucker w ciągu dwunastu miesięcy od złożenia wypowiedzenia wyda równorzędne papiery wartościowe i/lub podrzędne papiery wartościowe gwarantujące wpływy z wydania w wysokości kwot wypłacanych w oparciu o pożyczkę hybrydową (zgodnie z § 6 ust. 5 i 6 warunków pożyczki). Obecnie nie są spełnione warunki do wypowiedzenia względnie spłaty pożyczki przez Südzucker. -/-

Od 30 czerwca 2015 pożyczka hybrydowa ma zmienne oprocentowanie ze stopą procentową na internetowym rynku bankowym strefy euro dla lokat trzymiesięcznych plus 3,10% (Euribor dla trzech miesięcy plus 3,10% p.a.). Na okres od 31 grudnia 2018 do 31 marca 2020 (wyłącznie) stopę procentową ustalono na 2,710%. Wypłata kuponów jest wymagalna z dołu, kwartalnie. -/-

Poza tym w warunkach pożyczki przewidziano, że Südzucker w przypadku wystąpienia zdarzenia związanego z wypłatą dywidendy ma opcję przesunięcia należności za odsetki od kuponu. Opcjonalne (dobrowolne) odroczenie (odstąpienie) od kuponu może nastąpić, jeżeli na ostatnim Walnym Zgromadzeniu nie została podjęta uchwała o wypłacie dywidendy za akcje koncernu Südzucker AG. W razie zdarzenia związanego z cashflow Südzucker jest zobowiązana do zawieszenia wypłaty kuponu. Wymuszone zawieszenie wypłaty kuponu może mieć miejsce, jeżeli skonsolidowany cashflow jest niższy niż 5% skonsolidowanych wpływów z obrotów koncernu. Miarodajny dla tych wyliczeń jest opublikowane skonsolidowane zamknięcie roku Südzucker AG. Na dzień 29 lutego 2020 płynność finansowa brutto – cashflow - wyniosła 372,2 (377,1) mln €, czyli osiągnęła 5,6 (5,6)% skonsolidowanego obrotu wynoszącego 6.670,7 (6.754,1) mln €. -/-

Ta pożyczka niższego stopnia oceniana jest przez Moody's na 75%, a przez Standard & Poor's na 50% jako kapitał własny, a tym samym poprawia parametry koncernu związane z zadłużeniem. Powyższą pożyczkę należy według IFRS wykazać w pełnej wysokości jako kapitał własny; porównaj także wyjaśnienia do pozycji (26) kapitał własny. -/-



**POŻYCZKA 2016/2023 -/-**

Südzucker International Finance B.V. wyemitowała w dniu 22 listopada 2016 pożyczkę o wartości nominalnej 300 mln € i kuponie 1,25%. Pożyczka jest gwarantowana przez Südzucker AG i ma okres obowiązywania siedem lat – do 29 listopada 2023. -/-

**POŻYCZKA 2017/2025 -/-**

Südzucker International Finance B.V. wyemitowała w dniu 21 listopada 2017 pożyczkę o wartości nominalnej 500 mln € i kuponie 1,00%. Pożyczka jest gwarantowana przez Südzucker AG i ma okres obowiązywania osiem lat – do 28 listopada 2025. -/-

Dalsze informacje odnośnie ww pożyczek dostępne są na stronie internetowej Südzucker. -/-

**PROGRAM COMMERCIAL PAPER -/-**

Program Commercial Paper (program CP) służy do krótkoterminowego finansowania firmy na rynku kapitałowym. Inwestorami CP są inwestorzy instytucjonalni. Program CP koncernu Südzucker ma wolumen w wysokości 600 mln € i umożliwia Südzucker AG wydawanie krótkoterminowych zapisów dłużnych w zależności od sytuacji rynkowej i potrzeb. Na dzień bilansowy 29 lutego 2020 zaległy był program CP o wolumenie 330,0 (230,0) mln €. -/-

mln €	Wymagalność	Stopa odsetkowa	Wartość księgowa	Wartość rynkowa	Wartość nominalna
<b>29 lutego 2020</b>					
Pożyczka 2016/2023	29.11.2023	1,250 %	298,4	310,8	300,0
Pożyczka 2017/2025	28.11.2025	1,000 %	495,6	504,1	500,0
Commercial Paper			230,0	330,0	230,0
<b>Pożyczki</b>			<b>1.025,0</b>	<b>1.144,9</b>	<b>1.030,0</b>
mln €	Wymagalność	Stopa odsetkowa	Wartość księgowa	Wartość rynkowa	Wartość nominalna
<b>28 lutego 2019</b>					
Pożyczka 2011/2018	29.11.2023	1,250 %	298,4	301,1	300,0
Pożyczka 2016/2023	28.11.2025	1,000 %	495,6	485,6	500,0
Pożyczka 2017/2025			230,0	230,0	230,0
<b>Pożyczki</b>			<b>1.024,0</b>	<b>1.016,7</b>	<b>1.030,0</b>

TABELA 098

Wszystkie pożyczki o ogólnej wartości księgowej 1.125,0 (1.024,0) mln € miały oprocentowanie stałe. -/-

**RATING -/-**

W dniu 19 czerwca 2019 Moody's potwierdził rating przedsiębiorstwa i kredytów na Baa3 zachowując negatywną prognozę. Po opublikowaniu sprawozdania kwartalnego w dniu 14 stycznia 2020 Moody's potwierdził w dniu 15 stycznia 2020 swój rating jednocześnie uznając poprawę otoczenia rynku cukrowniczego oraz wzrost cen etanolu. Rating pożyczki hybrydowej Moody's ocenia bez zmian na 75% jako kapitał własny. -/-

Długoterminowy rating przedsiębiorstwa wystawiony przez Standard&Poor's został potwierdzony w dniu 24 maja 2019



na BBB-; prognozę zmieniono na negatywną. Także S&P uznał dane opublikowane w biuletynie dnia 14 stycznia 2020 za pozytywne i wspierające rating. Rating pożyczki hybrydowej S&P ocenia w dalszym ciągu na 50% jako kapitał własny. -/-

#### ZOBOWIĄZANIA WOBEC INSTYTUCJI KREDYTOWYCH -/-

Zobowiązania wobec banków wzrosły do 803,7 (603,3) mln €. Z wolumenu zobowiązań bankowych z oprocentowaniem stałym wynoszącego 538,8 (416,5) mln € do dyspozycji w okresie długoterminowym jest 386,2 (242,1) mln €. Pożyczki o oprocentowaniu zmiennym wyniosły 264,9 (186,8) mln €. Na dzień bilansowy zobowiązania wobec banków w wysokości 4,4 (4,4) mln € były zabezpieczone prawem zastawu na nieruchomości względnie w wysokości 7,8 (7,8) mln € innymi prawami zastawu. -/-

mln €	Z pozostałym okresem spłaty			Z pozostałym okresem spłaty			Średnia stopa oprocentowania %	
	2020	do 1 roku	ponad 1 rok	2019	do 1 roku	ponad 1 rok	2019/20	2018/19
<b>Stale oprocentowanie</b>								
EUR	520,0	140,5	379,5	404,3	169,9	234,4	1,00	1,09
CNY	7,4	1,6	5,8	7,4	0,6	6,8	5,00	5,00
DZD	2,0	1,1	0,9	2,2	1,3	0,9	6,27	5,68
USD	9,4	9,4	0,0	2,6	2,6	0,0	3,33	3,55
<b>Suma</b>	<b>538,8</b>	<b>152,6</b>	<b>386,2</b>	<b>416,5</b>	<b>174,4</b>	<b>242,1</b>	<b>1,11</b>	<b>1,20</b>
<b>Oprocentowanie zmienne</b>								
EUR	250,5	99,4	151,1	178,6	88,7	89,9	0,91	0,89
ARS	8,7	8,7	0,0	0,0	0,0	0,0	4,79	
EGP	0,4	0,4	0,0	0,4	0,4	0,0	15,00	12,00
HUF	3,6	3,6	0,0	5,9	5,9	0,0	6,00	2,00
KRW	1,6	1,6	0,0	1,2	1,2	0,0	2,86	3,32
TRY	0,0	0,0	0,0	0,3	0,3	0,0		22,85
USD	0,1	0,1	0,0	0,4	0,4	0,0	2,25	2,25
<b>Suma</b>	<b>264,9</b>	<b>113,8</b>	<b>151,1</b>	<b>186,8</b>	<b>96,9</b>	<b>89,9</b>	<b>1,14</b>	<b>1,02</b>
<b>Zobowiązania wobec instytucji kredytowych</b>	<b>803,7</b>	<b>266,4</b>	<b>537,3</b>	<b>603,3</b>	<b>271,3</b>	<b>332,0</b>	<b>1,12</b>	<b>1,14</b>

TABELA 099

Zobowiązania wobec instytucji kredytowych obejmują obligacje dłużne AGRANA w wysokości 207,0 mln € wymagalne w latach 2022, 2024, 2026 oraz 2029. -/-

Südzucker posiada linię kredytową w wysokości 600 mln €, służącą ogólnemu finansowaniu firmy oraz wspierającą linię kredytową dla programu CP. Syndykowana linia kredytowa ma okres ważności do lipca 2024 oraz dwie opcje na przedłużenie o każdorazowo jeden rok. Powyższa linia kredytowa została oddana do dyspozycji przez konsorcjum 12 banków, które tworzą trzon bankowy koncernu Südzucker. Obok Südzucker AG również CropEnergies AG może



korzystać z tej linii jako alternatywny kredytobiorca, do wysokości 100 mln €. Podobnie jak w roku ubiegłym na dzień bilansowy 29 lutego 2020 nie skorzystano z tej linii kredytowej. -/-

AGARNA ma do dyspozycji syndykowane linie kredytowe na 300 względnie 150 mln € służące do ogólnego finansowania przedsiębiorstwa. Te syndykowane linie kredytowe mają okres ważności do czerwca 2021 względnie sierpnia 2022; ta ostatnia posiada dwie opcje na przedłużenie o każdorazowo jeden rok. Ramy kredytowe zostały oddane do dyspozycji przez pięć banków. Na dzień 29 lutego 2020 względnie 2019 wykorzystano linię kredytową w wysokości 80 (75) mln €. -/-

**PAPIERY WARTOŚCIOWE I ŚRODKI PŁYNNE -/-**

Lokaty w papiery wartościowe wynoszące ogółem 287,1 (350,8) mln € to w przeważającej części papiery wartościowe ze stałą stopą oprocentowania. -/-





## POZOSTAŁE WYJAŚNIENIA

### (31) Zarządzanie ryzykiem w Grupie Südzucker -/-

Koncern Südzucker narażony jest na ryzyka kredytowe (brak zapłaty należności, solidność partnera) oraz na wieloraki sposób na ryzyko cen rynkowych. W obszarze działalności operacyjnej Grupa Südzucker ryzyko cen rynkowych występuje przede wszystkim w związku z eksportem cukru, sprzedażą bioetanolu, zakupami energii oraz zakupami i zbytem zboża i kukurydzy, oraz na ryzyko walutowe związane ze zbytem i zakupem towarów. W obszarze finansowym mamy do czynienia z podobnym ryzykiem cenowym związanych z oprocentowaniem i kursem zmiennym. Papiery wartościowe podlegające ryzyku kursu akcji nie odgrywają w Grupie Südzucker większej roli. Podejście to tego rodzaju ryzyk regulują w całym koncernie przedstawione poniżej zasady zarządzania ryzykiem kredytowym, płynności finansowej i cenowym. -/-

#### Zarządzanie ryzykiem kredytowym -/-

Grupie Südzucker przysługują należności z tytułu dostaw i usług głównie wobec przemysłu środków żywności, przemysłu chemicznego oraz handlu detalicznego. -/-

Roszczenia niezapłacone lub nieściągalne mogą mieć negatywny wpływ na sukces Grupy Südzucker. Südzucker wprowadził systemy wczesnego wykrywania ryzyka, które odpowiednio wcześniej sygnalizują brak wpłaty roszczeń.

Zasady zarządzania ryzykiem kredytowym w Grupie Südzucker to: -/-

- kontrola rzetelności potencjalnych nowych klientów oraz bieżąca kontrola wiarygodności klientów stałych, -/-
- zawarcie dla każdego klienta ubezpieczenia kredytu towarowego w ramach międzynarodowego programu ubezpieczeń kredytowych, który ewentualnie jest uzupełniany o dodatkowe zabezpieczenia, takie jak gwarancje bankowe lub akredytywy, -/-
- wspierane systemowo badania limitów kredytowych przy każdym zamówieniu w systemach operacyjnych,
- stosowanie standardowego systemu upomnień. -/-

Każda jednostka operacyjna jest odpowiedzialna za realizację i nadzór nad odpowiednimi procesami. -/-

Poza tym jednostki operacyjne przygotowują co miesiąc sprawozdanie dotyczące ryzyka kredytowego sumowane na poziomie koncernu, w którym analizowane są takie wskaźniki jak Day Sales Outstanding (DSO), struktura czasowa roszczeń lub rodzaj zabezpieczenia kredytowego w ramach monitoringu ryzyka. -/-

W odniesieniu do pozostałego ryzyka wynikającego z należności i usług stosowane są korekty wartości. Konieczne korekty wartości wynikają z faktycznego ryzyka niezapłacenia należności. Zgodnie z danymi wewnętrznymi koncernu założone wartości należności korygowane są przez konto korekt wartości. Po uwzględnieniu ubezpieczenia kredytów towarowych, innych zabezpieczeń oraz utworzonych korekt wartości pozostałe ryzyko kredytowe od każdego otwartego roszczenia ogranicza się zasadniczo do udziału własnego określonego w zawartej umowie o ubezpieczenie kredytu towarowego i wynosi z reguły 10%. Wartość księgowa przeterminowanych należności z tytułu dostaw i usług oraz tych o zmniejszonej wartości wykazana jest w pozycji (25) załącznika. -/-

Maksymalne ryzyko kredytowe innych należności i wartości majątkowych odpowiada wartości księgowej tych instrumentów i – zdaniem Südzucker jest bez znaczenia. Nie stwierdzono istotnej koncentracji ryzyk. -/-

W obszarze finansowym ryzyko ze strony kontrahentów istnieje przede wszystkim w przypadku lokaty nadwyżek płynności spółki. Głównym kryterium wyboru banku jako partnera biznesowego jest przede wszystkim rating short-term-deposit-ranking w połączeniu z rankingiem długoterminowym, który jest regularnie sprawdzany. -/-



### Zarządzanie płynnością -/-

Istotnym celem zarządzania płynnością jest zapewnienie wypłacalności, terminowa realizacja zobowiązań płatniczych oraz optymalizacja kosztów w Grupie Südzucker. -/-

W ramach zarządzania gotówką i płynnością finansową spółka Südzucker International Finance B.V. Oud-Beijerland/ Holandia ma w ramach Grupy Südzucker za zadanie oddanie do dyspozycji spółek-córek koncernu środków podjętych na rynku kapitałowym. Oprócz tego przedsiębiorstwa mają do dyspozycji Cashpools w krajowych centrach Shared-Treasury-Center. -/-

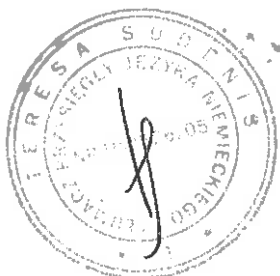
Planowanie płynności zintegrowane jest w planowaniu przedsiębiorstwa i uwzględnia szczególne – sezonowe - wymogi finansowania związane z kampanią cukrowniczą. W ciągu roku plany aktualizowane są w ramach trzech planów typu „przewidywania” („forecast”). Strategiczny plan finansowy opracowywany jest jako plan pięcioletni. -/-

W celu sterowania wahającymi się sezonowo strumieniami płynności w ramach codziennego zarządzania finansami realizuje się finansowanie w oparciu o dzienne lub terminowe Commercial Papers. W celu zabezpieczenia zdolności finansowej oraz finansowej elastyczności Grupy Südzucker utrzymywana jest rezerwa na płynność finansową w formie linii kredytowych lub – jeżeli to konieczne- w formie środków gotówkowych. -/-

Długoterminowe finansowanie przez kapitał obcy realizowane jest przede wszystkim poprzez wydawanie pożyczek, skryptów dłużnych oraz pożyczek bankowych. -/-

Szczegóły dotyczące instrumentów finansowych stosowanych przez Grupę Südzucker wykazano w pozycji (30) „Zobowiązania finansowe oraz papiery wartościowe i środki płynne [zadłużenie finansowe netto] w niniejszym załączniku. -/-

Poniższy przegląd przedstawia wymagalność zobowiązań na dzień 29 lutego 2020. Odpływy płatności nie są zdyskontowane i obejmują płatności odsetkowe i umorzenia. -/-



min €	Wartość księgowa	Razem	Umownie ustalone odpływy płatności					Ponad 5 lat
			do 1 roku	1 do 2 lat	2 do 3 lat	3 do 4 lat	4 do 5 lat	
<b>29 lutego 2020</b>								
<b>Zobowiązania finansowe</b>								
Pożyczki	1.125,0	1.175,0	338,7	8,8	8,8	308,8	5,0	505,0
Zobowiązania wobec instytucji kredytowych	803,7	831,7	273,0	45,3	148,9	13,2	122,3	229,0
Zobowiązania z leasingu finansowego	125,5	166,5	32,9	26,1	19,2	15,9	11,0	61,4
	<b>2.054,2</b>	<b>2.173,2</b>	<b>644,6</b>	<b>80,2</b>	<b>176,9</b>	<b>337,8</b>	<b>138,3</b>	<b>795,4</b>
<b>Pozostałe zobowiązania finansowe</b>								
Zobowiązania wobec plantatorów buraków	211,5	211,5	211,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Zobowiązania z usług i dostaw	606,1	606,1	606,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Pozostałe zobowiązania finansowe	130,3	130,3	120,8	9,5	0,0	0,0	0,0	0,0
Wpłaty terminowe zobowiązania walutowe	6,7	663,6	651,5	12,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Wpłaty terminowe zobowiązania walutowe		- 644,9	- 633,2	- 11,7	0,0	0,0	0,0	0,0
Wpłaty swap odsetkowe	1,1	0,9	0,3	0,3	0,3	0,0	0,0	0,0
Wpłaty swap odsetkowe		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Derywaty Commodity	12,4	12,4	12,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	<b>968,1</b>	<b>979,9</b>	<b>969,4</b>	<b>10,2</b>	<b>0,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
	<b>3.022,3</b>	<b>3.153,1</b>	<b>1.614,0</b>	<b>90,4</b>	<b>177,2</b>	<b>337,8</b>	<b>138,3</b>	<b>795,4</b>



mln €	Wartość księgowa	Razem	Umownie ustalone odpływy płatności					
			do 1 roku	1 do 2 lat	2 do 3 lat	3 do 4 lat	4 do 5 lat	Ponad 5 lat
<b>28 lutego 2019</b>								
<b>Zobowiązania finansowe</b>								
Pożyczki	1.024,0	848,8	8,8	8,8	8,8	8,8	308,8	505,0
Zobowiązania wobec instytucji kredytowych	603,3	617,3	275,6	40,3	41,6	44,5	109,6	105,7
Zobowiązania z leasingu finansowego	0,2	0,2	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
	<b>1.627,5</b>	<b>1.466,3</b>	<b>284,5</b>	<b>49,2</b>	<b>50,4</b>	<b>53,3</b>	<b>418,4</b>	<b>610,7</b>
<b>Pozostałe zobowiązania finansowe</b>								
Zobowiązania wobec plantatorów buraków	196,2	196,2	196,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Zobowiązania z usług i dostaw	590,2	590,2	590,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Pozostałe zobowiązania finansowe	135,6	135,6	122,7	12,9	0,0	0,0	0,0	0,0
Wyплаты terminowe zobowiązania walutowe	7,3	720,3	707,8	0,4	12,1	0,0	0,0	0,0
Wpłaty terminowe zobowiązania walutowe		- 701,0	- 700,4	- 0,3	- 0,3	0,0	0,0	0,0
Wyплаты swap odsetkowe	1,5	2,0	1,2	0,3	0,3	0,2	0,0	0,0
Wpłaty swap odsetkowe		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Derywaty Commodity	8,9	8,9	8,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	<b>939,7</b>	<b>952,2</b>	<b>926,6</b>	<b>13,3</b>	<b>12,1</b>	<b>0,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
	<b>2.567,2</b>	<b>2.418,5</b>	<b>1.211,1</b>	<b>62,5</b>	<b>62,5</b>	<b>53,5</b>	<b>418,4</b>	<b>610,7</b>

TABELA 100

Niedyskontowane odpływy płatności podlegają założeniu, że umorzenie zobowiązań następuje w najwcześniejszym terminie wymagalności. Ustalenie wypłat odsetkowych z instrumentów finansowych o oprocentowaniu zmiennym następuje na bazie ostatnio obowiązującej stopy oprocentowania. -/-

#### Zarządzanie ryzykiem cenowym

Zarządzanie ryzykiem cenowym obejmuje takie obszary jak: waluty, oprocentowanie oraz ceny towarów (dóbr). Poniższe wyjaśnienia przedstawiają detalicznie szczegóły zarządzania ryzykiem w odniesieniu do tych trzech wyliczonych powyżej podobszarów. -/-

#### Ryzyko walutowe -/-

Ryzyka wynikające z wahań kursów zmiennych (ryzyka walutowe) są związane z faktem, że koncern Südzucker posiada zakłady na całym świecie i z tego powodu działalność operacyjna oraz przepływy płatności narażone są na ryzyko wahań kursów walutowych. Najważniejsze relacje kursowe mające największy wpływ, związane są ze



stosunkiem dolara amerykańskiego, funta brytyjskiego, polskiej złotówki, rumuńskiego i mołdawskiego leu do euro oraz ze stosunkiem argentyńskiego peso wobec euro oraz chilijskiego peso wobec dolara amerykańskiego. -/-

Ryzyko kursowe powstaje w obszarze działalności operacyjnej, kiedy wpływy z obrotów lub stosowany materiał względnie towary liczone są w innej walucie niż lokalna (funkcjonalna). W wyniku finansowym ryzyko kursowe wynika przede wszystkim z finansowania przez koncern spółek- córek w walucie odbiegającej od waluty obowiązującej w ich krajach. -/-

#### Zarządzanie ryzykiem walutowym -/-

Celem zarządzania ryzykiem walutowym jest redukcja ryzyka związanego z kursem zmiennym. O rodzaju i zakresie operacyjnego zabezpieczenia waluty decydują dywizje w porozumieniu z centralnym działem finansowym. Dla zabezpieczenia operacyjnych kursów zmiennych stosowane są derywaty w formie dewizowych transakcji terminowych. W zakresie finansowym stosuje się także cross-currency-swaps. -/-

#### Analiza wrażliwości -/-

Przedstawiona poniżej analiza wrażliwości pokazuje wpływ na wynik koncernu względnie na kapitał własny koncernu przed podatkami jaki powstałby, gdyby na dzień bilansowy należało przeliczyć istniejące roszczenia i zobowiązania w walucie obcej po kursie walutowym odbiegającym od przyjętego. -/-

Ekspozycja (exposure) waluty odpowiada kwocie netto roszczeń i zobowiązań finansowych, jakie narażone są na ryzyko walutowe. Te składają się zasadniczo z roszczeń względnie zobowiązań z dostaw i usług z działalności finansowej, obejmując także salda wewnętrzne koncernu. Istniejące zabezpieczenia walutowe nie są uwzględniane, chyba że są przyporządkowane do jakiegoś zobowiązania lub roszczenia. Kwota ujemna oznacza, że istnieje nadwyżka zobowiązań. -/-

W odniesieniu do wrażliwości zakłada się, że na dzień 29 lutego 2020 waluty zostały rewaloryzowane o +10% względnie zdewaloryzowane o -10% w stosunku do danej waluty funkcjonalnej. -/-

Poniżej przedstawiono ekspozycję walutowy oraz hipotetyczne skutki na wynik koncernu przed opodatkowaniem jak wpływ (+) lub nakłady (-). -/-

mln €	Exposure		Wrażliwość (+)		Wrażliwość (-)	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
28/29 lutego						
USD	41,6	59,1	- 3,8	- 5,4	4,6	6,6
GBP	54,2	44,1	- 4,9	- 4,0	6,0	4,9
RON	22,9	0,0	- 2,1	0,0	2,5	0,0
CZK	- 13,3	- 0,6	1,2	0,1	- 1,5	- 0,1
HUF	- 22,0	- 0,7	2,0	0,1	- 2,4	- 0,1
Pozostałe waluty	- 151,5	- 64,1	13,8	5,8	- 16,8	- 7,1

TABELA 101

Ekspozycja (exposure) walutowa wynikająca z euro dotyczy roszczeń względnie zobowiązań spółek koncernu w euro w krajach mających inną niż euro walutę funkcjonalną. W USA i w Polsce koncern przyznane zostaną długoterminową pożyczki w EUR w wysokości 235,0 (322,2) mln €, która zostały zaklasyfikowane jako inwestycje netto w zakład zagraniczny; dlatego też wynikające stąd wahania walutowe zostaną ujęte w kapitale własnym bez wpływu na wynik.



Gdyby EUR został zrewaloryzowany lub zdewaluowany wobec polskiej złotówki lub dolara amerykańskiego o 10%, kapitał własny przed opodatkowaniem zwiększyłby się o 21,4 (29,3) mln € lub zmniejszył o 26,1 (35,8) mln €. -/-

#### Ryzyko związane z oprocentowaniem -/-

Grupa Südzucker jest narażona na ryzyko oprocentowania wynikające ze zmiennie oprocentowanych zobowiązań finansowych względnie lokat pieniężnych. Ryzyko zmiany oprocentowania wynika przede wszystkim z wahań płynności typowych dla kampanii względnie z istniejących lub planowanych kredytów mających oprocentowanie zmienne. -/-

#### Zarządzanie ryzykiem oprocentowania -/-

Südzucker wykorzystuje strukturę finansowania optymalnie dostosowaną do zapotrzebowania na środki płynne; struktura ta zawiera instrumenty finansowe stosujące stałe odsetki, co ma na celu minimalizację ryzyka zmiany odsetek. Szczegóły w odniesieniu do powyższego znajdują się w rozdziale (30) „Zobowiązania finansowe oraz papiery wartościowe i środki płynne (zadłużenie finansowe netto)”. Poza tym w zarządzaniu ryzykiem procentowym stosuje się w ograniczonym zakresie instrumenty pochodne, takie jak swaps odsetkowe. -/-

#### Analiza wrażliwości -/-

Pożyczki i długoterminowe zadłużenie bankowe ustalane jest zazwyczaj ze stałym oprocentowaniem. Gdyby poziom oprocentowania rynkowego wzrósł o połowę punkt procentowego, to spowodowałoby – w odniesieniu do instrumentów procentowych o zmiennym oprocentowaniu istniejących na dzień 29 lutego 2020 – zwiększenie nakładów odsetkowych jak następuje: -/-

Wrażliwość oprocentowani a	2019/20			2018/19		
	Raze m	Z tego oprocentowan e zmiennie	Efekt wrażliwości oprocentowani a	Raze m	Z tego oprocentowan e zmiennie	Efekt wrażliwości oprocentowani a
Zobowiązania wobec instytucji kredytowych	803,7	264,9	- 1,3	603,3	186,8	- 0,9

TABELA 102

Spadek poziomu oprocentowania rynkowego o pół punktu procentowego pociągnąłby za sobą podobną redukcję nakładów odsetkowych. -/-

#### Ryzyka związane z cenami commodity (towarów) -/-

W zakresie działalności operacyjnej Südzucker narażony jest na istotne ryzyka po stronie zbytu i zakupów związane z wahającymi się cenami na rynkach towarowych; dotyczy to w szczególności zmian cen na rynkach światowych cukru, energii, zbóż, bioetanolu oraz cen owoców. -/-

#### Zarządzanie ryzykiem cenowym (ceny dóbr/ towarów) -/-

Podstawą odpowiedniego podejścia do tych ryzyk jest standardowy i ciągły monitoring ekspozycji na ryzyka oraz zmian ryzyk w zależności od produktów. Na tej podstawie regularnie spotykające się komisje ds. ryzyk działające w poszczególnych dywizjach koncernu mogą podejmować odpowiednie decyzje służące zabezpieczeniu ryzyka. -/-

Jako istotne nośniki ryzyka zostały w Grupie Südzucker zidentyfikowane import i eksport cukru włącznie z połączonymi z tym ryzykami walutowymi, zbył bioetanolu oraz zakup energii i zboża. Dalsze wyjaśnienia znajdują się w rozdziale



dotyczącym pochodnych instrumentów finansowych. -/-

#### Instrumenty pochodne służące zabezpieczeniu ryzyk cenowych -/-

W celu zabezpieczenia się przed ryzykami walutowymi, procentowymi i cen towarów w związku z działalnością operacyjną i finansową Grupa Südzucker stosuje w ograniczonym zakresie instrumenty pochodne. Pochodne commodity stosowane w obszarze działalności operacyjnej obejmują futures w zakresie cukru, pszenicy i kukurydzy, opcje na pszenicę, swaps w olejach mineralnych oraz terminowe transakcje walutowe. W celu zabezpieczenia się od ryzyk finansowych stosowane są zwyczajowe instrumenty rynkowe, takie jak swap procentowy i terminowe transakcje dewizowe. Stosowanie tych instrumentów regulowane jest w ramach zarządzania ryzykiem przez wytyczne przedsiębiorstwa, w których ustala się limity zorientowane na działalność podstawową, definiuje się proces udzielania zezwoleń, wyklucza zawieranie instrumentów pochodnych do celów spekulacyjnych, minimalizuje ryzyko kredytowe i reguluje sposób raportowania wewnętrznego oraz rozdział funkcji. Przestrzeganie tych wytycznych oraz poprawna realizacja i ocena transakcji są regularnie kontrolowane, z zachowaniem zasady rozdziału funkcji. -/-

Wolumen nominalny i wartości rynkowe instrumentów pochodnych przedstawiają się następująco: -/-

mln €	Wolumin nominalny		Pozytywne wartości rynkowe		Negatywne wartości rynkowe	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
28/29 lutego						
Terminowe transakcje walutowe	651,1	718,7	3,1	2,2	- 6,7	- 7,3
Swaps odsetkowe	50,0	108,0	0,0	0,0	- 1,1	- 1,5
Derywaty towarowe (Commodity)	372,7	236,0	8,5	4,1	- 12,4	- 8,9
<b>Suma</b>	<b>1.073,8</b>	<b>1.062,7</b>	<b>11,6</b>	<b>6,3</b>	<b>- 20,2</b>	<b>- 17,7</b>

TABELA 103

W przypadku derywatów OTC (derywaty procentowe, walutowe i energetyczne) przy pozytywnych wartościach rynkowych koncern Südzucker jest narażony na ryzyko kredytowe. Ryzyka kredytowe ogranicza się poprzez derywaty z bankami i partnerami o dobrej wiarygodności. Z derywatów zawartych na giełdach terminowych (futures na cukier, pszenicę, kukurydzę i bioetanol) nie wynikają żadne regulacje ryzyka kredytowe. -/-

W przypadku zwiększenia lub redukcji stopy rynkowej o pół punktu procentowego względnie w przypadku rewaloryzacji walut w odniesieniu do EUR o 10% wartość rynkowa instrumentów pochodnych zawartych na dzień 29 lutego 2020 odzwierciedliłaby się w redukcji lub we wzroście cen pszenicy, kukurydzy, oleju lub cen cukru i bioetanolu o każdorazowo 10%, postępując według następującego rozwoju (wrażliwość): -/-

mln €	Wartość rynkowa netto		sensytywność (+)		sensytywność (-)	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
28/29 lutego						
Terminowe transakcje walutowe	- 3,6	- 5,1	20,2	19,9	- 24,7	- 17,3
Swaps odsetkowe	- 1,1	- 1,5	0,7	1,1	- 0,7	- 4,0
Derywaty commodity	- 3,9	- 4,8	- 13,0	0,7	10,9	- 1,5
<b>Suma</b>	<b>- 8,6</b>	<b>- 11,4</b>	<b>7,9</b>	<b>21,7</b>	<b>- 14,5</b>	<b>- 22,8</b>

TABELA 104



Przed wszystkim walutowe transakcje terminowe i derywaty towarowe (commodity) przedstawiane są także jako stosunek zabezpieczenia za pomocą Cashflow Hedge Accounting. Zmiana wartości tych instrumentów zabezpieczeń przedstawiana jest najpierw bez wpływu na wynik w kapitale własnym, a dopiero w momencie wpływu na wynik działalności podstawowej w obrocie (przy transakcjach sprzedażowych) względnie w nakładach materiałowych (przy transakcjach zakupowych). Wartości księgowe derywatów ujętych w bilansie w ramach takich stosunków zabezpieczenia zostały przedstawione poniżej: -/-

mln € 28/29 lutego	Wartość rynkowa			
	dodatnia		ujemna	
	2020	2019	2020	2019
Terminowe transakcje walutowe	1,4	0,5	- 3,5	- 3,8
Swaps odsetkowe	0,0	0,0	- 1,1	- 0,6
Derywaty commodity	8,3	3,5	- 9,9	- 5,8
<b>Suma</b>	<b>9,7</b>	<b>4,0</b>	<b>- 14,5</b>	<b>- 10,2</b>

TABELA 105

Odpowiednie stosunki zabezpieczeń dotyczą przeważnie zabezpieczenia komponentu ryzyka cenowego przy sprzedaży cukru. Przypadający na to wolumen nominalny wyniósł na dzień bilansowy w odniesieniu do zabezpieczenia waluty i ceny cukru 57,1 (114,8) mln USD przy kursie zabezpieczenia wynoszącym 280 (271) €/t. Transakcje zabezpieczone na koniec roku gospodarczego zostaną prawie całkowicie zrealizowane w przyszłym roku gospodarczym. Nieskuteczności, jakie mogą wynikać ze względu na nie pokrywające się okresy trwania transakcji podstawowych i zabezpieczających należało ująć w wysokości -0,5 (0,0) mln €. Wolumen derywatów nie ujętych w stosunku zabezpieczenia jest oceniany ze skutkiem na wynik przez rachunek zysków i strat. Derywaty pokazywane są w bilansie pod pozycją pozostałych wartości majątkowych względnie w pozycji „inne zobowiązania”. W zależności od ujęcia w stosunku zabezpieczenia zmiany cen rynkowych o 10% zmieniłyby kapitał własny o 3,0 (13,9) mln € względnie o -6,6 (-20,2) mln € i zmieniłyby wynik przed opodatkowaniem o 4,9 (7,8) mln € względnie o -7,9 (2,6) mln €. -/-

Dalsze informacje dotyczące wartości rynkowych w podziale według kategorii i stopnia wyceny znajdują się w rozdziale (32) „Dodatkowe informacje o instrumentach finansowych”. -/-

### (32) Dodatkowe informacje o instrumentach finansowych -/-

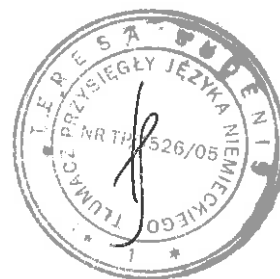
#### Wartość księgowa i zakładana wartość w czasie instrumentów finansowych -/-

Poniższa tabela przedstawia wartość rynkową i zakładaną wartość w czasie finansowych wartości majątkowych i zobowiązań w zależności od kategorii: -/-





28/29 lutego		2020		2019	
mln €	Kategoria oceny	Wartość księgowa	Wartość czasowa do dodania	Wartość księgowa	Wartość czasowa do dodania
<b>Finansowe wartości majątkowe</b>					
Papiery wartościowe	Z wpływem na wynik z wartości czasowej do dodania	13,3	13,3	13,1	13,1
Papiery wartościowe	Bez wpływu na wynik z wartości czasowej do dodania w wyniku pozostałym (bez recykling)	6,3	6,3	5,7	5,7
Długoterminowe Papiery wartościowe		19,6	19,6	18,8	18,8
Pozostałe udziały	Z wpływem na wynik z wartości czasowej do dodania	4,1	4,1	1,1	1,1
Roszczenia z dostaw i usług	W utrzymanych kosztach zakupu	978,2	978,2	972,7	972,7
Roszczenia wobec UE	W utrzymanych kosztach zakupu	0,1	0,1	0,5	0,5
Pozostałe finansowe wartości majątkowe	W utrzymanych kosztach zakupu	52,9	52,9	52,4	52,4
Pozytywne wartości rynkowe derywaty-bez Hedge Accounting	Z wpływem na wynik z wartości czasowej do dodania	1,9	1,9	2,3	2,3
Pozytywne wartości rynkowe derywaty-Hedge Accounting	n. a.	9,7	9,7	4,0	4,0
Papiery wartościowe	Bez wpływu na wynik z wartości czasowej do dodania w wyniku pozostałym (bez recykling)	125,0	125,0	125,0	125,0
Papiery wartościowe	Z wpływem na wynik z wartości czasowej do dodania	0,3	0,3	0,3	0,3
Papiery wartościowe	W utrzymanych kosztach zakupu	142,2	142,2	206,7	206,7
Krótkoterminowe papiery wartościowe		267,5	267,5	332,0	332,0



Środki płynne	W utrzymanych kosztach zakupu	197,4	197,4	147,7	147,7
		<b>1.531,4</b>	<b>1.531,4</b>	<b>1.531,5</b>	<b>1.531,5</b>
<b>Zobowiązania finansowe</b>					
Pożyczki	W utrzymanych kosztach zakupu	1.125,0	1.144,9	1.024,0	1.016,7
Zobowiązania wobec instytucji kredytowych	W utrzymanych kosztach zakupu	803,7	809,5	603,3	609,2
Zobowiązania z leasingów finansowych	W utrzymanych kosztach zakupu	125,5		0,2	0,2
Zobowiązania z usług i dostaw	W utrzymanych kosztach zakupu	817,6	817,6	786,4	786,4
Pozostałe zobowiązania finansowe	W utrzymanych kosztach zakupu	130,3	130,3	135,6	135,6
Negatywne wartości rynkowe derywatów bez Hedge Accounting	Z wpływem na wynik z wartości czasowej do dodania	5,7	5,7	7,5	7,5
Negatywne wartości rynkowe derywatów Hedge Accounting	n. a.	14,5	14,5	10,2	10,2
		<b>3.022,3</b>	<b>2.922,5</b>	<b>2.567,2</b>	<b>2.565,8</b>

TABELA 106



Poniżej przedstawiono sumy na kategorię oceny wg IAS 39 oraz wynik netto na kategorię oceny: -/-

Mln €	29 luty 2020		2019/20		28 luty 2019		2018/19
Kategoria oceny wg. IFRS 9	Wartość księgową	Wartość czasowa do dodania	Netto wynik	Wartość księgową	Wartość czasowa do dodania	Netto wynik	
Wartości finansowe z wpływem na wynik wartości czasowej	19,6	19,6	10,4	16,7	16,7	6,9	
Wartości finansowe bez wpływu na wynik wartości czasowej ujęte w pozostałym wyniku (bez recykling)	6,3	6,3	0,0	5,7	5,7	0,0	
Wartości finansowe bez wpływu na wynik wartości czasowej ujęte w pozostałym wyniku (wraz z recykling)	125,0	125,0	7,2	125,0	125,0	6,9	
Wartości majątkowe oszacowane według utrzymanych kosztów nabycia	1.370,8	1.370,8	21,9	1.380,0	1.380,0	30,2	
Zobowiązania finansowe z wpływem na wynik z wartości czasowej do dodania	5,7	5,7	- 18,0	7,5	7,5	- 11,3	
Zobowiązania w utrzymanych kosztach zakupu	2.876,6	2.902,3	- 39,5	2.549,3	2.547,9	- 37,3	
			- 18,0			- 4,6	

TABELA 107

Wyniki netto na kategorię oceny obejmują odsetki, dywidendy i wyniki z wyceny instrumentów finansowych, jak również wyniki walutowe. W roku poprzednim w tej pozycji wykazano także przyplwy i rozwiązania z korekty wartości. Wynik netto kategorii wyceny „Zobowiązania wycenione po kontynuowanych kosztach nabycia” obejmuje nakłady odsetkowe w wysokości 19,5 (18,5) mln €. W kategorii wyceny „wartości majątkowe wycenione według kontynuowanych kosztów nabycia” ujęto wpływy odsetkowe w wysokości 5,5 (7,1) mln €. Wynik netto z kategorii wyceny „finansowe wartości majątkowe (z recyklingiem) ujęte w pozostałym wyniku według wartości godziwej, bez wpływu na wynik” obejmuje w roku gospodarczym 2019/20 wpływy odsetkowe w wysokości 6,9 (6,9) mln €.

#### Poziom wyceny -/-

W odniesieniu do instrumentów finansowych wycenianych według wartości aktualnej rozróżnia się trzy poziomy wyceny dotyczące ustalania aktualnej wartości (wartości godziwej). Na poziomie wyceny 1 wycena opiera się na niedopasowanych cenach rynkowych identycznych instrumentów finansowych stosowanych na rynkach aktywnych. Przy poziomie 2 wycena realizowana jest z zastosowaniem cen wyprowadzonych z cen stosowanych na rynkach aktywnych. Na poziomie wyceny 3 wycena przeprowadzana jest w oparciu o procesy wyceny, w których zawarty jest przynajmniej jeden zasadniczy nie obserwowalny czynnik wpływu. -/-

Ze względu na krótki okres ważności należności z dostaw i usług, roszczeń względem UE, innych roszczeń finansowych oraz środków płatniczych zakłada się, że przyjęta wartość aktualna jest równa wartości księgowej. -/-

Przyjęte wartości aktualne (wartość godziwa) zobowiązań wobec instytucji kredytowych i inne zobowiązania finansowe ustalane są jako wartości gotówkowe płatności związanych z zadłużeniem, z założeniem obowiązującej w danym czasie krzywej struktury odsetkowej co odpowiada poziomowi wyceny 2. Można polegać na tej ocenie ryzyka



kredytowego. -/-

W odniesieniu do zobowiązań z dostaw i usług, z opłaty restrukturyzacyjnej oraz z krótkoterminowych, innych zobowiązań zakłada się, że ze względu na krótszy okres ważności przyjęta wartość aktualna odpowiada wykazanej wartości księgowej. -/-

Przyjęte wartości aktualne pożyczek notowanych na giełdzie 2016/23 i 2017/2025 w wysokości ogółem 1.144,4 (1.046,7) mln € bazują na notowaniach kursu w ostatnim dniu handlowym w danym roku gospodarczym. To odpowiada poziomowi oceny 1). -/-

Poniższe instrumenty finansowe bilansowane są według wartości aktualnej: -/-

mln €	Hierarchia Fair-Value							
	2020	Poziom oceny 1	Poziom oceny 2	Poziom oceny 3	2019	Poziom oceny 1	Poziom oceny 2	Poziom oceny 3
28/29 lutego								
<b>Papiery wartościowe</b>	<b>144,9</b>	<b>12,7</b>	<b>125,0</b>	<b>7,2</b>	<b>144,0</b>	<b>12,3</b>	<b>125,0</b>	<b>6,8</b>
<b>Pozostałe udziały</b>	<b>4,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>4,1</b>	<b>1,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1,1</b>
Pozytywne wartości rynkowe – bez Hedge Accounting	1,9	0,2	1,7	0,0	2,3	0,7	1,6	0,0
Pozytywne wartości rynkowe - Hedge Accounting	9,7	8,4	1,3	0,0	4,0	3,4	0,6	0,0
<b>Pozytywne wartości rynkowe</b>	<b>11,6</b>	<b>8,6</b>	<b>3,0</b>	<b>0,0</b>	<b>6,3</b>	<b>4,1</b>	<b>2,2</b>	<b>0,0</b>
<b>Finansowe wartości majątkowe</b>	<b>160,6</b>	<b>21,3</b>	<b>128,0</b>	<b>11,3</b>	<b>151,5</b>	<b>16,4</b>	<b>127,2</b>	<b>7,9</b>
Negatywne wartości rynkowe - bez Hedge Accounting	5,7	2,5	3,2	0,0	7,5	3,1	4,4	0,0
Negatywne wartości rynkowe - Hedge Accounting	14,5	9,9	4,6	0,0	10,2	5,9	4,3	0,0
<b>Negatywne wartości rynkowe / zobowiązania finansowe</b>	<b>20,2</b>	<b>12,4</b>	<b>7,8</b>	<b>0,0</b>	<b>17,7</b>	<b>9,0</b>	<b>8,7</b>	<b>0,0</b>

TABELA 108

Papiery wartościowe majątku długo- i krótkoterminowego zawierają tytuły kapitału własnego wyceniane w pozycji „pozostałe wyniki” ze skutkiem na wynik według wartości aktualnej względnie bez skutku na wynik według wartości aktualnej. W roku poprzednim pozycja ta zawierała wartości materialne przeznaczone do zbycia. Te tytuły wyceniane są według wartości rynkowej odpowiadającej kursom giełdowym na dzień bilansowy (poziom wyceny 1). Jeżeli na rynkach aktywnych brak jest notowań, do wyceny przyjmuje się ceny stosowane na rynkach aktywnych odprowadzone od cen rynkowych (poziom wyceny 2). W roku bieżącym do tej pozycji zalicza się przede wszystkim wykazany pod



papierami wartościowymi tytuł dłużny z oprocentowaniem stałym, wyceniony bez wpływu na wynik według wartości aktualnej (z recydingiem). Istotnym czynnikiem oceny jest tutaj ryzyko kredytowe emitenta. Przy przyjętej zmianie ryzyka kredytowego o 100 punktów bazowych otrzymano by efekt wyceny +/- 1 mln €. W pozostałych przypadkach wartość czasową ustala się na podstawie wycen, na które wpływ mają nie tylko obserwowalne dane rynkowe (poziom wyceny 3). -/-

Pozytywne i negatywne wartości rynkowe derywatów walutowych i produktowych dotyczą z jednej strony derywatów, które stanowią istotny składnik relacji zabezpieczenia. W tym przypadku zabezpiecza się przyszłe przepływy płatności ze stałych zobowiązań lub transakcji o wysokim prawdopodobieństwie zaistnienia przed wahaniami. -/-

Poza tym dostępne są pochodne walutowe i produktu w formie Fair Value Hedges względnie bez formalnie desygnowanej relacji hedges, które służą zabezpieczeniu ryzyka zmiany Fair Values wartości majątkowej lub zobowiązania; te wartości są ujmowane w rachunku zysków i strat. -/-

Ustalenie wartości rynkowych takich – sprzedawanych na rynkach płynnych - derywatów produktowych jak futures na cukier, pszenicę lub etanol, realizowane jest na podstawie notowań na dany dzień (poziom oceny 1). -/-

Dla wartości rynkowych pozostałych derywatów towarów takich jak np. swaps olei mineralnych, wycena bazuje na notowaniach benzyny i węgla prezentowanych przez jednoznaczne platformy handlowe i informacyjne (stopień wyceny 2). -/-

Wycena walutowych transakcji terminowych ma miejsce na podstawie kursów referencyjnych z uwzględnieniem narzutów i potrąceń terminowych (stopień wyceny 2). -/-

W przypadku zakończonych derywatów odsetkowych o negatywnej wartości rynkowej chodzi wyłącznie o swaps odsetkowe. Dla tych transakcji zabezpieczających odsetki wartość rynkowa została ustalona na bazie zdyskontowanych, oczekiwanych w przyszłości przepływów pieniężnych (stopień wyceny 2). -/-

### (33) Odpowiedzialność i inne zobowiązania finansowe

Odpowiedzialność (poręczenie, zabezpieczenia) nie wykazane w bilansie koncernu po stronie pasywów wygląda następująco: -/-

mln €	28/29 lutego	2020	2019
Poręczenia		44,7	45,9
Z tego dla przedsiębiorstw wspólnych		42,7	42,0
Zobowiązania gwarancyjne		1,4	1,4

TABELA 109

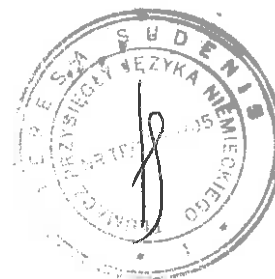
### PORĘCZENIA, ZOBOWIĄZANIA GWARANCYJNE I EWENTUALNE -/-

Poręczenia dotyczą przede wszystkim kredytów bankowych prowadzonych wspólnie spółek w segmencie produkcji cukru w spółce AGRANA oraz zobowiązań wobec osób trzecich. Podobnie jak w przypadku zobowiązań gwarancyjnych, nie oczekujemy ich wykorzystania. -/-

Istnieje zobowiązanie ewentualne w związku z roszczeniem o zwrot w odniesieniu do subwencji z Unii Europejskiej na Węgrzech w wysokości 5,9 (6,4) mln €. Zarząd spółki zaszeregował roszczenie jako mało prawdopodobne. -/-

### ZAMÓWIENIA W ZWIĄZKU Z INWESTYCJAMI W MAJĄTEK TRWAŁY -/-

Zamówienia w związku z inwestycjami w majątek trwały w wysokości 76,6 (151,1) mln € zostały przeznaczone



zasadniczo na inwestycje w cukrowniach do rozpoczęcia następnej kampanii oraz w dywizjach Skrobia i Freiburger, jak również w CropEnergies. -/-

#### ZOBOWIĄZANIA Z LEASINGU OPERACYJNEGO -/-

Zobowiązania z leasingu operacyjnego (Operating Leasing) dotyczą wyłącznie roku poprzedniego. Wraz zastosowaniem IFRS 16 po raz pierwszy w roku gospodarczym 2019/20 nie trzeba podawać tych danych, ponieważ zobowiązania ze stosunki leasingu wykazywane są jako zobowiązania leasingowe w zadłużeniu finansowym w bilansie; dalsze dane w tym zakresie znajdują się pod nr (1) i (2) w niniejszym załączniku do sprawozdania koncernu.

Nieoprocentowane minimalne płatności leasingowe (najmu) w kolejnych okresach wyniosły - na bazie zaktualizowanego ujęcia danych - w roku gospodarczym 2018/19: 168,6 mln €. Odpowiednie zobowiązania płatnicze, przede wszystkim z umów najmu pomieszczeń biurowych, magazynów, maszyn, pojazdów, wagonów kolejowych, urządzeń elektronicznych oraz urządzeń biurowych mają następującą strukturę wymagalności: -/-

mln €	28 lutego	2019
Termin wymagalności do jednego roku		42,3
Termin wymagalności od 1 roku do 5 lat		74,2
Wymagalne po 5 latach		52,1
<b>Suma</b>		<b>168,6</b>

TABELA 110

Kwota różnicy między bilansowanymi zewnętrznymi zobowiązaniami leasingowymi w oparciu o IAS 17 na dzień 28 lutego 2019 w wysokości 168,6 mln € a dodatkowymi zobowiązaniami leasingowymi wynikającymi z zastosowania po raz pierwszy na dzień 01 marca 2019 przepisów IFRS 16 w wysokości 135,5 mln € wynosi 33,1 mln €. Różnica ta dotyczy przede wszystkim oprocentowania leasingu operacyjnego zgodnie z IAS 17 oraz - w mniejszym wymiarze - skorzystania z regulacji wyjątkowej dla krótkoterminowych stosunków leasingowych o nieznacznej wartości, jak również odmienne traktowanie opcji przedłużenia. -/-

#### (34) Nakłady na świadczenia wykonane przez biegłego rewidenta -/-

Za świadczenia wykonane przez firmę audytorską badającą zamknięcie roku koncernu, PricewaterhouseCoopers Audytorska Spółka Akcyjna zapłacono w roku gospodarczym 2019/20 następujące kwoty: -/-

tys. €	2019/20	2018/19
Świadczenia z badania końcowego	820	750
Inne świadczenia potwierdzające	78	95
Koszty doradztwa podatkowego	16	23
Pozostałe świadczenia	0	0
<b>Suma</b>	<b>914</b>	<b>868</b>

TABELA 111



Świadczenia związane z badaniem końcowym obejmują nakłady na badanie zamknięcia roku oraz ustawowo wymaganych zamknięć roku Südzucker AG, jak również badanie bilansów koncernu i niemieckich spółek-córek. Honorarium za pozostałe świadczenia zatwierdzające obejmuje zasadniczo świadczenia związane z badaniami wykraczającymi poza badanie zamknięcia roku. Honorarium za świadczenia doradcy podatkowego obejmują przede wszystkim honorarium za doradztwo związane z poszczególnymi projektami.

**(35) Oświadczenie zgodności w oparciu o § 161 AktG (ustawy o akcjach) -/-**

**SÜDZUCKER AG -/-**

Oświadczenie o zgodności zgodne z § 161 AktG do Niemieckiego Corporate Governance Kodex zostało złożone przez zarząd i radę nadzorczą dnia 14 listopada 2019. Jest ono na stałe dostępne na stałe dla naszych akcjonariuszy na stronie internetowej pod: [www.suedzucker.de/de/Entsprechenserklaerung/](http://www.suedzucker.de/de/Entsprechenserklaerung/) -/-

**CROPENERGIES AG -/-**

Oświadczenie o zgodności zgodne z § 161 AktG do Niemieckiego Corporate Governance Kodex zostało złożone przez zarząd i radę nadzorczą CropEnergies AG dnia 11 listopada 2019. Jest ono dostępne na stałe dla akcjonariuszy na stronie internetowej spółki CropEnergies pod: [www.cropenergies.com/de/investorrelations/Corporate-Governance/Entsprechenserklaerungen/](http://www.cropenergies.com/de/investorrelations/Corporate-Governance/Entsprechenserklaerungen/) -/-

**(36) Powiązania z bliskimi przedsiębiorstwami i osobami -/-**

**Bliskie przedsiębiorstwa i osoby: -/-**

Za przedsiębiorstwa powiązane uważane są: -/-

Południowoniemiecki Związek Przetwórców Buraków Cukrowych (Süddeutsche Zuckerrübenverwertungs-Genossenschaft eG, Stuttgart (SZVG)), którego akcje w posiadaniu własnych, razem z akcjami powierniczo zarządzanymi przez związek w imieniu Wspólnoty Właścicieli Udziałów, daje Związkowi udział większościowy w Südzucker AG. -/-

Raiffeisen-Holding Niederösterreich-Wien reg. Gen. M. b.H. (Raiffeisen-Holding), Wiedeń, Austria, mająca poprzez Zucker Invest GmbH, Wiedeń, Austria, udziały w kapitale podstawowym. -/-

Fundusz wspierający Südzucker Unterstützungswerk, Frankenthal/Pfalz (SUW), którego majątek służy udzielaniu pomocy pracownikom Südzucker i emerytom, w szczególności w sytuacjach krytycznych oraz dla celów społecznych. W skład rady funduszu wchodzi m.i. członkowie zarządu Südzucker AG. -/-

Spółki joint-venture i przedsiębiorstwa skojarzone, które podlegają kontroli lub zdecydowanym wpływom Grupy Südzucker. -/-

Bliskie osoby to członkowie zarządu i rady nadzorczej oraz członkowie ich rodzin. -/-

Na kontach prowadzonych dla SZVG i dla SUW w spółce Südzucker AG zaksięgowano w roku obrotowym 2019/20 wpływy z dywidend i odsetek z bieżących transakcji. Na dzień bilansowy zobowiązania Südzucker AG wobec SZVG wyniosły 0,2 (0,4) mln €, a wobec SUW 3,4 (3,1) mln €. Oprócz tego istniały roszczenia finansowe w wysokości 144,3 (133,4) mln € względnie zobowiązania finansowe w wysokości 53,7 (41,7) mln € wobec Grupy Raiffeisen; roszczenia finansowe w wysokości 125 mln € dotyczą przede wszystkim pożyczki niższego stopnia o stopie procentowej do włącznie 23 lutego 2021 wynoszącej 5,53%. Pozostałe oprocentowanie regulowane jest w oparciu o porozumienia na warunkach przyjętych zwyczajowo na rynku. -/-



Südzucker AG oraz jej ujęte w konsolidacji spółki- córki utrzymują w ramach zwykłej działalności stosunki gospodarcze z licznymi przedsiębiorstwami joint-venture oraz przedsiębiorstwami skojarzonymi. Wynikające z działalności stosunki z tymi spółkami realizowane są jak z obcymi spółkami trzecimi. Wolumen transakcji Grupy Südzucker z istotnymi przedsiębiorstwami jest następujący: -/-

mln € <sup>1</sup>	2019/20	2019/19
Joint Ventures	188,1	207,2
Przedsiębiorstwa skojarzone	33,3	74,9
<b>Świadczenia na rzecz przedsiębiorstw powiązanych</b>	<b>221,4</b>	<b>282,1</b>
Joint Ventures	61,9	66,2
Przedsiębiorstwa skojarzone	1,2	0,0
<b>Świadczenia uzyskane od przedsiębiorstw powiązanych</b>	<b>63,1</b>	<b>66,2</b>

<sup>1</sup> Wyłącznie relacje z w pełni skonsolidowanymi przedsiębiorstwami

TABELA 112

Wymiana dostaw i świadczeń przeprowadzana jest w ramach zwyczajowej działalności w przedsiębiorstwie. Na dzień bilansowy roszczenia i zobowiązania wobec joint-ventures i przedsiębiorstw powiązanych wynoszą: -/-

mln € <sup>1</sup>	28/29 lutego	2020	2019
Joint Ventures		50,7	52,8
Przedsiębiorstwa skojarzone		0,1	10,9
<b>Świadczenia na rzecz przedsiębiorstw powiązanych</b>		<b>50,8</b>	<b>63,7</b>
Joint Ventures		6,8	6,0
Przedsiębiorstwa skojarzone		0,2	0,1
<b>Świadczenia uzyskane od przedsiębiorstw powiązanych</b>		<b>7,0</b>	<b>6,1</b>

<sup>1</sup> Wyłącznie relacje z w pełni skonsolidowanymi przedsiębiorstwami

TABELA 113

#### WYNAGRODZENIE ZARZĄDU -/-

Wynagrodzenie całkowite, jakie otrzymał zarząd Südzucker AG przedstawiono w poniższej tabeli. Wynagrodzenie zmienne jest wyliczane w oparciu o dywidendę, w sprawie której Walne Zgromadzenie podejmie dopiero decyzję. Wynagrodzenie wypłacane jest zarządowi po Walnym Zgromadzeniu. -/-

mln €	2019/20	2018/19
Wynagrodzenie stałe	3,2	3,2
Wynagrodzenie zmienne	1,7	1,9
<b>Suma poborów</b>	<b>4,9</b>	<b>5,1</b>

TABELA 114





Na zobowiązania emerytalne wobec byłych członków zarządu Südzucker AG i członków ich rodzin (w przypadku zgonu) zawiązano rezerwę w wysokości ogółem 41,8 (28,6) mln €. Świadczenia dla byłych członków zarządu Südzucker AG i członków ich rodzin (w razie zgonu) wynoszą 2,3 (2,3) mln €. Zobowiązania emerytalne dla aktywnych członków zarządu wynoszą 20,1 (25,7) mln €. W roku obrotowym 2019/20 dodano 0,5 (0,5) mln € z tytułu nakładów związanych z okresem zatrudnienia. -/-

#### WYNAGRODZENIA DLA RADY NADZORCZEJ -/-

Wynagrodzenia za całą działalność rady nadzorczej Südzucker AG przedstawiono w poniższej tabeli. Wynagrodzenie zmienne stosowane jest tylko w przypadku dywidendy przekraczającej 0,50 €/ na akcję; taka sytuacja nie zaistniała.

mln €	2019/20	2018/19
Wynagrodzenie stałe	1,8	1,8
Wynagrodzenie zmienne	0,0	0,0
<b>Suma poborów</b>	<b>1,8</b>	<b>1,8</b>

TABELA 115

Oprócz tego ci członkowie rady nadzorczej, którzy są także pracownikami Grupy Südzucker otrzymują przysługujące im na gruncie umowy wynagrodzenie, nie pozostające w związku z ich działalnością w radzie nadzorczej. -/-

Systemy wynagrodzenia dla zarządu i rady nadzorczej przedstawiono w sprawozdaniu o sytuacji koncernu w rozdziale Corporate Governance w podrozdziale „Prowadzenie przedsiębiorstwa i odpowiedzialność”. -/-

#### (37) Rada nadzorcza i zarząd -/-

##### Rada nadzorcza -/-

dr Hans-Jörg Gebhard, Eppingen -/-

##### **Przewodniczący -/-**

Rocznik 1955, członek od 3 stycznia 1995, przewodniczący od 24.08.2000; Przewodniczący

Związku „Verband Süddeutscher Zuckerrübenanbauer e. V. „ -/-

##### Mandaty<sup>1</sup>

- SZVG Süddeutsche Zuckerrübenverwertungs-Genossenschaft eG, Ochsenfurt (Przewodniczący);

- GoodMills Deutschland GmbH, Hamburg; -/-

- Vereinigte Hagelversicherung VVaG, Gießen; -/-

Franz-Josef Möllenber<sup>2</sup>, Rellingen -/-

##### **1. zast. przewodniczącego -/-**

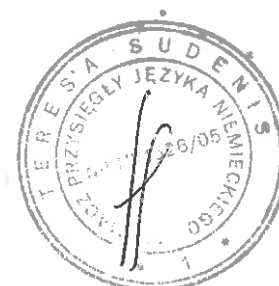
Rocznik 1953, członek od 14.05.1992; 1 zastępca przewodniczącego od 26.08.1992; -/-

Były sekretarz związków zawodowych „Nahrung-Genuss-Gaststätten” -/-

Erwin Hameseder, Mühldorf, Austria -/-

##### **2. zast. przewodniczącego -/-**

Rocznik 1956, członek od 31.07.2003; 2 zastępca przewodniczącego od 17.07.2014; -/-



Dyrektor generalny holdingu Raiffeisen-Holding Niederösterreich-Wien reg. Gen.m.b.H. -/-

Mandaty<sup>2</sup>

- UNIQUA Insurance Group AG Wiedeń, Austria (2 zast. przewodn.); -/-
- RWA Raiffeisen Ware Austria AG, Wiedeń, Austria; -/-
- RWA Raiffeisen Ware Austria Handel und Vermögensverwaltung eGen, Wiedeń, Austria; -/-

Thomas Bernhard, Wunstorf -/-

Rocznik 1961, członek od 20 lipca 2017 -/-

Sekretarz związków zawodowych Związku „Nahrung-Genuss-Gaststätten” -/-

Mandaty: -/-

- Fundacja Dussmann & Co., KGaA, Berlin -/-

Helmut Friedl, Egling a.d. Paar -/-

Rocznik 1965, członek od 16.7.2015; -/-

Przewodniczący zarządu Związku Bawarskich Plantatorów Buraków Cukrowych -/-

Mandaty: -/-

- BMG Donau-Lech eG, Mering -/-

Ulrich Gruber, Plattling -/-

Rocznik 1972, członek od 01.05.2018 -/-

Zast. Przewodniczącego Zrzeszenia Rad Zakładowych Südzucker AG od 01.01.2019 -/-

Veronika Haslinger, Wiedeń, Austria -/-

Rocznik 1972, członek od 17.7.2014; -/-

Przewodnicząca Raiffeisen Holding Niederösterreich (Dolna Austria) Wiedeń, reg. Gen. MbH -/-

Mandaty: -/-

- SZVG Süddeutsche Zuckerrübenverwertungs-Genossenschaft eG, Stuttgart -/-

Ralf Hentschel, Panschwitz-Kuckau -/-

Rocznik 1964, członek od 21.7.2011 do 13.03.2019; -/-

Prezes zarządu Związku Plantatorów Sächsisch-Thüringische Zuckerrüben Zuckerrübenanbauer e.V. „ -/-

Georg Koch, Wabern -/-

Rocznik 1963, członek od 21.7.2009; -/-

Przewodniczący zarządu Związku Plantatorów Buraków e.V. Kassel; zast. przewodniczącego Południowoniemieckiego Związku Przerobu Buraków Cukrowych eG -/-

Susanne Kunschert, Stuttgart -/-

Rocznik 1970, członek od 17 lipca 2014; -/-

Przewodnicząca Pilz GmbH & Co. KG -/-

Mandaty

- Karlsruher Institut für Technologie, Karlsruhe;

- SZVG Süddeutsche Zuckerrübenverwertungs- Genossenschaft eG, Ochsenfurt, -/-

Günther Link<sup>2</sup>, Oberickelsheim -/-

Rocznik 1953, członek od 15.7.2013 do 30.04.2018; -/-

Przewodniczący zady zakładowej w zakładzie Ochsenfurt Südzucker AG Mannheim/Ochsenfurt



Walter Manz, Dexheim -/  
Rocznik 1964, członek od 12.04.2019 -/  
Przewodniczący zarządu Związku Plantatorów Hessisch-Pfälzischer Zuckerrübenanbauer e.V. -/

Julia Merkel<sup>4</sup>, Wiesbaden -/  
Rocznik 1965, członek od 20 lipca 2017 -/  
Członek zarządu R+V Versicherungs AG -/

Mandaty

- SZVG Süddeutsche Zuckerrübenverwertungs- Genossenschaft eG, Ochsenfurt, -/

Sabine Möller<sup>2</sup>, Hamburg -/  
Rocznik 1964, członek od 31.10.2018 -/  
Kierownik referatu Związków Zawodowych Związku „Nahrung-Genuss-Gaststätten” -/

Angela Nguyen<sup>2</sup>, Biederitz -/  
Rocznik 1969, członek od 20 lipca 2017 -/  
Zast. Przewodniczącego rady zakładowej Freiburger Ostweddingen GmbH & Co. KG -/

Ulrike Rösch<sup>2</sup>, Bellheim -/  
Rocznik 1970, członek od 20 lipca 2017 -/  
Zast. Przewodniczącego rady zakładowej Administracja Główna Mannheim Südzucker AG -/

Joachim Rukwied, Eberstadt -/  
Rocznik 1961, członek od 24.7.2007; -/  
Przewodniczący Związku Plantatorów Badenii- Wirttembergii e.V. -/

Mandaty:

- BAYWA AG, Monachium,
- Księgowość Związku Plantatorów Landesbauernverband Baden Württemberg GmbH, Stuttgart, Przewodniczący; -/
- Kreditanstalt für Wiederaufbau, Frankfurt AM Main; LAND-DATA GmbH, Visselhövede -/
- Landwirtschaftliche Rentenbank, Frankfurt AM Main; Messe-Berlin GmbH, Berlin; R+V Versicherung AG, Wiesbaden (prezes) -/
- LVB Usługi Konsultingowe GmbH, Stuttgart (prezes) -/
- Targi Berlin GmbH, Berlin -/
- R+V Versicherung AG, Wiesbaden -/

Bernd Frank Sachse<sup>2</sup>, Zeitz -/  
Rocznik 1965, członek od 01.01.2019; -/  
Przewodniczący rady zakładowej Fabryki Zeitz Südzucker AG -/

Nadine Seidemann<sup>2</sup>, Donauwörth -/  
Rocznik 1982, członek od 01.09.2013; -/  
Zast. Przewodniczącego rady zakładowej zakładu Rain Südzucker AG -/

dr Stefan Streng, Uffenheim -/  
Rocznik 1968, członek od 20.07.2017 -/  
Przewodniczący Związku Plantatorów Frankonii e.v. -/



Wolfgang Vogl<sup>2</sup>, Bernried -/  
Rocznik 1962, członek od 01.3.2011; -/  
Kierownik Zakładu Plattling i Rain Südzucker AG -/

Rolf Wiederhold<sup>2</sup>, Wabern -/  
Rocznik 1969, członek od 01.03.2013; -/  
Przewodniczący Rady Zakładowej Südzucker AG od 01.01.2019 -/

---

<sup>1</sup> Mandaty obok funkcji w koncernie Südzucker -/

<sup>2</sup> Przedstawiciele pracowników -/

<sup>3</sup> Mandaty obok funkcji w koncernie Südzucker i w koncernie Raiffeisen-Holding Dolna Austria, Wiedeń. -/

<sup>4</sup> Mandaty obok funkcji w koncernie R+V Versicherung AG. -/

## **Komisje rady nadzorczej -/-**

### **Prezydium -/-**

dr Hans- Jörg Gebhard, Franz- Josef Möllenberg, Erwin Hamesed, Rolf Wiederhold -/

### **Komisja Rolnicza -/-**

dr Hans- Jörg Gebhard (przewodniczący), Helmut Friedl; Ulrich Gruber; Georg Koch, Nadine Seidemann;  
Wolfgang Vogl -/

### **Komisja Kontroli -/-**

Helmut Friedl (przewodniczący); dr Hans- Jörg Gebhard, Ulrich Gruber; Veronika Haslinger, Franz- Josef  
Möllenberg; Rolf Wiederhold -/

### **Komisja Socjalna -/-**

dr Hans- Jörg Gebhard (przewodniczący), Thomas Bernhard, Helmut Friedl; Erwin Hamesed, Franz-Josef  
Möllenberg; Rolf Wiederhold -/

### **Komisja Rozjemcza -/-**

dr Hans- Jörg Gebhard (przewodniczący), Erwin Hamesed, Franz- Josef Möllenberg; Rolf Wiederhold -/

## **Zarząd -/-**

dr Niels Pörksen Limburgerhof -/

### **Prezes -/-**

od 01 marca 2020 członek zarządu; powołany do 28 lutego 2023 -/

dr Wolfgang Heer, Ludwigshafen am Rhein -/

### **Prezes -/-**

od 20 listopada 2012 do 29 stycznia 2020 -/  
członek zarządu od 01 marca 2008 -/

dr Thomas Kirchberg, Ochsenfurt -/

Od 01.09.2007; powołany do dnia 31.08.2022 -/

Mandaty<sup>1</sup> -/

- Ekosem Agrar AG, Walldorf -/



Thomas Kölbl, Speyer -/-

Od 01.06.2004; powołany do dnia 31.05.2024 -/-

Mandaty<sup>1</sup>

- K+S Aktiengesellschaft Kassel -/-

Johann Marihart, Limberg, Austria -/-

Od 31.01.1994; powołany do dnia 28.02.2021 -/-

Mandaty<sup>1</sup> -/-

- BBG Bundesbeschaffungsges. m. b. H., Wiedeń, Austria; -/-

- Österreichische Forschungsförderungsgesellschaft mbH, Wiedeń, Austria, (zast. przewodniczącego) -/-

- Ottakringer Getränke AG, Wiedeń, Austria; -/-

- Hiszpańska Nadworna Szkoła Jeździecka Federalna Stadnina Piber, Wiedeń/ Austria (przewodniczący);

- tecnet equity NÖ Technologiebeteiligungs-Invest GmbH, St. Pölten, Austria; -/-

- TÜV Österreich, Wiedeń, Austria (Przewodniczący) -/-

---

1) Mandaty obok funkcji w Koncernie Südzucker. -/-



## (38) Zestawienie własności udziałów zgodnie z § 313 ust. 2 kodeksu handlowego -/-

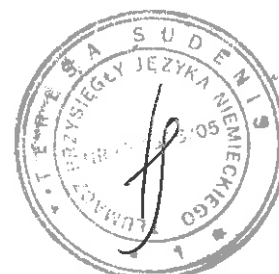
## I. PRZEDSIĘBIORSTWA WSPÓLNOTOWE (pełna konsolidacja)

II.

	Skrót	Miasto	Państwo	Spółka macierzysta	%
<b>Segment cukier</b>					
<b>Obszar działalności cukier</b>					
<b>Dywizja Südzucker i spółki handlowe</b>					
Südzucker AG	SZAG	Monachium	Niemcy		
Sudzucker Hellas E.P.E.		Agios Dimitrios	Grecja	SZH	99,94
				SZV	0,06
Sudzucker Ibérica S.L.U.		Barcelona	Hiszpania	SZH	100,00
Südzucker United Kingdom Limited		Edynburg	Wielka Brytania	SZH	100,00
S.Z.I.L. LTD		Kfar Saba	Israel	SZH	100,00
<b>Dywizja cukru Belgia</b>					
Raffinerie Tirlemontoise S.A.	RT	Tienen	Belgia	SZH	99,41
Nougat Chabert & Guillot SA	NC&G	Montélimar	Francja	SOGELAF	99,75
S.C.I. DU MARINET		Montélimar	Francja	SOGELAF	99,75
				NC&G	0,25
Rafti B.V.		Wijchen	Holandia	TSNH	100,00
S.O.G.E.L.A.F. SARL	SOGELAF	Paryż	Francja	RT	100,00
Tiense Suikerraffinaderij Nederland Holding B.V.	TSNH	Wijchen	Holandia	RT	100,00
Tiense Suikerraffinaderij Services g.c.v.		Bruksela	Belgia	RT	100,00
				AGS	0,00
<b>Dywizja cukru Francja</b>					
Saint Louis Sucre S.A.S.	SLS	Paryż	Francja	SZH	99,96
<b>Dywizja cukru Polska</b>					
Südzucker Polska S.A.	SZPL	Wrocław	Polska	SZH	99,59
„POLTERRA” Sp. z o.o.		Wrocław	Polska	SZPL	100,00
Przedsiębiorstwo Rolne „KLOS” Sp. z o.o.		Wrocław	Polska	SZPLN	100,00
Südzucker Polska Nieruchomości Sp. z o.o.	SZPLN	Wrocław	Polska	SZPL	100,00



	Skrót	Miasto	Państwo	Spółka macierzysta	%
<b>Dywizja cukier AGRANA</b>					
<b>Cukier Austria</b>					
AGRANA Sales & Marketing GmbH	AZ	Wiedeń	Austria	AB	98,91
				AMV	1,09
AGRANA ZHG Zucker Handels GmbH		Wiedeń	Austria	AZ	100,00
Osterreichische Rubensamenzucht Gesellschaft m.b.H.		Wiedeń	Austria	AZ	86,00
<b>Cukier Rumunia</b>					
AGRANA AGRO S.r.l.		Roman	Rumunia	AGR	99,00
				AZ	1,00
AGRANA BUZAU S.r.l.		Buzau	Rumunia	AGR	99,00
				AZ	1,00
AGRANA Romania S.R.L.	AR	Bukareszt	Rumunia	AZ	100,00
AGRANA TANDAREI S.r.l.		Tandarei	Rumunia	AGR	99,00
				AZ	1,00
<b>Cukier Słowacja</b>					
Slovenské Cukrovary s.r.o.		Sered	Słowacja	AZ	100,00
<b>Cukier Czechy</b>					
Moravskoslezské Cukrovary A.S.		Hrušovany	Czechy	AZ	100,00
<b>Cukier Węgry</b>					
AGRANA Magyarország Értékesítési Kft.	AME	Budapeszt	Węgry	MCeF	99,70
				AZ	0,30
Biogáz Fejlesztő Kft.		Kaposvár	Węgry	AME	100,00
Koronás Irodaház Szolgáltató Korlátolt Felelősségű Társaság		Budapeszt	Węgry	MCeF	100,00
Magyar Cukorgyártó és Forgalmazó Zrt.	MCeF	Budapeszt	Węgry	AZ	87,60
<b>Cukier Bułgaria</b>					
AGRANA Trading EOOD		Sofia	Bułgaria	AZ	100,00
<b>Cukier Bośnia</b>					
AGRANA BIH Holding GmbH	ABIH	Wiedeń	Austria	AZ	75,00
				SZH	25,00

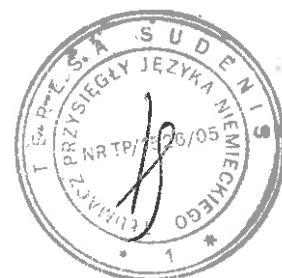


	Skrót	Miasto	Państwo	Spółka macierzysta	%
AGRANA d.o.o.		Brcko	Bośnia i Hercegowina	ABIH	100,00
<b>AGRANA Holding/pozostale</b>					
AGRANA Betellungs-Aktengesellschaft	AB	Wiedeń	Austria	Z&S	78,34
				SZAG	2,74
AGRANA Group-Services GmbH	AGS	Wiedeń	Austria	AB	100,00
AGRANA Research & Innovation Center GmbH	AVM	Wiedeń	Austria	AB	100,00
INSTANTINA Nahrungsmittel Entwicklungs- und Produktionsgesellschaft m.b.H.		Wiedeń	Austria	AB	66,67
<b>Dywizja cukier Moldawia</b>					
Südzucker Moldova S.A.	SZM	Chiginău	Moldawia	SZH	99,97
Agro Credit S.R.L.		Drochia	Moldawia	SZH	100,00
Agro-SZM S.R.L.		Drochia	Moldawia	SZM	100,00
<b>Dywizja gospodarstwa rolne</b>					
Loberaue Agrar GmbH	LOB	Rackwitz	Niemcy	SZAG	100,00
Rackwitzer Biogas GmbH		Rackwitz	Niemcy	LOB	100,00
Terra Sömmerda e.G.		Sömmerda	Niemcy	SZVW	100,00
Wolteritzer Agrar GmbH		Rackwitz	Niemcy	LOB	100,00
Zschortauer Agrar GmbH		Rackwitz	Niemcy	LOB	100,00
Zschortauer Futtermittel GmbH		Rackwitz	Niemcy	LOB	74,00
<b>Cukier pozostale</b>					
AHG Agrar-Holding GmbH		Monachium	Niemcy	SZAG	100,00
AGRANA Zucker, Stärke und Frucht Holding AG	AZS	Wiedeń	Austria	SZAG	50,00
Z & S Zucker und Stärke Holding AG	Z&S	Wiedeń	Austria	AZS	100,00
AIH Agrar-Industrie-Holding GmbH	AIH	Monachium	Niemcy	SZAG	100,00
BGD Bodengesundheitsdienst GmbH		Monachium	Niemcy	SZAG	100,00
Südzucker Holding GmbH	SZH	Monachium	Niemcy	SZAG	100,00
Südzucker International Finance B.V.		Oud-Beijerland	Holandia	SZAG	100,00
Südzucker Tiefkühl-Holding GmbH	SZTK	Ochsenfurt	Niemcy	SZAG	100,00





	Skrót	Miasto	Państwo	Spółka macierzysta	%
Südzucker Versicherungs-Vermittlungs-GmbH		Monachium	Niemcy	SZAG	51,00
Südzucker Verwaltungs GmbH	SZVW	Monachium	Niemcy	SZAG	100,00
<b>Segment gatunki specjalne</b>					
<b>Dywizja BENE0</b>					
BENE0 GmbH	B	Monachium	Niemcy	SZAG	100,00
BENE0 Asia Pacific Pte. Ltd.		Singapur	Singapur	BP	100,00
BENE0 Ibérica S.L. Unipersonal		Barcelona	Hiszpania	BO	100,00
BENE0 Inc.		Parsippany	USA	BP	100,00
BENE0 India Private Limited		New Delhi	Indie	BP	99,99
				B	0,01
BENE0 Latinoamérica Coordenação Regional Ltda.		São Paulo	Brazylia	BO	100,00
				BP	0,00
BENE0-Orafti S.A.	BO	Oreye	Belgia	BR	100,00
				B	0,00
BENE0-Palatinit GmbH	BP	Monachium	Niemcy	B	85,00
				SZAG	15,00
BENE0-Remy N.V.	BR	Wijgmaal (Leuven)	Belgia	B	100,00
				BP	0,00
Orafti Chile S.A.		Pemuco	Chile	BO	99,99
				BP	0,01
REMY ITALIA S.P.A.		Confianza (PV)	Włochy	BR	66,70
Veniremy N.V.		Wijgmaal (Leuven)	Belgia	BR	100,00
<b>Dywizja Freiburger</b>					
Freiberger Holding GmbH <sup>2</sup>	FH	Berlin	Niemcy	SZTK	90,00
				SZAG	10,00
Alberto Lebensmittel GmbH		Berlin	Niemcy	FLG KG	100,00
Crestar Crusts Inc.		Braintree	USA	RF	100,00
Favorit Lebensmittel-Vertriebs GmbH		Berlin	Niemcy	FLM	100,00
Feinschmecker Eiscreme und Tiefkühlkost GmbH		Berlin	Niemcy	FH	100,00



	Skrót	Miasto	Państwo	Spółka macierzysta	%
Feinschmecker Feinkost GmbH	FF	Berlin	Niemcy	FLM	100,00
Freiberger France S.A.R.L.		St. Didier au Mont d'Or	Francja	FLM	100,00
Freiberger GmbH		Berlin	Niemcy	FLG KG	100,00
Freiberger Internationale Beteiligungs GmbH	FLM	Berlin	Niemcy	FLG KG	100,00
Freiberger Lebensmittel GmbH & Co. Produktions- und Vertriebs KG	FLG KG	Berlin	Niemcy	FH	100,00
Freiberger Osterweddingen GmbH & Co. KG		Sülzetal	Niemcy	FLG KG	100,00
Freiberger Polska Sp.z o.o.		Warszawa	Polska	FLM	99,00
				FF	1,00
Freiberger UK Ltd.		Spalding	Wielka Brytania	FLM	100,00
Freiberger USA Inc.	FLU	Parsippany	USA	FLM	100,00
HASA GmbH		Burg	Niemcy	FLG KG	100,00
Prim AS Tiefkühlprodukte Gesellschaft m.b.H.		Oberhofen	Austria	FLM	100,00
Richelieu Foods Inc.	RF	Braintree	USA	RH	100,00
Richelieu Group LLC		Braintree	USA	RF	100,00
Richelieu Holdco Inc.	RH	Braintree	USA	FLU	100,00
Sandhof Limited	SL	Westhoughton	Wielka Brytania	FLM	100,00
Stateside Foods Ltd.		Westhoughton	Wielka Brytania	SL	100,00
Willow Foods LLC		Braintree	USA	RF	100,00
<b>Dywizja Skrobia</b>					
AGRANA Stärke GmbH	AS	Wiedeń	Austria	AB	98,91
S.C. A.G.F.D. Tandarei S.r.l.		Tandarei	Rumunia	AS	100,00
<b>Dywizja PortionPack Europe</b>					
PortionPack Europe Holding B.V.	PPEH	Oud-Beijerland	Holandia	SZAG	100,00
Collaborative Packing Solutions [Pty] Ltd		Johannesburg	RPA	PPEH	75,00
CustomPack Ltd		Telford / Shropshire	Wielka Brytania	SSL	100,00
Elite Portion Pack Belgium NV		Herentals	Belgia	PPEH	100,00
				PPH	0,00
Hellma Gastronomicky Servis Praha spol. s.r.o.		Praga	Czechy	PPEH	100,00



	Skrót	Miasto	Państwo	Spółka macierzysta	%
Hellma Gastronomie-Service GmbH <sup>2</sup>		Norymberga	Niemcy	PPEH	100,00
Hellma Lebensmittel-Verpackungs- Gesellschaft m.b.H		Wiedeń	Austria	PPEH	100,00
PortionPack Holland B.V.	PPH	Oud-Beijerland	Holandia	PPEH	100,00
SAES The Portion Company, S.L.		La Llagosta (Barcelona)	Hiszpania	PPEH	100,00
Portion Solutions Limited	SSL	Telford / Shropshire	Wielka Brytania	PPEH	100,00
Van Oordt Drukkerij B.V.		Oud-Beijerland	Holandia	VOP	100,00
Van Oordt Landgraaf B.V.		Landgraaf	Holandia	PPH	100,00
Van Oordt the portion company B.V.	VOP	Oud-Beijerland	Holandia	PPH	100,00
<b>Segment CropEnergies</b>					
CropEnergies AG	CEAG	Monachium	Niemcy	SZAG	69,19
Biowanze S.A.		Bruksela	Belgia	CEAG	100,00
				CEB	0,00
Compagnie Financière de l'Artois SA	CF	Loon-Plage	Francja	CEAG	100,00
CropEnergies Beteiligungs GmbH	CEBet	Monachium	Niemcy	CEAG	100,00
CropEnergies Bioethanol GmbH	CEB	Zeitz	Niemcy	CEBet	85,00
				CEAG	15,00
Ensus UK Limited		Yarm	Wielka Brytania	CEBet	100,00
RYSEN ALCOOLS SAS	RYS	Loon-Plage	Francja	CF	100,00
Ryssen Chile SpA		Lampa, Santiago de Chile	Chile	RYS	100,00
<b>Segment owoce</b>					
<b>Dywizja przetworów owocowych (AGRANA Fruit)</b>					
AGRANA Fruit S.A.S.	AF	Mitry-Mory	Francja	FA	100,00
ARANA Fruit Algeria Holding GmbH	AFAH	Wiedeń	Austria	AIV&A	55,00
AGRANA Fruit Argentina S.A.		Buenos Aires	Argentyna	AF	91,76
				AFSS	8,24
AGRANA Fruit Australia Pty Ltd.	AF Aus	Sydney	Australia	AF	100,00
AGRANA Fruit Austria GmbH	AFA	Gleisdorf	Austria	AF	99,98
				AIV&A	0,02



	Skrót	Miasto	Państwo	Spółka macierzysta	%
AGRANA Fruit Brasil Industria, Comercio, Importapao e Exportapao Ltda.		Cabreuva	Brazylia	AF	99,90
				AFA	0,10
AGRANA Fruit Dachang Co., Ltd.		Dachang	Chiny	AF	75,00
				AFK	25,00
AGRANA Fruit Fiji Pty Ltd.		Sigatoka	Fidzi	AF	100,00
				AF Aus	0,00
AGRANA Fruit France S.A.		Mitry-Mory	Francja	AF	100,00
AGRANA Fruit Germany GmbH		Konstanz	Niemcy	AF	100,00
AGRANA FRUIT INDIA PRIVATE LIMITED		Pune	Indien	AF	99,99
				AFSG	0,01
AGRANA Fruit Istanbul Gida Sanayi ve Ticaret A.S.		Istanbul	Turcja	AF	100,00
AGRANA Fruit (Jiangsu) Company Limited		Xinbei Zone, Changzhou	Chiny	AF	100,00
AGRANA Fruit Korea Co. Ltd.	AFK	Seoul	Korea południowa	AF	100,00
AGRANA Fruit Latinoamerica S. de R.L. de C.V.		Michoacan	Meksyk	AF	99,99
				AFSG	0,01
AGRANA Fruit Luka TOV		Vinnitsa	Ukraina	AF	99,97
AGRANA Fruit Management Australia Pty Limited		Sydney	Australia	AF Aus	100,00
AGRANA Fruit México, S.A. de C.V.		Michoacan	Meksyk	AFUS	100,00
AGRANA Fruit Polska SP z.o.o.		Ostrołęka	Polska	AF	100,00
AGRANA Fruit Services GmbH	AFSG	Wiedeń	Austria	AF	100,00
AGRANA Fruit Services S.A.S.	AFSS	Mitry-Mory	Francja	AF	100,00
AGRANA Fruit South Africa (Proprietary) Ltd.		Johannesburg	RPA	AF	100,00
AGRANA Fruit Ukraine TOV		Vinnitsa	Ukraina	AF	99,80
AGRANA Fruit US, Inc.	AFUS	Brecksville	USA	AF	100,00



**Dywizja przetwory owocowe (AGRANA Fruit)**

Agrana Nile Fruits Processing SAE		Qalyoubia	Egipt	AF	51,00
Dirafrost FFI N. V.	DFFI	Lummen	Belgia	AF	100,00
Dirafrost Maroc SARL		Larach	Maroko	DFFI	100,00
Financière Atys S.A.S.	FA	Mitry-Mory	Francja	AIV&A	100,00
o.o.o. AGRANA Fruit Moscow Region		Serpuchov	Rosja	AF	100,00
SPA AGRANA Fruit Algeria		Akbou	Algeria	AFAH	48,97
Yube d.o.o.		Pozega	Serbia	DFFI	100,00

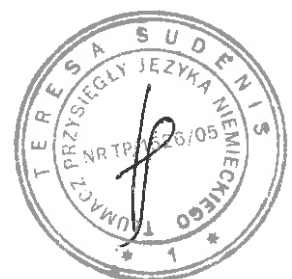
**Dywizja koncentratów soków owocowych (AUSTRIA JUICE)**

AUSTRIA JUICE GmbH	AJU	Allhartsberg	Austria	AIV&A	50,01
AGRANA JUICE (XIANYANG) CO., LTD		Xianyang City	Chiny	AJU	100,00
AGRANA Juice Sales & Marketing GmbH	AJS&M	Bingen	Niemcy	AJU	100,00
AUSTRIA JUICE Germany GmbH		Bingen	Niemcy	AJS&M	100,00
AUSTRIA JUICE Hungary Kft.		Vásárosnamény	Węgry	AJU	100,00
AUSTRIA JUICE Poland Sp. z o.o		Chelm	Polska	AJU	100,00
AUSTRIA JUICE Romania S.r.l.		Vaslui	Rumunia	AJU	100,00
AUSTRIA JUICE Ukraine TOV		Vinnitsa	Ukraina	AJU	100,00

**Pozostałe owoce**

AGRANA Internationale Verwaltungs- und Asset-Management GmbH	AIV\$A	Wiedeń	Austria	AB	98,91
				AMV	1,09

TABELA 116



## II. PRZEDSIĘBIORSTWA WSPÓLNOTOWE/ POWIĄZANE (ujęte at Equity)

	Skrót	Miasto	Państwo	Spółka macierzysta	%
<b>Segment cukier</b>					
<b>Obszar działalności cukier</b>					
<b>Dywizja Südzucker i spółki handlowe</b>					
Maxi S.r.l.		Bolzano	Włochy	SZH	50,00
<b>Dywizja AGRANA cukier</b>					
<b>AGRANA Betain</b>					
Beta Pura GmbH	Wien	Österreich	ASM	50,00	Beta Pura GmbH
<b>Cukier Bośnia</b>					
„AGRAGOLD” d.o.o.		Brcko	Bośnia i Hercegowina	ASB	100,00
AGRAGOLD d.o.o.		Zagreb	Chorwacja	ASB	100,00
AGRAGOLD dooel Skopje		Skopje	Macedonia	ASB	100,00
AGRAGOLD trgovina d.o.o.		Ljubljana	Słowenia	ASB	100,00
AGRANA Studen Sugar Trading GmbH		Wiedeń	Austria	ABIH	50,00
AGRANA-STUDEN Albania		Tirane	Albania	ASB	100,00
AGRANA-STUDEN Beteiligungs GmbH	ASB	Wiedeń	Austria	ABIH	50,00
AGRANA-STUDEN Kosovo L.L.C.		Prishtina	Kosowo	ASB	100,00
Company for trade and services AGRANA-STUDEN Serbia d.o.o. Beograd		Beograd	Serbia	ASB	100,00
STUDEN-AGRANA Rafinerija Secera d.o.o.		Brcko	Bośnia i Hercegowina	ASB	100,00
<b>Cukier pozostałe</b>					
ED&F MAN Holdings Limited		Londyn	Wielka Brytania	SZH	34,55
<b>Segment gatunków specjalnych</b>					
<b>Dywizja skrobi</b>					
GreenPower Services Kft.		Szabadegyháza	Węgry	HK	100,00
HUNGRANA Keményítő- és Isocukorgyártó és Forgalmazó Kft.	HK	Szabadegyháza	Węgry	AS	50,00
<b>Segment CropEnergies</b>					
CT Biocarbonic GmbH		Zeitz	Niemcy	CEB	50,00

TABELA 117



## III. PRZEDSIĘBIORSTWA O PODRZĘDNYM ZNACZENIU I INNE UDZIAŁY &gt;20% (nie ujęte)

	Skrót	Miasto	Państwo	Spółka macierzysta	%
<b>Spółki związane (nie uwzględnione)</b>					
<b>Segment cukier</b>					
<b>Dywizja cukier AGRANA</b>					
<b>Cukier Bośnia</b>					
AGRANA Croatia d.o.o.		Zagreb	Chorwacja	AZ	100,00
<b>Cukier pozostałe</b>					
Acucar e Alcool do Sul Participacoes Ltda.		São Paulo	Brazylia	SZH	100,00
				AIH	0,00
Arbeitsgemeinschaft für Versuchswesen und Beratung im Zuckerrübenanbau Zeitz GmbH		Kretzschau	Niemcy	SZAG	80,00
Südtrans GmbH		Monachium	Niemcy	SZAG	100,00
Südzucker International GmbH		Ochsenfurt	Niemcy	SZH	100,00
Südzucker Reise-Service GmbH		Monachium	Niemcy	SZAG	100,00
Südzucker Verkauf GmbH	SZV	Monachium	Niemcy	SZH	100,00
<b>Segment gatunków specjalnych</b>					
<b>Dywizja skrobi</b>					
AGRANA Amidi srl		Sterzing (BZ)	Włochy	AS	100,00
<b>Przedsiębiorstwa wspólnotowe / skojarzone (nie uwzględnione)</b>					
<b>Segment cukier</b>					
<b>Obszar działalności cukier</b>					
<b>Cukier Belgia</b>					
Food PORT NV		Tienen	Belgia	RT	35,71
<b>Cukier Francja</b>					



	Skrót	Miasto	Państwo	Spółka macierzysta	%
Sucrerie et Distillerie de Souppes-Ouvre Fils S.A.		Paryż	Francja	SLS	44,50
<b>Cukier pozostałe</b>					
Felix Koch Offenbach Couleur und Karamel GmbH		Offenbach	Niemcy	SZH	25,10
Liquid Feed Europe Holding B.V.	LFEH	Oud-Beijerland	Holandia	SZH	50,00
Liquid Feed France S.A.S.		Cagny	Francja	LFEH	100,00
Maritime Investment Holdings Pte. Ltd	MIH	Singapur	Singapur	SZH	25,00
<b>Dywizja gospodarstwa rolne</b>					
Zschortauer-Glesiener Rubenrode GmbH		Schkeuditz	Niemcy	LOB	45,83
<b>Segment specjalne</b>					
<b>Dywizja BENE0</b>					
INVITA Australia PTE Ltd		Balgowlah	Australia	BP	35,00
<b>Dywizja PortionPack Europe</b>					
Collaborative Blending Solutions Proprietary Limited		Johannesburg	RPA	CoSo	49,00
<b>Inne udziały &gt; 20 % (nie uwzględnione)</b>					
<b>Segment cukier</b>					
<b>Obszar działalności cukier</b>					
<b>Dywizja cukier Francja</b>					
GARDEL S.A.		Le Moule	Francja	SLS	24,28
S.C.I.C.A ROYE DESHYDRATATION S.A.		Roye	Francja	SLS	20,21
<b>Dywizja cukier AGRANA</b>					
<b>Cukier Węgry</b>					
Cukoripari Egyesülés		Budapeszt	Węgry	MCeF	44,27

TABELA 118





**(39) Propozycja dotycząca przeznaczenia zysku -/-**

Zysk bilansowy spółki Südzucker AG wynosi 47,3 mln €. Zarząd proponuje wypłacenie dywidendy w wysokości 0,20 € za akcję i przeznaczenie tym samym zysku bilansowego jak następuje: -/-

		2019/20	2018/19
Wydanych akcji ()	sztuk	204.183.292	204.183.292
Dywidenda	€	0,20	0,20
kwota wypłaty dywidendy	€	40.836.658,40	40.836.658,40
przeniesienie na nowy rachunek	€	6.415.315,49	86.665,71
<b>zysk bilansowy</b>	€	<b>47.251.973,89</b>	<b>40.923.324,11</b>

TABELA 119

Jeżeli w dniu Walnego Zgromadzenia stwierdzi się istnienie akcji własnych, propozycja podziału zysku zostanie zmodyfikowana w ten sposób, że - przy tej samej wysokości dywidendy 0,20 € za akcję ... pozostała, wyższa kwota zostanie przeniesiona na nowe rachunki. Walne Zgromadzenie odbędzie się 16 lipca 2020. Wypłata dywidendy nastąpi w dniu 21 lipca 2020. -/-

**(40) Wydarzenia po dniu bilansowym -/-**

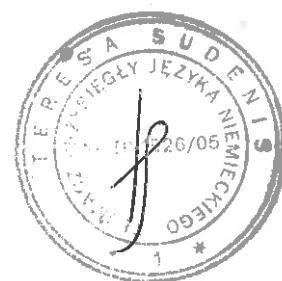
W dniu 11 marca 2020 wyst

		2019/20	2018/19
Wydanych akcji ()	sztuk	204.183.292	204.183.292
dywidenda	€	0,20	0,20
kwota wypłaty dywidendy	€	40.836.658,40	40.836.658,40
przeniesienie na nowy rachunek	€	6.415.315,49	86.665,71
<b>zysk bilansowy</b>	€	<b>47.251.973,89</b>	<b>40.923.324,11</b>

TABELA 119

Dnia 11 marca 2020 rozprzestrzeniające się na całym świecie zachorowania na powodowaną przez coronawirusa chorobę COVID-19 zostały przez WHO ogłoszone pandemią. Tym samym skonkretyzowało się wyższe prawdopodobieństwo istotnego oddziaływania tej sytuacji na przebieg naszych przyszłych interesów. Do dnia wyjonania zamknięcia roku – 22 kwietnia 2020 – działalność operacyjna nie była ograniczona w istotnym zasięgu. Ze względu na dynamiczny rozwój nie jest jednak możliwa ocena przyszłych skutków finansowych. -/-

W dniu 01 marca 2020 AGRANA Stärke GmbH nabyła przedsiębiorstwo Marroquin Organic International Inc. z siedzibą w Santa Cruz/USA. Ten dom handlowy, którego specjalnością są produkty organiczne, obsługuje klientów B2B i pobiera większość produktów w swoim portfolio od AGRANA Stärke. -/-



## Zapewnienie ustawowych przedstawicieli -/-

Zapewniamy zgodnie z naszą najlepszą wiedzą, że zamknięcie roku koncernu zostało sporządzone zgodnie z przepisami o rachunkowości i prezentuje faktyczny obraz sytuacji majątkowej, finansowej i dochodowej koncernu oraz że przebieg działalności włącznie z wynikami na działalności gospodarczej zostały w ten sposób przedstawione w sprawozdaniu koncernu, że prezentują stan faktyczny oraz odpowiednio opisują najbardziej istotne szanse i ryzyka związane z przypuszczalnym rozwojem koncernu. -/-

Mannheim, dnia 22 kwietnia 2020 -/-

ZARZĄD -/-

dr Niels Pörksen

dr Thomas Kirchberg

Thomas Kölbl

Johann Marihart -/-

(Prezes) -/-

4 podpisy, nieczytelne -/-

Zamknięcie roku oraz sprawozdanie z działalności spółki Südzucker AG sporządzone zgodnie z niemieckimi przepisami o rachunkowości, które to dokumenty zostały zbadane przez biegłych spółki audytorskiej PricewaterhouseCoopers Spółka Akcyjna Spółka Audytorska Frankfurt nad Menem, i które otrzymały adnotację zatwierdzającą bez zastrzeżeń, zostaną przedłożone użytkownikowi elektronicznego monitora federalnego (Bundesanzeiger Verlagsgesellschaft mbH, Kolonia) i opublikowane w elektronicznym monitorze federalnym. Zamknięcie roku włącznie ze sprawozdaniem z działalności można otrzymać w spółce. -/-



## **Notatka zatwierdzająca niezależnego biegłego rewidenta do spraw bilansów i sprawozdań rocznych -/-**

Do Südzucker AG, Mannheim -/-

**Notatka dotycząca badania zamknięcia roku i sprawozdania o stanie koncernu -/-**

**Decyzja kontrolna -/-**

Zbadaliśmy załączone zamknięcie roku koncernu wykonane przez spółkę Südzucker AG (Spółka Akcyjna) Mannheim, oraz jej spółki-córki (koncern), składające się z bilansu na dzień 29 lutego 2020, z rachunku zysków i strat, zestawienia przychodów i nakładów ujętych w kapitale własnym bez wpływu na wynik, rachunku zmian w kapitale własnym, rachunku przepływu kapitałów i załącznika za rok gospodarczy od 01 marca 2019 do dnia 29 lutego 2020, włącznie z podsumowaniem istotnych metod rachunkowości. Oprócz tego zbadaliśmy sprawozdanie o stanie koncernu spółki Südzucker AG za rok gospodarczy od 01 marca 2019 do dnia 29 lutego 2020. Zgodnie z niemieckimi przepisami, części sprawozdania finansowego koncernu przedstawione w rozdziale „Pozostałe informacje” nie zostały przez nas zbadane pod względem merytorycznym. -/-

Zgodnie z naszą oceną, opartą na informacjach uzyskanych podczas badania. -/-

- zamknięcie roku koncernu sporządzono zgodnie z istotnymi zasadami IFRS, które należy stosować w Unii Europejskiej, oraz w oparciu o uzupełniające - § 315a ustęp 1 [HGB] – przepisy niemieckiego kodeksu spółek handlowych, i przedstawia ono – z uwzględnieniem tychże przepisów – zgodny ze stosunkami faktycznymi obraz sytuacji majątkowej, finansowej i dochodowej przedsiębiorstwa na dzień 29 lutego 2020 oraz faktyczny obraz przychodów w roku gospodarczym od 01 marca 2019 do 29 lutego 2020, oraz -/-

- przekazuje właściwy obraz sytuacji koncernu. We wszystkich istotnych sprawach sprawozdanie koncernu jest zgodne z zamknięciem koncernu, odpowiada przepisom niemieckiego prawa oraz przedstawia odpowiednio szanse i ryzyka na przyszłość. Nasze badanie nie obejmuje tych części sprawozdania o sytuacji koncernu, które zostały zawarte w rozdziale „Pozostałe informacje”. -/-

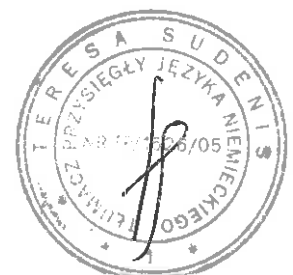
W oparciu o §322 ustęp 3 zdanie 1 kodeksu handlowego stwierdzamy, że nasze badanie sprawozdania o sytuacji koncernu nie wykazało podstaw do zgłoszenia zastrzeżeń. -/-

**Podstawa wydania decyzji kontrolnej do zamknięcia roku koncernu -/-**

Przeprowadziliśmy nasze badanie zamknięcia koncernu i sprawozdania o sytuacji koncernu zgodnie z § 317 kodeksu spółek handlowych oraz unijnego rozporządzenia o zamknięciu roku (nr 537/2014; dalej zwanym „EU-APrVO”), z uwzględnieniem niemieckich zasad prawidłowego badania zamknięcia roku ustalonych przez Instytut Biegłych Rewidentów (Institut der Wirtschaftsprüfer [IDW]) oraz przestrzegając standardów międzynarodowych International Standards on Auditing (ISA). Wynikający z tych przepisów, zasad i standardów zakres naszej odpowiedzialności opisany jest szczegółowo w rozdziale „Odpowiedzialność biegłego rewidenta za kontrolę zamknięcia koncernu” naszego sprawozdania. Jesteśmy niezależni od koncernu co jest zgodne z niemieckimi przepisami handlowymi i zawodowymi; spełniliśmy także pozostałe obowiązki wynikające z niemieckich przepisów zawodowych. Poza tym oświadczamy zgodnie z art. 10 ust. 2 litera f) EU-APrVO, że nie wykonaliśmy żadnych świadczeń nielegalnych wg. art. 5 ust. 1 EU-APrVO. Jesteśmy zdania, że dowody, które uzyskaliśmy w trakcie badania, są wystarczające i odpowiednie do stanowienia podstawy naszej części badania. -/-

**Szczególnie ważne informacje o stanie faktycznym dotyczące badania -/-**

Szczególnie ważne informacje o stanie faktycznym dotyczą sytuacji, które w naszej opinii były najbardziej istotne w naszym badaniu zamknięcia roku koncernu za rok gospodarczy od 01 marca 2019 do 29 lutego 2020. Te stany faktyczne zostały uwzględnione w związku z naszym badaniem zamknięcia roku jako całości oraz przy tworzeniu



naszej części badania; nie przygotowaliśmy oddzielnej części badania poświęconej tym zagadnieniom. -/-

Poniżej przedstawiamy informacje, które naszym zdaniem są najbardziej istotne dla badania: -/-

1. Wartość niematerialna firmy -/-
2. Rezerwy na spory prawne i profilaktyka ryzyka -/-

Naszej prezentacji powyższych istotnych treści badania nadaliśmy następującą strukturę: -/-

- (1) Stan faktyczny i określenie problemu. -/-
- (2) Postępowanie badawcze i wyniki. -/-
- (3) Odniesienie do dalszych informacji. -/-

Poniżej przedstawiamy szczególnie istotne części badania zamknięcia roku: -/-

#### **1. Wartość firmy -/-**

- (1) W zamknięciu roku koncernu Südzucker AG pod pozycją bilansu „Niematerialne wartości majątkowe” wykazano wartość firmy w ogólnej wysokości 739,5 mln €. Spółka przyporządkowała wartość firmy jednostkom generującym środki płatnicze. Na tej podstawie spółka przeprowadza rocznie oraz w zależności od potrzeb test wartości („Impairment tests”). Podstawę oceny stanowi wartość gotówkowa przyszłych przepływów płatności jednostek generujących środki płatnicze, która przyporządkowana została do danej wartości firmy. Wartości gotówkowe ustalane są za pomocą modeli discounted cashflow. Przeprowadzone oceny ustalane są od dla każdej jednostki generującej środki płatnicze na podstawie aktualnego planu pięcioletniego przyjętego przez ustawowych przedstawicieli i przez radę nadzorczą. Oprocentowanie ma miejsce za pomocą ważonych kosztów kapitałowych danej jednostki generującej środki pieniężne. W wyniku przeprowadzonego testu wartości nie stwierdzono konieczności pomniejszenia wartości. Wynik tej wyceny jest w dużym stopniu zależny od wykonanej przez ustawowego przedstawiciela wyceny przyszłych przyływów środków pieniężnych jednostek generujących środki płatnicze, zastosowanej stawki dyskontowej, stawki wzrostu oraz dalszych założeń i dlatego też jest obarczony znaczną niepewnością. Z tego powodu, jak również ze względu na kompleksowość modeli wyceny stanowiącą fundament tego czynnika, miał on w naszym badaniu szczególne znaczenie. -/-
- (2) W ramach naszego badania sprawdziliśmy metodyczne postępowanie służące przeprowadzeniu Impairment Tests i oceniliśmy ustalenie ważonych kosztów kapitałowych. Sprawdziliśmy właściwość zastosowanych przy ocenie przyszłych dopływów środków płatniczych między innymi poprzez porównanie tych danych z aktualnymi rachunkami z planów pięcioletnich uchwalonych przez ustawowych przedstawicieli i przyjętych przez rady nadzorcze, oraz porównując je z ogólnymi i specyficznymi dla danej branży oczekiwaniami rynkowymi. Mając na uwadze fakt, że nawet względnie małe zmiany zastosowanej stopy dyskontowej mogą mieć istotny wpływ na wysokość ustalonej na ich podstawie wartości firmy, zajęliśmy się intensywnie parametrami zastosowanymi przy ustalaniu stopy oprocentowania włącznie ze średnimi kosztami kapitałowymi, oraz sprawdziliśmy schemat wyceny. Na podstawie materialnego znaczenia wartości firmy oraz w oparciu o fakt, że ocena taka zależna jest również od gospodarczych warunków ramowych leżących poza wpływem koncernu, przeanalizowaliśmy uzupełniające analizy wrażliwości spółki i stwierdziliśmy, że dane wartości firmy we wszystkich grupach jednostek generujących środki płatnicze, za wyjątku segmentu produkcji cukru, są w wystarczającym stopniu pokryte zdyskontowanymi przyszłymi nadwyżkami środków płatniczych. Parametry i założenia zastosowane przy ocenach przez przedstawicieli ustawowych są – z uwzględnieniem dostępnych informacji – z naszego punktu widzenia odpowiednie do sprawdzenia wartości firmy. -/-
- (3) Dane spółki odnoszące się do wartości firmy zawarte są w rozdziale 21 załącznika do sprawozdania koncernu. -/-

#### **2. Rezerwy na spory prawne i profilaktyka ryzyka -/-**



- (1) W zamknięciu roku koncernu Südzucker AG pod pozycją bilansową „pozostałe rezerwy” wykazane są rezerwy na procesy i profilaktykę ryzyka w wysokości 165,7 mln €. Rezerwy te dotyczą sporów prawnych wynikających z ustawy cukrowej, z operacyjnych stosunków umownych oraz ryzyka monopolowe włącznie z karami i odszkodowaniami. W odniesieniu do biegnących postępowań sądowych przedstawiciele ustawowi wychodzą z założenia, że prawomocne wyroki zostaną wydane dopiero za wiele lat, a tym samym nie należy liczyć się z odpływem tych środków w ciągu najbliższych dwunastu miesięcy. Na ocenę ryzyka odnośnie przebiegu tych sporów prawnych oraz na stwierdzenie, czy na podstawie istniejącego sporu prawnego konieczne jest przesunięcie danej rezerwy do pozycji pasywa w celu zapewnienia pokrycia tegoż ryzyka, oraz ewentualnie w jakiej wysokości należałoby założyć obecne zobowiązanie, mają w dużej mierze wpływ szacunki i założenia przyjęte przez ustawowych przedstawicieli. Na tym tle należy stwierdzić, że - z naszego punktu widzenia - ten stan faktyczny miał istotne znaczenie. -/-
- (2) W ramach naszego badania oceniliśmy między innymi przyjętą przez spółkę procedurę zapewniającą ujęcie, ocenę zakończenia postępowania oraz bilansowe przedstawienie sporu prawnego. Ocena ta obejmowała także przyjrzenie się treści istotnych ryzyk prawnych. Wiedząc, że przy szacunkowych wartościach istnieje podwyższone ryzyko fałszywych danych w rachunkowości, i że odnośnie założeń i wyceny podejmowane przez ustawowych przedstawicieli mają bezpośrednie oddziaływanie na wynik koncernu, przeanalizowaliśmy odpowiedniość tych założeń między innymi poprzez porównanie tych wartości z wartościami z przeszłości, analizę stosowanych zwyczajowo metod obliczeniowych oraz wgląd w podstawową dokumentację. Poza tym prowadzimy regularne rozmowy z działem prawnym spółki prosząc o wyjaśnienie aktualnej sytuacji i powodów, jakie spowodowały przyjęcie pewnych szacunków. Rozwój najbardziej istotnych sporów prawnych włącznie z oceną przedstawicieli ustawowych odnośnie możliwego zakończenia postępowania został nam przedłożony przez spółkę w formie pisemnej. Poza tym na dzień bilansowy poprosiliśmy o przedłożenie poświadczeń złożonych przez zewnętrznych prawników, które potwierdzają ocenę podjętą przez ustawowych przedstawicieli. Uznaliśmy szacunki dotyczące bilansowania i oceny rezerw na spory prawne wykonane przez ustawowych przedstawicieli i związana z nimi profilaktykę ryzyka w zamknięciu roku koncernu za przekonujące i zgadzamy się z nimi. -/-
- (3) Dane spółki odnośnie rezerw na procesy i profilaktykę ryzyka znajdują się w rozdziale 28 w załączniku do sprawozdania koncernu. -/-

#### Dodatkowe informacje -/-

Ustawowi przedstawiciele są odpowiedzialni za dodatkowe informacje. Dodatkowe informacje obejmują następujące części składowe sprawozdania o sytuacji koncernu, które nie zostały sprawdzone pod kątem treści: -/-

- oświadczenie dotyczące kierowania przedsiębiorstwem ujęte w rozdziale „Prowadzenie przedsiębiorstwa i odpowiedzialność” wg § 289f i § 315 kodeksu spółek handlowych; -/-
- sprawozdanie Corporate Governance wg. p. 3.10. Niemieckiego Kodeksu Corporate Governance (za wyjątkiem sprawozdania o wynagrodzeniu), -/-
- ujęte w rozdziale „Prowadzenie przedsiębiorstwa i odpowiedzialność” sprawozdania o sytuacji koncernu nieoficjalne oświadczenie złożone w oparciu o § 289f i § 315 kodeksu spółek handlowych, włącznie z danymi zintegrowanymi w sprawozdaniu o położeniu koncernu; -/-

Pozostałe informacje obejmują ponadto pozostałe części sprawozdania gospodarczego, bez dalszych odsyłaczy do informacji zewnętrznych, za wyjątkiem zbadanego zamknięcia roku koncernu, zbadanego sprawozdania o sytuacji koncernu oraz naszego potwierdzenia. -/-

Nasze badanie zamknięcia roku koncernu oraz sprawozdanie o sytuacji koncernu nie obejmuje dodatkowych informacji; w tym zakresie nie wystawiamy żadnej opinii. -/-

Nasza odpowiedzialność w ramach badania zamknięcia roku koncernu polega na krytycznym przeczytaniu dodatkowych informacji oraz na uwzględnieniu -/-



- wszelkich istotnych niezgodności między informacją dodatkową a zamknięciem roku lub naszymi przeświadczeniami zdobytymi w trakcie przeprowadzania kontroli lub -/-

- na stwierdzeniu istotnych fałszywych danych. -/-

Jeżeli stwierdzimy na podstawie tej działalności, że dodatkowe informacje zawierają istotne fałszywe dane, jesteśmy zobowiązani do złożenia doniesienia o tych fałszywych danych. W odniesieniu do powyższego nie stwierdziliśmy żadnych nieprawidłowości. -/-

#### **Odpowiedzialność ustawowych przedstawicieli i organów nadzorujących sporządzenie zamknięcia roku -/-**

Ustawowi przedstawiciele są odpowiedzialni za sporządzenie zamknięcia roku koncernu. Odpowiedzialność powyższa oznacza, że sprawozdanie z działalności koncernu jest zgodne z zasadami IFRS, które należy stosować w Unii Europejskiej oraz z uzupełniającymi - § 315e ustęp 1 [HGB] kodeksu spółek handlowych – niemieckimi przepisami handlowo- prawnymi i prezentuje rzetelny obraz sytuacji finansowej i wpływów koncernu. Ustawowi przedstawiciele są również odpowiedzialni za przeprowadzenie kontroli wewnętrznych, koniecznych do sporządzenia zamknięcia koncernu, które nie zawiera żadnych fałszywych - zamierzonych bądź nie – danych. -/-

Przy sporządzaniu zamknięcia roku koncernu przedstawiciele ustawowi są odpowiedzialni za ocenę zdolności spółki do kontynuacji działalności gospodarczej. Poza tym są oni odpowiedzialni za podanie decydujących danych odnośnie kontynuacji działalności spółki, oraz za to, że bilans oparty jest na założeniu kontynuacji działalności przez spółkę, chyba że istnieje zamierzenie likwidacji koncernu, wstrzymania działalności zakładu lub nie ma do tego realistycznej alternatywy. -/-

Poza tym ustawowi przedstawiciele są odpowiedzialni za wykonanie sprawozdania o sytuacji koncernu, które ogólnie powinno przedstawiać odpowiedni obraz sytuacji koncernu oraz powinno być zgodne we wszystkich istotnych punktach z zamknięciem roku koncernu, odpowiadać niemieckim przepisom i właściwie przedstawiać szanse i ryzyka odnoszące się do przyszłego rozwoju. Poza tym ustawowi przedstawiciele są odpowiedzialni za środki (systemy) i kroki, które uważają za słuszne, w celu umożliwienia wykonania sprawozdania o sytuacji koncernu w zgodzie z przepisami niemieckimi, oraz w celu odpowiedniego udokumentowania danych przedstawianych w sprawozdaniu o sytuacji w koncernie. -/-

Rada nadzorcza jest odpowiedzialna za nadzór na procesami rachunkowości koncernu służącymi przygotowaniu zamknięcia koncernu. -/-

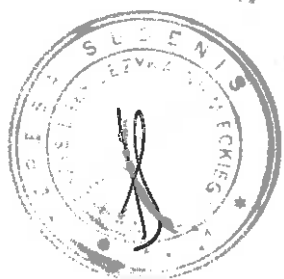
#### **Odpowiedzialność biegłego rewidenta za badanie zamknięcia roku koncernu -/-**

Naszym celem jest uzyskanie wystarczająco pewności, że zamknięcie roku koncernu jak całość jest wolne od istotnych fałszywych danych, zamierzonych bądź nie, oraz wydanie orzeczenia, czy sprawozdanie koncernu przedstawia ogólnie rzetelny obraz sytuacji koncernu oraz, czy jest zgodny we wszystkich istotnych punktach z zamknięciem roku oraz z informacjami uzyskanymi w trakcie przeprowadzania badania, czy jest zgodny z niemieckimi przepisami oraz czy rzetelnie przedstawia szanse i ryzyka przyszłego rozwoju, oraz wydanie notatki potwierdzającej zawierającej naszą oceną odnośnie zamknięcia roku koncernu oraz sprawozdania o sytuacji koncernu. -/-

Wystarczająca pewność to pewność wysokiego stopnia, ale nie jest to gwarancja, że badanie końcowe przeprowadzone w zgodności z § 317 kodeksu handlowego i EU-APrVO z uwzględnieniem niemieckich zasad prawidłowego badania zamknięcia roku ustalonych przez Instytut Biegłych Rewidentów (Institut der Wirtschaftsprüfer [IDW]) oraz przestrzegając standardów międzynarodowych International Standards on Auditing (ISA) jest w stanie zawsze odkryć wszelkie istotne nieprawidłowości. Fałszywe dane mogą wynikać z naruszeń lub niezgodności i są uważane za istotne, jeżeli można rozsądnie oczekiwać, że mogą - jednostkowo lub w całości – wpłynąć na decyzje gospodarcze podjęte na podstawie niniejszego zamknięcia roku. -/-

W trakcie całego badania stosujemy dobry osąd i zachowujemy krytyczną postawę. Poza tym: -/-

- identyfikujemy i oceniamy ryzyka istotnych – zamierzonych bądź nie – fałszywych danych w zamknięciu roku



koncernu, planujemy i prowadzimy działania kontrolne jako reakcja na te ryzyka, oraz pozyskujemy wystarczające i odpowiednie dowody służące jako podstawa badania. Ryzyko, że istotne fałszywe dane nie zostaną odkryte, jest wyższe w przypadku naruszeń niż w przypadku niezgodności, ponieważ naruszenia mogą obejmować oszukańczą współpracę, fałszerstwo, zamierzone niekompletne dane, mylne dane względnie wykluczenie kontroli wewnętrznych; -/-

- otrzymujemy obraz wewnętrznego systemu kontroli istotnego dla przeprowadzenia kontroli końcowej, a to w celu zaplanowania czynności kontrolnych, które są odpowiednie w danych okolicznościach, lecz nie mają na celu złożenie orzeczenia kontrolnego odnośnie skuteczności wewnętrznej kontroli koncernu; -/-
- oceniamy odpowiedniość metod rachunkowości przyjętych przez ustawowych przedstawicieli oraz zasadność wartości ustalonych szacunkowo przez ustawowych przedstawicieli, jak również związanych z nimi danych;
- wyciągamy wnioski dotyczące odpowiedności zastosowania przez ustawowych przedstawicieli zasady rachunkowości dotyczącej kontynuacji działalności spółki oraz – na podstawie uzyskanych dowodów kontrolnych – stwierdzamy, czy istnieje istotna niepewność w związku z wydarzeniami i sytuacją, która mogłaby wzbudzić istotne wątpliwości odnośnie zdolności koncernu do kontynuacji działalności przedsiębiorstwa. Jeżeli dojdziemy do wniosku, że ma miejsce istotna niepewność, jesteśmy zobowiązani do zwrócenia na uwagi w naszym potwierdzeniu badania na odpowiednie dane w zamknięciu roku koncernu lub w sprawozdaniu o działalności koncernu, lub – jeżeli te dane nie są odpowiednie – do zmodyfikowania odpowiedniej części naszego badania. Nasze wnioski wyciągamy na podstawie dowodów kontrolnych uzyskanych do dnia wystawienia naszej noty potwierdzającej. Przyszłe wydarzenia lub okoliczności mogą jednakże doprowadzić do tego, że koncern nie będzie mógł kontynuować działalności; -/-
- oceniamy całościową prezentację, strukturę i treść zamknięcia roku włącznie z danymi jak również sprawdzamy, czy zamknięcie roku przedstawia zdarzenia gospodarcze stanowiące jego fundament w taki sposób, że zamknięcie roku z uwzględnieniem zasad IFRS jakie należy stosować w Unii Europejskiej, oraz z zastosowaniem uzupełniających niemieckich przepisów § 315 ust. 1 kodeksu handlowego prezentuje obraz stanu majątkowego, finansowego i przychodów firmy w sposób odpowiadający stanowi faktycznemu, -/-
- zbieramy wystarczające i odpowiednie dowody kontrolne dotyczące rachunkowości przedsiębiorstwa lub działalności gospodarczej wewnątrz koncernu, w celu przedstawienia oceny zamknięcia roku koncernu. Jesteśmy odpowiedzialni za wszczęcie, przeprowadzenie i nadzór nad badaniem końcowym koncernu. Ponosimy całkowitą odpowiedzialność za naszą opinię kontrolną; -/-
- oceniamy zgodność sprawozdania o sytuacji koncernu z zamknięciem koncernu, jego zgodnością z przepisami oraz oceniamy przedstawiany przez niego obraz sytuacji koncernu; -/-
- wykonujemy działania kontrolne w odniesieniu do danych przedstawionych przez ustawowych przedstawicieli w sprawozdaniu o działalności koncernu. Na podstawie odpowiednich dowodów kontrolnych sprawdzamy przy tym przede wszystkim istotne założenia stanowiące podstawę prognoz i sprawdzamy rzetelność wyprowadzenia danych odnoszących się do przyszłości na ich podstawie. Nie wystawiamy jednakże oddzielnej oceny ani przedłożonych prognoz, ani założeń leżących u ich podstawy, ponieważ istnieje istotne, nieuniknione ryzyko, że przyszłe wydarzenia będą istotnie różniły się od danych zorientowanych na przyszłość. -/-

Omawiamy z osobami odpowiedzialnymi za nadzór m.i. planowany zakres i terminarz kontroli, oraz istotne stwierdzenia kontrolne, włącznie z ewentualnymi wadami wewnętrznego systemu kontroli, o ile zostaną stwierdzone.

Składamy oświadczenie wobec osób odpowiedzialnych za nadzór, że przestrzegaliśmy wszelkie istotne wymogi odnośnie niezależności i omawiamy z nią wszelkie relacje i inne fakty, co do których można rozsądnie przyjąć, że mogą mieć wpływ na naszą niezależność i na środki podjęte w celu jej ochrony. -/-

Z treści omawianych z radą nadzorczą ustalamy takie, które w badaniu kontrolnym zamknięcia roku były najbardziej istotne dla aktualnego okresu sprawozdawczego i dlatego są szczególnie ważne. Opisujemy te stany faktyczne w naszej notatce o kontroli zamknięcia roku koncernu, chyba że przepisy lub inne przepisy prawa wykluczają publiczne podanie tych danych do wiadomości. -/-



## **INNE ISTOTNE WYMOGI USTAWOWE LUB PRAWNE -/-**

### **Pozostałe dane w oparciu o art. 10 EU-APrVO -/-**

Zgromadzenie Główne wybrało nas w dniu 18 lipca 2019 do przeprowadzenia badania zamknięcia roku koncernu. Rada nadzorcza udzieliła nam 18 lipca 2019 zlecenia na badanie. Od roku gospodarczego 2003/04 wykonujemy corocznie audyt dla spółki Südzucker AG. -/-

Oświadczamy, że ujęte w niniejszym potwierdzeniu części składowe badania są zgodne z dodatkowym sprawozdaniem przedstawionym komisje rewizyjnej, zgodnie z art. 11 EU-APrVO.

### **Odpowiedzialny rewident -/-**

Rewidentem odpowiedzialnym za kontrolę jest Michael Conrad. -/-

Frankfurt nad Menem, dnia 22 kwietnia 2020 -/-

PricewaterhouseCoopers Spółka Akcyjna Spółka Audytorska -/-

*/-/ podpis nieczytelny -/-*

Michael Conrad

Biegły rewident -/-

*/-/ podpis nieczytelny -/-*

Christina Pöpperl -/-

Biegła rewident -/-





## DALSZE INFORMACJE

### Strony 215-220 oryginału:

#### Global Reporting Initiative -/-

W niniejszym sprawozdaniu finansowym Südzucker informuje cały koncern o tematach związanych ze zrównoważonym rozwojem. Przygotowując i przedstawiając dane istotne dla działalności gospodarczej koncernu Südzucker, spółka opiera się na wytycznych przedstawionych w Global Reporting Initiative, CORE (2016). -/-

#### Granice sprawozdawczości w odniesieniu do treści i organizacji -/-

Jeżeli jest to możliwe, dane przedstawiane są w formie tabeli i grafik z uwzględnieniem czterech lat poprzedzających dany rok. W innych przypadkach dane są ograniczone tylko do minionego roku gospodarczego względnie do roku kalendarzowego. -/-

#### Ograniczenia organizacyjne -/-

Informacje dotyczące zrównoważonego rozwoju przedstawione w niniejszym sprawozdaniu finansowych obejmują zasadniczo wszystkie w pełni skonsolidowane przedsiębiorstwa Grupy Südzucker. -/-

Dane dotyczące energii, emisji, wody i odpadów odnoszą się wyłącznie do zakładów produkcyjnych. -/-

W segmencie produkcji cukru są to w dalszym ciągu cukrownie na terenie Unii Europejskiej oraz INSTANTINA Nahrungsmittel- und Produktionsgesellschaft m.b.H., Wiedeń/ Austria. -/-

W segmencie produktów specjalnych sprawozdawczość obejmuje zakłady produkcyjne dywizji BENEOL, Freiburger i produkcję skrobi. -/-

W segmencie CropEnergies dane obejmują wszystkie zakłady produkcyjne. -/-

W segmencie produkcji wkładów owocowych krąg uwzględnionych zakładów produkcyjnych powiększono o spółkę produkcji wsadów owocowych w Indiach, o spółkę w Changzhou City/Chiny, która podjęła produkcję dopiero pod koniec roku gospodarczego 2018/19 oraz o nabytą w trakcie roku gospodarczego 2018/19 spółkę produkcji koncentratów soków owocowych w Nagykallo/ Węgry. Tym samym ujęte są wszystkie zakłady produkcyjne segmentu na całym świecie. -/-

#### Ograniczenia w odniesieniu do treści -/-

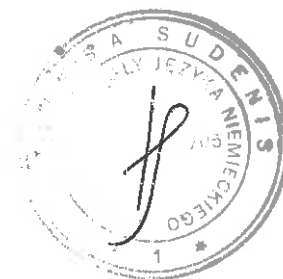
##### (1) Ocena dostawców w odniesieniu do aspektów związanych z prawami człowieka, praktykami roboczymi i ekologią -/-

Ze względu na ważność surowców rolniczych dla produkcji, Südzucker ogranicza sprawozdawczość do dostawców surowców rolniczych (buraków cukrowych, zbóż, ziemniaków, owoców) oraz do dostawców z przemysłu produkcji żywności (np.: produktów nabiałowych, warzyw, przerobu mięsa dla produkcji pizzy, głęboko zamrożone owoce). -/-

##### (2) Energia i emisje -/-

Ponieważ Südzucker przerabia surowce rolnicze, takie jak buraki cukrowe, zboża, ziemniaki i owoce, których ilość, zawartość cukru i skrobi względnie jakość ulega corocznie silnym wahaniom związanym z wpływem różnych czynników w okresie wegetacji i podczas zbiorów, specyficzne zapotrzebowanie na energię podczas produkcji zmienia się w zależności od ww. warunków. Odpowiednio do powyższego, dane dotyczące całkowitego zapotrzebowania na energię względnie wielkości emisji mogą ulegać silnym wahaniom w poszczególnych okresach sprawozdawczych. -/-

Sprawozdawczość odnosząca się do zapotrzebowania na energię i wielkości emisji odpowiednio do GRI dotyczy produkcji i ogranicza się do bezpośrednich i pośrednich emisji odnoszących się do energii w ramach Scope1 i Scope2 zgodnie z definicją zawartą w Greenhouse Gas Protocol. Emisje bezpośrednie związane z energią (Scope 1) obejmują bezpośrednie zastosowanie kopalnych nośników energii (gaz, oleje mineralne i węgiel) oraz odnawialne nośniki energii



(biomasa) stosowane do wytwarzania prądu i ciepła procesowego we własnych zakładach produkcyjnych. Emisje pośrednio związane z energią (Scope 2) dotyczą zużycia energii dokupionej, takiej jak prąd elektryczny lub para, która przyczynia się do powstawania pośredniej emisji związanej z energią. -/-

W przedsiębiorstwach powiązanych przepływ energii obejmuje kilka segmentów. W celu uniknięcia podwójnego liczenia emisji jako Scope 1 i Scope 2 związanego ze sprawozdawczością w podziale na segmenty, odpowiednio dopasowane dane podczas ich zbierania. -/-

**(3) Woda i ścieki -/-**

Dane odnoszące się do wykorzystania wody we wszystkich obszarach łańcucha generacji wartości dodanej w odniesieniu do produkcji surowców rolniczych nie są ujęte w sprawozdaniu. -/-

**(4) Odpady -/-**

W odchyleniu od jednolitych lokalnych przepisów o utylizacji odpadów, w całym koncernie dzieli się odpady na produkty uboczne i odpady. W związku z tym produkty uboczne takie jak błoto wapienne lub wysłodki nie są wykazywane jako odpady, lecz jako produkt, jeżeli są wykorzystywane jako wysokowartościowe pasze lub nawozy. -/-

**(5) Produkty -/-**

Dane dotyczące intensywności zastosowania energii, emisji, poboru wody i odprowadzania ścieków odnoszą się do ogólnej ilości wyprodukowanych produktów. Nie dokonujemy rozróżnienia między produktami głównymi i ubocznymi.

**Profil sprawozdawczości i kontrola -/-**

W roku gospodarczym 2019/20 w sprawozdaniu finansowym ponownie ujęto sprawozdanie o zrównoważonym rozwoju. Sprawozdawczość ograniczona jest do istotnych tematów i działań zrównoważonego rozwoju i opiera się na zasadach wyważonego podejścia, jasności, dokładności, aktualności, porównywalności i spójności. Treść i dane zawarte w niniejszym sprawozdaniu zostały ustalone na bazie procesów wewnętrznych. Pochodzą one z istniejących systemów zarządzania i sprawozdawczości i zostały ustalone w jednostkach operacyjnych danego segmentu lub dywizji. Treść sprawozdań została sprawdzona przez pracowników posiadających odpowiednie specjalistyczne kompetencje. -/-

Dane odnoszące się do tematów związanych ze zrównoważonym rozwojem w sprawozdaniu o sytuacji koncernu zostały sprawdzone przez biegłego rewidenta PricewaterhouseCoopers GmbH Spółka Audytorska w ramach niefinansowego oświadczenia o ograniczonym zapewnieniu (limited assurance). -/-

Spis założeń standardowych GRI przedstawionych w sprawozdaniu. -/-

Przypis Tłumacza: strony odnoszą się do stron oryginału dokumentu) -/-



GRI	Opis	Strona
<b>GRI 102: Informacje ogólne -/-</b>		
<b>Profil organizacji -/-</b>		
102-1	Nazwa organizacji	32
102-2	aktywności, marki, produkty i usługi	okładka
102-3	Lokalizacja siedziby głównej	32
102-4	Miejsca wykonywania działalności	okładka
102-5	Własność i forma prawna	29
102-6	Obsługiwane rynki	67, 74, 79, 84
102-7	Rząd wielkości organizacji	Okiadka
102-8	Informacje o zatrudnionych i innych pracownikach	45 ff
102-9	Dostawcy	42 ff
102-10	Istotne zmiany w organizacji i dostawach	-
102-11	Zasady dotyczące bezpieczeństwa	37 ff, 92 ff
102-12	Dobrowolne uczestnictwo w inicjatywach zewnętrznych	39
102-13	Członkostwo w związkach	51
<b>Strategia -/-</b>		
102-14	Wypowiedzi kierownictwa	15 ff
<b>Etyka i integralność -/-</b>		
102-16	Wartości, wytyczne, standardy i normy zachowania	34 - 51, 106 f
<b>Zarządzanie przedsiębiorstwem -/-</b>		
102-18	Struktura kierownicza	20 ff, 32 ff
<b>Włączanie interesariuszy -/-</b>		
102-40	Lista grup interesariuszy	37
102-41	Negocjacje taryfowe	49
102-42	Postanowienia i wybory interesariuszy	37 ff
102-43	Przesłanki do włączania interesariuszy	37 ff
102-44	Tematy kluczowe	37 ff
<b>Profil sprawozdawczości -/-</b>		
102-45	Osobowości wymienione w sprawozdaniu	215
102-46	Postanowienia dotyczące zawartości sprawozdania i tematyki	215
102-47	Lista istotnych tematów	37 ff



GRI	Opis	Strona
102-48	Nowe sformułowanie informacji	-
102-49	Zmiany w sprawozdaniu	215
102-50	Okres sprawozdawczy	01.03. - 28./29.02.
102-51	Data ostatniego sprawozdania	24. kwiecień 2019
102-52	Cykl sprawozdawczy	Rocznie
102-53	Kontakt	okładka
102-54	Wypowiedzi dot. sprawozdania, wg. standardów GRI	215
102-55	GRI-indeks zawartości	216 ff
102-56	Audyt zewnętrzny	219
<b>GRI 103: Stanowisko managementu -/-</b>		
103-1	Wyjaśnienie dot. istotnych tematów i ograniczeń	32 - 51, 215 f
103-2	Stanowisko managementu i jego składowe	32 - 51, 215 f
103-3	Audyt stanowiska managementu	32 - 51, 215 f
<b>GRI 200: Standardy tematyczne: gospodarka -/-</b>		
<b>Działalność gospodarcza -/-</b>		
201-2	Konsekwencje finansowe zmian klimatycznych i inne ryzyka i szanse	95 ff
<b>Praktyki dotyczące pozyskiwania surowców -/-</b>		
204-1	Część wydatków na dostawców lokalnych	50
<b>Walka z korupcją -/-</b>		
205-1	Stanowiska produkcyjne sprawdzone na okoliczność korupcji	106 f
205-3	Potwierdzone informacje dot. korupcji i podjęte działania	- i
<b>Zachowania niezgodne z prawem antymonopolowym -/-</b>		
206-1	Całkowita liczba postępowań wynikających z łamania prawa antymonopolowego	97 f
<b>GRI 300: Standardy tematyczne: ekologia -/-</b>		
<b>Materiały -/-</b>		
301-1	Wykorzystane materiały wg. wagi i objętości	42 ff
<b>Energia -/-</b>		
302-3	Intensywność energetyczna	41, 71 f, 77 f, 82, 86



GRI	Opis	Strona
<b>Woda -/-</b>		
303-1	Pobór wody wg. źródła	41, 72, 78, 83, 87
<b>Emisje -/-</b>		
305-4	Intensywność emisji gazów cieplarnianych	41, 71 f, 77 f, 82, 86
<b>Ścieki i odpady -/-</b>		
306-1	Odprowadzanie ścieków wg. jakości i miejsca odprowadzenia	41, 72, 78, 83, 87
306-2	Odpady wg. rodzaju i miejsca składowania	42, 73, 78, 83, 87
<b>Ocena dostawców pod kątem środowiska -/-</b>		
308-1	Nowi dostawcy sprawdzani pod kątem kryteriów ekologicznych	42 f
308-2	Negatywne oddziaływania na środowisko w obrębie dostaw i podjęte działania	42 ff
<sup>1</sup> W roku sprawozdawczym nie stwierdzono przypadków korupcji.		
<b>GRI 400: Standardy tematyczne: socjalne -/-</b>		
<b>Zatrudnienie -/-</b>		
401-1	Nowe zatrudnienia, pracownicy i rotacja pracowników <i>Uwagi: dane dotyczące zatrudnienia pracowników nie są dzielone według regionów, gdyż jest to informacja poufna. -/-</i>	47
<b>BHP i ochrona zdrowia -/-</b>		
403-2	Rodzaj i ilość skażeń, choroby zawodowe, absencja i ilość wypadków śmiertelnych <i>Uwagi: przy zbieraniu danych dotyczących wypadków w pracy nie pobiera się danych o pici. Podane wielkości nie są również segregowane ze względu na regiony na skutek regionalnych przepisów. Ilość chorób raportowana jest wyłącznie na przestrzeni koncernu, ze względu na poufność informacji. Informacje dotyczące chorób zawodowych również nie są uwzględnione. -/-</i>	48 f
<b>Różnorodność i równość szans -/-</b>		
405-1	Różnorodność na przestrzeni kierownictwa -/- <i>Uwagi: Nie uwzględnia się informacji dotyczących podziału pracowników według funkcji. Ze względu na poufność danych informacje dot. kierownictwa nie są segregowane według regionów.</i>	20 f, 45 ff, 193 f
<b>Kontrola dot. przestrzegania praw człowieka -/-</b>		
412-1	Filie, które przeprowadzają audyt w zakresie przestrzegania praw człowieka. -/-	51



GRI	Opis	Strona
<b>Ocena dostawców pod kątem socjalnym -/-</b>		
414-1	nowi dostawcy sprawdzeni pod względem kryteriów socjalnych. -/-	42 f
<b>Zdrowie i bezpieczeństwo klienta -/-</b>		
416-1	Ocena wpływu kategorii produktów i usług na zdrowie i bezpieczeństwo -/-	49 f
<b>Marketing i oznakowanie produktów -/-</b>		
417-2	Wykroczenia związane z informacjami o produkcie i/lub usłudze oraz znakowaniu. -/-	2019/20: zero

TABELA 124

## Notatka zatwierdzająca do oświadczenia niefinansowego -/-

Notatka zatwierdzająca niezależnego biegłego rewidenta dotycząca badania w celu uzyskania ograniczonej pewności odnośnie oświadczenia niefinansowego.

Do Südzucker AG, Mannheim -/-

W oparciu o § 315b ust. 1 kodeksu handlowego zbadaliśmy niefinansowe oświadczenie koncernu zawarte w rozdziale „Oświadczenie niefinansowe” (zwane dalej: oświadczenie niefinansowe) spółki Südzucker AG (zwanej dalej spółką) za okres od 01 marca 2019 do dnia 29 lutego 2020. Celem kontroli było uzyskanie ograniczonej pewności. -/-

### Odpowiedzialność ustawowych przedstawicieli -/-

Ustawowi przedstawiciele są odpowiedzialni za sporządzenie zamknięcia niefinansowego zgodnie z §§ 315c w połączeniu z 289c do 289e kodeksu spółek handlowych. -/-

Odpowiedzialność ustawowych przedstawicieli obejmuje wybór i zastosowanie odpowiednich metod w celu przeprowadzenia sprawozdania niefinansowego oraz przyjęcie odpowiednich założeń, jak również dokonanie ocen odnośnie poszczególnych danych niefinansowych, jakie są odpowiednie w danych okolicznościach. Poza tym przedstawiciele ustawowi odpowiedzialni są za kontrole wewnętrzne, jakie uważają za konieczne i słuszne w celu wykonania oświadczenia niefinansowego nieobarczonego istotnymi – zamierzonymi bądź nie – fałszywymi danymi.

### Niezależność spółki audytorskiej i zapewnienie jakości -/-

Przestrzegaliśmy niemieckie zawodowo-prawne przepisy odnośnie niezależności, jak również dalsze zarządzenia zawodowe odnoszące się do zachowania. -/-

Nasza spółka audytorska stosuje krajowe regulacje prawne dla biegłych rewidentów oraz regulacje zawodowe, przede wszystkim statut zawodowy audytorów i biegłych rewidentów (BS WP/vBP), jak również standardy jakościowe 1 wydane przez Instytut Biegłych Rewidentów (IDW) „Wymogi odnośnie zapewnienia jakości w praktyce biegłego rewidenta” (IDW QS 1). Odpowiednio do powyższego dysponujemy obszernym systemem zapewnienia jakości,



obejmującym udokumentowane regulacje i środki odnoszące się do zachowania zawodowych wymogów dotyczących zachowania, standardów zawodowych oraz odpowiednich ustawowych i innych wymogów prawnych. -/-

**Odpowiedzialność biegłego rewidenta -/-**

Naszym zadaniem jest wydanie - na podstawie przeprowadzonej przez nas kontroli – decyzji pokontrolnej z ograniczoną pewnością dotyczącej danych przedstawionych w oświadczeniu niefinansowym. -/-

Ocena zewnętrznej dokumentacji względnie opinii ekspertów powoływanych w oświadczeniu niefinansowym nie jest przedmiotem naszego zlecenia. -/-

Przeprowadziliśmy nasze badanie w oparciu o International Standard on Assurance Engagements (ISAE) 3000 (Revised): „Assurance Engagements other than audits or Reviews of Historical Financial Information”, wydane przez IAASB. Zgodnie z powyższymi zaleceniami winniśmy tak zaplanować i przeprowadzić badanie, że jesteśmy w stanie stwierdzić z ograniczoną pewnością, czy są nam znane fakty pozwalające nam na stwierdzenie, że niefinansowe oświadczenie spółki za okres od 01 marca 2019 do 29 lutego 2020 we wszystkich istotnych sprawach nie zostało przygotowane zgodnie z §§ 315c w połączeniu z 289c do 289e kodeksu spółek handlowych. -/-

Przy badaniu w celu osiągnięcia ograniczonej pewności przeprowadzane czynności kontrolne – w porównaniu z czynnościami przeprowadzanymi w celu osiągnięcia wystarczającej pewności – mają mniejszy zasięg, w związku z czym uzyskujemy znacznie mniejszą pewność badania. Wybór czynności kontrolnych jest zależna od decyzji audytora.

W ramach naszego badania przeprowadziliśmy m.i. następujące czynności kontrolne i inne czynności: -/-

- pozyskanie zrozumienia odnośnie struktury organizacji zrównoważonego rozwoju oraz włączenia interesariuszy, -/-
- rozmowa z ustawowymi przedstawicielami i odpowiednimi współpracownikami, zaangażowanymi w przygotowanie oświadczenia niefinansowego, dotycząca procesu przygotowywania oświadczenia, wewnętrznego systemu kontroli odnoszącego się do tego procesu oraz dotycząca danych ujętych w oświadczeniu niefinansowym, -/-
- identyfikacja prawdopodobnych ryzyk dotyczących istotnych fałszywych danych w oświadczeniu niefinansowym, -/-
- analityczna ocena danych oświadczenia niefinansowego, -/-
- wgląd do dowodów do wybranych danych, -/-
- ocena przedstawienia danych. -/-

**Wynik badania -/-**

Na podstawie przeprowadzonych czynności kontrolnych oraz przedstawionych dowodów nie stwierdziliśmy żadnych faktów, które kazałyby nam dojść do przekonania, że oświadczenie niefinansowe spółki za okres od 01 marca 2019 do 29 lutego 2020 nie jest zgodne we wszystkich istotnych częściach z §§ 315c w połączeniu z 289c do 289e kodeksu spółek handlowych. -/-

**Cel niniejszej notatki -/-**

Wystawiliśmy niniejszą notatkę pokontrolną na podstawie zlecenia otrzymanego od spółki. Kontrolę wykonano dla celów spółki, a notatka przeznaczona jest tylko dla informacji spółki odnośnie wyniku kontroli. -/-

Notatka nie jest przeznaczona dla trzecich w celu podejmowania decyzji majątkowych. Jesteśmy odpowiedzialni tylko w stosunku do spółki. Nie mamy żadnej odpowiedzialności w odniesieniu do osób trzecich. -/-

Frankfurt nad Menem, dnia 22 kwietnia 2020. -/-

PricewaterhouseCoopers Spółka Akcyjna Spółka Audytorska -/-

*/-/ podpis nieczytelny -/-*  
Michael Conrad  
Biegły rewident -/-

*/-/ podpis nieczytelny -/-*  
per procura Thomas Groth -/-  
Biegły rewident -/-



## Wypowiedzi ukierunkowane na przyszłość/ Prognoza -/-

Niniejsze sprawozdanie z działalności zawiera stwierdzenia dotyczące przyszłości, które opierają się na założeniach i szacunkach zarządu. Wypowiedzi dotyczące przyszłości nie należy traktować jako gwarancje odnośnie zawartych w nich przyszłego rzeczywistego rozwoju i faktycznych wyników. Przyszły rozwój i wyniki są zależne wielu czynników i zawierają różne ryzyka i niepewności oraz powołują się na założenia, które mogą się ewentualnie okazać nietrafne. Przegląd ryzyk znajduje się w sprawozdaniu o ryzykach i szansach w niniejszym sprawozdaniu. Nie bierzemy na siebie żadnych zobowiązań w odniesieniu do aktualizacji zawartych w niniejszym sprawozdaniu wypowiedzi odnoszących się do przyszłości. -/-

Na tym tłumaczenie zakończono.

TŁUMACZ PRZYSIĘGŁY JĘZYKA NIEMIECKIEGO  
TERESA SUDENIS  
LISTA TŁUMACZY PRZYSIĘGŁYCH MINISTRA SPRAWIEDLIWOŚCI NR: TP /1526 /05  
55-050 STRZEGOMIANY, UL. CZEREŚNIOWA 1  
TEL. +48 609 409 012  
[teresa.sudenis@gmail.com](mailto:teresa.sudenis@gmail.com)

**Jako Tłumacz Przesięgły z języka niemieckiego (lista tłumaczy przysięgłych Ministra Sprawiedliwości nr: T/1526/05 poświadczam niniejszym zgodność powyższego tłumaczenia z przedłożonym mi oryginałem. Tłumaczenie składa się z 224 ponumerowanych stron.**

W oryginale „Sprawozdania koncernu” znajdują się także zdjęcia z podpisami (wkładki), diagramy i wykresy, które w tłumaczeniu pominięto. Uwagi Tłumacza zapisano kursywą.

Strzegomiany, dnia 03 sierpnia 2020

Rep. Nr 19 /2020

Wynagrodzenie zgodnie z rozporządzeniem Min. Sprawiedliwości z dnia 24.01.2005. (faktura nr ..... /2020)

*Teresa Sudenis*  