

TŁUMACZ PRZYSIĘGLY JĘZYKA NIEMIECKIEGO  
TERESA SUDENIS  
LISTA TŁUMACZY PRZYSIĘGLYCH MINISTRA SPRAWIEDLIWOŚCI NR: TP/ 1526/ 05  
55-050 STRZEGOMIANY, UL. CZEREŚNIOWA 1  
TEL. +48 509 409 012  
[teresa.sudenis@gmail.com](mailto:teresa.sudenis@gmail.com)

*Tłumaczenie przysięgłe z języka niemieckiego*

---

# SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI

## SÜDZUCKER AG

2020/21

*Przypis Tłumacza: Sprawozdanie z działalności koncernu zawiera ciekawostki z historii spółki, teksty reklamowe oraz inne, podobne teksty dodatkowe. Jako nieistotne dla sprawozdania z działalności strony/teksty te zostały w tłumaczeniu pominięte.*



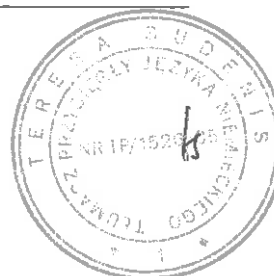
Handwritten signature in cursive script, consisting of a large, flowing initial letter 'L' followed by a horizontal line and a final flourish.



## **SPIS TREŚCI**

Str. tłumaczenia

<b>Do naszych akcjonariuszy</b>	<b>1</b>
Pismo do Akcjonariuszy	4
Zarząd	7
Rada nadzorcza	9
Sprawozdanie rady nadzorczej	10
Akcje Südzucker i rynek kapitałowy	15
<b>Sprawozdanie o stanie koncernu</b>	<b>18</b>
<b>Fundamenty koncernu</b>	<b>18</b>
Struktura koncernu	18
Zarządzanie koncernem	18
Model działalności	19
Strategia koncernu	20
Zrównoważony rozwój	22
<b>Środowisko</b>	<b>26</b>
<b>Pracownicy</b>	<b>37</b>
<b>Spółka</b>	<b>45</b>
<b>Badania naukowe i rozwój</b>	<b>48</b>
<b>Sprawozdanie gospodarcze</b>	<b>54</b>
Sytuacja ogólna	54
Ogólnogospodarcze i branżowe warunki ramowe	55
Rozwój działalności Grupy Südzucker - przychody	56
Sytuacja finansowa	59
Sytuacja majątkowa	61
Wartość, Struktura kapitału i dywidenda	63
Segment produkcji cukru	64
Segment gatunków specjalnych	72
Segment CropEnergies	76
Segment przetwórstwa owoców	81
Rzeczywisty i prognozowany rozwój działalności	83
<b>Prognoza</b>	<b>85</b>
<b>Sprawozdanie dotyczące ryzyka i szans -</b>	<b>87</b>
System zarządzania ryzykiem	87
Podsumowanie sytuacji w odniesieniu do szans i ryzyka	88
Przegląd ryzyk i szans- perspektywa krótkoterminowa	89
Przegląd ryzyk i szans- perspektywa średnio- i długoterminowa	95
Wewnętrzny system kontroli i zarządzania ryzykiem w stosunku do rachunkowości	97
<b>Zarządzanie przedsiębiorstwem i odpowiedzialność</b>	<b>100</b>
Praca zarządu i rady nadzorczej	100
Sprawozdanie Corporate Governance	103
Compliance	107
Istotne informacje w odniesieniu do objęcia spółki	108
Oświadczenie niefinansowe	109
<b>ZAMKNIĘCIE KONCERNU</b>	<b>112</b>
<b>Ogólny rachunek wyników koncernu</b>	<b>112</b>
<b>Rachunek przepływu kapitału</b>	<b>114</b>
<b>Bilans koncernu</b>	<b>116</b>
<b>Rozwój kapitału własnego</b>	<b>118</b>



<b>ZALĄCZNIK DO SPRAWOZDANIA KONCERNU</b>	
<b>Sprawozdanie dotyczące poszczególnych segmentów</b>	<b>120</b>
<b>Objaśnienia ogólne</b>	<b>126</b>
(01) Podstawy wykonania zamknięcia roku koncernu	126
(02) Zakres konsolidacji	128
(03) Metody konsolidacji	128
(04) Przeliczenie waluty	129
(05) Zasady bilansowania i wyceny	130
<b>Wyjaśnienia do rachunku wyników</b>	<b>132</b>
(06) Wpływy z obrotów	137
(07) Zmiany stanu i inne aktywowane świadczenia własne	137
(08) Pozostałe wpływy z działalności zakładowej	138
(09) Nakłady materiałowe	138
(10) Koszty osobowe	139
(11) Odpisy	139
(12) Pozostałe nakłady zakładowe	140
(13) Wynik z przedsiębiorstw powiązanych ujętych at Equity	141
(14) Wynik na działalności zakładowej	141
(15) Wpływy i nakłady finansowe	142
(16) Podatki dochodowe i od przychodu	142
(17) Koszty badań i rozwoju	144
(18) Wynik na akcję	145
(19) Wynik pozostały	145
<b>Wyjaśnienia do rachunku przepływu kapitału koncernu</b>	<b>146</b>
(20) Objasnienia do rachunku przepływu kapitału koncernu	146
<b>Wyjaśnienia do bilansu</b>	<b>148</b>
(21) Niematerialne wartości majątkowe	148
(22) Majątek trwały	151
(23) Udziały w przedsiębiorstwach powiązanych at Equity inne udziały oraz pożyczki	154
(24) Zapasy	157
(25) Należności z dostaw i usług i inne wartości majątkowe	157
(26) Kapitał własny	159
(27) Rezerwy na emerytury i podobne zobowiązania	161
(28) Pozostałe rezerwy	169
(29) Zobowiązania z dostaw i usług oraz inne zobowiązania	170
(30) Zobowiązania finansowe oraz papiery wartościowe i środki płynne (zadłużenie finansowe netto)	171
<b>Pozostałe wyjaśnienia</b>	<b>175</b>
(31) Zarządzanie ryzykiem w Grupie Südzucker	175
(32) Dodatkowe informacje o instrumentach finansowych	182
(33) Odpowiedzialność i inne zobowiązania finansowe	186
(34) Nakłady na świadczenia wykonane przez biegłego rewidenta	187
(35) Oświadczenie zgodności w oparciu o § 161 AktG (ustawy o akcjach)	187
(36) Powiązania z bliskimi przedsiębiorstwami i osobami	187
(37) Rada nadzorcza i zarząd	190
(38) Udziały koncernu Südzucker w spółkach – zestawienie wg § 3131 ust. 2 kodeksu spółek handlowych	193
(39) Propozycja dotycząca przeznaczenia zysku	193
(40) Wydarzenia po dniu bilansowym	194
<b>Zapewnienie ustawowych przedstawicieli</b>	<b>195</b>
<b>Notatka zatwierdzająca rewidenta do spraw bilansów i sprawozdań rocznych</b>	<b>195</b>
<b>Dalsze informacje</b>	<b>202</b>
<b>Global Reporting Initiative</b>	<b>202</b>
<b>Notatka zatwierdzająca do oświadczenia niefinansowego</b>	<b>203</b>





# SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI KONCERNU 2020/21

**1 marca 2020 – 28 lutego 2021**

**opublikowano dnia 20 maja 2021**

## O sprawozdaniu -/-

Sprawozdanie z działalności finansowej wykonano w języku niemieckim i angielskim. Na stronie internetowej koncernu Südzucker [www.suedzucker.de](http://www.suedzucker.de) znajdują się do Państwa dyspozycji pliki pdf sprawozdania finansowego oraz zamknięcia roku Südzucker AG.

Ze względu na łatwość czytania nie stosujemy oddzielnie formy męskiej i żeńskiej. Wybrana forma opisu odnosi się zawsze do obu płci. -/-

Rok gospodarczy Südzucker AG odbiega od roku kalendarzowego i obejmuje okres od 01 marca do 28 względnie 29 lutego. Liczby w nawiasach odnoszą się do danych za rok poprzedni względnie do danego punktu w czasie. Ze względu na zaokrąglenia liczby i procenty mogą się różnić od podanych w latach poprzednich. -/-

## KALENDARZ FINANSOWY

Q 1 sprawozdanie kwartalne – 1 kwartał 2021/22	08 lipca 2021
Walne Zgromadzenie za rok gospodarczy 2020/21	15 lipca 2021
Q 2 sprawozdanie kwartalne – 2 kwartał 2021/22	14 października 2021
Q 3 sprawozdanie kwartalne – 1-3 kwartał 2021/22	13 stycznia 2022
Konferencja prasowa – bilans i analizy za rok gospodarczy 2021/2	19 maja 2022
Q 1 sprawozdanie kwartalne – 1 kwartał 2022/23	07 lipca 2022
Walne Zgromadzenie za rok gospodarczy 2021/22	14 lipca 2022

Wydawca: -/  
Südzucker AG -/  
Maximilianstraße 10; -/  
68165 Mannheim; -/  
Tel.: +49 621 421-0 -/



## Koncern w liczbach -/-

		2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
<b>Obrót i wynik</b>						
Obrót	mln €	6.679	6.671	6.754	6.983	6.476
EBITDA	mln €	597	478	353	758	709
Marża - EBITDA	%	8,9	7,2	5,2	10,8	10,9
Wynik operacyjny	mln €	236	116	27	445	426
Marża operacyjna	%	3,5	1,7	0,4	6,4	6,6
Deficyt/ Nadwyżka roczna	mln €	- 36	- 55	- 805	318	312
<b>Cash flow i inwestycje</b>						
Cashflow	mln €	475	372	377	693	634
Inwestycje w majątek trwały <sup>1</sup>	mln €	285	335	379	361	329
Inwestycje w lokaty finansowe/ akwizycje	mln €	15	13	15	432	164
Inwestycje razem	mln €	300	348	394	793	493
<b>Rozwój wartości</b>						
Majątek trwały <sup>1</sup>	mln €	3.209	3.322	3.221	3.260	2.972
Goodwill	mln €	722	740	730	1.390	1.191
Working Capital	mln €	2.179	2.213	2.008	1.888	1.737
Capital Employed	mln €	6.222	6.388	6.072	6.650	6.012
Return On Capital Employed	%	3,8	1,8	0,4	6,7	7,1
<b>Struktura kapitału</b>						
Suma bilansowa	mln €	8.001	8.415	8.188	9.334	8.736
Kapitał własny	mln €	3.564	3.673	4.018	5.024	4.888
Zadłużenie finansowe netto	mln €	1.511	1.570	1.129	843	413
Stosunek zadłużenia finansowego netto do Cashflow		3,2	4,2	3,0	1,2	0,7
Kwota kapitału własnego	%	44,5	43,6	49,1	53,8	56,0
Długi finansowe netto w % kapitału własnego (gearing)	%	42,4	42,7	28,1	16,8	8,4
<b>Wynik na akcję</b>						
Kapitalizacja rynku	mln €	2.661	2.873	2.625	3.014	4.921
Ilość ogółem akcji na dzień 28./29 lutego	mln szt.	204,2	204,2	204,2	204,2	204,2
Kurs zamknięcia na dzień 28./29 lutego	€	13,03	14,07	12,86	14,76	24,10
Wynik na akcję	€	- 0,52	- 0,60	- 4,14	1,00	1,05
Dywidenda na akcję <sup>2</sup>	€	0,20	0,20	0,20	0,45	0,45
Zysk z dywidendy na dzień 28./29 lutego	%	1,5	1,4	1,6	3,0	1,9
Współpracownicy koncernu		17.876	19.188	19.219	18.515	16.908

<sup>1</sup> włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi  
<sup>2</sup> 2020/2021: propozycja



**Obrót według segmentów -/-**

mln €	2020/21	2019/20	+ / - w %
Segment Cukier	2.252	2.258	- 0,2
Segment gatunki specjalne	2.487	2.409	3,2
Segment CropEnergies	774	819	- 5,5
Segment Owoce	1.166	1.185	- 1,6
Koncern	6.679	6.671	0,1

TABELA 002

**Wynik na działalności operacyjnej według segmentów -/-**

mln €	2020/21	2019/20	+ / - w %
Cukier	- 121	- 236	- 49,0
Gatunki specjalne	197	190	3,4
CropEnergies	107	104	3,0
Owoce	53	58	- 8,8
Koncern	236	116	> 100

TABELA 003

**Grupa Südzucker – Get the Power of the Plants -/-**

Jako wiodąca zintegrowana grupa przedsiębiorstw dysponująca opartymi na roślinach rozwiązaniami dotyczącymi żywności, energii i dalszymi zastosowaniami pragniemy przyczynić się do powstania zdrowego świata opartego na długotrwałym rozwoju i wartego, aby na nim żyć. -/-

Südzucker – działająca na arenie międzynarodowej grupa przedsiębiorstw – posiadająca takie segmenty jak produkcja cukru, gatunki specjalne i przetwórstwo owoców, jest ważnym przedsiębiorstwem przemysłu żywnościowego, natomiast segment CropEnergies jest wiodącym producentem bioetanolu w Unii Europejskiej.

W zakresie produkcji cukru grupa działa w Europie w 23 cukrowniach i dwóch rafineriach produkując cukier, gatunki specjalne cukru i produkty powiązane, takie jak np. pasze. -/-

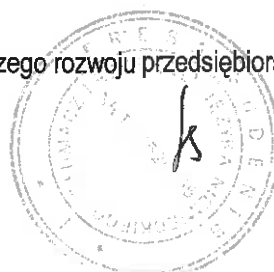
Segment gatunków specjalnych działa na dynamicznie rosnących rynkach i dzieli się na działy: dodatki funkcjonalne do produkcji żywności i pasz (BNEO), produkty zamrożone i głęboko zamrożone (Freiberger), skrobię i artykuły gastronomiczne/ porcjowane (PortionPack Europe). -/-

CropEnergies produkuje w Niemczech, Belgii, Francji i Wielkiej Brytanii bioetanolu oraz pasze z surowców odnawialnych. -/-

W ramach segmentu produkcji wsadów owocowych koncern działa na całym, świecie będąc w tym zakresie liderem na rynku światowym oraz posiadając wiodącą pozycję na europejskim rynku produkcji koncentratów soku owocowego. -/-

Nasze podstawowe kompetencje to szerokie know-how w dziedzinie przerobu surowców rolniczych na dużą skalę przemysłową i produkcji z nich wysokowartościowych produktów, przede wszystkim środków żywności dla odbiorców przemysłowych i konsumentów końcowych, ale także przerobu na pasze i inne produkty w obszarze żywnościowym i poza-żywnościowym. Po stronie zbytu nasza działalność koncentruje się w obszarze business-to-business. -/-

Stabilna struktura właścicielska stwarza solidne ramy dla dalszego rozwoju przedsiębiorstwa. -/-



## Do naszych Akcjonariuszy -/-

Mannheim, 30 kwietnia 2021-/-

Szanowne Akcjonariuszki, szanowni Akcjonariusze, -/-

„Get the Power of Plants” – „Sięgnij po siłę roślin” –wspólnie ze swoimi współpracownikami Grupa Südzucker rozszerza i wzmacnia swoją pozycję jako koncern wiodący na polu rozwoju, produkcji i przygotowania rozwiązań dotyczących żywienia i energii, sięgając daleko poza te dziedziny. -/-

Powyższe posłanie wskazuje drogę Grupy Südzucker w przyszłość. Skierowane jest ono do każdego pracownika, począwszy od zarządu, a także do naszych klientów oraz do Państwa, akcjonariuszek i akcjonariuszy, oraz do każdej z grupy interesariuszy związanej z naszym przedsiębiorstwem. Podstawą strategii naszego koncernu 2026 PLUUS są nasi pracownicy, nasi klienci, długotrwały rozwój, rozwiązania oparte na roślinach, w połączeniu z zyskownym rozwojem. Postawiliśmy przed sobą ambitne cele i zainicjowaliśmy skierowany na przyszłość proces zmian, dzięki któremu, wspólnie z wszystkimi naszymi współpracownikami skierujemy „nasz” Südzucker na nowe, innowacyjne tory cechujące się długotrwałym rozwojem i bliskości do klienta. W rozdziale „Strategia” niniejszego sprawozdania znajdują Państwo detaliczne wyjaśnienia. -/-

W naszym spojrzeniu na miniony rok gospodarczy nie można uniknąć tematu pandemii coronawirusa, z którym na różne sposoby wszyscy jesteśmy konfrontowani do dnia dzisiejszego. Pandemia spowodowała ogromne szkody społeczne i gospodarcze. W tej sytuacji dla nas jako producenta środków żywności, pasz oraz etanolu dla celów dezynfekcyjnych, najwyższym celem stało się zapewnienie zaopatrzenia ludzi w wielu krajach w nasze produkty, jednocześnie zapewniając w możliwie najlepszy sposób bezpieczeństwo i zdrowie naszych pracowników. W tym celu podjęliśmy wiele środków stale dopasowując je do zmieniającej się sytuacji. Zdajemy sobie sprawę, że to właśnie zaangażowaniu naszych współpracowników w zasadniczym stopniu zawdzięczamy możliwość utrzymania zdolności do działalności operacyjnej i handlowej, do realizowania dostaw do naszych klientów oraz możliwość wywiązania się z ciężącej na nas jako elementu krytycznej infrastruktury odpowiedzialności społecznej. W tych trudnych warunkach, także na tle obciążających ograniczeń na gruncie prywatnym, nasi pracownicy wykonali ogromny wysiłek, za który w tym miejscu pragniemy im podziękować. -/-

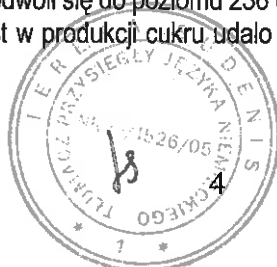
Trudno jest oszacować jak długo jeszcze i w jakim zakresie dalszy rozwój naszej działalności będzie stał pod znakiem pandemii. Nadzieję dają zasady higieniczne i zachowanie odstępu w połączeniu z testowaniem i szczepieniami. Widzimy to jako właściwe i ważne kroki i wspieramy wszystkie środki prowadzące nas bezpiecznie przez czas pandemii. -/-

Liczne inne tematy, takie jak na przykład zmiany klimatyczne, tymczasowo – przynajmniej w odczuciu społecznym – zeszyły na dalszy plan. Jednocześnie w ramach naszego procesu strategicznego także w minionym roku intensywnie zajmowaliśmy się tym, w jaki sposób, jako przedsiębiorstwo, możemy w tym miejscu przejąć jeszcze więcej odpowiedzialności. Przemyślana strategia długotrwałego rozwoju obejmuje długotrwale działanie we wszystkich wymiarach i na wszystkich płaszczyznach działania przedsiębiorstwa. Wyznacznikiem naszych działań jest oparte na długotrwałym rozwoju działanie w zakresie ekonomicznym, ekologicznym i społecznym. -/-

## Wynik koncernu obciążony ograniczenia w związku z coronawirusem -/-

Byliśmy zmuszeni zredukować nasze początkowe cele w odniesieniu do obrotów i wyniku. Skutki lockdownu na konsumpcję pozostawiły ślady także w naszych założeniach gospodarczych. Jednocześnie dużym wyzwaniem było krótkoterminowe dopasowanie naszej produkcji, logistyki i administracji do obowiązujących w danym momencie zasad. Duży postęp w zakresie digitalizacji pomógł nam w opanowaniu tych zadań. -/-

Cieszy nas to, że dywersyfikacja różnych dziedzin naszej działalności przyczyniła się także w ubiegłym roku do stabilności naszego przedsiębiorstwa: obroty wyniosły 6,7 mld € kształtując się na poziomie roku ubiegłego; wynik na działalności operacyjnej podwoił się do poziomu 236 (116) mln €. Przy tym wkład działów poza produkcją cukru jest prawie stabilny, natomiast w produkcji cukru udało się – zgodnie z oczekiwaniami – w dalszym ciągu zredukować straty. -/-



### **Propozycja podziału dywidendy na poziomie roku poprzedniego -/-**

Sytuacja w wyniku w minionym roku gospodarczym 2020/21 w dalszym ciągu się poprawiła, tak więc zarząd i rada nadzorcza ponownie zaproponują Walnemu Zgromadzeniu dywidendę w wysokości 0,20 €/za akcję. -/-

### **Dalszy spadek strat w segmencie produkcji cukru -/-**

W segmencie produkcji cukru zrobiliśmy kolejny duży krok naprzód. Nawet jeżeli nie udało nam się uzyskać zmiany wyniku jak to planowaliśmy, to zdołaliśmy znacznie zredukować straty. Pozytywny wpływ miała poprawa wpływów spowodowane wzrostem cen oraz długotrwałe oszczędności kosztów, które zawdzięczamy wprowadzonemu w roku 2019 programowi restrukturyzacji. Z drugiej strony stroją mniejsze ilości zbytu oraz wzrost kosztów produkcji związany z niższym produkcyjnym wykorzystaniem naszych fabryk spowodowanym przez nieoczekiwanie niskie zbiory buraków, co z kolei spowodowane zostało przez choroby wirusowe i szkodniki buraków cukrowych. -/-

Proszę pozwolić nam jeszcze krótko wrócić do programu restrukturyzacji. Dzięki zamknięciu pięciu cukrowni, skróceniu struktur administracyjnych oraz liczym pojedynczym projektom zrealizowaliśmy redukcję wydajności, a tym samym znacznie poprawiliśmy naszą strukturę kosztów. W dalszym ciągu konsekwentnie pójdziemy tą drogą. Chcemy uprościć nasze procesy gospodarcze i mocniej ukierunkować się na życzenia klientów. Dzięki dalszym projektom wykraczającym częściowo poza poszczególne segmenty i działy w zakresie zakupów, sprzedaży i logistyki powinniśmy uzyskać dodatkowe pozytywne efekty finansowe. Zespołom udało się uzyskać znaczny postęp także w tym zakresie, co w nadchodzących latach gospodarczych uwidoczni się w zmniejszeniu kosztów. Motywacją do tych wszystkich środków i zmian jest nasz cel: rozbudowa naszej pozycji w Europie jako wiodącego przedsiębiorstwa produkcji cukru. -/-

### **Segment gatunków specjalnych – zróżnicowany rozwój -/-**

Segment gatunków specjalnych pokazał nam jak różne mogą być oddziaływania pandemii: z jednej strony wzrósł popyt na głęboko zamrożoną pizzę, którą łatwo i szybko można przygotować w domu; z drugiej strony załamał się popyt na artykuły porcjowane, co jest związane z lockdownem i zamknięciem hoteli i zakładów gastronomicznych. -/-

Obok trendu w stronę produktów typu convenience na plan pierwszy wysunęły się liczne trendy żywnościowe, które mogliśmy obsłużyć dodatkami do żywności funkcjonalnej z szerokiej gamy naszych produktów. W ten sposób segment gatunków specjalnych przyczynił się nawet bardziej niż w roku poprzednim do wyniku koncernu na działalności gospodarczej. -/-

Dział Portion-Pack przedstawiając produkcję na pojedynczo opakowane chusteczki dezynfekcyjne pokazał, że nasze dywizje są w stanie w szybkim czasie dopasować swoje portfolio produktów do nowych warunków. -/-

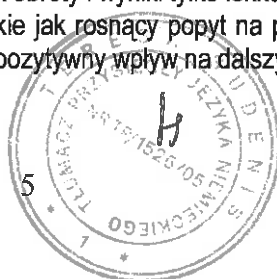
### **CropEnergies – ponownie rekordowy wynik -/-**

CropEnergies także przeżył zmienny rok: ceny na etanol reagowały skokowo na ograniczenia mobilności spowodowane pandemią i ich następne znoszenie. Na końcu zanotowaliśmy pozytywne zamknięcie roku oraz nowy rekordowy wynik. Radosnym sygnałem dla nas było postanowienie rządu brytyjskiego, że od lata 2021 paliwo E10 stanie się standardowym paliwem w Zjednoczonym Królestwie. Po opóźniającym się wprowadzaniu tego paliwa w wielu krajach jest to dobra wiadomość. Dalsza droga w stronę wprowadzania paliwa E20 powinna zostać ułatwiona dzięki „European Green Deal” oraz cele klimatyczne. -/-

Niezależnie od tego od marca minionego roku mieliśmy popyt na alkohol techniczny w małych opakowaniach zbiorczych służący do produkcji środków dezynfekcyjnych, na który reagowaliśmy od razu, częściowo także w ramach darowizn, tym samym wnosząc własny wkład do zwalczania pandemii. -/-

### **Segment przerobu owoców pozostaje poniżej oczekiwań -/-**

Przed segmentem produkcji wsadów owocowych stały duże wyzwania. Spotkały się tu różne czynniki, takie jak globalnie trudna sytuacja gospodarcza charakteryzująca się ogólnie niższym popytem zanotowanym w wielu krajach oraz wyższe ceny na surowce. Mimo to jednak obroty i wyniki tylko lekko były niższe niż w roku ubiegłym. Jesteśmy pewni, że zasadnicze warunki ramowe, takie jak rosnący popyt na polu żywności typu convenience, naturalność, długotrwały rozwój i zdrowie będą miały pozytywny wpływ na dalszy rozwój działalności. -/-



**Nasze cele na przyszłość -/-**

Otoczenie naszej działalności gospodarczej w dalszym ciągu jest pełne wyzwań, z którymi musimy sobie poradzić. Dużą ich część stanowią polityczne warunki ramowe. W tym zakresie trzeba na przykład uporać się z wymogami unijnej polityki agrarnej i – wspólnie z naszymi plantatorami – znaleźć odpowiednie, długoterminowe rozwiązania ochrony roślin w zakresie uprawy buraków. -/-

Realizacja regulacji i celów w połączeniu z ochroną klimatu znajduje się także na samej górze naszych planów, co pokazuje nasze cele odnoszące się do neutralności klimatycznej w roku 2050. Także inne cele związane z ochroną środowiska, takie jak staranne obchodzenie się z zasobami wody, dalsza optymalizacja gospodarki obiegu zasobów, wzmocnienie ochrony środowiska poprzez unikanie odpadów, przede wszystkim w zakresie opakowań, a w końcu ochrona i wspieranie bioróżnorodności, na przykład poprzez sadzenie pasów kwitnących roślin w dalszym ciągu znajdują się w centrum naszych działań. To wszystko są elementy naszej strategii długotrwałego rozwoju, które konsekwentnie w dalszym ciągu rozwijamy. -/-

Także polityka żywieniowa oraz różne formy stale rosnącej świadomości żywieniowej konsumentów – od zdrowej żywności poprzez regionalną do wegańskiej – mają wpływ na naszą działalność w zakresie żywności. W tym zakresie pragniemy w dalszym ciągu rozszerzać nasze portfolio zarówno dla naszych odbiorców końcowych, jak również przede wszystkim dla naszych klientów przemysłowych. -/-

Dużą rolę we wszystkich dziedzinach i działach odegra realizacja strategii naszego przedsiębiorstwa nazwaną 2026 PLUS. Kreatywność i pasja naszych współpracowników odgrywa zasadniczą rolę przy realizacji naszej strategii. Miniony rok pokazał do jakich osiągnięć zdolni są nasi pracownicy. Nasze zadanie jako kierownictwa to taki dalszy rozwój warunków ramowych, aby stworzyć odpowiednie środowisko dla naszej załogi.

Szanowne Akcjonariuszki i Akcjonariusze, przedkładamy dzisiaj zamknięcie roku potwierdzające wydajność Waszego przedsiębiorstwa, nawet jeżeli wyniki finansowe nie są takie, jakie planowaliśmy i jakich od nas oczekujecie. Po niespokojnym roku jesteśmy jednakże pewni, że realizując strategię 2026 PLUS jesteśmy na właściwej drodze i będziemy mogli także w roku gospodarczym 2021/22 osiągnąć dalszą znaczną poprawę wyników na działalności operacyjnej. Więcej na ten temat znajdują Państwo w naszej prognozie wyników. -/-

Chętnie zaprezentowalibyśmy Państwu następne kroki na Walnym Zgromadzeniu, gdzie mielibyśmy także możliwość bezpośredniej wymiany poglądów. Niestety, aby chronić Państwa zdrowie, musimy jednak zrezygnować z tego jeszcze raz i zaprosić Państwa na wirtualne Walne Zgromadzenie. Niezależnie od tego na naszej stronie internetowej [www.suedzucker.de](http://www.suedzucker.de) przedstawiamy do Państwa dyspozycji aktualne i obszerne informacje. Proszę tam zaglądać. Dziękujemy za towarzyszenie nam w minionym roku gospodarczym. -/-

Bądźcie nam w dalszym ciągu przychylni – i: Zostańcie zdrowi! -/-

Z wyrazami szacunku -/-

Südzucker AG, Zarząd -/-

*/-/ podpis nieczytelny*  
dr Niels Pörksen  
przewodniczący -/-

*/-/ podpis nieczytelny*  
dr Thomas Kirchberg -/-

*/-/ podpis nieczytelny*  
dr Thomas Kölbl

*/-/ podpis nieczytelny*  
Johan Marihart -/-



## ZARZĄD<sup>1</sup> -/-



**dr Niels Pörksen -/-**  
**Limburgerhof -/-**  
**Przewodniczący/ CEO -/-**



**Dr Thomas Kirchberg -/-**  
**Würzburg -/-**

### Chief Operating Officer (COO)

#### Resorty -/-

- Sprzedaż -/-
- Strategia -/-
- Komunikacja/ Public Relations -/-
- Compliance/ Ochrona danych -/-
- Rewizja -/-
- zabezpieczenie jakości -/-
- organizacja koncernu -/-
- PortionPack Europe -/-

Powołanie od 1 marca 2020 -/-  
Powołany do 28 lutego 2023 -/-

Rocznik 1963. Studium nauk rolniczych na Uniwersytecie w Kilonii; doktoryzuje się w roku 1991. 1992 do 2009 pracuje na kierowniczych stanowiskach w BASF. Od 2009 do 2013 członek zarządu (CAO) spółki Nordzucker AG. Od 2014 do 2020 zatrudniony w Nufarm AG, między innymi jako manager Commercial Operations oraz jako Group Executive. -/-

#### Resorty -/-

- Surowce rolne -/-
- Produkcja -/-
- Personel -/-
- Badania i rozwój -/-
- Długotrwały rozwój -/-
- Convenience Food/ Functional Food -/-
- Przedsiębiorstwa rolne -/-

Powołanie od 1 września 2007 -/-  
Powołany do 31 sierpnia 2022 -/-

Urodzony w roku 1960. Ukończył studia rolnicze w Göttingen. W 1989 dołączył do zespołu Südzucker AG w Ochsenfurt. W roku 1991 mianowanie na komisarza i w 1995 kierownika dyrekcji regionalnej Mitte. Od 1997 kierownik przedsiębiorstwa Südzucker International w Polsce i rok później w Moldawii. W 2004 mianowany na rzecznika zarządu Südzucker Polska. Od września 2007 członek zarządu Südzucker AG. -/-





**Thomas Kölbl -/-**

Speyer -/-  
Chef Financial Officer (CFO) -/-

**Resorty -/-**

- Finanse i rachunkowość -/-
- Controlling -/-
- Investor Relations -/-
- Prawo -/-
- Podatki -/-
- Zakupy -/-
- Nieruchomości/ ubezpieczenia- -/-
- Bioetanol/ CropEnergies -/-

Powołanie od 1 czerwca 2004 -/-  
Powołany do 31 maja 2024 -/-

Urodzony w roku 1962. Wykształcenie zawodowe w zakresie pracownika biurowo-administracyjnego, następnie studia ekonomiki przedsiębiorstwa na uniwersytecie w Mannheim. Początek kariery w Südzucker w roku 1990. Przed powołaniem do zarządu w roku 2004, dyrektor centralnego działu strategicznego planowania przedsiębiorstwa, rozwoju koncernu udziałów. Od roku 2005 członek zarządu AGRANA AG



**Johann Marihart -/-**

Limberg, Austria -/-

**Resorty -/-**

- Cukier (AGRANA) -/-
- Skrobia (AGRANA) -/-
- Owoce -/-

Powołanie od 31 stycznia 1994 -/-  
Powołany do 31 maja 2021 -/-

Urodzony w roku 1950. Ukończył studia inżynierii technicznej na uniwersytecie technicznym we Wiedniu, kierunek: biotechnologia i chemia spożywcza. Po starcie zawodowym w przedsiębiorstwie farmakologicznym, od 1976 rozpoczął karierę w AGRANA w fabryce skrobi w Gmünd. Od 1988 członek zarządu AGRANA, od 1992 przewodniczący zarządu. Od 1994 członek zarządu Südzucker AG. -/-





## RADA NADZORCZA<sup>1</sup> -/-

### Dr. Hans-Jörg Gebhard

Przewodniczący -/-  
Epingen -/  
Przewodniczący związku  
plantatorów - Verband  
Süddeutscher  
Zuckerrübenanbauer e. V. -/-

### Franz-Josef Möllenberg<sup>2</sup>

1 zast. Przewodniczącego -/  
Reilingen -/  
Przewodniczący Związków  
Zawodowych „Nahrung-Genuss-  
Gaststätten” -/-

### Erwin Hameseder

2. zast. przewodniczącego  
Mühldorf, Austria -/  
Dyrektor generalny holdingu  
Raiffeisen-Holding -/  
Niederösterreich-Wiedeń. -/-

### Fred Adjan<sup>2</sup>

Hamburg  
Zast. sekretarz związków  
zawodowych Związek Nahrung-  
Genuss-Gaststätten

### Helmut Friedl

Egling a.d. Paar  
Przewodniczący zarządu  
plantatorów „Bayrische  
Zuckerrübenanbauer eV” -/-

### Ulrich Gruber<sup>2</sup>

Plattling -/  
Przewodniczący rady zakładowej -/  
Zakład Plattling -/-

### Veronika Haslinger

Wiedeń -/  
Prezes Raiffeisen-Holding -/  
Niederösterreich-Wiedeń. -/-

### Georg Koch

Wabern -/  
Przewodniczący zarządu  
Stowarzyszenia Plantatorów Buraka  
Cukrowego Kassel e.V. -/-

### Susanne Kunschert

Stuttgart -/  
Prezes Pitz-GmbH & Co. KG -/-

### Ulrike Maiweg<sup>2</sup>

Bellheim -/  
Zast. Przewodniczącego rady  
zakładowej -/  
Administracja główna Mannheim -/  
Südzucker AG -/-

### Walter Manz

Dexheim -/  
Przewodniczący zarządu Związku  
Plantatorów Buraka Cukrowego Hesji i  
Palatynatu e.V. -/-

### Julia Merkel

Wiesbaden -/  
Członek zarządu R+V Versicherung AG -/  
/-

### Sabine Möller<sup>2</sup>

Hamburg -/  
Kierowniczką referatu Związku  
Zawodowego  
Nahrung-Genuss-Gaststätten -/-

### Angela Nguyen<sup>2</sup>

Biederitz -/  
Zast. Przewodnicz. Rady zakładowej  
Freiberger Osterweddingen GmbH &  
Co. KG -/-

### Joachim Rukwied

Eberstadt -/  
Prezydent Niemieckiego Związku  
Rolniczego -/-

### Bernd Frank Sachse<sup>2</sup>

Zeitz -/  
Przewodniczący rady zakładowej Fabryka  
Zeitz Südzucker AG -/-

### Nadine Seidemann<sup>2</sup>

Donauwörth -/  
Członek rady zakładowej -/  
Zakład Rain -/  
Südzucker AG -/-

### Dr Stefan Streng

Uffenheim  
Członek rady zakładowej Zakład Rain  
Südzucker AG -/-

### Wolfgang Vogl<sup>2</sup>

Bernried -/  
Dyrektor zakładów w Plattling i Rain  
Südzucker AG -/-

### Rolf Wiederhold<sup>2</sup>

Wabern -/  
Przewodniczący rady zakładowej zakładu  
w Wabern -/  
Südzucker AG -/-

<sup>1</sup> Zestawienie mandatów znajduje się na stronie 193 oryginału sprawozdania z działalności gospodarczej. -/-

<sup>2</sup> Przedstawiciel pracowników. -/-



## SPRAWOZDANIE RADY NADZORCZEJ -/-



**Dr Hans-Jörg Gebhard -/-  
Przewodniczący -/-**

Szanowni Państwo, -/-

Już od ponad roku wpływ pandemii coronawirusa ma wpływ na otoczenie pracy i życia nas wszystkich, a więc także na naszą pracę jako rady nadzorczej. Dopasowywanie się do stale się zmieniających regulacji i warunków ramowych dla posiedzeń i narad, jak również troska o możliwie najlepszą ochronę przed zarażeniem stanowiły nasze największe wyzwania. -/-

Bezpośrednie rozmowy oraz spotkanie nie były możliwe, względnie tylko z zachowaniem szczególnych ograniczeń. Dzięki wirtualnym spotkaniom, telekonferencjom lub połączeniu obu form możliwe było zachowanie komunikacji w radzie nadzorczej oraz kontaktów z zarządem. -/-

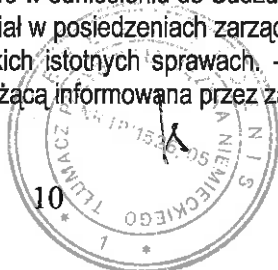
W tym miejscu widzimy i dzielimy jasne stanowisko przedsiębiorstwa, które stoi po stronie ochrony zdrowia wszystkich współpracowników. Natychmiast realizowano odpowiednie środki ochrony dzięki którym możliwe było prawie natychmiastowe likwidowanie wewnętrznych łańcuchów zakażeń. -/-

Uporaliśmy się skutecznie z wszystkimi tymi aktualnymi wyzwaniami. Do wyzwania przyszłości przedsiębiorstwo przygotowuje się w ramach nowej strategii koncernu 2026 PLUS, która – razem ze strategiami dotyczącymi poszczególnych dywizji - podlega wyczerpującej dyskusji między zarządem a radą nadzorczą. -/-

W roku gospodarczym 2020/2021 rada nadzorcza kontynuowała opartą na zaufaniu i dążeniu do celu współpracę z zarządem. Rada nadzorcza realizowała przy tym zadania, za które – zgodnie z przepisami prawa, statutu i regulaminu spółki – jest odpowiedzialna, a mianowicie nadzorowanie i wspieranie doradcze zarządu przy kierowaniu przez niego prowadzeniem przedsiębiorstwa. -/-

Rada nadzorcza była bezpośrednio zaangażowana w podejmowanie wszystkich decyzji bezpośrednio dotyczących grupy Südzucker. Rada była na bieżąco, obszernie i stale informowana o wszystkich istotnych sprawach dotyczących planowania przedsiębiorstwem i rozwoju strategicznego, o stanie interesów, położeniu i rozwoju – włącznie z istniejącymi ryzykami – jak również o zarządzaniu ryzykiem i o polityce compliance. -/-

Na wszystkich posiedzeniach rady nadzorczej zarząd składał sprawozdania dotyczące przebiegu transakcji oraz położenia przedsiębiorstwa; również między terminami posiedzeń rady, zarząd informował jej członków o aktualnym rozwoju przedsiębiorstwa i o wszystkich istotnych sprawach. Przedmiotem sprawozdań były zasadniczo położenie i rozwój przedsiębiorstwa, polityka przedsiębiorstwa, rentowność oraz planowanie przedsiębiorstwa, finansów, inwestycji, badań i personelu, każdorazowo w odniesieniu do Südzucker AG oraz do Grupy Südzucker. Poza tym przewodniczący rady nadzorczej brał udział w posiedzeniach zarządu i był informowany na bieżąco, w czasie spotkań, przez prezesa zarządu o wszystkich istotnych sprawach. -Poza tym, od momentu wybuchu pandemii coronawirusa, rada nadzorcza była na bieżąco informowana przez zarząd o rozwoju sytuacji, podjętych środkach oraz sytuacji przedsiębiorstwa. -/-



## Posiedzenia i uchwały rady nadzorczej -/-

W roku gospodarczym 2020/21 rada nadzorcza odbyła cztery zwykłe posiedzenie i dwa nadzwyczajne, każdorazowo, z udziałem zarządu, oprócz narad w sprawach wewnętrznych rady nadzorczej. Ze względu na pandemię tylko jedno posiedzenie było w pełni posiedzeniem bezpośrednim; mowa o posiedzeniu zwyczajnym w dniu 15 lipca 2020. Wszystkie pozostałe posiedzenia były to posiedzenia hybrydowe: część członków rady nadzorczej była obecna, pozostali członkowie uczestniczyli online. Oprócz posiedzeń rada podejmowała uchwały w trybie pisemnym. Rada nadzorcza przyjęła wszystkie propozycje uchwał przedłożone przez zarząd, każdorazowo po skrupulatnym rozpatrzeniu przedmiotu wniosku i po naradzeniu się. -/-

Przedmiotem posiedzenia bilansowego w dniu **13 maja 2020** było rozpatrzenie i przyjęcie zamknięcia roku Südzucker AG oraz zamknięcia koncernu na dzień 29 lutego 2020. CFO zaprezentował zamknięcie roku 2019/20, wyjaśnił poszczególne zamknięcia i przedstawił sprawozdanie dotyczące spółek zależnych. Biegły rewident PricewaterhouseCoopers GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft (PwC) Spółka Audytorska zdał następnie sprawozdanie odnośnie punktów ciężkości oraz wyników badania, odnoszących się do wewnętrznego systemu kontroli. Po obszernej dyskusji, rada nadzorcza przyjęła zamknięcie roku i zamknięcie roku koncernu. Przyjęto propozycję zagospodarowania zysków bilansowych, propozycję zarządu odnośnie wypłaty dywidendy, jak również sprawozdanie rady nadzorczej. Przygotowano również zwyczajne posiedzenie zgromadzenia ogólnego 2020; rada nadzorcza przyjęła porządek obrad, jak również propozycje uchwał. W oparciu o zalecenia audytora rada zajęła się wyborem spółki mając przeprowadzić audyt. Zajęto się także tematem compliance. Rada wyraziła zgodę odnośnie planów finansowych Südzucker AG, AGRANY, BENE0 i Freiburger. -/-

Na posiedzeniu z dnia **15 lipca 2020**, na dzień przed zgromadzeniem ogólnym, członek zarządu ds. finansów (CFO) przedstawił plan średnioterminowy. Rada nadzorcza przyjęła plan inwestycyjny 2021/22, jak również długoterminowy plan inwestycyjny Grupy Südzucker i aneksy do inwestycji. -/-

W ramach postępowania korespondencyjnego rada nadzorcza wyraziła w dniu **16 września 2020** zgodę na przedsięwzięcie finansowe AGRANY. -/-

Na posiedzeniu z **12 listopada 2020** przedstawiono i przedyskutowano aktualny stan projektu strategicznego oraz przemyślenia koncepcjonalne. Członek zarządu ds. finansów CFO przedstawił zaktualizowany rachunek wyników 2020/21. Jak to już zwyczajowo bywa na listopadowych posiedzeniach, rozpatrywano także sprawy związane z Corporate Governance, rada nadzorcza przeprowadziła także coroczne badanie skuteczności swoich działań i podjęła uchwałę w sprawie oświadczenia o zgodności 2020 oraz dopasowano regulamin działalności rady nadzorczej. Ponadto, rada nadzorcza wyraziła zgodę na: przedsięwzięcia finansowe grupy BENE0 oraz na aneks do przedsięwzięcia inwestycyjnego dla CropEnergies. W ramach własnego punktu posiedzenia dyskutowano sprawy wewnętrzne rady nadzorczej. -/-

Na posiedzeniu nadzwyczajnym **26 stycznia 2021** CFO zaprezentował aktualny rachunek wyników 2020/21. Punktem ciężkości posiedzenia były przemyślenia koncepcyjne dotyczące dalszego rozwoju działów cukier i skrobia, które intensywnie przedyskutowano. Rada nadzorcza przyjęła aneksy do inwestycji i wyraziła zgodę na przedsięwzięcie finansowe Südzucker AG. Poza tym dyskutowano sprawy personalne. -/-

Na posiedzeniu nadzwyczajnym w dniu **23 lutego 2020** omawiano strategię koncernu, kontynuując posiedzenie z dnia 25.02.2020. Poza tym informowano odnośnie stanu nowego systemu wynagrodzeń i analizowano sprawy personalne. -/-

## Komisje rady nadzorczej -/-

W celu efektywnego spełnienia swoich zadań rada nadzorcza utworzyła pięć komisji (prezydium, komisja mediacyjna, komisja kontroli, komisja rolnicza i komisja socjalna), składających się odpowiednio do parytetu, z przedstawicieli akcjonariuszy i pracowników. Uchwałą z dnia 12 listopada 2020 rada nadzorcza utworzyła komisję nominacyjną składającą się z czterech członków. Dotychczasowy skład osobowy komisji przedstawiony jest w załączniku zamknięcia roku koncernu, pod numerem (37) „Rada nadzorcza i zarząd”. -/-



**Prezydium** rady nadzorczej obradowało w roku gospodarczym 2020/21 pięć razy w dniach 13.05.2020, 15.07.2020, 21.10.2020, 26.02.2021 i 23.02.2021. Na posiedzeniach chodziło m.i. o tematy związane z corporate governance, strategiczne ukierunkowanie koncernu oraz sprawy personalne. -/-

**Komisja kontrolna** zebrała się w minionym roku gospodarczym cztery razy (jedno posiedzenie zwykłe, jedno hybrydowe i dwie telekonferencje). -/-

Na posiedzeniu w dniu **07 maja 2020** komisja zajmowała się – przy współudziale biegłego rewidenta z firmy PwC - zamknięciem roku koncernu na dzień 29 lutego 2020 oraz zamknięciem roku Südzucker AG. Komisja przygotowała posiedzenie bilansowe rady nadzorczej, na którym – po wysłuchaniu sprawozdania przewodniczącego komisji kontrolnej- przychyłono się do zaleceń komisji kontrolnej. Poza tym dyskutowano propozycję powołania rewidenta gospodarczego i sprawdzono jego niezależność, oraz zalecono radzie nadzorczej powołanie PwC na audytora oraz na audytora oświadczenia niefinansowego (Limited Assurance). Przedtem jednak komisja kontrolna oceniła jakość audytu końcowego. Poza tym rada zajmowała się na posiedzeniu majowym także tematem Compliance. -/-

Na posiedzeniu w dniu **07 lipca 2020** komisja rozpatrywała wspólnie z zarządemsprawozdanie kwartalne Q1 za rok gospodarczy 2020/21. Komisja przyjrzała się ofercie firmy audytorskiej i udzieliła PwC – pod warunkiem udzielenia zlecenia na biegłego rewidenta przez walne Zgromadzenie - zlecenie na przeprowadzenie audytu zamknięcia roku oraz niefinansowego oświadczenia (Limited Assurance). -/-

Na posiedzeniu **06 października 2020** komisja kontroli zajmowała się – zgodnie z poleceniem rady nadzorczej – nadzorem nad procesami rachunkowości, skutecznością wewnętrznego systemu kontroli, zarządzaniem ryzykiem oraz wewnętrznym systemem rewizyjnym. Dalszym punktem porządku obrad było rozpatrzenie sprawozdania półrocznego 2020/21. -/-

Na telekonferencji w dniu **12 stycznia 2021** komisja kontroli zajęła się wraz z zarządem sprawozdaniami kwartalnymi Q3 za rok 2020/21. Na konferencjach i telekonferencjach obecni byli wszyscy członkowie komisji. -/-

**Komisja rolnicza** odbyła posiedzenie w dniu **12 listopada 2020**. Raportowano i dyskutowano sprawy związane z rolnictwem w koncernie Südzucker AG, informowano i dyskutowano sprawy związane z wyzwaniem odnoszącymi się do zwalczania chwastów z wykorzystaniem systemów autonomicznych, oraz poinformowano o forum Nowoczesne Rolnictwo. -/-

Przewodniczący poszczególnych komisji każdorazowo zdawali sprawozdanie z ich posiedzeń na kolejnym posiedzeniu rady nadzorczej. -/-

Również w minionym roku gospodarczym 2020/21 **komisja mediacyjna** nie musiała obradować; **komisja socjalna** także nie obradowała. -/-

#### **Obecność -/-**

Na posiedzeniu rady w dniu 12 listopada 2020 nieobecny był pan Fred Adjan, który jednakże brał udział w głosowaniu w drodze głosowania pisemnego. Na posiedzeniu nadzwyczajnym rady nadzorczej w dniu 25 stycznia 2021 nieobecna była pani Susanne Kunschert. Pan dr Hans-Jörg Gebhard nie był obecny na posiedzeniu prezydium w dniu 21 października 2020. Poza tym wszyscy członkowie rady nadzorczej osobiście lub wirtualnie brali udział w posiedzeniach. Nieobecności każdorazowo były usprawiedliwione. -/-

#### **Samocena rady nadzorczej -/-**

Idąc za zaleceniami D.13 Niemieckiego Kodeksu Corporate Governance, rada nadzorcza ponownie sprawdziła skuteczność swoich poczynań i pracy poszczególnych komisji. Powyższe ma miejsce corocznie i realizowane jest za pomocą kwestionariusza, bez wsparcia zewnętrznego. Kwestionariusz dopasowywany jest każdorazowo do aktualnego tekstu kodeksu. Na posiedzeniu dnia 12 listopada 2020 odbyła się ocena kwestionariuszy, dyskusja nad wynikami oraz nad propozycją poprawy. Celem jest stała poprawa pracy rady nadzorczej i jej komisji. -/-



### **Compliance -/-**

12 stycznia 2021 miały miejsce przeprowadzane regularnie przez zarząd, biegłego rewidenta oraz przewodniczących komisji kontroli i rady nadzorczej rozmowy na temat ryzyka oszustw i korupcji. Informowano i dyskutowano na nich, o ocenie ryzyka gospodarczego oraz o sposobach zarządzania mających na celu zapobieganie nadużyciom i korupcji.

### **Corporate Governance -/-**

Wyczerpujące przedstawienie Corporate Governance w firmie Südzucker włącznie z dosłownym brzmieniem sformułowania celów dotyczących zróżnicowania przyszłego składu rady nadzorczej oraz – złożonych przez członków zarządu i rady nadzorczej - oświadczeń o zgodności złożonych przez zarząd i radę nadzorczą za rok 2020 przedstawiono w sprawozdaniu Corporate Governance. Poza tym wszystkie istotne informacje znajdują się w Internecie pod adresem <http://www.suedzucker.de/de/Investor-Relations/Corporate-Governance/>. -/-

Zarząd całkowicie i punktualnie wywiązywał się ze swoich – wynikających z ustawy i statutu- obowiązków związanych z informowaniem rady nadzorczej. Poza tym rada nadzorcza przekonała się o poprawności kierowania przedsiębiorstwem oraz o sprawności organizacji spółki i szczegółowo omówiła te kwestie w rozmowie z biegłym rewidentem. Podobnie, rada nadzorcza przekonała się o skuteczności systemu zarządzania ryzykiem w Grupie Südzucker; także w odniesieniu do tego tematu rada nadzorcza prosiła zarząd o obszerne informacje. -/-

### **Konflikt interesów -/-**

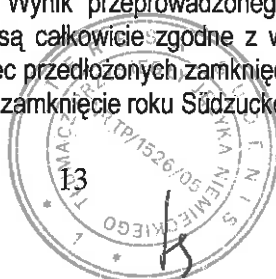
W okresie sprawozdawczym 2020/21 w radzie nadzorczej nie wystąpił konflikt interesów, który dotyczyłby jednego z członków rady, przede wszystkim ze względu na doradztwo lub funkcję w organach klientów, dostawców, kredytodawców lub innych partnerów biznesowych. -/-

### **Zamknięcie roku -/-**

Wybrana przez Walne Zgromadzenie w dniu 16 lipca 2020 roku z polecenia zarządu Spółka Audytorska PwC sprawdziła zamknięcie roku i sprawozdanie Südzucker AG za rok obrotowy 2020/21, propozycję zarządu o przeznaczeniu zysku bilansowego oraz zamknięcie roku koncernu i sprawozdanie koncernu za rok gospodarczy 2020/21 i przyznała każdorazowo ocenę „bez zastrzeżeń”. Poza tym biegły stwierdził, że zarząd w odpowiedni sposób podjął podlegające mu w oparciu o § 91 ustęp 2 ustawy o akcjach środki; przede wszystkim zarząd wprowadził odpowiedni i odpowiadający wymogom przedsiębiorstwa system informacji i nadzoru, który wydaje się być odpowiedni do odpowiednio wczesnego rozpoznania sytuacji zagrażających kontynuacji działalności przez spółkę. PwC sprawdza zamknięcie roku koncernu oraz sprawozdania finansowe poszczególnych spółek od roku 2003/2004. Audytorem odpowiedzialnym za Südzucker AG z ramienia PwC jest od roku 2020/21 pani Christina Pöpperl. -/-

Ze względu na informację Południowoniemieckiej Spółdzielni Przerobu Buraków Cukrowych eG (SZVG), Stuttgart, mówiącej o tym, że SZVG posiada ponad 50% głosów w Südzucker AG, przygotował sprawozdanie w oparciu o § 312 ustawy o akcjach. Biegły rewident sprawdził to sprawozdanie, złożył pisemne sprawozdanie o wyniku swojego badania i potwierdził, że zawarte w sprawozdaniu dane są prawdziwe, świadczenia wypłacane za czynności prawne były odpowiedniej wysokości oraz że w przypadku przeprowadzonych środków, o których mowa w sprawozdaniu, brak jest okoliczności dla zdecydowanie innej oceny, niż ta, którą wydał zarząd. -/-

Materiały i sprawozdania z badania przygotowane przez biegłego rewidenta zostały w odpowiednim czasie przedłożone każdemu członkowi rady nadzorczej do sprawdzenia. Biegły rewident obecny był na posiedzeniu rady nadzorczej dnia 7 maja 2020 oraz na posiedzeniu bilansowym rady nadzorczej dnia 19 maja 2021 – każdorazowo wirtualnie - gdzie wyczerpująco informował o przebiegu i wynikach badania końcowego oraz badania oświadczenia poza-finansowego (Limited Assurance). Po wyczerpującej dyskusji rada nadzorcza zaakceptowała i przyjęła do wiadomości sprawozdanie biegłego rewidenta. Wynik przeprowadzonego przez komisję kontrolną badania wstępnego oraz wynik jego własnego badania są całkowicie zgodne z wynikiem badania końcowego. Rada nadzorcza nie wniosła żadnych sprzeciwów wobec przedłożonych zamknięć. Na posiedzeniu dnia 19 maja 2021 wyraziła ona zgodę na przedłożone przez zarząd zamknięcie roku Südzucker AG oraz zamknięcie roku koncernu



dla Grupy Südzucker; zamknięcie roku Südzucker AG zostało tym samym przyjęte. -/-

Propozycja zarządu z 24 marca 2021, odnośnie przeznaczenia zysku bilansowego na wypłatę dywidendy wynoszącej 0,20 € za akcję została przez radę nadzorczą przyjęta. -/-

#### Personalia -/-

Pan Thomas Bernhard, sekretarz związków zawodowych Nahrung-Genuss-Gaststätten (NGG) złożył swój mandat w dniu 31 sierpnia 2020 odchodząc z rady nadzorczej. Jego następcą został pan Fred Adjan, zast. Przewodniczącego NGG powołany przez Sąd Rejestrowy Mannheim w dniu 01 września 2020. -/-

Pan Adjan został powołany przez radę jako następcą pana Barnharda do komisji socjalnej. -/-

Rada nadzorcza dziękuje serdecznie panu Barnhardowi za jego zaangażowaną pracę na rzecz przedsiębiorstwa.

W zarządzie pan dr Niels Pörksen objął urzędowanie jako prezes zarządu (CEO) z dniem 01 marca 2020. Pani Ingrid-Helen Arnold została powołana ze skutkiem od 01 maja 2021 na dalszego członka zarządu (Chief Digital Officer, CDO). Następcą pana Mariharta, którego powołanie przedłużono do dnia 31 maja 2021 został ze skutkiem od dnia 01 czerwca 2021 pan Markus Mühleisen, kolejny członek zarządu. -/-

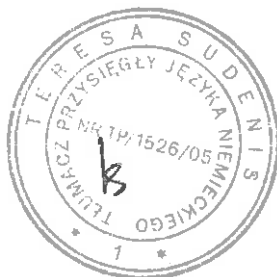
Wspólnie z zarządem, rada nadzorcza składa hołd pamięci wszystkim zmarłym w roku sprawozdawczym pracownikom i byłym pracownikom grupy Südzucker. Rada nadzorcza składa wyrazy podziękowania i uznania zarządowi spółki oraz wszystkim pracownikom Südzucker AG i przedsiębiorstw z nimi związanych za całą wykonaną przez nich pracę. -/-

Mannheim, 19 maja 2021 -/-

W imieniu rady nadzorczej -/-

-/- podpis nieczytelny -/-

dr Hans Jörg Gebhard, przewodniczący -/-



## Akcje i rynek kapitałowy koncernu Südzucker -/-

### Rynek kapitałowy -/-

W roku gospodarczym 2020/21 rozwój sytuacji na giełdach stał pod znakiem pandemii coronawirusa. Mimo znacznym obciążeniem gospodarki realnej przy zwiększonej nieprzewidywalności osiągnięto ponownie nowe rekordy na rynkach akcji. Tak więc amerykańskie indeksy giełdowe Dow Jones i Nasdaq, ale również DAX®, DMAX® i S DAX® zanotowały w lutym 2021 nowe rekordy. -/-

Zyski przedsiębiorstw i prognozy zysku globalnie rozwijały się w bardzo zróżnicowany sposób, co było spowodowane regionalnie bardzo różniącymi się fazami lockdownu, a co z tym związane – różnym stopniem jego wpływu na poszczególne sektory przemysłu. W obliczu tej sytuacji liczne przedsiębiorstwa nie były w stanie postawić w ogóle jakiegokolwiek prognozy; wiele z prognoz, które już opracowano, zostało zlikwidowanych i nie zastąpiono ich innymi. Istniejące w dalszym ciągu cła karne i utrzymujący się konflikt handlowy między USA iu Chinami stanowiły dodatkowe obciążenie. Mimo tego, że debata klimatyczna pozornie przeszła tymczasowo na dalszy plan, to jednak realizacja już podjętych postanowień spowodowała zmiany strukturalne w wielu sektorach.

Fakt, że DAX mimo wszystko znacznie zwiększył swoją ocenę, zależny był przede wszystkim od w dalszym ciągu dostępnej wysokiej płynności spowodowanej przez politykę niskich odsetek realizowaną przez banki emisyjne. Pozytywny wpływ na wynik miały także wybory w USA oraz objęcie urzędu przez nowego prezydenta w styczniu 2021. Po tym jak amerykański bank centralny – Federal Reserve – w 2019 spowodował nagły zwrot w polityce pieniężnej obniżając trzykrotnie stopę redyskonta weksli, nastąpiła w marcu 2020 na tle zarysowującego się już kryzysu w związku z pandemią, kolejna obniżka do wysokości 0,00 lub 0,25%. Europejski Bank Centralny postanowił 12 września 2019 obniżyć odsetki od depozytów/ lokat o dziesięć punktów bazowych do -0,5% i potwierdził tę decyzję na cały rok kalendarzowy 2020. -/-

Nieprzewidywalność wzrosła także na rynkach funduszy emerytalnych. Zysk od dziesięcioletnich obligacji federalnych, który już w roku 2019 był negatywny, utrzymał się na podobnym niskim poziomie 0,25% na koniec lutego 2021, co zwiększyło różnicę między zwrotem dywidendy indeksu DAX® a zwrotem dziesięcioletnich obligacji rządowych. -/-

### Rozwój kursu akcji Südzucker -/-

Rozwój akcji Südzucker w roku gospodarczym 2020/21, w roku pandemii coronawirusa, w dalszym ciągu stał pod znakiem rozwoju sytuacji na rynkach etanolu i cukrowniczym. -/-

Wychodząc z kursu otwarcia wynoszącego w dniu 02 marca 2020 14,14 € kurs rozwijał się do końca sierpnia - mimo ogólnie złej sytuacji rynkowej – bardzo pozytywnie osiągając 27 sierpnia 2020 maksimum roczne rzędu 17,54 €. Pogorszenie na rynkach etanolu i cukrowniczym w połączeniu z ponownym lockdownem w całej Europie spowodowało dopasowanie prognoz, a w dalszym przebiegu roku do znacznej korekty kursu. Rynek uwzględnił przy tym także, że z powodu różnic w firmie Südzucker między rokiem kalendarzowym a rokiem gospodarczym przedsiębiorstwo znacznie dłużej było obciążone przez skutki lockdownu niż przedsiębiorstwa działające na bazie roku kalendarzowego. Akcje Südzucker zakończyły więc rok kursem końcowym 13,03 , czyli – mimo pandemii – tylko nieznacznie niższym niż w roku ubiegłym. -/-



## Wskaźniki odnośnie akcji koncernu Südzucker -/-

		2020/21	2019/20
Kapitalizacja rynku <sup>1</sup>	mln. €	2.661	2.873
Kapitalizacja rynku - udziały rozproszone <sup>1</sup>	mln. €	790	903
Wydane akcje jednostkowe po 1 € <sup>1</sup>	mln sztuk	204,2	204,2
Xetra®-kurs zamknięcia <sup>1</sup>	€	13,03	14,07
Najwyższe notowanie (Xetra®)	€	17,54	16,95
Najniższe notowanie (Xetra®)	€	10,77	11,24
Średni wolumen handlowy/dzień <sup>2</sup>	tys. sztuk	737	683
Obrót giełdy skumulowany	mln. €	2.457	2.420
SDAX®- kurs zamknięcia <sup>1</sup>	punktów	15.110	11.331
Performance akcji Südzucker (1. marca do 28 lutego) <sup>3</sup>	%	- 6,2	11,1
Performance SDAX® (1. marca do 28 lutego)	%	33,4	4,9
Dywidenda <sup>4</sup>	€/akcję	0,20	0,20
Zysk z dywidendy	%	1,5	1,4
Wynik na akcję	€	- 0,52	- 0,60

<sup>1</sup> Na dzień bilansowy. -/-

<sup>2</sup> Całkowity obrót dzienny na wszystkich niemieckich giełdach, na których akcje są dopuszczone. -/-

<sup>3</sup> Südzucker-Total-Return-Index, czyli: przy uwzględnieniu rozwoju kursu i wypłaty dywidendy. -/-

<sup>4</sup> 2020/21: Propozycja

TABELA 004

## Stabilna struktura akcjonariatu -/-

Südzucker SA dysponuje niezmiennie dwoma głównymi akcjonariuszami, zorientowanymi na długoterminową współpracę. Ilość udziałów zrzeszenia plantatorów buraków cukrowych „Süddeutsche Zuckerrübenverwertungsgenossenschaft eG” (SZVG) w Südzucker SA wyniosła 60,0% na dzień 28 lutego 2021. Drugim głównym akcjonariuszem jest Zucker Invest GmbH, przedsiębiorstwo austriackiej Grupy Raiffeisen, który w dalszym ciągu posiada 10,3% udziałów w koncernie Südzucker. Tym samym ilość akcji rozproszonych wyniosła 29,7% i dzieli się pomiędzy inwestorów prywatnych, fundusze inwestycyjne, kasy emerytalne i ubezpieczenia przede wszystkim w Europie i Ameryce Północnej. -/-

## Potwierdzenie ratingu Investment Grade Rating -/-

Südzucker realizuje klarowną strategię mającą na celu potwierdzenie Investment Grade Rating. Koncern opowiada się za konserwatywną polityką finansową, mając na celu zabezpieczenie silnych wskaźników bilansu i cashflow.

Od 1991 Südzucker korzysta z oceny agencji ratingowej Moody's zlecając jej ocenę i publikację profilu kredytowego przedsiębiorstwa. Od 2003 solidność koncernu i obligacji korporacyjnych oceniana jest również dodatkowo przez agencję Standard & Poor's (S&P). Od momentu ujęcia w ratingu Südzucker dysponuje Investment Grade Rating, co zapewnia naszemu przedsiębiorstwu zwiększoną wiarygodność kredytową, Cashflow oraz zdolność dochodową. -/-

27 stycznia 2021 Moody's potwierdził Investment Grade Rating (rating przedsiębiorstwa i pożyczek senioralnych) na poziomie Baa3 utrzymując negatywną prognozę. Przy obliczaniu wskaźników Moody's traktuje pożyczkę





hybrydową niższego stopnia w 75% jako kapitał własny. -/-

S&P potwierdził 09 września 2020 długoterminowy rating przedsiębiorstwa rządu BBB i utrzymał prognozę negatywną. Pożyczka hybrydowa niższego stopnia traktowana jest w dalszym ciągu w 50% jako kapitał własny.

#### Obligacje korporacyjne Südzucker AG -/-

Pożyczka	Kupon	Wolumin	ISINI	Dopuszczenie do giełdy
Pożyczka hybrydowa 2005 Perpetual NC 10 <sup>1</sup>	różny	700 mln €	XS0222524372	Luxemburg (rynek regulowany)
Pożyczka 2016/2023	1,250 %	300 mln. €	XS1524573752	Luxemburg (rynek regulowany)
Pożyczka 2017/2025	1,000 %	500 mln. €	XS1724873275	Luxemburg (rynek regulowany t)

<sup>1</sup>Prawo do wypowiedzenia pożyczki dla Südzucker – po raz pierwszy – 30 czerwiec 2015. W oparciu o § 6 ust. 5 i 6 warunków pożyczki wypowiedzenie jest uwarunkowane uprzednią emisją porównywalnego kapitału własnego (kapitał hybrydowy lub akcje) w ciągu 12 miesięcy przed

TABELA 005

#### Komunikacja z rynkiem kapitałowym -/-

Rozwój koncernu wyjaśniany był inwestorom, analitykom i innym uczestnikom rynku przez zarząd oraz dział Investment Relations w wielu lokacjach finansowych na świecie. Ważne informacje prezentowane są przez Südzucker na bieżąco i przejrzysto na stronie internetowej koncernu. -/-

#### Dane giełdowe akcji Südzucker -/-

ISIN	DE 000 729 700 4
WKN	729 700
Giełdy	Xetra®, Frankfurt, Stuttgart, Munchen, Hamburg, Berlin, Dusseldorf, Hannover (wolny obrót)
Skrót giełdowy	SZU
Symbol tickera - Reuters	SZUG.DE (Xetra®), SZUG.F (Frankfurt)
Symbol tickera - Bloomberg	SZU GY (Xetra®)

Tabela 006



# SPRAWOZDANIE O STANIE KONCERNU

## FUNDAMENTY KONCERNU

### Struktura koncernu -/-

Südzucker AG to spółka akcyjna według prawa niemieckiego, z siedzibą w Monachium, spółka-matka Grupy Südzucker a jednocześnie największa spółka operacyjna. W zamknięciu roku, oprócz spółki-matki Südzucker AG, ujęto 140 (152) spółek, w których Südzucker AG posiada – pośrednio lub bezpośrednio – większość głosu. Ocena at equity została zastosowana w odniesieniu do 16 (16) spółek. Dalsze szczegóły do udziałów znajdują się w zestawieniu udziałów zgodnie z § 313 ust. 2 HGB, które razem z zamknięciem roku koncernu na dzień 28 lutego 2021 został opublikowany w monitorze rządowym i oddzielnie na stronie internetowej spółki. -/-

Grupa Südzucker podzielona jest na cztery segmenty – cukier, gatunki specjalne, CropEnergies i przetwórstwo owoców. Przy tym segmenty cukier, gatunki specjalne i owoce, które podzielone są na ogółem 10 dywizji sterujących działalnością operacyjną. Segmenty AGRANA cukier, skrobia, koncentraty owocowe i wsady owocowe, jak również CropEnergies prowadzone są jako samodzielne jednostki przedsiębiorstwa. W segmencie produkcji cukru kierownictwo działu „cukier” jest odpowiedzialne za działalności w regionach Belgia, Niemcy, Francja i Polska. -/-

Centralne działy Südzucker AG z funkcjami koncernu realizują zadania i funkcje dla kilku segmentów względnie dywizji, względnie dla całej Grupy Südzucker. Pozostałe funkcje częściowe ujęte są w centrach shared-finance oraz w placówkach badawczych w wielu centralach badawczych. -/-

### Kierowanie przedsiębiorstwem -/-

Zarząd Südzucker AG kieruje działalnością koncernu na własną odpowiedzialność; rada nadzorcza nadzoruje działania zarządu i doradza mu. Zarząd jest zobowiązany do dbania o interes przedsiębiorstwa oraz o zrównoważony wzrost wartości przedsiębiorstwa. Członkowie zarządu wspólnie ponoszą odpowiedzialność za kierowanie firmą. Segment produkcji cukru i gatunków specjalnych prowadzony jest wspólnie przez wszystkich członków zarządu, segmenty CropEnergies i produkcji wsadów owocowych przyporządkowane są poszczególnym członkom zarządu. Poza tym poszczególni członkowie zarządu ponoszą odpowiedzialność za kierowanie powierzonymi sobie działami i funkcjami w ramach uchwał członków zarządu. Regulamin działalności zarządu ustala zakres pracy zarządu. Zgodnie ze statutem Südzucker AG, istotne transakcje wymagają zgody rady nadzorczej przed podjęciem decyzji w ich sprawie przez zarząd. -/-

Zarząd odpowiada za adekwatne zarządzanie ryzykiem i controlling ryzyka w przedsiębiorstwie. Ponadto troszczy się o odpowiednie obsadzenie stanowisk kierowniczych w przedsiębiorstwie. Obok tego, dąży do przestrzegania przepisów prawa, regulacji urzędowych i reguł wewnętrznych przedsiębiorstwa oraz dba o ich przestrzeganie przez przedsiębiorstwa wchodzące w skład koncernu (Compliance). -/-

Organy kierownicze na poziomie segmentów/ dywizji prowadzą działalność w ramach przepisów krajowych oraz wytycznych i założeń obowiązujących w koncernie (w oparciu o Compliance). W ramach organizacji macierzystych wspierane są one przez centralne funkcje koncernu, które w odniesieniu do określonych zadań wyposażone są w kompetencje do wydawania zaleceń. -/-



## Zarządzanie wartością -/-

W centrum polityki naszego przedsiębiorstwa znajduje się trwały wzrost wartości przedsiębiorstwa. W ramach naszego systemu zarządzania wartością, w segmentach i dywizjach dążymy do uzyskania - poprzez rentowność od zaangażowanego kapitału - premii przewyższającej nasze koszty kapitałowe i osiągnięcia dzięki temu odpowiedniej wartości dodanej dla naszych akcjonariuszy. -/-

Do ukierunkowanego na osiągnięcie zysku kierowania przedsiębiorstwem, Südzucker stosuje w całym koncernie jednolity system sprawozdawczości i planowania oraz stosuje bazujące na nim, zdefiniowane centralnie wskaźniki służące sterowaniu przedsiębiorstwem. Centralnymi wskaźnikami są wynik na działalności operacyjnej oraz zysk z wprowadzonego kapitału (Return on Capital Employed – skrót: ROCE). -/-

Wynik na działalności operacyjnej, to wynik z działalności zakładowej, zgodnie z rachunkiem zysków i strat, po potrąceniu wpływów z restrukturyzacji i specjalnych oraz wynik z przedsiębiorstw ujętych At Equity. Wprowadzony kapitał (Capital Employed) obejmuje zainwestowany majątek trwały włącznie z nabytą wartością firmy oraz kapitał pracujący (working capital), na dzień bilansowy. Rentowność od zastosowanego kapitału (Return on Capital Employed – skrót: ROCE) odpowiada wynikowi na działalności operacyjnej w procencie od Capital Employed. Südzucker ustala koszty kapitałowe dla wprowadzonego majątku operacyjnego jako średnią kosztów własnych i kapitałowych. Koszty kapitału własnego specyfikowane są dla segmentów i dywizji poprzez uwzględnienie ryzyk związanych z danym krajem i rodzajem działalności. Wyżej wymienionych finansowe wskaźniki działalności stanowią na chwilę obecną dla Südzucker istotne dla Grupy Südzucker wskaźniki służące jej sterowaniem. -/-

## Zarządzanie finansowe -/-

Finansowanie koncernu Südzucker bazuje na trwałej sile Cashflow, na dostępie do międzynarodowych rynków kapitałowych, na solidnych stosunkach bankowych oraz na stabilnych stosunkach z grupami akcjonariuszy będącymi dźwigarami koncernu. Südzucker prowadzi strategię potwierdzania Investment Grade Rating. W odniesieniu do wymagalności i ustalenia odsetek Südzucker wykorzystuje zoptymalizowaną strukturę instrumentów finansowych, takich jak: hybrydowy kapitał własny, pożyczki konwersyjne, pożyczki, obligacje dłużne oraz syndykatowe lub bilateralne bankowe linie kredytowe. Istotnym elementem finansowania sezonowych wydatków/ działalności będącej cechą charakterystyczną naszej branży (finansowanie zaliczek na buraki cukrowe oraz zapasów) jest w ciągu roku elastyczny dostęp do źródeł finansowania pozwalających na zabezpieczenie krótkoterminowej płynności. Realizowane jest ono w oparciu o program Commercial-Paper o wartości 600 mln €. Z niewykorzystanej syndykowanej linii kredytowej i dalszych bilateralnych linii kredytowych Grupa Südzucker ma do dyspozycji dodatkowe rezerwy płynności wynoszące na dzień bilansowy 1,4 (1,2) mld €. -/-

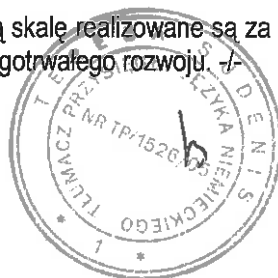
Sterowanie strukturą kapitału przybiera perspektywę długoterminową i kieruje się czynnikami wymaganymi z perspektywy Investment-Grade-Rating. W zakresie zarządzania finansowego, wskaźnikami, wykorzystywanymi przez Südzucker dla określenia struktury kapitału są: Wskaźnik zadłużenia (stosunek zadłużenia finansowego netto do Cashflow), stopa zadłużenia (zadłużenie finansowe netto, jako % kapitału własnego), jak również kwota kapitału własnego (kapitał własny, jako % sumy bilansowej). -/-

Dalsze objaśnienia do wyników operacyjnych w segmentach oraz kluczowych liczb w zakresie struktury kapitału podano w rozdziale „Sprawozdanie gospodarcze”. Odprowadzenie kosztów kapitałowych przedstawiono w załączniku do sprawozdania koncernu w punkcie (21) „Niematerialne wartości majątkowe”. Dalsze dane do zarządzania finansowego oraz do zastosowanych instrumentów finansowych przedstawiono w załączniku do sprawozdania koncernu w punkcie (30) „Zobowiązania finansowe oraz papiery wartościowe i środki płynne /zadłużenie finansowe netto”. -/-

## MODEL DZIAŁALNOŚCI -/-

Model działalności koncernu Südzucker obejmuje wykorzystanie surowców rolniczych mające na celu produkcję i sprzedaż wysokowartościowych środków żywności, pasz i paliw biologicznych (biopaliw). -/-

Wykorzystanie surowców rolniczych i ich przerób na dużą skalę realizowane są za pomocą różnych technologii, rozwijanych przede wszystkim pod kątem wydajności i długotrwałego rozwoju. -/-



Grupa Südzucker produkuje cukier oraz cukrowe produkty specjalne, funkcjonalne dodatki do środków żywności, głęboko zamrożone i zamrożone pizze, artykuły porcjowane, skrobię, produkty scuczrania skrobi oraz wsady owocowe i skoncentrowane soki owocowe. -/-

Działalność związana z produkcją i sprzedażą tych produktów, a także związane z tym usługi przyporządkowane są czterem segmentom (→ Struktura koncernu). -/-

Produkty te kierujemy, rzetelnie i w oparciu o wymogi klientów, do przemysłu środków żywnościowych, do handlu, przemysłu pasz i olei mineralnych oraz na rynki konsumenckie, takie jak sprzedaż detaliczna oraz rynek Food-Service. Podczas gdy na rynkach przemysłowych decydujące są takie wymogi jak ilość, dostępność i cena, na rynkach konsumenckich rolę odgrywa przede wszystkim smak, innowacje i wygoda. -/-

Südzucker działa w segmentach BENEÓ, Freiburger i wsady owocowe na całym świecie, przy czym produkcja cukru, skrobi, produktów scuczrania skrobi oraz bioetanolu skoncentrowana jest na Europie. -/-

Nasze rynki pozyskiwania surowców oraz rynki zbytu połączone są globalnie i podlegają wahaniom cen, na które w zasadzie nie mamy żadnego wpływu. Nasza szeroka paleta produktów we wszystkich czterech segmentach oraz zróżnicowane rynki, które obsługujemy, dają nam pewne wyrównanie ryzyka. W perspektywie długoterminowej na naszą korzyść działa zwiększanie się liczby ludzi na świecie wzrost przychodów. -/-

Nasz model gospodarczy opiera się na trwałości w podejściu do surowców rolniczych. Produkujemy oszczędnie dzięki wykorzystaniu niskoemisyjnych technologii i całkowicie wykorzystujemy surowce rolnicze. Związanie z regionami rolniczymi, standardy europejskie w odniesieniu do Compliance, prawa człowieka i warunki pracy oraz przestrzeganie wymogów dobrego i zdrowego odżywiania stanowią podstawy naszej działalności. -/-

Nasi pracownicy wnoszą do Südzucker różnorodność doświadczeń, zdolności, osobowości i kultur. Wiedza, zdolności i różnorodność naszych pracowników stanowią podstawę naszego sukcesu. Różnorodność to żywa część składowa kultury naszego przedsiębiorstwa. -/-

## **Strategia koncernu -/-**

### **Otoczenie rynkowe -/-**

Aktualny rozwój społeczny oraz częściowo sięgające bardzo głęboko zmiany na naszych rynkach stawiają przed nami nowe wyzwania. Utrzymujące się i nowe trendy zdrowotne w połączeniu z dyskusjami o spożyciu cukru w Europie, rosnący popyt na zrównoważone produkty na bazie roślinnej, życzenia odnośnie opracowania nowych technologii i redukcji CO<sub>2</sub>, oraz globalnie rosnący popyt na środki żywności zmieniają potrzeby naszych klientów. Jako Grupa Südzucker traktujemy te zmiany jako szansę, aby w przyszłości jeszcze lepiej spełniać wymogi naszych klientów i społeczeństwa. -/-

### **Group Strategy 2026 PLUS -/-**

Nasz przyszłościowy program **Group Strategy 2026 PLUS** zbudowaliśmy opierając się na naszych mocnych stronach jako zdywersyfikowanej grupy przedsiębiorstw oraz na naszej wiedzy i doświadczeniu naszych pracowników. Grupa Südzucker postawiła tym samym przed sobą ambitne cele i zainicjowała ukierunkowany na przyszłość proces zmian. Horyzont czasowy naszej strategii podkreśla ukierunkowane na przyszłość, długoterminowe myślenie i działanie. -/-

### **Nasz wzór -/-**

Podstawą naszej strategii jest nasz nowy wzór, który tworzy ramy dalszego rozwoju Grupy Südzucker: będzie ona bardziej innowacyjna, stała bliżej klientów, opierała się na zrównoważonym rozwoju i jeszcze bardziej konsekwentnie ukierunkowana na zyskowy wzrost. -/-

[str. 25-6: przedstawienie strategii 2026 PLUS; pominięto w tłumaczeniu.]



## Strategia poszczególnych segmentów/ dywizji -/-

Podstawę strategii naszych segmentów stanowiące pięć pól działalności strategii koncernu. Tak więc we wszystkich dywizjach na pierwszym miejscu stoją konkurencyjne struktury kosztów dotyczące zyskowego wzrostu. Obok wzrostu wewnętrznego mamy jako grupa przedsiębiorstw także na uwadze możliwość akwizycji w poszczególnych dywizjach. Poza tym uwzględnia się wymogi i trendy na poszczególnych rynkach. -/-

### Segment produkcji cukru -/-

Podczas gdy na całym świecie notuje się wzrost popytu na cukier, trend ten jest generalnie niezauważalny na bardziej dojrzałych rynkach Europy Zachodniej. Jednocześnie rośnie popyt na cukier ekologiczny (bio), produkty pochodzenia regionalnego oraz produkty tzw Clean Label. W UE widoczna jest stale rosnąca walka konkurencyjna, na którą znaczny wpływ mają zróżnicowane warunki ramowe dla produkcji. -/-

- Dopasowanie portfolio produktów do rynków, nowe zastosowania dla cukrów i cukru w obszarze non-food;
- Optymalizacja portfolio klientów; rozbudowa serwisu klientów; -/-
- Koncentracja na rynki europejskie; możliwość wykorzystania eksportu. -/-

### Segment gatunków specjalnych -/-

#### BENEO -/-

Trendy mające pozytywny wpływ na rozwój działalności BENEO to żywność oparta na roślinach, Clean-Label-Food, środki żywności oferujące dodatkowe korzyści oraz zrównoważona i zdrowa żywność. -/-

- Rozwijanie istniejącego portfolio produktów poprzez rozwój innowacyjnych koncepcji, -/-
- Rozbudowa współpracy z klientami w celu sprawniejszej obsługi trendów; -/-
- Wzmocnienie regionalnych strategii rynkowych w regionach Azji i Pacyfiku, jak również Ameryki Północnej i Południowej. -/-

#### Freiberger -/-

Rynki zbytu dywizji Freiberger profitują przede wszystkim z utrzymujących się trendów w stronę wygodnej żywności (convenience food), pojedynczych porcji, bioproduktów, produktów wegetariańskich oraz żywności gotowej do spożycia typu To-go. -/-

- Aktywna i elastyczna orientacja portfolio produktów według obowiązujących trendów, wykorzystanie nowych koncepcji sprzedażowych; -/-
- Dbanie o stosunki z klientami i ich dalszy rozwój poprzez skoncentrowanie się jakości, innowacjach i długotrwałym rozwoju, -/-
- Wzmacnianie pozycji rynkowej w Europie; wzrost w Ameryce Północnej poprzez przewodnictwo w kosztach i dywersyfikację; -/-

#### Skrobia -/-

Działalność na polu skrobii profituje z rozwoju rynku w obszarze food i non-food. W takich obszarach jak żywność dla zwierząt, papier, tekstylia, chemia budowlana, artykuły farmakologiczne i kosmetyka ogółem rośnie popyt na produkty na bazie skrobii, jak również generalnie na żywność zawierającą białko roślinne i na bioprodukty. W obszarze skrobii natywnej i modyfikowanej impulsy przychodzą ze strony przemysłu opakowań. -/-

- Dalszy rozwój i rozbudowa strategii specjalizacji dla portfolio produktów; -/-
- Wzmocnienie stosunków z klientami w oparciu o innowacyjne produkty i doradztwo w odniesieniu do zastosowań, -/-
- Rozbudowa pozycji rynkowej w Europie; selektywny wzrost działalności poza Europą. -/-

#### PortionPack -/-

Dział PortionPack Europe korzysta z rosnącego znaczenia rynku na produkty spożywane poza domem oraz z rosnącego trendu w stronę produktów opakowanych higienicznie. -/-

- Rozszerzenie portfolio produktów o opakowania ekologiczne i rozwiązania dla handlu detalicznego, -/-
- Wzrost w obszarze handlu hurtowego i foodservice; zwiększenie działalności sprzedażowej w handlu detalicznym; rozwiązania odnośnie opakowań dla producentów żywności (pakowanie za



- wynagrodzeniem); -/-
- Rozbudowa pozycji rynkowej w Europie, zwiększenie działalności w Afryce Południowej. -/-

### **Segment CropEnergies -/-**

Zmiany klimatyczne oraz zmniejszenie gazów cieplarnianych, do którego dążymy pokazują, jak istotny jest wkład CropEnergies w znalezienie na tym polu alternatywnych rozwiązań. European Green Deal będzie stale potrzebował zrównoważonych, bio-rozwiązań. Paliwa o zwiększonej domieszce etanolu (E10 do E85) mają w dalszym ciągu duży potencjał. Jednocześnie, dzięki rozszerzeniu bazy surowców i rosnący popyt na białkowe środki żywności i pasze powstają nowe szanse wzrostu. Nowe pola działalności mogą pojawić się dla CropEnergies w związku z dynamicznie rosnącym popytem na zrównoważone środki chemiczne, takie jak na przykład środki na bazie biologicznej.

- Działalność w obszarach etanol, alkohol neutralny i białkowe środki żywności i pasze, nowe pola działalności z wykorzystaniem kompetencji F&F grupy, -/-
- Pogłębianie partnerskiej współpracy z klientami poprzez zadowolenie i otwartą komunikację; wspólne opracowanie nowych zakresów kooperacji, -/-
- W Europie – wykorzystanie europejskich i regionalnych surowców i łańcuchów dostaw. -/-

### **Segment „owoce” -/-**

#### **Wsady owocowe -/-**

AGRANA Fruit profituje z rosnącego na całym świecie popytu na wysokowartościowe środki żywności oraz z trendów w stronę żywności wygodnej, naturalności, zrównoważonego rozwoju i zdrowia. Podczas gdy rynek na jogurt owocowy w Europie i Ameryce Północnej ulega stagnacji, pojawiają się możliwości wzrostu w takich branżach, jak lody, pieczywo lub serwisy żywności. Do tego dochodzą atrakcyjne regionalne szanse wzrostu, przede wszystkim w Azji, na Bliskim Wschodzie i w Afryce. -/-

- Dalszy rozwój kategorii produktów, dywersyfikacja i sprzedaż innowacyjnych rozwiązań produktowych na bazie roślinnej, -/-
- Rozwiązania produktowe „na miarę”; celowa rozbudowa obszarów żywności „poza domem” i nłódów, -/-
- Rozbudowa obecności na całym świecie poprzez wejście na rynki atrakcyjne geograficznie. -/-

#### **Koncentraty soków owocowych -/-**

W Unii Europejskiej i na całym świecie widać impulsy w stronę wzrostu skierowane w stronę koncentratów soków owocowych a wynikające z rosnącego popytu na dodatki naturalne, a nie produkowane syntetycznie. Na rynkach rozwijających się zużycie soku będzie w dalszym ciągu wzrastać. Osłabiający wpływ mają w Uropie takie trendy konsumenckie jak obniżenie ilości soku owocowego i popyt na świeżo wyciskane soki. -/-

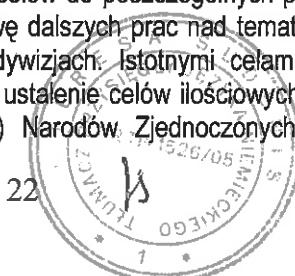
- Rozszerzenie portfolio produktów, -/-
- Wzmocnienie kontaktów z klientami globalnymi w segmencie napoi; zreorganizowanie dystrybucji; -/-
- Wzmocnienie lokalnej i regionalnej bazy klientów. -/-

## **ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ -/-**

### **Strategia zrównoważonego rozwoju -/-**

Wychodząc z założenia „Zobowiązanie do zrównoważonego gospodarowania” zakotwiczonego w strategii koncernu 2026 PLUS, zainicjowano proces strategii skierowanej na zrównoważony rozwój, który powinien zostać zakończony w połowie roku 2021. -/-

Do tego procesu należy przygotowanie konkretnych celów do poszczególnych pól działania ujętych w strategii koncernu. Te z kolei winny dla nas stanowić podstawę dalszych prac nad tematem zrównoważonego rozwoju, zarówno w koncernie jak też w poszczególnych dywizjach. Istotnymi celami są m.i. integracja kryteriów zrównoważonego rozwoju w procesach decyzyjnych, ustalenie celów ilościowych w wybranych obszarach jako wkład do Sustainable Development Goals (SDGs) Narodów Zjednoczonych, oraz stała poprawa oceny



zrównoważonego rozwoju. -/-

W kolejnym kroku wyprowadzamy z tych celów konkretne środki i inicjatywy przedstawione następnie w tzw. Südzucker-Sustainability Roadmap. Rozpoczęliśmy przede wszystkim od skonkretyzowania naszej strategii klimatycznej oraz opracowania środków w celu wspierania różnorodności w koncernie. Aby wciągnąć wszystkich pracowników w te procesy zainwestowaliśmy w komunikację wewnętrzną realizowaną pod mottem „Mission Sustainability”. -/-

Dalszy punkt ciężkości stanowi przygotowanie do nowego obowiązku jawności ustalonego w ramach unijnego rozporządzenia o taksonomii. Przy czym w centrum znajduje się pytanie, w jakim stopniu nasze działania wspierają oba cele ekologiczne: ochronę klimatu i dopasowanie do zmian klimatycznych. W związku z tym pragniemy także zbadać ewentualny wpływ zmian klimatycznych na naszą działalność gospodarczą (→ rozdział: Środowisko). -/-

W roku gospodarczym 2021/22 sprecyzujemy nasz plan działania „Sustainability Roadmap” i będziemy kontynuowali rozwój i realizację ustalonych w tym dokumencie środków zapewnienia zrównoważonego rozwoju.

### **Zarządzanie zrównoważonym rozwojem -/-**

Organizacja ukierunkowana na realizację konkretnych celów pozwala nam na sterowanie i realizację działań związanych z zrównoważonym rozwojem w całym koncernie.. Całkowita odpowiedzialność za zrównoważony rozwój leży w gestii Chief Operating Officer (COO). Wspólnie ze swoimi kolegami zapewnia on odpowiednie uwzględnienie zrównoważonego rozwoju, włącznie z kwestiami odnoszącymi się do klimatu, w strategicznych decyzjach przedsiębiorstwa. -/-

W związku z rosnącym znaczeniem tego obszaru powołano pozycję w sztabie koncernu Sustainability Manager. Osoba wykonującą tę pozycję jest bezpośrednio podporządkowana odpowiedzialnemu członkowi zarządu i jest odpowiedzialna za sterowanie działalnością koncernu w odniesieniu do zrównoważonego rozwoju, przede wszystkim za dalszy rozwój i realizację strategii zrównoważonego rozwoju we współpracy z dywizjami i działami, oraz za koordynację komunikacji odnoszącej się do zrównoważonego rozwoju. -/-

Istotną rolę w zarządzaniu zrównoważonym rozwojem spełnia nowo założona grupa Sustainability Team, która składa się z Sustainability Manager, przedstawicieli wszystkich działów Grupy Südzucker oraz działu Badania i Rozwój. Członkowie grupy z poszczególnych dywizji reprezentują różne działy, co pozwala na pokrycie możliwie szerokiej ilości odpowiednich tematów. W poszczególnych dywizjach są oni pierwszym partnerem do rozmów w sprawach zrównoważonego rozwoju. -/-

Grupa Sustainability Team jest odpowiedzialna za wypracowanie, dalszy rozwój i realizację koncepcji ukierunkowanych na bardziej zrównoważone działanie w Grupie Südzucker i służy ponadto także jako platforma wymiany i uzgadniania działań. Grupa spotyka się regularnie co miesiąc oraz w razie potrzeb. -/-

Sprawozdania dotyczące stanu prac składane są do odpowiedniego członka zarządu. Poza tym Sustainability Team informuje wewnętrznych interesariuszy. Do tych celów – w charakterze kanałów informacyjnych - wykorzystywane są między innymi intranet koncernu Südzucker, wirtualne fora oraz gazetka pracownicza. -/-

Poza tym w grupach projektowych składających się z członków Sustainability Team oraz z ekspertów opracowywane są tematy związane z dalszym rozwojem strategii zrównoważonego rozwoju i zainicjowanymi przez nią działaniami. Celem jest opracowanie koncepcji, które potem mogą zostać wykorzystane w całym koncernie.

Poprzez zakładowy system racjonalizatorski i inne kanały oraz poprzez członków Sustainable Team wszyscy pracownicy mają możliwość wziąć udział w zrównoważonych działaniach przedsiębiorstwa. -/-

### **Analiza istotności -/-**

Dla analizy istotności ocena zewnętrznych interesariuszy łączona jest z oceną ze strony Südzucker. Przy czym przy wewnętrznej ocenie istotności uwzględnia się także ekonomiczne, ekologiczne i społeczne oddziaływania działalności gospodarczej Grupy Südzucker. Podobnie jak w latach ubiegłych, także w roku gospodarczym 2020/21 wybrani interesariusze ankietowani byli w ramach analizy ważności i pytani, które z treści odnoszących się do poszczególnych aspektów trwałości (środowisko, sprawy pracownicze, prawa człowieka oraz zgłaszanie korupcji i przekupstwa) uważają za bardzo ważne, a które za mniej ważne. W tym roku uwzględniliśmy także opinię

naszych pracowników. Między innymi zapytaliśmy jak pracownicy Grupy Südzucker oceniają status quo w odniesieniu do zarządzania zrównoważonym rozwojem i komunikację w zakresie zrównoważonego rozwoju, jakie aspekty tergo rozwoju są dla nich najbardziej istotne i w jakich obszarach z ich punktu widzenia istnieje konieczność podjęcia działań przez nasze przedsiębiorstwo. Poza tym dostali oni możliwość przedstawienia konkretnych zaleceń dla następnych kroków i akcji. W ankiecie wzięło udziałych prawie 1.350 pracowników Grupy Südzucker. Ogólnie potwierdziło się, że zainteresowanie tematem zrównoważonego rozwoju w koncernie jest duże i że jego dalszy rozwój spotyka się z dużym zainteresowaniem załogi. -/-

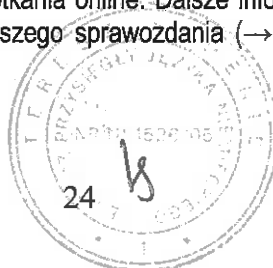
Wyniki ankiety zostały ujęte w istniejącej analizie istotności. W porównaniu z rokiem ubiegłym ujęte dwa nowe aspekty: zrównoważoną komunikację i opakowania. -/-

Tematy ujęte w macierzy istotności pokrywają się tematami zdefiniowanymi jako istotne przez kodeks spółek handlowych. W obrębie poszczególnych pól macierzy istotności wszystkie tematy są dla nas istotne względnie bardzo istotne, dlatego też zrezygnowaliśmy z dalszej priorytyzacji./ Poszczególne tematy przypisane są do odpowiednich aspektów zrównoważonego rozwoju. Sprawozdawczość, odpowiednie wytyczne i podejścia zarządcze zintegrowane zostały w sprawozdaniu o sytuacji (→ tabela 007). Detaliczny przegląd znajdują Państwo w rozdziale „Oświadczenie niefinansowe”. -/-

<b>bardzo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- dialog z instytucjami politycznymi, reprezentacja interesów politycznych</li> <li>- podejmowanie i utrzymywanie samozobowiązań</li> <li>- zrównoważona komunikacja</li> <li>- prawa związków zawodowych, wolność zgromadzeń</li> <li>- wykorzystanie wody przy produkcji</li> <li>- opakowania</li> <li>- pozyskiwanie wartości/ miejsca pracy</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- bezpieczeństwo w miejscu pracy, ochrona zdrowia</li> <li>- pozyskiwanie/ wybór dostawców</li> <li>- wykorzystanie energii i emisja w produkcji</li> <li>- przestrzeganie praw człowieka we wszystkich zakładach produkcyjnych na całym świecie</li> <li>- zgodność z zasadami i ustawami</li> <li>- zadowolenia klienta</li> <li>- rozwój osobisty/ wykształcenie</li> <li>- bezpieczeństwo produktu i ochrona konsumenta</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- dialog na płaszczyźnie komunalnej i zwracanie uwagi na interesy lokalne</li> <li>- ochrona danych klientów</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- odpady w produkcji</li> <li>- ścieki w produkcji</li> <li>- równouprawnienie płci, różnorodność</li> <li>- zapobieganie korupcji i łapówkom</li> <li>- dialog społeczny, układy zbiorowe</li> <li>- woda i ścieki w produkcji</li> </ul>	
<b>Ocena przez interesariuszy</b>			
<b>ważne</b> <b>ważne</b>	<b>ważne</b>	<b>ocena Südzucker</b>	<b>bardzo ważne</b>

**Interesariusze -/-**

Wna rysunku 006 pokazaliśmy ważne/ istotne dla nas grupy interesariuszy i formy dialogu. Nasi interesariusze oraz formy dialogi z nimi nie zmieniły się w porównaniu do lat ubiegłych. Ponieważ ze względu na pandemię nie mogliśmy prowadzić naszego personalnego dialogu z interesariuszami w formie, do jakiej przywykliśmy, dopasowaliśmy naszą komunikację do zmienionych warunków ramowych. Do nowych formatów należą np. wirtualne walne zgromadzenia i liczne spotkania online. Inne formaty, jak na przykład zwiedzanie naszych zakładów, nie mogły być realizowane. Komunikacja z naszymi pracownikami została mocno rozszerzona; doszły tutaj informacje wideo, ankiety oraz także spotkania online. Dalsze informacje dotyczące grup interesariuszy znajdują się w odpowiednich rozdziałach niniejszego sprawozdania (→ „Akcje”, „Środowisko”, „Pracownicy”, „Spółka”, Badania i rozwój”). -/-





**Przegląd aspektów podlegających sprawozdawczości -/-**

Aspekty zrównoważonego rozwoju (zawartość sprawozdania nie-finansowego)	Rozdział / Akapit sprawozdania o stanie koncernu
Zagadnienia dotyczące środowiska	Środowisko Sprawozdanie dot. działalności gospodarczej (poszczególne segmenty w każdym rozdziale)
Zagadnienia dotyczące pracowników	Pracownicy
Zagadnienia dotyczące aspektów socjalnych	Środowisko, Spółka
Prawa człowieka	Środowisko, pracownicy, spółka
Zwalczanie korupcji	Zarządzanie przedsiębiorstwem i odpowiedzialność

TABELA 007

**Istotne inicjatywy i organizacje ukierunkowane na zrównoważony rozwój -/-**

Grupa Südzucker jest członkiem inicjatyw i organizacji ukierunkowanych na zrównoważony rozwój (→tabela 008).

**Rating zrównoważonego rozwoju -/-**

Obok ratingów finansowych coraz większe znaczenie dla uczestników rynków kapitałowych mają ratingi zrównoważonego rozwoju. Südzucker pozostaje w stałym dialogu z wybranymi agencjami ratingowymi. Od 2013 Grupa Südzucker bierze udział w systemie oceny zrównoważonego rozwoju EcoVadis. Jest to inicjatywa oceniająca przedsiębiorstwa pod kątem przejścia społecznej odpowiedzialności. Südzucker regularnie oddaje do dyspozycji EcoVadis obszernie informacje dotyczące aspektów z obszarów środowisko, warunki pracy, compliance i zakupy. Według aktualnej oceny przyznano Südzucker status „brąz”. Wyniki tej oceny mają duże znaczenie dla decyzji zakupowych licznych klientów z przemysłu produkcji żywności. -/-

Inicjatywa	Siedziba	Przedsiębiorstwo członkowskie	Od	Cel inicjatywy
CDP (Carbon Disclosure Project)	London / Wlk. Brytania	Südzucker AG	2020	Poprawa transparentności w zakresie emisji gazów cieplarnianych, ryzyk klimatycznych i strategii redukcji dla przedsiębiorstw i stowarzyszeń
Charta der Vielfalt e. V.	Berlin	Südzucker AG	2008	Wsparcie budowania świadomości oraz wartościowania i włączania różnorodności w świecie pracy w Niemczech
EcoVadis SAS	Paryż / Francja	Südzucker AG <sup>1</sup>	2013	Ocena dostawców pod kątem kryteriów środowiskowych i socjalnych, na przestrzeni całego łańcucha produkcji. -/-
Fairtrade Deutschland / Transfair e. V.	Koln	Südzucker AG	2006	Wsparanie sprawiedliwego handlu. -/-
SAI - Sustainable Agriculture Initiative Platform	Genf / Szwajcaria	Südzucker AG <sup>1</sup>	2014	Wsparanie zrównoważonych praktyk rolniczych. -/-
Sedex Information Exchange Limited	London / Wlk. Brytania	AGRANA Beteiligungs-AG	2009	Wsparanie zrównoważonych praktyk socjalnych i środowiskowych na przestrzeni całego łańcucha produkcji. -/-

<sup>1</sup> W imieniu wielu spółek członkowskich Grupy Südzucker. -/-

TABELA 008

**Sustainable Development Goals (SDGs) -/-**

Südzucker wspiera Sustainable Development Goals Narodów Zjednoczonych, które ustalają ramy zrównoważonej gospodarki na płaszczyźnie ekonomicznej, ekologicznej i społecznej. My z kolei koncentrujemy się na tych SDGs, które stoją pod znacznym wpływem naszego modelu działalności i w którym faktycznie możemy dokonać zmian.



## ŚRODOWISKO

Grupa Südzucker zobowiązuje się do takiego gospodarowania, aby nie możliwe było korzystanie z surowców według zasad zrównoważonego rozwoju i nie dochodziło do niekorzystnych oddziaływań na środowisko naturalne. Poza tym chcemy do roku 2050 stać się neutralni dla klimatu. -/-

### Podejście menedżerskie -/-

Zgodnie z analizą istotności dla Südzucker niezwykle ważne są przede wszystkim następujące aspekty środowiskowe: stosowanie i wykorzystanie energii, emisja, woda i ścieki w produkcji, odpady w produkcji oraz bioróżnorodność łańcucha dostaw. -/-

W oparciu o swoją politykę energetyczną i środowiskową Grupa Südzucker zobowiązuje się do redukcji zużycia surowców i niekorzystnych oddziaływań na środowisko naturalne, do racjonalnego obchodzenia się z energią oraz do stałej poprawy wydajności energetycznej procesów produkcyjnych. Powyższe oznacza: -/-

- zachowanie wszystkich wymogów ustawowych i zakładowych, -/-
- stałą kontrolę i optymalizację koncepcji instalacji, procesów produkcyjnych i związanych z nimi łańcuchów dostawczych (włącznie z zakupami) pod kątem oddziaływań na środowisko i wydajności energetycznej, -/-
- formułowanie przez kierownictwo celów strategicznych i operacyjnych oraz środków służących stałej poprawie, -/-
- systematyczne sprawdzanie czy cele zostały osiągnięte i stałą ocenę efektywności ustalonych środków, -/-
- oddawanie do dyspozycji przez kierownictwo zasobów i informacji potrzebnych dla osiągnięcia tych celów. -/-

Przy realizacji zarządzania środowiskiem przedsiębiorstwa Grupy Südzucker posługują się następującymi certyfikowanymi systemami zarządzania: -/-

- Zarządzanie jakością wg ISO 9001: zakłady produkcyjne Raffinerie Tirlemontoise S.A. Saint Lousi Sucre S.A.S, Südzucker AG, Südzucker Polska S.A., CropEnergies i BENE0; -/-

System zarządzania energią ISO 50001: niemieckie i austriackie zakłady produkcyjne Südzucker, AGRANA, BENE0, Freiburger i CropEnergies; zakłady cukrownicze we Francji, Polsce, na Słowacji, w Czechach i na Węgrzech, pozostałe zakłady działające w dywizji koncentratów soków owocowych w UE oraz zakład Freiburger w Wielkiej Brytanii; -/-

- ESOS – Energy Saving Opportunity Scheme: CropEnergies Wilton/ Zjednoczone Królestwo -/-

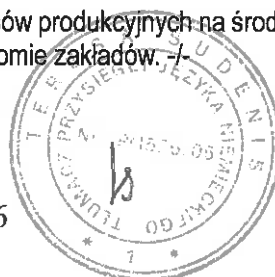
EN 16247-1 I -3: CropEnergies, Loon-Plage/Francja, -/-

“Les accords de branche de seconde generation”: zakłady produkcyjne BENE0, CropEnergies I Raffinerie Tirlemontoise w Belgii. -/-

Wiodącym systemem zarządczym jest ISO 9001. Dla zakładów produkcyjnych Raffinerie Tirlemontoise, Saint Louis Sucre, Südzucker, Südzucker Polska, CropEnergies i BENE0 ustala się procesy i zakres odpowiedzialności, dokumentuje je w systemie zarządzania i kontroli regularnie wewnętrznie i zewnętrznie pod kątem ich skuteczności. -/-

Przestrzeganie wymogów prawnych nadzorowane jest regularnie przez pełnomocnika ds. środowiska wspólnie z wyznaczonymi osobami odpowiedzialnymi w zakładach. -/-

Stąła redukcja negatywnych oddziaływań naszych procesów produkcyjnych na środowisko realizowana jest przez benchmarking. Poza tym ustala się cele i śrópdki na poziomie zakładów. -/-



## Ochrona klimatu -/-

### Cele klimatyczne 2050 -/-

Grupa Südzucker opowiada się za wyzwaniem, jakim jest produkcja neutralna dla klimatu do roku 2050. -/-

W roku gospodarczym 2020/21 opracowaliśmy istotne punkty naszej strategii klimatycznej do roku 2050. Nasze podejście jest przy tym zgodne z celem europejskiego Zielonego Ładu (Green Deal), opierającego się na zaleceniach narodowych ustaw klimatycznych. Strategia klimatyczna jest integralną częścią składową naszej długoterminowej strategii gospodarczej. -/-

Pragniemy współdziałać przy tworzeniu europejskiej drogi do neutralności klimatycznej w roku 2050. Dla nas powyższe obejmuje także, obok pola działalności „produkcja neutralna klimatycznie”, minimalizację emisji CO<sub>2</sub> w naszych łańcuchach dostaw oraz przygotowywanie przyjaznych, opartych na biomase produktów dla obszaru non-food. -/-

Jako punkt wyjścia wyliczyliśmy naszą emisję gazów cieplarnianych Scope 1 i 2 na rok 1990. Wynosi ona 3,6 mln t CO<sub>2</sub>. Maksymalny stan z roku 2018 wynoszący 3,7 mln t CO<sub>2</sub> jest tylko nieznacznie wyższy niż wartość z roku 1990. Oznacza to, że Grupa Südzucker do dnia dzisiejszego powiększała się w sposób neutralny dla klimatu. Środki służące redukcji emisji i środki służące wzrostowi wydajności energetycznej zestawiane były ze wzrostem emisji w związku z rozbudową istniejących dziedzin produkcji. -/-

Nasza strategia klimatyczna postawiła nam jasny cel: do 2030 pragniemy z porównaniu z rokiem 2018 zaoszczędzić przynajmniej 30% emisji, a do roku 2050 produkować neutralnie dla klimatu. Swój wkład do osiągnięcia powyższego wnosi każdy dział Grupy Südzucker. -/-

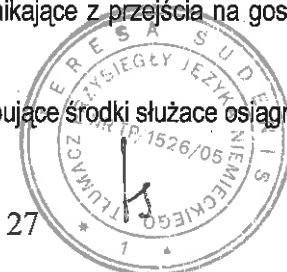
Punkt ciężkości w drodze do osiągnięcia neutralności klimatycznej tworzą środki służące poprawie wydajności energetycznej, takie jak np. zastępowanie istniejących agregatów urządzeniami o dużej wydajności energetycznej, oraz środki służące redukcji emisji CO<sub>2</sub> w produkcji. Istotną rolę odgrywa przy tym stopniowe odejście od węgla w zakładach wymienionych w tabeli 009, w Niemczech jeszcze przed rokiem 2038. Poza tym pracujemy nad obejmującym cały koncern planem działań dotyczącym pobierania energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych. Pierwsze środki podejmowane są w Südzucker AG w Niemczech i w AGRANA, Austria. -/-

Obszerna analiza zakładów produkcyjnych poszczególnych segmentów względnie działów identyfikuje sukcesywnie zakłady produkcyjne, w których realizowane są przyszłościowe technologie służące znacznej redukcji emisji CO<sub>2</sub>. Powyższe obejmuje w perspektywie średnioterminowej stosowanie biogazu, biomasy i wodoru oraz elektryfikację. Dzięki naszemu ścisłemu powiązaniu z rolnictwem Grupa Südzucker ma tutaj bardzo dobrą pozycję. Ostatecznie jednak wybór ścieżki w stronę neutralności klimatycznej zależy od warunków ramowych w danym kraju oraz od warunków technicznych w danym zakładzie. -/-

Opieramy się przy tym na naszym doświadczeniu z już zrealizowanych oraz bieżących projektów. Na przykład w lokalizacji Wanze/ Belgia zainwestowane zostanie w najbliższych latach całe 50 mln € w kolejny zakład produkcji energii elektrycznej na bazie biomasy, a tym samym zostaną stworzone warunki dla produkcji neutralnej klimatycznie. W lokalizacji w Pemuco/ Chile już do roku 2023 zakład produkcji – bez pieca wapiennego – będzie działał bez kopalnych nośników energii. W segmencie produkcji cukru działają w różnych lokalizacjach urządzenia na biogaz. -/-

Kolejnym heblem dla realizacji naszych celów klimatycznych 2050 jest optymalizacja naszych łańcuchów dostaw, przede wszystkim zakup surowców i logistyka (Scope -3 – emisje). W końcu chcemy dzięki rozbudowaniu portfolio naszych produktów wykorzystać szanse wynikające z przejścia na gospodarkę neutralną klimatycznie (tabela 009).

Z naszej strategii klimatycznej wynikają dla nas następujące środki służące osiągnięciu neutralności klimatycznej:



Pole działania	Środki
Produkcja neutralna klimatycznie do 2050 (emisja CO2 Scope 1 i 2)	- wzrost wydajności energetycznej - redukcja emisji CO2 – Scope 1 * kontynuacja wyjścia z energii opartej na węglu w lokalizacjach Ochsenfurt, Opava, Sered, Tienen i Zeitz do najpóźniej 2032, * wymiana materiałów spalanych (gaz ziemny zamiast węgla lub olei mineralnych), * zastosowanie paliw odnawialnych (biogaz, biomasa, wodór), * częściowa elektryfikacja procesu produkcji ciepła, - redukcja emisji CO2 – Scope 2, * pobieranie energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych/ nie kopalnych
Optymalizacja łańcucha dostaw (emisja CO2 Scope 3)	- redukcja emisji CO2 przy rolnej produkcji surowców - redukcja emisji CO2 w transporcie surowców i produktów
Produkcja oparta na biomase dla obszaru non-food (zastępowanie produktów opartych na kopalnych)	- produkcja bioenergii - produkcja produktów pośrednich do produkcji tworzyw sztucznych opartych na biotworzywach i/lub chemikaliu na bazie bio, - Środki służące dalszemu rozwojowi technologii do produkcji bioproduktów, - chemikalia na bazie bio,
Podstawowym warunkiem przejścia z produktów opartych na kopalnych na produkcję opartą na źródłach odnawialnych są odpowiednie polityczne i ekonomiczne warunki ramowe. -/-	
Tabela 009	

### Zużycie energii i emisja naszych zakładów produkcyjnych (Scope 1 + 2) -/-

Wiele z naszych procesów produkcyjnych wymaga dużo energii, dlatego też wzrost wydajności energetycznej, a tym samym obniżenie emisji gazów cieplarnianych znajdowały się już w przeszłości w centrum naszej uwagi. -/-

W roku gospodarczym 2020/21 Südzucker po raz pierwszy wziął udział w CDP (Carbon Disclosure Project) podkreślając tym samym chęć dalszej redukcji energii. -/-

W sprawozdaniu wskazujemy na wykorzystanie energii i emisje (Scope 1 z bezpośredniego wykorzystania energii względnie emisje bezpośrednie i Scope 2 z pośredniego wykorzystania energii względnie emisji pośrednich). Znajdują się one z naszej bezpośredniej strefy wpływów. Emisje oblicza się zgodnie z standardami Greenhouse-Gas-Protocol. -/-

W roku gospodarczym 2020/21 zastosowanie energii wyniosło 49,3 mln GJ, a emisja absolutna 3,1 mln t CO2. Powyższe odpowiada w porównaniu z rokiem ubiegłym redukcji zapotrzebowania na energię o 7%, a emisji o 13%. Także emisja specyficzna na tonę produktu (produkty główne i uboczne) spadła w sumie o 4%. Powodem redukcji emisji było, obok różnorodnych środków służących wzrostowi wydajności energetycznej, wstrzymanie produkcji cukru w czterech lokalizacjach. -/-

### Zrealizowane i bieżące środki do zwiększenia wydajności energetycznej i zmniejszenia emisji: -/-

- Instalacje na biogaz w zakładach produkcji cukru Strzelin/ Polska, Kaposvar/Węgry i Drochia/ Mołdawia, produkujących z biomasy – przede wszystkim świeże lub kiszony wysłodki buraczane – energią odnawialną dla samej cukrowni oraz odprowadzające nadmiar do sieci publicznej. Obok tego w wielu lokalizacjach produkuje się biogaz w aneorobowych instalacjach uzdatniania wody i wykorzystuje go w celu zredukowania zapotrzebowania na paliwa kopalne. -/-
- Kotły do spalania biomasy w lokalizacji w Pemuco/ Chile do produkcji pary i elektryczności przeważnie z odpadów z gospodarki leśnej i przerobu drewna. -/-



- Zakład na biomasę w Wanze/ Belgia do produkcji termicznej i elektrycznej energii procesu z łusek zbóż dostarczanych do instalacji produkcji etanolu. -/-
- Kogeneracja energia-ciepło w segmencie produkcji cukru pozwalająca zaoszczędzić całe 185.000 t CO2 rocznie, -/-
- Wykorzystanie ciepła do eksploatacji niskotemperaturowych suszarni w siedmiu lokalizacjach, -/-
- Wykorzystanie ciepła do ogrzewania instalacji oczyszczania ścieków w Offstein, -/-
- Pozyskiwanie energii elektrycznej z wody w Offenau, -/-
- Zastąpienie agregatów istniejących agregatami o wysokiej wydajności, -/-
- Zaprzestanie korzystania z węgla jako nośnika energii poprzez wstrzymanie produkcji w cukrowniach Brottewitz, Epeville i Warburg na koniec kampanii 2019/20. -/-

Różnorodność produktów produkowanych w Südzucker wymusza bardzo zróżnicowane procesy produkcyjne oraz różne rodzaje zapotrzebowania na energię, w sumie dominuje jednakże zawsze zapotrzebowanie na ciepło. Pokrycie zapotrzebowania ma miejsce zazwyczaj poprzez produkcję własną, zapotrzebowanie na energię elektryczną pokrywane jest zarówno przez pobór z sieci, jak i produkcję własną w wysokowydajnych instalacjach kogeneracji. W charakterze paliwa stosuje się przeważnie gaz ziemny. -/-

#### **Emisje łańcucha dostaw (Scope 3) -/-**

Emisje Scope 3 obejmują wszystkie pozostałe pośrednie emisje wynikające z produkcji i transportu zakupionych surowców i towarów, oraz z dystrybucji i wykorzystania. Emisje należące do Scope 3, czyli w poprzedzającym produkcję łańcuchu dostaw: od wysiewu poprzez zbiory do transportu surowców rolnych, mają duże znaczenie. Powyższe dotyczy także łańcucha dostaw po produkcji – czyli transportu naszych produktów przez spedycje do naszych klientów. Emisje z wykorzystania i utylizacji tychże produktów (Emisje End-of-Life) nie odgrywają, zgodnie z oczekiwaniami, żadnej roli, ponieważ oparte są na biomasie. -/-

Emisje należące do Scope mają niższe znaczenie, w przeciwieństwie do emisji Scope 1 i 2. Nie mniej jednak rozpoczęliśmy systematyczne śledzenie emisji ze Scope 3. Emisje cyklu życiowego produktów pochodzących z naszych cukrowni i instalacji do produkcji etanolu oraz punkty ciężkości emisji ujmowane są w oparciu o analizę śladu węglowego (carbon footprint). -/-

#### **Logistyka -/-**

Warunkiem koniecznym dla gładkiego funkcjonowania fabryk jest wydajna logistyka. Z jednej strony oznacza to zaopatrzenie fabryk w surowce odpowiednio do ich zapotrzebowania, z drugiej strony – stałe wydawanie wyprodukowanych produktów; oba te aspekty na tle ograniczonych możliwości magazynowych i optymalnego wykorzystania wydajności produkcyjnej. Istotnymi środkami są wspierane komputerowo (IT) sterowanie logistyką oraz wybór środków transportu możliwie oszczędnych dla środowiska. -/-

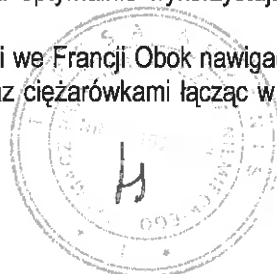
#### **Logistyka zaopatrzenia -/-**

Udział buraków i zboża potrzebnych do wyprodukowania cukru i bioetanolu w ogólnej ilości przerobionych buraków wynoszącej 31 mln t surowców rolnych, wyniósł 29 mln t, co stanowi zdecydowanie największą część. -/-

W Niemczech, Belgii, Francji, Mołdawii, Polsce, Rumunii, Słowacji i w Czechach buraki dostarczane są ciężarówkami bezpośrednio z pola do cukrowni. Ten sam system stosowany jest w Chile i w Belgii przy dostawach cykorii. W Austrii i na Węgrzech wykorzystano istniejącą tam możliwość dostarczenia buraków cukrowych koleją do fabryki. Udział transportów kolejowych w kampanii 2020/21 wyniósł na Węgrzech i w Austrii 51%. -/-

Część buraków oczyszczanych wstępnie po to, aby jak najwięcej ziemi pozostało na polu, wynosi w całym koncernie 94%; dla cykorii udział ten w Belgii wynosi 98%. Tym samym większość ziemi zostaje na polu. Jednocześnie zmniejsza się wielkość transportu i ciężar, a tym samym ilość jazd. Dalsze środki to szkolenia kierowców z zakresu uważanej i przyjaznej dla środowiska jazdy oraz stosowanie nowoczesnych ciężarówek zaopatrzonych w duży potencjał ładunkowy i o niskiej emisji gazów cieplarnianych. Poza tym systemy asystujące uwzględniają możliwe doładowania oraz dodatkowy ciężar optymalnie wykorzystując w ten sposób ładowność każdej ciężarówki. -/-

Aplikacja logistyczna – farmipilot – pozwala w Niemczech i we Francji Obok nawigacji, aplikacja umożliwia stały przepływ informacji między kombajnami, ładowarkami oraz ciężarówkami łącząc w ten sposób kompletną sieć



logistyczną – od pola do cukrowni. To pozwala na stałą optymalizację dróg dowozu i na uniknięcie niepotrzebnych jazd i czekania. -/-

Zakłady produkcji etanolu w Zeitz, Wanze/ Belgia, Loon-Plage/ Francja i Wilton/ Wlk Brytania leżą w pobliżu dużych upraw zboża i/lub portów i szlaków kolejowych. Z jednej strony skraca to drogę transportową a z drugiej umożliwia przewożenie towarów drogą kolejową lub statkiem. W Wilton 70% wykorzystywanych surowców dostarczane jest statkiem. Instalacja produkcji etanolu w Zeitz jest z kolei połączona rurociągiem z produkcją cukru i skrobi. Poza tym w tym roku zostały rozpoczęte obszerne inwestycje mające na celu poprawę dostaw kolejną. -/-

Dostawy ryżu dla BENE0 w Wijgmaal/ Belgia w coraz większej mierze odbywa się za pomocą żeglugi śródlądowej. Instalacja BENE0 w Offstein pracuje w połączeniu z cukrownią i pobiera cukier płynny przez rurociąg. Również w segmencie przetwórstwa owoców surowce potrzebne do produkcji wsadów owocowych transportowane są w przeważającej części za pomocą statków i pociągów. -/-

#### **Logistyka dostaw -/-**

Celem realizacji dostaw wytwarzanych przez nas produktów jest wybór odpowiednich środków transportu oraz optymalizacja dróg transportowych, aby w możliwie największym stopniu zminimalizować emisję CO<sub>2</sub>. -/-

Do transportu cukru służą takie środki transportu jak pociąg, statek i samochody ciężarowe, które łączone są dzięki wprowadzeniu narzędzia planowania dostaw – Supply-Chain\_Tool, co również obniża koszty transportu. Na dalsze odległości, w szczególności dla dostaw w regiony deficytowe oraz dla przewozu towarów do magazynów zewnętrznych w czasie kampanii, transport realizowany jest – tam, gdzie jest to możliwe i sensowne – pociągami. Pomaga nam przy tym fakt, że przeważająca część naszych zakładów dysponuje połączeniami kolejowymi (bocznice). Tak więc 75% dostaw do Włoch realizowanych jest koleją. Udział transportu drogowego w dostawach Rumunii został obniżony z 80 na 30%; 40% zostało dostarczone koleją a 30% statkiem. Transport cukru w krajach mających własną produkcję realizowany jest ze względu na mniejsze odległości prawie wyłącznie przez transport samochodowy. -/-

Celem redukcji wolumenu transportowego pasz sprzedajemy prasowane wysłodki o wyższej zawartości substancji suchych. Poza tym odbiór wysłodków prasowanych i wapna białego w wielu fabrykach odbywa się w ramach transportu zwrotnego po dostarczeniu buraków cukrowych. -/-

Prawie połowa sprzedanych wysłodków prasowanych została przetransportowana – przyjaźnie dla środowiska - na statkach żeglugi śródlądowej i koleją. Dzięki temu przetransportowano ilość odpowiadającą 8.000 ładunkom na samochodach ciężarowych z transportu drogowego na statki lub koleją. Dostawy melasy w coraz większym stopniu realizowane są drogą kolejową w systemie intermodalnym, co również przyczynia się do redukcji emisji CO<sub>2</sub>. -/-

W segmencie Freiburger oddano na początku lutego 2021 do użytku nowy magazyn-chłodnię wysokiego składowania w lokalizacji Muggensturm. Tym samym unikamy 386.000 km drogi samochodem ciężarowym rocznie. -/-

W segmencie CropEnergies dostawy produktów odbywają się w przeważającej części za pomocą statków i pociągów.

#### **Emisje gazów cieplarnianych przy produkcji wykorzystanych surowców rolniczych -/-**

Jako przedsiębiorstwo połączone z rolnictwem tradycyjnie już zajmujemy się zwiększeniem wydajności, a tym samym także zmniejszeniem emisji gazów cieplarnianych przy uprawie buraków cukrowych i cykorii. Poprzez aktywne doradztwo rolnicze udzielamy porad naszym dostawcom i wspieramy ich (→ Trwałe wykorzystanie użytków i gospodarka rolą). -/-

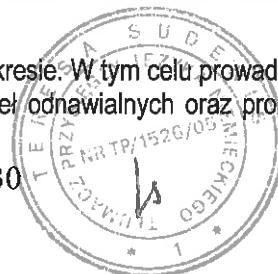
Konsekwentnie skierowaliśmy zakupy surowca do produkcji etanolu na surowce o możliwie niskim śladzie węglowym. -/-

#### **Przygotowanie produktów opartych na biomasie dla obszaru non-food (zastępowanie produktów opartych na surowcach kopalnych) -/-**

Nasza instalacja do produkcji biogazu w Rackwitz produkuje całorocznie metan z surowców odnawialnych, który jest dostarczany do sieci publicznej. Instalacje produkcji biogazu pracujące w lokalizacjach Strzelin/ Polska, Kaposvar/ Węgry i Drochia/ Mołdawia oddają część energii odnawialnej do sieci publicznej. -/-

W obszarze CropEnergies i AGRANA produkujemy etanol z surowców odnawialnych, zastępujący paliwa względnie etanol ze źródeł kopalnych. -/-

Chcemy zwiększyć nasze portfolio produktów w tym zakresie. W tym celu prowadzimy na szeroką skalę badania mające na celu dalszy rozwój produkcji paliw ze źródeł odnawialnych oraz produkcję produktów opartych na



biomasie, jak na przykład cukier, skrobię lub dwutlenek węgla, które mogą na rynku zastąpić produkty pochodzenia kopalnego (→ Badania i Rozwój). -/-

#### **Dopasowanie do zmian klimatycznych -/-**

Podczas gdy w przypadku ochrony klimatu – jak już opisaliśmy poprzednio - chodzi przede wszystkim o czynności związane z danym miejscem polegające na stopniowej redukcji emisji gazów cieplarnianych, dopasowanie do zmian klimatycznych zawiera także wymiar przestrzenny. Chodzi o pytanie, jak można zrealizować istotny wkład w dopasowanie do zmian klimatycznych bezpośrednio w regionach. Chodzi tu przykładowo o skuteczne środki w regionach, dotkniętych w coraz większym stopniu przez podtopienia lub suszę. W przypadku Südzucker nie chodzi tylko o bezpieczeństwo zakładów produkcyjnych, lecz także o o bezpieczne zaopatrzenie fabryk w surowce rolnicze. Centralne znaczenie mają przy tym czynności/ działania umożliwiające względnie wspierające dopasowanie (np. badania i sprzedaż względnie stosowanie gatunków odpornych na wysokie temperatury); To samo dotyczy także dopasowań do spowodowanych klimatem zmian w zagrożeniu inwazją szkodników. Istotny wkład wnoszą tu już teraz nasz dział → Badania i Rozwój. -/-

Od nadchodzącego roku gospodarczego Südzucker zajmie się bardziej intensywnie z potencjalnym oddziaływaniem zmian klimatycznych na Südzucker w formie fizycznych i przechodnych ryzyk klimatycznych (Outside-in-Perspektive). Powyższe ma nastąpić w oparciu o zalecenia Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD). W tym celu ma zostać przetestowane przeprowadzenie analizy scenariusza; np. wybór scenariusza temperatury (TCFD zaleca np. scenariusz 2°) i przeprowadzenie go dla jednego segmentu lub działu/dywilizji. Na przestrzeni lat takimi działaniami mają zostać objęte dalsze segmenty, z uwzględnieniem innych scenariuszy klimatycznych. -/-

Celem jest przy tym stworzenie wyższej świadomości i lepszego zrozumienia zależnych od klimatu ryzyk i szans w przedsiębiorstwie, ponadto umożliwienie jeszcze lepszego zarządzania ryzykiem oraz rzeczowego procesu decyzyjnego i strategicznego planowania. Jednocześnie ma nastąpić dalsza rozbudowa sprawozdawczości w myśl TCFD, w celu konstruktywnego kształtowania dialogu z interesariuszami, przede wszystkim z inwestorami, udziałowcami lub kredytodawcami. -/-

#### **Korzystanie z zasobów wody w myśl długotrwałego rozwoju -/-**

##### **Pobór wody i jej wykorzystanie -/-**

Woda, globalnie patrząc najważniejszy surowiec, jest jednym z wielu czynników bazowych stosowanych w procesach produkcyjnych Grupy Südzucker. Zasadniczo staramy się w naszych instalacjach produkcyjnych zredukować zapotrzebowanie na świeżą wodę poprzez wykorzystanie wody w obiegu. -/-

W naszych cukrowniach oraz przy produkcji koncentratów soków owocowych jest możliwe własne pokrycie zapotrzebowania na świeżą wodę poprzez surowce rolnicze: Buraki cukrowe składają się w ok 75% z wody, podobnie w przypadku jabłek, które w ok 85% składają się z wody. -/-

Pobór wody w celu pokrycia pozostałego zapotrzebowania na świeżą wodę kieruje się lokalną dostępnością wody i pokrywany jest poprzez wodę powierzchniową, gruntową i pitną z zasobów publicznych. -/-

W niektórych lokalizacjach chłodzenie obiegowe pracuje na wodzie powierzchniowej, powyżej 50% pobranej wody powierzchniowej wykorzystane jest wyłącznie do tego celu. Woda ta stosowana jest do chłodzenia w trakcie procesów może zostać bezpośrednio odprowadzona do kanału odpływowego. -/-

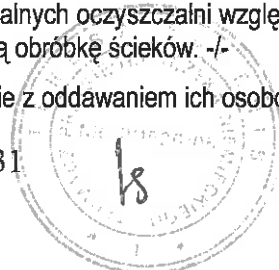
##### **Odprowadzenie wody/ ścieki -/-**

W licznych lokalizacjach Grupa Südzucker dysponuje biologicznymi oczyszczalniami ścieków służącymi do obróbki ścieków produkcyjnych. Posiadamy zarówno instalacje aerobowe, jak i anaerobowe. W tych ostatnich powstający biogaz wykorzystywany jest do celów energetycznych. Oczyszczona woda odprowadzana jest do okolicznych rzek. -/-

W niektórych lokalizacjach nadbývająca woda procesowa oddawana jest osobom trzecim do nawadniania lub do nawożenia. -/-

Pozostająca ilość ścieków wprowadzana jest do komunalnych oczyszczalni względnie do instalacji oczyszczania ścieków. Oczyszczalnie ścieków gwarantują ekologiczną obróbkę ścieków. -/-

Wymogi związane z odprowadzeniem ścieków względnie z oddawaniem ich osobom trzecim w celu nawadniania



lub nawożenia regulowane/ ustalane są przez odpowiedni urząd wydający wymagane zezwolenia. -/-

### Bilans wodny -/-

Różnica między pobraną wodą (woda powierzchniowa, gruntowa i pitna z zaopatrzenia publicznego) oraz odprowadzanymi ściekami/ wodą oddawaną do nawadniania/ nawożenia nie stanowi w ścisłym znaczeniu tego słowa zużycia wody, ponieważ pozostaje w naturalnym obiegu wody. Chodzi tu o wodę, która np. oddawana jest do atmosfery w trakcie procesu schładzania i suszenia lub która zawarta jest w produkcie. Dla zakładów produkcyjnych Grupy Südzucker wynika stąd następujący bilans: -/-

### Różnica między poborem a odprowadzeniem wody w koncernie -/-

mln m <sup>3</sup>	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21
Wody powierzchniowe	25,2	26,4	27,8	27,2
Wody gruntowe	11,2	12,4	12,8	12,7
Wody z sieci	3,3	3,8	3,7	3,6
Pobór wody	39,7	42,6	44,3	43,5
Ścieki	52,9	54,0	54,8	54,5
Bilans wody	-13,2	-11,4	-10,5	-11,0

TABELA 010

Wartość -11,0 mln m<sup>3</sup> w bilansie wodnym pokazuje, że na poziomie przedsiębiorstwa odprowadzamy o wiele więcej wody, niż pobieramy, ponieważ poprzez surowce przerabiane w naszych lokalizacjach, takie jak buraki cukrowe, cykorria i jabłka doprowadzane jest bardzo dużo wody. -/-

W porównaniu z rokiem ubiegłym absolutne ilości poboru i odprowadzenia wody pozostały na prawie niezmiennym poziomie. -/-

### Bilans wodny na terenach ze stresem wodnym -/-

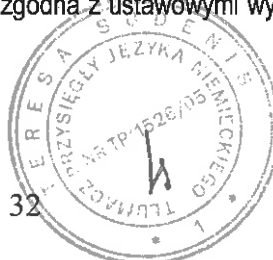
W roku gospodarczym 2020/21 Südzucker zidentyfikował z wykorzystaniem Aqueduct Water Risk Atlas oraz częściowo także WWF Water Risk Filters zakłady produkcyjne położone na terenach zaliczanych do niedoborów (stres) wody. Ogółem 24 lokalizacje znajdują się zgodnie z tym sprawozdaniem na terenach z wysokim względem bardzo wysokim stresem wodnym; większość tych terenów należy do segmentów działających w przetwórstwie owoców. -/-

Także na terenach ze stresem wodnym odprowadziliśmy zdecydowanie więcej wody niż pobraliśmy. W działających tam cukrowniach i instalacjach przetwórstwa soków owocowych przerabiane są surowce rolne o wysokiej zawartości wody, tak że bilans wodny wykazuje tam wartość -4,1 mln m<sup>3</sup>. To pozwala nas w pojedynczych przypadkach nawet przyczynić się poprzez naszą działalność do oszczędzania miejscowych zasobów wody gruntowej. Jako przykład może tu służyć Raffinerie Tirlemontoise w Belgii. -/-

### Magazynowanie wody -/-

Woda pobrana w lokalizacjach zasadniczo zostaje po wykorzystaniu w produkcji bezpośrednio odprowadzona, bez potrzeby magazynowania jej. Przede wszystkim w obrębie cukrowni koncepcje wodne obejmują gospodarkę stawami, które zapewniają opóźnione odprowadzenie wody. Z punktu widzenia gospodarki wodnej wynikają stąd efekty pozytywne. Obok udostępniania wody osobom trzecim w okresach niedoboru wody ustala się ilość wody odprowadzanej do kanału odpływowego na stałym poziomie. -/-

Tak więc w Belgii, w okresach suszy 2018 i 2020 nasze belgijskie cukrownie we Flandrii oddawały do dyspozycji rolnictwa nadwyżkową wodę z myjni buraków, którą wykorzystywano do nawadniania. Chodzi tu o wodę, która została zatrzymana podczas ostatniej kampanii i jest zgodna z ustawowymi wymogami odnośnie wykorzystania do nawadniania. -/-





## **Obieg gospodarczy -/-**

### **Wykorzystanie surowców -/-**

Corocznie nabywamy i przerabiamy prawie całkowicie na wysokowartościowe produkty ogółem 31 mln t odnawialnych surowców rolniczych, takich jak np. buraki cukrowe, zboża, kukurydzę, cykorię oraz owoce. -/-

Z buraków cukrowych produkujemy np. obok cukru także wysłodki buraczane, melasę i wapno defekacyjne. Wysłodki są stosowane w paszach lub jako surowiec do wytwarzania energii odnawialnej; melasa, również znajduje zastosowanie w paszach oraz jako surowiec w przemyśle fermentacyjnym do produkcji, np. drożdży, etanolu i kwasu cytrynowego. Z kolei wapno defekacyjne stosowane jest jako nawóz wapienny w rolnictwie. -/-

### **Z cykorii produkujemy obok inuliny także paszę i nawozy. -/-**

Ze zboża produkujemy produkty skrobiowe i bioetanol. Ze składników nie podlegających fermentacji produkujemy bogate w białko środki żywności i pasze, zawierające poza tym wartościowy błonnik, tłuszcze, minerały i witaminy. Produkty te wykazują dużą wartość żywieniową i przyczyniają się do zmniejszenia europejskiego zapotrzebowania importowego na białko roślinne, przede wszystkim soję z Ameryki Północnej i Południowej. -/-

W instalacjach do produkcji etanolu w Niemczech, Austrii i Wielkiej Brytanii wyłapuje się dwutlenek węgla powstający w procesie fermentacji surowców roślinnych, oczyszcza się go i upłynnia. Odpowiednia instalacja jest już budowana w Belgii; ma ona produkować najwyższej czystości CO<sub>2</sub> pochodzenia biologicznego do zastosowań w produkcji żywności, służbie zdrowia i ekologii i ma na przykład zastąpić przy produkcji napoi dwutlenek węgla pochodzenia kopalnego. -/-

Kuch poprasowy powstający przy produkcji koncentratu soku jabłkowego, tak zwany trester, stosowany jest jako dostawca błonnika w smaczkach i miksach. Dalsze produkty to m.in. aromaty i mączka jabłkowa. Ogonki i liście oddawane są plantatorom surowców i stosowane przez nich jako nawóz biologiczny. -/-

### **Ziemia na burakach -/-**

Zmniejszenie podczas zbiorów i przeładunku ilości ziemi na burakach miało pozytywny skutek zarówno na ilości transportowane, jak również na nakłady związane z przygotowaniem buraków do produkcji oraz na ścieki. Dlatego też wstępne oczyszczanie buraków na polach stało się zwyczajową praktyką. Ponownie zwiększono ilość buraków oczyszczanych na polu w kampanii 2020 do 94,1%; dla cykorii w Belgii to 98%. W zależności od warunków pogodowych ilość ziemi pozostającej po oczyszczeniu na burakach lub cykorii wynosi między 6 a 14%. -/-

Buraki cukrowe są myte w fabryce. Po sedymentacji w zbiornikach sedymentacyjnych zmyta ziemia odwożona jest z powrotem na pola jako ziemia wysokiej jakości poprawiająca wydajność gleby. Dzieje się tak, żeby zamknąć obieg materiałów i utrzymać żyzność gleby, gdyż ziemia z buraków stanowi wysokiej jakości glebę uprawną. -/-

## **Unikanie i zmniejszanie zanieczyszczenia środowiska -/-**

### **Odpady -/-**

Surowce przerabiane w Grupie Südzucker są prawie całkowicie przerabiane na wysokiej jakości produkty. Całkowita ilość odpadów jest dlatego bardzo nieznaczna. Większość odpadów jest utylizowana, kompostowana lub przerabiana energetycznie. W przeliczeniu na ilość przerobu w roku gospodarczym 2020/21 przypadło jedynie 2 kg odpadów na tonę surowca względnie 0,2% odpadów, które nie zostały zutylizowane, kompostowane lub przerobione w energetyce. Ilość odpadów zdefiniowana w myśl unijnych wytycznych o odpadach jako niebezpieczne wynosi jedynie 0,08 kg/t surowca względnie 0,008%. -/-

Całkowita ilość odpadów spadła w porównaniu z rokiem ubiegłym o około 20.000. Kwota utylizacji wynosi ok. 85%, całe 55% ilości odpadów poddano recyklingowi. Zwiększenie ilości deponowanych w porównaniu z rokiem ubiegłym leży w zakresie rocznych wahań i spowodowane zostało zasadniczo robotami budowlanymi względnie wyburzaniem w związku z zamknięciami zakładów; powyższe dotyczy także ilości odpadów szkodliwych. Odpady, które zostały przeznaczone do wykorzystania jako materiały mniejsze ilość poddano recyklingowi, natomiast więcej kompostowano; te ilości także mieszczą się w zwyczajowych wahaniami. -/-



**Odpady według rodzaju utylizacji w koncernie -/-**

tys. t	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21
Recycling	296,5	302,3	276,3	236,8
Zdeponowane	68,6	65,9	46,6	53,7
Kompostowane	75,3	91,2	82,0	94,4
Zużycie jako surowca energetycznego	24,7	25,8	32,5	32,9
Pozostałe	28,5	16,8	10,1	9,7
Z tego odpady niebezpieczne <sup>1</sup>	1,6	1,6	1,5	2,4
<b>Suma</b>	<b>493,5</b>	<b>501,9</b>	<b>447,5</b>	<b>427,5</b>

<sup>1</sup>zasadniczo, smary pochodzące z produkcji.

TABELA 011

**Opakowania -/-**

Nasze produkty w dużej mierze dostarczane są do fabryk nieopakowane względnie luzem. -/-

Bardzo istotna jest dla nas minimalizacja wszelkich ewentualnych negatywnych skutków jakie mogłyby spowodować nasze opakowania. Powyższe osiągamy z jednej strony dzięki rezygnacji w tak dużym stopniu, jak to możliwe z opakowań jednorazowych, a z drugiej strony do wyboru takich opakowań, które są możliwie ekologiczne. -/-

W segmencie produkcji cukru udało nam się w ubiegłym roku zwiększyć udział sprzedaży cukru luzem (cukier krystaliczny lub płynny w bigbagach lub w samochodach-cysternach itp.) do 59%. -/-

W segmencie CropEnergies prawie wszystkie produkty transportowane są luzem. -/-

W segmencie owoce 85% produktów dostarczane jest luzem w cysternach, cysternach kolejowych lub w dużych opakowaniach wielokrotnego użytku, takich jak np. stalowe pojemniki.

Jeżeli konieczne jest zastosowanie opakowań, na przykład przy sprzedaży mniejszych ilości lub do odbiorcy końcowego, stawiamy na możliwość recyklingu: od końca 2020 wszystkie opakowania kartonowe i papierowe stosowane w Belgii, Niemczech, Francji i Polsce są wykonane z materiałów posiadających certyfikat FSC. Również w innych obszarach koncernu realizowane są projekty mające na celu przestawienie się na odpowiednio certyfikowane materiały. -/-

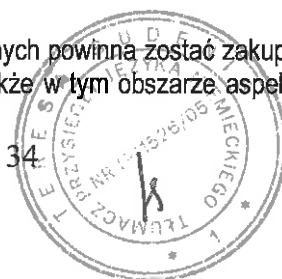
W dywizji Freiburger realizujemy obecnie projekt mający na celu oszczędność folii plastikowej dotychczas stosowanej do opakowania pizzy. Na przykład w Wielkiej Brytanii w firmie Stateside zastosowano w 2020 innowacyjną folię, która pozwoliła na zaoszczędzenie 48% folii stosowanej na paletach w porównaniu z rokiem ubiegłym. Aby osiągnąć w perspektywie średnio- i długoterminowej możliwie największą rezygnację z plastiku rozpoczęliśmy wspólnie z instytucjami badawczymi prace nad różnymi projektami. Sprawdzamy tutaj przede wszystkim, w jakim stopniu możliwe jest wykorzystanie folii opartych na surowcach odnawialnych. -/-

**Ochrona bioróżnorodności i ekosystemów -/-**

Uprawa surowców rolnych stosowanych przez nas winna być realizowana w sposób zrównoważony i nie na powierzchniach wartych ochrony względnie z obciążeniem różnorodności biologicznej. -/-

Obszary zakupu surowca sprawdzane i certyfikowane są corocznie w oparciu o audyty dopasowane do danego obszaru, np. ISO 9001, IFS Food, GMP+ lub SAI. -/-

Zasadniczo możliwie największa część surowców rolnych powinna zostać zakupiona regionalnie i bezpośrednio od rolników, co pozwoli na poprawę i zachowanie także w tym obszarze aspektów zrównoważonego rozwoju.



Stosowane przez Südzucker surowce rolnicze i półprodukty pochodzą przeważnie z europejskiej produkcji i spełniają tym samym zasady cross-compliance obowiązujące dla produkcji rolnej w Unii Europejskiej, zawierające także odpowiednie wymogi dla rolnictwa. Surowce rolnicze nabywane przez Südzucker w UE zasadniczo nie są nawadniane. -/-

Tak więc spora część płodów rolnych przetwarzanych przez Südzucker pochodzi z upraw kontraktowych. W ten sposób Südzucker pozyskuje buraki cukrowe wyłącznie z gospodarstw rolnych leżących w rejonie cukrowni. Umowy na dostawy buraków zawierane są przy tym zawsze na jeden rok i regulują warunki uprawy, dostaw i wynagrodzenia. Stosuje się wyłącznie nasiona nie modyfikowane genetycznie. -/-

Plantatorzy zobowiązują się do przestrzegania zasad upraw w myśl zrównoważonej gospodarki rolnej. Tak więc na przykład w celu zachowania dobrostanu gleby buraki można uprawiać najwcześniej w odstępach trzyletnich. Środki ochrony roślin stosowane są odpowiednio do zasad zintegrowanej ochrony roślin. -/-

Należy przestrzegać wszystkich zobowiązań w ramach przepisów prawa europejskiego i krajowego, na przykład przepisów wynikających z Greening lub Cross-Compliance. W celu zapewnienia dokumentacji i możliwości prześledzenia drogi produktu rolnicy prowadzą dokumentację pola. -/-

Znaczenia w Südzucker nabiera także uprawa buraków organicznych zgodnie z zasadami rozporządzenia UE dotyczącego ekologii oraz opartych na nim wytycznych związków zajmujących się uprawami ekologicznymi, jak np. BioSuisse, Bioland, Naturland, Biokreis, Gää, Demeter i Związek Gospodarstw Ekkologicznych. Minimalnym standardem jest BioSuisse. -/-

Kryteria zrównoważonej gospodarki odnoszące się do surowców rolnych wytwarzanych na potrzeby produkcji bioetanolu mają szczególny charakter. Z ich pomocą zapewnia się, że uprawa biomasy nie odbywa się na obszarach podlegających ochronie oraz że nie ma niekorzystnego wpływu na różnorodność biologiczną. Celem spełnienia tych kryteriów korzysta się z obowiązujących w UE systemów certyfikacyjnych, jak np. REDcert EU, ISCC EU lub 2BSv oraz audytów zewnętrznych. Stosowanie się do tych kryteriów zawarte jest również w umowach z dostawcami surowców. -/-

Od początku 2021 Freiburger jest członkiem Europejskiej Inicjatywy Tuczenia Indyków, która walczy o lepsze warunki dla zwierząt hodowanych w tuczarniach. Tym samym Freiburger zobowiązuje się we współpracy ze swoimi poddostawcami do wdrożenia zdefiniowanych standardów do najpóźniej 2026. -/-

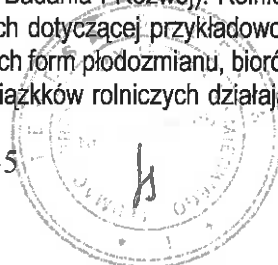
#### **Sustainable Agriculture Initiative Platform -/-**

Südzucker jest członkiem Sustainable Agriculture Initiative (SAI), która jest wiodącą inicjatywą wspierającą zrównoważone metody upraw na skalę globalną. Nasze aktywne członkostwo w SAI dokumentuje zgodność naszych praktyk z kryteriami zrównoważonej gospodarki. -/-

Spółka Südzucker oraz jej plantatorzy w Niemczech, Belgii, Francji i Polsce udowodnili w roku 2020, otrzymując po raz kolejny certyfikat RedCert2 względnie poprzez udział w ankiecie: Farmer-Self-Assessment (FSA), że przestrzegają kryteria dotyczące zrównoważonej uprawy buraka cukrowego wynikające z Platformy SAI. W roku gospodarczym 2020/21 osiągnięto w Niemczech i Belgii status FSA- złoto, we Francji i Polsce natomiast status srebrny. Celem jest osiągnięcie we wszystkich krajach najwyższej oceny za zrównoważony rozwój, czyli statusu „złoto”. W AGRANIE wszystkie grupy rolników, których weryfikację udało się całkowicie zakończyć w roku 2020, przynajmniej status srebrny. AGRANA postawiła sobie za cel, że ci rolnicy na kontraktach, którzy stosują systematykę FSA, osiągną przynajmniej status FSA srebrny. -/-

#### **Nowoczesna i zrównoważona gospodarka rolna -/-**

Od założenia Südzucker przy lokalizacjach prowadzone były i są najpierw w Niemczech, później także w Polsce, Mołdawi i w Chile własne gospodarstwa rolne; w 2018 urządzono w Kirschgarthausen gospodarstwo eksperymentalne. W gospodarstwie eksperymentalnym oraz w gospodarstwach rolnych opracowywane są tematy związane ze zrównoważoną i innowacyjną uprawą (→ Badania i Rozwój). Rolnicy wspierani są między innymi dzięki wiedzy osiągniętej z prób wielkopowierzchniowych dotyczącej przykładowo zastosowania nowoczesnych metod upraw, ekologicznej ochrony roślin, zróżnicowanych form płodozmianu, bioróżnorodności i cyfryzacji. W ten sposób wspierane są działania południoniemieckich związków rolniczych działających pod dachem kuratorium



ds. eksperymentów i doradztwa w zakresie udzielania porad plantatorom. -/-

Aktualnie punktem ciężkości jest realizacja nowego rozporządzenia o nawozach oraz unijnych wytycznychw Niemczech. Przy uprawie buraków Südzucker kładzie duży nacisk na nawożenie dopasowane do specyfiki danego miejsca upraw oraz wykonuje analizy i udziela zaleceń w celu optymalizacji obiegu składników odżywczych w zakładach rolniczych, co pozwala także na wykonanie zaleceń unijnego rozporządzenia o stosowaniu nawozów. Własna spółka-córka Bodengesundheitsdienst GmbH wykonuje próbki i analizę gleby. Tym samym składniki odżywcze w glebie mogą być optymalnie wykorzystane, a jednocześnie można zredukować ilość nawożenia. -/-

Buraki cukrowe uważa się nawet na takich terenach jako „uprawę oczyszczającą” ponieważ efektywnie wykorzystuje substancje odżywcze znajdujące się w glebie, a po żniwach, jesienią, zostawia w glebie najniższą zawartość azotu ze wszystkich kultur uprawnych. Poza tym nawożenie optymalnie dostosowane do zapotrzebowania roślin pomaga obniżyć emisję gazu rozweselającego, a tym samym zmniejszyć emisje Scope 3.

### **Bioróżnorodność -/-**

Buraki cukrowe dla koncernu Südzucker uprawiane były w roku 2020 na powierzchni 343.000 ha. Istotne dla Südzucker jest zachowanie płodozmianu oraz wniesienie pozytywnego wkładu do bioróżnorodności. Dlatego też w grupie Südzucker inicjowane i wspierane są różnorodne działania, które pozwalają dostawcom surowców na realizowanie swojego wkładu w bioróżnorodność. -/-

W Niemczech, we Francji, Belgii i Polsce już od roku 2014 wydaje się bezpłatne mieszanki nasienne z roślinami kwitnącymi na pasy zieleni między polami. Ilość pasów zieleni między polakami buraków wyniosła w roku 2020 całe 1800. W Austrii zastosowano mieszankę nasion roślin kwitnących jako alternatywę dla innych międzyplonów. W ten sposób gleba pól uprawnych ulega rozluźnieniu, substancje odżywcze mobilizacji a życie wewnątrz gleby pobudzone jest do działania. Dodatkowo, kwitnące pola dostarczają doskonałych żerowisk dla dzikiej zwierzyny oraz pszczół, jak również funkcjonują w roli atrakcyjnego krajobrazu. -/-

Na powierzchniach uprawnych własnych gospodarstw rolnych na każdym stanowisku zarezerwowane są powierzchnie dla realizacji środków związanych ze wspieraniem bioróżnorodności. Za przykład mogą służyć utworzone na polach buraczanych miejsca siedlisk dla kuropatw lub realizacja wielocłonowego płodozmianu. Wprowadzane są również środki w celu poprawienia populacji homików polnych. Około 10% powierzchni uprawianej jest ekologicznie w ostatnich latach obok niektórych pól założono żywopłoty i zagajniki. -/-

Bioróżnorodność stanowi także punkt ciężkości prac badawczychw gospodarstwie eksperymentalnym Südzucker w Kirschgarthausen. Tak więc trwający od 2018 projekt dotyczący przeprowadzenia obszernego ekologicznego monitoringu różnych środków służących bioróżnorodności realizowanych w Südzucker razem z Instytutem Agrotechniki i Bioróżnorodności w Mannheim, został przedłużony o dwa lata i poszerzoiny o dalsze tematy. Dotychczasowe wyniki opublikowane zostaną 2021, wykorzystywane są one przy doradztwie dla rolników. -/-



## Pracownicy -/-

W naszym działającym na całym świecie koncernie pracują osoby o przeróżnym pochodzeniu i zapleczu kulturowym. Nasze spojrzenie kieruje się na ich indywidualne zdolności i umiejętności. Codziennie pracujemy nad stworzeniem w grupie naszych przedsiębiorstw klimatu wzajemnego zaufania oraz takiego otoczenia pracy, które wolne byłoby od wszelkiego rodzaju uprzedzeń i dyskryminacji, w którym każdy jest akceptowany i każdy może wnieść swój wkład z wykorzystaniem własnego talentu, wiedzy, swoich doświadczeń i opinii. -/-

W dalszym ciągu pragniemy iść tą drogą wspólnie z naszymi pracownikami i partnerami społecznymi stwarzając warunki do tego, żeby te zasady były stosowane codziennie. -/-

### Ilość pracowników -/-

#### Pracownicy na dzień bilansowy według segmentów<sup>1</sup> -/-

28/29 lutego	2021	2020	+ / -w %
Cukier	6.141	6.597	- 6,9
Gatunki specjalne	6.131	6.017	1,9
CropEnergies	450	450	-
Owoce	5.154	6.124	- 15,8
Koncern	17.876	19.188	- 6,8

TABELA 012

Na dzień 28 lutego 2021 ogólna liczba pracowników zatrudnionych w Grupie Südzucker spadła o prawie 7% do 17.876 (19.188). W segmencie produkcji cukru powodem redukcji było zamknięcie czterech cukrowni po zakończeniu kampanii 2019/20. Spadek w segmencie przetwórstwa owoców spowodowany został w dużej mierze zdecydowaniem niższym zapotrzebowaniem na pracowników sezonowych przy produkcji wsadów owocowych. -/-

#### Odpowiedzialność przedsiębiorstwa: podejście zarządcze -/-

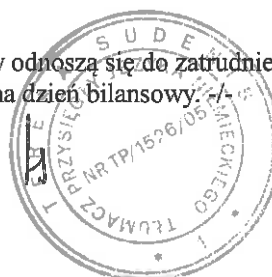
Südzucker zobowiązuje się do szanowania wszystkich osób w przedsiębiorstwie i poza nim i traktowania ich z respektem. -/-

Podstawą podejścia Südzucker do pracowników oraz zachowania się pracowników względem siebie oraz na zewnątrz jest kodeks zachowania Südzucker (patrz: suedzucker.de/unternehmen/Verhaltenscodex), łączący obowiązujące przepisy z międzynarodowymi standardami, ustaleniami zakładowymi, wytycznymi przedsiębiorstwa oraz obowiązkami wobec Südzucker wynikającymi ze stosunku zatrudnienia. Treści kodeksu zachowania Südzucker przekazywane są na szkoleniach oraz poprzez publikację odpowiednich dokumentów. Kierownictwu przypada tutaj szczególna rola jako wzorom do naśladowania i multiplikatorom. W tych tematach członkowie kierownictwa szkoleni są w ramach treningu kierownictwa firmy. -/-

Przestrzeganie kodeksu zachowania wspierane jest przez środki takie jak np. rewizję wewnętrzną oraz anonimowy system dawania wskazówek. -/-

Integralną częścią odpowiedzialności Südzucker jako przedsiębiorstwa jest konieczne zachowanie obowiązujących przepisów ochrony praw człowieka. Każdy pracownik ma swoją godność i osobiste prawa każdego pracownika i kolegi oraz osób trzecich, z którymi przedsiębiorstwo utrzymuje stosunki, muszą być respektowane. Nie akceptujemy żadnej formy pracy dzieci, pracy pod przymusem lub obowiązkowej (rozdział → Społeczeństwo/ Zachowanie praw człowieka).

<sup>1</sup> Dane odnośnie pracowników według segmentów i regionów odnoszą się do zatrudnienia na pełnym etacie. Wszelkie dalsze dane dotyczą pracowników według „głów” na dzień bilansowy. -/-



**Otwarta komunikacja -/-**

W minionym roku Südzucker znacznie zintensyfikował komunikację z pracownikami. Częścią tego były ankiety pracownicze, które dostarczyły cennych informacji odnośnie strategii przedsiębiorstwa, zrównoważonego rozwoju, pracy zdalnej, środowiska IT. -/-

Poza tym w dostępnym w całej grupie magazynie, regularnych newsletterach i informacjach wideo informowano na bieżąco o sprawach związanych z pandemią koronawirusa i o nowościach w strategii przedsiębiorstwa. -/-

**Wspieranie różnorodności -/-**

Karta różnorodności jest inicjatywą pracodawców służącą wspieraniu różnorodności w przedsiębiorstwach i instytucjach w Niemczech. Südzucker podpisał tę kartę, tym samym opowiadając się po stronie różnorodności. Różnorodność w koncernie otwiera w całym koncernie nowe drogi i potencjały. Praca w heterogennych grupach z pracownikami różnych narodowości, kultur, w różnym wieku i różnej płci wspiera innowację i zapewnia sukces. W całym koncernie grupy robocze pracują nad odpowiednimi środkami służącymi zwiększeniu różnorodności. -/-

**Pracownicy według regionów, stosunku zatrudnienia i płci -/-**

W roku gospodarczym 2020/21 89 (85)% pracowników zatrudnionych było na czas nieokreślony. Tylko 11 (15)% pracowników posiada umowę na czas określony. Są to przede wszystkim pracownicy sezonowi, pracujący przede wszystkim przy zbiorach i przy kampaniach. -/-

Liczba pracowników zatrudnionych w Niemczech lekko spadła do 4.305 (4.396) pracowników. Ilość pracowników na czas nieokreślony pozostaje natomiast prawie niezmienną i wynosi 3.711 (3.780), czyli prawie bez zmian 86%. Obecnie 7.604 (8.042), czyli 41% pracowników zatrudnionych jest w pozostałych krajach Unii, natomiast poza Europą zatrudnionych jest 6.448 (7.550), czyli 35% zatrudnionych pracowników. W pozostałych krajach Unii na czas nieokreślony zatrudnionych jest 7.330 (7.580) – 96 (94)%, w pozostałych krajach poza Unią liczba osób zatrudnionych na czas nieokreślony wynosi 5.319 (5.531) – 82 (73)%. Udział pracowników zatrudnionych na czas określony nie zmienił się w koncernie i wynosił 4%. -/-

**Pracownicy na dzień bilansowy według regionów -/-**

28/29 lutego	2021	2020	+ / -w %
Niemcy	4.305	4.396	- 2,1
Pozostała UE	7.604	8.042	- 5,4
Pozostała zagranica	6.448	7.550	- 14,6
	18.357	19.988	- 8,2

TABELA 013

W dniu 28 lutego 2021 liczba zatrudnionych według stosunku zatrudnienia i płci przedstawia się na płaszczyźnie całego koncernu następująco: -/-



## Pracownicy według rodzaju umowy o pracy i płci -/-

28 lutego 2021		Razem	Czas nieokreślony	Czas określony
Pełen etat	Mężczyźni	12.711	11.587	1.124
	Kobiety	4.905	4.081	824
Część etatu	Mężczyźni	110	99	11
	Kobiety	631	593	38
Suma		18.357	16.360	1.997
<b>29 lutego 2020</b>				
Pełen etat	Mężczyźni	13.312	12.032	1.280
	Kobiety	5.930	4.189	1.741
Część etatu	Mężczyźni	137	90	47
	Kobiety	609	582	27
Suma		19.988	16.893	3.095

TABELA 014

## Równouprawnienie płci -/-

Südzucker w sposób oczywisty stosuje się do regulacji prawnych, również w zakresie wymagań ustawowych dotyczących równouprawnienia oraz zakazu dyskryminacji. W ten sposób pracownicy są zatrudniani wyłącznie na podstawie kompetencji, kwalifikacji i osiągnięć, względnie, gotowości do nauki. Kobiety i mężczyźni mają takie same szanse również w odniesieniu do możliwości dalszego rozwoju w przedsiębiorstwie. -/-

Pomimo to, ze względu na silne związanie zakresu działań przedsiębiorstwa z obszarem techniczno-produkcyjnym, na wszystkich płaszczyznach występuje zdecydowana przewaga ilości mężczyzn nad kobietami. W programach treningowych (nauka zawodu) udział kobiet wzrósł do 50%. W międzynarodowych programach onboarding udział kobiet wynosi w międzyczasie 35%. -/-

## Zarządzanie według poziomu i płci -/-

28 lutego 2021	Razem	Mężczyźni	Kobiety
1. płaszczyzna kierownicza	131	122	9
2. płaszczyzna kierownicza	360	279	81
Suma	491	401	90
<b>29 lutego 2020</b>			
1. płaszczyzna kierownicza	143	131	12
2. płaszczyzna kierownicza	368	282	86
Suma	511	413	98

TABELA 015



Udział kobiet wśród zatrudnionych w całej Grupie Südzucker spadł do 30 (33)%. Spadek ten spowodowany jest zdecydowanie niższą liczbą kobiet wśród pracowników sezonowych w obszarze wsadów owocowych. Część kobiet zajmujących stanowiska kierownicze natomiast pozostała na tym samym poziomie 18 (19%).- /-

#### Struktura wieku pracowników i staż w zakładzie pracy -/-

Struktura wieku pracowników w dalszym ciągu pozostaje względnie stabilna. W dalszym ciągu, w porównaniu z latami poprzednimi, średni staż pracy w przedsiębiorstwie utrzymuje się prawie na tym samym poziomie. Ponad 55% naszych pracowników pracuje od ponad 5 lat w naszym przedsiębiorstwie. -/-

#### Nowe zatrudnienia i rotacje pracowników -/-

2020/21	Razem	mężczyźni	kobiety
Nowe zatrudnienia	2.268	1.557	711
Rotacja pracowników	2.903	2.088	815
2019/20			
Nowe zatrudnienia	1.703	1.317	386
Rotacja pracowników	2.029	1.477	552

TABELA 016

Zestawienie nowych przyjęć i fluktuacji przy umowach na czas stały wskazuje na znaczną przewagę odejść nad przyjęciami. Stopień fluktuacji, wypowiedzenia stosunku zatrudnienia przez pracowników i pracodawców oraz przejścia na emeryturę przekraczają liczbę nowozatrudnionych o ponad 600. -/-

Fluktuacja jest przede wszystkim skutkiem programu strukturalnego w segmencie produkcji cukru. Wspólnie z naszymi partnerami społecznymi (socjalnymi) zrealizowaliśmy redukcję personelu w sposób akceptowalny społecznie (np. praca w ograniczonym wymiarze czasu po osiągnięciu określonego wieku, umowy anulujące). -/-

#### Rozwój personelu i kształcenie -/-

##### Kształcenie zawodowe -/-

W Grupie Südzucker kształcenie jest istotnym elementem przyczyniającym się do zabezpieczenia zapotrzebowania koncernu na fachowców. Ogólnie, do dnia 28 lutego 2021, w Grupie Südzucker zanotowano spadek liczby kształcących się w zawodzie do 354 (376). W Südzucker AG, Grupie Freiburger i w AGRANIE w Niemczech na dzień 28.02.2021 kształcono zawodowo w systemie dualnym (nauka zawodu w zakładzie + szkoła) 204 uczniów różnych zawodów. W Algerii, Francji, Austrii mamy 115 uczniów zawodu kształconych w oparciu o podobny system jak w Niemczech. Pozostali uczniowie zawodu kształcą się w Meksyku, Maroku oraz Zjednoczonym Królestwie; system kształcenia zawodowego oparty jest o obowiązujące tam zasady nauki zawodu.

##### Dokształcanie -/-

Nasza platforma cyfrowa, Südzucker Group Campus prowadzi online szkolenia z zakresu softskills i kompetencji metodycznych, języków obcych i narzędzi IT. W przyszłości platforma ta obejmie także dalsze obszary, takie jak na przykład szkolenia z zakresu produktów i procesów odnoszących się do funkcji. Poza tym Südzucker Group Campus realizuje regularne przeprowadzanie i kompletną dokumentację wszystkich wymaganych obowiązkowych szkoleń i wszystkich ustawowych i innych wymogów względem bhp (ochrona pracy, Compliance, ochrona danych, higiena itp.). -/-





### **Rozwój osobisty i planowanie kariery -/-**

Na tle różnych wyzwań, takich jak np. brak fachowców lub cyfryzacja, coraz większą rolę odgrywa rozwój personalny. -/-

Ankieta przeprowadzona wśród pracowników dotycząca strategii przedsiębiorstwa dostarczyła cennych wskazówek odnośnie przyszłego rozwoju Grupy Südzucker. Szczególnie podkreślono tematy związane z planowaniem kariery, dalszym kształceniem i kierowaniem. -/-

Nowa inicjatywa futurework@Südzucker ma na celu dopasowanie działań związanych z rozwojem personelu, m.i. rozwój pracowników kierowniczych i zarządzanie talentami, do strategicznych potrzeb firmy. Poza tym futurework@Südzucker ma przyczynić się do poradzenia sobie z wyzwaniami, jakie niesie ze sobą nowe środowisko pracy, związanych na przykład z digitalizacją, z lepszym pogodzeniem zawodu z życiem prywatnym oraz internacjonalizacją. Onboarding stanowi instrument wdrażania do pracy, wzrostu wydajności i długoterminowego związania pracowników z zakładem. Wspólna koncepcja onbordingu, obejmująca cały koncern ma na celu nie tylko umożliwienie szybkiej orientacji nowych pracowników, lecz także winna stanowić bazę rozwoju osobistego i tworzenia sieci w dywizjach i wydziałach. -/-

W celu wspierania pracowników na drodze ich osobistego i zawodowego rozwoju Südzucker prowadzi w regularnych odstępach czasu rozmowy z pracownikami, w których pracownicy wspólnie ze swoimi przełożonymi omawiają pomysły dla swojego dalszego kształcenia i indywidualnego rozwoju. Poza tym realizowane są programy treningowe i programy przeznaczone dla młodych pracowników przeznaczonych na kadrę kierowniczą. -/-

Wolne miejsca pracy ogłaszane są wewnętrznie w całym koncernie i obsadzone osobami będącymi już pracownikami koncernu, o ile się na dane stanowisko nadają. Tym samym pracownicy mogą rozwijać się w ramach koncernu, co wspiera rozwój wiedzy technicznej i doświadczenie w przedsiębiorstwie. -/-

### **Rozwój kadry kierowniczej -/-**

W roku gospodarczym 2020/21 opracowano obszerny program treningowy służący rozwojowi kadry kierowniczej, podzielony m.i. na moduły „Podstawy punktualnego kierowania”, „Motywacja pracowników”, „Udzielanie informacji zwrotnej”, oraz wystartowano z programem pilotażowym. Równolegle do tego rozpoczęto – również w ramach programu pilotażowego – program dotyczący wspierania i lepszego połączenia kobiet na stanowiskach kierowniczych. -/-

### **Łączenie zawodu i życia prywatnego -/-**

Łączenie życia zawodowego i rodzinnego stawia obecnie wielu pracowników przed szczególnymi wyzwaniami. Nasze warunki pracy (umowa zakładowa o pracy mobilnej, ustalenia odnośnie ruchomego czasu pracy, umowy o pracę w ograniczonym wymiarze na czas określony, oferty dotyczące opieki na dziećmi w okresie ferii, urlop okolicznościowy w razie wyjątkowych zdarzeń rodzinnych) stanowią podstawę tych ustaleń. Podstawę ich wdrożenia stanowi ich wykonalność w organizacji pracy oraz zaufanie. Takie wartości jak lojalność, spolegliwość i odpowiedzialność zyskują w tym kontekście na znaczeniu. -/-

### **Wynalazczość pracownicza -/-**

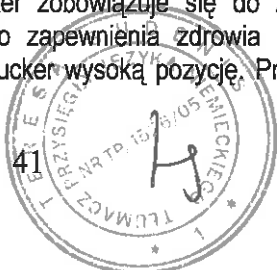
Pracownicy Südzucker, BENEÓ i CropEnergies w Niemczech złożyli w roku gospodarczym 2020/21 ponad 300 wniosków racjonalizatorskich. Na pierwszym miejscu znajdowały się takie tematy jak bezpieczeństwo pracy, poprawa procesu i optymalizacja kosztów. Włączając swoich pracowników w kształtowanie własnych procesów roboczych Südzucker pragnie podnieść identyfikację z przedsiębiorstwem oraz stworzyć i wspierać pozytywne otoczenie robocze i otwartą kulturę pracy w przedsiębiorstwie. -/-

### **Wynagrodzenie i świadczenia dodatkowe -/-**

Wynagrodzenie w Südzucker składa się zasadniczo z wynagrodzenia z udziałami stałymi i zmiennymi oraz ze świadczeń dodatkowych. Stale pracujemy nad środkami, które zwiększą atrakcyjność Südzucker jako pracodawcy. Świadczenia, które oferujemy naszym pracownikom obejmują w zależności od regionu i spółki części pieniężne i niepieniężne. W ich skład wchodzi m.i. zakładowa emerytura starcza, udziały w zysku, wynagrodzenie świąteczne, program udziału w akcjach oraz różne ubezpieczenia, które częściowo obejmują także życie prywatne.

### **Südzucker jak odpowiedzialny pracodawca -/-**

W swojej polityce bezpieczeństwa pracy Südzucker zobowiązuje się do zapewnienia wysokiego stopnia bezpieczeństwa w instalacjach produkcyjnych i do zapewnienia zdrowia i bezpieczeństwa pracowników. Bezpieczeństwo pracy ma w całym koncernie Südzucker wysoką pozycję. Przy tym, nacisk położony jest na



działanie obustronne: zarówno tworzenie bezpiecznego środowiska pracy, jak i uwrażliwianie pracowników na bezpieczne zachowanie. -/-

Jako członek stowarzyszenia przemysłu cukrowniczego, Südzucker aktywnie wspiera umowę „VISION ZERO – Zero wypadków - zdrowa praca!” porozumienie kooperacyjne zawarte między tym stowarzyszeniem a stowarzyszeniem zawodowym pracowników przemysłu chemicznego i surowców. -/-

#### **Podejście zarządcze -/-**

Nasz system zarządzania bhp i ochrony zdrowia opisuje procesy i zakres odpowiedzialności oraz przewiduje środki do ich oceny i poprawy. Ustalone w nich procesy służą zapewnieniu utrzymania wymogów bhp. Obejmują one przede wszystkim krajowe przepisy wdrożeniowe europejskich wytycznych ramowych dotyczących bezpieczeństwa i ochrony zdrowia podczas pracy (wytyczne 89/391/EWG), wytycznych o przepisach minimalnych dla bezpieczeństwa i ochrony zdrowia przy stosowaniu środków pracy przez pracowników podczas pracy (2009/104/EG), wytycznych o przepisach o poprawie ochrony zdrowia i bezpieczeństwa pracowników zagrożonych eksplozją (1999/92/EG). -/-

Osoby odpowiedzialne za dotrzymanie wszystkich wymaganych ustawowo środków bezpieczeństwa pracy są ustalone w systemie zarządzania; otrzymują one fachowe wsparcie ze strony zakładowych ekspertów bhp, jak również – w razie potrzeb – ze strony ekspertów zewnętrznych. W celu zapewnienia fachowej wymiany doświadczeń eksperci bhp Grupy Südzucker ściśle współpracują ze sobą. W centrum znajdują się sposoby postępowania podczas realizacji rozwiązań „best practice”, ocena zagrożeń oraz szkolenia dla pracowników i kierownictwa. -/-

#### **Bezpieczeństwo w miejscu pracy -/-**

Ryzyka dla bezpieczeństwa pracy i instalacji są regularnie badane i oceniane. Sposoby postępowania przy ocenie zagrożeń ustalone są w systemie zarządzania. -/-

Stosuje się przy tym ogólnie przyjęte sposoby postępowania oparte na listach (checklist), w oparciu o które oceniany jest stopień ciężkości ewentualnych uszkodzeń oraz ewentualność ich zaistnienia. Poza tym, przede wszystkim przy pracach konserwacyjnych na maszynach i instalacjach, stosuje się także zwane postępowanie związane z oddaniem do użytkowania, które również zawierają ustalenie zagrożeń. -/-

Wypadki przy pracy i – o ile to możliwe – wydarzenia, które o mało co doprowadziły do wypadków (prawie wypadki), są rejestrowane, badane i oceniane. Poza tym ustala się wymagane środki ochrony i prewencji oraz ewentualnie audyty wewnętrzne. -/-

W minionym roku następujące zakłady pracowały bezwypadkowo: w segmencie cukier fabryki w Buzau/Rumunia, Hohenau/ Austria, Wijchen/ Niemalandy, Ropczyce i Strzelin/ Polska, fabryka skrobi w Zeitz; w segmencie CropEnergies zakłady w Loon-Plage/ Francja, Wanze/Belgia i Wilton, Wielka Brytania; w segmencie gatunków specjalnych – Pemuco/Chile oraz liczne zakłady działające w segmencie przetwórstwa owoców. W ramach konkursu bhp nagrodzono zakłady bezwypadkowe. Ilość wypadków spadła w całym koncernie do 324 (383); ogółem udało się obniżyć wypadkowość w porównaniu z rokiem ubiegłym z 10,8 do 9,4. Udało się także zredukować absencję z powodu wypadków z 174 do 161. W okresie sprawozdawczym nie było wypadków śmiertelnych spowodowanych uszkodzeniami odniesionymi w trakcie wykonywania pracy. Ilość przepracowanych godzin wyniosła w roku sprawozdawczym 34,5 milionów. -/-

#### **Dane bhp -/-**

	2017	2018	2019	2020
Wskaźnik wypadków	11,6	12,1	10,8	9,4
Ilość wypadków <sup>2</sup>	–	–	383	324
Absencje spowodowane wypadkiem	223	189	174	161

<sup>1</sup> Wskaźnik wypadków i Absencje spowodowane wypadkiem odnoszą się do 1 mln godzin pracy; wypadki w pracy zostają ujęte jeśli prowadzą do co najmniej jednego dnia absencji -/-

<sup>2</sup> podawane od roku gospodarczego 2021, włącznie z rokiem poprzednim -/-

TABELA 017



Do najczęstszych uszkodzeń spowodowanych wypadkami należą uderzenia, złamania, następnie rany cięte, rwane, klute i odarcia, skręcenia, naciągnięcia, oparzenia i oparzenia kwasami. Do zranień jakie wystąpiły w okresie sprawozdawczym zdecydowanie przyczyniły się następujące zagrożenia: obchodzenie się z mechanicznymi środkami pracy, manualny montaż, obsługa pojazdów mechanicznych, transport manualny oraz niewystarczająca uwaga i zauważanie zagrożeń (spowodowana brakiem uwagi i koncentracji), jak również potknięcia się i upadki. Z ustaleń i oceny ewentualnych ryzyk zranień wykonanych w ramach oceny zagrożenia wynikają stwierdzenia dotyczące odpowiednich środków minimalizujących ryzyka (→ Podejście zarządcze). -/-

#### **Ochrona zdrowia -/-**

Chcemy chronić zdrowie naszych pracowników w możliwie najlepszy sposób. W minionym roku gospodarczym środki związane z pandemią koronawirusa stały na pierwszym miejscu (→ COVID-19). -/-

Założyliśmy służbę medyczną, której celem jest odpowiednio wczesne rozpoznanie ryzyk związanych z chorobami zawodowymi, unikanie takich chorób oraz stwierdzanie przydatności fizycznej do wykonywania pewnych prac. Służba medyczna kieruje się odpowiednimi ustawowymi wymogami. Tak więc na przykład zleca się niektóre zadania zewnętrznym przedsiębiorstwom wykonującym usługi medyczne lub lekarzom spoza przedsiębiorstwa. Z zachowaniem zasady poufności lekarze zakładowi doradzają przy kształtowaniu miejsc pracy w celu zredukowania zagrożenia zdrowia dla pracowników. W ramach oceny zagrożenia ocenia się także obciążenie psychiczne. Na tej podstawie przeprowadza się na przykład dopasowania organizacyjne i przygotowuje oferty kursów prewencyjnych, takich jak zarządzanie stresem. Program pracy w czasie ograniczonym dla osób starszych umożliwia starszym pracowników dopasowanie momentu przejścia na emeryturę do własnego stanu zdrowia. -/-

W ramach zakładowej służby zdrowia Südzucker oferuje w fabrykach indywidualne rozwiązania ochrony zdrowia psychicznego i fizycznego, takie jak na przykład środki prewencyjne (np. gimnastyka pleców, joga, dni zdrowia, kursy odżywiania, kursy niepalenia, kooperacja ze studiami fitness, udział w biegach), do re-integracji po przebytej chorobie. Pracownicy mają dostęp do seminariów i treningów, na których mogą nauczyć się, jak kształtować swoje życie i zachowania w miejscu pracy; ta usługa będzie w przyszłości także dostępna online. Poza tym oferujemy szczepienia przeciw grypie. -/-

#### **Komunikacja i szkolenia -/-**

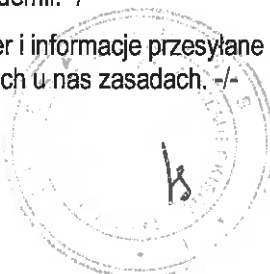
Komunikacja i udział pracowników względnie ich reprezentantów przy opracowaniu środków służących bezpieczeństwu pracy i ochronie zdrowia mają w przedsiębiorstwie bardzo wysoką wartość. Tak więc zakłada się gremia bhp, w których eksperci, kierownictwo i pracownicy względnie reprezentanci ich interesów spotykają się regularnie w celu wymiany doświadczeń na tematy związane z bezpieczeństwem pracy. Opisane ustawowo drogi współdecydowania wdrażane są na zasadzie partnerstwa i aktywnego udziału. Poza tym pracownicy mają także do dyspozycji systemy strukturalnej komunikacji w sprawach idei i propozycji poprawek, jak na przykład zakładowa wynalazczość. -/-

Wychodząc z zagrożeń związanych z danymi czynnościami, pracownicy są regularnie szkoleni – przy podjęciu pracy po raz pierwszy, a potem regularnie. Zapotrzebowanie na szkolenia ustalone jest zasadniczo za pomocą list (checklist) i systematycznie rejestrowane. Szkolenia przeprowadzane są następnie w zakładach pracy przez przełożonych, pełnomocników lub przez zewnętrznych fachowców. Gdzie to konieczne przeprowadzane są także zewnętrzne szkolenia. Poza tym odbywają się także dni poświęcone tematom bhp lub komunikuje się tematy bhp jako tzn tematy miesiąca w intranecie, na tablicy ogłoszeń, w formie prospektu lub na szkoleniach. Informuje się także o wypadkach w innych działach koncernu. -/-

#### **COVID-19 -/-**

We wszystkich spółkach Grupy Südzucker podjęto z pozytywnym skutkiem liczne środki w celu opanowania pandemii koronawirusa. Chodziło przy tym przede wszystkim o ochronę zarówno własnych pracowników, jak również o pracowników firm partnerskich. Do koordynacji istotnych środków założono corona-taskforce, grupę która jest reprezentowana we wszystkich dywizjach i centralnych funkcjach Grupy Südzucker. Na regularnych cotygodniowych wirtualnych posiedzeniach ustalano zasadnicze środki sposoby postępowania. Środki ochrony konsekwentnie wdrażano w oparciu o zalecenia Instytutu Roberta Kocha względnie WHO, oraz stosownie do ograniczeń obowiązujących w danym kraju z powodu pandemii. -/-

Poprzez ogłoszenia, prospekty, plakaty, intranet, newsletter i informacje przesyłane w formie wideo staraliśmy się, aby wszyscy tak samo byli poinformowani o obowiązujących u nas zasadach. -/-



Dzięki tym wszystkim środkom mogliśmy osiągnąć możliwie dużą ochronę zdrowia naszych pracowników, a jednocześnie nasze procesy produkcyjne i administracyjne przebiegały w dużej mierze bez zakłóceń, także dzięki zaangażowaniu wszystkich pracowników w tych trudnych warunkach. -/-

**Dialog z przedstawicielami pracowników i związkami zawodowymi -/-**

Dialog społeczny z wybranymi przedstawicielami naszych pracowników jest dla nas bardzo ważny. Na regularnych spotkaniach przedstawiciele pracowników informowani są na płaszczyźnie zakładowej, przedsiębiorstwa i europejskiej. Istotne tematy współdecydowania, jak na przykład zmiany organizacyjne, programy wydajności struktur i kosztów ustalana są za porozumieniem. -/-

Połowa mandatów w radzie nadzorczej przyznawana jest przedstawicielom wybranym spośród pracowników lub członków związków zawodowych. Tym samym przedstawiciele pracowników włączeni są we wszystkie istotne decyzje dotyczące przedsiębiorstwa. -/-

W prawie wszystkich lokalizacjach europejskich oraz w licznych zakładach na całym świecie związki zawodowe włączają się pertraktacje związane z rocznymi lub wieloletnimi umowami ramowymi. -/-

Ogółem globalnie 67% pracowników Grupy Südzucker posiada umowę o pracę opartą na umowie ramowej; w Niemczech jest to 75%, w pozostałych krajach UE 84%. W segmentach wygląda to następująco: w segmencie cukier całe 96%, CropEnergies 63%, owoce 56%, gatunki specjalne 46%. -/-

Już ponad 20 lat temu utworzono w Grupie Südzucker Europejską Radę Pracowniczą, która regularnie odbywa spotkania z zarządem dyskutując na tematy o charakterze ponad krajowym. -/-



# SPÓŁKA

Sukces przedsiębiorstwa i przejmowanie odpowiedzialności społecznej są dla nas nierozdzielnie związane i stanowią ważny element trwałego gospodarowania. -/-

Odpowiedzialność wobec społeczeństwa obejmuje w pierwszym rzędzie odpowiedzialność wobec pracowników (rozdział → Pracownicy) oraz przestrzeganie praw człowieka. To samo dotyczy odpowiedzialności wobec konsumentów, konsumujących nasze produkty. Dalszymi aspektami są wysoka wartość dodana w obszarach wiejskich, zaangażowanie społeczne, dialog z naszymi interesariuszami oraz przestrzeganie praw człowieka. -/-

## **Przestrzeganie praw człowieka -/-**

Odpowiednie warunki pracy i przestrzeganie praw człowieka mają wysoką wartość na przestrzeni całej grupy Südzucker. Wymagania prawne dotyczące warunków pracy, pracy przymusowej i niewolniczej oraz dziecięcej stanowią podstawę naszego działania jako pracodawcy. Obok tego respektujemy i popieramy standardy międzynarodowe, jak Ogólne Oświadczenie o Prawach Człowieka Narodów Zjednoczonych (AEMR), konwencję Międzynarodowej Organizacji Pracy ILO oraz regulacje Supplier Ethical Data Exchange (SEDEX). -/-

## **Podejście zarządcze -/-**

Od 2018 roku obowiązuje kodeks postępowania Grupy Südzucker, w którym Südzucker zobowiązuje się prowadzić działalność w sposób etyczny, legalny i odpowiedzialny (→ [www.suedzucker.de/de/Unternehmen/Verhaltenskodex](http://www.suedzucker.de/de/Unternehmen/Verhaltenskodex)). Przy ustalaniu kodeksu obok standardów międzynarodowych wymienionych w poprzednim akapicie nawiązano także do kodeksu postępowania dotyczący społecznej odpowiedzialności przedsiębiorstw europejskiego rynku cukrowniczego, który od 2004 jest dobrowolnym standardem minimalnym w obszarze socjalnym. -/-

Kodeks zachowania Südzucker obowiązuje wszystkich pracowników kierownictwa i współpracowników Grupy Südzucker. Zawiera on między innymi zakaz pracy dzieci i pracy przymusowej, nakaz ochrony godności ludzkiej oraz zakaz dyskryminacji. Treści kodeksu przekazywane są pracownikom poprzez intranet i plakaty. Naruszenia postanowień kodeksu mogą być zgłaszane przez pracowników i przez osoby trzecie, na przykład klientów i partnerów biznesowych, za zachowaniem poufności, ewentualnie także anonimowo, za pośrednictwem elektronicznego systemu sygnalizowania (→ rozdział „Compliance”). -/-

W odniesieniu do naszych dostawców i partnerów obowiązuje kodeks zachowania dla dostawców jako część składowa przetargów i umów (→ [www.suedzucker.de/de/Downloads/Lieferantenmanagement](http://www.suedzucker.de/de/Downloads/Lieferantenmanagement)). Kodeks daje wytyczne odnośnie zrównoważonych zakupów i ustala standardy środowiskowe, pracy i społeczne. Zachowanie kryteriów socjalnych w rolniczym łańcuchu dostaw oceniane i dokumentowane jest w ramach procesu certyfikacji RedCert2, poprzez który dokumentowane jest przestrzeganie kryteriów zrównoważonego rozwoju Sustainable Agriculture Initiative (SAI) (→ rozdział Środowisko). -/-

## **SEDEX -/-**

Südzucker jest członkiem platformy internetowej SEDEX (Supplier Ethical Data Exchange) służącej poprawie odpowiedzialnych i etycznych praktyk biznesowych w globalnych sieciach dostaw i jest w związku z tym regularnie kontrolowany przez niezależne instytucje wg SMETA (Sedex-Members-Ethical-Trade-Audit). Za pomocą tych procesów udowadniamy, że przestrzegamy zasady zrównoważonego rozwoju na płaszczyźnie społecznej, przede wszystkim przestrzeganie praw człowieka i pracowników, i przyczyniamy się do przejrzystości naszego zarządzania zrównoważonym rozwojem. -/-

Częścią składową audytów SMETA jest obok warunków pracy i standardów zdrowotnych i bezpieczeństwa, także etyka zawodowa, włącznie z dopasowaniem do przepisów ustawowych oraz z prewencją korupcji i oszustw. Oprócz tego przekazywane są obszernie informacje dotyczące praktyk ochrony środowiska w lokalizacjach. -/-

Audyty SMETA mają miejsce zasadniczo w cyklu trójrocznym. Na koniec roku gospodarczego 2020/21 51 (51) zakładów w segmencie produkcji cukru i przetwórstwa owoców oraz w dywizjach BENE0 i skrobia posiadało ważne audyty SMETA lub porównywalne audyty społeczne. Wszystkie przedsiębiorstwa zarejestrowane w SEDEX biorą ponad to udział w corocznej samoocenie (self-assessment). -/-



## **Odpowiedzialność za produkt i jakość -/-**

### **Zarządzanie jakością i bezpieczeństwo produktów -/-**

Südzucker bierze odpowiedzialność za produkcję bezpiecznych i wysokojakościowych produktów żywnościowych, pasz i bioetanolu. -/-

Podejście zarządcze -/-

Wszystkie zakłady produkcyjne Südzucker produkujące środki żywności posiadają obecnie systemy zarządzania jakością w celu zapewnienia pożądanej jakości produktów i bezpieczeństwa – od fazy opracowania produktu, poprzez produkcję i zakup surowców, aż po dystrybucję do klienta. -/-

### **Certyfikaty -/-**

Klienci z przemysłu spożywczego przypisują dużą wartość zewnętrznym organizacjom certyfikującym mierzącym kontrolę bezpieczeństwa i zgodności produktu z przepisami. Nasze procesy produkcyjne opierają się, wobec tego, na międzynarodowych standardach wraz z obszernymi wymaganiami i standaryzowanymi procedurami oceny, jak np. IFS Food, BRC Global Standard Food Safety i FSSC 220000. Wszystkie zakłady produkcyjne Südzucker produkujące żywność dysponują dziś certyfikatem odpowiadającym standardom Global Food Safety Initiative GFSI.

Klienci reprezentujący przemysł żywnościowy zlecają badanie bezpieczeństwa naszych produktów i ich zgodność z obowiązującymi przepisami zewnętrznym organizacjom certyfikującym przypisując wynikom tych badań duże znaczenie. Odpowiednio do tego, nasze procesy produkcyjne opierają się na uznanych międzynarodowo standardach oraz na obszernych wymogach i standaryzowanych procesach oceny, takich jak np. IFS Food, BRC Global Standard Food Safety lub FSSC 22000. - Dla pojedynczych grup produktów poszczególne zakłady dysponują także kolejnymi specyficznymi certyfikatami, odpowiadającymi oczekiwaniom klientów, np. żywność koszerna, halal lub nie modyfikowana genetycznie. -/-

Sytuacja wygląda odpowiednio przy produkcji pasz. Zakłady produkcyjne dysponują certyfikatami uznanych na arenie międzynarodowej standardów dotyczących bezpieczeństwa i jakości pasz, takich jak GMP+International, QS Jakość i Bezpieczeństwo lub FCA. -/-

### **Struktura zarządzania jakością -/-**

Centralnym elementem zarządzania jakością w Südzucker w odniesieniu do żywności i pasz jest koncepcja HACCP. Przedstawia ona systematyczną analizę zagrożeń, która obejmuje właściwości surowca i produktów końcowych, każdy etap produkcji oraz działania związane z transportem i magazynowaniem. Na bazie tej analizy wprowadza się, w zależności od zapotrzebowania, odpowiednie działania mające na celu ochronę konsumentów.

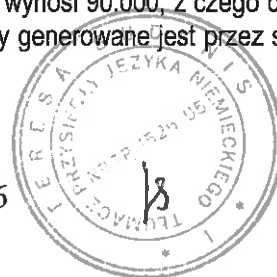
System zawiera również analizę reklamacji jako dodatkowego źródła informacji dla ciągłego ulepszania procesu i produktu. -/-

Ponadto specyfikacje odnośnie surowców, znajomość ich pochodzenia, zarządzanie jakością u dostawców i jakość relacji dostawczych, przyczyniają się do utrzymania wysokiego bezpieczeństwa własnego procesu produkcji. -/-

Do ogólnego porozumienia w sprawie właściwości produktów przyczyniają się specyfikacje produktów końcowych. Ponadto Südzucker oferuje klientom również doradztwo w zakresie użytkowania oraz wsparcie przy projektowaniu produktów. -/-

### **Wartość dodana na obszarach wiejskich -/-**

W swoich lokalizacjach produkcyjnych Südzucker ma ponadprzeciętnie duży wpływ na wzrost i zatrudnienie. Działalność gospodarcza całej Grupy Südzucker generuje na całym świecie wartość dodaną rzędu 4,5 mld €. Mnożytkownik pozyskania wartości dodanej mierzący wpływ na obszary przedprodukcyjne, przede wszystkim w gospodarce rolnej, wynosi 4,4 i jest tym samym, w porównaniu z innymi branżami, ponadprzeciętnie wysoki. Ilość bezpośrednich, pośrednich i indykowanych miejsc pracy wynosi 90.000, z czego do tej pory ponad dwie trzecie dotyczyło produkcji cukru. Pozostałe 30.000 miejsc pracy generowane jest przez segmenty produkty specjalne, CropEnergies i owoce. -/-



**Zaangażowanie społeczne i socjalne -/-**

Poprzez wiele projektów i inicjatyw zorientowanych na wspólne dobro przykładamy się do wspólnego pokonywania wyzwań natury społecznej. Punktami ciężkości są tutaj wsparcie nauki i nauczania na uniwersytetach, dbanie o dziedzictwo historyczne przemysłu cukrowniczego poprzez naszą cukrownię- muzeum w Oldisleben i archiwum naszego przedsiębiorstwa w Offstein, sponsorowanie wydarzeń sportowych, jak również wspieranie różnych lokalnych projektów w bezpośredniej okolicy naszych zakładów produkcyjnych. -/-

Szczegółne wyzwanie społeczne stanowi w dalszym ciągu pandemia koronawirusa. Jako część krytycznej infrastruktury Grupa Südzucker Südzucker ponosi odpowiedzialność za solidne zaopatrzenie społeczeństwa w środki żywności i etanol. W zakładach pracy przedsiębiorstwa podjęto obszerne środki służące ochronie zdrowia pracowników. -/-

Zaopatrzyliśmy liczne instytucje społeczne i charytatywne położone w okolicy naszych zakładów w środki dezynfekcyjne na bazie alkoholu neutralnego i w środki żywności. -/-

Kkontynuujemy istniejące od lat programy „Südzucker für Kids” oraz „Grant 5000”. Nasi pracownicy zaproponowali z kolei wiele lokalnych instytucji i inicjatyw angażujących się dla dobra dzieci. Niektóre z nich wytybieramii i wspieramy finansowo. -/-

Corporate Volunteering winien znaleźć się w przyszłości w centrum uwagi; pierwsze doświadczenia są jak najbardziej pozytywne. Tak więc przykładowo 25 pracowników częściowo zainicjowało, częściowo uczestniczyło w minionym wrześniu w akcjach Dniach Wolontariusza w regionie Rhein-Necker. -/-

**Dialog z interesariuszami -/-**

Südzucker jako przedsiębiorstwo stoi w relacji z różnorodnymi grupami zainteresowanych. Obok rygorystycznego przestrzegania istniejących przepisów i regulacji, za swój obowiązek uważamy również prowadzenie stałego dialogu z polityką, instytucjami i organizacjami pozarządowymi jak również wspieranie związków branżowych poprzez aktywne członkostwo (→ tabela 018). W związku z tym, naszym celem jest przyczynienie się do stworzenia stabilnych i praktycznych rozwiązań dla zagadnień regulacyjnych. Przy tym, nasza komunikacja stale orientuje się według podpartych dowodami naukowymi rzeczowych pozycji. -/-

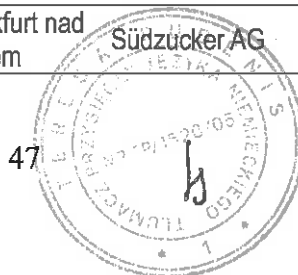
Na stronie internetowej naszego koncernu oferujemy szerokiej publiczności obszerne informacje o przedsiębiorstwie. Aktualna sytuacja w przedsiębiorstwie przekazywana jest także na tej stronie poprzez informacje z prasy. Zapytania ze strony mediów załatwiane są w otwartym dialogu. -/-

W naszych zakładach produkcyjnych przypisujemy duże znaczenie dobrym stosunkom z naszymi sąsiadami i z gminami. Obejmuje to bezpośrednie adresowania lokalnych zapytań i i problemów przez kierownictwo danego zakładu oraz regularną wymianę i dialog z lokalnymi gremiami politycznymi. -/-

W ramach odwiedzin w zakładach pracy wielu mieszkańców danego regionu korzysta z okazji, aby na miejscu poinformować się o produkcji cukru z lokalnych zasobów. Ze względu na pandemię w minionym roku gospodarczym zwiedzanie zakładów nie miało miejsca. -/-

Südzucker znajduje się na liście rejestru transparentności UE, który zestawia i kontroluje poczynania reprezentantów interesów na płaszczyźnie europejskiej. -/-

<b>Stowarzyszenie branżowych i interesariuszy</b>	<b>Siedziba</b>	<b>Przedsiębiorstwo członkowskie <sup>1</sup></b>	<b>Obszar działania</b>
AEBIOM - The European Biomass Association	Bruksela/ Belgia	Biowanze S.A.	UE
BDBe - Bundesverband der deutschen Bioethanolwirtschaft e. V.	Berlin	CropEnergies Bioethanol GmbH	Niemcy
BVE — Bundesvereinigung der Deutschen Ernährungsindustrie e. V.	Berlin	Südzucker AG	Niemcy
CEFS - Comité Européen des Fabricants de Sucre	Bruksela/ Belgia	Südzucker AG	UE
DLG - Deutsche Landwirtschaftsgesellschaft e. V.	Frankfurt nad Menem	Südzucker AG	Niemcy



dti - Deutsches Tiefkühlinstitut e. V.	Berlin	Freiberger Lebensmittel GmbH & Co. Produktions- und Vertriebs KG	Niemcy
ELC - Federation of European Specialty Food Ingredients Industries	Bruksela/ Belgia	BENEO GmbH	UE
ePURE - European Producers Union of Renewable Ethanol	Bruksela/ Belgia	CropEnergies AG	UE
FoodDrinkEurope	Bruksela/ Belgia	Südzucker AG	UE
Forum Moderne Landwirtschaft e. V.	Berlin	Südzucker AG	Niemcy
Lebensmittelverband Deutschland e. V.	Berlin	Südzucker AG	Niemcy
Starch Europe	Bruksela/ Belgia	AGRANA Stärke GmbH	UE
VdZ - Verein der Zuckerindustrie e. V.	Bonn	Südzucker AG	Niemcy
WVZ - Wirtschaftliche Vereinigung Zucker e. V.	Bonn	Südzucker AG	Niemcy

<sup>1</sup> W zastępstwie za więcej przedsiębiorstw grupy Südzucker.

TABELA 018

### Badania i rozwój -/-

Projekty i zadania działu zajmującego się badaniem i rozwojem w całym koncernie odzwierciedlają aktualny i przyszły rozwój społeczny i polityczne, na przykład tematy związane z wynagrodzeniem, zmianami klimatycznymi.

Tak więc coraz bardziej na pierwsze miejsce wysuwa się zespół tematów wokół strategii dotyczącej dekarbonizacji, wyjścia z czarnej energii w stronę produkcji neutralnej pod względem emisji CO<sup>2</sup> w jednostkach produkujących cukier, skrobię i bioetanol. Dla wszystkich obszarów rozpoczęto w ramach studiów i modeli rachunkowych ewaluację możliwych alternatyw w celu przeprowadzenia oceny ekonomicznej. -/-

Dzięki przeprowadzonym w latach ubiegłych inwestycjom w nowoczesną infrastrukturę badawczą oraz dzięki współpracy ekspertów z różnych dziedzin całej Grupy Südzucker stworzyliśmy warunki do odpowiednio wczesnego podjęcia trendów rynkowych i potencjału oraz do pracy zorientowanej na klienta – także w kooperacji z różnymi instytucjami badawczymi, innymi przedsiębiorstwami, instytucjami państwowymi oraz w ramach projektów wspieranych publicznie. -/-

Wymogi społeczne i polityczne mają coraz większy wpływ na działalność gospodarczą Grupy Südzucker. Z tego wynikają podejścia badawczo-rozwojowe dotyczące wszystkich kroków procesu kreowania wartości począwszy od uprawy surowców, poprzez technologie procesowe aż do produktów końcowych. -/-

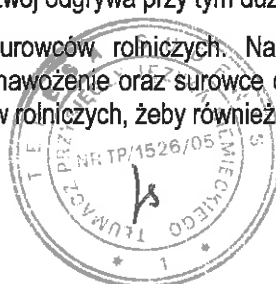
W całej grupie i ponadpaństwowo pracujemy nad tematami związanymi z poszczególnymi etapami produkcji. Wymiana i przekazywanie informacji wszystkim zainteresowanym Grupy Südzucker zapewniają szybki transfer wyników badań do praktyki. Zgłoszenia patentowe zabezpieczają naszą wiedzę techniczną. -/-

Zadania z zakresu badań i rozwoju w koncernie realizowane są przez 468 (453) pracowników. Do tego dochodzą studenci studiów licencjackich, magisterskich i doktoranckich, realizujący swoje prace akademickie w centrach badawczych lub w zakładach produkcyjnych Grupy Südzucker. Budżet całkowity w dziale badań naukowych i rozwoju wyniósł w roku 2020/21 ogółem 48,3 (46,3) mln €. -/-

### Surowce -/-

Intensywnie pracujemy nad zabezpieczeniem względnie zwiększeniem wydajności i jakości surowców rolniczych, z których produkujemy nasze produkty. Zrównoważony rozwój odgrywa przy tym dużą rolę.

Większość naszych produktów pozyskiwana jest z surowców rolniczych. Nasze badania w obszarach tematycznych: ochrona roślin, wybór gatunków, uprawa, nawożenie oraz surowce o specjalnych cechach mają zabezpieczyć względnie podnieść zbiory i jakość surowców rolniczych, żeby również w przyszłości były do naszej dyspozycji w wystarczających ilościach. -/-





### **Ochrona roślin -/-**

Zrównoważona uprawa naszych surowców rolniczych związana jest ze zwalczaniem chwastów, chorób i szkodników. Rosnące ograniczenia dopuszczanych substancji czynnych oraz zmieniające się ustawowe warunki ramowe wymagają ciągle nowych i innowacyjnych podejść badawczych. -/-

W uprawie buraków cukrowych punktem ciężkości są próby zastosowania maszyn i robotów stosujących metody mechaniczne i rozwiązania oparte na wysokim napięciu elektrycznym jako alternatywy względnie uzupełnienia chemicznych środków zwalczania chwastów. Stosuje się przy tym zarówno wyłącznie metody mechaniczne, jak również kombinacja rozwiązań mechanicznych i chemicznych z wyraźnie zredukowaną ilością nakładów. Kontynuujemy podejścia obciążające pierwsze sukcesy. -/-

Już od 25 lat stosuje się z powodzeniem monitoring chorób liści; od zeszłego roku stosujemy go także z powodzeniem do monitoringu mszyc. Jeżeli ustalone wartości progowe zachorowań zostaną osiągnięte względnie przekroczone, informuje się wszystkich rolników z okolicy, którzy mogą w tym momencie zastosować odpowiednie środki ochrony roślin. Tym samym zarówno w przypadku chorób roślin, jak i szkodników możliwe jest zachowanie reguł zintegrowanej ochrony roślin; środki ochrony roślin stosowane są tylko wtedy, kiedy jest to konieczne. -/-

Punktem ciężkości jest zbadanie przenoszonych przez cykady choroby bateryjnej SBR (Syndrom Basses Richesses – syndrom niskiej zawartości cukru) zagrażającej w regionach, których to dotyczy gospodarczej uprawie buraków cukrowych. Jedno z podejść to badania mające na celu aktywizowanie mechanizmów obronnych właściwych dla roślin. Równolegle stosuje się środki w celu wspierania antagonistów do naturalnej regulacji szkodników zwierzęcych. Pierwsze sukcesy zanotowaliśmy przy kombinacji odpowiedniego płodozmiannu z zastosowaniem gatunków odpornych na SBR. -/-

### **Gatunki -/-**

Stale rosnąca odporność zarazków i szkodników oraz ekstremalne warunki pogodowe stawiają nowe wymagania przed roślinozawcami. Na wszystkich terenach uprawnych Grupy Südzucker odpowiednie, nowopracowane gatunki buraków cukrowych sprawdzane są w warunkach polowych pod kątem wydajności. Celem jest przygotowanie dla naszych plantatorów możliwie najlepszej oferty nasion dla ich regionu. Dzięki nowym, bardziej odpornym gatunkom powinna być możliwa pewna redukcja środków ochrony roślin, bez negatywnego wpływu na wysokość plonów. -/-

Zarówno na płaszczyźnie krajowej, jak i unijnej dyskutuje się, czy nowe technologie, takie jak np. CRISPR/ CAS mogą zostać zaszeregowane do klasycznych metod upraw, co mogłoby umożliwić szybszy postęp. Südzucker przyjąłby taki krok z zadowoleniem. -/-

### **Zwiększenie czasu magazynowania -/-**

Warunkiem zwiększenia długości kampanii w cukrowniach byłaby możliwość dłuższego składowania buraków cukrowych bez strat. Wieloletnie testy zajmujące się długotrwałym składowaniem buraków cukrowych są już prawie na ukończeniu. Poszukujemy obecnie prostych, niekosztownych procesów pozwalających na przeniesienie uzyskanych wyników do praktyki. -/-

### **Surowce o szczególnych właściwościach -/-**

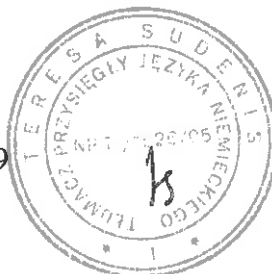
W segmencie środków żywności w centrum stoją produkty wyróżniające się szczególnymi właściwościami funkcjonalnymi lub zawierającymi składniki o działaniu prozdrowotnym. Südzucker kieruje się tutaj podejściem całościowym. Wychodząc z upraw surowców rolniczych bada się technologie służące wzbogacaniu i oddzielaniu składników oraz koncepcje produktów, które planujemy wprowadzić na rynek. -/-

### **Surowce do produkcji skrobi -/-**

Stale rośnie rynek na skrobie specjalne, dlatego też intensywnie badamy nowe gatunki kukurydzy i pszenicy, jak również alternatywne surowce skrobiowe. -/-

Stale rośnie zastosowanie kukurydzy jako surowca dla skrobi. Badamy nowo wyhodowane gatunki kukurydzy pod kątem ich przydatności do przeróbki i dalszego uszlachetniania skrobi. -/-

Nowym surowcem do produkcji skrobi są gatunki pszenicy zawierające dużo amylopektyny; przede wszystkim do zastosowania przy produkcji żywności. Uzyskana z nich skrobia przyniosła w obszernych badaniach bardzo obiecujące i interesujące rezultaty. -/-



### **Technologie przerobu -/-**

Przy dalszym rozwoju i optymalizacji procesów produkcyjnych w naszych fabrykach w centrum uwagi znajdują się tematy związane z energią (redukcja zapotrzebowania na energię/ wykorzystanie energii regeneratywnej), wydajność i właściwości produktów (jakość, przydatność, składowanie). -/-

Ścisłe powiązanie rozwoju technologii i techniki w obszarze badań i rozwoju stanowi podstawę szybki, celowych decyzji inwestycyjnych w Grupie Südzucker. Dzięki opartym na wyliczeniach systemom modulacyjnym udaje się szybko wdrożyć nowe procesy do produkcji. Centralna baza wiedzy technicznej zapewnia zdefiniowanie standardów, wytycznych oraz banchmark i dobrych praktyk. Strategiczne dobra techniczne w dziale produkcji, elektryczności i automatyzacji zarządzane są centralnie przez cały ich okres użytkowania, w celu ustalenia ujednoliconych standardów oraz wyposażenia instalacji w najbardziej nowoczesną technikę. -/-

W cukrowniach stale pracuje się nad poprawą procesów produkcyjnych. Obok zwiększenia wydajności cukru w procesie produkcji oraz zwiększenia jakości produktów końcowych, w centrum uwagi znajdowała się redukcja zużycia energii. Dalszym punktem ciężkości prac badawczych było prasowanie wysłodków. -/-

Przy produkcji skrobi punkt ciężkości dotyczy postępowania i technologii dla produktów bio, aby możliwe było także w przyszłości sprostanie coraz surowszym wymogom certyfikacji dla produktów bio w Unii Europejskiej. -/-

W obszarze **funkcjonalnych węglowodanów** dokonano optymalizacji technologicznej procesów wytwarzania i zwiększenia wydajności i jakości kryształów. Poza tym badano także nowe technologie produkcji funkcjonalnych węglowodanów. Przy produkcji fruktanu przeprowadzono modyfikację technologii procesu dzięki czemu na rynek wprowadzono nowe warianty płynne. W produkcji skrobi ryżowej wprowadzono nowe technologie mając na celu uzyskanie skrobi ryżowej rozpuszczalnej w zimnej wodzie, co pozwala na zwiększenie profilu zastosowania na rynku. -/-

W zakładach produkcji **bioetanolu** obok obniżenia podstawowego zapotrzebowania na energię elektryczną i wykorzystania energii regeneratywnej, punktem ciężkości stał się także rozwój koncepcji związanych z daleko idącym wykorzystaniem CO<sub>2</sub> z procesów fermentacyjnych w pracy. Sama fermentacja jest jednym z najbardziej wymagających kroków technologicznych przy produkcji etanolu. Obok obserwacji wpływów surowca, stale badamy nowe enzymy i drożdże pod kątem ich wydajności i ekonomiczności. -/-

Kontynuowano w dużym zakresie studia i badania nad stosowaniem różnych materiałów zastępczych i resztkowych jako potencjalnych surowców do produkcji etanolu, tzw. koncepcje 2G. W ramach tych ewaluacji badamy także koncepcje oparte na materiałach zawierających lignocelulozę. -/-

W obszarze produkcji **wsadów owocowych** w dalszym ciągu ewaluowano technologię pozwalającą zmniejszyć aktywność mikroorganizmów na powierzchni zebranych owoców. Obok pasteryzacji na gorąco wsadów owocowych opracowano i zbadano w różnych sytuacjach koncepcje służące obniżeniu rozwoju mikroorganizmów odpornych na ciepło. -/-

Obszerne studium badało podstawy rozwoju produktów mających dłuższą przydatność do spożycia i wytrzymujących transport i składowanie w temperaturze otoczenia. Uwaga skupia się na wpływie czasu i temperatury na takie parametry jakości jak mikrobiologia, kolor, smak i mikrosubstancje odżywcze. -/-

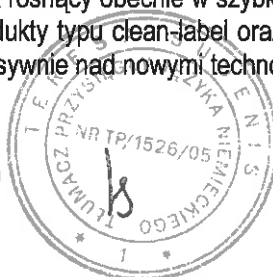
Naturalność owoców powinna zostać możliwie dalece zachowana w produktach końcowych. Dlatego też decydujące kryteria to kolor, smak i tekstura kawałków owoców. Za pomocą symulacji komputerowych opracowuje się możliwie oszczędną obróbkę owoców stosowanych później do produkcji wsadów owocowych.

### **Produkty, Receptury i koncepcje zastosowań -/-**

Nowe koncepcje dotyczące surowców i produktów ewaluujemy za pomocą innowacyjnych technologii. Tym samym pragniemy stworzyć podstawę otwarcia nowych obszarów działalności, przede wszystkim z uwzględnieniem aspektów bioekonomicznych i zrównoważonego rozwoju. -/-

### **Food -/-**

Działalność badawczo-rozwojowa w obszarze receptur i zastosowań koncentruje się przede wszystkim na aktualnych trendach w przemyśle spożywczym, takich jak rosnący obecnie w szybkim tempie segment żywności bezmięsnej lub wegańskiej, preferencje klientów dla produkty typu clean-label oraz redukcja tłuszczu i cukru w przerabianych produktach spożywczych. Pracujemy intensywnie nad nowymi technologiami, nowymi surowcami i innowacyjnymi rozwiązaniami produktów. -/-



### **Cukier i gatunki specjalne cukru -/-**

W ramach projektu pilotażowego wyprodukowano cukier o zmodyfikowanej strukturze kryształów i zmienionych własnościach fizycznych. Produkt ten posiada zmieniony profil słodkości i jest obecnie testowany do zastosowania w wypiekach o zredukowanej zawartości cukru i w nadzieniach na bazie tłuszczu. -/-

„Naturalny cukier surowy z buraków” do zastosowania w środkach żywności został opracowany w specjalnym procesie produkcyjnym, w którym całkowicie zrezygnowano z zastosowania dodatkowych środków. -/-

W zakresie fondantu opracowano wariant o 30% mniejszej zawartości cukru i 10% mniejszej kaloryczności. W dalszym ciągu trwają prace nad recepturami nowych cukrów typu compri. -/-

### **Betaina -/-**

Betaina pozyskiwana jest z melasy, obok głównej produkcji cukru, i odznacza się wieloma możliwościami zastosowania, np. jako składnik pasz, suplement diety lub składnik napoi sportowych, jak również w kosmetykach. Obok wprowadzonego już na rynek produktu płynnego opracowano także wariant w formie krystalicznej. -/-

### **Funkcjonalne składniki żywności -/-**

W obszarze funkcjonalnych składników żywności opracowywano, często we współpracy z naszymi klientami, dalsze koncepcje zastosowań. Ponieważ do sprzedaży tych produktów konieczne są zapewnienia odnośnie zachowania pewnych wartości żywieniowych. Dlatego też kontynuujemy intensywne prace badawcze nad Palatinose™, inuliną i oligofruktozą. Takie tematy jak ulepszone zarządzanie poziomem glukozy we krwi, regulacja przemiany materii i zdrowie jelit znajdują się w centrum naszych badań. Dzięki dobrym wynikom mogliśmy złożyć odpowiednie podanie (Claim) w Europejskim Urzędzie Bezpieczeństwa Żywności. -/-

W celu rozpowszechnienia zastosowania **Palatinose™** w napojach, pieczywie, produktach mlecznych i słodyczach opracowano i wprowadzono na rynek kolejne receptury. Kontynuujemy badanie możliwości zastosowania Palatinose™ o walorach technologicznych w środkach żywności; badamy wpływ Palatinose™ na procesy oksydacji, stabilność koloru, wrażenia smakowe, stabilność składowania oraz teksturę środków żywności.

W zakresie **inuliny i oligofruktozy** dogłębnie zbadano możliwość ich zastosowania w chlebach i słodkich chlebkach (brioche). Właściwości bio-inuliny, przede wszystkim jej wpływ na teksturę, zbadano w zastosowaniach w serku do smarowania oraz produktach zastępczych dla serka, jak również w pieczywie. Dalszym zastosowaniem jest opracowanie tzw. formuły wegetariańskiej z funkcjonalnym błonnikiem, przede wszystkim do zastosowania do produktów do smarowania oraz deserów zamrożonych i fermentowanych. -/-

### **Skrobia ryżowa i mączka ryżowa -/-**

Skrobia ryżowa i mączka ryżowa stosowane są przede wszystkim w produktach typu Clean-label. Istnieje cały szereg możliwości zastosowań od zup i sosów, poprzez pieczywo, mięsa aż po żywność dla niemowląt. Nowym produktem jest skrobia ryżowa pęczniejąca na zimno. Produkt ten wprowadzono już na rynek. -/-

### **Proteiny roślinne -/-**

Proteiny roślinne są atrakcyjnymi składnikami dla dynamicznie rozwijającego się rynku żywności wegetariańskiej i wegańskiej. Produkty wegańskie na bazie protein pszenicznych w połączeniu z innymi proteinami produkowane już są na skalę przemysłową. Dla specyficznych zastosowań opracowano produkty o specyficznej teksturze. Pierwsze produkty już się zadomowiły na rynku. -/-

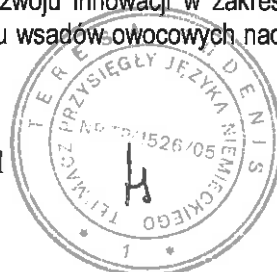
Mąki wzbogacone o proteiny, ekstrahowane izolaty proteinowe i koncentraty proteinowe aż po hydrolizaty proteinowe – to są tematy, nad którymi są prowadzone intensywne badania. W celu wdrożenia tych produktów w system środków żywności wykorzystuje się obok charakterystyki fizykalno-chemicznej przede wszystkim funkcjonalne właściwości. -/-

### **Skrobia -/-**

Celem rozwoju nowych koncepcji zastosowań i receptur dla skrobi żywnościowej jest także możliwość szybkiego reagowania na aktualne trendy w przemyśle żywnościowym. Pracujemy w tym zakresie nad innowacyjnymi rozwiązaniami produktowymi bazując przy tym na nowych technologiach i surowcach. -/-

### **Wsady owocowe -/-**

Obecny trend koncentruje się przede wszystkim na rozwoju innowacji w zakresie środków żywności. Nowe tendencje widoczne są przede wszystkim w opracowaniu wsadów owocowych nadających się do stosowania w drukarkach 3D do tworzenia abstrakcyjnych struktur. -/-



Następnym tematem są tzw. „brown Sauces”. Tutaj opracowano przede wszystkim odpowiednie receptury do zastosowania w pieczywie i lodach dla wiodących smaków: czekolada, karmel i kawa. Decydującą rolę odgrywa tu lepkość i reologia. -/-

Nie wszystkie kraje działające w AGRANie mogą importować czekoladę. Ponieważ dodawanie czekolady jest pożądane w całym szeregu produktów opracowano prostą technologię mającą na celu produkcję kawałeczków czekolady w każdym kraju. -/-

## **Non-Food -/-**

### **Biologiczne chemikalia -/-**

Celem nasz badań jest opracowanie zrównoważonych koncepcji produktów, w których węglowodany stosowane są jako źródło surowców. Tym samym stworzymy alternatywy do produktów opartych na petrochemii. -/-

Następnym projektem jest wykorzystanie CO<sub>2</sub> powstającego w dużych ilościach w instalacjach do produkcji bioetanolu. -/-

Obiecującym podejściem jest wykorzystanie CO<sub>2</sub> w kombinacji z wodorem wytwarzanym z energią elektryczną ze źródeł odnawialnych. W zależności od procesu metody te prowadzą do powstania zrównoważonych substancji chemicznych, które można wykorzystać jako dodatek do paliw, albo jako surowiec chemiczny w tworzywach sztucznych na bazie biologicznej. -/-

Kolejnym podejściem jest wykorzystanie CO<sub>2</sub> w fermentacji etanolu. W prowadzonym przez Federalne Ministerstwo Nauki i Badań projekcie „ZeroCarb FP” osiągnięto dalsze postępy w materiałowym wykorzystaniu CO<sub>2</sub> z fermentacji etanolu. Po opracowaniu w laboratorium metody kultury mikroorganizmu, który wykorzystuje CO<sub>2</sub> i dostarcza chemiczne produkty pośrednie, ma obecnie miejsce w ramach projektu pilotażowego realizacja techniczna. Uzyskane w ten sposób chemikalia na bazie biologicznej mają w przyszłości zastąpić produkty petrochemiczne. -/-

W ramach programu wspierającego BMBF analizuje się implementację koncepcji Power-to-Gas z wykorzystaniem CO<sub>2</sub> z fermentacji. W centrum stoi biotechnologiczna przemiana CO<sub>2</sub> na metan. Opracowano już pilotażową instalację i dokonano jej rozruchu, tak że możliwe jest wygenerowanie danych i opracowanie koncepcji implementacji. Połączenie z jednostką elektrolityczną zasilaną energią regeneratywną, dostarcza potrzebnego wodoru. W tym obecnie już finalnym projekcie generują się dane i opracowuje koncepcje implementacji. Sprawdza się także możliwość przenoszenia tej koncepcji na generowanie dalszych materiałów, takich jak np. metanol. -/-

W ramach wspieranego przez Federalne Ministerstwo Gospodarki i Energii projektu powiązanego Power-to-X rozwija się koncepcję produkcji tzw. „zielonego metanu”. Także tutaj ocena ekonomiczności tego projektu oparta jest na ocenie warunków specyficznych dla instalacji produkcji bioetanolu. -/-

Pozyskiwanie budulców C<sub>2</sub> z etanolu jako surowców dla przemysłu chemicznego leży w dalszym ciągu w centrum zainteresowań z uwzględnieniem aspektu trwałego rozwoju. We współpracy z partnerami z gospodarki i nauki pracujemy nad koncepcjami zastosowania jako surowiec do zastosowań materiałowych. -/-

### **Skrobia -/-**

W obszarze skrobi technicznej na pierwszy plan wysuwa się badanie innowacyjnych, zrównoważonych produktów skrobiowych. -/-

Rynek potrzebuje niedrogiej, lecz wysoce skutecznej skrobi do produkcji klei, tekstyliów i papieru. Udało nam się tak opracować proces produkcyjny, że zdecydowanie zmniejszyliśmy zapotrzebowanie na energię, co skutkuje zarówno niższymi kosztami, jak i mniejszą emisją CO<sub>2</sub>. Produkty skrobiowe odznaczają się przede wszystkim bardzo dobrą rozpuszczalnością, jak też świetną stabilnością. -/-

Równolegle do tego widać rosnący trend w stronę stosowania skrobi ekologicznych. Aby móc obsłużyć ten rynek, rozpoczęliśmy pracę nad nowymi produktami w obszarze derywatów skrobi. -/-

Dzięki opracowaniu nowej grupy produktów na bazie skrobi pszennej możemy zaproponować alternatywy do ogólnie dostępnych produktów skrobiowych. Produkty te zostały pomyślnie wprowadzone na rynek w różnych zastosowaniach technicznych. -/-



W dalszym ciągu utrzymuje się trend do produkcji degradowalnych biologicznie tworzyw sztucznych. Dlatego też odpowiednie rozwiązania produktowe na bazie skrobi w dalszym ciągu znajdują się w centrum badań i rozwoju. Aby możliwe było jeszcze szybsze i bardziej skuteczne reagowanie na specyficzne zapytania i znajdowanie szytych na miarę rozwiązań, zastosowaliśmy nowy compounder. Portfolio produktów compound zostało z jednej strony rozszerzone dzięki zwiększeniu zawartości skrobi, a tym samym zwiększono tzw. bio-based carbon content (zawartość węgla na bazie biologicznej); z drugiej strony proces produkcji został poprawiony pod względem kosztowym, czyli jest bardziej ekonomiczny. Zakończono certyfikację TÜV produktów w odniesieniu do ich degradacji w przydomowych kompostownikach. -/-

W obszarze tworzyw sztucznych degradowalnych biologicznie Südzucker bierze udział w bawarskim projekcie, w którym przeprowadzany jest test praktyczny na torebkach na koszule. Projekt obejmuje cały cykl życiowy kompostowalnej torebki plastikowej. Projekt prowadzony jest przez C.A.R.M.E.N e.V. Straubing. -/-

#### **Opakowania -/-**

Zmiany w opakowaniach w obszarze żywnościowym są bardzo wymagające i w celu potwierdzenia przydatności materiałów wymagają intensywnych testów nad zachowaniem przy składowaniu. Pracujemy tutaj nad nowymi, możliwie wolnymi od tworzyw sztucznych koncepcjami opakowań dla naszych produktów cukrowiczych dla handlu detalicznego. -/-



# SPRAWOZDANIE GOSPODARCZE

## Ogólna ocena rozwoju przedsiębiorstwa -/-

Wynik na działalności operacyjnej wyniósł 236 (116) mln € i wykazuje co prawdę nieznaczną poprawę, ale leży zdecydowanie poniżej naszych oczekiwań. Poza tym działalność gospodarcza różniła się w różnych segmentach, ale stała ogólnie rzecz biorąc pod negatywnym wpływem pandemii koronawirusa. -/-

W roku gospodarczym 2020/21 straty w segmencie produkcji cukru zredukowano do -121 (-236) mln €. Uprawy w roku gospodarczym 2020 stały pod znakiem spadku spowodowanego zamknięciem czterech cukrowni po kampanii 2019 i zmniejszeniem się areалу uprawnego do 343.000 (391.000) ha. Ze względu na suszę, szkodniki i choroby roślin uzyskano zbiory buraka z ha poniżej przeciętnej, produkcja cukru spadła do 3,7 (4,5) mln t. Ponownie nie jesteśmy zadowoleni z wyniku w segmencie produkcji cukru w minionym roku gospodarczym. -/-

Dzięki dywizjom BENE0 i Freiburger segment gatunków specjalnych kontynuował pozytywny rozwój sprzed pandemii osiągając rekordowy wynik 197 (190) mln €, przyczyniając się pozytywnie do wyniku koncernu. Dywizja BENE0 odniosła profity z trendów konsumpcyjnych skierowanych w stronę zdrowej żywności. Freiburger udało się powiększyć działalność dzięki wzrostowi popytu na pizzę. -/-

W minionym roku gospodarczym rozwój w segmencie CropEnergies stał pod znakiem szczególnych wyzwań spowodowanych pandemią. W przebiegu roku gospodarczego udało się dopasować wykorzystanie zdolności produkcyjnych do silnie wahającego się ograniczenia warunków zbytu w związku z ograniczeniem mobilności. CropEnergies był zawsze w stanie obsłużyć skokowy wzrost popytu na neutralny alkohol do produkcji środków dezynfekcyjnych. Produkcja etanolu wyniosła 1,0 (1,0) mln m<sup>3</sup> i leżała na poziomie roku poprzedniego. Osiągając wynik na działalności operacyjnej rzędu 107 (104) mln € CropEnergies zanotował najwyższy wynik w historii przedsiębiorstwa. -/-

W segmencie przerobu owoców wydział „Soki” rozczarował nas pogorszeniem marży i zbytu. Dywizja wsady owocowe osiągnęła co prawda wyższy wynik niż w roku poprzednim, jednakże na tym polu także pragniemy osiągnąć zdecydowanie lepszą. Ogólnie rzecz biorąc wynik na działalności operacyjnej spadł do 53 (58) mln €. -/-

Mimo niezadowolającego kształtowania się wyniku zanotowano w koncernie w segmencie cukier zdecydowany wzrost przepływów finansowych do 475 (372) mln €. Zwrot na kapitale pracującym (ROCE) osiągnął 3,8 (1,8) % przy zdecydowanym wzroście wyniku operacyjnego koncernu do 236 (116) mln € oraz nieznacznym spadku Capital Employed do 6,2 (6,4) mld €. -/-

## Sytuacja ogólnogospodarcza i warunki ramowe -/-

### Środowisko gospodarcze i waluty -/-

W roku 2020 pandemia koronawirusa doprowadziła do masywnych załamań konjunktury gospodarki światowej. Konflikty handlowe na całym świecie oraz napięcia geopolityczne zeszyły w mediach co prawda na plan dalszy, ale w dalszym ciągu stanowiły znaczne obciążenie. Przede wszystkim nałożenie i zagrożenie cłami karnymi przez USA, obawy związane ze zrealizowanym już w tym momencie brexitem spowodowały niepewność, wstrzymanie inwestycji, a tym samym spadek wzrostu gospodarczego. -/-

Stopa wzrostu globalnego produktu krajowego brutto spadła według Międzynarodowego Funduszu Walutowego w porównaniu z rokiem ubiegłym do -3,3 (rok poprzedni – wzrost o 2,8)% do poziomu negatywnego. Unia Europejska musiała przy tym przełknąć wysoki spadek rzędu -6,6 (rok poprzedni – wzrost o 1,3)%. Mniejszy spadek konjunktury zanotowano w Stanach: -3,5, rok poprzedni wzrost o 2,2%. Druga co do wielkości gospodarka świata – Chiny – osiągnęła wzrost o 2,3 (6,0)%. Mimo tego, że jest to znaczne zmniejszenie w porównaniu z rokiem ubiegłym, należy stwierdzić, że Chiny gospodarczo przetrwały pandemią zdecydowanie lepiej niż reszta. -/-

Skutki pandemii koronawirusa na handel światowy odbiły się także na Unii Europejskiej. Tak więc w największych gospodarkach krajowych zanotowano duże spadki, na przykład Niemcy -4,9 (0,6)%, Francja -8,2 (1,5)% i Włochy -8,9 (0,3)%. Po dziesięciu latach nieustannego wzrostu gospodarka niemiecka po raz pierwszy się skurczyła. Spadek w Zjednoczon Królestwie wyniósł -9,9 (1,4)%. -/-

W obszarze euro kontynuowano ekspansywną politykę pieniężną. Europejski Bank Centralny postanowił 12 września 2019 obniżyć stopę oprocentowania depozytów/pożyczek do -0,5% i rozszerzył tzw. Pandemic Emergency Purchase Programme (PEPP) o 500 mld € do 1.850 mld €. Euro podniósł się w okresie



sprawozdawczym do 1,21 (1,10) USD/€ na koniec roku gospodarczego. Z powodu pandemii kurs wymiany USD/€ wykazywał zwiększoną nieprzewidywalność -/-

Po obniżeniu przez Amerykański Bank Centralny Federal Reserve w roku 2019 oprocentowania o 2,25 do wysokości od 1,5, do 1,75%, obniżono ten zakres w marcu 2020 ze względu na już widoczny kryzys spowodowany pandemią do zakresu 0,00 do 0,25%. -/-

#### **Energia i handel emisjami -/-**

Na początku marca 2020 cena na olej surowy typu Brent leżała na poziomie 52 USD za baryłkę, pod koniec lutego 2021 sprzedaż na giełdzie zakończono z ceną 64 USD za baryłkę. W okresie sprawozdawczym na ceny wpływy miały zwiększona niepewność oraz rozszerzenie zakresu handlu; cen poruszały się w paśmie między 20 USD za baryłkę w połowie kwietnia 2020 a 67 USD za baryłkę w lutym 2021. Na niepewność cen miały wpływ wahania produkcji, utrzymujące się konflikty handlowe i przytłumione oczekiwania wzrostu konjunktury – to wszystko na tle pandemii koronawirusa. -/-

W europejskim handlu emisjami na początku roku gospodarczego 2020/21 cena zezwoleń unijnych (European Emission Allowance/ EUA) wyniosła 23 €. Na koniec lutego 2021 EUA zanotowała na rynku spot 37 €. W międzyczasie ceny wahały się w paśmie od 15 € w marcu 2020, a 40 € w lutym 2021, przy czym ceny przeciętnie wyniosły 26 €. -/-

#### **Polityka żywnościowa -/-**

Polityka żywieniowa i stworzone przez nią warunki ramowe mają bezpośredni wpływ na otoczenie rynkowe w segmentach cukier, gatunki specjalne i owoce. Na płaszczyźnie politycznej istnieją starania do dalszego wzrostu ilości regulacji dotyczących żywienia. -/-

Przedsięwzięcia żywieniowo-polityczne także są istotne w ramach Zielonego Ładu (Green Deal) UE, obecnie najbardziej istotnej inicjatywy politycznej na płaszczyźnie europejskiej. Zaadresowano jest obok tematów z obszaru rolniczego, w tzw. Strategii Farm-to-Fork, która ma uzupełnić istniejące już przepisy. Strategię tę przedstawiono w maju 2020; odnosi się ona do całkowitego tematu związanego z wyżywieniem: od produkcji do konsumpcji. Przy czym podejście do zrównoważonego rozwoju jest bardzo szerokie i obejmuje także aspekty związane z ochroną zdrowia, a tym samym politykę żywieniową. Strategia tworzy ramy dla całego szeregu ustaw, jakie chce przedstawić komisja UE. Ich zakres sięga od zaleceń dotyczących stosowania nawozów i środków ochrony roślin, planów związanych ze zwalczaniem marnotrawienia żywności i oszustw na żywności, po zasady związane z oznaczeniem żywności i ustaleniem profili odżywczych obejmujących maksymalne wartości dla określonych składników, takich jak np. tłuszcz, sól i cukier. -/-

Celem niemieckiego przewodnictwa w Unii w minionym roku 2020 było stworzenie ujednoczonych tabel wartości odżywczych o zwiększonym zakresie. Mimo tego, że kraje członkowskie nie zdołały się do tej pory zgodzić na jednolite podejście, to należy oczekiwać, że ten temat będzie w dalszym ciągu bardzo obecny w dyskusji politycznej na płaszczyźnie UE. Od listopada 2020 obowiązuje w Niemczech krajowa ustawa odnośnie punktów odżywczych „nutri-score”. Otwiera to producentom żywności możliwość dobrowolnego umieszczania oznakowania nutri-score na przodzie opakowania, dodatkowo obok tabeli wartości odżywczych. Oznakowanie nutri-score ma umożliwić konsumentom łatwe porównanie żywności z jednej grupy produktów odnośnie ich wartości odżywczych.

Poza tym istnieje cały szereg inicjatyw ukierunkowanych na zmianę receptur środków żywności. W Niemczech istnieje krajowa strategia redukcji i innowacji odnośnie cukru, tłuszczu i soli formułującą pod kątem przemysłu żądania redukcji - w ramach sam zobowiązań – stosowania cukru w poszczególnych grupach produktowych (bezalkoholowe napoje orzeźwiające, płatki śniadaniowe i produkty mleczne) o przynajmniej 10% do roku 2025. W grudniu 2020 Federalne Ministerstwo Żywności i Rolnictwa przedłożyło pierwsze sprawozdanie odnośnie tej strategii. Wynika z niego, że z punktu widzenia ministerstwa przy realizacji odpowiednich środków osiągnięto już zauważalny postęp i wysoką dynamikę. Mimo tego ministerstwo widzi jeszcze w niektórych obszarach konieczność dalszych działań. -/-

W minionych latach różne kraje członkowskie obciążały niektóre zawierające cukier napoje zwiększając podatek konsumpcyjny lub wprowadzając podatki produkcyjne. W wielu krajach na całym świecie wprowadzono także podatek od cukru. -/-

Südzucker obserwuje rozwój sytuacji żywieniowo-politycznej z dużą uwagą i uwzględnia go w decyzjach dotyczących przedsiębiorstwa. -/-

### Stan przychodów koncernu -/-

		2020/2021	2019/20	+ / - w %
Obroty	mln €	6.679	6.671	0,1
EBITDA	mln €	597	478	24,9
Odpisy na majątek rzeczowy i niematerialne wartości majątkowe	mln €	- 361	- 362	- 0,2
Wynik operacyjny	mln €	236	116	> 100
Restrukturyzacja/ wpływy nadzwyczajne	mln €	- 40	- 19	> 100
Wynik z przedsiębiorstw ujętych At Equity	mln €	- 126	- 49	> 100
Wynik na działalności zakładowej	mln €	70	48	45,8
EBITDA marża	%	8,9	7,2	
Marża operacyjna	%	3,5	1,7	
Inwestycje w majątek rzeczowy <sup>1</sup>	mln €	285	335	- 15,0
Inwestycje w lokaty finansowe/ akwizycje	mln €	15	13	15,9
Inwestycje ogółem	mln €	300	348	- 13,9
Udział przedsiębiorstw ujętych At Equity	mln €	165	313	- 47,4
Capital Employed	mln €	6.222	6.388	- 2,6
Return on Capital Employed (ROCE)	%	3,8	1,8	
Pracownicy		17.876	19.188	- 6,8

<sup>1</sup>włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi

TABELA 019

### Obroty, EBITDA i wynik na działalności operacyjnej -/-

W roku gospodarczym 2020/21 obroty koncernu leżały na poziomie roku poprzedniego wynosząc 6.679 (6.671) mln €. Podczas gdy obroty w segmentach CropEnergies i przerobu owoców lekko względnie nieznacznie spadły, obroty w produkcji cukru znacznie spadły; obroty w segmencie produkcji cukru były takie same jak w roku ubiegłym, a w segmencie gatunków specjalnych obroty wzrosły. -/-

EBITDA koncernu zwiększył się znacznie o 119 mln € do 597 (478) mln €. -/-

Wynik operacyjny koncernu wzrósł przede wszystkim dzięki zmniejszeniu strat w segmencie produkcji do 236 (116) mln €. Nieznaczny spadek wyniku na działalności operacyjnej w segmencie przetwórstwa owoców został zdecydowanie wyrównany poprzez lekką poprawę wyniku w segmencie gatunków specjalnych i CropEnergies. -/-

### Capital Employed i Return on Capital Employed, (ROCE) -/-

Capital Employed spadł o 166 mln € do 6.222 mln € (6.388) mln €, co w znacznym stopniu wynikało z nieznacznych zapasów oraz ze zmniejszenia majątku rzeczowego. Przy znacznej poprawie wyniku na działalności operacyjnej wynoszącej 236 (116) mln € ROCE wzrósł do 3,8 (1,8)%. -/-





**Rachunek zysków i strat -/-**

mln €	2020/21	2019/20	+ / - w %
Wpływy z obrotów	6.679	6.671	0,1
Wynik na działalności operacyjnej	236	116	> 100
Restrukturyzacja/ wpływy nadzwyczajne	- 40	- 19	> 100
Wynik z przedsiębiorstw powiązanych	- 126	- 49	> 100
Wynik na działalności zakładowej	70	48	45,8
Wynik finansowy	- 49	- 39	25,6
Wynik przed opodatkowaniem	21	9	> 100
Podatek od przychodów i dochodów	- 57	- 64	- 10,7
Nadwyżka roczna/ strata	- 36	- 55	- 34,7
Z tego akcjonariusze Südzucker AG	- 107	- 122	- 12,5
Z tego hybrydowy kapitał własny	13	13	- 3,1
Z tego inne mniejszości	58	54	7,6
Wynik na akcję (€)	- 0,52	- 0,60	- 13,3

TABELA 020

**Wynik na działalności zakładowej -/-**

Wynik na działalności zakładowej w roku gospodarczym 2020/21 w wysokości 70 (48) mln € obejmuje wynik operacyjny w wysokości 236 (116) mln €, wynik z restrukturyzacji i wpływów nadzwyczajnych w wysokości -40 (-19) mln € oraz wynik przedsiębiorstw ujętych at Equity, w wysokości -129 (-49) mln €. -/-

**Wynik z restrukturyzacji i wpływów specjalnych |**

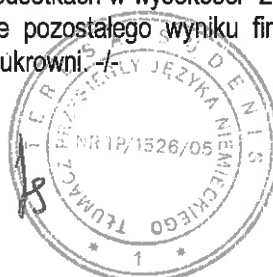
Wynik z restrukturyzacji i wpływów specjalnych w wysokości -40 (-19) mln € dotyczy przede wszystkim nakładów związanych z uchwalonymi w roku gospodarczym 2018/19 zamknięciami czterech cukrowni i z dopasowania struktur administracyjnych. Obok tego w segmencie owoców ujęto nakłady związane z regionalną restrukturyzacją z bieżącego programu oszczędności kosztów. Kwota z roku poprzedniego wynikała m.i. z segmentu produkcji cukru i dotyczyła oferty Südzucker dla plantatorów buraków cukrowni Warburg i Brottewitz dotyczącej oddania ich praw dostaw. Oba zakłady zamknięto po kampanii 2019. -/-

**Wynik w przedsiębiorstwach ujętych at Equity |**

Wynik w przedsiębiorstwach ujętych at equity w segmentach produkcji cukru i gatunków specjalnych wyniósł -126 (-49) mln € i dotyczył przede wszystkim obciążeń z udziału ED&F Man Holdings Limited, London, Wielka Brytania.

**Wynik finansowy |**

Wynik finansowy wyniósł -49 (-39) mln € i obejmuje wynik na odsetkach w wysokości -25 (-28) mln € i pozostały wynik finansowy w wysokości -24 (-11) mln €. Pogorszenie pozostałego wyniku finansowego wynikało ze sprzedaży udziałów mniejszościowych w jednej z francuskich cukrowni. -/-



**Podatek od wpływów i dochodów |**

Przy wyniku przed podatkiem dochodowym w wysokości 21 (9) mln €, podatki od wpływów i dochodów wyniosły – 57 (-64) mln €. Wynik obejmuje przede wszystkim opodatkowanie pozytywnych kwot z segmentów nie związanych z cukrem, podczas gdy w związku ze stratami w segmencie cukier nastąpiła aktywizacja uśpionych podatków. -/-

**Nadwyżka/ strata roczna koncernu |**

Ze straty rocznej koncernu w wysokości -36 (-55) mln €, przypada -107 (-122) mln € na akcjonariuszy spółki Südzucker AG, i każdorazowo nadwyżka roczna rządu 13 (13) mln na hybrydowy kapitał własny i na pozostałe udziały mniejszościowe 58 (54) mln €; ostatnie dotyczy przede wszystkim współwłaścicieli Grupy AGRANA oraz Grupy CropEnergies. -/-

**Wynik na akcję |**

Wynik na akcję wynosi -0,52 (-0,60) €. Podstawę wyliczenia wyniku stanowi czasowo ważona średnia w wysokości 204, 2 (204, 2) mln sztuk akcji. -/-



## Sytuacja finansowa koncernu

mln €	2020/21	2019/20	+ / - w %
Cashflow	475	372	27,7
Wzrost (-) spadek (+) kapitału pracującego	5	- 217	-
Zyski(-)/ straty (+) z odejścia długoterminowych wartości majątkowych/ papierów wartościowych	0	0	-
Dopływ (+) / -odpływ (-) środków z bieżącej działalności gospodarczej <sup>0</sup>	481	155	> 100
Suma inwestycji w majątek rzeczowy <sup>1</sup>	- 285	- 335	- 15,0
Inwestycje w majątek finansowy/ akwizycje	- 15	- 13	15,9
Suma inwestycji ogółem	- 300	- 348	- 13,9
Pozostałe cashflow z działalności inwestycyjnej	98	72	36,1
Dopływ (+) / -odpływ (-) środków z działalności inwestycyjnej	- 202	- 276	- 26,8
Umorzenie (-)/ podjęcie (+) zobowiązań finansowych	- 174	272	-
Zakup udziałów w spółkach córkach (-)	- 1	0	-
Wypłaty dywidendy	- 97	- 102	- 4,6
Dopływ (+) / -odpływ (-) środków z finansowania	- 272	170	-
Pozostałe zmiany w środkach płynnych	- 7	1	-
Wzrost (-) / spadek (+) środków płynnych	0	50	- 100,0
Środki płynne na początku okresu	197	148	33,6
Środki płynne na końcu okresu	198	197	0,1

<sup>1</sup> Włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi -/-

TABELA 021

## Cashflow |

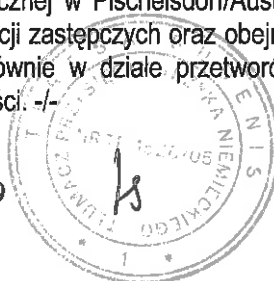
Cashflow osiągnął 475 mln € po 372 mln € w roku ubiegłym, względnie – w procentach cashflow do wpływów: 7,1 (5,6) % przychodów ze sprzedaży. -/-

## Working Capital |

Przyływ środków finansowych spowodowany zmniejszeniem kapitału pracującego wyniósł 5 mln € po odpływie środków ze zwiększenia kapitału pracującego w roku ubiegłym rzędu -217 mln € i był spowodowany ilościowym spadkiem zapasów w segmencie cukier oraz zmniejszeniem zobowiązań z dostaw i usług. -/-

## Inwestycje w majątek rzeczowy |

Inwestycje w majątek trwały (włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi) wyniosły 285 (335) mln €. W segmencie produkcji cukru inwestycje w wysokości 122 (103) mln € dotyczyły w dalszym ciągu głównie inwestycji zastępczych, przede wszystkim w instalacje elektryczne i automatyzację oraz wykonanie wymogów ustawowych lub urzędowych. Inwestycje w segmencie gatunków specjalnych w wysokości 110 (150) mln € przypadły zasadniczo na zwiększenie i optymalizację zdolności produkcyjnych w BENE0 i Freiburger. Spadek w porównaniu z rokiem ubiegłym spowodowany został przede wszystkim zamknięciem dużych projektów w dywizji produkcji skrobi, takich jak np. instalacja produkcji skrobi pszenicznej w Pischelsdorf/Austria. Inwestycje w segmencie CropEnergies wyniosły 29 (30) mln € i dotyczyły inwestycji zastępczych oraz obejmowały wzrost wydajności. W segmencie owoców zainwestowano 24 (52) mln € głównie w dziale przetworów owocowych w inwestycje zastępcze i utrzymania ruchu, oraz zwiększenie wydajności. -/-



### **Inwestycje w lokaty finansowe |**

Inwestycje lokaty finansowe w wysokości 15 (13) mln € dotyczyły przede wszystkim nabycia przez AGRANA Stärke przedsiębiorstwa Marroquin Organic International Inc., Santa Cruz/ USA. Jest to firma handlowa specjalizująca się w produktach organicznych i w obsłudze klientów B2B, która większą część swojego portfolio produktów bierze od AGRANA Stärke GmbH. W roku poprzednim inwestycje w inwestycje finansowe dotyczy zasadniczo spółki 50%-joint-venture Beta Pura GmbH Wiedeń/ Austria, która rozpoczęła działalność w sierpniu 2020 oraz zwiększenia istniejących już udziałów (z 40% do 75%) w południowoafrykańskim przedsiębiorstwie produkującym artykuły porcjowane Collaborative Packing Solutions (Pty) Ltd. Johannesburg. -/-

### **Wyплаты z zysku |**

Dokonane w koncernie w ubiegłym roku gospodarczym wypłaty z zysku w wysokości ogółem 97 (102) mln € przypadają na akcjonariuszy Südzucker AG w wysokości 41 (41) mln € oraz innych współników w wysokości 56 (61) mln €. -/-

### **Zadłużenie finansowe netto |**

Napływ środków z bieżącej działalności gospodarczej w wysokości 481 mln € obejmuje Cashflow w wysokości 475 mln € oraz dopływ środków z redukcji kapitału pracującego w wysokości 5 mln €. Z tego możliwe było sfinansowanie wszystkich inwestycji w wysokości 300 mln € oraz wypłata z zysków w wysokości 97 mln € oraz redukcja zadłużenia finansowego netto wysokości 1.570 mln € na dzień 29 lutego 2020 o 59 mln € do 1.511 mln € na dzień 28 lutego 2021. -/-

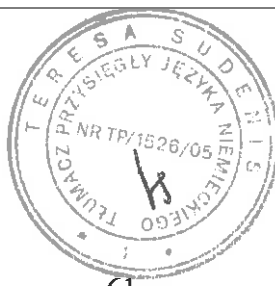


## Sytuacja majątkowa koncernu -/-

## Bilans -/-

mln €	28 lutego 2021	29 lutego 2020	+/- w %
<b>Aktywa</b>			
Niematerialne wartości majątkowe	947	1.001	- 5,4
Majątek trwały	2.983	3.061	- 2,5
Pozostałe wartości majątkowe	279	442	- 36,9
Długoterminowe wartości majątkowe	4.209	4.504	- 6,5
Zapasy	2.134	2.176	- 1,9
Należności z dostaw i usług	948	978	- 3,0
Pozostałe wartości majątkowe	710	757	- 6,2
Krótkoterminowe wartości majątkowe	3.792	3.911	- 3,0
<b>Suma bilansowa</b>	<b>8.001</b>	<b>8.415</b>	<b>- 4,9</b>
<b>Pasywa</b>			
Kapitał własny akcjonariuszy Südzucker AG	2.028	2.127	- 4,7
Hybrydowy kapitał własny	654	654	0,0
Pozostałe udziały mniejszościowe	882	892	- 1,1
Kapitał własny	3.564	3.673	- 3,0
Rezerwa na emerytury i podobne zobowiązania	881	1.002	- 12,1
Zobowiązania finansowe	1.438	1.429	0,6
Pozostałe zadłużenie	364	411	- 11,4
Długoterminowe zadłużenie	2.683	2.842	- 5,6
Zobowiązania finansowe	476	625	- 23,9
Zobowiązania wynikające z usług i dostaw	824	818	0,7
Pozostałe zadłużenie	454	457	- 0,7
Zadłużenie krótkoterminowe	1.754	1.900	- 7,6
<b>Suma bilansowa</b>	<b>8.001</b>	<b>8.415</b>	<b>- 4,9</b>
Zadłużenie finansowego netto	1.511	1.570	- 3,8
Kwota kapitału własnego w %	44,5	43,6	
Zadłużenie finansowe netto w % kapitału własnego (Gearing)	42,4	42,7	

TABELA 022



### **Długoterminowe wartości majątkowe |**

Długoterminowe wartości majątkowe spadły o 295 mln € do wysokości 4.209 (4.504) mln €. Wartość księgową majątku rzeczowego zmniejszyła się o 78 mln € do 2.983 (3.061) mln €, ponieważ inwestycje były mniejsze niż bieżące odpisy. Spadek pozostałych wartości majątkowych o 163 mln € do wysokości 279 (442) mln € wynikał zasadniczo ze spadku wartości udziałów w przedsiębiorstwach ujętych at Equity, a to ze względu na ujęte w roku gospodarczym 2019/20 straty ED&F Man Holdings Ltd. London/ Wielka Brytania, oraz z powodu częściowej korekty wartości tych udziałów; udziały mniejszościowe w jednej z francuskich cukrowni zostały całkowicie zdewaluowane w ciągu roku gospodarczego, a następnie sprzedane. -/-

### **Krótkoterminowe wartości majątkowe |**

Krótkoterminowe wartości majątkowe spadły o 119 mln € do 3.792 (3.911) mln €. Zanotowano przy tym spadek zapasów o 42 mln € do 2.134 (2.176) mln € wynikający zasadniczo z segmentu produkcji cukru. Roszczenia z dostaw i świadczeń w wysokości 948 (978) mln € były mniejsze o 30 mln € niż w roku ubiegłym. Spadek pozostałych wartości majątkowych o 47 mln € do 710 (757) mln € wynikał przede wszystkim z redukcji stanu papierów wartościowych. -/-

### **Kapitał własny|**

Kapitał własny spadł do 3.564 (3.673) mln €, przy zredukowanej do 8.001 (8.415) mln € sumie bilansowej kwota kapitału własnego wynosi – bez zmian - 44%. Kapitał własny akcjonariuszy Südzucker AG spadł do wysokości 2.028 (2.127) mln €, co wynikało z odpowiedniego udziału wyniku całkowitego oraz z wypłaty z zysku. Pozostałe udziały mniejszościowe spadły do 882 (892) mln €. -/-

### **Zadłużenie długoterminowe |**

Zadłużenie długoterminowe spadło o 159 mln € do wysokości 2.683 (2.842) mln €, co wynikało przede wszystkim ze spadku rezerw na emerytury i podobne zobowiązania o 121 mln € do 881 (1.002) mln € na wskutek zwiększenia – w porównaniu z rokiem ubiegłym - stopy procentowej do 1,45 (1,00) % oraz z dopasowania pozostałych parametrów oceny. Długoterminowe zobowiązania finansowe były na poziomie roku poprzedniego: 1.438 (1.429) (1.126) mln €. Przede wszystkim dzięki spadkowi pozostałych rezerw zmniejszyło się także pozostałe zadłużenie do 364 (411) mln €. -/-

### **Zadłużenie krótkoterminowe |**

Zadłużenie krótkoterminowe spadło o 146 mln € do 1.754 (1.900) mln €. Wzrost krótkoterminowych zobowiązań finansowych spadł przy tym o 149 mln € do 476 (625) mln €, przede wszystkim z powodu ściągnięcia krótkoterminowych zobowiązań bankowych. Zobowiązania z dostaw i usług wyniosły 824 (818) mln € i były na poziomie roku ubiegłego; obejmowały zobowiązania wobec plantatorów buraków w wysokości 217 (212) mln €. Pozostałe zadłużenie wynikające z innych rezerw, długów podatkowych i innych zobowiązań wyniosło 454 (457) mln €, a więc pozostało na prawie niezmiennym poziomie. -/-

### **Zadłużenie finansowe netto |**

Zadłużenie finansowe netto zmniejszyło się na dzień 28 lutego 2021 o 59 mln € do 1.511 (1.570) mln €. Stosunek zadłużenia finansowego netto w procencie kapitału własnego wyniósł 42,4 (42,7) %. -/-

Długoterminowe wymagania w zakresie finansowania koncernu zostały pokryte na dzień 28 lutego 2021 z pożyczek w wysokości 796 (795) mln €, 181 (207) mln € obligacji dłużnych oraz z wartych 367 (330) mln € pożyczek bankowych. Do krótkoterminowego finansowania, na dzień bilansowy służyły kredyty bankowe w wysokości 116 (266) mln € i Commercial Papers w wysokości 330 (330) mln €. Obok tego mieliśmy zobowiązania leasingowe w wysokości 124 (126) mln €. Środki płynne oraz inwestycje w papiery wartościowe wyniosły ogółem 403 (485) mln €. Niewykorzystane syndykowane linie kredytowe i dalsze bilateralne kredyty bankowe na łączną kwotę 1,4 (1,2) mld € stanowiły dla Grupy Südzucker wystarczającą rezerwę płynności finansowej. -/-



**Wkład do wartości, struktura kapitału i dywidenda -/-****Wkład do wartości –**

mln €		2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
Wynik działalności operacyjnej	mln €	236	116	27	445	426
Capital Employed	mln €	6.222	6.388	6.072	6.650	6.012
Return on Capital Employed (ROCE)	%	3,8	1,8	0,4	6,7	7,1

TABELA 023

Wartość Capital Employed w wysokości 6.222 (6.388) był o 166 mln € niższy niż w roku ubiegłym, co było głównie spowodowane niższymi stanami zapasów oraz spadkiem wartości majątku trwałego. Przy wyniku na działalności operacyjnej w wysokości 236 (116) mln € Return on Capital Employed (ROCE) wzrósł w roku gospodarczym 2020/21 z 1,8% do 3,8% w roku gospodarczym 2020/21. -/-

**Struktura kapitału -/-**

		2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
<b>Wskaźnik zadłużenia</b>						
Zadłużenie finansowe netto	mln €	1.511	1.570	1.129	843	413
Cashflow	mln €	475	372	377	693	634
Stosunek zadłużenia finansowego netto do Cashflow		3,2	4,2	3,0	1,2	0,7
<b>Stopień zadłużenia</b>						
Zadłużenie finansowe netto	mln €	1.511	1.570	1.129	843	413
Kapitał własny	mln €	3.564	3.673	4.018	5.024	4.888
Zadłużenie finansowe netto w % kapitału własnego	%	42,4	42,7	28,1	16,8	8,4
<b>Kwota kapitału własnego</b>						
Kapitał własny	mln €	3.564	3.673	4.018	5.024	4.888
Suma bilansowa	mln €	8.001	8.415	8.188	9.334	8.736
Kwota kapitału własnego w %	%	44,5	43,6	49,1	53,8	56,0

TABELA 024

Współczynnik zadłużenia wynikający ze stosunku zadłużenia finansowego netto do Cashflow poprawił się znacznie do 3,2 (4,2). Zadłużenie finansowe netto wynosiło na dzień 28 lutego 2021 przy 42,4 (42,7) % kapitału własnego w wysokości 3.564 (3.673) mln €. Kwota kapitału własnego poprawiła się lekko na dzień bilansowy do 44,5 (43,6) % przy sumie bilansu wynoszącej 8.001 (8.415). -/-

Wypłata dywidendy zorientowana jest na długoterminowym wyniku spółki na działalności operacyjnej. Zarząd uwzględniając aktualną sytuację pod kątem wyniku i zadłużenia spółki postanowił zaproponować na rok gospodarczy 2020/21 ponownie wypłatę dywidendy w wysokości 0,20 (0,20) €/na akcję. -/-

Rozwój dywidendy na akcję w stosunku do istotnych danych został przedstawiony poniżej. -/-



**Dywidenda-/-**

		2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
Wynik działalności operacyjnej	mln €	236	116	27	445	426
Cashflow	mln €	475	372	377	693	634
Wynik na akcję	€	-0,52	-0,60	-4,14	1,00	1,05
Dywidenda na akcję <sup>1</sup>	€	0,20	0,20	0,20	0,45	0,45
Kwota dywidendy	%	-	-	-	45,0	42,9
<sup>1</sup> 2020/21: propozycja						

TABELA 025

Na podstawie wydanej ilości akcji 204,2 mln sztuk, kwota wypłaconej dywidendy wyniesie 41 (41) mln €. Propozycja wypłaty dywidendy zawiera zastrzeżenie podjęcia odpowiedniej uchwały przez radę nadzorczą na posiedzeniu w dniu 19 maja 2021 i przez Walne Zgromadzenie w dniu 15 lipca 2021. -/-

**Segment produkcji cukru**

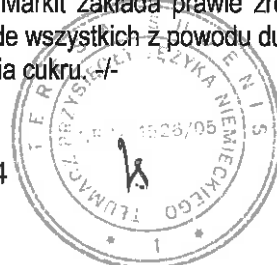
Zakłady:	23 cukrowni, 2 rafinerie
Surowce:	Burak cukrowy, trzcina cukrowa
Produkty:	Cukier, gatunki specjalne cukru, produkty uboczne
Rynki:	Europejski i światowy
Klienci:	Przemysł spożywczy, handel, gospodarstwa rolne

**Rynki -/-****Światowy rynek cukru -/-**

Instytut analiz rynkowych IHS Markit (kiedyś F. O. Licht) wychodzi w swojej opublikowanej w marcu 2021 ocenie światowego bilansu cukru na miniony rok gospodarczy 2019/20 (01 października do 30 września) z założenia, że deficyt produkcji cukru wyniesie 3,6 mln t. Ze względu na pandemię deficyt jest znacznie mniejszy niż pierwotnie oczekiwano. Z jednej strony, z powodu spadku cen na olej surowy, Brazylia zwiększyła na początku pandemii produkcję cukru na koszt produkcji etanolu. Z drugiej strony pandemia koronawirusa obciążyła znacznie zużycie cukru z powodu ograniczenia życia towarzyskiego. Mimo wszystko jednak, z powodu deficytu produkcyjnego zmniejszyły się zapasy magazynowe cukru. -/-

Na bieżący rok gospodarczy 2020/21 IHS Markit oczekuje wyższego deficytu wynoszącego 4,3 mln t. Przy czy oczekiwanie mniejszych zbiorów w Unii, Rosji i w Brazylii nie jest całkowicie kompensowane przez rosnące oczekiwania względem produkcji w Indiach oraz w USA. Ogólnie lekko spadająca światowa produkcja cukru prowadzi – przy lekkim wzroście zużycia cukru na całym świecie – do ponownego zmniejszenia zasobów magazynowych. -/-

Dla nadchodzącego roku gospodarczego 2021/22 IHS Markit zakłada prawie zrównoważony światowy bilans cukru, i to mimo wzrostu światowej produkcji cukru, przede wszystkim z powodu dużych ilości produkowanych w Tajlandii, Brazylii i w UE oraz mimo stale rosnącego zużycia cukru. -/-





Na początku 2020 światowa cena cukru wzrosła ze względu na dobre dane podstawowe do połowy lutego do 413 €/t. Z powodu osłabienia gospodarki z powodu pandemii nastąpił potem spadek cen na olej surowy oraz spadek wartości walut krajów progowych, takich jak Brazylia. Oba te zjawiska miały ogromny tymczasowy negatywny wpływ na światowe ceny na cukier, tak że w ciągu kilku tygodni ceny cukru spadły do 300 €/t, osiągając na koniec kwietnia 283 €/t, czyli swój najniższy stan. W dalszym przebiegu roku kalendarzowego 2020 ceny na rynkach światowych wahały się w paśmie między 290 a 360 €/t. Na początku roku 2021 ceny na rynkach światowych w USD wzrosły do poziomu maksymalnego z czterech lat osiągając – mimo słabego kursu dolara – w lutym 2021 tymczasowo wartość 400 €/t. Na koniec okresu sprawozdawczego ceny na rynkach światowych wyniosły 375 €/t.

Poniższa tabela przedstawia przegląd najważniejszych krajów produkujących i konsumujących cukier oraz największych importerów i eksporterów cukru. -/-

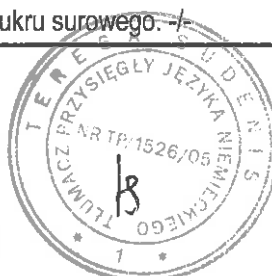
mln t wartości surowej	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22e
<b>Top 5 producentów</b>					
Brazylia	33,3	29,8	41,7	39,0	40,5
Indie	35,3	35,8	29,8	32,8	33,5
UE <sup>1</sup>	20,2	16,9	16,6	14,8	16,2
Chiny	11,2	11,7	11,3	11,7	11,7
Tajlandia	15,0	14,9	8,5	7,7	10,5
<b>Top 5 konsumentów</b>					
Indie	27,6	27,7	27,9	28,3	29,0
UE <sup>1</sup>	17,6	17,0	16,7	16,4	16,6
Chiny	16,1	16,1	15,7	16,1	16,6
Brazylia	11,3	11,3	11,3	11,4	11,6
USA	11,1	11,1	11,3	11,1	11,2
<b>Top 5 eksporterów netto</b>					
Brazylia	23,2	18,5	26,6	30,2	29,3
Tajlandia	9,7	10,1	8,6	5,1	7,1
Indie	0,2	4,2	6,1	5,3	4,3
Australia	3,5	3,5	3,3	3,4	3,3
Gwatemala	1,8	1,9	1,9	1,7	1,8
<b>Top 5 importerów netto <sup>2</sup></b>					
Indonezja	5,0	5,1	6,2	4,3	5,9
Chiny	4,4	3,4	4,3	5,6	5,2
USA	2,9	2,7	3,6	2,8	2,8
Bangladesz	2,1	2,4	2,5	2,5	2,6
Algieria	1,7	1,8	1,9	2,0	2,0

Źródło: : IHS Markit, Schätzung der Weltzuckerbilanz, marzec 2021 -/-

<sup>1</sup> Dane dotyczące UE z wyłączeniem Wlk. Brytanii -/-

<sup>2</sup> cukier zużywany w obrębie danego kraju, bez rafinacji cukru surowego. -/-

TABELA 026



### Rynek cukru Unii Europejskiej -/-

W minionym cukrowniczym roku gospodarczym (01 października do 30 września) 2019/20 produkcja cukru (Unia Europejska włącznie z Wielką Brytanią; włącznie z izoglukozą) zmniejszyła się na skutek spadku powierzchni upraw i – po raz kolejny - ze względu na panującą suszę, co spowodowało plony cukru niższe niż przeciętne; produkcja cukru spadła do 18,0 (18,2) mln t. Tym samym konieczne były importy w celu zaopatrzenia rynku Unii Europejskiej. -/-

Na bieżący cukrowniczy rok gospodarczy 2020/21 Komisja Europejska widzi dla UE dalszy spadek produkcji cukru z buraków (Unia Europejska z wyłączeniem Wielkiej Brytanii; włącznie z izoglukozą) o 1,9 mln t do 15,0 (16,8) mln t. Powody to z jednej strony spadek powierzchni upraw o 3%, z drugiej strony słabe zbiory w głównych regionach upraw spowodowane trudnymi warunkami pogodowymi i zwiększonym występowaniem maszyc i przenoszoną przez żółtaczką wirusową buraka, przede wszystkim we Francji. Tym samym produkcja będzie znów mniejsza niż popyt. Tak więc w roku cukrowniczym 2020/21 UE mimo spadku zbytu cukru, ostatnio z powodu pandemii, trzeci rok w kolejności będzie netto importerem cukru. -/-

Geny w Unii na cukier (do żywności i produktów nieżywnościowych, loco fabryka) leżały na początku minionego roku cukrowniczego 2019/20 w październiku 2019 na poziomie 332 €/t i rosły w przebiegu roku cukrowniczego do poziomu 380 €/t. Na tym poziomie znajduje się też cena unijna na początku nowego roku 2020/21. Ostatnia opublikowana wartość ze stycznia 2021 wyniosła 388 €/t. Przy tym wewnątrz UE istnieją duże regionalne różnice cen między regionami deficytowymi i nadwyżkowymi. -/-

### Rynki zbytu cukru -/-

Największymi rynkami zbytu na cukier są przemysł napoi (soft drinks i alkohol), nabiałowy oraz producenci pieczywa. Razem stanowią oni w roku 2020 w Europie Zachodniej 60%, w Europie Wschodniej nawet 66% zapotrzebowania na cukier w przemyśle przetwórczym. Praktycznie wszyscy producenci starają się zredukować wykorzystanie cukru w swoich produktach. Tak więc zużycie cukru w Europie Zachodniej spadło ogółem w latach 2015 do 2020 o 5%. Istotny był przede wszystkim spadek zużycia w przemyśle napoi bezalkoholowych – o 17%. Jak wynika z naszych kalkulacji, trend w kierunku redukcji zawartości cukru w przerabianych środkach żywności będzie z pewnością kontynuowany. -/-

Ograniczenia związane z lockdown w całej Unii, podjęte środki i sposoby zachowania miały duży wpływ na konsumpcję, a tym samym na zbyt cukru. Odwoływanie dużych imprez, zamykanie barów, restauracji i kawiarni, oraz duży procent osób pracujących zdalnie miał przede wszystkim wpływ na takie grupy produktów jak napoje bezalkoholowe i produkty typu convenience, co skutkowało spadającym zużyciem cukru. Jedzenie posiłków poza domem prawie całkowicie zostało zaniechane, a tym samym także sprzedaż cukru do tzw. Segmentu HORECA (hotele, restauracje, catering). -/-

W handlu detalicznym zbyt cukru ogółem zmniejszył się między 2016 a 2019 na przykład w Niemczech rocznie o 2,8%, w Polsce o 3,4%, we Francji o 3,8%, a w Belgii o 3,5%. W roku 2020 udało się osiągnąć wzrost zbytu w handlu detalicznym o całe 2%. Tłumaczy to przede wszystkim wzrost sprzedaży cukru do bezpośredniej konsumpcji w gospodarstwach domowych. Od lockdownu w listopadzie 2020 dochodziło krótkoterminowo do robienia niewielkich zapasów, ale zbyt bardzo szybko się znów normalizował. Dla następnych lat dla handlu detalicznego należy jednak znów oczekiwać zmniejszenia zbytu. -/-

### Rynki zbytu dla pasz i melasy -/-

Na rok gospodarczy 2020/21 liczymy się ze zwiększeniem produkcji melasy na całym świecie rzędu 65 (60) mln t. Nie dotyczy to jednakże produkcji europejskiej; tutaj – ze względu na zbiory – oczekuje się spadku do 3,0 (3,34) mln t. Analogicznie do powyższego prognozuje się także spadek produkcji wysłoków buraczanych, suchych w UE do 2,78 (2,97) mln t. -/-

Zgodnie z wypowiedziami organizacji nadrzędnej unijnego przemysłu pasz mieszanych produkcja pasz mieszanych w roku 2020 będzie mniejsza o 2,2% i spadnie do 161 mln t. Spadek ten jest związany z pandemią koronawirusa i wynikającymi stąd środkami zapobiegawczymi wprowadzonymi przez państwa. Ponieważ zarówno produkcja melasy, jak i wysłoków zmniejsza się w Unii Europejskiej, rynek zbytu jest stabilny, mimo spadku zużycia. -/-



## **Środowisko prawne i polityczne -/-**

### **Rynek światowy/ WTO -/-**

W roku gospodarczym 2018/19 Rząd Indii wyeksportował z wysokimi subwencjami eksportowymi 4 mln t cukru, a w roku 2019/20 6 mln t. Australia, Brazylia i Gwatemala zaskarżyły to postępowanie. Po posiedzeniu komisji rozjemczej WTO w dniu uznano zasadność tych trzech skarg (paneli) przeciwko takiej praktyce. Komisja unijna bierze w tym sporze udział, razem z innymi dwunastoma członkami WTO, tylko jako strona trzecia. Australia, Brazylia i Gwatemala udowodniły, że Indie faktycznie naruszyły swoje zobowiązania wynikające z porozumienia WTO. Ze względu na trudności techniczne przesunięto opublikowanie sprawozdania z panelu na drugi kwartał 2021. Dalszy przebieg postępowania w następną, drugiej instancji jest zasadniczo zależny od tego, jakim stopniu USA zrezygnują z aktualnej blokady powołania nowych członków do gremium rozjemczego WTO. -/-

### **Porozumienie o wolnym handlu -/-**

Unia Europejska pertraktuje z różnymi państwami względnie związkami państw, takimi jak np. Australia, o możliwych porozumieniach o wolnym handlu. Jeżeli cukier i towary zawierające cukier nie zostaną – wbrew dotychczasowej praktyce – zaseregowane jako produkty wrażliwe, będzie w przyszłości możliwy import dodatkowych ilości cukru do Europy z korzystną stawką celną. -/-

Ratyfikacja porozumienia MERCOSUR staje się coraz bardziej nieprawdopodobna, po tym jak Niemcy w czasie przewodniczenia w UE także wypowiedziały się krytycznie o wypalaniu puszczy amazońskiej w celu karczowania.

### **Unijny rynek cukrowy na tle międzynarodowej konkurencji -/-**

UE ma najmniej regulacji dotyczących przemysłu cukrowniczego na całym świecie. W przeciwieństwie do innych krajów będących dużymi producentami cukru wywóz cukru nie jest subwencjonowany. Komisja Europejska nie protestuje wystarczająco ostro wobec zniekształceń konkurencyjności, takich jak dalsze ustępstwa importowe lub import z pominięciem zasady pochodzenia produktu. -/-

### **Połączone płatności bezpośrednie na europejskim cukrowniczym rynku wewnętrznym -/-**

W jedenastu z 19 kraj UE, w których uprawia się buraki cukrowe w dalszym ciągu wypłaca się łączone premie na buraki cukrowe bez podziału na regiony podważając cele reformy ustawy cukrowej, których celem było wspieranie konkurencyjnych struktur. Takie połączone wsparcie dla upraw buraka cukrowego będzie – zgodnie z sugestią Komisji - kontynuowane także w nowym okresie wypłat. -/-

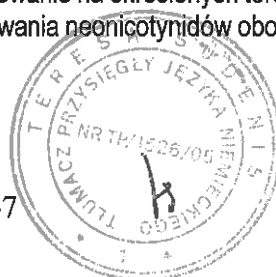
### **Reforma unijnej polityki rolnej -/-**

27 państw członkowskich porozumiało się jesienią 2020 co do reformy Wspólnej Europejskiej Polityki Rolnej (GAP). Tym samym został osiągnięty główny cel niemieckiego okresu przewodnictwa w Unii. Obecnie toczy się postępowanie trójstronne w celu osiągnięcia przez komisję UE, parlament europejski oraz radę ministrów UE porozumienia w sprawie rozporządzeń wdrażających porozumienie. Głosowanie w tej sprawie przewiduje się na czerwiec 2021. -/-

### **Ustawowe ograniczenia i zakazy odnośnie środków ochrony roślin w Unii Europejskiej -/-**

W Unii Europejskiej środki czynne stosowane w środkach ochrony roślin muszą być regularnie badane i rejestrowane. Ze względu na zaostrzenie kryteriów rejestracji należy wyjść z założenia, że cały szereg substancji czynnych w przyszłości nie zostanie dopuszczony do obrotu. -/-

W roku 2020 nie zmieniła się sytuacja w odniesieniu do neonicotynidów. W 13 z 19 krajów Unii obowiązują w tym zakresie w dalszym ciągu regulacje dotyczące wyjątkowego stosowania. W Niemczech zakaz obowiązywał już od 2019, tak że rolnicy zmuszeni byli stosować jedno- lub wielokrotne opryski całej powierzchni upraw, żeby uchronić je przed szkodnikami i wirusowymi chorobami liści. We Francji i Zjednoczonym Królestwie choroby wirusowe buraka w roku 2020 spowodowały straty zbiorów rzędu 30%. Dlatego też zarówno francuski, jak i brytyjski prawodawca zareagował zezwalając na stosowanie w 2021 neonicotynidów na krótki czas. W Niemczech udzielono od grudnia 2020 awaryjnych zezwoleń na stosowanie na określonych terenach upraw, co jest połączone z surowymi wymogami. Tym samym surowy zakaz stosowania neonicotynidów obowiązuje tylko w Niemczech, Szwecji i we Włoszech. -/-



**Brexit -/-**

Po wyjściu Zjednoczonego Królestwa w dniu 31 stycznia 2020 z UE miał miejsce okres przejściowy do dnia 31 grudnia 2020, w którym obowiązywały dotychczasowe zasady handlowe. Pod koniec grudnia 2020 UE zawarła z Wielką Brytanią nowe porozumienie o wolnym handlu. Mimo porozumienia należy założyć, że import cukru z UE do Wielkiej Brytanii ulegnie zmniejszeniu; w przeszłości europejscy główni producenci cukru importowali na rynek brytyjski między 300.000 a 400.000 t cukru. -/-

**Rozwój działalności gospodarczej -/-****Rozwój działalności gospodarczej w segmencie produkcji cukru -/-**

		2020/21	2019/20	+/- w %
Obroty	mln €	2.252	2.258	-0,2
EBITDA	mln €	32	-75	-
Odpisy na majątek rzeczowy i niematerialne wartości majątkowe	mln €	-153	-161	-5,0
Wynik operacyjny	mln €	-121	-236	-49,0
Restrukturyzacja/ wpływy nadzwyczajne	mln €	-30	-17	73,7
Wynik z przedsiębiorstw ujętych At Equity		-145	-66	> 100
Wynik na działalności zakładowej	mln €	-296	-319	-7,2
EBITDA marża	%	1,4	-3,3	
Marża operacyjna	%	-5,3	-10,4	
Inwestycje w majątek rzeczowy <sup>1</sup>	mln €	122	103	17,1
Inwestycje w lokaty finansowe/ akwizycje	mln €	3	10	-80,2
Inwestycje ogółem	mln €	125	113	8,5
Udział przedsiębiorstw ujętych At Equity	mln €	109	252	-56,7
Capital Employed	mln €	2.685	2.815	-4,6
Return on Capital Employed	%	-4,5	-8,4	
Pracownicy		6.141	6.597	-6,9

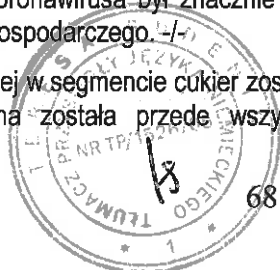
<sup>1</sup> Włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi. -/-

TABELA 027

**Obroty i wynik na działalności operacyjnej -/-**

Obroty w segmencie produkcji cukru wyniosły w roku gospodarczym 2.252 (2.258) mln €, czyli były na poziomie roku poprzedniego. Przy tym wpływy ze sprzedaży cukru znacznie się zwiększyły przy obniżeniu ilości sprzedanego cukru. Spadek sprzedaży spowodowany jest z jednej strony mniejszą produkcją cukru w kampaniach 2019 i 2020. W roku 2019 produkcja cukru spadła ze względu na uprawę i zbiory; w roku 2020 produkcja ponownie spadła, co było spowodowane zamknięciem kilku cukrowni po kampanii 2019 oraz ponownie bardzo słabymi zbiorami. Z drugiej strony spadek popytu ze strony przemysłu przerabiającego cukier z powodu środków podjętych w celu zwalczania pandemii koronawirusa był znacznie wyższy niż tymczasowe zakupy na zapas w handlu detalicznym na początku roku gospodarczego. -/-

Straty na działalności operacyjnej w segmencie cukier zostały zdecydowanie zredukowane do -121 (-236) mln €. Poprawa wyniku spowodowana została przede wszystkim przez wyższe wpływy ze sprzedaży cukru



spowodowane zwiększeniem ceny każdorazowo na początku lat 2019/20 i 2020/21. Wzrost cen kompensuje niską sprzedaż, wzrost kosztów produkcji i niskie wykorzystanie wydajności związane ze zmniejszeniem się powierzchni uprawnych i niskimi, poniżej przeciętnej, zbiorami buraków w kampanii 2020. -/-

#### **Wynik z restrukturyzacji i wpływów specjalnych -/-**

Wynik z restrukturyzacji i wpływów specjalnych wyniósł -30 (-17) mln € dotyczy przede wszystkim nakładów na koniec roku gospodarczego 2018/19 wynikających z uchwalonych zamknięć cukrowni oraz obciążeń z dopasowania struktury administracyjnych. W roku poprzednim nakłady obejmowały ofertę Südzucker złożoną plantatorom buraków zakładów w Warburgu i Brottewitz dotyczącą zwrotu ich praw dostaw przy dużych odległościach transportowych. Oba zakłady zostały zamknięte po kampanii 2019. -/-

#### **Wynik w przedsiębiorstwach ujętych at equity -/-**

Wynik w przedsiębiorstwach ujętych at equity w segmencie cukru wyniósł -145 (-66) mln € i dotyczy przede wszystkim udziału brytyjskiego domu handlowego ED&F Man Holdings Ltd., Londyn, Wielka Brytania (wysokość udziału Südzucker AG 35%). Co prawda na koniec roku gospodarczego, pod koniec września 2020, ED&F Man miał w dalszym ciągu dobre wyniki, jednakże wyniknęły obciążenia związane z opóźnioną przez pandemię realizacją strategicznego nowego ukierunkowania firmy, co spowodowało straty w rozliczeniu rocznym. -/-

Wynik z przedsiębiorstw ujętych at Equity obejmuje przede wszystkim przypadające na Südzucker straty roczne, jak również kompletną dewaluację części wartości goodwill przypadającą na przedsiębiorstwa ujęte at Equity. Wartość księgowa udziałów ED&F Man na dzień 29 lutego 2020 wynosząca 224 mln € spadła tym samym na dzień 28 lutego 2021 do 82 mln €. -/-

We wrześniu 2020 ED&F Man zapewnił sobie trzyletnie przedłużenie istniejącego finansowania uzyskując tym samym konieczny czas dla strategicznego nowego ukierunkowania firmy. -/-

Ze względu na w dalszym ciągu istniejące obciążenie wyniku wynikające z udziałów przemysłowych, z utrudnionych przez niskie oprocentowanie transakcji brokerskich, na zwiększone koszty refinansowania oraz na wpływ pandemii liczymy się z tym, że nasze udziały w ED&F Man będą miały w dalszym ciągu obciążający wpływ na wynik przedsiębiorstw ujętych at Equity. -/-

#### **Capital Employed i zwrot na Capital Employed (ROCE) -/-**

Capital Employed spadł o 130 mln € do poziomu 2.685 (2.815) mln € przede wszystkim z powodu niższych zapasów. Przy wyniku na działalności operacyjnej wynoszącym -121 (-236) mln €, ROCE w roku gospodarczym 2020/21 był negatywny i wyniósł -4,5 (-8,4) %. -/-

#### **Inwestycje w majątek trwały -/-**

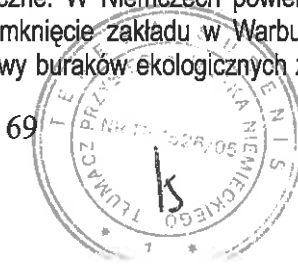
Inwestycje w majątek trwały w segmencie produkcji cukru wyniosły 122 (103) mln €. Inwestycjami zastępczymi były na przykład odnowienie dachu magazynu wysokiego składowania lub odnowienie mieszkań chłodniczych. W wielu zakładach kontynuowano wymianę techniki sterowania i dopasowanie pomieszczeń rozdzielni prądu. Inwestycje w poprawę infrastruktury były to przede wszystkim nowa pakownia w worki foliowe, nowe urządzenia do załadunku cukru luzem oraz budowa nowego magazynu dla palet. Inwestycje w środki związane z ochroną środowiska były to instalacje uzdatniania wody w trzech zakładach. Poza tym zrealizowano inwestycje związane z wykonaniem wymogów ustawowych lub urzędowych. Inwestycje w mieszadła dyfuzyjne oraz kolejny aparat do krystalizacji służą zwiększeniu stabilności produkcji. Rozpoczęta odnowa kotłowni umożliwi przekształcenie zaopatrzenia w energię z węgla na gaz. W jednym z zakładów zwiększono stopień skuteczności kotła dzięki zastosowaniu wydajnego economizera, co zmniejszyło zapotrzebowanie na energię pierwotną oraz emisję CO<sup>2</sup>.

#### **Surowce i produkcja cukru -/-**

##### **Powierzchnia upraw -/-**

W grupie Südzucker zmniejszono powierzchnię uprawy buraków 2020 w porównaniu z rokiem ubiegłym o 12,3% do 343.000 (391.000) ha. Głównym powodem redukcji było zamknięcie czterech cukrowni oraz trudny rynek. Ze względu na suszę wiosenną, erozję, mrozy i plagę szarka komośnika trzeba było w Austrii i w Polsce zasiać na prawie 10.500 ha inne rośliny. -/-

Na prawie 2.600 (3.700) ha zasiano buraki ekologiczne. W Niemczech powierzchnia uprawna dla buraków ekologicznych spadła minimalnie ze względu na zamknięcie zakładu w Warburgu i koncentrację w jednym zakładzie przetwórczym. W Austrii powierzchnia uprawy buraków ekologicznych została znacznie zmniejszona,



przede wszystkim z powodu szkód spowodowanych przez szarka konośnika. -/-

### Zasiewy i przebieg wegetacji -/-

Główny wysiew rozpoczął się 20 marca 2020, a tym samym przeciętnie o tydzień później niż w roku ubiegłym. Dzięki suchej pogodzie warunki wysiewu były dobre lub bardzo dobre, a czas wysiewu krótki. Chłodniejsze noce z mrozami do  $-8^{\circ}\text{C}$  oraz sucha gleba na dużej powierzchni utrzymująca się do połowy kwietnia spowodowały jednak heterogeniczny stan upraw lub buraki etażowe. Maj też był w wielu miejscach za suchy. Od połowy czerwca opady zapewniły dobry wzrost roślin. Jednocześnie zanotowaliśmy dużo szkodników. W dalszym przebiegu wegetacji brak opadów oraz żółtaczka wirusowa buraka spowodowały przede wszystkim we Francji, lecz także w Belgii i w niektórych regionach Niemiec powolny, a częściowo nawet bardzo zły wzrost buraków. W regionach upraw, co utrzymywało się do połowy maja. Następnie buraki rozwijały się dobrze względnie bardzo dobrze. Opady w tym czasie były zazwyczaj wystarczające, temperatury łagodniejsze niż w roku poprzednim. Od połowy czerwca do końca września w prawie całym terenie upraw Grupy Südzucker były ponadprzeciętnie gorąco i ponownie niezwykle sucho. Przede wszystkim we Francji buraki ucierpiały z powodu wielodniowego okresu upałów z temperaturami dziennymi powyżej  $40^{\circ}\text{C}$ . Rzadkie przejściowe deszcze oraz różne właściwości gleby doprowadziły do niejednorodnych i regionalnie bardzo zróżnicowanych stanów upraw. -/-

### Kampania 2020 -/-

Na początku kampanii, z początkiem września 2020, warunki zbiorów były zazwyczaj dobre. Od połowy/końca września padało bardzo mocno nie tylko na wschodnioeuropejskich terenach upraw, lecz również w Niemczech i Belgii, tak że trzeba było nawet częściowo przerwać żniwa. Mimo tych wyzwań udało się, nawet w warunkach pandemii, w dużym stopniu zapewnić zaopatrzenie zakładów w buraki. Dalsze silne opady na terenach wschodnioeuropejskich podczas całej kampanii zwiększyły co prawda plony buraków, ale jednocześnie na tych terenach znacznie spadła zawartość cukru w burakach. -/-

Od 4 września 2020 rozpoczęła się kampania w zakładzie w Cerekwi w Südzucker Polska; do początku października rozpoczął się przerób buraków we wszystkich zakładach Grupy Südzucker. Przeciętnie we wszystkich zakładach kampania wyniosła 108 (114) dni. Za wyjątkiem usterki technicznej w zakładzie Wabern, która spowodowała kilkudniowy przestój, kampania we wszystkich zakładach przebiegała w zasadzie bez zakłóceń. Wabern zakończyło kampanię 06 lutego 2021 po 140 dniach przerobu jako ostatni zakład. -/-

### Zbiory -/-

Regionalnie bardzo zróżnicowa w Grupie Südzucker warunki wegetacji wiosną i latem odzwierciedliły się odpowiednio w plonach. Ogółem redukcja powierzchni upraw w połączeniu ze zbiorami poniżej przeciętnej wynoszącymi 70,3 (72,6) t/ha pozwoliła na zebranie ogółem 24,1 (28,4) mln t. W połączeniu ze zawartością cukru poniżej przeciętnej wynoszącą 16,8 (17,2)% otrzymaliśmy teoretyczny plon cukru 11,8 (12,5) t/ha. -/-

### Produkcja cukru, pasz i melasy -/-

Produkcja cukru w koncernie spadła ogółem do 3,7 (4,5) mln t. Także ilość cukru ekologicznego produkowanego w zakładach Rain i Tulln spadła ze względu na niewielką ilość upraw. Ilość pasz i melasy została na poziomie roku poprzedniego: 1,3 (1,3) mln t. -/-

### Zbyt -/-

#### Cukier -/-

Skonsolidowany zbyt całkowity we wszystkich spółkach wchodzących w skład koncernu spadł w roku gospodarczym 2020/21 o 12,6% do 4,2 (4,8) mln t. -/-

Spółki w Unii Europejskiej zanotowały ogółem spadek zbytu o 13,4% do 3,9 (4,5) mln t. Największy udział w tym miała sprzedaż wewnątrz UE, która zmniejszyła się o 11,4% do 3,6 (4,1) mln t. -/-

Kształtowanie się zbytu stało pod znakiem pandemii: podczas gdy sprzedaż do handlu – patrząc na wyniki całego roku – zanotował lekki plus w porównaniu z rokiem ubiegłym, sprzedaż do przemysłu spadła o 15,1%, przede wszystkim ze względu na lockdown i spowodowaną tym kompletną rezygnacją ze spożywania posiłków poza domem. Szczególnie dotknięte zostały kraje południowoeuropejskie – Włochy, Hiszpania i Grecja. Ponieważ w



drugiej połowie roku widać już było niskie zbiory w kampanii 2020/21, nie dostarczone ilości zostały zarezerwowane dla przyszłych sprzedaży Uei nie forsowano eksportów. W związku z tym sprzedaż do krajów trzecich wyniosła 253.000 (390.000) i była o 35% mniejsza niż w roku ubiegłym. -/-

Spółki mające siedziby w Republice Mołdawii oraz Zachodnich Bałkanach zanotowały w porównaniu z rokiem ubiegłym nieznaczny spadek zbytu 332.100 (336.100) mln t. -/-

#### **Pasze i melasa -/-**

Popyt na zawierające cukier produkty uboczne rozwijał się w dalszym ciągu pozytywnie. Mimo pandemii i lockdownu w Europie popyt ze strony przemysłu pasz mieszanych był stabilny przy lekko zwiększonym popycie ze strony przemysłu fermentacyjnego o alkoholowego. -/-

Ze względu na wysoką wartość paszową utrzymuje się popyt na melasę. Na tle trendu w stronę zrównoważonego rozwoju i regionalności wysłodki melasowe pozostają w centrum uwagi przemysłu pasz mieszanych. Jednocześnie mniejsza oferta wysłodków melasowych pochodzenia francuskiego lub rosyjskiego nie pozwoliła cenom spaść. Ilość sprzedanych przez Südzucker wysłodków melasowych była ogółem niższa niż w latach ubiegłych. Znacznie wyższa, w porównaniu z rokiem ilość ekologicznych wysłodków melasowych została bardzo dobrze sprzedana. Wprowadzone na kampanię 2019/20 peletowanie produktu zadbało o rosnącą akceptację tego produktu u producentów pasz mieszanych. -/-

Przy sprzedaży melasy do przemysłu fermentacyjnego i produkcji pasz oraz do handlu osiągnęto w całym koncernie ceny nieco powyżej poziomu z roku poprzedniego, co było związane ze zmniejszoną dostępnością w UE, przede wszystkim zaś z atrakcyjnością stosowania melasy buraczanej w paszach mieszanych ze względu na wysoką cenę melasy trzcinowej. Wyprodukowano nieco więcej melasy ekologicznej, którą sprzedano po dobrej cenie. -/-

Udało się zdobyć nowe rynki dla wysłodków peletowanych, z melasą. Po pomyślnym lokowaniu tego produktu w Maroku i w Japonii, zrealizowano także dostawy do Arabii Saudyjskiej. W pierwszej połowie roku 2021 miały miejsce pierwsze eksporty do Chin. -/-



## SEGMENT GATUNKÓW SPECJALNYCH -/-

4 dywizje: Beneo, Freiburger, Skrobia, PortionPack Europe -/-

29 zakładów produkcyjnych -/-

6.100 pracowników -/-

### Rynki

#### Rynki zbytu -/-

Rynki zbytu segmentu gatunków specjalnych stały w przeszłości pod znakiem stałego rozwoju. W minionym roku gospodarczym 2020/21 pandemia koronawirusa miała na niektóre obszary negatywny wpływ, podczas gdy inne rozwijały się pozytywnie. -/-

Tak więc na rynkach zbytu Europy, Ameryki Północnej i Azji utrzymywał się rosnący popyt na funkcjonalny błonnik spożywczy i węglowodany, jak również na skrobię ryżową, i to zarówno w odniesieniu do paszy dla zwierząt, jak i w środkach żywności. Pozytywne oddziaływanie miało utrzymujące się zainteresowanie konsumentów tematem optymalnego wyżywienia, przy czym pandemia wzmocniła trend w stronę zdrowej żywności. -/-

Zanotowano duży popyt na błonnik naturalnego pochodzenia i produkty typu Clean-Label. Pozytywna była także sprzedaż dodatków funkcjonalnych do pasz do wykorzystania dla zwierząt domowych. Spadło natomiast zainteresowanie izomaltozą, co spowodował spadek zbytu związany z pandemią. -/-

W obszarze głęboko mrożonej pizzy zanotowano wzrost ilościowy, przy czym marki handlowe cieszyły się zróżnicowanym zainteresowaniem. Obok zwiększenia sprzedaży marek znanych, zanotowano nadzwyczajny przyrost sprzedaży markami nowymi, do czego przyczyniła się także produkowana przez Freiburger pizza Gangstarella. Zarówno na brytyjskim, jak i amerykańskim rynku pizzy mrożonej zanotowano dwucyfrowy przyrost. Podczas gdy w USA spadł udział w rynku sprzedaży marek handlowych, w Wielkiej Brytanii istotnym czynnikiem wzrostu była przede wszystkim sprzedaż marek handlowych z dwucyfrową stopą wzrostu. -/-

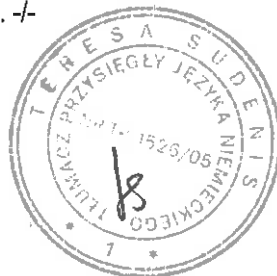
Pandemia koronawirusa miała także wpływ na produkty skrobiowe. Zanotowano na rynku duże naciski na cenę i ilości produktów scukrzania skrobi; także na skrobię natywną miały stałe miejsce naciski cenowe. Napięta początkowo sytuacja w obszarze skrobi technicznych związana z ograniczoną produkcją u wielu producentów papieru poprawiła się w trakcie okresu sprawozdawczego. W segmencie CropEnergies znajduje się szczegółowa informacja o sytuacji na międzynarodowych rynkach etanolu oraz o politycznych warunkach ramowych dla etanolu.

Sytuacja na rynkach zbytu dla artykułów porcjowanych w Europie stała w roku gospodarczym także pod znakiem pandemii i związanych z nią ograniczeń i lockdownów dla głównych odbiorców, czyli hoteli i gastronomii. Ten rozwój został tylko częściowo zrównoważony przez dodatkowy zbył produktów związanych z pandemią. -/-

#### Rynki surowców -/-

W segmencie warunków specjalnych uszlachetniamy różne surowce rolnicze w możliwie najpełniejszy sposób otrzymując pełnowartościowe produkty do różnych zastosowań. -/-

W obszarze cykorii dla składników żywności funkcjonalnej udało się pomyślnie zakończyć w Belgii pierwszą kampanię z wykorzystaniem cykorii ekologicznej. W Chile, związany z pandemią ogólnokrajowy lockdown w czasie zbiorów cykorii spowodował pewne opóźnienia. Udało się jednak bez strat zebrać i przerobić zbiory. Jakość inuliny była zgodna z oczekiwaniami. Zmiany klimatyczne będą stanowiły w przyszłości poważne wyzwanie dla uprawy cykorii, i to zarówno w Chile, jak i w Belgii. -/-





DYWIZJA	BENEO	Freiberger	PortionPack Europe	Skrobia
<b>RYNKI ZBYTU</b>	Na całym świecie	Europa, USA	Głównie Europa, Południowa Afryka	Europa centralna i wschodnia (punkty ciężkości Austria, Niemcy, USA, VAE)
<b>GRUPY KLIENTÓW</b>	Przemysł spożywczy, pasz, farmaceutyczny	Handel spożywczy detaliczny Europa i Ameryka Północna	Hotele, Gastronomia, Catering	Przemysł spożywczy, papierniczy, tekstylny, chemii budowlanej, farmaceutyczny, kosmetyczny, olej napędowy, pasze.

Tabela 028

Istotnymi surowcami dla produkcji pizzy głęboko zamrożonej są salami, szynka i mozzarella. Ceny na wieprzowinę stały w dużej mierze pod znakiem choroby świń i spowodowanej pandemią sytuacji w niemieckich ubojniach i rzeźniach. Po okresowej drastycznej podwyżce cen w Europie, w ostatnim okresie ceny zdecydowanie spadały. Brakom w podaży mozzarelli starano się zapobiec zwiększeniem wydajności europejskiego przemysłu mleczarskiego, przy czym należy stwierdzić, że rynek mleczarski znów znajduje się w równowadze. -/-

Produkcja zbóż w Unii Europejskiej spadnie w porównaniu z rokiem minionym. Notowania na paryskiej giełdzie terminowej pokazują od września 2020 tendencję rosnącą. Korzystna pogoda miała dobry wpływ na wegetację ziemniaków. W segmencie CropEnergies znajduje się obszernie sprawozdanie dotyczące rozwoju na międzynarodowych rynkach zbóż. -/-

## Rozwój działalności gospodarczej -/-

### Obroty i wynik na działalności operacyjnej -/-

Dzięki utrzymującemu się pozytywnemu rozwojowi zbytu obroty w segmencie gatunków specjalnych wzrosły do 2.487 (2.409) mln € i były tym samym nieco wyższe niż w roku ubiegłym. Wzrost ten spowodowany był przede wszystkim pozytywnym rozwojem sprzedaży pizzy mrożonej oraz – w dalszym przebiegu roku – zwiększeniem wydajności w obszarze produkcji skrobi. -/-

Wynik na działalności operacyjnej także wzrósł nieznacznie i wyniósł 197 (190) mln €. Z wprowadzenia środków do ograniczenia skutków pandemii skorzystały niektóre produkty, na przykład mrożona pizza; inne grupy produktów natomiast, jak np. artykuły porcjowane zanotowały duży spadek zbytu. -/-

### Wynik w przedsiębiorstwach ujętych at equity -/-

Wynik w przedsiębiorstwach ujętych at equity w wysokości 19 (17) mln € dotyczy przede wszystkim odpowiedniego wyniku działalności w zakresie skrobi i bioetanolu węgierskiej Grupy Hungrana. -/-



		2020/21	2019/20	+/- w %
Obroty	mln €	2.487	2.409	3,2
EBITDA	mln €	323	306	5,4
Odpisy na majątek rzeczowy i niematerialne wartości majątkowe	mln €	- 126	- 116	8,6
Wynik operacyjny	mln €	197	190	3,4
Restrukturyzacja/ wpływy nadzwyczajne	mln €	1	0	> 100
Wynik z przedsiębiorstw ujętych At Equity		19	17	17,6
Wynik na działalności zakładowej	mln €	217	207	4,7
EBITDA marża	%	13,0	12,7	
Marża operacyjna	%	7,9	7,9	
Inwestycje w majątek rzeczowy <sup>1</sup>	mln €	110	150	- 26,2
Inwestycje w lokaty finansowe/ akwizycje	mln €	11	2	> 100
Inwestycje ogółem	mln €	121	152	- 19,7
Udział przedsiębiorstw ujętych At Equity	mln €	53	58	- 9,4
Capital Employed	mln €	2.242	2.267	- 1,1
Return on Capital Employed	%	8,8	8,4	
Pracownicy		6.131	6.017	1,9

<sup>1</sup> Włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi

TABELA 029

### Capital Employed i zwrot na Capital Employed (ROCE) -/-

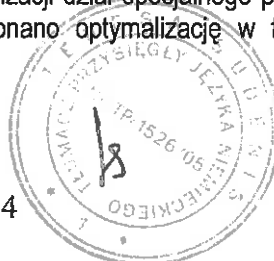
W połączeniu z wynikiem operacyjnym wielkości 197 (190) mln € i lekko spadającym Capital Employed w wysokości 2.242 (2.267) mln € ROCE wzrósł do 8,8 (8,4)% -/-

### Inwestycje w majątek rzeczowy -/-

Inwestycje w segmencie gatunków specjalnych w wysokości 110 (150) mln € dotyczyły w dywizji BENE0 przede wszystkim zwiększenia wydajności procesów produkcyjnych we wszystkich lokalizacjach. Tak więc na przykład w lokalizacji w Offstein/Niemcy zwiększono wydajność wyparek i powiększono magazyn towarowy. W Wijgmaal /Belgia rozpoczęto budowę trzeciej linii skrobi mokrej dla protein ryżu. W Pemuco/ Chile rozpoczęto prace budowlane nad drugą linią do rafinacji. Kontynuowano wdrażanie środków związanych z oszczędnością energii, obok tego przewidziano także przestawienie się w 100% na odnawialne nośniki energii. -/-

Punkt ciężkości w dziale Freiburger stanowiła budowa automatyzowanego magazynu wysokoregulowanego-chłodni w Muggensturm/ Niemcy, który został oddany do użytku na początku lutego 2021. Dzięki temu można uniknąć 386.000 km transportu ciężarówkami rocznie. Podczas tej budowy zastosowano liczne środki służące oszczędności energii. Tak więc na przykład obudowa zewnętrzna hali wykonana jest ze szczególnie energooszczędnych materiałów. W Richelieu/ USA zrealizowano projekty związane z automatyzacją pakowalni i zwiększeniem głębokości wykonania. -/-

W obszarze produkcji skrobi od grudnia 2020 działa w Aschach/Austria w pełnym wymiarze dział derywatów mokrych. W dalszym ciągu rozbudowuje się w tej lokalizacji dział specjalnego przerobu kukurydzy. W Gmünd/ Austria dokonano remontu wież natryskowych; wykonano optymalizację w fabryce skrobi pszenicznej w Pischelsdorf. -/-



**Inwestycje w lokaty finansowe -/-**

Inwestycje w lokaty finansowe w wysokości 11 (2) mln € dotyczyły przede wszystkim nabycia przez AGRANA Stärke GmbH przedsiębiorstwa Marroquin Organic International Inc., Santa Cruz/USA. Od końca drugiego kwartału 2020/21 Marroquin Organic jest w pełni skonsolidowana w zamknięciu roku koncernu. Ten dom handlowy specjalizuje się w sprzedaży produktów organicznych i obsłudze klientów B2B; większość z jego portfolio produktów pochodzi z AGRANY. W roku poprzednim zwiększono udziały w południowoafrykańskim producencie artykułów porcjowanych Collaborative Packing Solutions (Pty) Ltd. z siedzibą w Johannesburgu z 40% do 75%.

**Produkcja -/-**

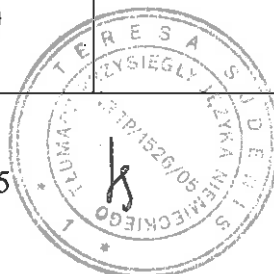
W pięciu lokalizacjach w Belgii, Niemczech, we Włoszech i w Chile produkujemy szerokie spektrum prozdrowotnych, wysokowartościowych, funkcjonalnych dodatków do żywności i pasz posiadających zalety technologiczne do zastosowania w produkcji żywności i pasz. Przerabiamy surowce naturalne – korzeń cykorii, cukier buraczany i ryż – na izomaltozę, Palatinose™, inulinę, oligofruktozę oraz skrobię ryżową. W odpowiedzi na utrzymujący się pozytywny rozwój rynku i zbytu zwiększono odpowiednio wydajność produkcji w Belgii i Chile, co już częściowo zrealizowano. -/-

W obszarze produktów chłodniczych i głęboko zamrożonych produkujemy produkty zarówno mrożone, jak i głęboko zamrożone, takie jak np. pizzę klasyczną, z pieca kamiennego, na świeżym cieście, flammkuchen i dania makaronowe. Poza tym produkujemy wysokowartościowe przekąski i bagietki i sosy. Także na tym obszarze rozbudowujemy w dalszym ciągu naszą wydajność. -/-

Z różnych surowców, które mamy do naszej dyspozycji produkujemy skrobie, produkty scukrzania, etanol oraz produkty uboczne dla różnych zastosowań technicznych zarówno w środkach żywności, jak i do produkcji pasz. Także w tym obszarze zwiększyliśmy wielkość produkcji w porównaniu z rokiem ubiegłym. Ilość pszenicy przerabianej w lokalizacji Pischelsdorf na skrobię pszeniczną i bioetanol była w roku gospodarczym 2020/21 znacznie wyższa niż w roku poprzednim, przy czym przerób kukurydzy w lokalizacjach w Aschach i Pischelsdorf był niższy niż w minionych latach. W fabryce skrobi kartoflanej w Gmünd udało się zwiększyć ilość przerabianego surowca w porównaniu z rokiem ubiegłym. To samo dotyczy produkcji produktów scukrzania w Zeitz. -/-

W obszarze artykułów porcjowanych dysponujemy sześcioma europejskimi lokalizacjami i jednym zakładem w Afryce Południowej. We wszystkich lokalizacjach produkujemy dla naszych klientów szerokie spektrum produktów w pojedynczych opakowaniach, począwszy od cukru, słodzików, miodu, przypraw, dżemu, drobnego pieczywa, sosów, zabielaaczy do kawy, napoi instant po różne artykuły nieżywnościowe. W roku gospodarczym 2020/21 rozszerzono asortyment o artykuły do dezynfekcji i higieny, oraz pojedynczo pakowane chusteczki dezynfekcyjne i porcje żelu higienicznego. -/-

DYWIZJA	BENEÓ	Freiberger	PortionPack Europe	Skrobia
<b>MIEJSCA PRODUKCJI</b>	Niemcy (1), Belgia (2), Włochy (1), Chile (1)	Niemcy (4), Wlk. Brytania (2), Austria (1), USA (5)	Wlk. Brytania (2), Niderlandy (2), Hiszpania (1), Czechy (1), Afryka Południowa (1)	Niemcy (1), Austria (3), Rumunia (1)
<b>SPRZEDAŻ</b>	Europa (3), USA 91), Ameryka Południowa (2), Indie (1), Singapur (1)	Europa (3), W. Brytania (2), USA (1)	Europa i Afryka Południowa (10)	Europa (6), USA (1)
<b>PRODUKTY</b>	Functional Food, składniki (błonnik, wymenniki cukru, nowe cukry, skrobia i mąka ryżowa, funkcjonalna proteina pszeniczna)	Convenience Food (pizza mrożona i głęboko mrożona, pasta, bagietki, snaki, sosy, dressing)	Artykuły porcjowane (żywność i pozażywnościowe)	Skrobie natywne i modyfikowane, produkty scukrzania, etanol, pasze i żywność zawierające proteiny



<b>MARKI</b>	Isomalt, Palatinose, galeniniQ, Orafti, Inulin, Orafti Isogfruktose	Marki handlowe, Alberto	Hellma, Van Oordt	ActiProt, BioAgenasol, AGENABEE, Südzucker – Stärke
				Tabela 030

## Zbyt -/-

Zbyt składników funkcjonalnych do żywności i pasz rozwijał się ogólnie mówiąc bardzo solidnie. Motorem wzrostu były produkowane z korzenia cykorii błonnik inulina i oligofruktoza, na które stale rośnie popyt m.i. ze względu na udowodnione naukowo pozytywne efekty żywieniowo-fizjologiczne oraz ich właściwości w obszarze redukcji cukru i tłuszczu. Rosnąca świadomość w odniesieniu do zdrowego żywienia także spowodowała wzrost popytu na składniki wykazujące pozytywne, udowodnione naukowo efekty żywieniowo-fizjologiczne. Największą dynamikę wzrostu zanotowano ponownie na kontynencie amerykańskim. -/-

Zbyt naszych produktów mrożonych i głęboko zamrożonych kształtował się w Europie pozytywnie i to zarówno na głównych rynkach – w Niemczech i Francji, jak również w Wielkiej Brytanii i w Europie Wschodniej. W USA udało się znacznie zwiększyć sprzedaż pizzy mrożonej, podczas gdy zanotowano lekki spadek w sprzedaży dressingów i sosów. -/-

Zbyt produktów skrobiowych stał pod dużym wpływem pandemii koronawirusa. Tak więc spadł przede wszystkim zbyt skrobi natywnej i modyfikowanej, lecz również produktów scukrzania. Mimo to udało się jednak osiągnąć zwiększenie ilości sprzedażowych głównych produktów, i to przy jednoczesnych dużych naciskach cenowych związanych ze słabym popytem. -/-

Pozytywnie rozwijała się sprzedaż dla przemysłu opakowań. Popyt wzrósł szczególnie w czwartym kwartale roku gospodarczego, co było związane ze zwiększeniem sprzedaży online. Zanotowano natomiast spadek papieru graficznego. -/-

Przy produkcji pożywienia dla niemowlaków udało się obok regularnej sprzedaży, zrealizować wspólnie z klientami kilka nowych projektów i pomyślnie wprowadzić jeden produkt na rynek amerykański. Sprzedaż w Azji była natomiast bardzo trudna, co było związane z wprowadzonymi restrykcjami. -/-

W obszarze artykułów porcjowanych zanotowaliśmy znaczny spadek wolumenu sprzedaży, a to z powodu restrykcji dla hotelarstwa i gastronomii związanych z pandemią. To załamanie zbytu naszych głównych produktów mogło zostać tylko w niewielkim stopniu zrównoważone przez nowy asortyment produktów, takich jak np. pojedynczo pakowane artykuły dezynfekcyjne. -/-

## Segment CropEnergies -/-

4 zakłady produkcyjne w Europie -/-

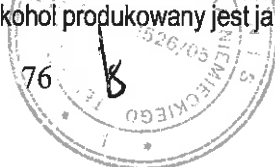
1 mln m<sup>3</sup> etanolu ze źródeł odnawialnych -/-

600.000 t środków żywności i pasz -/-

## Rynki zbytu -/-

Rynek zbytu: etanol -/-

W roku 2020, z powodu globalnych ograniczeń mobilności związanych z pandemią, światowa produkcja etanolu spadła znacznie do 118 (129) mln m<sup>3</sup>. Główna część wielkości 84 (85)% przypadła ponownie na sektor paliw. Produkcja etanolu paliwowego, przy czym wyprodukowana ilość 99 (110) mln m<sup>3</sup> odpowiada udziałowi w wysokości 8 vol.% globalnego zużycia paliw konwencjonalnych, zmniejszyła się o 10%. Na rok 2021 liczymy się ponownie ze wzrostem w sektorze paliw. Pozostały alkohol produkowany jest jako alkohol neutralny dla przemysłu



napoi, kosmetyków, medycznego lub innych zastosowań przemysłowych. -/-

W UE-27 i Zjednoczonym Królestwie wyprodukowano w roku 2020 mniej etanolu: 7,3 (7,6) mln m<sup>3</sup>. Jednocześnie zużycie etanolu spadło do 8,2 (8,5) mln m<sup>3</sup>. Import netto pozostał na poziomie roku poprzedniego i wyniósł 0,9 (1,0) mln m<sup>3</sup>. Produkcja etanolu paliwowego wynosząca 5,0 (5,4) mln m<sup>3</sup> była mniejsza niż zużycie wynoszące 5,3 (5,9) mln m<sup>3</sup>. Spadek zużycia etanolu spowodowany ograniczeniem mobilności został częściowo wyrównany wyższymi domieszkami dla alternatywnych paliw o niskiej zawartości CO<sub>2</sub>. W niektórych państwach członkowskich – mimo spadku zbytu benzyny ogółem – wzrosło zużycie etanolu w roku 2020 m.i. także dzięki wprowadzeniu E10. W obliczu istniejących w dalszym ciągu ograniczeń mobilności zużycie etanolu paliwowego w 2021 ma wzrosnąć tylko do 5,6 mln m<sup>3</sup>. Produkcja etanolu do zastosowań przemysłowych zanotowała w 2020 zdecydowany wzrost do 2,9 (2,6) mln m<sup>3</sup>. Przyrost ten został spowodowany przede wszystkim zwiększonym zapotrzebowaniem na etanol jako podstawowego składnika środków dezynfekcyjnych. Także w roku 2021 liczymy się ze zwiększonym zapotrzebowaniem rzędu 2,9 (2,9) mln m<sup>3</sup> dla zastosowań przemysłowych. -/-

Kształtowanie się cen w przebiegu roku gospodarczego także stało pod znakiem pandemii koronawirusa. Ceny etanolu spadły z 630 €/m<sup>3</sup> na początku marca 2020 do 575 €/m<sup>3</sup> pod koniec lutego 2021. Ceny na rynku spot bardzo się wahały i w marcu 2021 osiągnęły najniższą cenę wszystkich czasów 350 €/m<sup>3</sup>, aby potem zacząć znów rosnąć i osiągnąć we wrześniu 2021 swoje maksimum 840 €/m<sup>3</sup>. -/-

#### Unijny bilans ilościowy – etanol -/-

mln m <sup>3</sup>	2018	2019	2020	2021e
Stan początkowy	0,8	0,8	0,9	0,9
Produkcja	7,9	7,6	7,3	7,6
Z tego etanol paliwowy	5,4	5,4	5,0	5,3
Zużycie	- 8,3	- 8,5	- 8,2	- 8,5
Z tego etanol paliwowy	- 5,7	- 5,9	- 5,3	- 5,6
Import netto	0,4	1,0	0,9	0,9
Stan końcowy	0,8	0,9	0,9	0,9

Zródło: IHS Markit, Schätzung der EU-Mengenbilanz Bioethanol, marzec 2021.

\*Wszystkie wartości wykluczają Wielką Brytanię. -/-

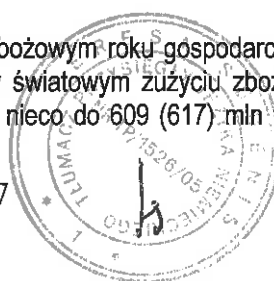
TABELA 031

#### Rynki zbytu: białka -/-

Na rynki na białkowe środki żywności i pasze wpływ mają przede wszystkim ceny soi na rynkach światowych i mączki rzepakowej na rynku europejskim. Według prognozy Międzynarodowej Rady Zbóż (IGC) światowe zbiory soi 2020/21 wzrosną do 361 (338) mln t, a tym samym będą tylko nieznacznie mniejsze niż rekordowe zbiory 2018/19. Przy rosnącym popycie rzędu 367 (351) mln t zapasy magazynowe zmniejszą się do 45 (52) mln t. Podczas gdy w pierwszym kwartale 2020/21 ceny na ziarno soi ustabilizowały się między 8 a 9 USD za buszel, doszło od końca sierpnia 2020 do ciągłego wzrostu cen. Wpływ na to miała susza w Ameryce Południowej, niskie stany magazynowe w USA i wysoki popyt globalny. Na koniec roku gospodarczego ziarna soi szły po 14 USD za buszel. Unijne zbiory rzepaku w roku gospodarczym 2020/21 wynoszą 16 (15) mln t, i są tym samym nieznacznie większe niż niskie zbiory rzepaku z roku poprzedniego. Ceny europejskiej mączki rzepakowej (śrutu rzepakowego) podążały za notowaniami ziaren soi w Chicago i wzrosły o całe 225 €/t na początku roku gospodarczego i do 320 €/t pod koniec lutego 2021. -/-

#### Rynki surowców -/-

Światowa produkcja zbóż (bez ryżu) ma wzrosnąć w zbożowym roku gospodarczym 2020/21 (01 lipca do 30 czerwca) przypuszczalnie do 2.224 (2.185) mln t. Przy światowym zużyciu zboża rzędu 2.232 (2.191) mln t ogólnoswiatowe ilości magazynowe zbóż zmniejszą się nieco do 609 (617) mln t, co jednak w dalszym ciągu



odzwierciedla dobrą sytuację zaopatrzeniową. W zbożowym roku gospodarczym 2021/22 produkcja zbóż winna wynieść 2.287 (2.224), a zużycie 2.286 (2.232) mln t. Światowe zasoby zbóż powinny wynieść 609 (609) mln t i leżeć na poziomie roku poprzedniego. -/-

Dla UE Komisja oczekuje w zbożowym roku gospodarczym 2020/21 w Unii Europejskiej zbiory zbóż rzędu 278 (294) mln t. Zużycie natomiast ma wynieść tyle co roku ubiegłym, czyli 261 (262) mln t. Europejskie ceny na pszenicę na Euronext w Paryżu wzrosły znacznie w roku gospodarczym 2020/21 i wynosiły pod koniec lutego 2021 245 €/t. Na początku marca 2020 notowano ceny jeszcze poniżej 190 €/t. Duży wzrost cen spowodowany jest przede wszystkim wysokim globalnym popytem na zboża. Jednocześnie w ważnych regionach upraw zanotowano opóźnienia i straty przy zbiorach zbóż. Obok znacznie mniejszym zbiorom pszenicy i kukurydzy w UE, również Argentyna i Ukraina zanotowały znaczny spadek zbiorów kukurydzy. Do tego dochodziły spowodowane pandemią zakłócenia globalnych przepływów handlowych, utrudniające wyrównanie wahań zbiorów. Na rok gospodarczy 2021/22 Komisja UE liczy ponownie na poprawę zbiorów zbóż do 293 (278) mln t. Popyt na zboża ma wynieść 263 (261) mln t i pozostać w dalszym ciągu względnie stabilny, przy czym ponad 60% zboża w dalszym ciągu zużywane jest do karmienia zwierząt. Do produkcji etanolu na paliwo ma natomiast zostać wykorzystane 11 mln t, czyli część odpowiadająca 4% unijnych zbiorów skrobi. Pozostałe składniki zbóż uszlachetniane są w pierwszym rzędzie do bogatych w proteiny środków żywności i na pasze, co pokrywa europejską lukę w zaopatrzeniu w proteiny roślinne i pomaga zredukować import soi. -/-

## **Prawne i polityczne warunki ramowe -/-**

### **Europejska polityka ochrony klimatu -/-**

UE postawiła sobie za cel obniżenie emisji gazów cieplarnianych do roku 2030 o przynajmniej 40%. W ramach Europejskiego Zielonego Ładu (European Green Deal) cel klimatyczny na rok 2030 ma zostać podniesiony z min 40% do przynajmniej 55% mniej emisji gazów cieplarnianych, każdorazowo w odniesieniu do roku 1990. Do roku 2050 UE dąży do osiągnięcia zerowej emisji gazów cieplarnianych, a tym samym do osiągnięcia neutralności klimatycznej. W celu osiągnięcia celu klimatycznego 2030 konieczne jest także między innymi większe wykorzystanie energii odnawialnych. W związku z tym, w najbliższych miesiącach ma zostać sprawdzone, jak dalece przerobienie wytycznych o energii odnawialnej może przyczynić się do realizacji wyższych ambicji klimatycznych. -/-



## Rozwój działalności w segmencie CropEnergies -/-

		2020/21	2019/20	+ / - w %
Obroty	mln €	774	819	- 5,5
EBITDA	mln €	148	146	1,6
Odpisy na majątek rzeczowy i niematerialne wartości majątkowe	mln €	- 41	- 42	- 1,9
Wynik operacyjny	mln €	107	104	3,0
Restrukturyzacja/ wpływy nadzwyczajne	mln €	1	0	-
Wynik z przedsiębiorstw ujętych At Equity		0	0	50,0
Wynik na działalności zakładowej	mln €	108	104	3,9
EBITDA marża	%	19,2	17,8	
Marża operacyjna	%	13,8	12,7	
Inwestycje w majątek rzeczowy <sup>1</sup>	mln €	29	30	- 3,7
Inwestycje w lokaty finansowe/ akwizycje	mln €	0	0	-
Inwestycje ogółem	mln €	29	30	- 3,7
Udział przedsiębiorstw ujętych At Equity	mln €	3	2	8,7
Capital Employed	mln €	465	450	3,3
Return on Capital Employed	%	23,0	23,1	
Pracownicy		450	450	0,0

<sup>1</sup> Włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi -/-

TABELA 032

## Wytyczne dotyczące energii odnawialnej -/-

Na okres po 2020 znowelizowane unijne wytyczne o energii odnawialnej (RED II) przewidują więc zwiększenie udziału energii odnawialnej w sektorze transportowym do przynajmniej 14% w roku 2030. Udział paliw odnawialnych z roślin polowych ma zwiększyć się do jednego punktu procentowego powyżej poziomu osiągniętego w roku 2020. Udział paliw produkowanych z odpadów i resztek ma wzrosnąć z 0,2% w roku 2022 do przynajmniej 3,5% w roku 2030. Wdrożenie zaleceń europejskich na płaszczyźnie krajowej ma nastąpić do połowy 2021, powinno spowodować w całej Unii wzrost zbytu etanolu. Dzięki odpowiedniemu wdrożeniu tych wymogów w prawie krajowym paliwa odnawialne, produkowane według zasad zrównoważonego rozwoju przyczynią się w dalszym ciągu do ochrony środowiska na drogach Europy. -/-

Podczas gdy na płaszczyźnie UE obraduje się nad podniesieniem celów dla energii ze źródeł odnawialnych, w państwach członkowskich trwają przygotowania do krajowego wdrożenia RED II. Zgodnie z propozycjami rządu federalnego w Niemczech kwota THG (gazy cieplarniane) ma zostać stopniowo podniesiona z 6% w roku 2021 do 22% w roku 2030. Do tego mają przyczynić się biopaliwa do 4,4% z roślin polowych. Udział postępowych biopaliw ma zostać sukcesywnie podniesiony z 0,05% w roku 2020 do 2,6% w roku 2030. Obok uznanych biopaliw planuje się popieranie innych alternatywnych paliw odnawialnych. Do tej grupy należą paliwa syntetyczne, doliczane podwójnie do kwoty gazów cieplarnianych i prąd odnawialny doliczany potrójnie. Narady parlamentarne w sprawie propozycji rządu federalnego odnośnie realizacji RED II zostaną w parlamencie (Bundestag) zakończone przypuszczalnie do połowy 2021. -/-



## Przebieg działalności -/-

### Obroty i wynik na działalności operacyjnej -/-

W segmencie CropEnergies obroty, podobnie jak zbył, spadły nieznacznie do poziomu 774 (819) mln €. -/-

Mocny wynik na działalności operacyjnej w roku poprzednim został ponownie przekroczony osiągając 107 (104) mln €. Mimo wysokich kosztów surowca netto udało się podnieść marżę, co pozwoliła na wyrównanie z nawiązką zmniejszonej sprzedaży.

### Capital Employed i zwrot na Capital Employed (ROCE) -/-

Capital Employed wyniósł 465 (450) mln € zatem był nieco niższy niż w roku ubiegłym. Dzięki lekkiej poprawie wyniku operacyjnego na 107 (104) mln €, ROCE wyniósł 23,0 (23,1)%. -/-

### Inwestycje -/-

Inwestycje w majątek trwały wyniosły 29 (30) mln € i zostały przede wszystkim wykorzystane na inwestycje zastępcze i poprawy dostępności instalacji. Ważnym projektem w lokalizacji Wanze/Belgia było planowanie i przygotowanie budowy instalacji do upłynniania dwutlenku węgla, która od roku 2021 ma produkować rocznie 65.000 t płynnego, organicznego CO<sub>2</sub> o jakości do zastosowania w przemyśle spożywczym. W zakładzie w Zeitz punktem ciężkości inwestycji było zakończenie projektu uelastycznienia stosowania surowców instalacji do produkcji alkoholu neutralnego. W Ensus w Wilton/Wielka Brytania zainwestowano w rozbudowę i połączenie laboratoriów i stanowisk kierowniczych. -/-

## Surowce i produkcja -/-

W Zeitz, Wanze i w Wilton przerabiano w dalszym ciągu wyłącznie surowce rolnicze pochodzenia europejskiego. CropEnergies koncentrował się na zakupach surowca znajdującego się blisko danej lokalizacji i poszukiwał możliwości korzystnego transportu dla zbóż pastewnych i syropów cukrowych. Zrównoważona produkcja etanolu dokumentowana jest w całości we wszystkich biorafineriach CropEnergies w oparciu o certyfikaty przynajmniej jednego z uznanych przez UE systemów certyfikacji. Niezależne audyty sprawdzają także oszczędności na emisji gazów cieplarnianych produkowanego etanolu w porównaniu z benzyną ze źródeł kopalnych. -/-

W roku gospodarczym 2020/21 produkcja etanolu spadła nieco do 0,99 (1,00) mln m<sup>3</sup>, natomiast produkcja środków żywności i pasz wzrosła nieznacznie do 0,60 (0,57) mln t. Spadek produkcji etanolu spowodowany został w pierwszym rzędzie przedłużonym z powodu pandemii zamknięciem z powodu konserwacji w zakładzie w Wanze na początku roku gospodarczego. Wydajność produkcyjna alkoholu neutralnego w lokalizacjach w Zeitz i Loon-Plage została wykorzystana w bardzo dużym stopniu odpowiednio do silnego popytu na alkohol do tradycyjnych zastosowań i celów dezynfekcyjnych. Ogólnie mówiąc, w przebiegu roku gospodarczego sterowano wydajnością produkcyjną odpowiednio do warunków rynkowych i potrzeb związanych z wykonaniem premontów i konserwacji.





## Segment przetwórstwa owoców -/-

2 dywizje: wsady owocowe i koncentraty soków owocowych -/-

41 zakładów produkcyjnych na całym świecie, w 21 krajach -/-

5.200 pracowników -/-

### Rynki -/-

#### Rynki zbytu -/-

Najbardziej znaczącymi trendami konsumenckimi mającymi wpływ na rozwój rynków zbytu dla wsadów owocowych (produkty mleczarskie, lody, pieczywo i Food Services), stanowią w dalszym ciągu naturalność, zrównoważony rozwój, zdrowie, smak i wygoda. -/-

Główny obszar zastosowania wsadów owocowych - wsad do jogurtów stałych (które można jeść łyżeczką) – ucierpiał trochę z powodu pandemii. Aktualne prognozy według Euromonitora wskazują na przeciętny roczny wzrost ilościowy rzędu niecałego 1%. W regionach: Europa Zachodnia i Ameryka Północna widoczna jest stagnacja. Pozytywne tendencje sprzedaży widoczne są w regionie azjatycko-pacyficznym wykazującym plus rzędu niecałych 2%, oraz Środkowy Wschód i Afryka o rocznej przeciętnej stopie wzrostu 4,5%. Kategoria jogurtów pitnych globalnie wykazuje w tym samym okresie czasu znacznie wyższą stopę wzrostu osiągając 5,3%. Obok jogurtu jako rynku zbytu, dla dywersyfikacji działalności gospodarczej w segmencie wsady owocowe istotne są też takie kategorie produktów, jak lody i pieczywo. Rynek lodów wykazuje globalny wzrost rzędu 2% na rok. W Australii i Nowej Zelandii rynek ten powiększa się ponadproporcjonalnie wynosząc 4% p.a. W obszarze pieczywa grupa takich produktów jak ciastka, batony i snaki owocowe ma globalnie stopę wzrostu rzędu 2%. -/-

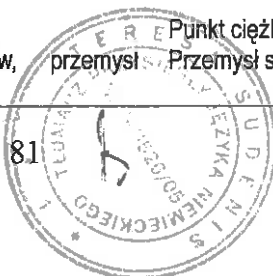
Produkcję koncentratów soków owocowych w dalszym ciągu charakteryzuje trend na niższe zawartości owoców w napojach oraz w stronę świeżo wyciskanych 100% soków. Tym samym rośnie popyt na surowce podstawowe do napoi o zredukowanej zawartości soku owocowego. Główny rynek zbytu naszego koncentratu soku jabłkowego – handel środkami żywności i gastronomia – ucierpiał ze względu na stałe między lockdownami a chwilową poprawą popytu. -/-

#### Rynki surowców -/-

Przeciętne ceny surowców do produkcji wsadów owocowych były ogólnie nieco wyższe niż w roku ubiegłym. We wszystkich regionach zakupów owoców przeciętna cena na truskawki, główny owoc do produkcji wsadów owocowych, była taka sama jak w roku ubiegłym. Ceny brzoskwini były natomiast przeciętnie lekko niższe niż w roku ubiegłym. Znaczny wzrost ceny na kanadyjskie czarne jagody został wyrównany zastosowaniem jagód europejskich. Wzrost cen zanotowano dla malin, jeżyn, mango i ananas. Tak więc podaż puree z mango z Indii była z powodu pandemii zdecydowanie niższa, co spowodowało wzrost cen o do 12%.

Dostępne ilości jabłek do produkcji koncentratów soków owocowych z głównych terenów upraw Polski i Węgier były podobnie jak w roku ubiegłym znacznie niższe niż przeciętna z ubiegłych zbiorów, co miało odpowiedni skutek na ceny. Zbiory jabłek w Chinach były zadowalające. Sezon przerobu jagód do produkcji koncentratów soków owocowych stał latem pod znakiem niezbyt dobrej dostępności głównego surowca. Ceny truskawek, wiśni i czarnej porzeczki były wyższe niż w latach ubiegłych. -/-

	<b>Wsady owocowe</b>	<b>Koncentrat soków owocowych</b>
<b>Zakłady:</b>	26 zakładów produkcyjnych dla przetworów owocowych w 19 państwach	15 fabryk w 7 państwach do produkcji koncentratów soku jabłkowego i jagodowego -
<b>Surowce:</b>	główny surowiec: truskawki;	główny surowiec: jabłka
<b>Produkty:</b>	przetwory owocowe,	koncentraty soków owocowych, wina owocowe, aromaty naturalne i składniki podstawowe napoi -/-
<b>Rynki:</b>	Cały świat -/-	Punkt ciężkości: Europa -/-
<b>Klienci</b>	Mleczarnie, producenci lodów, piekarniczy, Food Services	Przemysł spożywczy i napoi -/-



## Przebieg działalności -/-

### Obroty i wynik na działalności operacyjnej -/-

Obroty w segmencie przetwórstwa owoców wyniosły 1.166 (1.185) mln € i były nieco niższe niż w roku ubiegłym. Obroty w segmencie wsadów owocowych lekko spadały ze względu na niższą sprzedaż, natomiast obroty w produkcji koncentratów soków owocowych - mimo mniejszego wolumenu sprzedaży - pozostały stabilne dzięki wyższemu wpływowi. -/-

Ogółem całorocznie zanotowano nieznaczny spadek wyniku na działalności operacyjnej do 53 (58) mln €. W dywizji wsadów owocowych lekki spadek zbytu został wyrównany z nawiązką dzięki oszczędności kosztów. W segmencie koncentratów soków owocowych marże były słabsze mimo wzrostu wpływów na wskutek wyższych cen surowca. Poza tym znacznie zmniejszenie zbytu miało obciążający wpływ na wynik. -/-

### Rozwój działalności w segmencie przetwórstwa owoców -/-

		2020/21	2019/20	+/- w %
Obroty	mln €	1.166	1.185	- 1,6
EBITDA	mln €	94	101	- 6,9
Odpisy na majątek rzeczowy i niematerialne wartości majątkowe	mln €	- 41	- 43	- 4,4
Wynik operacyjny	mln €	53	58	- 8,8
Restrukturyzacja/ wpływy nadzwyczajne	mln €	- 12	- 2	> 100
Wynik z przedsiębiorstw ujętych At Equity	mln €	0	0	-
Wynik na działalności zakładowej	mln €	41	56	- 26,3
EBITDA marża	%	8,1	8,5	
Marża operacyjna	%	4,5	4,9	
Inwestycje w majątek rzeczowy <sup>1</sup>	mln €	24	52	- 53,6
Inwestycje w lokaty finansowe/ akwizycje	mln €	1	1	> 100
Inwestycje ogółem	mln €	25	53	- 51,5
Wynik z przedsiębiorstw ujętych At Equity	mln €	0	0	-
Capital Employed	mln €	829	855	- 3,1
Return on Capital Employed	%	6,4	6,8	
Pracownicy		5.154	6.124	- 15,8

<sup>1</sup> Włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi -/-

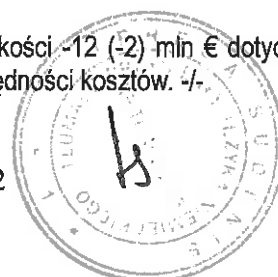
TABELA 033

### Capital Employed i zwrot na Capital Employed (ROCE) -/-

Mimo redukcji Capital Employed do 829 (855) mln €, w połączeniu z malejącym wynikiem na działalności operacyjnej w wysokości 53 (58) mln €, ROCE utrzymał się na poziomie roku poprzedniego 6,4 (6,8) %. -/-

### Wynik z restrukturyzacji i wpływów specjalnych -/-

Wynik z restrukturyzacji i wpływów specjalnych w wysokości -12 (-2) mln € dotyczył nakładów związanych z regionalną restrukturyzacją z bieżącego programu oszczędności kosztów. -/-



### **Inwestycje w środki trwałe -/-**

Inwestycje w środki trwałe w segmencie owoce wyniosły 24 (52) mln €. Obok inwestycji zastępczych i związanych z utrzymaniem ruchu, w dywizji przetworów owocowych wykonano inwestycje w zwiększenie wydajności, między innymi instalując dalsze linie produkcyjne w zakładach w Lysander/USA i w zakładzie Central Mangrove/ Australia. Dalsze projekty to budowa magazynu-chłodni w Chung-Buk/ Korea Południowa i uzdatnianie wody w Jacana/Meksyk. -/-

### **Surowce i produkcja -/-**

W roku gospodarczym 2020/21 zakupiono i przerobiono w segmencie wsadów owocowych ogółem 384.000 t surowca. Główne owoce to, jak w latach ubiegłych, truskawki: 70.000 t, brzoskwinie 23.000 t i borówka 14.000 t. Dostępne ilości jabłek na koncentrat soku owocowego z głównych regionów upraw Polski i Węgier tak samo niski jak w roku ubiegłym; zbiory w Chinach były zadowalające. -/-

### **Zbyt -/-**

Zbyt w dywizji produkcji wsadów owocowych był ogólnie lekko niższy niż w latach ubiegłych, przy czym wielkość zbytu do produkcji nie związanej z produkcją jogurtu oraz w obszarze „handel owocami”, jak również owoce mrożone wykazywały tendencję spadkową w porównaniu z rokiem ubiegłym; Wielkość zbytu w obszarze produktów mlecznych pozostaje na stabilnym poziomie. -/-

W dywizji koncentratów soków owocowych zbyt także się zmniejszył. Jesienią 2020, ze względu na lockdown, odbiorcy z ociąganiem kontraktowali koncentraty soków owocowych w przebiegu kampanii 2020. W roku 2020/21 kontynuowaliśmy pozytywny rozwój zbytu w obszarze naturalnych aromatów. -/-

### **Rzeczywisty i prognozowany rozwój działalności -/-**

W tabeli 034 przedstawiono porównanie rzeczywistego rozwoju działalności w roku gospodarczym 2020/21 z prognozą na rok 2020/21 przedstawioną w zamknięciu koncernu 2019/20. -/-

### **Pierwsza prognoza na rok gospodarczy 2020/21 w dniu 22 kwietnia 2020 -/-**

Südzucker opublikował pierwszą prognozę na rok gospodarczy 2020/21 w informacji prasowej ogłoszonej 22 kwietnia 2020. Südzucker liczył się z obrotem koncernu w paśmie od 6,9 do 7,2 mld € i wynikiem na działalności operacyjnej między 300 do 400 mln €; ostatnie niesione przede wszystkim przez poprawę wyniku w segmencie produkcji cukru. W tym czasie nieprzewidywalne były jednak gospodarcze i finansowe skutki oraz długość tymczasowej sytuacji wyjątkowej w związku z pandemią koronawirusa, dlatego nie zostały one uwzględnione w prognozie na rok gospodarczy 2020/21. -/-

### **Konferencja prasy bilansowej i analitycznej w dniu 14 maja 2020 -/-**

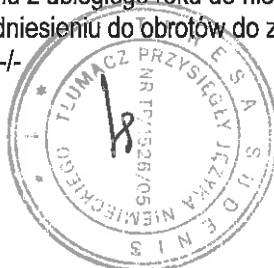
W sprawozdaniu gospodarczym 2019/20 opublikowanym w dniu 14 maja 2020 w prasie bilansowej i analitycznej potwierdzono opublikowaną po raz pierwszy 22.04.2020 prognozę dla koncernu na rok gospodarczy 2020/21 i – jak to przedstawiono w tabeli 034 – uzupełniono ją o informację o segmentach. Prognoza ta została przedstawiona z zastrzeżeniem skutków pandemii koronawirusa. -/-

### **Ogłoszenie ad hoc z dnia 17 czerwca 2020 -/-**

W ogłoszeniu ad hoc z 17 czerwca 2020, przed opublikowaniem informacji kwartalnej na 1 kwartał 2020/21 w dniu 09 lipca 2020, Südzucker potwierdził prognozę dla koncernu z dnia 22.04.2020, ale jednocześnie wskazał na to, że z powodu utrzymującej się pandemii i związanej z nią dużej wolatylności we wszystkich segmentach, prognoza ta jest w dalszym ciągu obciążona dużą niepewnością. -/-

### **Opublikowanie półrocznego sprawozdania finansowego 2020/21 w dniu 08 października 2020 -/-**

W sprawozdaniu półrocznym 2020/21 opublikowanym w dniu 08 października 2020 Südzucker potwierdził roczną prognozę dla koncernu. W segmencie produkcji cukru mowa jest obecnie o lekkim, a nie „znacznym” wzroście obrotów i o wyniku na działalności operatywnej w paśmie obecnie od -100 do -50 mln €. W segmencie gatunków specjalnych dopasowano oczekiwania odnośnie obrotów od lekkiego do nieznacznego przyrostu, a w odniesieniu do wyniku na działalności operacyjnej od poziomu z ubiegłego roku do niezacznego przyrostu. Dla segmentu CropEnergies skonkretyzowano oczekiwanie w odniesieniu do obrotów do zakresu od 790 do 840 mln €, a wynik na działalności operacyjnej od 110 do 140 mln €. -/-



**Informacja ad hoc w dniu 14 grudnia 2020 -/-**

W ramach opublikowania prognozy na pierwsze półrocze roku gospodarczego 2020/21 w dniu 08.10.2020 Südzucker zwrócił uwagę, że m.i. dopasowana prognoza w segmencie produkcji cukru doprowadziła do szacunku, że wynik koncernu na działalności operacyjnej będzie leżał raczej w dolnym zakresie oczekiwanego pasma wyniku od 300 do 400 mln €. W tym czasie zwracano już uwagę na to, że w segmencie produkcji cukru jest dużo niepewności w odniesieniu do wielkości zwiększenia wpływów dla pozostałych dostaw, na które zawarto już umowy oraz w odniesieniu do dalszego rozwoju zbytu w związku z pandemią. Poza tym zwrócono uwagę na ryzyko finalnego wykorzystania wydajności na skutek długotrwałej suszy i wzmożonego występowania szkodników w niektórych regionach upraw. Okazało się, że te ryzyka się później, jedno po drugim, materializowały. -/-

Uwzględniając powyższe oraz na tle trwającego w Europie, zaostrzonego lockdownu, należy dla roku gospodarczego 2020/21 wyjść z obrotów koncernu rzędu 6,6 do 6,8 mld € oraz wyniku na działalności operacyjnej między 190 a 240 mln €. -/-

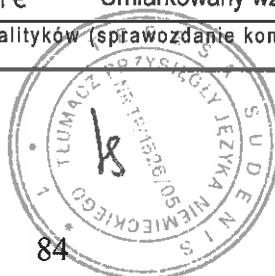
**Opublikowanie informacji kwartalnej na 3 kwartał 2020/21 w dniu 14 stycznia 2021 -/-**

Publikując informację kwartalną w dniu 14 stycznia 2021 potwierdzono prognozę koncernu podaną w informacji Ad Hoc z dnia 14.12.2020. W segmencie cukier oczekiwania skorygowano nieznacznie w dół uwzględniając lekki spadek obrotów oraz wynik na działalności operacyjnej mieszczący się od -150 do -110 mln €. W segmencie gatunków specjalnych oczekuje się lekko rosnących obrotów i lekkiego spadku wyniku na działalności operacyjnej. W segmencie CropEnergies wychodzi się z obrotów od 765 do 795 mln € i wyniku na działalności operacyjnej między 95 a 110 mln €. Oczekiwania w segmencie owoców zostały dopasowane do lekkiego wzrostu obrotów i wyniku z działalności operacyjnej na poziomie roku poprzedniego. -/-

		Prognoza 2020/21 <sup>1</sup>	Jest 2020/21	Jest 2019/20
<b>Koncern</b>				
Obroty	mld €	6,9 do 7,2	6,7	6,7
Wynik na działalności operacyjnej	mln €	od 300 do 400	236	116
Return on Capital Employed	%	Wyraźny wzrost	3,8	1,8
<b>Segment cukru</b>				
Obroty	mld €	Wyraźny wzrost	2.252	2.258
Wynik na działalności operacyjnej	mln €	Od -40 do +60	- 121	- 236
<b>Segment gatunków specjalnych</b>				
Obroty	mld €	Lekki wzrost obrotu	2.487	2.409
Wynik na działalności operacyjnej	mln €	Na poziomie zeszłorocznym	197	190
<b>Segment CropEnergies</b>				
Obroty	mld €	Wyraźny spadek	774	819
Wynik na działalności operacyjnej	mln €	Wyraźny spadek	107	104
<b>Segment Owoców</b>				
Obroty	mld €	Umiarkowany wzrost	1.166	1.185
Wynik na działalności operacyjnej	mln €	Umiarkowany wzrost	53	58

<sup>1</sup> Opublikowane w prasie bilansowej i konferencji analityków (sprawozdanie koncernu 2018/19) 16 Maj 2019.

TABELA 034



## Prognoza -/-

### Otoczenie gospodarcze -/-

Międzynarodowy Fundusz Walutowy (MFW) zakładał na 2021 w zimowej opinii gospodarczej z dnia 20 stycznia 2021 znaczne zwiększenie się globalnego wzrostu gospodarczego do 5,5 (3,3) %. Wzrost ten miał być osiągalny od 1 kwartału 2021 w związku z rosnącą na całym świecie liczbą osób zaszczepionych. -/-

W swojej wiosennej opinii gospodarczej z dnia 23 marca 2021 Międzynarodowy Fundusz Walutowy (MFW) podwyższono prognozę koniunktury gospodarki światowej w obliczu szybko rosnącej dostępności dalszych szczepionek z 5,5 do 6,0% wzrostu gospodarczego. To zwiększenie jak również ogólnie pozytywna wysoka stopa wzrostu określane są przede wszystkim przez Chiny, ale również przez USA. MFW zakłada przy tym dla Chin, które - mimo ograniczonego z powodu pandemii handlu światowego - w dalszym ciągu mają duże znaczenie dla globalnych sieci dostawczych i rynków surowców, bardzo mocną poprawę koniunktury i wzrost wynoszący 8,4 (2,3)%. W USA – największej gospodarce świata – oczekuje się po spadku o 4,7% w ubiegłym roku, teraz także silnego wzrostu PKB rzędu 5,5%. -/-

W opinii zimowej z dnia 11 lutego 2021 Komisja Europejska zakładała jeszcze dla obszaru europejskiego stabilny wzrost rzędu 3,7 (-6,3)%. Opinia wystawiona na wiosnę przez MFW mówi o wzroście w wysokości 4,4 (-6,6)%. -/-

### Rynki zbytu i rynki surowców -/-

Ze względu na globalne nadwyżki cukru na rynku światowym ceny światowe na cukier spadły na wiosnę 2017 do wysokości 200 €/t i pozostały na tym niskim poziomie do końca 2019. W oczekiwaniu znacznego deficytu na rynku światowym na cukier w cukrowniczych latach gospodarczych 2019/20 i 2020/21 ceny na cukier podniosły się znacznie pod koniec 2019 osiągając w lutym 2020 413 €/t, czyli najwyższą cenę od maja 2017 roku. Na wskutek pandemii koronawirusa doszło w związku z drastycznym spadkiem cen ropy naftowej od lutego 2020 do znacznego spadku ceny cukru na rynkach światowych, dopóki cena cukru się nie ustabilizowała na poziomie lekko powyżej 300 €/t. Od początku 2021 oczekiwanie deficytu w cukrowniczym roku gospodarczym 2021/22 spowodowało ponowny wzrost ceny na rynkach światowych do 390 €/t. -/- -/-

Na wskutek dwóch lat niskich zbiorów spowodowanych suszą unijny rynek na cukier zmienił się w cukrowniczych latach gospodarczych 2018/19 i 2019/20 na rynek importów netto, co spowodowało rosnącą poprawę cen w Unii. Na 2021 oczekuje się zmniejszenia powierzchni upraw, a tym samym w dalszym ciągu stabilnego otoczenia rynkowego, tak że w połączeniu z poprawą cen na rynkach światowych należy oczekiwać dalszego wzrostu cen na rynkach unijnych. -/-

W UE 27 i w Wielkiej Brytanii zużycie etanolu paliwowego i alkoholu neutralnego ma wzrosnąć w 2021 do 8,3 (8,2) mln m<sup>3</sup>. Popyt powinien zostać zaspokojony przez produkcję krajową w wysokości 7,7 (7,3) mln m<sup>3</sup>. Importy netto spadną przypuszczalnie do 0,6 (1,0) mln m<sup>3</sup>. -/-

Międzynarodowa Rada Zbóż (MRZ) liczy na światową produkcję zbóż (bez ryżu) w roku 2020/21 wysokości 2.224 (2.185) mln t. Dzięki nieco zwiększonemu zużyciu światowe zapasy magazynowe mają więc zejść do 609 (617) mln t. W przebiegu roku gospodarczego doszło w ważnych terenach upraw m.i. z powodu globalnie wysokiego popytu na zboża i opóźnień, jak również z powodu strat przy zbiorach zbóż do dużego wzrostu cen na zboża. Ze względu na ogólnie dobrą sytuację w zaopatrzeniu oraz pozytywne widoki na zbiory 2021/22 liczymy na spadek cen zbóż. Według oceny MRZ z marca 2021 zbiory zbóż 2021/22 mają wzrosnąć do 2.287 mln t. -/-

Szczegółowe informacje do warunków ramowych odnoszących się do poszczególnych branży przedstawiane są w sprawozdaniach z segmentów. -/-



## Prognozowany rozwój przedsiębiorstwa -/-

Należy wyjść z założenia, że ilość zaszczepionych na COVID-19 będzie na całym świecie stale rosła, oczywiście z różnymi regionalnymi różnicami. Skutki gospodarcze pandemii przypuszczalnie z biegiem czasu się zredukują. Nie mniej jednak także w roku gospodarczym 2021/22 istnieją w dalszym ciągu ryzyka związane z pandemią, których gospodarcze i finansowe skutki oraz czas trwania są trudne do oszacowania. -/-

### Koncern -/-

W roku gospodarczym 2021/22 oczekujemy w koncernie obrotu na poziomie 7,0 do 7,2 (rok poprzedni: 6,7) mld €. Przy czym wychodzimy z założenia, że obroty w segmencie cukru znacznie wzrosną. W segmencie CropEnergies widzimy przedział od 800 do 850 mln €. W segmencie gatunków specjalnych i owoców liczymy na lekko rosnący przyrost obrotów. -/-

Wynik koncernu na działalności operacyjnej widzimy w przedziale od 300 do 400 (rok poprzedni: 236) mln €, przy czym w segmencie produkcji cukru liczymy na wynik operacyjny w paśmie od 0 do 100 mln €. Natomiast w segmencie gatunków specjalnych zakładamy wynik lekko poniżej poziomu roku poprzedniego. W segmencie CropEnergies oczekiwany jest przedział od 50 do 80 mln €. W segmencie owoców oczekujemy lekkiego przyrostu wyniku. -/-

Liczymy na Capital Employed na poziomie roku poprzedniego. Na bazie wymienionej powyżej poprawy wyniku na działalności operacyjnej liczymy na znacznym wzroście ROCE (rok poprzedni: 3,8%).

### Segment produkcji cukru -/-

Na rynkach światowych na bieżący rok gospodarczy 2020/21 oczekujemy ponownie deficytu, a tym samym dalszego zmniejszenia zapasów. Przy zrównoważonym bilansie cukru na rynkach światowych w cukrowniczym roku gospodarczym 2021/22 będziemy mieli w dalszym ciągu stabilne otoczenie gospodarcze. W Europie zmniejszona powierzchnia upraw spowoduje, że uprawa buraka będzie się zmniejszać. Przy znormalizowaniu plonów należy jednak liczyć na wyższą produkcję cukru w UE. Mimo tego także w roku gospodarczym 2021/22 UE pozostanie przypuszczalnie importerem netto, a tym samym powstanie pozytywne otoczenie gospodarcze dla Südzucker. Powyższe zakłada, że negatywne skutki pandemii, jak na przykład zaniechania na rynku na olej surowy oraz spadek wartości walut z ich skutkami dla cen cukru będą się powoli redukować, równoległe do zwiększającej się liczby osób zaszczepionych. -/-

Przy rosnącej produkcji i zbyciu wychodzimy z założenia, że w przebiegu roku osiągniemy wyższe wpływy oraz znaczny wzrost obrotów (rok poprzedni: 2,3 mld €). -/-

Wynik na działalności operacyjnej w segmencie produkcji cukru widzimy w paśmie między 0 a 100 (rok poprzedni: -120) mln €. Na pierwszy kwartał 2021/22 zakładamy w dalszym ciągu nieznaczne straty, ponieważ wzrost cen osiągnięty od października 2020 niwelowany jest m.i. zwiększonymi kosztami surowca. W październiku 2021 oczekujemy w stabilnym otoczeniu rynkowym wzrostu wpływów i, z drugiej strony, dalszych materialnych oszczędności kosztów z dotychczasowego planu restrukturyzacyjnego, co doprowadzi do pozytywnego wyniku na działalności operacyjnej w drugiej połowie, lecz także w całym roku gospodarczym 2021/22, mimo rosnących w dalszym ciągu kosztów surowca. -/-

### Segment gatunków specjalnych -/-

W segmencie gatunków specjalnych oczekujemy ogółem dalszego zwiększenia ilości produkcji i zbytu. To powinno spowodować lekki przyrost obrotów (rok poprzedni: 2,5 mld €). Ze względu na częściowo spadające wpływy i wyższe koszty, przede wszystkim surowców, widzimy wynik na działalności operacyjnej lekko poniżej poziomu roku poprzedniego (rok poprzedni: 197 mln €). -/-

### Segment CropEnergies -/-

W CropEnergies oczekujemy obrotów między 800 a 850 (rok poprzedni: 774) mln €, oraz wyniku na działalności operacyjnej między 50 a 80 (rok poprzedni: 107) mln €. W prognozie wychodzimy z założenia, że w związku z oczekiwaną w przebiegu roku normalizacją mobilności oraz wzrostem popytu na paliwa przyjazne dla klimatu, w roku gospodarczym 2021/22 zanotujemy wysokie zapotrzebowanie na etanol ze źródeł odnawialnych oraz odpowiednio wysokie wykorzystanie produkcyjne zakładów. Głównym powodem spadku wyniku jest znaczny wzrost cen surowców. Skutki pandemii powodują także utrzymującą się niepewność na wszystkich rynkach. -/-



## Segment owoców -/-

W roku gospodarczym 2020/21 oczekujemy przewidujemy w segmencie owoców nieznaczny wzrost obrotów (rok poprzedni: 1,2 mld €) i wyniku operacyjnego (rok poprzedni: 53 mln €). W dywizji wsadów owocowych oczekujemy pozytywnego rozwoju obrotu, uzyskanemu dzięki wzrostowi ilości sprzedażowych i wyższym cenom. Dzięki zwiększonej sprzedaży, ale również dzięki kosztom mniejszym niż 2020/21 planujemy zwiększenie wyniku. W dywizji koncentratów soków owocowych zakłada się na nowy rok gospodarczy stabilne obroty przy ulepszonych plonach. -/-

## Sprawozdanie dotyczące ryzyka i szans -/-

### System zarządzania ryzykiem -/-

#### Polityka ryzyka i szans -/-

Polityka Grupy Südzucker jest ukierunkowana na zabezpieczenie stanu posiadania przedsiębiorstwa, wygospodarowanie trwałych zysków oraz na systematyczne i stałe podnoszenie wartości firmy. W koncernie zostały urządzone systemy zarządzania ryzykiem służące do rozpoznania ryzyka i szans i aktywnego sterowania nimi. -/-

Südzucker pojmuje odpowiedzialne podejście do ryzyka i szans związanych z działalnością przedsiębiorstwa, jako ważną część składową zarządzania przedsiębiorstwem ukierunkowanego na osiąganie wartości i zrównoważoną działalność. Pod pojęciem ryzyka względnie szansy Südzucker rozumie przyszły rozwój lub wydarzenia, który może negatywnie lub pozytywnie wpłynąć na osiągnięcie strategicznych celów i planowanie operacyjne. Südzucker stosuje zintegrowany system wczesnego rozpoznawania i monitorowania specyficznych dla koncernu ryzyk. Pomyślne podejście do ryzyka oparte jest na dążności do osiągnięcia równowagi między zyskiem i ryzykiem. Kultura ryzyka w przedsiębiorstwie cechuje się świadomym ryzykiem zachowaniem, jasno przydzieloną odpowiedzialnością, niezależnością działu kontroli ryzyka oraz implementacją kontroli wewnętrznych. O ile jest to możliwe i sensowne pod względem gospodarczym, ryzyka podlegające ubezpieczeniu ujmowane są w programie ubezpieczeniowym obejmującym wszystkie spółki koncernu. -/-

#### Zadania zarządzania ryzykiem -/-

Zadaniem zarządzania ryzykiem jest zapewnienie wczesnej wykrywalności istniejących ryzyk, ich analiza i ocena oraz przekazywanie informacji odnoszących się do ryzyka w odpowiedni, uporządkowany sposób do odpowiednich decydentów. Powyższe idzie w parze z poprawą wewnętrznej przejrzystości procesów narażonych na ryzyka oraz stworzenie świadomości ryzyka u wszystkich pracowników. Do centralnych zadań zarządzania ryzykiem należy ograniczenie ryzyk strategicznych, operacyjnych, Compliance względnie prawnych i finansowych. -/-

Do zarządzania ryzykiem grupy Südzucker należą systemy monitorujące, które zabezpieczają stosowanie wszystkich zaplanowanych działań. -/-

#### System zarządzania ryzykiem -/-

Zarząd jest odpowiedzialny za system zarządzania ryzykiem obejmujący cały koncern oraz za wczesne rozpoznanie i zapobieganie ryzykom stanowiącym zagrożenie dla istniejącego stanu oraz ryzykom strategicznym. Zarząd wspierany jest przez komisję zarządzania ryzykiem oraz przez komitet ds. Compliance, które regularnie sprawdzają prawidłowość podjętych środków związanych z regulacją zarządzania ryzykiem i compliance, i je rozwijają. Poza tym komisja do zarządzania ryzykiem obserwuje na bieżąco istotne ryzyka sięgające ponad przedsiębiorstwo i, jeżeli to konieczne, wskazuje na konieczność działania. Zewnętrzny biegły rewident ocenia zdolność systemu wczesnego rozpoznawania ryzyka jako części systemu zarządzania ryzykiem, do prawidłowego funkcjonowania. Ponadto rada nadzorcza zajmuje się w ramach nadzoru nad pracami zarządu skutecznością systemu zarządzania ryzykiem. -/-

Jednostki operacyjne (poszczególne dywizje i segment CropEnergies) oraz oddziały centralne odpowiedzialne są za identyfikację i ocenę szans i ryzyk oraz za zarządzanie ryzykiem w ich obszarze odpowiedzialności. Podejmują one działania w celu redukcji i zabezpieczenia ryzyka wynikającego z działalności operacyjnej, jak również finansowych i prawnych. -/-



Zmiany cen rynkowych mogą mieć zasadniczo pozytywny lub negatywny wpływ na wynik operacyjny. Dlatego też w tych dywizjach i obszarach działalności, które narażone są na wahania cen rynkowych, zainicjowano komitety ds. ryzyka, które przygotowują decyzje dotyczące obchodzenia się z tymi rodzajami ryzyka. Ryzyka cen rynkowych wynikające z cen surowca lub sprzedaży, ryzyko walutowe oraz ryzyko oprocentowania także ograniczane jest przez selektywne stosowanie derywatów. Dopuszczalne instrumenty zostały zaproponowane przez zarząd w wytycznych o zarządzaniu ryzykiem, które także regulują sprawy związane ze strategiami bezpieczeństwa, odpowiedzialnością, procesami oraz mechanizmami kontrolnymi. Instrumenty zabezpieczające stosowane są wyłącznie do zabezpieczenia interesów podstawowych, nie zaś do celów handlowych lub spekulacyjnych. Pochodne instrumenty finansowe zawierane są wyłącznie z bankami o dużej wiarygodności lub na giełdach terminowych. -/-

Regularna sprawozdawczość i dokumentacja ryzyk operacyjnych, finansowych i strategicznych realizowane są przez komisję do zarządzania ryzykiem oraz przez komitety ds. ryzyka i mają miejsce w kramach całościowego procesu planowania, kierowania i sprawozdawczości we wszystkich istotnych funkcjach i jednostkach operacyjnych. Wszystkie istotne ryzyka przedsiębiorstwa są ujmowane i dokumentowane regularnie przez osoby za to odpowiedzialne. Sprawozdania o nowo zaistniałych pojedynczych ryzykach względnie o zmianach struktury ryzyka kierowane są ad hoc do zarządu. W ramach inwentaryzacji ryzyka poszczególne ryzyka ujmowane są przez komisję ds. ryzyka w rejestrze ryzyk obejmującym całą Grupę. Znajduje się tutaj także agregacja ryzyk oraz identyfikacja istniejących ewentualnie ryzyk zagrażającym istniejącemu stanowi. -/-

Średnio- i długoterminowe szanse i ryzyka ustalone są na podstawie analiz strategicznych z uwzględnieniem istotnych dla ryzyka czynników wpływu, takich jak rozwój rynku na rynkach zbytu i zakupów, pozycja w odniesieniu do konkurencji, innowacje techniczne, rozwój struktury kosztów, współpracownicy i zrównoważony rozwój. Identyfikacja i ocena średnio- i długoterminowych ryzyk ma miejsce raz w roku w ramach rozwoju strategii poszczególnych dywizji i segmentów. Tutaj także odbywa się w całym koncernie agregacja ryzyka oraz identyfikacja istniejących ryzyk zagrażających majątkowi firmy. -/-

#### **Rewizja wewnętrzna -/-**

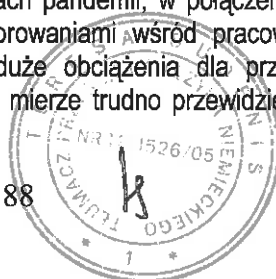
Wewnętrzna rewizja koncernu jako niezależna od procesu jednostka nadzorująca realizuje swoje zadania kontrolne w spółce macierzystej oraz w spółkach, w których koncern posiada udziały. Podlega ona bezpośrednio pod prezesa zarządu, sprawdza i ocenia w ramach obiektywnych świadczeń kontrolnych i doradczych opierających się na systematycznych i celowych zasadach, efektywność zarządzania ryzykiem, kontroli i procesów nadzoru i kierowania, także koncentrując się na ewentualnej poprawie tych zasadniczych procesów. -/-

#### **Komunikacja ryzyka -/-**

Dla funkcjonowania systemu zarządzania ryzykiem konieczna jest otwarta komunikacja z pracownikami będącymi na odpowiedzialnych stanowiskach w przedsiębiorstwie. Dlatego też zarząd, osoby odpowiedzialne za jednostki operacyjne i oddziały centralne są zobowiązane do zapewnienia szybkiego i otwartego komunikowania ryzyk. Pracownicy są proszeni o świadome i pro-aktywne podejście do ryzyk. Bezpośredni przepływ informacji realizowany jest między innymi dzięki regularnym naradom dotyczącym rozwoju wyniku i planowania z udziałem osób odpowiedzialnych za działy oraz zarządu. W tych ramach analizowane i inicjowane są środki odnośnie zidentyfikowanych ryzyk strategicznych i operacyjnych. Oprócz osób odpowiedzialnych za jednostki operacyjne, także funkcjonariusze koncernu składają aktualne sprawozdania o rozwoju sytuacji bezpośrednio do kierownictwa poszczególnych działów. -/-

### **Podsumowanie sytuacji w odniesieniu do szans i ryzyka -/-**

Wybuch zachorowań na coronawirusa COVID-19 w Chinach oraz rozprzestrzenienie się tej choroby na całym świecie spowodowały, przede wszystkim także w Europie, ogromne ograniczenia w życiu publicznym ze znacznymi skutkami na gospodarkę i społeczeństwo, co także znacznie zwiększyło sytuację ryzyka Grupy Südzucker. Zarówno utrzymanie produkcji w warunkach pandemii, w połączeniu ze zwiększonymi wymogami higienicznymi, ograniczeniem kontaktów oraz zachorowaniami wśród pracowników, jak również wyzwania związane ze sprzedażą produktów spowodowały duże obciążenia dla przedsiębiorstwa. Obecnie, mimo rozpoczętych szczepień przeciwko wirusowi, w dużej mierze trudno przewidzieć dalszy rozwój pandemii oraz skutki dla Grupy Südzucker. -/-





Rozwój cen stosowanych przez nas surowców rolniczych i produkowanych z nich produktów – cukru, etanolu i skrobi – ma zasadniczy wpływ na przyszły rozwój Grupy Südzucker. Jako przedsiębiorstwo mamy tylko częściowo i tylko na krótką metę wpływ na najważniejsze czynniki dla tego rozwoju, takie jak np. obecny kryzys związany z pandemią, państwowe programy rolnicze i polityka agrarna, globalne zapasy, warunki pogodowe i zbiory, polityka klimatyczna w odniesieniu do redukcji CO<sub>2</sub> oraz cele związane z domieszkami dla surowców odnawialnych, jak również popyt i podaż surowców konkurencyjnych i substancji zastępczych. Na popyt na środki żywności duży wpływ ma polityka konsumencka prowadzona przez UE. -/-

Długoterminowa konkurencyjność zapewniana jest dzięki środkom służącym optymalizacji, do których zalicza się skupienie uprawy buraków na płodnych terenach blisko cukrowni oraz stała poprawa produkcji, logistyki i procesów administracyjnych. -/-

Intensywność konkurencji w europejskiej branży produkującej cukier jest bardzo wysoka. Konieczne dopasowania wydajności na terenach niekonkurencyjnych hamowane są przez krajowe premie za uprawę buraków cukrowych w połączeniu z interwencjami ze strony krajowych interesów rolniczych i gospodarczo-politycznych. -/-

Dywidzje BENEOL, Freiburger i skrobia, jak również segment owoce i CropEnergies istotnie przyczyniają się do stabilizacji profilu szans i ryzyka Grupy Südzucker. W segmencie CropEnergies wzrosły długoterminowe szanse na dalszy wzrost rynku, do czego przyczyniła się koncentracja polityki klimatycznej na energii odnawialnej. -/-

Ryzyko całkowite koncernu jest bardzo wysokie i – w porównaniu z rokiem ubiegłym - znacznie wzrosło ze względu na niepewność związaną z dalszym rozwojem produkcji rolnej w Europie. W dalszym jednak ciągu nie ma ryzyk zagrażających istnieniu firmy. -/-

## Przegląd szans i ryzyk skutecznych w perspektywie krótkoterminowej -/-

Zidentyfikowane krótkoterminowe szanse i ryzyka kwalifikowane są przez osoby za to odpowiedzialne według kategorii prawdopodobieństwa nastąpienia i skutki finansowe w przypadku ich nastąpienia. Następnie na ich podstawie ustalane są za pomocą metod statystycznych czynniki ryzyka. -/-

Poniżej opisano, istotne z perspektywy Südzucker ryzyka związane z działalnością przedsiębiorstwa. Równolegle szacowane jest również „prawdopodobieństwo wystąpienia” oraz „konsekwencje finansowe” czynników ryzyka w odniesieniu do wyniku roku gospodarczego 2021/22, przy czym uwzględniono już skutki zainicjowanych środków zapobiegawczych. -/-

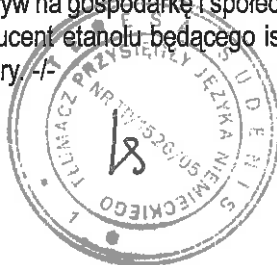
	Prawdopodobieństwo wystąpienia	Konsekwencje finansowe
nieznaczne	○○●	< 5 mln €
umiarkowane	○●●	5 - 20 mln €
znaczne	●●●	> 20 mln €

TABELA 035

Dostępność i wahania cen surowców, ryzyko wahań cen produktów, niezmiennie wysoka wolatylność ceny produktów oraz ryzyka związane z produkcją i inwestycjami stanowią obecnie główne jednostkowe czynniki ryzyka. Konsekwencje finansowe pozostałych czynników są, w porównaniu z nimi, drugorzędne. -/-

### Pandemia koronawirusa -/-

Wybuch choroby powodowanej przez koronawirusa COVID-19 spowodowały przede wszystkim w Europie ogromną ingerencję w życie publiczne, co miało wyraźny wpływ na gospodarkę i społeczeństwo. Grupa Südzucker jest jako producent żywności i pasz, jak również jako producent etanolu będącego istotnym składnikiem paliw i środków dezynfekcyjnych, częścią tej krytycznej infrastruktury. -/-



Dla zapewnienia bezpieczeństwa pracowników oraz w celu utrzymania produkcji podjęto w całym koncernie zakrojone na dużą skalę środki. Oznacza to, że aktywowano zespoły kryzysowe, wdrożono lokalne plany radzenia sobie z sytuacjami kryzysowymi, podjęto wzmożone środki komunikacji i higieniczne i kładziono duży nacisk na przestrzeganie urzędowych zaleceń i nakazów. -/-

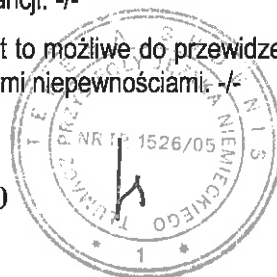
Poza tym wprowadzono restrykcyjne wymogi odnośnie wyjazdów służbowych; tymczasowa praca zdalna i spotkania wirtualne stanowią istotne środki podjęte w obszarze administracyjnym. Ewentualne zachorowania pracowników koncernu Südzucker na COVID-19 mogą mieć bezpośredni wpływ na produkcję i administrację. Niektóre środki służące zapobieganiu rozszerzaniu się wirusa, jak na przykład domowa kwarantanna, mogą spowodować zakłócenia w przebiegu działalności, którym nie zawsze można poradzić stosując odpowiednie środki (jak np. homeoffice). Mimo to Grupie udało się utrzymać produkcję we wszystkich lokalizacjach, także częściowo w trudnych warunkach i z ograniczoną produkcją. -/-

	Ryzyka	Szanse
<b>Środowisko i branża</b>		
Rynek i konkurencja	●●●	●○○
Ryzyko wynikające ze zmiany prawnych i politycznych warunków ramowych	○○●	●○○
<b>Ryzyka i szanse specyficzne dla przedsiębiorstwa</b>		
Surowce	●●●	●○○
Produkcja i inwestycje	●●●	●●●
Ceny produktów	○○●	●○○
Technologie informatyczne	○○●	●○○
Akwizycje/ restrukturyzacje	○○●	●○○
Ryzyka prawne	○○●	○○○
Ryzyka związane z oszustwem i korupcją		
Finanse	○○●	●●○
Zmiany kursu walut	●●●	●●●
Pozostałe szanse i ryzyka finansowo gospodarcze	○○●	●○○

TABELA 036

Na rynkach kapitałowych i finansowych, jak również na rynku papierów wartościowych doszło czasowo po wybuchu pandemii do masowych zaniedbań. Rozwój ekonomiczny w dalszym ciągu stoi pod znakiem ogólnogospodarczej niepewności, na co także mają wpływ fazy lockdownu. Mimo państwowych środków pomocowych istnieje w dalszym ciągu zagrożenie zgłaszania niewypłacalności przez przedsiębiorstwa. Już w roku gospodarczym 2020/21 obserwowano redukcję pokrycia ubezpieczeniowego z ubezpieczeń kredytów towarowych, w pojedynczych przypadkach także kompletne zniesienie zakresu pokrycia ubezpieczeniowego względnie utrudnione ubezpieczenie po raz pierwszy dla nowych klientów. Ten rozwój został złagodzony przez wprowadzenie rządowych środków w formie gwarancji wobec zakładom ubezpieczającym kredyty. Zobaczymy, jak rozwinie się sytuacja po wygaśnięciu państwowych gwarancji. -/-

Skutki finansowe tej wyjątkowej sytuacji zostały, o ile jest to możliwe do przewidzenia, ujęte w przedstawionych poniżej ryzykach. Te szacunki są jednak związane z dużymi niepewnościami. -/-



## Otoczenie gospodarcze i branża -/-

### Rynek i konkurencja -/-

Na unijnym rynku cukru konieczne dopasowania wydajności produkcyjnej na niekonkurencyjnych obszarach UE w dalszym ciągu utrudniane są przez krajowe premie na uprawę buraków cukrowych. Zniekształcenie sytuacji na rynku konkurencji spowodowane jest poza tym różnymi zróżnicowanymi wymogami dotyczącymi pozwoleń na stosowanie środków ochrony roślin. W najbliższym czasie nie należy oczekiwać zmian w tym zakresie. -/-

### Zmiany prawnych i politycznych warunków ramowych -/-

Przedsiębiorstwa Grupy Südzucker działają na całym świecie, w tym także w regionach o niestabilnych stosunkach politycznych, dlatego też w tych krajach możliwe są także krótkoterminowe negatywne skutki spowodowane problemami społecznymi lub politycznymi. -/-

Zmiany krajowych systemów podatkowych i celnych oraz ich interpretacja przez urzędy regionalne stanowią dalsze ryzyko w obszarze prawnych i politycznych warunków ramowych. -/-

Zmiany tychże warunków mogą jednak stanowić szansę. Tak więc w ustanowieniu E10 w ramach polityki klimatycznej widzimy szansę na wzrost popytu na etanol w coraz większej liczbie krajów europejskich. -/-

## Szanse i ryzyka związane z działalnością przedsiębiorstwa -/-

### Surowce -/-

W roku gospodarczym 2020/21 Grupa Südzucker przetworzyła ogółem 31 (36) mln t surowców rolnych pochodzących z 1.000.000 ha pól uprawnych. Obok 24 (28) mln t buraków cukrowych są to także kukurydza, pszenica, cykorja, ziemniaki, jęczmień, pszenżyto i owoce. -/-

Jak przetwórcza produktów rolnych firma Südzucker, mimo rozproszenia regionalnego, narażona jest na ryzyko dostaw, którego powodem są, w pierwszej linii, wahania ilości plonów rolnych na wskutek ekstremalnych warunków atmosferycznych, jak i szkodników i chorób, które dotyczą roślin. Tak więc w roku 2020 na ważnych terenach upraw buraków w Europie zanotowano masywne straty plonów spowodowane przez wirusową żółtaczkę buraka przenoszoną przez mszyce, które rozprzestrzeniły się ponieważ zakazano stosowania neonicotynoidów jako środka ochrony roślin. W międzyczasie ponownie dopuszczono tymczasowo i wyjątkowo neonicotynoidy do stosowania na niektórych terenach upraw. -/-

Unia Europejska wiąże propagowanie paliw z biomasy z zachowaniem odpowiednich wymogów zrównoważonego rozwoju. Bioetanol ze wszystkich naszych instalacji spełnia te wymogi zapewniając jednocześnie zachowanie stałej dostępności surowców uprawianych zgodnie z zasadami zrównoważonego rozwoju. -/-

Obok ryzyka związanego z dostawami surowce rolne mogą podlegać wahaniom cenowym, na które mają wpływ przede wszystkim globalne i regionalne zmiany podaży, popytu i zapasów. -/-

Zapłatę za buraki Grupa Südzucker reguluje rozwiązaniem opartym na ustaleniu cen buraka na podstawie zysków z cukru osiągniętych w danym roku gospodarczym. Oprócz tego zapłata za buraki może uwzględniać inne czynniki, takie jak konkurencja buraka z innymi surowcami rolnymi oraz wypłacana cena za buraki w stosunku do konkurencji. To ostatnie dotyczy przede wszystkim regionów, w których tereny upraw zająbiają się. -/-

Do produkcji bioetanolu potrzebne są surowce rolnicze bogate w węglowodany, takie jak syropy cukrowe i zboża. Wahania cen na światowych rynkach agrarnych mają bezpośredni wpływ na koszty surowców. -/-

Dla oceny ryzyka przy produkcji bioetanolu stosuje się całościowe spojrzenie na koszty surowca i wpływy ze sprzedaży środków żywności i pasz (koszty surowca netto). Ponieważ zmiany cen zbóż zasadniczo idą w parze z jednoczesną zmianą cen pasz i środków żywności zawierających białko, istnieje możliwość częściowej kompensacji skutków ewentualnego wzrostu cen surowców wpływami ze sprzedaży tych produktów. -/-

Przy produkcji bioetanolu realizuje się politykę redukcji ryzyk wynikających z wzrostu ceny surowca poprzez zawieranie długoterminowych umów o dostawy, wykorzystanie towarowych transakcji terminowych oraz zastosowanie surowców alternatywnych. -/-



## **Produkcja i inwestycje -/-**

Staramy się przeciwdziałać nieplanowanym przerwom w produkcji spowodowanych koniecznością wyłączenia maszyn, przede wszystkim w czasie kampanii, poprzez konserwację i stałe ulepszanie naszych instalacji. Ryzyka z inwestycji staramy się ograniczać poprzez szczegółowe planowanie projektów inwestycyjnych oraz kontrolowanie projektów. -/-

Przed wszystkim przy produkcji cukru, skrobi, inuliny i bioetanolu istotnym czynnikiem kosztowym jest – obok kosztów surowca – także ilość zużytej energii. Wahania cen mają bezpośredni wpływ na koszty produkcji. Powyższe dotyczy podstawowych nośników energii oraz certyfikatów CO<sub>2</sub>, które trzeba dokupić, jeżeli bezpłatny przydział nie pokryje zapotrzebowania. W ramach przejrzystej polityki zakupów posiadamy dla stosowanych nośników energii i dla certyfikatów CO<sub>2</sub> częściowe zabezpieczenia ilościowe i cenowe w formie długoterminowych umów o dostawy lub w formie derywatów. Te środki zmniejszają skutki oddziaływania wahań cen na nasz wynik.

Poza tym w całym koncernie wspieramy realizowanie inwestycji polegających na poprawie wydajności energetycznej instalacji produkcyjnych oraz redukcji emisji CO<sub>2</sub>. -/-

Dostępność odpowiednich środków transportu w celu terminowego dostarczenia surowców oraz produktów końcowych, również podlega wahaniom. Tak więc szczególnie wysoki lub niski poziom wody przede wszystkim na Renie może spowodować ograniczenie dostępności i ładowności statków żeglugi śródlądowej, a tym samym doprowadzić do wyższych kosztów logistycznych. -/-

Znaczące wydarzenia związane z poważnymi wykroczeniami wobec standardów bezpieczeństwa dla produktów żywnościowych lub pozostałych obszarów, mogą negatywnie wpłynąć na zdrowie konsumentów, renomę marki Südzucker i na zbyt naszych produktów. Dostawa do naszych klientów bezpiecznych produktów o doskonałej jakości należy do wymogów jakie stawiamy sami sobie. Aby sprostać tym wymogom Südzucker stosuje system zarządzania jakością, w którym ustalono zakres odpowiedzialności, czynności i procesy. Zarządzanie jakością obejmuje wszelkie procesy od momentu zakupu surowców poprzez proces produkcji, aż po dostawy do klienta. /

W ramach zarządzania jakością następuje regularna kontrola zewnętrzna i wewnętrzna przestrzegania wymogów. Jeżeli to konieczne podejmuje się środki mające na celu optymalizację; stanowi to przyczynek do dalszej minimalizacji ryzyka. -/-

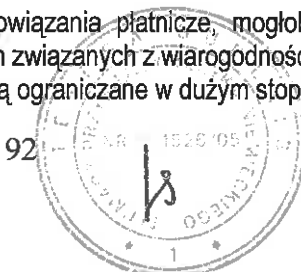
## **Rynki zbytu -/-**

W segmencie produkcji cukru mamy do czynienia z ryzykiem ceny zbytu produktu w związku z wahaniami cen na światowym rynku, na wewnętrznym rynku Unii Europejskiej oraz na rynkach pasz. Jeżeli nie nastąpi oczekiwany nieznaczny wzrost światowego zużycia cukru, należy liczyć się z większymi naciskami cenowymi na rynkach światowych. Rozwój cen na rynkach światowych ma także wpływ na poziom cen cukru w Unii Europejskiej. Ponieważ wiele umów zawarte zostało na okres jednego roku i na stałą cenę, krótkoterminowe zmiany cen rynkowych mają jedynie ograniczony – lub opóźniony - wpływ na wynik na działalności. Z powodu pandemii zbytu cukru spadł w cukrowniczym roku gospodarczym 2019/20. Istnieje duża niepewność co do dalszego rozwoju. Ograniczenia mobilności także tymczasowo znacznie ograniczyły popyt na paliwa, co skutkowało znacznymi wahaniami ceny na bioetanol. -/-

Dla ilości zależnych bezpośrednio od ceny na rynkach światowych zawieramy, zgodnie z aktualnym stanem rynku, transakcje zabezpieczające w postaci Futures na cukier na giełdzie terminowej w Londynie i Nowym Jorku. Ryzyko związane ze zbytem i cenami na rynku pasz zarządzane jest za pomocą ciągłej strategii sprzedaży, jak również strategii długoterminowego przywiązania klienta do firmy. -/-

Ceny na bioetanol podlegają w Europie różnym wpływom, takim jak na przykład popyt i oferta na płaszczyźnie lokalnej, poziom cen oraz oferta w USA, Brazylii i w innych krajach eksportowych, jak również polityczne warunki ramowe, dlatego też mogą zostać podlegać większym wahaniami. Sterowanie tymi ryzykami polega na działaniach poprzez kształt umów sprzedażowych i ich okres trwania oraz - o ile to możliwe - poprzez instrumenty derywatywne, jak również poprzez elastyczne wykorzystanie zakładu produkcji bioetanolu w Wilton/ Wlk. Brytania, w zależności od sytuacji na rynku i bilansu kosztów i zysków. Z powodu pandemii w dalszym ciągu istnieje duża niepewność w odniesieniu do zbytu etanolu. -/-

Jeżeli klienci nie są w stanie spełniać swoje zobowiązania płatnicze, mogłoby z tego powodu dojść do odpowiednich strat. Südzucker zapobiega tym ryzykom związanym z wiarygodnością klientom i utratą należności za niezapłacone należności w ten sposób, że ryzyka są ograniczane w dużym stopniu w oparciu o ubezpieczenia



kredytowe i gwarancje bankowe. Poza tym stale nadzoruje się rzetelność dłużników i ich zachowania płatnicze i stosuje się zarządzanie kredytami obowiązujące w całym koncernie. -/-

#### **Technologia informatyczna -/-**

Sterowanie naszym koncernem jest zależne od kompleksowej technologii informatycznej narażonej w coraz większym stopniu na ryzyko bezpieczeństwa informacji pochodzące ze źródeł wewnętrznych i zewnętrznych. Implementując odpowiednie procesy i środki chronimy dostępność, poufność i nienaruszalność danych, systemów przetwarzania danych oraz innych informacji istotnych dla naszej działalności. Procesy i środki bazują na jednoznacznych standardach, są obsługiwane przez wykwalifikowanych ekspertów wewnętrznych i zewnętrznych i stale optymalizowane. Celem identyfikacji ryzyk związanych z bezpieczeństwem informatycznym i sterowania celami związanymi z ochroną tychże systemów i minimalnymi standardami Grupa Südzucker wdrożyła system zarządzania bezpieczeństwem informatycznym (ISMS). -/-

Jako część krytycznej infrastruktury przedsiębiorstwa Grupy Südzucker podlegają regulacjom krajowym oraz regulacjom na płaszczyźnie UE. Przede wszystkim w Niemczech na płaszczyźnie krajowej należy w najbliższych miesiącach oczekiwać nowych przepisów, które należy poddać analizie i realizacji. Zaostżenia i przepisy dotyczące kar wymagają nowej oceny maksymalnego potencjału ryzyka. -/-

#### **Nabywanie przedsiębiorstw/ Restrukturyzacja -/-**

Grupa Südzucker nabywa przedsiębiorstwa w celu rozszerzenia swojej działalności gospodarczej. Akwizycje zawierają to ryzyko, że cele strategiczne mogą nie zostać osiągnięte lub że przeciągnie się realizacja planów operacyjnych. Poza tym istnieją ryzyka związane z łączeniem przedsiębiorstw o różnych kulturach i procesach.

Ryzyko związane z restrukturyzacją polega na tym, że możliwe jest powstanie kosztów przekraczających oczekiwane, lub że nie zostaną osiągnięte zamierzone oszczędności. Realizacja środków związanych z restrukturyzacją w produkcji i administracji zawiera ryzyka mogące także negatywnie wpłynąć na procesy produkcyjne i operacyjne. -/-

Grupa Südzucker ma udziały takie jak joint ventures, przedsiębiorstwa skojarzone i inne udziały. Odpowiednio do swojej działalności przedsiębiorstwa te podlegają środowisku specyficznemu dla ich działalności gospodarczej. W zależności od wysokości udziału możliwość integracji tych spółek może być ograniczona, a możliwość wpływu na skutki wynikające z restrukturyzacji, jak na przykład w przypadku ujętej at equity spółki ED&F Man Holdings Limited, może być również limitowana. Co prawda, w ED&F Man widać pozytywny rozwój działalności gospodarczej, ale wyniknęły pewne opóźnienia w realizacji nowej strategii związane z pandemią koronawirusa. We wrześniu 2020 ED&F Man zabezpieczył sobie trzyletnie przedłużenie istniejącego finansowania zyskując tym samym czas na przygotowanie strategicznego nowego ustawienia działalności. -/-

#### **Ryzyko prawne -/-**

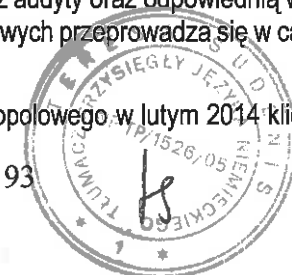
Koncern Südzucker narażony jest na ewentualne zmiany otoczenia prawnego, w szczególności w obszarze przepisów ustawy żywnościowej i o ochronie środowiska. Südzucker wylapuje takie ryzyka już w fazie początkowej, ewaluje ich wpływ na działalność gospodarczą Grupy i wdraża ewentualnie odpowiednie środki zapobiegawcze. -/-

Südzucker przeanalizowała obowiązki i ryzyka wynikające z europejskiego rozporządzenia o ochronie danych osobowych i zorganizowała odpowiednie środki w celu zapewnienia ochrony danych osobowych przede wszystkim pracowników, klientów, dostawców i pozostałych partnerów biznesowych, zgodnie z obowiązującymi przepisami ww. ustawy. -/-

Istnieje ryzyko, że zachowanie organów lub pracowników może zostać zinterpretowane jako sprzeczne z prawem antymonopolowym, prowadząc do zainicjowania dochodzenia przez urzędy antymonopolowe. Tego typu dochodzenia zawsze wiążą się ze spadkiem reputacji mogą prowadzić do nałożenia kar i potencjalnie wniosków o odszkodowania od osób trzecich, nawet jeśli te są nieuzasadnione. -/-

Spółka Südzucker w dalszym ciągu intensyfikowała środki podejmowane w ramach Compliance (zgodności) z prawem antymonopolowym, przede wszystkim poprzez audyty oraz odpowiednią wewnętrzną sprawozdawczość. W celu uniknięcia naruszenia przepisów antymonopolowych przeprowadza się w całym koncernie szkolenia, które powtarzane są periodycznie. -/-

Po zakończeniu niemieckiego postępowania antymonopolowego w lutym 2014 klienci, zgodnie z oczekiwaniami,



wnoszą o odszkodowania, z tytułu domniemanych, spowodowanych monopolizacją, nadwyżek cenowych. Südzucker broni się przed tymi zarzutami wychodząc z założenia, że klienci nie doznali żadnych szkód z powodów zarzucanych spółce przez Urząd Antymonopolowy. Procesy sądowe bieżą w różnych Sądach Krajowych i są długotrwałe oraz wymagają dużych nakładów. Pierwsze wyroki w tej sprawie zostały podjęte przez Sąd Krajowy w Kolonii w październiku 2020. Wszystkie zgłoszone tam sprawy zostały oddalone z obowiązkiem pokrycia kosztów, ponieważ sąd nie rozpoznał z dużym prawdopodobieństwem żadnej szkodliwości dla skarżących. Jeden z wyroków uzyskał już prawomocność; w pozostałych postępowaniach skarżący złożyli odwołanie. Należy wyjść z założenia, że spółka Südzucker będzie musiała zajmować się tą sprawą także w przyszłości. -/-

Złożony przez austriacki Urząd ds. Konkurencji w roku 2010 wniosek o stwierdzenie naruszenia przepisów antymonopolowych ze względu na podejrzenie zawarcia porozumienia przez AGRANA Zucker GmbH Wiedeń/ Austria i Südzucker AG oraz nałożenie kary, został oddalony przez Urząd Antymonopolowy we Wiedniu uchwałą z dnia 15 maja 2019. Federalny Urząd Antymonopolowy założył środki prawne przeciwko tej decyzji. Właściwa obecnie w tej sprawie Najwyższa Izba Sądowa Austrii przedłożyła Trybunałowi Europejskiemu kilka pytań do wyjaśnienia. Nie podjęto w tej sprawie jeszcze żadnej decyzji. -/-

#### **Ryzyka wynikające z korupcji i przekupstwa -/-**

Ryzyka wynikające z korupcji mogą być spowodowane tym, że organy lub pracownicy grupy Südzucker łamią prawo, wewnętrzne przepisy lub przyjęte przez Südzucker standardy regulacyjne. Również osoby spoza koncernu mogą próbować za pomocą fałszywej tożsamości lub danych dokonać płatności lub realizacji dostaw. Celem zapewnienia zgodnego z prawem i etycznego zachowania każdego z pracowników rozwijano i udostępniano pracownikom szkolenia i konkretne wytyczne dotyczące postępowania. -/-

#### **Finanse -/-**

Ze względu na swoją globalną działalność Grupa Südzucker podlega różnym ryzynom finansowo-gospodarczym. Do tego zalicza się ryzyka związane ze zmianą kursów walut i stóp procentowych, ryzyko płynności finansowej oraz ryzyko związane z rzetelnością i brakiem zapłaty należności. -/-

#### **Ryzyka wynikające ze zmiany kursu walut -/-**

Ryzyka wynikające ze zmiany kursu walut wynikają przede wszystkim z realizowanego wewnątrznie przez koncern finansowania spółek-córek, niezależnie od ich waluty krajowej. W USA, Zjednoczonym Królestwie, Meksyku i w Europie Wschodniej Grupa Südzucker finansuje spółki-córki za pomocą pożyczek w euro udzielanych w ramach koncernu. Spółki koncernu także udzielały w nieznacznym zakresie w Europie pożyczek dla swoich spółek-córek działających w krajach posługujących się inną walutą. -/-

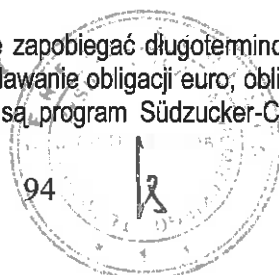
#### **Inne finansowo-gospodarcze szanse i ryzyka -/-**

Grupa Südzucker narażona jest w ograniczonym zakresie na krótkoterminowe ryzyko zmiany oprocentowania związane z zobowiązaniami lub lokatami finansowymi o zmiennym oprocentowaniu lub krótkim terminie spłaty. Zakres tych zobowiązań względnie lokat podlega w ciągu roku silnym wahaniom z powodu związanego z kampanią zapotrzebowania finansowego. -/-

W Grupie Südzucker zapewnia się pracownikom świadczenia emerytalne oparte na planach emerytalnych bazujących na składkach lub zorientowanych na wydajność. Zakładowe dodatki emerytalne finansowane są przede wszystkim z odpowiednich rezerw w bilansie oraz częściowo z zainwestowanego kapitału emerytalnego. W celu ograniczenia ryzyka wynikającego ze zmian na rynkach kapitałowych oferuje się obecnie prawie wyłącznie plany emerytalne oparte na składkach. -/-

Agencje ratingowe Moody's oraz Standard & Poor's oceniają wiarygodność kredytową firmy Südzucker. Südzucker uważa utrzymanie i wzmocnienie Investment Grade Rating za swój obowiązek. Obniżenie przyznanej oceny ratingowej może mieć częściowo negatywny wpływ na koszty kapitałowe koncernu w razie konieczności podjęcia kredytów w przyszłości. -/-

Ryzyku utraty płynności Grupa Südzucker stara się zapobiegać długoterminowym finansowaniem przez rynek kapitałowy i finansowaniem bankowym poprzez wydawanie obligacji euro, obligacji dłużnych i kredyty bankowe. W obszarze płynności krótkoterminowej dostępne są program Südzucker-Commercial-Paper-Programm oraz



suyndykowane bilateralne linie kredytowe. Oprócz tego istnieją rezerwy płynności w formie papierów wartościowych i certyfikatów emisyjnych. -/-

Szczegółowe informacje na temat ryzyk walutowych, zmiany oprocentowania i ryzyk cenowych, włącznie z zastosowaniem pochodnych instrumentów finansowych w celu zabezpieczenia ryzyk znajdują się w załączniku do zamknięcia roku w punkcie 31 w rozdziale „Zarządzanie ryzykiem z Grupy Südzucker”. -/-

## **Przegląd szans i ryzyk ze skutkiem średnio- i długoterminowym -/-**

### **Ryzyka wynikające ze zmian prawnych i politycznych warunków ramowych -/-**

Krajowe warunki ramowe dla produkcji cukru różniące się w UE w zależności od kraju prowadzą z dzisiejszego punktu widzenia, także w perspektywie średnio- i długoterminowej, do ryzyka, że mimo istniejącej obecnie nadprodukcji nie dojdzie do oczyszczenia rynku poprzez wykluczenie przedsiębiorstw niewydajnych. Z tym związane jest ryzyko, że nadwyżki na unijnym rynku cukrowym wywołają naciski na unijne ceny cukru. Zmiany krajowej polityki rolnej, np. w odniesieniu do dopuszczenia środków ochrony roślin, mogą spowodować ograniczenie konkurencyjności. -/-

Na płaszczyźnie międzynarodowej na znaczeniu coraz bardziej zyskują porozumienia o wolnym handlu zawarte między UE a innymi państwami. Dzięki zawarciu dalszych porozumień o wolnym handlu, przede wszystkim porozumienia handlowego MERCOSUR oraz zwiążym z tym porozumieniem zawieszeniem cel dla krajów trzecich, istnieje w perspektywie średnio- i długoterminowej ryzyko wprowadzenia na rynek unijny dodatkowych ilości cukru, etanolu do produkcji paliwa oraz alkoholu. -/-

Ewentualne ryzyka dla naszej możliwości sprzedaży i dostaw wynikają także z ograniczeń handlowych oraz z realizowaną w niektórych regionach, m.i. także na wskutek pandemii COVID-19, rosnącą renacjonalizacją produkcji. Poza tym istnieje ryzyko, że utrzyma się subwencjonowana produkcja cukru, przede wszystkim w niektórych krajach azjatyckich, takich jak Indie lub Tajlandia, hamując poprawę cen na cukier na rynku światowym.

Ze względu na cele klimatyczne oraz związane z nimi środki polityczne służące redukcji CO<sub>2</sub> istnieje szansa na znaczny wzrost rynku energii odnawialnych w sektorze transportowym. Dodatkowe perspektywy zbytu etanolu do produkcji paliwa wynikają przede wszystkim ze zwiększonej obecności na rynku E10 oraz z wprowadzenia E20. Z drugiej strony natomiast, z powodu zauważalnej koncentracji polityki na e-mobilności powstaje długoterminowe ryzyko odnośnie zbytu etanolu jako paliwa. -/-

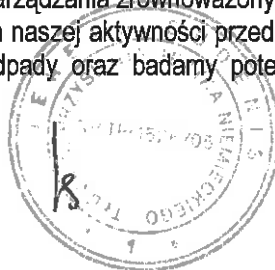
Ze względu na zmiany regulacji w obszarze energetycznym, takich jak ceny na CO<sub>2</sub>, przydział certyfikatów Green Certificates, podatek energetyczny i wspieranie względnie likwidacja pewnych nośników energii powstaje ryzyko zwiększenia się kosztów produkcji i podwyższonych wymogów inwestycyjnych. -/-

Zmiany ustawodawstwa i regulacyjnych warunków ramowych w obszarze higieny, opakowań lub składników do środków żywności mogą jednak także wytworzyć nowe szanse rynkowe, nawet jeżeli zmiany obarczone są ryzykiem. -/-

### **Zmiany klimatyczne i zrównoważony rozwój -/-**

Ryzyka dla długoterminowego zapewnienia zaopatrzenia w surowce wynikają z ekstremalnych warunków pogodowych, takich jak np. utrzymujące się okresy suszy, powódzie, wichury i gradobicia, których częstotliwość występowania i intensywność może wzrosnąć powodując tym samym wahania wielkości zbiorów wykraczające poza normalne. Ponieważ przerób surowców rolniczych stanowi kluczową część składową procesów generowania wartości we wszystkich naszych segmentach, utrata zbiorów spowodowana warunkami klimatycznymi prowadzi do redukcji wielkości produkcji i do zwiększonych kosztów surowca. Staramy się zapobiegać tym ryzykom poprzez staranne planowanie upraw oraz ukierunkowane doradztwo upraw i badania. -/-

Jednym z pięciu kluczowych elementów nowej strategii przedsiębiorstwa 2026 PLUS jest zobowiązanie do zrównoważonego gospodarowania. W ramach naszego zarządzania zrównoważonym rozwojem oceniamy także szanse i ryzyka związane z zasadniczym oddziaływaniem naszej aktywności przede wszystkim na ekologię. Na przykład nadzorujemy stale energię, emisje, wodę i odpady oraz badamy potencjały pozwalający nam na oszczędności i substytucję. -/-



Jako przedsiębiorstwo dokonujące uszlachetniania produktów na przemysłową skalę, a więc zużywające duże ilości energii, przede wszystkim w segmentach produkcji cukru i CropEnergies, oraz w dywizji BENE0 i skrobia, Südzucker podlega w większości lokalizacji tychże segmentów unijnemu systemowi handlu emisjami. Dlatego też przedsiębiorstwo zajmuje się także od zawsze potencjalnymi ryzykami regulacyjnymi w obszarze ustawodawstwa energetycznego. Dzięki środkom politycznym stosowanym w walce przeciwko zmianom klimatycznym na płaszczyźnie unijnej (unijny Zielony Ład – Green Deal), lecz także na płaszczyźnie krajowej tych krajów, w których działa Südzucker, należy oczekiwać w najbliższych latach potencjalnych ograniczeń przy korzystaniu kopalnych nośników energii względnie ich większego opodatkowania, co jest związane z celami Paryskiego Porozumienia Klimatycznego oraz Konwencji Klimatycznej Narodów Zjednoczonych. Südzucker odpowiednio uwzględni te ryzyka w ramach swojej strategii związanej z osiągnięciem daleko idącej neutralności klimatycznej. -/-

Redukcja emisji gazów cieplarnianych w UE do 2030 o przynajmniej 55% w porównaniu z rokiem 1990, rezygnacja z węgla do roku 2030 oraz osiągnięcie koniecznej neutralności klimatycznej do 2050 stanowią szczególne ryzyka związane z transformacją. Südzucker stosuje co prawda przeważnie gaz ziemny jako nośnik energii, ale nie jest to wystarczające. Obecnie ocenia się potencjał dostępnych technologii i ich możliwość zastosowania. Wdrażanie nowych technologii energetycznych w całym koncernie będzie związane ze znacznymi inwestycjami. -/-

Naszymi priorytetowymi celami pozostaną niezmiennie realizacja celów ekologicznych, zrównoważone korzystanie z zasobów wodnych, przekształcenie w gospodarkę działającą w obiegu, unikanie zanieczyszczania środowiska oraz ochrona systemów ekologicznych i bioróżnorodności. Powyższe także związane jest z potrzebami inwestycyjnymi w naszych zakładach produkcyjnych, których zakres trudno jest obecnie ocenić. -/-

Średnio- i długoterminowe szanse widzimy w korzystaniu z odnawialnych surowców lub biologicznych odpadów do produkcji chemikaliów (chemikalia oparte na składnikach biologicznych). -/-

Istotnym elementem Zielonego Ładu w UE jest skierowanie decyzji inwestycyjnych w stronę zrównoważonych działań gospodarczych. Związane z tym są wytyczne odnośnie klasyfikacji zrównoważonej działalności gospodarczej oraz sprawozdawczość odnośnie realizacji środków związanych przede wszystkim z ochroną klimatu i oszczędzaniem energii. Należy wyjść z założenia, że rating zrównoważonego rozwoju będzie zyskiwał stopniowo na znaczeniu. W przypadku negatywnego rozwoju ratingu zrównoważonego rozwoju nie można wykluczyć trudności w finansowaniu przedsiębiorstwa lub uzyskaniu wsparcia rządowego. Staramy się temu zapobiec stosując transparentną sprawozdawczość oraz wymianę z zewnętrznymi grupami interesariuszy. -/-

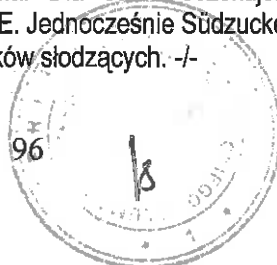
#### **Rozwój popytu i trend w stronę zrównoważonej konsumpcji -/-**

Rosnący globalnie popyt na surowce rolnicze, środki żywności i pasze produkowane w ramach zrównoważonego rozwoju oraz na energię odnawialną oferują Südzucker długoterminowe szanse wzrostu. Miarodajne są tu rosnąca liczba ludności na świecie, rosnący dobrobyt i standardy żywnościowe w wielu krajach oraz trend w stronę środków żywności o wysokiej jakości. -/-

Trend w stronę zdrowych środków żywności wysokiej jakości oraz rosnąca na wskutek pandemii świadomość higieniczna prowadzą do nowych szans zbytu dla Südzucker. Przede wszystkim w obrębie Functional Food Südzucker odnosi korzyści z długoterminowych trendów w stronę zdrowszych zachowań żywieniowych. -/-

W poszczególnych obszarach produktów, takich jak jogurty owocowe lub koncentrat soku jabłkowego istnieją jednakże ryzyka związane ze zmianą zwyczajów konsumenckich. Südzucker radzi sobie z tymi ryzykami dzięki innowacjom i stałemu rozwojowi portfolio swoich produktów. Do tego należą np. rozwój, produkcja i sprzedaż alternatywnych słodzików lub także rozwój produktów na bazie protein roślinnych, m.i. jako ersatz dla mięsa. Südzucker chce sprostać tym szansom poprzez zorientowaną na rynek strategię innowacyjności. -/-

Do dalszej dywersyfikacji należy także wykorzystać - oprócz wzrostu organicznego - akwizycję przedsiębiorstw. Powyższe obejmuje także rozszerzenie portfolio produktów, wejście na nowe rynki geograficzne oraz zwiększenie działalności gospodarczej. Publiczna debata zdrowotna oraz światopogląd propagowany w mediach mają także - obok środków politycznych - wpływ na konsumpcję cukru. W wielu przypadkach cukier wymieniany jest jednostronnie jako powód nadwagi i takich chorób jak cukrzyca, parodontoza oraz choroby następne. Südzucker stara się nadać rzeczowość tym dyskusjom oraz przedstawić faktyczne związki między konsumpcją cukru, wyważonym odżywianiem a zdrowym stylem życia. Dla cukru oczekujemy w perspektywie średnio- i długoterminowej zmniejszenia się wielkości zbytu w UE. Jednocześnie Südzucker widzi nowe szanse zbytu dzięki rozwojowi, produkcji i sprzedaży alternatywnych środków słodzących. -/-





Obok tego oczekujemy zwiększonych wymogów względem produktów ze wszystkich segmentów w odniesieniu do przygotowania śladów węglowych CO<sub>2</sub> i absolutnej wielkości emisji gazów cieplarnianych związanej z produkcją. Jednocześnie wychodzimy na przyszłość z założenia, że popyt na produkty neutralne klimatycznie wzrośnie. -/-

#### **Pracownicy -/-**

Z powodu rozwoju demograficznego zdobywanie i przywiązanie kwalifikowanych pracowników do firmy na wiele lat stanowi rosnące wyzwanie. Przede wszystkim w branży IT, technicznej i nauk przyrodniczych istnieje ryzyko, że stanowiska nie zostaną obsadzone, lub że będą mogły zostać odpowiednio obsadzone z dużym opóźnieniem. Aby zabezpieczyć pozycję firmy Südzucker w konkurencji o wykwalifikowany personel, podkreślamy w ramach naszej działalności na polu zarządzania personelem, atrakcyjność Grupy Südzucker jako pracodawcy i chcemy długoterminowo związać fachowców i personel kierowniczy z naszą firmą. Oprócz atrakcyjnych systemów socjalnych i wynagrodzenia, kładziemy nacisk na szerokie perspektywy w Grupie Südzucker, takie jak doksztalcanie i dalsze kształcenie, programy treningowe i możliwości pracy w różnych spółkach koncernu, oferujemy benefity prozdrowotne oraz możliwość pogodzenia pracy z życiem prywatnym, a także różne możliwości pracy. Rada nadzorcza Südzucker obsadzona jest w połowie przez przedstawicieli pracowników własnych lub przez przedstawicieli związków zawodowych. W wielu krajach Südzucker związany jest układami zbiorowymi, a dialog społeczny jest codzienną praktyką, co ogranicza ryzyko strajku. Pracownicy są informowani na regularnych posiedzeniach rad zakładowych i są w stałym dialogu z kierownictwem. -/-

Poza tym istnieją także ryzyka związane z chorobami, dłuższą nieobecnością w pracy i związanym z tym dodatkowym obciążeniem pracowników obecnych. Südzucker troszczy się o zdrowie i bezpieczeństwo pracowników poprzez lekarzy zakładowych, programy szczepień, programy związane z ponownym włączeniem do pracy oraz przez zebrania informacyjne. Z powyższym związane są także obszernie środki bhp dążące do celu „zero wypadków przy pracy”, jak również intensywna analiza wypadków przy pracy. -/-

#### **Innowacje -/-**

Dzięki innowacjom uzyskujemy dodatkowe szanse rynkowe i zbytu. Obok innowacji związanych z procesami produkcyjnymi powstają także możliwości poprawy struktury kosztów oraz warunków pracy. Projekty digitalizacji w obszarze produkcji i administracji oferują potencjał pozwalający na zwiększenie wydajności i skuteczności. -/-

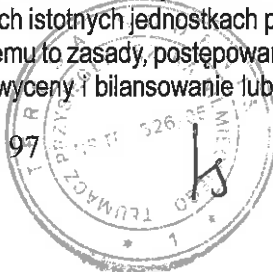
Wewnętrzne kompetencje związane z badaniami i rozwojem oraz szeroko zakrojone know-how w obszarze produkcji stanowią istotne zalety koncernu Südzucker na rynku konkurencji. W ramach projektu dotyczącego strategii koncernu 2026 PLUS postanowiono mocniej wykorzystać tę kompetencję w ramach zorientowanej na rynek strategii innowacyjności. -/-

Nowe szanse wynikają dla Südzucker w wielu różnych dziedzinach. Należy do nich także wykorzystanie produktów z surowców roślinnych na nowych rynkach. Możliwość dywersyfikacji w obszarze żywnościowym wynika na przykład z wykorzystania surowców rolniczych do produkcji chemikaliów na bazie biologicznej. Obok tego szanse wynikają z ulepszonego wykorzystania materiałów ubocznych, które mogą na przykład zostać wykorzystane do produkcji wysokowartościowych dodatków do żywności i do pasz. -/-

## **Wewnętrzny system kontroli i zarządzania ryzykiem w odniesieniu do rachunkowości**

### **Zasady -/-**

Celem systemu zarządzania ryzykiem w procesie rachunkowości jest identyfikacja, ocena i sterowanie ryzykami zagrażającymi prawidłowemu wykonaniu zamknięcia roku i zamknięcia finansowego koncernu. Oparty na systemie rachunkowości wewnętrzny system kontroli spółki Südzucker ma na celu zapewnienie rzetelności i skuteczności rachunkowości i sprawozdawczości finansowej oraz ciągłe dostarczanie aktualnego obrazu stanu majątku, dochodów i finansów, który odpowiada stanowi faktycznemu. System zakotwiczony jest w podstawowych procesach gospodarczych we wszystkich istotnych jednostkach prawnych i centralnych funkcjach i jest stale udoskonalany. Istotne części składowe systemu to zasady, postępowanie oraz kontrole, jak na przykład ujednoczone dla całego koncernu prowadzenie kont, wyceny i bilansowanie lub procesy w celu zabezpieczenia



kompletności sprawozdawczości finansowej. -/-

#### **IFRS – wytyczne odnośnie sprawozdawczości -/-**

Przepisy dotyczące bilansowania i oceny w Grupie Südzucker włącznie z przepisami rachunkowości według standardów międzynarodowych International Financial Reporting Standards (IFRS) regulują ujednoczone zasady bilansowania i oceny krajowych i międzynarodowych spółek-córek ujętych w zamknięciu roku koncernu. Wytyczne IFRS-Reporting regulują istotne dla Südzucker zastosowanie przepisów IFRS i konkretyzuje treści bilansowania. Treść wytycznej IFRS-Reporting stanowi wymóg centralny i jest regularnie aktualizowana. -/-

#### **Wewnętrzny system kontroli odnoszący się do rachunkowości -/-**

Proces regulacji rachunkowości koncernu zaczyna się w poszczególnych spółkach koncernu. Tam sporządzane i kontrolowane są zamknięcia dla poszczególnych jednostek organizacyjnych, które wraz z wgraniem do systemu konsolidacyjnego przekazywane są do centralnej placówki konsolidacyjnej Südzucker AG. Dla wszystkich systemów IT, które biorą udział w procesie regulacji rachunkowości koncernu istnieją jasno ustrukturyzowane koncepcje zarządzające uprawnieniami. -/-

Centralna placówka konsolidacyjna Südzucker AG, obok przeprowadzania centralnych działań konsolidacyjnych i sporządzenia sprawozdania z zamknięcia i ze stanu koncernu, odpowiada również za związane z nimi ramy kont koncernu i opiekuje się narzędziami konsolidacyjnymi IT. -/-

Ocena rezerw, szczególnie rezerw personalnych, odbywa się regularnie w ramach procesu zamknięcia roku przy udziale rzeczoznawców zewnętrznych. -/-

Kontrole zintegrowane w proces i niezależne od procesu stanowią oba składniki wewnętrznego systemu nadzoru Grupy Südzucker. Istotna jest zasada rozdziału funkcji oraz zasada czterech oczu, jak również przestrzeganie zdefiniowanych dla istotnych procesów integracyjnych reguł i wytycznych. -/-

Zautomatyzowane zasady walidacji i oceny rzetelności, szczególnie w systemie konsolidacji IT zapewniają pełność i prawdziwość danych wprowadzonych przez poszczególne przedsiębiorstwa. -/-

Rozdział takich funkcji, jak administracja, realizacja, rozliczenia i udzielanie zgody, w połączeniu z wykonywaniem tych funkcji przez różne osoby, ogranicza w dużym stopniu możliwość działań kryminalnych. Nie jest jednak możliwe całkowite wykluczenie w szczególności decyzji opartych na osobistym uznaniu a przynoszących negatywne skutki, obarczonych błędami kontroli, działań kryminalnych lub innych okoliczności. -/-

Działania kontrolne służące zapewnieniu prawidłowości i rzetelności systemu rachunkowości stosowanego w koncernie obejmują na przykład analizę rozwoju działalności na podstawie analizy specyficznych wskaźników, jak również analizę detaliczną poszczególnych faktów. Na płaszczyźnie koncernu specyficzne działania kontrolne służące zapewnieniu prawidłowości i rzetelności rachunkowości koncernu obejmują analizę i ewentualnie dopasowanie poszczególnych zamknięć roku przedłożonych przez spółki, z uwzględnieniem sprawozdań przedłożonych przez biegłych rewidentów oraz ewentualnych narad prowadzonych w związku z powyższym. -/-

W ramach integracji nowo nabytych przedsiębiorstw, istniejące systemy kontroli są szybko dopasowywane do wysokich standardów grupy Südzucker. -/-

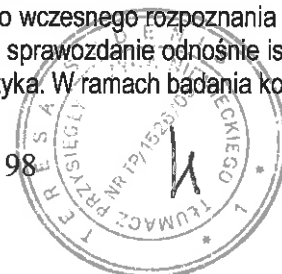
#### **Wewnętrzny system kontroli -/-**

Rewizja wewnętrzna bada wewnętrzny system kontroli, przestrzeganie ustawowych warunków ramowych i wytycznych koncernu, jak również system zarządzania ryzykiem. W razie potrzeby opracowuje ona rekomendacje i zmiany procesu, przez co przyczynia się do ulepszenia wewnętrznego systemu kontroli i zarządzania ryzykiem.

Komisja kontroli rady nadzorczej zajmuje się przede wszystkim Compliance - czuwaniem nad rachunkowością i badaniem zamknięcia; bada skuteczność wewnętrznego systemu kontroli, systemu zarządzania ryzykiem i wewnętrznego systemu rewizyjnego. -/-

#### **Badanie zewnętrzne -/-**

Rewident bada system wczesnego rozpoznawania ryzyk zintegrowany w system zarządzania ryzykiem, pod kątem zasadniczej zgodności i możliwości odpowiednio wczesnego rozpoznania ryzyk zagrażających dalszemu istnieniu spółki. Poza tym składa on radzie nadzorczej sprawozdanie odnośnie istotnych stwierdzonych słabych stron wewnętrznego systemu zarządzania i kontroli ryzyka. W ramach badania końcowego, rewident potwierdził,



że system wczesnego rozpoznawania ryzyka Südzucker jest odpowiedni do wczesnego rozpoznawania czynników zagrażających stanowi przedsiębiorstwa. W ramach badania zamknięcia roku nie pojawiły się dalsze wnioski dotyczące słabości w wewnętrznym systemie kontroli w odniesieniu do rachunkowości. -/-



## Kierowanie przedsiębiorstwem i odpowiedzialność -/-

Poniższe sprawozdanie zostaje przedłożone w oparciu o § 315d kodeksu spółek handlowych w powiązaniu z § 289f kodeksu spółek handlowych o kierowaniu przedsiębiorstwem oraz zgodnie z p. 3.10. Niemieckiego Kodeksu Corporate Governance dotyczącego kierowania (Corporate Governance) przedsiębiorstwem, jak również w ramach niefinansowego oświadczenia w oparciu o §§ 315b, 315c kodeksu spółek handlowych w połączeniu z §§ 289b, 289c kodeksu spółek handlowych o odpowiedzialności przedsiębiorstwa. -/-

## Działalność zarządu i rady nadzorczej

Poniższe oświadczenia dotyczą działalności zarządu i rady nadzorczej, według §§ 289f, ust. 2 p. 3, 315d kodeksu spółek handlowych. -/-

### Sprawy ogólne -/-

Jako niemiecka spółka akcyjna Südzucker AG posiada dualny system kierowania wyrażony w takich organach jak zarząd i rada nadzorcza, z których każdy wyposażony jest w swoje własne kompetencje. Zarząd i rada nadzorcza kierują i nadzorują przedsiębiorstwo współpracując ściśle ze sobą, w oparciu o wzajemne zaufanie. -/-

### Zarząd -/-

Zarząd Südzucker AG składa się obecnie z czterech członków i ma prezesa. Jako organ kierujący, zarząd - na własną odpowiedzialność - prowadzi interesy spółki mając na celu trwale osiągnięcie zysków w interesie spółki. Rada nadzorcza ustaliła regulamin spółki, który obowiązuje w brzmieniu z dnia 30 stycznia 2020. -/-

Zarząd połączony jest z zarządem spółki-córki AGRANA AG Wiedeń/ Austria. Prezes (CEO) zarządu spółki AGRANA AG, pan Johann Marihart Limberg/Austria, jest jednocześnie członkiem zarządu Südzucker AG. Natomiast członek zarządu Südzucker AG odpowiedzialny za sprawy finansowe (CFO), Pan Thomas Kölb, Speyer jest zarazem członkiem zarządu spółki AGRANA AG. -/-

Członkowie zarządu Südzucker AG są jednocześnie członkami lub przewodniczącymi rad nadzorczych najważniejszych spółek-córek Grupy Südzucker. -/-

### Rada Nadzorcza -/-

Rada nadzorcza doradza zarządowi i nadzoruje jego prace przy kierowaniu przedsiębiorstwem. Rada włączona jest w strategię, planowanie oraz we wszystkie kwestie o istotnym znaczeniu dla przedsiębiorstwa. W odniesieniu do istotnych transakcji, takich jak planowanie budżetu oraz plany strategiczne, akwizycje i anulowanie inwestycji, w regulaminie pracy zarządu oraz w regulaminie pracy rady nadzorczej zawarte są zastrzeżenia odnośnie uzyskania zgody ze strony rady nadzorczej. Przewodniczący rady nadzorczej koordynuje pracę rady, przewodniczy na posiedzenia rady oraz reprezentuje radę nadzorczą na zewnątrz. -/-

Zarząd na bieżąco i obszernie informuje radę nadzorczą w formie pisemnej oraz na odbywanych regularnie posiedzeniach o planowaniu, rozwoju interesów spółki oraz o sytuacji koncernu. Dalsze punkty ciężkości sprawozdawczości to tematy związane z zarządzaniem ryzykiem i Compliance. W przypadku wydarzeń nadzwyczajnych zwołane zostaje nadzwyczajne posiedzenie rady nadzorczej. Dla swojej działalności rada nadzorcza przygotowała regulamin pracy, który obowiązuje w brzmieniu z dnia 12 listopada 2020; opublikowano na stronie Südzucker AG ([www.suedzucker.de/investor-relations/corporate-governance/aufsichtsrat](http://www.suedzucker.de/investor-relations/corporate-governance/aufsichtsrat)). W celu przygotowania posiedzeń przedstawiciele akcjonariuszy i pracowników odbywają oddzielnie regularne posiedzenia. -/-

### Samocena rady nadzorczej -/-

Rada nadzorcza ocenia periodicznie skuteczność realizacji zadań przez radę w ogólności, oraz jej poszczególnych komisji. Powyższe ma miejsce co roku za pomocą ankiety, bez wsparcia zewnętrznego. Ankieta dopasowywana jest do tekstu aktualnego kodeksu. Analiza ankiety, dyskusja nad wynikami i nad propozycjami ulepszeń mają miejsce każdorazowo na posiedzeniu listopadowym. Celem jest stała poprawa pracy rady nadzorczej i jej komisji. -/-



### **Skład rady nadzorczej -/-**

W skład rady nadzorczej spółki Südzucker AG wchodzi zgodnie ze statutem dwudziestu członków, z których po dziesięciu wybieranych jest spośród akcjonariuszy i pracowników. Obecne kadencje są identyczne: kadencja wszystkich członków rady nadzorczej trwa aż do zakończenia Walnego Zgromadzenia, które orzekać będzie o udzieleniu absolutorium za rok gospodarczy 2021/22 (czyli do zakończenia Walnego Zgromadzenia 2022). -/-

Wszyscy członkowie rady nadzorczej dysponują wiedzą, umiejętnościami i doświadczeniem zawodowym koniecznym do prawidłowego wykonywania swoich zadań. Znają oni sektor, w którym działa Südzucker AG. Skład rady spełnia wymogi ustawowej kwoty płci. -/-

Obecny personalny skład rady nadzorczej przedstawiony został w punkcie (37) „Rada nadzorcza i zarząd” w aneksie do zamknięcia roku. -/-

### **Koncepcja różnorodności rady nadzorczej (diversity) -/-**

W odniesieniu do swojego składu rada nadzorcza opierając się na uchwale z dnia 16 listopada 2017 z uwzględnieniem branży, wielkości przedsiębiorstwa oraz udziału międzynarodowej działalności gospodarczej – postawiła sobie następujące cele i profile kompetencji dla całego gremium (koncepcja różnorodności rady nadzorczej): -/-

- każdy członek rady nadzorczej winien mieć wystarczające doświadczenie w działalności gospodarczej/zakładowej i winien mieć wystarczającą ilość czasu, aby odpowiednio poświęcać się swoim zadaniom w radzie nadzorczej; -/-
- każdy członek rady nadzorczej powinien wykazywać wystarczającą solidność i osobistą niezależność gwarantującą solidne wykonywanie zadań związanych z nadzorem; -/-
- przynajmniej dwóch członków rady nadzorczej powinno być „niezależnych” w myśl p. 5.4.2 Niemieckiego Kodeksu Corporate Governance. („nie niezależny” w myśl p. 5.4.2. Niemieckiego Kodeksu Corporate Governance jest przede wszystkim ten, kto pozostaje w osobistym lub służbowym stosunku do spółki, jej organów, kontrolującego akcjonariusza lub do powiązanej spółki, i który może być przyczyną istotnego, a nie jedynie przelotnego, konfliktu interesów; -/-
- w radzie nadzorczej nie może być więcej niż dwóch byłych członków zarządu; -/-
- zachowanie przynajmniej dwóch miejsc w radzie dla osób posiadających międzynarodowe doświadczenie lub szczególną wiedzę o jednym z ważnych dla przedsiębiorstwa rynków poza Niemcami;
- przynajmniej jeden członek rady nadzorczej winien posiadać wiedzę w zakresie rachunkowości lub audytu (Financial Expert); -/-
- po stronie przedstawicieli udziałów oraz po stronie przedstawicieli pracowników w radzie nadzorczej powinno być każdorazowo przynajmniej o trzy kobiety i przynajmniej trzech mężczyzn; -/-
- do wyborów i ponownych wyborów na członka rady nadzorczej nie należy proponować kandydatów starszych niż 70 lat, chyba że leży to w interesie spółki. -/-

Ze względu na kontynuowanie działalności i wieloletnie doświadczenie w radzie nadzorczej nie ustalono granicy długości przynależności do rady. -/-

Proponując kandydatów na członków rada nadzorcza w dalszym ciągu będzie przede wszystkim kierowała się osobistą przydatnością kandydata, jego fachowością i doświadczeniem, spójnością i niezależnością jego osoby oraz gotowością i zdolnością do wydajnej pracy w radzie. -/-

Odnosnie stanu realizacji celów i profilu kompetencji całego gremium należy stwierdzić, co następuje: -/-

16 kwietnia 2017 odbyły się wybory przedstawiciela pracowników – wybrany przez załogę – a dnia 20 lipca 2017 przedstawiciela akcjonariuszy przez Walne Zgromadzenie. W międzyczasie miały miejsce cztery zmiany w radzie nadzorczej (czterech przedstawicieli pracowników i jeden akcjonariuszy). -/-

Zgodnie z oceną rady nadzorczej obecnie w składzie rady jest dwóch, a tym samym – z uwzględnieniem struktury właścicielskiej - wystarczająca ilość członków niezależnych: pani Susanne Kunschert, Stuttgart i pani Julia Merkel, Wiesbaden są niezależne od Südzucker AG, od jej zarządu i od posiadającego pakiet kontrolny akcjonariusza Süddeutsche Zuckerrübenverwertungs-Genossenschaft eG (SZVG). Przynajmniej dwóch członków reprezentuje kryterium „międzynarodowość”. W radzie nadzorczej jest siedem kobiet: cztery kobiety jako przedstawiciele pracowników i trzy po stronie akcjonariuszy. W radzie nie ma byłych członków zarządu Südzucker AG. -/-



### Koncepcja różnorodności odnośnie zarządu -/-

Rada nadzorcza przygotowała dla zarządu Südzucker AG koncepcję różnorodności dla składu zarządu w odniesieniu do takich aspektów jak wiek, płeć, wykształcenie, doświadczenie zawodowe i zróżnicowanie międzynarodowe. Rada dąży do uzyskania takiego składu zarządu, który zapewniłby kompletne wykonanie wszystkich zadań podlegających zarządowi. Podstawą powyższego jest długoterminowe planowanie następców dla obsadzenia zarządu, za które zarząd odpowiedzialny jest wraz z radą nadzorczą. Dążymy przy tym do obsadzania pozycji w zarządzie kandydatami, których rozwój zawodowy przebiegał w naszym przedsiębiorstwie. Przy systematycznym rozwoju zarządzania oraz przy długoterminowym planowaniu kontynuacji w zarządzie zwracamy przede wszystkim uwagę na następujące kryteria: -/-

- odpowiednio wczesna identyfikacja odpowiednich kandydatów z różnych kierunków, mających różne doświadczenia zawodowe i osobiste, międzynarodowych oraz o różnej płci, -/-
- systematyczny rozwój pracowników na kierowniczych stanowiskach dzięki przejmowaniu coraz bardziej odpowiedzialnych zadań, -/-
- udowodnienie, że kandydat posiada zdolności kierownicze, potrafi działać strategicznie i operacyjnie, -/-
- kandydat udowodnił, że realizuje wartości naszego przedsiębiorstwa będąc przy tym dobrym przykładem dla innych.

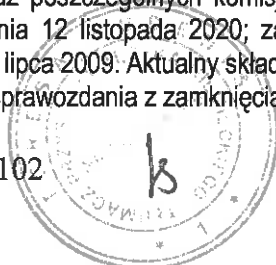
Miarodajne dla powołania osoby na członka zarządu Südzucker AG jest ostatecznie uhonorowanie jego zawodowych i personalnych kwalifikacji. W celu zabezpieczenia odpowiedzialnej realizacji zadań w przedsiębiorstwie rada nadzorcza będzie się kierowała przy wyborze kandydata na członka zarządu przede wszystkim osobistą przydatnością kandydata, jego fachowością i doświadczeniem, niezależnością oraz gotowością i umiejętnościami zawodowymi. -/-

Odpowiednio do powyższego, przy wyborze składu zarządu Südzucker AG rada nadzorcza kieruje się w oparciu o uchwałę z dnia 14 listopada 2019, z uwzględnieniem branży, wielkości przedsiębiorstwa oraz udziału działalności międzynarodowej, następującymi celami: -/-

- **Ilość:** ze względu na wielkość przedsiębiorstwa oraz obecną strukturę organizacyjną i zadaniową koncernu Südzucker zarząd Südzucker AG powinien składać się przynajmniej z czterech osób. Z tego gremium rada nadzorcza wybiera przewodniczącego lub rzeczownika. -/-
- **Wiek:** członek zarządu nie powinien być dłużej w zarządzie aż do upływu roku gospodarczego, w którym ukończy on 65 rok życia. -/-
- **Płeć:** przy podejmowaniu decyzji rada nadzorcza nie kieruje się płcią kandydata jako priorytetem, lecz jego/jej kwalifikacjami. Na posiedzeniu w dniu 17 maja 2017 rada ustaliła na okres do 16 maja 2022 przedłużenie celu dla kwoty płci w zarządzie „zachowanie 0% (kobiet)”. -/-
- **Wykształcenie i zawód:** w odniesieniu do wykształcenia i zawodu wybór kandydata do zarządu powinien opierać się na ogólnych kompetencjach wymaganych w Südzucker AG od członków zarządu oraz na kompetencjach wymaganych w poszczególnych resortach spółki. Te kompetencje mogą zostać zdobyte w ramach studiów uniwersyteckich, innego kształcenia lub w inny sposób. -/-
- **Międzynarodowość:** zaleca się, aby jeden z członków zarządu miał międzynarodowe doświadczenie lub posiadał szczególną znajomość rynku leżącego za granicami Niemiec. -/-

### Komisje rady nadzorczej -/-

Rada nadzorcza utworzyła z kręgu swoich członków gremia: prezydium, komisję kontroli, komisję rolniczą, komisję socjalną oraz komisję rozjemczą, które przygotowują i uzupełniają pracę rady nadzorczej. Prezydium oraz komisja rozjemcza składają się z każdorazowo z czterech członków, natomiast pozostałe komisje składają się każda z sześciu członków; skład ustalany jest według parytetu – przedstawiciele akcjonariuszy i pracowników. Komisja nominacyjna utworzona w oparciu o uchwałę rady nadzorczej z dnia 12 listopada 2020 składa się z czterech przedstawicieli akcjonariuszy. Zadania prezydium oraz poszczególnych komisji wynikają z ustaleń ujętych w regulaminie pracy rady nadzorczej w brzmieniu z dnia 12 listopada 2020; zadania komisji kontroli ujęte są dodatkowo w regulaminie pracy tejże komisji z dnia 21 lipca 2009. Aktualny skład osobowy komisji znajduje się w punkcie (37) „rada nadzorcza i zarząd” załącznika do sprawozdania z zamknięcia roku koncernu. -/-



Przewodniczący rady nadzorczej nie jest równocześnie przewodniczącym komisji rewizyjnej. -/-

### **Akcjonariusze i Walne Zgromadzenie -/-**

Akcjonariusze spółki Südzucker AG egzekwują prawo do współdecydowania oraz prawo kontroli na Walnym Zgromadzeniu, które zbiera się przynajmniej raz w roku. Walne Zgromadzenie podejmuje ze skutkiem obowiązującym dla wszystkich akcjonariuszy i dla spółki uchwały we wszystkich sprawach poddanych decyzji Walnego Zgromadzenia przepisami prawa. Podczas głosowań na każdą akcję przypada jeden głos. -/-

Każdy akcjonariusz, uprawniony do udziału w Walnym Zgromadzeniu i do prawa głosu, który zgłosi się odpowiednio wcześniej, jest uprawniony do udziału w Walnym Zgromadzeniu. Akcjonariusze, którzy nie mogą brać udziału osobiście mają możliwość wykonania prawa do głosu poprzez instytucję kredytową, stowarzyszenie akcjonariuszy, przez powołanych przez spółkę Südzucker AG przedstawicieli lub przez wybranego przez siebie pełnomocnika. Poza tym akcjonariusze mogą oddać głos przed Walnym za pośrednictwem Internetu ([www.suedzucker.de/de/Investor-Relations/hauptversammlung](http://www.suedzucker.de/de/Investor-Relations/hauptversammlung)) względnie zlecić głosowanie w swoim imieniu osobom uprawnionym do głosowania przez spółkę Südzucker AG lub udzielić pełnomocnictwa osobom trzecim.

### **Zarządzanie ryzykiem -/-**

Odpowiedzialne traktowanie ryzyka związanego z działalnością stanowi jedną z podstawowych zasad dobrego Corporate Governance. Zarząd Südzucker AG oraz kierownictwo koncernu Südzucker mają do dyspozycji obszerny, obejmujący cały koncern i dopasowany do potrzeb przedsiębiorstwa systemy kontroli i sprawozdawczości, które umożliwiają ujęcie, sterowanie i ocenę tych ryzyk. Systemy te są na bieżąco dopracowywane i dopasowywane do zmieniających się warunków ramowych. Zarząd informuje regularnie radę nadzorczą na temat istniejących ryzyk i ich rozwoju. Komisja rewizyjna zajmuje się przede wszystkim nadzorem nad procesami rachunkowości oraz audytem; bada ona skuteczność wewnętrznego systemu kontroli, systemu zarządzania ryzykiem oraz wewnętrznego systemu rewizyjnego. Szczegóły dotyczące zarządzania ryzykiem w koncernie Südzucker ujęte są w sprawozdaniu dotyczącym ryzyka i szans. -/-

## **Sprawozdanie Corporate Governance -/-**

Pojęcie „Corporate Governance” oznacza odpowiedzialne kierowanie i kontrolę przedsiębiorstwa ukierunkowane na długoterminowe tworzenie wartości. Poniższe sprawozdanie Corporate Governance opiera się na wytycznych w oparciu o § 289f ust. 2 nr 1, 4 do 6, 315d kodeksu spółek handlowych. Skuteczna współpraca między zarządem a radą nadzorczą tworzy przy tym bazę dla klarowności i pozwala zaspokoić wymóg możliwie szybkiego i obszernego informowania akcjonariuszy i społeczeństwa. Publikując niniejsze sprawozdanie Corporate Governance Südzucker AG spełnia warunki ustawowe Niemieckiego Kodeksu „Corporate Governance Kodex”. -/-

W koncernie Südzucker skuteczna Corporate Governance jest nie tylko oczywistością, lecz także już od lat żywą praktyką. Kieruje się ona konsekwentnie zaleceniami Niemieckiego Kodeksu Corporate Governance Kodex i stanowi ważne zadanie zarządu i rady nadzorczej. -/-

Zdaniem koncernu Südzucker Niemiecki Kodeks Corporate Governance Kodex w jego obecnym brzmieniu z dnia 16 grudnia 2019<sup>2</sup> jest w dużym stopniu wyważony, bliski praktyce i reprezentuje, także w porównaniu międzynarodowym, bardzo wysoki standard. Z tego względu zrezygnowaliśmy, tak jak w latach ubiegłych, z przygotowania własnych, specyficznych dla przedsiębiorstwa, zasad. -/-

### **Oświadczenie o zgodności 2020 -/-**

Wspólne oświadczenie o zgodności odnośnie zaleceń Niemieckiego Corporate Governance Kodex w brzmieniu z dn. 07.02.2017 i 16.12.2019 zostało złożone przez zarząd i radę nadzorczą w listopadzie 2020 zgodnie z § 161 ustawy o akcjonariacie. -/-

<sup>2</sup> Wersja z dnia 16 grudnia 2019 weszła w życie wraz z jej opublikowaniem w Monitorze Federalnym dnia 20 marca 2020. -/-



Z nielicznymi wyjątkami, przedstawionymi w oświadczeniu o zgodności, Südzucker AG podporządkowała się zaleceniom kodeksu. Nie ma żadnego zalecenia kodeksu, które – ze względu na priorytet nakazów ustawowych – byłoby dla Südzucker nieakceptowalne. Südzucker AG spełnia zalecenia obowiązującego kodeksu z jednym wyjątkiem: wbrew sugestiom G18 wynagrodzenie rady nadzorczej nie składa się z jednego stałego wynagrodzenia.

Całkowite brzmienie wspólnego oświadczenia o zgodności 2020 złożonego przez zarząd i radę nadzorczą zostało opublikowane – podobnie jak oświadczenia o zgodności składane w latach ubiegłych – na stronie spółki Südzucker (<http://www.suedzucker.de/de/Entsprechenserklaerung/>). -/-

#### **Kwota płci -/-**

Ustawa o akcjach przewiduje dla spółek giełdowych i udziałowych stałą kwotę kobiet w radzie nadzorczej w wysokości 30% oraz ustalenie wielkości docelowych dla zarządu i dwóch pozostałych sfer kierowniczych bezpośrednio pod zarządem. Udział kobiet w radzie nadzorczej wynosi obecnie 35% i tym samym wykonane są wymogi kwoty ustawowej. -/-

Z uwzględnieniem wszystkich istotnych punktów widzenia, a w szczególności obecnego status quo, rada nadzorcza ustaliła na posiedzeniu w dniu 17 maja 2017 zachowanie istniejącej kwoty kobiet w zarządzie w wysokości 0% do dnia 16 maja 2022. -/-

Zarząd na posiedzeniu z 12 czerwca 2017 wydał postanowienie o podniesieniu udziału kobiet w Südzucker AG dla pierwszej i drugiej sfery kierowniczej pod zarządem do 11 czerwca 2022 z (wtedy) 8,3% względnie 12,2% do odpowiednio 9% i 13%. -/-

#### **Kształcenie i doksztalcanie -/-**

Członkowie rady nadzorczej we własnym zakresie realizują edukację i doksztalcanie odpowiednie dla wymagań wynikających z zakresu zadań. Przy tym są oni odpowiednio wspierani przez Südzucker. -/-

Na rok gospodarczy 2020/21 również przewidziany jest panel informacyjny na temat Corporate Governance z udziałem zewnętrznego prawnika-specjalisty. -/-

## **Sprawozdanie o wynagrodzeniu -/-**

### **Zarząd -/-**

System wynagradzania zarządu Südzucker AG zawiera stałe wynagrodzenie roczne, wynagrodzenie zmienne bazujące na przeciętnej dywidendzie poprzednich trzech lat gospodarczych, zakładowe świadczenia emerytalne mierzone według rocznego wynagrodzenia stałego oraz świadczenia rzeczowe. Nie przewiduje się składników wynagrodzenia bazujących na akcjach oraz porównywalnych długoterminowych składników wynagrodzenia. Wynagrodzenie dla zarządu ustalane jest przez plenum rady nadzorczej – po przygotowaniu propozycji przez prezydium - i poddawane kontroli w regularnych odstępach czasu. Struktury wynagrodzenia w spółkach notowanych na giełdzie na trwały rozwój przedsiębiorstwa ukierunkowana jest na trwały rozwój przedsiębiorstwa; zmienne składniki wynagrodzenia powinny mieć zatem wieloletnią podstawę obliczeń. Ustawowa zasada wieloletniości realizowana jest w Südzucker AG w ten sposób, że podstawę obliczeń stanowi średnia dywidenda z lat gospodarczych 2018/19 – 2020/21. System wynagrodzenia jest obecnie przerabiany i zostanie przedłożony na Walnym Zgromadzeniu 15 lipca 2021 do zatwierdzenia. -/-





€	Wynagrodzenie stałe wraz z dodatkowymi świadczeniami	Wynagrodzenie ze spółek córek	Wynagrodzenie zmienne	Wynagrodzenie całkowite	Czas pracy
Dr. Niels Pörksen (Przewodniczący zarządu)	780.040	71.766	200.000	1.051.806	150.000
Dr. Thomas Kirchberg	604.215	71.765	176.660	852.640	15.981
Thomas Kölbl	624.797	71.765	176.660	873.222	328.560
Johann Marihart	712.418	16.200	844.200	1.572.818	0
Suma	2.721.470	231.496	1.397.520	4.350.486	494.541

TABELA 037

Zarząd połączony jest z zarządem spółki-córki AGRANA AG Wiedeń/ Austria. Prezes (CEO) zarządu spółki AGRANA AG, pan Johann Marihart Limberg/Austria, jest jednocześnie członkiem zarządu Südzucker AG. Natomiast członek zarządu Südzucker AG odpowiedzialny za sprawy finansowe (CFO), Pan Thomas Kölbl, Speyer jest zarazem członkiem zarządu spółki AGRANA AG. Pan Johann Marihart nie otrzymuje od Südzucker AG wynagrodzenia za pracę w zarządzie, natomiast pan Thomas Kölbl nie otrzymuje wynagrodzenia za pracę w zarządzie AGRANA Beteiligungs-AG. -/-

Walne Zgromadzenie Südzucker AG postanowiło 16 lipca 2015 zrezygnować ze zindywidualizowanego przedstawienia wynagrodzenia zarządu na okres pięciu lat. Dlatego też spółka po raz ostatni odstąpiła pod indywidualnego przedstawienia wynagrodzenia zarządu w sprawozdaniu za rok gospodarczy 2019/20. -/-

#### Rada Nadzorcza -/-

Wynagrodzenie rady nadzorczej regulowane jest w § 12 statutu Südzucker AG. -/-

Każdy członek rady nadzorczej otrzymuje oprócz zwrotu swoich wydatków gotówkowych oraz zwrotu podatku obrotowego, jaki musi odprowadzić ze względu na swoją działalność w radzie nadzorczej, stałe wynagrodzenie. To stałe wynagrodzenie składa się z wynagrodzenia stałego, wypłacanego po upływie roku gospodarczego i wynoszącego 60.000 € oraz z wynagrodzenia zmiennego w wysokości 500 € za każde rozpoczęte 0, 01 € wypłacanej dywidendy od akcji zwykłych przekraczających 0,50 €. Przy obliczaniu wynagrodzenia nie uwzględnia się wynikających z opodatkowania dywidend nadzwyczajnych. Przewodniczący rady nadzorczej otrzymuje potrójną kwotę, jego zastępca i przewodniczący komisji rady nadzorczej otrzymują 1, 5 krotność tego wynagrodzenia. Członkowie komisji otrzymują o 25% wyższą część regularnego wynagrodzenia kolei przewodniczący komisji wyższą o 50%, przy założeniu, że komisja obradowała w danym roku gospodarczym i bez uwzględnienia członkostwa w prezydium i komisji mediacyjnej. Oprócz tego pan dr Hans-Jörg Gebhard, pan Franz-Josef Möllenberg, pan Erwin Hamerseder i pan Helmut Friedl otrzymują wynagrodzenie za wykonywanie mandatów koncernu. -/-

Wynagrodzenie całkowite, jakie otrzymała rada nadzorcza znajduje się w punkcie (36) „Relacje z bliskimi przedsiębiorstwami i osobami” w załączniku sprawozdania z zamknięcia roku koncernu. -/-

#### Ubezpieczenie OC od szkód majątkowych -/-

Spółka zawarła ubezpieczenie oc. od szkód majątkowych z odpowiednim udziałem własnym, w którego pokryciu uwzględniona jest także działalność członków zarządu i rady nadzorczej (D&O-Versicherung). § 93 ustęp 2 ustawy o akcjach przewiduje, że udział własny członków zarządu winien wynieść przynajmniej 10% szkody do przynajmniej wysokości półrocznych stałych dochodów rocznych. -/-

Powyższe zaleca także Niemiecki Kodeks Corporate Governance w odniesieniu do członków rady nadzorczej. Koncern Südzucker dopasował udział własny członków zarządu i rady nadzorczej w ubezpieczeniu D&O do nowych ustaleń ustawowych. -/-



€	2020/2021
Dr. Hans-Jörg Gebhard przewodniczący	304.200
Franz-Josef Möllenberg 1 z-ca przewodniczącego	157.500
Erwin Hameseder 2 z-ca przewodniczącego	150.000
Fred Adjan <sup>1</sup>	30.000
Thomas Bernhard <sup>2</sup>	30.000
Helmut Friedl	133.000
Ulrich Gruber	90.000
Veronika Haslinger	75.000
Georg Koch	75.000
Susanne Kunschert	60.000
Ulrike Maiweg	60.000
Walter Manz	60.000
Julia Merkel	60.000
Sabine Möller	60.000
Angela Nguyen	60.000
Joachim Rukwied	60.000
Bernd Frank Sachse	60.000
Nadine Seidemann	75.000
Dr. Stefan Streng	60.000
Wolfgang Vogl	75.000
Rolf Wiederhold	105.000
Razem	1.839.700

<sup>1</sup> od 1 września 2020 -/-

<sup>2</sup> do 31 sierpnia 2020 -/-

TABELA 038

#### Akcje w posiadaniu członków zarządu i rady nadzorczej; podlegające zgłoszeniu papiery wartościowe

Żaden członek zarządu lub rady nadzorczej nie posiada akcji Südzucker AG lub powołujące się na nie instrumenty finansowe, których ilość – pośrednio lub bezpośrednio - wynosiłaby 1% kapitału podstawowego lub więcej. Poza tym całkowita ilość akcji będąca własnością członków zarządu i rady nadzorczej stanowi mniej niż 1% wszystkich wydanych przez spółkę akcji. -/-

W roku gospodarczym 2020/21 Spółka Südzucker nie otrzymała zgłoszeń o transakcjach z udziałem papierów wartościowych od członków zarządu i rady nadzorczej. -/-



## Compliance -/-

Poniższe wyjaśnienia odnoszą się do danych z zasad zgodności przedsiębiorstwa (Compliance) zgodnie z § 289f ust. 2 nr 2, 315d kodeksu spółek handlowych. -/-

### System zarządzania Compliance, kodeks postępowania -/-

Compliance, czyli zachowanie zgodne z przepisami prawa i wewnętrznymi regulacjami przedsiębiorstwa, jest dla koncernu Südzucker oczywistym standardem dobrego kierowania przedsiębiorstwem. Zasady Compliance zostały skonkretyzowane w systemie zarządzania compliance (CMS). -/-

Zasady Compliance dla przedsiębiorstwa Südzucker uwzględniają całość wszystkich regulacji i środków, mających na celu odpowiednie działania wszystkich pracowników przedsiębiorstwa oraz rozpoznanie istotnych ryzyk. Zasady te regulują zakres odpowiedzialności, szkolenia oraz sprawozdawczość opierając się na siedmiu podstawowych elementach standardów kontrolnych IDW 908 „Kontrola systemu zarządzania compliance”. -/-

### Kultura Compliance -/-

Dla koncernu Südzucker Compliance nie jest wyłącznie zadaniem zarządu, lecz całej kadry kierowniczej wszystkich funkcji koncernu, dywizji, jak i spółek- córek, względnie udziałowców grupy Südzucker i jako takie jest realizowane. Zarząd i kierownictwo stwarzają poprzez swoje działania i komunikację otoczenie, w których wartość działań zgodnych z compliance wysuwa się na pierwsze miejsce zgodnie z zasadą „tone from the top” (przykład z góry). -/-

### Compliance – cele -/-

Celem CMS w Südzucker jest zapewnienie praworządnego zachowania spółki i wszystkich jej pracowników, odpowiednio wczesne rozpoznanie ryzyka naruszenia zasad i zapobieżenie im poprzez podjęcie odpowiednich środków przeciwdziałających, oraz ewentualnie śledzenie zaistniałych naruszeń przepisów i przekazanie informacji o tym do odpowiednich placówek. -/-

### Compliance – ryzyka -/-

Ryzyko związane z programem Compliance związane jest zasadniczo z niedotrzymywaniem ustaw i wytycznych. W centrum uwagi Südzucker znajdują się takie obszary jak prawo antymonopolowe, zapobieganie korupcji i łapownictwu, rynki kapitałowe/ obowiązek zgłaszania oraz ochrona danych. -/-

### Compliance – program -/-

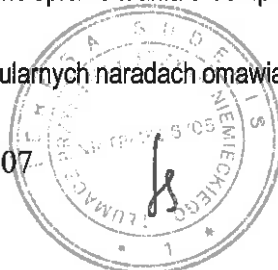
Program Compliance Grupy Südzucker obejmuje wszystkie środki umożliwiające osiągnięcie powyższych celów. Obejmuje m.i. przygotowanie odpowiednich wytycznych, wewnętrzne środki służące przestrzeganiu obowiązującego na rynku kapitałowym obowiązku zgłaszania i dokumentacji lub stosowania odpowiednich programów gwarantujących Compliance strony trzeciej (Third Party Compliance). -/-

W przedsiębiorstwie odbywają się regularne szkolenia na tematy związane z Compliance. W roku gospodarczym 2020/21 w całym koncernie objęto szkoleniami 6.692 pracowników, co stanowi całe 90% zdefiniowanej części adresatów (pracownicy umysłowi plus management). W 2020 rozszerzono program e-learning o obowiązkowy program szkoleniowy o tematy związane z prawem antymonopolowym, zapobieganiem łapówkarstwu i korupcji, ochroną danych i rynkami kapitałowymi, oraz z oszustwem poprzez fałszowanie tożsamości; program będzie rozszerzany na pozostałe spółki. Szkolenia kończą się obowiązkowym testem. -/-

### Compliance – organizacja -/-

Obejmująca cały koncern struktura Compliance o jasno zdefiniowanych drogach sprawozdawczości dla wszystkich spółek operacyjnych i istotnych zakresów działania spółki stanowi podstawę organizacji Compliance w Südzucker. Sprawdzane są wszystkie wskazówki mówiące o potencjalnym naruszeniu zasad Compliance. Obok zgłoszeń odnoszących się do konkretnych przypadków ma miejsce okresowe składanie sprawozdań Compliance Officer Südzucker AG i zarządowi. Zarząd z kolei składa regularne sprawozdania o Compliance na radzie nadzorczej oraz w komisji rewizyjnej Südzucker AG. -/-

Dodatkowo powołano komitete compliance, który na regularnych naradach omawia zasadnicze i aktualne kwestie.



### **Compliance – komunikacja -/-**

Kodeks zachowania Südzucker ([www.suedzucker.de/de/Unternehmen/Verhaltenscodex](http://www.suedzucker.de/de/Unternehmen/Verhaltenscodex)) oraz zasady Compliance obowiązujące w przedsiębiorstwie ([www.suedzucker.de/de/UNternehmensgrundsätze](http://www.suedzucker.de/de/UNternehmensgrundsätze)) zostały podane do wiadomości wszystkich pracowników. Aby uwrażliwić pracowników w życiu codziennym na zasady Compliance, w lokalizacjach wywieszane są np. plakaty. Podejrzane przypadki naruszenia obowiązujących w przedsiębiorstwie zasad compliance mogą także być zgłaszane za pośrednictwem specjalnie w tym celu urządzonej linii telefonicznej lub na adres mailowy, względnie poprzez anonimowe systemy sygnalizacyjne. -/-

W roku gospodarczym 2020/21 tymi kanałami otrzymaliśmy 11 zgłoszeń Podejrzenia w tych sprawach nie sprawdzily się, a tym samym nie wyciągnięto dodatkowych konsekwencji prawnych. -/-

### **Compliance – nadzór, dalszy rozwój -/-**

Wewnętrzna rewizja Südzucker prowadzi planowe względnie okazjonalne kontrole nadzorując tym samym zachowanie wszystkich regulacji. W roku gospodarczym 2020/21 w 38% lokalizacji sprawdzono wybrane działy, jak na przykład logistykę lub zakupy, pod kątem korupcji czy oszustw. Nie stwierdzono żadnych istotnych naruszeń ustawowych regulacji. -/-

Jako eksploatator Südzucker AG wchodzi w skład tzw. Infrastruktury krytycznej podlegając tym samym kontroli systemów informatycznych w oparciu o ustawę Federalnego Urzędu Bezpieczeństwa Techniki Informacyjnej (kontrola KRITIS). Kontrola ta nie zgłosiła żadnych zastrzeżeń. -/-

## **Dane istotne dla przejęcia spółki -/-**

Poniższe informacje stanowią uzupełnienie w oparciu o §§ 289a ust. 1, 315a ust. 1 kodeksu spółek handlowych i uzupełniają sprawozdanie, zgodnie z §176 ust.1 zdanie 1 kodeksu spółek handlowych; są częścią sprawdzonego (audyt) sprawozdania o stanie koncernu. -/-

### **Skład kapitału subskrybowanego, prawa głosu -/-**

Kapitał subskrybowany na dzień 28 lutego 2021 wynosi w dalszym ciągu 204.183.292 € i jest podzielony na 204.183.292 akcji właścicielskich z udziałem w kapitale zakładowym w wysokości 1 € za każdą akcję. W dniu bilansowym spółka nie posiadała własnych akcji. -/-

### **Prawo głosu, przeniesienie akcji -/-**

Na każdą akcję przypadają te same prawa oraz jeden głos na Walnym Zgromadzeniu. Ograniczenia wykonywania prawa głosu mogą wynikać z przepisów ustawy o akcjach. Tak, więc w pewnych warunkach akcjonariusze podlegają zakazowi wykonywania prawa głosu (§ 136 ustawy o akcjach). -/-

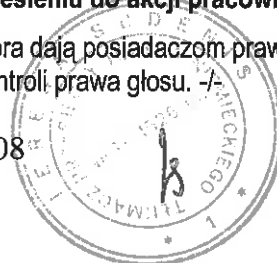
SZVG oraz Zucker Invest GmbH, Wiedeń/ Austria, spółka grupy Raiffeisen Holding Niederösterreich-Wien, z ograniczoną odpowiedzialnością (Raiffeisen Holding) Wiedeń/ Austria posiadają umowę o powiązaniu głosów; poza tym takie umowy istnieją także w Grupie Raiffeisen. Poza tym SZVG ma prawo pierwokupu 18.797.796 akcji Südzucker będących obecnie w posiadaniu Zucker Invest GmbH oraz prawo pierwokupu od spółki Zucker Invest GmbH 246.368 akcji firmy Südzucker. -/-

### **Udział w kapitale powyżej 10% -/-**

Südzucker AG wiadome są dwa bezpośrednie udziały w kapitale spółki przekraczające 10% głosów uprawnionych do głosowania: Zrzeszenie Plantatorów Buraków Cukrowych (SZVG), posiada udziały większościowe wynoszące 60,0 % kapitału subskrybowanego oraz Zucker Invest, 10,3 % udziałów w kapitale zakładowym. Poprzez Zucker Invest, pośrednio udziały posiada Raiffeisen Holding i powiązane z nim przedsiębiorstwa. Udziały są doliczane spółkom, w taki sposób, że każdorazowo uzyskiwane są udziały po równo 70,3% w kapitale subskrybowanym, zgodnie z prawem o obrocie papierami wartościowymi. -/-

### **Akcje uprzywilejowane, kontrola prawa głosu w odniesieniu do akcji pracowniczych**

Südzucker nie posiada akcji ze specjalnymi prawami, która dają posiadaczom prawo kontroli. Udziałów w kapitale Südzucker AG nie posiadają pracownicy podlegający kontroli prawa głosu. -/-



### **Powołanie i odwołanie członków zarządu -/-**

Członkowie zarządu powoływani i odwoływani są przez radę nadzorczą zgodnie z postanowieniami §§ 84, 85 ustawy o akcjach, 31 ustawy o współdecydowaniu. W oparciu o § 5 nr 2 statutu Südzucker AG. w aktualnym brzmieniu z dnia 16 lipca 2020 rada nadzorcza ustala ilość członków zarządu. Rada nadzorcza jest także uprawniona do powoływania zastępców członków zarządu. -/-

### **Zmiana statutu -/-**

Zmiany statutu regulują §§ 179 ff ustawy o akcjach. Rada nadzorcza jest uprawniona wg § 22 statutu (aktualne brzmienie z dnia 16 lipca 2020) do dokonywania zmian statutu, dotyczących jedynie jego brzmienia. -/-

### **Uprawnienia zarządu, szczególnie w odniesieniu do wydawania i wykupu akcji -/-**

Zarząd jest uprawniony do dnia 17 lipca 2024 do jednorazowego lub kilkakrotnego podwyższenia za zgodą rady nadzorczej kapitału podstawowego o kwotę do wysokości 20 mln € (kapitał przyjęty 2019) poprzez wydanie nowych akcji na właściciela za wkład gotówkowy lub rzeczowy wpłacony w całości lub w częściach. Dodatkowo, w oparciu o § 4 ust. 4 statutu oraz za zgodą rady nadzorczej zarząd jest uprawniony do wykluczenia prawa poboru akcjonariuszy w pewnych przypadkach, pod warunkiem, że akcje wydane z wykluczeniem prawa do poboru nie mogą przekraczać 10% kapitału podstawowego, i to zarówno w momencie uprawomocnienia tych uprawnień, jak również w momencie ich egzekucji. Regulacje szczegółowe znajdują się w § 4 ust. 4 statutu. Z uprawnienia do realizacji kapitału przyjętego 2019 do tej pory nie skorzystano. -/-

Walne Zgromadzenie z dnia 18 lipca 2019 umocowało zarząd zgodnie z § 71 ust. 1 nr 8 ustawy o akcjach do nabycia do dnia 17 lipca 2024 akcji spółki w ilości do wysokości 10% ówczesnego kapitału podstawowego. Zakup powinien zostać zrealizowany przez giełdę lub za pomocą publicznej oferty zakupu skierowanej do wszystkich akcjonariuszy. Własne akcje mogą także zostać nabyte w celu wycofania na koszt zysku bilansowego lub innych rezerw z zysku. Zarząd jest uprawniony - za zgodą rady nadzorczej - do zbywania nabytych akcji własnych na rzecz osób trzecich, z wykluczeniem prawa poboru akcjonariuszy w ramach połączenia przedsiębiorstw lub przy nabywaniu przedsiębiorstw lub udziałów. Regulacje szczegółowe znajdują się w pełnomocnictwie Walnego Zgromadzenia z dnia 18 lipca 2019. Z uprawnienia do zakupu własnych akcji do tej pory nie skorzystano. -/-

### **Ustalenia odnośnie zmiany kontroli i odszkodowań -/-**

Südzucker AG zawiązało z konsorcjum bankowym umowę na syndykowaną linię kredytową, w wysokości 600 mln €. W przypadku zmiany kontroli, w sensie umowy, każdy członek konsorcjum banków ma, za spełnieniem pewnych warunków, prawo do wypowiedzenia swojego udziału w linii kredytowej, jak również ówczesnego udziału w zaległych kredytach i zażądania ich spłaty (włącznie z odsetkami). Oprócz tego, brak jest porozumień zgodnych z § 315a ust. 4 nr 8 ustawy o spółkach handlowych, które objęte byłyby warunkiem zmiany kontroli na wskutek oferty o przejęciu; nie zawarto też żadnych porozumień z pracownikami o odszkodowaniach na wypadek zmiany kontroli.

Szczegóły dotyczące wynagrodzenia zarządu i rady nadzorczej zostały ujęte w sprawozdaniu o wynagrodzeniu, w rozdziale „Corporate Governance”, który stanowi część składową sprawozdania o sytuacji spółki. -/-

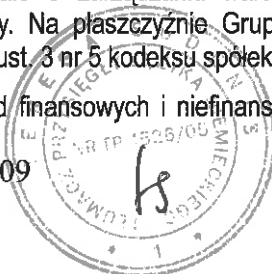
### **Oświadczenie niefinansowe -/-**

Zebranie i przedstawienie informacji niefinansowych istotnych dla działalności gospodarczej Südzucker realizowane jest w oparciu o standardy Global Reporting Initiative (GRI), CORE jako międzynarodowych ram, które wyjaśnimy bliżej na koniec niniejszego sprawozdania o działalności gospodarczej. W przedłożonym sprawozdaniu o stanie koncernu dane niefinansowe zintegrowane są w myśl §§ 315b, 315c kodeksu spółek handlowych w połączeniu z § 289e kodeksu spółek handlowych. Odnośniki do treści oświadczenia niefinansowego zawarte są w tabeli pod koniec tego rozdziału.

W każdym rozdziale opisane są koncepcje – a więc wytyczne, zasady i podejścia do zarządzania – odnoszące się do poszczególnych aspektów. Powyższe zawiera także przedstawienie celów i ich osiągnięcia. -/-

Finansowe indykatory wydajności opisano w rozdziale o zarządzaniu wartością. Ich oczekiwany rozwój przedstawiono w sprawozdaniu dotyczącym prognozy. Na płaszczyźnie Grupy Südzucker nie ma obecnie niefinansowych indykatorów wydajności w myśl § 289c ust. 3 nr 5 kodeksu spółek handlowych. -/-

Sprawozdanie dotyczące szans i ryzyka daje przegląd finansowych i niefinansowych ryzyk przedsiębiorstwa.



Ryzyka niefinansowe istnieją w spółce Südzucker ze względu na wpływ własnej działalności koncernu na środowisko, pracowników i sprawy społeczne. To samo dotyczy stosunków społecznych związanych z działalnością firmy. Jako przykłady można tu wymienić zastosowanie energii przede wszystkim ze względu na techniczny przerób produktów rolnych na dużą skalę, respektowanie praw związków zawodowych i dialog społeczny oraz oddziaływanie produktu na konsumentów. Südzucker podjął szerokie środki w celu zredukowania ryzyk niefinansowych i uniknięcia negatywnych oddziaływań. Dlatego też, ze względu na podjęte działania, takie jak np. w obszarach ochrony środowiska, bezpieczeństwa pracy i zabezpieczenia jakości brak jest istotnych niefinansowych ryzyk dla przedsiębiorstwa związanych z działalnością gospodarczą wg § 289c ust. 2 kodeksu handlowego, stosunkami gospodarczymi oraz produktami Südzucker. -/-

Oświadczenie niefinansowe składane w imieniu koncernu dotyczy również Südzucker AG. Jednoznaczne wytyczne oraz odnoszące się do nich zasady postępowania obowiązują w całej Grupie Südzucker; nie ma niefinansowych celów, które byłyby ograniczone tylko do Südzucker AG. Przestrzegane są wymogi dotyczące sprawozdawczości niefinansowej Südzucker AG zgodnie z §§ 289b ff kodeksu handlowego. -/-

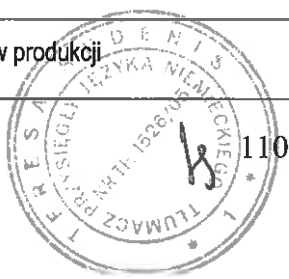
W ramach badania zamknięcia roku audytor PricewaterhouseCoopers GmbH (PwC) Wirtschaftsprüfungsgesellschaft (Spółka Audytorska) Frankfurt am Main, sprawdził zgodnie z § 317 ust. 2 zdanie 4 kodeksu spółek handlowych, czy oświadczenie niefinansowe zostało złożone. Ponadto rada nadzorcza zleciła PwC podpisanie oświadczenia niefinansowego w oparciu o ISAE 3000 (Revised) z ograniczonym zabezpieczeniem (limited assurance). -/-

Notatka niezależnego audytora dotycząca przeprowadzenia kontroli w celu uzyskania ograniczonej pewności odnośnie niefinansowego sprawozdania na dzień 28 lutego 2021 znajduje się w niniejszym sprawozdaniu pod koniec rozdziału „Dalsze informacje” od str. 207 (oryginał) w nieskróconym brzmieniu. -/-

Niefinansowe oświadczenie koncernu jako część niniejszego sprawozdania o sytuacji koncernu oraz ocena wyniku kontroli znajdują się jako części niniejszego sprawozdania finansowego 2020/21 Südzucker AG na stronie internetowej Südzucker pod: [www.suedzucker.de/de/investor-relations/publikationen/finanzberichte#2019/20](http://www.suedzucker.de/de/investor-relations/publikationen/finanzberichte#2019/20). -/-

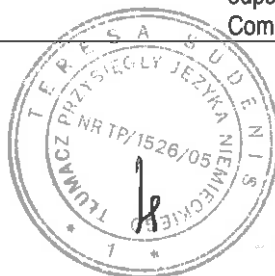
#### Dane do treści oświadczenia niefinansowego -/-

Aspekty dotyczące danych niefinansowych, wg. §289 HGB	Stan faktyczny wg. matrycy istotności	Rozdział	Strona
Model działalności		Zasady koncernu / model działalności i strategia, zrównoważony rozwój i strategie zrównoważonego rozwoju	23 ff
Zrównoważony rozwój		zrównoważony rozwój // zakotwiczenie w przedsiębiorstwie, zewnętrzna ocena zrównoważenia	28
matryca istotności		Zasady koncernu / zrównoważony rozwój / zarządzanie zrównoważonym rozwojem	29
Sprawy dotyczące środowiska	Zużycie energii i emisje w produkcji	Środowisko / regulacje, produkcja,	34 f 35 f 37 f
	Aspekty związane ze środowiskiem w logistyce/ zbyt	Środowisko / ochrona klimatu/ emisje w ciągu dostaw	
	Zużycie wody i ścieki w produkcji	Środowisko/ zrównoważona eksploatacja i ochrona zasobów wodnych	
	Odpady w produkcji	Środowisko/ unikanie i zmniejszanie zanieczyszczenia środowiska/ odpady	39



	Pakowanie	Środowisko / unikanie i zmniejszanie zanieczyszczenia środowiska/pakowanie	39 f
	Aspekty związane ze środowiskiem w logistyce/ zbytu	Środowisko/ochrona bioróżnorodności i ekosystemów	40 f
	Bioróżnorodność	Środowisko / ochrona bioróżnorodności i ekosystemów/ wspieranie bioróżnorodności	41
Sprawy dotyczące pracowników	Przestrzeganie praw człowieka we wszystkich placówkach produkcyjnych	Pracownicy/ odpowiedzialność spółki / przestrzeganie praw człowieka	42 f 49 f
	Równość płci, różnorodność	Pracownicy / wspieranie różnorodności/ równość	43 f
	Kształcenie i doksztalcanie personelu	Pracownicy / Südzucker jako atrakcyjny pracodawca	45 f
	Bezpieczeństwo w miejscu pracy i ochrona zdrowia	Pracownicy / Südzucker jako odpowiedzialny pracodawca	46 f
	Prawa związków zawodowych, wolność zrzeszania się i dialog społeczny	Pracownicy / Dialog z przedstawicielami pracowników i związki zawodowe	48
	Warunki ramowe, np. istnienie umów taryfowych	Pracownicy / Dialog z przedstawicielami pracowników i związki zawodowe	48
Sprawy dotyczące kwestii społecznych	Aspekty socjalne przy wyborze dostawców/ zakup	Przedsiębiorstwo / Przestrzeganie praw człowieka	49
	Bezpieczeństwo produkcji i ochrona konsumentów	Przedsiębiorstwo/ odpowiedzialność za produkt i jakość	49
	Utrzymanie i tworzenie wartości dodanej i miejsc pracy	Przedsiębiorstwo / wartość dodana w obszarze wiejskim	50
	Dialog na płaszczyźnie gminnej i przestrzeganie lokalnych interesów	Przedsiębiorstwo / Dialog na płaszczyźnie gminnej	50 f
	Dialog z instytucjami politycznymi, interesy polityczne	Przedsiębiorstwo / Dialog z instytucjami politycznymi	51
Prawa człowieka	Wybór dostawców / zakup	Przedsiębiorstwo / Przestrzeganie praw człowieka	49
	Przestrzeganie praw człowieka we wszystkich placówkach produkcyjnych	Pracownicy/ kierownictwo przedsiębiorstwa/ przestrzeganie praw człowieka	42 f 49
Zwalczanie korupcji	Wybór dostawców / zakup	Przedsiębiorstwo / Przestrzeganie praw człowieka	49
	Działania przeciwko korupcji przy zakupie	Zarządzanie przedsiębiorstwem i odpowiedzialność / Compliance	120 f

TABELA 039

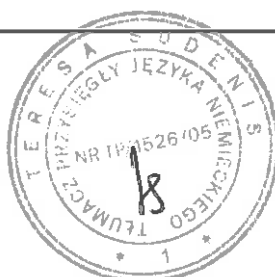


# ZAMKNIĘCIE ROKU KONCERNU

## RACHUNEK CAŁKOWITY WYNIKÓW

1 marca 2020 do 28 lutego 2021

min €	Załącznik	2020/21	2019/20	+/- w %
Rachunek zysków i strat				
Wpływy z obrotów	(6)	6.679,0	6.670,7	0,1
Zmiany stanu i inne aktywowane świadczenia własne	(7)	- 35,7	180,4	-
Inne przychody zakładowe	(8)	111,0	113,2	- 1,9
Nakłady materiałowe	(9)	- 4.355,5	- 4.628,0	- 5,9
Nakłady na personel	(10)	- 984,0	- 978,4	0,6
Odpisy	(11)	- 366,3	- 363,9	0,7
Inne nakłady zakładowe	(12)	- 852,8	- 897,1	- 4,9
Wynik z przedsiębiorstw skojarzonych at Equity	(13)	- 125,7	- 48,9	> 100
Wynik na działalności zakładowej	(14)	70,0	48,0	45,8
Przychody finansowe	(15)	38,2	48,5	- 21,2
Nakłady finansowe	(15)	- 87,2	- 87,6	- 0,5
Wynik przed opodatkowaniem		21,0	8,9	> 100
Podatki od przychodów i dochodów	(16)	- 56,6	- 63,4	- 10,7
Nadwyżka roczna	(18)	- 35,6	- 54,5	- 34,7
Z tego akcjonariusze Südzucker AG		- 106,3	- 121,5	- 12,5
Z tego kapitał hybrydowy		12,6	13,0	- 3,1
Z tego pozostałe mniejszości		58,1	54,0	7,6
Wynik na akcję (€)	(18)	- 0,52	- 0,60	- 13,3





Zestawienie przychodów i nakładów przestawionych w kapitale własnym bez wpływu na wynik				
Nadwyżka roczna		- 35,6	- 54,5	- 34,7
Ocena rynkowa instrumentów zabezpieczających (Cashflow Hedge) po podatkach uśpionych		- 7,5	1,5	-
Zmiany bez wpływu na wynik		10,9	- 30,9	-
Realizacja z wpływem na wynik		- 17,9	32,4	-
Podatki uśpione		- 0,5	0,0	-
Zmiany kursu walut z inwestycji netto w zagraniczne ośrodki przemysłowe po podatkach uśpionych		- 16,3	8,7	-
Zmiany bez wpływu na wynik		- 22,1	11,0	-
Podatki uśpione		5,8	- 2,3	-
Zmiany kursu walut		- 75,9	- 25,2	> 100
Część z przedsiębiorstw ujętych at Equity		- 3,0	5,5	-
Przychody i nakłady do ujęcia w rachunku zysków i strat w przyszłości	(19)	- 102,7	- 9,5	> 100
Wartość rynkowa instrumentów kapitału własnego (papiery wartościowe) po podatkach uśpionych		0,0	0,4	- 100,0
Zmiany bez wpływu na wynik		0,0	0,5	- 100,0
Podatki uśpione		0,0	- 0,1	- 100,0
Nowa wycena zobowiązań emerytalnych zorientowanych na wynik i podobnych zobowiązań po podatkach uśpionych	(27)	120,0	- 159,4	-
Zmiany bez wpływu na wynik		125,3	- 166,7	-
Podatki uśpione		- 5,3	7,3	-
Część przedsiębiorstw ujętych At Equity		0,7	- 0,4	-
Przychody i nakłady do ujęcia w rachunku zysków i strat w przyszłości	(19)	120,7	- 159,4	-
Pozostały wynik	(19)	18,0	- 168,9	-
Wynik całkowity		- 17,6	- 223,4	- 92,1
Z tego akcjonariusze Südzucker AG		- 61,7	- 281,6	- 78,1
Z tego kapitał hybrydowy		12,6	13,0	- 3,1
Z tego pozostałe mniejszości		31,5	45,2	- 30,3

TABELA 040

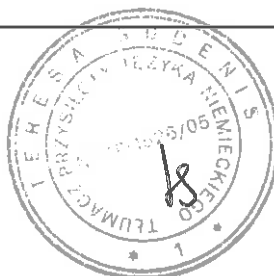
W załączniku nr (6) do (19) i (27) znajdują się dalsze wyjaśnienia do rachunku wyników. -/-



## RACHUNEK PRZEPIYU KAPITAŁU

1 marca 2020 do 28 lutego 2021

mln €	Załącznik	2020/21	2019/20	+ / - in %
Nadwyżka roczna/ deficyt		- 35,6	- 54,5	- 34,7
Odpisy na rzecz długoterminowych środków majątkowych włącznie z lokatami finansowymi (+)		375,5	369,7	1,6
Zmniejszenie (-)/ zwiększenie (+) rezerw długoterminowych oraz należności z tytułu pasywnych podatków uśpionych oraz zmniejszenie (-)/ zwiększenie (+) wymagalności podatków uśpionych		- 32,2	- 17,9	79,9
Inne nakłady mające wpływ na płatności (+)/ przychody (-)		167,7	74,9	> 100
<b>Cashflow</b>		<b>475,4</b>	<b>372,2</b>	<b>27,7</b>
Zwiększenie (+)/ spadek (-) rezerw krótkoterminowych		- 1,7	- 28,0	- 93,9
Wzrost (-) / spadek (-) zapasów, należności i pozostałych krótkoterminowych środków majątkowych		- 42,3	- 207,3	- 79,6
Wzrost (-) / spadek (-) zobowiązań (bez zobowiązań finansowych)		49,4	18,1	> 100
Zwiększenie (+)/ spadek (-) kapitału pracującego		5,4	- 217,2	-
Zyski (-)/ straty (+) z odejścia długoterminowych środków majątkowych oraz papierów wartościowych		- 0,3	0,2	-
<b>I. Odpiływ środków (-)/ przypiływ środków (+) z bieżącej działalności gospodarczej</b>		<b>480,5</b>	<b>155,2</b>	<b>&gt; 100</b>
Inwestycje w środki trwałe i niematerialne wartości majątkowe		- 285,0	- 335,3	- 15,0
Inwestycje w lokaty finansowe/ akwizycje		- 14,6	- 12,6	15,9
Inwestycje razem		- 299,6	- 347,9	- 13,9
Wpłaty z inwestycji (+)		0,5	1,0	- 50,0
Wpłaty ze zbyta długoterminowych wartości majątkowych		20,2	6,6	> 100
Wyплаты (-) i wpłaty (+) na zakup/ zbył pozostałych papierów wartościowych		76,8	64,2	19,6
<b>II. Odpiływ środków (-)/ przypiływ środków (+) z działalności inwestycyjnej</b>		<b>- 202,1</b>	<b>- 276,1</b>	<b>- 26,8</b>



Sprowadzenie (-)/ emisja (+) Commercial Papers		0,0	100,0	- 100,0
Sprowadzenie (-) zobowiązań leasingowych		- 35,2	- 31,2	12,8
Pozostałe spłaty (-)/ podjęcia (+)		- 137,9	202,7	-
Spłata (-)/Podjęcie (+) zobowiązań finansowych		- 173,1	271,5	-
Zwiększenie udziału w spółkach- córkach (-)		- 1,4	0,0	-
Wyплаты z zysku (-)		- 97,2	- 101,9	- 4,6
III. Odpływ środków (-)/ przyływ środków (+) z finansowania		- 271,7	169,6	-
Zmiany środków płynnych (suma z I., II. I III.)		6,7	48,7	- 86,2
Zmiany środków płynnych				
Ze względu na zmiany kursu walutowego		- 8,0	1,0	-
Ze względu na zmiany zakresu konsolidacji/ pozostałe		1,4	0,0	-
Zmniejszenie (-)/ zwiększenie (+) środków płynnych		0,1	49,7	- 99,8
Środki płynne na początek okresu		197,4	147,7	33,6
Środki płynne na koniec okresu		197,5	197,4	0,1
Dywidendy ze spółek ujętych At Equity i innych udziałów		23,6	18,0	31,1
Wpłaty odsetek	(20)	10,1	13,0	- 22,3
Wyплаты odsetek	(20)	- 23,9	- 24,4	- 2,0
Podatki	(20)	- 50,9	- 77,4	- 34,2

TABELA 041

W załączniku nr (20) znajdują się dalsze wyjaśnienia do rachunku przepływu kapitału. -/-



**BILANS -/-****28 luty 2021 -/-**

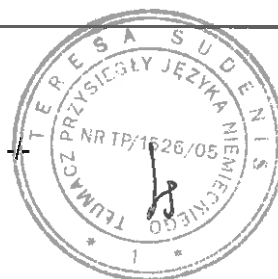
mln €	Załącznik	28 lutego 2021	29 lutego 2020	+/- w %
<b>Aktywa -/-</b>				
Niematerialnie wartości majątkowe	(21)	947,2	1.001,2	- 5,4
Środki trwałe	(22)	2.983,2	3.060,7	- 2,5
Udziały w przedsiębiorstwach ujętych At Equity	(23)	164,5	312,8	- 47,4
Inne udziały i wypożyczenia	(23)	8,8	20,1	- 56,2
Papiery wartościowe	(30)	19,4	19,6	- 1,0
Pozostałe wartości majątkowe	(25)	11,4	14,7	- 22,4
Aktywne podatki uśpione	(16)	74,7	74,4	0,4
Długoterminowe wartości majątkowe		4.209,2	4.503,5	- 6,5
Zapasy	(24)	2.133,8	2.176,1	- 1,9
Należności z dostaw i usług	(25)	948,4	978,2	- 3,0
Pozostałe wartości majątkowe	(25)	300,4	263,7	13,9
Bieżące należności z podatku dochodowego	(16)	26,3	28,3	- 7,1
Papiery wartościowe	(30)	185,8	267,5	- 30,5
Środki płynne	(30)	197,5	197,4	0,1
Krótkoterminowe wartości majątkowe		3.792,2	3.911,2	- 3,0
<b>Suma bilansowa</b>		<b>8.001,4</b>	<b>8.414,7</b>	<b>- 4,9</b>



Pasywa/-				
Kapitał własny akcjonariuszy Südzucker AG		2.028,1	2.127,3	-4,7
Hybrydowy kapitał własny		653,7	653,7	0,0
Inne udziały mniejszościowe		881,9	891,5	-1,1
Kapitał własny	(26)	3.563,7	3.672,5	-3,0
Rezerwy na emerytury i podobne zobowiązania	(27)	880,9	1.001,8	-12,1
Pozostałe rezerwy <sup>1</sup>	(28)	215,4	242,1	-11,0
Zobowiązania finansowe	(30)	1.437,5	1.429,1	0,6
Pozostałe zobowiązania	(29)	4,1	9,8	-58,2
Zadłużenie podatkowe <sup>1</sup>	(16)	9,0	13,3	-32,3
Pasywne podatki uśpione	(16)	135,9	146,1	-7,0
Zadłużenie długoterminowe		2.682,8	2.842,2	-5,6
Pozostałe rezerwy	(28)	117,3	119,5	-1,8
Zobowiązania finansowe	(30)	476,0	625,1	-23,9
Zobowiązania z dostaw i usług	(29)	823,7	817,6	0,7
Pozostałe zobowiązania	(29)	314,2	322,6	-2,6
Zadłużenie podatkowe	(16)	23,7	15,2	55,9
Krótkoterminowe zadłużenie		1.754,9	1.900,0	-7,6
Suma bilansowa		8.001,4	8.414,7	-4,9
Zadłużenie finansowe netto		1.510,8	1.569,7	-3,8
Kwota kapitału własnego W %		44,5	43,6	
Zadłużenie finansowe netto w % kapitału własnego (Gearing)		42,4	42,7	

TABELA 042

W załączniku nr (16) i (21) do (30) znajdują się dalsze wyjaśnienia do bilansu.



## ROZWÓJ KAPITAŁU WŁASNEGO

1 marca 2020 do 28 lutego 2021

Mln. €	Kapitał subskrybowany	Rezerwa z kapitału	Pozostałe rezerwy
<b>1 marca 2019</b>	<b>204,2</b>	<b>1.614,9</b>	<b>737,3</b>
Deficyt roczny			-121,5
Pozostały wynik z podatków			-160,2
Podatki uśpione na pozostały wynik			5,9
<b>Wynik całkowity</b>			<b>-275,8</b>
Zobowiązania z wypłaty dywidendy			-40,8
Sprzedaż udziałów w spółkach córkach/ podwyższenie kapitału	0,0	0,0	0,0
Pozostałe zmiany			-26,4
<b>29 lutego 2020</b>	<b>204,2</b>	<b>1.614,9</b>	<b>394,3</b>
<b>1. marca 2021</b>	<b>204,2</b>	<b>1.614,9</b>	<b>394,3</b>
Deficyt roczny			-106,35
Pozostały wynik z podatków			-122,2
Podatki uśpione na pozostały wynik			-3,9
<b>Wynik całkowity</b>			<b>12,0</b>
Zobowiązania z wypłaty dywidendy			-40,8
Sprzedaż udziałów w spółkach córkach/ podwyższenie kapitału	0,0	0,0	0,0
Pozostałe zmiany			3,3
<b>29 lutego 2020</b>	<b>204,2</b>	<b>1.614,9</b>	<b>368,8</b>

W załączniku nr (26) znajdują się dalsze wyjaśnienia do kapitału własnego. -/-

## Inne pozycje z kapitału własnego

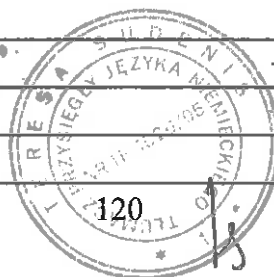
Ocena rynkowa instrumentów zabezpieczających (Cashflow Hedge)	Różnice kursu walut z inwestycji netto w przedsiębiorstwa zagraniczne	Różnice kursu walut z konsolidacji	Udział przedsiębiorstw ujętych At Equity	Kapitał własny akcjonariuszy Südzucker AG	Kapitał własny hybrydowy	Pozostałe mniejszości	Kapitał własny
0,0	-7,8	-58,8	-13,7	2.476,1	653,7	888,6	4.018,4
2,3	11,0	-24,1	7,4	-121,5	13,0	54,5	-805,3
-0,1	-2,3			-163,6		-10,2	-173,8
<b>2,2</b>	<b>8,7</b>	<b>-24,1</b>	<b>7,4</b>	<b>-281,6</b>	<b>13,0</b>	<b>45,2</b>	<b>-223,4</b>
				-40,8	-13,0	-42,6	-96,4
				0,0	0,0	0,0	0,0
				-26,4		-0,3	-26,1
<b>2,2</b>	<b>0,9</b>	<b>-82,9</b>	<b>-6,3</b>	<b>2.127,3</b>	<b>653,7</b>	<b>891,5</b>	<b>3.672,5</b>
2,2	0,9	-82,9	-6,3	2.127,3	653,7	891,5	3.672,5
-7,8	-22,2	-49,0	-0,3	-106,3	12,6	58,1	-35,6
-0,2	5,8			42,9		-24,9	18,0
<b>-8,0</b>	<b>-16,4</b>	<b>-49,0</b>	<b>-0,3</b>	<b>-61,7</b>	<b>12,6</b>	<b>31,5</b>	<b>-17,6</b>
				-40,8	-13,0	-42,6	-96,4
				0,0	0,0	0,0	0,0
				-26,4		0,3	-26,1
<b>-5,8</b>	<b>-15,5</b>	<b>-131,9</b>	<b>-6,6</b>	<b>2.028,1</b>	<b>653,7</b>	<b>881,9</b>	<b>3.563,7</b>



TABELA 043

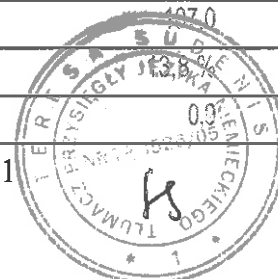
# SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SEGMENTÓW

min €	2020/21	2019/20	+/- w %
<b>Koncern Südzucker</b>			
Wpływy z obrotów (brutto)	6.943,0	7.019,0	- 1,1
Konsolidacja	- 264,0	- 348,3	- 24,2
Wpływy z obrotów	6.679,0	6.670,7	0,1
EBITDA	597,6	478,3	24,9
EBITDA -marża	8,9 %	7,2 %	
Odpisy	- 361,2	- 361,9	- 0,2
Wynik na działalności operacyjnej	236,4	116,4	> 100
Marża operacyjna	3,5 %	1,7 %	
Wynik z restrukturyzacji/ wpływy specjalne	- 40,7	- 19,5	> 100
Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity	- 125,7	- 48,9	> 100
Wynik na działalności zakładowej	70,0	48,0	45,8
Inwestycje w środki trwałe <sup>1</sup>	285,0	335,3	- 15,0
Inwestycje finansowe/akwizycje	14,6	12,6	15,9
Inwestycje razem	299,6	347,9	- 13,9
Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity	164,5	312,8	- 47,4
Capital Employed	6.221,7	6.387,5	- 2,6
Zwrot na Capital Employed	3,8 %	1,8 %	
<b>Pracownicy</b>			
	17.876	19.188	- 6,8
<b>Segment cukier</b>			
Wpływy z obrotów (brutto)	2.370,3	2.407,9	- 1,6
Konsolidacja	- 118,6	- 150,7	- 21,3
Wpływy z obrotów	2.251,7	2.257,2	- 0,2
EBITDA	32,5	- 75,1	-
EBITDA -marża	1,4 %	- 3,3 %	
Odpisy	- 152,6	- 160,6	- 5,0
Wynik na działalności operacyjnej	- 120,1	- 235,7	- 49,0
Marża operacyjna	- 5,3 %	- 10,4 %	
Wynik z restrukturyzacji/ wpływy specjalne	- 30,4	- 17,5	73,7
Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity	- 145,4	- 65,6	> 100
Wynik na działalności zakładowej	295,9	- 318,8	- 7,2
Inwestycje w środki trwałe <sup>1</sup>	121,8	104,0	17,1





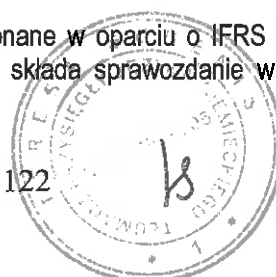
mln €	2020/21	2019/20	+/- w %
Inwestycje finansowe/akwizycje	2,0	10,1	- 80,2
Inwestycje razem	123,8	114,1	8,5
Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity	109,1	252,1	- 56,7
Capital Employed	2.685,3	2.814,7	- 4,6
Zwrot na Capital Employed	- 4,5 %	- 8,4 %	
<b>Pracownicy</b>	<b>6.141</b>	<b>6.597</b>	<b>- 6,9</b>
<sup>1</sup> włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi.			
<b>Segment – gatunki specjalne</b>			
Wpływy z obrotów (brutto)	2.572,0	2.525,6	1,8
Konsolidacja	- 84,6	- 116,2	- 27,2
Wpływy z obrotów	2.487,4	2.409,4	3,2
EBITDA	322,6	306,2	5,4
EBITDA –marża	13,0 %	12,7 %	
Odpisy	- 126,0	- 116,0	8,6
Wynik na działalności operacyjnej	196,6	190,2	3,4
Marża operacyjna	7,9 %	7,9 %	
Wynik z restrukturyzacji/ wpływy specjalne	0,5	0,1	> 100
Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity	19,4	16,5	17,6
Wynik na działalności zakładowej	216,5	206,8	4,7
Inwestycje w środki trwałe <sup>1</sup>	110,3	149,5	- 26,2
Inwestycje finansowe/akwizycje	11,3	2,0	> 100
Inwestycje razem	121,6	151,5	- 19,7
Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity	52,9	58,4	- 9,4
Capital Employed	2.242,4	2.267,4	- 1,1
Zwrot na Capital Employed	8,8 %	8,4 %	
<b>Pracownicy</b>	<b>6.131</b>	<b>6.017</b>	<b>1,9</b>
<b>Segment - CropEnergies</b>			
Wpływy z obrotów (brutto)	833,1	899,2	- 7,4
Konsolidacja	- 59,5	- 80,2	- 25,8
Wpływy z obrotów	773,6	819,0	- 5,5
EBITDA	148,4	146,1	1,6
EBITDA –marża	19,2 %	17,8 %	
Odpisy	- 41,4	- 42,2	- 1,9
Wynik na działalności operacyjnej	107,0	103,9	3,0
Marża operacyjna	12,9 %	12,7 %	
Wynik z restrukturyzacji/ wpływy specjalne	0,3	- 0,0	-



min €	2020/21	2019/20	+/- w %
Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity	0,3	0,2	50,0
Wynik na działalności zakładowej	108,2	104,1	3,9
Inwestycje w środki trwałe <sup>1</sup>	28,8	29,9	- 3,7
Inwestycje finansowe/akwizycje	0,0	0,0	-
Inwestycje razem	28,8	29,9	- 3,7
Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity	2,5	2,3	8,7
Capital Employed	465,0	450,0	3,3
Zwrot na Capital Employed	23,0 %	23,1 %	
<b>Pracownicy</b>	450	450	-
<sup>1</sup> włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi.			
<b>Segment - owoce</b>			
Wpływy z obrotów (brutto)	1.167,6	1.186,3	- 1,6
Konsolidacja	- 1,3	- 1,2	8,3
Wpływy z obrotów	1.166,3	1.185,1	- 1,6
EBITDA	94,1	101,1	- 6,9
EBITDA -marża	8,1 %	8,5 %	
Odpisy	- 41,2	- 43,1	- 4,4
Wynik na działalności operacyjnej	52,9	58,0	- 8,8
Marża operacyjna	4,5 %	4,9 %	
Wynik z restrukturyzacji/ wpływy specjalne	- 11,7	- 2,1	> 100
Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity	0,0	0,0	-
Wynik na działalności zakładowej	41,2	55,9	- 26,3
Inwestycje w środki trwałe <sup>1</sup>	24,1	51,9	- 53,6
Inwestycje finansowe/akwizycje	1,3	0,5	> 100
Inwestycje razem	25,4	52,4	- 51,5
Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity	0,0	0,0	-
Capital Employed	829,0	855,4	- 3,1
Zwrot na Capital Employed	6,4 %	6,8 %	
<b>Pracownicy</b>	5.154	6.124	- 15,8
<sup>1</sup> włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi.			

TABELA 044

Sprawozdanie dotyczące segmentów Grupy Südzucker wykonane w oparciu o IFRS 8 (segmenty operacyjne) jest zgodne ze strukturą sprawozdawczości wewnętrznej. Grupa Südzucker składa sprawozdanie w czterech segmentach: produkcja cukru, produkty specjalne, CropEnergies i przetwórstwo owoców. -/-



**SEGMENT PRODUKCJI CUKRU -/-**

Segment produkcji cukru obejmuje produkcję i sprzedaż cukru, produktów specjalistycznych oraz pasz. Produkcja cukru obejmuje cztery spółki produkcyjne: w Belgii (Raffinerie Tirlemontoise S.A. Tienen), Niemczech (Südzucker AG, Mannheim/ Ochsenfurt), we Francji (Saint Louis Sucre S.A.S., Paryż) oraz w Polsce (Südzucker Polska S.A., Wrocław), jak również spółki handlowe w Grecji, Wielkiej Brytanii, w Izraelu, we Włoszech i w Hiszpanii. Dział AGRANA Cukier łączy produkcję cukru w Austrii, Rumunii, na Słowacji, w Czechach i na Węgrzech. Poza tym istnieją jeszcze działy produkcji cukru w Mołdawii (Südzucker Moldova S.A. Chisinau) oraz zakłady produkcji rolnej (Südzucker AG, Dział Produkcji Rolnej, Agrotechnika i Środowisko AG Loberaue, Rackwitz; Terra Sömmerda GmbH, Sömmerda). Wynik z przedsiębiorstw ujętych w bilansie at equity obejmuje odpowiedni udział brytyjskiego domu handlowego ED&F Man Holdings Limited, Grupę Studen (włącznie z produkcją cukru w Bośni) oraz włoską spółkę joint ventures Maxi S.r.l. -/-

**SEGMENT PRODUKTÓW SPECJALNYCH -/-**

Segment produktów specjalnych łączy działalność działów BENE0, Freiburger, PortionPack Europe, jak również produkcję skrobi. BENE0 produkuje i sprzedaje składniki z surowców naturalnych stosowane w środkach żywności i w paszach posiadających zalety żywieniowo- fizjologiczne i technologiczne. Grupa Freiburger produkuje mrożoną i głęboko zamrożoną pizzę oraz głęboko zamrożone dania makaronowe i przekąski koncentrując się przede wszystkim na markach handlowych w Europie i USA. Grupa PortionPack Europe specjalizuje się w rozwoju, pakowaniu i sprzedaży artykułów porcjowanych. Dział skrobi obejmuje austriacką produkcję skrobi i bioetanolu przez spółkę AGRANA i austriacką produkcję skrobi z kukurydzy, ziemniaków i pszenicy, przedsiębiorstwa produkcji skrobi z kukurydzy w Rumunii, oraz produkcję bioetanolu w Austrii. Pod oddział produkcji skrobi podlega także instalacja produkcji skrobi pszenicznej w lokalizacji Zeitz. Produkcja skrobi i bioetanolu węgierskiej grupy Hungrana na Węgrzech ujęta jest at equity. -/-

**SEGMENT CROPENERGIES -/-**

Działalność koncernu Südzucker na polu produkcji bioetanolu związana z czterema zakładami produkcyjnymi w Niemczech, Belgii, Francji i w Wielkiej Brytanii połączona została w segmencie CropEnergies, który prowadzony jest jako notowana na giełdzie spółka akcyjna. CropEnergies jest jednym z wiodących producentów bioetanolu produkowanego w sposób zrównoważony dla sektora produkcji paliw w Europie oraz wiodącym producentem środków żywności i pasz. Poza tym CropEnergies ma 50% udziałów w CT Biocarbonic GmbH, która posiada w Zeitz instalację do produkcji płynnego CO<sub>2</sub> o jakości produktu żywnościowego. Wynik z działalności tego przedsiębiorstwa ujęty jest at equity. -/-

**SEGMENT PRZETWÓRSTWA OWOCÓW -/-**

Segment przetwórstwa owoców obejmuje obie dywizje: przetwórstwa owoców (AGRANA Fruit) i koncentratów soków owocowych (AUSTRIA JUICE). Działające na całym świecie przedsiębiorstwa produkcyjne segmentu przetwórstwa owoców realizują dostawy do międzynarodowych koncernów żywnościowych, przede wszystkim w przemyśle przetwórstwa mlecznego, pieczywa, lodów i produkcji napoi bezalkoholowych. -/-

**WYNIK NA DZIAŁALNOŚCI ZAKŁADOWEJ -/-**

Wynik na działalności zakładowej wykazany w zamknięciu roku składa się w z wyniku na działalności operacyjnej, z wyniku z restrukturyzacji i z wpływów specjalnych, oraz z wyniku z przedsiębiorstw ujętych at Equity. Wynik na działalności zakładowej jest to wskaźnik stanowiący wielkość porównawczą dla przedsiębiorstw o różnych strukturach finansowych i systemach podatkowych, w której nadwyżka roczna jest skorygowana o wynik finansowy oraz o nakłady podatkowe. -/-

**WYNIK NA DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ -/-**

Wynik na działalności operacyjnej jest to wynik działalności zakładowej skorygowany o wpływy specjalne oraz efekty z przedsiębiorstw ujętych at Equity. Wpływy specjalne to w danym roku gospodarczym powtarzające się wpływy nieregularne i nieperiodycznie mające wpływ na wynik. Wynik na działalności operacyjnej stanowi podstawę wewnętrznego sterowania koncernem. -/-

**CAPITAL EMPLOYED -/-**

Capital Employed odzwierciedla kapitał operacyjny zaangażowany w koncernie i w segmentach. Składa się on z majątku trwałego włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi oraz z kapitałem pracującym (zapasy, roszczenia z dostaw i usług, inne



wartości materialne po potrąceniu zobowiązań z dostaw i usług, innych zobowiązań krótkoterminowych i rezerw krótkoterminowych). W celu ujednoczonego przedstawienia kapitału faktycznie związanego – z punktu widzenia koncernu - ujawnia się całkowicie wartości księgowe firmowe i przedsiębiorstwa z segmentu przetwórstwa owoców oraz spółki-matki AGRANA AG. Working Capital obejmuje tylko pierwotnie nieoprocentowane roszczenia i zobowiązania. -/-

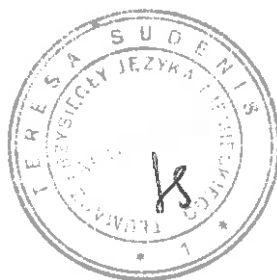
Transakcje między segmentami o wpływach z obrotów w wysokości 264,0 (348,3) mln € przeprowadzane są według zasad ogólnie przyjętych na rynku. -/-

#### CAŁOŚCIOWA RENTOWNOŚĆ KAPITAŁU ROCE -/-

Całościowa rentowność kapitału ROCE (Return on Capital Employed) odnosi się do wyniku na działalności operacyjnej od kapitału pracującego. Kapitał pracujący składa się z poniższych składników: -/-

mln €	2020/21	2019/20
Wynik na działalności operacyjnej	236,4	116,4
Wartość działalności lub firmy	834,1	852,1
Koncesje, przemysłowe prawa ochronne i prawa podobne	225,7	261,7
Majątek trwały	2.983,2	3.060,7
Roszczenia nieoprocentowane	1.230,3	1.232,5
Zapasy	2.133,8	2.176,1
/ Rezerwy krótkoterminowe	- 117,3	- 119,5
./ Nieoprocentowane zobowiązania	- 1.068,1	- 1.076,1
Working Capital	2.178,7	2.213,0
Capital Employed	6.221,7	6.387,5
Zwrot na Capital Employed	3,8 %	1,8 %

TABELA 045



Poniżej – dane dotyczące podziału na segmenty według regionów: -/-

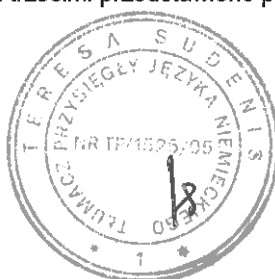
mln €	2020/21	2019/20
Wartość księgowa majątku trwałego oraz niematerialne wartości majątkowe (bez wartości działalności lub firmy)		
Niemcy	1.000,1	1.013,4
Belgia	484,6	481,7
Francja	276,6	276,7
Austria	520,7	557,4
Polska	120,9	125,9
Inne UE	151,4	162,5
Pozostałe kraje UE	1.554,2	1.604,2
Wlk. Brytania	111,0	118,7
USA	269,7	299,4
Pozostała zagranica	273,8	286,7
Razem	654,5	704,8
	3.208,9	3.322,4

TABELA 046

Pracownicy	28 lutego 2021	29 lutego 2020
Ekwiwalent pełnego etatu		
Niemcy	4.059	4.159
UE pozostał	7.411	7.780
Pozostała zagranica	6.406	7.249
Razem	17.876	19.188

TABELA 047

Przydział wartości księgowej majątku trwałego i niematerialnych wartości majątkowych (bez wartości firmy) realizowany jest według krajów, w których spółki- córki Grupy Südzucker mają swoje siedziby, a pracowników – według regionów. Dane dotyczące ilości pracowników zatrudnionych w koncernie według segmentów znajdują się pod nr (10) „Nakłady na personel”. Dane dotyczące wpływów z obrotów z przedsiębiorstwami/ osobami trzecimi przedstawiono pod punktem (6) „Wpływy z obrotów”. -/-



# OBJAŚNIENIA OGÓLNE

## (1) Podstawy wykonania zamknięcia roku koncernu -/-

Südzucker AG Mannheim/ Ochsenfurt ma siedzibę na Maximilianstrasse 10 w 68165 Mannheim/ Niemcy. Spółka wpisana jest do rejestru handlowego pod numerem HRB 42 przy Sądzie Rejonowym w Mannheim. Zgodnie z § 2 statutu spółki w brzmieniu z dnia 16 lipca 2020 przedmiotem działalności spółki jest produkcja cukru, sprzedaż cukru, wykorzystanie/ sprzedaż produktów ubocznych powstałych przy produkcji oraz prowadzenie gospodarstw rolniczych. Spółka ma prawo do posiadania udziałów w innych przedsiębiorstwach, do nabywania takowych oraz do podejmowania każdej działalności, jaka może przyczynić się lub wesprzeć pośrednio lub bezpośrednio osiągnięcie celu działalności spółki. -/-

Przedmiotem zamknięcia roku jest spółka Südzucker AG oraz spółki-córki. Zamknięcie roku Südzucker AG zostało wykonane w oparciu o obowiązujące na dzień bilansowy międzynarodowe standardy International Financial Reporting Standards (IFRS) wydane przez International Accounting Standards Board (IASB), Londyn, z uwzględnieniem interpretacji International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC), w wersji jaką należy stosować w Unii Europejskiej. W uzupełnieniu – zgodnie z § 315e ustęp 1 ustawy o spółkach handlowych- zostały uwzględnione odpowiednie przepisy prawa handlowego. Wszelkie standardy IASB obowiązujące w momencie przygotowywania niniejszego zamknięcia roku koncernu a stosowane przez Südzucker IFRS zostały zaakceptowane przez Komisję Europejską do stosowania w Unii Europejskiej. -/-

Zamknięcie roku na dzień 28 lutego 2021 zostało wykonane przez zarząd dnia 30 kwietnia 2021 i przyjęte bez zastrzeżeń przez biegłego rewidenta PricewaterhouseCoopers SA Spółka Audytorska, Mannheim. Komisja kontroli przeprowadzi badanie sprawozdania w dniu 06 maja 2021, natomiast badanie i przyjęcie sprawozdania przez radę nadzorczą nastąpi na posiedzeniu w dniu 06 maja 2021. Data publikacji zamknięcia roku koncernu włącznie ze sprawozdaniem o sytuacji w koncernie to 20 maja 2021. -/-

Südzucker przygotowuje i publikuje zamknięcie roku koncernu w EUR. Wszystkie kwoty – o ile nie podano inaczej- podaje się w milionach EUR (mln €). Wartości z roku poprzedniego zawsze podawane są w nawiasach. Wartości procentowe i liczby mogą wykazywać różnice wynikające z zaokrąglenia. -/-

Oprócz ogólnego rachunku wyników koncernu obejmującego rachunek zysków i strat oraz zestawienie przychodów i nakładów ujęte w kapitale własnym bez wpływu na wynik, rachunku przepływów kapitałowych oraz bilansu, wykazano zmiany w kapitale własnym. Poza tym informacje w załącznikach zawierają sprawozdania dotyczące poszczególnych segmentów. -/-

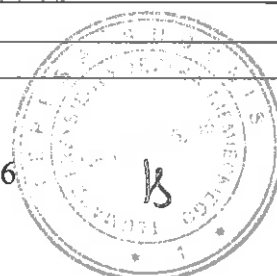
W celu poprawy jasności wywodów zebrano razem poszczególne pozycje bilansu i rachunku zysków i strat. Pozycje te zaprezentowano i wyjaśniono oddzielnie w załączniku. Rachunek zysków i strat stanowiący część składową ogólnego rachunku wyników koncernu wykonano w oparciu o metodę kosztów całkowitych. -/-

Zamknięcie roku koncernu zasadniczy zestawiane jest na podstawie historycznych kosztów nabycia i produkcji, chyba, że w punkcie (5) „Zasady bilansowania i oceny” podano inaczej. -/-

## PO RAZ PIERWSZY ZASTOSOWANE ZASADY IFRS ORAZ IFRIC. -/-

W roku gospodarczym 2020/21 po raz pierwszy zastosowano zobowiązująco standardy przedstawione poniżej:

Standard		Opublikowanie przez IASB	Zatwierdzone przez UE
IAS 1	Przedstawienie zakończenia (zmiana)	31.10.2018	29.11.2019
IAS 8	Raportowanie księgowość, zmiana oszacowań i błędów w zakresie księgowości (zmiana)	31.10.2018	29.11.2019
IAS 39 (zmiana 2019)	Instrumenty finansowe uzasadnienie I ocean (zmiana)	26.09.2019	15.01.2020
IFRS 3	Fuzje przedsiębiorstw (zmiana)	22.10.2018	21.04.2020
IFRS 7 (zmiana 2019)	Instrumenty finansowe: raporty (zmiana)	26.09.2019	15.01.2020
IFRS 9 (zmiana 2019)	Instrumenty finansowe (zmiana)	26.09.2019	15.01.2020

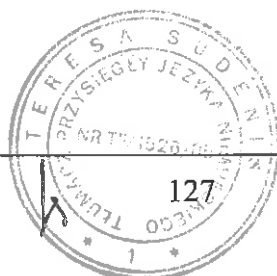


Przepisy, jakie należało zastosować po raz pierwszy, przede wszystkim zmiany standardów nie są miarodajne dla Südzucker w roku gospodarczym 2020/21 względnie nie miały wpływu na przedstawienie sytuacji majątkowej, finansowej i wpływów. -/-

## ZASADY IFRS I IFRIC DO STOSOWANIA W PRZYSZŁOŚCI.

Poniższe zestawienie stanowi przegląd standardów i interpretacji, jakie należy stosować od roku gospodarczego 2021/22 lub później, ponieważ zostały już uznane przez Unię Europejską względnie zostały opublikowane przez IASB, ale jeszcze nie uznane przez Unię Europejską. Przy standardach nie uznanych jeszcze przez UE podano przypuszczalny okres zastosowania. Südzucker nie zastosował przedwcześnie żadnej z podanych nowych lub zmienionych zasad. Dane dotyczące treści orientują się na tym, czy i w jakiej formie dane regulacje dotyczą Südzucker; jeżeli przepisy mające wejść w przyszłości nie są istotne dla Südzucker, zrezygnowano całkowicie z podania ich treści.

Standard / interpretacja	Opublikowane przez IASB Uznanie przez UE	Obowiązek stosowania przez Südzucker od	Zawartość i, jeśli istotne przewidywane konsekwencje dla Südzucker
<b>IAS 1</b> Przedstawienie zakończenia (zmiana)	23.01.2020 wzgl. 15.07.2020 nie	2023/24	Zmiana klaryfikuje klasyfikację zadłużenia krótko- i długoterminowego na podstawie prawa do przesunięcia spłaty zobowiązania o min. 12 miesięcy. Istotnym aspektem jest prawo do i oczekiwania bilansującego. Z przesunięciem pierwszorazowego zastosowania zmiana może zostać wprowadzona od roku gospodarczego 2023/24. -/-
<b>IAS 1</b> Przedstawienie zakończenia (zmiana)	12.02.2021 nie	2023/24	Zmiana wymaga, że w przyszłości w załączniku przedstawione będą jedynie istotne metody rachunkowości. Żeby metoda rachunkowa była istotna musi pozostawać w związku z transakcjami lub innymi wydarzeniami i musi istnieć podstawa do jej zamieszczenia. Tym samym, w przyszłości w załączniku powinny znaleźć się dane specyficzne dla przedsiębiorstwa zamiast danych standardowych. Südzucker wychodzi z założenia, że dane dotyczące metod bilansowania i oceny zostaną zredukowane. -/-
<b>IAS 8</b> Metody bilansowe i oceny Zmiany oszacowań i błędów księgowych (zmiana)	12.02.2021 nie	2023/24	Zmiana klaryfikuje w jaki sposób zmiana metod księgowych może być lepiej oddzielona od zmian szacunkowych. W ten sposób definiuje się, że oszacowanie pozostające w związku z wartością księgową zawsze na końcu odnosi się do niepewności w zakresie oceny wartości finansowej. zmiana może zostać wprowadzona od roku gospodarczego 2023/24. -/-
<b>IAS 16</b> trwałe wartości majątkowe (zmiana)	14.05.2020 nie	2022/23	Zmiany dotyczą wpływów z zamierzonego użycia trwałych wartości majątkowych i zakazują odejmowania tych wpływów od kosztów trwałej wartości majątkowej, które powstały w wyniku produkcji artykułów, podczas gdy te są doprowadzane na miejsce i do stanu, które są konieczne by być wykorzystane w zamierzony sposób przez kierownictwo przedsiębiorstwa. W zamian za to, wpływy z tego typu produkcji i koszty produkcji tych artykułów muszą być ujęte w wyniku przedsiębiorstwa. Wychodzi się z założenia, że regulacje nie są regularnie odpowiednie. -/-

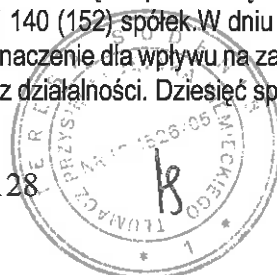


<b>IAS 37</b> Rezerwy, zadłużenie ewentualne i należności ewentualne (zmiana)	14.05.2020 nie	2022/23	Zmiany odnoszące się do obciążających umów (koszty realizacji umowy) ustalają, że koszty wykonania umowy składają się z kosztów bezpośrednio odnoszących się do umowy. W tym przypadku może chodzić albo o dodatkowe koszty wykonania umowy (np. Bezpośrednie koszty pracy, materiały) lub o przydzielenie innych kosztów, bezpośrednio odnoszących się do realizacji umowy (np. Odpisy urządzeń produkcyjnych). Regulacje są miarodajne w przypadku istnienia obciążających umów. -/-
<b>IAS 39</b> Instrumenty finansowe: podstawa i ocena (zmiana)	27.08.2020 13.01.2021	2022/23	Zmiany wynikają z fazy 2 Interest Rate Benchmark Reform i dotyczą oddziaływania na sprawozdawczość finansową, jeżeli istniejące stawki odniesienia faktycznie zostaną zastąpione. Te zmiany nie są istotne dla Südzucker.
<b>IFRS 3</b> Związki w obrębie przedsiębiorstwa (zmiana)	14.05.2020 nie	2022/23	Zmiany aktualizują odniesienie do koncepcji ramowej z 2018, konkretyzując zakres stosowania IAS 37 lub IFRIC 21 I – uzupełnione o odpowiednią wypowiedź – że nabywca nie korzysta z ewentualnych roszczeń, jakie zostały nabyte w ramach łączenia przedsiębiorstw. Zmiany mogą dotyczyć spółki, nie są jednak istotne.
<b>IFRS 4</b> umowy ubezpieczeniowe	25.06.2020 15.12.2020	2021/22	Zmiana nie istotna dla Südzucker. -/-
<b>IFRS 4</b> umowy ubezpieczeniowe	27.08.2020 13.01.2020	2021/22	Patrz informacja dot. IAS 39 (zmiana 2020). Zmiana nie istotna dla Südzucker. -/-
<b>IFRS 7</b> Instrumenty finansowe: Dane	27.08.2020 13.01.2020	2021/22	Patrz informacja dot. IAS 39 (zmiana 2020). -/-
<b>IFRS 9</b> Instrumenty finansowe	27.08.2020 13.01.2020	2021/22	Patrz informacja dot. IAS 39 (zmiana 2020). -/-
<b>IFRS 16</b> Leasing	27.08.2020 13.01.2020	2021/22	Patrz informacja dot. IAS 39 (zmiana 2020). -/-
<b>IFRS 16</b> Leasing	28.05.2020 09.10.2020	2021/22	Pandemia koronawirusa spowodowała, że niektórzy leasingodawcy przyznają leasingobiorcom ułatwienia zawieszając lub umarzając kwoty, które w przeciwnym wypadku musieliby spłacić. W takim przypadku standard zawiera tylko regulację wyjątkową, przede wszystkim stwierdzając, że chodzi o modyfikację leasingu. W lutym 2021 IASB zaproponowała przedłużenie stosowania tych regulacji wyjątkowych. Ponieważ Südzucker jako leasingobiorca nie korzysta z żadnych ułatwień, zmiany te nas nie dotyczą.
<b>IFRS 17</b> umowy ubezpieczeniowe	18.05.2017, wzg. 25.06.2020 nie	2023/24	Zmiana nie istotna dla Südzucker. -/-
<b>Różne</b> Roczne poprawki IFRS (cykl 2018-2020)	14.05.2020	2022/23	Nie oczekuje się wpływu na stan majątku, finansów i dochodów. -/-

TABELA 049

**(2) Zakres konsolidacji -/-****Przedsiębiorstwa-córki ujęte w pełnej konsolidacji -/-**

W zamknięciu koncernu uwzględniono, oprócz Südzucker AG, zgodnie z zasadą pełnej konsolidacji zasadniczo wszystkie krajowe i zagraniczne spółki- córki, w których Südzucker AG posiada bezpośrednią lub pośrednią kontrolę ekonomiczną. Na dzień bilansowy w zamknięciu roku koncernu ujęto w ramach pełnej konsolidacji 140 (152) spółek. W dniu 24 lutego 2021 sprzedano Ryssen Chile SpA, Lampa, Santiago de Chile/Chile. Sprzedaż ma podrzędne znaczenie dla wpływu na zamknięcie roku koncernu. Niewielką stratę spowodowaną przez zbyt wykazano pod pozostałymi wpływami z działalności. Dziesięć spółek połączono, a dwie zlikwidowano. -/-





**Pierwsza konsolidacja nabytych przedsiębiorstw -/-**

W 01 marca 2021 nabyto 100% udziałów Marroquin Organic International Inc., Santa Cruz/USA od AGRANA Stärke GmbH Wiedeń/Austria; pełna konsolidacja nastąpiła pod koniec 2 kwartału 2020/21. To amerykańskie przedsiębiorstwo ma obroty roczne rzędu 20 mln € i nadwyżkę roczną w wysokości 1 mln € i sprzedaje ekologiczne i nie modyfikowane genetycznie dodatki do środków żywności. -/-

**Alokacja ceny kupna Marroquin Organic International Inc. -/-**  
mln €**Wartość czasowa w momencie zakupu**

Długoterminowe wartości majątkowe	3,5
Zapasy	4,4
Roszczenia wobec innych wartości majątkowych	2,3
Śroki płynne i papiery wartościowe	2,2
Krótkoterminowe wartości majątkowe	8,9
Aktywa	12,4
./. zobowiązania długoterminowe	0,0
./. zobowiązania krótkoterminowe	-0,9
Kapitał netto	11,4
Pasywna różnica	-0,1
Cena zakupu	11,3

TABELA 050

**Przedsiębiorstwa ujęte at equity -/-**

Wycena at Equity została zastosowana w odniesieniu do 16 (16) spółek. To dotyczy spółek: joint-venture Grupy Hungrana i Grupy Studen, Beta Pura GmbH, CT Biocarbonic GmbH, Maxi S.r.l., Collaborative Packing Solutions (Pty) Ltd., jak również przedsiębiorstwa skojarzonego ED&F Man Holdings Ltd. Przy ujęciu at equity odpowiednia część wyniku jest wykazywana jako skuteczna w odniesieniu do wyniku; efekty z oceny rynku i różnic walutowych przypadające na Südzucker pokazano jako neutralne w pozycji pozostałych pozycji kapitału własnego. -/-

**(3) Metody konsolidacji -/-****Konsolidacja według metody nabycia -/-**

Zgodnie z zasadami IFRS wszelkie połączenia przedsiębiorstw należy przedstawiać w oparciu o metodę nabycia. Koszty zakupu nabytej spółki- córki zostają rozłożone na nabyte wartości majątkowe, długi i zadłużenie ewentualne. Miarodajne są przy tym stosunki wartości w momencie uzyskania większości w spółce- córce. Wartości majątkowe oraz przejęte długi i zadłużenie ewentualne uwzględniane są – niezależnie od wysokości udziałów- w pełnej wysokości po ich wartości aktualnej, jaką należy zastosować. Wartości niematerialne należy bilansować odrębnie od wartości przedsiębiorstwa lub firmy, jeżeli można je oddzielić od przedsiębiorstwa lub jeżeli wynikają z prawa umownego lub innego. Pozostała różnica aktywowana jest jako wartość firmy lub przedsiębiorstwa i poddawana, przynajmniej raz w roku, testowi wartości. Negatywna kwota różnicy z pierwszej konsolidacji jest rozwiązywana. Koszty związane z nabyciem ujmowane są ze skutkiem na nakłady w momencie, w którym powstają. -/-

Transakcje z właścicielami udziałów nie posiadającymi większości traktowane są jako transakcje z dawcami kapitału własnego koncernu. Kwota różnicy wynikająca z nabycia udziału nie-większościowego między wpłaconym świadczeniem oraz odpowiednim udziałem w wartości księgowej majątku netto spółki-córki, ujmowana jest kapitale własnym. Zyski i straty powstające przy zdjęciu udziałów nieposiadających większości bez utraty kontroli, także ujmowane są w kapitale własnym. -/-

**Ocena wg. equity -/-**

Udziały w spółkach powiązanych (joint-venture) oraz w spółkach skojarzonych weszły do zamknięcia roku na podstawie oceny Equity



na dzień nabycia względnie - w przypadku zaistnienia warunków do zastosowania w oparciu o IFRS 11 (Ustalenia wspólnotowe) względnie IAS 28 (udziały w spółkach powiązanych). Za skojarzone uważa się spółki, w których możliwy jest odpowiedni wpływ na kierowanie przedsiębiorstwem i w przypadku których nie chodzi o spółki-córki, joint ventures lub joint operations. Zazwyczaj prawo głosu wynikające z udziałów leży między 20% a 50%.

#### **Sukcesywne nabycie przedsiębiorstwa -/-**

W przypadku sukcesywnego nabycia przedsiębiorstw (business combination achieved in stages) udziały w nabywanym przedsiębiorstwie nabywane są po kolei, w różnych transzach, tzn. uzyskanie większości w przedsiębiorstwie za pośrednictwem innego przedsiębiorstwa następuje stopniowo, w kilku krokach. IFRS 3 należy zastosować w odniesieniu do połączenia, jak tylko uzyskana zostanie większość. Przed uzyskaniem większości udziały bilansowane są – w zależności od przyjętych zasad – jako udział w spółce skojarzonej, jako wspólnotowe porozumienie lub jako instrument finansowy. W momencie uzyskania kontroli na nowo ustala się wartość czasową wartości majątkowych i zadłużenia włącznie z wartością firmy nowo nabytego przedsiębiorstwa, mając możliwość wyboru zbilansowania całkowitej wartości firmy (Full-Goodwill-Methode) lub tylko odpowiednią do posiadanego udziału część wartości firmy (Purchased-Goodwill-Methode). Uzyskanie większości powoduje całkowitą ocenę wszystkich wartości majątkowych i zadłużenia na nowo. Wszelkie dopasowania posiadanej uprzednio części kapitału własnego mają – od momentu uzyskania kontroli- wpływ na wynik. -/-

#### **Eliminacja transakcji wewnętrznych koncernu -/-**

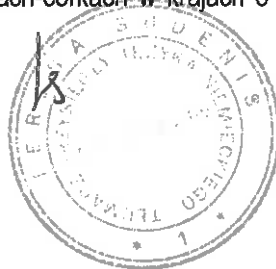
Obroty, nakłady i wpływy wewnątrz koncernu, jak również wszystkie roszczenia i zobowiązania względnie rezerwy między skonsolidowanymi spółkami, zostają wyeliminowane. Wynikające z dostaw wewnątrz koncernu wartości majątkowe ujęte w majątku trwałym oraz w zapasach są korygowane o wyniki tymczasowe (pośrednie). -/-

#### **(4) Przeliczenie waluty -/-**

Transakcje w walutach obcych przeliczane są na walutę funkcjonalną po kursie zmiennym w momencie transakcji.

Zamknięcia roku spółek koncernu wykonywane są w funkcjonalnej walucie danej spółki. Za wyjątkiem spółki handlowej BENEQ Asia Pacific PTE Ltd. w Singapurze, która prowadzona jest w EUR, oraz S.Z.I.L. LTD, Kfar Saba/ Izrael, która prowadzona jest w dolarze amerykańskim, waluta funkcjonalna spółek-córek jest zgodna z walutą kraju, w którym spółka-córka ma swoją siedzibę. -/-

Jeżeli zamknięcia roku zagranicznych spółek koncernu wykonywane są w innych walutach funkcjonalnych niż w EUR – walucie sprawozdawczości koncernu Südzucker- następuje przeliczenie wartości majątkowych i zobowiązań po średnim kursie Europejskiego Banku Centralnego w dniu bilansowym (kurs dnia bilansowego). Wynik całkowity zasadniczo przeliczany jest z kursami średniorocznymi. Jeżeli jednak zastosowanie kursu średniorocznego prowadzi do uzyskania zafałszowanych wyników, przeliczania dokonuje się w oparciu o dopasowany kurs średnioroczny, podczas gdy pozostałe nakłady i wpływy przyjmowane są bez zmian według rocznego kursu przeciętnego. W spółkach-córkach w krajach o wysokiej inflacji wszystkie nakłady i wpływy przeliczane są według kursu w danym dniu. -/-



Rozwój kursów zmiennych istotnych walut, przyjęty dla celów przeliczenia waluty (wartość odpowiadająca 1€): -/-

Kraj	Nazwa skrócona waluty	1 € = Waluta danego kraju				
		Dzień bilansowy 28.02.2021	Średnia 2020/21	Dzień bilansowy 29.02.2020	Średnia 2019/20	Dzień bilansowy 28.02.2019
Egipt	EGP	19,13	18,31	17,05	18,36	19,95
Argentyna	ARS	108,45	–	68,43	–	44,56
Australia	AUD	1,56	1,65	1,69	1,62	1,60
Brazylia	BRL	6,66	6,20	4,92	4,48	4,27
Chile	CLP	869,67	904,39	900,24	804,97	741,43
Chiny	CNY	7,84	7,90	7,67	7,73	7,63
Wielka Brytania	GBP	0,87	0,90	0,85	0,87	0,86
Meksyk	MXN	25,29	25,13	21,64	21,37	21,91
Moldawia	MDL	21,34	20,04	19,45	19,64	19,55
Polska	PLN	4,52	4,48	4,34	4,29	4,31
Rumunia	RON	4,88	4,85	4,81	4,75	4,74
Rosja	RUB	90,67	86,13	73,61	71,43	75,09
Czechy	CZK	26,20	26,60	25,39	25,58	25,60
Ukraina	UAH	34,15	32,00	26,93	28,21	30,73
Węgry	HUF	361,43	355,02	337,57	328,05	315,96
USA	USD	1,21	1,16	1,10	1,11	1,14

TABELA 051

Pożyczki wewnątrz koncernu służące do długoterminowego finansowania spółek-córek prezentują zasadniczo część inwestycji netto w te zagraniczne spółki (Net investment in a Foreign Operation); wynikające stąd wahania walutowe z oceny na dzień bilansowy ujmowane są jako pozycje bez wpływu na zysk lub stratę w kapitale własnym i wykazywane w rachunku wyników jako części składowe wpływów i nakładów przedstawionych w kapitale własnym bez wpływu na wynik pod pozycją różnice walutowe z inwestycji netto w zagraniczne przedsiębiorstwa.

Od połowy roku 2018 Argentyna uważana jest za kraj o wysokiej inflacji, w związku z czym zamknięcia roku spółek-córek mających siedzibę w Argentynie dopasowywane są od trzeciego kwartału 2018/19 do wymogów IAS 29 (Rachunkowość w krajach o wysokiej inflacji). -/-

Zamknięcia roku argentyńskich spółek-córek wykonywano na bazie koncepcji historycznych kosztów nabycia i produkcji. W roku obrotowym 2018/19 z powodu zmian zostały one dopasowane do ogólnej siły nabywczej waluty funkcjonalnej (argentyńskiego peso) i dlatego są podawane w jednostce miary obowiązującej w dniu bilansowym. Wykorzystano przy tym ceny konsumenckie opublikowane przez argentyński Narodowy Instytut Statystyczny (Instituto Nacional de Estadística y Censos). Indeks zmienił się w roku gospodarczym 2020/21 jak następuje: -/-



	Zmiana indeksu w %	
	2020/21	2019/20
Marzec	3,3	4,7
Kwiecień	1,5	3,4
Maj	1,5	3,1
Czerwiec	2,2	2,7
Lipiec	1,9	2,2
Sierpień	2,7	4,0
Wrzesień	2,8	5,9
Październik	3,8	3,3
Listopad	3,2	4,3
Grudzień	4,0	3,7
Styczeń	4,0	2,3
Luty	3,7	1,9

TABELA 052

Zastosowanie IAS 29 doprowadziło do obciążenia wyniku walutowego jako pozostałego wyniku finansowego w wysokości 0,8 (0,9) mln €. -/-

#### (5) Zasady bilansowania i wyceny -/-

Przy sporządzaniu zamknięć bilansu spółek należących do koncernu należy w odniesieniu do tych samych zdarzeń i innych zdarzeń o podobnych okolicznościach stosować jednolicie przedstawione poniżej zasady bilansowania i oceny. Wyjaśnienie zasad bilansowania i oceny przedstawiono tylko jeżeli jest to przewidziane w standardowych zasadach stosowanych przy bilansowaniu i ocenie względnie w przypadku bardziej konkretnego przedstawienia odnośnych zasad. Przede wszystkim odstępuje się od powtarzania tekstów danych norm względnie od prezentacji podstawowych zasad. -/-

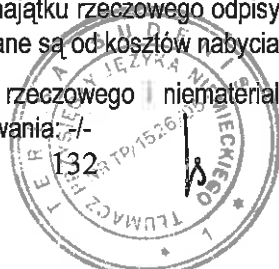
#### Niematerialne wartości majątkowe -/-

Nabyte wartości firmy zostały wykazane pod pozycją niematerialne wartości majątkowe. Wartość niematerialna firmy i niematerialne wartości majątkowe o nieokreślonym czasie użytkowania nie są odpisywane planowo, lecz sprawdzane corocznie względnie w momencie zaistnienia określonych przyczyn (Triggering Events) pod kątem konieczności korekty wartości (Impairment-Only-Approach). Sposób postępowania w przypadku kontroli wartości został przedstawiony w wyjaśnieniach do bilansu. Nabyte niematerialne wartości majątkowe (bez wartości firmowej) o określonym okresie użytkowania oceniane są z zasady po kosztach nabycia pomniejszonych o odpisy planowe. Dany okres użytkowania mierzy się w oparciu o okres obowiązywania umowy stanowiącej jego podstawę lub przypuszczalnego zużycia potencjału użytkowego niematerialnej wartości majątkowej. Niematerialne wartości majątkowe o nieokreślonym potencjale użytkowania dotyczą marek nabytych w ramach akwizycji. Wycena opiera się na kosztach nabycia; raz w roku oraz w przypadku zaistnienia przyczyn pomniejszenia wartości, przeprowadza się kontrolę wartości. Bilansowanie leasingowe nie stosuje się w odniesieniu do niematerialnych wartości majątkowych.

#### Majątek rzeczowy -/-

Majątek rzeczowy oceniany jest według kosztów nabycia lub wytworzenia, pomniejszonych o liniowe względnie związane z kampanią odpisy i zmniejszenia wartości. W roku nabycia wartość majątku rzeczowego odpisywana jest odpowiednio do czasu użytkowania (pro rata temporis). Państwowe dotacje i zapomogi potrącają się od kosztów nabycia. -/-

Podstawę planowych odpisów amortyzacyjnych majątku rzeczowego i niematerialnych składników majątkowych o określonym okresie użytkowania, stanowią następujące okresy użytkowania: -/-



**Okres użytkowania**

	Lata
Niematerialne wartości majątkowe	2 do 15
Budynek	10 do 50
Zakłady techniczne i maszyny	5 do 25
Wyposażenie przedsiębiorstwa i przemysłu	3 do 15

TABELA 053

**Leasing rzeczowych aktywów trwałych -/-**

Zgodnie z IFRS 16 leasingobiorca zawsze zasadniczo ujmuje w bilansie wszystkie stosunki wynikające z leasingu jako wartość gotówkową w formie prawa użytkowania leasingowanej wartości majątkowej i zobowiązania leasingowego. Wartość gotówkowa ustalana jest na bazie aktualnej, odpowiedniej do czasu użytkowania stopy procentowej od granicznego kapitału obcego, chyba że dostępna jest stopa podatkowa stanowiąca podstawę płatności leasingowych. Prawo użytkowania odpisywane jest regularnie przez cały czas obowiązywania umowy. Zobowiązanie leasingowe oprocentowane jest według metody odsetek efektywnych i umarzone w ramach płatności leasingowych; wynikające stąd nakłady odsetkowe wykazywane są w wyniku finansowym. Prawo użytkowania podlega testowi pomniejszenia wartości zgodnie z IAS 36 (Pomniejszenie wartości majątkowych). -/-

W odniesieniu do wartości majątkowych o małej wartości i leasingu krótkoterminowego Südzucker korzysta z prawa wyboru i rezygnuje z aktywacji. Transakcje leasingowe wewnątrz koncernu przedstawiane są w sprawozdaniu z działalności koncernu jako leasing operacyjny (Operating Leasing). -/-

**Papiery wartościowe -/-**

Pierwsza wycena papierów wartościowych przeprowadzana jest po cenie rynkowej w dniu wykonania zobowiązania, z uwzględnieniem kosztów transakcji. Tytuły dłużne to przede wszystkim kategoria wyceny „bez wpływu na wynik według wartości godziwej w pozostałym wyniku (z recyklingiem)”, lecz także kategorie: „po dalej prowadzonych kosztach nabycia”. Dla tytułów kapitału własnego do dyspozycji są kategorie „ze skutkiem na wynik według wartości godziwej” względnie „bez wpływu na wynik według wartości godziwej w pozostałym wyniku (bez recyklingu)”. „bez wpływu na wynik według wartości godziwej w pozostałym wyniku (z recyklingiem)”. Papiery wartościowe przyporządkowywane są zasadniczo do majątku krótkoterminowego, ponieważ służą one także jako rezerwa płynności, a tym samym są trzymane do celów handlowych. -/-

**Pozostałe udziały -/-**

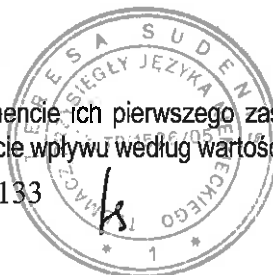
Ze względu na brak materialności pozostałe udziały obejmują nie skonsolidowane połączone przedsiębiorstwa względnie przedsiębiorstwa skojarzone i wspólne nie ujęte at equity. Te podlegają pod zakres zastosowania IFRS 10 (Zamknięcia roku) względnie IAS 28 (Udziały w przedsiębiorstwach skojarzonych i wspólnych). Pozostałe inne udziały przyporządkowane są do kategorii „ze skutkiem na wynik według wartości godziwej”. -/-

**Zapasy -/-**

Zapasy wyceniane są po kosztach nabycia względnie wytworzenia, stosując metodę wartości przeciętnej lub metodę Fifo (First in – first out). Koszty wytworzenia obejmują koszty zupełne odniesione do produkcji, które są ustalane w oparciu o zwyczajną wydajność. Koszty wytworzenia obejmują oprócz bezpośrednio zaliczanych kosztów indywidualnych, także stałe i zmienne koszty zwykle produkcji (koszty materiału i wytworzenia), włącznie z odpisami od urządzeń produkcyjnych. Nie uwzględnia się przy tym kosztów finansowych. Jeżeli to konieczne przyjmuje się niższą, zrealizowaną wartość sprzedaży netto, z potrąceniem oczekiwanych kosztów. Produkcja cukru ma miejsce przede wszystkim w okresie od września do stycznia. Z tego powodu odpisy urządzeń kampanijnych przypadają zasadniczo na trzeci i czwarty kwartał roku gospodarczego koncernu Südzucker. Koszty materiału, personelu i inne nakłady zakładowe przypadające na czas przed kampanią cukrową ujmowane są w trakcie roku gospodarczego w odpowiednich nakładach i aktywowane są w zapasach, jako produkcja w toku pod „zmiana zapasów”. W czasie następującej po tym okresie produkcji cukru koszty te są uwzględniane przy ustalaniu kosztów produkcji wytworzonego cukru, a tym samym wykazywane pod pozycją „Zapasy” jako składnik produktów gotowych. -/-

**Należności z dostaw i usług i inne składniki majątkowe -/-**

Wykazane należności z dostaw i usług wyceniane są w momencie ich pierwszego zastosowania według wartości transakcji, a pozostałe finansowe wartości majątkowe wycenia się w momencie wpływu według wartości rynkowej włącznie z kosztami transakcji;



następnie wycena przeprowadzana jest według kontynuowanych kosztów nabycia z uwzględnieniem metody odsetek efektywnych. Na ryzyko nie ściągnięcia należności i inne związane z tym ryzyka utworzono wystarczające korekty wartości indywidualnej, lub - zapisuje się także - na oddzielnych kontach pomniejszenia wartości oparte na portfolio korekty wartości na bazie historycznych należności nieściągalnych w zależności od terminu płatności należności i dywizji, której to dotyczy. Wartość nominalna po potrąceniu koniecznej korekty wartości, jest zgodna z przyjętą wartością godziwą na dany okres (aktualną). Wyksięgowanie roszczeń nieściągalnych odnosi się do poszczególnych przypadków. -/-

#### **Prawa emisji CO<sub>2</sub> -/-**

Bilansowanie praw do emisji CO<sub>2</sub> obejmuje prawa emisyjne (UE Allowances, EUA) wydane w ramach unijnego systemu handlowego oraz certyfikaty emisyjne wydawane przez poszczególne kraje unijne i sprzedawane lokalnie, takie jak np. Green Certificates w Belgii. -/-

Bilansowanie praw do emisji CO<sub>2</sub> wykonywane jest według przepisów zgodnie z IAS 38 (niematerialne składniki majątkowe), IAS 20 (bilansowanie i prezentacja dotacji z sektora publicznego) i IAS 37 (rezerwy). Certyfikaty emisji przyznane nieodpłatnie na dany rok kalendarzowy względnie nabyte stanowią niematerialne składniki majątkowe, które należy przypisać do majątku krótkoterminowego. Przyjmowane są one według wartości nabycia, która w przypadku certyfikatów przydzielanych nieodpłatnie jest równa zero. -/-

Jeżeli faktyczna emisja przekracza przydzielone certyfikaty, tworzy się – ze skutkiem na wynik- rezerwę na emisje CO<sub>2</sub>. Przy ustalaniu wielkości rezerwy należy uwzględnić koszty nabycia dokupionych certyfikatów względnie wartość rynkową certyfikatów emisyjnych na dany dzień wyceny. -/-

Green Certificates, przyznawane przez państwo na bazie faktycznej produkcji energii ze źródeł odnawialnych, ujmowane są w wysokości wpływów z wykorzystania jako zmniejszenie nakładów materiałowych. Powyższe dotyczy np. produkcji energii do produkcji etanolu w belgijskim zakładzie w Wanze. -/-

#### **Środki płynne -/-**

Środki płatnicze i ekwiwalenty środków płatniczych wykazane jako środki płynne zawierają stany kasowe i środki na rachunkach w instytucjach kredytowych mające w momencie wkladu pozostały okres obowiązywania od jednego do trzech miesięcy. Środki płatnicze i ekwiwalenty środków płatniczych w walucie obcej wyceniane są w dniu zamknięcia po obowiązującym kursie. -/-

#### **Hybrydowy kapitał własny -/-**

Z warunków pożyczki wydanego latem 2005 kapitału hybrydowego wynika zgodnie z IAS 32 (instrumenty finansowe: prezentacja) bilansowanie tego kapitału jako kapitału własnego Grupy Südzucker. Oprocentowanie zależne jest od rynków kapitałowych. Odpowiednio do tego, oprocentowanie odliczane od podstawy opodatkowania nie jest wykazywane w ramach nakładów odsetkowych, lecz traktowane analogicznie do wypłat dywidendy wobec akcjonariuszy spółki Südzucker AG. -/-

#### **Rezerwy na emerytury i podobne zobowiązania -/-**

W planach zaopatrzeniowych związanych ze świadczeniami rezerwy na emerytury i podobne zobowiązania wyceniane są zgodnie z IAS 19 (świadczenia na rzecz pracowników) z zastosowaniem metody bieżących premii jednorazowych (Projected Unit-Credit Method). W przypadku tej metody wartości gotówkowej ekspektatyw uwzględnia się nie tylko te ekspektatywy i emerytury, o których wiadomo w dniu bilansowym, lecz również przyszłe rewaloryzacje wynagrodzenia i emerytury. Obliczenia opierają się na założeniach ubezpieczeniowo- matematycznych, z uwzględnieniem danych biometrycznych. -/-

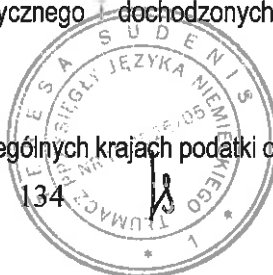
Wpłaty na plany zaopatrzeniowe opierające się na składkach ujmowane są w momencie wymagalności jako nakłady i wykazywane w nakładach personalnych. Wpłaty na państwowe plany zaopatrzeniowe traktowane są jak wpłaty z planów zaopatrzeniowych opierających się na składkach. Koncern nie ma żadnych innych zobowiązań oprócz odprowadzania składek. -/-

#### **Pozostałe rezerwy -/-**

Jeżeli prawdopodobieństwo wystąpienia wynosi więcej niż 50% i jest możliwe wykonanie wiarygodnej oceny, pozostałe rezerwy pokrywają także ryzyka wynikające ze sporów i postępowań prawnych. W wyjaśnieniach w załączniku odnoszących się do tego rodzaju pozycji rezerw zastosowano zasady IAS 37.92. W celu ustalenia wysokości rezerw lub ich oszacowania uwzględnia się w poszczególnych przypadkach – obok ustalenia stanu faktycznego i dochodzonych roszczeń – także wyniki porównywalnych postępowań i niezależne opinie prawne. -/-

#### **Podatek dochodowy -/-**

Jako podatek dochodowy wykazywane są ściągane w poszczególnych krajach podatki od zysku podlegającego opodatkowaniu oraz



zmiany uśpionych podatków danego okresu. -/-

#### **Bieżący podatek dochodowy -/-**

Wykazany bieżący podatek dochodowy ujmowany jest na bazie ustawowych regulacji obowiązujących względnie przyjętych w dniu bilansowym, w wysokości, w jakiej przypuszczalnie będą musiały zostać zapłacone lub w jakiej zostaną ewentualnie zwrócone.

#### **Roszczenia odnośnie zwrotu/ wymagalności podatków -/-**

Zobowiązania wynikające z podatku dochodowego z minionego roku gospodarczego wykazywane są w bilansie pod pozycją „krótkoterminowe zadłużenie podatkowe”, a roszczenia wynikające z nadpłaty podatków ujmowane są pod „krótkoterminowe roszczenia zwrotu podatku”. Długoterminowe zadłużenie podatkowe zawiera zasadniczo podatki dochodowe za lata poprzednie, które nie zostały jeszcze ostatecznie zrewidowane. -/-

#### **Podatki uśpione -/-**

Podatki uśpione obliczane są w oparciu o czasowo różne założenia wartości od pasywów i aktywów (różnice między bilansem według IFRS a bilansem podatkowym), oraz od przeniesionych strat, o ile możliwe jest ich wykorzystanie do celów podatkowych. Aktywne i pasywne podatki uśpione są wykazane jako oddzielne pozycje. Uśpione roszczenia podatkowe wyrównuje (kompensuje) się z uśpionymi zobowiązaniami podatkowymi, jeżeli podatek od przychodów pobierany jest przez ten sam urząd podatkowy i jeżeli istnieją podstawy prawne do przeprowadzenia takiej kompensacji. Wynikająca stąd nadwyżka aktywnego podatku uśpionego przyjmowana jest tylko w tym zakresie, w jakim jest prawdopodobne, że dostępny będzie podlegający opodatkowaniu zysk, w odniesieniu, do którego można zastosować podatek uśpiony. Ocena wartości aktywnych podatków uśpionych podlega indywidualnym prognozom dla danego przedsiębiorstwa, odnoszącym się m.i. do przyszłej sytuacji dochodowej w danej spółce koncernu. -/-

Uwzględnia się pasywny podatek uśpiony powstający w związku z tymczasowymi różnicami wynikającymi z udziałów przedsiębiorstwach-córkach oraz związany z przedsiębiorstwami ujętym at Equity, chyba że koncern jest w stanie określić moment odwrócenia zmian tymczasowych różnic i jeżeli jest prawdopodobne, że dana zmiana różnic tymczasowych nie ulegnie odwróceniu/ zmianie w przewidywalnym czasie. -/-

Wyliczenie podatków uśpionych przeprowadzono w oparciu o IAS 12 (podatek dochodowy) z uwzględnieniem danej krajowej stawki podatkowej obowiązującej w dniu bilansowym, względnie zasadniczo przyjętej już ustawowo, i której działanie w związku z tym oczekiwane jest w dniu realizacji uśpionego roszczenia podatkowego, względnie w dniu wymagalności podatku uśpionego. Jeżeli wpływy i nakłady ujmowane są bezpośrednio w kapitale własnym bez wpływu na wynik, to dotyczy to także odnoszącego się do nich aktywnego i pasywnego podatku uśpionego.

#### **Zobowiązania z tytułu dostaw i usług i inne zobowiązania finansowe -/-**

Krótko- i długoterminowe zobowiązania finansowe bilansowane są po raz pierwszy wg. wartości rynkowej minus koszty transakcji; wyceny następane opierają się na kontynuowanych kosztach nabycia. -/-

#### **Zobowiązania finansowe -/-**

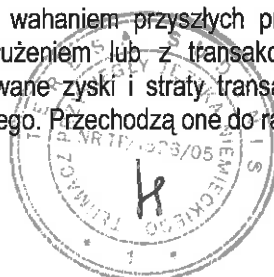
Zobowiązania finansowe wynikające z pożyczek wykazywane są po potrąceniu disagio i kosztów transakcji. Oprocentowanie – według metody oprocentowania efektywnego. -/-

#### **Instrumenty finansowe – derywaty -/-**

Derywatywne instrumenty finansowe bilansowane są - niezależnie od ich przeznaczenia - według ich wartości bieżącej jako wartości majątkowe lub zobowiązania. Zmiany tej wartości ujmowane są ze skutkiem na wynik, chyba, że instrumenty pochodne znajdują się w stosunku zabezpieczenia w odniesieniu do transakcji zasadniczej. W tym przypadku ujmowanie zmian przyjmowanej wartości opiera się na rodzaju transakcji zabezpieczającej. Pierwsze zastosowanie ma miejsce w dniu handlowym. -/-

Za pomocą Fair Value Hedges zabezpiecza się zbilansowane wartości majątkowe lub zadłużenie przeciwko ryzyku zmiany przyjętej wartości aktualnej. Przy Fair Value Hedges ujmuje się zmiany przyjętej wartości aktualnej zarówno transakcji zabezpieczających, jak również odpowiednich transakcji podstawowych w rachunku zysków i strat. Jeżeli transakcje podstawowe i zabezpieczające wyceniono już według odpowiedniej wartości aktualnej, można zrezygnować z zastosowania regulacji specjalnych Fair-Value-Hedges-Accounting w celu osiągnięcia zabezpieczenia Fair-Value. -/-

Cash Flow Hedges służą zabezpieczeniu ryzyka związanego z wahaniami przyszłych przepływów płatności związanych ze zbilansowanymi wartościami majątkowymi, zbilansowanym zadłużeniem lub z transakcją, której wystąpienie jest bardzo prawdopodobne. Jeżeli stosuje się Cashflow Hedge, niezrealizowane zyski i straty transakcji zabezpieczającej ujmuje się w pierwszym rzędzie pod pozycją pozostałych kosztów kapitału własnego. Przechodzą one do rachunku zysków i strat dopiero wtedy,



kiedy nastąpi realizacja zabezpieczonych transakcji podstawowych. Jeżeli transakcje prowadzą do zastosowania niefinansowych wartości majątkowych lub zobowiązań, np. do nabycia majątku trwałego, kwoty ujęte w kapitale własnym bez wpływu na wynik rozliczane są z pierwszym ustaleniem wartości majątkowej lub zobowiązania. -/-

#### **Wpływy ze sprzedaży -/-**

Wpływy ze sprzedaży ujmowane są w wysokości świadczenia zwrotnego uzyskanego lub oczekiwanego ze sprzedaży towarów i produktów realizowanej w ramach zwyczajowej działalności gospodarczej. Wpływy ze sprzedaży wykazywane są bez podatku od obrotów, rabatów, obniżek cen i po wyeliminowaniu sprzedaży wewnętrznej koncernu. Przy zmiennych ustaleniach cenowych wykonuje się indywidualnie szacunek dla każdego kontraktu w celu ustalenia oczekiwanych cen końcowych stosowanych przy realizacji obrotów. Przychody ze sprzedaży są księgowane, kiedy kontrola nad produktami i towarami zostanie przeniesiona na klienta. Moment tego przejścia na kupującego ustalany jest w oparciu o warunki INCOTERMS (International Commercial Terms), odpowiednio zasadniczo obroty ujmowane są w odniesieniu do danego punktu w czasie. Koszty inicjacji obrotów mają przeważnie krótkoterminowe odniesienie do obrotów i ujmowane są bezpośrednio ze skutkiem na wynik. W ramach zwyczajowo przyjętych w przemyśle warunków płatności, przy ujmowaniu obrotów brak jest komponentów finansowania. Obok umów zawartych na sprzedaż typu spot, realizowane są kontrakty z klientami, przede wszystkim w formie umów rocznych względnie kampanijnych. -/-

#### **Decyzje w oparciu o uznanie, założenia i szacunki -/-**

Wykonanie bilansu według IFRS wymaga podejmowania decyzji w oparciu o uznanie oraz przyjmowania założeń i szacunków. Tego typu oceny kierownictwa mogą mieć wpływ na założenie wartości bilansowanych wartości majątkowych i zadłużenia, na przychody i nakłady oraz na podanie zadłużenia ewentualnego. -/-

Ocena wartości firmy lub przedsiębiorstwa realizowana jest na bazie prognozowanych rachunków cashflow wykonywanych przez Cash Generating Units na następne pięć lat i z zastosowaniem stopy odsetkowej dopasowanej do ryzyka przedsiębiorstwa. -/-

Określenie okresu użytkowania zużywającego się majątku trwałego, ceny zbycia netto majątku zapasowego oraz wartości aktualnej jaką należy przyjąć w stosunku do niematerialnych wartości majątkowych, majątku trwałego i zadłużenia nabytego w ramach fuzji przedsiębiorstw, także bazuje na szacunkach. -/-

Aktywne podatki uśpione przyjmuje się, o ile przyszłe korzyści podatkowe są możliwe do realizacji. Faktyczny podatkowy wpływ na wynik późniejszych okresów i tym samym faktyczna przydatność podatków uśpionych do wykorzystania może różnić się od wyceny w momencie aktywowania podatków uśpionych. Podatek od przychodu może być niepewny w odniesieniu do prawdopodobieństwa wystąpienia i wysokości oczekiwanych opłat podatkowych względnie zwrotu podatku; w tej sytuacji przedsiębiorstwo winno dokonać szacunkowej oceny. -/-

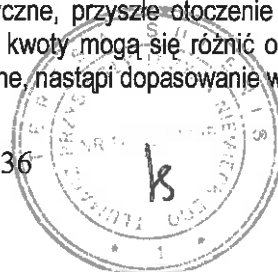
W przypadku niektórych umów należy zdecydować, czy należy je traktować jako derywaty, czy wyceniać jak tzw. umowy o zużycie własne jako transakcje w realizacji. -/-

W przypadku rezerw na emerytury i podobne zobowiązania m.i. stopa oprocentowania stanowi istotną wielkość szacunkową. Stopa dyskontowa zobowiązań emerytalnych ustalana jest w oparciu o zysk z kapitału pierwszorzędnych pożyczek bankowych i firmowych o stałym oprocentowaniu. Wykonuje się w tym celu analityczne założenia odnoszące się do wieku emerytalnego, oczekiwań długości życia, fluktuacji i przyszłych podwyższeń wynagrodzenia i emerytury. W odniesieniu o skutków zmian poszczególnych założeń ubezpieczeniowo- matematycznych w wysokości zobowiązań emerytalnych zorientowanych na świadczeniach odsyłamy do danych dotyczących analizy wrażliwości w punkcie (27) „Rezerwy na emerytury i podobne zobowiązania”. Założenia i szacunki odnoszą się także do bilansowania i oceny pozostałych rezerw. -/-

Podczas bilansowania rezerw lub w odniesieniu do danych dotyczących zobowiązań ewentualnych mogą wyniknąć niepewności, ponieważ – szczególnie w związku z toczącymi się lub mogącymi ewentualnie powstać sporami prawnymi – jest konieczne przyjęcie szacunków i założeń, np. dotyczących prawdopodobieństwa zakończenia/ wyniku postępowania. Także przy ocenie zobowiązań mogą wystąpić niepewności (w mniejszym stopniu niż w przypadku bilansowania rezerw) związane z wysokością zobowiązań płatniczych i z wyczeniem kosztów produkcji, np. przy zapłacie za buraki i wyczeniu na dzień bilansowy kosztów buraków w oparciu z produkcji cukru. -/-

Dalsze wyjaśnienia odnoszące się do przyjętych założeń i szacunków, leżących u podstaw niniejszego zamknięcia roku koncernu, podano w danych do poszczególnych pozycji zamknięcia. -/-

Wszelkie założenia i szacunki bazują na stosunkach i ocenie na dzień bilansowy. Przy ocenie przypuszczalnego rozwoju działalności uwzględniono, poza tym, uznane w tym momencie za realistyczne, przyszłe otoczenie gospodarcze koncernu. Jeżeli warunki ramowe ulegną zmianie wbrew naszym założeniom, faktyczne kwoty mogą się różnić od niniejszej oceny. Jeżeli taka sytuacja nastąpi, założenia zostaną dopasowane i, o ile będzie to konieczne, nastąpi dopasowanie wartości księgowej wartości majątkowych i zadłużenia, których będzie to dotyczyć. -/-





# WYJAŚNIENIA DO RACHUNKU WYNIKÓW

## (6) Wpływy z obrotów -/-

Poniżej przedstawiono wpływy z obrotów wynikające z umów z klientami – zależnie od momentu zawarcia – w podziale na cztery segmenty i według celu dostawy. -/-

Mio. €	Cukier	Gatunki specjalne	CropEnergies	Owoce	Koncern
<b>2020/21</b>					
Niemcy	688,6	466,9	207,7	127,5	1.490,7
Belgia	186,9	58,0	68,9	60,6	374,4
Francja	263,8	80,5	69,2	93,6	507,1
Austria	177,0	237,8	0,4	39,7	454,9
Polska	146,1	42,4	27,5	30,6	246,6
Pozostała UE	613,9	416,7	163,8	111,6	1.306,0
UE	2.076,3	1.302,3	537,5	463,6	4.379,7
Wlk. Brytania	24,5	370,0	192,4	36,0	622,9
USA	0,7	510,8	0,0	223,1	734,6
Pozostała zagranica	150,2	304,3	43,7	443,6	941,8
Razem	2.251,7	2.487,4	773,6	1.166,3	6.679,0
<b>2019/20</b>					
Niemcy	690,9	461,2	211,8	128,3	1.492,2
Belgia	172,6	65,1	100,6	76,2	414,5
Francja	272,6	79,3	60,3	88,2	500,4
Austria	168,7	242,9	0,3	40,5	452,4
Polska	146,9	41,5	23,3	27,5	239,2
Pozostała UE	602,6	400,0	176,4	106,3	1.285,3
UE	2.054,3	1.290,0	572,7	467,0	4.384,0
Wlk. Brytania	34,2	363,8	200,2	21,7	619,9
USA	1,9	458,2	0,0	214,5	674,6
Pozostała zagranica	166,8	297,4	46,1	481,9	992,2
Razem	2.257,2	2.409,4	819,0	1.185,1	6.670,7

TABELA 054



**(7) Zmiany stanu i inne aktywowane świadczenia własne -/-**

mln €	2020/21	2019/20
Zmiana stanu gotowych i niegotowych wytworów		
Cukier	- 56,7	135,4
Gatunki specjalne	20,8	22,0
CropEnergies	1,8	- 8,4
Owoce	- 8,1	25,5
Suma segmenty	- 42,2	174,5
Inne aktywowane świadczenia własne	6,5	5,9
Razem	- 35,7	180,4

TABELA 055

Zmiany stanu zapasów magazynowych zawierają dewaluację zapasów ze względu na wpływy netto ze zbytu oraz z powodu nadrobienia wartości; odpowiednie wyjaśnienia podane są pod numerem (24) „Zapasy”. -/-

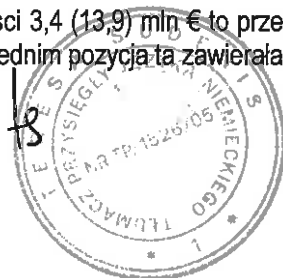
**(8) Pozostałe wpływy z działalności zakładowej -/-**

mln €	2020/21	2019/20
Zyski walutowe i przeliczeniowe	27,8	23,8
wpływy z odejścia majątku krótko- i długoterminowego	5,4	2,9
Wpływy z derywatów	3,5	1,8
Rozwiązanie korekty wartości roszczeń	1,1	5,2
Przychody z wpływów nadzwyczajnych	3,4	13,9
Inne przychody	69,8	65,6
Razem	111,0	113,2

TABELA 056

W pozostałych wpływach w wysokości 69,8 (65,6) mln € zawarte są m.i. wpływy z odszkodowań ubezpieczeniowych i inne odszkodowania, wyrównania lub dopłaty rolnicze, wpływy z usług oraz z wynajmu i dzierżawy, wpływy z innych okresów (bez podatków i odsetek) oraz wpływy z rozwiązania rezerw. -/-

Przychody z wpływów specjalnych w wysokości 3,4 (13,9) mln € to przede wszystkim wpływy z rozwiązania rezerwy w związku z załatwieniem sporów prawnych. W roku poprzednim pozycja ta zawierała przede wszystkim wpływy ze sprzedaży gruntów. -/-



**(9) Nakłady materiałowe -/-**

mln €	2020/21	2019/20
Nakłady na surowce, materiały pomocnicze i zakładowe	4.032,1	4.242,1
Nakłady na pobrane świadczenia	323,4	385,9
Razem	4.355,5	4.628,0

TABELA 057

Państwowe Green Certificates belgijskiej instalacji do produkcji etanolu w lokalizacji Wanze przyznane na bazie faktycznej produkcji energii z surowców odnawialnych ujmowane są w wysokości ich dochodów ze spłaty jako zmniejszenie pozycji nakłady na surowce, Środki pomocnicze i środki produkcji oraz na towary zakupione w ramach nakładów materiałowych. Ilość przydziału zależy od ilości energii elektrycznej wyprodukowanej w danym okresie sprawozdawczym z biomasy w oparciu o zasady zrównoważonego rozwoju, przy czym mamy obietnicę przydziału wychodzącą poza okres sprawozdawczy do roku 2024. W ramach uchwalonej już budowy dalszego zakładu na biomasę w tej lokalizacji CropEnergies oczekuje, z zachowaniem obecnego wykorzystania i produkcji zielonej energii, wpływ na dotychczasowym poziomie nawet do roku 2038. -/-

Porównywalne regulacje dotyczące zaksięgowania Green Certificates obowiązują także w innych zakładach produkcyjnych mających własną produkcję energii w Belgii, Polsce i Rumunii. W okresie sprawozdawczym odpowiedni dochód ze spłaty Green Certificates wyniósł ogółem 21,3 (26,5) mln €, z czego przeważająca część przypadła na belgijską lokalizację Wanze. -/-

**(10) Nakłady osobowe -/-**

mln €	2020/21	2019/20
Wynagrodzenia i wypłaty	772,1	767,2
Opłaty na obowiązkowe świadczenia emerytalne	50,8	51,3
Pozostałe świadczenia socjalne, opłaty za zaopatrzenie emerytalne i wsparcie	161,1	159,9
Razem	984,0	978,4

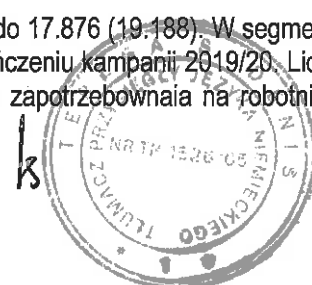
TABELA 058

Od ogólnych kosztów personelu wynoszących 984,0 (978,4) mln € kwotę 16,2 (2,9) mln € wykazano w wyniku w pozycji odnoszącej się do restrukturyzacji i wpływów specjalnych. Kwota ta obejmuje w tym roku, podobnie jak w poprzednim, przede wszystkim rezerwy na plany socjalne w związku z planowanym dopasowaniem wydajności produkcji cukru, oraz redukcję personelu w administracji. Poza tym nakłady na personel ujęto także w segmencie owoce, a to w związku z regionalną restrukturyzacją z bieżących programów oszczędności kosztów. -/-

Pracownicy	28 luty 2021	2020/21 średnia kwartalna	29 luty 2020	2019/20 średnia kwartalna
Cukier	6.141	6.602	6.597	7.156
Gatunki specjalne	6.131	6.137	6.017	6.053
CropEnergies	450	452	450	444
Owoce	5.154	5.469	6.124	6.070
Koncern	17.876	18.660	19.188	19.723

TABELA 059

Liczba pracowników zatrudnionych w koncernie spadła na dzień 28 lutego 2021 do 17.876 (19.188). W segmencie produkcji cukru ubyło 456 pracowników, a to na wskutek zamknięcia czterech zakładów po zakończeniu kampanii 2019/20. Liczba pracowników w segmencie przetwórstwa owoców spadła zdecydowanie z powodu niewielkiego zapotrzebowania na robotników sezonowych w segmencie przygotowania wsadów owocowych. -/-



## (11) Odpisy

mln €	2020/21	2019/20
Niematerialne wartości majątkowe	25,0	25,3
Majątek trwały	336,0	334,6
Odpisy planowe	361,0	359,9
Niematerialne wartości majątkowe	0,0	0,0
Majątek trwały	5,6	4,2
Pomniejszenie wartości	5,6	4,2
Wpływy z odpisów	- 0,3	- 0,2
Odpisy netto	366,3	363,9
Z tego wynik na działalności operacyjnej	361,2	361,9
Z tego wynik z restrukturyzacji i z wpływów nadzwyczajnych	5,1	2,0
Odpisy netto	366,3	363,9
Pomniejszenie wartości według segmentów		
Segment Cukier	3,6	3,8
Segment Specjalności	0,0	0,0
Segment CropEnergies	0,0	0,0
Segment Owoce	2,0	0,4
Razem	5,6	4,2

TABELA 060

Pomniejszenia wartości majątku trwałego w wysokości 3,6 mln € wynikają przede wszystkim z zamknięcia cukrowni we Francji. Nakłady w wysokości 2,0 mln € w segmencie owoce dotyczą przede wszystkim pomniejszenia wartości instalacji w dziale compound w lokalizacji produkcji wsadów owocowych w Egipcie. W roku gospodarczym 2019/20 pomniejszenie wartości w segmencie cukier w wysokości 3,8 mln € wynikało m.i. z zamknięcia cukrowni moldawskiej oraz dotyczyło w segmencie owoce 0,4 mln € w związku z zamknięciem zakładu w Serbii. -/-



**(12) Pozostałe nakłady zakładowe -/-**

mln €	2020/21	2019/20
Nakłady na dystrybucję i przewóz	406,5	414,7
Nakłady na eksploatację i zarządzanie	264,1	284,3
Nakłady na reklamę	26,4	30,0
Nakłady z restrukturyzacji i wpływów nadzwyczajnych	21,3	28,4
Nakłady na umowy serwisowe	38,9	38,5
Straty ze zbytu przedmiotów majątku długo- i krótkoterminowego	4,8	3,5
Korekty wartości należności	2,0	3,9
Straty walutowe i przeliczeniowe	34,5	23,4
Nakłady na derywatywy	1,4	4,2
Pozostałe podatki	27,9	29,7
Pozostałe należności	25,0	36,5
Razem	852,8	897,1

TABELA 061

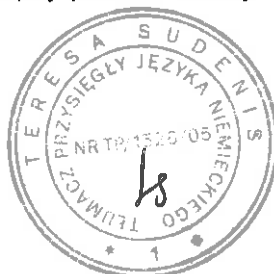
Nakłady na działalność operacyjną i administrację w wysokości 264,1 (284,3) mln € obejmują między innymi koszty biurowe, komunikacji, podróży, honoraria dla doradców, opłaty i składki, premie ubezpieczeniowe, szkolenia pracowników, dobrowolne świadczenia socjalne oraz świadczenia obce związane z utrzymaniem ruchu, konserwacją i naprawami. -/-

Nakłady wynikające z restrukturyzacji i wpływów specjalnych w wysokości 21,3 (28,4) mln € dotyczyły w roku gospodarczym 2020/21 przede wszystkim obciążenia na wskutek zamknięcia zakładów we Francji uchwalonych na koniec roku gospodarczego 2018/19. W roku poprzednim obciążenia dotyczyły przede wszystkim strajków we francuskim zakładzie w Cagny. -/-

Pozostałe podatki w wysokości 27,9 (29,7) mln € obejmują podatek od posiadania, konsumpcyjny i komunikacyjny. Pozostałe nakłady w wysokości 25,0 (36,5) mln € zawierają m.i. koszty badań i rozwoju, honoraria związane z badaniem rynku, opłaty licencyjne oraz pozostałe usługi. -/-

**(13) Wynik z przedsiębiorstw powiązanych ujętych at Equity -/-**

Wynik z przedsiębiorstw ujętych at Equity wynoszący -125,7 (-48,9) mln € zawiera odpowiedni udział wyniku ze spółek joint venture Grupy Hungrana, Grupy Studen, Beta Pura, spółki CT Biocarbonic GmbH, spółki Maxi S.r.l. jak również wyniki przedsiębiorstwa skojarzonego ED&F Man Holdings Ltd. Wynik obciążony był przede wszystkim negatywnym wynikiem ED&F Man Holdings Limited w segmencie produkcji cukru. Dalsze wyjaśnienia dotyczące rozwoju wyniku z przedsiębiorstw ujętych at equity znajdują się pod poz. (23) „Udział w przedsiębiorstwach ujętych at Equity, pozostałe udziały”. -/-



**(14) Wynik na działalności zakładowej -/-**

mln €	2020/21	2019/20
Wynik na działalności zakładowej	70,0	48,0
Z tego wynik z działalności operacyjnej	236,4	116,4
Z tego wynik z restrukturyzacji/ wpływów specjalnych	-40,7	-19,5
Z tego wynik z przedsiębiorstw ujętych at Equity	-125,7	-48,9

TABELA 062

Podział wyniku na działalności operacyjnej oraz jego składniki według segmentów znajduje się w sprawozdaniu dotyczącym poszczególnych segmentów. -/-

**(15) Wpływy i nakłady finansowe -/-**

mln €	2020/21	2019/20
Przychody odsetkowe	9,7	13,4
Nakłady odsetkowe	-34,3	-41,0
Wynik z odsetek	-24,6	-27,6
Inne wpływy finansowe	28,5	35,0
Inne nakłady finansowe <sup>1</sup>	-52,9	-46,5
Inne – wynik finansowy	-24,4	-11,5
<b>Wynik finansowy</b>	<b>-49,0</b>	<b>-39,1</b>
Z tego wpływy finansowe	38,2	48,5
Z tego nakłady finansowe	-87,2	-87,6

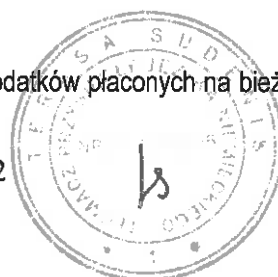
TABELA 063

Wynik odsetkowy poprawił się do -24,6 (-27,6) mln €. Wynik odsetkowy zawiera także nakłady netto z oprocentowania rezerw na emerytury i podobnych zobowiązań w wysokości 9,8 (15,6) mln € oraz nakłady wynikające z oprocentowania pozostałych długoterminowych rezerw i zobowiązań w wysokości 0,5 (0,8) mln € oraz z oprocentowania zobowiązań leasingowych w wysokości 3,5 (3,5) mln €. -/-

Pozostały wynik finansowy wyniósł -24,4 (-11,5) mln €. Jest on obciążony negatywnym wynikiem walutowym w wysokości -9,8 (-8,5) mln €, wynikającym przede wszystkim z osłabienia amerykańskiego dolara i walut wschodnioeuropejskich. Od połowy roku 2018 Argentyna uważana jest za kraj o wysokiej inflacji, a tym samym od trzeciego kwartału 2018/19 zastosowanie znajdują przepisy IAS 29. Z tego powodu straty walutowe zwiększyły się o 0,8 (0,9) mln €. Dewaluacja udziałów mniejszościowych we francuskiej cukrowni spowodowała zwiększone obciążenie pozostałego wyniku finansowego; udziały te zostały sprzedane na koniec roku obrotowego 2020/21. Także w roku poprzednim pozostały wynik finansowy obejmował już – obok wpływów z rozwiązania rezerw na podlegające opodatkowaniu świadczenia uboczne – nakłady związane z dewaluacją udziałów mniejszościowych w tej francuskiej cukrowni. -/-

**(16) Podatki dochodowe i od przychodu -/-**

Nakłady na podatki wynoszące 56,6 (63,4) mln € składają się z podatków płaconych na bieżąco lub powinnych, oraz z uśpionych nakładów względnie wpływów podatkowych jak następuje: -/-



mln €	2020/21	2019/20
Podatki bieżące	62,2	73,0
Podatki uśpione	-5,6	-9,6
Podatki z dochodu i przychodu <sup>1</sup>	63,4	21,4

TABELA 064

Teoretyczne nakłady na podatek uwzględniane w dalszym ciągu w roku gospodarczym 2020/21 w wysokości 29,1% wynikają z zastosowania niemieckiej stawki podatku od osób prawnych włącznie z dodatkiem solidarnościowym w wysokości 15,8% oraz podatku z wpływów z działalności gospodarczej (dla spółek z o.o.) 13,3%. Przejście od teoretycznych do faktycznych nakładów podatkowych kształtuje się następująco: -/-

mln €	2020/21	2019/20
Wynik przed podatkiem od przychodu	21,0	8,9
Teoretyczna stawka podatku	29,1 %	29,1 %
Teoretyczne nakłady podatkowe (+)	6,1	2,6
Zmiana teoretycznych nakładów podatków z powodu:		
Inne stopy podatkowe	-10,7	-7,9
Zmniejszenie podatku dzięki kwotom zwolnionym od opodatkowania	30,6	8,4
Zwiększenie podatku z powodu nakładów niemożliwych do potrącenia	14,4	15,5
Podatki z lat ubiegłych	-6,9	-3,6
Efekty podatkowe z bilansowania przeniesienia straty i różnic czasowych	16,8	43,7
Inne	6,3	4,7
<b>Podatki od przychodu i dochodu<sup>1</sup></b>	<b>56,6</b>	<b>63,4</b>
<b>Kwota podatkowa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

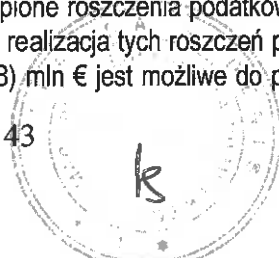
TABELA 065

Po wyniku przed podatkiem dochodowym wynoszącym 21,0 (8,9) mln €, podatek od przychodów i dochodów wyniósł 56,6 (63,4) mln €. -/-

Zdecydowany wzrost pozycji „zmniejszenie podatku ze względu na nakłady zwolnione od opodatkowania” wynika z negatywnego wyniku at equity ED&F Man. -/-

Pozycja efekty podatkowe z wyceny i zastosowania przeniesienia straty i różnic tymczasowych zawiera w bieżącym roku gospodarczym przede wszystkim straty w segmencie produkcji cukru, na które nie aktywowano podatków uśpionych. -/-

Podatki uśpione wynikają przede wszystkim z tymczasowych różnic między przyjętymi dla celów podatkowo- bilansowych założeniami odnośnie wartości a wartościami majątkowymi bilansowanymi zgodnie z IFRS a zadłużeniem, oraz z podatkowego przeniesienia strat. Aktywne podatki uśpione stosuje się tylko wtedy, jeżeli jest prawdopodobne, że możliwa jest realizacja odpowiednich korzyści podatkowych. Ocena ta opiera się na wewnętrznym planowaniu odnośnie przyszłej sytuacji dochodowej każdej spółki. Dla spółek w segmencie produkcji cukru zakładamy w oparciu o podjęte w planie ustalenia poprawę wyniku w perspektywie średnioterminowej. Na przeniesienie strat podatkowych, których wykorzystanie w przyszłości jest prawdopodobne, aktywowano ogółem 61,2 (57,6) mln € podatków uśpionych. Uśpione roszczenia podatkowe w wysokości 307,7 (313,1) mln € nie zostały aktywowane, ponieważ nie można wyjść z założenia, że realizacja tych roszczeń podatkowych jest możliwa w najbliższym czasie. Z niedochodzonych roszczeń podatkowych 306,8 (305,8) mln € jest możliwe do przeniesienia przez czas nieograniczony



(czasowo nieograniczone przeniesienie straty do wykorzystania); z pozostałej kwoty w wysokości 1,7 (7,3) istotna część przepada w okresie do siedmiu lat. -/-

Na tymczasowe różnice wynikające z udziałów w spółkach- córkach w wysokości 52,2 (52,8) mln € nie utworzono uśpionego zadłużenia podatkowego, ponieważ zyski te mają zostać reinwestowane na czas nieokreślony, a tym samym nie ma możliwości odwrócenia tych różnic w przewidywalnym czasie. -/-

W roku sprawozdawczym podatki uśpione nie miały wpływu na wpływy i nakłady ujęte w kapitale własnym bez wpływu na wynik; natomiast w roku poprzednim było to zwiększenie o 4,9 mln €. -/-

Poza tym bezpośrednio w kapitale własnym ujęto 5,2 (5,3) mln € podatku dochodowego. -/-

Rozgraniczenia podatków uśpionych wynikają z poszczególnych pozycji bilansu jak następuje: -/-

mln €	Aktywowane podatki uśpione		Pasywne podatki uśpione	
	2021	2020	2021	2020
28/29 lutego				
Majątek rzeczowy i niematerialne wartości majątkowe	11,2	9,1	203,9	215,0
Zapasy	9,1	12,0	38,9	31,5
Pozostałe wartości majątkowe	2,6	2,5	4,2	8,7
Podatki- pozycje nadzwyczajne	0,0	0,0	31,1	34,4
Rezerwy	109,0	112,0	9,7	8,8
Zobowiązania	36,8	35,7	3,3	2,2
Przeniesienie strat	61,2	57,6	0,0	0,0
	229,9	228,9	291,1	300,6
<b>Saldo</b>	- 155,2	- 154,5	- 155,2	- 154,5
Pozycje bilansowe	74,7	74,4	135,9	146,1
Z tego długoterminowe	46,2	46,9	114,4	125,0

TABELA 066

Krótkoterminowe roszczenia o zwrot podatków wykazane na dzień 28 lutego 2021 zredukowały się lekko do 26,3 (28,3) mln € i obejmowały przede wszystkim zapłacone zaliczki na podatek. -/-

Długoterminowe zadłużenie podatkowe w wysokości 9,0 (13,3) mln € zawiera zasadniczo podatek dochodowy za jeszcze nie zrewidowane ostatecznie okresy lat poprzednich. -/-

Krótkoterminowe podatki zaległe rzędu 23,7 (15,2) mln € obejmują - oprócz zobowiązań odnoszących się do podatku dochodowego z minionego roku gospodarczego - oczekiwane dopłaty z lat ubiegłych. -/-

#### (17) Koszty badań i rozwoju -/-

Działalność na polu badań i rozwoju została przedstawiona w sprawozdaniu o sytuacji koncernu. Zadania badawczo-rozwojowe realizowane były przez 468 (453) współpracowników. Koszty badań i rozwoju wyniosły 48,3 (46,3) mln € i zostały ujęte w nakładach w pełnej wysokości. -/-





**(18) Wynik na akcję -/-**

mln €	2020/21	2019/20
Deficyt roczny koncernu	- 35,6	- 54,5
Z tego udziały akcjonariuszy Südzucker AG	- 106,3	- 121,5
Średnia ważona istniejących akcji	204.183.292	204.183.292
Wynik na akcję (€) <sup>1</sup>	- 0,52	- 0,60

<sup>1</sup> nieupłynnione / upłynnione.

TABELA 067

Podstawę wyliczenia wyniku na akcję (IAS 33) stanowi tymczasowa ważona przeciętna liczba wydanych akcji w wysokości 204,2 mln sztuk. Wynik na akcję wyniósł -0,52 (-0,60) €; w roku ubiegłym. Nie stwierdzono efektu rozwodnienia wyniku na akcję. -/-

**(19) Wynik pozostały -/-**

Wynik pozostały w wysokości 18,8 (-168,9) mln € obejmuje wpływy i nakłady ujęte bez wpływu na wynik w kapitale własnym akcjonariuszy Südzucker oraz pozostałe udziały nie posiadające większości. -/-

Wpływy i nakłady, jakie zostaną w przyszłości ujęte w rachunku zysków i strat w wysokości -102,7 (-9,5) mln € obejmują ocenę rynku instrumentów zabezpieczających (Cashflow Hedge) i ocenę rynkową instrumentów dłużnych, przeliczenie waluty z inwestycji netto w zakłady zagraniczne, efekty z przeliczenia walut spowodowanego konsolidacją oraz udział z przedsiębiorstw ujętych at Equity. -/-

Różnice walutowe uwarunkowane konsolidacją, które wyniosły -75,9 (-25,2) mln € związane są przede wszystkim z osłabieniem dolara, polskiej złotówki, ukraińskiej hrywni i rosyjskiego rubla. W roku poprzednim różnice walutowe były przede wszystkim spowodowane osłabieniem argentyńskiego i chilijskiego peso, polskiej złotówki i węgierskiego forinta; oraz wzmocnieniem amerykańskiego dolara i ukraińskiej hrywni. -/-

W przypadku kwot, które w przyszłości nie zostaną ujęte w rachunku zysków i strat chodzi przede wszystkim rewaloryzację ekspektatyw emerytalnych opartych na świadczeniach oraz podobnych zobowiązań w wysokości 120,0 (-159,4) mln €. Dopasowanie stopy dyskontowej na istotne plany emerytalne do 1,45% na dzień 28 lutego 2021 oraz trendów w wynagrodzeniu i emeryturach do 2,00 (2,50)% względnie 1,30 (1,50)% dla istotnych planów emerytalnych na dzień 28 lutego 2021 spowodowały w bieżącym roku gospodarczym 2020/21 odciążenie kapitału własnego. W roku poprzednim zmiana stopy dyskontowej spowodowała obciążenie kapitału własnego. -/-



# WYJAŚNIENIA DO RACHUNKU PRZEPIYU KAPITAŁU KONCERNU

## (20) Rachunek przepływu kapitału -/-

### Przyływ (+) i odpływ (-) środków z bieżącej działalności gospodarczej -/-

Ze względu na zachowanie przejrzystości dzieli się przyływ (+) i odpływ (-) środków z bieżącej działalności gospodarczej na dwa istotne bloki. Służą one przede wszystkim do oddzielenia w poszczególnych kwartałach trwałego w perspektywie średnioterminowej, przepływu pieniędzy na działalności operacyjnej oraz znacznych, uwarunkowanych sezonowością, wahań kapitału pracującego. Sezonowość jest specyficzną cechą modelu działalności Südzucker, który w różnych segmentach (np. w produkcji cukru) charakteryzuje się produkcją w kampaniach.

### CASHFLOW -/-

Cashflow wyniósł 475,4 mln € po 372,2 mln € w roku ubiegłym. -/-

Wykazany Cashflow składa się z nadwyżki rocznej, odpisów długoterminowych wartości majątkowych, bilansowej zmiany długoterminowych rezerw, (uśpionych) zobowiązań podatkowych i uśpionych roszczeń podatkowych oraz innych niegotówkowych wpływów i nakładów zawierających zasadniczo niegotówkowe wyniki at equity. Cashflow służy z jednej strony ustaleniu czynnika zadłużenia (stosunek zadłużenia finansowego netto do cashflow). W warunkach pożyczki hybrydowej ustalono, że wejdzie w życie przymusowe wstrzymanie kuponu, jeżeli skonsolidowany cashflow będzie niższy niż 5% wpływów z obrotu koncernu. W roku gospodarczym 2020/21 Cashflow wyniósł 7,1 (5,6)% skonsolidowanych wpływów z obrotów koncernu. -/-

### ZMIANY KAPITAŁU PRACUJĄCEGO -/-

Odpływ środków spowodowany zmniejszeniem kapitału pracującego wyniósł 5,4 mln € po odpływie środków ze zwiększenia kapitału pracującego o -217,2 mln € w roku poprzednim i został zasadniczo spowodowany przez spadek zapasów w segmencie produkcji cukru oraz spadekroszczeń z dostaw i usług. W pozycji tej w roku minionym zanotowano poprawę. -/-

Zmiana kapitału pracującego składa się ze zmiany krótkoterminowych rezerw, zapasów, roszczeń (z dostaw i świadczeń), oraz innych wartości majątkowych i zobowiązań; ostatnie obejmują także długoterminowe pozycje o podrzędnym znaczeniu. Powyższe zmiany separują od siebie przede wszystkim pozycje dotknięte wahaniami sezonowymi. -/-

### Przyływ (+) i odpływ (-) środków z działalności inwestycyjnej -/-

#### INWESTYCJE W ŚRODKI TRWAŁE -/-

Inwestycje w środki trwałe (włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi) wyniosły 285,0 (335,3) mln €. W segmencie produkcji cukru inwestycje w wysokości 121,8 (104,0) mln € przypadają przede wszystkim na inwestycje zastępcze oraz inwestycje w obszarach elektronika i automatyzacja oraz spełnienie wymogów urzędowych i ustawowych. Inwestycje w segmencie gatunków specjalnych w wysokości 110,3 (149,5) mln € przypadają przede wszystkim na rozbudowę i optymalizację nowej wydajności produkcyjnej w BENE0 i Freiburger. Spadek w porównaniu z rokiem ubiegłym uwarunkowany jest przede wszystkim zamknięciem dużych projektów w latach ubiegłych, jak np. instalacji do skrobii w Pischelsdorf/Austria w dywizji produkcji skrobii. Inwestycje w segmencie CropEnergies w wysokości 28,8 (29,9) mln € zostały przeznaczone przede wszystkim na wymianę instalacji, zwiększenie wydajności i skuteczności instalacji produkcyjnych. W segmencie produkcji wsadów owocowych inwestycje o wolumenie 24,1 (51,9) mln € objęły przede wszystkim utrzymanie w ruchu i inwestycje zastępcze, jak również zwiększenie wydajności produkcyjnej w dziale produkcji wsadów owocowych. -/-

#### INWESTYCJE W LOKATY FINANSOWE -/-

Inwestycje w lokaty finansowe w wysokości 14,6 (12,6) mln € obejmują zasadniczo nabycie przedsiębiorstwa Marroquin Organic International Inc. Santa Cruz/USA przez AGRANA Stärke GmbH. Ten wyspecjalizowany na produkty ekologiczne dom handlowy obsługuje klientów B2B i pobiera większość swojego portfolio produktów od AGRANA Stärke. W roku poprzednim inwestycje w lokaty finansowe dotyczyły w 50% spółki joint-ventures Beta Pura GmbH Wiedeń, Austria, która rozpoczęła działalność w sierpniu 2020. Oprócz tego zwiększono istniejące udziały w Colaborative Packing Solutions (Pty) Ltd. Johannesburg/ Afryka Południowa z 40% do 75%. -/-



**Przyływ (+) i odpływ (-) środków z działalności finansowej -/-****ZWIĘKSZENIE/ ZMNIĘSZENIE KAPITAŁU, ODKUPIENIE -/-**

Odpływ środków z zwiększenia w wysokości 1,4 (0,0) mln € dotyczył w roku bieżącym dokupienia udziałów w pełni skonsolidowanych spółek-córek Südzucker Polska S.A./ Wrocław/Polska. -/-

**WYPŁATA DYWIDENY -/-**

Dywidendy wypłacone w ubiegłym roku gospodarczym w koncernie wyniosły ogółem 97,2 (101,9) mln €, z czego 40,8 (40,8) mln € przypadło na akcjonariuszy Südzucker AG, a 56,4 (61,1) mln € na pozostałych wspólników. -/-

**PODJĘCIE I UMRZENIE ŚRODKÓW FINANSOWYCH -/-**

W roku gospodarczym 2020/21 umorzono bankowe linie kredytowe w wysokości 137,9 mln €; w roku poprzednim dodatkowe podjęcie środków wyniosło -202,7 mln €. Skorzystanie z Commercial Papers na dzień 28 lutego 2021 w wysokości 330,0 mln € odpowiadało skorzystaniu z poprzedniego roku.

Splata zobowiązań leasingowych wyniosła 35,2 (31,2) mln €. -/-

**Podatki, odsetki oraz otrzymane dywidendy -/-****PODATKI DOCHODOWE -/-**

Saldo płatności podatkowych wyniosło 50,9 (77,6) mln €. Odpływ środków z płatności podatkowych przyporządkowany jest zasadniczo bieżącej działalności gospodarczej. -/-

**WYPŁATA ODSETEK I DYWIDENDY -/-**

Otrzymane i zapłacone odsetki oraz otrzymane dywidendy przyporządkowane zostaną do przyływu/ odpływu środków z bieżącej działalności zakładowej. -/-



## WYJAŚNIENIA DO BILANSU

### (21) Niematerialne wartości majątkowe

mln €	Wartość przedsiębiorstwa i firmy	Koncesje, przemysł. prawa ochronne i podobne prawa	Razem
2020/21			
Koszty nabycia			
1 marca 2019	2.001,4	492,2	2.493,6
Zmiana zakresu konsolidacji/ zmiany walut/ inne zmiany	0,0	2,7	2,7
Waluta	- 18,0	- 26,2	- 44,2
Dojścia	0,0	5,5	5,5
Przeksięgowania	0,0	1,5	1,5
Odejścia	0,0	- 1,6	- 1,6
28 lutego 2021	1.983,4	474,1	2.457,5
Odpisy i pomniejszenia wartości			
1 marca 2020	- 1.261,9	- 230,5	- 1.492,4
Zmiana zakresu konsolidacji/ zmiany walut/ inne zmiany	0,0	0,7	0,7
Waluta	0,0	4,8	4,8
Odpisy roczne	0,0	- 25,0	- 25,0
Pomniejszenie wartości	0,0	0,0	0,0
Przeksięgowania	0,0	0,0	0,0
Odejścia	0,0	1,6	1,6
Dopisy	0,0	0,0	0,0
28 lutego 2021	- 1.261,9	- 248,4	- 1.510,3
Wartość księgową 28 lutego 2021	721,5	225,7	947,2



2019/20			
Koszty nabycia			
1 marca 2019	1.992,1	476,9	2.469,0
Zmiana zakresu konsolidacji/ zmiany walut/ inne zmiany	2,0	0,1	2,1
<b>Waluta</b>	<b>7,3</b>	<b>9,1</b>	<b>16,4</b>
Dojścia	0,0	6,2	6,2
Przeksięgowania	0,0	2,0	2,0
Odejścia	0,0	-2,1	-2,1
29 lutego 2020	2.001,4	492,2	2.493,6
Odpisy i pomniejszenia wartości			
1 marca 2019	-1.261,9	-206,4	-1.468,3
Zmiana zakresu konsolidacji/ zmiany walut/ inne zmiany	0,0	0,0	0,0
<b>Waluta</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,9</b>	<b>-0,9</b>
Odpisy roczne	0,0	-25,3	-25,3
Pomniejszenie wartości	0,0	0,0	0,0
Przeksięgowania	0,0	0,0	0,0
Odejścia	0,0	2,1	2,1
Dopisy	0,0	0,0	0,0
29 lutego 2020	-1.261,9	-230,5	-1.492,4
<b>Wartość księgową 29 lutego 2020</b>	<b>739,5</b>	<b>261,7</b>	<b>1.001,2</b>

TABELA 068

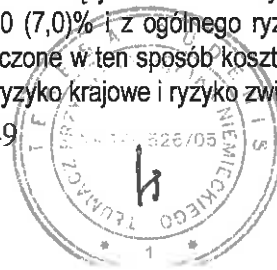
### Niematerialna wartość firmy -/-

W celu przeprowadzenia testu (kontroli) wartości wartość niematerialną spółek w koncernie Südzucker przyporządkowuje się segmentom produkcji cukru i wsadów owocowych oraz działom BENE0, Freiburger i PortionPack jako jednostkom lub grupom generującym środki płatnicze względnie jako Cash Generating Units (SGU). W ramach testu wartości porównujemy wartości księgowe „Jednostek generujących środki płatnicze” (CGU) z osiągniętą wartością użytkową (przewodnia koncepcja w koncernie Südzucker) w celu zidentyfikowania ewentualnego pomniejszenia wartości. -/-

Wartość użytkowa to wartość gotówkowa przyszłego Cashflow, którą przypuszczalnie można uzyskać od jednostki generującej środki płatnicze. Wartość użytkowa ustalana jest na podstawie modelu oceny przedsiębiorstwa (Discounted Cashflow). Podstawę ustalenia stanowią plany Cashflow, bazujące na pięcioletnich planach średnioterminowych, które zostały zatwierdzone przez zarząd i które obowiązują w momencie przeprowadzania testów kontroli wartości (Impairment-Tests). W planach tych uwzględnia się doświadczenia na równi z oczekiwaniami odnośnie przyszłego rozwoju rynku. -/-

Koszty kapitałowe należy wyliczyć jako ważoną średnią kosztów kapitału własnego i obcego na jednostkę CGU. Koszty kapitału własnego odpowiadają oczekiwaniom akcjonariuszy Südzucker odnośnie rentowności. Zastosowane koszty kapitału obcego odzwierciedlają faktyczne warunki refinansowania przedsiębiorstwa obowiązujące w otoczeniu kapitałowym koncernu Südzucker. -

Koszty kapitału własnego zostają wyliczone na podstawie nie związanego z ryzykiem oprocentowania podstawowego wynoszącego, dodatku do rentowności na ryzyko na działalności oraz dodatku do ryzyka związanego z danym krajem. Za nieryzykowną stopę procentową uznano zysk z kapitału pożyczek rządowych o okresie obowiązywania 30 lat. Ryzyko gospodarcze ustalono z produktu ogólnej premii w związku z ryzykiem rynkowym w wysokości 7,0 (7,0)% i z ogólnego ryzyka rynkowego dotyczącego koncernu Südzucker, które wyliczono w oparciu o informacje rynkowe. Wyliczone w ten sposób koszty kapitału własnego specyfikowane są dla każdego CGU w ten sposób, że uwzględnia się każdorazowe ryzyko krajowe i ryzyko związane z działalnością gospodarczą. -/-



Przy kosztach kapitału obcego przyjmuje się aktualne kalkulowane koszty refinansowania dla pożyczek, kapitału hybrydowego oraz stóp odsetkowych od zobowiązań emerytalnych. Dodatek do rentowności (Credit Spread) uwzględnia przy tym aktualny długoterminowy rating koncernu Südzucker wynoszący Baa3 (Moody's) lub BBB- (S&P).

W celu ekstrapolacji Cashflow poza okres planowania Südzucker stosuje w jednostkach CGU stałą stopę wzrostu wysokości 0,6 (0,5)%. Ta stopa wzrostu stosowana dla dyskontowania wiecznych emerytur leży poniżej stopy wzrostu ustalonej dla planów pięcioletnich i służy przede wszystkim wyrównaniu ogólnej stopy wzrostu cen. Kwoty inwestycji z okresu ujętego w planach detalicznych opierają się na wartościach wynikających z przyjętych planów inwestycyjnych i uwzględniają ewentualne inwestycje zastępcze. -/-

Poniższa tabela przedstawia przegląd sprawdzonych wartości księgowych niematerialnych wartości firmy oraz uwzględnianych w testach kosztów kapitałowych przed opodatkowaniem na dzień 31 sierpnia 2019. Z kontroli wartości niematerialnych nie wyniknęła konieczność dokonania korekty wartości, ponieważ wartość użytkowa CGU była każdorazowo większa niż wartość księgowa. -/-

mln €	Wartość przedsiębiorstwa i firmy		Średnie koszty kapitałowe	
	2021	2020	2020/21	2019/20
28/29 lutego				
CGU Cukier	106,8	107,0	6,9 %	6,5 %
CGU Freiburger	358,4	376,2	5,1 %	5,3 %
CGU BENE0	84,9	84,9	6,3 %	6,5 %
CGU PortionPack	43,8	43,8	5,6 %	5,8 %
CGU Owoce	127,6	127,6	6,8 %	6,8 %
	721,5	739,5	-	-

TABELA 069

W roku gospodarczym 2020/21 kontrola wartości firmy nie wykazała konieczności przeprowadzenia korekty wartości, ponieważ wartość użytkowa CGU była każdorazowo wyższa niż wartość księgowa. -/-

Test wartości w odniesieniu do niematerialnej wartości firmy bazuje na przyszłościowych założeniach i planach, które ustalają wartość użytkową CGU. Wysokość każdorazowej wartości użytkowej jest zależna od przyszłych przepływów pieniężnych zgodnych z planowaniem w przedsiębiorstwie oraz od przyjętych kosztów kapitałowych. Poza tym planowanie i założenia obciążone są z powodu pandemii koronawirusa zwiększoną niepewnością. -/-

Na dzień wyceny wartości użytkowe leżały we wszystkich CGU znacznie powyżej wartości księgowej niematerialnej wartości firmy. Ze względu na te założenia, redukcja planowanego trwałego cashflow o 10% związana z oceną wrażliwości lub zwiększenie kosztów kapitałowych związanych z rynkiem kapitałowym po podatkach o jeden punkt procentowy, nie powoduje w żadnym CGU konieczności dokonania korekty wartości. -/-

Najważniejsze założenia planowe dla CGU Cukier, które obecnie są w fazie straty, to szacunek rozwoju upraw buraka w UE, produkcji cukru oraz rozwoju zużycia cukru jako najważniejszych założeń planowych. Rozwój cen na cukier i wzmocnienie struktury kosztów określają konkurencyjność i zyskowność CGU. Na bazie aktualnych ocen rozwoju rynku i wyniku CGU Zucker zweryfikowano pokrycie na dzień 28 lutego 2021. Ze względu na spadek rozwoju wyniku w minionym roku gospodarczym oraz dopasowanych do tego założeń planowych, podobna sytuacja dotyczy CGU Owoce. -/-

Ze względu na globalnie rozpoczynającą się kampanię szczepień na koronawirusa dla wszystkich CGU nie oczekujemy żadnych długoterminowych skutków na działalność gospodarczą. Możliwe krótkoterminowe ryzyka Südzucker uwzględnił w oczekiwaniach wyniku na rok gospodarczy 2021/22. -/-



## (22) Majątek trwały włącznie z leasingiem -/-

## Nabyty majątek rzeczowy -/-

mln €	Parcela, prawa podobne do parceli, budowie włącznie z budowlami na gruntach obcych	Urządzenia techniczne i maszyny	Inne urządzenia, wyposażenie zakładu i firmy	Urządzenia w budowie	Razem
2020/21					
Koszty nabycia					
1 marca 2020	2.159,5	5.504,3	495,1	243,5	8.402,4
Zmiana zakresu konsolidacji/ inne zmiany	0,1	- 2,8	0,1	0,9	- 1,7
Waluta	- 26,0	- 42,2	- 6,2	- 1,8	- 76,2
Dojścia	28,0	126,3	22,0	103,2	279,5
Przeksięgowania	33,1	163,2	4,0	- 201,8	- 1,5
Odejścia	- 17,5	- 81,4	- 26,4	- 0,3	- 125,6
28 lutego 2021	2.177,2	5.667,4	488,6	143,7	8.476,9
Odpisy i pomniejszenia wartości					
1 marca 2020	- 1.109,2	- 3.988,3	- 366,2	- 0,3	- 5.464,0
Zmiana zakresu konsolidacji/ inne zmiany	- 0,4	- 1,1	0,0	0,0	- 1,5
Waluta	12,1	30,0	4,4	0,0	46,5
Odpisy roczne	- 51,7	- 217,6	- 33,4	0,0	- 302,7
Pomniejszenie wartości	- 1,9	- 3,6	- 0,1	0,0	- 5,6
Przeksięgowania	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Odejścia	13,9	76,0	21,0	0,0	110,9
Dopisy	0,2	0,1	- 0,1	0,0	0,2
28 lutego 2021	- 1.137,0	- 4.104,5	- 374,4	- 0,3	- 5.616,2
Wartość księgowa 28 lutego 2021	1.040,1	1.562,8	114,4	143,4	2.860,7



mln €	Parcela, prawa podobne do parceli, budowle włącznie z budowlami na gruntach obcych	Urządzenia techniczne i maszyny	Inne urządzenia, wyposażenie zakładu i firmy	Urządzenia w budowie	Razem
<b>2020/21</b>					
1 marzec 2020	88,6	19,8	13,6	0,3	122,3
Dojścia	28,1	3,8	2,6	2,0	36,5
Odpisy roczne	-21,5	-6,9	-4,9	0,0	-33,3
Waluta	-1,8	-0,1	-0,1	0,0	-2,0
Przeksięgowania	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Pomniejszenia wartości włącznie z wpływami specjalnymi	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Odejścia	-0,7	-0,1	0,0	0,0	-0,8
Zmiana zakresu konsolidacji/ inne zmiany	-0,2	0,0	0,0	0,0	-0,2
Wartość księgową 28 luty 2021	92,5	16,5	11,2	2,3	122,5
Środki trwałe razem	1.132,6	1.579,3	125,6	145,7	2.983,2

TABELA 070

Inwestycje zostały zredukowane o państwowe dodatki inwestycyjne w wysokości 1,9 (0,0) mln €. Jak w roku poprzednim nie aktywowano żadnych odsetek od kapitału obcego. -/-

Zmiany spowodowane kursem zmiennym walut w roku gospodarczym 2020/21 w wysokości -31,7, mln € wynikają przede wszystkim z osłabienia amerykańskiego dolara, polskiej złotówki, ukraińskiej hrywni oraz rosyjskiego rubla. Ubiegłoroczne zmiany spowodowane kursem zmiennym walut w wysokości 26,5 mln € wynikały przede wszystkim z osłabienia polskiej złotówki, argentyńskiego oraz chilijskiego peso i węgierskiego forinta oraz ze wzmocnienia dolara amerykańskiego i ukraińskiej hrywni. -/-

Zastosowanie IAS 29 (Rachunkowość w krajach o wysokiej inflacji) przedstawiono w punkcie (4) „Przeliczenia walut”. -/-

Obniżenie wartości włącznie z wpływami specjalnymi wyjaśniono w nr (11) „Odpisy”. -/-

Südzucker stosuje leasing w obszarach utrzymania magazynów, logistyki oraz w gospodarce rolnej w odniesieniu do dzierżawy powierzchni rolnych. W przypadku tych ostatnich często istnieją roczne opcje przedłużenia dzierżawy. Oprócz tego w działach administracja i produkcja mamy długoterminowe umowy o wynajem budynków. Ogólne płatności wynikające ze stosunku leasingu wynoszą 41,2 (38,3) mln €, z tego 35,2 (31,2) mln € jest oparte na płatnościach stałych, a 0,0 (0,3) mln € na płatnościach zmiennych oraz 5,9 (6,8) mln € z nakładów na krótkoterminowe umowy najmu (czynszu) o niskiej wartości. -/-

Na dzień 28 lutego 2021 ważona przeciętna stawka kapitału obcego stosowana do wyliczenia zobowiązań leasingowych wyniosła 2,8 (2,6)%. -/-





## Nabyty majątek rzeczowy -/-

min €	Parcela, prawa podobne do parceli, budowle włącznie z budowlami na gruntach obcych	Urządzenia techniczne i maszyny	Inne urządzenia, wyposażenie zakładu i firmy	Urządzenia w budowie	Razem
2019/20					
Koszty nabycia					
1 marca 2019	2.128,3	5.421,7	478,3	183,2	8.211,5
Zmiana zakresu konsolidacji/ inne zmiany	0,1	0,3	- 0,3	0,1	0,2
Waluta	- 16,7	- 33,5	- 1,5	- 1,8	- 53,5
Dojścia	27,9	121,9	32,7	146,5	329,0
Przebiegowania	26,2	49,6	5,7	- 84,0	- 2,5
Odejścia	- 6,3	- 55,7	- 19,8	- 0,5	- 82,3
29 lutego 2020	2.159,5	5.504,3	495,1	243,5	8.402,4
Odpisy i pomniejszenia wartości					
1 marca 2019	- 1.063,2	- 3.844,6	- 352,5	- 0,4	- 5.260,7
Zmiana zakresu konsolidacji/ inne zmiany	0,3	1,2	0,1	0,0	1,6
Waluta	5,6	20,2	0,9	0,0	26,7
Odpisy roczne	- 53,1	- 216,6	- 33,3	0,0	- 303,0
Pomniejszenie wartości	- 2,8	- 1,4	0,0	0,0	- 4,2
Przebiegowania	0,1	0,2	- 0,2	0,0	0,1
Odejścia	3,9	52,6	18,7	0,1	75,3
Dopisy	0,0	0,1	0,1	0,0	0,2
29 lutego 2020	- 1.109,2	- 3.988,3	- 366,2	- 0,3	- 5.464,0
Wartość księgowa 29 lutego 2020	1.050,3	1.516,0	128,9	243,2	2.938,4



Majątek w środkach trwałych leasingowany	Parcela, prawa podobne do parceli, budowle włącznie z budynkami na gruntach obcych				
	Urządzenia techniczne i maszyny	Inne urządzenia, wyposażenie zakładu i firmy	Urządzenia w budowie	Razem	
mln €					
<b>2019/20</b>					
1 marzec 2019	96,6	26,1	9,2	131,9	
Dojścia	10,0	2,4	9,1	21,8	
Odpisy roczne	- 18,9	- 8,0	- 4,7	- 31,6	
Waluta	0,3	0,0	0,0	0,3	
Przebiegowania	0,4	0,0	0,0	0,4	
Pomniejszenia wartości włącznie z wpływami specjalnymi	0,0	0,0	0,0	0,0	
Odejścia	- 0,2	- 0,6	0,0	- 0,8	
Zmiana zakresu konsolidacji/ inne zmiany	0,4	- 0,1	0,0	0,3	
Wartość księgowa 29 lutego 2020	88,6	19,8	13,6	122,3	
Środki trwałe razem	1.138,9	1.535,8	142,5	3.060,7	

TABELA 071

**(23) Udziały w przedsiębiorstwach powiązanych at Equity, papiery wartościowe i inne udziały oraz pożyczki****Udziały w przedsiębiorstwach powiązanych at Equity -/-**

mln €	2020/21		2018/19
	2020/21	2019/20	2019/20
<b>1. Marzec</b>			
	312,8		389,9
Zmiana zakresu konsolidacji/ inne zmiany	17,5		- 25,9
Waluta	- 19,2		6,0
Dojścia	2,1		8,0
Udział w zysku	- 125,7		- 48,9
Przebiegowania	0,0		0,0
Odpisy/ dywidendy	- 23,0		- 16,3
Pomniejszenie wartości	0,0		0,0
Dopisy	0,0		0,0
<b>28/29 Lutego</b>	<b>64,5</b>		<b>312,8</b>

TABELA 072

Przedsiębiorstwa ujęte at Equity obejmowały przede wszystkim w segmencie produkcji cukru udziały w brytyjskim domu handlowym ED&F Man Holdings Limited Londyn, Wielka Brytania, w Grupie AGRANA-Studen Wiedeń/ Austria, w Beta Pura GmbH Wiedeń/Austria oraz w spółce sprzedażowej joint-venture Maxi S.r.l. Bozen/ Włochy, w segmencie gatunków specjalnych – udziały w Grupie Hungrana, Szabadegyhaza, Węgry oraz w segmencie CropEnergies udziały w CT Biocarbonic GmbH, Zeitz. -/-

Poniżej przedstawiono zebraną sytuację majątkową, finansową i wpływy spółek joint-venture, przy czym największa część przypada na Grupę Hungrana. -/-

28/29 lutego	2021			2020		
	Razem	Grupa Hugrana	Pozostałe	Razem	Grupa Hugrana	Pozostałe
mln €						
Długoterminowe wartości majątkowe	185,9	107,3	78,6	181,8	113,5	68,3
Zapasy	114,3	53,5	60,8	99,2	50,9	48,3
Należności i inne wartości majątkowe	87,0	32,6	54,5	92,1	32,1	59,9
Środki płynne i papiery wartościowe	8,8	1,0	7,8	17,6	4,9	12,7
Krótkoterminowe wartości majątkowe	210,1	87,0	123,1	208,9	87,9	120,9
Suma bilansowa Aktywa	396,0	194,3	201,7	390,7	201,5	189,2
Kapitał własny	152,2	104,8	47,4	163,4	115,9	47,5
Zewnętrzne zadłużenie finansowe	19,5	0,3	19,2	13,5	0,8	12,7
Pozostałe zadłużenie	8,2	1,7	6,5	6,6	1,8	4,8
Zadłużenie długoterminowe	27,8	2,0	25,7	20,1	2,6	17,5
Zewnętrzne zadłużenie finansowe	98,2	49,0	49,2	94,5	53,6	40,9
Pozostałe zadłużenie	117,9	38,4	79,4	112,7	29,4	83,3
Zadłużenie krótkoterminowe	216,1	87,4	128,6	207,2	83,0	124,2
Suma bilansowa Pasywa	396,0	194,3	201,7	390,7	201,5	189,2
Wpływy z obrotu	566,6	287,2	279,4	612,9	287,1	325,8
Odpisy	-18,4	-13,1	-5,3	-16,4	-12,5	-3,9
Pozostałe nakłady	-503,5	-228,7	-274,8	-550,7	-235,0	-315,8
Wynik na działalności operacyjnej	44,7	45,4	-0,7	45,8	39,7	6,1
Wpływy z odsetek	0,1	0,0	0,1	0,1	0,0	0,1
Nakłady na odsetki	-1,7	-0,7	-1,0	-1,4	-0,7	-0,7
Pozostałe nakłady finansowe	-0,8	-0,3	-0,6	-0,9	-1,7	1,0
Wynik z podatków dochodowych	42,2	44,4	-2,2	43,7	37,2	6,5
Podatek z dochodu i przychodu	-4,9	-5,6	0,7	-5,9	-4,6	-1,4
Nadwyżka roczna	37,3	38,8	-1,5	37,8	32,7	5,1
Wpływy i nakłady ujęte w kapitale własnym bez wpływu na wynik	-6,8	-7,9	1,1	-7,5	-8,4	0,9
Wynik całkowity	30,6	30,9	-0,4	30,3	24,3	6,0

TABELA 073

**ED&F Man Holdings Limited -/-**

Südzucker posiada w domu handlowym ED&F Man Holdings Limited udziały w wysokości 53%. Prawo głosu ograniczone jest obecnie do 24,99%, Südzucker posiada jednakże – zgodnie ze statutem – mniejszość blokującą i prawo weta ważnych transakcji. ED&F Man Holdings Limited, Londyn/ Wielka Brytania jest jedynym przedsiębiorstwem wykazywanym według metody at equity jako przedsiębiorstwo skojarzone. Rok gospodarczy spółki kończy się dnia 30 września odbiegając tym samym od roku gospodarczego firmy Südzucker. Spółka obecnie wykonuje zamknięcie roku także według standardów IFRS w dolarach amerykańskich. Przedstawione poniżej podsumowanie sytuacji majątkowej, finansowej i przychodów spółki ED&F Man Holdings Limited odnosi się tym samym do okresu od 1 stycznia do 31 grudnia.



mln € 31 grudnia	2020	2019
Długoterminowe wartości majątkowe	607,3	713,9
Krótkoterminowe wartości majątkowe	19.069,3	23.790,4
Suma bilansowa aktywa	19.676,6	24.504,3
Kapitał własny	272,3	483,3
Zadłużenie długoterminowe	1.497,9	665,1
Zadłużenie krótkoterminowe	17.906,4	23.355,9
Suma bilansowa pasywa	19.676,6	24.504,3
Wpływy z obrotu	5.479,0	6.852,5
- pozostałe nakłady	- 5.703,5	- 7.060,8
= nadwyżka/ deficyt roczny	- 224,5	- 208,3
Wpływy i nakłady ujęte w kapitale własnym bez wpływu na wynik	11,9	20,5
Wynik całkowity	- 212,6	- 187,8

TABELA 074

Rok 2020 był dla ED&F Man co prawda rokiem korzystnym, jednakże widać także obciążenia związane ze spowodowanymi przez pandemię opóźnieniami w realizacji strategicznego nowego ukierunkowania, które doprowadziły ponownie do straty rocznej wielkości -224,5 (-208,3) mln €. Dzięki uzyskaniu we wrześniu 2020 przedłużenia istniejącego finansowania na dalsze trzy lata ED&F Man zyskał czas na realizację strategicznego nowego ukierunkowania. -/-

Ujęte w kapitale własnym bez wpływu na wynik wpływy i nakłady wykazały odciążenie w wysokości 11,9 (20,5) mln € i wynikały w pierwszym rzędzie z przeliczeń walutowych. Spadek uzasadniony jest osłabieniem dolara amerykańskiego w stosunku do euro. -/-

W roku gospodarczym 2020/21 wartości księgowe wszystkich udziałów w ED&F Man został zdewaluowany, przede wszystkim w odniesieniu do wartości firmy (goodwill), co odbiło się na wyniku przedsiębiorstw ujętych at equity. W połączeniu z odpowiednią częścią straty rocznej, wartość księgowa wszystkich udziałów w przedsiębiorstwach ujętych at equity zredukowała się do 164,5 (312,8) mln €. Uwzględniono ważne wydarzenia do dnia bilansowego Südzucker AG. Wyliczenie wartości księgowej dla dwóch ważnych udziałów, ED&F Man Holdings Ltd. i Grupy Hungrana, przedstawia się następująco: -/-

28/29 lutego mln €	2021		2020	
	Grupa ED&F Man	Grupa Hungrana	Grupa ED&F Man	Grupa Hungrana
Kapitał własny	272,3	104,8	483,3	115,9
+/- dopasowania (np. mniejszości)	- 34,6	- 0,0	6,9	0,0
= kapitał własny udziałowców	237,7	104,8	490,2	115,9
Z tego udział Südzucker w kapitale własnym	81,7	52,4	169,4	58,0
+ Goodwill	0,0	0,4	55,0	0,4
= udziały w przedsiębiorstwach ujętych at Equity (wartość księgowa)	81,7	52,8	224,4	58,4
Dywidenda Südzucker	0,0	21,0	0,0	14,0

TABELA 075

W pozostałych udziałach wielkości 8,8 (20,1) mln € znajdują się także spółki-córki, przedsiębiorstwa wspólnotowe i przedsiębiorstwa skojarzone, które ze względu na ogólnie podrzędną ważność nie zostały ujęte w kręgu konsolidacji. Znaczny spadek pozostałych udziałów wynika w dużej mierze ze zbycia udziałów mniejszościowych w jednej z francuskich cukrowni. -/-



## (24) Zapasy -/-

mln €	28/29 lutego	2021	2020
Surowce, materiały pomocnicze i zakładowe		506,4	480,1
Wyroby gotowe i produkcja w toku			
Segment Cukier		1.073,3	1.144,1
Segment Gatunki specjalne		304,7	284,7
Segment CropEnergies		42,4	40,7
Segment Owoce		146,0	161,4
Suma wyroby gotowe i produkcja w toku		1.566,4	1.630,9
Towary		61,0	65,1
Razem		2.133,8	2.176,1

TABELA 076

Zapasy wyniosły 2.133,8 (2.176,1) mln € i były o 42,3 mln € ższe niż w roku poprzednim, co wynika przede wszystkim z niższej wartości stanów magazynowych z powodu spadku produkcji cukru. -/-

W segmencie produkcji cukru należało przeprowadzić na dzień 28 lutego 2021 dewaluację wartość zapasów w wysokości 6,2 mln €, która została przede wszystkim spowodowana przez spadek wpływów netto ze sprzedaży na dzień bilansowy. Skutek przeciwny miała przeprowadzona w dniu 29 lutego 2020 dewaluacja z powodu spadku wpływów netto ze sprzedaży w wysokości 19,3 mln €, zrealizowana w drodze odsprzedaży w roku gospodarczym 2020/21. -/-

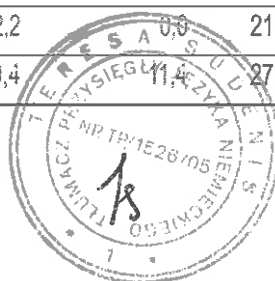
Poza tym przeprowadzono dewaluację w segmencie produktów specjalnych w wysokości 2,6 (2,3) mln € i w segmencie produkcji przetworów owocowych w wysokości 3,2 (1,8) mln €. -/-

W segmencie produkcji cukru należało poza tym dokonać na dzień 28 lutego 2021 pomniejszenia stanu magazynowego materiałów handlowych o 0,1 (0,2) mln €; w segmencie produkcji wsadów owocowych była konieczna dewaluacja o 0,1 (0,1) mln €. -/-

## (25) Należności z dostaw i usług i inne wartości majątkowe -/-

mln €	Pozostały okres spłaty			Pozostały okres spłaty		
	2021	do 1 roku	powyżej 1 roku	2020	do 1 roku	powyżej 1 roku
Należności z dostaw i usług	948,4	948,4	0,0	978,2	978,2	0,0
Należności UE	0,1	0,1	0,0	0,1	0,1	0,0
Pozytywna wartość rynkowa derywaty	16,4	16,4	0,0	11,6	11,6	0,0
Pozostałe finansowe wartości majątkowe	73,1	61,7	11,4	52,9	40,5	12,4
Inne finansowe wartości majątkowe	89,6	78,2	11,4	64,6	52,2	12,4
Inne roszczenia o zwrot podatku	128,5	128,5	0,0	146,8	146,8	0,0
Pozostałe nie-finansowe wartości majątkowe	93,7	93,7	0,0	67,0	64,7	2,3
Nie-finansowe wartości majątkowe	222,2	222,2	11,4	213,8	211,5	2,3
Inne wartości majątkowe	311,8	300,4	11,4	278,4	263,7	14,7

TABELA 077



Roszczenia wynikające z dostaw i świadczeń były na niższym poziomie niż w roku poprzednim: 948,4 (978,2) mln €. -/-

Pozostałe finansowe wartości majątkowe w wysokości 73,1 (52,9) mln € zawierają odpowiednie roszczenia finansowe wobec nieujętych przedsiębiorstw, udziałów oraz pracowników i osób trzecich. -/-

Pozostałe niefinansowe wartości majątkowe w wysokości 93,7 (67,0) mln € dotyczą zasadniczo zrealizowanych płatności/ zaliczek, rozliczeń i dokupionych certyfikatów emisyjnych CO<sub>2</sub>. -/-

Wartość księgową należności z dostaw i usług wynosi po korekcie wartości -/-

mln €	28/29 lutego	2021	2020
Należność z dostaw i usług ogółem		960,6	992,2
Z tego korekta wartości		- 12,2	- 14,0
Wartość księgową		948,4	978,2

TABELA 078

Korekty wartości od roszczeń od dostaw i usług zawierają nie tylko korekty poszczególnych wartości za zaistniałe ryzyka kredytowe, np. w przypadku niewypłacalności klienta lub przekroczeniu terminu płatności o więcej niż 90 dni bez otrzymania konkretnych informacji o zabezpieczeniu tejże wartości, lecz również profilaktykę pomniejszenia wartości na oczekiwane w przyszłości straty kredytowe. -/-

Pomniejszenia wartości realizowane na poczet oczekiwanych w przyszłości strat kredytowych ustalane są na bazie historycznych kwot utraty zapłaty należności w zależności od przekroczenia terminu płatności roszczeń z dostaw i usług oraz oddzielnie według dywizji, której to dotyczy (pomniejszenie wartości oparte na portfolio). Poza tym uwzględniany jest także oczekiwany przyszły rozwój utraty płatności, jeżeli dotyczy. -/-

Ogółem korekty wartości należności z dostaw i usług kształtowały się następująco: -/-

mln €	2020/21	2019/20
1. marca	14,0	17,5
Zmiany zakresu konsolidacji/ zmiany walut/ inne zmiany	- 0,3	- 0,1
Dojścia	2,0	3,9
Zużycie	- 2,4	- 2,1
Rozwiązania	- 1,1	- 5,2
28/29 lutego	12,2	14,0

TABELA 079

Poniższa tabela informuje o ryzykach kredytowych związanych z należnościami z dostaw i usług. Należności z dostaw i usług o niepomniejszonej wartości wynoszą 948,4 (978,2) mln €, z czego 869,4 (893,6) mln € nie było jeszcze wymagalne. Wymagalne należności, jak również kwota utraty należności wykorzystywanej do ustalenia pomniejszenia wartości opartego na portfolio, mają następującą strukturę: -/-



28/29 lutego	2021		2020	
	mln €	Wskaźnik wypadalności	mln €	Wskaźnik wypadalności
Należności nieprzeteminowane	869,4	< 0,1%	893,6	< 0,1%
Należności przeterminowane, bez korekty wartości	79,0	–	84,6	–
Z tego do 30 dni	58,3	0,3 %	61,1	0,3 %
Z tego od 31 do 90 dni	13,5	0,9 %	15,7	0,9 %
Z tego > 90 dni	7,2	–	7,8	–
Wartość księgową	948,4		978,2	
Korekty wartości oparte na portfolio	0,7		0,5	
Należności z korektą wartości	11,5		13,5	
Należności z usług i dostaw ogółem (brutto)	960,6		992,2	

TABELA 080

Südzucker redukuje ryzyka utraty należności (braku przychodu) poprzez stałe monitorowanie rzetelności i zachowania płatniczego swoich klientów oraz ustalając odpowiednio linie kredytowe. Poza tym ryzyka ograniczane są ubezpieczeniami kredytów i – w mniejszym zakresie - gwarancjami bankowymi. Wychodzimy z założenia, że wymagalne roszczenia z dostaw i usług, w których nie dokonano korekty wartości zostaną zapłacone; poza tym także ten rodzaj roszczeń ujęty jest w programie zabezpieczenia kredytu kupieckiego Grupy Südzucker. -/-

#### (26) Kapitał własny -/-

##### KAPITAŁ SUBSKRYBOWANY -/-

Kapitał subskrybowany spółki wynosił na dzień 28 lutego 2021 w dalszym ciągu 204.183.292 €; jest on podzielony na 204.183.292 sztuk akcji. Chodzi tu przede wszystkim o akcje zwykłe bez wartości znamionowej z rachunkowym udziałem w kapitale podstawowym: 1,00 €/akcja. Na dzień bilansowy koncern Südzucker AG nie posiadał żadnych akcji własnych, przy czym wydany kapitał subskrybowany odpowiada wysokości zaległego kapitału subskrybowanego.

##### REZERWA KAPITAŁOWA -/-

Rezerwa kapitałowa dotyczy Südzucker AG. Ujęto tutaj przyływ środków doliczanych w oparciu o § 272 HGB, składających się z adžio z podwyższeń kapitału lub z ustalenia premii opcyjnej z uwzględnieniem obowiązkowego według IFRS pomniejszenia o związane z tym koszty włącznie z przypadającymi na te kwotę podatkami. -/-

Dalsze informacje odnośnie kapitału własnego znajdują się w sprawozdaniu o sytuacji koncernu pod „Kierowanie przedsiębiorstwem i odpowiedzialność” w rozdziale „Dane istotne dla przejęcia”. -/-

##### INNE REZERWY I INNE POZYCJE KAPITAŁU WŁASNEGO -/-

Pozostałe rezerwy obejmują tezauryzowane wyniki okresowe, kwoty przeznaczone na wypłatę dywidendy oraz efekty z waloryzacji ekspektatyw emerytalnych opartych na świadczeniach i z transakcji z właściciela udziałów nie mającymi większości. W przypadku nabycia akcji własnych rezerwa zysku zostanie pomniejszona o dopłatę, względnie – w przypadku późniejszej emisji – znów podwyższona. -/-

Pozostałe pozycje kapitału własnego obejmują wpływy i nakłady akcjonariuszy Südzucker AG ujęte bez skutku dla wyniku, jakie w przyszłości należy zrealizować w rachunku zysków i strat. -/-

##### HYBRYDOWY KAPITAŁ WŁASNY -/-

Hybrydowy kapitał własny wynoszący 653,7 (653,7) mln € zawiera pożyczkę konwersyjną o wolumenie całkowitym 700 mln € wyemitowaną latem 2005 roku. -/-



Dalsze informacje odnośnie pożyczki hybrydowej znajdują się pod poz. (30) „Zobowiązania finansowe oraz papiery wartościowe i środki płynne (zadłużenie finansowe netto)” oraz na stronie internetowej koncernu Südzucker. -/-

#### POZOSTAŁE UDZIAŁY MNIJSZOŚCIOWE -/-

Pozostałe udziały mniejszościowe w wysokości 881,8 (891,5) mln € obejmują współwłasność mniejszościową w koncernie częściowym AGRANA w wysokości 698,3 (723,1) mln €, oraz udziały mniejszościowe w koncernie częściowym CropEnergies w wysokości 175,0 (168,3) mln €. -/-

Nazwa spółki-matki części koncernu	Siedziba	Udział Südzucker %	Inne udziały mniejszościowe %	Główne pola działalności
AGRANA Beteiligungs-Aktiengesellschaft	Austria	41,9	58,1	Cukier, skrobia, owoce
CropEnergies AG	Niemcy	69,2	30,8	Bioetanol

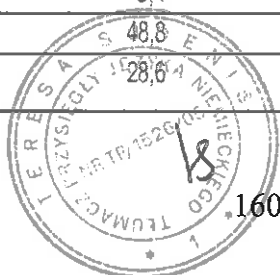
TABELA 081

Südzucker ma 41,9% udziałów w AGRANA Beteiligungs-AG w wysokości 39,2% pośrednio poprzez Z&S Zucker und Stärke Holding AG i 2,7% bezpośrednio. Udziałowcem AGRANA Zucker, Stärke und Frucht Holding AG jest – oprócz Südzucker – z 50% minus jedna akcja spółka Zucker-Beteiligungsgesellschaft m.b.H., która łączy interesy austriackich współwłaścicieli spółki AGRANA (między innymi holdingu Raiffeisen-Holding Niederösterreich-Wien oraz przedstawicieli austriackich plantatorów buraków cukrowych). Szczegóły współpracy między Südzucker a spółką Zucker-Beteiligungsgesellschaft m.b.H. uregulowano w porozumieniu syndykatowym. W oparciu o to porozumienie koncernowi Südzucker przysługuje w każdym czasie większościowe prawo głosu w AGRANA Zucker, Stärke und Frucht Holding AG, a tym samym decydujący wpływ na tę część koncernu AGRANA. Wykonanie tego prawa głosu przez Südzucker uprawnia Zucker-Beteiligungsgesellschaft m.b.H., z zachowaniem przynajmniej jednorocznego terminu, do przywrócenia równości głosu między partnerami syndykatu. -/-

Poniżej przedstawiono przegląd sytuacji majątkowej, finansowej i wpływy obu koncernów częściowych AGRANA i CropEnergies: -/-

28/29 lutego mln €	2021		2020	
	AGRANA	CropEnergies	AGRANA	CropEnergies
Długoterminowe wartości majątkowe	1.232,0	377,4	1.311,8	384,7
Krótkoterminowe wartości majątkowe	1.240,7	365,0	1.217,5	284,9
Suma - wartości majątkowe	2.472,7	742,4	2.529,3	669,6
Długoterminowe zadłużenie	597,4	61,4	565,3	65,5
Krótkoterminowe zadłużenie	546,2	114,9	597,0	101,2
Suma - zadłużenie	1.143,6	176,3	1.162,3	166,7
Majątek netto	1.329,1	566,1	1.367,0	502,9
Wpływy z obrotów	2.547,0	833,1	2.480,7	899,2
Wynik na działalności zakładowej	78,7	108,2	66,9	104,1
Wynik przed podatkiem od przychodów	60,2	107,4	49,7	100,7
Podatek od przychodów i dochodów	- 5,2	- 22,5	- 18,5	- 26,1
Nadwyżka roczna	55,0	84,9	31,2	74,6
Wpływy i nakłady ujęte w kapitale własnym bez wpływu na wynik	- 45,6	- 2,8	- 10,7	- 7,8
Wynik ogółem	9,4	82,1	20,5	66,8
Wypłata dywidendy w roku gospodarczym	48,8	26,2	63,2	13,1
z tego dla udziałów mniejszościowych poza koncernem Südzucker	28,6	8,1	37,0	4,0

TABELA 082





Dane odpowiadają opublikowanym zamknięciom koncernu dla poszczególnych części koncernu. Dalsze szczegółowe informacje znajdują się w aktualnych sprawozdaniach gospodarczych 2020/2021 AGRANA Beteiligungs-AG, Wiedeń, Austria oraz Crop Energies AG Mannheim. -/-

**(27) Rezerwy na emerytury i podobne zobowiązania -/-**

**PLANY EMERYTALNE OPARTE NA SKŁADKACH -/-**

Südzucker odprowadza składki do państwowych lub prywatnych instytucji ubezpieczenia rentowego w ramach składkowych systemów zaopatrzenia emerytalnego opartych na przepisach ustawowych lub postanowieniach umownych względnie dobrowolnie. Bieżące opłaty składek wykazano jako nakłady w nakładach personalnych. W koncernie wyniosły one 50,8 (51,3) mln €. -/-

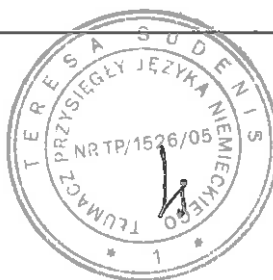
**PLANY EMERYTALNE OPARTE NA ŚWIADCZENIACH -/-**

Zakładowa opieka emerytalna w koncernie Südzucker opiera się przede wszystkim na bezpośrednich przyrzeczeniach wypłaty świadczeń zaopatrzeniowych. Podstawę wymiaru emerytury stanowi z reguły długość okresu przynależności do przedsiębiorstwa oraz wynagrodzenie mające wpływ na wysokość świadczeń emerytalnych. Zobowiązania podobne do emerytalnych istnieją przede wszystkim w zagranicznych spółkach koncernu. Wyceniane są one w oparciu o zasady matematyczno-ubezpieczeniowe, z uwzględnieniem przyszłych trendów kosztowych. -/-

Zbilansowane zobowiązania netto Grupy Südzucker składają się z wartości gotówkowej ekspektatyw ze zobowiązań opartych na świadczeniach oraz z wartości zobowiązań opartych na funduszach, po potrąceniu aktualnej wartości majątku planowego: -/-

mln €	28/29 lutego	2021	2020
Prognozowana wartość gotówkowa zobowiązań roszczeniowych		1.010,4	1.131,3
Wartość czasowa majątku planowego		- 129,5	- 129,5
Rezerwa na emerytury i podobne zobowiązania (zadłużenie netto zobowiązań roszczeniowych)		880,9	1.001,8
Stopa odsetkowa w %		1,45	1,00

TABELA 083



W ramach zaopatrzenia emerytalnego dla pracowników Grupy Südzucker istnieją zasadniczo następujące plany zaopatrzenia emerytalnego i odpraw: -/-

mln €	Plany emerytalne						Odprawy	
	Südzucker AG	Niemcy- pozostałe	Belgia	Francja	Austria	Pozostała zagranica	Globalnie	Razem
29 lutego 2021	749,7	66,4	61,4	25,3	45,7	9,0	53,0	1.010,4
Prognozowana wartość gotówkowa zobowiązań roszczeniowych	-2,0	-1,0	-68,0	-32,1	-16,2	-8,1	-2,1	-129,5
Wartość czasowa majątku planowego	747,6	65,4	-6,6	-6,8	29,5	0,9	50,9	880,9
Rezerwy na emerytury i podobne zobowiązania (zadłużenie netto zobowiązań roszczeniowych)								
mln €	Plany emerytalne						Odprawy	
28 lutego 2020	855,2	75,4	63,6	23,1	46,7	9,7	57,7	1.131,3
Prognozowana wartość gotówkowa zobowiązań roszczeniowych	-2,3	-0,9	-68,3	-32,3	-16,5	-7,3	-1,9	-129,5
Wartość czasowa majątku planowego	852,9	74,5	-4,8	-9,2	30,2	2,4	55,8	1.001,8
Rezerwy na emerytury i podobne zobowiązania (zadłużenie netto zobowiązań roszczeniowych)								

TABELA 084



**NIEMCY -/-**

Pracownicy Südzucker AG mają prawo do finansowanych przez pracodawcę rent zakładowych, których wysokość jest zależna od wysokości podstawowego wynagrodzenia oraz od czasu przynależności do firmy. Zobowiązania emerytalne Südzucker AG są finansowane rezerwami i stanowią zdecydowanie największe świadczenie zaopatrzeniowe w Grupie Südzucker. Pozostałe niemieckie plany spółek CropEnergies, BENE0 i innych są porównywalne z regulacjami spółki Südzucker AG dla aktywnych pracowników i są również finansowane wyłącznie przez rezerwy. -/-

**BELGIA -/-**

Dla pracowników belgijskich spółek Raffinerie Tirlemontoise S.A., BENE0-Orafti S.A., Biowanze S.A. istnieją plany emerytalne finansowane przez fundusze. Zobowiązania odnośnie rent zakładowych są zależne od wysokości podstawowego wynagrodzenia oraz od czasu przynależności do firmy. Wypłata jest realizowana poprzez regularne wypłaty emerytury lub jednorazowo. -/-

**FRANCJA -/-**

Plan emerytalny dla pracowników Saint Louis Sucre S.A. we Francji także jest finansowany przez fundusz. Świadczenia z planu zaopatrzenia emerytalnego ustalane są jako udział procentowy od wynagrodzenia wypłacanego przed przejściem na emeryturę, od którego potrącana jest państwowa emerytura oraz inne renty zakładowe. -/-

**AUSTRIA -/-**

Pod tą pozycją znajdują się przede wszystkim zamknięte plany AGRANA Zucker GmbH oraz AGRANA Stärke GmbH, które są finansowane rezerwami. Majątek planowy dotyczy przeważnie przyrzeczeń emerytalnych AGRANA Beteiligungs-AG dla aktywnych i byłych członków zarządu przesuniętych do kasy rentowej. -/-

**PLANY ODPRAW -/-**

Rezerwy na zobowiązania podobne do emerytalnych dotyczą zasadniczo planów zaopatrzeniowych dotyczących odpraw. Obok największych planów tego typu w Austrii i Francji, odpowiednie zobowiązania istnieją także w Meksyku, Polsce, Rosji, Rumunii, w Korei Południowej, na Ukrainie. Zobowiązania w Austrii i Francji stanowią ustawowe zobowiązania emerytalne dotyczące jednorazowej wypłaty w przypadku rozwiązania stosunku zatrudnienia w związku z przejściem na emeryturę lub zgonem, jednakże nie w przypadku wypowiedzenia przez pracownika. -/-



## ROZWÓJ ZADŁUŻENIA NETTO

Zadłużenie netto w odniesieniu do zobowiązań opartych na świadczeniach kształtuje się następująco:

mln €	Prognozowana wartość gotówkowa zobowiązań	Wartość czasowa majątku planowego	Rezerwa na emerytury i podobne zobowiązania
1 marca 2019	955,3	- 123,7	831,6
Nakłady na emerytury zakładowe (GuV)			
Bieżące nakłady związane z czasem pracy	26,2		26,2
Nakłady związane z czasem pracy do doliczenia	- 2,4		- 2,4
Konsekwencje skrócenia planów lub odszkodowań	0,0		0,0
Nakłady odsetkowe(-)/ dochody (+)	17,8	- 2,2	15,6
	41,6	- 2,2	39,4
Nowe oszacowanie (OCI – bez wpływu na wynik, ujęte w rezerwach z zysków)			
Zyski (-) i straty (+) z rzeczywistych dochodów planowych		- 5,0	- 5,0
Zyski (-) i straty (+) ze zmian założeń demograficznych	- 0,2		- 0,2
Zyski (-) i straty (+) ze zmian założeń finansowych	169,3		169,3
Zyski (-) i straty (+) uwarunkowane doświadczeniem	2,6		2,6
	171,7	- 5,0	166,7
Wyплаты emerytur, składki, zmiany zakresu konsolidacji, m. in.			
Zmiany zakresu konsolidacji, m.in.	0,0	0,0	0,0
Przeliczenie walut			
Składki pracodawcy do majątku planowanego	0,0	- 4,4	- 4,4
Składki pracowników do majątku planowanego	0,3	- 0,3	0,0
Wyплаты emerytur	- 37,6	6,1	- 31,5
	- 37,3	1,4	- 35,9
29 lutego 2020	1.131,3	- 129,5	1.001,8



mln €	Prognozowana wartość gotówkowa zobowiązań	Wartość czasowa majątku planowego	Rezerwa na emerytury i podobne zobowiązania
1 marca 2020	1.131,3	- 129,5	1.001,8
<b>Nakłady na emerytury zakładowe (GuV)</b>			
Bieżące nakłady związane z czasem pracy	31,3		31,3
Nakłady związane z czasem pracy do doliczenia	- 0,1		- 0,1
Konsekwencje skrócenia planów lub odszkodowań	0,0		0,0
Nakłady odsetkowe/(-dochody)	11,2	- 1,4	9,8
	42,4	- 1,4	41,0
<b>Nowe oszacowanie (OCI – bez wpływu na wynik, ujęte w rezerwach z zysków)</b>			
Zyski (-) i straty (+) z rzeczywistych dochodów planowych		- 1,1	- 1,1
Zyski (-) i straty (+) ze zmian założeń demograficznych	- 0,5		- 0,5
Zyski (-) i straty (+) ze zmian założeń finansowych	- 118,7		- 118,7
Zyski (-) i straty (+) uwarunkowane doświadczeniem	- 5,0		- 5,0
	- 124,2	- 1,1	- 125,3
<b>Wyплаты emerytur, składki, zmiany zakresu konsolidacji, m. in.</b>			
Zmiany zakresu konsolidacji, m.in.	0,0	0,0	0,0
Przeliczenie walut	- 0,3	0,1	- 0,2
Składki pracodawcy do majątku planowanego	0,0	- 3,7	- 3,7
Składki pracowników do majątku planowanego	0,3	- 0,3	0,0
Wyплаты emerytur	- 39,1	6,4	- 32,7
	- 39,1	2,5	- 36,6
28 lutego 2021	1.010,4	- 129,5	880,9

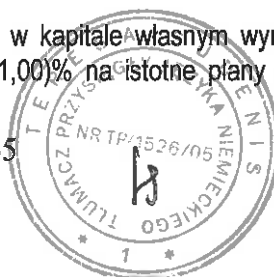
TABELA 085

**NAKLADY NA ZAKŁADOWE ZAOPATRZENIE EMERYTALNE -/-**

Nakłady z oprocentowania roszczeń nabytych w latach poprzednich po potrąceniu oprocentowania majątku planowego, zostały przedstawione w wyniku finansowym. Nakłady na roszczenia, które nabyto dodatkowo w danym roku gospodarczym oraz czas pracy, jaki należy doliczyć, jak również skutki wynikające z redukcji planów lub planowych odszkodowań, zostały przedstawione w nakładach na personel. -/-

**WALORYZACJA UJĘTA NEUTRALNIE W KAPITALE WŁASNYM -/-**

Waloryzacja zobowiązań emerytalnych ujęta neutralnie w kapitale własnym wyniosła -125,3 (166,7) mln € i wynikała z dopasowania stopy dyskontowej do 1,45 (1,00)% na istotne plany emerytalne względnie trendy



emerytalne do 2,00 (2,50)% względnie 1,30 (1,50)% na istotne plany emerytalne oraz dopasowania oparte na doświadczeniu. Waloryzację ujęto w kapitale własnym bez wpływu na wynik. W roku poprzednim zmiany także wynikały przede wszystkim z dopasowania stopy procentowej oraz z dopasowań opartych na doświadczeniu. -/-

Dopasowania wynikające z doświadczenia odzwierciedlają wpływ na istniejące zobowiązania zaopatrzeniowe, jaki wynika z odchyłeń faktycznie zaistniałego rozwoju stanu zapasów od założeń przyjętych na początku roku gospodarczego. Do tego zaliczają się przy ocenie zobowiązań zaopatrzeniowych przede wszystkim kształtowanie się wzrostu wynagrodzenia, dopasowanie emerytury, fluktuacja pracowników oraz dane biometryczne, takie jak inwalidztwo i zgony. -/-

#### **ZALOŻENIA -/-**

Rezerwy na emerytury i podobne świadczenia szacowane są ubezpieczeniowo- matematycznie w oparciu o metodę gotówkowej wartości ekspektatyw zgodnie z IAS 19 (świadczenia na rzecz pracowników), z uwzględnieniem przyszłego rozwoju. -/-

W celu ustalenia gotówkowych wartości ekspektatyw oraz związanego z nimi w niektórych przypadkach majątku z planów emerytalnych, zastosowano następujące parametry ubezpieczeniowo- matematyczne: -/-

w %	28/29 lutego	2021	2020
Stawka oprocentowania		1,45	1,00
Przyszły wzrost wynagrodzeń		2,00	2,50
Przyszły wzrost emerytur		1,30	1,50

TABELA 086

W celu ustalenia wysokości rezerw emerytalnych i na odprawy w krajach należących do strefy euro przyjęto ogólnie stopę procentową wielkości między 0,75% a 1,70% (0,80% a 1,20%). Ta stopa procentowa bazuje na stopie zysku wysokowartościowych obligacji firmowych, których czas trwania (diuracja) odpowiada średniej ważonej diuracji zobowiązań. Zastosowanie różnych stóp procentowych uwzględnia diurację odbiegającą od planów. Dla planów mieszanych - aktywni pracownicy i renciści (diuracja około 18 lat) - przyjęto 1,45 (1,00)%. Dla planów z przewagą rencistów (diuracja około 10 lat) przyjęto 0,75 (0,80)%; a dla pozostałych planów z mieszanką aktywnych pracowników i rencistów (diuracja około 16 lat) przyjęto 1,30 (0,90)%; plany z przewagą pracowników aktywnych (diuracja ok. 28 lat) przyjęto 1,70 (1,15)%. -/-

Biometrycznymi podstawami obliczeń są specyficzne dla danego kraju, aktualne i oficjalne tabele zgonów, takie jak „Richttafeln Heubeck 2018 G” stosowane w Niemczech. -/-

#### **ANALIZA WRAŻLIWOŚCI -/-**

Przedstawiona poniżej analiza wrażliwości uwzględnia każdorazowo zmiany założenia, przy czym pozostałe założenia pozostają bez zmian w odniesieniu do pierwotnych obliczeń. Ewentualne skutki korelacji między poszczególnymi założeniami nie zostały uwzględnione. -/-



28/29 lutego		2021		2020	
mln €	Zmiany założeń ubezpieczeniowo-matematycznych	Zobowiązania roszczeniowe	+/-	Zobowiązania roszczeniowe	+/-
Prognozowana wartość gotówkowa zobowiązań		1.010,4	=	1.131,3	=
Stopa procentowa	Wzrost o 0,50 punktów procentowych	934,5	- 7,5 %	1.032,2	- 8,8 %
	Spadek o 0,50 punktów procentowych	1.106,0	9,5 %	1.241,2	9,7 %
Przyszły wzrost wynagrodzeń	Wzrost o 0,25 punktów procentowych	1.027,9	1,7 %	1.145,8	1,3 %
	Spadek o 0,25 punktów procentowych	1.002,1	- 0,8 %	1.113,3	- 1,6 %
Przyszły wzrost emerytur	Wzrost o 0,25 punktów procentowych	1.042,6	3,2 %	1.162,3	2,7 %
	Spadek o 0,25 punktów procentowych	987,5	- 2,3 %	1.097,1	- 3,0 %
Oczekiwana długość życia	Wzrost o rok	1.056,2	4,5 %	1.178,5	4,2 %
	Spadek o rok	972,3	- 3,8 %	1.079,3	- 4,6 %

TABELA 087

**MAJĄTEK PLANOWY -/-**

Zasadniczym celem lokat majątku planowego jest terminowe pokrycie zobowiązań płatniczych wynikających z danych zobowiązań emerytalno-zaopatrzeniowych. Dlatego też majątek planowy składa się przede wszystkim papierów dłużnych, których struktura ryzyka zapewnia w perspektywie długoterminowej wykonanie zobowiązań, oraz z tytułów z kapitału własnego i z umów ubezpieczeniowych, jak również – w nieznacznym zakresie – z udziałów w nieruchomościach. W przypadku papierów dłużnych oczekiwania zysku zorientowane są na pożyczkach państwowych. W przypadku umów ubezpieczeniowych liczymy na gwarantowane oprocentowanie minimalne. Majątek planowy nie obejmuje ani własnych instrumentów finansowych, ani nieruchomości wykorzystywanych we własnym zakresie. -/-



Na dzień bilansowy majątek planowy był zainwestowany w następujące kategorie. Przy ustalaniu wartości aktualnej majątku planowego przyjęto dla następujących kategorii majątkowych orientację cenową na aktywnych rynkach: -/-

28/29 lutego	2021		2020	
	Wartość czasowa	Z tego notowania ceny rynkowej na rynkach aktywnych	Wartość czasowa	Z tego notowania ceny rynkowej na rynkach aktywnych
mIn €				
Papiery dłużne	18,6	18,6	20,2	20,2
Tytuł kapitału własnego	16,6	16,6	14,9	14,9
Fundusze nieruchomościowe	0,8	0,0	0,7	0,0
Umowy ubezpieczeniowe	88,1	0,3	89,7	0,4
Pozostałe	5,4	5,1	4,1	4,1
Razem	129,5	40,6	129,5	39,5

TABELA 088

#### RYZYKA -/-

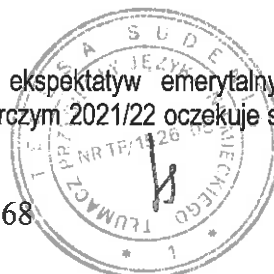
W związku z planami zaopatrzeniowymi opartymi na świadczeniach Grupa Südzucker jest narażona na różne ryzyka. Oprócz ogólnych ryzyk ubezpieczeniowo-matematycznych, takich jak ryzyko zmiany stopy procentowej oraz ryzyko długowieczności, istnieją ryzyka w odchyleniach od założeń ubezpieczeniowo-matematycznych, takich jak trendy wynagrodzeń, emerytur, wiek emerytalny i fluktuacja. W związku z majątkiem planowym istnieją ryzyka rynku kapitałowego względnie ryzyko wiarygodności i ryzyko wymiaru podatku. Inne ryzyka istnieją w związku z wahaniami walut obcych i zmianami stopy inflacji. -/-

Stopa zysku majątku planowego została przyjęta w wysokości stopy dyskontowej. Jeżeli faktyczna stopa wzrostu majątku planowego leży poniżej zastosowanej stopy dyskontowej, zwiększa się zobowiązanie netto wynikające z planów emerytalnych. Na wysokość zobowiązania netto zdecydowany wpływ ma stawka dyskontowa, przy czym obecne niskie oprocentowanie przyczynia się do – w porównaniu – wyższego zobowiązania. Spadek stopy zysku obligacji firmowych doprowadziłby do dalszego zwiększenia się zobowiązań opartych na świadczeniach, który mógłby zostać zrekompensowany tylko w nieznacznym zakresie przez pozytywny rozwój wartości rynkowych obligacji firmowych zawartych w majątku planowym. -/-

Możliwe ryzyka inflacyjne, które mogłyby skutkować wzrostem zobowiązań opartych na świadczeniach, istnieją pośrednio w przypadku zależnego od inflacji wzrostu wynagrodzeń w fazie aktywnej oraz w przypadku waloryzacji emerytur zależnej od inflacji. -/-

#### DIURACJA I PRZYSZŁE PŁATNOŚCI -/-

Średnio ważona diuracja (czas trwania) wartości ekspektatyw emerytalnych zobowiązań opartych na świadczeniach wynosi 16,9 (18,4) lat. W roku gospodarczym 2021/22 oczekuje się wpływu składek pracodawcy





do majątku planowego w wysokości 4,3 (3,8) mln €. W przyszłych dziesięciu latach oczekiwane są wypłaty emerytur i odpraw w następującej wysokości: -/-

Zakres czasowy	mln €
2021/22	38,9
2022/23	38,3
2023/24	37,9
2024/25	42,0
2025/26	41,9
2026/27 do 2030/31	205,3
Razem	404,3

TABELA 089

**(28) Pozostałe rezerwy -/-**

mln €	2021	Krótkoterminowe	Długoterminowe	2020	Krótkoterminowe	Długoterminowe
28/29 lutego						
Rezerwy na personel	92,5	28,3	64,2	102,4	33,6	68,8
Procesy i zabezpieczenie ryzyka	150,8	55,4	95,4	165,7	39,8	125,9
Pozostałe rezerwy <sup>1</sup>	89,4	33,6	55,8	93,5	46,1	47,4
Razem	332,7	117,3	215,4	361,6	119,5	242,1

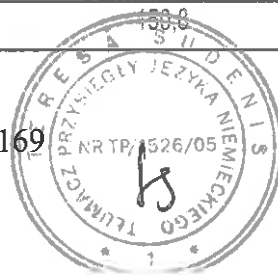
TABELA 090

Ujęcie pozostałych rezerw jako krótko- lub długoterminowe, tak jak to przedstawiono w powyższej tabeli, wskazuje na to, czy rezerwy te zostaną wykorzystane w roku gospodarczym 2020/21, czy w latach następnych. -/-

W okresie sprawozdawczym pozostałe rezerwy kształtowały się następująco: -/-

mln €	Rezerwy na personel	Rezerwy na procesy i zabezpieczenie ryzyka	Pozostałe rezerwy	Razem
1 marzec 2020	102,4	165,7	93,5	361,6
Zmiany kręgu konsolidacji/ inne zmiany	0,0	0,0	-0,1	-0,1
Waluta	-0,3	-0,1	-0,4	-0,8
Dopływy/ odsetki	29,7	3,0	33,9	66,6
Zużycie	-34,8	-4,7	-31,0	-70,5
Rozwiązanie	-4,5	-13,1	-6,5	-24,1
28 lutego 2021	92,5	150,8	89,4	332,7

TABELA 091



**REZERWY NA KOSZTY PERSONELU -/-**

Rezerwy na koszty personelu w wysokości 92,5 mln € składają się przede wszystkim z długoterminowych rezerw na premie jubileuszowe, rezerw na pracę w ograniczonym wymiarze w okresie przedemerytalnym oraz z przede wszystkim rezerw na plany socjalne. -/-

**REZERWY NA PROCESY I PROFILAKTYKĘ RYZYK -/-**

Rezerwy na procesy i profilaktykę ryzyk w wysokości 150,8 mln € obejmują rezerwy na postępowania wynikające z regulacji rynkowych, postępowania wynikające z operacyjnych stosunków umownych oraz postępowania związane z ryzykiem antymonopolowym (odszkodowania i kary pieniężne). -/-

**POZOSTAŁE REZERWY -/-**

Pozostałe rezerwy wyniosły 89,4 mln €. Obejmują one zasadniczo długoterminowe rezerwy na odbudowę oraz rezerwy długo- i krótkoterminowe na zobowiązania rekultywacyjne i zobowiązania środowiskowe związane przede wszystkim z produkcją cukru, jak również krótkoterminowe rezerwy na zakup certyfikatów emisyjnych CO<sub>2</sub>. -/-

**WZROST I NARZUTY ODSETKOWE -/-**

Wzrost obejmuje tworzenie nowych oraz dopasowanie istniejących rezerw, które ujmowane są w jako jednoznaczne nakłady operacyjne ze skutkiem na wynik. Oprócz tego uwzględniane są także narzuty odsetkowe długoterminowych rezerw, które zasadniczo dotyczą rezerw na nakłady personalne. Nakłady odsetkowe ujęte zostały w wyniku finansowym i wyniosły 0,5 (0,8) mln €. -/-

**(29) Zobowiązania z dostaw i usług oraz inne zobowiązania -/-**

mln €	Z pozostałym okresem spłaty			Z pozostałym okresem spłaty		
	2021	do 1 roku	ponad 1 rok	2020	do 1 roku	ponad 1 rok
Zobowiązania wobec plantatorów buraków	216,6	216,6	0,0	211,5	211,5	0,0
Zobowiązania z pozostałych dostaw i usług	607,1	607,1	0,0	606,1	606,1	0,0
Zobowiązania z dostaw i usług	823,7	823,7	0,0	817,6	817,6	0,0
Negatywne wartości rynkowe derywaty	22,2	22,2	0,0	20,2	20,2	0,0
Zobowiązania z nakładów pracowniczych	123,5	123,1	0,4	116,0	115,7	0,3
Pozostałe zobowiązania finansowe	111,7	108,0	3,7	130,3	120,8	9,5
Inne zobowiązania finansowe	257,4	253,3	4,1	266,5	256,7	9,8
Zobowiązania z pozostałych podatków w ramach bezpieczeństwa socjalnego	49,4	49,4	0,0	50,1	50,1	0,0
Pozostałe zobowiązania nie finansowe	11,5	11,5	0,0	15,8	15,8	0,0
Zobowiązania nie finansowe	60,9	60,9	0,0	65,9	65,9	0,0
Pozostałe zobowiązania	318,3	314,2	4,1	332,4	322,6	9,8

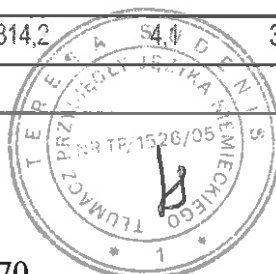


TABELA 092

Zwiększone zobowiązania z dostaw i usług w wysokości 823,7 (817,6) mln € przypadły w wysokości 216,6 (211,5) mln € na zobowiązania wobec plantatorów. -/-

Zobowiązania wynikające z kosztów personelu w wysokości 123,5 (116,0) mln € zawierają zasadniczo zobowiązania z tantiem, premii, nadgodzin i urlopu. -/-

Pod pozycją innych zobowiązań niefinansowych w wysokości 11,5 (15,8) mln € ujęte przede wszystkim otrzymane zaliczki na dostawy w wysokości 4,3 (8,4) mln € oraz przychody przyszłych okresów. -/-

### (30) Zobowiązania finansowe oraz papiery wartościowe i środki płynne (zadłużenie finansowe netto)

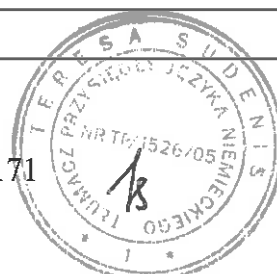
mln €	Z pozostałym okresem spłaty			Z pozostałym okresem spłaty		
	2021	do 1 roku	ponad 1 rok	2020	do 1 roku	ponad 1 rok
28/29 lutego						
Obligacje	1.126,0	330,0	796,0	1.125,0	330,0	795,0
Zobowiązania wobec Instytucji kredytowych	663,9	116,0	547,9	803,7	266,4	537,3
Zobowiązania z leasingu finansowego	123,6	30,0	93,6	125,5	28,7	96,8
Zobowiązania finansowe	1.913,5	476,0	1.437,5	2.054,2	625,1	1.429,1
Papiery wartościowe (długoterminowe wartości majątkowe)	- 19,4			- 19,6		
Papiery wartościowe (krótkoterminowe wartości majątkowe)	- 185,8			- 267,5		
Środki płynne	- 197,5			- 197,4		
Inwestycje w papiery wartościowe i środki płynne	- 402,7			- 484,5		
Zadłużenie finansowe netto	1.510,8			1.569,7		

TABELA 093

Z zadłużenia finansowego w wysokości 1.913,5 mln € do dyspozycji Südzucker w perspektywie długoterminowej pozostaje 1.437,5 mln € względnie 75%. Zobowiązania finansowe kształtują się następująco: -/-

mln €	2020/21	2019/20
1 marca	2.054,2	1.763,0
Zmiany z wpływem na spłatę	- 173,1	271,5
Zmiany z wpływem na spłatę	32,4	19,7
Pierwsza konsolidacja	0,0	0,0
Odkonsolidowane	- 0,2	0,0
Efekty oceny (szczególnie dojścia z leasingów)	32,6	19,7
28/29 lutego	1.913,5	2.054,2

TABELA 094



## ZARZĄDZANIE FINANSOWE -/-

Finansowanie koncernu Südzucker bazuje na trwałej sile cashflow, na stabilnych stosunkach z grupami akcjonariuszy będącymi dźwigarami koncernu, na dostępie do międzynarodowych rynków kapitałowych i na solidnych stosunkach bankowych. Südzucker podąża jasną strategią, w celu potwierdzenia ratingu Investment-Grade-Rating. -/-

Südzucker wykorzystuje strukturę instrumentów finansowych zoptymalizowaną w odniesieniu do wymagalności i ustalenia odsetek: hybrydowy kapitał własny, pożyczki konwersyjne, pożyczki, Commercial-Paper-Programme, obligacje dłużne oraz syndykowane lub bilateralne bankowe linie kredytowe. Instrumenty te zasadniczo oddawane są do dyspozycji przez holenderską Spółkę Finansową Südzucker International Finance B.V. i stosowane w całym koncernie. Finansowanie akwizycji i inwestycji realizowane jest z uwzględnieniem relacji wymaganych dla Investment Grade Rating. -/-

Istotnym elementem struktury finansowania w ciągu roku sezonowych wydatków/ działalności będącej cechą charakterystyczną naszej branży (finansowanie zaliczek na buraki cukrowe oraz zapasów) jest elastyczny dostęp do źródeł finansowania pozwalających na zabezpieczenie krótkoterminowej płynności. Te krótkoterminowe potrzeby finansowania realizowane są w oparciu o Commercial-Paper-Programme w wysokości 600 mln € względnie syndykowaną linię kredytową w wysokości 600 mln € spółki Südzucker lub syndykowaną linię kredytową w wysokości 450 mln €, która została przyznana Grupie AGRANA. -/-

Obecnie Südzucker finansuje się głównie przez wykorzystanie następujących instrumentów finansowych: -/-

## POŻYCZKA HYBRYDOWA -/-

Spółka Südzucker International Finance B.V. wyemitowała w lipcu i sierpniu 2005 nie kończącą się pożyczkę hybrydową o wolumenie całkowitym 700 mln €. Od 30 czerwca 2015 Südzucker może pożyczkę wypowiedzieć i spłacić według wartości nominalnej (prawo dłużnika do szybkiego wypowiedzenia pożyczki). Pożyczkę można wypowiedzieć w całości, ale nie w transzach. Prawo do wypowiedzenia ograniczone jest wymogiem, że Südzucker w ciągu dwunastu miesięcy od złożenia wypowiedzenia wyda równorzędne papiery wartościowe i/lub podrzędne papiery wartościowe gwarantujące wpływy z wydania w wysokości kwot wypłacanych w oparciu o pożyczkę hybrydową (zgodnie z § 6 ust. 5 i 6 warunków pożyczki). Obecnie nie są spełnione warunki do wypowiedzenia względnie spłaty pożyczki przez Südzucker. -/-

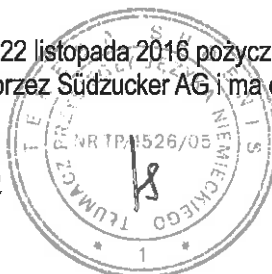
Od 30 czerwca 2015 pożyczka hybrydowa ma zmienne oprocentowanie ze stopą procentową na internetowym rynku bankowym strefy euro dla lokat trzymiesięcznych plus 3,10% (Euribor dla trzech miesięcy plus 3,10% p.a.). Na okres od 31 grudnia 2020 do 31 marca 2021 (wyłącznie) stopę procentową ustalono na 2,562%. Wypłata kuponów jest wymagalna z dołu, kwartalnie. -/-

Poza tym w warunkach pożyczki przewidziano, że Südzucker w przypadku wystąpienia zdarzenia związanego z wypłatą dywidendy ma opcję przesunięcia należności za odsetki od kuponu. Opcjonalne (dobrowolne) odroczenie (odstąpienie) od kuponu może nastąpić, jeżeli na ostatnim Walnym Zgromadzeniu nie została podjęta uchwała o wypłacie dywidendy za akcje koncernu Südzucker AG. W razie zdarzenia związanego z cashflow Südzucker jest zobowiązana do zawieszenia wypłaty kuponu. Wymuszone zawieszenie wypłaty kuponu może mieć miejsce, jeżeli skonsolidowany cashflow jest niższy niż 5% skonsolidowanych wpływów z obrotów koncernu. Miarodajny dla tych wyliczeń jest opublikowane skonsolidowane zamknięcie roku Südzucker AG. Na dzień 29 lutego 2020 płynność finansowa brutto – cashflow - wyniosła 475,4 (372,2) mln €, czyli osiągnęła 7,1 (5,6)% skonsolidowanego obrotu wynoszącego 6.670,0 (6.670,7) mln €. -/-

Ta pożyczka niższego stopnia oceniana jest przez Moody's na 75%, a przez Standard & Poor's na 50% jako kapitał własny, a tym samym poprawia parametry koncernu związane z zadłużeniem. Powyższą pożyczkę należy według IFRS wykazać w pełnej wysokości jako kapitał własny; porównaj także wyjaśnienia do pozycji (26) kapitał własny.

## POŻYCZKA 2016/2023 -/-

Südzucker International Finance B.V. wyemitowała w dniu 22 listopada 2016 pożyczkę o wartości nominalnej 300 mln € i kuponie 1,25%. Pożyczka jest gwarantowana przez Südzucker AG i ma okres obowiązywania siedem lat – do 29 listopada 2023. -/-



**POŻYCZKA 2017/2025 -/-**

Südzucker International Finance B.V. wyemitowała w dniu 21 listopada 2017 pożyczkę o wartości nominalnej 500 mln € i kuponie 1,00%. Pożyczka jest gwarantowana przez Südzucker AG i ma okres obowiązywania osiem lat – do 28 listopada 2025. -/-

Dalsze informacje odnośnie ww pożyczek dostępne są na stronie internetowej Südzucker. -/-

**PROGRAM COMMERCIAL PAPER -/-**

Program Commercial Paper (program CP) służy do krótkoterminowego finansowania firmy na rynku kapitałowym. Inwestorami CP są inwestorzy instytucjonalni. Program CP koncernu Südzucker ma wolumen w wysokości 600 mln € i umożliwia Südzucker AG wydawanie krótkoterminowych zapisów dłużnych w zależności od sytuacji rynkowej i potrzeb. Na dzień bilansowy 28 lutego 2021 zaległy był program CP o wolumenie 330,0 (330,0) mln €.

mln €	Wymagalność	Stopa odsetkowa	Wartość księgowa	Wartość rynkowa	Wartość nominalna
28 lutego 2021					
Pożyczka 2016/2023	29.11.2023	1,250 %	299,1	307,3	300,0
Pożyczka 2017/2025	28.11.2025	1,000 %	496,9	511,5	500,0
Commercial Paper			330,0	330,0	330,0
Pożyczki			1.126,0	1.148,9	1.130,0
mln €	Wymagalność	Stopa odsetkowa	Wartość księgowa	Wartość rynkowa	Wartość nominalna
29 lutego 2020					
Pożyczka 2016/2023	29.11.2023	1,250 %	298,7	310,8	300,0
Pożyczka 2017/2025	28.11.2025	1,000 %	496,2	504,1	500,0
Commercial Paper			330,0	330,0	330,0
Pożyczki			1.125,0	1.144,9	1.130,0

TABELA 095

Wszystkie pożyczki o ogólnej wartości księgowej 1.126,0 (1.125,0) mln € miały oprocentowanie stałe. -/-

**RATING -/-**

W dniu 27 stycznia 2021 Moody's potwierdził rating przedsiębiorstwa i kredytów na Baa3 zachowując negatywną prognozę. Rating pożyczki hybrydowej Moody's ocenia bez zmian na 75% jako kapitał własny. -/-

Długoterminowy rating przedsiębiorstwa wystawiony przez Standard&Poor's został potwierdzony w dniu 09 września 2020 na BBB-; prognozę utrzymano jako negatywną. Rating pożyczki hybrydowej S&P ocenia w dalszym ciągu na 50% jako kapitał własny. -/-

**ZOBOWIĄZANIA WOBEC INSTYTUCJI KREDYTOWYCH -/-**

Zobowiązania wobec banków wzrosły do 663,9 (803,7) mln €. Z wolumenu zobowiązań bankowych z oprocentowaniem stałym wynoszącego 521,7 (538,8) mln € do dyspozycji w okresie długoterminowym jest 422,9 (386,2) mln €. Pożyczki o oprocentowaniu zmiennym wyniosły ogółem 142,2 (264,9) mln €. Na dzień bilansowy zobowiązania wobec banków w wysokości 3,1 (4,4) mln € były zabezpieczone prawem zastawu na nieruchomości względnie w wysokości 7,8 (7,8) mln € innymi prawami zastawu. -/-



mln €	Z pozostałym okresem spłaty			Z pozostałym okresem spłaty			Średnia stopa oprocentowania w %	
	2021	do 1 roku	ponad 1 rok	2020	do 1 roku	ponad 1 rok	2020/21	2019/20
<b>Stale oprocentowanie</b>								
EUR	506,7	87,4	419,3	520,0	140,5	379,5	1,12	1,00
CNY	5,6	2,5	3,1	7,4	1,6	5,8	4,89	5,00
DZD	1,1	0,6	0,4	2,0	1,1	0,9	4,06	6,27
HUF	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	2,00	-
USD	8,2	8,2	0,0	9,4	9,4	0,0	1,85	3,33
Suma	521,7	98,8	422,9	538,8	152,6	386,2	1,18	1,11
<b>Oprocentowanie zmienne</b>								
EUR	133,4	8,4	125,0	250,5	99,4	151,1	0,97	0,91
CNY	6,0	6,0	0,0	8,7	8,7	0,0	3,54	4,79
EGP	0,4	0,4	0,0	0,4	0,4	0,0	8,00	15,00
HUF	0,0	0,0	0,0	3,6	3,6	0,0	-	6,00
KRW	1,8	1,8	0,0	1,6	1,6	0,0	2,17	2,86
TRY	0,3	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	9,00	-
USD	0,1	0,1	0,0	0,1	0,1	0,0	2,25	2,25
ZAR	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	7,03	-
Suma	142,2	17,2	125,0	264,9	113,8	151,1	1,13	1,14
Zobowiązania wobec instytucji kredytowych	663,9	116,0	547,9	803,7	266,4	537,3	1,17	1,12

TABELA 096

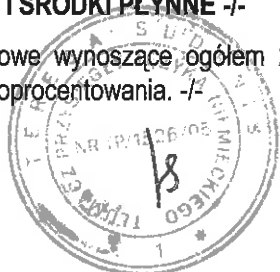
Zobowiązania wobec instytucji kredytowych obejmują obligacje dłużne AGRANA w wysokości 181,0 mln € wymagalne w latach 2022, 2024, 2026 oraz 2029. -/-

Südzucker posiada linię kredytową w wysokości 600 mln €, służącą ogólnemu finansowaniu firmy oraz wspierającą linię kredytową dla programu CP. Syndykowana linia kredytowa ma okres ważności do lipca 2025 oraz opcję na przedłużenie o jeden rok, do 2026. Powyższa linia kredytowa została oddana do dyspozycji przez konsorcjum 12 banków, które tworzą trzon bankowy koncernu Südzucker. Obok Südzucker AG również CropEnergies AG może korzystać z tej linii jako alternatywny kredytobiorca, do wysokości 100 mln €. Podobnie jak w roku ubiegłym na dzień bilansowy 28 lutego 2021 nie skorzystano z tej linii kredytowej. -/-

AGARNA ma do dyspozycji syndykowane linie kredytowe na 250 względnie 150 mln € służące do ogólnego finansowania przedsiębiorstwa. Te syndykowane linie kredytowe mają okres ważności do grudnia 2023 względnie sierpnia 2022; obie każdorazowo z dwiema dwiema opcjami na przedłużenie o każdorazowo jeden rok. Ramy kredytowe zostały oddane do dyspozycji przez pięć banków. Na dzień 28 lutego 2021 skorzystano z tej linii kredytowej w wysokości 15,0 (80,0) mln €. -/-

#### PAPIERY WARTOŚCIOWE I ŚRODKI PŁYNNE -/-

Lokaty w papiery wartościowe wynoszące ogółem 205,2 (287,1) mln € to w przeważającej części papiery wartościowe ze stałą stopą oprocentowania. -/-



## POZOSTAŁE WYJAŚNIENIA

### (31) Zarządzanie ryzykiem w Grupie Südzucker -/-

Koncern Südzucker narażony jest na ryzyka kredytowe (brak zapłaty należności, solidność partnera) oraz na wieloraki sposób na ryzyko cen rynkowych. W obszarze działalności operacyjnej Grupa Südzucker ryzyko cen rynkowych występuje przede wszystkim w związku z eksportem cukru, sprzedażą bioetanolu, zakupami energii oraz zakupami i zbytem zboża i kukurydzy, oraz na ryzyko walutowe związane ze zbytem i zakupem towarów. W obszarze finansowym mamy do czynienia z podobnym ryzykiem cenowym związanych z oprocentowaniem i kursem zmiennym. Papiery wartościowe podlegające ryzyku kursu akcji nie odgrywają w Grupie Südzucker większej roli. Podejście to tego rodzaju ryzyk regulują w całym koncernie przedstawione poniżej zasady zarządzania ryzykiem kredytowym, płynności finansowej i cenowym. -/-

### Zarządzanie ryzykiem kredytowym -/-

Grupie Südzucker przysługują należności z tytułu dostaw i usług głównie ze strony przemysłu środków żywności, przemysłu chemicznego oraz handlu detalicznego. -/-

Roszczenia niezapłacone lub nieściągalne mogą mieć negatywny wpływ na sukces Grupy Südzucker. Südzucker wprowadził systemy wczesnego wykrywania ryzyka, które odpowiednio wcześniej sygnalizują brak wpłaty roszczeń.

Zasady zarządzania ryzykiem kredytowym w Grupie Südzucker to: -/-

- kontrola rzetelności potencjalnych nowych klientów oraz bieżąca kontrola wiarygodności klientów stałych, -/-
- zawarcie dla każdego klienta ubezpieczenia kredytu towarowego w ramach międzynarodowego programu ubezpieczeń kredytowych, który ewentualnie jest uzupełniany o dodatkowe zabezpieczenia, takie jak gwarancje bankowe lub akredytywy, -/-
- wspierane systemowo badania limitów kredytowych przy każdym zamówieniu w systemach operacyjnych,
- stosowanie standardowego systemu upomnień. -/-

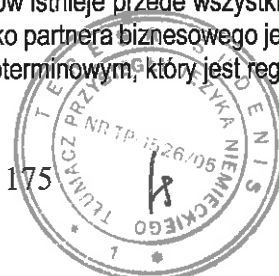
Każda jednostka operacyjna jest odpowiedzialna za realizację i nadzór nad odpowiednimi procesami. -/-

Poza tym jednostki operacyjne przygotowują co miesiąc sprawozdanie dotyczące ryzyka kredytowego sumowane na poziomie koncernu, w którym analizowane są takie wskaźniki jak Day Sales Outstanding (DSO), struktura czasowa roszczeń lub rodzaj zabezpieczenia kredytowego w ramach monitoringu ryzyka. -/-

W odniesieniu do pozostałego ryzyka wynikającego z należności i usług stosowane są korekty wartości. Konieczne korekty wartości wynikają z faktycznego ryzyka niezapłacenia należności. Zgodnie z danymi wewnętrznymi koncernu założone wartości należności korygowane są przez konto korekt wartości. Po uwzględnieniu ubezpieczenia kredytów towarowych, innych zabezpieczeń oraz utworzonych korekt wartości pozostałe ryzyko kredytowe od każdego otwartego roszczenia ogranicza się zasadniczo do udziału własnego określonego w zawartej umowie o ubezpieczenie kredytu towarowego i wynosi z reguły 10%. Wartość księgową przeterminowanych należności z tytułu dostaw i usług oraz tych o zmniejszonej wartości wykazana jest w pozycji (25) załącznika. -/-

Maksymalne ryzyko kredytowe innych należności i wartości majątkowych odpowiada wartości księgowej tych instrumentów i – zdaniem Südzucker jest bez znaczenia. Nie stwierdzono istotnej koncentracji ryzyk. -/-

W obszarze finansowym ryzyko ze strony kontrahentów istnieje przede wszystkim w przypadku lokaty nadwyżek płynności spółki. Głównym kryterium wyboru banku jako partnera biznesowego jest przede wszystkim rating short-term-deposit-ranking w połączeniu z rankingiem długoterminowym, który jest regularnie sprawdzany. -/-



### Zarządzanie płynnością -/-

Istotnym celem zarządzania płynnością jest zapewnienie wypłacalności, terminowa realizacja zobowiązań płatniczych oraz optymalizacja kosztów w Grupie Südzucker. -/-

W ramach zarządzania gotówką i płynnością finansową spółka Südzucker International Finance B.V. Oud-Beijerland/ Holandia ma w ramach Grupy Südzucker za zadanie oddanie do dyspozycji spółek-córek koncernu środków podjętych na rynku kapitałowym. Oprócz tego przedsiębiorstwa mają do dyspozycji Cashpools w krajowych centrach Shared-Treasury-Center. -/-

Planowanie płynności zintegrowane jest w planowaniu przedsiębiorstwa i uwzględnia szczególne – sezonowe – wymogi finansowania związane z kampanią cukrowniczą. W ciągu roku plany aktualizowane są w ramach trzech planów typu „przewidywania” („forecast”). Strategiczny plan finansowy opracowywany jest jako plan pięcioletni. -/-

W celu sterowania wahającymi się sezonowo strumieniami płynności w ramach codziennego zarządzania finansami realizuje się finansowanie w oparciu o dzienne lub terminowe Commercial Papers. W celu zabezpieczenia zdolności finansowej oraz finansowej elastyczności Grupy Südzucker utrzymywana jest rezerwa na płynność finansową w formie linii kredytowych lub – jeżeli to konieczne- w formie środków gotówkowych. -/-

Długoterminowe finansowanie przez kapitał obcy realizowane jest przede wszystkim poprzez wydawanie pożyczek, skryptów dłużnych oraz pożyczek bankowych. -/-

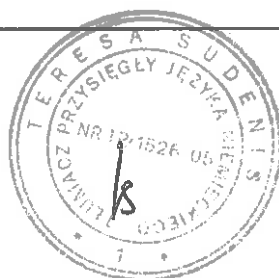
Szczegóły dotyczące instrumentów finansowych stosowanych przez Grupę Südzucker wykazano w pozycji (30) „Zobowiązania finansowe oraz papiery wartościowe i środki płynne [zadłużenie finansowe netto]) w niniejszym załączniku. -/-





Poniższy przegląd przedstawia wymagalność zobowiązań na dzień 28 lutego 2021. Odplywy płatności nie są zdyskontowane i obejmują płatności odsetkowe i umorzenia. -/-

mln €	Wartość księgową	Razem	Umownie ustalone odpływy płatności					
			do 1 roku	1 do 2 lat	2 do 3 lat	3 do 4 lat	4 do 5 lat	Ponad 5 lat
<b>28 lutego 2021</b>								
Pożyczki	1.126,0	1.166,4	338,8	8,8	308,8	5,0	505,0	0,0
Zobowiązania wobec instytucji kredytowych	663,9	685,5	122,0	48,6	163,2	122,6	90,3	138,8
Zobowiązania z leasingu finansowego	123,6	160,0	33,7	24,8	20,5	14,7	11,3	55,0
Zobowiązania finansowe	1.913,5	2.011,9	494,5	82,2	492,5	142,3	606,6	193,8
Zobowiązania wobec plantatorów buraków	216,6	216,6	216,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Zobowiązania z usług i dostaw	607,1	607,1	607,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Zobowiązania na personel	123,5	123,5	123,1	0,4	0,0	0,0	0,0	0,0
Pozostałe zobowiązania finansowe	111,7	111,7	108,0	3,7	0,0	0,0	0,0	0,0
Wyplaty terminowe zobowiązania walutowe	3,6	720,6	720,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Wpłaty terminowe zobowiązania walutowe	-	-693,8	-693,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Wyplaty swap odsetkowe	0,7	0,7	0,4	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0
Wpłaty swap odsetkowe	-	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Derywaty Commodity	17,9	17,9	17,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Pozostałe zobowiązania finansowe	1.081,1	1.798,1	1.793,7	4,4	0,0	0,0	0,0	0,0
Zobowiązania finansowe	2.994,6	3.810,0	2.288,2	86,6	492,5	142,3	606,6	193,8



## 29 lutego 2020

Zobowiązania finansowe								
Pożyczki	1.125,0	1.175,0	338,7	8,8	8,8	308,8	5,0	505,0
Zobowiązania wobec instytucji kredytowych	803,7	831,7	273,0	45,3	148,9	13,2	122,3	229,0
Zobowiązania z leasingu finansowego	125,5	166,5	32,9	26,1	19,2	15,9	11,0	61,4
<b>Zobowiązania finansowe</b>	<b>2.054,2</b>	<b>2.173,2</b>	<b>644,6</b>	<b>80,2</b>	<b>176,9</b>	<b>337,8</b>	<b>138,3</b>	<b>795,4</b>
Zobowiązania wobec plantatorów buraków	211,5	211,5	211,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Zobowiązania z usług i dostaw	606,1	606,1	606,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Zobowiązania na personel	116,0	116,0	115,7	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0
Pozostałe zobowiązania finansowe	130,3	130,3	120,8	9,5	0,0	0,0	0,0	0,0
Wyплаты terminowe zobowiązania walutowe	6,7	663,6	651,5	12,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Wpłaty terminowe zobowiązania walutowe	-	-644,9	-633,2	-11,7	0,0	0,0	0,0	0,0
Wyплаты swap odsetkowe	1,1	0,9	0,3	0,3	0,3	0,0	0,0	0,0
Wpłaty swap odsetkowe	-	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Derywaty Commodity	12,4	12,4	12,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Pozostałe zobowiązania finansowe	1.084,1	1.740,8	1.718,3	22,2	0,3	0,0	0,0	0,0
<b>Zobowiązania finansowe</b>	<b>3.138,3</b>	<b>3.914,0</b>	<b>2.362,9</b>	<b>102,4</b>	<b>177,2</b>	<b>337,8</b>	<b>138,3</b>	<b>795,4</b>

TABELA 097

Niedyskontowane odpływy płatności podlegają założeniu, że umorzenie zobowiązań następuje w najwcześniejszym terminie wymagalności. Ustalenie wypłat odsetkowych z instrumentów finansowych o oprocentowaniu zmiennym następuje na bazie ostatnio obowiązującej stopy oprocentowania. -/-

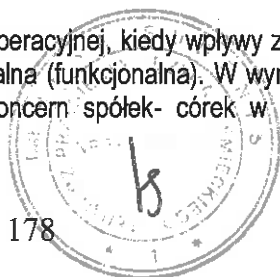
**Zarządzanie ryzykiem cenowym**

Zarządzanie ryzykiem cenowym obejmuje takie obszary jak: waluty, oprocentowanie oraz ceny towarów (dóbr). Poniższe wyjaśnienia przedstawiają detalicznie szczegóły zarządzania ryzykiem w odniesieniu do tych trzech wyliczonych powyżej podobszarów. -/-

**Ryzyko walutowe -/-**

Ryzyka wynikające z wahań kursów zmiennych (ryzyka walutowe) są związane z faktem, że koncern Südzucker posiada zakłady na całym świecie i z tego powodu działalność operacyjna oraz przepływy płatności narażone są na ryzyko wahań kursów walutowych. -/-

Ryzyko kursowe powstaje w obszarze działalności operacyjnej, kiedy wpływy z obrotów lub stosowany materiał względnie towary liczone są w innej walucie niż lokalna (funkcjonalna). W wyniku finansowym ryzyko kursowe wynika przede wszystkim z finansowania przez koncern spółek-córek w walucie odbiegającej od waluty obowiązującej w ich krajach. -/-



**Zarządzanie ryzykiem walutowym -/-**

Celem zarządzania ryzykiem walutowym jest redukcja ryzyka związanego z kursem zmiennym. O rodzaju i zakresie operacyjnego zabezpieczenia waluty decydują dywizje w porozumieniu z centralnym działem finansowym. Dla zabezpieczenia operacyjnych kursów zmiennych stosowane są derywaty w formie dewizowych transakcji terminowych. W zakresie finansowym stosuje się także cross-currency-swaps. -/-

**Analiza wrażliwości -/-**

Przedstawiona poniżej analiza wrażliwości pokazuje wpływ na wynik koncernu względnie na kapitał własny koncernu przed podatkami jaki powstałby, gdyby na dzień bilansowy należało przeliczyć istniejące roszczenia i zobowiązania w walucie obcej po kursie walutowym odbiegającym od przyjętego. -/-

Ekspozycja (exposure) waluty odpowiada kwocie netto roszczeń i zobowiązań finansowych, jakie narażone są na ryzyko walutowe. Te składają się zasadniczo z roszczeń względnie zobowiązań z dostaw i usług z działalności finansowej, obejmując także salda wewnętrzne koncernu. Istniejące zabezpieczenia walutowe nie są uwzględniane, chyba że są przyporządkowane do jakiegoś zobowiązania lub roszczenia. Kwota ujemna oznacza, że istnieje nadwyżka zobowiązań. -/-

W odniesieniu do wrażliwości zakłada się, że na dzień 28 lutego 2021 waluty zostały rewaloryzowane o +10% względnie zdevaluowane o -10% w stosunku do danej waluty funkcjonalnej. -/-

Poniżej przedstawiono ekspozycję walutową oraz hipotetyczne skutki na wynik koncernu przed opodatkowaniem jak wpływ (+) lub nakłady (-). -/-

mln €	Exposure		Wrażliwość (+)		Wrażliwość (-)	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
28/29 lutego						
<b>USD</b>	61,6	41,6	- 5,6	- 3,8	6,8	4,6
<b>GBP</b>	16,1	54,2	- 1,5	- 4,9	1,8	6,0
<b>PLN</b>	2,8	2,6	- 0,3	- 0,2	0,3	0,3
<b>CAD</b>	2,9	2,3	- 0,3	- 0,2	0,3	0,3
<b>CNY</b>	1,8	2,0	- 0,2	- 0,2	0,2	0,2
<b>RON</b>	0,7	22,9	- 0,1	- 2,1	0,1	2,5
<b>CZK</b>	- 0,3	- 13,3	0,0	1,2	0,0	- 1,5
<b>HUF</b>	- 0,3	- 22,0	0,0	2,0	0,0	- 2,4
<b>Pozostałe waluty</b>	- 118,0	- 151,5	10,7	13,8	- 13,1	- 16,8

TABELA 098

Ekspozycja (exposure) walutowa wynikająca z euro dotyczy roszczeń względnie zobowiązań spółek koncernu w euro w krajach mających inną niż euro walutę funkcjonalną. W USA i w Polsce koncern przyznane zostaną długoterminową pożyczki w EUR w wysokości 230,0 (235,0) mln €, która zostały zaklasyfikowane jako inwestycje netto w zakład zagraniczny; dlatego też wynikające stąd wahania walutowe zostaną ujęte w kapitale własnym bez wpływu na wynik. Gdyby EUR został rewaloryzowany lub zdevaluowany wobec polskiej złotówki lub dolara amerykańskiego o 10%, kapitał własny przed opodatkowaniem zwiększyłby się o 20,9 (21,4) mln € lub zmniejszyłby się o 25,6 (26,1) mln €. -/-

**Ryzyko związane z oprocentowaniem -/-**

Grupa Südzucker jest narażona na ryzyko oprocentowania wynikające ze zmiennie oprocentowanych zobowiązań finansowych lokat pieniężnych. Ryzyko zmiany oprocentowania wynika przede wszystkim z wahań płynności



typowych dla kampanii względnie z istniejących lub planowanych kredytów mających oprocentowanie zmienne. -

#### Zarządzanie ryzykiem oprocentowania -/-

Südzucker wykorzystuje strukturę finansowania optymalnie dostosowaną do zapotrzebowania na środki płynne; struktura ta zawiera instrumenty finansowe stosujące stałe odsetki, co ma na celu minimalizację ryzyka zmiany odsetek. Szczegóły w odniesieniu do powyższego znajdują się w rozdziale (30) „Zobowiązania finansowe oraz papiery wartościowe i środki płynne (zadłużenie finansowe netto)”. Poza tym w zarządzaniu ryzykiem procentowym stosuje się w ograniczonym zakresie instrumenty pochodne, takie jak swaps odsetkowe. -/-

#### Analiza wrażliwości -/-

Pożyczki i długoterminowe zadłużenie bankowe ustalane jest zazwyczaj ze stałym oprocentowaniem. Gdyby poziom oprocentowania rynkowego wzrósł o połowę punktu procentowego, to spowodowałoby – w odniesieniu do instrumentów procentowych o zmiennym oprocentowaniu istniejących na dzień 28 lutego 2021 – zwiększenie nakładów odsetkowych jak następuje: -/-

Wrażliwość oprocentowania	2020/21			2019/20		
	min €	Razem	Z tego oprocentowane zmiennie	Efekt wrażliwości oprocentowania	Razem	Z tego oprocentowane zmiennie
Zobowiązania wobec instytucji kredytowych	663,9	142,2	- 0,7	803,7	264,9	- 1,3

TABELA 099

Spadek poziomu oprocentowania rynkowego o pół punktu procentowego pociągnąłby za sobą podobną redukcję nakładów odsetkowych. -/-

#### Ryzyka związane z cenami commodity (towarów) -/-

W zakresie działalności operacyjnej Südzucker narażony jest na istotne ryzyka po stronie zbytu i zakupów związane z wahającymi się cenami na rynkach towarowych; dotyczy to w szczególności zmian cen na rynkach światowych cukru, energii, zbóż, bioetanolu oraz cen owoców. -/-

#### Zarządzanie ryzykiem cenowym (ceny dóbr/ towarów) -/-

Podstawą odpowiedniego podejścia do tych ryzyk jest standardowy i ciągły monitoring ekspozycji na ryzyka oraz zmian ryzyk w zależności od produktów. Na tej podstawie regularnie spotykające się komisje ds. ryzyk działające w poszczególnych dywizjach koncernu mogą podejmować odpowiednie decyzje służące zabezpieczeniu ryzyka.

Jako istotne nośniki ryzyka zostały w Grupie Südzucker zidentyfikowane import i eksport cukru włącznie z połączonymi z tym ryzykami walutowymi, zbył bioetanolu oraz zakup energii i zboża. Dalsze wyjaśnienia znajdują się w rozdziale dotyczącym pochodnych instrumentów finansowych. -/-

#### Instrumenty pochodne służące zabezpieczeniu ryzyk cenowych -/-

W celu zabezpieczenia się przed ryzykami walutowymi, procentowymi i cen towarów w związku z działalnością operacyjną i finansową Grupa Südzucker stosuje w ograniczonym zakresie instrumenty pochodne. Pochodne commodity stosowane w obszarze działalności operacyjnej obejmują futures w zakresie cukru, pszenicy i kukurydzy, opcje na pszenicę, swaps w olejach mineralnych oraz terminowe transakcje walutowe. W celu zabezpieczenia się od ryzyk finansowych stosowane są zwyczajowe instrumenty rynkowe, takie jak swap procentowy i terminowe transakcje dewizowe. Stosowanie tych instrumentów regulowane jest w ramach zarządzania ryzykiem przez wytyczne przedsiębiorstwa, w których ustala się limity zorientowane na działalność podstawową, definiuje się proces udzielania zezwoleń, wyklucza zawieranie instrumentów pochodnych do celów spekulacyjnych, minimalizuje ryzyko kredytowe i reguluje sposób raportowania wewnętrznego oraz rozdział

funkcji. Przestrzeganie tych wytycznych oraz poprawna realizacja i ocena transakcji są regularnie kontrolowane, z zachowaniem zasady rozdziału funkcji. -/-

Wolumen nominalny i wartości rynkowe instrumentów pochodnych przedstawiają się następująco: -/-

mln €	Wolumin nominalny		Pozytywne wartości rynkowe		Negatywne wartości rynkowe	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
28/29 lutego						
Terminowe transakcje walutowe	708,7	651,1	4,1	3,1	- 3,6	- 6,7
<b>Swaps odsetkowe</b>	76,0	50,0	0,0	0,0	- 0,7	- 1,1
<b>Derywaty towarowe (Commodity)</b>	503,0	372,7	12,3	8,5	- 17,9	- 12,4
<b>Suma</b>	<b>1.287,7</b>	<b>1.073,8</b>	<b>16,4</b>	<b>11,6</b>	<b>- 22,2</b>	<b>- 20,2</b>

TABELA 100

W przypadku derywatów OTC (derywaty procentowe, walutowe i derywaty na gaz) przy pozytywnych wartościach rynkowych koncern Südzucker jest narażony na ryzyko kredytowe. Ryzyka kredytowe ogranicza się poprzez derywaty z bankami i partnerami o dobrej wiarygodności. Z derywatów zawartych na giełdach terminowych (futures na cukier, pszenicę, kukurydzę i bioetanol) nie wynikają żadne regularne ryzyka kredytowe. -/-

W przypadku zwiększenia lub redukcji stopy rynkowej o pół punktu procentowego względnie w przypadku rewaloryzacji walut w odniesieniu do EUR o 10% wartość rynkowa instrumentów pochodnych zawartych na dzień 28 lutego 2021 odzwierciedliłaby się w redukcji lub we wzroście cen pszenicy, kukurydzy, oleju lub cen cukru i bioetanolu o każdorazowo 10%, postępując według następującego rozwoju (wrażliwość): -/-

mln €	Wartość rynkowa netto		sensytywność (+)		sensytywność (-)	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
28/29 lutego						
Terminowe transakcje walutowe	0,5	-3,6	26,0	20,2	-28,9	- 24,7
Swaps odsetkowe	-0,7	-1,1	1,0	0,7	-1,0	- 0,7
Derywaty commodity	-5,6	-3,9	- 15,8	-13,0	14,8	10,9
<b>Suma</b>	<b>-5,8</b>	<b>-8,6</b>	<b>11,2</b>	<b>7,9</b>	<b>- 15,1</b>	<b>- 14,5</b>

TABELA 101

Przed wszystkim walutowe transakcje terminowe i derywaty towarowe (commodity) przedstawiane są także jako stosunek zabezpieczenia za pomocą Cashflow Hedge Accounting. Zmiana wartości tych instrumentów zabezpieczeń przedstawiana jest najpierw bez wpływu na wynik w kapitale własnym, a dopiero w momencie wpływu na wynik działalności podstawowej w obrocie (przy transakcjach sprzedażowych) względnie w nakładach materiałowych (przy transakcjach zakupowych). Wartości księgowe derywatów ujętych w bilansie w ramach takich stosunków zabezpieczenia zostały przedstawione poniżej: -/-



mln €	Wolumen nominalny		Pozytywne wartości rynkowe		Negatywne wartości rynkowe	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
28/29 lutego						
Terminowe transakcje walutowe	193,4	244,1	0,6	1,4	- 0,6	- 3,5
Swaps odsetkowe	76,0	50,0	0,0	0,0	- 0,7	- 1,1
Derywaty commodity	474,6	343,2	12,3	8,3	- 17,6	- 9,9
Suma	744,0	637,3	12,9	9,7	- 18,9	- 14,5

TABELA 102

Odpowiednie stosunki zabezpieczeń dotyczą przeważnie zabezpieczenia komponentu ryzyka cenowego przy sprzedaży cukru. Przypadający na to wolumen nominalny wyniósł na dzień bilansowy w odniesieniu do zabezpieczenia waluty i ceny cukru 77,9 (57,1) mln USD oraz 9,8 (0,0) mln USD dla zabezpieczenia opcjami sprzedaży. Z tego wynika kurs zabezpieczenia wynoszący 312 (280) €/t. Transakcje zabezpieczone na koniec roku gospodarczego zostaną prawie całkowicie zrealizowane w przyszłym roku gospodarczym. -/-

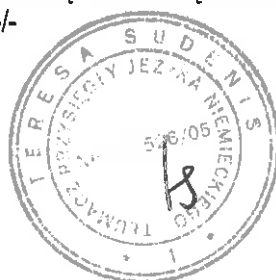
Nieskuteczności, jakie mogą wynikać ze względu na nie pokrywające się okresy trwania transakcji podstawowych i zabezpieczających należało ująć w wysokości -0,2 (-0,5) mln €. Wolumen derywatów nie ujętych w stosunku zabezpieczenia jest oceniany ze skutkiem na wynik przez rachunek zysków i strat. Derywaty pokazywane są w bilansie pod pozycją pozostałych wartości majątkowych względnie w pozycji „inne zobowiązania”. W zależności od ujęcia w stosunku zabezpieczenia zmiany cen rynkowych o 10% zmieniłyby kapitał własny o -4,2 (3,0) mln € względnie o -0,6 (-6,6) mln € i zmieniłyby wynik przed opodatkowaniem o 15,4 (4,9) mln € względnie o -14,5 (-7,9) mln €. -/-

Dalsze informacje dotyczące wartości rynkowych w podziale według kategorii i stopnia wyceny znajdują się w rozdziale (32) „Dodatkowe informacje o instrumentach finansowych”. -/-

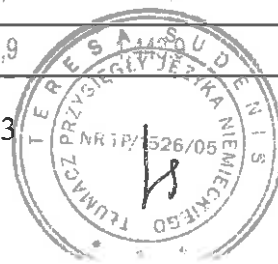
### (32) Dodatkowe informacje o instrumentach finansowych -/-

#### Wartość księgowa i zakładana wartość w czasie instrumentów finansowych -/-

Poniższa tabela przedstawia wartość rynkową i zakładaną wartość w czasie finansowych wartości majątkowych i zobowiązań w zależności od kategorii: -/-



28/29 lutego		2021		2020	
min €	Kategoria oceny	Wartość księgowa	Wartość czasowa do dodania	Wartość księgowa	Wartość czasowa do dodania
Papiery wartościowe	Z wpływem na wynik z wartości czasowej do dodania	13,2	13,2	13,3	13,3
Papiery wartościowe	Bez wpływu na wynik z wartości czasowej do dodania w wyniku pozostałym (bez recykling)	6,2	6,2	6,3	6,3
Długoterminowe papiery wartościowe		19,4	19,4	19,6	19,6
Pozostałe udziały	Z wpływem na wynik z wartości czasowej do dodania	3,2	3,2	4,1	4,1
Roszczenia z dostaw i usług	W utrzymanych kosztach zakupu	948,4	948,4	978,2	978,2
Roszczenia wobec UE	W utrzymanych kosztach zakupu	0,1	0,1	0,1	0,1
Pozostałe finansowe wartości majątkowe	W utrzymanych kosztach zakupu	73,1	73,1	52,9	52,9
Pozytywne wartości rynkowe derywaty-bez Hedge Accounting	Z wpływem na wynik z wartości czasowej do dodania	3,5	3,5	1,9	1,9
Pozytywne wartości rynkowe derywaty-Hedge Accounting	n. a.	12,9	12,9	9,7	9,7
Papiery wartościowe	Bez wpływu na wynik z wartości czasowej do dodania w wyniku pozostałym (z recykling)	75,0	75,0	125,0	125,0
Papiery wartościowe	Z wpływem na wynik z wartości czasowej do dodania	0,3	0,3	0,3	0,3
Papiery wartościowe	W utrzymanych kosztach zakupu	110,5	110,5	142,2	142,2
Krótkoterminowe papiery wartościowe		185,3	185,8	267,5	267,5
Środki płynne	W utrzymanych kosztach zakupu	197,5	197,5	197,4	197,4
Suma zobowiązania finansowe		1.443,9		1.531,4	1.531,4



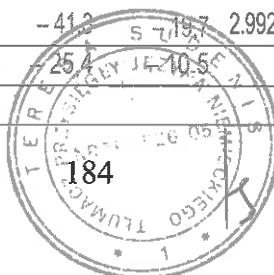
Pożyczki	W utrzymanych kosztach zakupu	1.126,0	1.148,9	1.125,0	1.144,9
Zobowiązania wobec instytucji kredytowych	W utrzymanych kosztach zakupu	663,9	667,6	803,7	809,5
Zobowiązania z leasingów finansowych	n.a.	123,6	=	125,5	=
Zobowiązania z usług i dostaw	W utrzymanych kosztach zakupu	823,7	823,7	817,6	817,6
Negatywne wartości rynkowe derywaty-bez Hedge Accounting	Z wpływem na wynik z wartości czasowej do dodania	3,3	3,3	5,7	5,7
Negatywne wartości rynkowe derywaty-Hedge Accounting	n. a.	18,9	18,9	14,5	14,5
Zobowiązania na nakłady na personel		123,5	123,5	116,0	116,0
Pozostałe zobowiązania finansowe		111,7	111,7	130,3	130,3
Suma zobowiązania finansowe		2.994,6	2.897,5	3.138,3	3.038,5

TABELA 103

Poniżej przedstawiono sumy na kategorię oceny oraz wynik netto na kategorię oceny: -/-

Mln €	28 luty 2021		2020/21		19 luty 2020		2019/20	
Kategoria oceny	Wartość księgowa	Wartość czasowa do dodania	Netto wynik	Z tego wpływy (+) i nakłady (-) na odsetki	Wartość księgowa	Wartość czasowa do dodania	Netto wynik	Z tego wpływy (+) i nakłady (-) na odsetki
Wartości finansowe z wpływem na wynik wartości czasowej	20,1	20,1	19,8	-	19,6	19,6	10,4	-
Wartości finansowe bez wpływu na wynik wartości czasowej ujęte w pozostałym wyniku (bez recykling)	6,2	6,2			6,3	6,3	0,0	-
Wartości finansowe bez wpływu na wynik wartości czasowej ujęte w pozostałym wyniku (wraz z recykling)	75,0	75,0	6,9	6,9	125,0	125,0	7,2	6,9
Wartości majątkowe oszacowane według utrzymanych kosztów nabycia	1.329,6	1.329,6	4,1	2,3	1.370,8	1.370,8	21,9	5,5
Zobowiązania finansowe z wpływem na wynik z wartości czasowej do dodania	3,3	3,3	- 14,9	-	5,7	5,7	- 18,0	-
Zobowiązania w utrzymanych kosztach zakupu	2.848,8	2.875,3	- 41,2	19,7	2.992,6	3.018,3	- 39,5	- 19,8
	-	-	25,4	10,5	-	-	- 18,0	- 7,4

TABELA 104





Wyniki netto na kategorię oceny obejmują odsetki, dywidendy i wyniki z wyceny instrumentów finansowych, jak również wyniki walutowe. -/-

#### Poziom wyceny -/-

W odniesieniu do instrumentów finansowych wycenianych według wartości aktualnej rozróżnia się trzy poziomy wyceny dotyczące ustalania aktualnej wartości (wartości godziwej). Na poziomie wyceny 1 wycena opiera się na niedopasowanych cenach rynkowych identycznych instrumentów finansowych stosowanych na rynkach aktywnych. Przy poziomie 2 wycena realizowana jest z zastosowaniem cen wyprowadzonych z cen stosowanych na rynkach aktywnych. Na poziomie wyceny 3 wycena przeprowadzana jest w oparciu o procesy wyceny, w których zawarty jest przynajmniej jeden zasadniczy nie obserwowalny czynnik wpływu. -/-

Ze względu na krótki okres ważności należności z dostaw i usług, roszczeń względem UE, innych roszczeń finansowych oraz środków płatniczych zakłada się, że przyjęta wartość aktualna jest równa wartości księgowej.

Przyjęte wartości aktualne (wartość godziwa) zobowiązań wobec instytucji kredytowych i inne zobowiązania finansowe ustalone są jako wartości gotówkowe płatności związanych z zadłużeniem, z założeniem obowiązującej w danym czasie krzywej struktury odsetkowej co odpowiada poziomowi wyceny 2. Można polegać na tej ocenie ryzyka kredytowego. -/-

W odniesieniu do zobowiązań z dostaw i usług, z opłaty restrukturyzacyjnej oraz z krótkoterminowych, innych zobowiązań zakłada się, że ze względu na krótszy okres ważności przyjęta wartość aktualna odpowiada wykazanej wartości księgowej. -/-

Przyjęte wartości aktualne pożyczek notowanych na giełdzie 2016/23 i 2017/2025 w wysokości ogółem 818,8 (814,9) mln € bazują na notowaniach kursu w ostatnim dniu handlowym w danym roku gospodarczym. To odpowiada poziomowi oceny 1). -/-

Poniższe instrumenty finansowe bilansowane są według wartości aktualnej: -/-

28/29 lutego	Hierarchia Fair-Value							
	2021	Poziom oceny 1	Poziom oceny 2	Poziom oceny 3	2020	Poziom oceny 1	Poziom oceny 2	Poziom oceny 3
Papiery wartościowe	94,7	12,5	75,0	7,1	144,9	12,7	125,0	7,2
Pozostałe udziały	3,2	0,0	0,0	3,2	4,1	0,0	0,0	4,1
Pozytywne wartości rynkowe – bez Hedge Accounting	3,5	0,0	3,5	0,0	1,9	0,2	1,7	0,0
Pozytywne wartości rynkowe - Hedge Accounting	12,9	12,3	0,6	0,0	9,7	8,4	1,3	0,0
Pozytywne wartości rynkowe	16,4	12,3	4,1	0,0	11,6	8,6	3,0	0,0
Finansowe wartości majątkowe	114,3	24,8	79,1	10,3	160,6	21,3	128,0	11,3
Negatywne wartości rynkowe - bez Hedge Accounting	3,3	0,3	3,0	0,0	5,7	2,5	3,2	0,0
Negatywne wartości rynkowe - Hedge Accounting	18,9	17,6	1,3	0,0	14,5	9,9	4,6	0,0
Negatywne wartości rynkowe / zobowiązania finansowe	22,2	17,9	4,3	0,0	20,2	12,4	7,8	0,0

TABELA 105

Papiery wartościowe majątku długo- i krótkoterminowego zawierają tytuły kapitału własnego wyceniane w pozycji „pozostałe wyniki” ze skutkiem na wynik według wartości aktualnej względnie bez skutku na wynik według wartości



aktualnej. Te tytuły wyceniane są według wartości rynkowej odpowiadającej kursom giełdowym na dzień bilansowy (poziom wyceny 1). Jeżeli na rynkach aktywnych brak jest notowań, do wyceny przyjmuje się ceny stosowane na rynkach aktywnych odprowadzone od cen rynkowych (poziom wyceny 2). W roku bieżącym do tej pozycji zalicza się przede wszystkim wykazany pod papierami wartościowymi tytuł dłużny z oprocentowaniem stałym, wyceniony bez wpływu na wynik według wartości aktualnej (z recyklingiem). Ze względu na subskrypcję blisko dnia bilansowego wychodzimy z założenia, że nie ma istotnych różnic między wartością księgową a aktualną ceną rynkową. W pozostałych przypadkach wartość czasową ustala się na podstawie wycen, na które wpływ mają nie tylko obserwowalne dane rynkowe (poziom wyceny 3). -/-

Pozytywne i negatywne wartości rynkowe derywatów walutowych i produktowych dotyczą z jednej strony derywatów, które stanowią istotny składnik relacji zabezpieczenia. W tym przypadku zabezpiecza się przyszłe przepływy płatności ze stałych zobowiązań lub transakcji o wysokim prawdopodobieństwie zaistnienia przed wahaniami. -/-

Poza tym dostępne są pochodne walutowe i produktu w formie Fair Value Hedges względnie bez formalnie desygnowanej relacji hedges, które służą zabezpieczeniu ryzyka zmiany Fair Values wartości majątkowej lub zobowiązania; te wartości są ujmowane w rachunku zysków i strat. -/-

Ustalenie wartości rynkowych takich – sprzedawanych na rynkach płynnych - derywatów produktowych jak futures na cukier, pszenicę lub etanol, realizowane jest na podstawie notowań na dany dzień (poziom oceny 1). -/-

Dla wartości rynkowych pozostałych derywatów towarów takich jak np. swaps na gaz, wycena bazuje na notowaniach benzyny i węgla prezentowanych przez jednoznaczne platformy handlowe i informacyjne (stopień wyceny 2). -/-

Wycena walutowych transakcji terminowych ma miejsce na podstawie kursów referencyjnych z uwzględnieniem narzutów i potrąceń terminowych (stopień wyceny 2). -/-

W przypadku zakończonych derywatów odsetkowych chodzi wyłącznie o swaps odsetkowe. Dla tych transakcji zabezpieczających odsetki wartość rynkowa została ustalona na bazie zdyskontowanych, oczekiwanych w przyszłości przepływów pieniężnych (stopień wyceny 2). -/-

### (33) Odpowiedzialność i inne zobowiązania finansowe

Odpowiedzialność (poręczenie, zabezpieczenia) nie wykazane w bilansie koncernu po stronie pasywów wygląda następująco: -/-

mln €	28/29 lutego	2021	2020
Poręczenia		43,3	44,7
Z tego dla przedsiębiorstw wspólnych		41,2	42,7
Zobowiązania gwarancyjne		1,4	1,4

TABELA 106

### PORĘCZENIA, ZOBOWIĄZANIA GWARANCYJNE I ZOBOWIĄZANIA EWENTUALNE -/-

Poręczenia dotyczą przede wszystkim kredytów bankowych prowadzonych wspólnie spółek w segmencie produkcji cukru w spółce AGRANA oraz zobowiązań wobec osób trzecich. Podobnie jak w przypadku zobowiązań gwarancyjnych, nie oczekujemy ich wykorzystania. -/-

Istnieje zobowiązanie ewentualne w związku z roszczeniem o zwrot w odniesieniu do subwencji z Unii Europejskiej na Węgrzech w wysokości 5,5 (5,9) mln €. Zarząd spółki zaszerogował roszczenie jako mało prawdopodobne. -/-



**ZAMÓWIENIA W ZWIĄZKU Z INWESTYCJAMI W MAJĄTEK TRWAŁY -/-**

Zamówienia w związku z inwestycjami w majątek trwały w wysokości 97,1 (76,6) mln € zostały przeznaczone zasadniczo na inwestycje w cukrowniach do rozpoczęcia następnej kampanii oraz w dywizjach BENE0, Skrobia i Freiburger, jak również w CropEnergies. -/-

**(34) Nakłady na świadczenia wykonane przez biegłego rewidenta -/-**

Za świadczenia wykonane przez firmę audytorską badającą zamknięcie roku koncernu, PricewaterhouseCoopers Audytorska Spółka Akcyjna zapłacono w roku gospodarczym 2020/21 następujące kwoty: -/-

tys. €	2020/21	2019/20
Świadczenia z badania końcowego	709	820
Inne świadczenia potwierdzające	101	78
Koszty doradztwa podatkowego	0	16
Pozostałe świadczenia	0	0
Suma	810	914

TABELA 107

Świadczenia związane z badaniem końcowym obejmują nakłady na badanie zamknięcia roku oraz ustawowo wymaganych zamknięć roku Südzucker AG, jak również badanie bilansów koncernu i niemieckich spółek-córek. Honorarium za pozostałe świadczenia zatwierdzające obejmuje zasadniczo świadczenia związane z badaniami wykraczającymi poza badanie zamknięcia roku. -/-

**(35) Oświadczenie zgodności w oparciu o § 161 AktG (ustawy o akcjach) -/-****SÜDZUCKER AG -/-**

Oświadczenie o zgodności zgodne z § 161 AktG do Niemieckiego Corporate Governance Kodex zostało złożone przez zarząd i radę nadzorczą dnia 12 listopada 2020. Jest ono na stałe dostępne na stałe dla naszych akcjonariuszy na stronie internetowej pod: [www.suedzucker.de/de/Entsprechenserklaerung/](http://www.suedzucker.de/de/Entsprechenserklaerung/) -/-

**CROPENERGIES AG -/-**

Oświadczenie o zgodności zgodne z § 161 AktG do Niemieckiego Corporate Governance Kodex zostało złożone przez zarząd i radę nadzorczą CropEnergies AG dnia 09 listopada 2020. Jest ono dostępne na stałe dla akcjonariuszy na stronie internetowej spółki CropEnergies pod: [www.cropenergies.com/de/investorrelations/Corporate-Governance/Entsprechenserklaerungen/](http://www.cropenergies.com/de/investorrelations/Corporate-Governance/Entsprechenserklaerungen/) -/-

**(36) Powiązania z bliskimi przedsiębiorstwami i osobami -/-****Bliskie przedsiębiorstwa i osoby: -/-**

Za przedsiębiorstwa powiązane uważane są: -/-

Południowoniemiecki Związek Przetwórców Buraków Cukrowych (Süddeutsche Zuckerrübenverwertungsgenossenschaft eG, Stuttgart (SZVG)), którego akcje w posiadaniu własnych, razem z akcjami powierniczo zarządzanymi przez związek w imieniu Wspólnoty Właścicieli Udziałów, daje Związkowi udział większościowy w Südzucker AG. -/-

Raiffeisen-Holding Niederösterreich-Wien reg. Gen. M. b.H. (Raiffeisen-Holding), Wiedeń, Austria, włącznie z jej



spółkami-córkami, które przez Zucker Invest GmbH, Wiedeń, Austria, mają udziały w kapitale podstawowym. -/-

Fundusz wspierający Südzucker Unterstützungswerk, Frankenthal/Pfalz (SUW), którego majątek służy udzielaniu pomocy pracownikom Südzucker i emerytom, w szczególności w sytuacjach krytycznych oraz dla celów społecznych. W skład rady funduszu wchodzi m.i. członkowie zarządu Südzucker AG. -/-

Spółki joint-venture i przedsiębiorstwa skojarzone, które podlegają kontroli lub zdecydowanym wpływom Grupy Südzucker. -/-

Bliskie osoby to członkowie zarządu i rady nadzorczej oraz członkowie ich rodzin. -/-

Na kontach prowadzonych dla SZVG i dla SUW w spółce Südzucker AG zaksięgowano w roku obrotowym 2020/21 wpływy z dywidend i odsetek z bieżących transakcji. Na dzień bilansowy zobowiązania Südzucker AG wobec SZVG wyniosły 0,1 (0,2) mln €, a wobec SUW 3,0 (3,4) mln €. Oprócz tego istniały roszczenia finansowe w wysokości 101,6 (144,3) mln € względnie zobowiązania finansowe w wysokości 43,1 (53,7) mln € wobec Grupy Raiffeisen; roszczenia finansowe w wysokości 75 mln € dotyczą przede wszystkim pożyczki niższego stopnia 2021-2031 o stopie procentowej do włącznie lutego 2026 wynoszącej 3,37%. Na dzień bilansowy w Südzucker AG istnieją salda dodatnie w wysokości 24,7 mln €, zabezpieczone tą pożyczką niższego stopnia, obejmujące obok kont pracowników także konta zarządu oprocentowane według zwyczajowo przyjętej na rynku stopy procentowej.

Südzucker AG oraz jej ujęte w konsolidacji spółki- córki utrzymują w ramach zwykłej działalności stosunki gospodarcze z licznymi przedsiębiorstwami joint-venture oraz przedsiębiorstwami skojarzonymi. Wynikające z działalności stosunki z tymi spółkami realizowane są jak z obcymi spółkami trzecimi. Wolumen transakcji Grupy Südzucker z istotnymi przedsiębiorstwami jest następujący: -/-

mln € <sup>1</sup>	2020/21	2019/20
Joint Ventures	165,5	188,1
Przedsiębiorstwa skojarzone	10,9	33,3
Świadczenia na rzecz przedsiębiorstw powiązanych	176,4	221,4
Joint Ventures	53,8	61,9
Przedsiębiorstwa skojarzone	1,8	1,2
Świadczenia uzyskane od przedsiębiorstw powiązanych	55,6	63,1

<sup>1</sup> Wyłącznie relacje z w pełni skonsolidowanymi przedsiębiorstwami

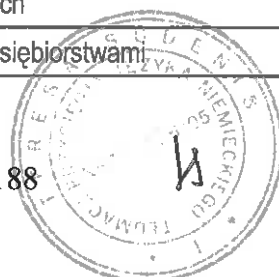
TABELA 108

Wymiana dostaw i świadczeń przeprowadzana jest w ramach zwyczajowej działalności w przedsiębiorstwie. Na dzień bilansowy roszczenia i zobowiązania wobec joint-ventures i przedsiębiorstw powiązanych wynoszą: -/-

mln € <sup>1</sup>	28/29	2021	2020
lutego			
Joint Ventures		59,8	50,7
Przedsiębiorstwa skojarzone		1,9	0,1
Świadczenia na rzecz przedsiębiorstw powiązanych		61,7	50,8
Joint Ventures		13,9	6,8
Przedsiębiorstwa skojarzone		0,1	0,2
Świadczenia uzyskane od przedsiębiorstw powiązanych		14,0	7,0

<sup>1</sup> Wyłącznie relacje z w pełni skonsolidowanymi przedsiębiorstwami

TABELA 109



**WYNAGRODZENIE ZARZĄDU -/-**

Wynagrodzenie całkowite, jakie otrzymał zarząd Südzucker AG przedstawiono w poniższej tabeli. Wynagrodzenie zmienne jest wyliczane w oparciu o dywidendę, w sprawie której Walne Zgromadzenie podejmie dopiero decyzję. Wynagrodzenie wypłacane jest zarządowi po Walnym Zgromadzeniu. -/-

mln €	2020/21	2019/20
Wynagrodzenie stałe	3,0	3,2
Wynagrodzenie zmienne	1,4	1,7
Suma poborów	4,4	4,9

TABELA 110

Na zobowiązania emerytalne wobec byłych członków zarządu Südzucker AG i członków ich rodzin (w przypadku zgonu) zawiązano rezerwę w wysokości ogółem 37,4 (41,8) mln €. Świadczenia dla byłych członków zarządu Südzucker AG i członków ich rodzin (w razie zgonu) wynoszą 2,6 (2,3) mln €. Zobowiązania emerytalne dla aktywnych członków zarządu wynoszą 22,9 (20,1) mln €; nakłady związane z okresem zatrudnienia wyniosły 0,5 (0,5) mln €. -/-

**WYNAGRODZENIA DLA RADY NADZORCZEJ -/-**

Wynagrodzenia za całą działalność rady nadzorczej Südzucker AG przedstawiono w poniższej tabeli. Wynagrodzenie zmienne stosowane jest tylko w przypadku dywidendy przekraczającej 0,50 €/ na akcję; taka sytuacja nie zaistniała.

mln €	2020/21	2019/20
Wynagrodzenie stałe	1,8	1,8
Wynagrodzenie zmienne	0,0	0,0
Suma poborów	1,8	1,8

TABELA 111

Oprócz tego ci członkowie rady nadzorczej, którzy są także pracownikami Grupy Südzucker otrzymują przysługujące im na gruncie umowy wynagrodzenie, nie pozostające w związku z ich działalnością w radzie nadzorczej. -/-

Systemy wynagrodzenia dla zarządu i rady nadzorczej oraz zindywidualizowane dane na rok gospodarczy 2020/21 przedstawiono w sprawozdaniu o sytuacji koncernu w rozdziale „Prowadzenie przedsiębiorstwa i odpowiedzialność”, w podrozdziale „Sprawozdanie o Corporate Governance”. -/-



**(37) Rada nadzorcza i zarząd -/-**

**Rada nadzorcza -/-**

dr Hans-Jörg Gebhard, Eppingen -/-

**Przewodniczący -/-**

Rocznik 1955, członek od 3 stycznia 1995, przewodniczący od 24.08.2000; Przewodniczący Związku „Verband Süddeutscher Zuckerrübenanbauer e. V. „ -/-

Mandaty<sup>1</sup>

- SZVG Süddeutsche Zuckerrübenverwertungs-Genossenschaft eG, Ochsenfurt (Przewodniczący);
- GoodMills Deutschland GmbH, Hamburg; -/-
- Vereinigte Hagelversicherung VVaG, Gießen; -/-

Franz-Josef Möllenberg<sup>2</sup>, Rellingen -/-

**1. zast. przewodniczącego -/-**

Rocznik 1953, członek od 14.05.1992; 1 zastępca przewodniczącego od 26.08.1992; -/-  
Były sekretarz związków zawodowych „Nahrung-Genuss-Gaststätten” -/-

Erwin Hameseder, Mühldorf, Austria -/-

**2. zast. przewodniczącego -/-**

Rocznik 1956, członek od 31.07.2003; 2 zastępca przewodniczącego od 17.07.2014; -/-  
Dyrektor generalny holdingu Raiffeisen-Holding Niederösterreich-Wien reg. Gen.m.b.H. -/-

Mandaty<sup>3</sup>

- UNIQUA Insurance Group AG Wiedeń, Austria (2 zast. przewodn.); -/-
- RWA Raiffeisen Ware Austria AG, Wiedeń, Austria; -/-
- RWA Raiffeisen Ware Austria Handel und Vermögensverwaltung eGen, Wiedeń, Austria; -/-

Fred Adjan<sup>2</sup>, Hamburg -/-

Rocznik 1968, członek od 1 września 2020 -/-

Zast. Przewodniczącego związków zawodowych Związku „Nahrung-Genuss-Gaststätten” -/-

Thomas Bernhard, Wunstorf -/-

Rocznik 1961, członek od 20 lipca 2017 -/-

Sekretarz związków zawodowych Związku „Nahrung-Genuss-Gaststätten” -/-

Mandaty: -/-

- Fundacja Dussmann & Co., KGaA, Berlin -/-

Helmut Friedl, Egling a.d. Paar -/-

Rocznik 1965, członek od 16.7.2015; -/-

Przewodniczący zarządu Związku Bawarskich Plantatorów Buraków Cukrowych -/-

Mandaty: -/-

- BMG Donau-Lech eG, Mering -/-

Ulrich Gruber, Plattling -/-

Rocznik 1972, członek od 01.05.2018 -/-

Zast. Przewodniczącego Zrzeszenia Rad Zakładowych Südzucker AG od 01.01.2019 -/-

Veronika Haslinger, Wiedeń, Austria -/-

Rocznik 1972, członek od 17.7.2014; -/-

Przewodnicząca Raiffeisen Holding Niederösterreich (Dolna Austria), Wiedeń, reg. Gen. MbH -/-

Mandaty: -/-



- SZVG Süddeutsche Zuckerrübenverwertungs-Genossenschaft eG, Stuttgart -/-

Ralf Hentzschel, Panschwitz- Kuckau -/-

Rocznik 1964, członek od 21.7.2011 do 13.03.2019; -/-

Prezes zarządu Związku Plantatorów Sächsisch-Thüringische Zuckerrüben Zuckerrübenanbauer e.V. -/-

Georg Koch, Wabern -/-

Rocznik 1963, członek od 21.7.2009; -/-

Przewodniczący zarządu Związku Plantatorów Buraków e.V. Kassel; zast. przewodniczącego Południowoniemieckiego Związku Przerobu Buraków Cukrowych eG -/-

Susanne Kunschert, Stuttgart -/-

Rocznik 1970, członek od 17 lipca 2014; -/-

Przewodnicząca Pilz GmbH & Co. KG -/-

Mandaty

- Karlsruher Institut für Technologie, Karlsruhe;

- SZVG Süddeutsche Zuckerrübenverwertungs- Genossenschaft eG, Ochsenfurt, -/-

Ulrike Maiweg<sup>2</sup>, Bellheim -/-

Rocznik 1970, członek od 20.7.2017 -/-

Zast. przewodnicząca zady zakładowej w administracji głównej Mannheim Südzucker AG -/-

Walter Manz, Dexheim -/-

Rocznik 1964, członek od 12.04.2019 -/-

Przewodniczący zarządu Związku Plantatorów Hessisch-Pfälzischer Zuckerrübenanbauer e.V. -/-

Julia Merkel<sup>4</sup>, Wiesbaden -/-

Rocznik 1965, członek od 20 lipca 2017 -/-

Członek zarządu R+V Versicherungs AG -/-

Mandaty

- SZVG Süddeutsche Zuckerrübenverwertungs- Genossenschaft eG, Ochsenfurt, -/-

Sabine Möller<sup>2</sup>, Hamburg -/-

Rocznik 1964, członek od 31.10.2018 -/-

Kierownik referatu Związków Zawodowych Związku „Nahrung-Genuss-Gaststätten” -/-

Angela Nguyen<sup>2</sup>, Biederitz -/-

Rocznik 1969, członek od 20 lipca 2017 -/-

Zast. Przewodniczącego rady zakładowej Freiburger Ostweddingen GmbH & Co. KG -/-

Joachim Rukwied, Eberstadt -/-

Rocznik 1961, członek od 24.7.2007; -/-

Przewodniczący Związku Plantatorów Badenii- Wirttembergii e.V. -/-

Mandaty:

- BAYWA AG, Monachium,

- Księgowość Związku Plantatorów Landesbauernverband Baden Württemberg GmbH, Stuttgart, Przewodniczący; -/-

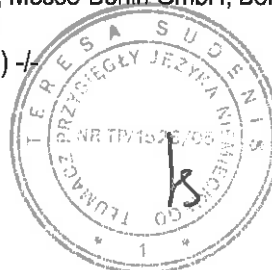
- Kreditanstalt für Wiederaufbau, Frankfurt AM Main; LAND-DATA GmbH, Visselhövede -/-

- Landwirtschaftliche Rentenbank, Frankfurt AM Main; Messe-Berlin GmbH, Berlin; R+V Versicherung AG, Wiesbaden (prezes) -/-

- LVB Usługi Konsultingowe GmbH, Stuttgart (prezes) -/-

- Targi Berlin GmbH, Berlin -/-

- R+V Versicherung AG, Wiesbaden -/-



Bernd Frank Sachse<sup>2</sup>, Zeitz -/-  
Rocznik 1965, członek od 01.01.2019; -/-  
Przewodniczący rady zakładowej Fabryki Zeitz Südzucker AG -/-

Nadine Seidemann<sup>2</sup>, Donauwörth -/-  
Rocznik 1982, członek od 01.09.2013; -/-  
Zast. Przewodniczącego rady zakładowej zakładu Rain Südzucker AG -/-

dr Stefan Streng, Uffenheim -/-  
Rocznik 1968, członek od 20.07.2017 -/-  
Przewodniczący Związku Plantatorów Frankonii e.v. -/-

Wolfgang Vogl<sup>2</sup>, Bernried -/-  
Rocznik 1962, członek od 01.3.2011; -/-  
Kierownik Zakładu Plattling i Rain Südzucker AG -/-

Rolf Wiederhold<sup>2</sup>, Wabern -/-  
Rocznik 1969, członek od 01.03.2013; -/-  
Przewodniczący Rady Zakładowej Südzucker AG od 01.01.2019 -/-

---

<sup>1</sup> Mandaty obok funkcji w koncernie Südzucker -/-

<sup>2</sup> Przedstawiciele pracowników -/-

<sup>3</sup> Mandaty obok funkcji w koncernie Südzucker i w koncernie Raiffeisen-Holding Dolna Austria, Wiedeń. -/-

<sup>4</sup> Mandaty obok funkcji w koncernie R+V Versicherung AG. -/-

## **Komisje rady nadzorczej -/-**

### **Prezydium -/-**

dr Hans- Jörg Gebhard, Franz- Josef Möllenberg, Erwin Hameseder, Rolf Wiederhold -/-

### **Komisja Rolnicza -/-**

dr Hans- Jörg Gebhard (przewodniczący), Helmut Friedl; Ulrich Gruber; Georg Koch, Nadine Seidemann; Wolfgang Vogl -/-

### **Komisja Kontroli -/-**

Helmut Friedl (przewodniczący); dr Hans- Jörg Gebhard, Ulrich Gruber; Veronika Haslinger, Franz- Josef Möllenberg; Rolf Wiederhold -/-

### **Komisja nominacji -/-**

dr Hans- Jörg Gebhard (przewodniczący), Helmut Friedl; Erwin Hameseder, Julia Merkel -/-

### **Komisja Socjalna -/-**

dr Hans- Jörg Gebhard (przewodniczący), Fred Adjan – od 26.01.2021; Thomas Bernhard – do 31.08.2020; Helmut Friedl; Erwin Hameseder, Franz-Josef Möllenberg; Rolf Wiederhold -/-

### **Komisja Rozjemcza -/-**

dr Hans- Jörg Gebhard (przewodniczący), Erwin Hameseder, Franz- Josef Möllenberg; Rolf Wiederhold





**Zarząd -/-**

dr Niels Pörksen Limburgerhof -/-

**Prezes -/-**

od 01 marca 2020 członek zarządu; powołany do 28 lutego 2023 -/-

dr Thomas Kirchberg, Würzburg -/-

Od 01.09.2007; powołany do dnia 31.08.2022 -/-

Mandaty<sup>1</sup> -/-

- Ekosem Agrar AG, Walldorf -/-

- Forum „Moderne Wirtschaft“ e.V. (zast. przewodniczącego) -/-

Thomas Kölbl, Speyer -/-

Od 01.06.2004; powołany do dnia 31.05.2024 -/-

Mandaty<sup>1</sup>

- K+S Aktiengesellschaft Kassel -/-

Johann Marihart, Limberg, Austria -/-

Od 31.01.1994; powołany do dnia 31.05.2021 -/-

Mandaty<sup>1</sup> -/-

- BBG Bundesbeschaffungsges. m. b. H., Wiedeń, Austria; -/-

- Österreichische Forschungsförderungsgesellschaft mbH, Wiedeń, Austria, (zast. przewodniczącego) -/-

- Ottakringer Getränke AG, Wiedeń, Austria; -/-

- Hiszpańska Nadworna Szkoła Jeździecka Federalna Stadnina Piber, Wiedeń/ Austria (przewodniczący);

- tecnet equity NÖ Technologiebeteiligungs-Invest GmbH, St. Pölten, Austria; -/-

- TÜV Österreich, Wiedeń, Austria (Przewodniczący) -/-

1) Mandaty obok funkcji w Koncernie Südzucker. -/-

**(38) Zestawienie własności udziałów zgodnie z § 313 ust. 2 kodeksu handlowego -/-**

Zestawienie własności udziałów zgodnie z § 313 ust. 2 kodeksu handlowego na dzień 28 lutego 2021 publikowane jest razem z zamknięciem roku na dzień 28 lutego 2021 w federalnym monitorze elektronicznym, oraz oddzielnie na stronie internetowej przedsiębiorstwa. -/-

**(39) Propozycja dotycząca przeznaczenia zysku -/-**

Zysk bilansowy spółki Südzucker AG wynosi 41,1 mln €. Zarząd proponuje wypłacenie dywidendy w wysokości 0,20 € za akcję i przeznaczenie tym samym zysku bilansowego jak następuje: -/-

		2020/21	2019/20
Wydanych sztuk akcji	sztuk	204.183.292	204.183.292
dywidenda	€	0,20	0,20
kwota wypłaty dywidendy	€	40.836.658,40	40.836.658,40
przeniesienie na nowy rachunek	€	552.867,73	6.415.315,49
Zysk bilansowy	€	41.389.526,13	47.251.973,89

TABELA 112

Jeżeli w dniu Walnego Zgromadzenia stwierdzi się istnienie akcji własnych, propozycja podziału zysku zostanie zmodyfikowana w ten sposób, że - przy tej samej wysokości dywidendy 0,20 € za akcję – pozostała, wyższa kwota



zostanie przeniesiona na nowe rachunki. Walne Zgromadzenie odbędzie się 15 lipca 2021. Wypłata dywidendy nastąpi w dniu 20 lipca 2021. -/-

**(40) Wydarzenia po dniu bilansowym -/-**

Od dnia 28 lutego 2021 nie wystąpiły żadne zdarzenia o szczególnym znaczeniu, ze strony których należy oczekiwać istotnego wpływu na sytuację majątkową, finansową i wpływy. -/-

Mannheim, dnia 30 kwietnia 2021 -/-

Südzucker AG -/-

ZARZĄD -/-

## **ZAPEWNIENIE USTAWOWYCH PRZEDSTAWICIELI**

Zapewniamy zgodnie z naszą najlepszą wiedzą, że zamknięcie roku koncernu zostało sporządzone zgodnie z przepisami o rachunkowości i prezentuje faktyczny obraz sytuacji majątkowej, finansowej i dochodowej koncernu oraz że przebieg działalności włącznie z wynikami na działalności gospodarczej zostały w ten sposób przedstawione w sprawozdaniu koncernu, że prezentują stan faktyczny oraz odpowiednio opisują najbardziej istotne szanse i ryzyka związane z przypuszczalnym rozwojem koncernu. -/-

Mannheim, dnia 30 kwietnia 2021 -/-

ZARZĄD -/-

*/-/ podpis, nieczytelny*  
dr Niels Pörksen  
(Prezes) -/-

*/-/ podpis, nieczytelny*  
dr Thomas Kirchberg

*/-/ podpis, nieczytelny*  
Thomas Kölbl

Johann Marihart : */-/ podpis, nieczytelny -/-*



Przedstawiona poniżej notatka zatwierdzająca obejmuje także „Notatkę z badania elektronicznych wersji zamknięcia i sprawozdania o stanie firmy wykonanych w celu ich opublikowania zgodnie z § 317 ust. 3b kodeksu handlowego” („Notatka-ESEF”). Przedmiot badania stanowiący podstawę ESEF (dokumenty ESEF do sprawdzenia) nie zostały załączone. Sprawdzone dokumenty ESEF są do wglądu w Monitorze Federalnym względnie mogą zostać ściągnięte ze strony monitora. -/-

## **NOTATKA ZATWIERDZAJĄCA NIEZALEŻNEGO BIEGŁEGO REWIDENTA DO SPRAW BILANSÓW I SPRAWOZDAŃ ROCZNYCH -/-**

Do Südzucker AG, Mannheim -/-

Notatka dotycząca badania zamknięcia roku i sprawozdania o stanie koncernu -/-

Decyzja kontrolna -/-

Zbadaliśmy załączone zamknięcie roku koncernu wykonane przez spółkę Südzucker AG (Spółka Akcyjna) Mannheim, oraz jej spółki-córki (koncern), składające się z bilansu na dzień 28 lutego 2021, z rachunku zysków i strat, zestawienia przychodów i nakładów ujętych w kapitale własnym bez wpływu na wynik, rachunku zmian w kapitale własnym, rachunku przepływu kapitałów i załącznika za rok gospodarczy od 01 marca 2020 do dnia 28 lutego 2021, włącznie z podsumowaniem istotnych metod rachunkowości. Oprócz tego zbadaliśmy sprawozdanie o stanie koncernu spółki Südzucker AG za rok gospodarczy od 01 marca 2020 do dnia 28 lutego 2021. Zgodnie z niemieckimi przepisami, części sprawozdania finansowego koncernu przedstawione w rozdziale „Pozostałe informacje” nie zostały przez nas zbadane pod względem merytorycznym. -/-

Zgodnie z naszą oceną, opartą na informacjach uzyskanych podczas badania. -/-

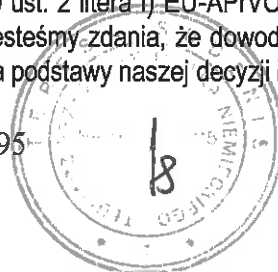
- zamknięcie roku koncernu sporządzono zgodnie z istotnymi zasadami IFRS, które należy stosować w Unii Europejskiej, oraz w oparciu o uzupełniające - § 315a ustęp 1 [HGB] – przepisy niemieckiego kodeksu spółek handlowych, i przedstawia ono – z uwzględnieniem tychże przepisów – zgodny ze stosunkami faktycznymi obraz sytuacji majątkowej i finansowej przedsiębiorstwa na dzień 28 lutego 2021 oraz faktyczny obraz przychodów w roku gospodarczym od 01 marca 2020 do 28 lutego 2021, oraz -/-

- przekazuje właściwy obraz sytuacji koncernu. We wszystkich istotnych sprawach sprawozdanie koncernu jest zgodne z zamknięciem koncernu, odpowiada przepisom niemieckiego prawa oraz przedstawia odpowiednio szanse i ryzyka na przyszłość. Nasze badanie nie obejmuje tych części sprawozdania o sytuacji koncernu, które zostały zawarte w rozdziale „Pozostałe informacje”. -/-

W oparciu o §322 ustęp 3 zdanie 1 kodeksu handlowego stwierdzamy, że nasze badanie sprawozdania o sytuacji koncernu nie wykazało podstaw do zgłoszenia zastrzeżeń. -/-

**Podstawa wydania decyzji kontrolnej do zamknięcia roku koncernu -/-**

Przeprowadziliśmy nasze badanie zamknięcia koncernu i sprawozdania o sytuacji koncernu zgodnie z § 317 kodeksu spółek handlowych oraz unijnego rozporządzenia o zamknięciu roku (nr 537/2014; dalej zwanym „EU-APrVO”), z uwzględnieniem niemieckich zasad prawidłowego badania zamknięcia roku ustalonych przez Instytut Biegłych Rewidentów (Institut der Wirtschaftsprüfer [IDW]) oraz przestrzegając standardów międzynarodowych International Standards on Auditing (ISA). Wynikający z tych przepisów, zasad i standardów zakres naszej odpowiedzialności opisany jest szczegółowo w rozdziale „Odpowiedzialność biegłego rewidenta za kontrolę zamknięcia koncernu” naszego sprawozdania. Jesteśmy niezależni od koncernu co jest zgodne z niemieckimi przepisami handlowymi i zawodowymi; spełniliśmy także pozostałe obowiązki wynikające z niemieckich przepisów zawodowych. Poza tym oświadczamy zgodnie z art. 10 ust. 2 litera f) EU-APrVO, że nie wykonaliśmy żadnych świadczeń nielegalnych wg. art. 5 ust. 1 EU-APrVO. Jesteśmy zdania, że dowody, które uzyskaliśmy w trakcie badania, są wystarczające i odpowiednie do stanowienia podstawy naszej decyzji kontrolnej. -/-



### Szczególnie ważne informacje o stanie faktycznym dotyczące badania -/-

Szczególnie ważne informacje o stanie faktycznym dotyczą sytuacji, które w naszej opinii były najbardziej istotne w naszym badaniu zamknięcia roku koncernu za rok gospodarczy od 01 marca 2020 do 28 lutego 2021. Te stany faktyczne zostały uwzględnione w związku z naszym badaniem zamknięcia roku jako całości oraz przy tworzeniu naszej części badania; nie przygotowaliśmy oddzielnej części badania poświęconej tym zagadnieniom. -/-

Poniżej przedstawiamy informacje, które naszym zdaniem są najbardziej istotne dla badania: -/-

1. Wartość niematerialna firmy -/-
2. Rezerwy na spory prawne i profilaktyka ryzyka -/-

Naszej prezentacji powyższych istotnych treści badania nadaliśmy następującą strukturę: -/-

- (1) Stan faktyczny i określenie problemu. -/-
- (2) Postępowanie badawcze i wyniki. -/-
- (3) Odniesienie do dalszych informacji. -/-

Poniżej przedstawiamy szczególnie istotne części badania zamknięcia roku: -/-

#### 1. Wartość firmy -/-

- (1) W zamknięciu roku koncernu Südzucker AG pod pozycją bilansu „Niematerialne wartości majątkowe” wykazano wartość firmy w ogólnej wysokości 721,5 mln € (9,0% sumy bilansowej względnie 20,3% kapitału własnego). Test wartości przeprowadzany jest na poziomie grup generujących środki płatnicze, którym spółka przyporządkowała daną wartość firmy. Spółka przeprowadza rocznie oraz w zależności od potrzeb test wartości („Impairment tests”). Ustalenie osiągalnej kwoty ma miejsce zasadniczo na podstawie wartości użytkowej. Podstawę oceny stanowi wartość gotówkowa przyszłych przepływów płatności jednostek generujących środki płatnicze. Wartości gotówkowe ustalone są za pomocą modeli discounted cashflow. Przeprowadzone oceny ustalone są od dla każdej jednostki generującej środki płatnicze na podstawie aktualnego planu pięcioletniego przyjętego przez ustawowych przedstawicieli i przez radę nadzorczą. Oprocentowanie ma miejsce za pomocą ważonych kosztów kapitałowych danej jednostki generującej środki pieniężne. W wyniku przeprowadzonego testu wartości nie stwierdzono konieczności pomniejszenia wartości. -/-

Wynik tej wyceny jest w dużym stopniu zależny od wykonanej przez ustawowego przedstawiciela wyceny przyszłych przyływów środków pieniężnych jednostek generujących środki płatnicze, zastosowanej stawki dyskontowej, stawki wzrostu oraz dalszych założeń i dlatego też jest obciążony znaczną niepewnością. Z tego powodu, jak również ze względu na kompleksowość modeli wyceny stanowiącą fundament tego czynnika, miał on w naszym badaniu szczególne znaczenie. -/-

- (2) W ramach naszego badania sprawdziliśmy metodyczne postępowanie służące przeprowadzeniu Impairment Tests i oceniliśmy ustalenie ważonych kosztów kapitałowych. Sprawdziliśmy właściwość zastosowanych przy ocenie przyszłych dopływów środków płatniczych między innymi poprzez porównanie tych danych z aktualnymi rachunkami z planów pięcioletnich uchwalonych przez ustawowych przedstawicieli i przyjętych przez rady nadzorcze, oraz porównując je z ogólnymi i specyficznymi dla danej branży oczekiwaniami rynkowymi. Mając na uwadze fakt, że nawet względnie małe zmiany zastosowanej stopy dyskontowej mogą mieć istotny wpływ na wysokość ustalonej na ich podstawie wartości firmy, zajęliśmy się intensywnie parametrami zastosowanymi przy ustalaniu stopy oprocentowania włącznie ze średnimi kosztami kapitałowymi, oraz sprawdziliśmy schemat wyceny. Na podstawie materialnego znaczenia wartości firmy oraz w oparciu o fakt, że ocena taka zależna jest również od gospodarczych warunków ramowych leżących poza wpływem koncernu, przeanalizowaliśmy uzupełniające analizy wrażliwości spółki i stwierdziliśmy, że dane wartości firmy we wszystkich grupach jednostek generujących środki płatnicze, za wyjątkiem segmentu produkcji cukru, są w wystarczającym stopniu pokryte zdyskontowanymi przyszłymi nadwyżkami środków płatniczych. Parametry i założenia zastosowane przy ocenach przez przedstawicieli ustawowych są – z uwzględnieniem dostępnych informacji – z naszego punktu widzenia odpowiednie do sprawdzenia wartości firmy. -/-
- (3) Dane spółki odnoszące się do wartości firmy zawarte są w rozdziale 21 załącznika do sprawozdania koncernu. -/-



## 2. Rezerwy na spory prawne i profilaktyka ryzyka -/-

- (1) W zamknięciu roku koncernu Südzucker AG pod pozycją bilansową „pozostałe rezerwy” wykazane są rezerwy na procesy i profilaktykę ryzyka w wysokości 150,8 mln €. Rezerwy te dotyczą sporów prawnych wynikających z ustawy cukrowej, z operacyjnych stosunków umownych oraz ryzyka monopolowe włącznie z karami i odszkodowaniami. W odniesieniu do biegnących postępowań sądowych przedstawiciele ustawowi wychodzą z założenia, że prawomocne wyroki zostaną wydane dopiero za wiele lat, a tym samym nie należy liczyć się z odpływem tych środków w ciągu najbliższych dwunastu miesięcy. Na ocenę ryzyka odnośnie przebiegu tych sporów prawnych oraz na stwierdzenie, czy na podstawie istniejącego sporu prawnego konieczne jest przesunięcie danej rezerwy do pozycji pasywa w celu zapewnienia pokrycia tegoż ryzyka, oraz ewentualnie w jakiej wysokości należałoby założyć obecne zobowiązanie, mają w dużej mierze wpływ szacunki i założenia przyjęte przez ustawowych przedstawicieli. Na tym tle należy stwierdzić, że - z naszego punktu widzenia - ten stan faktyczny miał istotne znaczenie. -/-
- (2) W ramach naszego badania oceniliśmy między innymi przyjętą przez spółkę procedurę zapewniającą ujęcie, ocenę zakończenia postępowania oraz bilansowe przedstawienie sporu prawnego. Ocena ta obejmowała także przyjrzenie się treści istotnych ryzyk prawnych. Wiedząc, że przy szacunkowych wartościach istnieje podwyższone ryzyko fałszywych danych w rachunkowości, i że odnośnie założeń i wyceny podejmowane przez ustawowych przedstawicieli mają bezpośrednie oddziaływanie na wynik koncernu, przeanalizowaliśmy odpowiedniość tych założeń między innymi poprzez porównanie tych wartości z wartościami z przeszłości, analizę stosowanych zwyczajowo metod obliczeniowych oraz wgląd w podstawową dokumentację. Poza tym prowadzimy regularne rozmowy z działem prawnym spółki prosząc o wyjaśnienie aktualnej sytuacji i powodów, jakie spowodowały przyjęcie pewnych szacunków. Rozwój najbardziej istotnych sporów prawnych włącznie z oceną przedstawicieli ustawowych odnośnie możliwego zakończenia postępowania został nam przedłożony przez spółkę w formie pisemnej. Poza tym na dzień bilansowy poprosiliśmy o przedłożenie poświadczeń złożonych przez zewnętrznych prawników, które potwierdzają ocenę podjętą przez ustawowych przedstawicieli. Uznaliśmy szacunki dotyczące bilansowania i oceny rezerw na spory prawne wykonane przez ustawowych przedstawicieli i związana z nimi profilaktykę ryzyka w zamknięciu roku koncernu za przekonującą i zgadzamy się z nimi. -/-
- (3) Dane spółki odnośnie rezerw na procesy i profilaktykę ryzyka znajdują się w rozdziale 28 w załączniku do sprawozdania koncernu. -/-

### Dodatkowe informacje -/-

Ustawowi przedstawiciele są odpowiedzialni za dodatkowe informacje. Dodatkowe informacje obejmują następujące części składowe sprawozdania o sytuacji koncernu, które nie zostały sprawdzone pod kątem treści:

- oświadczenie dotyczące kierowania przedsiębiorstwem ujęte z rozdziale „Prowadzenie przedsiębiorstwa i odpowiedzialność” wg § 289f i § 315 kodeksu spółek handlowych; -/-
- ujęte z rozdziale „Prowadzenie przedsiębiorstwa i odpowiedzialność” sprawozdania o sytuacji koncernu nieoficjalne oświadczenie złożone w oparciu o § 315 kodeksu spółek handlowych, włącznie z danymi zintegrowanymi w sprawozdaniu o położeniu koncernu; -/-

Pozostałe informacje obejmują ponadto pozostałe części sprawozdania gospodarczego, bez dalszych odsyłaczy do informacji zewnętrznych, za wyjątkiem zbadanego zamknięcia roku koncernu, zbadanego sprawozdania o sytuacji koncernu oraz naszego potwierdzenia. -/-

Nasze badanie zamknięcia roku koncernu oraz sprawozdanie o sytuacji koncernu nie obejmuje dodatkowych informacji; w tym zakresie nie wystawiamy żadnej opinii. -/-

Nasza odpowiedzialność w ramach badania zamknięcia roku koncernu polega na krytycznym przeczytaniu dodatkowych informacji oraz na uwzględnieniu -/-

- wszelkich istotnych niezgodności między informacją dodatkową a zamknięciem roku lub naszymi przeświadczeniami zdobytymi w trakcie przeprowadzania kontroli lub -/-

- na stwierdzeniu istotnych fałszywych danych. -/-



Jeżeli stwierdzimy na podstawie tej działalności, że dodatkowe informacje zawierają istotne fałszywe dane, jesteśmy zobowiązani do złożenia doniesienia o tych fałszywych danych. W odniesieniu do powyższego nie stwierdziliśmy żadnych nieprawidłowości. -/-

### **Odpowiedzialność ustawowych przedstawicieli i organów nadzorujących sporządzenie zamknięcia roku**

Ustawowi przedstawiciele są odpowiedzialni za sporządzenie zamknięcia roku koncernu. Odpowiedzialność powyższa oznacza, że sprawozdanie z działalności koncernu jest zgodne z zasadami IFRS, które należy stosować w Unii Europejskiej oraz z uzupełniającymi - § 315e ustęp 1 [HGB] kodeksu spółek handlowych – niemieckimi przepisami handlowo- prawnymi i prezentuje rzetelny obraz sytuacji finansowej i wpływów koncernu. Ustawowi przedstawiciele są również odpowiedzialni za przeprowadzenie kontroli wewnętrznych, koniecznych do sporządzenia zamknięcia koncernu, które nie zawiera żadnych fałszywych - zamierzonych bądź nie – danych. -/-

Przy sporządzaniu zamknięcia roku koncernu przedstawiciele ustawowi są odpowiedzialni za ocenę zdolności spółki do kontynuacji działalności gospodarczej. Poza tym są oni odpowiedzialni za podanie decydujących danych odnośnie kontynuacji działalności spółki, oraz za to, że bilans oparty jest na założeniu kontynuacji działalności przez spółkę, chyba że istnieje zamierzenie likwidacji koncernu, wstrzymania działalności zakładu lub nie ma do tego realistycznej alternatywy. -/-

Poza tym ustawowi przedstawiciele są odpowiedzialni za wykonanie sprawozdania o sytuacji koncernu, które ogólnie powinno przedstawiać odpowiedni obraz sytuacji koncernu oraz powinno być zgodne we wszystkich istotnych punktach z zamknięciem roku koncernu, odpowiadać niemieckim przepisom i właściwie przedstawiać szanse i ryzyka odnoszące się do przyszłego rozwoju. Poza tym ustawowi przedstawiciele są odpowiedzialni za środki (systemy) i kroki, które uważają za słuszne, w celu umożliwienia wykonania sprawozdania o sytuacji koncernu w zgodzie z przepisami niemieckimi, oraz w celu odpowiedniego udokumentowania danych przedstawianych w sprawozdaniu o sytuacji w koncernie. -/-

Rada nadzorcza jest odpowiedzialna za nadzór na procesami rachunkowości koncernu służącymi przygotowaniu zamknięcia koncernu. -/-

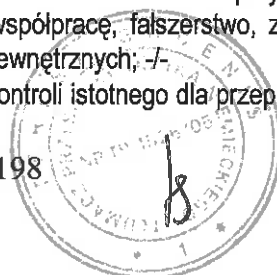
### **Odpowiedzialność biegłego rewidenta za badanie zamknięcia roku koncernu i sprawozdania o stanie koncernu -/-**

Naszym celem jest uzyskanie wystarczająco pewności, że zamknięcie roku koncernu jak całość jest wolne od istotnych fałszywych danych, zamierzonych bądź nie, oraz wydanie orzeczenia, czy sprawozdanie koncernu przedstawia ogólnie rzetelny obraz sytuacji koncernu oraz, czy jest zgodny we wszystkich istotnych punktach z zamknięciem roku oraz z informacjami uzyskanymi w trakcie przeprowadzania badania, czy jest zgodny z niemieckimi przepisami oraz czy rzetelnie przedstawia szanse i ryzyka przyszłego rozwoju, oraz wydanie notatki potwierdzającej zawierającej naszą ocenę odnośnie zamknięcia roku koncernu oraz sprawozdania o sytuacji koncernu. -/-

Wystarczająca pewność to pewność wysokiego stopnia, ale nie jest to gwarancja, że badanie końcowe przeprowadzone w zgodności z § 317 kodeksu handlowego i EU-APrVO z uwzględnieniem niemieckich zasad prawidłowego badania zamknięcia roku ustalonych przez Instytut Biegłych Rewidentów (Institut der Wirtschaftsprüfer [IDW]) oraz przestrzegając standardów międzynarodowych International Standards on Auditing (ISA) jest w stanie zawsze odkryć wszelkie istotne nieprawidłowości. Fałszywe dane mogą wynikać z naruszeń lub niezgodności i są uważane za istotne, jeżeli można rozsądnie oczekiwać, że mogą - jednostkowo lub w całości - wpłynąć na decyzje gospodarcze podjęte na podstawie niniejszego zamknięcia roku. -/-

W trakcie całego badania stosujemy dobry osąd i zachowujemy krytyczną postawę. Poza tym: -/-

- identyfikujemy i oceniamy ryzyka istotnych – zamierzonych bądź nie – fałszywych danych w zamknięciu roku koncernu, planujemy i prowadzimy działania kontrolne jako reakcja na te ryzyka, oraz pozyskujemy wystarczające i odpowiednie dowody służące jako podstawa badania. Ryzyko, że istotne fałszywe dane nie zostaną odkryte, jest wyższe w przypadku naruszeń niż w przypadku niezgodności, ponieważ naruszenia mogą obejmować oszukańczą współpracę, fałszerstwo, zamierzone niekompletne dane, mylne dane względnie wykluczenie kontroli wewnętrznych; -/-
- otrzymujemy obraz wewnętrznego systemu kontroli istotnego dla przeprowadzenia kontroli końcowej, a

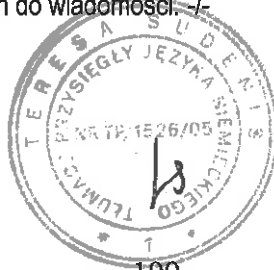


- to w celu zaplanowania czynności kontrolnych, które są odpowiednie w danych okolicznościach, lecz nie mają na celu złożenie orzeczenia kontrolnego odnośnie skuteczności wewnętrznej kontroli koncernu; -/-
- oceniamy odpowiedniość metod rachunkowości przyjętych przez ustawowych przedstawicieli oraz zasadność wartości ustalonych szacunkowo przez ustawowych przedstawicieli, jak również związanych z nimi danych;
  - wyciągamy wnioski dotyczące odpowiedności zastosowania przez ustawowych przedstawicieli zasady rachunkowości dotyczącej kontynuacji działalności spółki oraz – na podstawie uzyskanych dowodów kontrolnych – stwierdzamy, czy istnieje istotna niepewność w związku z wydarzeniami i sytuacją, która mogłaby wzbudzić istotne wątpliwości odnośnie zdolności koncernu do kontynuacji działalności przedsiębiorstwa. Jeżeli dojdziemy do wniosku, że ma miejsce istotna niepewność, jesteśmy zobowiązani do zwrócenia na uwagi w naszym potwierdzeniu badania na odpowiednie dane w zamknięciu roku koncernu lub w sprawozdaniu o działalności koncernu, lub – jeżeli te dane nie są odpowiednie – do zmodyfikowania odpowiedniej części naszego badania. Nasze wnioski wyciągamy na podstawie dowodów kontrolnych uzyskanych do dnia wystawienia naszej noty potwierdzającej. Przyszłe wydarzenia lub okoliczności mogą jednakże doprowadzić do tego, że koncern nie będzie mógł kontynuować działalności; -/-
  - oceniamy całościową prezentację, strukturę i treść zamknięcia roku włącznie z danymi jak również sprawdzamy, czy zamknięcie roku przedstawia zdarzenia gospodarcze stanowiące jego fundament w taki sposób, że zamknięcie roku z uwzględnieniem zasad IFRS jakie należy stosować w Unii Europejskiej, oraz z zastosowaniem uzupełniających niemieckich przepisów § 315 ust. 1 kodeksu handlowego prezentuje obraz stanu majątkowego, finansowego i przychodów firmy w sposób odpowiadający stanowi faktycznemu, -/-
  - zbieramy wystarczające i odpowiednie dowody kontrolne dotyczące rachunkowości przedsiębiorstwa lub działalności gospodarczej wewnątrz koncernu, w celu przedstawienia oceny zamknięcia roku koncernu. Jesteśmy odpowiedzialni za wszczęcie, przeprowadzenie i nadzór nad badaniem końcowym koncernu. Ponosimy całkowitą odpowiedzialność za naszą opinię kontrolną; -/-
  - oceniamy zgodność sprawozdania o sytuacji koncernu z zamknięciem koncernu, jego zgodnością z przepisami oraz oceniamy przedstawiany przez niego obraz sytuacji koncernu; -/-
  - wykonujemy działania kontrolne w odniesieniu do danych przedstawionych przez ustawowych przedstawicieli w sprawozdaniu o działalności koncernu. Na podstawie odpowiednich dowodów kontrolnych sprawdzamy przy tym przede wszystkim istotne założenia stanowiące podstawę prognoz i sprawdzamy rzetelność wyprowadzenia danych odnoszących się do przyszłości na ich podstawie. Nie wystawiamy jednakże oddzielnej oceny ani przedłożonych prognoz, ani założeń leżących u ich podstawy, ponieważ istnieje istotne, nieuniknione ryzyko, że przyszłe wydarzenia będą istotnie różniły się od danych zorientowanych na przyszłość. -/-

Omawiamy z osobami odpowiedzialnymi za nadzór m.i. planowany zakres i terminarz kontroli, oraz istotne stwierdzenia kontrolne, włącznie z ewentualnymi wadami wewnętrznego systemu kontroli, o ile zostaną stwierdzone.

Składamy oświadczenie wobec osób odpowiedzialnych za nadzór, że przestrzegaliśmy wszelkie istotne wymogi odnośnie niezależności i omawiamy z nią wszelkie relacje i inne fakty, co do których można rozsądnie przyjąć, że mogą mieć wpływ na naszą niezależność i na środki podjęte w celu jej ochrony. -/-

Z treści omawianych z radą nadzorczą ustalamy takie, które w badaniu kontrolnym zamknięcia roku były najbardziej istotne dla aktualnego okresu sprawozdawczego i dlatego są szczególnie ważne. Opisujemy te stany faktyczne w naszej notatce o kontroli zamknięcia roku koncernu, chyba że przepisy lub inne przepisy prawa wykluczają publiczne podanie tych danych do wiadomości. -/-



## INNE ISTOTNE WYMOGI USTAWOWE LUB PRAWNE

**Notatka dotycząca badania zamknięcia roku koncernu oraz sprawozdania o stanie koncernu wykonanych w celu ich opublikowania w formie elektronicznej zgodnie z § 317 ust. 3b kodeksu spółek handlowych -/-**

### **Decyzja kontrolna -/-**

W oparciu o § 317 ust. 3b kodeksu spółek handlowych przeprowadziliśmy badanie w celu uzyskania odpowiedniej pewności, czy wykonane zamknięcie roku koncernu oraz sprawozdanie o stanie koncernu w celu ich elektronicznej publikacji (zwane dalej załącznikami ESEF) znajdujące się w załączonym pliku (Suedzucker\_AG\_KA\_KLB-2021-02-28.zip) są zgodne z wymogami § 328 ust. 1 kodeksu spółek handlowych dotyczącymi formatu sprawozdań elektronicznych (format ESEF) we wszystkich istotnych punktach. Zgodnie z niemieckimi przepisami ustawowymi niniejsze badanie dotyczy tylko przeniesienia informacji z zamknięcia roku i sprawozdania o sytuacji koncernu do formatu ESEF, a tym samym nie dotyczy informacji zawartych ani w wyżej wymienionym pliku, ani w innych plikach.

Według naszej oceny wykonane zamknięcie roku koncernu oraz sprawozdanie o stanie koncernu w celu ich elektronicznej publikacji znajdujące się w załączonym pliku są zgodne we wszystkich istotnych punktach z wymogami § 328 ust. 1 kodeksu spółek handlowych dotyczącymi formatu sprawozdań elektronicznych. Oprócz powyższej oceny oraz innych ocen znajdujących się w poprzedzającej niniejsze oświadczenie części „Notatka o kontroli zamknięcia roku koncernu i sprawozdania o stanie koncernu” od 01 marca 2020 do 28 lutego 2021 nie wystawiamy żadnych innych decyzji kontrolnych dotyczących informacji zawartych w tych przedstawieniach oraz innych informacji zawartych w wymienionych wyżej plikach. -/-

### **Podstawa decyzji kontrolnej -/-**

Naszą kontrolę przedstawienia zamknięcia roku i sprawozdania o stanie koncernu przeprowadziliśmy zgodnie z § 317 ust. 3b kodeksu spółek handlowych z uwzględnieniem standardów kontrolnych IDW: Badanie zamknięcia roku koncernu oraz sprawozdania o stanie koncernu wykonanych w celu ich opublikowania w formie elektronicznej zgodnie z § 317 ust. 3b kodeksu spółek handlowych (IDW EPS 410) oraz International Standard on Assurance Engagements 3000 (Revised). Zgodnie z tymi przepisami nasza odpowiedzialność opisana jest szczegółowo w rozdziale „Odpowiedzialność biegłego rewidenta za kontrolę dokumentacji ESEF”. Nasza praktyka audytorska zastosowała wymogi systemu zabezpieczenia jakości standardów jakości IDW: Wymogi odnośnie zabezpieczenia jakości w praktyce audytorskiej (IDW QS 1). -/-

### **Odpowiedzialność przedstawicieli ustawowych i rady nadzorczej za dokumentację ESEF -/-**

Przedstawiciele ustawowi spółki są odpowiedzialni za wykonanie dokumentacji ESEF zawierającej elektroniczne przedstawienie zamknięcia roku i sprawozdania o stanie koncernu w oparciu o § 328 ust. 1 zdanie 4 nr 1 kodeksu spółek handlowych i za wyróżnienie zamknięcia roku koncernu w oparciu o § 328 ust. 1 zd. 4 nr 2 kodeksu spółek handlowych. -/-

Poza tym przedstawiciele ustawowi spółki są odpowiedzialni za kontrole wewnętrzne, jakie uważają za konieczne w celu wykonania dokumentacji ESEF, wolnej od – zamierzonych, czy niezamierzonych – naruszeń wymogów § 328 ust. 1 kodeksu spółek handlowych odnośnie elektronicznego formatu sprawozdania. -/-

Ustawowi przedstawiciele spółki są poza tym odpowiedzialni za przedłożenie dokumentacji ESEF razem z notatką potwierdzającą i załączonymi sprawdzonymi zamknięciami roku koncernu i sprawozdaniem o stanie koncernu, oraz z innymi dokumentami, jakie należało opublikować monitorze federalnym. -/-

Rada nadzorcza jest odpowiedzialna za nadzór nad wykonaniem dokumentacji ESEF jako częścią procesu rachunkowości. -/-





### **Odpowiedzialność audytora za sprawdzenie dokumentacji ESEF -/-**

Naszym celem jest osiągnięcie wystarczającej pewności, że dokumentacja ESEF wolna jest od – zamierzonych, czy niezamierzonych – naruszeń wymogów § 328 ust. 1 kodeksu spółek handlowych odnośnie elektronicznego formatu sprawozdania. -/-

Podczas badania kierujemy się naszą oceną i zachowujemy krytyczną postawę. Poza tym: -/-

- identyfikujemy i oceniamy ryzyka istotnych – zamierzonych bądź nie – naruszeń wymogów § 328 ust. 1 kodeksu spółek handlowych odnośnie elektronicznego formatu sprawozdania, planujemy i przeprowadzamy działania kontrolne jako reakcję na te ryzyka poprzez uzyskanie dowodów kontrolnych, jakie są wystarczające i odpowiednie by służyć jako podstawa dla naszej części kontroli, -/-
- otrzymujemy obraz wewnętrznego systemu kontroli istotnego dla badania dokumentacji ESEF, a to w celu zaplanowania czynności kontrolnych, które są odpowiednie w danych okolicznościach, lecz nie mają na celu złożenie orzeczenia kontrolnego odnośnie skuteczności tej kontroli; -/-
- oceniamy techniczną ważność dokumentacji ESEF, tzn. czy plik zawierający dokumentację ESEF spełnia wymogi delegowanego rozporządzenia (EU) 2019/815 w brzmieniu obowiązującym w dniu kontroli odnośnie specyfikacji technicznej dla tych plików; -/-
- oceniamy, czy dokumentacja ESEF umożliwia takie same co do treści przedstawienie w wersji XHTML zbadanego zamknięcia roku koncernu oraz zbadanego sprawozdania o stanie koncernu; -/-
- sprawdzamy, czy wyróżnienie dokumentacji ESEF w technologii Inline XBRL (iXBRL) umożliwia odpowiednią i kompletną, czytelną maszynowo kopię XBRL przedstawienia XHTML. -/-

### **Pozostałe dane w oparciu o art. 10 EU-APrVO -/-**

Zgromadzenie Główne wybrało nas w dniu 16 lipca 2020 do przeprowadzenia badania zamknięcia roku koncernu. Rada nadzorcza udzieliła nam 18 lipca 2019 zlecenia na badanie. Od roku gospodarczego 2003/04 wykonujemy corocznie audyt dla spółki Südzucker AG. -/-

Oświadczamy, że ujęte w niniejszym potwierdzeniu części składowe badania są zgodne z dodatkowym sprawozdaniem przedstawionym komisje rewizyjnej, zgodnie z art. 11 EU-APrVO.

### **Odpowiedzialny rewidentka -/-**

Rewidentem odpowiedzialnym za kontrolę jest Christina Pöpperl. -/-

Frankfurt nad Menem, dnia 30 kwietnia 2021 -/-

PricewaterhouseCoopers Spółka Akcyjna Spółka Audytorska -/-

*/-/ podpis nieczytelny -/-*

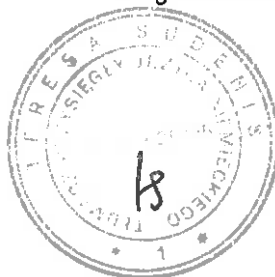
Michael Conrad

Biegły rewident -/-

*/-/ podpis nieczytelny -/-*

Christina Pöpperl -/-

Biegła rewidentka -/-



## DALSZE INFORMACJE

**Strony 203 - 220 oryginału:**

### **Global Reporting Initiative -/-**

W niniejszym sprawozdaniu finansowym Südzucker informuje cały koncern o tematach związanych ze zrównoważonym rozwojem. Przygotowując i przedstawiając dane istotne dla działalności gospodarczej koncernu Südzucker, spółka opiera się na wytycznych przedstawionych w Global Reporting Initiative, CORE (2016 lub 2018).

### **Granice sprawozdawczości w odniesieniu do treści i organizacji -/-**

Jeżeli jest to możliwe, dane przedstawiane są w formie tabeli i grafik z uwzględnieniem czterech lat poprzedzających dany rok. W innych przypadkach dane są ograniczone tylko do minionego roku gospodarczego względnie do roku kalendarzowego i okresu poprzedzającego. -/-

### **Ograniczenia organizacyjne -/-**

Informacje dotyczące zrównoważonego rozwoju przedstawione w niniejszym sprawozdaniu finansowych obejmują zasadniczo wszystkie w pełni skonsolidowane przedsiębiorstwa Grupy Südzucker. -/-

Dane dotyczące energii, emisji, wody i odpadów odnoszą się wyłącznie do zakładów produkcyjnych. -/-

W segmencie produkcji cukru są to w dalszym ciągu cukrownie na terenie Unii Europejskiej oraz INSTANTINA Nahrungsmittel- und Produktionsgesellschaft m.b.H., Wiedeń/ Austria. Cukrownie zamknięte są ujmowane w bilansie do całkowitego zakończenia procesu zamykania zakładów. -/-

W segmencie produktów specjalnych sprawozdawczość obejmuje w dalszym ciągu zakłady produkcyjne dywizji BNEO, Freiburger i produkcję skrobi. -/-

W segmentach CropEnergies i owoce dane obejmują wszystkie zakłady produkcyjne. -/-

### **Ograniczenia w odniesieniu do treści -/-**

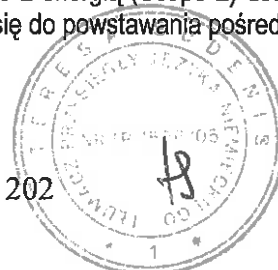
#### **(1) Ocena dostawców w odniesieniu do aspektów związanych z prawami człowieka, praktykami roboczymi i ekologią -/-**

Ze względu na ważność surowców rolniczych dla produkcji, Südzucker ogranicza sprawozdawczość do dostawców surowców rolniczych (buraków cukrowych, cykorii, zbóż, ziemniaków, owoców) oraz do dostawców z przemysłu produkcji żywności (np.: produktów nabiałowych, warzyw, przerobu mięsa dla produkcji pizzy, głęboko zamrożone owoce). -/-

#### **(2) Energia i emisje -/-**

Ponieważ Südzucker przerabia surowce rolnicze, takie jak buraki cukrowe, zboża, ziemniaki i owoce, których ilość, zawartość cukru i skrobi względnie jakość ulega corocznie silnym wahaniom związanym z wpływem różnych czynników w okresie wegetacji i podczas zbiorów, specyficzne zapotrzebowanie na energię podczas produkcji zmienia się w zależności od ww. warunków. Odpowiednio do powyższego, dane dotyczące całkowitego zapotrzebowania na energię względnie wielkości emisji mogą ulegać silnym wahaniom w poszczególnych okresach sprawozdawczych. -/-

Sprawozdawczość odnosząca się do zapotrzebowania na energię i wielkości emisji odpowiednio do GRI dotyczy produkcji i ogranicza się do bezpośrednich i pośrednich emisji odnoszących się do energii w ramach Scope1 i Scope2 zgodnie z definicją zawartą w Greenhouse Gas Protocol. Emisje bezpośrednie związane z energią (Scope 1) obejmują bezpośrednie zastosowanie kopalnych nośników energii (gaz, oleje mineralne i węgiel) oraz odnawialne nośniki energii (biomasa) stosowane do wytwarzania prądu i ciepła procesowego we własnych zakładach produkcyjnych. Emisje pośrednio związane z energią (Scope 2) dotyczą zużycia energii dokupionej, takiej jak prąd elektryczny lub para, która przyczynia się do powstawania pośredniej emisji związanej z energią.



**(3) Woda i ścieki -/-**

Dane odnoszące się do wykorzystania wody we wszystkich obszarach łańcucha generacji wartości dodanej w odniesieniu do produkcji surowców rolniczych nie są ujęte w sprawozdaniu. -/-

**(4) Odpady -/-**

W odchyleniu od jednolitych lokalnych przepisów o utylizacji odpadów, w całym koncernie dzieli się odpady na produkty uboczne i odpady. W związku z tym produkty uboczne takie jak błoto wapienne lub wysłodki nie są wykazywane jako odpady, lecz jako produkt, jeżeli są wykorzystywane jako wysokowartościowe pasze lub nawozy.

**(5) Produkty -/-**

Dane dotyczące intensywności zastosowania energii i emisji odnoszą się do ogólnej ilości wyprodukowanych produktów głównych i ubocznych.

**Profil sprawozdawczości i kontrola -/-**

W roku gospodarczym 2020/21 w sprawozdaniu finansowym ponownie ujęto sprawozdanie o zrównoważonym rozwoju. Sprawozdawczość ograniczona jest do istotnych tematów i działań zrównoważonego rozwoju i opiera się na zasadach wyważonego podejścia, jasności, dokładności, aktualności, porównywalności i spójności. Treść i dane zawarte w niniejszym sprawozdaniu zostały ustalone na bazie procesów wewnętrznych. Pochodzą one z istniejących systemów zarządzania i sprawozdawczości i zostały ustalone w jednostkach operacyjnych danego segmentu lub dywizji. Treść sprawozdań została sprawdzona przez pracowników posiadających odpowiednie specjalistyczne kompetencje. -/-

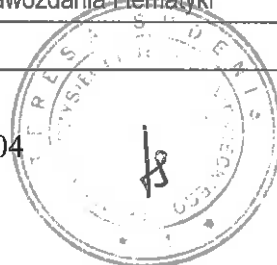
Dane odnoszące się do tematów związanych ze zrównoważonym rozwojem w sprawozdaniu o sytuacji koncernu zostały sprawdzone przez biegłego rewidenta PricewaterhouseCoopers GmbH Spółka Audytorska w ramach niefinansowego oświadczenia o ograniczonym zapewnieniu (limited assurance). -/-



**Spis założeń standardowych GRI przedstawionych w sprawozdaniu. -/-**

Przypis Tłumacza: strony odnoszą się do stron oryginału dokumentu) -/-

GRI	Opis	Strona
<b>GRI 102: Informacje ogólne -/-</b>		
<b>Profil organizacji -/-</b>		
102-1	Nazwa organizacji	32
102-2	aktywności, marki, produkty i usługi	okładka
102-3	Lokalizacja siedziby głównej	32
102-4	Miejsca wykonywania działalności	okładka
102-5	Własność i forma prawna	29
102-6	Obsługiwane rynki	67, 74, 79, 84
102-7	Rząd wielkości organizacji	Okładka
102-8	Informacje o zatrudnionych i innych pracownikach	45 ff
102-9	Dostawcy	42 ff
102-10	Istotne zmiany w organizacji i dostawach	-
102-11	Zasady dotyczące bezpieczeństwa	37 ff, 92 ff
102-12	Dobrowolne uczestnictwo w inicjatywach zewnętrznych	39
102-13	Członkostwo w związkach	51
<b>Strategia -/-</b>		
102-14	Wypowiedzi kierownictwa	15 ff
<b>Etyka i integralność -/-</b>		
102-16	Wartości, wytyczne, standardy i normy zachowania	34 - 51, 106 f
<b>Zarządzanie przedsiębiorstwem -/-</b>		
102-18	Struktura kierownicza	20 ff, 32 ff
<b>Włączanie interesariuszy -/-</b>		
102-40	Lista grup interesariuszy	37
102-41	Negocjacje taryfowe	49
102-42	Postanowienia i wybory interesariuszy	37 ff
102-43	Przesłanki do włączania interesariuszy	37 ff
102-44	Tematy kluczowe	37 ff
<b>Profil sprawozdawczości -/-</b>		
102-45	Osobowości wymienione w sprawozdaniu	215
102-46	Postanowienia dotyczące zawartości sprawozdania i tematyki	215
102-47	Lista istotnych tematów	37 ff



GRI	Opis	Strona
102-48	Nowe sformułowanie informacji	-
102-49	Zmiany w sprawozdaniu	215
102-50	Okres sprawozdawczy	01.03. - 28./29.02.
102-51	Data ostatniego sprawozdania	22. kwiecień 2020
102-52	Cykl sprawozdawczy	Rocznie
102-53	Kontakt	okładka
102-54	Wypowiedzi dot. sprawozdania, wg. standardów GRI	215
102-55	GRI-indeks zawartości	216 ff
102-56	Audyt zewnętrzny	219

**GRI 103: Stanowisko managementu -/-**

103-1	Wyjaśnienie dot. istotnych tematów i ograniczeń	32 - 51, 215 f
103-2	Stanowisko managementu i jego składowe	32 - 51, 215 f
103-3	Audyt stanowiska managementu	32 - 51, 215 f

**GRI 200: Standardy tematyczne: gospodarka -/-****Działalność gospodarcza -/-**

201-2	Konsekwencje finansowe zmian klimatycznych i inne ryzyka i szanse	95 ff
-------	---	-------

**Praktyki dotyczące pozyskiwania surowców -/-**

204-1	Część wydatków na dostawców lokalnych	50
-------	---------------------------------------	----

**Walka z korupcją -/-**

205-1	Stanowiska produkcyjne sprawdzone na okoliczność korupcji	106 f
205-3	Potwierdzone informacje dot. korupcji i podjęte działania	- 1

**Zachowania niezgodne z prawem antymonopolowym -/-**

206-1	Całkowita liczba postępowań wynikających z łamania prawa antymonopolowego	97 f
-------	---	------

**GRI 300: Standardy tematyczne: ekologia -/-****Materiały -/-**

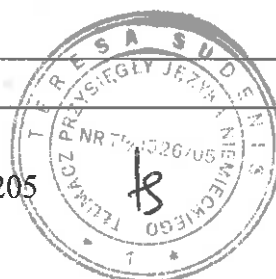
301-1	Wykorzystane materiały wg. wagi i objętości	42 ff
-------	---	-------

**Energia -/-**

302-3	Intensywność energetyczna	41, 71 f, 77 f, 82, 86
-------	---------------------------	------------------------

**Woda -/-**

303-1	Pobór wody wg. źródła	41, 72, 78, 83, 87
-------	-----------------------	--------------------



GRI	Opis	Strona
<b>Emisje -/-</b>		
305-4	Intensywność emisji gazów cieplarnianych	41, 71 f, 77 f, 82, 86
<b>Ścieki i odpady -/-</b>		
306-1	Odprowadzanie ścieków wg. jakości i miejsca odprowadzenia	41, 72, 78, 83, 87
306-2	Odpady wg. rodzaju i miejsca składowania	42, 73, 78, 83, 87
<b>Ocena dostawców pod kątem środowiska -/-</b>		
308-1	Nowi dostawcy sprawdzani pod kątem kryteriów ekologicznych	42 f
308-2	Negatywne oddziaływania na środowisko w obrębie dostaw i podjęte działania	42 ff
<sup>1</sup> W roku sprawozdawczym nie stwierdzono przypadków korupcji.		
<b>GRI 400: Standardy tematyczne: socjalne -/-</b>		
<b>Zatrudnienie -/-</b>		
401-1	Nowe zatrudnienia, pracownicy i rotacja pracowników <i>Uwagi: dane dotyczące zatrudnienia pracowników nie są dzielone według regionów, gdyż jest to informacja poufna. -/-</i>	47
<b>BHP i ochrona zdrowia -/-</b>		
403-2	Rodzaj i ilość skaleczeń, choroby zawodowe, absencja i ilość wypadków śmiertelnych <i>Uwagi: przy zbieraniu danych dotyczących wypadków w pracy nie pobiera się danych o płci. Podane wielkości nie są również segregowane ze względu na regiony na skutek regionalnych przepisów. Ilość chorób raportowana jest wyłącznie na przestrzeni koncernu, ze względu na poufność informacji. Informacje dotyczące chorób zawodowych również nie są uwzględnione. -/-</i>	48 f
<b>Różnorodność i równość szans -/-</b>		
405-1	Różnorodność na przestrzeni kierownictwa -/- <i>Uwagi: Nie uwzględnia się informacji dotyczących podziału pracowników według funkcji. Ze względu na poufność danych informacje dot. kierownictwa nie są segregowane według regionów.</i>	20 f, 45 ff, 193 f
<b>Kontrola dot. przestrzegania praw człowieka -/-</b>		
412-1	Filie, które przeprowadzają audyt w zakresie przestrzegania praw człowieka. -/-	51
<b>Ocena dostawców pod kątem socjalnym -/-</b>		
414-1	nowi dostawcy sprawdzeni pod względem kryteriów socjalnych. -/-	42 f
<b>Zdrowie i bezpieczeństwo klienta -/-</b>		
416-1	Ocena wpływu kategorii produktów i usług na zdrowie i bezpieczeństwo -/-	49 f
<b>Marketing i oznakowanie produktów -/-</b>		
417-2	Wykroczenia związane z informacjami o produkcie i/lub usłudze oraz znakowaniu. -/-	2020/21; jeden

TABELA 124



## **NOTATKA ZATWIERDZAJĄCA DO OŚWIADCZENIA NIEFINANSOWEGO**

Notatka zatwierdzająca niezależnego biegłego rewidenta dotycząca badania w celu uzyskania ograniczonej pewności odnośnie oświadczenia niefinansowego.

**Do Südzucker AG, Mannheim -/-**

W oparciu o § 315b ust. 1 kodeksu handlowego zbadaliśmy niefinansowe oświadczenie koncernu zawarte w rozdziale „Oświadczenie niefinansowe” (zwane dalej: oświadczenie niefinansowe) spółki Südzucker AG (zwanej dalej spółką) za okres od 01 marca 2019 do dnia 29 lutego 2020. Celem kontroli było uzyskanie ograniczonej pewności. -/-

### **Odpowiedzialność ustawowych przedstawicieli -/-**

Ustawowi przedstawiciele są odpowiedzialni za sporządzenie zamknięcia niefinansowego zgodnie z §§ 315c w połączeniu z 289c do 289e kodeksu spółek handlowych. -/-

Odpowiedzialność ustawowych przedstawicieli obejmuje wybór i zastosowanie odpowiednich metod w celu przeprowadzenia sprawozdania niefinansowego oraz przyjęcie odpowiednich założeń, jak również dokonanie ocen odnośnie poszczególnych danych niefinansowych, jakie są odpowiednie w danych okolicznościach. Poza tym przedstawiciele ustawowi odpowiedzialni są za kontrole wewnętrzne, jakie uważają za konieczne i słuszne w celu wykonania oświadczenia niefinansowego nieobarczonego istotnymi – zamierzonymi bądź nie – fałszywymi danymi.

### **Niezależność spółki audytorskiej i zapewnienie jakości -/-**

Przestrzegaliśmy niemieckie zawodowo-prawne przepisy odnośnie niezależności, jak również dalsze zarządzenia zawodowe odnoszące się do zachowania. -/-

Nasza spółka audytorska stosuje krajowe regulacje prawne dla biegłych rewidentów oraz regulacje zawodowe, przede wszystkim statut zawodowy audytorów i biegłych rewidentów (BS WP/vBP), jak również standardy jakościowe 1 wydane przez Instytut Biegłych Rewidentów (IDW) „Wymogi odnośnie zapewnienia jakości w praktyce biegłego rewidenta” (IDW QS 1). Odpowiednio do powyższego dysponujemy obszernym systemem zapewnienia jakości, obejmującym udokumentowane regulacje i środki odnoszące się do zachowania zawodowych wymogów dotyczących zachowania, standardów zawodowych oraz odpowiednich ustawowych i innych wymogów prawnych. -/-

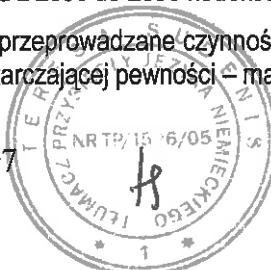
### **Odpowiedzialność biegłego rewidenta -/-**

Naszym zadaniem jest wydanie - na podstawie przeprowadzonej przez nas kontroli – decyzji pokontrolnej z ograniczoną pewnością dotyczącej danych przedstawionych w oświadczeniu niefinansowym. -/-

Ocena zewnętrznej dokumentacji względnie opinii ekspertów powoływanych w oświadczeniu niefinansowym nie jest przedmiotem naszego zlecenia. -/-

Przeprowadziliśmy nasze badanie w oparciu o International Standard on Assurance Engagements (ISAE) 3000 (Revised): „Assurance Engagements other than audits or Reviews of Historical Financial Information”, wydane przez IAASB. Zgodnie z powyższymi zaleceniami winniśmy tak zaplanować i przeprowadzić badanie, że jesteśmy w stanie stwierdzić z ograniczoną pewnością, czy są nam znane fakty pozwalające nam na stwierdzenie, że niefinansowe oświadczenie spółki za okres od 01 marca 2020 do 28 lutego 2021 we wszystkich istotnych sprawach nie zostało przygotowane zgodnie z §§ 315c w połączeniu z 289c do 289e kodeksu spółek handlowych. -/-

Przy badaniu w celu osiągnięcia ograniczonej pewności przeprowadzane były czynności kontrolne – w porównaniu z czynnościami przeprowadzanymi w celu osiągnięcia wystarczającej pewności – mają mniejszy zasięg, w związku



z czym uzyskujemy znacznie mniejszą pewność badania. Wybór czynności kontrolnych jest zależna od decyzji audytora.

W ramach naszego badania przeprowadziliśmy m.i. następujące czynności kontrolne i inne czynności: -/-

- pozyskanie zrozumienia odnośnie struktury organizacji zrównoważonego rozwoju oraz włączenia interesariuszy,
- rozmowa z ustawowymi przedstawicielami i odpowiednimi współpracownikami, zaangażowanymi w przygotowanie oświadczenia niefinansowego, dotycząca procesu przygotowywania oświadczenia, wewnętrznego systemu kontroli odnoszącego się do tego procesu oraz dotycząca danych ujętych w oświadczeniu niefinansowym,
- identyfikacja prawdopodobnych ryzyk dotyczących istotnych fałszywych danych w oświadczeniu niefinansowym,
- analityczna ocena danych oświadczenia niefinansowego, -/-
- wgląd do dowodów do wybranych danych, -/-
- ocena przedstawienia danych. -/-

#### **Wynik badania -/-**

Na podstawie przeprowadzonych czynności kontrolnych oraz przedstawionych dowodów nie stwierdziliśmy żadnych faktów, które każałyby nam dojść do przekonania, że oświadczenie niefinansowe spółki za okres od 01 marca 2020 do 28 lutego 2021 nie jest zgodne we wszystkich istotnych częściach z §§ 315c w połączeniu z 289c do 289e kodeksu spółek handlowych. -/-

#### **Cel niniejszej notatki -/-**

Wystawiliśmy niniejszą notatkę pokontrolną na podstawie zlecenia otrzymanego od spółki. Kontrolę wykonano dla celów spółki, a notatka przeznaczona jest tylko dla informacji spółki odnośnie wyniku kontroli. -/-

Notatka nie jest przeznaczona dla trzecich w celu podejmowania decyzji majątkowych. Jesteśmy odpowiedzialni tylko w stosunku do spółki. Nie mamy żadnej odpowiedzialności w odniesieniu do osób trzecich. -/-

Frankfurt nad Menem, dnia 30 kwietnia 2021 -/-  
PricewaterhouseCoopers Spółka Akcyjna Spółka Audytorska -/-

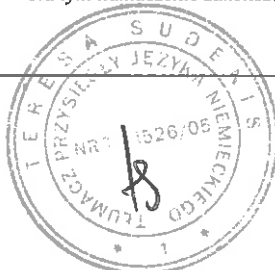
*/-/ podpis nieczytelny -/-*  
Michael Conrad  
Biegły rewident -/-

*/-/ podpis nieczytelny -/-*  
Christina Pöpperl -/-  
Biegła rewidentka -/-

#### **Wypowiedzi ukierunkowane na przyszłość/ Prognoza -/-**

Niniejsze sprawozdanie z działalności zawiera stwierdzenia dotyczące przyszłości, które opierają się na założeniach i szacunkach zarządu. Wypowiedzi dotyczące przyszłości nie należy traktować jako gwarancje odnośnie zawartych w nich przyszłego rzeczywistego rozwoju i faktycznych wyników. Przyszły rozwój i wyniki są zależne wielu czynników i zawierają różne ryzyka i niepewności oraz powołują się na założenia, które mogą się ewentualnie okazać nietrafne. Przegląd ryzyk znajduje się w sprawozdaniu o ryzykach i szansach w niniejszym sprawozdaniu. Nie bierzemy na siebie żadnych zobowiązań w odniesieniu do aktualizacji zawartych w niniejszym sprawozdaniu wypowiedzi odnoszących się do przyszłości. -/-

*Na tym tłumaczenie zakończono.*





TLUMACZ PRZYSIĘGLY JĘZYKA NIEMIECKIEGO  
TERESA SUDENIS  
LISTA TLUMACZY PRZYSIĘGLYCH MINISTRA SPRAWIEDLIWOŚCI NR: TP /1526 /05  
55-050 STRZEGOMIANY, UL. CZEREŚNIOWA 1  
TEL. +48 509 409 012  
[teresa.sudenis@gmail.com](mailto:teresa.sudenis@gmail.com)

*Jako Tłumacz Przysięgły z języka niemieckiego (lista tłumaczy przysięgłych Ministra Sprawiedliwości nr: T/1526/05 poświadczam niniejszym zgodność powyższego tłumaczenia z przedłożonym mi oryginałem. Tłumaczenie składa się z 208 ponumerowanych stron.*

*W oryginale „Sprawozdania koncernu” znajdują się także zdjęcia z podpisami (wkładki), diagramy i wykresy, które w tłumaczeniu pominięto. Uwagi Tłumacza zapisano kursywą.*

*Strzegomiany, dnia 30 lipca 2021*

*Rep. Nr 26 /2021*

*Wynagrodzenie zgodnie z rozporządzeniem Min. Sprawiedliwości z dnia 24.01.2005. (faktura nr 38 /2021)*



*Teresa Sudenis*

*[Handwritten signature]*

