

TŁUMACZ PRZYSIĘGLY JĘZYKA NIEMIECKIEGO
TERESA SUDENIS
LISTA TŁUMACZY PRZYSIĘGLYCH MINISTRA SPRAWIEDLIWOŚCI NR: TP/ 1526/ 05
55-050 STRZEGOMIANY, UL. CZEREŚNIOWA 1
TEL. +48 509 409 012
teresa.sudenis@gmail.com

Tłumaczenie przysięgłe z języka niemieckiego

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI

SÜDZUCKER AG

2021/22

Przypis Tłumacza: Sprawozdanie z działalności koncernu zawiera ciekawostki z historii spółki, teksty reklamowe, grafiki itp. Jako nieistotne dla sprawozdania z działalności teksty te zostały w tłumaczeniu pominięte.



SPIS TREŚCI

	strona
DO NASZYCH AKCJONARIUSZY	5
SPRAWOZDANIE O STANIE KONCERNU	18
SPRAWOZDANIE GOSPODARCZE	55
ZAMKNIĘCIE KONCERNU	112
ZAŁĄCZNIK DO SPRAWOZDANIA KONCERNU	123
ZAPEWNIENIE USTAWOWYCH PRZEDSTAWICIELI	195
NOTATKA ZATWIERDZAJĄCA NIEZALEŻNEGO AUDYTORA	196
DALSZE INFORMACJE	203



SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI KONCERNU 2021/22

1 marca 2021 – 28 lutego 2022

opublikowano dnia 19 maja 2022

SPIS TREŚCI: -/-

Do naszych Akcjonariuszy -/-

Sprawozdanie o stanie koncernu -/-

Bilans zamknięcia roku koncernu -/-

Załączniki do zamknięcia roku -/-

Oświadczenie przedstawiciela ustawowego -/-

Notatka zatwierdzająca rewidenta do spraw bilansów i sprawozdań rocznych -/-

Dalsze informacje -/-

KALENDARZ FINANSOWY

Q 1 sprawozdanie kwartalne – 1 kwartał 2022/23	07 lipca 2022
Walne Zgromadzenie za rok gospodarczy 2021/22	14 lipca 2022
Q 2 sprawozdanie półroczne, 1 półrocze 2022/23	13 października 2022
Q 3 sprawozdanie kwartalne – 1-3 kwartał 2022/23	12 stycznia 2023
Konferencja prasowa – bilans i analizy za rok gospodarczy 2022/23	25 maja 2023
Q 1 sprawozdanie kwartalne – 1 kwartał 2023/24	06 lipca 2023
Walne Zgromadzenie za rok gospodarczy 2022/23	13 lipca 2023



Sprawozdanie zintegrowane -/-

Zrównoważony rozwój został mocno zakotwiczony w naszej strategii koncernu 2026 PLUS jako jedno z pięciu pól działalności. Niniejsze sprawozdanie zintegrowane łączy sprawozdawczość finansową i dotyczącą zrównoważonego rozwoju pokazując ekonomiczne, ekologiczne i społeczne osiągnięcia Grupy Südzucker w roku gospodarczym 2021/22. -/-

Język neutralny płciowo -/-

Stosując w sprawozdaniu możliwie najbardziej neutralny płciowo język stajemy po stronie uznania, wspierania i doceniania różnorodności. Poza tym, w celu zachowania możliwie najlepszej czytelności, stosujemy w niektórych miejscach rodzaj męski; przede wszystkim w odniesieniu do pojęć zdefiniowanych przez wymogi ustawowe lub do grup osób (klienci, dostawcy, przedstawiciele akcjonariuszy, plantatorzy buraków etc.). Wybrane formy gramatyczne odnoszą się jednakże zawsze do osób każdej płci. -/-

Dalsze informacje -/-

Sprawozdanie z działalności finansowej wykonano w języku niemieckim i angielskim. Na stronie internetowej koncernu Südzucker www.suedzucker.de znajdują się do Państwa dyspozycji pliki pdf sprawozdania finansowego oraz zamknięcia roku Südzucker AG.

Sprawozdawczość finansowa dla Grupy Südzucker wykonywana jest w oparciu o zasady IFRS w połączeniu z uzupełniającymi przepisami kodeksu handlowego oraz niemieckimi standardami rachunkowości (DRS). -/-

Sprawozdawczość niefinansowa wykonywana jest według HGB i opiera się na regulacjach GRI – Global Reporting Initiative. -/-

Rok gospodarczy Südzucker AG odbiega od roku kalendarzowego i obejmuje okres od 01 marca do 28 względnie 29 lutego. Liczby w nawiasach odnoszą się do danych za rok poprzedni względnie do danego punktu w czasie. Ze względu na zaokrąglenia liczby i procenty mogą się różnić od podanych w latach poprzednich. -/-

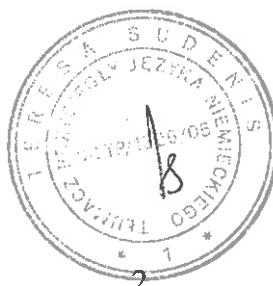
Grupa Südzucker – Get the Power of the Plants -/-

Strategia Grupy 2026 PLUS -/-

Jako wiodąca zintegrowana grupa przedsiębiorstw dysponująca opartymi na roślinach rozwiązaniami dotyczącymi żywności, energii i dalszymi zastosowaniami pragniemy przyczynić się do powstania zdrowego świata opartego na długotrwałym rozwoju i wartego, aby na nim żyć. -/-

W segmentach produkcji cukru, gatunków specjalnych, CropEnergies, skrobia i owoce pracuje nad tym 18.000 naszych współpracowników i współpracownic starając się osiągnąć cel, jakim jest bycie dla naszych klientów wiodącym partnerem na rynku rozwiązań opartych na roślinach. Przerabiamy surowce rolne na wysokowartościowe produkty, przede wszystkim na produkty żywnościowe dla klientów przemysłowych i odbiorców końcowych, ale również na pasze i inne produkty z zakresu środków żywnościowych i pozażywnościowych (Food / Non-Food) Surowce są przy tym w dużym stopniu całkowicie wykorzystywane i uszlachetniane. Po stronie sprzedażowej skupiamy się na obszarze Business-to-Business. -/-

Stabilna struktura właścicielska stwarza solidne ramy dla dalszego rozwoju przedsiębiorstwa. -/-



KONZERN W LICZBACH

		2021/22	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18
Obrót i wynik						
Obrót	mln €	7.599	6.679	6.671	6.754	6.983
EBITDA	mln €	692	597	478	353	758
Marża - EBITDA	%	9,1	8,9	7,2	5,2	10,8
Wynik operacyjny	mln €	332	236	116	27	445
Marża operacyjna	%	4,4	3,5	1,7	0,4	6,4
Deficyt/ Nadwyżka roczna	mln €	123	- 36	- 55	- 805	318
Cash flow i inwestycje						
Cashflow	mln €	560	475	372	377	693
Inwestycje w majątek trwały ¹	mln €	332	285	335	379	361
Inwestycje w lokaty finansowe/ akwizycje	mln €	4	15	13	15	432
Inwestycje razem	mln €	336	300	348	394	793
Rozwój wartości						
Majątek trwały ¹	mln €	3.215	3.209	3.322	3.221	3.260
Goodwill	mln €	707	722	740	730	1.390
Working Capital	mln €	2.318	2.179	2.213	2.008	1.888
Capital Employed	mln €	6.325	6.222	6.388	6.072	6.650
Return On Capital Employed	%	5,3	3,8	1,8	0,4	6,7
Struktura kapitału						
Suma bilansowa	mln €	8.441	7.973	8.415	8.188	9.334
Kapitał własny	mln €	3.699	3.564	3.673	4.018	5.024
Zadłużenie finansowe netto	mln €	1.466	1.511	1.570	1.129	843
Stosunek zadłużenia finansowego netto do Cashflow		2,6	3,2	4,2	3,0	1,2
Kwota kapitału własnego	%	43,8	44,3	43,6	49,1	53,8
Długi finansowe netto w % kapitału własnego (gearing)	%	39,6	42,7	42,7	28,1	16,8
Wynik na akcję						
Kapitalizacja rynku	mln €	2.493	2.661	2.873	2.625	3.014
Kurs zamknięcia na dzień 28./29 lutego	€	12,21	13,03	14,07	12,86	14,76
Wynik na akcję	€	- 0,52	- 0,52	- 0,60	- 4,14	1,00
Dywidenda na akcję ²	€	0,32	0,20	0,20	0,20	0,45
Współpracownicy koncernu		18.019	17.876	19.188	19.219	18.515

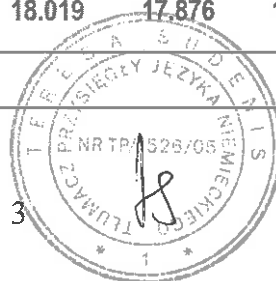
¹ włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi.² 2021/2022: propozycja.

TABELA 001

Wpływy z obrotów według segmentów -/-

mln €	2021/22	2020/21	+ / - w %
Segment Cukier ¹	2.623	2.252	16,4
Segment gatunki specjalne ¹	1.781	2.487	4,1
Segment CropEnergies	1.004	774	29,8
Skrobia ²	940	774	21,4
Segment Owoce	1.251	1.166	7,2
Koncern	7.599	6.679	13,8

¹ Dopasowane wartości z lat poprzednich.

² Pierwszorazowe ujęcie segmentu skrobia w roku gospodarczym 2021/22.

TABELA 002

Wynik na działalności operacyjnej według segmentów -/-

mln €	2021/22	2020/21	+ / - w %
Segment Cukier ¹	- 21	- 128	- 84,1
Segment gatunki specjalne ¹	117	159	- 26,4
Segment CropEnergies	127	107	18,7
Skrobia ²	57	45	25,3
Segment Owoce	52	53	- 1,9
Koncern	332	236	40,6

¹ Dopasowane wartości z lat poprzednich.

² Pierwszorazowe ujęcie segmentu skrobia w roku gospodarczym 2021/22.

TABELA 003



Do naszych Akcjonariuszy -/-

Mannheim, 25 kwietnia 2022-/-

Szanowne Akcjonariuszki, szanowni Akcjonariusze, -/-

Na kilka dni przed końcem naszego roku gospodarczego zdarzyło się coś, co dla większości z nas było niewyobrażalne: wojna w środku Europy. Niczym nieusprawiedliwiony atak na Ukrainę przyniósł tamtejszej ludności cierpienie i zniszczenie. Südzucker potępia tę agresję i ze wszystkich sił popiera ludność ukraińską przekazując środki dla organizacji pomocowych, przekazując środki żywności i oddając do dyspozycji mieszkania lub udzielając płatnych zwolnień tymczasowych dla zaangażowanych w pomoc pracowników. Staramy się także pomóc na miejscu naszym pracownikom zatrudnionym w naszych zakładach na Ukrainie. -/-

Oprócz ogromnego cierpienia, jakie niesie ze sobą wojna na Ukrainie, zarówno działania wojenne, jak i ich konsekwencje mają także ekonomiczny wpływ na naszą grupę. Dotyczy to nie tylko zaopatrzenia i rosnących cen na energię i surowce, lecz także perspektyw przyszłościowych położonych na Ukrainie i w Rosji naszych lokalizacji związanych z segmentem Owoce. Poprzez centralny sztab kryzysowy oraz grupy robocze w dywizjach sterujemy zarządzaniem ryzykiem oraz pracujemy nad rozwiązaniami na przyszłość.

Chcemy jednakże zacząć od spojrzenia na miniony rok gospodarczy 2021/22, w którym dominującym tematem była pandemia koronawirusa. Również w drugim roku pandemii byliśmy w stanie spolegliwie zaopatrywać naszych klientów, udowadniając tym samym, że odpowiedzialność jest częścią naszej krytycznej infrastruktury. Było to możliwe dzięki podjętym w zakładach pracy różnorodnym środkom ochrony zdrowia, dzięki szeroko zakrojonym testom na koronawirusa oraz ofercie szczepień, ale przede wszystkim dzięki wspianemu zaangażowaniu naszych pracowników, za które chcielibyśmy jeszcze raz podziękować. W ramach uznania na początku 2022 ponownie wypłacono wszystkim pracownikom premie. -/-

Nie mniej jednak gospodarcze skutki pandemii o wiele bardziej uwidoczniły się w minionym roku gospodarczym niż poprzednio: wąskie gardła w dostawach, a przede wszystkim szybko rosnące koszty surowców i energii, jak również logistyki i opakowań spowodowały powstanie w naszym otoczeniu gospodarczym nowych wyzwań. Mimo to udało nam się osiągnąć obroty 7,6 (6,7) mld € i wynik na działalności operacyjnej 332 (236) mln €, co stanowi kolejną poprawę i pozwoliło nam osiągnąć nasze cele na rok gospodarczy. -/-

Strategia koncernu 2026 PLUS – dalszy rozwój -/-

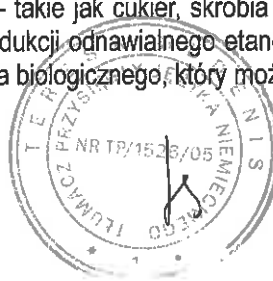
Jako kierownictwo koncernu koncentrujemy się – obok realizacji naszych celów krótkoterminowych – na dalszym zrównoważonym rozwoju Grupy Südzucker. Strategia 2026 PLUS ma na celu zapewnienie sprawności firmy w przyszłości i pozwala nam rozwinąć się od hurtowego przetwórcy surowców agrarnych do wiodącego partnera rozwiązań na bazie produktów roślinnych. W tym celu opracowaliśmy ogółem dziewięć inicjatyw; poniżej chcemy przedstawić cztery projekty przewodnie, na których się przede wszystkim koncentrujemy. -/-

Projekt wiodący nr 1: Proteiny -/-

Dwa z wymienionych projektów przewodnich związane są ściśle z istniejącą działalnością. Pierwszy obejmuje obszar proteiny – na tym rynku działa już od dłuższego czasu nasza spółka-córka BENE0 produkująca m.i. proteiny ryżowe i teksturowane proteiny pszenne. Podjęliśmy tutaj decyzje o dalszych inwestycjach i – bazując na istniejącej ekspertyzie - planujemy w całej grupie dalszy rozwój naszego portfolio proteinowego. Koncentrujemy się przy tym na produktach pochodzenia roślinnego zastępujących mięso i ryby. W celu pozyskania koniecznych do tej produkcji surowców, takich jak na przykład fasola polna, stawiamy na uprawy regionalne, zrównoważone, przy których możemy się oprzeć na istniejącej już sieci naszych rolniczych producentów. -/-

Projekt wiodący nr 2: chemikalia na bazie biologicznej -/-

Odejście od produktów pochodzenia kopalnego jest nie tylko zadaniem związanym z rozwojem nowych koncepcji energetycznych. Również z tego powodu chemikalia na bazie biologicznej jako odnawialna, odrastająca alternatywa do surowców kopalnych, przede wszystkim w przemyśle chemicznym, są naszym drugim projektem przewodnim. Nasze procesy produkcyjne oraz produkty – takie jak cukier, skrobia lub etanol - oferują dla wielu zastosowań perfekcyjne źródło węglowodanów. Przy produkcji odnawialnego etanolu, jak na przykład w naszej lokalizacji w Zeitz, powstaje dwutlenek węgla pochodzenia biologicznego, który może być stosowany na przykład



do produkcji polieuretanu (pianka). Z odnawialnego etanolu można z kolei produkować ekologiczny octan etylu, rozpuszczalnik, żeby wymienić tylko dwa możliwe zastosowania, jakie bierzemy pod uwagę w obszarze chemikalii na bazie biologicznej. -/-

Projekt wiodący nr 3: zrównoważony rozwój -/-

Jesteśmy przedsiębiorstwem o dużym zapotrzebowaniu energetycznym. Ponieważ przestawienie się na inne formy energii, oraz redukcja zapotrzebowania na energię nie jest możliwa do osiągnięcia z dnia na dzień i jest związana z dużymi inwestycjami, przygotowaliśmy długoterminową strategię klimatyczną związaną z osiągnięciem konkretnych celów. Szczegóły znajdują się od str. 29. Zrównoważone działanie jest dla nas także związane z odpowiedzialnym i partnerskim traktowaniem naszych pracowników. W naszych planach jest także obszerna strategia HR. Wynikające z niej tematy to na przykład dalsza poprawa bezpieczeństwa pracy oraz wspieranie różnorodności. -/-

Projekt wiodący nr 4: cyfryzacja -/-

Czwarty projekt przewodni – cyfryzacja - stanowi podstawę prawie wszystkich naszych przedsięwzięć, otwiera nowe szanse, ułatwia naszą współpracę, optymalizuje i usprawnia nasze procesy gospodarcze. Nasza strategia cyfryzacji jest zakrojona na szeroką skalę i obejmuje różne pola działań. Dzięki skrojonym na miarę instrumentom oraz środkom chcemy wspierać rozwój przyszłościowych obszarów wzrostu w przedsiębiorstwie oraz promować współpracę ponad dywizjami i zwinną pracę. Gdzie to tylko ma sens, chcemy zwiększać nasz obszar działania o strategiczne partnerstwo. W tym celu nie może oczywiście zabraknąć fundamentu technologicznego; chcemy w dalszym ciągu systematycznie go rozwijać i powiększać. Tym samym cyfryzacja stanowi także decydujący przyczynek do naszego zaangażowania w sprawie zrównoważonego rozwoju i umożliwia przygotowanie inteligentnych łańcuchów dostaw i skutecznych procesów produkcyjnych. -/-

Ogólnie zadowalający rozwój gospodarczy w częściowo trudnym otoczeniu rynkowym -/-

Wprowadzając strategię 2026 PLUS postawiliśmy sobie ambitny cel, na którym się skupiamy. Pozytywny rozwój działalności w roku gospodarczym 2021/22 daje nam do tego stabilny fundament finansowy. Pozytywny rozwój rynkowy, jak również wprowadzone środki mające na celu poprawę wyniku przynoszą pozytywne skutki. Z drugiej strony zanotowaliśmy jednakże także zmiany popytu związane z pandemią koronawirusa oraz duży wzrost kosztów surowców i energii; oba te czynniki – zaostrome dodatkowe przez skutki wojny na Ukrainie – będą zajmować nas jeszcze przez długi czas. -/-

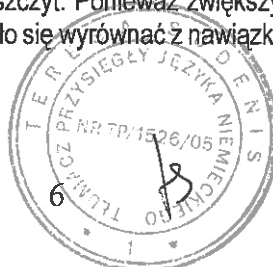
Rozwój w poszczególnych segmentach zróżnicowany w drugim roku pandemii -/-

Informacja o tym, jak rozwijały się poszczególne segmenty znajduje się od strony 60. Dlatego też w tym miejscu tylko krótkie podsumowanie: w segmencie produkcji cukru zainicjowaliśmy turnaround i osiągnęliśmy ponownie znaczną poprawę wyniku na działalności operacyjnej; niestety rok gospodarczy zamykamy negatywnie. W celu uzyskania ponownie długotrwałego pozytywnego wyniku konsekwentnie realizujemy wprowadzone przez nas środki, wprowadzamy jednak także inne działania zaczynając od reorganizacji dywizji produkcji cukru, kończąc na opracowaniu nowych koncepcji dla rozwiązań opartych na burakach, których skutki będą jednak widoczne dopiero w nadchodzących latach gospodarczych. -/-

W segmencie gatunków specjalnych widzimy niejednorodny obraz. W BENEIO sytuacja rozwijała się stabilnie, co firma zawdziecza przede wszystkim niezłomnemu popytowi klientów i konsumentów na produkty optymalnych pod względem żywieniowym i wzmacniających system immunologiczny. Freiburger z kolei musiał uporać się z oczekiwanym spadkiem na brytyjskim i amerykańskim rynku pizzy mrożonej; poza tym obroty na rynku niemieckim nie dorównały tym z roku poprzedniego. Obroty w 2020 w pierwszych miesiącach pandemii koronawirusy wzrosły mianowicie niepomiarowo ze względu na robienie zapasów. -/-

Na interesy Portion-Pack-Europe w dalszym ciągu negatywny wpływ miały związane z pandemią ograniczenia w hotelarstwie i gastronomii. -/-

Dłaz CropEnergies rok 2021/22 był z kolei rokiem rekordowym, co było przede wszystkim spowodowane cenami zbytu na etanol, które osiągnęły swój historyczny szczyt. Ponieważ zwiększyły się także wpływy za zawierające białek środki żywności i pasze, CropEnergies udało się wyrównać z nawiązką obciążające spółkę wysokie koszty surowca i energii. -/-



W minionym roku gospodarczym po raz pierwszy wykazaliśmy działalność na polu skrobii w oddzielnym segmencie, który skorzystał między innymi z rosnącego popytu na różnych rynkach na produkty oparte na skrobii, między innymi przemysłu opakowań. Ogółem zauważono pozytywny rozwój; udało się jeszcze zrekompensować rosnące koszty surowca i energii. -/-

Segment przetwórstwa owoców wykazywał jednorodny rozwój z pozytywnymi wynikami w produkcji koncentratów soków owocowych i raczej stałymi, lub lekko spadającymi wynikami w obszarze wsadów owocowych. -/-

Ogółem jako Grupa Südzucker poczyniliśmy w minionym roku gospodarczym ważne kroki w przyszłość. Powyższe widzą także agencje ratingowe Standard & Poor's i Moody's, co widoczne jest w lepszym ratingu wystawionym przez obie agencje. -/-

Propozycja podziału dywidendy podwojona -/-

Ze względu na ponownie znaczną poprawę wyniku w minionym roku gospodarczym zarząd i rada nadzorcza zaproponują Walnemu Zgromadzeniu podwojenie dywidendę w wysokości 0,40 (rok poprzedni 0,20) €/za akcję.

Bierzemy odpowiedzialność i inwestujemy w zrównoważoną przyszłość -/-

Proszę pozwolić nam jeszcze na mały krok wstecz, aby uzyskać szerszą perspektywę na otoczenie polityczne i społeczne, w którym porusza się nasza Grupa Südzucker. Takie tematy jak wymogi wynikające z taksonomii unijnej, z europejskiego Zielonego Ładu lub ze strategii Farm-to-Fork dotyczą w bardzo bezpośredni sposób wiele obszarów naszego przedsiębiorstwa i stawiają przed nami wiele wyzwań. Przyjmujemy te wyzwania w myśl zrównoważonego ekologicznego i finansowego wzrostu Grupy Südzucker i jesteśmy zdecydowani zamienić je na szanse dla przedsiębiorstwa. Nasza strategia 2026 PLUS, a przede wszystkim opisane projekty przewodnie, stanowią podstawę tych planów. Inwestujemy w pozytywną ekonomicznie przyszłość przedsiębiorstwa przyczyniając się razem z naszymi partnerami do zachowania środowiska, w którym warto żyć. -/-

Po dwóch trudnych latach znów jesteśmy na drodze do sukcesu; naszą strategią 2026 PLUS przygotowaliśmy drogę prowadzącą Grupę Südzucker do pozytywnej przyszłości. Stoimy jednakże na początku tej drogi. Nawet jeżeli nie wszystkie zmiany przekuwają się od razu na bezpośrednią pozytywną poprawę wyniku, to realizacja środków strategicznych będzie miała w perspektywie średnioterminowej trwały pozytywny wpływ na wynik. Naszą prognozę na rok gospodarczy 2022/23 należy widzieć w kontekście aktualnie bardzo wymagającego otoczenia, nacechowanego niepewnością ze względu na wojnę na Ukrainie, sankcje wobec Rosji, ogólny wzrost kosztów oraz utrzymująca się wysoką nieprzewidywalnością. -/-

Chętnie zaprezentowalibyśmy Państwu następne kroki na Walnym Zgromadzeniu, gdzie mielibyśmy także możliwość bezpośredniej wymiany poglądów. Niestety, aby chronić Państwa zdrowie, musimy jednak zrezygnować z tego jeszcze raz i zaprosić Państwa na wirtualne Walne Zgromadzenie. Niezależnie od tego na naszej stronie internetowej www.suedzucker.de przedstawiamy do Państwa dyspozycji aktualne i obszernie informacje. -/-

Na zakończenie chcielibyśmy jeszcze raz podziękować naszym pracownikom za ich pracę, a Państwu szanowni Akcjonariusze, za towarzyszenie nam w minionym roku gospodarczym 2021/22. -/-

Z wyrazami szacunku -/-
Südzucker AG, Zarząd -/-

/-/ podpis nieczytelny
dr Niels Pörksen
przewodniczący -/-

/-/ podpis nieczytelny
Ingrid-Helen Arnold

/-/ podpis nieczytelny
dr Thomas Kirchberg-/-

/-/ podpis nieczytelny
dr Thomas Kölbl

/-/ podpis nieczytelny
Markus Mühleisen -/-



ZARZĄD¹ -/-

dr Niels Pörksen -/-
Limburgerhof -/-
Przewodniczący/ CEO -/-

Resorty -/-

- Business Excellence -/-
- Change Management -/-
- Ochrona danych -/-
- Komunikacja wewnętrzna
- Komunikacja zewnętrzna
- Rewizja wewnętrzna, Compliance-/-
- Strategia/ rozwój przedsiębiorstwa -/-
- Top Management -/-

Powołanie od 1 marca 2020 -/-
Powołany do 28 lutego 2023 -/-
Rocznik 1963. Studium nauk rolniczych na Uniwersytecie w Kilonii; doktoryzuje się w roku 1991. 1992 do 2009 pracuje na kierowniczych stanowiskach w BASF SE. Od 2009 do 2013 członek zarządu (CAO) spółki Nordzucker AG. Od 2014 do 2020 zatrudniony w Nufarm AG, między innymi jako manager Commercial Operations oraz jako Group Executive. -/-

Thomas Kölbl -/-

Speyer -/-

Chef Financial Officer (CFO) -/-

Resorty -/-

- Finanse -/-
- Controlling -/-
- Investor Relations -/-
- Prawo -/-
- Zakupy i inwestycje -/-
- Nieruchomości/ ubezpieczenia- -/-
- Podatki -/-

Powołanie od 1 czerwca 2004 -/-

Powołany do 31 maja 2024 -/-

Urodzony w roku 1962. Wykształcenie zawodowe w zakresie pracownika biurowo-administracyjnego, następnie studia ekonomiki przedsiębiorstwa na uniwersytecie w Mannheim. Początek kariery w Südzucker w roku 1990. Przed powołaniem do zarządu w roku 2004, dyrektor centralnego działu strategicznego planowania przedsiębiorstwa, rozwoju koncernu i udziałów. Od roku 2005 członek zarządu AGRANA AG.

Ingrid-Helen Arnold
Walldorf-/-

Chief Digital Officer (CDO)

Resorty -/-

- Cyfryzacja -/-
- BENE0 -/-
- Freiburger -/-
- Portion Pack Europe -/-

Powołanie od 1 maja 2021 -/-

Powołany do 30 kwietnia 2024 -/-

Urodzona w roku 1968. Ukończyła Master of Business Administration (mgr rolnictwa) w Wyższej Szkole Ekonomii i Nauk Społecznych. 25-letnia kariera w koncernie SAP z obszernym doświadczeniem na globalnych wiodących pozycjach w obszarach Data Business, innowacje, procesy gospodarcze, transformacja IT, Corporate Strategy i finanse. Członek zarządu AGRANA-Beteiligung AG od czerwca 2021. -/-

Dr Thomas Kirchberg -/-
Würzburg-/-

Chief Operating Officer (COO)

Resorty -/-

- Badania i rozwój & serwis
- New Business Development -/-
- Zrównoważony rozwój -/-
- Personel -/-
- CropEnergies -/-
- Cukier (Südzucker) -/-
- Przedsiębiorstwa rolne -/-

Powołanie od 1 września 2007 -/-

Powołany do 31 sierpnia 2022 -/-

Urodzony w roku 1960. Ukończył studia rolnicze w Göttingen. W 1989 dołączył do zespołu Südzucker AG w Ochsenfurt. W roku 1991 mianowanie na komisarza i w 1995 kierownika dyrekcji regionalnej Mitte. Od 1997 kierownik przedsiębiorstwa Südzucker International w Polsce i rok później w Mołdawii. W 2004 mianowany na rzeczownika zarządu Südzucker Polska. Od września 2007 członek zarządu Südzucker AG -/-

Markus Mühleisen -/-

Wiedeń, Austria -/-

Chief Executive Officer AGRANA Beteiligungs AG (CEO AGRANA) -/-

Resorty -/-

- Cukier (AGRANA) -/-
- Skrobia -/-
- Owoce -/-

Powołanie od 1 czerwca 2021 -/-

Powołany do 31 maja 2024 -/-

Urodzony w roku 1966. Ukończył studia na Uniwersytecie w Mannheim z tytułem magistra handlu oraz uzyskał tytuł Master of Business Administration w Schulich School of Business, York University Toronto/ Canada. Od ponad 20 lat działa w obszarze środków żywności i używek, m. i. w Nestlé, General Mills i od 2018 w Aarla Foods jako Group Vice President. CEO AGRANA-Beteiligungs-AG od czerwca 2021. Także od czerwca 2021 w zarządzie Südzucker AG. -/-



RADA NADZORCZA¹ -/-

Dr. Hans-Jörg Gebhard

Przewodniczący -/-
Epingen -/-
Przewodniczący związku
plantatorów - Verband
Süddeutscher
Zuckerrubenanbauer e. V. -/-

Franz-Josef Möllenber²

1 zast. Przewodniczącego -/-
Rellingen -/-
Przewodniczący Związków
Zawodowych „Nahrung-Genuss-
Gaststätten” -/-

Erwin Hameseder

2. zast. przewodniczącego
Muhldorf, Austria -/-
Dyrektor generalny holdingu
Raiffeisen-Holding -/-
Niederösterreich-Wiedeń -/-

Fred Adjan²

Hamburg
Zast. sekretarz związków
zawodowych Związek Nahrung-
Genuss-Gaststätten

Helmut Friedl

Egling a. d. Paar
Przewodniczący zarządu
plantatorów „Bayrische
Zuckerrubenanbauer eV.” -/-

Ulrich Gruber²

Plattling -/-
Przewodniczący rady zakładowej -
/-
Zakład Plattling -/-

Veronika Haslinger

Wiedeń -/-
Prezes Raiffeisen-Holding -/-
Niederösterreich-Wiedeń -/-

Georg Koch

Wabern -/-
Przewodniczący zarządu
Stowarzyszenia Plantatorów Buraka
Cukrowego Kassel e. V. -/-

Susanne Kunschert

Stuttgart -/-
Prezes Pilz-GmbH & Co. KG -/-

Ulrike Maiweg²

Bellheim -/-
Zast. Przewodniczącego rady
zakładowej -/-
Administracja główna Mannheim -/-
Südzucker AG -/-

Walter Manz

Dexheim -/-
Przewodniczący zarządu Związku
Plantatorów Buraka Cukrowego Hesji i
Palatynatu e. V. -/-

Julia Merkel

Wiesbaden -/-
Członek zarządu R+V Versicherung AG-

Sabine Möller²

Hamburg -/-
Kierowniczka referatu Związku
Zawodowego
Nahrung-Genuss-Gaststätten -/-

Angela Nguyen²

Biederitz -/-
Zast. Przewodnic. Rady zakładowej
Freiberger Osterweddingen GmbH &
Co. KG -/-

Joachim Rukwied

Eberstadt -/-
Prezydent Niemieckiego Związku
Rolniczego -/-

Bernd Frank Sachse²

Zeitz -/-
Przewodniczący rady zakładowej Fabryka
Zeitz Südzucker AG -/-

Nadine Seidemann²

Donauwörth -/-
Członek rady zakładowej -/-
Zakład Rain -/-
Südzucker AG -/-

Dr Stefan Streng

Uffenheim
Członek rady zakładowej Zakład Rain
Südzucker AG -/-

Wolfgang Vogl²

Bernried -/-
Dyrektor zakładów w Plattling i Rain
Südzucker AG -/-

Rolf Wiederhold²

Wabern -/-
Przewodniczący rady zakładowej zakładu
w Wabern -/-
Südzucker AG -/-

¹ Zestawienie mandatów znajduje się na stronie 193 oryginału sprawozdania z działalności gospodarczej. -/-

² Przedstawiciel pracowników. -/-



SPRAWOZDANIE RADY NADZORCZEJ -/-

Szanowni Państwo, -/-

Zanim przejdę do zwyczajowego spojrzenia na działalność rady nadzorczej w minionym roku gospodarczym chciałbym - w imieniu wszystkich członków rady – wyrazić nasze głębokie współczucie dla wszystkich dotkniętych wojną na Ukrainie i pragnę wyrazić nasze potępienie ataku Rosji na suwerennego sąsiada. Troska o dobro naszych pracowników i innych osób dotkniętych kryzysem humanitarnym skłoniła przedsiębiorstwo do wprowadzenia różnorodnych środków pomocowych oraz do bezpośredniego działania; rada nadzorcza bardzo pochwała takie zachowanie społeczne. -/-

Będziemy w radzie nadzorczej jak zwykle sumiennie i na korzyść przedsiębiorstwa obradować nad gospodarczymi skutkami wojny na działalność Grupy Südzucker oraz środkami podjętymi w związku z tym przez zarząd. -/-

W minionym roku gospodarczym 2021/22 na naszą pracę w radzie wpływ miała przede wszystkim pandemia koronawirusa. W drugim roku pandemii komunikacja w radzie oraz z zarządem poprzez spotkania wirtualne lub hybrydowe względnie w formie telekonferencji stała się rutyną, ale na dłuższą metę z całą pewnością nie może zastąpić osobistych spotkań. -/-

Jest to tym bardziej aktualne kiedy trzeba dyskutować na trudne tematy, takie jak wspomniane już konsekwencje wojny na Ukrainie, ale także środki służące dalszej realizacji strategii koncernu 2026 PLUS. Jako rada nadzorcza mamy w tym zakresie szczególny obowiązek odpowiedzialnego i dalekowzrocznego działania. -/-

Proszę pozwolić nam teraz, po tym krótkim spojrzeniu na przyszłe wyzwania, na podsumowanie roku gospodarczego 2021/22. -/-

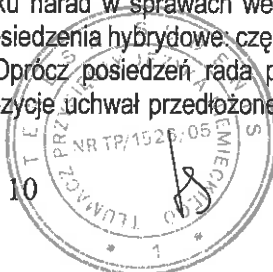
W roku gospodarczym 2021/2022 rada nadzorcza kontynuowała opartą na zaufaniu i dążeniu do celu współpracę z zarządem. Rada nadzorcza realizowała przy tym zadania, za które – zgodnie z przepisami prawa, statutu i regulaminu spółki – jest odpowiedzialna, a mianowicie nadzorowanie i wspieranie doradcze zarządu przy kierowaniu przez niego prowadzeniem przedsiębiorstwa. -/-

Rada nadzorcza była bezpośrednio zaangażowana w podejmowanie wszystkich decyzji bezpośrednio dotyczących grupy Südzucker. Rada była na bieżąco, obszernie i stale informowana o wszystkich istotnych sprawach dotyczących planowania przedsiębiorstwem i rozwoju strategicznego, o stanie interesów, położeniu i rozwoju – włącznie z istniejącymi ryzykami – jak również o zarządzaniu ryzykiem i o polityce compliance. -/-

Na wszystkich posiedzeniach rady nadzorczej zarząd składał sprawozdania dotyczące przebiegu transakcji oraz położenia przedsiębiorstwa; również między terminami posiedzeń rady, zarząd informował jej członków o aktualnym rozwoju przedsiębiorstwa i o wszystkich istotnych sprawach. Przedmiotem sprawozdań były zasadniczo położenie i rozwój przedsiębiorstwa, polityka przedsiębiorstwa, rentowność oraz planowanie przedsiębiorstwa, finansów, inwestycji, badań i personelu, każdorazowo w odniesieniu do Südzucker AG oraz do Grupy Südzucker. Poza tym przewodniczący rady nadzorczej brał udział w posiedzeniach zarządu i był informowany na bieżąco, w czasie spotkań, przez prezesa zarządu o wszystkich istotnych sprawach. Poza tym, od momentu wybuchu pandemii koronawirusa, rada nadzorcza była na bieżącą informowana przez zarząd o rozwoju sytuacji, podjętych środkach oraz sytuacji przedsiębiorstwa. -/-

Posiedzenia i uchwały rady nadzorczej -/-

W roku gospodarczym 2021/22 rada nadzorcza odbyła cztery zwykłe posiedzenie i dwa nadzwyczajne, każdorazowo, z udziałem zarządu, także w przypadku narad w sprawach wewnętrznych rady nadzorczej. Ze względu na pandemię wszystkie posiedzenia były to posiedzenia hybrydowe: część członków rady nadzorczej była obecna, pozostali członkowie uczestniczyli online. Oprócz posiedzeń rada podjęła cztery uchwały w trybie pisemnym. Rada nadzorcza przyjęła wszystkie propozycje uchwał przedłożone przez zarząd, każdorazowo po



skrupulatnym rozpatrzeniu przedmiotu wniosku i po naradzeniu się. -/-

W ramach postępowania pisemnego rada nadzorcza wyraziła **23 marca 2021** zgodę w sprawie związanej z nieruchomością. -/-

Na posiedzeniu nadzwyczajnym **07 kwietnia 2021** intensywnie przyglądano się propozycji nowego systemu wynagrodzenia dla zarządu. -/-

Na posiedzeniu nadzwyczajnym **26 kwietnia 2021** przyjęto propozycję nowego systemu wynagrodzenia dla zarządu i podjęto decyzje personalne. -/-

Przedmiotem posiedzenia bilansowego w dniu **19 maja 2021** było rozpatrzenie i przyjęcie zamknięcia roku Südzucker AG oraz zamknięcia koncernu na dzień 28 lutego 2021. CFO zaprezentował zamknięcie roku 2020/21, wyjaśnił poszczególne zamknięcia i przedstawił sprawozdanie dotyczące spółek zależnych. Biegły rewident PricewaterhouseCoopers GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft (PwC) Spółka Audytorska zdał następnie sprawozdanie odnośnie punktów ciężkości oraz wyników badania, odnoszących się do wewnętrznego systemu kontroli. Po obszernej dyskusji, rada nadzorcza przyjęła zamknięcie roku i zamknięcie roku koncernu. Przyjęto propozycję zagospodarowania zysków bilansowych, propozycję zarządu odnośnie wypłaty dywidendy, jak również sprawozdanie rady nadzorczej. Przygotowano również zwyczajne wirtualne posiedzenie zgromadzenia ogólnego 2021; rada nadzorcza przyjęła porządek obrad, jak również propozycje uchwał. W oparciu o zalecenia audytora rada zajęła się wyborem spółki mając przeprowadzić audyt. Poza tym przedstawiono koncepcje dla segmentów cukier i skrobia oraz intensywnie nad nimi dyskutowano. Zajęto się także tematem compliance. Rada wyraziła zgodę na aneks do planu inwestycyjnego BENE Oi Freiburger. Poza tym rozmawiano o sprawach osobowych. Oprócz tego ponownie zajęto się nowym systemem wynagrodzenia dla zarządu, który został ostatecznie przyjęty.

W ramach postępowania korespondencyjnego rada nadzorcza wyraziła w dniu **09 czerwca 2021** zgodę na rewaloryzację wynagrodzenia zarządu i zaopatrzenia emerytalnego. -/-

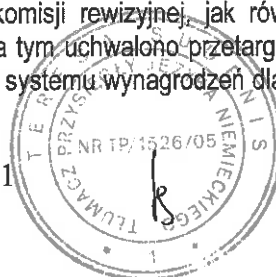
Na posiedzeniu z dnia **14 lipca 2021**, w dniu zgromadzenia ogólnego, członek zarządu ds. finansów (CFO) przedstawił plan średnioterminowy. Rada nadzorcza przyjęła plan inwestycyjny 2022/23, jak również długoterminowy plan inwestycyjny Grupy Südzucker i aneksy do inwestycji. Poza tym przyjęto sprawę związaną z nieruchomością. Poza tym omawiano sprawy osobowe oraz – w ramach systemu wynagrodzeń dla zarządu – omówiono cele na rok gospodarczy 2021/22. -/-

W ramach postępowania korespondencyjnego rada nadzorcza wyraziła w dniu **23 września 2021** zgodę na przyjęcie decyzji w sprawie nieruchomości. -/-

Na posiedzeniu z **11 listopada 2021** omawiano sprawy spółek ED&F Man, Freiburger-Richelieu Foods oraz AGRANA Zucker. CFO przedstawił aktualną prognozę wyników 2021/22. Jak to już zwyczajowo bywa na listopadowych posiedzeniach, rozpatrywano także sprawy związane z Corporate Governance, rada nadzorcza przeprowadziła także coroczne badanie skuteczności swoich działań i podjęła uchwałę w sprawie oświadczenia o zgodności 2021 oraz dopasowano regulamin działalności rady nadzorczej. Ponadto, rada nadzorcza wyraziła zgodę na aneksy do inwestycji dla CropEnergies i nieruchomości tej spółki. W ramach własnego punktu posiedzenia dyskutowano sprawy wewnętrzne rady nadzorczej. -/-

W ramach postępowania korespondencyjnego rada nadzorcza wyraziła w dniu **25 listopada 2021** zgodę na rewaloryzację wynagrodzenia zarządu. -/-

Na posiedzeniu nadzwyczajnym **23 lutego 2022** CFO zaprezentował aktualny rachunek wyników 2021/22. Rada nadzorcza przyjęła aneksy inwestycyjne dla dywizji cukier (Südzucker), BENE O i Portion Pack Europe. Poza tym omawiano aktualny status projektu strategicznego 2026 PLUS. Rada nadzorcza przyjęła nowy porządek swoich komisji, dopasowanie regulaminu rady i regulaminu komisji rewizyjnej, jak również nową wersję koncepcji dywersyfikacyjnych dla rady nadzorczej i zarządu. Poza tym uchwalono przetarg na zamknięcie roku 2023/24. Poza tym omawiano sprawy osobowe oraz – w ramach systemu wynagrodzeń dla zarządu – omówiono cele na rok gospodarczy 2021/22. -/-



Komisje rady nadzorczej -/-

W celu efektywnego spełnienia swoich zadań rada nadzorcza utworzyła dotychczas sześć komisji (prezydium, komisja mediacyjna, komisja kontroli, komisja rolnicza, komisja nominacji i komisja socjalna), składających się odpowiednio do parytetu, z przedstawicieli akcjonariuszy i pracowników. Uchwałą z dnia 12 listopada 2020 rada nadzorcza utworzyła komisję nominacyjną składającą się z czterech członków. Dotychczasowy skład osobowy komisji przedstawiony jest w załączniku zamknięcia roku koncernu, pod numerem (37) „Rada nadzorcza i zarząd”.

23 lutego 2022 rada nadzorcza uchwaliła nowy porządek swoich komisji. Pponieważ Walne Zgromadzenie 2022 wybierze nową radę nadzorczą, nowy porządek oraz obsadzenie komisji rady zostaną uchwalone w ramach ukonstytuowania się nowo wybranej rady nadzorczej. Wtedy zostanie na nowo wybrana komisja strategii i zrównoważonego rozwoju, w której zasiądzie odpowiednio do parytetu po czterech przedstawicieli ze strony akcjonariuszy i pracowników. Ponieważ Komisja Rolnicza koncentruje się na coraz bardziej ważnych tematach związanych z surowcami, komisja zostanie przemianowana na „Komisję ds. rolnictwa i rynków surowców”. W jej skład nie będzie wchodziło po trzech, lecz po czterech przedstawicieli ze strony akcjonariuszy i pracowników. -/-

Prezydium rady nadzorczej obradowało w roku gospodarczym 2021/22 jedenaście razy: 18.3.2021, 7.14., 19., 23. i 26 kwietnia 21, 19.05.21, 14.07.21, 11.11.21 oraz 15. i 23.02.22. Na posiedzeniach chodziło przede wszystkim o strategiczne ukierunkowanie firmy, lecz także o tematy związane z corporate governance, wprowadzenie i realizację nowego systemu wynagradzania zarządu oraz sprawy personalne. -/-

Komisja kontrolna zebrała się w minionym roku gospodarczym cztery razy (dwie telekonferencje i dwa posiedzenia hybrydowe). -/-

Na posiedzeniu w dniu **06 maja 2021** komisja zajmowała się – przy współudziale biegłego rewidenta z firmy PwC - zamknięciem roku koncernu na dzień 28 lutego 2021 oraz zamknięciem roku Südzucker AG. Komisja przygotowała posiedzenie bilansowe rady nadzorczej, na którym – po wysłuchaniu sprawozdania przewodniczącego komisji kontrolnej- przychylnie się do zaleceń komisji kontrolnej. Poza tym dyskutowano propozycję powołania rewidenta gospodarczego i sprawdzono jego niezależność, oraz zalecono radzie nadzorczej powołanie PwC na audytora oraz na audytora oświadczenia niefinansowego (Limited Assurance). Przedtem jednak komisja kontrolna oceniła jakość audytu końcowego. Poza tym rada zajmowała się na posiedzeniu majowym także tematem Compliance. -/-

Na posiedzeniu w dniu **06 lipca 2021** komisja rozpatrywała wspólnie z zarządem sprawozdanie kwartalne Q1 za rok gospodarczy 2021/22. Komisja przyjrzała się ofercie firmy audytorskiej i udzieliła PwC – pod warunkiem udzielenia zlecenia na biegłego rewidenta przez walne Zgromadzenie - zlecenie na przeprowadzenie audytu zamknięcia roku oraz niefinansowego oświadczenia (Limited Assurance). -/-

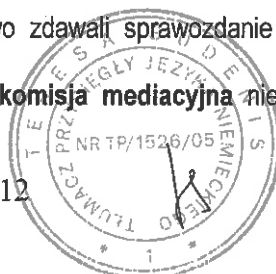
Na posiedzeniu **12 października 2021** komisja kontroli zajmowała się – zgodnie z poleceniem rady nadzorczej – nadzorem nad procesami rachunkowości, skutecznością wewnętrznego systemu kontroli, zarządzaniem ryzykiem oraz wewnętrznym systemem rewizyjnym. W związku z tym dyskutowano także rozszerzenie sprawozdawczości związanej z ryzykiem o zrównoważony rozwój, o ryzyka związane ze zmianami klimatycznymi oraz uwzględnienie danych zalecanych przez Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD). Dalszym punktem porządku obrad było wyjaśnienie sprawozdania półrocznego 2021/22. -/-

Na telekonferencji w dniu **11 stycznia 2022** komisja kontroli zajęła się wraz z zarządem sprawozdaniami kwartalnymi Q3 za rok 2021/22. -/-

Komisja rolnicza odbyła posiedzenie w dniu **11 listopada 2021**. Raportowano i dyskutowano sprawy związane z rolnictwem w koncernie Südzucker AG oraz poinformowano o Carbon Farming. -/-

Przewodniczący poszczególnych komisji każdorazowo zdawali sprawozdanie z ich posiedzeń na kolejnym posiedzeniu rady nadzorczej. -/-

Również w minionym roku gospodarczym 2021/22 **komisja mediacyjna** nie musiała obradować; **komisja nominalizacji i socjalna** także nie obradowały. -/-



Obecność -/-

Na nadzwyczajnych posiedzeniach rady w dniach 07 i 26 kwietnia 2021 nieobecni byli pan Erwin Hamerseder i pan dr Stefan Streng. Na posiedzeniach rady 14.07. i 11.11.2021 brakowało pana Freda Adjan i pani Julii Merkel. Na posiedzeniu prezydium 18.03. i 07.04. nie było pana Hamerseder. Poza tym wszyscy członkowie rady nadzorczej osobiście lub wirtualnie brali udział w posiedzeniach. Nieobecności każdorazowo były usprawiedliwione. -/-

Samocena rady nadzorczej -/-

Idąc za zaleceniami D.13 Niemieckiego Kodeksu Corporate Governance, rada nadzorcza ponownie sprawdziła skuteczność swoich poczynań i pracy poszczególnych komisji. Powyższe ma miejsce corocznie i realizowane jest za pomocą kwestionariusza, bez wsparcia zewnętrznego. Kwestionariusz dopasowywany jest każdorazowo do aktualnego tekstu kodeksu. Na posiedzeniu dnia 11 listopada 2021 odbyła się ocena kwestionariuszy, dyskusja nad wynikami oraz nad propozycją poprawy. Celem jest stała poprawa pracy rady nadzorczej i jej komisji. -/-

Compliance -/-

20 stycznia 2022 miały miejsce przeprowadzane regularnie przez zarząd, biegłego rewidenta oraz przewodniczących komisji kontroli i rady nadzorczej rozmowy na temat ryzyka oszustw i korupcji. Informowano i dyskutowano na nich, o ocenie ryzyka gospodarczego oraz o sposobach zarządzania mających na celu zapobieganie nadużyciom i korupcji.

Corporate Governance -/-

Wyczerpujące przedstawienie Corporate Governance w firmie Südzucker włącznie z dosłownym brzmieniem sformułowania celów dotyczących zróżnicowania przyszłego składu rady nadzorczej oraz – złożonych przez członków zarządu i rady nadzorczej - oświadczeń o zgodności złożonych przez zarząd i radę nadzorczą za rok 2020 przedstawiono w sprawozdaniu Corporate Governance. Poza tym wszystkie istotne informacje znajdują się w internecie pod adresem <http://www.suedzucker.de/de/Investor-Relations/Corporate-Governance/>. -/-

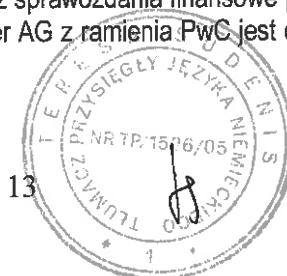
Zarząd całkowicie i punktualnie wywiązywał się ze swoich – wynikających z ustawy i statutu- obowiązków związanych z informowaniem rady nadzorczej. Poza tym rada nadzorcza przekonała się o poprawności kierowania przedsiębiorstwem oraz o sprawności organizacji spółki i szczegółowo omówiła te kwestie w rozmowie z biegłym rewidentem. Podobnie, rada nadzorcza przekonała się o skuteczności systemu zarządzania ryzykiem w Grupie Südzucker; także w odniesieniu do tego tematu rada nadzorcza prosiła zarząd o obszerne informacje. -/-

Konflikt interesów -/-

W okresie sprawozdawczym 2021/22 w radzie nadzorczej nie wystąpił konflikt interesów, który dotyczyłby jednego z członków rady, przede wszystkim ze względu na doradztwo lub funkcję w organach klientów, dostawców, kredytodawców lub innych partnerów biznesowych. -/-

Zamknięcie roku -/-

Wybrana przez Walne Zgromadzenie w dniu 15 lipca 2021 roku z polecenia zarządu Spółka Audytorska PwC sprawdziła zamknięcie roku i sprawozdanie Südzucker AG za rok obrotowy 2021/22, propozycję zarządu o przeznaczeniu zysku bilansowego oraz zamknięcie roku koncernu i sprawozdanie koncernu za rok gospodarczy 2021/22 i przyznała każdorazowo ocenę „bez zastrzeżeń”. Poza tym biegły stwierdził, że zarząd w odpowiedni sposób podjął podlegające mu w oparciu o § 91 ustęp 2 ustawy o akcjach środki; przede wszystkim zarząd wprowadził odpowiedni i odpowiadający wymogom przedsiębiorstwa system informacji i nadzoru, który wydaje się być odpowiedni do odpowiednio wczesnego rozpoznania sytuacji zagrażających kontynuacji działalności przez spółkę. PwC sprawdza zamknięcie roku koncernu oraz sprawozdania finansowe poszczególnych spółek od roku 2003/2004. Audytorem odpowiedzialnym za Südzucker AG z ramienia PwC jest od roku 2020/21 pani Christina Pöperl. -/-



Ze względu na informację Południowoniemieckiej Spółdzielni Przerobu Buraków Cukrowych eG (SZVG), Stuttgart, mówiącej o tym, że SZVG posiada ponad 50% głosów w Südzucker AG, przygotował sprawozdanie w oparciu o § 312 ustawy o akcjach. Biegły rewident sprawdził to sprawozdanie, złożył pisemne sprawozdanie o wyniku swojego badania i potwierdził, że zawarte w sprawozdaniu dane są prawdziwe, świadczenia wypłacane za czynności prawne były odpowiedniej wysokości oraz że w przypadku przeprowadzonych środków, o których mowa w sprawozdaniu, brak jest okoliczności dla zdecydowanie innej oceny, niż ta, którą wydał zarząd. -/-

Materiały i sprawozdania z badania przygotowane przez biegłego rewidenta zostały w odpowiednim czasie przedłożone każdemu członkowi rady nadzorczej do sprawdzenia. Biegły rewident obecny był na posiedzeniu rady nadzorczej dnia 10 maja 2022 oraz na posiedzeniu bilansowym rady nadzorczej dnia 18 maja 2022 – każdorazowo wirtualnie - gdzie wyczerpująco informował o przebiegu i wynikach badania końcowego oraz badania oświadczenia poza-finansowego (Limited Assurance). Po wyczerpującej dyskusji rada nadzorcza zaakceptowała i przyjęła do wiadomości sprawozdanie biegłego rewidenta. Wynik przeprowadzonego przez komisję kontrolną badania wstępnego oraz wynik jego własnego badania są całkowicie zgodne z wynikiem badania końcowego. Rada nadzorcza nie wniosła żadnych sprzeciwów wobec przedłożonych zamknięć. Na posiedzeniu dnia 18 maja 2022 wyraziła ona zgodę na przedłożone przez zarząd zamknięcie roku Südzucker AG oraz zamknięcie roku koncernu dla Grupy Südzucker; zamknięcie roku Südzucker AG zostało tym samym przyjęte. -/-

Propozycja zarządu z 04 kwietnia 2022, odnośnie przeznaczenia zysku bilansowego na wypłatę dywidendy wynoszącej 0,40 € za akcję została przez radę nadzorczą przyjęta. -/-

Personalia -/-

W roku gospodarczym 2021/22 nie było żadnych zmian w radzie nadzorczej. -/-

Pani Ingrid-Helen Arnold została powołana z dniem 01 maja 2021 na członka zarządu (Chief Digital Officer, CDO). Na następcę pana Johanna Mariharta, którego powołanie do zarządu kończy się z dniem 31 maja 2021, powołano na członka zarządu pana Markusa Mühleisen, przewodniczącego zarządu AGRANA Beteiligungs-AG Wiedeń/ Austria, ze skutkiem od dnia 01 czerwca 2021. -/-

Wspólnie z zarządem, rada nadzorcza składa hołd pamięci wszystkim zmarłym w roku sprawozdawczym pracownikom i byłym pracownikom grupy Südzucker. -/-

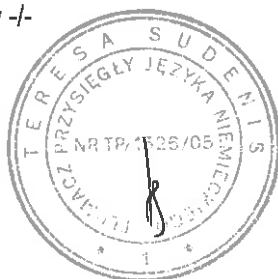
Rada nadzorcza składa wyrazy podziękowania i uznania zarządowi spółki oraz wszystkim pracownikom Südzucker AG i przedsiębiorstw z nimi związanych za całą wykonaną przez nich pracę. -/-

Mannheim, 18 maja 2022 -/-

W imieniu rady nadzorczej -/-

/-/ podpis nieczytelny -/-

dr Hans Jörg Gebhard, przewodniczący -/-



Akcje i rynek kapitałowy koncernu Südzucker -/-

Rynek kapitałowy -/-

W roku gospodarczym 2021/22 rozwój sytuacji na giełdach również stał pod znakiem pandemii coronawirusa. Mimo znacznym obciążeniom gospodarki realnej przy zwiększonej nieprzewidywalności osiągnięto ponownie nowe rekordy na rynkach akcji. Tak więc amerykańskie indeksy giełdowe Dow Jones i Nasdaq, ale również DAX®, DMAX® i S DAX® zanotowały w listopadzie 2021 nowe rekordy. -/-

Zyski przedsiębiorstw i prognozy zyski przedsiębiorstw i prognozy zysków globalnie rozwijały się w bardzo zróżnicowany sposób, co było spowodowane regionalnie bardzo różniącymi się fazami lockdownu, a co z tym związane – różnym stopniem jego wpływu na poszczególne sektory przemysłu. W obliczu tej sytuacji liczne przedsiębiorstwa już od 2020 nie były w stanie postawić w ogóle jakiegokolwiek prognozy; w roku 2021 postąpiono podobnie. Dzięki wyborom w USA konflikt handlowy między USA a Chinami przesunął się na drugi plan. W jego miejsce weszły konflikty geopolityczne (np. kryzys na Ukrainie) oraz silna inflacja. Przy tym kluczową rolę odgrywa bardzo silny wzrost cen energii i surowców, przede wszystkim cen gazu. -/-

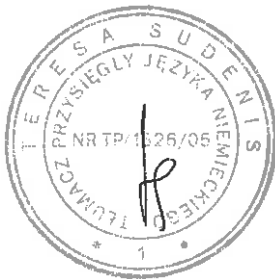
Fakt, że DAX mimo wszystko znacznie zwiększył swoją ocenę, zależny był przede wszystkim od w dalszym ciągu dostępnej wysokiej płynności spowodowanej przez politykę niskich odsetek realizowaną przez banki emisyjne oraz pierwsze poprawy wyników związane ze stopniowym znoszeniem restrykcji spowodowanych pandemią. Pozytywny wpływ na rynek miały także wybory w USA oraz objęcie urzędu przez nowego prezydenta w styczniu 2021. Po tym jak amerykański bank centralny – Federal Reserve – w 2019 spowodował nagły zwrot w polityce pieniężnej obniżając trzykrotnie stopę redyskonta weksli, nastąpiła w marcu 2020 na tle zarysującego się już kryzysu w związku z pandemią, kolejna obniżka do wysokości 0,00 lub 0,25%. W styczniu 2022 amerykański Bank Centralny zapowiedział na marzec 2022 ewentualną podwyżkę stóp procentowych. Europejski Bank Centralny postanowił 12 września 2019 obniżyć odsetki od depozytów/ lokat o dziesięć punktów bazowych do -0,5% i potwierdził tę decyzję na cały rok kalendarzowy 2020 i dalsze. -/-

Zysk od dziesięcioletnich obligacji federalnych, który już w roku 2019 był negatywny, utrzymał się w 2021 także na podobnym niskim poziomie wynoszącym -0,5%. Od początku roku kalendarzowego 2022 negatywna stopa odsetkowa spadła notując nawet zyski pozytywne; na koniec lutego 2022 wyniosły one +0,19%, co zwiększyło różnicę między zwrotem dywidendy indeksu DAX® a zwrotem dziesięcioletnich obligacji rządowych. -/-

Po wspomnianym szczycie kursu w listopadzie 2021 indeksy DAX, MDAX i SDAX zakończyły rok pod koniec lutego 2022 14.461 względnie 31.873 i 14.475 punktami. -/-

Rozwój kursu akcji Südzucker -/-

Wychodząc z kursu otwarcia wynoszącego w dniu 01 marca 2021 13,37 € akcje osiągnęły już 29 marca 2021, po przedłożeniu tymczasowych wyników za miniony rok gospodarczy 2020/21, maksimum roczne rzędu 14,52 €. Następnie, po okresie negatywnego rozwoju, akcje zanotowały równoległe do rozwoju sytuacji na wszystkich rynkach, 24. 02.2022 najniższą wartość roczną wynoszącą 11,83€. Akcja Südzucker zamknęła rok obrotowy wynikiem 12,21€. Spadek wynoszący -4,82% odpowiadał przy tym mniej więcej spadkowi SDAX wynoszącemu -4,21%. -/-



Wskaźniki odnośnie akcji koncernu Südzucker -/-

		2021/22	2020/21
Kapitalizacja rynku ¹	mln. €	2.493	2.661
Kapitalizacja rynku - udziały rozproszone ¹	mln. €	723	790
Wydane akcje jednostkowe po 1 € ¹	mln sztuk	204.158.901	204.183.292
Xetra®-kurs zamknięcia ¹	€	12,21	13,03
Najwyższe notowanie (Xetra®)	€	14,52	17,54
Najniższe notowanie (Xetra®)	€	11,83	10,77
Średni wolumen handlowy/dzień ²	tys. sztuk	523	737
Obrót giełdy skumulowany	mln. €	1.793	2.457
SDAX®- kurs zamknięcia ¹	punktów	14.475	15.110
Performance akcji Südzucker (1. marca do 28 lutego) ³	%	- 4,8	- 6,2
Performance SDAX® (1. marca do 28 lutego)	%	- 4,2	33,4
Dywidenda ⁴	€/akcję	0,40	0,20
Zysk z dywidendy	%	3,3	1,5
Wynik na akcję	€	0,32	- 0,52

¹ Na dzień bilansowy. -/-

² Całkowity obrót dzienny na wszystkich niemieckich giełdach, na których akcje są dopuszczone. -/-

³ Südzucker-Total-Return-Index, czyli: przy uwzględnieniu rozwoju kursu i wypłaty dywidendy. -/-

⁴ 2021/22: Propozycja

TABELA 004

Stabilna struktura akcjonariatu -/-

Südzucker SA dysponuje niezmiennie dwoma głównymi akcjonariuszami, zorientowanymi na długoterminową współpracę. Ilość udziałów zrzeczenia plantatorów buraków cukrowych „Süddeutsche Zuckerrübenverwertungs-Genossenschaft eG“ (SZVG) w Südzucker SA wyniosła 60,3% na dzień 28 lutego 2022. Drugim głównym akcjonariuszem jest Zucker Invest GmbH, przedsiębiorstwo austriackiej Grupy Raiffeisen, który w dalszym ciągu posiada 10,3% udziałów w koncernie Südzucker. Tym samym ilość akcji rozproszonych wyniosła 29,4% i dzieli się pomiędzy inwestorów prywatnych, fundusze inwestycyjne, kasy emerytalne i ubezpieczenia przede wszystkim w Europie i Ameryce Północnej. -/-

Rating -/-

Südzucker realizuje klarowną strategię mającą na celu potwierdzenie Investment Grade Rating. Koncern opowiada się za konserwatywną polityką finansową, mając na celu zabezpieczenie silnych wskaźników bilansu i cashflow.

Od 1991 Südzucker korzysta z oceny agencji ratingowej Moody's zlecając jej ocenę i publikację profilu kredytowego przedsiębiorstwa. Od 2003 solidność koncernu i obligacji korporacyjnych oceniana jest również dodatkowo przez agencję Standard & Poor's (S&P). Od momentu ujęcia w ratingu Südzucker dysponuje Investment Grade Rating, co zapewnia naszemu przedsiębiorstwu zwiększoną wiarygodność kredytową, Cashflow oraz zdolność dochodową. -/-

17 stycznia 2022 Moody's potwierdził Investment Grade Rating (rating przedsiębiorstwa i pożyczek senioralnych) na poziomie Baa3 zmieniając prognozę z „negatywna” na „stabilną”. Przy obliczaniu wskaźników Moody's traktuje pożyczkę hybrydową niższego stopnia w 75% jako kapitał własny. -/-

S&P potwierdził 21 października 2021 długoterminowy rating przedsiębiorstwa rzędu BBB zmieniając prognozę z

„negatywna” na „stabilna”. Pożyczka hybrydowa niższego stopnia traktowana jest w dalszym ciągu w 50% jako kapitał własny.

Obligacje korporacyjne Südzucker AG -/-

Pożyczka	Kupon	Wolumin	ISINI	Dopuszczenie do giełdy
Pożyczka hybrydowa 2005 Perpetual NC 10 ¹	zmienny	700 mln €	XS0222524372	Luxemburg (rynek regulowany)
Pożyczka 2016/2023	1,250 %	300 mln. €	XS1524573752	Luxemburg (rynek regulowany)
Pożyczka 2017/2025	1,000 %	500 mln. €	XS1724873275	Luxemburg (rynek regulowany t)

¹Prawo do wypowiedzenia pożyczki dla Südzucker – po raz pierwszy – 30 czerwiec 2015. W oparciu o § 6 ust. 5 i 6 warunków pożyczki wypowiedzenie jest uwarunkowane uprzednią emisją porównywalnego kapitału własnego (kapitał hybrydowy lub akcje) w ciągu 12 miesięcy przed

TABELA 005

Komunikacja z rynkiem kapitałowym -/-

Ze względu na pandemię koronawirusa komunikacja z inwestorami i pozostałymi uczestnikami rynku w dalszym ciągu realizowana była w formie wirtualnej. Rozwój koncernu wyjaśniany był inwestorom, analitykom i innym uczestnikom rynku przez zarząd oraz dział Investment Relations w wielu lokacjach finansowych na świecie. Ważne informacje prezentowane są przez Südzucker na bieżąco i przejrzysto na stronie internetowej koncernu. -/-

Dane giełdowe akcji Südzucker -/-

ISIN	DE 000 729 700 4
WKN	729 700
Giełdy	Xetra®, Frankfurt, Stuttgart, Munchen, Hamburg, Berlin, Dusseldorf, Hannover (wolny obrót)
Skrót giełdowy	SZU
Symbol tickera - Reuters	SZUG.DE (Xetra®), SZUG.F (Frankfurt)
Symbol tickera - Bloomberg	SZU GY (Xetra®)

Tabela 006



SPRAWOZDANIE O STANIE KONCERNU

FUNDAMENTY KONCERNU

Struktura koncernu -/-

Südzucker AG to spółka akcyjna według prawa niemieckiego, z siedzibą w Monachium, spółka-matka Grupy Südzucker a jednocześnie największa spółka operacyjna. W zamknięciu roku, oprócz spółki-matki Südzucker AG, ujęto 134 (140) spółek, w których Südzucker AG posiada – pośrednio lub bezpośrednio – większość głosu. Ocena at equity została zastosowana w odniesieniu do 16 (16) spółek. Dalsze szczegóły do udziałów znajdują się w zestawieniu udziałów zgodnie z § 313 ust. 2 HGB, które razem z zamknięciem roku koncernu na dzień 28 lutego 2022 został opublikowany w monitorze rządowym i oddzielnie na stronie internetowej spółki. -/-

Grupa Südzucker podzielona jest na pięć segmentów – cukier, gatunki specjalne, CropEnergies, skrobia i przetwórstwo owoców. Przy tym segmenty cukier, gatunki specjalne i owoce, które podzielone są na ogółem 8 dywizji w zależności od produktu względnie regionu. Segmenty AGRANA Beteiligungs-AG, cukier, skrobia, koncentraty owocowe i wsady owocowe, jak również CropEnergies prowadzone są jako spółki giełdowe. -/-

Centralne działy Südzucker AG z funkcjami koncernu realizują zadania i funkcje dla kilku segmentów względnie dywizji, względnie dla całej Grupy Südzucker. Pozostałe zadania częściowe ujęte są w centrach shared-finance oraz w placówkach badawczych w wielu centralach badawczych. -/-

Kierowanie przedsiębiorstwem -/-

Zarząd Südzucker AG kieruje działalnością koncernu na własną odpowiedzialność; rada nadzorcza nadzoruje działania zarządu i doradza mu. Zarząd jest zobowiązany do dbania o interes przedsiębiorstwa oraz o zrównoważony wzrost wartości przedsiębiorstwa. -/-

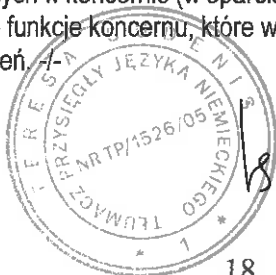
Członkowie zarządu wspólnie ponoszą odpowiedzialność za kierowanie firmą. Poza tym poszczególni członkowie zarządu ponoszą odpowiedzialność za kierowanie powierzonymi sobie działami i funkcjami w ramach uchwał członków zarządu. Regulamin działalności zarządu ustala zakres pracy zarządu. -/-

Chief Operating Officer (COOO) oraz Chief Executive Officer AGRANA Beteiligungs-AG (CEO AGRANA) wspólnie kierują segmentem produkcji cukru. W ramach wspólnego kierowania segmentem COO ponosi odpowiedzialność regionalną za spółki dywizji cukier (Südzucker) działające w Niemczech, Belgii, Francji, Polsce, Mołdawii i za spółki dystrybucyjne. CEO AGRANA ponosi odpowiedzialność regionalną za spółki dywizji cukier (Südzucker) działające w Austrii, Czechach, Słowacji, Rumunii, Bułgarii, Bośni i na Węgrzech. COO podporządkowany jest poza tym segment CropEnergies, a CEO AGRANA – segmenty skrobia i owoce. Chief Digital Officer kieruje segmentem gatunków specjalnych oraz dywizjami BENEEO, Freiburger i PortionPack Europe. -/-

Zgodnie ze statutem Südzucker AG, istotne transakcje wymagają zgody rady nadzorczej przed podjęciem decyzji w ich sprawie przez zarząd. -/-

Zarząd odpowiada za adekwatne zarządzanie ryzykiem i controlling ryzyka w przedsiębiorstwie. Ponadto troszczy się o odpowiednie obsadzenie stanowisk kierowniczych w przedsiębiorstwie. Obok tego, dąży do przestrzegania przepisów prawa, regulacji urzędowych i reguł wewnętrznych przedsiębiorstwa oraz dba o ich przestrzeganie przez przedsiębiorstwa wchodzące w skład koncernu (Compliance). -/-

Organy kierownicze na poziomie segmentów/ dywizji prowadzą działalność w ramach przepisów krajowych oraz wytycznych i założeń obowiązujących w koncernie (w oparciu o Compliance). W ramach organizacji macierzystych wspierane są one przez centralne funkcje koncernu, które w odniesieniu do określonych zadań wyposażone są w kompetencje do wydawania zaleceń. -/-



Zarządzanie wartością -/-

W centrum polityki naszego przedsiębiorstwa znajduje się trwały wzrost wartości przedsiębiorstwa. W ramach naszego systemu zarządzania wartością, w segmentach i dywizjach dążymy do uzyskania - poprzez rentowność od zaangażowanego kapitału - premii przewyższającej nasze koszty kapitałowe i osiągnięcia dzięki temu odpowiedniej wartości dodanej dla naszych akcjonariuszy. -/-

Do ukierunkowanego na osiągnięcie zysku kierowania przedsiębiorstwem, Südzucker stosuje w całym koncernie jednolity system sprawozdawczości i planowania oraz stosuje bazujące na nim, zdefiniowane centralnie wskaźniki służące sterowaniu przedsiębiorstwem. Centralnymi wskaźnikami są wynik na działalności operacyjnej oraz zysk z wprowadzonego kapitału (Return on Capital Employed – skrót: ROCE). -/-

Wynik na działalności operacyjnej, to wynik z działalności zakładowej, zgodnie z rachunkiem zysków i strat, po potrąceniu wpływów z restrukturyzacji i specjalnych oraz wynik z przedsiębiorstw ujętych At Equity. Wprowadzony kapitał (Capital Employed) obejmuje zainwestowany majątek trwały włącznie z nabytą wartością firmy oraz kapitał pracujący (working capital), na dzień bilansowy. Rentowność od zastosowanego kapitału (Return on Capital Employed – skrót: ROCE) odpowiada wynikowi na działalności operacyjnej w procencie od Capital Employed. Südzucker ustala koszty kapitałowe dla wprowadzonego majątku operacyjnego jako średnią kosztów własnych i kapitałowych. Koszty kapitału własnego specyfikowane są dla segmentów i dywizji poprzez uwzględnienie ryzyk związanych z danym krajem i rodzajem działalności. Wyżej wymienionych finansowe wskaźniki działalności stanowią na chwilę obecną dla Südzucker istotne dla Grupy Südzucker wskaźniki służące jej sterowaniem. -/-

Zarządzanie finansowe -/-

Finansowanie koncernu Südzucker bazuje na trwałej sile Cashflow, na dostępie do międzynarodowych rynków kapitałowych, na solidnych stosunkach bankowych oraz na stabilnych stosunkach z grupami akcjonariuszy będącymi dźwigarami koncernu. Südzucker prowadzi strategię potwierdzania Investment Grade Rating. W odniesieniu do wymagalności i ustalenia odsetek Südzucker wykorzystuje zoptymalizowaną strukturę instrumentów finansowych, takich jak: hybrydowy kapitał własny, pożyczki konwersyjne, pożyczki, obligacje dłużne oraz syndykatowe lub bilateralne bankowe linie kredytowe. Istotnym elementem finansowania sezonowych wydatków/ działalności będącej cechą charakterystyczną naszej branży (finansowanie zaliczek na buraki cukrowe oraz zapasów) jest w ciągu roku elastyczny dostęp do źródeł finansowania pozwalających na zabezpieczenie krótkoterminowej płynności. Realizowane jest ono w oparciu o program Commercial-Paper o wartości 600 mln €. Z niewykorzystanej syndykowanej linii kredytowej i dalszych bilateralnych linii kredytowych Grupa Südzucker ma do dyspozycji dodatkowe rezerwy płynności wynoszące na dzień bilansowy 1,4 (1,4) mld €. -/-

Sterowanie strukturą kapitału przybiera perspektywę długoterminową i kieruje się czynnikami wymaganymi z perspektywy Investment-Grade-Rating. W zakresie zarządzania finansowego, wskaźnikami, wykorzystywanymi przez Südzucker dla określenia struktury kapitału są: Wskaźnik zadłużenia (stosunek zadłużenia finansowego netto do Cashflow), stopa zadłużenia (zadłużenie finansowe netto, jako % kapitału własnego), jak również kwota kapitału własnego (kapitał własny, jako % sumy bilansowej). -/-

Dalsze objaśnienia do wyników operacyjnych w segmentach oraz kluczowych liczb w zakresie struktury kapitału podano w rozdziale „Sprawozdanie gospodarcze”. Odprowadzenie kosztów kapitałowych przedstawiono w załączniku do sprawozdania koncernu w punkcie (21) „Niematerialne wartości majątkowe”. Dalsze dane do zarządzania finansowego oraz do zastosowanych instrumentów finansowych przedstawiono w załączniku do sprawozdania koncernu w punkcie (30) „Zobowiązania finansowe oraz papiery wartościowe i środki płynne /zadłużenie finansowe netto”. -/-

MODEL DZIAŁALNOŚCI -/-

Model działalności koncernu Südzucker obejmuje wykorzystanie surowców rolniczych/ roślin mające na celu rozwój, produkcję i sprzedaż wysokowartościowych środków żywności, pasz, etanolu i innych produktów. -/-



Wykorzystanie surowców rolniczych i ich przerób na dużą skalę realizowane są za pomocą różnych technologii, rozwijanych przede wszystkim pod kątem wydajności i długotrwałego rozwoju. -/-

Grupa Südzucker produkuje cukier oraz cukrowe produkty specjalne, syropy glukozowe, funkcjonalne dodatki do środków żywności, głęboko zamrożone i zamrożone pizze, artykuły porcjowane, etanol, skrobię oraz wsady owocowe i skoncentrowane soki owocowe. -/-

Działalność związana z produkcją i sprzedażą tych produktów, a także związane z tym usługi przyporządkowane są czterem segmentom (→ Struktura koncernu). -/-

Produkty te kierujemy, rzetelnie i w oparciu o wymogi klientów, do przemysłu środków żywnościowych, do handlu, przemysłu pasz i olei mineralnych oraz na rynki konsumenckie, takie jak sprzedaż detaliczna oraz rynek Food-Service. Podczas gdy na rynkach przemysłowych decydujące są takie wymogi jak ilość, dostępność i cena, na rynkach konsumenckich rolę odgrywa przede wszystkim smak, innowacje i wygoda. -/-

Südzucker działa w segmentach gatunki specjalne, skrobia i wsady owocowe na całym świecie, przy czym działalność segmentów produkcji cukru i CropEnergies skoncentrowana jest na Europie. -/-

Nasze rynki pozyskiwania surowców oraz rynki zbytu połączone są globalnie i podlegają wahaniom cen, na które w zasadzie nie mamy żadnego wpływu. Nasza szeroka paleta produktów we wszystkich czterech segmentach oraz zróżnicowane rynki, które obsługujemy, dają nam pewne wyrównanie ryzyka. -/-

Nasz model gospodarczy opiera się na trwałości w podejściu do surowców rolniczych. Produkujemy oszczędnie dzięki wykorzystaniu niskoemisyjnych technologii i całkowicie wykorzystujemy surowce rolnicze. Nasze zakłady produkcyjne są związane z regionami rolniczymi, w których rolnictwo ma duże znaczenie. Standardy europejskie w odniesieniu do Compliance, prawa człowieka i warunki pracy oraz przestrzeganie wymogów dobrego i zdrowego odżywiania stanowią podstawy naszej działalności. -/-

Nasi pracownicy wnoszą do Südzucker różnorodność doświadczeń, zdolności, osobowości i kultur. Wiedza, zdolności i różnorodność naszych pracowników stanowią podstawę naszego sukcesu. Różnorodność to żywa część składowa kultury naszego przedsiębiorstwa. -/-

Strategia koncernu -/-

Otoczenie rynkowe -/-

Aktualny rozwój społeczny oraz częściowo sięgające bardzo głęboko zmiany na naszych rynkach stawiają przed nami nowe wyzwania. Utrzymujące się i nowe trendy zdrowotne w połączeniu z dyskusjami o spożyciu cukru w Europie, rosnący popyt na zrównoważone produkty na bazie roślinnej, życzenia odnośnie opracowania nowych technologii i redukcji CO₂, oraz globalnie rosnący popyt na środki żywności zmieniają potrzeby naszych klientów.

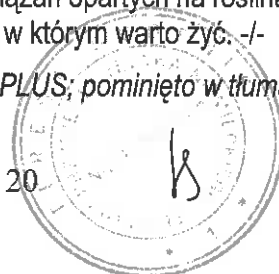
Oprócz tego na naszą działalność wpływ mają megatrendy, takie jak światowy rozwój spożycia cukru, dochody na głowę, zapotrzebowanie na energię, rozwój produkcji pasz oraz wahające się i cykliczne warunki rynkowe. -/-

Jako Grupa Südzucker traktujemy te zmiany jako szansę, aby w przyszłości jeszcze lepiej spełniać wymogi naszych klientów i społeczeństwa. -/-

Group Strategy 2026 PLUS -/-

Wprowadzając **Group Strategy 2026 PLUS** Grupa Südzucker postawiła przed sobą ambitne cele i zainicjowała ukierunkowany na przyszłość proces zmian. Zmieniamy się od hurtowego przetwórcy surowców rolniczych do wiodącego partnera rozwiązań opartych na roślinach mających na celu zapewnienie zdrowego, zrównoważonego świata, w którym warto żyć. -/-

[str. 21-2: graficzne przedstawienie strategii 2026 PLUS; pominięto w tłumaczeniu.]



W celu zajęcia się strategicznymi obszarami działalności rozpoczęto liczne inicjatywy. W międzyczasie zdefiniowano cztery pola tematyczne, których rozwój preferowany jest w całej grupie przedsiębiorstw. W centrum znajdują się rozbudowa działalności w obszarze protein oraz rozbudowa nowego pola działalności związanego z chemikaliami opartymi na składnikach biologicznych, jak również realizacja strategii cyfryzacji i zrównoważonego rozwoju. -/-

Proteiny -/-

Zmieniające się przyzwyczajenia żywnościowe, ochrona klimatu oraz dobrostan zwierząt napędzają popyt na alternatywne produkty proteinowe. W centrum znajduje się rynek zbytu na produkty zastępcze mięsa i ryb oparte na roślinach. Stawiamy przy tym na zrównoważoną bazę surowców, co dla nas przede wszystkim oznacza zakup surowców w regionie lub na miejscu. -/-

Dając pierwszeństwo zastosowaniu roślin bobowatych wspieramy także nowe rodzaje płodozmianu uwarunkowane rolniczo, politycznie i klimatycznie. Mocnym fundamentem jest tutaj nasze zakotwiczenie w i połączenie z rolnictwem. Tak więc współpracujemy z plantatorami buraków cukrowych wykorzystując także – przede wszystkim w fazie testowania i w okresie początkowym – własne powierzchnie upraw. Naszą strategię realizujemy na wiele sposobów: poprzez celowe inwestycje we własną produkcję, lecz także poprzez kooperację.

Chemikalia oparte na roślinach -/-

Prace rozwojowe Grupy Südzucker w obszarze chemikalii opartych na roślinach mają przede wszystkim na celu dekarbonizację, defosylizację produkcji chemicznej, ponowne wykorzystanie i degradowalność biologiczną tworzyw sztucznych. Z tym związana jest ekonomia i ekologia. -/-

Nasze chemikalia na bazie roślinnej stanowią zrównoważoną alternatywę do produktów kopalnych. Przykładem jest produkcja materiałów użytkowych i opakowań ze skrobii. -/-

Cyfryzacja -/-

Cyfryzacja oznacza dla Grupy Südzucker zabezpieczenie i dalszy rozwój adekwatnej i wydajnej infrastruktury IT, łączącej ze sobą możliwie wszystkie obszary przedsiębiorstw i wspierającej cyfrowo nowe modele działalności. Staramy się przy tym włączyć w ten proces naszych rolniczych partnerów i klientów oraz rozwijamy nowe cyfrowe rozwiązania serwisowe. -/-

Dzięki silniejszej integracji rozwiązań cyfrowych w obszar produkcji, na przykład poprzez aplikacje ułatwiające codzienną pracę, a dotyczące całego łańcucha produkcji, umożliwiamy większą przejrzystość przyczyniającą się do wzrostu jakości i wydajności. -/-

Wprowadzenie obejmującego całą grupę rozwiązania wspierającego dystrybucję poprawiamy wydajność naszych procesów dystrybucyjnych i realizujemy podejście systemowe, które jeszcze w większym stopniu stawia klienta w centrum uwagi. -/-

Poza tym, bazując na nowych technologiach oraz systematycznemu wykorzystaniu danych z własnego rolnictwa, realizujemy obszerną koncepcję stanowiącą podstawę nowych opcji dla cyfrowych modeli działalności na tle zmieniającego się otoczenia rolniczego. -/-

Zrównoważony rozwój -/-

We wszystkich obszarach działalności przedsiębiorstwa Grupa Südzucker realizuje gospodarkę opartą na zrównoważonym rozwoju. Detaliczne informacje dotyczące naszej Sustainability Roadmap oraz rozwoju i realizacji zapisanych w tym dokumencie środków w celu zapewnienia zrównoważonego rozwoju znajdują Państwo w rozdziale → Zrównoważony rozwój. -/-



Strategia dywizji -/-

Südzucker Group Strategy 2026 PLUS oraz strategię poszczególnych dywizji mają się wzajemnie uzupełniać i wspierać. Obok wzrostu organicznego mamy, jako grupa przedsiębiorstw, także możliwość realizacji akwizycji i innowacji poprzez kooperację. Poza tym uwzględniamy wymogi i trendy na poszczególnych rynkach. Szczegóły dotyczące poszczególnych strategii dywizji przedstawiane są bezpośrednio w częściach omawiających dany segment. -/-

ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ -/-

Strategia zrównoważonego rozwoju -/-

Zrównoważony rozwój jest jednym z pięciu pól działalności zakotwiczonym mocno w strategii koncernu 2026 PLUS, a tym samym połączony jest z celem naszego przedsiębiorstwa – wkładem w stwarzanie zdrowszego, lepszego do życia i zrównoważonego świata, wydobywając przy tym wszystko co najlepsze z roślin. Realizacja strategii zrównoważonego rozwoju - jako jednego z naszych czterech wiodących projektów – ma duży priorytet. -

Punktem ciężkości w roku gospodarczym 2021/22 było strategiczne, nowe ukierunkowanie Corporate Function Sustainability, mocne zakotwiczenie zrównoważonego rozwoju w organizacji oraz rozwój strategii zrównoważonego rozwoju obejmującego całą grupę. Jej rdzeń stanowi nasz obraz zrównoważonego rozwoju obejmujący wszystkie tematy zrównoważonego rozwoju zidentyfikowane dla koncernu jako istotne. -/-

Zidentyfikowaliśmy osiem tematów zrównoważonego rozwoju jako punkty ciężkości dotyczące całej grupy. Obejmują one obok ochrony klimatu również wodę, obieg zamknięty, zrównoważone zakupy, bezpieczeństwo pracy, zadowolenie pracowników, zróżnicowanie oraz zdrowie klientów i konsumentów. Dla każdego z tych celów definiowane są w całej grupie cele oraz konkretne środki pozwalające na ich osiągnięcie. -/-

Dla obszarów ochrona środowiska, bezpieczeństwo pracy i różnorodność płciopracowaliśmy w minionym roku cele dla grupy, których osiągnięcie zapewniono za pomocą konkretnych środków (→ rozdział Środowisko i Współpracownicy). Osiągnięcie celu ujęto w systemie wynagrodzeń zarządu. -/-

W związku z punktem ciężkości „Ochrona środowiska” przyłączyliśmy się w minionym roku do inicjatywy Science Based Target Initiative (SBTI) zobowiązując się tym samym do redukcji naszej emisji CO₂. -/-

W roku gospodarczym 2022/23 kontynuujemy ustalanie zasad wyznaczonych punktów ciężkości oraz implementację zdefiniowanych środków zrównoważonego rozwoju. Poza tym koncentrujemy się na nowych wymogach ustawy o obowiązkach związanych ze staranną realizacją łańcuchów dostaw w celu zapewnienia odpowiedzialnego zarządzania łańcuchem dostaw. -/-

Istotnym warunkiem realizacji naszego programu zrównoważonego rozwoju jest zaangażowanie wszystkich pracowników. Dlatego też zintensyfikowaliśmy komunikację wewnętrzną pod mottem „Mission Sustainability”. -/-

Zarządzanie zrównoważonym rozwojem -/-

Organizacja ukierunkowana na realizację konkretnych celów pozwala nam na sterowanie i realizację działań związanych z zrównoważonym rozwojem w całym koncernie. Całkowita odpowiedzialność za zrównoważony rozwój leży w gestii Chief Operating Officer (COO). Zapewnia on odpowiednie uwzględnienie zrównoważonego rozwoju w strategicznych decyzjach przedsiębiorstwa, włącznie z kwestiami odnoszącymi się do klimatu. -/-

Utworzony w roku gospodarczym 2021/22 nowy organ - Sustainability Board – jest odpowiedzialny w całym koncernie na zlecenie zarządu za realizację zrównoważonego rozwoju i nadzoruje działalność Grupy Südzucker na polu zrównoważonego rozwoju. Poza tym Sustainability Board wspiera zarząd w dalszym rozwijaniu strategii zrównoważonego rozwoju grupy. Składa się on z kierowników dywizji i wybranych Corporate Functions. Przewodniczy mu COO. -/-



Osoba spełniająca funkcję Corporate Funktion Sustainability podlega bezpośrednio COO i jest odpowiedzialna za zarządzanie programem zrównoważonego rozwoju w całej grupie, włącznie z celami zrównoważonego rozwoju i sprawozdawczości. Poza tym Corporate Funktion Sustainability definiuje strategiczne kierunki w Grupie Südzucker i koordynuje działalność w obszarze zrównoważonego rozwoju na płaszczyźnie operacyjnej, w dywizjach. -/-

Na płaszczyźnie dywizji Sustainability Manager odpowiedzialni są każdorazowo na swoim obszarze za realizację zadań centralnych w celu strategicznego ukierunkowania i osiągnięcia celów zrównoważonego rozwoju. -/-

Corporate Funktion Sustainability i Sustainability Manager poszczególnych dywizji tworzą Sustainability Team, który jest platformą współpracy, wymiany wiedzy i służy ponadto także jako platforma wymiany i uzgadniania działań. Grupa spotyka się regularnie co miesiąc oraz w razie potrzeb. -/-

W radzie nadzorczej na nowo urządzono komisję ds. strategii i zrównoważonego rozwoju. Komisja zajmuje się przede wszystkim kwestiami związanymi z prowadzeniem przedsiębiorstwa opartym na zasadach ekologicznego i społecznego zrównoważonego rozwoju oraz istotnych projektów związanych z tym tematem. -/-

Punkt przecięcia między zarządzaniem zrównoważonym rozwojem a zarządzaniem ryzykiem jest wykluczenie ryzyk i szans klimatycznych, których istotnym zadaniem jest ocena klimatycznych ryzyk i szans. Komisja składa się z Corporate Funktion Sustainability oraz z członków komisji do zarządzania ryzykiem. -/-

Interesariusze -/-

Na rysunku 006 pokazaliśmy istotne dla nas grupy interesariuszy i formy dialogu. Nasi interesariusze oraz formy dialogu z nimi nie zmieniły się w porównaniu do lat ubiegłych. Ponieważ ze względu na pandemię nie mogliśmy prowadzić naszego personalnego dialogu z interesariuszami w formie, do jakiej przywykliśmy, dopasowaliśmy naszą komunikację do zmienionych warunków ramowych. Dalsze informacje dotyczące grup interesariuszy znajdują się w odpowiednich rozdziałach niniejszego sprawozdania (→ „Akcje”, „Środowisko”, „Pracownicy”, „Spółka”, „Badania i rozwój”). -/-

Analiza istotności -/-

Dla analizy istotności ocena zewnętrznych interesariuszy łączona jest z oceną ze strony Südzucker. Przy czym przy wewnętrznej ocenie istotności uwzględnia się także ekonomiczne, ekologiczne i społeczne oddziaływania działalności gospodarczej Grupy Südzucker. -/-

Wraz z wprowadzeniem sprawozdawczości związanej ze zrównoważonym rozwojem wciągnięto różne grupy interesariuszy w proces analizy istotności. Interesariusze ankietowani byli w ramach analizy ważności i pytani, które z treści odnoszących się do poszczególnych aspektów trwałości (środowisko, sprawy pracownicze, prawa człowieka oraz zgłaszanie korupcji i przekupstwa) uważają za bardzo ważne, a które za mniej ważne. Do ankietowanych grup interesariuszy należeli także nasi pracownicy, z których w roku gospodarczym 2020/21 w ankiecie wzięło udział niecałe 1.350 osób. Ankietowano także dostawców buraków, klientów, instytucje finansowe i przedstawicieli dużych akcjonariuszy. Wyniki wszystkich ankiet przedstawiono znajdującej się obok macierzy istotności. -/-

W obrębie poszczególnych pól macierzy istotności wszystkie tematy są dla nas istotne względnie bardzo istotne. Poszczególne tematy przypisane są do odpowiednich aspektów zrównoważonego rozwoju. Sprawozdawczość, odpowiednie wytyczne i podejścia zarządcze zintegrowane zostały w sprawozdaniu o sytuacji (→ tabela 007). Detaliczny przegląd znajdą Państwo w rozdziale „Oświadczenie niefinansowe”. -/-



Ocena przez interesariuszy ważne bardzo ważne	<ul style="list-style-type: none"> - dialog z instytucjami politycznymi, reprezentacja interesów politycznych - podejmowanie i utrzymywanie zobowiązań - zrównoważona komunikacja - opakowania - pozyskiwanie wartości/ miejsca pracy 	<ul style="list-style-type: none"> - bezpieczeństwo w miejscu pracy, ochrona zdrowia - pozyskiwanie/ wybór dostawców - ochrona klimatu/ zmiany klimatyczne - prawa człowieka - zadowolenia klienta - rozwój osobisty/ wykształcenie - bezpieczeństwo produktu i ochrona konsumenta 	
	<ul style="list-style-type: none"> - dialog na płaszczyźnie komunalnej i zwracanie uwagi na interesy lokalne 	<ul style="list-style-type: none"> - odpady w produkcji - bioróżnorodność - równouprawienie płci, różnorodność - woda 	
	ważne	ocena Südzucker	bardzo ważne

Przegląd aspektów podlegających sprawozdawczości -/-

Aspekty zrównoważonego rozwoju (zawartość sprawozdania nie-finansowego)	Rozdział / Akapit sprawozdania o stanie koncernu
Zagadnienia dotyczące środowiska	Środowisko Sprawozdanie dot. działalności gospodarczej (poszczególne segmenty w każdym rozdziale)
Zagadnienia dotyczące pracowników	Pracownicy
Zagadnienia dotyczące aspektów socjalnych	Środowisko, Spółka
Prawa człowieka	Środowisko, pracownicy, spółka
Zwalczanie korupcji	Zarządzanie przedsiębiorstwem i odpowiedzialność

TABELA 007

Istotne inicjatywy i organizacje ukierunkowane na zrównoważony rozwój -/-

Grupa Südzucker jest członkiem inicjatyw i organizacji ukierunkowanych na zrównoważony rozwój (→tabela 008).

Rating zrównoważonego rozwoju -/-

Obok ratingów finansowych coraz większe znaczenie dla uczestników rynków kapitałowych mają ratingi zrównoważonego rozwoju. Südzucker pozostaje w stałym dialogu z wybranymi agencjami ratingowymi.

Od 2013 Grupa Südzucker bierze udział w systemie oceny zrównoważonego rozwoju EcoVadis. Jest to inicjatywa oceniająca przedsiębiorstwa pod kątem przejęcia społecznej odpowiedzialności. Südzucker regularnie oddaje do dyspozycji EcoVadis obszerne informacje dotyczące aspektów z obszarów środowisko, warunki pracy, compliance i zakupy. W roku sprawozdawczym zmieniono status firmy z brązu na srebrny. Poprawę osiągnięto przede wszystkim w obszarach Compliance i środowisko. Wyniki tej oceny mają duże znaczenie dla decyzji zakupowych licznych klientów z przemysłu produkcji żywności. -/-



Istotne inicjatywy i organizacje zorientowane na zrównoważony rozwój -/-

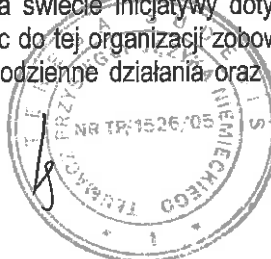
Organizacja	Siedziba	Przedsiębiorstwo członkowskie	Od	Cel inicjatywy
CDP	London / Wlk. Brytania	Südzucker AG	2020	Poprawa transparentności w zakresie emisji gazów cieplarnianych, ryzyk klimatycznych i strategii redukcji dla przedsiębiorstw i stowarzyszeń
Charta der Vielfalt e. V.	Berlin	Südzucker AG	2008	Wsparcie budowania świadomości oraz wartościowania i włączania różnorodności w świecie pracy w Niemczech
EcoVadis SAS	Paryż / Francja	Sudzucker AG ¹	2013	Ocena dostawców pod kątem kryteriów środowiskowych i socjalnych, na przestrzeni całego łańcucha produkcji. -/-
Fairtrade Deutschland / Transfair e. V.	Koln	Sudzucker AG	2006	Wspieranie sprawiedliwego handlu. -/-
SAI - Sustainable Agriculture Initiative Platform	Genf / Szwajcaria	Sudzucker AG ¹	2014	Wspieranie zrównoważonych praktyk rolniczych. -/-
Science Based Targets initiative	New Yor/ USA	Sudzucker AG ¹	2022	Definicja i wspieranie sprawdzonych praktyk służących osiągnięciu opartych na dowodach naukowych celów klimatycznych. -
Sedex Information Exchange Limited	London / Wlk. Brytania	AGRANA Beteiligungs-AG	2009	Wspieranie zrównoważonych praktyk socjalnych i środowiskowych na przestrzeni całego łańcucha produkcji. -/-
United Nations Global Compact	New Yor/ USA	Sudzucker AG ¹	2022	Wspieranie działań realizujących Sustainable Development Goals dla zrównoważonej i inkluzywniej gospodarki światowej. -/-

¹ W imieniu wielu spółek członkowskich Grupy Südzucker. -/-

TABELA 008

Sustainable Development Goals (SDGs) -/-

Südzucker wspiera Sustainable Development Goals Narodów Zjednoczonych, które ustalają ramy zrównoważonej gospodarki na płaszczyźnie ekonomicznej, ekologicznej i społecznej. My z kolei koncentrujemy się na tych SDGs, które stoją pod znacznym wpływem naszego modelu działalności i w którym faktycznie możemy dokonać zmian. Südzucker jest członkiem Global Compact, największej na świecie inicjatywy dotyczącej zrównoważonego i odpowiedzialnego kierowania przedsiębiorstwem. Wstępując do tej organizacji zobowiązaliśmy się do integracji uniwersalnych zasad zrównoważonego rozwoju w nasze codzienne działania oraz do wspierania Sustainable Development Goals. -/-



ŚRODOWISKO

Grupa Südzucker zobowiązuje się do takiego gospodarowania, aby nie możliwe było korzystanie z surowców według zasad zrównoważonego rozwoju i nie dochodziło do niekorzystnych oddziaływań na środowisko naturalne.

Podejście menedżerskie -/-

Polityka środowiskowa i energetyczna Grupy Südzucker została dopasowana w minionym roku gospodarczym i rozszerzona o obszar „klimat”. Grupa Südzucker zobowiązuje się tym samym do redukcji zużycia surowców i niekorzystnych oddziaływań na środowisko naturalne, do racjonalnego obchodzenia się z energią oraz do stałej poprawy wydajności energetycznej procesów produkcyjnych. Powyższe oznacza: -/-

- zachowanie wszystkich wymogów ustawowych i zakładowych, -/-
- stałą kontrolę i optymalizację koncepcji instalacji, procesów produkcyjnych i związanych z nimi łańcuchów dostawczych, -/-
- formułowanie przez kierownictwo celów strategicznych i operacyjnych oraz środków służących stałej poprawie, -/-
- systematyczne sprawdzanie czy cele zostały osiągnięte i stałą ocenę efektywności ustalonych środków, -/-
- oddawanie do dyspozycji przez kierownictwo zasobów i informacji potrzebnych dla osiągnięcia tych celów. -/-

Przy realizacji zarządzania środowiskiem przedsiębiorstwa Grupy Südzucker posługują się następującymi certyfikowanymi systemami zarządczymi: -/-

- Zarządzanie jakością wg ISO 9001: zakłady produkcyjne Raffinerie Tirllemontoise S.A. Saint Lousi Sucre S.A.S, Südzucker AG, Südzucker Polska S.A., CropEnergies i BENE0; -/-

- system zarządzania energią ISO 50001: niemieckie i austriackie zakłady produkcyjne Südzucker, AGRANA, BENE0, Freiburger i CropEnergies; zakłady cukrownicze we Francji, Polsce, na Słowacji, w Czechach i na Węgrzech, pozostałe zakłady działające w dywizji koncentratów soków owocowych w UE oraz zakład Freiburger w Wielkiej Brytanii; -/-

- ESOS – Energy Saving Oportunity Scheme: CropEnergies Wilton/ Zjednoczone Królestwo -/-

- EN 16247-1 I -3: CropEnergies, Loon-Plage/Francja, -/-

- “Les accords de branche de seconde generation”: zakłady produkcyjne BENE0, CropEnergies i Raffinerie Tirllemontoise w Belgii. -/-

Wiodącym systemem zarządczym jest ISO 9001. Dla zakładów produkcyjnych Raffinerie Tirllemontoise, Saint Louis Sucre, Südzucker, Südzucker Polska, CropEnergies i BENE0 ustala się procesy i zakres odpowiedzialności, dokumentuje je w systemie zarządzania i kontroluje regularnie wewnętrznie i zewnętrznie pod kątem ich skuteczności. W ten sposób steruje się także wymaganymi działaniami pozostałych spółek Grupy Südzucker. -/-

Przestrzeganie wymogów prawnych nadzorowane jest regularnie przez pełnomocnika ds. środowiska wspólnie z wyznaczonymi osobami odpowiedzialnymi w zakładach. -/-

Stać redukcja negatywnych oddziaływań naszych procesów produkcyjnych na środowisko realizowana jest przez benchmarking. Poza tym ustala się cele i środki na poziomie zakładów oraz dopasowuje je odpowiednio do wymogów wewnętrznych i zewnętrznych. -/-



Ochrona klimatu -/-

Cele klimatyczne -/-

Ochrona klimatu jest dla nas nadrzędnym celem. Dlatego też opracowaliśmy istotne punkty naszej strategii klimatycznej stanowiące integralną część naszej długoterminowej strategii gospodarczej. W związku z tym zaostrzono cele klimatyczne, które postawiliśmy sobie w roku gospodarczym 2020/21. -/-

Nasze podejście jest przy tym zgodne z Porozumieniem Paryskim oraz celami europejskiego Zielonego Ładu (Green Deal), opierającego się na zaleceniach narodowych ustaw klimatycznych. -/-

Nasza droga do neutralności klimatycznej obejmuje obok neutralnej produkcji także minimalizację emisji CO₂ przez naszych dostawców, oraz produkcję produktów dla obszaru non-food nieszkodliwych dla klimatu, opartych na biomasie (→tabela 009). -/-

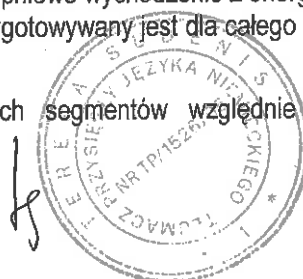
Z naszej strategii klimatycznej wynikają dla nas następujące środki służące osiągnięciu neutralności klimatycznej:

Pole działania	Środki
Produkcja neutralna klimatycznie do 2050 (emisja CO ₂ Scope 1 i 2)	<ul style="list-style-type: none"> - wzrost wydajności energetycznej - redukcja emisji CO₂ – Scope 1 * kontynuacja wyjścia z energii opartej na węglu w lokalizacjach Ochsenfurt, Opava, Sereď, Tienen i Zeitz do najpóźniej 2032, * wymiana materiałów spalanych (gaz ziemny zamiast węgla lub olei mineralnych), * zastosowanie paliw odnawialnych (biogaz, biomasa, wodór), * częściowa elektryfikacja procesu produkcji ciepła, - redukcja emisji CO₂ – Scope 2, * pobieranie energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych/ nie kopalnych
Optymalizacja łańcucha dostaw (emisja CO ₂ Scope 3)	<ul style="list-style-type: none"> - redukcja emisji CO₂ przy rolnej produkcji surowców - redukcja emisji CO₂ w transporcie surowców i produktów
Produkcja oparta na biomasie dla obszaru non-food (zastępowanie produktów opartych na kopalnych)	<ul style="list-style-type: none"> - produkcja bioenergii - produkcja produktów pośrednich do produkcji tworzyw sztucznych opartych na biotworzywach i/lub chemikaliach na bazie bio, - Środki służące dalszemu rozwojowi technologii do produkcji bioproduktów, - chemikalia na bazie bio,
Podstawowym warunkiem przejścia z produktów opartych na kopalnych na produkcję opartą na źródłach odnawialnych są odpowiednie polityczne i ekonomiczne warunki ramowe. -/-	
Tabela 009	

Produkcja neutralna klimatycznie -/-

Aby osiągnąć nasz cel jakim jest neutralna klimatycznie produkcja, działamy w trzech obszarach. Na pierwszym miejscu znajdują się środki podwyższające wydajność energetyczną, po których idą środki służące redukcji emisji CO₂ Scope 1 ew. Scope 2, przy czym istotną rolę odgrywa stopniowe wychodzenie z energii opartej na węglu do 2032 i przestawienie się na paliwa odnawialne. Poza tym przygotowywany jest dla całego koncernu plan poboru energii ze źródeł odnawialnych. -/-

Obszerna analiza zakładów produkcyjnych poszczególnych segmentów względnie działów identyfikuje



sukcesywnie zakłady produkcyjne, w których realizowane są przyszłościowe technologie służące znacznej redukcji emisji CO₂. Powyższe obejmuje w perspektywie średnioterminowej stosowanie biogazu, biomasy i wodoru oraz elektryfikację. Dzięki naszemu ścisłemu powiązaniu z rolnictwem Grupa Südzucker ma tutaj bardzo dobrą pozycję. Ostatecznie jednak wybór ścieżki w stronę neutralności klimatycznej zależy od warunków ramowych w danym kraju oraz od warunków technicznych w danym zakładzie. Projekty zidentyfikowane jako konieczne do osiągnięcia redukcji emisji w poszczególnych dywizjach przyjmowane są sukcesywnie do planu inwestycyjnego.

Opieramy się przy tym na naszym doświadczeniu z już zrealizowanych oraz bieżących projektów. Na przykład w lokalizacji Wanze/ Belgia zainwestowane zostanie w kolejny zakład produkcji energii elektrycznej na bazie biomasy, a tym samym zostaną stworzone warunki dla produkcji neutralnej klimatycznie. W lokalizacji w Pemuco/ Chile już do roku 2023 zakład produkcji będzie działał bez kopalnych nośników energii, za wyjątkiem pieca wapiennego. W segmencie produkcji cukru działają w różnych lokalizacjach urządzenia na biogaz. -/-

Na bazie aktualnych założeń planujemy do 2030 realizację inwestycji w wysokości 600 mln € służących osiągnięciu naszego celu klimatycznego w obszarze emisji Scope 1 i 2. -/-

Dekarbonizacja w obszarze łańcuchów dostaw -/-

Kolejnym heblem dla realizacji naszych celów klimatycznych są środki służące dekarbonizacji stosowane w naszych łańcuchach dostaw (Scope -3 – emisje). Obejmują one wszystkie pozostałe pośrednie emisje wynikające z produkcji i transportu zakupionych surowców i towarów, jak również wynikające z ich sprzedaży i wykorzystania.

W minionym roku gospodarczym po raz pierwszy ujęliśmy nasze emisje Scope-3 zgodnie z zasadami Greenhouse Gas Protocol w odniesieniu do roku bazowego 2018. Wyliczenie emisji w obszarze całego łańcucha tworzenia wartości zasadniczo obarczone są dużą niepewnością, a w szczególności dotyczy to rolnictwa, co wynika z jednej strony z metodyki, z drugiej strony z ograniczonej dostępności pomiarów emisji z upraw. Z uwzględnieniem tych założeń nasze emisje scope-3 wyniosły w roku 2018 niecałe 10 mln t CO₂. Tym samym prawie trzy czwarte emisji całkowitej Grupy Südzucker przypadło na uczestników łańcucha tworzenia wartości, na co Südzucker nie ma bezpośredniego wpływu. Grafika 007 pokazuje rozdział emisji całkowitej wynoszącej 13,6 mln t CO₂ na Scope 1, 2 i 3. -/-

Zgodnie z Greenhouse Gas Protocol Emisje Scope-3 podzielone są ogólnie na 15 kategorii. Zbadaliśmy odpowiednio nasze emisje Scope-3 i zidentyfikowaliśmy na ich podstawie cztery kategorie o największej ilości emisji: -/-

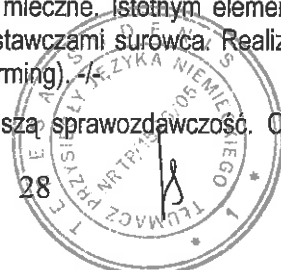
Kategoria		Część emisji całkowitych Scope 3
Kategoria 1	Zakupione towary	78%
Kategoria 3	Emisje z paliw i energii nie ujęte w Scope 1 i 2	4%
Kategoria 4	Transport surowców	6%
Kategoria 9	Transport produktów	6%

TABELA 010

Pozostałe kategorie wynoszące ok. 2% mają mniejsze znaczenie w związku z czym nie są ujmowane w regularnej sprawozdawczości. -/-

Dla Grupy Südzucker jako producenta środków żywności punkt ciężkości - zgodnie z oczekiwaniami - koncentruje się na zakupie surowców rolniczych. Tak więc 2018 całe 60% wszystkich emisji Scope-3 przypadło na kategorię 1: buraki cukrowe, pszenica, kukurydza i produkty mleczne. Istotnym elementem osiągnięcia celu w obrębie Scope-3 jest dlatego też współpraca z naszymi dostawcami surowca. Realizowane są pierwsze podejścia w obszarze buraków cukrowych (→ Project Carbon Farming).

Dzięki wykazaniu emisji Scope-3 uzupełniliśmy naszą sprawozdawczość. Od roku gospodarczego 2022/23



będziemy zbierali dla uczestników naszego łańcucha produkcji zbierali dane dotyczące emisji. Südzucker wspiera ujednolicenie podejść metodologicznych służących ujmowaniu emisji Scope-3 przerabianych surowców rolniczych w sektorze produkcji środków żywności i aktywnie współpracuje nad stworzeniem odpowiedniej metodologii. -/-

Przygotowanie produktów opartych na biomase dla obszaru non-food -/-

Zwiększając nasze portfolio produktów o produkty oparte na biomase chcemy wykorzystać szanse wynikające z przejścia na gospodarkę neutralną klimatycznie (rozdział → Badania i Rozwój). -/-

Wykorzystanie energii i emisja naszych instalacji produkcyjnych w roku obrotowym 2021/22 -/-

Wiele z naszych procesów produkcyjnych wymaga dużo energii, dlatego też wzrost wydajności energetycznej, a tym samym obniżenie emisji gazów cieplarnianych znajdowały się już w przeszłości w centrum naszej uwagi. -/-

W roku gospodarczym 2021/22 Südzucker po raz pierwszy wziął udział w CDP (Carbon Disclosure Project) podkreślając tym samym chęć dalszej redukcji energii. -/-

W sprawozdaniu wskazujemy na wykorzystanie energii i emisje (Scope 1 z bezpośredniego wykorzystania energii względnie emisje bezpośrednie i Scope 2 z pośredniego wykorzystania energii względnie emisji pośrednich). Znajdują się one z naszej bezpośredniej strefie wpływów. Emisje oblicza się zgodnie z standardami Greenhouse-Gas-Protocol. -/-

W roku gospodarczym 2021/22 zastosowanie energii wyniosło – mimo większej ilości przerabianych surowców rolniczych – prawie tyle, co poprzednio: 49,8 mln GJ. Emisja absolutna Scope 1 i 2 spadła o 5% do 2,9 mln t CO₂, co – obok nie ulegającego zmianom mixu paliw – jest uzasadnione przede wszystkim wysokim udziałem energii odnawialnych w zużyciu energii. W porównaniu z rokiem ubiegłym udział ten wzrósł o 15%. -/-

Zrealizowane i bieżące środki do zwiększenia wydajności energetycznej i zmniejszenia emisji: -/-

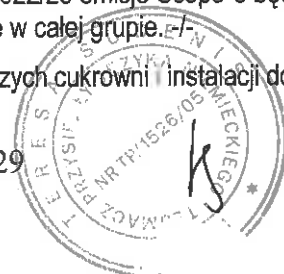
- Instalacje na biogaz w zakładach produkcji cukru Strzelin/ Polska, Kaposvar/Węgry i Drochia/ Mołdawia, produkujących z biomasy – przede wszystkim świeże lub kiszone wysłodki buraczane – energią odnawialną dla samej cukrowni oraz odprowadzające nadmiar do sieci publicznej. Obok tego w wielu lokalizacjach produkuje się biogaz w aneorobowych instalacjach uzdatniania wody i wykorzystuje go w celu zredukowania zapotrzebowania na paliwa kopalne. -/-
- Kotły do spalania biomasy w lokalizacji w Pemuco/ Chile do produkcji pary i elektryczności przeważnie z odpadów z gospodarki leśnej i przerobu drewna. -/-
- Zakład na biomasę w Wanze/ Belgia do produkcji termicznej i elektrycznej energii procesu z łusek zbóż dostarczanych do instalacji produkcji etanolu. -/-
- Kogeneracja energia-ciepło w segmencie produkcji cukru pozwalająca zmniejszyć emisję, -/-
- Wykorzystanie ciepła do eksploatacji niskotemperaturowych suszarni w siedmiu lokalizacjach, -/-
- Wykorzystanie ciepła do ogrzewania instalacji oczyszczania ścieków w Offstein, -/-
- Pozyskiwanie energii elektrycznej z wody w Offenau, -/-
- Zastąpienie agregatów istniejących agregatami o wysokiej wydajności, np. stacja wyparek w BENE0 w lokalizacji Offstein. -/-

Różnorodność produktów produkowanych w Südzucker wymusza bardzo zróżnicowane procesy produkcyjne oraz różne rodzaje zapotrzebowania na energię, w sumie dominuje jednakże zawsze zapotrzebowanie na ciepło. Pokrycie zapotrzebowania ma miejsce zazwyczaj poprzez produkcję własną, zapotrzebowanie na energię elektryczną pokrywane jest zarówno przez pobór z sieci, jak i produkcję własną w wysokowydajnych instalacjach kogeneracji. W charakterze paliwa stosuje się przeważnie gaz ziemny. -/-

Emisje łańcucha dostaw w roku gospodarczym 2021/22 -/-

W roku gospodarczym 2021/22 rozpoczęliśmy systematyczne ujmowanie emisji łańcucha dostaw (emisje Scope 3) (→Strategia klimatyczna). Od roku gospodarczego 2022/23 emisje Scope-3 będą corocznie – analogicznie do Scope 1 i 2 - systematycznie ujmowane i przedstawiane w całej grupie. -/-

Emisje cyklu życiowego produktów pochodzących z naszych cukrowni i instalacji do produkcji etanolu oraz punkty



ciężkości emisji ujmowane są w oparciu o analizę śladu węglowego (carbon footprint). Przeprowadziliśmy przykładowo analizę cyklu życiowego dla naszego ekologicznego cukru z buraków cukrowych. -/-

Dopasowanie do zmian klimatycznych -/-

Podczas gdy w przypadku ochrony klimatu – jak już opisaliśmy poprzednio - chodzi przede wszystkim o czynności związane z danym miejscem polegające na stopniowej redukcji emisji gazów cieplarnianych, dopasowanie do zmian klimatycznych zawiera także wymiar przestrzenny. Chodzi o pytanie, jak można zrealizować istotny wkład w dopasowanie do zmian klimatycznych bezpośrednio w regionach. Chodzi tu przykładowo o skuteczne środki w regionach, dotkniętych w coraz większym stopniu przez podtopienia lub suszę. W przypadku Südzucker nie chodzi tylko o bezpieczeństwo zakładów produkcyjnych, lecz także o bezpieczne zaopatrzenie fabryk w surowce rolnicze. Centralne znaczenie mają przy tym czynności/ działania umożliwiające względnie wspierające dopasowanie (np. badania i sprzedaż względnie stosowanie gatunków odpornych na wysokie temperatury); To samo dotyczy także dopasowań do spowodowanych klimatem zmian w zagrożeniu inwazją szkodników. Istotny wkład wnoszą już teraz nasz dział → Badania i Rozwój. -/-

W roku gospodarczym 2021/22 Südzucker po raz pierwszy kierował się zaleceniami Task Force on Climate related Financial Disclosures (TCFD). Do zarządzania ryzykiem (→ rozdział: Zarządzanie ryzykiem) oraz do struktury Governance zarządzania klimatem (→ rozdział: Zrównoważony rozwój) przyjęto potencjalne oddziaływanie zmian klimatycznych na Südzucker w formie fizycznych i przechodnich ryzyk klimatycznych (Outside-in-Perspektive). -/-

W roku gospodarczym 2022/23 Südzucker chce w ramach dalszego rozwoju strategii gospodarczej przeprowadzić analizę scenariusza zmian klimatycznych w oparciu o zalecenia TCFD. W tym projekcie planuje się przeanalizowanie oddziaływujących na Grupę Südzucker długoterminowych ryzyk związanych z ocieplaniem się klimatu i jego skutkami, tzn. ryzyka o horyzoncie rozpatrywania większym niż pięć do maksymalnie 30 lat. Na bazie trzech scenariuszy klimatycznych opracowanych przez międzynarodowych ekspertów oraz związanych z nimi ewentualnymi skutkami dla poszczególnych regionów mają zostać ujęte i ocenione skutki stałych i chronicznych spowodowanych transformacją ryzyk na działalność produkcyjną Südzucker oraz związanych z tym łańcuch tworzenia przetworzenia. Opierając się na powyższym należy opracować odpowiednie środki dopasowania do zmian klimatycznych. Jednocześnie należy także przedstawić szanse dalszego rozwoju istniejących modeli działalności względnie pozyskania nowych obszarów działalności. -/-

Korzystanie z zasobów wody w myśl długotrwałego rozwoju -/-

Woda w łańcuchu przetwarzania -/-

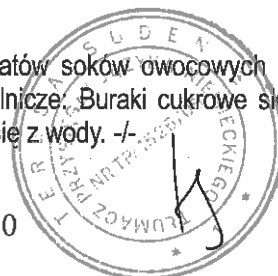
Przerabiane przez Südzucker surowce rolnicze – buraki cukrowe i zboża – uprawiane są w umiarkowanych szerokościach geograficznych, a tym samym w większej części nie są nawadniane. Poza tym kukurydza, także przerabiana przez Südzucker, oraz buraki cukrowe mają bardzo niskie zapotrzebowanie na wodę. Ze względu na ograniczone znaczenie i ograniczony dostęp do danych, jak również ich ograniczoną spolegliwość w międzynarodowym obszarze nabycia danych dotyczących wykorzystania wody w produkcji surowców rolniczych do tej pory nie ujmowano w sprawozdaniach. -/-

Südzucker jest świadomy rosnącego znaczenia dostępności wody i wymogów jakościowych w aspekcie zmian klimatycznych oraz konieczności dopasowania się do nich.. W roku gospodarczym 2022/23 przeprowadzimy więc analizę scenariusza zmian klimatycznych (→ dopasowanie do zmian klimatycznych).. -/-

Pobór wody i jej wykorzystanie -/-

Dla przeprowadzenia procesów produkcyjnych w naszych instalacjach potrzebna jest nam między innymi woda. Woda, globalnie patrząc jest najważniejszym surowcem zasadniczo staramy się więc w naszych instalacjach produkcyjnych zredukować zapotrzebowanie na świeżą wodę, szczególnie na terenach z niedoborem wody, względnie przestawić się na alternatywne źródła i stosować zamiast wody pitnej lub gruntowej np.. wodę pochodzącą z opadów, z rzek lub ze ścieków. -/-

W naszych cukrowniach oraz przy produkcji koncentratów soków owocowych jest możliwe własne pokrycie zapotrzebowania na świeżą wodę poprzez surowce rolnicze. Buraki cukrowe składają się w ok 75% z wody, podobnie w przypadku jabłek, które w ok 85% składają się z wody. -/-



Pobór wody w celu pokrycia pozostałego zapotrzebowania na świeżą wodę kieruje się lokalną dostępnością wody.

W niektórych lokalizacjach chłodzenie obiegowe pracuje na wodzie powierzchniowej, powyżej 50% pobranej wody powierzchniowej wykorzystane jest wyłącznie do tego celu. Woda ta stosowana jest do chłodzenia w trakcie procesów może zostać bezpośrednio odprowadzona do kanału odpływowego. -/-

Odprowadzenie wody/ ścieki -/-

W licznych lokalizacjach Grupa Südzucker dysponuje biologicznymi oczyszczalniami ścieków służącymi do obróbki ścieków produkcyjnych. Posiadamy zarówno instalacje aerobowe, jak i anaerobowe. W tych ostatnich powstający biogaz wykorzystywany jest do celów energetycznych. Oczyszczona woda odprowadzana jest do okolicznych rzek. W niektórych lokalizacjach nadbývająca woda procesowa oddawana jest osobom trzecim do nawadniania lub do nawożenia. -/-

Pozostająca ilość ścieków wprowadzana jest do komunalnych oczyszczalni względnie do instalacji oczyszczania ścieków. Oczyszczalnie ścieków gwarantują ekologiczną obróbkę ścieków. -/-

Wymogi związane z odprowadzeniem ścieków względnie z oddawaniem ich osobom trzecim w celu nawadniania lub nawożenia regulowane/ ustalone są przez odpowiedni urząd wydający wymagane zezwolenia. -/-

Pozostałe ścieki odprowadzane są do gminnych (komunalnych) oczyszczalni ścieków względnie instalacji oczyszczania/ obróbki ścieków prowadzonych przez osoby trzecie, będące w stanie zapewnić ekologiczne oczyszczanie. -/-

Bilans wodny -/-

Różnica między pobraną wodą (woda powierzchniowa, gruntowa i pitna z zaopatrzenia publicznego) oraz odprowadzanymi ściekami/ wodą oddawaną do nawadniania/ nawożenia nie stanowi w ścisłym znaczeniu tego słowa zużycia wody, ponieważ pozostaje w naturalnym obiegu wody. Chodzi tu o wodę, która np. oddawana jest do atmosfery w trakcie procesu schładzania i suszenia lub która zawarta jest w produkcie. Dla zakładów produkcyjnych Grupy Südzucker wynika stąd następujący bilans: -/-

Różnica między poborem a odprowadzeniem wody w koncernie -/-

mln m ³	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22
Wody powierzchniowe	26,4	27,8	27,2	28,2
Wody gruntowe	12,4	12,8	12,7	12,1
Wody z sieci	3,8	3,7	3,6	3,8
Pobór wody	42,6	44,3	43,5	44,1
Ścieki	54,0	54,8	54,5	54,5
Bilans wody	-11,4	-10,5	-11,0	-10,4

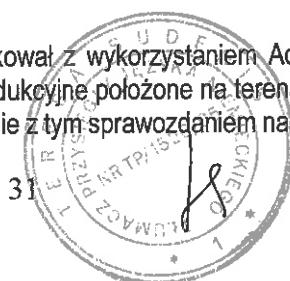
TABELA 011

Wartość -10,4 mln m³ w bilansie wodnym pokazuje, że na poziomie przedsiębiorstwa odprowadzamy o wiele więcej wody, niż pobieramy, ponieważ poprzez surowce przerabiane w naszych lokalizacjach, takie jak buraki cukrowe, cykoria i jabłka doprowadzane jest bardzo dużo wody. -/-

W porównaniu z rokiem ubiegłym absolutne ilości poboru i odprowadzenia wody pozostały na prawie niezmiennym poziomie. -/-

Bilans wodny na terenach ze stresem wodnym -/-

W roku gospodarczym 2021/22 Südzucker zidentyfikował z wykorzystaniem Aqueduct Water Risk Atlas oraz częściowo także WWF Water Risk Filters zakłady produkcyjne położone na terenach zaliczanych do niedoborów (stres) wody. Ogółem 23 lokalizacje znajdują się zgodnie z tym sprawozdaniem na terenach z wysokim względem



bardzo wysokim stresem wodnym; większość tych terenów należy do segmentów działających w przetwórstwie owoców. -/-

W porównaniu z rokiem ubiegłym na terenach ze stresem wodnym bilans wodny wykazuje podobnie wysoką wartość 4,46 mln m³. Także więc na tych terenach odprowadziliśmy więcej wody niż pobraliśmy. -/-

Magazynowanie wody -/-

Woda pobrana w lokalizacjach zasadniczo zostaje po wykorzystaniu w produkcji bezpośrednio odprowadzona, bez potrzeby magazynowania jej. Przede wszystkim w obrębie cukrowni koncepcje wodne obejmują gospodarke stawami, które zapewniają opóźnione odprowadzenie wody. Z punktu widzenia gospodarki wodnej wynikają stąd efekty pozytywne. Obok udostępniania wody osobom trzecim w okresach niedoboru wody ustala się ilość wody odprowadzanej do kanału odpływowego na stałym poziomie. -/-

Obieg gospodarczy -/-

Wykorzystanie surowców -/-

Corocznie nabywamy i przerabiamy prawie całkowicie na wysokowartościowe produkty w obszarze food i non-food ogółem 33 mln t odnawialnych surowców rolniczych, takich jak np. buraki cukrowe, zboża, kukurydzę, cykorię oraz owoce. -/-

Z buraków cukrowych produkujemy np. obok cukru także wysłodki buraczane, melasę i wapno defekacyjne. Wysłodki są stosowane w paszach lub jako surowiec do wytwarzania energii odnawialnej; melasa, również znajduje zastosowanie w paszach oraz jako surowiec w przemyśle fermentacyjnym do produkcji, np. drożdży, etanolu i kwasu cytrynowego. Z kolei wapno defekacyjne stosowane jest jako nawóz wapienny w rolnictwie. Instalacje do produkcji biogazu znajdujące się w lokalizacjach w Strzelinie/Polska, Kaposvar/ Węgry i Drochia/Mołdawia oddają część energii odnawialnej do sieci publicznej. -/-

Ze zboża produkujemy produkty skrobiowe i bioetanol zastępujący paliwa ze źródeł kopalnych. Ze składników nie podlegających fermentacji produkujemy bogate w proteiny środki żywności i pasze, zawierające poza tym wartościowy błonnik, tłuszcze, minerały i witaminy. Produkty te wykazują dużą wartość żywieniową i przyczyniają się do zmniejszenia europejskiego zapotrzebowania importowego na proteiny roślinne, przede wszystkim soję z Ameryki Północnej i Południowej. -/-

W instalacjach do produkcji etanolu w Niemczech, Austrii i Wielkiej Brytanii wytępuje się dwutlenek węgla powstający w procesie fermentacji surowców roślinnych, oczyszcza się go i upłynnia. Odpowiednia instalacja jest już budowana w Belgii; ma ona produkować najwyższej czystości CO₂ pochodzenia biologicznego do zastosowań w produkcji żywności, służbie zdrowia i ekologii i ma na przykład zastąpić przy produkcji napoi dwutlenek węgla pochodzenia kopalnego. -/-

Z cykorii produkujemy obok inuliny także nawozy i pasze.. -/-

Kuch poprasowy powstający przy produkcji koncentratu soku jabłkowego, tak zwany trester, stosowany jest jako dostawca błonnika w smaczkach i miusli. Dalsze produkty to m.i. aromaty i mączka jabłkowa. Ogonki i liście oddawane są plantatorom surowców i stosowane przez nich jako nawóz biologiczny. -/-

Nasza instalacja produkcji biogazu w Rackwitz przez cały rok produkuje metanz surowców odnawialnych odprowadzany do sieci publicznej. -/-

Chcemy rozszerzyć nasze portfolio przede wszystkim w zakresie produktów opartych na biomacie dla sektora non-food mających zastąpić produkty oparte na surowcach kopalnych. W tym celu prowadzimy szeroko zakrojone badania dla dalszego rozwoju produkcji paliw biologicznych opar produktów opartych na biomacie, na przykład z cukru, skrobi, etanolu lub dwutlenku węgla, które mogłyby na rynku zastąpić produkty oparte na źródłach kopalnych. (→ Badania i rozwój).. -/-



Ziemia na burakach -/-

Naszym celem jest oczyszczenie możliwie wszystkich buraków z możliwie całej przyklejonej do nich ziemi przed ich przywozem do fabryki. Ma to pozytywne skutki zarówno na transportowane ilości, jak również na nakłady związane z przerobem i oczyszczeniem ścieków. Mimo to pewne ilości ziemi przywożone są z burakami cukrowymi do cukrowni. Buraki cukrowe są myte w fabryce. Po sedimentacji w zbiornikach sedimentacyjnych zmyta ziemia odwożona jest z powrotem na pola jako ziemia wysokiej jakości poprawiająca wydajność gleby. Dzieje się tak, żeby zamknąć obieg materiałów i utrzymać żyzność gleby, gdyż ziemia z buraków stanowi wysokiej jakości glebę uprawną. -/-

Ilość buraków oczyszczanych na polu w kampanii 2021 wyniosła 93%. W zależności od warunków pogodowych ilość ziemi pozostającej po oczyszczeniu na burakach lub cykorii wynosi między 5 a 11%.

Unikanie i zmniejszanie zanieczyszczenia środowiska -/-**Odpady -/-**

Surowce przetwarzane w Grupie Südzucker są prawie całkowicie przetwarzane na wysokiej jakości produkty. Całkowita ilość odpadów jest dlatego bardzo nieznaczna. Większość odpadów jest utylizowana, kompostowana lub przetwarzana energetycznie. W przeliczeniu na ilość przerobu w roku gospodarczym 2021/22 przypadło jedynie niecałe 2 kg względnie 0,2% odpadów na tonę surowca, które nie zostały zutilizowane, kompostowane lub przerobione w energetyce. Ilość odpadów zdefiniowana w myśl unijnych wytycznych o odpadach jako niebezpieczne wynosi jedynie 0,08 kg/t surowca względnie 0,008%. -/-

Całkowita ilość odpadów spadła w porównaniu z rokiem ubiegłym o około 15.000. Zwiększenie ilości deponowanych w porównaniu z rokiem ubiegłym leży w zakresie rocznych wahań ilości odpadów. Kwota utylizacji wynosi ok. 80%, całe 55% ilości odpadów poddano recynglowi. Ilość odpadów szkodliwych nie zmieniła się w porównaniu z rokiem ubiegłym. -/-

Odpady według rodzaju utylizacji w koncernie -/-

tys. t	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22
Recycling	302,3	276,3	236,8	251,9
Zdeponowane	65,9	46,6	53,7	48,8
Kompostowane	91,2	82,0	94,4	92,2
Zużycie jako surowca energetycznego	25,8	32,5	32,9	28,2
Pozostałe	16,8	10,1	9,7	21,1
Z tego odpady niebezpieczne ¹	1,6	1,5	2,4	2,5
Suma	501,9	447,5	427,5	442,2

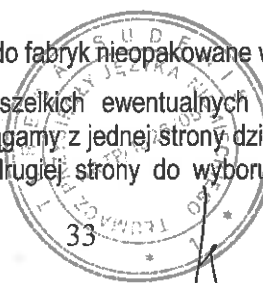
¹głównie smary pochodzące z produkcji.

TABELA 012

Opakowania -/-

Nasze produkty w dużej mierze dostarczane są do fabryk nieopakowane względnie luzem. -/-

Bardzo istotna jest dla nas minimalizacja wszelkich ewentualnych negatywnych skutków jakie mogłyby spowodować nasze opakowania. Powyższe osiągamy z jednej strony dzięki rezygnacji w tak dużym stopniu, jak to możliwe z opakowań jednorazowych, a z drugiej strony do wyboru takich opakowań, które są możliwie



ekologiczne. -/-

Jeżeli konieczne jest zastosowanie opakowań, na przykład przy sprzedaży mniejszych ilości lub do odbiorcy końcowego, stawiamy na możliwość recydingu: od końca 2020 wszystkie opakowania kartonowe i papierowe stosowane w Belgii, Niemczech, Francji i Polsce są wykonane z materiałów posiadających certyfikat FSC. Również w innych obszarach koncernu realizowane są projekty mające na celu przestawienie się na odpowiednio certyfikowane materiały. -/-

W segmencie produkcji cukru udało nam się w ubiegłym roku zwiększyć udział sprzedaży cukru luzem (cukier krystaliczny lub płynny w bigbagach lub w samochodach-cysternach itp.) do 58%. -/-

W dywizji Freiburger realizujemy obecnie projekt mający na celu oszczędność folii plastikowej dotychczas stosowanej do opakowania pizzy. Jednocześnie testujemy alternatywne opakowania i w dalszym ciągu optymalizujemy proces pakowania. Aby w perspektywie średnio- i długoterminowej osiągnąć możliwie największą rezygnację z plastiku rozpoczęliśmy wspólnie z instytucjami badawczymi prace nad różnymi projektami. Sprawdzamy tutaj przede wszystkim, w jakim stopniu możliwe jest wykorzystanie folii opartych na surowcach odnawialnych. Pierwsze takie folie znajdują się w fazie testów długoterminowych. -/-

Także PortionPack Europe pracuje nad optymalizacją opakowań i możliwie niską grubością materiałów. Celem jest zastosowanie ekologicznych opakowań dla wszystkich naszych produktów, o ile są one dostępne. Dla dużych części naszego asortymentu udało nam się przestawienie na materiał oparty na papierze lub przejście w obrębie tworzyw sztucznych na mono-materiały, co zapewnia możliwość ich recydingu. -/-

W segmencie CropEnergies prawie wszystkie produkty transportowane są luzem. -/-

W segmencie skrobia 76%, a w segmencie owoce 85% produktów dostarczane jest luzem w cysternach, cysternach kolejowych lub w dużych opakowaniach wielokrotnego użytku. -/-

Ochrona bioróżnorodności i ekosystemów -/-

Uprawa surowców rolnych stosowanych przez nas winna być realizowana w sposób zrównoważony i nie na powierzchniach wartych ochrony względnie z obciążeniem różnorodności biologicznej. -/-

Obszary zakupu surowca sprawdzane i certyfikowane są corocznie w oparciu o audyty dopasowane do danego obszaru, np. ISO 9001, IFS Food, GMP+ lub SAI. -/-

Stosowane przez Südzucker surowce rolnicze i półprodukty pochodzą przeważnie z europejskiej produkcji i spełniają tym samym zasady cross-compliance obowiązujące dla produkcji rolnej w Unii Europejskiej, zawierające także odpowiednie wymogi dla rolnictwa. Zasadniczo możliwie największa część surowców rolnych powinna zostać zakupiona regionalnie i bezpośrednio od rolników, co pozwoli na poprawę i zachowanie także w tym obszarze aspektów zrównoważonego rozwoju. -/-

Südzucker pozyskuje buraki cukrowe wyłącznie z gospodarstw rolnych leżących w rejonie cukrowni. Należy przestrzegać wszystkich zobowiązań w ramach przepisów prawa europejskiego i krajowego, na przykład przepisów wynikających z Greening lub Cross-Compliance. Umowy na dostawy buraków zawierane są przy tym zawsze na jeden rok i regulują warunki uprawy, dostaw i wynagrodzenia. W celu zapewnienia dokumentacji i możliwości prześledzenia drogi produktu rolnicy prowadzą dokumentację pola. -/-

Plantatorzy zobowiązują się do przestrzegania zasad upraw w myśl zrównoważonej gospodarki rolnej. Tak więc na przykład w celu zachowania dobrostanu gleby buraki można uprawiać najwcześniej w odstępach trzyletnich. Środki ochrony roślin stosowane są odpowiednio do zasad zintegrowanej ochrony roślin. Stosuje się wyłącznie nasiona nie modyfikowane genetycznie. -/-

Uprawa buraków organicznych realizowana jest zgodnie z zasadami rozporządzenia UE dotyczącego ekologii oraz opartych na nim wytycznych związków zajmujących się uprawami ekologicznymi, jak np. Bioland, Naturland, Biokreis, Gää i Demeter. -/-

Stosowany przez nas olej palmowy objęty jest w 100% certyfikatami RSPO, które zapewniają, że ten olej pochodzi



z odpowiedzialnie uprawianych plantacji palmowych. -/-

Kryteria zrównoważonej gospodarki odnoszące się do surowców rolnych wytwarzanych na potrzeby produkcji bioetanolu mają szczególny charakter. Z ich pomocą zapewnia się, że uprawa biomasy nie odbywa się na obszarach podlegających ochronie oraz że nie ma niekorzystnego wpływu na różnorodność biologiczną. Celem spełnienia tych kryteriów korzysta się z obowiązujących w UE systemów certyfikacyjnych, jak np. REDcert EU, ISCC EU lub 2BSv oraz audytów zewnętrznych. Stosowanie się do tych kryteriów zawarte jest również w umowach z dostawcami surowców. -/-

Sustainable Agriculture Initiative Platform -/-

Südzucker jest członkiem Sustainable Agriculture Initiative (SAI), która jest wiodącą inicjatywą wspierającą zrównoważone metody upraw na skalę globalną. Nasze aktywne członkostwo w SAI dokumentuje zgodność naszych praktyk z kryteriami zrównoważonej gospodarki. -/-

Spółka Südzucker oraz jej plantatorzy ponownie udowodnili w roku 2021, otrzymując po raz kolejny certyfikat RedCert2, że przestrzegają kryteria dotyczące zrównoważonej uprawy buraka cukrowego wynikające z Platformy SAI. W roku gospodarczym 2021/22 osiągnięto w Niemczech i Belgii, oraz po raz pierwszy we Francji i w Polsce status FSA- złoto, a tym samym najwyższą ocenę FSA dla zrównoważonego rozwoju. Tym samym przed wyznaczonym terminem osiągnęliśmy nasz cel jakim było osiągnięcie statusu „złoto” we wszystkich krajach. -/-

W AGRANIE wszystkie grupy rolników, za wyjątkiem plantatorów rumuńskich, otrzymały zamierzony w AGRANIE status przynajmniej „srebro” lub wyżej. Odchylenia stwierdzone w ramach audytów zostały przez grupy, których one dotyczyły, zaakceptowane i przeprowadzono odpowiednie korekty. -/-

Oprócz powyższego Südzucker został w 2021 aktywnym członkiem grupy roboczej SAI „Regenerative Llandwirtschaft”. Jej celem jest zbieranie danych i dzielenie się nimi w celu wspólnego – z wszystkimi partnerami z całej grupy – wspierania działań związanych z postępowaniami regeneratywnymi. -/-

Nowoczesna i zrównoważona gospodarka rolna -/-

Od założenia Südzucker przy lokalizacjach prowadzone były i są najpierw w Niemczech, później także w Polsce, Mołdawi i w Chile własne gospodarstwa rolne; od 2018 prowadzone jest w Kirschgarthausen, a od 2020 w Etrepagny/ Francja gospodarstwo eksperymentalne. W gospodarstwach eksperymentalnych w Kirschgarthausen i Etrepagny, oraz w gospodarstwach rolnych opracowywane są tematy związane ze zrównoważoną i innowacyjną uprawą (→ Badania i Rozwój). Punkty ciężkości to przykładowo zastosowania nowoczesnych metod upraw, ekologicznej ochrony roślin, zróżnicowanych form płodozmianu, bioróżnorodności i cyfryzacji. -/-

Wyniki własnych badań przenoszone są bezpośrednio do praktyki. Dzięki powiązaniu z Kuratorium ds. eksperymentów i doradztwa oraz dzięki Instytutowi Badań nad Burakami Cukrowymi w Göttingen możemy oddać do dyspozycji plantatorów szeroką wiedzę/ know-how. Nasi doradcy działają w całej Europie. Südzucker opracował także własną aplikację, w której użytkownicy mają dostęp do informacji w zakresie udzielania porad plantatorom. -/-

Przy uprawie buraków Südzucker kładzie duży nacisk na nawożenie dopasowane do specyfiki danego miejsca upraw oraz wykonuje analizy i udziela zaleceń w celu optymalizacji obiegu składników odżywczych w zakładach rolniczych, co pozwala także na wykonanie zaleceń unijnego rozporządzenia o stosowaniu nawozów. Własna spółka-córka Bodengesundheitsdienst GmbH wykonuje próbki i analizę gleby. Tym samym składniki odżywcze w glebie mogą być optymalnie wykorzystane, a jednocześnie można zredukować ilość nawożenia. -/-

Wspieranie bioróżnorodności -/-

W Grupie Südzucker inicjowane i wspierane są różnorodne działania, które pozwalają dostawcom surowców na realizowanie swojego wkładu w bioróżnorodność. -/-

Od roku 2014 wydaje się naszym plantatorom bezpłatne mieszanki nasienne z roślinami kwitnącymi na pasy zieleni między polami. Ilość pasów zieleni między polakami buraków wyniosła w roku 2021 w Niemczech, Francji i Polsce 1800. -/-



Na powierzchniach uprawnych własnych gospodarstw rolnych na każdym stanowisku zarezerwowane są powierzchnie dla realizacji środków związanych ze wspieraniem bioróżnorodności. Za przykład mogą służyć utworzone na polach buraczanych miejsca siedlisk dla kuropatw lub realizacja wielocząonowego płodozmianu. Wprowadzane są również środki w celu poprawienia populacji homików polnych. Poza tym stale redukowane jest stosowanie mineralnych nawozów azotowych na rzecz nawożenia specyficznego dostosowanego do danej części upraw, jak również zwiększa się ilość upraw bobowatych. Około 10% powierzchni uprawianej jest ekologicznie.

Od 2018 w gospodarstwie eksperymentalnym Kirschgartshausen zakładane są między polami buraków pasy zieleni, w celu ustalenia ich przydatności i ich wpływu na bioróżnorodność. Ze strony naukowej projektem opiekuje się Instytut Ekologii Agrarnej i Bioróżnorodności z Mannheim (IFAB). Pierwsze wyniki pokazują, że zintegrowane pasy zieleni mają pozytywny wpływ na bioróżnorodność. Stwarzają one przestrzeń życiową dla zapylaczy i pożytecznych insektów, lecz również dla ptaków i innych zwierząt takich jak sarny, zające, bażanty lub kuropatwy. Tak więc przykładowo ustalono, że w wieloletnich pasach zieleni żyje o pięć razy więcej zwierząt bezkręgowych niż na polach. -/-

Monitoring pasów zieleni został w roku sprawozdawczym poszerzony o ewidencję roślinności. Pasy zieleni z różnych lat zostały ocenione i zbadano ich wpływ na bioróżnorodność na polach buraków cukrowych. Obok ewidencji różnorodności gatunków porównywano także środki agronomiczne, takie jak termin wysiewu na wiosnę i jesienią. -/-

W gospodarstwie eksperymentalnym w Etrepagny założono 2,5 km żywopłotu, w celu ekologicznej oceny powierzchni i wspierania bioróżnorodności. Te i dalsze środki mają za zadanie przetestowanie wskaźników poprawiających ekologiczny ślad upraw buraka cukrowego. -/-

Wyniki badań służą jako podstawa rozwoju standardu bioróżnorodności. Südzucker chciałaby we współpracy z plantatorami wnieść większą bioróżnorodność w uprawę buraków i opracować w tym celu odpowiedni system oceny, który zapewniłby zachowanie przejrzystości w komunikacji ze społeczeństwem, klientami i konsumentami końcowymi. -/-

Od roku 2016 AGRANA realizuje projekt ochrony pszczół: we wszystkich austriackich lokalizacjach postawiono po dziesięć uli, które częściowo wykorzystywane są też dla prowadzenia warsztatów służących przekazywaniu w szkołach podstawowych wiedzy o związkach w naturze. -/-

Dane dotyczące taksonomii unijnej -/-

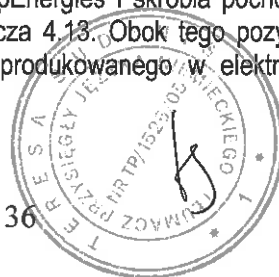
Poniżej po raz pierwszy przedstawiamy dane dotyczące objętych taksonomią wpływów, inwestycji i wydatków operacyjnych (remontry, badania i rozwój) zgodnie z taksonomią UE. Zastosowana po raz pierwszy taksonomia unijna koncentruje się na dwa cele klimatyczne – ochronę klimatu i dopasowanie do zmian klimatycznych. Dla tych celów podano dające się objąć taksonomią udziały wpływów z obrotu, inwestycji (CapEx) i wydatków operacyjnych (OpEx). Podane wielkości liczników i mianowników dotyczą wszystkich spółek koncernu objętych konsolidacją w myśl przepisów IFRS. -/-

Identyfikacja istotnej działalności gospodarczej objętej taksonomią oraz ustalenie udziałów objętych taksonomią została przeprowadzona w poszczególnych dywizjach Grupy Südzucker ze wsparciem działów centralnych. Analizę przeprowadzono według centralnych danych. Poszczególne obroty, inwestycje i wydatki operacyjne przyporządkowane są każdorazowo do działalności gospodarczej. Tym samym wykluczono podwójne liczenie. O ile to było konieczne, wykorzystano klucze do wyprowadzenia taksonomicznych wpływów z obrotu, inwestycji i wydatków operacyjnych. -/-

Udział zrównoważonych wpływów z obrotu -/-

Wielkością odniesienia dla udziałów z wpływów z obrotu podlegających taksonomii są zewnętrzne wpływy z obrotów wykazane w rachunku zysków i strat koncernu. -/-

Udział z wpływów z obrotu podlegających taksonomii w wysokości 844,5 mln € względnie 11,1% dotyczy przede wszystkim wpływów pokazanych w segmentach CropEnergies i skrobia pochodzących z paliwa etanolowego własnej produkcji pod rubryką działalność gospodarcza 4.13. Obok tego pozycja ta zawiera w nieznacznym zakresie obroty ze sprzedaży biogazu i prądu wyprodukowanego w elektrowniach wodnych (Działalność gospodarcza 3.5 i 3.8). -/-



Udział zrównoważonych inwestycji w środkach trwałych -/-

Wielkość odniesienia dla udziałów zrównoważonych inwestycji w środkach trwałych według taksonomii unijnej składa się z następujących elementów: -/-

- z inwestycji wykazanych w rachunku przepływu kapitału (Rachunek finansowy) zgodnie ze sprawozdaniem z segmentów na poziomie koncernu, włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi wynoszącymi 331,7 mln €, których Südzucker bezpośrednio nabyła prawa własności, oraz -/-

- z inwestycji w leasingowany majątek trwały wykazany w załączniku do koncernu pod pozycją (22) „Majątek trwały (włącznie z leasingiem)” jako wpływ w tabeli „Leasingowany majątek trwały” w wysokości 18,9 mln €. -/-

Tym samym wielkość odniesienia wynosi 350,6 mln €. -/-

Udział podlegających taksonomii inwestycji w majątek trwały w wysokości 11,3% przypada w jednej części na zakłady produkcyjne, w których generowano już obroty podlegające taksonomii. Dotyczą one przede wszystkim środków inwestycyjnych w segmencie CropEnergies, związanych z produkcją etanolu jako paliwa (Działalność gospodarcza 4.13). W drugiej części inwestuje się w innych lokalizacjach Grupy Südzucker, przede wszystkim w oczyszczanie ścieków (Działalność gospodarcza 5.1 do 5.4). -/-

Udział zrównoważonych wydatków na działalność operacyjną -/-

Wielkością odniesienia dla udziału wydatków operacyjnych jest suma nakładów na remonty włącznie z bieżącą konserwacją wynosząca 242,7 mln €, z kosztów na badania i rozwój (→Badania i rozwój) w wysokości 51,6 mln € oraz z nakładów na leasing krótkoterminowy (np. leasing ładowarek kołowych na kampanię) wynoszący 3,9 mln € (→Załącznik do bilansu koncernu (22) „Majątek trwały włącznie z leasingiem”). Wydatki operacyjne odnoszące się do produkcji, przede wszystkim zastosowania surowców długotrwałych lub nośników energii, nie są – zgodnie z taksonomią unijną - ujmowane w mianowniku. -/-

Udział podlegających taksonomii wydatków na remonty i nakładów z leasingu krótkoterminowego przypada na zakłady produkcyjne, w których generowano już obroty podlegające taksonomii. Udział podlegających taksonomii kosztów badań i rozwoju dotyczy przede wszystkim projektów związanych z optymalizacją procesów służących oszczędnościom energetycznym. Uwzględniono wszystkie projekty badawcze przyczyniające się do redukcji emisji CO₂. -/-

Taksonomia – udziały wpływów z obrotu, inwestycji i wydatków na działalność operacyjną -/-

	Wpływy z obrotu		Inwestycje (CapEx) ¹		Wydatki przeysłowe (OpEx) ²	
	Mln. €	w %	Mln. €	w %	Mln. €	w %
Aktywności ekonomiczne						
Aktywności podlegające taksonomii UE	844,5	11,1	39,7	11,3	25,7	8,6
Aktywności nie podlegające taksonomii UE	6.754,4	88,9	310,9	88,7	272,5	91,4
Aktywności ekonomiczne razem	7.598,9	100,0	350,6	100,0	298,2	100,0

¹ inwestycje w majątek trwały, niematerialne wartości majątkowe i leasing. -/-

² nakłady na przedsiębiorstwo włącznie z utrzymaniem, badaniami i rozwojem oraz leasingami krótkoterminowymi. -/-

TABELA 013



Otwarta komunikacja -/-

Südzucker prowadzi otwartą komunikację z pracownikami. W rozpowszechnianym w całej grupie magazynie, regularnymi newsletterami i informacjami per video informujemy o istotnych zdarzeniach w przedsiębiorstwie. Punkty ciężkości stanowiły w roku gospodarczym 2021/22 w dalszym ciągu tematy związane z pandemią koronawirusa oraz nowym ukierunkowaniem strategii przedsiębiorstwa, jak również warunków pracy i polityki wynagrodzeń.

Wspieranie różnorodności -/-

Südzucker podpisał inicjatywę pracodawców „Karta różnorodności” opowiadając się po stronie wspierania różnorodności. Praca w heterogennych grupach z pracownikami różnych narodowości, kultur, w różnym wieku i różnej płci wspiera innowację i zapewnia sukces.

Dla pierwszego i drugiego poziomu zarządzania w całej Grupie Südzucker planuje się osiągnięcie do roku 2027 25% udziału kobiet. Aby osiągnąć ten cel grupy robocze w całym koncernie pracują nad odpowiednimi środkami.

Działająca na całym świecie dywizja wsadów owocowych jest prekursorem realizacji środków służących wspieraniu różnorodności i inkluzji i dysponuje już dużą siecią pełnomocników zajmujących się realizacją inicjatyw lokalnych i w dywizji, przestrzeganiem odpowiednich rozporządzeń oraz głównych zasad oraz opieką nad zatrudnionymi z ludności lokalnej. W roku gospodarczym 2021/22 osiągnięto dalszy, ważny kamień milowy przeprowadzając w całym koncernie szkolenia dotyczące nieświadomych uprzedzeń. -/-

Pracownicy według regionów, stosunku zatrudnienia i płci -/-

W roku gospodarczym 2021/22 88 (89)% pracowników zatrudnionych było na czas nieokreślony. Tylko 12 (11)% pracowników posiada umowę na czas określony. Są to przede wszystkim pracownicy sezonowi, pracujący przede wszystkim przy zbiorach i przy kampaniach. -/-

Liczba pracowników zatrudnionych w Niemczech lekko wzrosła do 4.363 (4.305) pracowników. Ilość pracowników na czas nieokreślony wzrosła o 2% wynosząc 3.850 (3.711). Obecnie 7.385 (7.604), czyli 40% pracowników zatrudnionych jest w pozostałych krajach Unii, natomiast poza Europą zatrudnionych jest 6.819 (6.448) czyli 37% zatrudnionych pracowników. W pozostałych krajach Unii na czas nieokreślony zatrudnionych jest 7.064 (7.330) – 96 (96)%, w pozostałych krajach poza Unią liczba osób zatrudnionych na czas nieokreślony wynosi 5.515 (5.319) – 81 (82)%. Udział pracowników zatrudnionych na czas określony nie zmienił się w koncernie i wyniósł 4%. -/-

Pracownicy na dzień bilansowy według regionów -/-

28/29 lutego	2022	2021	+ / -w %
Niemcy	4.363	4.305	1,3
Pozostała UE	7.385	7.604	-2,9
Pozostała zagranica	6.819	6.448	5,8
Razem	18.567	18.357	1,1

TABELA 015

W dniu 28 lutego 2022 liczba zatrudnionych według stosunku zatrudnienia i płci przedstawia się na płaszczyźnie całego koncernu następująco: -/-



Pracownicy według rodzaju umowy o pracy i płci -/-

28 lutego 2022		Razem	Czas nieokreślony	Czas określony
Pełen etat	Mężczyźni	12.632	11.505	1.127
	Kobiety	5.122	4.169	953
Część etatu	Mężczyźni	143	129	14
	Kobiety	670	626	44
Suma		18.567	16.429	2.138

28 lutego 2021		Razem	Czas nieokreślony	Czas określony
Pełen etat	Mężczyźni	12.711	11.587	1.124
	Kobiety	4.905	4.081	824
Część etatu	Mężczyźni	110	99	11
	Kobiety	631	593	38
Suma		18.357	16.360	1.997

TABELA 016

Równouprawnienie -/-

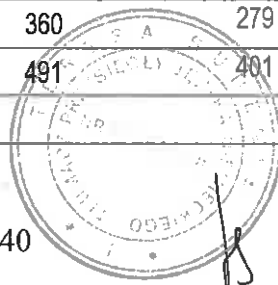
Südzucker w sposób oczywisty stosuje się do regulacji prawnych, również w zakresie wymagań ustawowych dotyczących równouprawnienia oraz zakazu dyskryminacji. W ten sposób pracownicy są zatrudniani wyłącznie na podstawie kompetencji, kwalifikacji i osiągnięć, względnie, gotowości do nauki. Przejrzysty system zatrudniania zapewnia równość szans i brak bezpośredniej lub pośredniej dyskryminacji. W zakresie dalszego rozwoju w przedsiębiorstwie kobiety i mężczyźni mają te same szanse. Umowy zbiorowe i nowo wprowadzona architektura zatrudnienia zapewniają sprawiedliwe wynagrodzenie. Pomimo to, ze względu na silne związanie zakresu działań przedsiębiorstwa z obszarem techniczno-produkcyjnym, na wszystkich płaszczynach występuje zdecydowana przewaga ilości mężczyzn nad kobietami. W programach treningowych (nauka zawodu) udział kobiet wzrósł do do 62,5%. W międzynarodowych programach on-boarding udział kobiet wynosi w międzyczasie 42%. -/-

Kierownictwo -/-

28 lutego 2022	Razem	Mężczyźni		Kobiety	
1. płaszczyna kierownicza	130	121	93 %	9	7 %
2. płaszczyna kierownicza	337	255	76 %	82	24 %
Suma	467	376	81 %	91	19 %

28 lutego 2021		Razem	Mężczyźni		Kobiety	
1. płaszczyna kierownicza	131	122	93 %	9	7 %	
2. płaszczyna kierownicza	360	279	78 %	81	23 %	
Suma	491	401	82 %	90	18 %	

TABELA 017



Udział kobiet wśród zatrudnionych w całej Grupie Südzucker wyniósł 31 (30)%. Część kobiet zajmujących stanowiska kierownicze natomiast pozostała na tym samym poziomie 19 (18%). -/-

Struktura wieku pracowników i staż w zakładzie pracy -/-

Struktura wieku pracowników w dalszym ciągu pozostaje względnie stabilna. W dalszym ciągu, w porównaniu z latami poprzednimi, średni staż pracy w przedsiębiorstwie utrzymuje się prawie na tym samym poziomie. Ponad 55% naszych pracowników pracuje od ponad 5 lat w naszym przedsiębiorstwie. -/-

Zestawienie nowych przyjęć i fluktuacji przy umowach na czas stały wskazuje na lekką przewagę odejść nad przyjęciami. Stopień fluktuacji, wypowiedzenia stosunku zatrudnienia przez pracowników i pracodawców oraz przejścia na emeryturę przekraczają liczbę nowozatrudnionych o 72. -/-

Südzucker jako atrakcyjny pracodawca -/-

Kształcenie zawodowe -/-

W roku 2021 Südzucker wystartował z inicjatywą w zakresie kształcenia, w celu jeszcze silniejszego wspierania uczniów zawodu i wzmocnienia atrakcyjności firmy jako zakładu kształcącego w zawodzie. Tak więc m.i. nastąpi modernizacja warsztatów nauki zawodu w lokalizacjach. Rozwijając współpracę w zakresie kształcenia zawodowego i program mentorów obejmujący wszystkie lokalizacje pragniemy jeszcze bardziej wspierać uczniów nauki zawodu. -/-

W celu lepszego podkreślenia znaczenia Südzucker jako zakładu kształcącego w zawodzie dokonaliśmy optymalizacji ogłoszeń nowych stanowisk oraz zwiększyliśmy naszą obecność w internecie i w mediach społecznościowych. Oferując miejsca praktyk i wzmacniając naszą obecność w szkołach chcemy już w czasie nauki szkolnej stworzyć połączenie z potencjalnym zakładem nauki zawodu. Poza tym we wszystkich niemieckich lokalizacjach segmentu produkcji cukru Südzucker brał udział w kwietniu 2022 w Girl's an Boy's Day. -/-

Oferta kształcenia zawodowego Grupy Südzucker obejmuje 20 różnych zawodów i w dalszym ciągu jest istotnym elementem przyczyniającym się do zabezpieczenia zapotrzebowania koncernu na fachowców. Ogólnie, do dnia 28 lutego 2022, w Grupie Südzucker zanotowano lekki spadek liczby kształcących się w zawodzie do 348 (354). W Südzucker AG, Grupie Freiburger i w AGRANie w Niemczech na dzień 28.02.2022 kształcono zawodowo w systemie dualnym (nauka zawodu w zakładzie + szkoła) 198 uczniów różnych zawodów. Tutaj także zajmujemy się tematem zrównoważonego rozwoju; w minionym roku akademickim po raz pierwszy proponowano kierunek International Business z punktem ciężkości zrównoważony rozwój (Sustainable Business). W Algerii, Francji, Austrii mamy 122 uczniów zawodu kształconych w oparciu o podobny system jak w Niemczech. Pozostali uczniowie zawodu kształcą się w Brazylii, Meksyku oraz w Zjednoczonym Królestwie; system kształcenia zawodowego oparty jest o obowiązujące tam zasady nauki zawodu.

Dokształcanie -/-

Nasza platforma cyfrowa, Südzucker Group Campus prowadzi online szkolenia z zakresu softskills i kompetencji metodycznych i narzędzi IT. W przyszłości platforma ta obejmie także dalsze obszary, takie jak na przykład , języki obce, szkolenia z zakresu produktów i procesów odnoszących się do funkcji. Poza tym Südzucker Group Campus realizuje regularne przeprowadzanie i kompletną dokumentację wszystkich wymaganych obowiązkowych szkoleń i wszystkich ustawowych i innych wymogów względem bhp (ochrona pracy, Compliance, ochrona danych, higiena itp.). -/-

Rozwój osobisty i planowanie kariery -/-

Pracujemy nad dopasowaniem rozwoju osobistego, między innymi zarządzania talentami, rozwój personelu kierowniczego i planowania następców, do strategicznego ukierunkowania Grupy Südzucker. W tym celu oferujemy m.i. szeroki dostęp do pracy mobilnej, nowe narzędzia cyfrowe służące współpracy oraz pracę w międzynarodowych projektach. Tak więc przykładowo wystartował program Catalyst, w ramach którego kierownicy projektów mogą odbyć intensywny trening stosowania agilnych metod pracy. -/-



Nowa koncepcja onboarding obejmująca cały koncern pozwoli na szybka orientację w przedsiębiorstwie, a jednocześnie stworzy podstawę do rozwoju osobistego i tworzenia sieci kontaktów w dywizjach i oddziałach. Odpowiedni standard jest właśnie testowany w ramach projektu pilotażowego. -/-

W celu wspierania pracowników na drodze ich osobistego i zawodowego rozwoju Südzucker prowadzi w regularnych odstępach czasu rozmowy z pracownikami, w których pracownicy wspólnie ze swoimi przełożonymi omawiają pomysły dla swojego dalszego kształcenia i indywidualnego rozwoju. Poza tym realizowane są programy treningowe i programy przeznaczone dla młodych pracowników przeznaczonych na kadrę kierowniczą. -/-

Nowozatrudnieni i fluktuacja -/-

2020/21	Razem	mężczyźni	kobiety
Nowe zatrudnienia	2.942	1.942	1000
Rotacja pracowników	3.014	2.115	899
2019/20			
Nowe zatrudnienia	2.268	1.557	711
Rotacja pracowników	2.903	2.088	815

TABELA 018

Wolne miejsca pracy ogłaszane są wewnątrz w całym koncernie i obsadzone osobami będącymi już pracownikami koncernu, o ile się na dane stanowisko nadają. Tym samym pracownicy mogą rozwijać się w ramach koncernu, co wspiera rozwój wiedzy technicznej i doświadczenie w przedsiębiorstwie. -/-

Rozwój kadry kierowniczej -/-

W roku gospodarczym 2021/22 opracowano obszerny program treningowy służący rozwojowi kadry kierowniczej, podzielony m.i. na moduły „Podstawy punktualnego kierowania”, „Motywacja pracowników”, „Udzielanie informacji zwrotnej”. Przykładowo – oferujemy teraz specjalne treningi dla mistrzów bezpośrednio w zakładach produkcyjnych. W dalszym ciągu realizowano rozpoczęty w roku 2020 program Empowering Women mający na celu wspieranie kobiet na pozycjach menedżerskich i poprawę sieci kontaktów. Wytyczne dla personelu kierowniczego rozwijane są w dalszym ciągu odpowiednio do nowej strategii HR.. -/-

Łączenie zawodu i życia prywatnego -/-

Nasze warunki pracy oraz odpowiednie ustalenia, jak na przykład umowa zakładowa o pracy mobilnej, ustalenia odnośnie ruchomego czasu pracy, umowy o pracę w ograniczonym wymiarze na czas określony, oferty dotyczące opieki na dziećmi w okresie ferii, urlop okolicznościowy w razie wyjątkowych zdarzeń rodzinnych, stanowią podstawę dla łączenia zawodu i życia rodzinnego. -/-

Wynagrodzenie i świadczenia dodatkowe -/-

Wynagrodzenie w Südzucker składa się zasadniczo z wynagrodzenia z udziałami stałymi i zmiennymi oraz ze świadczeń dodatkowych. Stale pracujemy nad środkami, które zwiększą atrakcyjność Südzucker jako pracodawcy. Świadczenia, które oferujemy naszym pracownikom obejmują w zależności od regionu i spółki części pieniężne i niepieniężne. W ich skład wchodzi m.i. zakładowa emerytura starcza, udziały w zysku, wynagrodzenie świąteczne, program udziału w akcjach oraz różne ubezpieczenia, które częściowo obejmują także życie prywatne. Poza tym wypłacamy dodatkowe wynagrodzenie za pracę w niedziele, święta i porze nocnej. -/-



Südzucker jak odpowiedzialny pracodawca -/-

W swojej polityce bezpieczeństwa pracy Südzucker zobowiązuje się do zapewnienia wysokiego stopnia bezpieczeństwa w instalacjach produkcyjnych i do zapewnienia zdrowia i bezpieczeństwa pracowników. Bezpieczeństwo pracy ma w całym koncernie Südzucker wysoką pozycję. Jako członek stowarzyszenia przemysłu cukrowniczego, Südzucker aktywnie wspiera umowę „VISION ZERO” – Zero wypadków - zdrowa praca!” porozumienie kooperacyjne zawarte między tym stowarzyszeniem a stowarzyszeniem zawodowym pracowników przemysłu chemicznego i surowców. Celem Grupy Südzucker jest obniżenie liczby wypadków wynoszącej 11,1 w roku 2021 o ponad połowę do roku 2026. -/-

Podejście zarządcze -/-

Nasz system zarządzania bhp i ochrony zdrowia opisuje procesy i zakres odpowiedzialności oraz przewiduje środki do ich oceny i poprawy. Ustalane w nich procesy służą zapewnieniu utrzymania wymogów bhp. Obejmują one przede wszystkim krajowe przepisy wdrożeniowe europejskich wytycznych ramowych dotyczących bezpieczeństwa i ochrony zdrowia podczas pracy (wytyczne 89/391/EWG), wytycznych o przepisach minimalnych dla bezpieczeństwa i ochrony zdrowia przy stosowaniu środków pracy przez pracowników podczas pracy (2009/104/EG), wytycznych o przepisach o poprawie ochrony zdrowia i bezpieczeństwa pracowników zagrożonych eksplozją (1999/92/EG). -/-

Osoby odpowiedzialne za dotrzymanie wszystkich wymaganych ustawowo środków bezpieczeństwa pracy są ustalone w systemie zarządzania; otrzymują one fachowe wsparcie ze strony zakładowych ekspertów bhp, jak również – w razie potrzeb – ze strony ekspertów zewnętrznych. W celu zapewnienia fachowej wymiany doświadczeń eksperci bhp Grupy Südzucker ściśle współpracują ze sobą. W centrum znajdują się sposoby postępowania podczas realizacji rozwiązań „best practice”, ocena zagrożeń oraz szkolenia dla pracowników i kierownictwa. -/-

W ramach audytów wewnętrznych regularnie sprawdza się praktyczną realizację procesów systemu zarządzania i ustala się założenia dla poprawy sytuacji. -/-

Bezpieczeństwo w miejscu pracy -/-

Ryzyka dla bezpieczeństwa pracy i instalacji są regularnie badane i oceniane. Sposoby postępowania przy ocenie zagrożeń ustalone są w systemie zarządzania. -/-

Stosuje się przy tym ogólnie przyjęte sposoby postępowania oparte na listach (checklist), w oparciu o które oceniany jest stopień ciężkości ewentualnych uszkodzeń oraz ewentualność ich zaistnienia. Poza tym, przede wszystkim przy pracach konserwacyjnych na maszynach i instalacjach, stosuje się tak zwane postępowanie związane z oddaniem do użytkowania, które również zawierają ustalenie zagrożeń. -/-

Podstawą ustalenia środków ochronnych i prewencyjnych jest przeprowadzenie koniecznych ocen zagrożeń. -/-

W celu zapewnienia bezpieczeństwa środków pracy i urządzeń, poddaje się je regularnej konserwacji i przeglądom. W zależności od potencjału zagrożenia danego środka pracy zaleca się ich regularną kontrolę przez wykwalifikowany personel. -/-

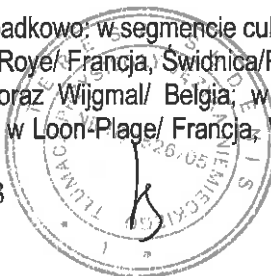
Uczyć się z wydarzeń -/-

Wypadki przy pracy są rejestrowane, badane i oceniane. Za pomocą sprawozdań wypadkowych i „Lessons-Learned-Newsletters” informuje się o wydarzeniach w ramach przedsiębiorstwa. Powyższe obejmuje także tzw. „prawie wypadki”. -/-

Kultura bezpieczeństwa -/-

Warunkiem bezwypadkowej pracy jest rozbudowana na stałe kultura bezpiecznej pracy. Chodzi przy tym o konsekwentne unikanie niepewnych działań, zmiania nieświadomych błędnych działań na świadome, bezpieczne działania oraz o stwarzanie na wszystkich płaszczynach i we wszystkich obszarach przedsiębiorstwa wspólnego rozumienia wartości odnośnie bezpieczeństwa pracy i ochrony zdrowia. Rozpoczęto proces mający na celu dalszy rozwój kultury bezpieczeństwa w tym właśnie rozumieniu. -/-

W minionym roku następujące zakłady pracowały bezwypadkowo: w segmencie cukier fabryki w Cerekwi/ Polska, Oostkamp/ Belgia, Roman/Rumunia, Ropczyce /Polska, Roye/ Francja, Świdnica/ Polska i Wijchen/ Niemcy; w segmencie gatunków specjalnych – Pemuco/Chile oraz Wijnmal/ Belgia; w segmencie produkcji skrobi: Tandarei/ Rumunia; w segmencie CropEnergies zakłady w Loon-Plage/ Francja, Wanze/Belgia i Wilton, Wielka



Brytania oraz 16 zakładów działających w segmencie przetwórstwa owoców. W ramach corocznego konkursu bhp nagrodzono zakłady bezwypadkowe. -/-

Ilość wypadków wzrosła w całym koncernie do 377 (324); niestety w zakładzie w Buzau/Rumunia zdarzyły się dwa wypadki śmiertelne. Ogółem wypadkowość wzrosła w porównaniu z rokiem ubiegłym z 9,4 do 11,1. Podobnie wzrosła absencja z powodu wypadków z 161 do 187. Ilość przepracowanych godzin wyniosła w roku sprawozdawczym 33,9 milionów. -/-

Dane bhp -/-

	2018	2019	2020	2021
Wskaźnik wypadków	12,1	10,8	9,4	11,1
Absencje spowodowane wypadkiem	188,9	173,5	161	187
Ilość wypadków ²	-	383	324	377
Wypadki ze skutkiem śmiertelnym	0	0	0	2

¹ Wskaźnik wypadków i Absencje spowodowane wypadkiem odnoszą się do 1 mln godzin pracy; wypadki w pracy zostają ujęte jeśli prowadzą do co najmniej jednego dnia absencji -/-

² podawane od roku gospodarczego 2019/20. -/-

TABELA 019

Do najczęstszych uszkodzeń spowodowanych wypadkami należą uderzenia, złamania, następnie rany cięte, rwane, klute i odarcia, skręcenia, naciągnięcia, oparzenia i oparzenia kwasami. Do zranień jakie wystąpiły w okresie sprawozdawczym zdecydowanie przyczyniły się następujące zagrożenia: obchodzenie się z mechanicznymi środkami pracy, manualny montaż, obsługa pojazdów mechanicznych, transport manualny oraz niewystarczająca uwaga i zauważanie zagrożeń (spowodowana brakiem uwagi i koncentracji), jak również potknięcia się i upadki. Z ustaleń i oceny ewentualnych ryzyk zranień wykonanych w ramach oceny zagrożenia wynikają stwierdzenia dotyczące odpowiednich środków minimalizujących ryzyka (→ Podejście zarządcze). -/-

Ochrona zdrowia -/-

Chcemy chronić zdrowie naszych pracowników w możliwie najlepszy sposób. W minionym roku gospodarczym środki związane z pandemią koronawirusa stały na pierwszym miejscu (→ COVID-19). -/-

Założyliśmy służbę medyczną, której celem jest odpowiednio wczesne rozpoznanie ryzyk związanych z chorobami zawodowymi, unikanie takich chorób oraz stwierdzanie przydatności fizycznej do wykonywania pewnych prac. Służba medyczna kieruje się odpowiednimi ustawowymi wymogami. Tak więc na przykład zleca się niektóre zadania zewnętrznym przedsiębiorstwom wykonującym usługi medyczne lub lekarzom spoza przedsiębiorstwa. Z zachowaniem zasady poufności lekarze zakładowi doradzają przy kształtowaniu miejsc pracy w celu zredukowania zagrożenia zdrowia dla pracowników. W ramach oceny zagrożenia ocenia się także obciążenie psychiczne. Na tej podstawie przeprowadza się na przykład dopasowania organizacyjne i przygotowuje oferty kursów prewencyjnych, takich jak zarządzanie stresem. Program pracy w czasie ograniczonym dla osób starszych umożliwia starszym pracownikom dopasowanie momentu przejścia na emeryturę do własnego stanu zdrowia. -/-

W ramach zakładowej służby zdrowia Südzucker oferuje w fabrykach indywidualne rozwiązania ochrony zdrowia psychicznego i fizycznego, takie jak na przykład środki prewencyjne (np. gimnastyka pleców, joga, dni zdrowia, kursy odżywiania, kursy niepalenia, kooperacja ze studiami fitness, udział w biegach), do re-integracji po przebytej chorobie. Pracownicy mają dostęp do seminariów i treningów, na których mogą nauczyć się, jak kształtować swoje życie i zachowania w miejscu pracy; ta usługa będzie w przyszłości także dostępna online. Poza tym oferujemy szczepienia przeciw grypie. -/-

Komunikacja i szkolenia -/-

Komunikacja i udział pracowników względnie ich reprezentantów przy opracowaniu środków służących bezpieczeństwu pracy i ochronie zdrowia ma w przedsiębiorstwie bardzo wysoką wartość. Tak więc zakłada się



gremia bhp, w których eksperci, kierownictwo i pracownicy względnie reprezentanci ich interesów spotykają się regularnie w celu wymiany doświadczeń na tematy związane z bezpieczeństwem pracy. Opisane ustawowo drogi współdecydowania wdrażane są na zasadzie partnerstwa i aktywnego udziału. Poza tym pracownicy mają także do dyspozycji systemy strukturalnej komunikacji w sprawach idei i propozycji poprawek, jak na przykład zakładowa wynalazczość. -/-

Wychodząc z zagrożeń związanych z danymi czynnościami, pracownicy są regularnie szkoleni – przy podjęciu pracy po raz pierwszy, a potem regularnie. Zapotrzebowanie na szkolenia ustalane jest zasadniczo za pomocą list (checklist) i systematycznie rejestrowane. Szkolenia przeprowadzane są następnie w zakładach pracy przez przełożonych, pełnomocników lub przez zewnętrznych fachowców. Gdzie to konieczne przeprowadzane są także zewnętrzne szkolenia. Poza tym odbywają się także dni poświęcone tematom bhp lub komunikuje się tematy bhp jako tzn tematy miesiąca w intranecie, na tablicy ogłoszeń, w formie prospektu lub na szkoleniach. Informuje się także o wypadkach w innych działach koncernu. -/-

COVID-19 -/-

Działania mające na celu ograniczenie skutków pandemii koronawirusa w dalszym ciągu koordynowane były przez Corona-Taskforce, grupę która jest reprezentowana we wszystkich dywizjach i centralnych funkcjach Grupy Südzucker. Na regularnych cotygodniowych wirtualnych posiedzeniach ustalano zasadnicze środki i sposoby postępowania. Środki ochrony konsekwentnie wdrażano w oparciu o zalecenia Instytutu Roberta Kocha względnie WHO, oraz stosownie do ograniczeń obowiązujących w danym kraju z powodu pandemii. -/-

Jak tylko dostępne były szczepienia i zostały stworzone ustawowe ramy oferowaliśmy naszym pracownikom możliwość szczepienia się przeciwko koronawirusowi – od pierwszej dawki do dawki przypominającej. -/-

Poprzez ogłoszenia, prospekty, plakaty, intranet, newsletter i informacje przesyłane w formie wideo staraliśmy się, aby wszyscy tak samo byli poinformowani o obowiązujących u nas zasadach. -/-

Dzięki tym wszystkim środkom mogliśmy osiągnąć w minionych dwóch latach możliwie dużą ochronę zdrowia naszych pracowników, a jednocześnie nasze procesy produkcyjne i administracyjne przebiegały w dużej mierze bez zakłóceń, także dzięki zaangażowaniu wszystkich pracowników w tych trudnych warunkach. -/-

Dialog z przedstawicielami pracowników i związkami zawodowymi -/-

Dialog społeczny z wybranymi przedstawicielami naszych pracowników jest dla nas bardzo ważny. Na regularnych spotkaniach przedstawiciele pracowników informowani są na płaszczyźnie zakładowej, przedsiębiorstwa i europejskiej. Istotne tematy współdecydowania, jak na przykład zmiany organizacyjne, programy wydajności struktur i kosztów ustalana są za porozumieniem. -/-

Połowa mandatów w radzie nadzorczej przyznawana jest przedstawicielom wybieranym spośród pracowników lub członków związków zawodowych. Tym samym przedstawiciele pracowników włączeni są we wszystkie istotne decyzje dotyczące przedsiębiorstwa. -/-

W prawie wszystkich lokalizacjach europejskich oraz w licznych zakładach na całym świecie związki zawodowe włączają się pertraktacje związane z rocznymi lub wieloletnimi umowami ramowymi. -/-

Ogółem globalnie 66 ((67)% pracowników Grupy Südzucker posiada umowę o pracę opartą na umowie ramowej; w Niemczech jest to w dalszym ciągu 75 (75)%, w pozostałych krajach UE 84 (84)%. W segmentach wygląda to następująco: w segmencie skrobia 99%, w segmencie cukier 64 (63) %, CropEnergies 64 (63)%, owoce 56 (56)%, gatunki specjalne 35 (46)%. -/-

Istnieją ustalenia zakładowe dotyczące m.i. przekazywania danych o bhp, udziale w zyskach, ruchomego czasu pracy i kwalifikacji pracowników. -/-

Już ponad 20 lat temu utworzono w Grupie Südzucker Europejską Radę Pracowniczą, która regularnie odbywa spotkania z zarządem dyskutując na tematy o charakterze ponad krajowym. -/-



SPÓŁKA

Sukces przedsiębiorstwa i przejmowanie odpowiedzialności społecznej są dla nas nierozdzielnie związane i stanowią ważny element trwałego gospodarowania. -/-

Odpowiedzialność wobec społeczeństwa obejmuje w pierwszym rzędzie odpowiedzialność wobec pracowników (rozdział → Pracownicy) oraz przestrzeganie praw człowieka. To samo dotyczy odpowiedzialności wobec konsumentów, konsumujących nasze produkty. Dalszymi aspektami są wysoka wartość dodana w obszarach wiejskich, zaangażowanie społeczne, dialog z naszymi interesariuszami oraz przestrzeganie praw człowieka. -/-

Przestrzeganie praw człowieka -/-

Odpowiednie warunki pracy i przestrzeganie praw człowieka mają wysoką wartość na przestrzeni całej grupy Südzucker. Wymagania prawne dotyczące warunków pracy, pracy przymusowej i niewolniczej oraz dziecięcej stanowią podstawę naszego działania jako pracodawcy. Obok tego respektujemy i popieramy standardy międzynarodowe, jak Ogólne Oświadczenie o Prawach Człowieka Narodów Zjednoczonych (AEMR), konwencję Międzynarodowej Organizacji Pracy ILO oraz regulację Supplier Ethical Data Exchange (SEDEX). -/-

Podejście zarządcze -/-

Od 2018 roku obowiązuje kodeks postępowania Grupy Südzucker, w którym Südzucker zobowiązuje się prowadzić działalność w sposób etyczny, legalny i odpowiedzialny. Przy ustalaniu kodeksu obok standardów międzynarodowych wymienionych w poprzednim akapicie nawiązano także do kodeksu postępowania dotyczącego społecznej odpowiedzialności przedsiębiorstw europejskiego rynku cukrowniczego, który od 2004 jest dobrowolnym standardem minimalnym w obszarze socjalnym. -/-

Kodeks zachowania Südzucker obowiązuje wszystkich pracowników kierownictwa i współpracowników Grupy Südzucker. Zawiera on między innymi zakaz pracy dzieci i pracy przymusowej, nakaz ochrony godności ludzkiej oraz zakaz dyskryminacji. Treści kodeksu przekazywane są pracownikom poprzez intranet i plakaty. Naruszenia postanowień kodeksu mogą być zgłaszane przez pracowników i przez osoby trzecie, na przykład klientów i partnerów biznesowych, za zachowaniem poufności, ewentualnie także anonimowo, za pośrednictwem elektronicznego systemu sygnalizowania (→ rozdział „Compliance”). -/-

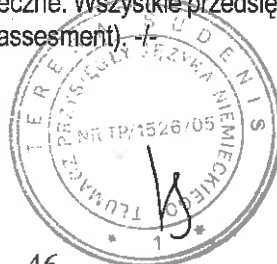
W odniesieniu do naszych dostawców i partnerów obowiązuje kodeks zachowania dla dostawców jako część składowa przetargów i umów. Kodeks daje wytyczne odnośnie zrównoważonych zakupów i ustala standardy środowiskowe, pracy i społeczne. Zachowanie kryteriów socjalnych w rolniczym łańcuchu dostaw oceniane i dokumentowane jest w ramach procesu certyfikacji RedCert2, poprzez który dokumentowane jest przestrzeganie kryteriów zrównoważonego rozwoju Sustainable Agriculture Initiative (SAI) (→ rozdział Środowisko). -/-

SEDEX -/-

Südzucker jest członkiem platformy internetowej SEDEX (Supplier Ethical Data Exchange) służącej poprawie odpowiedzialnych i etycznych praktyk biznesowych w globalnych sieciach dostaw i jest w związku z tym regularnie kontrolowany przez niezależne instytucje wg SMETA (Sedex-Members-Ethical-Trade-Audit). Za pomocą tych procesów udowadniamy, że przestrzegamy zasady zrównoważonego rozwoju na płaszczyźnie społecznej, przede wszystkim przestrzeganie praw człowieka i pracowników, i przyczyniamy się do przejrzystości naszego zarządzania zrównoważonym rozwojem. -/-

Częścią składową audytów SMETA jest obok warunków pracy i standardów zdrowotnych i bezpieczeństwa, także etyka zawodowa, włącznie z dopasowaniem do przepisów ustawowych oraz z prewencją korupcji i oszustw. Oprócz tego przekazywane są obszerne informacje dotyczące praktyk ochrony środowiska w lokalizacjach. -/-

Audyty SMETA mają miejsce zasadniczo w cyklu trójrocznym. Na koniec roku gospodarczego 2021/22 58 (51) zakładów w segmencie produkcji cukru, przetwórstwa owoców, skrobia, gatunki specjalne i owoce posiadało ważne audyty SMETA lub porównywalne audyty społeczne. Wszystkie przedsiębiorstwa zarejestrowane w SEDEX biorą ponad to udział w corocznej samoocenie (self-assessment). -/-



Klienci reprezentujący przemysł żywnościowy zlecają badanie bezpieczeństwa naszych produktów i ich zgodność. W roku gospodarczym 2021/22 podwołano z rynku dla konumenta końcowego dwa produkty wyprodukowane przez Grupę Südzucker. -/-

Wartość dodana na obszarach wiejskich -/-

Działalność gospodarcza całej Grupy Südzucker generuje na całym świecie wartość dodaną brutto rzędu 4,5 mld €. W swoich lokalizacjach produkcyjnych Südzucker ma ponadprzeciętnie duży wpływ na wzrost i zatrudnienie. Mnożnik pozyskania wartości dodanej mierzący wpływ na obszary przedprodukcyjne, przede wszystkim w gospodarce rolnej, wynosi 4,4 i jest tym samym, w porównaniu z innymi branżami, ponadprzeciętnie wysoki. Ilość bezpośrednich, pośrednich i indykowanych miejsc pracy wynosi 90.000, z czego do tej pory ponad dwie trzecie dotyczyło produkcji cukru. Pozostałe 30.000 miejsc pracy generowane jest przez segmenty produkty specjalne, CropEnergies i owoce. -/-

Zaangażowanie społeczne i socjalne -/-

Grupa Südzucker, jako przedsiębiorstwo działające na całym świecie, angażuje się w reakcji na wojnę na Ukrainie krótkoterminowo, także w regionach sąsiadujących, w których notuje się duży napływ uchodźców, realizując różne inicjatywy mające za zadanie pomóc osobom, których to dotyczy. Obejmuje to także darowizny pieniężne i żywności, oraz odpłatne delegowanie pracowników do udzielania pomocy. -/-

Oprócz tego pandemia koronawirusa w dalszym ciągu ma daleko idący wpływ na spółkę i nasze przedsiębiorstwa.. Środki podjęte w naszych lokalizacjach mające na celu ochronę zdrowia naszych pracowników pokazały poprzez ich zrozumienie i zaangażowanie swoją skuteczność, tak że byliśmy w stanie, jako członek krytycznej infrastruktury, zapewnić zaopatrzenie ludności w środki żywności i etanol. -/-

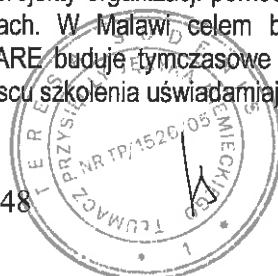
Poprzez wiele projektów i inicjatyw zorientowanych na wspólne dobro przykładamy się do wspólnego pokonywania wyzwań natury społecznej. Punktami ciężkości są tutaj wsparcie nauki i nauczania na uniwersytetach, dbanie o dziedzictwo historyczne przemysłu cukrowniczego poprzez naszą cukrownię- muzeum w Oldisleben i archiwum naszego przedsiębiorstwa w Offstein, sponsorowanie wydarzeń sportowych, jak również wspieranie różnych lokalnych projektów w bezpośredniej okolicy naszych zakładów produkcyjnych. -/-

Kontynuujemy istniejące od lat programy „Südzucker für Kids” (Niemcy) oraz „Grant 5000” (Polska) przekazując darowizny organizacjom zaproponowanym i przedstawionym w danym zakładzie przez pracowników. Darowizny „Grant 5000” zostały w ubiegłym roku rozdzielone na wybrane projekty; fundusz „Südzucker für Kids” został natomiast oddany do dyspozycji instytucji „Deutsches Kinderhilfswerk” w celu pomocy dzieciom z terenów dotkniętych powodzią w dolinie rzeki Ahr. Także w związku z katastrofą powodziową nad rzeką Ahr przedsiębiorstwo podwoiło kwotę zebrana przez pracowników. Część została przekazana na rzecz „Aktion Deutschland hilft” (Akcja Niemcy pomagają), pozostała część bezpośrednio dla dotkniętych powodzią kolegów i koleżanek z pracy. Poza tym w okolicy naszych zakładów wspieraliśmy liczne organizacje i przedsięwzięcia socjalne i charytatywne przekazując darowizny żywności. Dotkniętym powodzią winogrodnikom Südzucker pomógł przekazując cukier w darowiznie. -/-

Poza tym w ramach członkostwa w Proud Partner Club wspieramy projekty społeczne Concordia przekazując corocznie darowiznę. Organizacja ta działa na rzecz pokrzywdzonych dzieci, młodzieży i rodzin w trudnej sytuacji, np. poprzez programy kształcące, opiekę nad grupami mieszkalnymi i skierowaną do rodzin pracę na płaszczyźnie komunalnej. -/-

Jako część globalnie działającego przedsiębiorstwa AGRANA Fruit angażuje się w prace na rzecz integracji uchodźców i wspiera działającą na całym świecie organizację TENT (Tent Partnership for Refugees). Tym samym przykładowo oferujemy uchodźcom w naszych zakładach pracy oraz u naszych dostawców w USA nowe perspektywy zawodowe. -/-

W ramach darowizn na Boże Narodzenie wspierano projekty organizacji pomocowej dla dzieci World Vision w Malawi oraz organizacji pomocowej CARE w Indiach. W Malawi celem była poprawa warunków życia mieszkających tam drobnych rolników. W Indiach CARE buduje tymczasowe szpitale dla chorych na covid, rozdziela medyczną odzież ochronną, realizuje na miejscu szkolenia uświadamiające ludność i zaopatruje ludzi w środki żywności i artykuły higieniczne. -/-



Corporate Volunteering winien znaleźć się w przyszłości w centrum uwagi; w tym celu opracowuje się koncepcję, która obejmie całą grupę. Südzucker chciałby angażować się jako odpowiedzialny „Corporate Citizen”, wszędzie tam, gdzie firma jest obecna. -/-

Dialog z interesariuszami -/-

Südzucker jako przedsiębiorstwo stoi w relacji z różnorodnymi grupami zainteresowanych. Obok rygorystycznego przestrzegania istniejących przepisów i regulacji, za swój obowiązek uważamy również prowadzenie stałego dialogu z polityką, instytucjami i organizacjami pozarządowymi jak również wspieranie związków branżowych poprzez aktywne członkostwo (→ tabela 020). W związku z tym, naszym celem jest przyczynienie się do stworzenia stabilnych i praktycznych rozwiązań dla zagadnień regulacyjnych. Przy tym, nasza komunikacja stale orientuje się według podpartych dowodami naukowymi rzeczowych pozycji. -/-

Na stronie internetowej naszego koncernu oferujemy szerokiej publiczności obszernie informacje o przedsiębiorstwie. Aktualna sytuacja w przedsiębiorstwie przekazywana jest także na tej stronie poprzez informacje z prasy. Zapytania ze strony mediów załatwiane są w otwartym dialogu. -/-

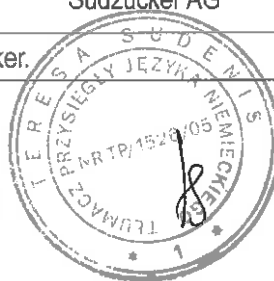
W naszych zakładach produkcyjnych przypisujemy duże znaczenie dobrym stosunkom z naszymi sąsiadami i z gminami. Obejmuje to bezpośrednie adresowania lokalnych zapytań i problemów przez kierownictwo danego zakładu oraz regularną wymianę i dialog z lokalnymi gremiami politycznymi. -/-

Südzucker znajduje się na liście rejestru transparentności UE, który zestawia i kontroluje poczynania reprezentantów interesów na płaszczyźnie europejskiej. -/-

Stowarzyszenie branżowych i interesariuszy	Siedziba	Przedsiębiorstwo członkowskie ¹	Obszar działania
AEBIOM - The European Biomass Association	Bruksela/ Belgia	Biowanze S.A.	UE
BDBe - Bundesverband der deutschen Bioethanolwirtschaft e. V.	Berlin	CropEnergies Bioethanol GmbH	Niemcy
BVE — Bundesvereinigung der Deutschen Ernährungsindustrie e. V.	Berlin	Südzucker AG	Niemcy
CEFS - Comité Européen des Fabricants de Sucre	Bruksela/ Belgia	Südzucker AG	UE
DLG - Deutsche Landwirtschaftsgesellschaft e. V.	Frankfurt nad Menem	Südzucker AG	Niemcy
dti - Deutsches Tiefkühlinstitut e. V.	Berlin	Freiberger Lebensmittel GmbH & Co. Produktions- und Vertriebs KG	Niemcy
ELC - Federation of European Specialty Food Ingredients Industries	Bruksela/ Belgia	BENEO GmbH	UE
ePURE - European Producers Union of Renewable Ethanol	Bruksela/ Belgia	CropEnergies AG	UE
FoodDrinkEurope	Bruksela/ Belgia	Südzucker AG	UE
Forum Moderne Landwirtschaft e. V.	Berlin	Südzucker AG	Niemcy
Lebensmittelverband Deutschland e. V.	Berlin	Südzucker AG	Niemcy
Starch Europe	Bruksela/ Belgia	AGRANA Stärke GmbH	UE
VdZ - Verein der Zuckerindustrie e. V.	Bonn	Südzucker AG	Niemcy
WVZ - Wirtschaftliche Vereinigung Zucker e. V.	Bonn	Südzucker AG	Niemcy

¹ W zastępstwie za więcej przedsiębiorstw grupy Südzucker.

TABELA 020



Badania i rozwój -/-

Dział Badania i rozwój Grupy Südzucker wspiera wszystkie działania wzdłuż całego łańcucha tworzenia wartości – od upraw roślin do rynkowej dojrzałości produktu. Istotne tematy opracowano w ramach nowej strategii koncernu i zakotwiczone je na stałe w inicjatywach. -/-

Tak więc w obszarze badań zajmujących się procesem dajemy impulsy dotyczące osiągnięcia celów w obszarze zrównoważonego rozwoju i przyszłego ukierunkowania na **produkcję wolną od CO2**. Nowe pole działań – **proteiny** - badane jest pod kątem różnych punktów ciężkości. Od upraw rolniczych poprzez proces produkcji, aż po rozwój funkcjonalnych produktów rynkowych (np. produkt zastępczy dla mięsa) – wszędzie badamy szerokie spektrum roślin o zawartości protein. Poza tym dalszym punktem zainteresowania są **zrównoważone chemikalia** produkowane na bazie dostępnych w koncernie i nowych surowców, oraz zastosowanie CO2 powstającego przy produkcji etanolu. -/-

Innowacje w obszarze środków żywności są mocno połączone z zasadniczą działalnością dywizji; to tutaj opracowywane są rozwiązania koncepcyjne dla takich trendów jak redukcja cukru i dodatki błonnika, a następnie przygotowywane są systemowe rozwiązania dla różnorodnych wymogów naszych klientów. -/-

Współpraca z instytucjami badawczymi, innymi przedsiębiorstwami, startupami, państwowymi instytucjami lub uniwersytetami, także w ramach projektów wspieranych publicznie umożliwiającą nam odpowiednio wcześniej rozpoznać potencjały innowacji i włączyć je w strategię rozwoju Südzucker. -/-

Mając 522 (468) pracowników i dysponując budżetem 51,6 (48,3) mln € dla realizacji zadań z zakresu badań i rozwoju koncern Südzucker działa aktywnie w obszarach: środki żywności, zastosowania non-food i farmaceutyki, lecz również realizuje badania rolnicze i prowadzi uprawy eksperymentalne, mając na celu opracowywanie innowacji, a następnie ich wdrażanie we współpracy z naszymi klientami, partnerami i plantatorami. -/-

Surowce -/-

Do głównych naszych zadań należy zapewnienie lub poprawa jakości surowców rolniczych, jakie przerabiamy na nasze produkty oraz poszerzanie portfolio surowców. -/-

Ekologiczne rolnictwo, bioprodukty i nowe surowce rolnicze zyskują coraz ważniejszą pozycję w koncernie. Jednocześnie produkcja roślinna, a przy tym także uprawa buraków cukrowych, stoją przed ogromnymi wyzwaniami. Obok politycznych wymogów związanych z redukcją nawożenia i ochroną roślin w ramach strategii Farm-to-Fork jako części europejskiego Zielonego Ładu, zrównoważone uprawy utrudniane są przez zwiększoną odporność oraz nowe choroby i szkodniki. -/-

Dlatego też badania i eksperymenty związane są przede wszystkim ze zrównoważonym rozwojem, ochroną klimatu i oszczędzaniem surowców. Jeden z punktów ciężkości prac rozwojowych leży w obszarze mechanicznego zwalczania chwastów za pomocą maszyn ciągniętych lub poruszających się autonomicznie. Poza tym poprzez cały szereg kooperacji próbujemy tak pobudzić własny system odpornościowy roślin żeby same mogły się chronić przed chorobowymi grzybami, wirusami i bakteriami. W związku z tym badamy także występujących naturalnie przeciwników chorób i szkodników. Szybki rozwój technik analitycznych umożliwia także spojrzenie na biologię podłoża. Przy tym w centrum stoi znaczenie biomu podłoża dla produkcji ekologicznej. Uzyskana wiedza stanowi podstawę indywidualnego, przykrojonego na miarę doradztwa rolniczego. Sięgamy przy tym do danych dostępnych dla przedsiębiorstwa i łączymy je z informacjami z innych źródeł, np. danymi z satelitów. Stale prowadzimy badania związane z nowymi chorobami roślin i szkodnikami. Badania te mają miejsce w całej grupie i realizowane są poprzez zakładanie parceli eksperymentalnych. -/-

Surowce o szczególnych właściwościach -/-

W segmencie środków żywności w centrum stoją przede wszystkim produkty, które można wyprodukować za pomocą sprawdzonych technologii względnie które można oddzielić od produkcji ubocznej. Badamy również wykorzystanie dalszych roślin uprawnych – od uprawy po produkt gotowy, a to w celu wzbogacenia i oddzielenia



składników oraz opracowania nowych koncepcji produktu z zamiarem wprowadzenia go na rynek. W przypadku składników koncentrujemy się na funkcjonalnych polisacharydach, skrobi i błonniku, jak również na proteinach.

Surowce do produkcji skrobi -/-

Kontynuowano badania specjalnych gatunków pszenicy, przy czym udało się pozyskać nową cenną wiedzę dotyczącą ich przeniesienia na skalę produkcyjną. Wyprodukowany typ skrobi może zostać wykorzystany zarówno w różnych aplikacjach środków żywności, jak również w obszarze technicznym dla dalszych zastosowań. -/-

Technologie przerobu -/-

W ramach zrównoważonego kształtowania procesów produkcyjnych w naszych fabrykach w centrum uwagi znajdują się tematy związane z energią, wydajnością, jakością produktu i wykorzystaniem produktów ubocznych. -/-

Ścisłe powiązanie rozwoju technologii i techniki w obszarze badań i rozwoju stanowi podstawę szybkiej, celowej decyzji inwestycyjnych w Grupie Südzucker. Dzięki opartym na wyliczeniach systemom modułowym udaje się szybko wdrożyć nowe procesy do produkcji. -/-

W cukrowniach stale pracuje się nad poprawą procesów produkcyjnych. Obok zwiększenia wydajności cukru w procesie produkcji oraz zwiększenia jakości produktów końcowych, w centrum uwagi znajdowała się redukcja zużycia energii, zastąpienie kopalnych nośników energii, zwiększanie wydajności całkowitej oraz jakość i wykorzystanie produkcji ubocznej. -/-

Przy produkcji skrobi punkt ciężkości dotyczy postępowania i technologii dla produktów ekologicznych i tzw. Clean label. Obok rozwoju nowych produktów i technologii stale optymalizuje się istniejące już produkty bio. Tak więc dzięki już wprowadzonym do produkcji dopasowaniom w liniach produkcyjnych udało się spełnić nowe, ustawowe, wyższe standardy jakościowe dla ekologicznych produktów scukrzania i pokarmów mlecznych dla niemowląt. -/-

Abyśmy w przyszłości byli w stanie obsłużyć rosnący popyt na proteiny roślinne, przede wszystkim ich zastosowanie w wegańskich i wegetariańskich dodatkach do środków żywności, rozpoczęliśmy ewaluację technologiczną w celu pozyskania nowych dodatków do żywności z produkcji ubocznej przy produkcji skrobi.

W obszarze funkcjonalnych węglowodanów dokonano optymalizacji technologicznej procesów wytwarzania i zwiększenia wydajności i jakości kryształów. Poza tym badano także przeniesienie nowych technologii produkcji funkcjonalnych węglowodanów na skalę produkcyjną. Przy produkcji fruktanu przeprowadzono modyfikację technologii procesu dzięki czemu na rynek wprowadzono nowe warianty płynne. -/-

Dokonano zmian wyposażenia istniejącej instalacji w celu przystosowania jej do produkcji nowego, rozpuszczalnego błonnika z sacharozy. W związku z tym opracowano i przetestowano także w skali laboratorium i projektu pilotażowego nowe systemy enzymów oraz poszczególne kroki produkcyjne. Zintensyfikowano badania nad nowymi enzymami. -/-

W zakładach produkcji bioetanolu pracujemy przede wszystkim nad optymalizacją procesu. Szczególnie koncentrujemy się na środkach służących oszczędności energii oraz możliwościach uniknięcia awarii produkcyjnych. -/-

Kontynuowano w dużym zakresie studia i badania nad stosowaniem różnych materiałów zastępczych i resztkowych jako potencjalnych surowców do produkcji etanolu, tzw. koncepcje 2G. W ramach tych ewaluacji badamy także koncepcje oparte na materiałach zawierających lignocelulozę. -/-



Produkty, Receptury i koncepcje zastosowań -/-

Nowe koncepcje dotyczące surowców i produktów ewaluujemy za pomocą innowacyjnych technologii. Tym samym pragniemy stworzyć podstawę otwarcia nowych obszarów działalności, przede wszystkim z uwzględnieniem aspektów bioekonomicznych i zrównoważonego rozwoju. -/-

Food -/-

Ab dotrzymać kroku dynamicznemu rozwojowi przemysłu środków żywności potrzebne są nowe koncepcje zastosowań i receptury dla nowych i istniejących produktów skrobiowych i ubocznych. W centrum uwagi naszej działalności badawczej i rozwojowej znajdują się trendy w zakresie produktów żywnościowych typu Clean label, produktów o wysokiej zawartości błonnika i produktów pochodzących z upraw ekologicznych. -/-

Cukier i gatunki specjalne cukru -/-

W ramach projektu pilotażowego wyprodukowano cukier o zmodyfikowanej strukturze kryształów i zmienionych właściwościach fizycznych. Produkt ten posiada zmieniony profil słodkości i jest obecnie testowany do zastosowania w wypiekach o zredukowanej zawartości cukru i w nadzieniach na bazie tłuszczu. -/-

Dla produkcji naturalnego cukru surowego z buraków został opracowany specjalny proces produkcyjny, w którym całkowicie zrezygnowano z zastosowania dodatkowych środków. Kontynuowano prace nad fondantem o mniejszej zawartości cukru, obejmujące także produkty suche i pasty. -/-

Funkcjonalne składniki żywności -/-

W obszarze funkcjonalnych składników żywności opracowywano, często we współpracy z naszymi klientami, dalsze koncepcje zastosowań. Ponieważ do sprzedaży tych produktów konieczne są zapewnienia odnośnie zachowania pewnych wartości żywieniowych. Dlatego też kontynuujemy intensywne prace badawcze nad Palatinose™, inuliną i oligofruktozą. Takie tematy jak ulepszone zarządzanie poziomem glukozy we krwi, regulacja przemiany materii i zdrowie jelit znajdują się w centrum naszych badań. Informowanie europejskich konsumentów o korzyściach zdrowotnych środków żywności jest ściśle regulowane przez władze unijne i kraje członkowskie.. Stosując dodatki BENEEO producenci środków żywności informując konsumentów o dodatkowych cechach swoich produktów mogą wybierać – w zależności od składnika BENEEO – z dziesięciu dopuszczonych prozdrowotnych danych i 16 danych dotyczących wartości odżywczych. -/-

W celu rozpowszechnienia zastosowania Palatinose™ w napojach, pieczywie, produktach mlecznych i słodyczach opracowano i wprowadzono na rynek kolejne receptury. Udało się opracowane i opatentowane przez Südzucker zastosowanie Palatinose™ w polewach (icing, glazing) dotyczące poprawy stabilności zostało pomyślnie zaimplementowane u klientów. Dzięki zmianie własności produktu można zrezygnować z e skomplikowanego opakowania, a dzięki lepszej stabilności produktu możliwe jest uniknięcie odpadów na etapie końcowym. -/-

Proteiny roślinne -/-

Dzięki koncentracji naszych badań na obszar nowych trendów w produkcji środków żywności będziemy mogli zaopatrywać dynamicznie rosnący rynek wegańskich i wegetariańskich środków żywności w produkty stanowiące alternatywę dla mięsa i mleka. Przy produkcji teksturowanych protein roślinnych nasza uwaga koncentruje się na optymalizacji struktury włókien i rozjaśnieniu koloru dzięki zastosowaniu odpowiednich dodatków. Dzięki wyciskaniu glutenu razem z innymi proteinami roślinnymi opracowuje się produkty dla nowych obszarów zastosowań, co pozwala na rozszerzenie portfolio produktów. -/-

Wsady owocowe -/-

Pasteryzacja środków żywności w wysokiej temperaturze gwarantuje mikrobiologiczną czystość produktu i jego wytrzymałość. Dotyczy to także czekolady przerabianej w wsadach owocowych. Udało nam się zrealizować tutaj proces oszczędnej pasteryzacji, pozwalającej na zachowanie smaku. -/-

Tekstura kawałków truskawek w jogurtach owocowych jest dla konsumentów istotnym parametrem jakościowym. Pracujemy nad technologią pozwalającą na zachowanie odpowiedniego stopnia twardości truskawek mimo pasteryzacji, oraz na minimalną utratę soku. -/-



Non-Food -/-

Biologiczne chemikalia -/-

Celem nasz badań jest opracowanie zrównoważonych koncepcji produktów, w których jako źródło surowców stosowane będą dostępne w przedsiębiorstwie produkty i produkty uboczne. Tym samym stworzymy alternatywy do produktów opartych na petrochemii. Do tego celu wykorzystywane są procesy chemiczno-katalityczne oraz biotechnologiczne. -/-

W ramach wykorzystania węglowodanów Südzucker opracował proces produkcji hydroksymetylofurfuralu (HMF), zrównoważonego związku organicznego stosowanego w tworzywach sztucznych. Prace nad tym realizowane są w większej części w przedsiębiorstwie; realizację ma przyspieszyć współpraca z partnerami i uniwersytetami, także w formie projektów. -/-

Surowiec powstający dodatkowo w dużych ilościach przy produkcji etanolu to CO₂ pochodzenia biologicznego o dużej czystości. W kombinacji z zielonym wodorem można wyprodukować zrównoważone produkty, mogące znaleźć zastosowanie jako dodatek do paliw, chemikalia podstawowe wyprodukowane z surowców odnawialnych lub komponenty do monomerów w tworzywach sztucznych opartych na składnikach biologicznych. -/-

Kolejnym podejściem jest wykorzystanie CO₂ w fermentacji etanolu. W prowadzonym przez Federalne Ministerstwo Nauki i Badań projekcie „ZeroCarb FP” osiągnięto dalsze postępy w materiałowym wykorzystaniu CO₂ z fermentacji etanolu. Udało się stworzyć platformę technologiczną do produkcji zrównoważonych kwasów organicznych i innych chemikaliów na bazie biologicznej z CO₂ z wykorzystaniem procesów mikrobiologicznych. Po intensywnej ewaluacji rynku pracujemy nad specyficznymi koncepcjami realizacji i nad przeniesieniem do produkcji na większą skalę. -/-

W ramach programu wspierającego BMBF grupa projektowa analizuje implementację koncepcji Power-to-Gas z wykorzystaniem CO₂ z fermentacji. W centrum stoi biotechnologiczna przemiana CO₂ na metan. Opracowano już pilotażową instalację i dokonano jej rozruchu. Połączenie z jednostką elektrolityczną zasilaną energią regeneratywną, dostarcza potrzebnego wodoru. W tym obecnie już finalnym projekcie generują się dane i opracowuje koncepcje implementacji. Sprawdza się także możliwość przenoszenia tej koncepcji na generowanie dalszych materiałów, takich jak np. metanol. -/-

W ramach wspieranego przez Federalne Ministerstwo Gospodarki i Energii projektu powiązanego Power-to-X rozwija się koncepcję produkcji tzw. „zielonego metanu”. Także tutaj ocena ekonomiczności tego projektu oparta jest na ocenie warunków specyficznych dla instalacji produkcji bioetanolu. -/-

Produkcja chemikaliów na bazie biologicznej z odnawialnego etanolu leży w dalszym ciągu w centrum zainteresowań. We współpracy z partnerami z gospodarki i nauki pracujemy nad koncepcjami zastosowania etanolu ze źródeł odnawialnych. -/-

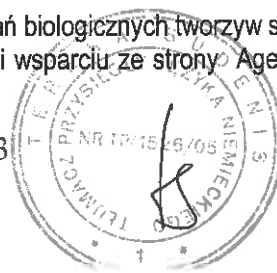
Skrobia -/-

Opracowano nowe typy produktów, przede wszystkim do zastosowania jako klej do płytek ceramicznych. Udało się zoptymalizować przebieg procesów produkcyjnych do produkcji wysokozmodyfikowanego eteru skrobiowego oraz zwiększyć wydajność. Dzięki szerokiej dostępności różnych surowców rozszerzyliśmy portfolio wysokozmodyfikowanych derywatów skrobi odpowiednio do potrzeb rynkowych. Dzięki opracowaniu eteru skrobiowego, który jest szczególnie przyjazny dla środowiska, udało nam się umieścić na rynku nowe produkty oznaczone jako Eco-label. -/-

Szczególnie w odniesieniu do kleju istnieje popyt na środki wiążące na bazie skrobi stanowiące alternatywę do środków syntetycznych. Dzięki nowym technologiom wyprodukowaliśmy po raz pierwszy produkty skrobiowe posiadające odpowiednie własności klejące. Tym samym możliwe jest wykorzystanie skrobi w nowych obszarach zastosowań. -/-

Dzięki optymalizacji procesów w obszarze biologicznych tworzyw sztucznych nadających się do domowego kompostowania produkcja składników (compounds) opartych na skrobi stała się korzystniejsza i bardziej ekonomiczna. W połączeniu ze skrobią termoplastyczną o różnych polimerach udało się opracować nowe, skrojone na miarę rozwiązania. -/-

W dalszym ciągu rozszerzać będziemy obszar zastosowań biologicznych tworzyw sztucznych opartych na skrobi. Istotnym projektem w tym zakresie jest BioPrima. Dzięki wsparciu ze strony Agencji Surowców Odnawialnych



Grupa Südzucker postawiła sobie za cel wykonanie folii na pmrożoną pizzę firmy Freiburger, która byłaby oparta na surowcach biologicznych i nadawała się do domowego kompostowania. Projekt zakrojony jest na trzy lata.

Opakowania -/-

Zmiany w opakowaniach w obszarze żywnościowym są bardzo wymagające i w celu potwierdzenia przydatności materiałów wymagają intensywnych testów w celu ustalenia ich przydatności. Pracujemy tutaj nad nowymi, możliwie wolnymi od tworzyw sztucznych koncepcjami opakowań dla naszych produktów cukrowniczych dla handlu detalicznego. Mają one równie dobrze chronić produkty jak dotychczasowe opakowania, ale chcemy zrezygnować z połączeń z folią plastikową. -/-



SPRAWOZDANIE GOSPODARCZE

Sytuacja ogólnogospodarcza i warunki ramowe -/-

Środowisko gospodarcze i waluty -/-

Po tym jak w roku 2020 pandemia koronawirusa doprowadziła do masywnych załamania konjunktury gospodarki światowej, rok 2021 stał pod znakiem silnych tendencji poprawy. Ponieważ ten trend osłabił się jednak znacznie w drugiej połowie roku, nie zdołano spełnić początkowych oczekiwań. Przede wszystkim przerwanie łańcuchów dostaw i produkcji podczas czwartej fali koronawirusa uniemożliwiły w Europie i USA dalszą poprawę. Równoległe osłabienie wzrostu w Chinach stało pod znakiem przerw w produkcji z powodu problemów z zaopatrzeniem energetycznym, spadających cen nieruchomości i wycofywania inwestycji państwowych, które to zjawiska nastąpiły wcześniej niż oczekiwano. Dalszym czynnikiem ryzyka dla wzrostu gospodarczego był – obok stale jeszcze trwającej pandemii koronawirusa – przede wszystkim wzrost inflacji, którą np. w Europie pogarszały rosnące ceny energii, a w Afryce rosnące ceny żywności. Eskalacja wojny rosyjsko-ukraińskiej pod koniec roku gospodarczego będzie nas pod wieloma względami zajmować także w nowym roku gospodarczym. -/-

Stopa wzrostu globalnego produktu krajowego brutto wzrosła znacznie według Międzynarodowego Funduszu Walutowego w porównaniu z rokiem ubiegłym do 5,9 (-3,1). Strefa euro zanotowała przy tym wzrost o 5,2 (-6,4)%. Podobną poprawę rządu 5,6 (-3,4)% osiągnięto w USA. Druga co do wielkości gospodarka świata – Chiny – osiągnęła ponownie wzrost o 8,1 (2,3)%. Należy stwierdzić, że Chiny gospodarczo przetrwały pandemię zdecydowanie lepiej niż reszta. -/-

Tendencje poprawy handlu światowego zaobserwowano także w Unii Europejskiej. Tak więc w największych gospodarkach krajowych zanotowano wzrost, po dużych spadkach w roku ubiegłym; tak więc na przykład Niemcy 2,8 (-4,6)%, Francja 7,0 (-8,0)% i Włochy 6,6, (-8,9)%. Wzrost koniunktury w Zjednoczon Królestwie wyniósł 7,4 (-9,4)%. -/-

W obszarze euro kontynuowano ekspansywną politykę pieniężną. Europejski Bank Centralny utrzymał stopę oprocentowania depozytów/pożyczek na poziomie -0,5%. Tzw. Pandemic Emergency Purchase Programme (PEPP) zwiększony w roku 2020 do wysokości 1.850 mld € nie został powiększony w roku 2021. 16.12.2021 rada EZB postanowiła wstrzymać zakupy netto wartości majątkowych w ramach programu PEPP na koniec marca 2022. Należny do wypłaty zwrot kapitału z papierów wartościowych zakupionych w ramach PEPP będzie reinwestowany przynajmniej do końca 2024. W każdym przypadku przyszłe rozwiązanie portfolio PEPP będzie tak ustawione, aby uniknąć negatywnego wpływu na odpowiedni kurs walutowy. -/-

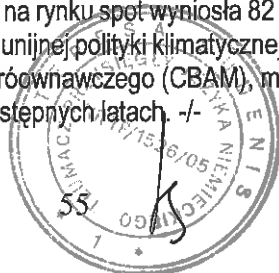
Euro spadł w okresie sprawozdawczym do 1,12 (1,20) USD/€ na koniec roku gospodarczego. Z powodu pandemii kurs wymiany USD/€ wykazywał zwiększoną nieprzewidywalność -/-

Po tym jak Amerykański Bank Centralny Federal Reserve już w roku 2019 trzy razy obniżył stopę procentową dokonując zwrotu w polityce pieniężnej, nastąpiła w marcu 2020, na tle już widocznego kryzysu gospodarczego spowodowanego pandemią, kolejna obniżka do poziomu 0,00 lub 0,25%. W styczniu 2022 Amerykański Bank Centralny zapowiedział na marzec 2022 ewentualne podwyższenie stopy redyskontowej. Europejski Bank Centralny postanowił 12.09.2019 obniżyć odsetki o dziesięć punktów bazowych do -0,5% utrzymując tę decyzję przez cały rok kalendarzowy 2020 i 2021. -/-

Energia i handel emisjami -/-

Na początku marca 2021 cena na olej surowy typu Brent leżała na poziomie 64 USD za baryłkę, a cena gazu 17 €/MWh; pod koniec lutego 2022 ceny wyniosły 101 USD za baryłkę i 105 €/MWh. Jest wiele powodów zaistniałej sytuacji, między innymi niska dostępność na tle poprawy konjunktury, spadek inwestycji w otwieranie nowych pól gazowych, dostępność logistyczna oraz mocniejsza zależność od rynku transakcji spot. Zanotowany ostatnio skokowy wzrost cen spowodowały działania wojenne na Ukrainie. -/-

W europejskim handlu emisjami na początku roku gospodarczego 2021/22 cena zezwoleń unijnych na rynku spot wyniosła 37 €. Na koniec lutego cena certyfikatów na rynku spot wyniosła 82 €. Do takiego rozwoju cen przyczyniły się m.i. dalsze konkretne plany odnośnie ambitnej unijnej polityki klimatycznej („Fit for 55”), ujęcie nowych sektorów oraz wprowadzenie granicznego mechanizmu wyrównawczego (CBAM), mające na celu stopniowe zakończenie swobodnego przydzielania praw emisyjnych w następnych latach. -/-



Polityka żywieniowa -/-

Polityka żywieniowa i stworzone przez nią warunki ramowe w różnych wersjach, jak również starania na płaszczyźnie politycznej mające na celu wprowadzenie dalszych regulacji dotyczących żywienia, mają bezpośredni wpływ na otoczenie rynkowe. -/-

Przedsięwzięcia żywieniowo-polityczne także są istotne w ramach Zielonego Ładu (Green Deal) UE, obecnie najbardziej istotnej inicjatywy politycznej na płaszczyźnie europejskiej. Zaadresowano je obok tematów z obszaru rolniczego, w tzw. Strategii Farm-to-Fork, która ma uzupełnić istniejące już przepisy. Strategia ta odnosi się do całkowitego tematu związanego z wyżywieniem: od produkcji do konsumpcji. Strategia tworzy ramy dla całego szeregu ustaw, jakie chce przedstawić komisja UE. Ich zakres sięga od zaleceń dotyczących stosowania nawozów i środków ochrony roślin, planów związanych ze zwalczaniem marnotrawienia żywności i oszustw na żywności, po zasady związane z oznaczeniem żywności i ustaleniem profili odżywczych obejmujących maksymalne wartości dla określonych składników, takich jak np. tłuszcz, sól i cukier. -/-

Europejski Urząd Bezpieczeństwa Żywności (EFSA) dochodzi w swojej opinii „Scientific opinion on the Tolerable Upper Intake Level for dietary Sugars” do wniosku, że nie można ustalić maksymalnej wysokości całkowitego spożycia cukru względnie poszczególnych rodzajów cukru. Jednocześnie urząd wydaje ogólne zalecenie spożywania możliwie niewielkiej ilości cukru. Zalecenie to zadziwia, ponieważ sama EFSA uważa dane leżące u podstaw tego zalecenia, za niepewne. -/-

Kraje członkowskie UE nie zdołały się do tej pory zgodzić na jednolite podejście do ujednoczonych tabel wartości odżywczych. Od listopada 2020 obowiązuje w Niemczech krajowa ustawa odnośnie punktów odżywczych „nutri-score”, która jest stosowana dobrowolnie przez coraz większą liczbę producentów żywności. -/-

Poza tym istnieje cały szereg inicjatyw ukierunkowanych na zmianę receptur środków żywności. W Niemczech istnieje krajowa strategia redukcji i innowacji odnośnie cukru, tłuszczu i soli formułującą pod kątem przemysłu żądania redukcji - w ramach samozobowiązań – stosowania cukru w poszczególnych grupach produktowych (bezalkoholowe napoje orzeźwiające, płatki śniadaniowe i produkty mleczne) o przynajmniej 10% do roku 2025. W styczniu 2022 Federalne Ministerstwo Żywności i Rolnictwa zapowiedziało nowe opracowanie tej strategii oraz wprowadzenie obowiązku jej stosowania. -/-

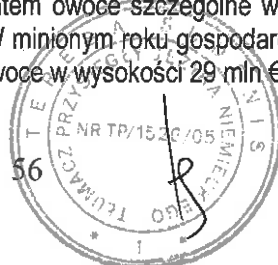
W minionych latach różne kraje członkowskie obciążyły niektóre zawierające cukier napoje zwiększając podatek konsumpcyjny lub wprowadzając podatki produkcyjne. W wielu krajach na całym świecie wprowadzono także podatek od środków żywności i napoi zawierających cukier. -/-

Ogólna ocena rozwoju przedsiębiorstwa -/-

EBITDA koncernu w wysokości 692 (597) mln € oraz wynik koncernu na działalności operacyjnej rzędu 332 (236) mln € wykazują ogółem znaczną poprawę, ale leżą poniżej naszych ambitnych celów, jakie postawiliśmy przed sobą na początku roku gospodarczego. Przy tym działalność gospodarcza znów różniła się w różnych segmentach, ale stała ogólnie rzeczą biorąc pod negatywnym wpływem pandemii koronawirusa oraz dużym wzrostem kosztów na surowiec i energię. -/-

Podkreślić należy pozytywny rozwój w segmencie CropEnergies, który stał pod znakiem dalszego wzrostu cen na etanol oraz dobrego wykorzystania zdolności produkcyjnych. BENE0 również może pochwalić się kontynuacją dobrego przebiegu działalności gospodarczej na polu zdrowej żywności. Segment produkcji cukru natomiast zamknął rok stratą na wyniku operacyjnym wynoszącą -21 (-128) mln €, ponieważ ze względu na czas ważności umów nie udało się w perspektywie krótkoterminowej przenieść wzrostu kosztów na ceny cukru. Udało się natomiast zahamować obserwowany od kilku lat spadek powierzchni upraw buraków cukrowych na wielkości 352.000 (343.000) ha i osiągnąć ponownie zadowalające wykorzystanie wydajności osiągając produkcję cukru w kampanii 2021 w wysokości 4,4 (3,7) mln t. -/-

Ogólnie należy stwierdzić, że wszystkie działy przedsiębiorstwa stawiały czoła wyzwaniom ekonomicznym i ekologicznym oraz wprowadziły środki pozwalające na spojrzenie w przyszłość. Wojna na Ukrainie rozpoczęta 24 lutego 2022 stawia przede wszystkim przed segmentem owoce szczególne wyzwania, ponieważ segment ten posiada zakłady produkcyjne na Ukrainie i w Rosji. W minionym roku gospodarczym należało więc odpowiednio przeprowadzić korektę wartości goodwill segmentu owoce w wysokości 29 mln €. -/-



Przepływy finansowe ponownie wzrosły znacznie do 560 (475) mln €. Uważamy za wsparcie fakt, że poprawa sytuacji finansowej skłoniła obie agencje ratingowe do poprawy ratingu przedsiębiorstwa na Baa3 względnie BBB poprawiając jednocześnie perspektywę na przyszłość z „negatywnej” na „stabilną”. -/-

W odniesieniu do zwrotu na kapitale pracującym (ROCE) udało się osiągnąć wzrost do 5,3 (3,8) %. Natomiast jeżeli chodzi o wynik na działalności operacyjnej jesteśmy dopiero na drodze osiągnięcia przynajmniej wymaganych kosztów kapitałowych 7,1%. Naszym celem pozostanie osiągnięcie we wszystkich segmentach znacznej pozytywnej poprawy, powyżej kosztów kapitałowych.. -/-

Stan przychodów koncernu -/-

Sytuacja gospodarcza koncernu -/-

		2021/2022	2020/2021	+ / - w %
Obroty	mln €	7.599	6.679	13,8
EBITDA	mln €	692	597	15,8
Odpisy na majątek rzeczowy i niematerialne wartości majątkowe	mln €	- 360	- 361	- 0,5
Wynik operacyjny	mln €	332	236	40,6
Restrukturyzacja/ wpływy nadzwyczajne	mln €	- 42	- 40	3,9
Wynik z przedsiębiorstw ujętych At Equity	mln €	- 49	- 126	- 61,0
Wynik na działalności zakładowej	mln €	241	70	> 100
EBITDA marża	%	9,1	8,9	
Marża operacyjna	%	4,4	3,5	
Inwestycje w majątek rzeczowy ¹	mln €	332	285	16,4
Inwestycje w lokaty finansowe/ akwizycje	mln €	4	15	- 75,3
Inwestycje ogółem	mln €	336	300	11,9
Udział przedsiębiorstw ujętych At Equity	mln €	77	165	- 43,2
Capital Employed	mln €	6.325	6.222	1,7
Return on Capital Employed	%	5,3	3,8	
Pracownicy		18.019	17.876	0,8

¹włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi

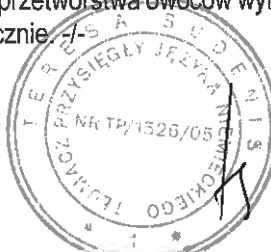
TABELA 021

Obroty, EBITDA i wynik na działalności operacyjnej -/-

W roku gospodarczym 2021/22 obroty koncernu wzrosły o 920 mln € osiągając 7.599 (6.679) mln €. Podczas gdy obroty w segmencie gatunków specjalnych były lekko większe niż w roku poprzednim, w segmencie przerobu owoców nieznacznie wzrosły, natomiast obroty w segmentach produkcji cukru, CropEnergies i skrobia znacznie się zwiększyły. -/-

EBITDA koncernu zwiększył się znacznie w porównaniu z rokiem ubiegłym i wyniósł 692 (597) mln €. -/-

Wynik operacyjny koncernu wzrósł znacznie w roku gospodarczym 2021/22 do 332 (236) mln €. Wzrost wyniku na działalności operacyjnej spowodowany został w znacznym zakresie przez zdecydowanie lepsze wyniki w segmentach cukier, CropEnergies i skrobia. W segmencie przetwórstwa owoców wynik na działalności operacyjnej zdecydowanie spadł, w segmencie owoce – spadł nieznacznie.



Capital Employed i Return on Capital Employed, (ROCE) -/-

Capital Employed wzrósł o 103 mln € do 6.325 (6.222) mln €, co w znacznym stopniu wynikało ze zwiększenia zapasów i roszczeń z dostaw i usług spowodowanych wzrostem wpływami z obrotów. Przy znacznej poprawie wyniku na działalności operacyjnej wynoszącej 332 (236) mln € ROCE wzrósł do 5,3 (3,8) %. -/-

Rachunek zysków i strat -/-

mln €	2021/22	2020/21	+ / - w %
Wpływy z obrotów	7.599	6.679	13,8
Wynik na działalności operacyjnej	332	236	40,6
Restrukturyzacja/ wpływy nadzwyczajne	- 42	- 40	3,9
Wynik z przedsiębiorstw powiązanych	- 49	- 126	- 61,0
Wynik na działalności zakładowej	241	70	> 100
Wynik finansowy	- 37	- 49	- 24,5
Wynik przed opodatkowaniem	204	21	> 100
Podatek od przychodów i dochodów	- 81	- 57	42,8
Nadwyżka roczna/ strata	123	- 36	-
Z tego akcjonariusze Südzucker AG	65	- 107	-
Z tego hybrydowy kapitał własny	12	13	- 4,0
Z tego inne mniejszości	46	58	- 21,7
Wynik na akcję (€)	0,32	- 0,52	-

TABELA 022

Wynik działalności zakładowej -/-

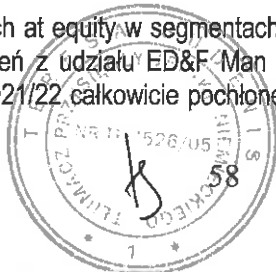
Wynik na działalności zakładowej roku gospodarczego 2021/22 w wysokości 241 (70) mln € obejmuje wynik na działalności operacyjnej rzędu 332 (236) mln €, wynik z restrukturyzacji i wpływów specjalnych w wysokości -42 (-40) mln € oraz wynik z przedsiębiorstw ujętych at equity w wysokości -49 (-126) mln €. -/-

Wynik z restrukturyzacji i wpływów specjalnych |

Wynik z restrukturyzacji i wpływów specjalnych w wysokości -42 (-40) mln € wynikał przede wszystkim z korekty wartości majątku rzeczowego, goodwill i roszczeń wobec klientów w związku z lokalizacjami segmentu przetwórstwa owoców położonymi na dotkniętej wojną Ukrainie, co pogorszyły wynik/ perspektywę wyniku. Kwota z roku poprzedniego obejmowała przede wszystkim nakłady związane ze skutkami decyzji podjętych na koniec roku gospodarczego 2018/19 dotyczącymi zamknięcia zakładów produkcyjnych oraz z dopasowania struktur administracyjnych. Oprócz tego zawierają one nakłady związane z regionalną restrukturyzacją wynikającą z bieżących programów oszczędności kosztów w segmencie owoce. -/-

Wynik w przedsiębiorstwach ujętych at Equity |

Wynik w przedsiębiorstwach ujętych at equity w segmentach produkcji cukru i skrobi wyniósł -49 (-126) mln € i dotyczył przede wszystkim obciążenia z udziału ED&F Man Holdings Limited, London, Wielka Brytania; straty powstałe w roku gospodarczym 2021/22 całkowicie pochłonęły wartość księgową udziałów. Wraz z początkiem



roku gospodarczego 2022/23 ED&F Man prowadzona będzie pod pozycją „pozostałe udziały” z wartością księgową 0 €. Oprócz tego firma joint venture Beta Pura GmbH Wiedeń/ Austria zanotowała straty związane z konfliktem na Ukrainie; ze względu na istniejącą niepewną sytuację w odniesieniu do przyszłego rozwoju gospodarczego całkowicie zdewaluowano pozostałą wartość księgową tego przedsiębiorstwa ujętego at equity.

Wynik finansowy |

Wynik finansowy wyniósł -37 (-49) mln € i obejmuje wynik na odsetkach w wysokości -30 (-25) mln € i pozostały wynik finansowy w wysokości -7 (-24) mln €. Znacznie poprawił się wynik walutowy zawarty w pozostałym wyniku finansowym. Oprócz tego pozostały wynik finansowy zawierał w roku poprzednim nakłady z całkowitej dewaluacji udziałów mniejszościowych w francuskiej cukrowni, która została następnie sprzedana. -/-

Podatek od wpływów i dochodów |

Przy wyniku przed podatkiem dochodowym w wysokości 204 (21) mln €, podatki od wpływów i dochodów wyniosły -81 (-57) mln €, co odpowiada kwocie podatku wynoszącej 40%.. -/-

Nadwyżka/ strata roczna koncernu |

Z nadwyżki rocznej koncernu (w ubiegłym roku - straty rocznej koncernu) w wysokości 123 (-36) mln €, przypada 65 (-107) mln € na akcjonariuszy spółki Südzucker AG, i każdorazowo nadwyżka roczna rzędu 12 (13) mln na hybrydowy kapitał własny i na pozostałe udziały mniejszościowe 46 (58) mln €; ostatnie dotyczy przede wszystkich współwłaścicieli Grupy AGRANA oraz Grupy CropEnergies. -/-

Wynik na akcję |

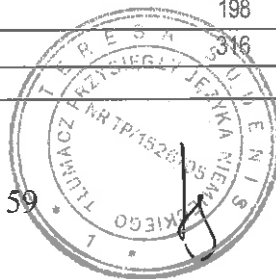
Wynik na akcję wynosi 0,32 (-0,52) €. Podstawę wyliczenia wyniku stanowi czasowo ważona średnia w wysokości 204, 2 (204, 2) mln sztuk akcji. 24.391 akcji odkupionych w bieżącym roku gospodarczym na oparty na akcjach system wynagrodzenia zarządu zostało w tej kwocie pomniejszone odpowiednio do czasu. -/-

Sytuacja finansowa koncernu

mln €	2021/22	2020/21	+ / - w %
Cashflow	560	475	17,8
Wzrost (-) spadek (+) kapitału pracującego	-62	5	-
Zyski(-)/ straty (+) z odejścia długoterminowych wartości majątkowych/ papierów wartościowych	-20	0	> 100
Dopływ (+) / -odpływ (-) środków z bieżącej działalności gospodarczej ¹	478	481	-0,6
Suma inwestycji w majątek rzeczowy ¹	-332	-285	16,4
Inwestycje w majątek finansowy/ akwizycje	-4	-15	-75,3
Suma inwestycji ogółem	-336	-300	11,9
Pozostałe cashflow z działalności inwestycyjnej	128	98	30,6
Dopływ (+) / -odpływ (-) środków z działalności inwestycyjnej	-208	-202	2,7
Umorzenie (-)/ podjęcie (+) zobowiązań finansowych	-47	-174	-73,0
Zakup udziałów w spółkach córkach (-)	-5	-1	> 100
Wypłaty dywidendy	-101	-97	3,9
Dopływ (+) / -odpływ (-) środków z finansowania	-151	-272	-44,5
Pozostałe zmiany w środkach płynnych	-1	-7	-85,7
Wzrost (-) / spadek (+) środków płynnych	118	0	-
Środki płynne na początku okresu	198	197	0,1
Środki płynne na końcu okresu	316	198	59,8

¹ Włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi -/-

TABELA 023



Cashflow |

Cashflow podał za poprawą wyniku na działalności operacyjnej osiągając 560 mln €, po 475 mln € w roku ubiegłym. Wskaźnik cashflow w % wpływów z obrotu wzrósł do 7,4 (7,1)%. -/-

Working Capital |

Odływ środków finansowych spowodowany wzrostem kapitału pracującego wyniósł -62 mln € po odpływie środków ze zmniejszenia kapitału pracującego w roku ubiegłym rzędu 5 mln € i był spowodowany ilościowym i kosztowym wzrostem zapasów w segmencie cukier oraz zwiększeniem roszczeń z tytułu dostaw i usług w związku z pozytywnym rozwojem obrotu, co nie zostało skompensowane przez jednoczesne zwiększenie się zobowiązań z dostaw i usług. -/-

Inwestycje w majątek rzeczowy |

Inwestycje w majątek trwały (włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi) wyniosły 332 (285) mln €. W segmencie produkcji cukru inwestycje w wysokości 114 (128) mln € dotyczyły w dalszym ciągu głównie inwestycji zastępczych, poprawy w obszarze logistyki, optymalizacje procesu oraz wykonanie wymogów ustawowych lub urzędowych. Inwestycje w segmencie gatunków specjalnych w wysokości 124 (82) mln € przypadły zasadniczo na zwiększenie i optymalizację zdolności produkcyjnych w BENEÓ i Freiburger. W segmencie skrobia zainwestowano 24 (22) mln € zasadniczo w stworzenie nowej wydajności produkcji względnie w rozbudowę urządzeń. W segmencie owoców zainwestowano 34 (24) mln € głównie w inwestycje zastępcze i utrzymania ruchu, oraz – w kilku przypadkach – w zwiększenie wydajności w dywizji przygotowania wsadów owocowych. We wszystkich segmentach wzrósł udział inwestycji w związku z wykonaniem przepisów ustawowych lub wzrostem wymogów rynkowych. -/-

Inwestycje w lokaty finansowe -/-

Inwestycje lokaty finansowe w wysokości 4 (15) mln € dotyczyły w segmencie owoce w pełni skonsolidowanej od drugiego kwartału spółki AGRANA Fruit Japan Ltd Yokkaichi/ Japonia. W roku poprzednim inwestycje finansowe dotyczyły przede wszystkim nabycia przez AGRANA Stärke przedsiębiorstwa Marroquin Organic International Inc., Santa Cruz/ USA. -/-

Wyплаты z zysku -/-

Dokonane w koncernie w ubiegłym roku gospodarczym wypłaty z zysku w wysokości ogółem 101 (97) mln € przypadają na akcjonariuszy Südzucker AG w wysokości 41 (41) mln € oraz innych współników w wysokości 56 (61) mln €. -/-

Zadłużenie finansowe netto -/-

Napływ środków z bieżącej działalności gospodarczej w wysokości 478 mln € obejmuje Cashflow w wysokości 560 mln € oraz odpływ środków w wysokości -62 mln € spowodowany odbudową kapitału pracującego. Z tego możliwe było sfinansowanie inwestycji w lokaty finansowe i majątek trwały w wysokości ogółem 336 mln € oraz wypłata z zysków w wysokości 101 mln € oraz redukcja zadłużenia finansowego netto wysokości 1.511 mln € na dzień 28 lutego 2021 o 45 mln € do 1.466 mln € na dzień 28 lutego 2022. -/-



Sytuacja majątkowa koncernu -/-

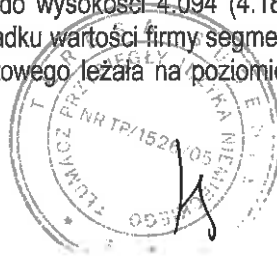
Bilans -/-

mln €	28 lutego 2022	28 lutego 2021	+/- w %
Aktywa			
Niematerialne wartości majątkowe	934	947	- 1,4
Majątek trwały	2.988	2.983	0,1
Pozostałe wartości majątkowe	172	251	- 31,5
Długoterminowe wartości majątkowe	4.094	4.181	- 2,1
Zapasy	2.317	2.134	8,6
Należności z dostaw i usług	1.140	948	20,2
Pozostałe wartości majątkowe	890	710	25,4
Krótkoterminowe wartości majątkowe	4.347	3.792	14,7
Suma bilansowa	8.441	7.973	5,9
Pasywa			
Kapitał własny akcjonariuszy Südzucker AG	2.127	2.000	6,4
Hybrydowy kapitał własny	654	654	0,0
Pozostałe udziały mniejszościowe	918	882	4,1
Kapitał własny	3.699	3.564	4,6
Rezerwa na emerytury i podobne zobowiązania	865	881	- 1,8
Zobowiązania finansowe	1.322	1.438	- 8,1
Pozostałe zadłużenie	365	364	0,3
Długoterminowe zadłużenie	2.552	2.683	- 4,9
Zobowiązania finansowe	562	476	18,1
Zobowiązania wynikające z usług i dostaw	1.116	824	35,5
Pozostałe zadłużenie	512	454	12,8
Zadłużenie krótkoterminowe	2.190	1.754	24,8
Suma bilansowa	8.441	7.973	5,9
Zadłużenie finansowego netto	1.466	1.511	- 3,0
Kwota kapitału własnego w %	43,8	44,3	
Zadłużenie finansowe netto w % kapitału własnego (Gearing)	39,6	42,7	

TABELA 024

Długoterminowe wartości majątkowe -/-

Długoterminowe wartości majątkowe spadły o 87 mln € do wysokości 4.094 (4.181) mln €. Spadek wartości majątkowych o 934 (947) mln € wynikał zasadniczo ze spadku wartości firmy segmentu owoce spowodowanego działalnością na Ukrainie. Wartość księgowa majątku rzeczowego leżała na poziomie roku poprzedniego: 2.988



(2.983) mln €. Spadek pozostałych wartości majątkowych o 79 mln € do wysokości 172 (251) mln € wynikał zasadniczo ze spadku wartości księgowej udziałów w ujętym at Equity ED&F Man Holdings Ltd. London/ Wielka Brytania, która na dzień bilansowy została całkowicie pochłonięta przez straty, oraz z powodu całkowitej dewaluacji wartości joint venture Beta Pura Wiedeń/ Austria ze względu na skutki konfliktu rosyjsko-ukraińskiego. -/-

Krótkoterminowe wartości majątkowe -/-

Krótkoterminowe wartości majątkowe wzrosły o 555 mln € do 4.347 (3.792) mln €. Zanotowano przy tym wzrost zapasów o 183 mln € do 2.317 (2.134) mln € wynikający zasadniczo z cenowego i ilościowego zwiększenia zapasów segmentu produkcji cukru. Roszczenia z dostaw i usług wzrosły o 192 mln € do wysokości 1.140 (948) mln €, co stanowi odbicie wzrostu obrotów. Wzrost pozostałych wartości majątkowych o 180 mln € do 890 (710) mln € wynikał przede wszystkim ze zwiększenia pozytywnych wartości rynkowych derywatów oraz z wpłaconych zabezpieczeń w związku z transakcjami zabezpieczającymi. -/-

Kapitał własny -/-

Kapitał własny wzrósł do 3.699 (3.536) mln €; kwota kapitału własnego zmniejszyła się z powodu zwiększenia sumy bilansowej do 43,8 (44,3)%. Z tym związany był wzrost kapitału własnego akcjonariuszy Südzucker AG do 2.127 (2.000) mln €. Pozostałe udziały mniejszościowe wzrosły do 918 (882) mln €. -/-

Zadłużenie długoterminowe -/-

Zadłużenie długoterminowe spadło o 131 mln € do wysokości 2.552 (2.683) mln €. Rezerwy na emerytury i podobne zobowiązania wyniosły 865 (881) mln € i były nieco mniejsze niż w roku ubiegłym. Zobowiązania finansowe zredukowano o 116 mln € do poziomu 1.322 (1.438) mln €, co wynika przede wszystkim z umorzenia zobowiązań bankowych. Pozostałe zadłużenie lekko wzrosło do 365 (364) mln €. -/-

Zadłużenie krótkoterminowe -/-

Zadłużenie krótkoterminowe zwiększyło się o 436 mln € do 2.190 (1.754) mln €. Wzrost krótkoterminowych zobowiązań finansowych wyniósł 86 mln € do 562 (476) mln €, przy czym wyższe przyjęcie pożyczek bankowych wyrównane zostało przez niewielką emisję Commercial Papers. Jednocześnie wzrosły o 292 mln € zobowiązania z dostaw i usług i wyniosły 1.116 (824) mln €; wzrost ten przypadł w wysokości 99 mln € na zobowiązania wobec plantatorów buraków w wysokości 316 (217) mln €, co związane było ze wzrostem cen i ilości buraków. Pozostałe zadłużenie wynikające z innych rezerw, długów podatkowych, innych zobowiązań oraz negatywnej wartości rynkowej derywatów wzrosło o 58 mln € do wysokości 512 (454) mln €. -/-

Zadłużenie finansowe netto -/-

Zadłużenie finansowe netto zmniejszyło się na dzień 28 lutego 2022 o 45 mln € do 1.466 (1.511) mln €. Stosunek zadłużenia finansowego netto w procencie kapitału własnego wyniósł 39,6 (42,7) %. -/-

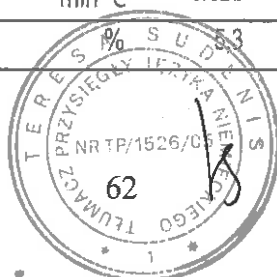
Długoterminowe wymagania w zakresie finansowania koncernu zostały pokryte na dzień 28 lutego 2022 z pożyczek w wysokości 797 (796) mln €, 181 (181) mln € obligacji dłużnych oraz z wartych 266 (367) mln € pożyczek bankowych. Do krótkoterminowego finansowania służyły na dzień bilansowy kredyty bankowe w wysokości 384 (116) mln € i Commercial Papers w wysokości 150 (330) mln €. Obok tego mieliśmy zobowiązania leasingowe w wysokości 106 (124) mln €. Środki płynne oraz inwestycje w papiery wartościowe wyniosły ogółem 418 (403) mln €. Niewykorzystane syndykowane linie kredytowe i dalsze bilateralne kredyty bankowe na łączną kwotę 1,4 (1,4) mld € stanowiły dla Grupy Südzucker wystarczającą rezerwę płynności finansowej. -/-

Zwrot na kapitale pracującym ROCE, struktura kapitału i dywidenda -/-

ROCE: Return on Capital Employed –

mln €		2021/22	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18
Wynik działalności operacyjnej	mln €	332	236	116	27	445
Capital Employed	mln €	6.325	6.222	6.388	6.072	6.650
Return on Capital Employed (ROCE)	%	5,3	3,8	1,8	0,4	6,7

TABELA 025



Struktura kapitału -/-

		2021/22	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18
Wskaźnik zadłużenia						
Zadłużenie finansowe netto	mln €	1.466	1.570	1.129	843	413
Cashflow	mln €	560	372	377	693	634
Stosunek zadłużenia finansowego netto do Cashflow		2,6	4,2	3,0	1,2	0,7
Stopień zadłużenia						
Zadłużenie finansowe netto	mln €	1.466	1.570	1.129	843	413
Kapitał własny	mln €	3.699	3.673	4.018	5.024	4.888
Zadłużenie finansowe netto w % kapitału własnego	%	39,6	42,7	28,1	16,8	8,4
Kwota kapitału własnego						
Kapitał własny	mln €	3.699	3.673	4.018	5.024	4.888
Suma bilansowa	mln €	8.441	8.415	8.188	9.334	8.736
Kwota kapitału własnego w %	%	43,8	43,6	49,1	53,8	56,0

TABELA 026

Wartość Capital Employed w wysokości 6.325 (6.222) była o 103 mln € wyższa niż w roku ubiegłym, co było głównie spowodowane wzrostem zapasów i roszczeń z dostaw i usług. Przy wyniku na działalności operacyjnej w wysokości 332 (236) mln € Return on Capital Employed (ROCE) wzrósł w roku gospodarczym o 3,8 % do 5,3%.

Współczynnik zadłużenia wynikający ze stosunku zadłużenia finansowego netto do Cashflow poprawił się znacznie do 2,6 (3,2). Zadłużenie finansowe netto wynosiło na dzień 28 lutego 2022 przy 39,6 (42,7) % wzroście kapitału własnego w wysokości 3.699 (3.536) mln €. Kwota kapitału własnego leżała na dzień bilansowy lekko powyżej roku ubiegłego i wyniosła 43,8 (44,3) % przy sumie bilansowej większej o 468 mln € - zwiększenie do 8.441 (7.973) mln €. -/-

Wypłata dywidendy zorientowana jest na kontynuację i długoterminowy wynik spółki na działalności operacyjnej. Zarząd uwzględniając pozytywny rozwój wyniku oraz poprawę czynników zadłużenia koncernu postanowił zaproponować na rok gospodarczy 2021/22 wypłatę dywidendy w wysokości 0,40 (0,20) €/na akcję. -/-

Rozwój dywidendy na akcję w stosunku do istotnych danych został przedstawiony w tabeli 027. -/-

Dywidenda-/-

		2021/22	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18
Wynik działalności operacyjnej	mln €	332	236	116	27	445
Cashflow	mln €	560	475	372	377	693
Wynik na akcję	€	0,32	-0,52	-0,60	-4,14	1,00
Dywidenda na akcję ¹	€	0,40	0,20	0,20	0,20	0,45
Kwota dywidendy	%	-	-	-	-	45,0
¹ 2021/22: propozycja						

TABELA 027



Na podstawie wydanej ilości akcji 204,2 mln sztuk, kwota wypłaconej dywidendy wyniesie 82 (41) mln €. Propozycja wypłaty dywidendy zawiera zastrzeżenie podjęcia odpowiedniej uchwały przez radę nadzorczą na posiedzeniu w dniu 18 maja 2022 i przez Walne Zgromadzenie w dniu 14 lipca 2022. -/-

Segment produkcji cukru

Rynki -/-

Światowy rynek cukru -/-

Instytut analiz rynkowych IHS Markit wychodzi w swojej opublikowanej w marcu 2022 ocenie światowego bilansu cukru z założenia, że deficyt produkcji cukru wyniesie w obecnym roku gospodarczym 2021/22 (01 października do 30 września) 3,2 mln t; będzie to tym samym trzeci deficytowy rok z rzędu. Mimo lekkiego wzrostu produkcji i nieznacznej poprawy światowej konsumpcji cukru po raz kolejny dochodzi do redukcji zapasów. Tym samym do 36,9% spada stosunek zapasów do konsumpcji – najniższy poziom od ponad dziesięciu lat. -/-

W pierwszych szacunkach na nowy rok gospodarczy 2022/23 IHS Markit oczekuje wyrównanego bilansu cukru. Produkcja wzrasta – przede wszystkim w Brazylii i Tajlandii – bardziej niż światowe zużycie cukru, tak że nie powinno dojść do jeszcze jednego deficytu. Przy wyrównanym bilansie cukru zapasy pozostają na bardzo niskim poziomie. -/-

W roku kalendarzowym 2020 cena cukru na rynkach światowych wynosiła jeszcze przeciętnie 330 €/t, od początku roku 2021 do połowy lutego 2021 cena wzrosła do 403 €/t. Na początku roku gospodarczego ceny na rynkach światowych wahały się początkowo w paśmie między 350 a 400 €/t, wzrosły jednak od sierpnia 2021 ponownie osiągając w listopadzie 2021 poziom do 460 €/t. Od tego czasu cena światowa cukru porusza się między 420 a 460 €/t. Na koniec okresu sprawozdawczego ceny na rynkach światowych wyniosły 443 €/t. Na początku nowego roku gospodarczego ceny ponownie wzrosły. -/-

Tabela 028 przedstawia przegląd najważniejszych krajów produkujących i konsumujących cukier oraz największych importerów i eksporterów cukru. -/-



Światowy rynek cukru – Top 5 -/-

mln t wartości surowej	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23e
Producenci					
Brazylia	29,8	41,7	40,5	34,1	37,7
Indie	35,8	29,8	33,9	36,2	35,0
UE ¹	16,9	16,6	14,8	16,9	16,5
Tajlandia	14,9	8,5	7,7	10,0	11,5
Chiny	11,7	11,3	11,6	10,7	10,9
Konsumenci					
Indie	27,7	27,9	28,9	29,3	30,0
Chiny	16,2	16,3	16,9	16,9	17,0
UE ¹	17,1	16,8	16,3	16,6	16,6
USA	11,1	11,3	11,2	11,2	11,2
Brazylia	11,3	11,2	10,8	10,8	11,0
Eksport netto					
Brazylia	18,5	26,6	30,5	24,0	26,5
Tajlandia	10,1	8,6	4,0	7,4	8,3
Indie	4,2	6,1	7,2	8,5	5,0
Australia	3,5	3,3	3,5	3,0	3,3
Gwatemala	1,9	2,0	1,5	1,8	1,8
Import netto ²					
Indonezja	3,4	4,3	7,0	6,1	6,1
Chiny	5,1	6,2	5,3	5,7	5,8
USA	2,7	3,6	2,9	2,7	2,7
Bangladesz	2,4	2,5	2,3	2,4	2,5
Algieria	1,8	1,9	2,0	1,9	1,9

Źródło: : IHS Markit, Schätzung der Weltzuckerbilanz, marzec 2022-/-

¹ Dane dotyczące UE z wyłączeniem Wlk.Brytanii -/-

² cukier zużywany w obrębie danego kraju, bez rafinacji cukru surowego. -/-

TABELA 028

Rynek cukru Unii Europejskiej -/-

W minionym cukrowniczym roku gospodarczym (01 października do 30 września) 2020/21 produkcja cukru (Unia Europejska bez Wielkiej Brytanii; włącznie z izoglukozą) zmniejszyła się ponownie na skutek spadku powierzchni upraw, trudnych warunków pogodowych oraz zwiększonego występowania szkodników. Spadek produkcji cukru o 16,8 do 15,2 mln t jest większy niż uwarunkowany strukturalnie spadek popytu, który dodatkowo zwiększyły warunki spowodowane pandemią. Tym samym UE pozostała w roku cukrowniczym 2020/21 importerem cukru netto; doszło też do znacznego zmniejszenia zapasów. -/-

Na bieżący cukrowniczy rok gospodarczy 2021/22 Komisja Europejska widzi dla UE dalsze nieznaczne zmniejszenie powierzchni upraw oraz normalizację plonów z produkcją cukru z buraków (Unia Europejska z



wyłaczeniem Wielkiej Brytanii; włącznie z izoglukoza) wynoszącą 16,7 (15,2) mln t. Tak więc w roku cukrowniczym 2021/22 UE czwarty rok w kolejności będzie importerskim cukru netto. -/-

Na nadchodzący cukrowniczy rok gospodarczy 2022/23 obserwatorzy rynku zakładają dalszy lekki spadek powierzchni upraw w Unii Europejskiej 27. -/-

Ceny w Unii na cukier (do żywności i produktów nieżywnościowych, loco fabryka) leżały na początku minionego roku cukrowniczego, w październiku 2020, na poziomie 381 €/t i wzrosły w przebiegu roku cukrowniczego do lutego 2022 (ostatnia opublikowana wartość) do poziomu 441 €/t. Przy tym wewnątrz UE istnieją duże regionalne różnice cen między regionami deficytowymi i nadwyżkowymi. -/-

Rynki zbytu cukru -/-

Największymi rynkami zbytu na cukier są przemysł napoi (soft drinks i alkohol), nabiałowy oraz producenci pieczywa. -/-

Przebieg pandemii koronawirusa w dalszym oddziaływał na rozwój sprzedaży na tych rynkach. Tak więc w roku 2021 ograniczenia związane z lockdown, podjęte środki i sposoby zachowania, znacznie mniejsza konsumpcja poza domem spowodowały zmniejszenie zbytu w obszarze food service i mniej zakupów impulsywnych, co miało przede wszystkim wpływ na takie grupy produktów jak napoje bezalkoholowe i produkty typu convenience (przekąski), co skutkowało spadającym zużyciem cukru. -/-

Konsumuje się natomiast coraz więcej w domu. Tak więc świadomość konsumentów odnośnie środków żywności wzrosła; chcą oni zrobić coś dla swojego zdrowia i wzmocnić system immunologiczny. Tym samym utrzymuje się trend w stronę zdrowej żywności, względnie nawet tymczasowo wzrósł. -/-

W tym kontekście temat redukcji cukru i związane z nim tematy konsumpcyjne w dalszym ciągu znajdują się w centrum uwagi pod względem politycznym i społecznym skutkując hamującą na zużycie cukru. -/-

Tak więc na przykład w Niemczech, Belgii, Francji i Polsce zanotowano spadek konsumpcji cukru w sprzedaży detalicznej o ogółem ponad 8%. Tym samym wiadomy nam już spadek obrotów na tych rynkach wynoszący przeciętnie w okresie dziesięciu lat 2 do 3% zostanie znacznie przekroczony, osiągając przykładowo w Niemczech w roku kalendarzowym 2021 minus rzędu prawie 10%. -/-

Obecnie trudno stwierdzić, jak rozwinie się zachowanie konsumpcyjne nabywców po zakończeniu pandemii. Dopiero wtedy możliwa będzie także ocena, jakie zmiany są spowodowane pandemią, a jakie konsumpcją. -/-

Rynki zbytu dla pasz i melasy -/-

W roku gospodarczym 2021/22 na rynki na zawierające cukier produkty uboczne znaczny wpływ miały rosnące ceny surowców. Ceny na zawierające cukier produkty uboczne także osiągnęły nieznany dotychczas poziom. -/-

Spadek europejskiej produkcji pasz mieszanych o 1,2%, któremu towarzyszył odpowiednio mniejszy popyt na zawierające cukier produkty uboczne miał żadnego wpływu na wzrost cen, ponieważ na całym świecie zanotowano wzrost cen na produkty rolnicze. -/-

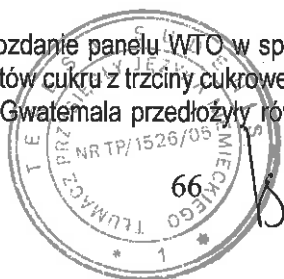
Na rok gospodarczy 2021/22 liczymy się z lekkim spadkiem produkcji melasy na całym świecie rzędu 63,5 (64,5) mln t. Nie dotyczy to jednakże produkcji europejskiej; tutaj oczekuje się wzrostu do 3,4 (3,0) mln t. Wzrost produkcji bardzo potrzebny jest przetwórcom i nie ma hamującego wpływu na ceny. -/-

Produkcja wysłoków suchych w Unii Europejskiej poprawi się w roku 2021/22, po szczególnie niskich zbiorach we Francji w minionym roku, i powinna osiągnąć poziom ponad 3,00 (2,78) mln t. Podobnie jak w przypadku melasy, lekki wzrost ilościowy nie spowoduje spadku cen. W przeciwieństwie do zbóż, na korzyść wysłoków suchych działa ich dostępność w regionie i sprawne łańcuchy dostaw. -/-

Środowisko prawne i polityczne -/-

Rynek światowy/ WTO -/-

14 grudnia 2021 opublikowano sprawozdanie panelu WTO w sprawie Indii (gremium rozjemcze). Spór dotyczy krajowych subwencji Indii dla producentów cukru z trzciny cukrowej oraz subwencji eksportowych na cukier i sięga roku 2019, kiedy Brazylia, Australia i Gwatemala przedłożyły równoległe skargi do WTO. Wyniki panelu WTO



pokazują, że zarówno subwencje krajowe dla producentów cukru z trzciny cukrowej, jak i subwencje eksportowe na wywóz cukru nie są zgodne z ustaleniami WTO oraz, że tym samym Indie naruszyły postanowienia porozumienia rolniczego WTO. Panel WTO wezwał Indie do zaprzestania tych praktyk w ciągu 120 dni. W międzyczasie Indie skorzystały z prawa odwołania od decyzji panelu WTO. Tym samym gremium rozjemcze nie może ostatecznie przyjąć postanowienia. Ponieważ dodatkowo USA odmawiają powołania członków gremium rozjemczego, instancja ta, tak ważna dla dalszego postępowania w tej sprawie, nie jest w stanie funkcjonować, a postępowanie zostało do nadal zablokowane. Tym samym jasna decyzja pierwszej instancji WTO w sprawie Indii nie jest zobowiązująca. -/-

Porozumienie o wolnym handlu -/-

Unia Europejska pertraktuje z różnymi państwami względnie związkami państw, takimi jak np. Australia, o możliwych porozumieniach o wolnym handlu. Jeżeli cukier i towary zawierające cukier nie zostaną – wbrew dotychczasowej praktyce – zaszeregowane jako produkty wrażliwe, będzie w przyszłości możliwy import dodatkowych ilości cukru do Europy z korzystną stawką celną. -/-

Ratyfikacja porozumienia MERCOSUR trwa w dalszym ciągu. Porozumienie wejdzie w życie dopiero wtedy, kiedy Rada Europejska, Parlament EU i wszystkie parlamenty 27 krajów UE wyrażą zgodę. -/-

Unijny rynek cukrowy na tle międzynarodowej konkurencji -/-

UE ma najmniej regulacji dotyczących przemysłu cukrowniczego na całym świecie. W przeciwieństwie do innych krajów będących dużymi producentami cukru wywóz cukru nie jest subwencjonowany przez państwo. Komisja Europejska nie protestuje wystarczająco ostro wobec zniekształceń konkurencyjności, takich jak dalsze ustępstwa importowe lub import z pominięciem zasady pochodzenia produktu. -/-

Połączone płatności bezpośrednie na europejskim cukrowniczym rynku wewnętrznym – kontynuacja -/-

W jedenastu z 19 kraj UE, w których uprawia się buraki cukrowe w dalszym ciągu wypłaca się łączone premie na buraki cukrowe bez podziału na regiony podważając cele reformy ustawy cukrowej, których celem było wspieranie konkurencyjnych struktur. Zgodnie z trójstronnym porozumieniem Rady UE, parlamentu UE i Komisji UE z roku 2021 połączone wsparcie dla upraw buraka cukrowego będzie kontynuowane do roku 2027. -/-

Ustawowe ograniczenia i zakazy odnośnie środków ochrony roślin w Unii Europejskiej -/-

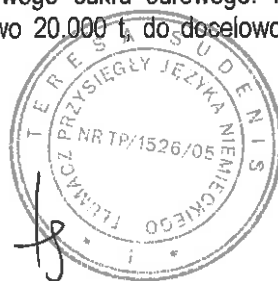
W Unii Europejskiej środki czynne stosowane w środkach ochrony roślin muszą być regularnie badane i rejestrowane. Ze względu na zaostrzenie kryteriów rejestracji należy wyjść z założenia, że cały szereg substancji czynnych w przyszłości nie zostanie dopuszczony do obrotu. -/-

Po tym jak w roku 2021 w 15 krajach UE udzielono na zaostrzonych warunkach wyjątkowych zezwoleń na stosowanie neonicotynidów, w roku 2022 liczba takich zezwoleń wyniosła 13. -/-

W Niemczech na rok 2021 udzielono awaryjne zezwolenia na stosowanie na określonych terenach upraw, co jest połączone z surowymi wymogami, oraz bardzo niskim dozowaniem bejcy. Takie nasiona mogły w roku 2021 zostać wysiane na jednej trzeciej powierzchni upraw. Mimo usilnych starań na rok 2022 – w przeciwieństwie do roku 2021 - nie przyznano żadnych zezwoleń specjalnych. -/-

Brexit -/-

Po wyjściu z UE rynek cukrowy Zjednoczonego Królestwa jest nadal otwarty dla importów z rynków światowych, co ogranicza możliwości zbytu producentów cukru z UE-27 oraz przemysłu cukrowniczego w UK. Zaraz na początku samodzielności UK weszło w życie roczne bezcłowe porozumienie importowe dotyczące ponad 180.000 t cukru z buraków z rynku światowego; do tego dochodzi porozumienie handlowe zawarte z Australią pod koniec 2021 dotyczące rocznych importów 80.000 t bezcłowego cukru surowego. Ilość ta ma zwiększać się w nadchodzących ośmiu latach stopniowo o każdorazowo 20.000 t, do docelowo 220.000 t bezcłowego cukru surowego z Australii rocznie. -/-



Rozwój działalności gospodarczej -/-**Rozwój działalności gospodarczej w segmencie produkcji cukru -/-**

		2021/22	2020/21	+/- w %
Obroty	mln €	2.623	2.255	16,4
EBITDA	mln €	133	31	> 100
Odpisy na majątek rzeczowy i niematerialne wartości majątkowe	mln €	-154	-159	-2,8
Wynik operacyjny	mln €	-21	-128	-84,1
Restrukturyzacja/ wpływy nadzwyczajne	mln €	0	-30	-99,0
Wynik z przedsiębiorstw ujętych At Equity		-63	-144	-56,7
Wynik na działalności zakładowej	mln €	-84	-302	-72,4
EBITDA marża	%	5,1	1,4	
Marża operacyjna	%	-0,8	-5,7	
Inwestycje w majątek rzeczowy ¹	mln €	114	128	-10,7
Inwestycje w lokaty finansowe/ akwizycje	mln €	0	3	-100,0
Inwestycje ogółem	mln €	114	131	-12,1
Udział przedsiębiorstw ujętych At Equity	mln €	21	81	-73,5
Capital Employed	mln €	2.740	2.773	-1,2
Return on Capital Employed	%	-0,7	-4,6	
Pracownicy		6.105	6.243	-2,2

¹ Włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi. -/-

TABELA 029

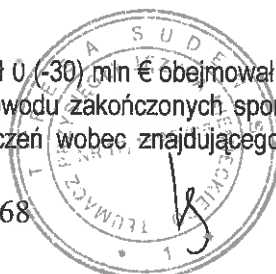
Obroty i wynik na działalności operacyjnej -/-

Obroty w segmencie produkcji cukru wzrosły w roku gospodarczym do 2.623 (2.255) mln €, co zostało spowodowane zarówno większymi wpływami ze sprzedaży, jak i wyższymi ilościami sprzedażowymi. Od początku roku gospodarczego 2021/22 dały się odczuć wyższe ceny osiągnięte w minionym cukrowniczym roku gospodarczym 2020/21; od października 2021 dodatkowo odczuwaliśmy skutki ponownych podwyżek cen od początku nowego roku cukrowniczego 2021/22. -/-

Straty na działalności operacyjnej w segmencie cukier w roku gospodarczym 2021/22 zostały znacznie zredukowane do -21 (-128) mln €. Wyższe wpływy ze sprzedaży cukru i większe ilości sprzedaży zniwelowane zostały przede wszystkim wysokie koszty produkcji w 3 kwartale spowodowane przez wysokie ceny surowców oraz częściowo drastyczne zwiększenie kosztów energii, opakowań i surowców. Te maszynowe podwyżki kosztów oraz niższy niż oczekiwano zbyt (mimo tego, że pod koniec roku był on wyższy niż w roku poprzednim) spowodowały - mimo lepszego wykorzystania wydajności w kampanii 2021 - że nie osiągnięto założonego celu wyniku na działalności operacyjnej. -/-

Wynik z restrukturyzacji i wpływów specjalnych -/-

Wynik z restrukturyzacji i wpływów specjalnych wyniósł 0 (-30) mln € obejmował podobnie jak w roku uprzednim przede wszystkim wpływy z rozwiązania rezerw z powodu zakończonych sporów prawnych. Z drugiej strony mieliśmy nakłady związane z korektą wartości roszczeń wobec znajdującego się w kłopotach finansowych



(wywołanych przez działania wojenne na Ukrainie) przedsiębiorstwa Beta Pura GmbH oraz – jak w roku poprzednim – efekty następcze wynikające z postanowionych w segmencie produkcji cukru na koniec roku gospodarczego 2018/19 zamknięć zakładów we Francji. -/-

Wynik w przedsiębiorstwach ujętych at equity -/-

Wynik w przedsiębiorstwach ujętych at equity w segmencie cukru wyniósł -63 (-144) mln € i dotyczył przede wszystkim udziału brytyjskiego domu handlowego ED&F Man Holdings Ltd., Londyn, Wielka Brytania, w którym Südzucker posiada 35% udziałów. -/-

Wynik z przedsiębiorstw ujętych at Equity obejmuje przede wszystkim przypadające na Südzucker straty roczne. W przypadku ED&F Man na dzień 28 lutego 2022 udziały at Equity firmy zostały całkowicie wykorzystane. -/-

Przedsiębiorstwo joint venture Beta Pura GmbH Wiedeń/Austria odniosło straty z powodu wojny na Ukrainie; ze względu na istniejące niepewności w odniesieniu do przyszłego rozwoju firmy, całkowicie zdewaluowano pozostałą wartość księgową przedsiębiorstwa ujętego jako at Equity. -/-

Capital Employed i zwrot na Capital Employed (ROCE) -/-

Przy wyniku na działalności operacyjnej wynoszącym -21 (-128) mln € oraz przy mniejszym o 32 mln € kapitale pracującym wynoszącym 2.740 (2.773) mln €, ROCE w roku gospodarczym 2021/22 był negatywny i wyniósł -0,7 (-4,6) %. -/-

Inwestycje w majątek trwały -/-

Inwestycje w majątek trwały w segmencie produkcji cukru wyniosły 114 (128) mln €. Inwestycjami w optymalizację procesu były m.i. rozszerzenie stacji prasowania ziemi z buraków, ustawienie i podłączenie nowych stacji zacieru chłodzącego oraz rozszerzenie stacji wyparek. -/-

Postawienie nowej ekstrakcji służy zarówno poprawie wydajności przerobu, jak również oszczędnościom energii. W obrębie infrastruktury na pierwszym planie znalazły się rozszerzenie przeładunku luzem, instalacja urządzenia do workowania na biocukier, rozszerzenie suszarni do glutenu, przebrojenie instalacji na nowy produkt oraz realizacja instalacji produkcyjnej do cukru brązowego. -/-

W prawie wszystkich lokalizacjach zrealizowano inwestycje związane z ochroną środowiska i wykonaniem wymogów ustawowych lub urzędowych. Dotyczyły one przede wszystkim uzdatniania wody i zmniejszenia emisji za pomocą takich środków jak odnowa kotłowni i przejście z węgla na gaz, instalacja nowej wyparki względnie usunięcie wąskich gardel i optymalizacja uzdatniania wody. -/-

Surowce i produkcja cukru -/-

Powierzchnia upraw -/-

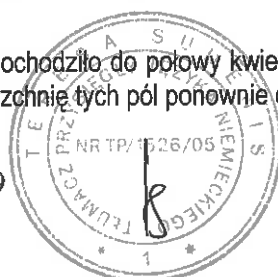
W grupie Südzucker zwiększono powierzchnię upraw buraków 2021 w porównaniu z rokiem ubiegłym o 2,8% do 352.500 (343.000) ha. Tylko w Austrii możliwe było powiększenie powierzchni upraw o 11.600 ha, ponieważ – w przeciwieństwie do roku poprzedniego nie wystąpiły szkody spowodowane przez szarka kmośnika, ani też nie zanotowano dużych strat powierzchni z powodu mrozu. -/-

Powierzchnia upraw buraków ekologicznych została powiększona 2.600 do prawie 3.900 ha. Przy czym w Niemczech ze względu na atrakcyjne widoki cenowe powierzchnia została zwiększona w dużym stopniu. Jednocześnie w Austrii zdecydowanie mniej buraków ekologicznych zostało zniszczonych przez szarka kmośnika. -/-

Zasiewy i przebieg wegetacji -/-

Główny wysiew rozpoczął się 22 marca 2021, a tym samym przeciętnie o dwa do trzech dni później niż w roku ubiegłym. Dzięki suchej i łagodnej pogodzie do początku kwietnia warunki wysiewu były dobre lub bardzo dobre. Następnie zmiana pogody, która przyniosła śnieg, deszcz i chłodniejsze noce opóźniły wysiewy na ostatnich powierzchniach i spowolniły wzrost buraków. -/-

W Niemczech, Francji, Austrii, na Słowacji i Węgrzech dochodziło do połowy kwietnia do uszkodzeń z powodu mrozu i zmian pogody. Do końca kwietnia większą powierzchnię tych pól ponownie obsiano. -/-



W maju, dzięki panującym prawie wszędzie bardzo dobrym warunkom wegetacji z wystarczającą ilością opadów, rozwijały się jednorodne, czyste uprawy. Ogólnie rzecz biorąc, dzięki dobrej pogodzie było mniej szkodników zwierzęcych niż w roku poprzednim, ale mimo to w maju, w wielu miejscach konieczne było zastosowanie środków owadobójczych. Przede wszystkim na zachodnich terenach upraw padało bardziej niż wystarczająco nawet w miesiącach letnich, dzięki czemu na przykład w Belgii pojedyncze pola buraków przez wiele dni stały pod wodą. Ponieważ do końca sierpnia 2021 było mało słońca, zawartość cukru w burakach rosła bardzo wolno. -/-

Kampania 2021 -/-

Na początku kampanii, z początkiem września 2021, warunki zbiorów były zazwyczaj dobre. W październiku trzeba było w pojedynczych przypadkach na krótko przerwać zbiory ze względu na miejscowo silne opady. -/-

Ogólnie kampania przebiegała bez zakłóceń, jedynie w zakładzie w Zeitz doszło w okolicach Bożego Narodzenia do opóźnień w przerobie buraków spowodowanych uszkodzeniem kotła. Już odkryte i przygotowane do odbioru buraki zostały uszkodzone przez silny mróz do -15°C , który wystąpił akurat w tym czasie. Przykryte buraki nie ucierpiały od mrozu i były przerabiane aż do marca 2022. -/-

Od 2 września 2021 rozpoczęła się kampania w zakładzie w Cerekwi w Südzucker Polska; pozostałe cukrownie śląskie oraz zakłady w Drochii/ Mołdawia i w Rain am Lerch także wystartowały na początku września. W pozostałych lokalizacjach Grupy Südzucker przerób buraków rozpoczął się między połową września a początkiem października 2021. Przeciętnie we wszystkich zakładach kampania przedłużyła się z 108 do 124 dni. Najdłużej pracował zakład w Zeitz, gdzie po 177 dniach kampanii, w dniu 05 marca 2022 przerobiono ostatnie buraki z kampanii 2021/22. -/-

Zbiory -/-

W Grupie Südzucker plony buraków w roku gospodarczym 2021 wzrosły do 78,3 (70,4) t/ha, co jest ponadprzeciętnym wynikiem. W połączeniu z lekko zwiększoną powierzchnią upraw do przerobu było ogółem 27,6 (24,1) mln t. W połączeniu ze zawartością cukru lekko poniżej przeciętnej wynoszącą 17,3 (16,8)% otrzymaliśmy teoretyczny plon cukru 13,6 (11,8) t/ha. -/-

Produkcja cukru, pasz i melasy -/-

Produkcja cukru w koncernie zwiększyła się ogółem do 4,4 (3,7) mln t. Także ilość cukru ekologicznego produkowanego w zakładach Rain i Tulln wzrosła ze względu na większą powierzchnię upraw. Ilość pasz i melasy zwiększyła się do 1,5 (1,3) mln t. -/-

Zbyt -/-

Cukier -/-

Skonsolidowany zbyt całkowity we wszystkich spółkach wchodzących w skład koncernu zwiększył się w roku gospodarczym 2021/22 o 6,2 do 4,5 (4,2) mln t cukru. -/-

Spółki w Unii Europejskiej zanotowały ogółem wzrost zbytu o 6,6% do 4,1 (3,9) mln t. Największy udział w tym miała sprzedaż we Włoszech, Grecji, na Słowacji, w Hiszpanii i Portugalii. Podczas gdy w roku gospodarczym 2020/21 z powodu pandemii zbyt handlowy wzrósł, a zbyt do przemysłu zmalał, w minionym roku gospodarczym 2021/22 było dokładnie odwrotnie. Zbyt do handlu spadł w UE w porównaniu z rokiem ubiegłym o 3,7%, natomiast zbyt do przemysłu wzrósł o 12,7%. Największy był wzrost zbytu w obszarze klientów przemysłowych w takich krajach jak Włochy, Hiszpania, Portugalia, Słowacja i Grecja. Rozwój ten wskazuje na – przynajmniej częściową – poprawę rynku. -/-

Zbyt do krajów poza Unią zredukowano z powodu rosnącego zbytu wewnątrz Unii; ogółem redukcja wyniosła 16,8% do 210.000 (253.000) t. -/-

Spółki mające siedziby w Republice Mołdawii oraz Zachodnich Bałkanach zanotowały w porównaniu z rokiem ubiegłym nieznaczny wzrost zbytu do 339.000 (332.100) mln t. -/-

Pasze i melasa -/-

Popyt na zawierające cukier produkty uboczne rozwijał się w dalszym ciągu pozytywnie. Mimo negatywnego wpływu pandemii popyt ze strony przemysłu pasz mieszanych był stabilny przy lekko zwiększonym popycie ze



strony przemysłu fermentacyjnego o alkoholowego. Mimo napiętej sytuacji na rynkach transportowych i towarowych udało się pomyślnie zrealizować dostawy. -/-

Ze względu na wysoką wartość paszową, stabilną jakość i znaczne podwyżki cen na zboża paszowe wysłodki melasowe pozostają w centrum uwagi przemysłu pasz mieszanych i rolników. Mimo spadku produkcji pasz mieszanych w Europie udało się ponownie podwyższyć ceny na wysłodki melasowe. Latem 2021 Grupie Südzucker jako pierwszemu producentowi cukru z UE udało się wyeksportować wysłodki melasowe do Chin. -/-

Przy sprzedaży melasy do przemysłu fermentacyjnego i produkcji pasz oraz do handlu osiągnano w całym koncernie ceny nieco powyżej poziomu z roku poprzedniego. We wszystkich grupach klientów zanotowano zwiększony popyt, a przede wszystkim w przemyśle drożdżowym i fermentacyjnym. Boom spowodowany przez produkty zastępcze dla mięsa produkowane na bazie roślinnej spowodował zwiększony popyt na substancje wzmacniające smak, który obsługiwane jest przez ekstrakty drożdżowe. -/-

Dzięki rozszerzeniu powierzchni upraw ekologicznych buraków cukrowych zwiększono także ilość ekologicznych wysłodków melasowych przeznaczonych do sprzedaży oraz ilość bio-melasy. Dzięki rozpoczętej przed dwoma laty ofensywie sprzedaży produktów ubocznych z upraw biologicznych udało się w przemyśle ekologicznych pasz mieszanych podwyższyć ceny sprzedaży i wzmocnić pozycję rynkową ekologicznych wysłodków melasowych i eko-melasy. -/-

SEGMENT GATUNKÓW SPECJALNYCH -/-

Rynki

Rynki zbytu -/-

W minionym roku gospodarczym 2021/22, w drugim roku pandemii, rynki zbytu segmentu gatunków specjalnych były heterogeniczne i stały pod znakiem pozytywnego rozwoju, lecz także obciążeń. -/-

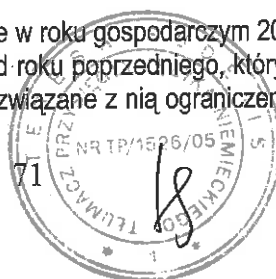
W minionym roku gospodarczym utrzymywał się rosnący popyt na funkcjonalny błonnik spożywczy, alternatywne węglowodany, proteiny roślinne i funkcjonalne dodatki ryżowe. Czynnikiem napędzającym wzrost były rynki zbytu w Europie i Azji. Pozytywne oddziaływanie miało utrzymujące się zainteresowanie konsumentów tematem optymalnego żywienia, przy czym pandemia wzmocniła trend w stronę wzmacniania systemu immunologicznego. Zanotowano również duży popyt na błonnik naturalnego pochodzenia. Ilość wprowadzonych na rynek nowych produktów z inuliną zdecydowanie wzrosła w minionym roku. Trend produktów typu Clean-Label doprowadził do rosnącego zainteresowania klientów natywną i funkcjonalną skrobią ryżową. -/-

Aktualnymi trendami rynkowymi prowadzącymi do pozytywnych efektów były dodatkowo redukcja cukru, odżywianie roślinne (wegetariańskie i wegańskie) oraz zainteresowanie produktami bezglutenowymi. Pozytywnie rozwijały się również interesy związane z żywnością dla zwierząt i paszami z dodatkami funkcjonalnymi – coraz więcej produktów dla zwierząt domowych odnawia się w segmencie premium – z odpowiednio zwiększonym popytem na proteiny ryżowe i błonnik prebiotyczny. -/-

Zmniejszyły się rynki zbytu na słodycze bez cukru i cukierki na kaszel. Powodem tego była zmniejszona mobilność z powodu pandemii, niski zbył w obszarze zakupów impulsywnych handlu oraz mało intensywny sezon na przeziębienia. -/-

W obszarze głęboko mrożonej pizzy rynek niemiecki nie zanotował większych przyrostów, przy czym marki handlowe cieszyły się zróżnicowanym zainteresowaniem. Spowodowane to było także zwiększonymi zakupami zanotowanymi w czasie pierwszego lockdownu 2020. Zbyt spadł zarówno na rynku Wielkiej Brytanii, jak i na rynku amerykańskim na pizzę mrożoną. Podczas gdy w Wielkiej Brytanii udział rynkowy marek handlowych zmniejszył się, produkty markowe zdołały zwiększyć swoje udziały w rynku. W USA zbyt towarów handlowych miał dwuliczbowy spadek. Brytyjska pizza mrożona również rozwijała się negatywnie; jedynie marki handlowe osiągnęły nieznaczny wzrost. -/-

Wolumen zbytu dla artykułów porcjowanych w Europie w roku gospodarczym 2021/22 znów był znacznie poniżej normalnego poziomu, był jednak znacznie większy od roku poprzedniego, który także sporo ucierpiał z powodu pandemii. Utrzymująca się pandemia koronawirusa i związane z nią ograniczenia i lockdowny dla głównej grupy



odbiorców – hotelarstwo i gastronomię – w dalszym ciągu mają negatywny wpływ na interesy. -/-

Rynki surowców -/-

W segmencie gatunków specjalnych uszlachetniamy różne surowce rolnicze otrzymując pełnowartościowe produkty dla przemysłu żywności, pasz i technicznego. -/-

Zbiory i przerób korzeni cykorii w Chile i Belgii przebiegał bez zakłóceń mimo trudnych, pandemicznych warunków. Z powodów pogodowych zbiory zarówno w Chile, jak i Belgii były niższe niż przeciętnie. -/-

Zakłócenia w międzynarodowym łańcuchu dostaw, jak również sytuacja polityczna w Myanmar stanowiły prawdziwe wyzwania dla zakupów ryżu. Dzięki odpowiednim środkom możliwe było zapewnienie dostępności ryżu w każdym czasie, jednakże koszty transportu były znacznie wyższe. -/-

Koszty cukru jako surowca do produkcji funkcjonalnych węglowodanów były wyższe niż w roku poprzednim, co odpowiadało ogólnemu rozwojowi rynku. -/-

Istotnymi surowcami dla produkcji pizzy głęboko zamrożonej są salami, szynka i mozzarella. Ceny na wieprzowinę stały w dużej mierze pod znakiem afrykańskiej choroby świń i związanymi z nią ograniczeniami eksportowymi na mięso wieprzowe do Chin i utrzymywały się w dalszym ciągu na niskim poziomie. Ceny rynkowe na ser i chude mleko w proszku osiągnęły natomiast najwyższy poziom w 15 latach. Zarówno chude mleko w proszku, jak i masło i sery w ciągu roku zdecydowanie podrożały. Powodem takiej sytuacji są mniejsze dostawy mleka, a dodatkowo wysokie zapotrzebowanie na import chudego mleka w proszku z Chin i Północnej Afryki wspierał rozwój cen. Główni uczestnicy rynku nie oczekują tu krótkoterminowego odprężenia w najbliższych miesiącach. -/-

Ceny na karton z recyklingu stanowiący podstawę produkcji pudełek bardzo wzrosły w ubiegłym roku gospodarczym. Istotnym powodem takiego rozwoju był wzrost cen energii oraz wysokie ceny makulatury. Poza tym przestawienie z opakowań palstikowych na ekologiczne opakowania kartonowe spowodowało wzrost popytu na te ostatnie. Ten rozwój w połączeniu z ograniczoną wydajnością produkcji doprowadzi do dalszych zwyżek cenowych i wąskich gardeł w zaopatrzeniu i będzie miał duży wpływ na branżę opakowań w następnych latach.

Olej sojowy jest ważnym surowcem do produkcji dressingów i sosów. Ceny na soję w Stanach Zjednoczonych znacznie zwiększyły się od końca 2020, co zasadniczo spowodowały trzy czynniki: bardzo duży – w porównaniu do oferty – popyt na soję, wzrost zainteresowania zastępczymi olejami spożywczymi dla np. oleju palmowego, a przede wszystkim amerykańskie przepisy dotyczące domieszek do paliw ekologicznych. -/-

Rozwój działalności gospodarczej -/-

Obroty i wynik na działalności operacyjnej -/-

Obroty w segmencie gatunków specjalnych wzrosły do 1.781 (1.710) mln € i były tym samym nieco wyższe niż w roku ubiegłym. Wzrost ten spowodowany był przede wszystkim wyższymi wpływami w połączeniu z ogólnie spadającym zbytem. W roku poprzednim, na początku roku gospodarczego dał się odczuć – przede wszystkim w sprzedaży pizzy mrożonej - pozytywny wpływ nagłego wzrostu popytu spowodowany pandemią. -/-

Wynik na działalności operacyjnej spadł znacznie do poziomu 117 (159) mln €. Obciążenia związane z rosnącymi kosztami surowców, energii, logistyki i innych kosztów nie mogły zostać pokryte przez wyższe wpływy, ponieważ te koszty mogą zostać przeniesione na klienta tylko częściowo i z opóźnieniem czasowym; to odzwierciedla się w rozwoju marży operacyjnej. -/-



Sytuacja gospodarcza w segmencie gatunków specjalnych -/-

		2021/22	2020/21	+/- w %
Obroty	mln €	1.781	1.710	4,1
EBITDA	mln €	190	232	-18,0
Odpisy na majątek rzeczowy i niematerialne wartości majątkowe	mln €	-73	-73	0,3
Wynik operacyjny	mln €	117	159	-26,4
Restrukturyzacja/ wpływy nadzwyczajne	mln €	0	0	-50
Wynik z przedsiębiorstw ujętych At Equity		0	-1	-
Wynik na działalności zakładowej	mln €	117	158	-26,3
EBITDA marża	%	10,7	13,5	
Marża operacyjna	%	6,6	9,3	
Inwestycje w majątek rzeczowy ²	mln €	124	82	50,4
Inwestycje w lokaty finansowe/ akwizycje	mln €	0	0	-
Inwestycje ogółem	mln €	124	82	50,4
Udział przedsiębiorstw ujętych At Equity	mln €	0	0	-
Capital Employed	mln €	1.740	1.640	6,1
Return on Capital Employed	%	6,7	9,7	
Pracownicy		4.990	4.886	2,1

¹ Dopasowane wartości z roku poprzedniego. -/-

² Włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi. -/-

TABELA 030

Capital Employed i zwrot na Capital Employed (ROCE) -/-

W połączeniu z wynikiem operacyjnym wielkości 117 (159) mln € i lekkim wzrostem Capital Employed w wysokości 1.740 (1.640) mln € ROCE zmniejszył się do 6,7 (9,7)%. -/-

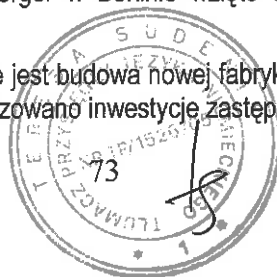
Inwestycje w majątek rzeczowy -/-

W segmencie gatunków specjalnych zwiększono inwestycje do 124 (82) mln €. -/-

W dywizji BENE0 we wszystkich lokalizacjach zrealizowano lub przygotowano inwestycje przede wszystkim w zwiększenie wydajności procesów produkcyjnych. W lokalizacji w Offstein/Niemcy w dużym zakresie ukończono powiększanie magazynu towarowego oraz zainstalowano następne aparaty do zwiększenia wydajności krystalizacji. W Wijgmaal /Belgia kontynuowano budowę trzeciej linii skrobi mokrej dla protein ryżu, tak że drugi odcinek budowy może zostać oddany do użytkowania do połowy 2022. W Pemuco/ Chile w ramach prac budowlanych nad drugą linią do rafinacji ulokowano większość głównych urządzeń; instalacja ma zostać ukończona w roku 2022. Przygotowuje się dalsze środki zwiększenia wydajności. W centrum uwagi znajduje się także redukcja zużycia energii oraz przestawienie się w 100% na odnawialne nośniki energii. -/-

W dywizji Freiburger w Richelieu/ USA zrealizowano kolejne projekty związane ze zwiększeniem wydajności. Między innymi zwiększono wydajność zamrażania, zwiększono linie piekarnicze i wykonano konieczne do tych celów zmiany budowlane. W lokalizacji Freiburger w Berlinie wzięto do użytku w styczniu 2022 nową linię produkcyjną pizzy. -/-

Największym projektem w PortionPack Europe jest budowa nowej fabryki w Telford/ Wielka Brytania, łącząca na nowo wydajności produkcyjne. Obok tego realizowano inwestycje zastępcze i utrzymania ruchu oraz realizowano



środki w związku z certyfikowaniem względnie wykonaniem wymogów urzędowych. -/-

Produkcja -/-

W pięciu lokalizacjach w Belgii, Niemczech, we Włoszech i w Chile produkujemy szerokie spektrum prozdrowotnych, wysokowartościowych, funkcjonalnych dodatków do żywności i pasz posiadających zalety technologiczne do zastosowania w produkcji żywności i pasz. Przerabiamy surowce naturalne – korzeń cykorii, cukier buraczany, ryż i pszenicę – na funkcjonalne węglowodany izomaltozę, Palatinose™, probiotyczny błonnik inulinę, oligofruktozę, skrobię i mączkę ryżową, oraz białko roślinne. Podczas gdy pandemia tymczasowo spowodowała niski popyt na produkty z grupy funkcjonalnych węglowodanów, co z kolei spowodowało niższą produkcję, wzrosło zainteresowanie rozwiązaniami typu Clean Label. -/-

W jedenastu lokalizacjach produkujemy w obszarze produktów chłodniczych i głęboko zamrożonych produkty zarówno mrożone, jak i głęboko zamrożone, takie jak np. pizzę klasyczną, z pieca kamiennego, na świeżym cieście, flammkuchen i dania makaronowe. Poza tym produkujemy wysokowartościowe przekąski i bagietki, jak również dresingi i sosy. Produkcja zmalała w porównaniu z rokiem poprzednim. Jednak w dalszym ciągu zwiększano wydajność w celu zachowania możliwości dostaw dla klientów innowacyjnych produktów o wysokiej jakości. Dzięki inwestycjom zwiększono wydajność i jakość produktów. -/-

W obszarze artykułów porcjowanych dysponujemy sześcioma europejskimi lokalizacjami i jednym zakładem w Afryce Południowej. We wszystkich lokalizacjach produkujemy dla naszych klientów szerokie spektrum produktów w pojedynczych opakowaniach, począwszy od cukru, słodzików, miodu, przypraw, dżemu, drobnego pieczywa, sosów, zabielaaczy do kawy, napoi instant po różne artykuły nieżywnościowe. Poza tym jesteśmy aktywni w obszarze opakowań kontraktowych. -/-

Zbyt -/-

W roku gospodarczym 2021/22 w dalszym ciągu rósł popyt na prebiotyczny błonnik, funkcjonalne dodatki ryżowe, alternatywne węglowodany i białko roślinne. Wzrost na tym rynku napędzały rynki zbytu w Europie i Azji. Prebiotyki takie jak inulina i oligofruktoza korzystały przy tym z dużego popytu na błonnik naturalnego pochodzenia. Nasze portfolio natywnej i funkcjonalnej skrobi ryżowej obsługuje trend Clean Label spotykając się z coraz większym zainteresowaniem klientów. Palatynosa i galenIQ także notowały wzrost. Jedynie wymiennik cukru – izomaltoza – nie był w stanie rozwinąć swojego potencjału wzrostu, co było spowodowane pandemią. -/-

W roku gospodarczym 2021/22 w Europie zmniejszył się zbyt naszych produktów mrożonych i głęboko zamrożonych kształtował się w Europie pozytywnie i to zarówno na głównych rynkach – w Niemczech i Francji, jak również w Wielkiej Brytanii i w Europie Wschodniej. W USA udało się znacznie zwiększyć sprzedaż pizzy mrożonej, podczas gdy zanotowano lekki spadek w sprzedaży dresingów i sosów. -/-

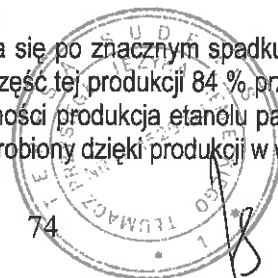
W obszarze artykułów porcjowanych w roku gospodarczym 2021/22 ponownie zanotowaliśmy zbyt poniżej normalnego poziomu, a to z powodu restrykcji dla hotelarstwa i gastronomii związanych z pandemią i lockdownem. W porównaniu z rokiem ubiegłym udało się jednak znacznie zwiększyć wolumen sprzedaży. -/-

Segment CropEnergies -/-

Rynki zbytu -/-

Rynek zbytu: etanol -/-

W roku 2021 światowa produkcja etanolu poprawiła się po znacznym spadku w 2020 do 123 (119) mln m³ nie osiągając jednakże poziomu z roku 2019. Główna część tej produkcji 84 % przypadła ponownie na sektor paliw/ etanol do paliw. Ze względu na ograniczenie mobilności produkcja etanolu paliwowego znacznie spadła w roku 2020. Spadek ten został w roku 2021 częściowo nadrobiony dzięki produkcji w wysokości 104 (99) mln m³. Na rok



2022 liczymy się ponownie ze wzrostem w sektorze paliw. Pozostały alkohol produkowany jest jako alkohol neutralny dla przemysłu napoi, kosmetyków, medycznego lub innych zastosowań przemysłowych. -/-

W UE-27 i Zjednoczonym Królestwie wyprodukowano w roku 2021 trochę więcej etanolu: 7,8 (7,5) mln m³. Jednocześnie zużycie etanolu wzrosło do 8,8 (8,4) mln m³. Import netto zmniejszył się do 1,0 (1,2) mln m³. Produkcja etanolu paliwowego wynosząca 5,4 (5,1) mln m³ była większa niż zużycie wynoszące 6,0 (5,3) mln m³. W roku 2022 zużycie etanolu paliwowego ma wynieść 5,9 (6,0) mln m³, co oznacza lekki spadek. W obszarze alkoholu neutralnego zanotowano względnie stabilne zużycie na poziomie 2,8 (2,9) mln m³. -/-

Kształtowanie się cen w przebiegu roku gospodarczego odzwierciedla między innymi normalizację popytu na paliwo spowodowane zwiększeniem mobilności. Przede wszystkim w drugiej połowie roku 2021 ceny uzyskały pozytywne wsparcie dzięki wprowadzeniu E10 w Szwecji i Wielkiej Brytanii, co spowodowało ich wzrost z 580 €/m³ na początku marca 2021 do 950 €/m³ pod koniec lutego 2022. Przede wszystkim w trzecim kwartale doszło do niecodziennego rozwoju cen. Ceny transakcji spot od końca września do połowy listopada 2021 osiągały prawie codziennie nową maksymalną wysokość. W dniu 11.11.2021 zanotowano najwyższą cenę wszechczasów: 1.518 €/m³. Jednocześnie notowano także bardzo wysokie ceny surowców i energii. -/-

Unijny bilans ilościowy – etanol -/-

mln m ³	2019	2020	2021	2022e
Stan początkowy	0,7	0,8	1,1	1,0
Produkcja	7,6	7,5	7,8	7,8
Z tego etanol paliwowy	5,4	5,1	5,4	5,5
Zużycie	-8,5	-8,4	-8,8	-8,7
Z tego etanol paliwowy	-5,9	-5,5	-6,0	-5,9
Import netto	1,0	1,2	0,9	0,9
Stan końcowy	0,8	1,1	1,0	1,0

Źródło: IHS Markit, Schätzung der EU-Mengenbilanz Bioethanol, marzec 2022.

TABELA 031

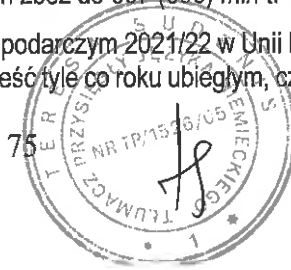
Rynki zbytu: białka -/-

Na ceny na rynkach na białkowe środki żywności i pasze wpływ mają przede wszystkim ceny soi na rynkach światowych i mączki rzepakowej na rynku europejskim. Według prognozy Międzynarodowej Rady Zbóż (IGC) światowe zbiory soi 2021/22 osiągną 350 (368) mln t, a tym samym będą znacznie niższe niż zbiory w roku ubiegłym. Przy lekko spadającym popycie rzędu 362 (367) mln t zapasy magazynowe zmniejszą się do 42 (54) mln t. W przebiegu całego roku gospodarczego 2021/22 ceny soi utrzymywały się na wysokim poziomie. Na początku marca 2021 ceny leżały na poziomie 14 USD za buszel. Na koniec roku gospodarczego cena wynosiła 16 USD za buszel. Unijne zbiory rzepaku w roku gospodarczym 2021/22 wynoszą 17 (17) mln t, i są tym samym takie same jak zbiory rzepaku z roku poprzedniego. Ceny europejskiej mączki rzepakowej (śruty rzepakowego) podążały za notowaniami międzynarodowymi. Na początku marca 2021 ceny kształtowały się na poziomie 320 €/t, pod koniec lutego 2022 leżały na poziomie 390 €/t. -/-

Rynki surowców -/-

Światowa produkcja zbóż (bez ryżu) ma wzrosnąć w zbożowym roku gospodarczym 2021/22 (01 lipca do 30 czerwca) przypuszczalnie do 2.284 (2.220) mln t. Przy światowym zużyciu zboża rzędu 2.278 (2.235) mln t liczymy na lekki wzrost ogólnoswiatowych ilości magazynowych zbóż do 607 (600) mln t. -/-

Dla UE Komisja unijna oczekuje w zbożowym roku gospodarczym 2021/22 w Unii Europejskiej większych zbiorów zbóż rzędu 293 (281) mln t. Zużycie natomiast ma wynieść tyle co roku ubiegłym, czyli 261 (262) mln t. Europejskie



ceny na pszenicę na Euronext w Paryżu poruszały się w roku gospodarczym 2021/22 także na bardzo wysokim poziomie. Na początku roku gospodarczego, 01 marca 2021 notowano ceny pszenicy przy 250 €/t. Pod koniec lutego 2022 cena pszenicy wynosiła już 300 €/t. Duży wzrost cen spowodowany jest przede wszystkim wysokim globalnym popytem na zboża. Pod koniec roku gospodarczego na cenę zbóż duży wpływ miała dodatkowo wojna między Rosją a Ukrainą. -/-

Na rok zbożowy gospodarczy 2022/23 Komisja UE liczy na zbiory zbóż wysokości 298 (293) mln t. Popyt na zboża ma lekko spaść i wynieść 258 (260) mln t, przy czym ponad 60% zboża w dalszym ciągu zużywane jest do karmienia zwierząt. Do produkcji etanolu na paliwo ma natomiast zostać wykorzystane 11 mln t, czyli część odpowiadająca 4% unijnych zbiorów skrobi. Pozostałe składniki zbóż uszlachetniane są w pierwszym rzędzie do bogatych w proteiny środków żywności i na pasze, co pokrywa europejską lukę w zaopatrzeniu w proteiny roślinne i pomaga zredukować import soi. -/-

Prawne i polityczne warunki ramowe -/-

Europejska polityka ochrony klimatu Green Deal -/-

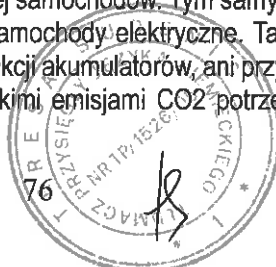
UE postawiła sobie za cel obniżenie emisji gazów cieplarnianych do roku 2030 o przynajmniej 55%. W ramach Europejskiego Zielonego Ładu (European Green Deal) celem jest osiągnięcie neutralności klimatycznej w roku 2050. W celu osiągnięcia celu klimatycznego 2030 komisja przyjęła 14 lipca 2021 obszerny pakiet propozycji dotyczących dopasowania polityki klimatycznej i energetycznej UE. Pakiet „Fit for 55” zawiera m.i. propozycje dotyczące dopasowania wytycznych dotyczących energii odnawialnych oraz opodatkowania produktów energetycznych. Poza tym do 2026 ma zostać wprowadzony oddzielny system handlowy na CO2. Celem jest redukcja emisji gazów cieplarnianych do 2030 o 43% w porównaniu z rokiem 2005. Pozostałe propozycje dotyczą ustalenia górnych granic CO2 dla dopuszczenia pojazdów użytkowych. -/-

Wytyczne dotyczące energii odnawialnej -/-

Znowelizowane w roku 2018 unijne wytyczne o energii odnawialnej (RED II) przewidują zwiększenie udziału energii odnawialnej w sektorze transportowym z przynajmniej 10% w roku 2020 do przynajmniej 14% w roku 2030. Ten cel nie zapewnia jednakże, że energię odnawialną w sektorze transportowym wniosą odpowiedni wkład do europejskiego Zielonego Ładu/ Green Deal. Dlatego też Komisja Europejska zaproponowała w ramach pakietu „Fit for 55” zmianę paradygmatu, zakładającą, że energetyczny cel dotyczący domieszek do paliw dla energii odnawialnych w sektorze transportowym ma zostać zastąpiony celem zmniejszenia emisji gazów cieplarnianych o 13%. W ramach zmiany systemu mają także zostać zlikwidowane możliwości kilkakrotnego naliczania dla np. odnawialnych paliw z odpadów oraz odnawialnej energii elektrycznej. Udział odnawialnych paliw z roślin uprawnych w państwach członkowskich może poruszać się w przedziale do jednego punkta procentowego ponad poziom osiągnięty w roku 2020, maksymalnie jednakże 7%. Udział paliw z odpadów i resztek ma wzrosnąć z 0,2% w roku 2022 do przynajmniej 2,2% w roku 2030. Do tego dochodzi zobowiązujący dodatek paliw syntetycznych, których udział w roku 2030 ma wynieść przynajmniej 2,6%. -/-

Dalsze propozycje w ramach Zielonego Ładu polegają na lepszym dopasowaniu opodatkowania produktów energetycznych do unijnych celów polityki energetycznej i klimatycznej, dzięki połączeniu w przyszłości stawek podatkowych z zawartością energetyczną paliw oraz ich oddziaływaniem na środowisko. Do tego ma dojść do 2026 oddzielny handel emisjami CO2 pochodzącymi z kopalnych paliw. Ceny paliw kierujące się energią i CO2 odpowiadają w tym sensie wieloletnim roszczeniom europejskiego przemysłu etanolowego. -/-

W przeciwieństwie do tego odrzucono propozycję komisji UE dotyczącą ustalenia norm emisji CO2 dla samochodów osobowych i lekkich samochodów użytkowych: ponieważ propozycja, żeby przeciętna roczna emisja nowych pojazdów została zmniejszona od 2030 o 55%, a od 2035 o 100% w porównaniu z rokiem 2021 stanowi praktycznie rzecz biorąc zakaz wprowadzania nowych samochodów z silnikiem spalinowym od najpóźniej 2035. Ta propozycja stanowi jawne naruszenie zasady neutralności technologicznej, ponieważ tak jak dotychczas mają być uwzględniane tylko emisje przy rusze wydechowej samochodów. Tym samym ignoruje się emisje całego cyklu życiowego pojazdów bez emisji lokalnych, jak np. samochody elektryczne. Tak więc nie uwzględnia się np. ani emisji gazów cieplarnianych powstających przy produkcji akumulatorów, ani przy produkcji prądu do ładowania aut elektrycznych. Dla zrównoważonej mobilności z niskimi emisjami CO2 potrzebne jest jednak podejście otwarte



technologicznie, ponieważ jeszcze długo będziemy potrzebować różnych opcji napędów i paliw, abyśmy mogli osiągnąć cele klimatyczne w sektorze transportowym i zaspokoić różne zapotrzebowania transportowe. -/-

Niemcy -/-

Podczas gdy na płaszczyźnie UE obraduje się nad ponownym podniesieniem celów dla energii ze źródeł odnawialnych, w państwach członkowskich trwają przygotowania do krajowego wdrożenia RED II w aktualnym brzmieniu. Zgodnie z propozycjami rządu federalnego w Niemczech kwota THG (gazy cieplarniane) ma zostać stopniowo podniesiona z 6% w roku 2021 do 25% w roku 2030. Pierwszym krokiem w tym kierunku było podniesienie kwoty do 7% na dzień 01.01.2022. Udział energetyczny biopaliw odnawialnych z roślin polowych ma wynieść do 4,4%. Udział postępowych biopaliw ma zostać sukcesywnie podniesiony do 2,6% w roku 2030. Obok uznanych biopaliw planuje się popieranie innych alternatywnych paliw odnawialnych. Do tej grupy należą paliwa syntetyczne, które mają być doliczane podwójnie do kwoty gazów cieplarnianych i prąd odnawialny doliczany potrójnie do kwoty THG. -/-

Przebieg działalności -/-

Obroty i wynik na działalności operacyjnej -/-

W segmencie CropEnergies obroty, podobnie jak zbył, wzrosły znacznie do poziomu 1.004 (774) mln €, do czego przyczyniły się zarówno znacznie wyższe wpływy oraz wzrost wolumenu sprzedaży. -/-

Mocny wynik na działalności operacyjnej w roku poprzednim został ponownie przekroczony osiągając 127 (107) mln €. Wyższy zbył oraz znacznie wyższy przychód wyrównały z nawiązką znaczą podwyżkę kosztów surowca i energii. -/-

Capital Employed i zwrot na Capital Employed (ROCE) -/-

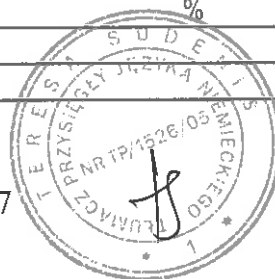
Capital Employed wyniósł 486 (465) mln € zatem był nieco wyższy niż w roku ubiegłym. Dzięki znacznej poprawie wyniku operacyjnego na 127 (107) mln €, ROCE wyniósł 26,1 (23,0)% i był zdecydowanie wyższy niż w roku poprzednim. -/-

Rozwój działalności w segmencie CropEnergies -/-

		2021/22	2020/21	+ / - w %
Obroty	mln €	1.004	774	29,8
EBITDA	mln €	169	148	13,7
Odpisy na majątek rzeczowy i niematerialne wartości majątkowe	mln €	-42	-41	1,0
Wynik operacyjny	mln €	127	107	18,7
Restrukturyzacja/ wpływy nadzwyczajne	mln €	0	1	-100,0
Wynik z przedsiębiorstw ujętych At Equity		0	0	-33,3
Wynik na działalności zakładowej	mln €	127	108	17,6
EBITDA marża	%	16,8	19,2	
Marża operacyjna	%	12,6	13,8	
Inwestycje w majątek rzeczowy ¹	mln €	36	29	24,3
Inwestycje w lokaty finansowe/ akwizycje	mln €	0	0	-
Inwestycje ogółem	mln €	36	29	24,3
Udział przedsiębiorstw ujętych At Equity	mln €	3	3	12,0
Capital Employed	mln €	486	465	4,6
Return on Capital Employed	%	26,1	23,0	
Pracownicy		455	450	1,1

¹ Włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi -/-

TABELA 032



Inwestycje -/-

Inwestycje w majątek trwały wyniosły 36 (29) mln € | zostały przede wszystkim wykorzystane na inwestycje zastępcze i poprawy dostępności instalacji. Ważnym projektem w lokalizacji Wanze/Belgia było planowanie i przygotowanie budowy instalacji do upłynniania dwutlenku węgla, która ma produkować rocznie 65.000 t płynnego, organicznego CO₂ o jakości do zastosowania w przemyśle spożywczym. Poza tym ukończono prace nad konstrukcją stalową dla instalacji następnego kotła na biomasę, który ma zostać oddany do użytku w roku 2023. Po rozruchu kotła zaopatrzenie w energię realizowane będzie mogło wyłącznie z surowców odnawialnych. W zakładzie w Zeitz/Niemcy wymieniono instalacje i przeprowadzono prace nad optymalizacją. W Ensus w Wilton/Wielka Brytania zainwestowano w rozbudowę i połączenie laboratoriów i stanowisk sterujących, oraz częściowo wymieniono centralną stację oczyszczania instalacji produkcyjnych. -/-

Surowce i produkcja -/-

W Zeitz, Wanze i w Wilton przerabiano w dalszym ciągu wyłącznie surowce rolnicze pochodzenia europejskiego. CropEnergies koncentrował się na zakupach surowca znajdującego się blisko danej lokalizacji i pochodzącego ze źródeł odnawialnych. Zrównoważona produkcja etanolu dokumentowana jest w całości we wszystkich biorafineriach CropEnergies w oparciu o certyfikaty przynajmniej jednego z uznanych przez UE systemów certyfikacji. Niezależne audyty sprawdzają także oszczędności na emisji gazów cieplarnianych produkowanego etanolu w porównaniu z benzyną ze źródeł kopalnych. -/-

W roku gospodarczym 2021/22 produkcja etanolu wzrosła do 1,1 (0,99) mln m³, natomiast produkcja środków żywności i pasz była zdecydowanie wyższa niż w roku ubiegłym. Znacznie także przekroczono produkcję płynnego CO₂. Do tego przyczynił się m.i. rozruch nowej instalacji upłynniania CO₂ w Wanze w grudniu 2021. -/-

W przebiegu roku gospodarczego sterowano wykorzystaniem wydajności produkcyjnej odpowiednio do warunków rynkowych oraz z uwzględnieniem przeprowadzania regularnych prac konserwatorskich. -/-

Jako pierwszy krok dalszej dywersyfikacji CropEnergies sprawdza możliwość wybudowania w pobliżu zakładu produkcyjnego w Zeitz instalacji do produkcji octanu etylu ze źródeł odnawialnych. W tym celu CropEnergies zawarł umowę o planowanie, licencję i usługi techniczne z wiodącym przedsiębiorstwem w obszarze technologii odnawialnych, firmą Matthey, Londyn, Wielka Brytania. Dzięki octanowi etylu ze źródeł odnawialnych CropEnergies mógłby w przyszłość oferować klientom możliwość zmniejszenia śladu węglowego szerokiej palety produktów codziennego użytku, a tym samym wpisać się trend zrównoważonego rozwoju. Budowa instalacji wymagałaby inwestycji rzędu 80 do 100 mln € i położyłaby pierwszy kamień węgielny dla nowego obszaru działalności CropEnergies: chemikalii na bazie biologicznej. -/-

Segment skrobienia -/-

Rynki -/-

Rynki zbytu -/-

Pandemia koronawirusa miała w 2020/21 także wpływ na wydarzenia na rynkach zbytu produktów skrobiowych. Ppo spadku w roku 2020 doszło w roku 2021 do poprawy sytuacji, co spowodowało odpowiednie skutki. Uczestnicy działali na rynku, który stał pod znakiem niedoborów, rosnących kosztów oraz konieczności krótkoterminowego wypełnianie luk w zaopatrzeniu we wszystkich kategoriach produktów. -/-

O sytuacji na międzynarodowym rynku etanolu | politycznych warunkach ramowych dla etanolu mówimy w szczególności w sprawozdaniu o CropEnergies. -/-

Rynki surowców -/-

O sytuacji na międzynarodowym rynku zbożowym mówimy w szczególności w sprawozdaniu o CropEnergies. Z uwzględnieniem globalnej produkcji kukurydzy mówimy o oczekiwanej produkcji 1.207 (1.132) mln t i oczekiwanym zużyciu 1.197 (1.152) mln t. -/-



Przebieg działalności -/-

Obroty i wynik na działalności operacyjnej -/-

Obroty w segmencie skrobia wzrosły znacznie do 940 (774) mln €. Pozytywny wpływ miały zwiększone wpływy oraz pozytywny zbył. -/-

W związku ze wzrostem zbytu i wpływów wzrósł także w okresie sprawozdawczym wynik na działalności operacyjnej o 57 (45) mln €. Znacznie wyższe koszty energii i surowca zostały wyrównane z nawiązką przez wzrost zbytu i wpływów. Przede wszystkim w drugiej połowie roku dały się odczuć pozytywne skutki poprawy notowań etanolu. -/-

Rozwój działalności w segmencie skrobia -/-

		2022/21	2020/21	+/- w %
Obroty	mln €	940	774	21,4
EBITDA	mln €	106	92	14,4
Odpisy na majątek rzeczowy i niematerialne wartości majątkowe	mln €	-49	-47	3,9
Wynik operacyjny	mln €	57	45	25,3
Restrukturyzacja/ wpływy nadzwyczajne	mln €	0	1	-
Wynik z przedsiębiorstw ujętych At Equity	mln €	14	19	-28,9
Wynik na działalności zakładowej	mln €	71	65	9,1
EBITDA marża	%	11,2	11,9	
Marża operacyjna	%	6,1	5,9	
Inwestycje w majątek rzeczowy ²	mln €	24	22	8,6
Inwestycje w lokaty finansowe/ akwizycje	mln €	0	11	-100,0
Inwestycje ogółem	mln €	24	33	-28,1
Wynik z przedsiębiorstw ujętych At Equity	mln €	53	53	0,6
Capital Employed	mln €	488	515	-5,2
Return on Capital Employed	%	11,7	8,8	
Pracownicy		1.128	1.143	-1,3

¹ Pierwszorazowe ujęcie segmentu skrobii w roku gospodarczym 2021/22

² Włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi -/-

TABELA 033

Wynik przedsiębiorstw ujętych at Equity -/-

Wynik z przedsiębiorstw ujętych at Equity w wysokości 14 (19) mln € dotyczył przede wszystkim odpowiedniego udziału wyniku z działalności na polu skrobii i etanolu w węgierskiej grupie Hungrana. -/-

Capital Employed i zwrot na Capital Employed (ROCE) -/-

Przy zdecydowanym wzroście wyniku na działalności operacyjnej w wysokości 57 (45) mln € i nieznacznie spadającym Capital Employed w wysokości 488 (515) mln €, ROCE wzrósł do 11,7 (8,8)%. -/-

Inwestycje w środki trwałe -/-

W segmencie produkcji skrobia zainwestowano 24 (22) mln €. Oprócz powiększenia instalacji, punktami ciężkości



były inwestycje zastępcze i projekty związane z wykonaniem urzędowych zaleceń. W Aschach/ Austria kontynuowano projekt zwiększenia wydajności przerobu dla specjalnych ilości kukurydzy i powiększono rafinację. W zakładzie Gmünd/ Austria wymieniono suszarkę walcową dla produktów ziemniaczanych, powiększono instalację oczyszczania ścieków oraz w obszarze suszenia natryskowego poprawiono infrastrukturę i koncepcję utrzymania higieny. -/-

Produkcja -/-

Z surowców ziemniaki, kukurydza i pszenica produkujemy skrobię do różnych zastosowań technicznych, środków żywności, pasz, etanolu ze źródeł odnawialnych i produktów ubocznych. W kampanii 2021/22 fabryka skrobi ziemniaczanej w Gmünd/ Austria przerabiała 274.000 t ziemniaków przemysłowych. Przerób ziemniaków spożywczych do produkcji trwałych wyrobów ziemniaczanych był na poziomie roku poprzedniego. -/-

W obu autrsiackich lokalizacjach Aschach i Pischelsdorf przerobiono ogółem 1,6 mln t zboża. Przerób kukurydzy wzrósł przy tym o 8%, udział kukurydzy specjalnej (przede wszystkim kukurydza woskowa i kukurydza produkowana biologicznie) wyniosła całe 22%. Udało się zwiększyć przemiał pszenicy o 7%. -/-

Zbyt -/-

Zbyt w dywizji produkcji skrobi rozwijał się ogólnie rzecz biorąc pozytywnie. Przede wszystkim skrobia kukurydziana i suszone natryskowo produkty scukrzania cieszyły się w dalszym ciągu na rynku dużym popytem. Zbyt skrobi natywnej i modyfikowanej w obszarze środków żywności był bardzo stabilny, w obszarze gatunków specjalnych i produktów bio także zanotowane zwiększenie zbytu. Także w sektorze produkcji papieru i papierów graficznych zanotowano bardzo wiele zleceń i duży popyt na skrobię ze zbóż. -/-

Cieszyła także sytuacja w obszarze produkcji pasz, który zyskał dzięki rosnącemu popytowi względnie wysokim cenom na paszę białkową, nasiona oleiste i zboża. -/-

Na rynku produkcji pożywienia dla niemowląt prawie wszyscy znani europejscy producenci stanęli w obliczu nadwydajności z powodu restrykcji w odniesieniu do dostaw na rynek azjatycki. Dzięki naszemu ukierunkowaniu na produkty premium mogliśmy w tym obszarze osiągnąć stabilny zbyt. -/-

Segment przetwórstwa owoców -/-

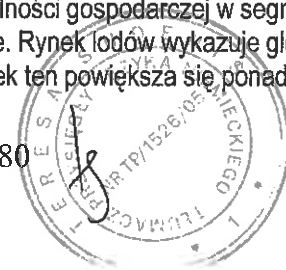
Rynki -/-

Rynki zbytu -/-

Najbardziej znaczącymi trendami konsumenckimi mającymi wpływ na rozwój rynków zbytu dla wsadów owocowych (produkty mleczarskie, lody, pieczywo i Food Services), stanowią w dalszym ciągu naturalność, zrównoważony rozwój, zdrowie, smak i wygoda. Stale rośnie przy tym popyt na zdrowe, naturalne i zrównoważone produkty; przede wszystkim niszowy rynek roślinnych produktów alternatywnych zyskuje na zdrowym i zrównoważonym podejściu klientów osiągając przeważnie dwucyfrowy stopień wzrostu. Jednocześnie globalna recesja skutkuje tendencją w stronę produktów prostszych i tańszych. -/-

Aktualne prognozy według Euromonitora dla głównego obszaru zastosowania wsadów owocowych - wsad do jogurtów stałych (które można jeść łyżeczką) - wskazują na przeciętny roczny wzrost ilościowy rzędu niecałego 1%. W regionach: Europa Zachodnia i Ameryka Północna widoczna jest stagnacja. Pozytywne tendencje sprzedaży widoczne są w regionie azjatycko-pacyficznym oraz Środkowy Wschód i Afryka. Kategoria jogurtów pitnych globalnie wykazuje w tym samym okresie czasu znacznie wyższą stopę wzrostu osiągając 2,9%. -/-

Obok jogurtu jako rynku zbytu, dla dywersyfikacji działalności gospodarczej w segmencie wsady owocowe istotne są też takie kategorie produktów, jak lody i Food Service. Rynek lodów wykazuje globalny wzrost rzędu 2% na rok. W Azji Środkowej, Afryce, Australii i Nowej Zelandii rynek ten powiększa się ponadproporcjonalnie o 3% p.a. -/-



Obroty i wynik na działalności operacyjnej -/-

Obroty w segmencie przetwórstwa owoców wyniosły 1.251 (1.166) mln € i były wyższe niż w roku ubiegłym. Przyczyniły się do tego wzrost cen sprzedaży w segmencie wsadów owocowych lekko oraz wzrost obrotów i wpływów w produkcji koncentratów soków owocowych. -/-

Ogółem całorocznie zanotowano nieznaczny spadek wyniku na działalności operacyjnej do 52 (53) mln €. W dywizji wsadów owocowych wyższe wpływy nie zdołały zrekomensować całkowicie wzrostu kosztów. W segmencie koncentratów soków owocowych wzrósł zarówno wolumen sprzedaży, jak i marża, co znacznie poprawiło wynik. -/-

Capital Employed i zwrot na Capital Employed (ROCE) -/-

Na wskutek nieznacznego wzrostu kapitału pracującego do 870 (829) mln €, w połączeniu z malejącym wynikiem na działalności operacyjnej w wysokości 52 (53) mln €, ROCE był niższy niż w roku poprzednim i wyniósł 6,0 (6,4)%. -/-

Wynik z restrukturyzacji i wpływów specjalnych -/-

Wynik z restrukturyzacji i wpływów specjalnych w wysokości -42 (-12) mln € wynikał przede wszystkim z korekty wartości niematerialnej firm, majątku rzeczowego, zapasów i roszczeń wobec klientów w związku z lokalizacjami dotkniętymi wojną na Ukrainie i związanym z tym pogorszeniem prognozy wyniku, oraz w związku ze szkodą, która wystąpiła w Ameryce Północnej. W roku poprzednim wynik obejmował nakłady w związku z regionalną restrukturyzacją z bieżących programów oszczędności kosztów. -/-

Inwestycje w środki trwałe -/-

Inwestycje w środki trwałe w segmencie owoce wyniosły 34 (24) mln €. W dywizji produkcji wsadów owocowych obok inwestycji zastępczych i utrzymania ruchu zrealizowano także inwestycje w zwiększenie wydajności. W Mitry/ Francja zainwestowano w aseptyczną instalację do napełniania torebek, umożliwiającą zwiększenie zbytu na produkty mleczne na rynku brytyjskim. W dywizji koncentratów soków owocowych punkty ciężkości inwestycji dotyczyły ułożenia linii przerobu jagód na Węgrzech, pierwszej części doprowadzenia wody z Amstetten/ Austria do nowo wybudowanego zbiornika w zakładzie produkcyjnym Kröllendorf/ Austria oraz koniecznych inwestycji zastępczych. Obok tego realizowano inwestycje służące utrzymaniu ruchu i zachowaniu przepisów ustawowych i wymogów klientów. -/-

Inwestycje finansowe -/-

Inwestycje finansowe w wysokości 4 (1) mln € dotyczyły w segmencie owoce skonsolidowaną w pełni od 2 kwartału spółkę AGRANA Fruit Japan Ltd., Yokkaichi/ Japonia. -/-

Surowce i produkcja -/-

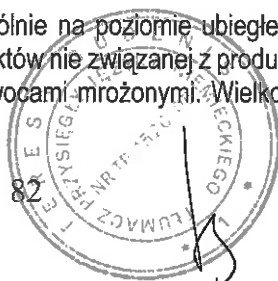
W roku gospodarczym 2021/22 zakupiono i przerobiono w segmencie wsadów owocowych ogółem 354.000 (384.000) t surowca. Główne owoce to, jak w latach ubiegłych, truskawki: 50.000 t, brzoskwinie 22.000 t i borówka 12.000 t. -/-

Dostępność surowca – jabłek i czerwonych jagód - do produkcji koncentratu soku owocowego była zadowalająca. Wszystkie zakłady produkujące koncentraty soków owocowych miały dobre wykorzystanie wydajności. -/-

Na handel koncentratami mają coraz większy wpływ wyzwania logistyczne. Tak więc sytuacja z wysyłką towarów na statkach z Chin w minionym roku gospodarczym także stała pod znakiem niskiej dostępności kontenerów i historycznie wysokich opłat za fracht, przede wszystkim za transport do USA. -/-

Zbyt -/-

Zbyt w dywizji produkcji wsadów owocowych był ogólnie na poziomie ubiegłego roku. Wielkość zbytu według kategorii produktu pokazywała zwiększony zbyt produktów nie związanych z produkcją jogurtu (non-dairy) oraz lekki spadek w obszarze „handel owocami” włącznie z owocami mrożonymi. Wielkość zbytu w obszarze produktów mlecznych pozostaje na stabilnym poziomie. -/-



W dywizji koncentratów soków owocowych zbyt trochę się zwiększył. Zamówienia klientów w obszarze koncentratów soków owocowych znów się zwiększyły osiągając w trzecim kwartale 2021/22 zadowalający poziom. Umowy na koncentrat soku jabłkowego ze zbiorów 2021 zamknięto pomyślnie osiągając ceny znacznie lepsze niż w roku poprzednim. Udało się także zawrzeć lepsze umowy na koncentrat soków „kolorowych” (z różnych owoców) ze zbiorów 2021. -/-

Zbyt w transakcjach Added Value rozwijał się pozytywnie. Redukcja pracy zdalnej u wielu klientów i zwiększone dzięki temu działania nad opracowaniem nowych produktów doprowadziły od jesieni 2021 do odpowiednich pertraktacji i kolejnych aprobacji produktów, jak również do zawarcia umów w obszarze podstawowych składników i aromatów. -/-

Rzeczywisty i prognozowany rozwój działalności -/-

Wychodząc z zamknięcia roku koncernu 2020/21 przedstawiono w poniższej tabeli porównanie prognozy na rok gospodarczy 2021/22 z rzeczywistym rozwojem działalności w roku gospodarczym 2021/22 przedstawioną w ramach sprawozdania kwartalnego. -/-

Przez cały okres sprawozdawczy prognozę ustalano z zastrzeżeniem, że gospodarcze i finansowe skutki ryzyk związanych z pandemią koronawirusa są trudne do oszacowania. W pierwszej połowie roku gospodarczego 2021/22 zakładano w obliczu stale rosnącej ilości osób zaszczepionych zmniejszenie się negatywnych skutków. W drugiej połowie roku gospodarczego pojawiły się nieoczekiwane, duże skutki czwartej fali pandemii oraz związana z nimi niepewność. Pozatym prognozę w wielu dywizjach utrudniała bardzo duża niepewność na rynkach zbytu i rosnące ceny na rynkach zakupów. -/-

Przed opublikowaniem informacji kwartalnej Q3 2021/22 w dniu 13 stycznia 2022 wydano informację MAR z dn. 15.12.2021 konkretyzując prognozę dla obrotów koncernu do przedziału od 7,3 do 7,5 mld € (dotychczasowa prognoza: 7,1 do 7,3), a dla wyniku na działalności operacyjnej do przedziału od 320 do 380 mln € (dotychczasowa prognoza: 300 do 400). -/-



		20.05.2021	08.07.2021	14.10.2021	13.01.2022		
		Q4 2020/21	Q4 2020/21 ¹	Q1 2021/22	Q2 2021/22	Q3 2021/22	Q4 2021/22
		Jest 2020/21	Prognoza 2021/22				Jest 2021/22
Koncern							
Obroty	mld €	6,7	7,0 bis 7,2	7,0 bis 7,2	7,1 bis 7,3	7,3 bis 7,5	7,6
Wynik na działalności operacyjnej	mld €	236	Od 300 do 400	Od 300 do 400	Od 300 do 400	Od 320 do 380	332
Return on Capital Employed	%	3,8	Wyraźny wzrost	Wyraźny wzrost	Wyraźny wzrost	Wyraźny wzrost	5,3
Segment cukru^{2,3}							
Obroty	mld €	2.255	Wyraźny wzrost	Wyraźny wzrost	Wyraźny wzrost	Wyraźny wzrost	2.623
Wynik na działalności operacyjnej	mld €	-128	Od 0 do 100	Od 0 do 100	Od 0 do 100	Od 0 do 30	-21
Segment gatunków specjalnych^{2,3}							
Obroty	mld €	1.710	Umiarkowany wzrost	Umiarkowany wzrost	Umiarkowany wzrost	Umiarkowany wzrost	1.781
Wynik na działalności operacyjnej	mld €	159	Umiarkowanie poniżej roku ubiegłego	Umiarkowanie poniżej roku ubiegłego	Umiarkowanie poniżej roku ubiegłego	Umiarkowanie poniżej roku ubiegłego	117
Segment CropEnergies							
Obroty	mld €	774	Pomiędzy 800 - 850	Pomiędzy 855 - 905	Pomiędzy 900 - 940	Pomiędzy 1.000 - 1.040	1.004
Wynik na działalności operacyjnej	mld €	107	Pomiędzy 50-80		Pomiędzy 65 - 90	Pomiędzy 110 - 140	127
Segment Skrobia¹							
Obroty	mld €	774	-	Lekki wzrost	Lekki wzrost	Wyraźny wzrost	940
Wynik na działalności operacyjnej	mld €	45		Znaczny spadek	Znaczny spadek	Wyraźny wzrost	57
Segment Owoców							
Obroty	mld €	1.166	Umiarkowany wzrost	Umiarkowany wzrost	Umiarkowany wzrost	Umiarkowany wzrost	1.251
Wynik na działalności operacyjnej	mld €	53	Umiarkowany wzrost	Umiarkowany wzrost	Umiarkowany wzrost	Na poziomie z roku poprzedniego	52

¹ Opublikowane w prasie bilansowej i konferencji analityków (sprawozdanie koncernu 2020/21) 20 Maj 2021. -/-

² Prognoza z 20. Maja 2021 włączna do segmentu gat. Specjalnych wszelkie aktywności związane ze skrobią. Segment cukier do tego momentu nie obejmuje skrobii. -/-

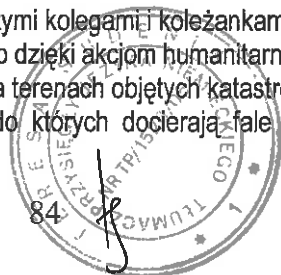
³ Pierwszorazowe ujęcie segmentu skrobii w roku gospodarczym 2021/22. Dpasowanie wartości z lat poprzednich w segmentach cukier i gat. Specjalne. -/-

TABELA 035

Skutki konfliktu rosyjsko-ukraińskiego -/-

W dniu 24 lutego 2022 Rosja rozpoczęła wojnę agresorską przeciwko suwerennemu państwu sąsiadującemu – Ukrainie. Grupa Südzucker odczuwa wpływ tej wojny na wielu płaszczyznach. -/-

W tych dniach jesteśmy w myślach połączeni z naszymi kolegami i koleżankami z Ukrainy i robimy wszystko, aby ich wspierać i pomóc im w możliwie najlepszy sposób dzięki akcjom humanitarnym. Obok darowizn dla organizacji pomocowych udzielających pomocy humanitarnej na terenach objętych katastrofami oraz dostaw cukru na tereny graniczne na Węgrzech, Słowacji i w Rumunii, do których docierają fale uchodźców, założyliśmy fundusz



natychmiastowej pomocy dla naszych kolegów i koleżanki z terenów objętych wojną. Poza tym udało nam się umieścić niektóre z tych osób, którym udało się uciec z Ukrainy, w wolnostojących mieszkaniach zakładowych w krajach sąsiednich, takich jak Polska czy Rumunia. -/-

Bezpośrednie skutki dla naszego przedsiębiorstwa dotyczą przede wszystkim w segmencie owoce w Winnicy produkcję wsadów owocowych dla przemysłu mlecznego i koncentratów soków owocowych dla przemysłu napojów, oraz w Luce (Luka) zakład rolniczy produkujący owoce na regionalny rynek owoców świeżych i do przerobu. Na dzień 28 lutego 2022 w tych lokalizacjach zatrudnionych było 520 pracowników, pośrednio lub bezpośrednio dotkniętych wojną. Produkcję wstrzymano z powodu wojny, ale jest ona ponownie uruchamiana od czasu do czasu w zależności od sytuacji. -/-

W Serpuchowie/ Rosja produkuje się wsady owocowe dla rynku regionalnego, tzn. dla Rosji i innych państw GUS. Zakład położony jest 100 km na południe od Moskwy i zatrudnia 300 osób. Südzucker nie planuje wycofania się z Rosji i próbuje wykonywać swoje zadania jako dostawca żywności pokrywając zapotrzebowanie na żywność lokalnej ludności. Obserwujemy jednakże stałe rozwój sytuacji politycznej i ściśle przestrzegamy wymogów dotyczących sankcji i embargo. -/-

Jednocześnie liczymy się z pośrednimi skutkami dla całej Grupy Südzucker; w aktualnej sytuacji w kwietniu 2022 trudno jest ocenić, jak konflikt będzie się rozwijał i jakie dalsze skutki gospodarcze i geopolityczne będzie miał w przyszłości na zaopatrzenie w surowce rolnicze, na rynki zbytu, łańcuchy dostaw i ceny na transport, na ceny energii i surowca, inflację, politykę klimatyczną i na globalny produkt krajowy brutto. -/-

Prognoza -/-

Otoczenie gospodarcze -/-

Międzynarodowy Fundusz Walutowy (MFW) zakładał na 2022 w zimowej opinii gospodarczej z dnia 25 stycznia 2022 dalsze znaczne zwiększenie się globalnego wzrostu gospodarczego do 4,4 (5,9) %. Te oczekiwania obejmują już redukcję 0 0,5% w porównaniu z opinią z października 2021 związaną ze spadkiem oczekiwań dla USA i Chin.

W swojej wiosennej opinii gospodarczej z dnia 19 kwietnia 2022 Międzynarodowy Fundusz Walutowy (MFW) zmniejszono prognozę koniunktury gospodarki światowej na 2022 z 4,4 do 3,6% ze względu na rosyjską inwazję na Ukrainę oraz na sankcje, za pomocą których Rosja miałaby zostać zmuszona do zakończenia konfliktu. Ta redukcja, jak również ogólnie niższy stopień wzrostu określane są przede wszystkim przez USA i Chiny. W Chinach, obok wojny, czynnikiem hamującym są częste, daleko idące zamknięcia działań gospodarczych prowadzące także do wąskich gardeł w globalnych łańcuchach dostaw. MFW wychodzi dla Chin z założenia niższej stopy wzrostu w wysokości 4,4 (8,1)%. W USA oczekiwany jest spadek wzrostu do 3,7 (5,7)%. -/-

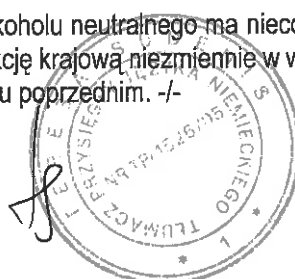
Dla obszaru europejskiego komisja UE liczy w swojej zimowej opinii z lutego 2022 na wzrost o 4,0 (5,3)%. Opinia wystawiona na wiosnę przez MFW mówi o spadku do 2,8 (5,3)%. -/-

Rynki zbytu i rynki surowców -/-

W oczekiwaniu ponownego deficytu na rynku światowym na cukier w cukrowniczym roku gospodarczym 2021/22 ceny na cukier podniosły się znacznie w ciągu roku 2021 do 440 €/t. Po rozpoczęciu wojny na Ukrainie ceny na rynkach światowych wzrosły w marcu 2022 do 500 €/t. Na cukrowniczy rok gospodarczy 2022/23 oczekuje się wyrównanego bilansu cukru światowego, tak że liczymy na dalszy stabilny poziom cen na rynkach światowych.

Unijny rynek na cukier zmienił się w cukrowniczych latach gospodarczych od 2018/19 do 2021/22 na skutek zmniejszenia powierzchni upraw i częściowo niskich plonów i stał się ponownie rynkiem importowym netto, co spowodowało stopniowy wzrost cen w UE. Na 2022/23 oczekuje się dalszego spadku powierzchni upraw i dalszego stabilnego otoczenia rynkowego, tak że w połączeniu z poprawą cen na rynkach światowych i rosnącymi naciskiem ze strony kosztów na wszystkich unijnych producentów cukru, przede wszystkim kosztów energii i surowca, należy oczekiwać dalszego wzrostu cen na rynkach unijnych. -/-

W UE 27 i w Wielkiej Brytanii zużycie etanolu paliwowego i alkoholu neutralnego ma nieco spaść w 2022 do 8,7 (8,8) mln m3. Popyt powinien zostać zaspokojony przez produkcję krajową niezmiennie w wysokości 7,8 (7,8) mln m3. Importy netto będą przypuszczalnie nieco niższe niż w roku poprzednim. -/-



Stale rosnące wykorzystanie E10 powoduje, że wiele krajów członkowskich UE wyczerpuje potencjał etanolu ze zrównoważonej produkcji jako alternatywa do paliw kopalnych. Dla osiągnięcia celów klimatycznych i energetycznych w komunikacji konieczne jest jednak szerokie wykorzystanie paliw o wysokiej zawartości etanolu.

Międzynarodowa Rada Zbóż (MRZ) liczy na światową produkcję zbóż (bez ryżu) w roku 2021/22 wysokości 2.284 (2.220) mln t. Dzięki również oczekiwanemu zużyciu światowe zapasy magazynowe zwiększą się jedynie nieznacznie do 607 (600) mln t. Ze względu m.i. na globalnie wysoki popyt na zboża ceny utrzymywały się w ciągu roku gospodarczego na wysokim poziomie. Na rok gospodarczy 2022/23 CropEnergies oczekuje ogółem w dalszym ciągu wysokich nakładów na surowiec - zboże. -/-

Szczegółowe informacje do warunków ramowych odnoszących się do poszczególnych branży przedstawiane są w sprawozdaniach z segmentów. -/-

Prognozowany rozwój przedsiębiorstwa -/-

Trwająca od początku roku gospodarczego 2022/23 wojna na Ukrainie jeszcze bardziej zwiększyła istniejącą już na rynkach zbytu wysoką niepewność i wysokie ceny na rynkach zakupów. Trudno jest oszacować wynikające stąd skutki gospodarcze i finansowe oraz czas trwania tej sytuacji wyjątkowej, dodatkowo do pandemii koronawirusa. Oprócz tego mamy także w dalszym ciągu do czynienia z ryzykami związku z pandemią. Poniższa prognoza oparta jest na założeniach, że wojna na Ukrainie będzie ograniczona czasowo i do jednego obszaru, że zapewnione zostanie fizyczne zaopatrzenie w energię i surowce oraz że zbyt i zaopatrzenie znormalizują się w ciągu roku gospodarczego 2022/23. Decydującą rolę będzie także miało oczekiwane przez nas przeniesienie znacznie wyższych cen w obszarze surowców i energii na nasze umowy z klientami. -/-

Koncern -/-

W roku gospodarczym 2022/23 oczekujemy w koncernie obrotu na poziomie 8,7 do 9,1 (rok poprzedni: 7,6) mld €. Przy czym wychodzimy z założenia, że obroty w segmencie cukru, gatunków specjalnych i skrobi znacznie wzrosną. W segmencie CropEnergies widzimy przedział od 1,3 i 1,4 mld €. W segmencie owoców liczymy na lekko rosnący przyrost obrotów. -/-

Wynik koncernu na działalności operacyjnej widzimy w przedziale od 300 do 400 (rok poprzedni: 332) mln €, przy czym w segmencie produkcji cukru liczymy na wynik operacyjny w paśmie od 0 do 100 mln €. Natomiast w segmencie gatunków specjalnych i owoców zakładamy wynik operacyjny znacznie poniżej poziomu roku poprzedniego. W segmencie CropEnergies oczekiwany jest wynik na działalności operacyjnej w przedziale między 105 a 155 mln €. W segmencie skrobi oczekujemy lekkiego przyrostu wyniku. -/-

EBITDA koncernu widzimy w przedziale między 660 a 760 (2021/22: 692) mln €. -/-

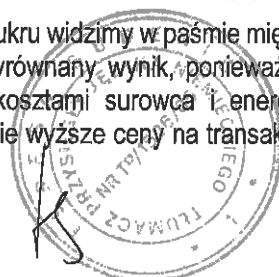
Liczymy na lekki wzrost Capital Employed. Na bazie wymienionej powyżej poprawy wyniku na działalności operacyjnej liczymy na lekki wzrost ROCE (rok poprzedni: 5,3%).

Na pierwszy kwartał 2022/23 wychodzimy z założenia, że w porównaniu z rokiem ubiegłym znacznie wzrośnie EBITDA i wynik operacyjny (Q1 2021/22: EBITDA 121 mln €; działalność operacyjna: 49 mln €). -/-

Segment produkcji cukru -/-

Na rynkach światowych na bieżący rok gospodarczy 2021/22 oczekujemy ponownie deficytu, a tym samym dalszego zmniejszenia zapasów. Przy zrównoważonym bilansie cukru na rynkach światowych w cukrowniczym roku gospodarczym 2022/23 będziemy mieli w dalszym ciągu pozytywne otoczenie gospodarcze. W Europie wzrost cen plonów alternatywnych doprowadzi do zmniejszenia powierzchni upraw. Przy przeciętnych plonach należy się jednak liczyć z niższą produkcją cukru w UE niż w roku ubiegłym. Dlatego też, także w roku gospodarczym 2022/23 UE pozostanie przypuszczalnie importerem netto, a tym samym powstanie pozytywne otoczenie gospodarcze dla Südzucker. Powinno to umożliwić – dzięki znacznym podwyżkom cen na cukier – na przeniesienie od października 2022 drastycznego wzrostu cen na surowce i energię na rynek. -/-

Wynik na działalności operacyjnej w segmencie produkcji cukru widzimy w paśmie między 0 a 100 (rok poprzedni: -21) mln €. Na pierwsze półrocze 2022/23 zakładamy wyrównany wynik, ponieważ wzrost cen osiągnięty od października 2021 niwelowany jest m.i. zwiększonymi kosztami surowca i energii. Od października 2022 oczekujemy, że uda nam się przenieść już obecnie znacznie wyższe ceny na transakcje spot w UE na znacznie



lepsze umowy z klientami. -/-

Segment gatunków specjalnych -/-

W segmencie gatunków specjalnych oczekujemy ogółem dalszego zwiększenia ilości produkcji i zbytu. Wychodzimy z założenia, że dzięki większym wpływom znacznie wzrosną obroty (rok poprzedni: 1,8 mld €). Liczymy na to, że w pierwszym półroczu roku gospodarczego 2022/23 jeszcze nie uda się zrekompensować skokowy przyrost cen na surowce i energię przez wyższe wpływy. Takich możliwości oczekujemy dopiero w przebiegu drugiej połowy roku. Ogółem zakładamy więc dla całego roku gospodarczego 2022/23 znaczny spadek wyniku na działalności operacyjnej (2021/22: 117 mln €). -/-

Segment CropEnergies -/-

Na skutek oczekiwanego złagodzenia pandemii koronawirusa w roku gospodarczym 2022/23 oczekiwana jest normalizacja mobilności. Z drugiej strony trudno jest oszacować skutki wojny na Ukrainie. W prognozie wychodzimy z założenia, że będzie zapewniona dostępność surowców i energii do produkcji etanolu. Poza tym zakładamy, że kraje członkowskie utrzymają w zasadniczej części swoje zobowiązania dotyczące domieszek biopaliw, a to z kolei zapewni wysokie wykorzystanie instalacji produkcyjnych. Poza tym oczekujemy, że podwyższone koszty energii i surowca w dalszym ciągu kompensowane będą wysokimi cenami zbytu na etanol i środki żywności oraz pasze. Z uwzględnieniem powyższego oczekujemy na rok gospodarczy 2022/23 obrotów w przedziale od 1,3 do 1,4 (2021/22: 1,0) mld € oraz wyniku na działalności operacyjnej w przedziale od 105 do 155 (2021/22: 127) mln €. -/-

Segment skrobia -/-

W segmencie produkcji skrobi oczekujemy znacznego wzrostu obrotów (2021/22: 940 mln €). Jednakże oczekiwany znaczny wzrost wpływów nie będzie wystarczający do zrekompensovania znacznego wzrostu cen surowca i energii. Przy wyniku na działalności operacyjnej liczymy się w związku z tym z nieznacznym spadkiem (2021/22: 57 mln €). -/-

Segment owoców -/-

W segmencie owoców przewidujemy nieznacznym wzrost obrotów (rok poprzedni: 1,3 mld €), do którego przyczynią się obie dywizje. W dywizji wsadów owocowych oczekujemy poprawy wyniku, nie mniej jednak z powodu bezpośredniego wpływu na wynik zakładów produkcyjnych na Ukrainie i w Rosji oczekujemy ogółem znacznego spadku wyniku na działalności operacyjnej (2021/22: 52 mln €).. -/-

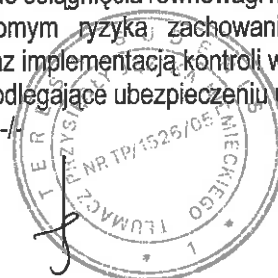
Sprawozdanie dotyczące ryzyka i szans -/-

System zarządzania ryzykiem -/-

Polityka ryzyka i szans -/-

Polityka Grupy Südzucker jest ukierunkowana na zabezpieczenie stanu posiadania przedsiębiorstwa, wygospodarowanie trwałych zysków oraz na systematyczne i stałe podnoszenie wartości firmy. W koncernie zostały urządzone systemy zarządzania ryzykiem służące do rozpoznania ryzyka i szans i aktywnego sterowania nimi. -/-

Südzucker pojmuje odpowiedzialne podejście do ryzyka i szans związanych z działalnością przedsiębiorstwa, jako ważną część składową zarządzania przedsiębiorstwem ukierunkowanego na osiągnięcie wartości i zrównoważoną działalność. Pod pojęciem ryzyka względnie szans Südzucker rozumie przyszły rozwój lub wydarzenia, który może negatywnie lub pozytywnie wpłynąć na osiągnięcie strategicznych celów i planowanie operacyjne. Südzucker stosuje zintegrowany system wczesnego rozpoznawania i monitorowania specyficznych dla koncernu ryzyk. Pomyślne podejście do ryzyka oparte jest na dążności do osiągnięcia równowagi między zyskiem i ryzykiem. Kultura ryzyka w przedsiębiorstwie cechuje się świadomym ryzykiem, zachowaniem, jasno przydzieloną odpowiedzialnością, niezależnością działu kontroli ryzyka oraz implementacją kontroli wewnętrznych. O ile jest to możliwe i sensowne pod względem gospodarczym, ryzyka podlegające ubezpieczeniu ujmowane są w programie ubezpieczeniowym obejmującym wszystkie spółki koncernu. -/-



Zadania zarządzania ryzykiem -/-

Zadaniem zarządzania ryzykiem jest zapewnienie wczesnej wykrywalności istniejących ryzyk, ich analiza i ocena oraz przekazywanie informacji odnoszących się do ryzyka w odpowiedni, uporządkowany sposób do odpowiednich decydentów. Powyższe idzie w parze z poprawą wewnętrzną przejrzystości procesów narażonych na ryzyka oraz stworzenie świadomości ryzyka u wszystkich pracowników. Do centralnych zadań zarządzania ryzykiem należy ograniczenie ryzyk strategicznych, operacyjnych, Compliance względnie prawnych i finansowych. -/-

Do zarządzania ryzykiem grupy Südzucker należą systemy monitorujące, które zabezpieczają stosowanie wszystkich zaplanowanych działań. -/-

System zarządzania ryzykiem -/-

Zarząd jest odpowiedzialny za system zarządzania ryzykiem obejmujący cały koncern oraz za wczesne rozpoznanie i zapobieganie ryzykom stanowiącym zagrożenie dla istniejącego stanu oraz ryzykom strategicznym. Zarząd wspierany jest przez komisję zarządzania ryzykiem oraz przez komitet ds. Compliance, które regularnie sprawdzają prawidłowość podjętych środków związanych z regulacją zarządzania ryzykiem i compliance, i je rozwijają. Poza tym komisja do zarządzania ryzykiem obserwuje na bieżąco istotne ryzyka sięgające ponad przedsiębiorstwo i, jeżeli to konieczne, wskazuje na konieczność działania. Zewnętrzny biegły rewident ocenia zdolność systemu wczesnego rozpoznawania ryzyka jako części systemu zarządzania ryzykiem, do prawidłowego funkcjonowania. Ponadto rada nadzorcza zajmuje się w ramach nadzoru nad pracami zarządu skutecznością systemu zarządzania ryzykiem. -/-

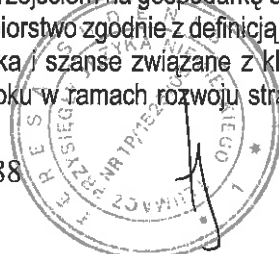
Biegły rewident ocenia funkcjonalność systemu wczesnego rozpoznawania ryzyk, co stanowi część systemu zarządzania ryzykiem. -/-

Jednostki operacyjne (poszczególne dywizje i segmenty CropEnergies i skrobia) oraz oddziały centralne odpowiedzialne są za identyfikację i ocenę szans i ryzyk oraz za zarządzanie ryzykiem w ich obszarze odpowiedzialności. Podejmują one działania w celu redukcji i zabezpieczenia ryzyka wynikającego z działalności operacyjnej, jak również finansowych i prawnych. -/-

Zmiany cen rynkowych mogą mieć zasadniczo pozytywny lub negatywny wpływ na wynik operacyjny. Dlatego też w tych dywizjach i obszarach działalności, które narażone są na wahania cen rynkowych, zainicjowano komitety ds. ryzyka, które przygotowują decyzje dotyczące obchodzenia się z tymi rodzajami ryzyka. Ryzyka cen rynkowych wynikające z cen surowca lub sprzedaży, ryzyko walutowe oraz ryzyko oprocentowania także ograniczane jest przez selektywne stosowanie derywatów. Dopuszczalne instrumenty zostały zaproponowane przez zarząd w wytycznych o zarządzaniu ryzykiem, które także regulują sprawy związane ze strategiami bezpieczeństwa, odpowiedzialnością, procesami oraz mechanizmami kontrolnymi. Instrumenty zabezpieczające stosowane są wyłącznie do zabezpieczenia interesów podstawowych, nie zaś do celów handlowych lub spekulacyjnych. Pochodne instrumenty finansowe zawierane są wyłącznie z bankami o dużej wiarygodności lub na giełdach terminowych. -/-

Regularna sprawozdawczość i dokumentacja ryzyk operacyjnych, finansowych i strategicznych realizowane są przez komisję do zarządzania ryzykiem oraz przez komitety ds. ryzyka i mają miejsce w ramach całościowego procesu planowania, kierowania i sprawozdawczości we wszystkich istotnych funkcjach i jednostkach operacyjnych. Wszystkie istotne ryzyka przedsiębiorstwa są ujmowane i dokumentowane regularnie przez osoby za to odpowiedzialne. Sprawozdania o nowo zaistniałych pojedynczych ryzykach względnie o zmianach struktury ryzyka kierowane są ad hoc do zarządu. W ramach inwentaryzacji ryzyka poszczególne ryzyka ujmowane są przez komisję ds. ryzyka w rejestrze ryzyk obejmującym całą Grupę. Znajduje się tutaj także agregacja ryzyk oraz identyfikacja istniejących ewentualnie ryzyk zagrażającym istniejącemu stanowi. -/-

Średnio- i długoterminowe szanse i ryzyka ustalane są na podstawie analiz strategicznych z uwzględnieniem istotnych dla ryzyka czynników wpływu, takich jak rozwój rynku na rynkach zbytu i zakupów, pozycja w odniesieniu do konkurencji, innowacje techniczne, rozwój struktury kosztów, współpracownicy i zrównoważony rozwój. Ryzyka i szanse powstające dla przedsiębiorstwa w związku z przejściem na gospodarkę o niższym wykorzystaniu węgla, jak również ryzyka fizyczne oddziałujące na przedsiębiorstwo zgodnie z definicją Task Force on Climate-Related Disclosures (TCFD) poceniane są przez komisję „ryzyka i szanse związane z klimatem”. Identyfikacja i ocena średnio- i długoterminowych ryzyk ma miejsce raz w roku w ramach rozwoju strategii poszczególnych dywizji i



segmentów. Tutaj także odbywa się w całym koncernie agregacja ryzyka oraz identyfikacja istniejących ryzyk zagrażających majątkowi firmy. -/-

Ustalanie, ocena i podejście do ryzyk związanych z klimatem (w perspektywie krótko, średnio i długoterminowej) ma miejsce w ramach ogólnych procesów zarządzania ryzykiem. -/-

Rewizja wewnętrzna -/-

Wewnętrzna rewizja koncernu jako niezależna od procesu jednostka nadzorująca realizuje swoje zadania kontrolne w spółce macierzystej oraz w spółkach, w których koncern posiada udziały. Podlega ona bezpośrednio pod prezesa zarządu, sprawdza i ocenia w ramach obiektywnych świadczeń kontrolnych i doradczych opierających się na systematycznych i celowych zasadach, efektywność zarządzania ryzykiem, kontroli i procesów nadzoru i kierowania, także koncentrując się na ewentualnej poprawie tych zasadniczych procesów. -/-

Komunikacja ryzyka -/-

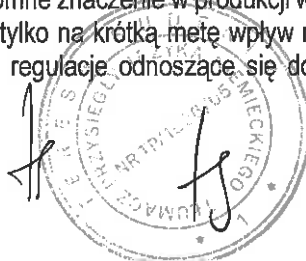
Dla funkcjonowania systemu zarządzania ryzykiem konieczna jest otwarta komunikacja z pracownikami będącymi na odpowiedzialnych stanowiskach w przedsiębiorstwie. Dlatego też zarząd, osoby odpowiedzialne za jednostki operacyjne i oddziały centralne są zobowiązane do zapewnienia szybkiego i otwartego komunikowania ryzyk. Pracownicy są proszeni o świadome i pro-aktywne podejście do ryzyk. Bezpośredni przepływ informacji realizowany jest między innymi dzięki regularnym naradom dotyczącym rozwoju wyniku i planowania z udziałem osób odpowiedzialnych za działy oraz zarządu. W tych ramach analizowane i inicjowane są środki odnośnie zidentyfikowanych ryzyk strategicznych i operacyjnych. Oprócz osób odpowiedzialnych za jednostki operacyjne, także funkcjonariusze koncernu składają aktualne sprawozdania o rozwoju sytuacji bezpośrednio do kierownictwa poszczególnych działów. -/-

Podsumowanie sytuacji w odniesieniu do szans i ryzyka -/-

Grupa Südzucker posiada w segmencie przetwórstwa owoców zakłady produkcyjne w Rosji i na Ukrainie. Z powodu wojny konieczne było daleko idące zatrzymanie produkcji na Ukrainie. W Rosji także pogorszenie sytuacji gospodarczej także może mieć negatywne oddziaływanie na produkcję i otoczenie rynkowe. W segmencie owoce przeprowadzono w związku z tym w roku gospodarczym 2021/22 dewaluację wartości firmy i niematerialnej w wysokości 29 mln €. Dalszy rozwój konfliktu i wynikające stąd skutki finansowe są z dzisiejszego punktu widzenia trudne do oceny. W AGRANie i Südzucker utworzono sztaby kryzysowe w celu możliwie dużego ograniczenia negatywnych skutków, przede wszystkim w odniesieniu do pracowników. Sztaby kryzysowe opracowują możliwe scenariusze eskalacji i plany awaryjne na wypadek trwania działań wojennych i przerw w dostawach ropy i gazu z Rosji. Skutki przerwania produkcji w lokalizacjach Südzucker miałyby duży wpływ na przychody. Takie skutki nie zostały uwzględnione w prognozie zakładającej scenariusz podstawowy mówiący o czasowym i regionalnym ograniczeniu konfliktu. Poza tym w prognozie założono, że znaczny wzrost cen surowca i energii może zostać przeniesiony na nowe umowy z klientami. -/-

Wybuch zachorowań na koronawirusa COVID-19 spowodowały w Europie ogromne ograniczenia w życiu publicznym ze znacznymi skutkami na gospodarkę i społeczeństwo, co także znacznie zwiększyło sytuację ryzyka Grupy Südzucker. Zarówno utrzymanie produkcji w warunkach pandemii, w połączeniu ze zwiększonymi wymogami higienicznymi, ograniczeniem kontaktów oraz zachorowaniami wśród pracowników, jak również wyzwania związane ze sprzedażą produktów spowodowały duże obciążenia dla przedsiębiorstwa. Obecnie, mimo kontynuacji szczepień przeciwko wirusowi, w dużej mierze trudno przewidzieć dalszy rozwój pandemii oraz skutki dla Grupy Südzucker, także ze względu na ewentualne przyszłe warianty wirusa. -/-

Rozwój cen stosowanych przez nas surowców rolniczych i produkowanych z nich produktów – cukru, etanolu i skrobi – ma zasadniczy wpływ na przyszły rozwój Grupy Südzucker. Ekstremalne wahania cen obserwowane na początku roku gospodarczego 2022/23 spowodowane zostały przede wszystkim przez wojnę na Ukrainie. Rozwój kryzysu w tym regionie spowodował w ostatnich miesiącach ogromny wzrost cen w segmentach cukier, CropEnergies i skrobia, co ma bezpośredni wpływ na cenę cukru i etanolu na rynkach światowych, jak również na cenę zbóż. Bardzo wzrosły także ceny energii, mającej ogromne znaczenie w produkcji we wszystkich naszych segmentach. Jako przedsiębiorstwo mamy tylko częściowo i tylko na krótką metę wpływ na inne równie ważne czynniki wpływające na kształtowanie się cen, takie jak np. regulacje odnoszące się do warunków produkcji



rolniczej, ograniczenia dotyczące ochrony roślin, warunki pogodowe i zbiory, polityka klimatyczna w odniesieniu do redukcji CO₂, cele związane z domieszkami dla surowców odnawialnych, jak również podaż surowców konkurencyjnych i substancji zastępczych. Na popyt na środki żywności zmienia się; duży wpływ na te zmiany ma zachowanie konsumenckie, lecz również polityka konsumencka prowadzona przez UE. -/-

Długoterminowa konkurencyjność zapewniana jest dzięki środkom służącym optymalizacji struktury kosztów, do których zalicza się skupienie uprawy buraków na płodnych terenach blisko cukrowni oraz stała poprawa produkcji, logistyki i procesów administracyjnych. -/-

Intensywność konkurencji w europejskiej branży produkującej cukier jest bardzo wysoka. Konieczne dopasowania wydajności na terenach niekonkurencyjnych hamowane są przez krajowe premie za uprawę buraków cukrowych w połączeniu z interwencjami ze strony krajowych interesów rolniczych i gospodarczo-politycznych. -/-

Dywizje CropEnergies, skrobia i segment owoce, jak również dywizje BENEIO i Freiburger i CropEnergies istotnie przyczyniają się do stabilizacji profilu szans i ryzyka Grupy Südzucker. W segmencie CropEnergies wzrosły długoterminowe szanse na dalszy wzrost rynku, do czego przyczyniła się koncentracja polityki klimatycznej na energii odnawialnej. -/-

Ryzyko całkowite koncernu jest bardzo wysokie. W dalszym jednak ciągu nie ma ryzyk zagrażających istnieniu firmy. -/-

Przegląd szans i ryzyk skutecznych w perspektywie krótkoterminowej -/-

Zidentyfikowane krótkoterminowe szanse i ryzyka kwalifikowane są przez osoby za to odpowiedzialne według kategorii prawdopodobieństwa nastąpienia i skutki finansowe w przypadku ich nastąpienia. Następnie na ich podstawie ustalane są za pomocą metod statystycznych czynniki ryzyka. -/-

Poniżej opisano, istotne z perspektywy Südzucker ryzyka związane z działalnością przedsiębiorstwa. Równolegle szacowane jest również „prawdopodobieństwo wystąpienia” oraz „konsekwencje finansowe” czynników ryzyka w odniesieniu do wyniku roku gospodarczego 2022/23, przy czym uwzględniono już skutki zainicjowanych środków zapobiegawczych. -/-

	Prawdopodobieństwo wystąpienia	Konsekwencje finansowe
Nieznaczne	○○●	< 5 mln €
Umiarkowane	○●●	5 - 20 mln €
Znaczne	●●●	> 20 mln €

TABELA 036

Dostępność i wahania cen surowców, ryzyko wahań cen produktów, niezmiennie wysoka wolatylność ceny produktów oraz ryzyka związane z produkcją i inwestycjami stanowią obecnie główne jednostkowe czynniki ryzyka. Konsekwencje finansowe pozostałych czynników są, w porównaniu z nimi, drugorzędne. -/-



Czynniki szans i ryzyka

	Ryzyka	Szanse
Środowisko i branża		
Rynek i konkurencja	○○●	○○○
Ryzyko wynikające ze zmiany prawnych i politycznych warunków ramowych	○○●	○○●
Szanse i ryzyka związane z przedsiębiorstwem		
Surowce	●●●	○○●
Produkcja i inwestycje	○○●	○○●
Ceny produktów	○○●	●●●
Technologie informatyczne	○○●	○○●
Akwizycje/ restrukturyzacje	○○●	○○●
Ryzyka prawne	○○●	○○●
Ryzyka związane z oszustwem i korupcją	○○●	○○○
Finanse		
Zmiany kursu walut	○○●	○○●
Pozostałe szanse i ryzyka finansowo gospodarcze	●●●	●●●

TABELA 037

Otoczenie gospodarcze i branża -/-

Rynek i konkurencja -/-

Na unijnym rynku cukru konieczne dopasowania wydajności produkcyjnej na niekonkurencyjnych obszarach UE w dalszym ciągu utrudniane są przez krajowe premie na uprawę buraków cukrowych. Zniekształcenie sytuacji na rynku konkurencji spowodowane jest poza tym różnymi zróżnicowanymi wymogami dotyczącymi pozwoleń na stosowanie środków ochrony roślin. W najbliższym czasie nie należy oczekiwać zmian w tym zakresie. -/-

Zmiany prawnych i politycznych warunków ramowych -/-

Przedsiębiorstwa Grupy Südzucker działają na całym świecie, w tym także w regionach o niestabilnych stosunkach politycznych, dlatego też w tych krajach możliwe są także krótkoterminowe negatywne skutki spowodowane problemami społecznymi lub politycznymi. -/-

Grupa Südzucker posiada w segmencie owoce w Rosji i na Ukrainie zakłady produkcyjne oraz jest reprezentowana w segmencie cukier – Südzucker Moldova - w Mołdawii. W segmencie CropEnergies zboże także kupowano przynajmniej częściowo w tym regionie (na Ukrainie). Wojna miała bezpośrednie skutki dla spółek-córek AGRANA Frucht na Ukrainie i może mieć dalsze skutki związane z brakiem stabilności w Europie. Ryzyka dla Grupy Südzucker drastycznie wzrosły; dotyczą one także bezpośrednich skutków, takich jak wzrost cen na energię i surowce, aż po przerwy w produkcji spowodowane ograniczoną dostępnością energii lub przerwaniem łańcuchów logistycznych. -/-

Zmiany unijnych regulacji gospodarczych i rolnych, międzynarodowych stosunków handlowych i krajowych



systemów podatkowych i celnych oraz ich interpretacja przez urzędy regionalne stanowią dalsze ryzyko w obszarze prawnych i politycznych warunków ramowych. -/-

Ze zmian ram politycznych mogą także wynikać szanse. Tak więc w ustanowieniu E10 – i w przyszłości E 20 - w ramach polityki klimatycznej widzimy szansę na wzrost popytu na etanol w coraz większej liczbie krajów europejskich. -/-

Szanse i ryzyka związane z działalnością przedsiębiorstwa -/-

Surowce -/-

W roku gospodarczym 2021/22 Grupa Südzucker przetworzyła ogółem 33 (31) mln t surowców rolnych pochodzących z 1.000.000 ha pól uprawnych. Obok 28 (24) mln t buraków cukrowych są to także kukurydza, pszenica, cykorja, ziemniaki, jęczmień, pszenżyto i owoce. -/-

Jak przetwórcza produktów rolnych firma Südzucker, mimo rozproszenia regionalnego, narażona jest na ryzyko dostaw, którego powodem są, w pierwszej linii, wahania ilości plonów rolnych na wskutek ekstremalnych warunków atmosferycznych, do których zaliczamy z jednej strony długie okresy suszy, z drugiej strony – długie okresy deszczowe aż po powódzie. Jednocześnie szkodniki i choroby roślin stanowią poważne ryzyko dla pozyskiwania surowca. Tak więc w przeszłości na ważnych terenach upraw buraków w Europie zanotowano masywne straty plonów. W międzyczasie ponownie dopuszczono tymczasowo i wyjątkowo do 2022 neonicotynoidy do stosowania na niektórych terenach upraw buraków, za wyjątkiem Niemiec. -/-

Już teraz możemy zaobserwować, że przesunięcie stref klimatycznych spowodowane wzrostem temperatury sprzeja pojawieniu się nowych szkodników na terenach upraw ważnych dla Grupy Südzucker. Do tego zalicza się m.i. cykady gatunku *Pentastidius leporinus* atakujących także buraki cukrowe i przenoszących bakterię wywołującą syndrom *Basses Richesses* – syndrom niskiej zawartości cukru -. Tym samym zagrożone są uprawy buraków w tym regionie. -/-

Unia Europejska wiąże propagowanie paliw z biomasy z zachowaniem odpowiednich wymogów zrównoważonego rozwoju. Bioetanol ze wszystkich naszych instalacji spełnia te wymogi zapewniając jednocześnie zachowanie stałej dostępności surowców uprawianych zgodnie z zasadami zrównoważonego rozwoju. -/-

Obok ryzyka związanego z dostawami surowce rolne mogą podlegać wahaniom cenowym, na które obecnie ma wpływ przede wszystkim sytuacja na Ukrainie. Kryzys ten spowodował w ostatnich miesiącach duży wzrost cen surowca i ich ekstremalnej dowolności, co miało bezpośredni wpływ na cenę etanolu i cukru na rynkach światowych, oraz na ceny zbóż. Wzrosły także bardzo ceny energii, czynnika mającego ogromne znaczenie dla naszej produkcji. Dalszy rozwój cen surowców jest trudno przewidywalny ze względu na utrzymującą się w dalszym ciągu niepewność. -/-

Zapłatę za buraki Grupa Südzucker reguluje rozwiązaniem opartym na ustaleniu cen buraka na podstawie zysków z cukru osiągniętych w danym roku gospodarczym. Oprócz tego zapłata za buraki może uwzględniać inne czynniki, takie jak konkurencja buraka z innymi surowcami rolnymi oraz wypłacana cena za buraki w stosunku do konkurencji. To ostatnie dotyczy przede wszystkim regionów, w których tereny upraw zazębiają się. -/-

Do produkcji bioetanolu potrzebne są surowce rolnicze bogate w węglowodany, takie jak syropy cukrowe i zboża. Wahania cen na światowych rynkach agrarnych mają bezpośredni wpływ na koszty surowców. Dla oceny ryzyka przy produkcji bioetanolu stosuje się całościowe spojrzenie na koszty surowca i wpływy ze sprzedaży środków żywności i pasz (koszty surowca netto). Ponieważ zmiany cen zbóż zasadniczo idą w parze z jednoczesną zmianą cen pasz i środków żywności zawierających białko, istnieje możliwość częściowej kompensacji skutków ewentualnego wzrostu cen surowców wpływami ze sprzedaży tych produktów. -/-

Przy produkcji bioetanolu realizuje się politykę redukcji ryzyk wynikających z wzrostu ceny surowca poprzez zawieranie długoterminowych umów o dostawy, wykorzystanie towarowych transakcji terminowych oraz zastosowanie surowców alternatywnych. -/-

Produkcja i inwestycje -/-

Staramy się przeciwdziałać nieplanowanym przerwom w produkcji spowodowanych koniecznością wyłączenia maszyn, przede wszystkim w czasie kampanii, poprzez konserwację i stałe ulepszanie naszych instalacji. Ryzyka z inwestycji staramy się ograniczać poprzez szczegółowe planowanie projektów inwestycyjnych oraz



kontrolowanie projektów. -/-

Przed wszystkim przy produkcji cukru, skrobi, inuliny i bioetanolu istotnym czynnikiem kosztowym jest – obok kosztów surowca – także ilość zużytej energii. Oczekiwane wahania cen na wskutek szybkiego wzrostu cen energii w minionych miesiącach mają bezpośredni wpływ na koszty produkcji. Powyższe dotyczy podstawowych nośników energii oraz certyfikatów CO₂, które trzeba dokupić, jeżeli bezpłatny przydział nie pokryje zapotrzebowania. W ramach przejrzystej polityki zakupów posiadamy dla stosowanych nośników energii i dla certyfikatów CO₂ częściowe zabezpieczenia ilościowe i cenowe w formie długoterminowych umów o dostawy lub w formie derywatów. Te środki zmniejszają skutki oddziaływania wahań cen na nasz wynik.

Poza tym w całym koncernie wspieramy realizowanie inwestycji polegających na poprawie wydajności energetycznej instalacji produkcyjnych oraz redukcje emisji CO₂. -/-

Dostępność odpowiednich środków transportu w celu terminowego dostarczenia surowców oraz produktów końcowych, również podlega wahaniami. Tak więc szczególnie wysoki lub niski poziom wody przede wszystkim na Renie może spowodować ograniczenie dostępności i ładowności statków żeglugi śródlądowej, a tym samym doprowadzić do wyższych kosztów logistycznych. Przede wszystkim jednak brak kierowców ciężarówek prowadzi do obciążeń przy produkcji i dystrybucji. -/-

Znaczące wydarzenia związane z poważnymi wykroczeniami wobec standardów bezpieczeństwa dla produktów żywnościowych lub pozostałych obszarów, mogą negatywnie wpłynąć na zdrowie konsumentów, renomę marki Südzucker i na zbyt naszych produktów. Dostawa do naszych klientów bezpiecznych produktów o doskonałej jakości należy do wymogów jakie stawiamy sami sobie. Aby sprostać tym wymogom Südzucker stosuje system zarządzania jakością, w którym ustalono zakres odpowiedzialności, czynności i procesy. Zarządzanie jakością obejmuje wszelkie procesy od momentu zakupu surowców poprzez proces produkcji, aż po dostawy do klienta. /

W ramach zarządzania jakością następuje regularna kontrola zewnętrzna i wewnętrzna przestrzegania wymogów. Jeżeli to konieczne podejmuje się środki mające na celu optymalizację; stanowi to przyczynek do dalszej minimalizacji ryzyka. -/-

Różne instalacje produkcyjne znajdują się w lokalizacjach blisko rzek, z czego pewna części wykorzystuje wodę powierzchniową do chłodzenia, będąc jednocześnie narażona na powódzie lub zalewania. Staramy się zapobiegać takim sytuacjom poprzez środki związane z odpornością na zmiany klimatyczne. -/-

Funkcjonalność urządzeń produkcyjnych może zostać zagrożona przez ekstremalne fale upałów. To ryzyko jest ograniczone w przypadku produkcji cukru i inuliny, ponieważ produkcja w czasie kampanii odbywa się w chłodnych porach roku. -/-

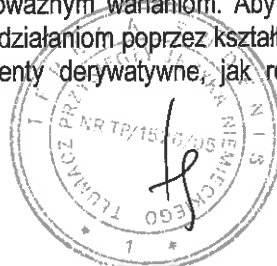
Ryzyko wyłączeń prądu jest dla produkcji cukru, inuliny, etanolu i skrobi stosunkowo małe, ponieważ zakłady produkcyjne dysponują własną produkcją prądu. -/-

Rynki zbytu -/-

W segmencie produkcji cukru mamy do czynienia z szansami i ryzykiem w związku z wahaniami cen na światowym rynku, na wewnętrznym rynku Unii Europejskiej oraz na rynkach pasz. Zwiększenie lub zmniejszenie deficytu cukru na rynku światowym, może spowodować wzrost lub spadek cen. Rozwój cen na rynkach światowych ma także wpływ na poziom cen cukru w Unii Europejskiej. Ponieważ wiele umów zawarte zostało na okres jednego roku i na stałą cenę, krótkoterminowe zmiany cen rynkowych mają jedynie ograniczony – lub opóźniony - wpływ na wynik na działalności. Dotyczy to szans i ryzyk. -/-

Dla ilości zależnych bezpośrednio od ceny na rynkach światowych zawieramy, zgodnie z aktualnym stanem rynku, transakcje zabezpieczające w postaci Futures na cukier na giełdzie terminowej w Londynie i Nowym Jorku. Ryzyko związane ze zbytem i cenami na rynku pasz zarządzane jest za pomocą ciągłej strategii sprzedaży, jak również strategii długoterminowego przywiązania klienta do firmy. -/-

Ceny na bioetanol podlegają w Europie różnym wpływom, takim jak na przykład popyt i oferta na płaszczyźnie lokalnej, poziom cen oraz oferta w USA, Brazylii i w innych krajach eksportowych, jak również polityczne warunki ramowe, dlatego też mogą zostać podlegać większym wahaniami. W ubiegłym roku gospodarczym ceny osiągnęły rekordową wysokość i w dalszym ciągu mogą ulegać poważnym wahaniami. Aby zredukować oddziaływanie wahań cen na wynik, sterowanie tymi ryzykami polega na działaniom poprzez kształt umów sprzedażowych i ich okres trwania oraz- o ile to możliwe- poprzez instrumenty derywatywne, jak również poprzez elastyczne



wykorzystanie zakładu produkcji bioetanolu w Wilton/ Wlk. Brytania, w zależności od sytuacji na rynku i bilansu kosztów i zysków. Z powodu pandemii w dalszym ciągu istnieje duża niepewność w odniesieniu do wielkości zbytu etanolu. -/-

Jeżeli klienci nie są w stanie spełniać swoje zobowiązania płatnicze, mogłoby z tego powodu dojść do odpowiednich strat. Südzucker zapobiega tym ryzykom związanym z wiarygodnością klientom i utratą należności za niezapłacone należności w ten sposób, że ryzyka są ograniczane w dużym stopniu w oparciu o ubezpieczenia kredytowe i gwarancje bankowe. Poza tym stale nadzoruje się rzetelność dłużników i ich zachowania płatnicze i stosuje się zarządzanie kredytami obowiązujące w całym koncernie. -/-

Technologia informatyczna -/-

Sterowanie naszym koncernem jest zależne od kompleksowej technologii informatycznej narażonej w coraz większym stopniu na ryzyko bezpieczeństwa informacji pochodzące ze źródeł wewnętrznych i zewnętrznych. Implementując odpowiednie procesy i środki chronimy dostępność, poufność i nienaruszalność danych, systemów przetwarzania danych oraz innych informacji istotnych dla naszej działalności. Te procesy i środki bazują na jednoznacznych standardach, są obsługiwane przez wykwalifikowanych ekspertów wewnętrznych i zewnętrznych i stale optymalizowane. Jako część krytycznej infrastruktury przedsiębiorstwa Grupy Südzucker podlegają regulacjom krajowym oraz regulacjom na płaszczyźnie UE. Zaostrzenia i przepisy dotyczące kar wymagają nowej oceny maksymalnego potencjału ryzyka. Zwiększenie wymogów zostało uwzględnione w ramach stałej optymalizacji środków. -/-

W obszarze bezpieczeństwa informatycznego w związku z wojną na Ukrainie należy liczyć się ze wzrastającą dezinformacją, sabotażem i cyberatakami, co zwiększa także zagrożenie dla Südzucker. -/-

Nabywanie przedsiębiorstw/ Restrukturyzacja -/-

Grupa Südzucker nabywa przedsiębiorstwa w celu rozszerzenia swojej działalności gospodarczej. Akwizycje zawierają to ryzyko, że cele strategiczne mogą nie zostać osiągnięte lub że przeciągnie się realizacja planów operacyjnych. Poza tym istnieją ryzyka związane z łączeniem przedsiębiorstw o różnych kulturach i procesach. Poza tym istnieją ryzyka związane z integracją kultur i procesów z różnych przedsiębiorstw. -/-

Ryzyko związane z restrukturyzacją polega na tym, że możliwe jest powstanie kosztów przekraczających oczekiwane, lub że nie zostaną osiągnięte zamierzone oszczędności. Realizacja środków związanych z restrukturyzacją w produkcji i administracji zawiera ryzyka mogące także negatywnie wpłynąć na procesy produkcyjne i operacyjne. -/-

Grupa Südzucker ma udziały takie jak joint ventures, przedsiębiorstwa skojarzone i inne udziały. Odpowiednio do swojej działalności przedsiębiorstwa te podlegają środowisku specyficznemu dla ich działalności gospodarczej. W zależności od wysokości udziału możliwości integracji tych spółek i możliwość wpływu na skutki wynikające z ich restrukturyzacji mogą być ograniczone. -/-

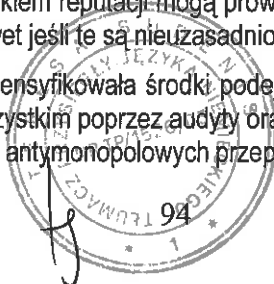
Ryzyko prawne -/-

Koncern Südzucker narażony jest na ewentualne zmiany otoczenia prawnego, w szczególności w obszarze przepisów ustawy żywnościowej i o ochronie środowiska. Südzucker wyłapuje takie ryzyka już w fazie początkowej, ewaluje ich wpływ na działalność gospodarczą Grupy i wdraża ewentualnie odpowiednie środki zapobiegawcze. -/-

Südzucker przeanalizowała obowiązki i ryzyka wynikające z europejskiego rozporządzenia o ochronie danych osobowych i zorganizowała odpowiednie środki w celu zapewnienia ochrony danych osobowych przede wszystkim pracowników, klientów, dostawców i pozostałych partnerów biznesowych, zgodnie z obowiązującymi przepisami ww. ustawy. -/-

Istnieje ogólne ryzyko, że zachowanie organów lub pracowników może zostać zinterpretowane jako sprzeczne z prawem antymonopolowym, prowadząc do zainicjowania dochodzenia przez urzędy antymonopolowe. Tego typu dochodzenia zawsze wiążą się ze spadkiem reputacji- mogą prowadzić do nałożenia kar i potencjalnie wniosków o odszkodowania od osób trzecich, nawet jeśli te są nieuzasadnione. -/-

Spółka Südzucker w dalszym ciągu intensyfikowała środki podejmowane w ramach Compliance (zgodności) z prawem antymonopolowym, przede wszystkim poprzez audyty oraz odpowiednią wewnętrzną sprawozdawczość. W celu uniknięcia naruszenia przepisów antymonopolowych przeprowadza się w całym koncernie szkolenia, które



powtarzane są periodycznie. -/-

Po zakończeniu niemieckiego postępowania antymonopolowego w lutym 2014 klienci, zgodnie z oczekiwaniami, wnoszą o odszkodowania, z tytułu domniemanych, spowodowanych monopolizacją, nadwyżek cenowych. Südzucker broni się przed tymi zarzutami wychodząc z założenia, że klienci nie doznali żadnych szkód z powodów zarzucanych spółce przez Urząd Antymonopolowy. Procesy sądowe biegną w różnych Sądach Krajowych i są długotrwałe oraz wymagają dużych nakładów. -/-

Pierwsze wyroki w tej sprawie zostały podjęte przez Sąd Krajowy w Kolonii w październiku 2020. Wszystkie zgłoszone tam sprawy zostały oddalone z obowiązkiem pokrycia kosztów, ponieważ sąd nie rozpoznał z dużym prawdopodobieństwem żadnej szkodliwości dla skarżących. Jeden z wyroków uzyskał już prawomocność; w pozostałych postępowaniach skarżący złożyli odwołanie. -/-

We wszystkich do tej pory wydanych wyrokach pozwy zostały oddalone ze względu na ich niedopuszczalność. Dotyczy to także sprawy założonej w sądzie w Hannover, w której żądano najwyższej kwoty odszkodowania. W tej sprawie powód także złożył odwołanie. -/-

W większości spraw, przede wszystkim toczących się przed sądem w Mannheim, nie zapadły jeszcze żadne wyroki. Należy wyjść z założenia, że spółka Südzucker będzie musiała zajmować się tą sprawą także w przyszłości. -/-

Złożony przez austriacki Urząd ds. Konkurencji w roku 2010 wniosek o stwierdzenie naruszenia przepisów antymonopolowych ze względu na podejrzenie zawarcia porozumienia przez AGRANA Zucker GmbH Wiedeń/ Austria i Südzucker AG oraz nałożenie kary, został w roku 2019 oddalony przez Urząd Antymonopolowy we Wiedniu. Federalny Urząd Antymonopolowy założył środki prawne przeciwko tej decyzji. W międzyczasie Trybunał Europejski odpowiedział na kilka z pytań dotyczących zasadniczego poglądu na sprawę z punktu widzenia prawa europejskiego. Najwyższa Izba Sądowa Austrii nie podjęła jeszcze decyzji. -/-

Ryzyka wynikające z korupcji i przekupstwa -/-

Ryzyka wynikające z korupcji mogą być spowodowane tym, że organy lub pracownicy grupy Südzucker łamią prawo, wewnętrzne przepisy lub przyjęte przez Südzucker standardy regulacyjne. Również osoby spoza koncernu mogą próbować za pomocą fałszywej tożsamości lub danych dokonać płatności lub realizacji dostaw. Celem zapewnienia zgodnego z prawem i etycznego zachowania każdego z pracowników rozwijano i udostępniano pracownikom szkolenia i konkretne wytyczne dotyczące postępowania. Przestrzeganie zasad compliance dodatkowo wspierane jest przez system informowania. -/-

Sankcje i ryzyko embargo -/-

Istotnym elementem zapobiegania przestępstwom gospodarczym jest sprawdzanie partnerów gospodarczych. Tak więc w odpowiednim banku danych automatycznie przeprowadzane są kontrole zastosowanych sankcji. Poza tym Südzucker posiada odpowiednie wytyczne w celu zapobiegania oszustwom przy podatku obrotowym w UE. Od wszystkich naszych partnerów oczekujemy odpowiedzialnego zachowania. -/-

Finanse -/-

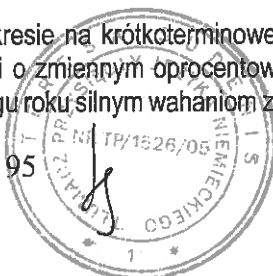
Ze względu na swoją globalną działalność Grupa Südzucker podlega różnym ryzykom finansowo-gospodarczym. Do tego zalicza się ryzyka związane ze zmianą kursów walut i stóp procentowych, ryzyko płynności finansowej oraz ryzyko związane z rzetelnością i brakiem zapłaty należności. -/-

Ryzyka wynikające ze zmiany kursu walut -/-

Ryzyka finansowo-gospodarcze wynikające ze zmiany kursu walut wynikają przede wszystkim z realizowanego wewnętrznie przez koncern finansowania spółek-córek, niezależnie od ich waluty krajowej. W USA, Zjednoczonym Królestwie, Meksyku i w Europie Wschodniej Grupa Südzucker finansuje spółki-córki za pomocą pożyczek w euro udzielanych w ramach koncernu. Spółki koncernu także udzielały w nieznacznym zakresie w Europie pożyczek dla swoich spółek-córek działających w krajach posługujących się inną walutą. -/-

Inne finansowo-gospodarcze szanse i ryzyka -/-

Grupa Südzucker narażona jest w ograniczonym zakresie na krótkoterminowe ryzyko zmiany oprocentowania związane z zobowiązaniami lub lokatami finansowymi o zmiennym oprocentowaniu lub krótkim terminie spłaty. Zakres tych zobowiązań względnie lokat podlega w ciągu roku silnym wahaniom z powodu związanego z kampanią



zapotrzebowania finansowego. -/-

W Grupie Südzucker zapewnia się pracownikom świadczenia emerytalne oparte na planach emerytalnych bazujących na składkach lub zorientowanych na wydajność. Zakładowe dodatki emerytalne finansowane są przede wszystkim z odpowiednich rezerw w bilansie oraz częściowo z zainwestowanego kapitału emerytalnego. W celu ograniczenia ryzyka wynikającego ze zmian na rynkach kapitałowych oferuje się obecnie prawie wyłącznie plany emerytalne oparte na składkach. -/-

Agencje ratingowe Moody's oraz Standard & Poor's oceniają wiarygodność kredytową firmy Südzucker. Südzucker uważa utrzymanie i wzmocnienie Investment Grade Rating za swój obowiązek. Obniżenie przyznanej oceny ratingowej może mieć częściowo negatywny wpływ na koszty kapitałowe koncernu w razie konieczności podjęcia kredytów w przyszłości. -/-

Ryzyku utraty płynności Grupa Südzucker stara się zapobiegać długoterminowym finansowaniem przez rynek kapitałowy i finansowaniem bankowych poprzez wydawanie obligacji euro, obligacji dłużnych i kredyty bankowe. W obszarze płynności krótkoterminowej dostępne są program Südzucker-Commercial-Paper-Programm oraz suyndykowane bilateralne linie kredytowe. Oprócz tego istnieją rezerwy płynności w formie papierów wartościowych i certyfikatów emisyjnych. -/-

Szczegółowe informacje na temat ryzyk walutowych, zmiany oprocentowania i ryzyk cenowych, włącznie z zastosowaniem pochodnych instrumentów finansowych w celu zabezpieczenia ryzyk znajdują się w załączniku do zamknięcia roku w punkcie 31 w rozdziale „Zarządzanie ryzykiem z Grupy Südzucker”. -/-

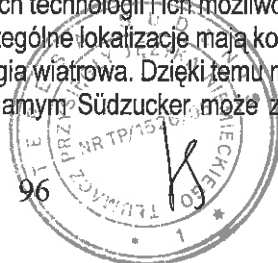
Przegląd szans i ryzyk ze skutkiem średnio- i długoterminowym -/-

Zmiany klimatyczne i zrównoważony rozwój -/-

Zmniejszenie i opóźnienie wpływów zmian klimatycznych stanowi w perspektywie krótko-, średnio- i długoterminowej jedno z największych wyzwań naszych czasów. Grupa Südzucker także jest świadoma swojej odpowiedzialności w tym zakresie i stara się sprostać tym zadaniom w całej rozciągłości. Wkład w zdrowy, zrównoważony świat, w którym warto żyć jest na stałe zakotwiczony w strategicznych celach naszego przedsiębiorstwa. Tak więc w ramach naszego zarządzania długotrwałym rozwojem oceniamy zarówno szanse, jak i ryzyka wynikające z ekologicznych skutków naszych działań. Zarówno w obszarze energii i emisji, jak również przy wykorzystaniu wody i całościowym wykorzystaniu surowców rolniczych ciągle poszukujemy dalszego potencjału oszczędności, substytucji i optymalizacji. -/-

Aby osiągnąć cele klimatyczne wyznaczone na Konferencji Klimatycznej COP26-UNO w Glasgow 2021 oraz w Porozumieniu Paryskim z 2015 Unia Europejska postawiła sobie za cel redukcję emisji gazów cieplarnianych do roku 2030 w odniesieniu do roku 1990 o przynajmniej 55% i chce osiągnąć do roku 2050 cel – zero emisji. Redukcja emisji związana jest z globalnym celem ograniczenia wzrostu temperatury na świecie do 1,5°C. -/-

W tej fazie transformacji dla osiągnięcia neutralności w odniesieniu do emisji gazów cieplarnianych podejmowane są różne środki, które związane są z ryzykiem z powodu znacznie wyższych cen zakupu. To w pierwszym rzędzie dotyczy samej energii, pośrednio jednakże takich obszarów jak transport, logistyka lub zakup surowców, a tym samym obejmuje wszelkie rodzaje działalności Grupy Südzucker. Przede wszystkim w segmentach produkcji cukru, CropEnergies i skrobia oraz w dywizji BENE0 Südzucker podlega unijnemu systemowi handlu emisjami i mają na nas bezpośredni wpływ potencjalne dopasowania, takie jak np. rozpatrywana redukcja wolnego przydziału certyfikatów lub wyższych cen na emisje CO₂. Ze względu na częściowo niejednorodną implementację różnych środków do osiągnięcia celów klimatycznych w Europie mamy do czynienia z różnymi szansami i ryzykami gospodarczymi. Przykładem może być różne podejście do rezygnacji z węgla. Nawet jeżeli Südzucker w swoich lokalizacjach stosuje przeważnie gaz ziemny jako nośnik energii, który zgodnie z ostatnimi ustaleniami UE został zaszeregowany jako technologia pomostowa, to i tak w perspektywie średnioterminowej konieczne będą dalsze dopasowania. Obecnie ocenia się potencjał dostępnych technologii i ich możliwość zastosowania w zależności od specyfiki lokalizacji. Stwierdzamy przy tym, że poszczególne lokalizacje mają korzystne warunki do wykorzystania energii odnawialnych, takich jak fotowoltaika lub energia wiatrowa. Dzięki temu możemy osiągnąć ambitne własne cele, wykraczające poza wymogi ustawowe, a tym samym Südzucker może zyskać korzyści rynkowe. Ryzyka



związane z techniczną realizacją poszczególnych środków będą rosły w nadchodzących latach. Jednocześnie wdrażanie nowych technologii energetycznych w całym koncernie będzie związane ze znacznymi inwestycjami. -

Odnosnie międzynarodowego handlu szanse wynikają z drugiej strony ze środków ochrony klimatu oraz systemu wyrównania CO₂ na granicach (Carbon Border Adjustmen Mechanism – CBAM). System ten prowadzi do obciążenia importów obarczonych złym bilansem gazów cieplarnianych. Także w obszarze rolniczym ryzyka związane ze zmianami regulacyjnymi stoją w obliczu szans związanych przykładowo ze startegia Farm-to-Fork lub Carbon Farming. -/-

Dalszymi skutkami zmian klimatycznych są rosnące średnie temperatury, wyższy poziom mórz i większa zmienność pogody. Zmiany częstotliwości, siły, rozprzestrzenienia i czasu trwania wydarzeń pogodowych prowadzą do takich ekstremów jak silne deszcze lub susze. Na wskutek tego należy się częściej liczyć z powodzią lub niedoborem wody. -/-

Rolnictwo jest zależne od pogody i klimatu. Wyższe temperatury, silne deszcze lub brak wody mają bezpośredni wpływ na produkcję rolniczą. Przedłużony okres wegetacyjny i wyższe temperatury przy jednoczesnym wystarczającym nawodnieniu mogą spowodować wyższe zbiory, natomiast przy niedoborze wody te same warunki skutkują niższymi zbiorami. Negatywny wpływ na zbiory może mieć zagrożenie spowodowane przez przymrozki w przypadku zbyt wczesnej wegetacji, jak również przez szkodniki i choroby roślin, które do tej pory występowały tylko w cieplejszych regionach. Zmiany dostępności, a tym samym ceny na produkty rolnicze mają bezpośredni wpływ na działalność gospodarczą Südzucker. -/-

Szkody spowodowane ekstremalnymi warunkami pogodowymi i powodzią w lokalizacjach Südzucker i partnerów mogą mieć negatywny wpływ na produkcję i dostępność surowców i produktów. Spiawność dróg dla żeglugi śródlądowej lub uszkodzenia dróg, torów, systemów sterowania ruchem, linii energetycznych i masztów mogą mieć negatywny wpływ na dostęp do lokalizacji dla pracowników i usługodawców. -/-

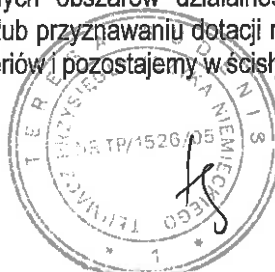
Wyższe temperatury oznaczają wzrost zapotrzebowania na energię i wodę chłodniczą dla procesów produkcyjnych. Niższe poziomy wody i wyższa temperatura wody w rzekach mogą doprowadzić do niedoborów wody chłodniczej, a tym samym do niższej produkcji. -/-

W celu zapewnienia utrzymania ciągłości produkcji i zbytu konieczne są inwestycje w odpowiednio dopasowane technologie produkcyjne i nośniki transportu. -/-

Ppoza tym środki służące minimalizacji wpływów obciążających klimat otwierają także znaczne szanse dla różnych pól naszej działalności gospodarczej. Tak więc dzięki takim produktom jak ekologicznie produkowany etanol możemy w perspektywie krótkoterminowej wnieść istotny wkład w redukcję emisji gazów cieplarnianych. Dalsze szanse zbytu oferuje wyższy wkład na rynek E10 lub wprowadzenie paliw E20 w sektorze paliwowym. Z drugiej strony długoterminowo mamy do czynienia z rosnącym ryzykiem związanym z etanolem do paliw, a to z powodu utrzymującego się trendu e-mobilności. Rosnący popyt na produkty regionalne o korzystnym śladzie węglowym widzimy jako nasz plus w konkurencji dla naszej regionalnej produkcji położonej w środku terenów upraw surowców. -/-

Zmianę potrzeb konsumenckich widzimy poza tym jako znaczny potencjał rozwoju nowych pól działania. Tak więc przykładowo Südzucker przygląda się różnym opcjom umożliwiającym produkcję substancji chemicznych na bazie surowców odnawialnych lub odpadów; substancji, które mogłyby zastąpić produkty na bazie olei mineralnych, a tym samym przyczynić się do ochrony klimatu. Produkty zastępcze dla protein pochodzenia zwierzęcego – proteiny pochodzenia roślinnego – oferują ogromny potencjał ochrony zasobów naturalnych, takich jak powierzchnie rolnicze lub woda. Możliwe jest również osiągnięcie w ten sposób dużych oszczędności emisji CO₂. W tym dziale Südzucker widzi daleko idące możliwości dalszego uszlachetniania istniejących, oraz zbytu nowych materiałów rolniczych. -/-

Taksonomia jest unijnym systemem klasyfikacji służącym ocenie zrównoważonych ekologicznie działań. Ma to pozwolić na rozpoznanie inwestycji o pozytywnym wkładzie w ochronę klimatu, dopasowanie do zmian klimatycznych, zrównoważone korzystanie z zasobów wodnych, transformację do gospodarki obiegowej, unikanie zanieczyszczenia środowiska oraz ochronę różnorodności biologicznej i ekosystemów, a tym samym kierować inwestycje w tych kierunkach. Nieuwzględnienie pewnych obszarów działalności gospodarczej działa na niekorzyść i odbija się na finansowaniu przedsiębiorstwa lub przyznawaniu dotacji rządowych. W związku z tym sprawdzamy wszelkie działania w odniesieniu do tych kryteriów i pozostajemy w ścisłym kontakcie z zewnętrznymi grupami interesów. -/-



Ryzyka wynikające ze zmian prawnych i politycznych warunków ramowych -/-

Już w roku 1962, wprowadzając Wspólną Politykę Rolną (GAP) zainicjowano obejmujące całą Unię partnerstwo między rolnictwem a społeczeństwem. Mimo wspólnej polityki wszystkich państw członkowskich w Unii Europejskiej istnieją znaczne różnice w odniesieniu do krajowych, rolno-politycznych warunków ramowych. Dotyczy to obok środków pochodzących z subwencji, także dopuszczenia środków ochrony roślin i nawozów, dla których obowiązują różne regulacje krajowe. Ta sytuacja była wyraźnie widoczna w ostatnim czasie w podejściu do dopuszczenia neonikotynidów, lecz także w tzw. „Conviso Smart-System” służącym innowacyjnej kontroli chwastów w uprawach buraków cukrowych. W konsekwencji przetwórcy surowców rolniczych mają do czynienia z korzystną względnie niekorzystną sytuacją kosztową, przez co na rynku utrzymują się także wiewydajni konkurenci. Powiązane z tym wyższe naciski cenowe na produkty końcowe prowadzą do odpowiednich ryzyk wyniku. -/-

Na płaszczyźnie międzynarodowej widać poza tym większe różnice politycznych warunków ramowych, przykładowo w obszarze polityki energetycznej, środowiskowej i społecznej. Z tego wynikają znaczne różnice w konkurencyjności między poszczególnymi uczestnikami na rynku światowym. Na znaczeniu coraz bardziej zyskują porozumienia o wolnym handlu zawierające odpowiednie preferencje, przede wszystkim bezdłowy import do UE lub zredukowane cło, co prowadzi do ryzyka wzrostu wolumenu importu, przede wszystkim w handlu cukrem i etanolem, gdzie zaostrzają się naciski cenowe. Z drugiej strony, nowe ograniczenia handlowe mogą stanowić zagrożenie dla zbytu na rynkach eksportowych. Także potencjalne tendencje re-nacjonalistyczne w różnych branżach i krajach, częściowo podsycane przez pandemię COVID-19, mogą mieć odpowiedni wpływ na potencjał zbytu. -/-

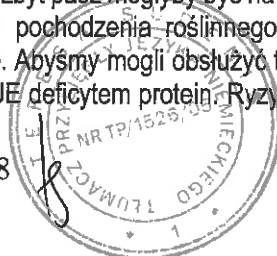
Wszelkie zmiany politycznych warunków ramowych kryją w sobie poza tym ryzyko związane z inwestycjami. Tak więc na wskutek niepewnych postanowień inwestycje mogą zostać zaniechane lub opóźnione, co może doprowadzić do ryzyk operacyjnych. Z drugiej strony decyzje inwestycyjne opierają się także na przyjęciu określonych regulacji. Przy nieoczekiwanych odchyleniach od powyższego mogą wyniknąć częściowo znaczne ryzyka opłacalności. Można tu wymienić środki służące sterowaniu konsumpcją, takie jak obowiązek oznakowania lub podatki na poszczególne produkty, lecz także cele związane z domieszkami etanolu. Zmiany regulacji ustawowych także związane są zarówno z szansami, jak i ryzykami w takich obszarach jak higiena, opakowania lub składniki środków żywności. -/-

Rozwój popytu i trend w stronę zrównoważonej konsumpcji -/-

Rosnący globalnie popyt na surowce rolnicze, środki żywności i pasze produkowane w ramach zrównoważonego rozwoju oraz na energię odnawialną oferują Südzucker długoterminowe szanse wzrostu. Miarodajne są tu rosnąca liczba ludności na świecie, rosnący dobrobyt i standardy żywnościowe w wielu krajach oraz trend w stronę środków żywności o wysokiej jakości. -/-

W krajach przemysłowych widoczna jest przy niektórych produktach spadająca konsumpcja na głowę, przede wszystkim dotyczy to zużycia cukru w UE. Tendencja ta jest wspierana przez środki regulujące zużycie, takie jak wprowadzenie podatku na cukier, oraz przez prowadzenie otwartych dyskusji w sprawach zdrowego życia, jak i przez medialne kształtowanie opinii. Cukier często kojarzony jest jednowymiarowo z nadwagą, paradontozą i chorobami – cukrzycą i jej następstwami. Südzucker wspólnie z innymi uczestnikami rynku pracuje nad urzeczowieniem tych dyskusji. Celem jest unaocznienie faktycznych związków między konsumpcją cukru, wyważonym wyżywieniem, zużyciem energii oraz ogólnie zdrowym stylem życia. -/-

Z drugiej strony w tych obszarach powstają znaczne szanse na wskutek utrzymujących się trendów w stronę zdrowego wyżywienia z produktami o wysokiej jakości. Südzucker ze swoją ofertą regionalnych produktów o wysokiej jakości i niemodyfikowanych genetycznie, a przede wszystkim swoją ofertą żywności funkcjonalnej jest świetnie przygotowany do obsłużenia tych trendów. Südzucker będzie pracował nad dalszymi rozwiązaniami zastosowań dla konsumentów końcowych wychodząc poza istniejące portfolio produktów, przykładowo pracując nad alternatywnymi siodzikami. Poza tym nasz kierunek strategiczny przewiduje rozszerzenie działalności w obszarze protein pochodzenia roślinnego. Pódkas gdy zbyt pasz mogłyby być na stałe zagrożony przez spadek konsumpcji mięsa i ryb, rośnie atrakcyjny dla protein pochodzenia roślinnego segment rynku obsługujący wegańskie i wegetariańskie przyzwyczajenia żywieniowe. Abyśmy mogli obsłużyć ten trend należy podjąć środki służące poradzeniu sobie z utrzymującym się na rynku UE deficytem protein. Ryzyka w odniesieniu do dalszego



rozwoju w tych, raczej drogich segmentach, wynikają natomiast z potencjalnych okresów recesji gospodarczej. -/-

Trend w stronę zdrowych środków żywności wysokiej jakości oraz rosnąca na skutek pandemii świadomość higieniczna prowadzą do nowych szans zbytu dla Südzucker. Przede wszystkim w obrębie Functional Food Südzucker odnosi korzyści z długoterminowych trendów w stronę zdrowszych zachowań żywieniowych. -/-

Znaczny wpływ na zachowania konsumenckie widzimy także w odniesieniu do emisji gazów cieplarnianych związanych z produkcją i zbytem. Produkty mogące wykazać się odpowiednio korzystnym oznakowaniem lub neutralnością klimatyczną posiadają znaczny potencjał sprzedaży. Także w tym zakresie Südzucker ma doskonałą pozycję dzięki swojemu obecnemu portfolio produktów bazującemu przede wszystkim na lokalnych produktach wyjściowych. -/-

Pracownicy -/-

Długoterminowe związanie fachowców z naszą firmą od zawsze ma decydujące znaczenie dla Südzucker. Jednak na tle małej dostępności wykwalifikowanego personelu kierowniczego i fachowców oraz intensywnego konkurowania na rynku pracy o tychże, temat ten zyskuje coraz bardziej na znaczeniu. To dotyczy obok branży technicznej i nauk przyrodniczych, przede wszystkim działu IT. W ramach strategicznego nowego ukierunkowania firmy wprowadziliśmy inicjatywę skoncentrowaną na strategii HR, aby zwiększyć atrakcyjność firmy jako pracodawcy i zakładu kształcącego w nauce zawodu, co pozwoli nam uniezależnić się od walki konkurencyjnej na rynku pracy. Oprócz atrakcyjnych systemów socjalnych i wynagrodzenia, kładziemy nacisk na szerokie perspektywy w Grupie Südzucker, takie jak doksztalcanie i dalsze kształcenie, możliwość pogodzenia pracy z życiem prywatnym, oferujemy benefity prozdrowotne oraz wskazujemy na społeczne postrzeganie naszej firmy w odniesieniu do jej międzynarodowej pozycji oraz do takich społecznych tematów jak neutralność klimatyczna i różnorodność. -/-

Dzięki regularnie odbywającym się spotkaniom rad zakładowych Südzucker pozostaje w ścisłym kontakcie z pracownikami, których interesy są także reprezentowane w radzie nadzorczej Südzucker przez przedstawicieli pracowników własnych lub przez przedstawicieli związków zawodowych. Układy zbiorowe zapewniają uczciwe warunki i stosunki między pracodawcą a pracownikami. Wyniki wieloletnich starań w tym kierunku widoczne są w ponadprzeciętnej lojalności naszych pracowników. Mimo to, ze względu na sytuację demograficzną istnieje ryzyko związane z nowym lub ponownym obsadzeniem stanowisk. -/-

Poza tym istnieją także ryzyka związane z chorobami, dłuższą nieobecnością w pracy i związanym z tym dodatkowym obciążeniem pracowników obecnych. Südzucker troszczy się prewencyjnie o zdrowie i bezpieczeństwo pracowników poprzez lekarzy zakładowych, programy szczepień, programy związane z ponownym włączeniem do pracy oraz przez zebrania informacyjne. Z powyższym związane są także obszerne środki bhp dążące do celu „zero wypadków przy pracy”, jak również intensywna analiza wypadków przy pracy. -/-

Innowacje -/-

Innowacje mają trwały wpływ na rynek i zbyt, jednakże w przypadku niepożądanego rozwoju poszczególne obszary mogą zostać w ten sposób poważnie zagrożone. Z drugiej strony nowe technologie lub produkty także oferują szanse na zupełnie nowe zastosowania i rynki zbytu. Obok innowacji związanych z procesami produkcyjnymi powstają także możliwości poprawy struktury kosztów oraz warunków pracy oraz oferują potencjał pozwalający na zwiększenie wydajności i skuteczności. -/-

Südzucker rozumie innowacje przede wszystkim jako szansę na odróżnienie się od konkurencji i możliwość zaoferowania klientom nowych, innowacyjnych rozwiązań. Istotnym czynnikiem są w tym zakresie istniejące w całym koncernie kompetencje badawczo-rozwojowe, które odpowiednio wcześniej ewaluują różne obszary przyszłościowe inicjując odpowiednie projekty. W ramach projektu dotyczącego strategii koncernu 2026 PLUS postanowiono mocniej wykorzystać tę kompetencję w ramach zorientowanej na rynek strategii innowacyjności. Oprócz tego inicjatywa cyfryzacja zajmuje się szansami i ryzykami związanymi z wprowadzaniem nowych technologii w dziale IT. -/-



Wewnętrzny system kontroli i zarządzania ryzykiem w odniesieniu do rachunkowości

Zasady -/-

Celem systemu zarządzania ryzykiem w procesie rachunkowości jest identyfikacja, ocena i sterowanie ryzykami zagrażającymi prawidłowemu wykonaniu zamknięcia roku i zamknięcia finansowego koncernu. Oparty na systemie rachunkowości wewnętrzny system kontroli spółki Südzucker ma na celu zapewnienie rzetelności i skuteczności rachunkowości i sprawozdawczości finansowej oraz ciągle dostarczanie aktualnego obrazu stanu majątku, dochodów i finansów, który odspowiada stanowi faktycznemu. System zakotwiczony jest w podstawowych procesach gospodarczych we wszystkich istotnych jednostkach prawnych i centralnych funkcjach i jest stale udoskonalany. Istotne części składowe systemu to zasady, postępowanie oraz kontrole, jak na przykład ujednoczone dla całego koncernu prowadzenie kont, wyceny i bilansowanie lub procesy w celu zabezpieczenia kompletności sprawozdawczości finansowej. -/-

IFRS – wytyczne odnośnie sprawozdawczości -/-

Przepisy dotyczące bilansowania i oceny w Grupie Südzucker włącznie z przepisami rachunkowości według standardów międzynarodowych International Financial Reporting Standards (IFRS) regulują ujednoczone zasady bilansowania i oceny krajowych i międzynarodowych spółek-córek ujętych w zamknięciu roku koncernu. Wytyczne IFRS-Reporting regulują istotne dla Südzucker zastosowanie przepisów IFRS i konkretyzuje treści bilansowania. Treść wytycznej IFRS-Reporting stanowi wymóg centralny i jest regularnie aktualizowana. -/-

Wewnętrzny system kontroli odnoszący się do rachunkowości -/-

Proces regulacji rachunkowości koncernu zaczyna się w poszczególnych spółkach koncernu. Tam sporządzane i kontrolowane są zamknięcia dla poszczególnych jednostek organizacyjnych, które wraz z wgraniem do systemu konsolidacyjnego przekazywane są do centralnej placówki konsolidacyjnej Südzucker AG. Dla wszystkich systemów IT, które biorą udział w procesie regulacji rachunkowości koncernu istnieją jasno ustrukturyzowane koncepcje zarządzające uprawnieniami. -/-

Centralna placówka konsolidacyjna Südzucker AG, obok przeprowadzania centralnych działań konsolidacyjnych i sporządzenia sprawozdania z zamknięcia i ze stanu koncernu, odpowiada również za związane z nimi ramy kont koncernu i opiekuje się narzędziami konsolidacyjnymi IT. -/-

Ocena rezerw, szczególnie rezerw personalnych, odbywa się regularnie w ramach procesu zamknięcia roku przy udziale rzeczoznawców zewnętrznych. -/-

Kontrole zintegrowane w proces i niezależne od procesu stanowią oba składniki wewnętrznego systemu nadzoru Grupy Südzucker. Istotna jest zasada rozdziału funkcji oraz zasada czterech oczu, jak również przestrzeganie zdefiniowanych dla istotnych procesów integracyjnych reguł i wytycznych. -/-

Zautomatyzowane zasady walidacji i oceny rzetelności, szczególnie w systemie konsolidacji IT zapewniają pełność i prawdziwość danych wprowadzonych przez poszczególne przedsiębiorstwa. -/-

Rozdział takich funkcji, jak administracja, realizacja, rozliczenia i udzielanie zgody, w połączeniu z wykonywaniem tych funkcji przez różne osoby, ogranicza w dużym stopniu możliwość działań kryminalnych. Nie jest jednak możliwe całkowite wykluczenie w szczególności decyzji opartych na osobistym uznaniu a przynoszących negatywne skutki, obarczonych błędami kontroli, działań kryminalnych lub innych okoliczności. -/-

Działania kontrolne służące zapewnieniu prawidłowości i rzetelności systemu rachunkowości stosowanego w koncernie obejmują na przykład analizę rozwoju działalności na podstawie analizy specyficznych wskaźników, jak również analizę detaliczną poszczególnych faktów. Na płaszczyźnie koncernu specyficzne działania kontrolne służące zapewnieniu prawidłowości i rzetelności rachunkowości koncernu obejmują analizę i ewentualnie dopasowanie poszczególnych zamknięć roku przedłożonych przez spółki, z uwzględnieniem sprawozdań przedłożonych przez biegłych rewidentów oraz ewentualnych narad prowadzonych w związku z powyższym. -/-

W ramach integracji nowo nabytych przedsiębiorstw, istniejące systemy kontroli są szybko dopasowywane do wysokich standardów grupy Südzucker. -/-



Wewnętrzny system kontroli -/-

Rewizja wewnętrzna bada wewnętrzny system kontroli, przestrzeganie ustawowych warunków ramowych i wytycznych koncernu, jak również system zarządzania ryzykiem. W razie potrzeby opracowuje ona rekomendacje i zmiany procesu, przez co przyczynia się do ulepszenia wewnętrznego systemu kontroli i zarządzania ryzykiem.

Komisja kontroli rady nadzorczej zajmuje się przede wszystkim Compliance - czuwaniem nad rachunkowością i badaniem zamknięcia; bada skuteczność wewnętrznego systemu kontroli, systemu zarządzania ryzykiem i wewnętrznego systemu rewizyjnego. -/-

Badanie zewnętrzne -/-

Rewident bada system wczesnego rozpoznawania ryzyk zintegrowany w system zarządzania ryzykiem, pod kątem zasadniczej zgodności i możliwości odpowiednio wczesnego rozpoznania ryzyk zagrażających dalszemu istnieniu spółki. Poza tym składa on radzie nadzorczej sprawozdanie odnośnie istotnych stwierdzonych słabych stron wewnętrznego systemu zarządzania i kontroli ryzyka. W ramach badania końcowego, rewident potwierdził, że system wczesnego rozpoznawania ryzyka Südzucker jest odpowiedni do wczesnego rozpoznawania czynników zagrażających stanowi przedsiębiorstwa. W ramach badania zamknięcia roku nie pojawiły się dalsze wnioski dotyczące słabości w wewnętrznym systemie kontroli w odniesieniu do rachunkowości. -/-

Kierowanie przedsiębiorstwem i odpowiedzialność -/-

Poniższe sprawozdanie zostaje przedłożone w oparciu o § 315d kodeksu spółek handlowych w powiązaniu z § 289f kodeksu spółek handlowych o kierowaniu przedsiębiorstwem oraz zgodnie z p. 3.10. Niemieckiego Kodeksu Corporate Governance dotyczącego kierowania (Corporate Governance) przedsiębiorstwem, jak również w ramach niefinansowego oświadczenia w oparciu o §§ 315b, 315c kodeksu spółek handlowych w połączeniu z §§ 289b, 289c kodeksu spółek handlowych o odpowiedzialności przedsiębiorstwa. -/-

Działalność zarządu i rady nadzorczej

Poniższe wyjaśnienia dotyczą działalności zarządu i rady nadzorczej, według §§ 289f, ust. 2 p. 3, 315d kodeksu spółek handlowych. -/-

Sprawy ogólne -/-

Jako niemiecka spółka akcyjna Südzucker AG posiada dualny system kierowania wyrażony w takich organach jak zarząd i rada nadzorcza, z których każdy wyposażony jest w swoje własne kompetencje. Zarząd i rada nadzorcza kierują i nadzorują przedsiębiorstwo współpracując ściśle ze sobą, w oparciu o wzajemne zaufanie. -/-

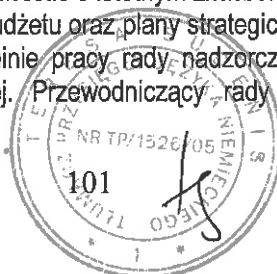
Zarząd -/-

Zarząd Südzucker AG składa się obecnie z pięciu członków i ma prezesa. Jako organ kierujący, zarząd - na własną odpowiedzialność - prowadzi interesy spółki mając na celu trwałe osiągnięcie zysków w interesie spółki. Rada nadzorcza ustaliła regulamin spółki, który obowiązuje w brzmieniu z dnia 30 stycznia 2020. -/-

Zarząd połączony jest z zarządem spółki-córki AGRANA AG Wiedeń/ Austria. Prezes (CEO) zarządu spółki AGRANA AG, pan Marcus Mühleisen Wiedeń/Austria, jest jednocześnie członkiem zarządu Südzucker AG. Natomiast członek zarządu Südzucker AG odpowiedzialny za cyfryzację (CDO), pani Ingrid-Helen Arnold, Walldorf/Niemcy jest zarazem członkiem zarządu spółki AGRANA AG. -/-

Rada Nadzorcza -/-

Rada nadzorcza doradza zarządowi i nadzoruje jego prace przy kierowaniu przedsiębiorstwem. Rada włączona jest w strategię, planowanie oraz we wszystkie kwestie o istotnym znaczeniu dla przedsiębiorstwa. W odniesieniu do istotnych transakcji, takich jak planowanie budżetu oraz plany strategiczne, akwizycje i anulowanie inwestycji, w regulaminie pracy zarządu oraz w regulaminie pracy rady nadzorczej zawarte są zastrzeżenia odnośnie uzyskania zgody ze strony rady nadzorczej. Przewodniczący rady nadzorczej koordynuje pracę rady,



przewodniczy na posiedzenia rady oraz reprezentuje radę nadzorczą na zewnątrz. -/-

Zarząd na bieżąco i obszernie informuje radę nadzorczą w formie pisemnej oraz na odbywanych regularnie posiedzeniach o planowaniu, rozwoju interesów spółki oraz o sytuacji koncernu. Dalsze punkty ciężkości sprawozdawczości to tematy związane z zarządzaniem ryzykiem i Compliance. W przypadku wydarzeń nadzwyczajnych zwołane zostaje nadzwyczajne posiedzenie rady nadzorczej. Dla swojej działalności rada nadzorcza przygotowała regulamin pracy, który obowiązuje w brzmieniu z dnia 23 lutego 2022; opublikowano na stronie Südzucker AG (www.suedzucker.de/investor-relations/corporate-governance/aufsichtsrat). W celu przygotowania posiedzeń przedstawiciele akcjonariuszy i pracowników odbywają oddzielnie regularne posiedzenia. -/-

Samoocena rady nadzorczej -/-

Rada nadzorcza ocenia periodycznie skuteczność realizacji zadań przez radę w ogólności, oraz jej poszczególnych komisji. Powyższe ma miejsce co roku za pomocą ankiety, bez wsparcia zewnętrznego. Ankieta dopasowywana jest do tekstu aktualnego kodeksu. Analiza ankiety, dyskusja nad wynikami i nad propozycjami ulepszeń mają miejsce każdorazowo na posiedzeniu listopadowym. Celem jest stała poprawa pracy rady nadzorczej i jej komisji. -/-

Skład rady nadzorczej -/-

W skład rady nadzorczej spółki Südzucker AG wchodzi zgodnie ze statutem dwudziestu członków, z których po dziesięciu wybieranych jest spośród akcjonariuszy i pracowników. Obecne kadencje są identyczne: kadencja wszystkich członków rady nadzorczej trwa aż do zakończenia Walnego Zgromadzenia, które orzekać będzie o udzieleniu absolutorium za rok gospodarczy 2021/22 (czyli do zakończenia Walnego Zgromadzenia 2022). -/-

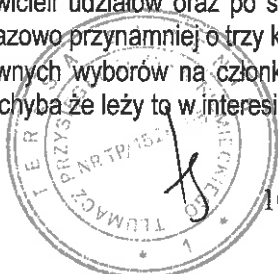
Wszyscy członkowie rady nadzorczej dysponują wiedzą, umiejętnościami i doświadczeniem zawodowym koniecznym do prawidłowego wykonywania swoich zadań. Znają oni sektor, w którym działa Südzucker AG. Skład rady spełnia wymogi ustawowej kwoty płci. -/-

Obecny personalny skład rady nadzorczej przedstawiony został w punkcie (37) „Rada nadzorcza i zarząd” w aneksie do zamknięcia roku. -/-

Koncepcja różnorodności rady nadzorczej (diversity) -/-

W odniesieniu do swojego składu rada nadzorcza opierając się na uchwale z dnia 23 lutego 2022 z uwzględnieniem branży, wielkości przedsiębiorstwa oraz udział międzynarodowej działalności gospodarczej – postawiła sobie następujące cele i profile kompetencji dla całego gremium (koncepcja różnorodności rady nadzorczej): -/-

- każdy członek rady nadzorczej winien mieć wystarczające doświadczenie w działalności gospodarczej/zakładowej i winien mieć wystarczającą ilość czasu, aby odpowiednio poświęcać się swoim zadaniom w radzie nadzorczej; -/-
- każdy członek rady nadzorczej powinien wykazywać wystarczającą solidność i osobistą niezależność gwarantującą solidne wykonywanie zadań związanych z nadzorem; -/-
- przynajmniej dwóch członków rady nadzorczej powinno być „niezależnych” w myśl Niemieckiego Kodeksu Corporate Governance. Nie niezależny w myśl Niemieckiego Kodeksu Corporate Governance jest przede wszystkim ten, kto pozostaje w osobistym lub służbowym stosunku do spółki, jej organów, kontrolującego akcjonariusza lub do powiązanej spółki, i który może być przyczyną istotnego, a nie jedynie przelotnego, konfliktu interesów; -/-
- w radzie nadzorczej nie może być więcej niż dwóch byłych członków zarządu; -/-
- zachowanie przynajmniej dwóch miejsc w radzie dla osób posiadających międzynarodowe doświadczenie lub szczególną wiedzę o jednym z ważnych dla przedsiębiorstwa rynków poza Niemcami;
- przynajmniej jeden członek rady nadzorczej winien posiadać wiedzę w zakresie rachunkowości lub audytu (Financial Expert); -/-
- po stronie przedstawicieli udziałów oraz po stronie przedstawicieli pracowników w radzie nadzorczej powinno być każdorazowo przynajmniej o trzy kobiety i przynajmniej trzech mężczyzn; -/-
- do wyborów i ponownych wyborów na członka rady nadzorczej nie należy proponować kandydatów starszych niż 70 lat, chyba że leży to w interesie spółki. -/-



Ze względu na kontynuowanie działalności i wieloletnie doświadczenie w radzie nadzorczej nie ustalono granicy długości przynależności do rady. -/-

Proponując kandydatów na członków rada nadzorcza w dalszym ciągu będzie przede wszystkim kierowała się osobistą przydatnością kandydata, jego fachowością i doświadczeniem, spójnością i niezależnością jego osoby oraz gotowością i zdolnością do wydajnej pracy w radzie. -/-

Odnosnie stanu realizacji celów i profilu kompetencji całego gremium należy stwierdzić, co następuje: -/-

16 kwietnia 2017 odbyły się wybory przedstawiciela pracowników – wybrany przez załogę – a dnia 20 lipca 2017 przedstawiciela akcjonariuszy przez Walne Zgromadzenie. W międzyczasie miało miejsce pięć zmian w radzie nadzorczej (czterech przedstawicieli pracowników i jeden akcjonariuszy). -/-

Zgodnie z oceną rady nadzorczej obecnie w składzie rady jest dwóch, a tym samym – z uwzględnieniem struktury właścicielskiej - wystarczająca ilość członków niezależnych: pani Susanne Kunschert, Stuttgart i pani Julia Merkel, Wiesbaden są niezależne od Südzucker AG, od jej zarządu i od posiadającego pakiet kontrolny akcjonariusza Süddeutsche Zuckerrübenverwertungs-Genossenschaft eG (SZVG). Przynajmniej dwóch członków reprezentuje kryterium „międzynarodowość”. W radzie nadzorczej jest siedem kobiet: cztery kobiety jako przedstawiciele pracowników i trzy po stronie akcjonariuszy. W radzie nie ma były członków zarządu Südzucker AG. -/-

Financial Experts są pani Susanne Kunschert, Stuttgart/ Niemcy, w radzie nadzorczej i pani Veronika Haslinger, Wiedeń/Austria w radzie nadzorczej oraz w komisji kontroli. -/-

Koncepcja różnorodności odnośnie zarządu -/-

Rada nadzorcza przygotowała dla zarządu Südzucker AG koncepcję różnorodności dla składu zarządu w odniesieniu do takich aspektów jak wiek, płeć, wykształcenie, doświadczenie zawodowe i zróżnicowanie międzynarodowe. Rada dąży do uzyskania takiego składu zarządu, który zapewniłby kompletne wykonanie wszystkich zadań podlegających zarządowi. Podstawą powyższego jest długoterminowe planowanie następców dla obsadzenia zarządu, za które zarząd odpowiedzialny jest wraz z radą nadzorczą. Dążymy przy tym do obsadzania pozycji w zarządzie kandydatami, których rozwój zawodowy przebiegał w naszym przedsiębiorstwie. Przy systematycznym rozwoju zarządzania oraz przy długoterminowym planowaniu kontynuacji w zarządzie zwracamy przede wszystkim uwagę na następujące kryteria: -/-

- odpowiednio wczesna identyfikacja odpowiednich kandydatów z różnych kierunków, mających różne doświadczenia zawodowe i osobiste, międzynarodowych oraz o różnej płci, -/-
- systematyczny rozwój pracowników na kierowniczych stanowiskach dzięki przejmowaniu coraz bardziej odpowiedzialnych zadań, -/-
- udowodnienie, że kandydat posiada zdolności kierownicze, potrafi działać strategicznie i operacyjnie, -/-
- kandydat udowodnił, że realizuje wartości naszego przedsiębiorstwa będąc przy tym dobrym przykładem dla innych.

Miarodajne dla powołania osoby na członka zarządu Südzucker AG jest ostatecznie uhonorowanie jego zawodowych i personalnych kwalifikacji. W celu zabezpieczenia odpowiedzialnej realizacji zadań w przedsiębiorstwie rada nadzorcza będzie się kierowała przy wyborze kandydata na członka zarządu przede wszystkim osobistą przydatnością kandydata, jego fachowością i doświadczeniem, niezależnością oraz gotowością i umiejętnościami zawodowymi. -/-

Odpowiednio do powyższego, przy wyborze składu zarządu Südzucker AG rada nadzorcza kieruje się w oparciu o uchwałę z dnia 23 lutego 2022, z uwzględnieniem branży, wielkości przedsiębiorstwa oraz udziału działalności międzynarodowej, następującymi celami: -/-

- **Ilość:** ze względu na wielkość przedsiębiorstwa oraz obecną strukturę organizacyjną i zadaniową koncernu Südzucker zarząd Südzucker AG powinien składać się przynajmniej z pięciu osób. Z tego gremium rada nadzorcza wybiera przewodniczącego lub rzecznika. -/-
- **Wiek:** członek zarządu nie powinien być dłużej w zarządzie aż do upływu roku gospodarczego, w którym ukończy on 65 rok życia. -/-
- **Płeć:** przy podejmowaniu decyzji rada nadzorcza nie kieruje się płcią kandydata jako priorytetem, lecz



jego/jej kwalifikacjami. Zarząd składa się z ponad trzech osób. Zgodnie z § 76 ust. 3a zdanie 1 ustawy o akcjach w takim przypadku w zarządzie musi być przynajmniej jedna kobieta lub przynajmniej jeden mężczyzna. Obecnie w zarządzie jest jedna kobieta i czterech mężczyzn. -/-

- **Wykształcenie i zawód:** w odniesieniu do wykształcenia i zawodu wybór kandydata do zarządu powinien opierać się na ogólnych kompetencjach wymaganych w Südzucker AG od członków zarządu oraz na kompetencjach wymaganych w poszczególnych resortach spółki. Te kompetencje mogą zostać zdobyte w ramach studiów uniwersyteckich, innego kształcenia lub w inny sposób. -/-
- **Międzynarodowość:** zaleca się, aby jeden z członków zarządu miał międzynarodowe doświadczenie lub posiadał szczególną znajomość rynku leżącego za granicami Niemiec. -/-

Komisje rady nadzorczej -/-

Rada nadzorcza utworzyła z kręgu swoich członków gremia: prezydium, komisję kontroli, komisję rolniczą, komisję socjalną oraz komisję rozjemczą, które przygotowują i uzupełniają pracę rady nadzorczej. Prezydium oraz komisja rozjemcza składają się z każdorazowo z czterech członków, natomiast pozostałe komisje składają się każda z sześciu członków; skład ustalany jest według parytetu – przedstawiciele akcjonariuszy i pracowników. Komisja nominacyjna składa się z czterech przedstawicieli akcjonariuszy. -/-

W dniu 23 lutego 2022 rada nadzorcza przyjęła nowy porządek swoich komisji. Ponieważ Walne Zgromadzenie 2022 wybierze nową radę nadzorczą, nowy porządek i obsadzenie poszczególnych komisji zostaną postanowione w ramach ukonstytuowania się nowo wybranej rady nadzorczej. Wtedy też zostanie utworzona nowa komisja ds. strategii i zrównoważonego rozwoju, która będzie obsadzona według parytetu przez po czterech przedstawicieli ze strony akcjonariuszy i pracowników. Ponieważ komisja rolnicza także zajmuje się coraz ważniejszymi tematami związanymi z surowcem, komisja ta zostanie przekształcona w komisję ds. rolnictwa i rynków surowcowych; w jej skład wejdzie nie po trzech, lecz po czterech członków ze strony pracowniczej i akcjonariuszy. -/-

Zadania prezydium oraz poszczególnych komisji wynikają z ustaleń ujętych w regulaminie pracy rady nadzorczej w brzmieniu z dnia 23 lutego 2022; zadania komisji kontroli ujęte są dodatkowo w regulaminie pracy tejże komisji z dnia z dnia 23 lutego 2022. Aktualny skład osobowy komisji znajduje się w punkcie (37) „rada nadzorcza i zarząd” załącznika do sprawozdania z zamknięcia roku koncernu. -/-

Przewodniczący rady nadzorczej nie jest równocześnie przewodniczącym komisji rewizyjnej. -/-

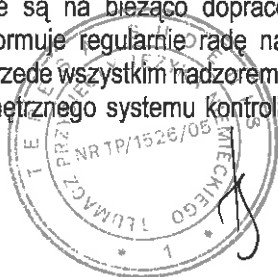
Akcjonariusze i Walne Zgromadzenie -/-

Akcjonariusze spółki Südzucker AG egzekwują prawo do współdecydowania oraz prawo kontroli na Walnym Zgromadzeniu, które zbiera się przynajmniej raz w roku. Walne Zgromadzenie podejmuje ze skutkiem obowiązującym dla wszystkich akcjonariuszy i dla spółki uchwały we wszystkich sprawach poddanych decyzji Walnego Zgromadzenia przepisami prawa. Podczas głosowań na każdą akcję przypada jeden głos. -/-

Każdy akcjonariusz, uprawniony do udziału w Walnym Zgromadzeniu i do prawa głosu, który zgłosi się odpowiednio wcześniej, jest uprawniony do udziału w Walnym Zgromadzeniu. Akcjonariusze, którzy nie mogą brać udziału osobiście mają możliwość wykonania prawa do głosu poprzez instytucję kredytową, stowarzyszenie akcjonariuszy, przez powołanych przez spółkę Südzucker AG przedstawicieli lub przez wybranego przez siebie pełnomocnika. Poza tym akcjonariusze mogą oddać głos przed Walnym za pośrednictwem Internetu (www.suedzucker.de/de/Investor-Relations/hauptversammlung) względnie zlecić głosowanie w swoim imieniu osobom uprawnionym do głosowania przez spółkę Südzucker AG lub udzielić pełnomocnictwa osobom trzecim.

Zarządzanie ryzykiem -/-

Odpowiedzialne traktowanie ryzyka związanego z działalnością stanowi jedną z podstawowych zasad dobrego Corporate Governance. Zarząd Südzucker AG oraz kierownictwo koncernu Südzucker mają do dyspozycji obszerne, obejmujące cały koncern i dopasowane do potrzeb przedsiębiorstwa systemy kontroli i sprawozdawczości, które umożliwiają ujęcie, sterowanie i ocenę tych ryzyk (rozdział: Sprawozdanie o ryzyku i szansach). Systemy te są na bieżąco dopracowywane i dopasowywane do zmieniających się warunków ramowych. Zarząd informuje regularnie radę nadzorczą na temat istniejących ryzyk i ich rozwoju. Komisja rewizyjna zajmuje się przede wszystkim nadzorem nad procesami rachunkowości, compliance oraz audytem; bada ona skuteczność wewnętrznego systemu kontroli, systemu zarządzania ryzykiem oraz wewnętrznego systemu rewizyjnego. -/-



Szczegóły dotyczące zarządzania ryzykiem w koncernie Südzucker ujęte są w sprawozdaniu dotyczącym ryzyka i szans. -/-

Sprawozdanie Corporate Governance -/-

Pojęcie „Corporate Governance” oznacza odpowiedzialne kierowanie i kontrolę przedsiębiorstwa ukierunkowane na długoterminowe tworzenie wartości. Poniższe sprawozdanie Corporate Governance opiera się na wytycznych w oparciu o § 289f ust. 2 nr 1, 4 do 6, 315d kodeksu spółek handlowych. Skuteczna współpraca między zarządem a radą nadzorczą tworzy przy tym bazę dla klarowności i pozwala zaspokoić wymóg możliwie szybkiego i obszernego informowania akcjonariuszy i społeczeństwa. Publikując niniejsze sprawozdanie Corporate Governance Südzucker AG spełnia warunki ustawowe Niemieckiego Kodeksu „Corporate Governance Kodex”. -/-

W koncernie Südzucker skuteczna Corporate Governance jest nie tylko oczywistością, lecz także już od lat żywą praktyką. Kieruje się ona konsekwentnie zaleceniami Niemieckiego Kodeksu Corporate Governance Kodex i stanowi ważne zadanie zarządu i rady nadzorczej. -/-

Zdaniem koncernu Südzucker Niemiecki Kodeks Corporate Governance Kodex w jego obecnym brzmieniu z dnia 16 grudnia 2019² jest w dużym stopniu wyważony, bliski praktyce i reprezentuje, także w porównaniu międzynarodowym, bardzo wysoki standard. Z tego względu zrezygnowaliśmy, tak jak w latach ubiegłych, z przygotowania własnych, specyficznych dla przedsiębiorstwa, zasad. -/-

Oświadczenie o zgodności 2021 -/-

Wspólne oświadczenie o zgodności odnośnie zaleceń Niemieckiego Corporate Governance Kodex w brzmieniu z dn. 16.12.2019 zostało złożone przez zarząd i radę nadzorczą w listopadzie 2021 zgodnie z § 161 ustawy o akcjonariacie. -/-

Z nielicznymi wyjątkami, przedstawionymi w oświadczeniu o zgodności, Südzucker AG podporządkowała się zaleceniom kodeksu. Nie ma żadnego zalecenia kodeksu, które – ze względu na priorytet nakazów ustawowych – byłoby dla Südzucker nieakceptowalne. Südzucker AG spełnia zalecenia obowiązującego kodeksu z jednym wyjątkiem: wbrew sugestiom G18 wynagrodzenie rady nadzorczej nie składa się z jednego stałego wynagrodzenia.

Całkowite brzmienie wspólnego oświadczenia o zgodności 2021 złożonego przez zarząd i radę nadzorczą zostało opublikowane – podobnie jak oświadczenia o zgodności składane w latach ubiegłych – na stronie spółki Südzucker (<http://www.suedzucker.de/de/Entsprechenserklaerung/>). -/-

Kwota płci -/-

Ustawa o akcjach § 96 ust. 2 zd. 1 przewiduje dla spółek giełdowych i udziałowych stałą kwotę kobiet w radzie nadzorczej w wysokości 30% oraz ustalenie wielkości docelowych dla zarządu i dwóch pozostałych sfer kierowniczych bezpośrednio pod zarządem. Udział kobiet w radzie nadzorczej wynosi obecnie 35% i tym samym wykonane są wymogi kwoty ustawowej. -/-

Zarząd Südzucker AG składa się z więcej niż trzech osób. Zgodnie z § 76 ust. 3a zd. 1 ustawy o akcjach w zarządzie musi być przynajmniej jedna kobieta i przynajmniej jeden mężczyzna. Obecnie członkami zarządu jest czterech mężczyzn i jedna kobieta; tym samym zrealizowano ustawową kwotę płci. -/-

Zarząd w 2017 wydał postanowienie o podniesieniu udziału kobiet w Südzucker AG dla pierwszej i drugiej sfery kierowniczej pod zarządem do 11 czerwca 2022 z 8,3% względnie 12,2% do odpowiednio 9% i 13%. Na dzień 28 lutego 2022 na pierwszym i drugim szczeblu kierowniczym udział kobiet wynosił każdorazowo 10%. W nadchodzących pięciu latach do 2027 udział kobiet na pierwszym i drugim szczeblu kierowniczym pod zarządem zostanie podwojony do 20%. -/-

Kształcenie i doksztalcenie -/-

Członkowie rady nadzorczej we własnym zakresie realizują edukację i doksztalcenie odpowiednie dla wymagań



wynikających z zakresu zadań. Przy tym są oni odpowiednio wspierani przez Südzucker. -/-

Na rok gospodarczy 2022/23 również przewidziany jest panel informacyjny na temat Corporate Governance z udziałem zewnętrznego prawnika-specjalisty. -/-

Sprawozdanie o wynagrodzeniu -/-

Od roku gospodarczego 2021/22 na stronie internetowej Südzucker publikowane jest oddzielne sprawozdanie dotyczące wynagrodzenia zarządu i rady nadzorczej. Pobory ogółem przyznane zarządowi i radzie nadzorczej włącznie z kwotami wypłaconymi w latach ubiegłych podano pod nr (36) „Powiązania z bliskimi przedsiębiorstwami i osobami” w załączniku do zamknięcia koncernu. -/-

Ubezpieczenie OC od szkód majątkowych -/-

Spółka zawarła ubezpieczenie oc. od szkód majątkowych z odpowiednim udziałem własnym, w którego pokryciu uwzględniona jest także działalność członków zarządu i rady nadzorczej (D&O-Versicherung). § 93 ustęp 2 ustawy o akcjach przewiduje, że udział własny członków zarządu winien wynieść przynajmniej 10% szkody do przynajmniej wysokości półtorarocznych stałych dochodów rocznych. -/-

Powyższe zalecenia nie znajdują się już w aktualnym Niemieckim Kodeksie Corporate Governance z dn. 16 grudnia 2019 w odniesieniu do członków rady nadzorczej. W związku z tym udział własny członków rady nadzorczej nie został ujęty w ubezpieczeniu D&O do nowych ustaleń ustawowych. -/-

Akcje w posiadaniu członków zarządu i rady nadzorczej; podlegające zgłoszeniu papiery wartościowe

Żaden członek zarządu lub rady nadzorczej nie posiada akcji Südzucker AG lub powołujące się na nie instrumenty finansowe, których ilość – pośrednio lub bezpośrednio - wynosiłaby 1% kapitału podstawowego lub więcej. Poza tym całkowita ilość akcji będąca własnością członków zarządu i rady nadzorczej stanowi mniej niż 1% wszystkich wydanych przez spółkę akcji. -/-

W roku gospodarczym 2021/22 Spółka Südzucker nie otrzymała zgłoszeń o transakcjach z udziałem papierów wartościowych od członków zarządu i rady nadzorczej. -/-

Compliance -/-

Poniższe wyjaśnienia odnoszą się do danych z zasad zgodności przedsiębiorstwa (Compliance) zgodnie z § 289f ust. 2 nr 2, 315d kodeksu spółek handlowych. -/-

System zarządzania Compliance, kodeks postępowania -/-

Compliance jest dla koncernu Südzucker oczywistym standardem dobrego kierowania przedsiębiorstwem. Zasady Compliance zostały skonkretyzowane w systemie zarządzania compliance (CMS). -/-

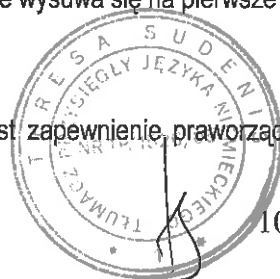
Zasady Compliance dla przedsiębiorstwa Südzucker uwzględniają całość wszystkich regulacji i środków, mających na celu odpowiednie działania wszystkich pracowników przedsiębiorstwa oraz rozpoznanie istotnych ryzyk. Zasady te regulują zakres odpowiedzialności, szkolenia oraz sprawozdawczość opierając się na siedmiu podstawowych elementach standardów kontrolnych IDW 980 „Kontrola systemu zarządzania compliance”. -/-

Kultura Compliance -/-

Dla koncernu Südzucker Compliance nie jest wyłącznie zadaniem zarządu, lecz całej kadry kierowniczej wszystkich funkcji koncernu, dywizji, jak i spółek-córek, względnie udziałowców grupy Südzucker i jako takie jest realizowane. Zarząd i kierownictwo stwarzają poprzez swoje działania i komunikację otoczenie, w których wartość działań zgodnych z compliance wysuwa się na pierwsze miejsce zgodnie z zasadą „tone from the top” (przykład z góry). -/-

Compliance – cele -/-

Celem CMS w Südzucker jest zapewnienie prawoządnego zachowania spółki i wszystkich jej pracowników,



Dane istotne dla przejęcia spółki -/-

Poniższe informacje stanowią uzupełnienie w oparciu o §§ 289a ust. 1, 315a ust. 1 kodeksu spółek handlowych i uzupełniające sprawozdanie, zgodnie z §176 ust.1 zdanie 1 kodeksu spółek handlowych; są częścią sprawdzonego (audyt) sprawozdania o stanie koncernu. -/-

Skład kapitału subskrybowanego, prawa głosu -/-

Kapitał subskrybowany na dzień 28 lutego 2022 wynosi w dalszym ciągu 204.183.292 € i jest podzielony na 204.183.292 akcji właścicielskich z udziałem w kapitale zakładowym w wysokości 1 € za każdą akcję. W dniu bilansowym spółka posiadała 23.491 własnych akcji. Spółka posiada akcje własne z przeznaczeniem na wieloletni komponent wynagrodzenia w ramach honorarium dla członków zarządu. -/-

Prawo głosu, przeniesienie akcji -/-

Na każdą akcję przypadają te same prawa oraz jeden głos na Walnym Zgromadzeniu. Ograniczenia wykonywania prawa głosu mogą wynikać z przepisów ustawy o akcjach. Tak, więc w pewnych warunkach akcjonariusze podlegają zakazowi wykonywania prawa głosu (§ 136 ustawy o akcjach). -/-

SZVG oraz Zucker Invest GmbH, Wiedeń/ Austria, spółka grupy Raiffeisen Holding Niederösterreich-Wien, z ograniczoną odpowiedzialnością (Raiffeisen Holding) Wiedeń/ Austria posiadają umowę o powiązaniu głosów; poza tym takie umowy istnieją także w Grupie Raiffeisen. Poza tym SZVG ma prawo pierwokupu 18.797.796 akcji Südzucker będących obecnie w posiadaniu Zucker Invest GmbH oraz prawo pierwokupu od spółki Zucker Invest GmbH 246.368 akcji firmy Südzucker. -/-

Udział w kapitale powyżej 10% -/-

Südzucker AG wiadome są dwa bezpośrednie udziały w kapitale spółki przekraczające 10% głosów uprawnionych do głosowania: Zrzeszenie Plantatorów Buraków Cukrowych (SZVG), posiada udziały większościowe wynoszące 60,3 % kapitału subskrybowanego oraz Zucker Invest, 10,3 % udziałów w kapitale zakładowym. Poprzez Zucker Invest, pośrednio udziały posiada Raiffeisen Holding i powiązane z nim przedsiębiorstwa. Udziały są doliczane spółkom, w taki sposób, że każdorazowo uzyskiwane są udziały po równo 70,6% w kapitale subskrybowanym, zgodnie z prawem o obrocie papierami wartościowymi. -/-

Akcje uprzywilejowane, kontrola prawa głosu w odniesieniu do akcji pracowniczych

Südzucker nie posiada akcji ze specjalnymi prawami, która dają posiadaczom prawo kontroli. Udziałów w kapitale Südzucker AG nie posiadają pracownicy podlegający kontroli prawa głosu. -/-

Powołanie i odwołanie członków zarządu -/-

Członkowie zarządu powoływani i odwoływani są przez radę nadzorczą zgodnie z postanowieniami §§ 84, 85 ustawy o akcjach, 31 ustawy o współdecydowaniu. W oparciu o § 5 nr 2 statutu Südzucker AG w aktualnym brzmieniu z dnia 16 lipca 2020 rada nadzorcza ustala ilość członków zarządu. Rada nadzorcza jest także uprawniona do powoływania zastępców członków zarządu. -/-

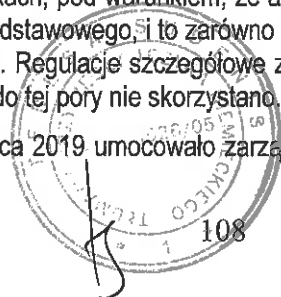
Zmiana statutu -/-

Zmiany statutu regulują §§ 179 ff ustawy o akcjach. Rada nadzorcza jest uprawniona wg § 22 statutu (aktualne brzmienie z dnia 16 lipca 2020) do dokonywania zmian statutu, dotyczących jedynie jego brzmienia. -/-

Uprawnienia zarządu, szczególnie w odniesieniu do wydawania i wykupu akcji -/-

Zarząd jest uprawniony do dnia 17 lipca 2024 do jednorazowego lub kilkakrotnego podwyższenia za zgodą rady nadzorczej kapitału podstawowego o kwotę do wysokości 20 mln € (kapitał przyjęty 2019) poprzez wydanie nowych akcji na właściciela za wkład gotówkowy lub rzeczowy wpłacony w całości lub w częściach. Dodatkowo, w oparciu o § 4 ust. 4 statutu oraz za zgodą rady nadzorczej zarząd jest uprawniony do wykluczenia prawa poboru akcjonariuszy w pewnych przypadkach, pod warunkiem, że akcje wydane z wykluczeniem prawa do poboru nie mogą przekraczać 10% kapitału podstawowego, si to zarówno w momencie uprawomocnienia tych uprawnień, jak również w momencie ich egzekucji. Regulacje szczegółowe znajdują się w § 4 ust. 4 statutu. Z uprawnienia do realizacji kapitału przyjętego 2019 do tej pory nie skorzystano. -/-

Walne Zgromadzenie z dnia 18 lipca 2019 umocowało zarząd zgodnie z § 71 ust. 1 nr 8 ustawy o akcjach do



nabycia do dnia 17 lipca 2024 akcji spółki w ilości do wysokości 10% ówczesnego kapitału podstawowego. Zakup powinien zostać zrealizowany przez giełdę lub za pomocą publicznej oferty zakupu skierowanej do wszystkich akcjonariuszy. Własne akcje mogą także zostać nabyte w celu wycofania na koszt zysku bilansowego lub innych rezerw z zysku. Zarząd jest uprawniony - za zgodą rady nadzorczej- do zbywania nabytych akcji własnych na rzecz osób trzecich, z wykluczeniem prawa poboru akcjonariuszy w ramach połączenia przedsiębiorstw lub przy nabywaniu przedsiębiorstw lub udziałów. Regulacje szczegółowe znajdują się w pełnomocnictwie Walnego Zgromadzenia z dnia 18 lipca 2019. Z uprawnienia do zakupu własnych akcji do tej pory nie skorzystano. -/-

Ustalenia odnośnie zmiany kontroli i odszkodowań -/-

Südzucker AG zawarło z konsorcjum bankowym umowę na syndykowaną linię kredytową, w wysokości 600 mln €. W przypadku zmiany kontroli, w sensie umowy, każdy członek konsorcjum banków ma, za spełnieniem pewnych warunków, prawo do wypowiedzenia swojego udziału w linii kredytowej, jak również ówczesnego udziału w zaległych kredytach i zażądania ich spłaty (włącznie z odsetkami). Oprócz tego, brak jest porozumień zgodnych z § 315a ust. 4 nr 8 ustawy o spółkach handlowych, które objęte byłyby warunkiem zmiany kontroli na wskutek oferty o przejęciu; nie zawarto też żadnych porozumień z pracownikami o odszkodowaniach na wypadek zmiany kontroli.

Oświadczenie niefinansowe -/-

Zebranie i przedstawienie informacji niefinansowych istotnych dla działalności gospodarczej Südzucker realizowane jest w oparciu o standardy Global Reporting Initiative (GRI), CORE jako międzynarodowych ram, które wyjaśnimy bliżej na koniec niniejszego sprawozdania o działalności gospodarczej. W przedłożonym sprawozdaniu o stanie koncernu dane niefinansowe zintegrowane są w myśl §§ 315b, 315c kodeksu spółek handlowych w połączeniu z § 289e kodeksu spółek handlowych. Odnośniki do treści oświadczenia niefinansowego zawarte są w tabeli pod koniec tego rozdziału. Oświadczenie niefinansowe obejmuje także wymagane po raz pierwszy w roku gospodarczym 2021/22 dane zgodnie z art. 8 ROZPORZĄDZENIA (UE) 2020/852 PARLAMENTU EUROPEJSKIEGO I RADY z dnia 18 czerwca 2020 o urzędzeniu ram służących ułatwieniu zrównoważonych inwestycji oraz odnośnie zmiany rozporządzenia (EU)

W każdym rozdziale opisane są koncepcje – a więc wytyczne, zasady i podejścia do zarządzania – odnoszące się do poszczególnych aspektów. Powyższe zawiera także przedstawienie celów i ich osiągnięcia. -/-

Finansowe indykatory wydajności opisano w rozdziale o zarządzaniu wartością. Ich oczekiwany rozwój przedstawiono w sprawozdaniu dotyczącym prognozy. Na płaszczyźnie Grupy Südzucker nie ma obecnie niefinansowych indykatorów wydajności w myśl § 289c ust. 3 nr 5 kodeksu spółek handlowych. -/-

Sprawozdanie dotyczące szans i ryzyka daje przegląd finansowych i niefinansowych ryzyk przedsiębiorstwa. Ryzyka niefinansowe istnieją w spółce Südzucker ze względu na wpływ własnej działalności koncernu na środowisko, pracowników i sprawy społeczne. To samo dotyczy stosunków społecznych związanych z działalnością firmy. Jako przykłady można tu wymienić zastosowanie energii przede wszystkim ze względu na techniczny przerób produktów rolnych na dużą skalę, respektowanie praw związków zawodowych i dialog społeczny oraz oddziaływanie produktu na konsumentów. Südzucker podjął szerokie środki w celu zredukowania ryzyk niefinansowych i uniknięcia negatywnych oddziaływań. Dlatego też, ze względu na podjęte działania, takie jak np. w obszarach ochrony środowiska, bezpieczeństwa pracy i zabezpieczenia jakości brak jest istotnych niefinansowych ryzyk dla przedsiębiorstwa związanych z działalnością gospodarczą wg § 289c ust. 2 kodeksu handlowego, stosunkami gospodarczymi oraz produktami Südzucker. -/-

Oświadczenie niefinansowe składane w imieniu koncernu dotyczy również Südzucker AG. Jednoznaczne wytyczne oraz odnoszące się do nich zasady postępowania obowiązują w całej Grupie Südzucker; nie ma niefinansowych celów, które byłyby ograniczone tylko do Südzucker AG. Przestrzegane są wymogi dotyczące sprawozdawczości niefinansowej Südzucker AG zgodnie z §§ 289b ff kodeksu handlowego. -/-

W ramach badania zamknięcia roku audytor PricewaterhouseCoopers GmbH (PwC) Wirtschaftsprüfungsgesellschaft (Spółka Audytorska) Frankfurt am Main, sprawdził zgodnie z § 317 ust. 2 zdanie 4 kodeksu spółek handlowych, czy oświadczenie niefinansowe zostało złożone. Ponadto rada nadzorcza zleciła PwC podpisanie oświadczenia niefinansowego w oparciu o ISAE 3000 (Revised) z ograniczonym zabezpieczeniem (limited assurance). -/-

Notatka niezależnego audytora dotycząca przeprowadzenia kontroli w celu uzyskania ograniczonej pewności

odnośnie niefinansowego sprawozdania na dzień 28 lutego 2021 znajduje się w niniejszym sprawozdaniu pod koniec rozdziału „Dalsze informacje” od str. 191 (przyj. tłumacza: w niemieckim oryginale) w nieskróconym brzmieniu. -/-

Niefinansowe oświadczenie koncernu jako część niniejszego sprawozdania o sytuacji koncernu oraz ocena wyniku kontroli znajdują a się jako części niniejszego sprawozdania finansowego 2021/22 Südzucker AG na stronie internetowej Südzucker pod: www.suedzucker.de/de/investor-relations/publikationen/finanzberichte#2021/22. -/-

Dane do treści oświadczenia niefinansowego -/-

Aspekty dotyczące danych niefinansowych, wg. §289 HGB	Stan faktyczny wg. matrycy istotności	Rozdział	Strona
Model działalności	-	Zasady koncernu / model działalności i strategia, zrównoważony rozwój i strategie zrównoważonego rozwoju	20 ff
Zrównoważony rozwój	-	Zasady koncernu /zrównoważony rozwój	23
matryca istotności	-	Zasady koncernu / zrównoważony rozwój / zarządzanie zrównoważonym rozwojem	26
Sprawy dotyczące środowiska	Ochrona klimatu/ zmiany klimatyczne	Środowisko/ ochrona klimatu, Środowisko / zmiany klimatycz	29 ff
	Woda	Środowisko/ zrównoważona eksploatacja i ochrona zasobów wodnych	33 f
	Odpady	Środowisko/ unikanie i zmniejszanie zanieczyszczenia środowiska/ odpady	35
	Pakowanie	Środowisko / unikanie i zmniejszanie zanieczyszczenia środowiska/pakowanie	35
	Zakup/ wybór dostawców	Środowisko/ochrona bioróżnorodności i ekosystemów	36
	Bioróżnorodność	Środowisko / ochrona bioróżnorodności i ekosystemów/ wspieranie bioróżnorodności	37
Sprawy dotyczące pracowników	Prawa człowieka	Pracownicy/ odpowiedzialność spółki / przestrzeganie praw człowieka	39 45
	Równość płci, różnorodność	Pracownicy / wspieranie różnorodności/ równość	39 f
	Kształcenie i doszkadzanie personelu	Pracownicy / Südzucker jako atrakcyjny pracodawca	41 f
	Bezpieczeństwo w miejscu pracy i ochrona zdrowia	Pracownicy / Südzucker jako odpowiedzialny pracodawca	42 ff
Sprawy dotyczące kwestii społecznych	Zakup/ wybór dostawców	Przedsiębiorstwo / Przestrzeganie praw człowieka	45
	Bezpieczeństwo produkcji i ochrona konsumentów	Przedsiębiorstwo/ odpowiedzialność za produkt i jakość	45
	Utrzymanie i tworzenie wartości dodanej i miejsc pracy	Przedsiębiorstwo / wartość dodana w obszarze wiejskim	46

	Dialog na płaszczyźnie gminnej i przestrzeganie lokalnych interesów	Przedsiębiorstwo / zaangażowanie społeczne i socjalne, Dialog z interesariuszami	46 f
	Dialog z instytucjami politycznymi, interesy polityczne	Przedsiębiorstwo / Dialog z interesariuszami	47
Prawa człowieka	Wybór dostawców / zakup	Przedsiębiorstwo / Przestrzeganie praw człowieka	45
	Prawa człowieka	Pracownicy/ odpowiedzialność przedsiębiorstwa	39
		Przedsiębiorstwo / przestrzeganie praw człowieka	45
Zwalczanie korupcji	Wybór dostawców / zakup	Przedsiębiorstwo / Przestrzeganie praw człowieka	45
	Działania przeciwko korupcji przy zakupie	Zarządzanie przedsiębiorstwem i odpowiedzialność / Compliance	103

TABELA 038



Handwritten signature and scribbles.

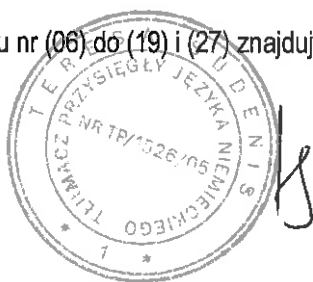


1 marca 2021 do 28 lutego 2022-/-

	Załącznik	2021/22	2020/21	+/- w %
min €				
Zmiany bez wpływu na wynik		18,2	-22,1	-
Podatki uśpione		-4,7	5,8	-
Zmiany kursu walut/ hiperinflacja		21,9	-75,9	-
Część z przedsiębiorstw ujętych at Equity		0,8	-3,0	-
Przychody i nakłady do ujęcia w rachunku zysków i strat w przyszłości	(19)	76,9	-102,7	-
Wartość rynkowa instrumentów kapitału własnego (papiery wartościowe) po podatkach uśpionych		-0,0	0,0	-
Zmiany bez wpływu na wynik		-0,1	0,0	-
Podatki uśpione		0,1	0,0	-
Nowa wycena zobowiązań emerytalnych zorientowanych na wynik i podobnych zobowiązań po podatkach uśpionych	(27)	10,5	120,0	-91,2
Zmiany bez wpływu na wynik		13,9	125,3	-88,9
Podatki uśpione		-3,4	-5,3	-35,8
Część przedsiębiorstw ujętych At Equity		2,9	0,7	>100
Przychody i nakłady do ujęcia w rachunku zysków i strat w przyszłości	(19)	13,4	120,7	-88,9
Pozostały wynik	(19)	90,3	18,0	>100
Wynik całkowity		213,5	-17,6	-
Z tego akcjonariusze Südzucker AG		138,5	-61,7	-
Z tego kapitał hybrydowy		12,1	12,6	-4,0
Z tego pozostałe mniejszości		62,9	31,5	99,7

TABELA 039

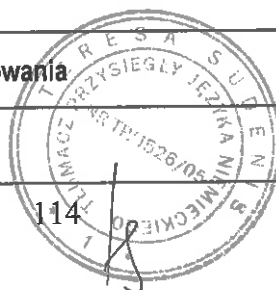
W załączniku do sprawozdania koncernu nr (06) do (19) i (27) znajdują się dalsze wyjaśnienia do rachunku wyników. -/-



RACHUNEK PRZEPIYU KAPITAŁU

1 marca 2021 do 28 lutego 2022

min €	Załącznik	2021/22	2020/21	+ / - in %
Nadwyżka roczna/ deficyt		123,2	-35,6	-
Spadek wartości (+) przedsiębiorstwa lub firmowych		29,4	0,0	-
Odpisy na rzecz długoterminowych środków majątkowych włącznie z lokatami finansowymi (+)		364,3	375,5	-3,0
Zmniejszenie (-)/ zwiększenie (+) rezerw długoterminowych oraz należności z tytułu pasywnych podatków uświadczonych oraz zmniejszenie (-)/ zwiększenie (+) wymagalności podatków uświadczonych		-16,8	-32,2	-47,8
Inne nakłady mające wpływ na płatności (+)/ przychody (-)		59,7	167,7	-64,4
Cashflow		559,8	475,4	17,8
Zwiększenie (+)/ spadek (-) rezerw krótkoterminowych		-24,9	-1,7	>100
Wzrost (-) / spadek (-) zapasów, należności i pozostałych krótkoterminowych środków majątkowych		-381,3	-42,3	>100
Wzrost (-) / spadek (-) zobowiązań (bez zobowiązań finansowych)		343,9	49,4	>100
Zwiększenie (+)/ spadek (-) kapitału pracującego		-62,3	5,4	-
Zyski (-)/ straty (+) z odejścia długoterminowych środków majątkowych oraz papierów wartościowych		-20,0	-0,3	>100
I. Odpiływ środków (-)/ przypiływ środków (+) z bieżącej działalności gospodarczej		477,5	480,5	-0,6
Inwestycje w środki trwałe i niematerialne wartości majątkowe (-)		-331,7	-285,0	16,4
Inwestycje w lokaty finansowe/ akwizycje (-)		-3,6	-14,6	-75,3
Inwestycje razem		-335,3	-299,6	11,9
Wpłaty z inwestycji (+)		0,0	0,5	-100,0
Wpłaty ze zbycia długoterminowych wartości majątkowych (+)		32,7	20,2	61,9
Wyплаты (-) i wpłaty (+) na zakup/ zbycie pozostałych papierów wartościowych		95,0	76,8	23,7
II. Odpiływ środków (-)/ przypiływ środków (+) z działalności inwestycyjnej		-207,6	-202,1	2,7
Sprowadzenie (-)/ emisja (+) Commercial Papers		-180,0	0,0	-
Sprowadzenie (-) zobowiązań leasingowych		-32,8	-35,2	-6,8
Pozostałe spłaty (-)/ podjęcia (+)		166,0	-137,9	-
Spłata (-)/Podjęcie (+) zobowiązań finansowych		-46,8	-173,1	-73,0
Zwiększenie udziału w spółkach- córkach/ odkup kapitału (-)		-4,7	-1,4	>100
Zmniejszenie udziału w spółkach- córkach/ wzrost kapitału (+)		1,8	0,0	-
Wyплаты z zysku (-)		-101,0	-97,2	3,9
III. Odpiływ środków (-)/ przypiływ środków (+) z finansowania		-150,7	-271,7	-44,5
Zmiany środków płynnych (suma z I., II. I III.)		119,2	6,7	>100



mln €	Załącznik	2021/22	2020/21	+ / - in %
Zmiany środków płynnych				
Ze względu na zmiany kursu walutowego		-1,9	-8,0	-76,2
Ze względu na zmiany zakresu konsolidacji/ pozostałe		0,8	1,4	-42,9
Zmniejszenie (-)/ zwiększenie (+) środków płynnych		118,1	0,1	> 100
Środki płynne na początek okresu		197,5	197,4	0,1
Środki płynne na koniec okresu		315,6	197,5	59,8
Dywidendy ze spółek ujętych At Equity i innych udziałów				
	(20)	14,4	23,6	-39,0
Wpłaty odsetek	(20)	4,2	10,1	-58,4
Wypłaty odsetek	(20)	-22,3	-23,9	-6,7
Podatki	(20)	-81,0	-50,9	59,1

TABELA 040

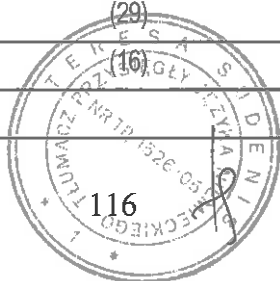
W załączniku nr (20) znajdują się dalsze wyjaśnienia do rachunku przepływu kapitału. -/-



BILANS +/-

28 luty 2022 +/-

mln €	Załącznik	28 lutego 2022	28 lutego 2021	+/- w %
Aktywa -/-				
Niematerialnie wartości majątkowe	(21)	933,5	947,2	-1,4
Środki trwałe	(22)	2.987,6	2.983,2	0,1
Udziały w przedsiębiorstwach ujętych At Equity ¹	(23)	77,4	136,2	-43,2
Inne udziały	(23)	7,1	8,8	-19,3
Papiery wartościowe	(30)	18,8	19,4	-3,1
Pozostałe wartości majątkowe	(25)	6,1	11,4	-46,5
Aktywne podatki uśpione	(16)	63,0	74,7	-15,7
Długoterminowe wartości majątkowe ¹		4.093,5	4.180,9	-2,1
Zapasy	(24)	2.316,6	2.133,8	8,6
Należności z dostaw i usług	(25)	1.139,9	948,4	20,2
Pozostałe wartości majątkowe	(25)	460,6	300,5	53,3
Bieżące należności z podatku dochodowego	(16)	31,5	26,3	19,8
Papiery wartościowe	(30)	83,7	185,8	-55,0
Środki płynne	(30)	315,6	197,5	59,8
Krótkoterminowe wartości majątkowe		4.347,9	3.792,3	14,7
Suma bilansowa ¹		8.441,4	7.973,2	5,9
Pasywa -/-				
Kapitał własny akcjonariuszy Südzucker AG		2.127,4	1.999,9	6,4
Hybrydowy kapitał własny		653,7	653,7	0,0
Inne udziały mniejszościowe		918,2	881,9	4,1
Kapitał własny ¹	(26)	3.699,3	3.535,5	4,6
Rezerwy na emerytury i podobne zobowiązania	(27)	865,4	880,9	-1,8
Pozostałe rezerwy	(28)	212,9	215,4	-1,2
Zobowiązania finansowe	(30)	1.321,7	1.437,5	-8,1
Pozostałe zobowiązania	(29)	8,0	4,1	95,1
Zadłużenie podatkowe	(16)	4,0	9,0	-55,6
Pasywne podatki uśpione	(16)	139,8	135,9	2,9
Zadłużenie długoterminowe		2.551,8	2.682,8	-4,9
Pozostałe rezerwy	(28)	92,5	117,3	-21,1
Zobowiązania finansowe	(30)	562,2	476,0	18,1
Zobowiązania z dostaw i usług	(29)	1.115,8	823,7	35,5
Pozostałe zobowiązania	(29)	385,5	314,2	22,7
Zadłużenie podatkowe	(16)	34,3	23,7	44,7
Krótkoterminowe zadłużenie		2.190,3	1.754,9	24,8



mln €	Załącznik	28 lutego 2022	28 lutego 2021	+/- w %
Suma bilansowa ¹		8.441,4	7.973,2	5,9
Zadłużenie finansowe netto		1.465,8	1.510,8	-3,0
Kwota kapitału własnego W %		43,8	44,3	
Zadłużenie finansowe netto w % kapitału własnego (Gearing)		39,6	42,7	

¹ Dopasowane wartości z roku poprzedniego. Pozostałe dane znajdują się w punkcie (01) załącznika.

TABELA 041

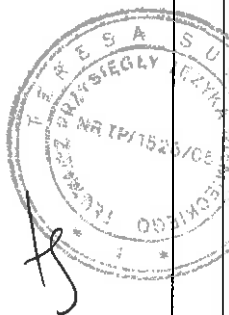


ROZWÓJ KAPITAŁU WŁASNEGO

01 marca 2021 do 28 lutego 2022

Mln. €	Kapitał subskrybowany	Wartość akcji własnych	Rezerwa z kapitału	Pozostałe rezerwy	Ocena rynkowa instrumentów zabezpieczających (Cashflow Hedge)	Ocena rynkowa instrumentów dłużnych
1 marca 2020 (opublikowane)	204,2	0,0	1.614,9	394,3	2,2	0,0
Dostosowanie ¹	0,0	0,0	0,0	-28,2	0,0	0,0
1 marca 2020 (dostosowane)	204,2	0,0	1.614,9	366,1	2,2	0,0
Deficyt/ nadwyżka roczna				-106,3		
Pozostały wynik				118,3		0,0
Wynik całkowity				12,0		0,0
Zobowiązania z wypłaty dywidendy				-40,8		
Pozostałe zmiany	0,0	0,0	0,0	3,3		
28 lutego 2021	204,2	0,0	1.614,9	340,6	-5,8	0,0
1 marca 2021 (opublikowane)	204,2	0,0	1.614,9	368,8	-5,8	0,0
Dostosowanie ¹	0,0	0,0	0,0	-28,2	0,0	0,0
1 marca 2021 (dostosowane)	204,2	0,0	1.614,9	340,6	-5,8	0,0
Deficyt/ nadwyżka roczna				65,6		
Pozostały wynik				8,2		-6,5
Wynik całkowity				73,8		-6,5
Zobowiązania z wypłaty dywidendy				-40,8		
Pozostałe zmiany	0,0	0,0	0,0	-1,5		31,3
28 lutego 2022	204,2	0,0	1.614,9	372,1	66,1	-6,5





Inne pozycje z kapitału własnego									
Różnice kursu walut z inwestycji netto w przedsiębiorstwa zagraniczne	Różnice kursu walut z konsolidacji/hiperinflacja	Udział przedsiębiorstw ujętych w AI Equity	Kapitał własny akcjonariuszy Sudzucker AG	Kapitał własny hybrydowy	Pozostałe mniejszości	Kapitał własny			
0,9	-82,9	-6,3	2.127,3	653,7	891,4	3.672,4			
0,0	0,0	0,0	-28,2	0,0	0,0	-28,2			
0,9	-82,9	-6,3	2.099,1	653,7	891,4	3.644,2			
-16,4	-49,0	-0,3	-106,3	12,6	58,1	-35,6			
-16,4	-49,0	-0,3	44,6	0,0	-26,6	18,0			
			-61,7	12,6	31,5	-17,6			
			-40,8	-12,6	-38,3	-91,7			
			3,3	0,0	-2,7	0,6			
-15,5	-131,9	-6,6	1.999,9	653,7	881,9	3.535,5			
-15,5	-131,9	-6,6	2.028,1	653,7	881,9	3.563,7			
0,0	0,0	0,0	-28,2	0,0	0,0	-28,2			
-15,5	-131,9	-6,6	1.999,9	653,7	881,9	3.535,5			
13,5	12,5	4,6	65,6	12,1	45,5	123,2			
13,5	12,5	4,6	138,5	12,1	62,9	213,5			
			-40,8	-12,1	-43,0	-95,9			
-2,0	-119,4	-2,0	2.127,4	653,7	918,2	3.699,3			

¹ Pozostałe dane dot. dopasowań znajdują się w punkcie (01) załącznika.

TABELA 042

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SEGMENTÓW

m/ln €	2021/22	2019/20	+/- w %
Koncern Südzucker			
Wpływy z obrotów (brutto)	7.915,7	6.947,7	13,9
Konsolidacja	-316,8	-268,7	17,9
Wpływy z obrotów	7.598,9	6.679,0	13,8
EBITDA	691,8	597,6	15,8
EBITDA - marża	9,1 %	8,9 %	
Odpisy	-359,5	-361,2	-0,5
Wynik na działalności operacyjnej	332,3	236,4	40,6
Marża operacyjna	4,4 %	3,5 %	
Wynik z restrukturyzacji/ wpływy specjalne	-42,3	-40,7	3,9
Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity	-49,0	-125,7	-61,0
Wynik na działalności zakładowej	241,0	70,0	>100
Inwestycje w środki trwałe ¹	331,7	285,0	16,4
Inwestycje finansowe/akwizycje	3,6	14,6	-75,3
Inwestycje razem	335,3	299,6	11,9
Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity	77,4	136,2	-43,2
Capital Employed	6.325,4	6.221,7	1,7
Zwrot na Capital Employed	5,3 %	3,8 %	
Pracownicy	18.019	17.876	0,8
¹ włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi.			
Segment cukier¹			
Wpływy z obrotów (brutto)	2.774,3	2.393,5	15,9
Konsolidacja	-150,9	-139,2	8,4
Wpływy z obrotów	2.623,4	2.254,3	16,4
EBITDA	134,1	31,3	> 100
EBITDA - marża	5,1 %	1,4 %	
Odpisy	-154,4	-158,8	-2,8
Wynik na działalności operacyjnej	-20,3	-127,5	-84,1
Marża operacyjna	-0,8 %	-5,7 %	
Wynik z restrukturyzacji/ wpływy specjalne	-0,3	-29,7	-99,0
Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity	-63,0	-145,4	



mln €	2021/22	2019/20	+/- w %
Wynik na działalności zakładowej	-83,6	-302,6	-72,4
Inwestycje w środki trwałe ²	114,2	127,9	-10,7
Inwestycje finansowe/akwizycje	0,0	2,0	-100,0
Inwestycje razem	114,2	129,9	-12,1
Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity	21,4	80,8	-73,5
Capital Employed	2.740,4	2.772,5	-1,2
Zwrot na Capital Employed	-0,7 %	-4,6 %	
Pracownicy	6.105	6.243	-2,2

¹ Dopasowane wartości z roku poprzedniego. -/-

² włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi. -/-

Segment – gatunki specjalne¹

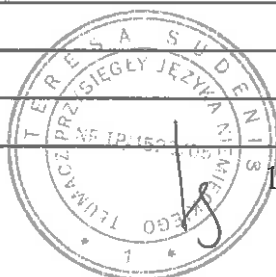
Wpływy z obrotów (brutto)	1.793,9	1.721,6	4,2
Konsolidacja	-13,4	-11,2	19,6
Wpływy z obrotów	1.780,5	1.710,4	4,1
EBITDA	190,1	231,7	-18,0
EBITDA – marża	10,7 %	13,5 %	
Odpisy	-73,3	-73,1	0,3
Wynik na działalności operacyjnej	116,8	158,6	-26,4
Marża operacyjna	6,6 %	9,3 %	
Wynik z restrukturyzacji/ wpływy specjalne	-0,1	-0,2	-50,0
Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity	0,0	0,0	-
Wynik na działalności zakładowej	116,7	158,4	-26,3
Inwestycje w środki trwałe ²	123,5	82,1	50,4
Inwestycje finansowe/akwizycje	0,0	0,0	-
Inwestycje razem	123,5	82,1	50,4
Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity	0,0	0,0	-
Capital Employed	1.740,4	1.640,4	6,1
Zwrot na Capital Employed	6,7 %	9,7 %	
Pracownicy	4.990	4.886	2,1

¹ Dopasowane wartości z roku poprzedniego. -/-

² włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi. -

Segment - CropEnergies

Wpływy z obrotów (brutto)	1.075,3	833,1	29,1
Konsolidacja	-71,1	-59,5	19,5
Wpływy z obrotów	1.004,2	773,6	29,8



Grecji, Wielkiej Brytanii, w Izraelu, we Włoszech i w Hiszpanii. Dział AGRANA Cukier łączy produkcję cukru w Austrii, Rumunii, na Słowacji, w Czechach i na Węgrzech oraz spółkę handlową w Austrii. Poza tym istnieją jeszcze zakłady produkcji rolnej (Südzucker AG, Dział Produkcji Rolnej, Agrotechnika i Środowisko AG Loberaue, Rackwitz ze swoimi spółkami-córkami, i Terra Sömmerda GmbH, Sömmerda). Wynik z przedsiębiorstw ujętych w bilansie at equity obejmuje odpowiedni udział brytyjskiego domu handlowego ED&F Man Holdings Limited, Grupę AGRANA - Studen (włącznie z produkcją cukru w Bośni), austriacki zakład w Tulln.Austria oraz włoską spółkę joint ventures Maxi S.r.l. z siedzibą w Bozen. -/-

SEGMENT PRODUKTÓW SPECJALNYCH -/-

Segment produktów specjalnych łączy działalność działów BENE0, Freiburger i PortionPack Europe. BENE0 produkuje i sprzedaje składniki z surowców naturalnych stosowane w środkach żywności i w paszach posiadających zalety żywieniowo- fizjologiczne i technologiczne. Grupa Freiburger produkuje mrożoną i głęboko zamrożoną pizzę oraz głęboko zamrożone dania makaronowe i przekąski koncentrując się przede wszystkim na markach handlowych w Europie i USA. Grupa PortionPack Europe specjalizuje się w rozwoju, pakowaniu i sprzedaży artykułów porcjowanych. -/-

SEGMENT CROPENERGIES -/-

Działalność koncernu Südzucker na polu produkcji bioetanolu związana z czterema zakładami produkcyjnymi w Niemczech, Belgii, Francji i w Wielkiej Brytanii połączona została w segmencie CropEnergies, który prowadzony jest jako notowana na giełdzie spółka akcyjna. CropEnergies jest jednym z wiodących producentów bioetanolu produkowanego w sposób zrównoważony dla sektora produkcji paliw w Europie oraz wiodącym producentem środków żywności i pasz. Poza tym CropEnergies ma 50% udziałów w CT Biocarbonic GmbH, która posiada w Zeitz instalację do produkcji płynnego CO₂ o jakości produktu żywnościowego. Wynik z działalności tego przedsiębiorstwa ujęty jest at equity. -/-

SEGMENT SKROBIA

Dział skrobi obejmuje austriacką produkcję skrobi i bioetanolu przez spółkę AGRANA i austriacką produkcję skrobi z kukurydzy, ziemniaków i pszenicy, przedsiębiorstwa produkcji skrobi z kukurydzy w Rumunii, oraz produkcję bioetanolu w Austrii. Produkcja skrobi i bioetanolu węgierskiej grupy Hungrana na Węgrzech ujęta jest at equity. /-

SEGMENT PRZETWÓRSTWA OWOCÓW -/-

Segment przetwórstwa owoców obejmuje obie dywizje: przetwórstwa owoców (AGRANA Fruit) i koncentratów soków owocowych (AUSTRIA JUICE). Działające na całym świecie przedsiębiorstwa produkcyjne segmentu przetwórstwa owoców realizują dostawy do międzynarodowych koncernów żywnościowych, przede wszystkim w przemyśle przetwórstwa mlecznego, pieczywa, lodów i produkcji napoi bezalkoholowych. -/-

WYNIK NA DZIAŁALNOŚCI ZAKŁADOWEJ -/-

Wynik na działalności zakładowej wykazany w zamknięciu roku składa się z wyniku na działalności operacyjnej, z wyniku z restrukturyzacji i z wpływów specjalnych, oraz z wyniku z przedsiębiorstw ujętych at Equity. Wynik na działalności zakładowej jest to wskaźnik stanowiący wielkość porównawczą dla przedsiębiorstw o różnych strukturach finansowych i systemach podatkowych, w której nadwyżka roczna jest skorygowana o wynik finansowy oraz o nakłady podatkowe. -/-

WYNIK NA DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ -/-

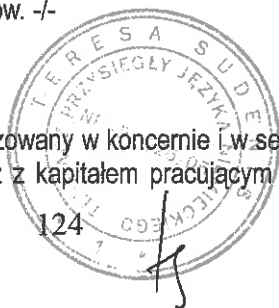
Wynik na działalności operacyjnej jest to wynik działalności zakładowej skorygowany o wpływy specjalne oraz efekty z przedsiębiorstw ujętych at Equity. Wpływy specjalne to w danym roku gospodarczym powtarzające się wpływy nieregularne i nieperiodycznie mające wpływ na wynik. Wynik na działalności operacyjnej stanowi podstawę wewnętrznego sterowania koncernem. -/-

EBITDA

EBITDA jest to wynik na działalności operacyjnej bez odpisów. -/-

CAPITAL EMPLOYED -/-

Capital Employed odzwierciedla kapitał operacyjny zaangażowany w koncernie i w segmentach. Składa się on z majątku trwałego włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi oraz z kapitałem pracującym (zapasy, roszczenia z dostaw i usług, inne



wartości materialne po potrąceniu zobowiązań z dostaw i usług, innych zobowiązań krótkoterminowych i rezerw krótkoterminowych). W celu ujednoliconego przedstawienia kapitału faktycznie związanego – z punktu widzenia koncernu - ujawnia się całkowicie wartości księgowe firmowe i przedsiębiorstwa z segmentu przetwórstwa owoców oraz spółki-matki AGRANA AG. Working Capital obejmuje tylko pierwotnie nieoprocentowane roszczenia i zobowiązania. Korekta wartości niematerialnej segmentu owoce w wysokości 55,3 mln € została uwzględniona odpowiednio w całości w Capital Employed. Wpływ na wynik w zamknięciu roku jest tylko częściowy w wysokości 29,4 mln € i został wykazany w wyniku jako przychód z restrukturyzacji i wpływów specjalnych. -/-

Transakcje między segmentami o wpływach z obrotów w wysokości 316,8 (268,7) mln € przeprowadzane są według zasad ogólnie przyjętych na rynku. -/-

CAŁOŚCIOWA RENTOWNOŚĆ KAPITAŁU ROCE -/-

Całościowa rentowność kapitału ROCE (Return on Capital Employed) odnosi się do wyniku na działalności operacyjnej od kapitału pracującego. Kapitał pracujący składa się z poniższych składników: -/-

mln €	2021/22	2020/21
Wynik na działalności operacyjnej	332,3	236,4
Wartość działalności lub firmy	793,3	834,1
Koncesje, przemysłowe prawa ochronne i prawa podobne	226,9	225,7
Majątek trwały	2.987,6	2.983,2
Roszczenia nieoprocentowane	1.488,5	1.230,3
Zapasy	2.316,6	2.133,8
/ Rezerwy krótkoterminowe	-92,5	- 117,3
/ Nieoprocentowane zobowiązania	-1.395,0	- 1.068,1
Working Capital	2.317,6	2.178,7
Capital Employed	6.325,4	6.221,7
Zwrot na Capital Employed	5,3%	3,8 %

TABELA 044

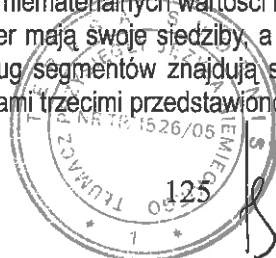
Segmenty według krajów i regionów -/-

Poniżej – dane dotyczące podziału na segmenty według regionów: -/-

mln €	2021/22	2020/21
Inwestycje w majątek trwały oraz niematerialne wartości majątkowe (bez wartości działalności lub firmy)		
Niemcy	973,9	1.000,1
Belgia	503,2	484,6
Francja	273,4	276,6
Austria	486,1	520,7
Polska	116,3	120,9
Inne UE	147,8	151,4
Pozostałe kraje UE	1.526,9	1.554,2
Wlk. Brytania	119,0	111,0
USA	290,9	269,7
Inne zagraniczne	303,8	273,8
Pozostałe zagraniczne	713,7	654,5
Razem	3.214,5	3.208,9

TABELA 045

Przydział wartości księgowej majątku trwałego i niematerialnych wartości majątkowych (bez wartości firmy) realizowany jest według krajów, w których spółki- córki Grupy Südzucker mają swoje siedziby, a pracowników – według regionów. Dane dotyczące ilości pracowników zatrudnionych w koncernie według segmentów znajdują się pod nr (10) „Nakłady na personel”. Dane dotyczące wpływów z obrotów z przedsiębiorstwami/ osobami trzecimi przedstawiono pod punktem (06) „Wpływy z obrotów”. -/-



	28 lutego 2022	28 lutego 2021
Pracownicy		
Ekwiwalent pełnego etatu		
Niemcy	4.028	4.059
UE pozostał	7.248	7.411
Pozostała zagranica	6.743	6.406
Razem	18.019	17.876

TABELA 046

OBJAŚNIENIA OGÓLNE

(01) Podstawy wykonania zamknięcia roku koncernu -/-

Südzucker AG Mannheim/ Ochsenfurt ma siedzibę na Maximilianstrasse 10 w 68165 Mannheim/ Niemcy. Spółka wpisana jest do rejestru handlowego pod numerem HRB 42 przy Sądzie Rejonowym w Mannheim. Zgodnie z § 2 statutu spółki w brzmieniu z dnia 16 lipca 2020 przedmiotem działalności spółki jest produkcja cukru, sprzedaż cukru, wykorzystanie/ sprzedaż produktów ubocznych powstałych przy produkcji oraz prowadzenie gospodarstw rolniczych. Spółka ma prawo do posiadania udziałów w innych przedsiębiorstwach, do nabywania takowych oraz do podejmowania każdej działalności, jaka może przyczynić się lub wesprzeć pośrednio lub bezpośrednio osiągnięcie celu działalności spółki. -/-

Przedmiotem zamknięcia roku jest spółka Südzucker AG oraz spółki-córki. Zamknięcie roku Südzucker AG zostało wykonane w oparciu o obowiązujące na dzień bilansowy międzynarodowe standardy International Financial Reporting Standards (IFRS) wydane przez International Accounting Standards Board (IASB), Londyn, z uwzględnieniem interpretacji International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC), w wersji jaką należy stosować w Unii Europejskiej. W uzupełnieniu – zgodnie z § 315e ustęp 1 ustawy o spółkach handlowych- zostały uwzględnione odpowiednie przepisy prawa handlowego. Wszelkie standardy IASB obowiązujące w momencie przygotowywania niniejszego zamknięcia roku koncernu a stosowane przez Südzucker IFRS zostały zaakceptowane przez Komisję Europejską do stosowania w Unii Europejskiej. -/-

Zamknięcie roku na dzień 28 lutego 2022 zostało wykonane przez zarząd dnia 25 kwietnia 2022 i przyjęte bez zastrzeżeń przez biegłego rewidenta PricewaterhouseCoopers SA Spółka Audytorska, Frankfurt nad Menem. Komisja kontroli przeprowadzi badanie sprawozdania w dniu 10 maja 2022, natomiast badanie i przyjęcie sprawozdania przez radę nadzorczą nastąpi na posiedzeniu w dniu 18 maja 2022. Data publikacji zamknięcia roku koncernu włącznie ze sprawozdaniem o sytuacji w koncernie to 19 maja 2022. -/-

Südzucker przygotowuje i publikuje zamknięcie roku koncernu w EUR. Wszystkie kwoty – o ile nie podano inaczej- podaje się w milionach EUR (mln €). Wartości z roku poprzedniego zawsze podawane są w nawiasach. Wartości procentowe i liczby mogą wykazywać różnice wynikające z zaokrąglenia. -/-

Oprócz ogólnego rachunku wyników koncernu obejmującego rachunek zysków i strat oraz zestawienie przychodów i nakładów ujęte w kapitale własnym bez wpływu na wynik, rachunku przepływów kapitałowych oraz bilansu, wykazano zmiany w kapitale własnym. Poza tym informacje w załącznikach zawierają sprawozdania dotyczące poszczególnych segmentów. -/-

W celu poprawy jasności wywodów zebrano razem poszczególne pozycje bilansu i rachunku zysków i strat. Pozycje te zaprezentowano i wyjaśniono oddzielnie w załączniku. Rachunek zysków i strat stanowiący część składową ogólnego rachunku wyników koncernu wykonano w oparciu o metodę kosztów całkowitych. -/-

Zamknięcie roku koncernu zasadniczo zestawiane jest na podstawie historycznych kosztów nabycia i produkcji, chyba, że w punkcie (5) „Zasady bilansowania i oceny” podano inaczej. -/-



PO RAZ PIERWSZY ZASTOSOWANE ZASADY IFRS ORAZ IFRIC. -/-

W roku gospodarczym 2021/22 po raz pierwszy zastosowano zobowiązująco standardy przedstawione poniżej:

Standard		Opublikowanie przez IASB	Zatwierdzone przez UE
IAS 39	Instrumenty finansowe, podstawa i ocena	27.08.2020	13.01.2021
IFRS 4	Umowy ubezpieczeniowe	25.06.2020	15.12.2020
IFRS 4	Umowy ubezpieczeniowe	27.08.2020	13.01.2021
IFRS 7	Instrumenty finansowe sprawozdawczość	27.08.2020	13.01.2021
IFRS 9	Instrumenty finansowe	27.08.2020	13.01.2021
IFRS 16	Leasingi	27.08.2020	13.01.2021
IFRS 16	Leasingi	28.05.2020 wzgl. 31.03.2021	09.10.2020

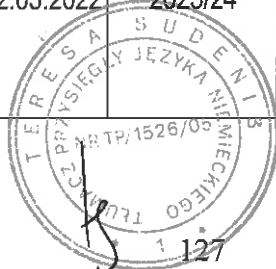
TABELA 047

Przepisy, jakie należało zastosować po raz pierwszy, przede wszystkim zmiany standardów nie są miarodajne dla Südzucker w roku gospodarczym 2021/22 względnie nie miały wpływu na przedstawienie sytuacji majątkowej, finansowej i wpływów. -/-

ZASADY IFRS I IFRIC DO STOSOWANIA W PRZYSZŁOŚCI.

Poniższe zestawienie stanowi przegląd standardów i interpretacji, jakie należy stosować od roku gospodarczego 2022/23 lub później, ponieważ zostały już uznane przez Unię Europejską względnie zostały opublikowane przez IASB, ale jeszcze nie uznane przez Unię Europejską. Przy standardach nie uznanych jeszcze przez UE podano przypuszczalny okres zastosowania. Südzucker nie zastosował przedwcześnie żadnej z podanych nowych lub zmienionych zasad. Dane dotyczące treści orientują się na tym, czy i w jakiej formie dane regulacje dotyczą Südzucker; jeżeli przepisy mające wejść w przyszłości nie są istotne dla Südzucker, zrezygnowano całkowicie z podania ich treści.

Standard / interpretacja	Opublikowane przez IASB	Uznanie przez UE	Obowiązek stosowania przez Südzucker od	Zawartość i, jeśli istotne, przewidywane konsekwencje dla Südzucker
IAS 1 Przedstawienie zakończenia (zmiana)	23.01.2020 wzgl. 15.07.2020	Nie	2023/24	Zmiana klaryfikuje klasyfikację zadłużenia krótko- i długoterminowego na podstawie prawa do przesunięcia spłaty zobowiązania o min. 12 miesięcy. Istotnym aspektem jest prawo do i oczekiwania bilansującego. Z przesunięciem pierwszorazowego zastosowania zmiana może zostać wprowadzona od roku gospodarczego 2023/24. -/-
IAS 1 Przedstawienie zakończenia (zmiana)	12.02.2021	02.03.2022	2023/24	Zmiana wymaga, że w przyszłości w załączniku przedstawione będą jedynie istotne metody rachunkowości. Żeby metoda rachunkowa była istotna musi pozostawać w związku z transakcjami lub innymi wydarzeniami i musi istnieć podstawa do jej zamieszczenia. Tym samym, w przyszłości w załączniku powinny znaleźć się dane specyficzne dla przedsiębiorstwa zamiast danych standardowych. Südzucker wychodzi z założenia, że dane dotyczące metod bilansowania i oceny zostaną zredukowane. -/-
IAS 8 Metody bilansowe i oceny Zmiany oszacowań i błędów księgowych (zmiana)	12.02.2021	02.03.2022	2023/24	Zmiana klaryfikuje w jaki sposób zmiana metod księgowych może być lepiej oddzielona od zmian szacunkowych. W ten sposób definiuje się, że oszacowanie pozostające w związku z wartością księgową zawsze na końcu odnosi się do niepewności w zakresie oceny wartości finansowej. zmiana może zostać wprowadzona od roku gospodarczego 2023/24. -/-



IAS 12 Podatki dochodowe (zmiana)	07.05.2021	Nie	2023/24	Jeżeli wartości majątkowe i zadłużenie ujmowane są po raz pierwszy, do tej po – pod pewnymi warunkami – oboowiązywała zasada initial recognition exemption (IAS 12.15), zgodnie z którą w tych przypadkach wyjątkowo nie ustalano podatków uśpioonych. Ponieważ w praktyce nie było pewne, czy ta wyjątkowa zasada obejmuje także stosunki leasingowe oraz zobowiązania związane z utylizacją i rekultywacją, przeprowadzono kilka bardzo ograniczonych zmiana w IAS 12. Ze względu na zmiany w IAS 12 initial recognition exemption nie dotyczy już takich transakcji, przy których przy pierwszym podejściu powstają w tej samej wysokości zarówno potrącalne, jak również opodatkowane tymczasowe różnice, nawet jeżeli spełniono już pozostałe, obowiązujące wcześniej wymogi. Zmiany prowadzą do tego, że podatki uśpioone należy ustalić także np. od stosunków leasingowych bilansowanych u leasingobiorcy oraz od zobowiązań związanych z utylizacją i rekultywacją. Südzucker sprawdza, czy te zmiany są właściwe.. -/-
IAS 16 trwałe wartości majątkowe (zmiana)	14.05.2020	Nie	2022/23	Zmiany dotyczą wpływów z zamierzonego użycia trwałych wartości majątkowych i zakazują odejmowania tych wpływów od kosztów trwałej wartości majątkowej, które powstały w wyniku produkcji artykułów, podczas gdy te są doprowadzane na miejsce i do stanu, które są konieczne by być wykorzystane w zamierzony sposób przez kierownictwo przedsiębiorstwa. W zamian za to, wpływy z tego typu produkcji i koszty produkcji tych artykułów muszą być ujęte w wyniku przedsiębiorstwa. Wychodzi się z założenia, że regulacje nie są regularnie odpowiednie. -/-
IAS 37 Rezerwy, zadłużenie ewentualne i należności ewentualne (zmiana)	14.05.2020	28.06.2021	2022/23	Zmiany odnoszące się do umów obciążających (koszty wykonania umowy) ustalają, że koszty wykonania umowy składają się z kosztów bezpośrednio odnoszących się do umowy. Może tu chodzić albo o koszty dodatkowe związane z wykonaniem umowy (np. Bezpośrednie koszty pracy, materiały) lub o przydzielenie innych kosztów bezpośrednio odnoszących się do wykonania umowy (np. Odpisy instalacji produkcyjnych). Regulacje są właściwe, jeżeli istnieją umowy obciążające. -/-
IFRS 3 Związki w obrębie przedsiębiorstwa (zmiana)	14.05.2020	28.06.2021	2022/23	Zmiany aktualizują odniesienie do koncepcji ramowej 2018, konkretyzując zakres zastosowania IAS 37 lub IFRIC 21 oraz zostały uzupełnione o wyraźne stwierdzenie, że nabywca nie stosuje roszczeń ewentualnych, nabytych w ramach fuzji przedsiębiorstw. Zmiany mogą być dla nas właściwe, są jednakże nieistotne. -/-
IFRS 17 umowy ubezpieczeniowe	18.05.2017 wzgl. 25.06.2020	19.11.2021	2023/24	Zmiana nie istotna dla Südzucker. -/-
IFRS 17 umowy ubezpieczeniowe (zmiana)	09.12.2021	Nie	2023/24	Zmiana nie istotna dla Südzucker. -/-
Różne Roczne poprawki IFRS (cykl 2018-2020)	14.05.2020	28.06.2021	2022/23	Nie oczekuje się wpływu na stan majątku, finansów i dochodów. -/-

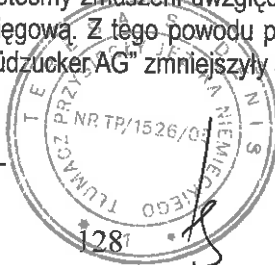
TABELA 048

Zmiana metody w oparciu o IAS 8: dopasowanie podejścia Equity w przypadku ED&F Man Holdings, London/ ZK -/-

Ze względu na zmianę przedstawienia programów nałożonych w latach poprzednich w celu wspierania opartego na akcjach udziału pracowników w ED&F Man – w przyszłości będą one ujmowane w zamknięciu koncernu ED&F Man wg IFRS 2 jako wynagrodzenie oparte na akcjach – przeprowadzono w ostatnim zamknięciu roku koncernu ED&F Man działające wstecz dopasowanie kapitału własnego. Ponieważ w ramach konsolidacji at Equity wg IAS 28 w odniesieniu do rozwoju kapitału należy kierować się konsekwentnym stosowaniem metody bilansowania, jesteśmy zmuszeni uwzględnić to zmniejszenie kapitału także w zamknięciu roku Südzucker dopasowując odpowiednio wartość księgową. Z tego powodu pozycje bilansowe „Udziały w przedsiębiorstwach ujętych at Equity” oraz „Kapitał własny akcjonariuszy Südzucker AG” zmniejszyły się o 28,2 mln €. -/-

(02) Zakres konsolidacji -/-

Przedsiębiorstwa-córki ujęte w pełnej konsolidacji -/-



W zamknięciu koncernu uwzględniono, oprócz Südzucker AG, zgodnie z zasadą pełnej konsolidacji zasadniczo wszystkie krajowe i zagraniczne spółki- córki, w których Südzucker AG posiada bezpośrednią lub pośrednią kontrolę ekonomiczną. Na dzień bilansowy w zamknięciu roku koncernu ujęto w ramach pełnej konsolidacji 134 (140) spółek. Pięć spółek połączono, a dwie dalsze zlikwidowano; dojście jednego przedsiębiorstwa zostanie objaśnione niżej. -/-

Konsolidacja nabytych przedsiębiorstw po raz pierwszy -/-

Ze skutkiem od 1 kwietnia 2021 nabyto zakład w formie poszczególnych wartości majątkowych od japońskiego producenta środków żywności firmy Taiyo Kagaku Co. Ltd. Yokkaichi/ Japonia. AGRANA Fruit Japan Co., Ltd Tokio/ Japonia, jako spółka nabywająca, została skonsolidowana po raz pierwszy w 2 kwartale 2021/22. Z japońskiego zakładu produkcji wsadów owocowych obsługiwane są mleczarnie i producenci lodów, lecz także klienci z przemysłu piekarniczego. Tym samym AGRANA stawia ważny krok w ramach ekspansji w Azji i swojej obecności na rosnącym rynku japońskim. -/-

Allokacja ceny kupna AGRANA Fruit Japan Co. Ltd. -/-

mln €	Wartość czasowa w momencie zakupu
Długoterminowe wartości majątkowe	5,4
Zapasy	2,7
Roszczenia wobec innych wartości majątkowych	0,0
Śroki płynne i papiery wartościowe	0,0
Krótkoterminowe wartości majątkowe	2,7
Aktywa	8,1
./. zobowiązania długoterminowe	-1,1
./. zobowiązania krótkoterminowe	-0,3
Kapitał netto	6,7
Pasywna różnica	0,5
Cena zakupu	7,2

TABELA 049

Z ceny całkowitej 7,2 mln € do dnia 28 lutego 2022 zapłacono 3,6 mln €, czyli całe 51%. -/-

Przedsiębiorstwa ujęte at equity -/-

Wycena at Equity została zastosowana w odniesieniu do 16 (16) spółek. To dotyczy spółek: joint-venture Grupy Hungrana i Grupy Studen, Beta Pura GmbH, CT Biocarbonic GmbH, Maxi S.r.l., Collaborative Packing Solutions (Pty) Ltd., jak również przedsiębiorstwa skojarzonego ED&F Man Holdings Ltd. Przy ujęciu at equity odpowiednia część wyniku jest wykazywana jako skuteczna w odniesieniu do wyniku; efekty z oceny rynku i różnic walutowych przypadające na Südzucker pokazano jako neutralne w pozycji pozostałych pozycji kapitału własnego. -/-

Po odpowiednim ujęciu zmian w kapitale własnym ED&F Man wartość księgowa udziałów została całkowicie wykorzystana na dzień 28 lutego 2022. Od pierwszego kwartału roku gospodarczego 2022/23 udziały te prowadzone są jako udziały pozostałe, ponieważ nie są już spełnione kryteria dla oceny at Equity. Poza tym przedsiębiorstwo Beta Pura GmbH Wiedeń/ Austria doznało strat w związku z wojną na Ukrainie. Ze względu na istniejącą niepewność w odniesieniu do przyszłego rozwoju sytuacji gospodarczej całkowicie zdewaluowano pozostałą część wartości księgowej tego przedsiębiorstwa ujmowanego do tej pory at Equity. -/-

(03) Metody konsolidacji -/-

Konsolidacja według metody nabycia -/-

Zgodnie z zasadami IFRS wszelkie połączenia przedsiębiorstw należy przedstawiać w oparciu o metodę nabycia. Koszty zakupu nabytej spółki- córki zostają rozłożone na nabyte wartości majątkowe, długi i zadłużenie ewentualne. Miarodajne są przy tym stosunki wartości w momencie uzyskania większości w spółce- córce. Wartości majątkowe oraz przejęte długi i zadłużenie ewentualne uwzględniane są – niezależnie od wysokości udziałów- w pełnej wysokości po ich wartości aktualnej, jaką należy zastosować. Wartości niematerialne należy bilansować odrębnie od wartości przedsiębiorstwa lub firmy, jeżeli można je oddzielić od przedsiębiorstwa lub jeżeli wynikają z prawa umownego lub innego. Pozostała różnica aktywowana jest jako wartość firmy lub

przedsiębiorstwa i poddawana, przynajmniej raz w roku, testowi wartości. Negatywna kwota różnicy z pierwszej konsolidacji jest rozwiązywana. Koszty związane z nabyciem ujmowane są ze skutkiem na nakłady w momencie, w którym powstają. -/-

Transakcje z właścicielami udziałów nie posiadającymi większości traktowane są jako transakcje z dawcami kapitału własnego koncernu. Kwota różnicy wynikająca z nabycia udziału nie-większościowego między wpłaconym świadczeniem oraz odpowiednim udziałem w wartości księgowej majątku netto spółki-córki, ujmowana jest kapitale własnym. Zyski i straty powstające przy zdjęciu udziałów nieposiadających większości bez utraty kontroli, także ujmowane są w kapitale własnym. -/-

Ocena wg. equity -/-

Udziały w spółkach powiązanych (joint-venture) oraz w spółkach skojarzonych weszły do zamknięcia roku na podstawie oceny Equity na dzień nabycia względnie - w przypadku zaistnienia warunków do zastosowania w oparciu o IFRS 11 (Ustalenia wspólnotowe) względnie IAS 28 (udziały w spółkach powiązanych). Za skojarzone uważa się spółki, w których możliwy jest odpowiedni wpływ na kierowanie przedsiębiorstwem i w przypadku których nie chodzi o spółki-córki, joint ventures lub joint operations. Zazwyczaj prawo głosu wynikające z udziałów leży między 20% a 50%.

Sukcesywne nabycie przedsiębiorstwa -/-

W przypadku sukcesywnego nabycia przedsiębiorstw (business combination achieved in stages) udziały w nabywanym przedsiębiorstwie nabywane są po kolei, w różnych transzach, tzn. uzyskanie większości w przedsiębiorstwie za pośrednictwem innego przedsiębiorstwa następuje stopniowo, w kilku krokach. IFRS 3 należy zastosować w odniesieniu do połączenia, jak tylko uzyskana zostanie większość. Przed uzyskaniem większości udziały bilansowane są – w zależności od przyjętych zasad – jako udział w spółce skojarzonej, jako wspólnotowe porozumienie lub jako instrument finansowy. W momencie uzyskania kontroli na nowo ustala się wartość czasową wartości majątkowych i zadłużenia włącznie z wartością firmy nowo nabytego przedsiębiorstwa, mając możliwość wyboru zbilansowania całkowitej wartości firmy (Full-Goodwill-Methode) lub tylko odpowiednią do posiadanego udziału część wartości firmy (Purchased-Goodwill-Methode). Uzyskanie większości powoduje całkowitą ocenę wszystkich wartości majątkowych i zadłużenia na nowo. Wszelkie dopasowania posiadanej uprzednio części kapitału własnego mają – od momentu uzyskania kontroli- wpływ na wynik. -/-

Eliminacja transakcji wewnętrznych koncernu -/-

Obroty, nakłady i wpływy wewnątrz koncernu, jak również wszystkie roszczenia i zobowiązania względnie rezerwy między skonsolidowanymi spółkami, zostają wyeliminowane. Wynikające z dostaw wewnątrz koncernu wartości majątkowe ujęte w majątku trwałym oraz w zapasach są korygowane o wyniki tymczasowe (pośrednie). -/-

(04) Przeliczenie waluty -/-

Transakcje w walutach obcych przeliczane są na walutę funkcjonalną po kursie zmiennym w momencie transakcji.

Zamknięcia roku spółek koncernu wykonywane są w funkcjonalnej walucie danej spółki. Za wyjątkiem spółki handlowej BENEEO Asia Pacific PTE Ltd. w Singapurze, która prowadzona jest w EUR, oraz S.Z.I.L. LTD, Kfar Saba/ Izrael, która prowadzona jest w dolarze amerykańskim, waluta funkcjonalna spółek-córek jest zgodna z walutą kraju, w którym spółka-córka ma swoją siedzibę. -/-

Jeżeli zamknięcia roku zagranicznych spółek koncernu wykonywane są w innych walutach funkcjonalnych niż w EUR – walucie sprawozdawczości koncernu Südzucker- następuje przeliczenie wartości majątkowych i zobowiązań po średnim kursie Europejskiego Banku Centralnego w dniu bilansowym (kurs dnia bilansowego). Wynik całkowity zasadniczo przeliczany jest z kursami średniorocznymi. Jeżeli jednak zastosowanie kursu średniorocznego prowadzi do uzyskania zafałszowanych wyników, przeliczania dokonuje się w oparciu o dopasowany kurs średnioroczny, podczas gdy pozostałe nakłady i wpływy przyjmowane są bez zmian według rocznego kursu przeciętnego. W spółkach-córkach w krajach o wysokiej inflacji wszystkie nakłady i wpływy przeliczane są według kursu w danym dniu. -/-



Rozwój kursów zmiennych istotnych walut, przyjęty dla celów przeliczenia waluty (wartość odpowiadająca 1€): -/-

Kraj	Nazwa skrócona waluty	1 € = Waluta danego kraju				
		Dzień bilansowy 28.02.2022	Średnia 2021/22	Dzień bilansowy 28.02.2021	Średnia 2020/21	Dzień bilansowy 29.02.2020
Egipt	EGP	17,54	18,35	19,13	18,31	17,05
Argentyna	ARS	120,81	–	108,45	–	68,43
Australia	AUD	1,55	1,58	1,56	1,65	1,69
Brazylia	BRL	5,78	6,31	6,66	6,20	4,92
Chile	CLP	894,23	905,12	869,67	904,39	900,24
Chiny	CNY	7,07	7,53	7,84	7,90	7,67
Meksyk	MXN	22,90	23,79	25,29	25,13	21,64
Mołdawia	MDL	20,34	20,80	21,34	20,04	19,45
Polska	PLN	4,69	4,57	4,52	4,48	4,34
Rumunia	RON	4,98	4,93	4,88	4,85	4,81
Rosja	RUB	115,48	86,81	90,67	86,13	73,61
Czechy	CZK	25,00	25,39	26,20	26,60	25,39
Wielka Brytania	GBP	0,84	0,85	0,87	0,90	0,85
Ukraina	UAH	33,17	31,96	34,15	32,00	26,93
Węgry	HUF	369,72	358,32	361,43	355,02	337,57
USA	USD	1,12	1,17	1,21	1,16	1,10

TABELA 050

Pożyczki wewnątrz koncernu służące do długoterminowego finansowania spółek-córek prezentują zasadniczo część inwestycji netto w te zagraniczne spółki (Net investment in a Foreign Operation); wynikające stąd wahania walutowe z oceny na dzień bilansowy ujmowane są jako pozycje bez wpływu na zysk lub stratę w kapitale własnym i wykazywane w rachunku wyników jako części składowe wpływów i nakładów przedstawionych w kapitale własnym bez wpływu na wynik pod pozycją różnice walutowe z inwestycji netto w zagraniczne przedsiębiorstwa.

Od połowy roku 2018 Argentyna uważana jest za kraj o wysokiej inflacji, w związku z czym zamknięcia roku spółek-córek mających siedzibę w Argentynie dopasowywane są od trzeciego kwartału 2018/19 do wymogów IAS 29 (Rachunkowość w krajach o wysokiej inflacji). -/-

Zamknięcia roku argentyńskich spółek-córek wykonywano na bazie koncepcji historycznych kosztów nabycia i produkcji. Z powodu zmian zostały one dopasowane do ogólnej siły nabywczej waluty funkcjonalnej (argentyńskiego peso) i dlatego są podawane w jednostce miary obowiązującej w dniu bilansowym. Wykorzystano przy tym ceny konsumenckie opublikowane przez argentyński Narodowy Instytut Statystyczny (Instituto Nacional de Estadística y Censos). Indeks zmienił się jak przedstawiono w tabeli 051: -/-



	Zmiana indeksu w %	
	2021/22	2020/21
Marzec	4,8	3,3
Kwiecień	4,1	1,5
Maj	3,3	1,5
Czerwiec	3,2	2,2
Lipiec	3,0	1,9
Sierpień	2,5	2,7
Wrzesień	3,5	2,8
Październik	3,5	3,8
Listopad	2,5	3,2
Grudzień	3,8	4,0
Styczeń	3,9	4,0
Luty	3,9	3,7

TABELA 051

Zastosowanie IAS 29 doprowadziło do obciążenia wyniku walutowego jako pozostałego wyniku finansowego w wysokości 1,0 (0,8) mln €. -/-

(05) Zasady bilansowania i wyceny -/-

Przy sporządzaniu zamknięć bilansu spółek należących do koncernu należy w odniesieniu do tych samych zdarzeń i innych zdarzeń o podobnych okolicznościach stosować jednolicie przedstawione poniżej zasady bilansowania i oceny. Wyjaśnienie zasad bilansowania i oceny przedstawiono tylko jeżeli jest to przewidziane w standardowych zasadach stosowanych przy bilansowaniu i ocenie względnie w przypadku bardziej konkretnego przedstawienia odnośnych zasad. Przede wszystkim odstępuje się od powtarzania tekstów danych norm względnie od prezentacji podstawowych zasad. -/-

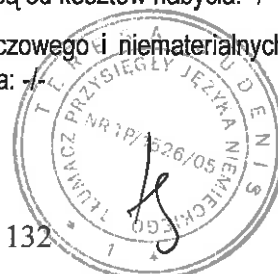
Niematerialne wartości majątkowe -/-

Nabyte wartości firmy zostały wykazane pod pozycją niematerialne wartości majątkowe. Wartość niematerialna firmy i niematerialne wartości majątkowe o nieokreślonym czasie użytkowania nie są odpisywane planowo, lecz sprawdzane corocznie względnie w momencie zaistnienia określonych przyczyn (Triggering Events) pod kątem konieczności korekty wartości (Impairment-Only-Approach). Sposób postępowania w przypadku kontroli wartości został przedstawiony w wyjaśnieniach do bilansu. Nabyte niematerialne wartości majątkowe (bez wartości firmowej) o określonym okresie użytkowania oceniane są z zasady po kosztach nabycia pomniejszonych o odpisy planowe. Dany okres użytkowania mierzy się w oparciu o okres obowiązywania umowy stanowiącej jego podstawę lub przypuszczalnego zużycia potencjału użytkowego niematerialnej wartości majątkowej. Niematerialne wartości majątkowe o nieokreślonym potencjale użytkowania dotyczą marek nabytych w ramach akwizycji. Wycena opiera się na kosztach nabycia; raz w roku oraz w przypadku zaistnienia przyczyn pomniejszenia wartości, przeprowadza się kontrolę wartości. Bilansowanie leasingowe nie stosuje się w odniesieniu do niematerialnych wartości majątkowych.

Majątek rzeczowy -/-

Majątek rzeczowy oceniany jest według kosztów nabycia lub wytworzenia, pomniejszonych o liniowe względnie związane z kampanią odpisy i zmniejszenia wartości. W roku nabycia wartość majątku rzeczowego odpisywana jest odpowiednio do czasu użytkowania (pro rata temporis). Państwowe dotacje i zapomogi potrącają się od kosztów nabycia. -/-

Podstawę planowych odpisów amortyzacyjnych majątku rzeczowego i niematerialnych składników majątkowych o określonym okresie użytkowania, stanowią następujące okresy użytkowania: -/-



Okres użytkowania

	Lata
Niematerialne wartości majątkowe	2 do 15
Budynek	10 do 50
Zakłady techniczne i maszyny	5 do 25
Wyposażenie przedsiębiorstwa i przemysłu	3 do 15

TABELA 052

Leasing rzeczowych aktywów trwałych -/-

Zgodnie z IFRS 16 leasingobiorca zawsze zasadniczo ujmuje w bilansie wszystkie stosunki wynikające z leasingu jako wartość gotówkową w formie prawa użytkowania leasingowanej wartości majątkowej i zobowiązania leasingowego. Wartość gotówkowa ustalana jest na bazie aktualnej, odpowiedniej do czasu użytkowania stopy procentowej od granicznego kapitału obcego, chyba że dostępna jest stopa podatkowa stanowiąca podstawę płatności leasingowych. Prawo użytkowania odpisywane jest regularnie przez cały czas obowiązywania umowy. Zobowiązanie leasingowe oprocentowane jest według metody odsetek efektywnych i umarzone w ramach płatności leasingowych; wynikające stąd nakłady odsetkowe wykazywane są w wyniku finansowym. Prawo użytkowania podlega testowi pomniejszenia wartości zgodnie z IAS 36 (Pomniejszenie wartości majątkowych). -/-

W odniesieniu do wartości majątkowych o małej wartości i leasingu krótkoterminowego Südzucker korzysta z prawa wyboru i rezygnuje z aktywacji. Transakcje leasingowe wewnątrz koncernu przedstawiane są w sprawozdaniu z działalności koncernu jako leasing operacyjny (Operating Leasing). -/-

Papiery wartościowe -/-

Pierwsza wycena papierów wartościowych przeprowadzana jest po cenie rynkowej w dniu wykonania zobowiązania, z uwzględnieniem kosztów transakcji. Tytuły dłużne to przede wszystkim kategoria wyceny „bez wpływu na wynik według wartości godziwej w pozostałym wyniku (z recyklingiem)”, lecz także kategorie: „po dalej prowadzonych kosztach nabycia”. Dla tytułów kapitału własnego do dyspozycji są kategorie „ze skutkiem na wynik według wartości godziwej” względnie „bez wpływu na wynik według wartości godziwej w pozostałym wyniku (bez recyklingu)”. „bez wpływu na wynik według wartości godziwej w pozostałym wyniku (z recyklingiem)”. Papiery wartościowe przyporządkowywane są zasadniczo do majątku krótkoterminowego, ponieważ służą one także jako rezerwa płynności, a tym samym są trzymane do celów handlowych. -/-

Pozostałe udziały -/-

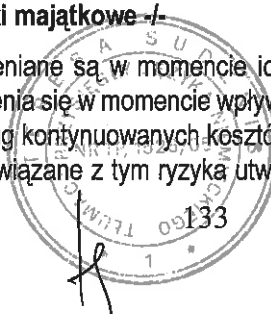
Ze względu na brak materialności pozostałe udziały obejmują nie skonsolidowane połączone przedsiębiorstwa względnie przedsiębiorstwa skojarzone i wspólne nie ujęte at equity. Te podlegają pod zakres zastosowania IFRS 10 (Zamknięcia roku) względnie IAS 28 (Udziały w przedsiębiorstwach skojarzonych i wspólnych). Pozostałe inne udziały przyporządkowane są do kategorii „ze skutkiem na wynik według wartości godziwej”. -/-

Zapasy -/-

Zapasy wyceniane są po kosztach nabycia względnie wytworzenia, stosując metodę wartości przeciętnej lub metodę Fifo (First in – first out). Koszty wytworzenia obejmują koszty zupełne odniesione do produkcji, które są ustalane w oparciu o zwyczajną wydajność. Koszty wytworzenia obejmują oprócz bezpośrednio zaliczanych kosztów indywidualnych, także stałe i zmienne koszty zwykle produkcji (koszty materiału i wytworzenia), włącznie z odpisami od urządzeń produkcyjnych. Nie uwzględnia się przy tym kosztów finansowych. Jeżeli to konieczne przyjmuje się niższą, zrealizowaną wartość sprzedaży netto, z potrąceniem oczekiwanych kosztów. Produkcja cukru ma miejsce przede wszystkim w okresie od września do stycznia. Z tego powodu odpisy urządzeń kampanijnych przypadają zasadniczo na trzeci i czwarty kwartał roku gospodarczego koncernu Südzucker. Koszty materiału, personelu i inne nakłady zakładowe przypadające na czas przed kampanią cukrową ujmowane są w trakcie roku gospodarczego w odpowiednich nakładach i aktywowane są w zapasach, jako produkcja w toku pod „zmiana zapasów”. W czasie następującej po tym okresie produkcji cukru koszty te są uwzględniane przy ustalaniu kosztów produkcji wytworzonego cukru, a tym samym wykazywane pod pozycją „Zapasy” jako składnik produktów gotowych. -/-

Należności z dostaw i usług i inne składniki majątkowe -/-

Wykazane należności z dostaw i usług wyceniane są w momencie ich pierwszego zastosowania według wartości transakcji, a pozostałe finansowe wartości majątkowe wycenia się w momencie wpływu według wartości rynkowej włącznie z kosztami transakcji; następnie wycena przeprowadzana jest według kontynuowanych kosztów nabycia z uwzględnieniem metody odsetek efektywnych. Na ryzyko nie ściągnięcia należności i inne związane z tym ryzyka utworzono wystarczające korekty wartości indywidualnej, lub -



zapisuje się także - na oddzielnych kontach pomniejszenia wartości oparte na portfolio korekty wartości na bazie historycznych należności nieściągalnych w zależności od terminu płatności należności i dywizji, której to dotyczy. Wartość nominalna po potrąceniu koniecznej korekty wartości, jest zgodna z przyjętą wartością godziwą na dany okres (aktualną). Wyksięgowanie roszczeń nieściągalnych odnosi się do poszczególnych przypadków. -/-

Prawa emisji CO₂ -/-

Bilansowanie praw do emisji CO₂ obejmuje prawa emisyjne (UE Allowances, EUA) wydane w ramach unijnego systemu handlowego oraz certyfikaty emisyjne wydawane przez poszczególne kraje unijne i sprzedawane lokalnie, takie jak np. Green Certificates w Belgii. -/-

Bilansowanie praw do emisji CO₂ wykonywane jest według przepisów zgodnie z IAS 38 (niematerialne składniki majątkowe), IAS 20 (bilansowanie i prezentacja dotacji z sektora publicznego) i IAS 37 (rezerwy). Certyfikaty emisji przyznane nieodpłatnie na dany rok kalendarzowy względnie nabyte stanowią niematerialne składniki majątkowe, które należy przypisać do majątku krótkoterminowego. Przyjmowane są one według wartości nabycia, która w przypadku certyfikatów przydzielanych nieodpłatnie jest równa zero. -/-

Jeżeli faktyczna emisja przekracza przydzielone certyfikaty, tworzy się – ze skutkiem na wynik- rezerwę na emisje CO₂. Przy ustalaniu wielkości rezerwy należy uwzględnić koszty nabycia dokupionych certyfikatów względnie wartość rynkową certyfikatów emisyjnych na dany dzień wyceny. -/-

Green Certificates, przyznawane przez państwo na bazie faktycznej produkcji energii ze źródeł odnawialnych, ujmowane są w wysokości wpływów z wykorzystania jako zmniejszenie nakładów materiałowych. Powyższe dotyczy np. produkcji energii do produkcji etanolu w belgijskim zakładzie w Wanze. -/-

Środki płynne -/-

Środki płatnicze i ekwiwalenty środków płatniczych wykazane jako środki płynne zawierają stany kasowe i środki na rachunkach w instytucjach kredytowych mające w momencie wkładu pozostały okres obowiązywania od jednego do trzech miesięcy. Środki płatnicze i ekwiwalenty środków płatniczych w walucie obcej wyceniane są w dniu zamknięcia po obowiązującym kursie. -/-

Hybrydowy kapitał własny -/-

Z warunków pożyczki wydanego latem 2005 kapitału hybrydowego wynika zgodnie z IAS 32 (instrumenty finansowe: prezentacja) bilansowanie tego kapitału jako kapitału własnego Grupy Südzucker. Oprocentowanie zależne jest od rynków kapitałowych. Odpowiednio do tego, oprocentowanie odliczane od podstawy opodatkowania nie jest wykazywane w ramach nakładów odsetkowych, lecz traktowane analogicznie do wypłat dywidendy wobec akcjonariuszy spółki Südzucker AG. -/-

Rezerwy na emerytury i podobne zobowiązania -/-

W planach zaopatrzeniowych związanych ze świadczeniami rezerwy na emerytury i podobne zobowiązania wyceniane są zgodnie z IAS 19 (świadczenia na rzecz pracowników) z zastosowaniem metody bieżących premii jednorazowych (Projected Unit-Credit Method). W przypadku tej metody wartości gotówkowej ekspektatyw uwzględnia się nie tylko te ekspektatywy i emerytury, o których wiadomo w dniu bilansowym, lecz również przyszłe rewaloryzacje wynagrodzenia i emerytury. Obliczenia opierają się na założeniach ubezpieczeniowo- matematycznych, z uwzględnieniem danych biometrycznych. -/-

Wpłaty na plany zaopatrzeniowe opierające się na składkach ujmowane są w momencie wymagalności jako nakłady i wykazywane w nakładach personalnych. Wpłaty na państwowe plany zaopatrzeniowe traktowane są jak wpłaty z planów zaopatrzeniowych opierających się na składkach. Koncern nie ma żadnych innych zobowiązań oprócz odprowadzania składek. -/-

Pozostałe rezerwy -/-

Jeżeli prawdopodobieństwo wystąpienia wynosi więcej niż 50% i jest możliwe wykonanie wiarygodnej oceny, pozostałe rezerwy pokrywają także ryzyka wynikające ze sporów i postępowań prawnych. W wyjaśnieniach w załączniku odnoszących się do tego rodzaju pozycji rezerw zastosowano zasady IAS 37.92. W celu ustalenia wysokości rezerw lub ich oszacowania uwzględnia się w poszczególnych przypadkach – obok ustalenia stanu faktycznego i dochodzonych roszczeń –także wyniki porównywalnych postępowań i niezależne opinie prawne. -/-

Podatek dochodowy -/-

Jako podatek dochodowy wykazywane są ściągane w poszczególnych krajach podatki od zysku podlegającego opodatkowaniu oraz zmiany uśpionych podatków danego okresu. -/-

Bieżący podatek dochodowy -/-

Wykazywany bieżący podatek dochodowy ujmowany jest na bazie ustawowych regulacji obowiązujących względnie przyjętych w dniu bilansowym, w wysokości, w jakiej przypuszczalnie będą musiały zostać zapłacone lub w jakiej zostaną ewentualnie zwrócone.



Roszczenia odnośnie zwrotu/ wymagalności podatków -/-

Zobowiązania wynikające z podatku dochodowego z minionego roku gospodarczego wykazywane są w bilansie pod pozycją „krótkoterminowe zadłużenie podatkowe”, a roszczenia wynikające z nadpłaty podatków ujmowane są pod „krótkoterminowe roszczenia zwrotu podatku”. Długoterminowe zadłużenie podatkowe zawiera zasadniczo podatki dochodowe za lata poprzednie, które nie zostały jeszcze ostatecznie zrewidowane. Bilansowanie ryzyk podatkowych ma miejsce z założeniem, że urząd podatkowy zbada kwestionowany stan rzeczy oraz że zostały mu przedłożone wszystkie istotne dla sprawy informacje. -/-

Podatki uśpione -/-

Podatki uśpione obliczane są w oparciu o czasowo różne założenia wartości od pasywów i aktywów (różnice między bilansem według IFRS a bilansem podatkowym), oraz od przeniesionych strat, o ile możliwe jest ich wykorzystanie do celów podatkowych. Aktywne i pasywne podatki uśpione są wykazane jako oddzielne pozycje. Uśpione roszczenia podatkowe wyrównuje (kompensuje) się z uśpionymi zobowiązaniami podatkowymi, jeżeli podatek od przychodów pobierany jest przez ten sam urząd podatkowy i jeżeli istnieją podstawy prawne do przeprowadzenia takiej kompensacji. Wynikająca stąd nadwyżka aktywnego podatku uśpionego przyjmowana jest tylko w tym zakresie, w jakim jest prawdopodobne, że dostępny będzie podlegający opodatkowaniu zysk, w odniesieniu, do którego można zastosować podatek uśpiony. Ocena wartości aktywnych podatków uśpionych podlega indywidualnym prognozom dla danego przedsiębiorstwa, odnoszącym się m.i. do przyszłej sytuacji dochodowej w danej spółce koncernu. -/-

Uwzględnia się pasywny podatek uśpiony powstający w związku z tymczasowymi różnicami wynikającymi z udziałów w przedsiębiorstwach-córkach oraz związany z przedsiębiorstwami ujętym at Equity, chyba że koncern jest w stanie określić moment odwrócenia zmian tymczasowych różnic i jeżeli jest prawdopodobne, że dana zmiana różnic tymczasowych nie ulegnie odwróceniu/ zmianie w przewidywalnym czasie. -/-

Wyliczenie podatków uśpionych przeprowadzono w oparciu o IAS 12 (podatek dochodowy) z uwzględnieniem danej krajowej stawki podatkowej obowiązującej w dniu bilansowym, względnie zasadniczo przyjętej już ustawowo, i której działanie w związku z tym oczekiwane jest w dniu realizacji uśpionego roszczenia podatkowego, względnie w dniu wymagalności podatku uśpionego. Jeżeli wpływy i nakłady ujmowane są bezpośrednio w kapitale własnym bez wpływu na wynik, to dotyczy to także odnoszącego się do nich aktywnego i pasywnego podatku uśpionego.

Zobowiązania z tytułu dostaw i usług i inne zobowiązania finansowe -/-

Krótko- i długoterminowe zobowiązania finansowe bilansowane są po raz pierwszy wg. wartości rynkowej minus koszty transakcji; wyceny następane opierają się na kontynuowanych kosztach nabycia. -/-

Zobowiązania finansowe -/-

Zobowiązania finansowe wynikające z pożyczek wykazywane są po potrąceniu disagio i kosztów transakcji. Oprocentowanie – według metody oprocentowania efektywnego. -/-

Instrumenty finansowe – derywaty -/-

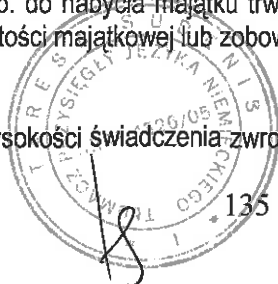
Derywatywne instrumenty finansowe bilansowane są - niezależnie od ich przeznaczenia - według ich wartości bieżącej jako wartości majątkowe lub zobowiązania. Zmiany tej wartości ujmowane są ze skutkiem na wynik, chyba, że instrumenty pochodne znajdują się w stosunku zabezpieczenia w odniesieniu do transakcji zasadniczej. W tym przypadku ujmowanie zmian przyjmowanej wartości opiera się na rodzaju transakcji zabezpieczającej. Pierwsze zastosowanie ma miejsce w dniu handlowym. -/-

Za pomocą Fair Value Hedges zabezpiecza się zbilansowane wartości majątkowe lub zadłużenie przeciwko ryzyku zmiany przyjętej wartości aktualnej. Przy Fair Value Hedges ujmuje się zmiany przyjętej wartości aktualnej zarówno transakcji zabezpieczających, jak również odpowiednich transakcji podstawowych w rachunku zysków i strat. Jeżeli transakcje podstawowe i zabezpieczające wyceniono już według odpowiedniej wartości aktualnej, można zrezygnować z zastosowania regulacji specjalnych Fair-Value-Hedges-Accounting w celu osiągnięcia zabezpieczenia Fair-Value. -/-

Cash Flow Hedges służą zabezpieczeniu ryzyka związanego z wahaniem przyszłych przepływów płatności związanych ze zbilansowanymi wartościami majątkowymi, zbilansowanym zadłużeniem lub z transakcją, której wystąpienie jest bardzo prawdopodobne. Jeżeli stosuje się Cashflow Hedge, niezrealizowane zyski i straty transakcji zabezpieczającej ujmuje się w pierwszym rzędzie pod pozycją pozostałych kosztów kapitału własnego. Przechodzą one do rachunku zysków i strat dopiero wtedy, kiedy nastąpi realizacja zabezpieczonych transakcji podstawowych. Jeżeli transakcje prowadzą do zastosowania niefinansowych wartości majątkowych lub zobowiązań, np. do nabycia majątku trwałego, kwoty ujęte w kapitale własnym bez wpływu na wynik rozliczane są z pierwszym ustaleniem wartości majątkowej lub zobowiązania. -/-

Wpływy ze sprzedaży -/-

Wpływy ze sprzedaży ujmowane są w wysokości świadczenia zwrotnego uzyskanego lub oczekiwanego ze sprzedaży towarów i



produktów realizowanej w ramach zwyczajowej działalności gospodarczej. Wpływy ze sprzedaży wykazywane są bez podatku od obrotów, rabatów, obniżek cen i po wyeliminowaniu sprzedaży wewnętrznej koncernu. Przy zmiennych ustaleniach cenowych wykonuje się indywidualnie szacunek dla każdego kontraktu w celu ustalenia oczekiwanych cen końcowych stosowanych przy realizacji obrotów. Przychody ze sprzedaży są księgowane, kiedy kontrola nad produktami i towarami zostanie przeniesiona na klienta. Moment tego przejścia na kupującego ustalany jest w oparciu o warunki INCOTERMS (International Commercial Terms), odpowiednio zasadniczo obroty ujmowane są w odniesieniu do danego punktu w czasie. Koszty inicjacji obrotów mają przeważnie krótkoterminowe odniesienie do obrotów i ujmowane są bezpośrednio ze skutkiem na wynik. W ramach zwyczajowo przyjętych w przemyśle warunków płatności, przy ujmowaniu obrotów brak jest komponentów finansowania. Obok umów zawartych na sprzedażę typu spot, realizowane są kontrakty z klientami, przede wszystkim w formie umów rocznych względnie kampanijnych, tak że nie jest konieczne podawanie zobowiązań krótkoterminowych. -/-

Decyzje w oparciu o uznanie, założenia i szacunki -/-

Wykonanie bilansu według IFRS wymaga podejmowania decyzji w oparciu o uznanie oraz przyjmowania założeń i szacunków. Tego typu oceny kierownictwa mogą mieć wpływ na założenie wartości bilansowanych wartości majątkowych i zadłużenia, na przychody i nakłady oraz na podanie zadłużenia ewentualnego. -/-

Ocena wartości firmy lub przedsiębiorstwa realizowana jest na bazie prognozowanych rachunków cashflow wykonywanych przez Cash Generating Units na następne pięć lat i z zastosowaniem stopy odsetkowej dopasowanej do ryzyka przedsiębiorstwa i – o ile jest to konieczne ze względu na istniejące niepewności – do różnych scenariuszy wystąpienia. Dalsze szczegóły znajdują się pod numer (21) w „Niematerialne wartości majątkowe”. -/-

Określenie okresu użytkowania zużywającego się majątku trwałego, ceny zbycia netto majątku zapasowego oraz wartości aktualnej jaką należy przyjąć w stosunku do niematerialnych wartości majątkowych, majątku trwałego i zadłużenia nabytego w ramach fuzji przedsiębiorstw, także bazuje na szacunkach. -/-

Aktywne podatki uśpione przyjmuje się, o ile przyszłe korzyści podatkowe są możliwe do realizacji. Faktyczny podatkowy wpływ na wynik późniejszych okresów i tym samym faktyczna przydatność podatków uśpionych do wykorzystania może różnić się od wyceny w momencie aktywowania podatków uśpionych. Podatek od przychodu może być niepewny w odniesieniu do prawdopodobieństwa wystąpienia i wysokości oczekiwanych opłat podatkowych względnie zwrotu podatku; w tej sytuacji przedsiębiorstwo winno dokonać szacunkowej oceny. -/-

W przypadku niektórych umów należy zdecydować, czy należy je traktować jako derywaty, czy wyceniać jak tzw. umowy o zużycie własne jako transakcje w realizacji. -/-

W przypadku rezerw na emerytury i podobne zobowiązania m.i. stopa oprocentowania stanowi istotną wielkość szacunkową. Stopa dyskontowa zobowiązań emerytalnych ustalana jest w oparciu o zysk z kapitału pierwszorzędnych pożyczek bankowych i firmowych o stałym oprocentowaniu. Wykonuje się w tym celu analityczne założenia odnoszące się do wieku emerytalnego, oczekiwań długości życia, fluktuacji i przyszłych podwyższeń wynagrodzenia i emerytury. W odniesieniu o skutków zmian poszczególnych założeń ubezpieczeniowo- matematycznych w wysokości zobowiązań emerytalnych zorientowanych na świadczeniach odsyłamy do danych dotyczących analizy wrażliwości w punkcie (27) „Rezerwy na emerytury i podobne zobowiązania”. Założenia i szacunki odnoszą się także do bilansowania i oceny pozostałych rezerw. -/-

Podczas bilansowania rezerw lub w odniesieniu do danych dotyczących zobowiązań ewentualnych mogą wynikać niepewności, ponieważ – szczególnie w związku z toczącymi się lub mogącymi ewentualnie powstać sporami prawnymi – jest konieczne przyjęcie szacunków i założeń, np. dotyczących prawdopodobieństwa zakończenia/ wyniku postępowania. Także przy ocenie zobowiązań mogą wystąpić niepewności (w mniejszym stopniu niż w przypadku bilansowania rezerw) związane z wysokością zobowiązań płatniczych i z wyliczeniem kosztów produkcji, np. przy zapłacie za buraki i wyliczeniu na dzień bilansowy kosztów buraków w oparciu z produkcji cukru. -/-

Dalsze wyjaśnienia odnoszące się do przyjętych założeń i szacunków, leżących u podstaw niniejszego zamknięcia roku koncernu, podano w danych do poszczególnych pozycji zamknięcia. -/-

Wszelkie założenia i szacunki bazują na stosunkach i ocenie na dzień bilansowy. Przy ocenie przypuszczalnego rozwoju działalności uwzględniono, poza tym, uznane w tym momencie za realistyczne, przyszłe otoczenie gospodarcze koncernu. Jeżeli warunki ramowe ulegną zmianie wbrew naszym założeniom, faktyczne kwoty mogą się różnić od niniejszej oceny. Jeżeli taka sytuacja nastąpi, założenia zostaną dopasowane i, o ile będzie to konieczne, nastąpi dopasowanie wartości księgowej wartości majątkowych i zadłużenia, których będzie to dotyczyć. -/-



WYJAŚNIENIA DO RACHUNKU WYNIKÓW

(06) Wpływy z obrotów -/-

Poniżej przedstawiono wpływy z obrotów wynikające z umów z klientami – zależnie od momentu zawarcia – w podziale na cztery segmenty i według celu dostawy. -/-

Mio. €	Cukier	Gatunki specjalne	CropEnergies	Skrobia	Owoce	Koncern
2021/22						
Niemcy	791,4	260,1	233,2	216,9	126,9	1.628,5
Belgia	212,2	62,1	142,0	6,8	45,8	468,9
Francja	309,4	63,9	94,0	20,6	110,5	598,4
Austria	202,0	20,1	0,4	267,1	32,4	522,0
Polska	164,0	37,8	5,4	13,4	33,1	253,7
Pozostała UE	771,5	209,0	200,9	310,8	125,8	1.618,0
UE	2.450,5	653,0	675,9	835,6	474,5	5.089,5
Wlk. Brytania	38,6	380,8	298,3	14,6	29,3	761,6
USA	1,1	476,9	0,0	32,5	246,8	757,3
Pozostała zagranica	133,2	269,8	30,0	57,4	500,1	990,5
Razem	2.623,4	1.780,5	1.004,2	940,1	1.250,7	7.598,9

2020/21

Niemcy	688,6	466,9	207,7	195,0	127,5	1.490,7
Belgia	186,9	58,0	68,9	5,4	60,6	374,4
Francja	263,8	80,5	69,2	18,5	93,6	507,1
Austria	177,0	237,8	0,4	219,2	39,7	454,9
Polska	146,1	42,4	27,5	10,8	30,6	246,6
Pozostała UE	613,9	416,7	163,8	234,8	111,6	1.306,0
UE	2.076,3	1.302,3	537,5	683,7	463,6	4.379,7
Wlk. Brytania	24,5	370,0	192,4	9,9	36,0	622,9
USA	0,7	510,8	0,0	30,8	223,1	734,6
Pozostała zagranica	150,2	304,3	43,7	50,0	443,6	941,8
Razem	2.251,7	2.487,4	773,6	774,4	1.166,3	6.679,0

TABELA 053

(07) Zmiany stanu i inne aktywowane świadczenia własne -/-

mln €	2021/22	2020/21
Zmiana stanu gotowych i niegotowych wytworów		
Cukier	117,2	- 56,7
Gatunki specjalne	-7,7	11,6
CropEnergies	24,6	1,8
Skrobia	-11,1	11,6
Owoce	19,9	- 8,1
Suma segmenty	- 142,9	- 42,2
Inne aktywowane świadczenia własne	6,0	6,5
Razem	148,9	- 35,7

TABELA 054

Zmiany stanu zapasów magazynowych zawierają dewaluację zapasów ze względu na wpływy netto ze zbytu oraz z powodu nadrobienia wartości; odpowiednie wyjaśnienia podane są pod numerem (24) „Zapasy”. -/-



(8) Pozostałe wpływy z działalności zakładowej -/-

mln €	2021/22	2020/21
Zyski walutowe i przeliczeniowe	24,2	27,8
wpływy z odejścia majątku krótko- i długoterminowego	23,5	5,4
Wpływy z derywatów	11,3	3,5
Rozwiązanie korekty wartości roszczeń	1,5	1,1
Przychody z wpływów nadzwyczajnych	4,7	3,4
Inne przychody	59,7	69,8
Razem	124,9	111,0

TABELA 055

Wpływy z odejścia długo- i krótkoterminowych wartości majątkowych wzrosły do 23,5 (5,4) mln € ze względu na zbyt nieruchomości niepotrzebnych do prowadzenia działalności, przede wszystkim w Belgii, Niemczech, Francji i w Austrii. -/-

W pozostałych wpływach w wysokości 59,7 (69,8) mln € zawarte są m.i. wpływy z odszkodowań ubezpieczeniowych i inne odszkodowania, wyrównania lub dopłaty rolnicze, wpływy z usług oraz z wynajmu i dzierżawy, wpływy z innych okresów (bez podatków i odsetek) oraz wpływy z rozwiązania rezerw. -/-

Przychody z wpływów specjalnych w wysokości 4,7 (3,4) mln € to – jak w roku poprzednim - przede wszystkim wpływy z rozwiązania rezerwy w związku z załatwieniem sporów prawnych. -/-

(9) Nakłady materiałowe -/-

mln €	2021/22	2020/21
Nakłady na surowce, materiały pomocnicze i zakładowe	4.970,3	4.032,1
Nakłady na pobrane świadczenia	329,3	323,4
Razem	5.299,6	4.355,5

TABELA 056

Państwowe Green Certificates belgijskiej instalacji do produkcji etanolu w lokalizacji Wanze przyznane na bazie faktycznej produkcji energii z surowców odnawialnych ujmowane są w wysokości ich dochodów ze spłaty jako zmniejszenie pozycji „Nakłady na surowce, środki pomocnicze i środki produkcji oraz na towary zakupione” w ramach nakładów materiałowych. Ilość przydziału zależy od ilości energii elektrycznej wyprodukowanej w danym okresie sprawozdawczym z biomasy w oparciu o zasady zrównoważonego rozwoju, przy czym mamy obietnicę przydziału wychodzącą poza okres sprawozdawczy do roku 2024. W ramach uchwalonej już budowy dalszego zakładu na biomasę w tej lokalizacji CropEnergies oczekuje, z zachowaniem obecnego wykorzystania i produkcji zielonej energii, wpływ na dotychczasowym poziomie nawet do roku 2038. -/-

Porównywalne regulacje dotyczące zaksięgowania Green Certificates obowiązują także w innych zakładach produkcyjnych mających własną produkcję energii w Belgii, Polsce i Rumunii. W okresie sprawozdawczym odpowiedni dochód ze spłaty Green Certificates wyniósł ogółem 25,0(21,3) mln €, z czego przeważająca część przypadła na belgijską lokalizację Wanze. -/-



(10) Nakłady osobowe -/-

mIn €	2020/21	2020/21
Wynagrodzenia i wypłaty	766,4	772,1
Opłaty na obowiązkowe świadczenia emerytalne	51,6	50,8
Pozostałe świadczenia socjalne, opłaty za zaopatrzenie emerytalne i wsparcie	153,9	161,1
Razem	971,9	984,0

TABELA 057

Od ogólnych kosztów personelu wynoszących 971,9 (984,0) mln € kwotę -0,3 (16,2) mln € wykazano w wyniku w pozycji odnoszącej się do restrukturyzacji i wpływów specjalnych. Kwota ta obejmuje w tym roku, podobnie jak w poprzednim, przede wszystkim rezerwy na plany socjalne w związku z planowanym dopasowaniem wydajności produkcji cukru, oraz redukcję personelu w administracji. Poza tym nakłady na personel ujęto także w segmencie owoce, a to w związku z regionalną restrukturyzacją z bieżących programów oszczędności kosztów. -/-

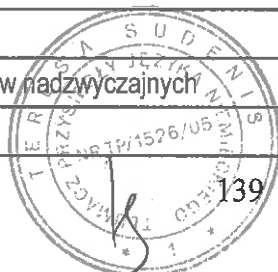
Pracownicy	28 luty 2022	2020/21 średnia kwartalna	28 luty 2021	2020/21 średnia kwartalna
Cukier	6.105	6.415	6.243	6.703
Gatunki specjalne	4.990	4.931	4.886	4.884
CropEnergies	455	452	450	452
	1.128	1.139	1.143	1.152
Owoce	5.341	5.614	5.154	5.469
Koncern	18.019	18.552	17.876	18.660

TABELA 058

Liczba pracowników zatrudnionych w koncernie na dzień 28 lutego 2021 wyniosła 18.019 (17.876) – ekwiwalent osób zatrudnionych w pełnym wymiarze godzin – czyli w porównaniu z rokiem poprzednim była stabilna. -/-

(11) Odpisy

mIn €	2021/22	2020/21
Niematerialne wartości majątkowe	24,2	25,0
Majątek trwały	336,1	336,0
Odpisy planowe	360,3	361,0
Niematerialne wartości majątkowe	29,4	0,0
Majątek trwały	1,7	5,6
Pomniejszenie wartości włącznie z wpływami nadzwyczajnymi	31,1	5,6
Wpływy z odpisów	- 0,9	- 0,3
Odpisy netto	390,5	366,3
Z tego wynik na działalności operacyjnej	359,6	361,2
Z tego wynik z restrukturyzacji i z wpływów nadzwyczajnych	30,9	5,1
Odpisy netto	390,5	366,3



Pomniejszenie wartości według segmentów

Segment Cukier	0,2	3,6
Segment Gatunki Specjalne	0,0	0,0
Segment CropEnergies	0,0	0,0
Segment Skrobia	0,0	0,0
Segment Owoce	30,9	2,0
Koncern	31,1	5,6

TABELA 059

Z powodu wojny na Ukrainie należało w segmencie przetwórstwa owoców zaksięgować pomniejszenia wartości majątku trwałego zakładu rolniczego AGRANA Fruit Luka TOV, Vinnitsa/ Ukraina, oraz wartość pojemników na produkty gotowe znajdujących się u klientów (Totes) w kwocie 1,5 mln €. Poza tym z powodu konfliktu na Ukrainie należało zaksięgować pomniejszenie wartości niematerialnej CGU Frucht w wysokości 29,4 mln €. Obie pozycje przedstawiono w wyniku specjalnym. Dewaluacja wartości przedstawiona w roku poprzednim w segmencie cukier w wysokości 3,6 mln € wynikała m.i. z zamknięcia cukrowni we Francji. -/-

(12) Pozostałe nakłady zakładowe -/-

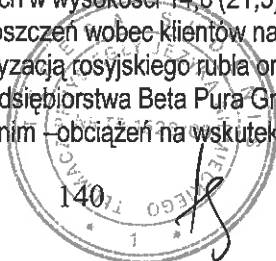
mln €	2021/22	2020/21
Nakłady na dystrybucję i przewóz	459,0	406,5
Nakłady na eksploatację i zarządzanie	281,7	264,1
Nakłady na reklamę	27,7	26,4
Nakłady z restrukturyzacji i wpływów nadzwyczajnych	14,8	21,3
Nakłady na umowy serwisowe	41,9	38,9
Straty ze zbytu przedmiotów majątku długo- i krótkoterminowego	4,8	4,8
Korekty wartości należności	2,2	2,0
Straty walutowe i przeliczeniowe	16,4	34,5
Nakłady na derywatywy	4,7	1,4
Pozostałe podatki	26,1	27,9
Pozostałe należności	41,4	25,0
Razem	920,7	852,8

TABELA 060

Znaczny wzrost kosztów sprzedaży i logistyki do 459,0 (406,5) mln € odzwierciedla odpowiednio wzrost kosztów transportu oraz kosztów składowania w magazynach zewnętrznych. -/-

Nakłady na działalność operacyjną i administrację w wysokości 281,7 (264,1) mln € obejmują między innymi koszty biurowe, komunikacji, podróży, honoraria dla doradców, opłaty i składki, premie ubezpieczeniowe, szkolenia pracowników, dobrowolne świadczenia socjalne oraz świadczenia obce związane z utrzymaniem ruchu, konserwacją i naprawami. -/-

Nakłady wynikające z restrukturyzacji i wpływów specjalnych w wysokości 14,8 (21,3) mln € dotyczyły w roku gospodarczym 2020/21 przede wszystkim w segmencie owoce korekty wartości roszczeń wobec klientów na terenach objętych wojną na Ukrainie lub blisko tych terenów, strat walutowych spowodowanych deewaloryzacją rosyjskiego rubla oraz szkody w Ameryce Północnej. W segmencie cukier nakłady przypadły na korektę roszczeń wobec przedsiębiorstwa Beta Pura GmbH znajdującego się w kłopotach finansowych wywołanych wojną na Ukrainie oraz – jak w roku poprzednim – obciążen na wskutek zamknięcia zakładów we Francji uchwalonych



na koniec roku gospodarczego 2018/19. -/-

Pozostałe podatki w wysokości 26,1 (27,9) mln € obejmują podatek od posiadania, konsumpcyjny i komunikacyjny. Pozostałe nakłady w wysokości 41,4 (25,0) mln € zawierają m.i. koszty badań i rozwoju, honoraria związane z badaniem rynku, opłaty licencyjne oraz pozostałe usługi. -/-

(13) Wynik z przedsiębiorstw powiązanych ujętych at Equity -/-

Wynik z przedsiębiorstw ujętych at Equity wynoszący -49,0 (-125,7) mln € zawiera odpowiedni udział wyniku ze spółek joint venture Grupy Hungrana, Grupy Studen, Beta Pura, spółki CT Biocarbonic GmbH, spółki Maxi S.r.l. jak również wyniki przedsiębiorstwa skojarzonego ED&F Man Holdings Ltd. Wynik obciążony był przede wszystkim negatywnym wynikiem ED&F Man Holdings Limited w segmencie produkcji cukru. Dalsze wyjaśnienia dotyczące rozwoju wyniku z przedsiębiorstw ujętych at equity znajdują się pod poz. (23) „Udział w przedsiębiorstwach ujętych at Equity, pozostałe udziały”. -/-

(14) Wynik na działalności zakładowej -/-

mln €	2021/22	2020/21
Wynik na działalności zakładowej	241,0	70,0
Z tego wynik z działalności operacyjnej	332,3	236,4
Z tego wynik z restrukturyzacji/ wpływów specjalnych	- 42,3	- 40,7
Z tego wynik z przedsiębiorstw ujętych at Equity	- 49,0	- 125,7

TABELA 061

Podział wyniku na działalności operacyjnej oraz jego składniki według segmentów znajduje się w sprawozdaniu dotyczącym poszczególnych segmentów. -/-

(15) Wpływy i nakłady finansowe -/-

mln €	2020/21	2020/21
Przychody odsetkowe	4,2	9,7
Nakłady odsetkowe	-34,6	- 34,3
Wynik z odsetek	-30,4	- 24,6
Inne wpływy finansowe	37,6	28,5
Inne nakłady finansowe	-44,2	- 52,9
Inne – wynik finansowy	-6,6	- 24,4
Wynik finansowy	-37,0	- 49,0
Z tego wpływy finansowe	41,8	38,2
Z tego nakłady finansowe	-78,8	- 87,2

TABELA 062

Wynik odsetkowy zmniejszył się do -30,4 (-24,6) mln €. W związku ze zmniejszeniem zadłużenia finansowego netto w bieżącym roku gospodarczym wpływy odsetkowe od urzędów zmniejszyły się ze względu na ogólnie niskie odsetki. Wynik odsetkowy zawiera także nakłady netto z oprocentowania rezerw na emerytury i podobnych zobowiązań w wysokości 12,1 (9,8) mln € oraz nakłady wynikające z oprocentowania pozostałych długoterminowych rezerw i zobowiązań w wysokości 0,3 (0,5) mln € oraz z oprocentowania zobowiązań leasingowych w wysokości 3,2 (3,5) mln €. -/-

Pozostały wynik finansowy poprawił się znacznie i wyniósł -6,6 (-24,4) mln €. Jest on obciążony nieznacznym negatywnym wynikiem walutowym w wysokości -5,6 (-9,8) mln €, wynikającym przede wszystkim ze wzmocnienia amerykańskiego dolara i mołdawskiego

gospodarczym przede wszystkim znacznie mniejsze straty w segmencie produkcji cukru, na które nie aktywowano podatków uśpionych. -/-

Podatki uśpione wynikają przede wszystkim z tymczasowych różnic między przyjętymi dla celów podatkowo- bilansowych założeniami odnośnie wartości a wartościami majątkowymi bilansowanymi zgodnie z IFRS a zadłużeniem, oraz z podatkowego przeniesienia strat. Aktywne podatki uśpione stosuje się tylko wtedy, jeżeli jest prawdopodobne, że możliwa jest realizacja odpowiednich korzyści podatkowych. Ocena ta opiera się na wewnętrznym planowaniu odnośnie przyszłej sytuacji dochodowej każdej spółki. Dla spółek w segmencie produkcji cukru zakładamy w oparciu o podjęte w planie ustalenia poprawę wyniku w perspektywie średnioterminowej. Na przeniesienie strat podatkowych, których wykorzystanie w przyszłości jest prawdopodobne, aktywowano ogółem 52,7 (61,2) mln € podatków uśpionych. Uśpione roszczenia podatkowe w wysokości 333,9 (306,0) mln € nie zostały aktywowane, ponieważ nie można wyjść z założenia, że realizacja tych roszczeń podatkowych jest możliwa w najbliższym czasie. Z niedochodzonych roszczeń podatkowych 332,3 (306,0) mln € jest możliwe do przeniesienia przez czas nieograniczony (czasowo nieograniczone przeniesienie straty do wykorzystania); z pozostałej kwoty w wysokości 1,5 (1,7) istotna część przepada w okresie do siedmiu lat. -/-

Na tymczasowe różnice wynikające z udziałów w spółkach- córkach w wysokości 57,7 (52,2) mln € nie utworzono uśpionego zadłużenia podatkowego, ponieważ zyski te mają zostać reinwestowane na czas nieokreślony, a tym samym nie ma możliwości odwrócenia tych różnic w przewidywalnym czasie. -/-

W roku sprawozdawczym podatki uśpione zmniejszyły wpływy i nakłady ujęte w kapitale własnym bez wpływu na wynik ogółem o 11,2 mln €; natomiast w roku poprzednim pozycja ta nie miała wpływu na kapitał własny. -/-

Poza tym bezpośrednio w kapitale własnym ujęto 5,0 (5,2) mln € podatku dochodowego. -/-

Rozgraniczenia podatków uśpionych wynikają z poszczególnych pozycji bilansu jak następuje: -/-

mln €	Aktywowane podatki uśpione		Pasywne podatki uśpione	
	2022	2021	2022	2021
28 lutego				
Majątek rzeczowy i niematerialne wartości majątkowe	12,2	11,2	201,2	203,9
Zapasy	11,7	9,1	26,1	38,9
Pozostałe wartości majątkowe	3,0	2,6	24,1	4,2
Podatki- pozycje nadzwyczajne	0,0	0,0	30,4	31,1
Rezerwy	105,6	109,0	12,5	9,7
Zobowiązania	38,3	36,8	6,0	3,3
Przeniesienie strat	52,7	61,2	0,0	0,0
Razem	223,5	229,9	300,3	291,1
Saldo	- 160,5	- 155,2	- 160,5	- 155,2
Pozycje bilansowe	63,0	74,7	139,8	135,9
Z tego długoterminowe	30,8	46,2	108,2	114,4

TABELA 065

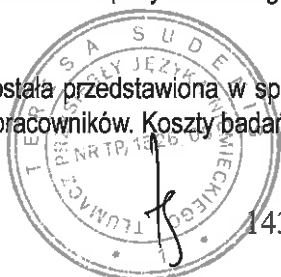
Wykazane krótkoterminowe roszczenia o zwrot podatków w wysokości 31,5 (26,3) mln € obejmowały przede wszystkim zapłacone zaliczki na podatek. -/-

Długoterminowe zadłużenie podatkowe w wysokości 4,0 (9,0) mln € zawiera zasadniczo podatek dochodowy za jeszcze nie zrewidowane ostatecznie okresy lat poprzednich. -/-

Krótkoterminowe podatki zaległe rządowi 34,3 (23,7) mln € obejmują - oprócz zobowiązań odnoszących się do podatku dochodowego z minionego roku gospodarczego - oczekiwane dopłaty z lat ubiegłych. -/-

(17) Koszty badań i rozwoju -/-

Działalność na polu badań i rozwoju została przedstawiona w sprawozdaniu o sytuacji koncernu. Zadania badawczo-rozwojowe realizowane były przez 522 (468) współpracowników. Koszty badań i rozwoju wyniosły 51,6 (48,3) mln € i zostały ujęte w nakładach w pełnej wysokości. -/-



(18) Wynik na akcję -/-

mln €	2021/22	2020/21
Deficyt/ nadwyżka roczna	132,2	- 35,6
Z tego udziały akcjonariuszy Sudzucker AG	65,6	- 106,3
Średnia ważona istniejących akcji	204.180.619	204.183.292
Wynik na akcję (€) ¹	- 0,32	- 0,52

¹ nieupłynnione / upłynnione.

TABELA 066

Podstawę wyliczenia wyniku na akcję (IAS 33) stanowi tymczasowa ważona przeciętna liczba wydanych akcji w wysokości 204.108.619 (204.183.292). Powyższe obejmuje także pomniejszone odpowiednio do okresu 24.391 sztuk akcji odkupionych w tym roku gospodarczym dla opartego na akcjach systemu wynagrodzenia zarządu. Wynik na akcję wyniósł 0,32 (-0,52) €; w roku ubiegłym. Nie stwierdzono efektu rozwodnienia wyniku na akcję. -/-

(19) Wynik pozostały -/-

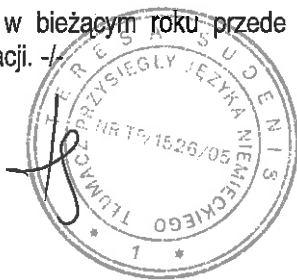
Wynik pozostały w wysokości 90,3 (18,8) mln € obejmuje wpływy i nakłady ujęte bez wpływu na wynik w kapitale własnym akcjonariuszy Südzucker oraz pozostałe udziały nie posiadające większości. -/-

Wpływy i nakłady, jakie zostaną w przyszłości ujęte w rachunku zysków i strat w wysokości 76,9 (-102,7) mln € obejmują ocenę rynku instrumentów zabezpieczających (Cashflow Hedge) i ocenę rynkową instrumentów dłużnych, przeliczenie waluty z inwestycji netto w zakłady zagraniczne, efekty z przeliczenia walut spowodowanego konsolidacją oraz udział z przedsiębiorstw ujętych at Equity. -/-

Różnice walutowe uwarunkowane konsolidacją, które wyniosły 21,9 (-75,9) mln € związane są przede wszystkim ze wzmocnieniem dolara amerykańskiego i brytyjskiego funta, w porównaniu z osłabieniem chilijskiego peso i polskiej złotówki. W roku poprzednim różnice walutowe były przede wszystkim spowodowane osłabieniem dolara amerykańskiego, polskiej złotówki, ukraińskiej hrywny i rosyjskiego rubla. -/-

W przypadku kwot, które w przyszłości nie zostaną ujęte w rachunku zysków i strat chodzi przede wszystkim rewaloryzację ekspektatyw emerytalnych opartych na świadczeniach oraz podobnych zobowiązań w wysokości 10,5 (120,0) mln €. Dopasowanie stopy dyskontowej na istotne plany emerytalne do 1,95 (1,45) % na dzień 28 lutego 2022 oraz trendów w wynagrodzeniu i emeryturach do 2,50 (2,00)% względnie 1,80 (1,30)% dla istotnych planów emerytalnych na dzień 28 lutego 2022 spowodowały w bieżącym roku gospodarczym 2020/21 odciążenie kapitału własnego. W roku poprzednim zmiana stopy dyskontowej spowodowała obciążenie kapitału własnego.

W udziałach mniejszościowych pozostały wynik dotyczy w bieżącym roku przede wszystkim oceny rynku z instrumentów zabezpieczających i różnice walutowe podlegające konsolidacji. -/-



WYJAŚNIENIA DO RACHUNKU PRZEPIYU KAPITAŁU KONCERNU

(20) Rachunek przepływu kapitału -/-

Przyływ (+) i odpływ (-) środków z bieżącej działalności gospodarczej -/-

Ze względu na zachowanie przejrzystości dzieli się przyływ (+) i odpływ (-) środków z bieżącej działalności gospodarczej na dwa istotne bloki. Służą one przede wszystkim do oddzielenia w poszczególnych kwartałach trwałego w perspektywie średnioterminowej, przepływu pieniędzy na działalności operacyjnej oraz znacznych, uwarunkowanych sezonowością, wahań kapitału pracującego. Sezonowość jest specyficzną cechą modelu działalności Südzucker, który w różnych segmentach (np. w produkcji cukru) charakteryzuje się produkcją w kampaniach.

CASHFLOW -/-

Cashflow wyniósł 559,8 mln € po 475,4 mln € w roku ubiegłym. -/-

Wykazany Cashflow składa się z nadwyżki rocznej, odpisów długoterminowych wartości majątkowych, bilansowej zmiany długoterminowych rezerw, (uśpionych) zobowiązań podatkowych i uśpionych roszczeń podatkowych oraz innych niegotówkowych wpływów i nakładów zawierających zasadniczo niegotówkowe wyniki at equity. Cashflow służy z jednej strony ustaleniu czynnika zadłużenia (stosunek zadłużenia finansowego netto do cashflow). W warunkach pożyczki hybrydowej ustalono, że wejdzie w życie przymusowe wstrzymanie kuponu, jeżeli skonsolidowany cashflow będzie niższy niż 5% wpływów z obrotu koncernu. W roku gospodarczym 2021/22 Cashflow wyniósł 7,4 (7,1)% skonsolidowanych wpływów z obrotów koncernu. -/-

ZMIANY KAPITAŁU PRACUJĄCEGO -/-

Odpływ środków spowodowany zmniejszeniem kapitału pracującego wyniósł -62,3 mln € po odpływie środków ze zwiększenia kapitału pracującego o 5,4 mln € w roku poprzednim i został zasadniczo spowodowany przez wzrost zapasów w segmencie produkcji cukru oraz zwiększenie się roszczeń z dostaw i usług. -/-

Zmiana kapitału pracującego składa się ze zmiany krótkoterminowych rezerw, zapasów, roszczeń (z dostaw i świadczeń), oraz innych wartości majątkowych i zobowiązań; ostatnie obejmują także długoterminowe pozycje o podrzędnym znaczeniu. Powyższe zmiany separują od siebie przede wszystkim pozycje dotknięte wahaniami sezonowymi. -/-

Przyływ (+) i odpływ (-) środków z działalności inwestycyjnej -/-

INWESTYCJE W ŚRODKI TRWAŁE -/-

Inwestycje w środki trwałe (włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi) wyniosły 331,7 (285,0) mln €. W segmencie produkcji cukru inwestycje w wysokości 114,2 (127,9) mln € przypadają przede wszystkim na inwestycje zastępcze oraz spełnienie wymogów urzędowych i ustawowych, na poprawę logistyki oraz pojedyncze środki w celu optymalizacji procesów produkcyjnych. Inwestycje w segmencie gatunków specjalnych w wysokości 123,5 (82,1) mln € przypadają przede wszystkim na rozbudowę i optymalizację nowej wydajności produkcyjnej w BENEIO i Freiburger. Inwestycje w segmencie CropEnergies w wysokości 35,8 (28,8) mln € zostały przeznaczone przede wszystkim na wymianę instalacji i zwiększenie jej wydajności. W segmencie skrobia zainwestowano także 24,0 (22,1) mln € w nową wydajność produkcyjną względnie w rozbudowę instalacji. W segmencie produkcji wsadów owocowych inwestycje o wolumenie 34,2 (24,1) mln € objęły przede wszystkim utrzymanie w ruchu i inwestycje zastępcze, jak również zwiększenie wydajności produkcyjnej w dziale produkcji wsadów owocowych w celu sprostania stale rosnącym wymaganiom. -/-

INWESTYCJE W LOKATY FINANSOWE -/-

Inwestycje w lokaty finansowe w wysokości 3,6 (14,6) mln € obejmują zasadniczo w segmencie owoce skonsolidowanej w pełni od drugiego kwartału spółki AGRANA Fruit Japan Ltd. Yokkaichi/ Japonia. W roku poprzednim inwestycje finansowe dotyczyły przede wszystkim nabycia przez AGRANA Stärke GmbH spółki Morroquin Organic International Inc., Santa Cruz/ USA. -/-

Przyływ (+) i odpływ (-) środków z działalności finansowej -/-

ZWIĘKSZENIE/ ZMNIJSZENIE KAPITAŁU, ODKUPIENIE -/-

W roku gospodarczym 2021/22 doszło w ramach kilku transakcji w spółce-córce SPAAGRANA Fruit Algeria, Akbou/ Algeria do zwiększenia udziałów, których poszczególne odpływy i przyływy środków zostały zawarte w pozycji „Zwiększenie/zmniejszenie

udziałów w spółkach-córkach względnie odkupienie” w rachunku przepływu kapitału. W roku poprzednim odpływ środków z zwiększenia udziałów w wysokości 1,4 mln € dotyczył dokupienia udziałów w pełni skonsolidowanych spółek-córek Südzucker Polska S.A./ Wrocław/Polska. -/-

WYPŁATA DYWIDENY -/-

Walne Zgromadzenie Südzucker AG postanowiło w dniu 15 lipca 2021 wypłatę dywidendy w wysokości 0,20 (0,20) € za akcję. Razem z dywidendą dla właścicieli udziałów kapitału hybrydowego oraz właścicieli udziałów niewiększościowych w AGRANA Beteiligungs-AG i w CropEnergies AG wypłata dywidendy wyniosła 101,0 (97,2) mln €. -/-

PODJĘCIE I UMORZENIE ŚRODKÓW FINANSOWYCH -/-

W roku gospodarczym 2021/22 umorzono bankowe linie kredytowe w wysokości 166,0 mln €; w roku poprzednim uumorzenie bankowych linii kredytowych wyniosło -137,9 mln €. W roku gospodarczym 2021/22 zmniejszono Commercial Papers z 330,0 mln € o 180 mln € do 130 mln €; w roku poprzednim stan początkowy i końcowy Commercial Papers wynosił bez zmian 330 mln €. -/-

ŚRODKI PŁYNNE NA KONIEC OKRESU (FUNDUSZ FINANSOWY)

Fundusz finansowy, składający się z środków na kontach bankowych i w kasie, odpowiada pozycji bilansowej środków płynnych. W związków z przepisami dewizowymi istniały ograniczenia w dostępie do środków płatniczych i ekwiwalentów środków płatniczych w spółkach-córkach na Ukrainie i w Argentynie w odniesieniu do określonych transakcji finansowych (np. umorzenia pożyczek). -/-

Podatki, odsetki oraz otrzymane dywidendy -/-

PODATKI DOCHODOWE -/-

Saldo płatności podatkowych wyniosło 81,0 (50,9) mln €. Odpływ środków z płatności podatkowych przyporządkowany jest zasadniczo bieżącej działalności gospodarczej. -/-

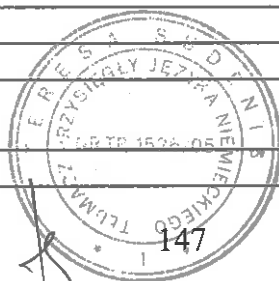
WYPŁATA ODSETEK I DYWIDENDY -/-

Otrzymane i zapłacone odsetki oraz otrzymane dywidendy przyporządkowane zostaną do przyływu/ odpływu środków z bieżącej działalności zakładowej. -/-

WYJAŚNIENIA DO BILANSU

(21) Niematerialne wartości majątkowe

mln €	Wartość przedsiębiorstwa i firmy	Koncesje, przemysł. prawa ochronne i podobne prawa	Razem
2021/22			
Koszty nabycia			
1 marca 2021	1.983,4	474,1	2.457,5
Zmiana zakresu konsolidacji/ zmiany walut/ inne zmiany	0,6	3,7	4,3
Waluta	14,0	21,4	35,4
Dojścia	0,0	4,5	4,5
Przeksięgowania	0,0	1,2	1,2
Odejścia	0,0	- 9,4	- 9,4
28 lutego 2022	1.998,0	495,5	2.493,5
Odpisy i pomniejszenia wartości			
1 marca 2021	- 1.261,9	- 248,4	- 1.510,3
Zmiana zakresu konsolidacji/ zmiany walut/ inne zmiany	- 0,1	0,0	- 0,1
Waluta	0,0	- 5,3	- 5,3
Odpisy roczne	0,0	- 24,2	- 24,2
Pomniejszenie wartości	- 29,4	0,0	- 29,4
Przeksięgowania	0,0	0,0	0,0
Odejścia	0,0	9,3	9,3
Dopisy	0,0	0,0	0,0
28 lutego 2022	- 1.291,4	- 268,6	- 1.560,0
Wartość księgowa 28 lutego 2022	706,6	226,9	933,5
2020/21			
Koszty nabycia			
1 marca 2020	2.001,4	492,2	2.493,6
Zmiana zakresu konsolidacji/ zmiany walut/ inne zmiany	0,0	2,7	2,7
Waluta	- 18,0	- 26,2	- 44,2
Dojścia	0,0	5,5	5,5
Przeksięgowania	0,0	1,5	1,5
Odejścia	0,0	- 1,6	- 1,6
28 lutego 2021	1.983,4	474,1	2.457,5
Odpisy i pomniejszenia wartości			
1 marca 2020	- 1.261,9	- 230,5	- 1.492,4
Zmiana zakresu konsolidacji/ zmiany walut/ inne zmiany	0,0	0,7	0,7
Waluta	0,0	4,8	4,8
Odpisy roczne	0,0	- 25,0	- 25,0
Pomniejszenie wartości	0,0	0,0	0,0
Przeksięgowania	0,0	0,0	0,0
Odejścia	0,0	1,6	1,6
Dopisy	0,0	0,0	0,0
28 lutego 2021	- 1.261,9	- 248,4	- 1.510,3
Wartość księgowa 28 lutego 2021	721,5	225,7	947,2



Niematerialna wartość firmy -/-

W celu przeprowadzenia testu (kontroli) wartości wartość niematerialną spółek w koncernie Südzucker przyporządkowuje się segmentom produkcji cukru i wsadów owocowych oraz działom BENE0, Freiburger i PortionPack jako jednostkom lub grupom generującym środki płatnicze względnie jako Cash Generating Units (SGU). W ramach testu wartości porównujemy wartości księgowe „Jednostek generujących środki płatnicze” (CGU) z osiągniętą wartością użytkową (przewodnia koncepcja w koncernie Südzucker) w celu zidentyfikowania ewentualnego pomniejszenia wartości. -/-

Wartość użytkowa to wartość gotówkowa przyszłego Cashflow, którą przypuszczalnie można uzyskać od jednostki generującej środki płatnicze. Wartość użytkowa ustalana jest na podstawie modelu oceny przedsiębiorstwa (Discounted Cashflow). Podstawę ustalenia stanowią plany Cashflow, bazujące na pięcioletnich planach średnioterminowych, które zostały zatwierdzone przez zarząd i które obowiązują w momencie przeprowadzania testów kontroli wartości (Impairment-Tests). W planach tych uwzględnia się doświadczenia na równi z oczekiwaniami odnośnie przyszłego rozwoju rynku. -/-

Koszty kapitałowe należy wyliczyć jako ważoną średnią kosztów kapitału własnego i obcego na jednostkę CGU. Koszty kapitału własnego odpowiadają oczekiwaniom akcjonariuszy Südzucker odnośnie rentowności. Zastosowane koszty kapitału obcego odzwierciedlają faktyczne warunki refinansowania przedsiębiorstwa obowiązujące w otoczeniu kapitałowym koncernu Südzucker. -

Koszty kapitału własnego zostają wyliczone na podstawie nie związanego z ryzykiem oprocentowania podstawowego wynoszącego, dodatku do rentowności na ryzyko na działalności oraz dodatku do ryzyka związanego z danym krajem. Za nieryzykowną stopę procentową uznano zysk z kapitału pożyczek rządowych o okresie obowiązywania 30 lat. Ryzyko gospodarcze ustalono z produktu ogólnej premii w związku z ryzykiem rynkowym w wysokości 7,0 (7,0)% i z ogólnego ryzyka rynkowego dotyczącego koncern Südzucker, które wyliczono w oparciu o informacje rynkowe. Wyliczone w ten sposób koszty kapitału własnego specyfikowane są dla każdego CGU w ten sposób, że uwzględnia się każdorazowe ryzyko krajowe i ryzyko związane z działalnością gospodarczą.

Przy kosztach kapitału obcego przyjmuje się aktualne kalkulowane koszty refinansowania dla pożyczek, kapitału hybrydowego oraz stóp odsetkowych od zobowiązań emerytalnych. Dodatek do rentowności (Credit Spread) uwzględnia przy tym aktualny długoterminowy rating koncernu Südzucker wynoszący Baa3 (Moody's) lub BBB- (S&P).

W celu ekstrapolacji Cashflow poza okres planowania Südzucker stosuje w jednostkach CGU stałą stopę wzrostu wysokości 0,8 (0,6)%. Ta stopa wzrostu stosowana dla dyskontowania wiecznych emerytur leży poniżej stopy wzrostu ustalonej dla planów pięcioletnich i służy przede wszystkim wyrównaniu ogólnej stopy wzrostu cen. Kwoty inwestycji z okresu ujętego w planach detalicznych opierają się na wartościach wynikających z przyjętych planów inwestycyjnych i uwzględniają ewentualne inwestycje zastępcze. -/-

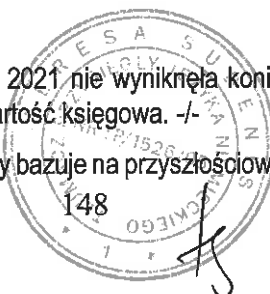
Poniższa tabela przedstawia przegląd sprawdzonych wartości księgowych niematerialnych wartości firmy oraz uwzględnianych w testach kosztów kapitałowych przed opodatkowaniem na dzień 31 sierpnia 2021. Koszty kapitałowe przed opodatkowaniem odzwierciedlają w dalszym ciągu niskie oprocentowanie obligacji państwowych. Ze względu na obecną wysoką inflację należy w perspektywie średnioterminowej wyjść ze zwiększenia poziomu oprocentowania. Oczekiwania EBC w odniesieniu do inflacji mają także wpływ na stopę wzrostu. -/-

mln €	Wartość przedsiębiorstwa i firmy		Średnie koszty kapitałowe	
	2022	2021	2021/22	2020/21
28/29 lutego				
CGU Cukier	106,7	106,8	6,7 %	6,9 %
CGU Freiburger	372,4	358,4	4,8 %	5,1 %
CGU BENE0	84,9	84,9	5,0 %	6,3 %
CGU PortionPack	43,9	43,8	5,2 %	5,6 %
CGU Owoce	98,7	127,6	6,5 %	6,8 %
	706,6	721,5	-	-

TABELA 068

Z kontroli wartości niematerialnych na dzień 31 sierpnia 2021 nie wyniknęła konieczność dokonania korekty wartości, ponieważ wartość użytkowa CGU była każdorazowo większa niż wartość księgowa. -/-

Test wartości w odniesieniu do niematerialnej wartości firmy bazuje na przyszłościowych założeniach i planach, które ustalają wartość



użytkową CGU. Wysokość każdorazowej wartości użytkowej jest zależna od przyszłych przepływów pieniężnych zgodnych z planowaniem w przedsiębiorstwie oraz od przyjętych kosztów kapitałowych. Poza tym planowanie i założenia obarczone są z powodu pandemii koronawirusa zwiększoną niepewnością. Ze względu na globalną kampanię szczepień nie oczekujemy dla żadnego CGU długoterminowych negatywnych skutków dla działalności gospodarczej. -/-

Na dzień wyceny wartości użytkowe leżały we wszystkich CGU znacznie powyżej wartości księgowej niematerialnej wartości firmy. Ze względu na te założenia, redukcja planowanego trwałego cashflow o 10% związana z oceną wrażliwości lub zwiększenie kosztów kapitałowych związanych z rynkiem kapitałowym po podatkach o jeden punkt procentowy, nie powoduje w żadnym CGU konieczności dokonania korekty wartości. Ze względu na dużą wolatylność na rynkach, w CGU dla przetwórstwa owoców pracowano w oparciu o prawdopodobne scenariusze. -/-

Dla CGU Cukier, które po fazie straty osiągnęły znaczną poprawę wyników, szacunki rozwoju upraw buraka w UE, produkcji cukru oraz rozwoju zużycia cukru to najważniejsze założenia planowe. Rozwój cen na cukier i wzmocnienie struktury kosztów określają konkurencyjność i zyskowność CGU. -/-

Z powodu rozpoczętej 24.02.2022 wojny między Rosją a Ukrainą na koniec roku gospodarczego ponownie zaktualizowaliśmy nasze szacunki rozwoju rynku i wyniku dla wszystkich CGU. Oprócz działającego na wszystkie CGU dużego wzrostu cen na surowiec przy jednocześnie bardzo wysokiej wolatylności – na przykład w obszarze energii i zbóż – dla CGU Owoce uwzględniono bezpośredni wpływ na zakłady produkcyjne w Rosji i na Ukrainie, a tym samym na ich działalność gospodarczą. Na podstawie naszych szacunków ewentualnej późniejszej możliwości przekazania wzrostu kosztów na rynek nie stwierdzono – za wyjątkiem CGU Owoce – żadnego istotnego negatywnego wpływu na przychody. -/-

CGU Owoce obejmuje trzy spółki-córki w Rosji. Rosyjska spółka-córka produkuje środki żywności, nie będące bezpośrednio objęte sankcjami, stające jednakże pod wpływem skutków pośrednich (np. mniejsza konsumpcja krajowa). W Rosji sankcje będą miały w roku 2022/23 duży wpływ na wyniki, które się jednak z czasem poprawią. Dla ukraińskich spółek-córek nie leżących na dzień bilansowy w obszarze bezpośrednich działań wojennych, wychodzi się na rok 2022/23 z założenia redukcji produkcji z powodu działań wojennych oraz zmniejszonego zbytu, jednakże w perspektywie długoterminowej oczekuje się powrotu do stanu sprzed początku wojny. -/-

Ze względu na wysoką niepewność w okresie sprawozdawczym kierownictwo CGU Owoce opracowało na bazie przedstawionych założeń odnośnie konfliktu ukraińskiego możliwe warianty przyszłego rozwoju w obu krajach i oceniło je odpowiednio do prawdopodobieństwa wystąpienia, uwzględniając swoje szacunki jako ważoną wartość dopasowania w istniejących scenariuszach. W ramach tych wariantów przedstawiono obok różnego czasu trwania wojny, także różne ścieżki rozwoju odnośnie sankcji wobec Rosji, a tym samym skutków dla działalności gospodarczej zakładów produkcyjnych, które to dotyczy. Zastosowanie tych ważonych pod względem prawdopodobieństwa wariantów umożliwia klarowne i logiczne przedstawienie niepewności związanych z wojną na Ukrainie. -/-

Wartość użytkowa leżała na dzień 28 lutego 2022 – w oparciu o zaktualizowany na dzień bilansowy WACC wynoszący 7,4% (przed podatkami) – poniżej wartości księgowej i spowodowała korektę wartości niematerialnej (goodwill) GCU Owoce w wysokości 29,4 mln €. Wartość księgowa bazuje na pomniejszonej wartości majątku trwałego (Asset-CGU Ukraina) gospodarstwa rolnego AGRANY Fruit Luka TOV, Winnitsa/ Ukraina i majątku rzeczowego znajdującego się u klientów w wielkości 1,5 mln €. -/-

W zależności od dalszych działań wojennych względnie sankcji wyniknąć mogą inne negatywne wpływy na rok gospodarczy 2022/23 i na lata następne, a tym samym na wartość niematerialną firmy oraz majątku rzeczowego. Dalsze zwiększenie WACC także spowodowałoby dodatkowe zmniejszenie wartości niematerialnej firmy w odniesieniu do CGU Owoce. Wzrost WACC o 0,5 punktu procentowego skutkowałby dodatkowym pomniejszeniem wartości o 24 mln €. -/-



(22) Majątek trwały włącznie z leasingiem -/-**Nabyty majątek rzeczowy -/-**

mln €	Parcela, prawa podobne do parceli, budowle włącznie z budowlami na gruntach obcych	Urządzenia techniczne i maszyny	Inne urządzenia, wyposażenie zakładu i firmy	Urządzenia w budowie	Razem
2021/22					
Koszty nabycia					
1 marca 2021	2.177,1	5.667,3	488,8	143,7	8.476,9
Zmiana zakresu konsolidacji/ inne zmiany	- 2,4	- 2,9	- 0,0	0,6	- 4,7
Waluta	5,6	10,0	0,7	0,6	16,9
Dojścia	35,8	122,9	26,7	141,8	327,2
Przeksięgowania	23,6	58,6	3,0	- 86,5	- 1,3
Odejścia	- 28,6	- 102,7	- 32,5	- 0,3	- 164,1
28 lutego 2022	2.211,1	5.753,2	486,7	199,9	8.650,9
Odpisy i pomniejszenia wartości					
1 marca 2021	- 1.137,0	- 4.104,5	- 374,4	- 0,3	- 5.616,2
Zmiana zakresu konsolidacji/ inne zmiany	0,0	1,0	0,1	0,0	1,1
Waluta	0,5	- 4,4	- 0,6	0,0	- 4,5
Odpisy roczne	- 51,4	- 219,8	- 32,4	0,0	- 303,6
Pomniejszenie wartości	- 1,4	0,0	- 0,2	- 0,1	- 1,7
Przeksięgowania	- 2,4	2,4	0,0	0,0	0,0
Odejścia	24,3	97,4	31,4	0,0	153,1
Dopisy	0,6	0,2	0,1	0,0	0,9
28 lutego 2022	- 1.166,8	- 4.227,7	- 376,0	- 0,4	- 5.770,9
Wartość księgowa 28 lutego 2022	1.044,3	1.525,5	110,7	199,5	2.880,0

mln €	Parcela, prawa podobne do parceli, budowle włącznie z budowlami na gruntach obcych	Urządzenia techniczne i maszyny	Inne urządzenia, wyposażenie zakładu i firmy	Urządzenia w budowie	Razem
2021/22					
1 marzec 2021	92,5	16,5	11,2	2,3	122,5
Dojścia	13,1	3,2	2,6	0,0	18,9
Odpisy roczne	- 21,0	- 6,8	- 4,7	0,0	- 32,5
Waluta	1,0	0,0	0,1	0,0	1,1
Przeksięgowania	0,0	2,4	0,0	- 2,3	0,1
Odejścia	- 4,3	0,0	0,2	0,0	- 4,1
Zmiana zakresu konsolidacji/ inne zmiany	1,6	0,0	0,0	0,0	1,6
Wartość księgowa 28 luty 2022	82,9	15,3	9,4	0,0	107,6
Wartość księgowa środki trwałe	1.127,2	1.540,8	120,1	199,5	2.987,6



TABELA 069

mln €	Parcela, prawa podobne do parceli, budowle włącznie z budowlami na gruntach obcych	Urządzenia techniczne i maszyny	Inne urządzenia, wyposażenie zakładu i firmy	Urządzenia w budowie	Razem
2020/21					
1 marzec 2020	88,6	19,8	13,6	0,3	122,3
Dojścia	28,1	3,8	2,6	2,0	36,5
Odpisy roczne	- 21,5	- 6,9	- 4,9	0,0	- 33,3
Waluta	- 1,8	- 0,1	- 0,1	0,0	- 2,0
Przebiegowania	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Pomniejszenia wartości włącznie z wpływami specjalnymi	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Odejścia	- 0,7	- 0,1	0,0	0,0	- 0,8
Zmiana zakresu konsolidacji/ inne zmiany	- 0,2	0,0	0,0	0,0	- 0,2
Wartość księgowa 28 luty 2021	92,5	16,5	11,2	2,3	122,5
Środki trwałe razem	1.132,6	1.579,3	125,6	145,7	2.983,2

TABELA 070

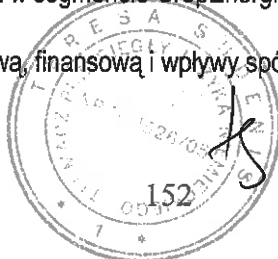
(23) Udziały w przedsiębiorstwach powiązanych at Equity, papiery wartościowe i inne udziały oraz pożyczki**Udziały w przedsiębiorstwach powiązanych at Equity -/-**

mln €	2021/22	2020/21
1. Marzec (opublikowane)		
	164,5	312,8
Dopasowanie ¹	- 28,3	- 28,3
1. Marzec (dopasowane)	136,2	284,5
Zmiana zakresu konsolidacji/ inne zmiany	5,0	17,5
Waluta	- 1,4	- 19,2
Dojścia	0,0	2,1
Udział w zysku	- 45,8	- 125,7
Odpisy/ dywidendy	- 13,4	- 23,0
Pomniejszenie wartości	- 3,2	0,0
28 Lutego	77,4	136,2

TABELA 071

Przedsiębiorstwa ujęte at Equity obejmowały przede wszystkim w segmencie produkcji cukru udziały w brytyjskim domu handlowym ED&F Man Holdings Limited Londyn, Wielka Brytania, w Grupie AGRANA-Studen Wiedeń/ Austria, w Beta Pura GmbH Wiedeń/Austria oraz w spółce sprzedażowej joint-venture Maxi S.r.l. Bozen/ Włochy; w segmencie gatunków specjalnych – udziały w Grupie Hungrana, Szabadegyhaza, Węgry oraz w segmencie CropEnergies udziały w CT Biocarbonic GmbH, Zeitz. -/-

Poniżej przedstawiono zebraną sytuację majątkową, finansową i wpływy spółek joint-venture, przy czym największa część przypada na Grupę Hungrana. -/-



28 lutego	2021			2020		
	Razem	Grupa Hugrana	Pozostałe	Razem	Grupa Hugrana	Pozostałe
mln €						
Długoterminowe wartości majątkowe	178,0	105,2	72,8	185,9	107,3	78,6
Zapasy	143,9	71,2	72,7	114,3	53,5	60,8
Należności i inne wartości majątkowe	125,5	54,9	70,6	87,0	32,6	54,5
Środki płynne i papiery wartościowe	18,1	7,7	10,4	8,8	1,0	7,8
Krótkoterminowe wartości majątkowe	287,5	133,8	153,7	210,1	87,0	123,1
Suma bilansowa Aktywa	465,5	239,0	226,4	396,0	194,3	201,7
Kapitał własny	147,8	105,3	42,4	152,2	104,8	47,4
Zewnętrzne zadłużenie finansowe	19,0	0,1	18,9	19,5	0,3	19,2
Pozostałe zadłużenie	29,5	1,8	27,8	8,2	1,7	6,5
Zadłużenie długoterminowe	48,5	1,9	46,6	27,8	2,0	25,7
Zewnętrzne zadłużenie finansowe	136,4	88,6	47,8	98,2	49,0	49,2
Pozostałe zadłużenie	132,8	43,2	89,6	117,9	38,4	79,4
Zadłużenie krótkoterminowe	269,2	131,8	137,4	216,1	87,4	128,6
Suma bilansowa Pasywa	465,5	239,0	226,4	396,0	194,3	201,7
Wpływy z obrotu	728,7	356,2	372,5	566,6	287,2	279,4
Odpisy	-20,0	-13,7	-6,3	-18,4	-13,1	-5,3
Pozostałe nakłady	-671,9	-308,5	-363,5	-503,5	-228,7	-274,8
Wynik na działalności operacyjnej	36,8	34,1	2,7	44,7	45,4	-0,7
Wpływy z odsetek	0,1	0,0	0,1	0,1	0,0	0,1
Nakłady na odsetki	-1,9	-0,9	-1,0	-1,7	-0,7	-1,0
Pozostałe nakłady finansowe	-2,2	-1,6	-0,6	-0,8	-0,3	-0,6
Wynik z podatków dochodowych	32,8	31,6	1,2	42,2	44,4	-2,2
Podatek z dochodu i przychodu	-7,1	-4,0	-3,1	-4,9	-5,6	0,7
Nadwyżka roczna	25,7	27,5	-1,8	37,3	38,8	-1,5
Wpływy i nakłady ujęte w kapitale własnym bez wpływu na wynik	-3,4	-2,0	-1,4	-6,8	-7,9	1,1
Wynik całkowity	22,3	25,5	-3,2	30,6	30,9	-0,4

TABELA 072

ED&F Man Holdings Limited -/-

Südzucker posiada w domu handlowym ED&F Man Holdings Limited udziały w wysokości 35%. ED&F Man Holdings Limited, Londyn/ Wielka Brytania jest jedynym przedsiębiorstwem wykazywanym według metody at equity jako przedsiębiorstwo skojarzone. Rok gospodarczy spółki kończy się dnia 30 września odbiegając tym samym od roku gospodarczego firmy Südzucker. Spółka obecnie wykonuje zamknięcie roku także według standardów IFRS w dolarach amerykańskich. Na dzień bilansowy Südzucker wykonywane jest zamknięcie tymczasowe spółki obejmujące dwa ostatnie miesiące. Przedstawione poniżej podsumowanie sytuacji majątkowej, finansowej i przychodów spółki ED&F Man Holdings Limited odnosi się tym samym do okresu od 1 stycznia do 31 grudnia. -/-



mln €	31 grudnia	2021	2020
Długoterminowe wartości majątkowe		657,1	607,3
Krótkoterminowe wartości majątkowe ¹		15.812,9	18.987,1
Suma bilansowa aktywa¹		16.470,0	19.594,4
Kapitał własny ¹		10,4	190,1
Zadłużenie długoterminowe		1.647,7	1.497,9
Zadłużenie krótkoterminowe		14.811,9	17.906,4
Suma bilansowa pasywa¹		16.470,0	19.594,4
Wpływy z obrotu		5.554,4	5.479,0
- pozostałe nakłady		-5.751,5	-5.703,5
= nadwyżka/ deficyt roczny		-197,1	-224,5
Wpływy i nakłady ujęte w kapitale własnym bez wpływu na wynik		18,0	11,9
Wynik całkowity		-179,1	-212,6

¹ Kwota z roku poprzedniego została dopasowana, dalsze informacje znajdują się w punkcie (01) załącznika do sprawozdania. -/-

TABELA 073

Ujęte w kapitale własnym bez wpływu na wynik wpływy i nakłady w wysokości 18,0 (11,9) mln € wynikały w pierwszym rzędzie z wyceny zobowiązań emerytalnych oraz z przeliczeń walutowych irewaloryzacji dolara amerykańskiego w stosunku do euro. -/-

Ze względu na w dalszym ciągu niezadowolające wpływy w ED&F Man przede wszystkim z powodu spowodowanego pandemią opóźnienia wdrażania strategicznego nowego ukierunkowania, ponownie zanotowano wysokie straty roczne. Strata ta w wysokości przypadającej na udziały Südzucker zostanie ujęta w wyniku at Equity i potrącona z udziałów, które tym samym na dzień 28 lutego 2022 będą całkowicie zużyte. -/-

W marcu 2022 ED&F Man zapewnił sobie zwiększenie i przedłużenie istniejącego finansowania bankowego w celu kontynuacji już rozpoczętego strategicznego nowego ukierunkowania firmy. Skutkiem wdrożenia refinansowania zawieszono wszelkie prawa do współdziałania przez Südzucker w ED&F Man, takie jak np. prawo do reprezentacji Südzucker w zarządzie ED&F Man. Tym samym ustaje nasz wpływ w firmie, a tym samym także ocena at Equity. Odpowiednia realizacja ujmowanych dotychczas bez wpływu na wynik zysków walutowych w wysokości 9,7 mln € nastąpi w momencie ustania wpływu w pierwszym kwartale roku gospodarczego 2022/23. -/-

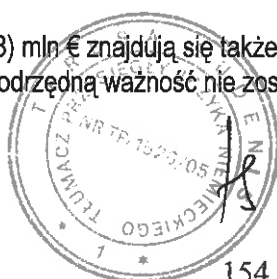
Wyliczenie wartości księgowej dla dwóch ważnych udziałów, ED&F Man Holdings Ltd. i Grupy Hungrana, przedstawia się następująco: -/-

28 lutego mln €	2022		2021	
	Grupa ED&F Man	Grupa Hungrana	Grupa ED&F Man	Grupa Hungrana
Kapitał własny (opublikowane)	10,4	105,3	272,3	104,8
Dopasowanie ¹	0,0	0,0	-82,2	0,0
Kapitał własny (dopasowane)¹	10,4	105,3	190,1	104,8
+/- dopasowania (np. mniejszości)	-35,8	0,0	-34,6	0,0
= kapitał własny udziałowców	-25,4	105,3	155,5	104,8
Z tego udział Südzucker w kapitale własnym	0,0	52,7	53,4	52,4
+ Goodwill	0,0	0,4	0,0	0,4
= udziały w przedsiębiorstwach ujętych at Equity (wartość księgowa)	0,0	53,1	53,4	52,8

¹ Kwota z roku poprzedniego została dopasowana, dalsze informacje znajdują się w punkcie (01) załącznika do sprawozdania. -/-

TABELA 074

W pozostałych udziałach wielkości 7,1 (8,8) mln € znajdują się także spółki-córki, przedsiębiorstwa wspólnotowe i przedsiębiorstwa skojarzone, które ze względu na ogólnie podrzędną ważność nie zostały ujęte w kręgu konsolidacji. -/-



(24) Zapasy -/-

mln €	28 lutego	2022	2021
Surowce, materiały pomocnicze i zakładowe Wyroby gotowe i produkcja w toku		506,4	506,4
Segment Cukier ¹		1.193,8	1.077,2
Segment Gatunki specjalne ¹		212,9	217,4
Segment CropEnergies		69,7	42,4
Segment Skrobia ²		72,7	83,4
Segment Owoce		169,4	146,0
Suma wyroby gotowe i produkcja w toku		1.718,5	1.566,4
Towary		53,7	61,0
Razem		2.316,6	2.133,8

¹ Dopasowane wartości z lat poprzednich.

² Pierwszorazowe ujęcie segmentu skrobia w roku gospodarczym 2021/22.

TABELA 075

Zapasy wyniosły 2.316,6 (2.133,8) mln € i były wyższe niż w roku poprzednim, co wynika przede wszystkim z wyższej wartości stanów magazynowych z powodu wzrostu produkcji cukru przy jednoczesnym wzroście kosztów produkcji. -/-

W segmencie produkcji cukru należało przeprowadzić na dzień 28 lutego 2022 dewaluację wartość zapasów w wysokości 2,2 mln €, która została przede wszystkim spowodowana przez spadek wpływów netto ze sprzedaży na dzień bilansowy. Skutek przeciwny miała przeprowadzona w dniu 28 lutego 2021 dewaluacja z powodu spadku wpływów netto ze sprzedaży w wysokości 6,2 mln €, zrealizowana w drodze odsprzedaży w roku gospodarczym 2021/22. -/-

Poza tym przeprowadzono dewaluację w segmencie produktów specjalnych w wysokości 1,9 (2,5) mln € i w segmencie produkcji skrobi w wysokości 2,5 (0,0) mln € i w segmencie przetworów owocowych w wysokości 1,5 (3,2) mln €. -/-

Dodatkowo na wskutek konfliktu na Ukrainie należało wykonać dewaluację w segmencie owoce w wysokości 1,1 mln €, którą zapisano w wyniku z restrukturyzacji i wpływów specjalnych. -/-

W segmencie produkcji cukru należało poza tym dokonać pomniejszenia wpływów ze sprzedaży netto w wysokości 0,0 (0,1) mln €; w segmencie produkcji wsadów owocowych była konieczna dewaluacja o 0,0 (0,1) mln €. Oprócz tego dewaluacja objęła towary handlowe przede wszystkim w segmencie owoce w wysokości ogółem 0,5 mln € w związku z konfliktem na Ukrainie; zapisano w wyniku z restrukturyzacji i wpływów specjalnych. -/- -/-



(25) Należności z dostaw i usług i inne wartości majątkowe -/-

mln €	Pozostały okres spłaty			Pozostały okres spłaty		
	2022	do 1 roku	powyżej 1 roku	2021	do 1 roku	powyżej 1 roku
28/29 lutego						
Należności z dostaw i usług	1.139,9	1.139,9	0,0	948,4	948,4	0,0
Należności UE	0,1	0,1	0,0	0,1	0,1	0,0
Pozytywna wartość rynkowa derywatów	113,7	113,7	0,0	16,4	16,4	0,0
Pozostałe finansowe wartości majątkowe	91,4	85,3	6,1	73,2	61,8	11,4
Inne finansowe wartości majątkowe	205,2	199,1	6,1	89,7	78,3	11,4
Inne roszczenia o zwrot podatku	163,8	163,8	0,0	128,5	128,5	0,0
Pozostałe nie-finansowe wartości majątkowe	97,7	97,7	0,0	93,7	93,7	0,0
Nie-finansowe wartości majątkowe	261,5	261,5	0,0	222,2	222,2	0,0
Inne wartości majątkowe	466,7	460,6	6,1	311,9	300,5	11,4

TABELA 076

Roszczenia wynikające z dostaw i świadczeń były na znacznie wyższym poziomie niż w roku poprzednim: 1.139,9 (948,4) mln €, co odzwierciedla wzrost wpływów z obrotów. -/-

Pozostałe finansowe wartości majątkowe w wysokości 91,4 (73,1) mln € zawierają odpowiednie roszczenia finansowe wobec nieujętych przedsiębiorstw, udziałów oraz pracowników i osób trzecich oraz wypłacone zabezpieczenia w związku z transakcjami zabezpieczającymi. Ostatnie zanotowały znaczny wzrost, analogicznie do negatywnych wartości rynkowych derywatów. -/-

Pozostałe niefinansowe wartości majątkowe w wysokości 97,7 (93,7) mln € dotyczą zasadniczo zrealizowanych płatności/ zaliczek, rozliczeń i dokupionych certyfikatów emisyjnych CO₂. -/-

Wartość księgową należności z dostaw i usług wynosi po korekcie wartości -/-

mln €	28 lutego	2022	2021
Należność z dostaw i usług ogółem		1.156,3	960,6
Z tego korekta wartości		- 16,4	- 12,2
Wartość księgową		1.139,9	948,4

TABELA 077

Korekty wartości od roszczeń od dostaw i usług zawierają nie tylko korekty poszczególnych wartości za zaistniałe ryzyka kredytowe, np. w przypadku niewypłacalności klienta lub przekroczeniu terminu płatności o więcej niż 90 dni bez otrzymania konkretnych informacji o zabezpieczeniu tejże wartości, lecz również profilaktykę pomniejszenia wartości na oczekiwane w przyszłości straty kredytowe. -/-

Pomniejszenia wartości realizowane na poczet oczekiwanych w przyszłości strat kredytowych ustalane są na bazie historycznych kwot utraty zapłaty należności w zależności od przekroczenia terminu płatności roszczeń z dostaw i usług oraz oddzielnie według dywizji, której to dotyczy (pomniejszenie wartości oparte na portfolio). Poza tym uwzględniany jest także oczekiwany przyszły rozwój utraty płatności, jeżeli dotyczy. -/-



Ogółem korekty wartości należności z dostaw i usług kształtowały się następująco: -/-

mln €	2021/22	2020/21
1. marca	12,2	14,5
Zmiany zakresu konsolidacji/ zmiany walut/ inne zmiany		
Dojścia	0,0	- 0,3
Zużycie	6,6	2,0
Rozwiązania	- 0,9	- 2,9
28 lutego	- 1,5	- 1,1

TABELA 078

Poniższa tabela informuje o ryzykach kredytowych związanych z należnościami z dostaw i usług. Należności z dostaw i usług o niepominięzonej wartości wynoszą 1.139,9 (948,4) mln €, z czego 1.051,4 (869,4) mln € nie było jeszcze wymagalne. Wymagalne należności, jak również kwota utraty należności wykorzystywanej do ustalenia pomniejszenia wartości opartego na portfolio, mają następującą strukturę: -/-

28 lutego	2022		2021	
	mln €	Wskaźnik wypadalności	mln €	Wskaźnik wypadalności
Należności nieprzeterminowane	1.051,4	< 0,1%	869,4	< 0,1%
Należności przeterminowane, bez korekty wartości	88,5	-	79,0	-
Z tego do 30 dni	67,0	0,3 %	58,3	0,3 %
Z tego od 31 do 90 dni	10,6	0,9 %	13,5	0,9 %
Z tego > 90 dni	10,9	-	7,2	-
Wartość księgowa	1.139,9		948,4	
Korekty wartości oparte na portfolio	0,9		0,7	
Należności z korektą wartości	15,5		11,5	
Należności z usług i dostaw ogółem (brutto)	1.156,3		960,6	

TABELA 079

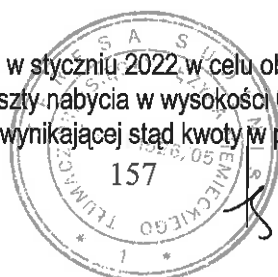
Südzucker redukuje ryzyka utraty należności (braku przychodu) poprzez stałe monitorowanie rzetelności i zachowania płatniczego swoich klientów oraz ustalając odpowiednio linie kredytowe. Poza tym ryzyka ograniczane są ubezpieczeniami kredytów i – w mniejszym zakresie – gwarancjami bankowymi. Wychodzimy z założenia, że wymagalne roszczenia z dostaw i usług, w których nie dokonano korekty wartości zostaną zapłacone; poza tym także ten rodzaj roszczeń ujęty jest w programie zabezpieczenia kredytu kupieckiego Grupy Südzucker. -/-

(26) Kapitał własny -/-

KAPITAŁ SUBSKRYBOWANY -/-

Kapitał subskrybowany spółki wynosił na dzień 28 lutego 2022 w dalszym ciągu 204.183.292 €; jest on podzielony na 204.183.292 sztuk akcji. Chodzi tu przede wszystkim o akcje zwykłe bez wartości znamionowej z rachunkowym udziałem w kapitale podstawowym: 1,00 €/akcja. Na dzień bilansowy koncern Südzucker AG posiada 24.391 akcji własnych, przy czym wydany kapitał subskrybowany wynosi 204.158.901 €. -/-

24.391 akcji własnych zostało nabytych przez spółkę w styczniu 2022 w celu obsługi nowo wprowadzonego systemu wynagrodzeń dla zarządu opartego na akcjach. Związane z tym koszty nabycia w wysokości 0,3 mln € zostały w wysokości 24.391 € potrącone z kapitału subskrybowanego i rozliczone w wysokości wynikającej stąd kwoty w pozycji „pozostałe rezerwy”. -/-



REZERWA KAPITAŁOWA -/-

Rezerwa kapitałowa dotyczy Südzucker AG. Ujęto tutaj przyływ środków doliczanych w oparciu o § 272 HGB, składających się z adżio z podwyższeń kapitału lub z ustalenia premii opcyjnej z uwzględnieniem obowiązkowego według IFRS pomniejszenia o związane z tym koszty włącznie z przypadającymi na te kwotę podatkami. -/-

Dalsze informacje odnośnie kapitału własnego znajdują się w sprawozdaniu o sytuacji koncernu pod „Kierowanie przedsiębiorstwem i odpowiedzialność” w rozdziale „Dane istotne dla przejęcia”. -/-

INNE REZERWY I INNE POZYCJE KAPITAŁU WŁASNEGO -/-

Pozostałe rezerwy obejmują tezauryzowane wyniki periodyczne, kwoty przeznaczone na wypłatę dywidendy oraz efekty z waloryzacji ekspektatyw emerytalnych opartych na świadczeniach i z transakcji z właściciela udziałów nie mającymi większości. W przypadku nabycia akcji własnych rezerwa zysku zostanie pomniejszona o dopłatę, względnie – w przypadku późniejszej emisji – znów podwyższona. -/-

Pozostałe pozycje kapitału własnego obejmują wpływy i nakłady akcjonariuszy Südzucker AG ujęte bez skutku dla wyniku, jakie w przyszłości należy zrealizować w rachunku zysków i strat. W pozycji „pozostałe zmiany” przedstawionej zasadniczo kwoty przeniesione w związku z transakcjami zabezpieczającymi na nabycie surowców. -/-

HYBRYDOWY KAPITAŁ WŁASNY -/-

Hybrydowy kapitał własny wynoszący 653,7 (653,7) mln € zawiera pożyczkę konwersyjną o wolumenie całkowitym 700 mln € wyemitowaną latem 2005 roku. -/-

Dalsze informacje odnośnie pożyczki hybrydowej znajdują się pod poz. (30) „Zobowiązania finansowe oraz papiery wartościowe i środki płynne (zadłużenie finansowe netto)” oraz na stronie internetowej koncernu Südzucker. -/-

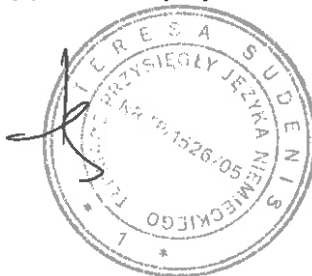
POZOSTAŁE UDZIAŁY MNIEJSZOŚCIOWE -/-

Pozostałe udziały mniejszościowe w wysokości 918,2 (881,9) mln € obejmują współwłasność mniejszościową w koncernie częściowym AGRANA w wysokości 695,1 (698,3) mln €, oraz udziały mniejszościowe w koncernie częściowym CropEnergies w wysokości 223,1 (175,0) mln €. -/-

Nazwa spółki-matki części koncernu	Siedziba	Udział Südzucker %	Inne udziały mniejszościowe %	Główne pola działalności
AGRANA Beteiligungs-Aktiengesellschaft	Wiedeń/ Austria	41,9	58,1	Cukier, skrobia, owoce
CropEnergies AG	Mannheim/ Niemcy	69,2	30,8	Bioetanol

TABELA 080

Südzucker ma 41,9% udziałów w AGRANA Beteiligungs-AG w wysokości 39,2% pośrednio poprzez Z&S Zucker und Stärke Holding AG i 2,7% bezpośrednio. Udziałowcem AGRANA Zucker, Stärke und Frucht Holding AG jest – oprócz Südzucker – z 50% minus jedna akcja spółka Zucker-Beteiligungsgesellschaft m.b.H., która łączy interesy austriackich współwłaścicieli spółki AGRANA (między innymi holdingu Raiffeisen-Holding Niederösterreich-Wien oraz przedstawicieli austriackich plantatorów buraków cukrowych). Szczegóły współpracy między Südzucker a spółką Zucker-Beteiligungsgesellschaft m.b.H. uregulowano w porozumieniu syndykatowym. W oparciu o to porozumienie koncernowi Südzucker przysługuje w każdym czasie większościowe prawo głosu w AGRANA Zucker, Stärke und Frucht Holding AG, a tym samym decydujący wpływ na tę część koncernu AGRANA. Wykonanie tego prawa głosu przez Südzucker uprawnia Zucker-Beteiligungsgesellschaft m.b.H., z zachowaniem przynajmniej jednorocznego terminu, do przywrócenia równości głosu między partnerami syndykatu. -/-



Poniżej przedstawiono przegląd sytuacji majątkowej, finansowej i wpływy obu koncernów częściowych AGRANA i CropEnergies: -/-

28 lutego mln €	2022		2021	
	AGRANA	CropEnergies	AGRANA	CropEnergies
Długoterminowe wartości majątkowe	1.135,0	377,9	1.232,0	377,4
Krótkoterminowe wartości majątkowe	1.508,6	604,8	1.240,7	365,0
Suma - wartości majątkowe	2.643,6	982,7	2.472,7	742,4
Długoterminowe zadłużenie	477,5	70,1	597,4	61,4
Krótkoterminowe zadłużenie	884,6	216,2	546,2	114,9
Suma - zadłużenie	1.362,1	286,3	1.143,6	176,3
Majątek netto	1.281,5	696,4	1.329,1	566,1
Wpływy z obrotów	2.901,5	1.075,3	2.547,0	833,1
Wynik na działalności zakładowej	24,7	127,2	78,7	108,2
Wynik przed podatkiem od przychodów	8,6	124,2	60,2	107,4
Podatek od przychodów i dochodów	- 20,8	- 34,8	- 5,2	- 22,5
Nadwyżka roczna	- 12,2	89,4	55,0	84,9
Wpływy i nakłady ujęte w kapitale własnym bez wpływu na wynik	16,6	103,3	- 45,6	- 2,8
Wynik ogółem	4,4	192,7	9,4	82,1
Wypłata dywidendy w roku gospodarczym	53,4	30,5	48,8	26,2
z tego dla udziałów mniejszościowych poza koncernem Südzucker	31,0	9,4	28,6	8,1

TABELA 081

Dane odpowiadają opublikowanym zamknięciom koncernu dla poszczególnych części koncernu. Dalsze szczegółowe informacje znajdują się w aktualnych sprawozdaniach gospodarczych 2020/2021 AGRANA Beteiligungs-AG, Wiedeń, Austria oraz Crop Energies AG Mannheim. -/-

(27) Rezerwy na emerytury i podobne zobowiązania -/-

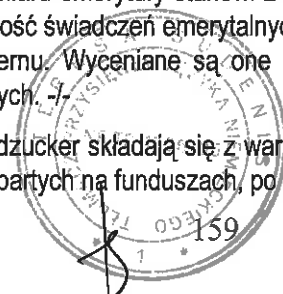
PLANY EMERYTALNE OPARTE NA SKŁADKACH -/-

Südzucker odprowadza składki do państwowych lub prywatnych instytucji ubezpieczenia rentowego w ramach składkowych systemów zaopatrzenia emerytalnego opartych na przepisach ustawowych lub postanowieniach umownych względnie dobrowolnie. Bieżące opłaty składek wykazano jako nakłady w nakładach personalnych. W koncernie wyniosły one 51,6 (50,8) mln €. -/-

PLANY EMERYTALNE OPARTE NA ŚWIADCZENIACH -/-

Zakładowa opieka emerytalna w koncernie Südzucker opiera się przede wszystkim na bezpośrednich przyrzeczeniach wypłaty świadczeń zaopatrzeniowych. Podstawę wymiaru emerytury stanowi z reguły długość okresu przynależności do przedsiębiorstwa oraz wynagrodzenie mające wpływ na wysokość świadczeń emerytalnych. Zobowiązania podobne do emerytalnych istnieją przede wszystkim w zagranicznych spółkach koncernu. Wyceniane są one w oparciu o zasady matematyczno-ubezpieczeniowe, z uwzględnieniem przyszłych trendów kosztowych. -/-

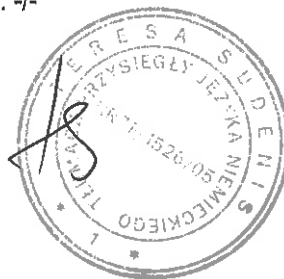
Zbilansowane zobowiązania netto Grupy Südzucker składają się z wartości gotówkowej ekspektatyw ze zobowiązań opartych na świadczeniach oraz z wartości zobowiązań opartych na funduszach, po potrąceniu aktualnej wartości majątku planowego: -/-



min €	28/29 lutego	2022	2021
Prognozowana wartość gotówkowa zobowiązań roszczeniowych		998,7	1.010,4
Wartość czasowa majątku planowego		- 133,3	- 129,5
Rezerwa na emerytury i podobne zobowiązania (zadłużenie netto zobowiązań roszczeniowych)		865,4	880,9
Stopa odsetkowa w %		1,95	1,45

TABELA 082

W ramach zaopatrzenia emerytalnego dla pracowników Grupy Südzucker istnieją zasadniczo następujące plany zaopatrzenia emerytalnego i odpraw: -/- W ramach zaopatrzenia emerytalnego dla pracowników Grupy Südzucker istnieją zasadniczo następujące plany zaopatrzenia emerytalnego i odpraw: -/-



mIn €	Plany emerytalne						Odprawy	
	Südzucker AG	Niemcy-pozostałe	Belgia	Francja	Austria	Pozostała zagranica	Globalnie	Razem
28 lutego 2022								
Prognozowana wartość gotówkowa zobowiązań roszczeniowych	748,2	72,1	59,9	23,5	41,0	8,4	45,6	998,7
Wartość czasowa majątku planowego	-1,8	-0,9	-72,1	-32,0	-16,4	-7,8	-2,3	-133,3
Rezerwy na emerytury i podobne zobowiązania (zadłużenie netto zobowiązań roszczeniowych)	746,4	71,2	-12,2	-8,5	24,6	0,6	43,3	865,4
mIn €	Plany emerytalne						Odprawy	
28 lutego 2021								
Prognozowana wartość gotówkowa zobowiązań roszczeniowych	749,7	66,4	61,4	25,3	45,7	9,0	53,0	1.010,4
Wartość czasowa majątku planowego	-2,0	-1,0	-68,0	-32,1	-16,2	-8,1	-2,1	-129,5
Rezerwy na emerytury i podobne zobowiązania (zadłużenie netto zobowiązań roszczeniowych)	747,6	65,4	-6,6	-6,8	29,5	0,9	50,9	880,9



TABELA 083

NIEMCY -/-

Pracownicy Südzucker AG mają prawo do finansowanych przez pracodawcę rent zakładowych, których wysokość jest zależna od wysokości podstawowego wynagrodzenia oraz od czasu przynależności do firmy. Zobowiązania emerytalne Südzucker AG są finansowane rezerwami i stanowią zdecydowanie największe świadczenie zaopatrzeniowe w Grupie Südzucker. Pozostałe niemieckie plany spółek CropEnergies, BENE0 i innych są porównywalne z regulacjami spółki Südzucker AG dla aktywnych pracowników i są również finansowane wyłącznie przez rezerwy. -/-

BELGIA -/-

Dla pracowników belgijskich spółek Raffinerie Tirlemontoise S.A., BENE0-Orafti S.A., Biowanze S.A. istnieją plany emerytalne finansowane przez fundusze. Zobowiązania odnośnie rent zakładowych są zależne od wysokości podstawowego wynagrodzenia oraz od czasu przynależności do firmy. Wypłata jest realizowana poprzez regularne wypłaty emerytury lub jednorazowo. -/-

FRANCJA -/-

Plan emerytalny dla pracowników Saint Louis Sucre S.A. we Francji także jest finansowany przez fundusz. Świadczenia z planu zaopatrzenia emerytalnego ustalane są jako udział procentowy od wynagrodzenia wypłacanego przed przejściem na emeryturę, od którego potrącana jest państwowa emerytura oraz inne renty zakładowe. -/-

AUSTRIA -/-

Pod tą pozycją znajdują się przede wszystkim zamknięte plany AGRANA Zucker GmbH oraz AGRANA Stärke GmbH, które są finansowane rezerwami. Majątek planowy dotyczy przeważnie przyrzeczeń emerytalnych AGRANA Beteiligungs-AG dla aktywnych i byłych członków zarządu przesuniętych do kasy rentowej. -/-

PLANY ODPRAW -/-

Rezerwy na zobowiązania podobne do emerytalnych dotyczą zasadniczo planów zaopatrzeniowych dotyczących odpraw. Obok największych planów tego typu w Austrii i Francji, odpowiednie zobowiązania istnieją także w Meksyku, Polsce, Rosji, Rumunii, w Korei Południowej, na Ukrainie. Zobowiązania w Austrii i Francji stanowią ustawowe zobowiązania emerytalne dotyczące jednorazowej wypłaty w przypadku rozwiązania stosunku zatrudnienia w związku z przejściem na emeryturę lub zgonem, jednakże nie w przypadku wypowiedzenia przez pracownika. -/-



mln €	Prognozowana wartość gotówkowa zobowiązań	Wartość czasowa majątku planowego	Rezerwa na emerytury i podobne zobowiązania
Nakłady odsetkowe/(-dochody)	13,5	- 1,4	12,1
Nakłady na emerytury zakładowe (GuV)	37,7	- 1,4	36,3
Zyski (-) i straty (+) z rzeczywistych dochodów planowych		- 3,4	- 3,4
Zyski (-) i straty (+) ze zmian założeń demograficznych	0,0		0,0
Zyski (-) i straty (+) ze zmian założeń finansowych	- 19,9		- 19,9
Zyski (-) i straty (+) uwarunkowane doświadczeniem	9,4		9,4
Nowe oszacowanie (OCI – ujęte w rezerwach z zysków)	- 10,5	- 3,4	- 13,9
Zmiany zakresu konsolidacji, m.in.	0,0	0,0	0,0
Przeliczenie walut	0,2	- 0,1	0,1
Składki pracodawcy do majątku planowanego	0,0	- 3,9	- 3,9
Składki pracowników do majątku planowanego	0,3	- 0,3	0,0
Wyплаты emerytur	- 39,4	5,3	- 34,1
Wyплаты emerytur, składki, zmiany zakresu konsolidacji, m. in.	- 38,9	1,0	- 37,9
28 lutego 2022	998,7	- 133,3	865,4

TABELA 084

NAKLADY NA ZAKŁADOWE ZAOPATRZENIE EMERYTALNE -/-

Nakłady z oprocentowania roszczeń nabytych w latach poprzednich po potrąceniu oprocentowania majątku planowego, zostały przedstawione w wyniku finansowym. Nakłady na roszczenia, które nabyto dodatkowo w danym roku gospodarczym oraz czas pracy, jaki należy doliczyć, jak również skutki wynikające z redukcji planów lub planowych odszkodowań, zostały przedstawione w nakładach na personel. -/-

WALORYZACJA UJĘTA NEUTRALNIE W KAPITALE WŁASNYM -/-

Waloryzacja zobowiązań emerytalnych ujęta neutralnie w kapitale własnym wyniosła -13,9 (-125,3) mln € i wynikała z dopasowania stopy dyskontowej do 1,95 (1,45)% na istotne plany emerytalne względnie trendy emerytalne do 2,5 (2,0)% względnie 1,80 (1,30)% na istotne plany emerytalne oraz dopasowania oparte na doświadczeniu. Waloryzację ujęto w kapitale własnym bez wpływu na wynik. W roku poprzednim zmiany także wynikały przede wszystkim z dopasowania stopy procentowej oraz z dopasowań opartych na doświadczeniu. -/-

Dopasowania wynikające z doświadczenia odzwierciedlają wpływ na istniejące zobowiązania zaopatrzeniowe, jaki wynika z odchylenia faktycznie zaistniałego rozwoju stanu zapasów od założeń przyjętych na początku roku gospodarczego. Do tego zaliczają się przy ocenie zobowiązań zaopatrzeniowych przede wszystkim kształtowanie się wzrostu wynagrodzenia, dopasowanie emerytury, fluktuacja pracowników oraz dane biometryczne, takie jak inwalidztwo i zgony. -/-



ZAŁOŻENIA -/-

Rezerwy na emerytury i podobne świadczenia szacowane są ubezpieczeniowo- matematycznie w oparciu o metodę gotówkowej wartości ekspektatyw zgodnie z IAS 19 (świadczenia na rzecz pracowników), z uwzględnieniem przyszłego rozwoju. -/-

W celu ustalenia gotówkowych wartości ekspektatyw oraz związanego z nimi w niektórych przypadkach majątku z planów emerytalnych, zastosowano następujące parametry ubezpieczeniowo- matematyczne: -/-

w %	28 lutego	2022	2021
Stawka oprocentowania		1,95	1,45
Przyszły wzrost wynagrodzeń		2,50	2,00
Przyszły wzrost emerytur		1,80	1,30

TABELA 085

Te stopy procentowe bazują na stopie zysku wysokowartościowych obligacji firmowych, których czas trwania (diuracja) odpowiada średniej ważonej diuracji zobowiązań. Zastosowanie różnych stóp procentowych uwzględnia diurację odbiegającą od planów. Dla ustalenia rezerw na emerytury i odprawy w strefie euro zastosowano następujące stopy procentowe: -/-

Stopy odsetkowe	Duration	%	
Zestawienie planów	Lata	28.02.2022	28.02.2021
Strefa Euro			
Plany z większością emerytów	10	1,62	0,75
Plany złożone z aktywnych i emerytowanych	14	1,80	1,30
Istotne plany (Südzucker AG) z przewagą emerytowanych	18	1,95	1,45
Plany z przewagą aktywnych	26	2,10	1,70

TABELA 086

Biometrycznymi podstawami obliczeń są specyficzne dla danego kraju, aktualne i oficjalne tabele zgonów, takie jak „Richttafeln Heubeck 2018 G” stosowane w Niemczech. -/-

ANALIZA WRAŻLIWOŚCI -/-

Przedstawiona poniżej analiza wrażliwości uwzględnia każdorazowo zmiany założenia, przy czym pozostałe założenia pozostają bez zmian w odniesieniu do pierwotnych obliczeń. Ewentualne skutki korelacji między poszczególnymi założeniami nie zostały uwzględnione. -/-



28/29 lutego		2022		2021	
mln €	Zmiany założeń ubezpieczeniowo-matematycznych	Zobowiązania z roszczeń	+/-	Zobowiązania z roszczeń	+/-
Prognozowana wartość gotówkowa zobowiązań		998,7	–	1.010,4	–
Stopa procentowa	Wzrost o 0,50 punktów procentowych	921,3	– 7,8 %	934,5	– 7,5 %
	Spadek o 0,50 punktów procentowych	1.087,7	8,9 %	1.106,0	9,5 %
Przyszły wzrost wynagrodzeń	Wzrost o 0,25 punktów procentowych	1.008,5	1,0 %	1.027,9	1,7 %
	Spadek o 0,25 punktów procentowych	984,6	– 1,4 %	1.002,1	– 0,8 %
Przyszły wzrost emerytur	Wzrost o 0,25 punktów procentowych	1.026,4	2,8 %	1.042,6	3,2 %
	Spadek o 0,25 punktów procentowych	972,4	– 2,6 %	987,5	– 2,3 %
Oczekiwana długość życia	Wzrost o rok	1.040,0	4,1 %	1.056,2	4,5 %
	Spadek o rok	957,3	– 4,2 %	972,3	– 3,8 %

TABELA 087

MAJĄTEK PLANOWY -/-

Zasadniczym celem lokat majątku planowego jest terminowe pokrycie zobowiązań płatniczych wynikających z danych zobowiązań emerytalno-zaopatrzeniowych. Dlatego też majątek planowy składa się przede wszystkim papierów dłużnych, których struktura ryzyka zapewnia w perspektywie długoterminowej wykonanie zobowiązań, oraz z tytułów z kapitału własnego i z umów ubezpieczeniowych, jak również – w nieznacznym zakresie- z udziałów w nieruchomościach. W przypadku papierów dłużnych oczekiwania zysku zorientowane są na pożyczkach państwowych. W przypadku umów ubezpieczeniowych liczymy na gwarantowane oprocentowanie minimalne. Majątek planowy nie obejmuje ani własnych instrumentów finansowych, ani nieruchomości wykorzystywanych we własnym zakresie. -/-



Na dzień bilansowy majątek planowy był zainwestowany w następujące kategorie. Przy ustalaniu wartości aktualnej majątku planowego przyjęto dla następujących kategorii majątkowych orientację cenową na aktywnych rynkach: -/-

28 lutego	2022		2021	
	Wartość czasowa	Z tego notowania ceny rynkowej na rynkach aktywnych	Wartość czasowa	Z tego notowania ceny rynkowej na rynkach aktywnych
mln €				
Papiery dłużne	18,7	18,2	18,6	18,6
Tytuł kapitału własnego	20,3	20,2	16,6	16,6
Fundusze nieruchomościowe	1,2	0,4	0,8	0,0
Umowy ubezpieczeniowe	88,0	0,3	88,1	0,3
Pozostałe	5,1	3,4	5,4	5,1
Razem	133,3	42,5	129,5	40,6

TABELA 088

RYZYKA -/-

W związku z planami zaopatrzeniowymi opartymi na świadczeniach Grupa Südzucker jest narażona na różne ryzyka. Oprócz ogólnych ryzyk ubezpieczeniowo-matematycznych, takich jak ryzyko zmiany stopy procentowej oraz ryzyko długowieczności, istnieją ryzyka w odchyleniach od założeń ubezpieczeniowo-matematycznych, takich jak trendy wynagrodzeń, emerytur, wiek emerytalny i fluktuacja. W związku z majątkiem planowym istnieją ryzyka rynku kapitałowego względnie ryzyko wiarygodności i ryzyko wymiaru podatku. Inne ryzyka istnieją w związku z wahaniami walut obcych i zmianami stopy inflacji. -/-

Stopa zysku majątku planowego została przyjęta w wysokości stopy dyskontowej. Jeżeli faktyczna stopa wzrostu majątku planowego leży poniżej zastosowanej stopy dyskontowej, zwiększa się zobowiązanie netto wynikające z planów emerytalnych. Na wysokość zobowiązania netto zdecydowany wpływ ma stawka dyskontowa, przy czym obecne niskie oprocentowanie przyczynia się do – w porównaniu – wyższego zobowiązania. Spadek stopy zysku obligacji firmowych doprowadziłby do dalszego zwiększenia się zobowiązań opartych na świadczeniach, który mógłby zostać zrekompensowany tylko w nieznacznym zakresie przez pozytywny rozwój wartości rynkowych obligacji firmowych zawartych w majątku planowym. -/-

Możliwe ryzyka inflacyjne, które mogłyby skutkować wzrostem zobowiązań opartych na świadczeniach, istnieją pośrednio w przypadku zależnego od inflacji wzrostu wynagrodzeń w fazie aktywnej oraz w przypadku waloryzacji emerytur zależnej od inflacji. -/-

DIURACJA I PRZYSZŁE PŁATNOŚCI -/-

Średnio ważona diuracja (czas trwania) wartości ekspektatyw emerytalnych zobowiązań opartych na świadczeniach wynosi 16,6 (16,9) lat. W roku gospodarczym 2022/23 oczekuje się wpływu składek pracodawcy do majątku planowego w wysokości 4,3 (4,3) mln €. W przyszłych dziesięciu latach oczekiwane są wypłaty emerytur i odpraw w następującej wysokości: -/-



Zakres czasowy	mln €
2022/23	39,4
2023/24	37,9
2024/25	42,1
2025/26	41,8
2026/27	40,4
2027/28 do 2031/32	218,6
Razem	420,4

TABELA 089

(28) Pozostałe rezerwy -/-

mln €	2022	Krótkoterminowe	Długoterminowe	2021	Krótkoterminowe	Długoterminowe
28 lutego						
Rezerwy na personel	69,9	13,3	56,6	92,5	28,3	64,2
Procesy i zabezpieczenie ryzyka	150,9	47,8	103,1	150,8	55,4	95,4
Pozostałe rezerwy	84,6	31,4	53,2	89,4	33,6	55,8
Razem	305,4	92,5	212,9	332,7	117,3	215,4

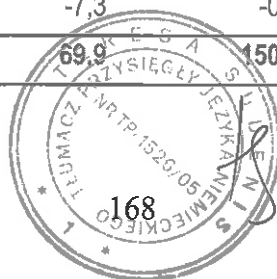
TABELA 090

Ujęcie pozostałych rezerw jako krótko- lub długoterminowe, tak jak to przedstawiono w powyższej tabeli, wskazuje na to, czy rezerwy te zostaną wykorzystane w roku gospodarczym 2022/23, czy w latach następnych. -/-

W okresie sprawozdawczym pozostałe rezerwy kształtowały się następująco: -/-

mln €	Rezerwy na personel	Rezerwy na procesy i zabezpieczenie ryzyka	Pozostałe rezerwy	Razem
1 marzec 2021	92,5	150,8	89,4	332,7
Zmiany kręgu konsolidacji/ inne zmiany	-0,1	-0,0	0,1	0,0
Waluta		0,0	0,3	0,2
Dopływy/ odsetki	18,3	5,0	34,6	57,9
Zużycie	-33,4	-4,0	-27,5	-64,9
Rozwiązanie	-7,3	-0,9	-12,3	-20,5
28 lutego 2022	69,9	150,9	84,6	305,4

TABELA 091



REZERWY NA KOSZTY PERSONELU -/-

Rezerwy na koszty personelu w wysokości 69,9 mln € składają się przede wszystkim z długoterminowych rezerw na premie jubileuszowe, rezerw na pracę w ograniczonym wymiarze w okresie przedemerytalnym oraz z przede wszystkim rezerw na plany socjalne. -/-

REZERWY NA PROCESY I PROFILAKTYKĘ RYZYK -/-

Rezerwy na procesy i profilaktykę ryzyk w wysokości 150,9 mln € obejmują rezerwy na postępowania wynikające z regulacji rynkowych, postępowania wynikające z operacyjnych stosunków umownych oraz postępowania związane z ryzykiem antymonopolowym (odszkodowania i kary pieniężne). -/-

POZOSTAŁE REZERWY -/-

Pozostałe rezerwy wyniosły 85,1 mln €. Obejmują one zasadniczo długoterminowe rezerwy na odbudowę oraz rezerwy długo- i krótkoterminowe na zobowiązania rekultywacyjne i zobowiązania środowiskowe związane przede wszystkim z produkcją cukru, jak również krótkoterminowe rezerwy na zakup certyfikatów emisyjnych CO₂. -/-

WZROST I NARZUTY ODSETKOWE -/-

Wzrost obejmuje tworzenie nowych oraz dopasowanie istniejących rezerw, które ujmowane są w jako jednoznaczne nakłady operacyjne ze skutkiem na wynik. Oprócz tego uwzględniane są także narzuty odsetkowe długoterminowych rezerw, które zasadniczo dotyczą rezerw na nakłady personalne. Nakłady odsetkowe ujęte zostały w wyniku finansowym i wyniosły 0,3 (0,5) mln €. -/-

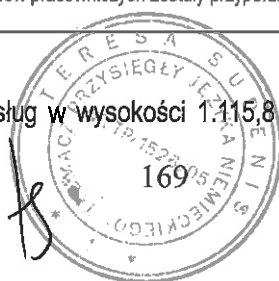
(29) Zobowiązania z dostaw i usług oraz inne zobowiązania -/-

mln €	Z pozostałym okresem spłaty			Z pozostałym okresem spłaty		
	2022	do 1 roku	ponad 1 rok	2021	do 1 roku	ponad 1 rok
Zobowiązania wobec plantatorów buraków	315,6	315,6	0,0	216,6	216,6	0,0
Zobowiązania z pozostałych dostaw i usług	800,2	800,2	0,0	607,1	607,1	0,0
Zobowiązania z dostaw i usług	1.115,8	1.115,8	0,0	823,7	823,7	0,0
Negatywne wartości rynkowe derywaty	61,5	61,5	0,0	22,2	22,2	0,0
Pozostałe zobowiązania finansowe	136,8	129,2	7,6	111,7	108,0	3,7
Inne zobowiązania finansowe¹	198,3	190,7	7,6	133,9	130,2	3,7
Zobowiązania z nakładów pracowniczych ¹	128,4	128,0	0,4	123,5	123,1	0,4
Zobowiązania z pozostałych podatków w ramach bezpieczeństwa socjalnego	52,4	52,4	0,0	49,4	49,4	0,0
Pozostałe zobowiązania nie finansowe	14,4	14,4	0,0	11,5	11,5	0,0
Zobowiązania nie finansowe	195,2	194,8	0,4	184,4	184,0	0,4
Pozostałe zobowiązania	393,5	385,5	8,0	318,3	314,2	4,1

¹ w roku gospodarczym 2021/22 zobowiązania z nadkładów pracowniczych zostały przyporządkowane do zobowiązań nie finansowych. Wykaz z roku poprzedniego został odpowiednio dopasowany. -/-

TABELA 092

Zwiększone zobowiązania z dostaw i usług w wysokości 1.115,8 (823,7) mln € przypadły w wysokości 315,6



(216,6) mln € na zobowiązania wobec plantatorów. -/-

Pozostałe zobowiązania finansowe wzrosły do 136,8 (111,7) mln € i obejmują m.i. zobowiązania odsetkowe oraz świadczenia zabezpieczające otrzymane w związku z transakcjami zabezpieczającymi. -/-

Zobowiązania wynikające z kosztów personelu wykazane w pozycji zobowiązania niefinansowe w wysokości 128,4 (123,5) mln € zawierają zasadniczo zobowiązania z tantiem, premii, nadgodzin i urlopu. Pod pozycją innych zobowiązań niefinansowych w wysokości 14,4 (11,5) mln € ujęte przede wszystkim otrzymane zaliczki na dostawy w wysokości 5,4 (4,3) mln € oraz przychody przyszłych okresów. -/-

(30) Zobowiązania finansowe oraz papiery wartościowe i środki płynne (zadłużenie finansowe netto)

mln €	Z pozostałym okresem spłaty			Z pozostałym okresem spłaty		
	2022	do 1 roku	ponad 1 rok	2021	do 1 roku	ponad 1 rok
28 lutego						
Obligacje	947,0	150,0	797,0	1.126,0	330,0	796,0
Zobowiązania wobec instytucji kredytowych	831,2	384,3	446,9	663,9	116,0	547,9
Zobowiązania z leasingu finansowego	105,7	27,9	77,8	123,6	30,0	93,6
Zobowiązania finansowe	1.883,9	562,2	1.321,7	1.913,5	476,0	1.437,5
Papiery wartościowe (długoterminowe wartości majątkowe)	- 18,8			- 19,4		
Papiery wartościowe (krótkoterminowe wartości majątkowe)	- 83,7			- 185,8		
Środki płynne	- 315,6			- 197,5		
Papiery wartościowe i środki płynne	- 418,1			- 402,7		
Zadłużenie finansowe netto	1.465,8			1.510,8		

TABELA 093

Z zadłużenia finansowego w wysokości 1.883,9 mln € do dyspozycji Südzucker w perspektywie długoterminowej pozostaje 1.321,7 mln € względnie 70%. Zobowiązania finansowe kształtują się następująco: -/-

mln €	2021/22	2020/21
1 marca	1.913,5	2.054,2
Zmiany z wpływem na spłatę	-46,8	- 173,1
Zmiany z wpływem na spłatę	17,2	32,4
Pierwsza konsolidacja	1,4	0,0
Odkonsolidowane	0,0	- 0,2
Efekty oceny (szczególnie dojścia z leasingów)	15,8	32,6
28 lutego	1.883,9	1.913,5

TABELA 094



ZARZĄDZANIE FINANSOWE -/-

Finansowanie koncernu Südzucker bazuje na trwałej sile cashflow, na stabilnych stosunkach z grupami akcjonariuszy będącymi dźwigarami koncernu, na dostępie do międzynarodowych rynków kapitałowych i na solidnych stosunkach bankowych. Südzucker podąża jasną strategią, w celu potwierdzenia ratingu Investment-Grade-Rating. -/-

Südzucker wykorzystuje strukturę instrumentów finansowych zoptymalizowaną w odniesieniu do wymagalności i ustalenia odsetek: hybrydowy kapitał własny, pożyczki konwersyjne, pożyczki, Commercial-Paper-Programme, obligacje dłużne oraz syndykowane lub bilateralne bankowe linie kredytowe. Instrumenty te zasadniczo oddawane są do dyspozycji przez holenderską Spółkę Finansową Südzucker International Finance B.V. i stosowane w całym koncernie. Finansowanie akwizycji i inwestycji realizowane jest z uwzględnieniem relacji wymaganych dla Investment Grade Rating. -/-

Istotnym elementem struktury finansowania w ciągu roku sezonowych wydatków/ działalności będącej cechą charakterystyczną naszej branży (finansowanie zaliczek na buraki cukrowe oraz zapasów) jest elastyczny dostęp do źródeł finansowania pozwalających na zabezpieczenie krótkoterminowej płynności. Te krótkoterminowe potrzeby finansowania realizowane są w oparciu o Commercial-Paper-Programme w wysokości 600 mln € względnie syndykowaną linię kredytową w wysokości 600 mln € spółki Südzucker lub syndykowaną linię kredytową w wysokości 400 mln €, która została przyznana Grupie AGRANA. -/-

Obecnie Südzucker finansuje się głównie przez wykorzystanie następujących instrumentów finansowych: -/-

POŻYCZKA HYBRYDOWA -/-

Spółka Südzucker International Finance B.V. wyemitowała w lipcu i sierpniu 2005 nie kończącą się pożyczkę hybrydową o wolumenie całkowitym 700 mln €. Od 30 czerwca 2015 Südzucker może pożyczkę wypowiedzieć i spłacić według wartości nominalnej (prawo dłużnika do szybkiego wypowiedzenia pożyczki). Pożyczkę można wypowiedzieć w całości, ale nie w transzach. Prawo do wypowiedzenia ograniczone jest wymogiem, że Südzucker w ciągu dwunastu miesięcy od złożenia wypowiedzenia wyda równorzędne papiery wartościowe i/lub podrzędne papiery wartościowe gwarantujące wpływy z wydania w wysokości kwot wypłacanych w oparciu o pożyczkę hybrydową (zgodnie z § 6 ust. 5 i 6 warunków pożyczki). Obecnie nie są spełnione warunki do wypowiedzenia względnie spłaty pożyczki przez Südzucker. -/-

Od 30 czerwca 2015 pożyczka hybrydowa ma zmienne oprocentowanie ze stopą procentową na internetowym rynku bankowym strefy euro dla lokat trzymiesięcznych plus 3,10% (Euribor dla trzech miesięcy plus 3,10% p.a.). Na okres od 31 grudnia 2021 do 31 marca 2022 (wyłącznie) stopę procentową ustalono na 2,529%. Wpłata kuponów jest wymagalna z dołu, kwartalnie. -/-

Poza tym w warunkach pożyczki przewidziano, że Südzucker w przypadku wystąpienia zdarzenia związanego z wypłatą dywidendy ma opcję przesunięcia należności za odsetki od kuponu. Opcjonalne (dobrowolne) odroczenie (odstąpienie) od kuponu może nastąpić, jeżeli na ostatnim Walnym Zgromadzeniu nie została podjęta uchwała o wypłacie dywidendy za akcje koncernu Südzucker AG. W razie zdarzenia związanego z cashflow Südzucker jest zobowiązana do zawieszenia wypłaty kuponu. Wymuszone zawieszenie wypłaty kuponu może mieć miejsce, jeżeli skonsolidowany cashflow jest niższy niż 5% skonsolidowanych wpływów z obrotów koncernu. Miarodajny dla tych wyliczeń jest opublikowane skonsolidowane zamknięcie roku Südzucker AG. Na dzień 28 lutego 2022 płynność finansowa brutto – cashflow - wyniosła 559,8 (475,4) mln €, czyli osiągnęła 7,4 (7,1)% skonsolidowanego obrotu wynoszącego 7.598,9 (6.679,0) mln €. -/-

Ta pożyczka niższego stopnia oceniana jest przez Moody's na 75%, a przez Standard & Poor's na 50% jako kapitał własny, a tym samym poprawia parametry koncernu związane z zadłużeniem. Powyższą pożyczkę należy według IFRS wykazać w pełnej wysokości jako kapitał własny; porównaj także wyjaśnienia do pozycji (26) kapitał własny.

POŻYCZKA 2016/2023 -/-

Südzucker International Finance B.V. wyemitowała w dniu 22 listopada 2016 pożyczkę o wartości nominalnej



300 mln € i kuponie 1,25%. Pożyczka jest gwarantowana przez Südzucker AG i ma okres obowiązywania siedem lat – do 29 listopada 2023. -/-

POŻYCZKA 2017/2025 -/-

Südzucker International Finance B.V. wyemitowała w dniu 21 listopada 2017 pożyczkę o wartości nominalnej 500 mln € i kuponie 1,00%. Pożyczka jest gwarantowana przez Südzucker AG i ma okres obowiązywania osiem lat – do 28 listopada 2025. -/-

Dalsze informacje odnośnie ww pożyczek dostępne są na stronie internetowej Südzucker. -/-

PROGRAM COMMERCIAL PAPER -/-

Program Commercial Paper (program CP) służy do krótkoterminowego finansowania firmy na rynku kapitałowym. Inwestorami CP są inwestorzy instytucjonalni. Program CP koncernu Südzucker ma wolumen w wysokości 600 mln € i umożliwia Südzucker AG wydawanie krótkoterminowych zapisów dłużnych w zależności od sytuacji rynkowej i potrzeb. Na dzień bilansowy 28 lutego 2022 zaległy był program CP o wolumenie 150,0 (330,0) mln €.

mln €	Wymagalność	Stopa odsetkowa	Wartość księgowa	Wartość rynkowa	Wartość nominalna
28 lutego 2022					
Pożyczka 2016/2023	29.11.2023	1,250 %	299,4	304,1	300,0
Pożyczka 2017/2025	28.11.2025	1,000 %	497,6	501,3	500,0
Commercial Paper			150,0	150,0	150,0
Pożyczki			947,0	955,4	950,0
mln €	Wymagalność	Stopa odsetkowa	Wartość księgowa	Wartość rynkowa	Wartość nominalna
28 lutego 2021					
Pożyczka 2016/2023	29.11.2023	1,250 %	299,1	307,3	300,0
Pożyczka 2017/2025	28.11.2025	1,000 %	496,9	511,5	500,0
Commercial Paper			330,0	330,0	330,0
Pożyczki			1.126,0	1.148,8	1.130,0

TABELA 095

Wszystkie pożyczki o ogólnej wartości księgowej 947,0 (1.126,0) mln € miały oprocentowanie stałe. -/-

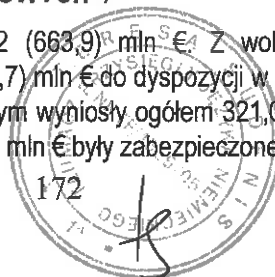
RATING -/-

W dniu 17 stycznia 2022 Moody's potwierdził rating przedsiębiorstwa i kredytów na Baa3 zachowując negatywną prognozę. Rating pożyczki hybrydowej Moody's ocenia bez zmian na 75% jako kapitał własny. -/-

Długoterminowy rating przedsiębiorstwa wystawiony przez Standard&Poor's został potwierdzony w dniu 09 września 2020 na BBB-; prognozę utrzymano jako negatywną. Rating pożyczki hybrydowej S&P ocenia w dalszym ciągu na 50% jako kapitał własny. -/-

ZOBOWIĄZANIA WOBEC INSTYTUCJI KREDYTOWYCH -/-

Zobowiązania wobec banków wzrosły do 831,2 (663,9) mln € z wolumenu zobowiązań bankowych z oprocentowaniem stałym wynoszącego 510,2 (521,7) mln € do dyspozycji w okresie długoterminowym jest 345,8 (422,9) mln €. Pożyczki o oprocentowaniu zmiennym wyniosły ogółem 321,0 (142,2) mln €. Na dzień bilansowy zobowiązania wobec banków w wysokości 8,3 (3,1) mln € były zabezpieczone prawem zastawu na nieruchomości



względnie w wysokości 7,8 (7,8) mln € innymi prawami zastawu. -/-

Zobowiązania wobec instytucji kredytowych: -/-

mln €	Z pozostałym okresem spłaty			Z pozostałym okresem spłaty			Średnia stopa oprocentowania w %	
	2021	do 1 roku	pona d 1 rok	2020	do 1 roku	pona d 1 rok	2020/21	2019/20
Stale oprocentowanie								
EUR	460,8	157,8	303,0	506,7	87,4	419,3	1,04	1,12
CNY	4,1	3,4	0,7	5,6	2,5	3,1	4,69	4,89
DZD	3,3	3,0	0,3	1,1	0,6	0,4	7,18	4,06
HUF	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1	0,0	-	2,00
USD	42,0	0,2	41,8	8,2	8,2	0,0	2,93	1,85
Suma	510,2	164,4	345,8	521,7	98,8	422,9	1,27	1,18
Oprocentowanie zmienne								
EUR	293,9	192,8	101,1	133,4	8,4	125,0	0,46	0,97
CNY	5,1	5,1	0,0	6,0	6,0	0,0	4,59	3,54
EGP	0,8	0,8	0,0	0,4	0,4	0,0	7,50	8,00
KRW	3,0	3,0	0,0	1,8	1,8	0,0	2,83	2,17
TRY	0,2	0,2	0,0	0,3	0,3	0,0	23,13	9,00
USD	18,0	18,0	0,0	0,1	0,1	0,0	1,99	2,25
ZAR	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1	0,0	-	7,03
Suma	321,0	219,9	101,1	142,2	17,2	125,0	0,67	1,13
Zobowiązania wobec instytucji kredytowych	831,2	384,3	446,9	663,9	116,0	547,9	1,03	1,17

TABELA 096

Zobowiązania wobec instytucji kredytowych obejmują obligacje dłużne AGRANA w wysokości 181,0 mln € wymagalne w latach 2022, 2024, 2026 oraz 2029. -/-

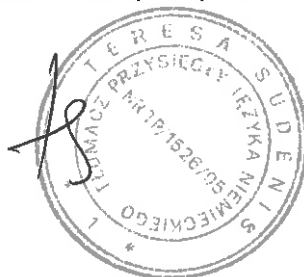
Südzucker posiada linię kredytową w wysokości 600 mln €, służącą ogólnemu finansowaniu firmy oraz wspierającą linię kredytową dla programu CP. Syndykowana linia kredytowa ma okres ważności do lipca 2025 oraz opcję na przedłużenie o jeden rok, do 2026. Powyższa linia kredytowa została oddana do dyspozycji przez konsorcjum 12 banków, które tworzą trzon bankowy koncernu Südzucker. Obok Südzucker AG również CropEnergies AG może korzystać z tej linii jako alternatywny kredytobiorca, do wysokości 100 mln €. Podobnie jak w roku ubiegłym na dzień bilansowy 28 lutego 2022 nie skorzystano z tej linii kredytowej. -/-

AGARNA ma do dyspozycji syndykowane linie kredytowe na 250 względnie 150 mln € służące do ogólnego finansowania przedsiębiorstwa. Te syndykowane linie kredytowe mają okres ważności do grudnia 2023 względnie sierpnia 2022; obie każdorazowo z dwiema opcjami na przedłużenie o każdorazowo jeden rok. Ramy

kredytowe zostały oddane do dyspozycji przez pięć banków. Na dzień 28 lutego 2022 skorzystano z tej linii kredytowej w wysokości 0,0 (15,0) mln €. -/-

PAPIERY WARTOŚCIOWE I ŚRODKI PŁYNNE -/-

Lokaty w papiery wartościowe wynoszące ogółem 102,5 (205,2) mln € to w przeważającej części papiery wartościowe ze stałą stopą oprocentowania. -/-



POZOSTAŁE WYJAŚNIENIA

(31) Zarządzanie ryzykiem w Grupie Südzucker -/-

Koncern Südzucker narażony jest na ryzyka kredytowe (brak zapłaty należności, solidność partnera) oraz na wieloraki sposób na ryzyko cen rynkowych. W obszarze działalności operacyjnej Grupa Südzucker ryzyko cen rynkowych występuje przede wszystkim w związku z eksportem cukru, sprzedażą bioetanolu, zakupami energii oraz zakupami i zbytem zboża i kukurydzy, oraz na ryzyko walutowe związane ze zbytem i zakupem towarów. W obszarze finansowym mamy do czynienia z podobnym ryzykiem cenowym związanych z oprocentowaniem i kursem zmiennym. Papiery wartościowe podlegające ryzyku kursu akcji nie odgrywają w Grupie Südzucker większej roli. Podejście to tego rodzaju ryzyk regulują w całym koncernie przedstawione poniżej zasady zarządzania ryzykiem kredytowym, płynności finansowej i cenowym. -/-

Zarządzanie ryzykiem kredytowym -/-

Grupie Südzucker przysługują należności z tytułu dostaw i usług głównie ze strony przemysłu środków żywności, przemysłu chemicznego oraz handlu detalicznego. -/-

Roszczenia niezapłacone lub nieściągalne mogą mieć negatywny wpływ na sukces Grupy Südzucker. Südzucker wprowadził systemy wczesnego wykrywania ryzyka, które odpowiednio wcześniej sygnalizują brak wpłaty roszczeń.

Zasady zarządzania ryzykiem kredytowym w Grupie Südzucker to: -/-

- kontrola rzetelności potencjalnych nowych klientów oraz bieżąca kontrola wiarygodności klientów stałych, -/-
- zawarcie dla każdego klienta ubezpieczenia kredytu towarowego w ramach międzynarodowego programu ubezpieczeń kredytowych, który ewentualnie jest uzupełniany o dodatkowe zabezpieczenia, takie jak gwarancje bankowe lub akredytywy, -/-
- wspierane systemowo badania limitów kredytowych przy każdym zamówieniu w systemach operacyjnych,
- stosowanie standardowego systemu upomnień. -/-

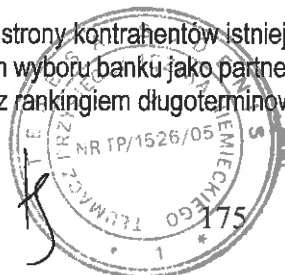
Każda jednostka operacyjna jest odpowiedzialna za realizację i nadzór nad odpowiednimi procesami. -/-

Poza tym jednostki operacyjne przygotowują co miesiąc sprawozdanie dotyczące ryzyka kredytowego sumowane na poziomie koncernu, w którym analizowane są takie wskaźniki jak Day Sales Outstanding (DSO), struktura czasowa roszczeń lub rodzaj zabezpieczenia kredytowego w ramach monitoringu ryzyka. -/-

W odniesieniu do pozostałego ryzyka wynikającego z należności i usług stosowane są korekty wartości. Konieczne korekty wartości wynikają z faktycznego ryzyka niezapłacenia należności. Zgodnie z danymi wewnętrznymi koncernu założone wartości należności korygowane są przez konto korekt wartości. Po uwzględnieniu ubezpieczenia kredytów towarowych, innych zabezpieczeń oraz utworzonych korekt wartości pozostałe ryzyko kredytowe od każdego otwartego roszczenia ogranicza się zasadniczo do udziału własnego określonego w zawartej umowie o ubezpieczenie kredytu towarowego i wynosi z reguły 10%. Wartość księgową przeterminowanych należności z tytułu dostaw i usług oraz tych o zmniejszonej wartości wykazana jest w pozycji (25) załącznika. -/-

Maksymalne ryzyko kredytowe innych należności i wartości majątkowych odpowiada wartości księgowej tych instrumentów i – zdaniem Südzucker jest bez znaczenia. Nie stwierdzono istotnej koncentracji ryzyk. -/-

W obszarze finansowym ryzyko ze strony kontrahentów istnieje przede wszystkim w przypadku lokaty nadwyżek płynności spółki. Głównym kryterium wyboru banku jako partnera biznesowego jest przede wszystkim rating short-term-deposit-ranking w połączeniu z rankingiem długoterminowym, który jest regularnie sprawdzany. -/-



Zarządzanie płynnością -/-

Istotnym celem zarządzania płynnością jest zapewnienie wypłacalności, terminowa realizacja zobowiązań płatniczych oraz optymalizacja kosztów w Grupie Südzucker. -/-

W ramach zarządzania gotówką i płynnością finansową spółka Südzucker International Finance B.V. Oud-Beijerland/ Holandia ma w ramach Grupy Südzucker za zadanie oddanie do dyspozycji spółek-córek koncernu środków podjętych na rynku kapitałowym. Oprócz tego przedsiębiorstwa mają do dyspozycji Cashpools w krajowych centrach Shared-Treasury-Center. -/-

Planowanie płynności zintegrowane jest w planowaniu przedsiębiorstwa i uwzględnia szczególne – sezonowe – wymogi finansowania związane z kampanią cukrowniczą. W ciągu roku plany aktualizowane są w ramach trzech planów typu „przewidywania” („forecast”). Strategiczny plan finansowy opracowywany jest jako plan pięcioletni. -/-

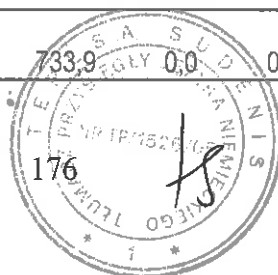
W celu sterowania wahającymi się sezonowo strumieniami płynności w ramach codziennego zarządzania finansami realizuje się finansowanie w oparciu o dzienne lub terminowe Commercial Papers. W celu zabezpieczenia zdolności finansowej oraz finansowej elastyczności Grupy Südzucker utrzymywana jest rezerwa na płynność finansową w formie linii kredytowych lub – jeżeli to konieczne- w formie środków gotówkowych. -/-

Długoterminowe finansowanie przez kapitał obcy realizowane jest przede wszystkim poprzez wydawanie pożyczek, skryptów dłużnych oraz pożyczek bankowych. -/-

Szczegóły dotyczące instrumentów finansowych stosowanych przez Grupę Südzucker wykazano w pozycji (30) „Zobowiązania finansowe oraz papiery wartościowe i środki płynne [zadłużenie finansowe netto]) w niniejszym załączniku. -/-

Poniższy przegląd przedstawia wymagalność zobowiązań na dzień 28 lutego 2022. Odpływy płatności nie są zdyskontowane i obejmują płatności odsetkowe i umorzenia. -/-

mln €	Wartość księgowa	Razem	Umownie ustalone odpływy płatności					
			do 1 roku	1 do 2 lat	2 do 3 lat	3 do 4 lat	4 do 5 lat	Ponad 5 lat
28 lutego 2022								
Pożyczki	947,0	977,5	158,8	308,8	5,0	505,0	0,0	0,0
Zobowiązania wobec instytucji kredytowych	831,2	855,0	389,8	66,8	132,0	99,3	98,5	68,5
Zobowiązania z leasingu finansowego	105,7	128,0	32,9	23,9	16,9	13,0	9,3	32,0
Zobowiązania finansowe	1.883,9	1.960,5	581,5	399,5	153,9	617,3	107,8	100,5
Zobowiązania wobec plantatorów buraków	315,6	315,6	315,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Zobowiązania z usług i dostaw	800,2	800,2	800,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Pozostałe zobowiązania finansowe	136,8	136,8	129,2	7,6	0,0	0,0	0,0	0,0
Wypłaty terminowe zobowiązania walutowe	13,4	733,9	733,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0



mln €	Wartość księgowa	Razem	Umownie ustalone odpływy płatności					Ponad 5 lat
			do 1 roku	1 do 2 lat	2 do 3 lat	3 do 4 lat	4 do 5 lat	
Wpłaty terminowe								
zobowiązania walutowe	–	– 721,2	– 721,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Wyплаты swap odsetkowe	0,3	0,3	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Wpłaty swap odsetkowe	–	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Derywaty Commodity	47,8	47,8	47,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Pozostałe zobowiązania finansowe	1.314,1	2.034,6	2.027,0	7,6	0,0	0,0	0,0	0,0
Zobowiązania finansowe	3.198,0	3.995,1	2.608,5	407,1	153,9	617,3	107,8	100,5

28 lutego 2021**Zobowiązania finansowe**

Pożyczki	1.126,0	1.166,4	338,8	8,8	308,8	5,0	505,0	0,0
Zobowiązania wobec instytucji kredytowych	663,9	685,5	122,0	48,6	163,2	122,6	90,3	138,8
Zobowiązania z leasingu finansowego	123,6	160,0	33,7	24,8	20,5	14,7	11,3	55,0
Zobowiązania finansowe	1.913,5	2.011,9	494,5	82,2	492,5	142,3	606,6	193,8
Zobowiązania wobec plantatorów buraków	216,6	216,6	216,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Zobowiązania z usług i dostaw	607,1	607,1	607,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Pozostałe zobowiązania finansowe	111,7	111,7	108,0	3,7	0,0	0,0	0,0	0,0
Wyплаты terminowe								
zobowiązania walutowe	3,6	720,6	720,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Wpłaty terminowe								
zobowiązania walutowe	–	– 693,8	– 693,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Wyплаты swap odsetkowe	0,7	0,7	0,4	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0
Wpłaty swap odsetkowe	–	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Derywaty Commodity	17,9	17,9	17,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Pozostałe zobowiązania finansowe¹	957,6	1.674,6	1.670,6	4,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Zobowiązania finansowe¹	2.994,6	3.810,0	2.288,2	86,6	492,5	142,3	606,6	193,8

¹ W roku gospodarczym 2021/22 zobowiązania na personel zostały przyporządkowane zobowiązaniom ni finansowym. Wykaz z roku poprzedniego został odpowiednio dopasowany. -/-

TABELA 097



Niedyskontowane odpływy płatności podlegają założeniu, że umorzenie zobowiązań następuje w najwcześniejszym terminie wymagalności. Ustalenie wypłat odsetkowych z instrumentów finansowych o oprocentowaniu zmiennym następuje na bazie ostatnio obowiązującej stopy oprocentowania. -/-

Zarządzanie ryzykiem cenowym

Zarządzanie ryzykiem cenowym obejmuje takie obszary jak: waluty, oprocentowanie oraz ceny towarów (dóbr). Poniższe wyjaśnienia przedstawiają detalicznie szczegóły zarządzania ryzykiem w odniesieniu do tych trzech wyliczonych powyżej podobszarów. -/-

Ryzyko walutowe -/-

Ryzyka wynikające z wahań kursów zmiennych (ryzyka walutowe) są związane z faktem, że koncern Südzucker posiada zakłady na całym świecie i z tego powodu działalność operacyjna oraz przepływy płatności narażone są na ryzyko wahań kursów walutowych. -/-

Ryzyko kursowe powstaje w obszarze działalności operacyjnej, kiedy wpływy z obrotów lub stosowany materiał względnie towary liczone są w innej walucie niż lokalna (funkcjonalna). W wyniku finansowym ryzyko kursowe wynika przede wszystkim z finansowania przez koncern spółek- córek w walucie odbiegającej od waluty obowiązującej w ich krajach. -/-

Zarządzanie ryzykiem walutowym -/-

Celem zarządzania ryzykiem walutowym jest redukcja ryzyka związanego z kursem zmiennym. O rodzaju i zakresie operacyjnego zabezpieczenia waluty decydują dywizje w porozumieniu z centralnym działem finansowym. Dla zabezpieczenia operacyjnych kursów zmiennych stosowane są derywaty w formie dewizowych transakcji terminowych. W zakresie finansowym stosuje się także cross-currency-swaps. -/-

Analiza wrażliwości -/-

Przedstawiona poniżej analiza wrażliwości pokazuje wpływ na wynik koncernu względnie na kapitał własny koncernu przed podatkami jaki powstałby, gdyby na dzień bilansowy należało przeliczyć istniejące roszczenia i zobowiązania w walucie obcej po kursie walutowym odbiegającym od przyjętego. -/-

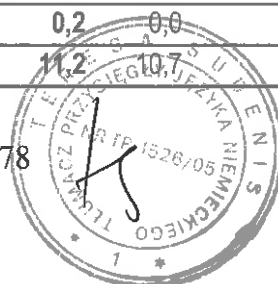
Ekspozycja (exposure) waluty odpowiada kwocie netto roszczeń i zobowiązań finansowych, jakie narażone są na ryzyko walutowe. Te składają się zasadniczo z roszczeń względnie zobowiązań z dostaw i usług z działalności finansowej, obejmując także salda wewnętrzne koncernu. Istniejące zabezpieczenia walutowe nie są uwzględniane, chyba że są przyporządkowane do jakiegoś zobowiązania lub roszczenia. Kwota ujemna oznacza, że istnieje nadwyżka zobowiązań. -/-

W odniesieniu do wrażliwości zakłada się, że na dzień 28 lutego 2022 waluty zostały rewaloryzowane o +10% względnie zdewaloryzowane o -10% w stosunku do danej waluty funkcjonalnej. -/-

Poniżej przedstawiono ekspozycję walutową oraz hipotetyczne skutki na wynik koncernu przed opodatkowaniem jak wpływ (+) lub nakłady (-). -/-

mln € 28 lutego	Exposure		Wrażliwość (+)		Wrażliwość (-)	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
USD	35,2	61,6	- 3,2	- 5,6	3,9	6,8
GBP	15,4	16,1	- 1,4	- 1,5	1,7	1,8
PLN	3,1	2,8	- 0,3	- 0,3	0,3	0,3
CAD	3,1	2,9	- 0,3	- 0,3	0,3	0,3
CNY	0,8	1,8	- 0,1	- 0,2	0,1	0,2
RON	4,8	0,7	- 0,4	- 0,1	0,5	0,1
CZK	- 2,4	- 0,3	0,2	0,0	- 0,3	0,0
Pozostałe waluty	- 122,7	- 118,0	11,2	10,7	- 13,6	- 13,1

TABELA 098



Ekspozycja (exposure) walutowa wynikająca z euro dotyczy roszczeń względnie zobowiązań spółek koncernu w euro w krajach mających inną niż euro walutę funkcjonalną. W USA i w Polsce koncern przyznane zostaną długoterminową pożyczki w EUR w wysokości 220,0 (230,0) mln €, która zostały zaklasyfikowane jako inwestycje netto w zakład zagraniczny; dlatego też wynikające stąd wahania walutowe zostaną ujęte w kapitale własnym bez wpływu na wynik. W roku poprzednim pozycja ta zawierała jeszcze pożyczkę netto w Polsce w wysokości 100 mln €, która w międzyczasie została spłacona. Gdyby EUR został zrewaloryzowany lub zdewaluowany wobec polskiej złotówki lub dolara amerykańskiego o 10%, kapitał własny przed opodatkowaniem zwiększyłby się o 20,0 (20,9) mln € lub zmniejszył o 24,4 (25,6) mln €. -/-

Ryzyko związane z oprocentowaniem -/-

Grupa Südzucker jest narażona na ryzyko oprocentowania wynikające ze zmiennie oprocentowanych zobowiązań finansowych lokat pieniężnych. Ryzyko zmiany oprocentowania wynika przede wszystkim z wahań płynności typowych dla kampanii względnie z istniejących lub planowanych kredytów mających oprocentowanie zmienne. -

Zarządzanie ryzykiem oprocentowania -/-

Südzucker wykorzystuje strukturę finansowania optymalnie dostosowaną do zapotrzebowania na środki płynne; struktura ta zawiera instrumenty finansowe stosujące stałe odsetki, co ma na celu minimalizację ryzyka zmiany odsetek. Szczegóły w odniesieniu do powyższego znajdują się w rozdziale (30) „Zobowiązania finansowe oraz papiery wartościowe i środki płynne (zadłużenie finansowe netto)”. Poza tym w zarządzaniu ryzykiem procentowym stosuje się w ograniczonym zakresie instrumenty pochodne, takie jak swaps odsetkowe. -/-

Analiza wrażliwości -/-

Pożyczki i długoterminowe zadłużenie bankowe ustalone jest zazwyczaj ze stałym oprocentowaniem. Gdyby poziom oprocentowania rynkowego wzrósł o połowę punktu procentowego, to spowodowałoby – w odniesieniu do instrumentów procentowych o zmiennym oprocentowaniu istniejących na dzień 28 lutego 2021 – zwiększenie nakładów odsetkowych jak następuje: -/-

Wrażliwość oprocentowania	2021/22			2020/21		
	Razem	Z tego oprocentowane zmiennie	Efekt wrażliwości oprocentowania	Razem	Z tego oprocentowane zmiennie	Efekt wrażliwości oprocentowania
Zobowiązania wobec instytucji kredytowych	831,2	321,0	- 1,6	663,9	142,2	- 0,7

TABELA 099

Spadek poziomu oprocentowania rynkowego o pół punktu procentowego pociągnąłby za sobą podobną redukcję nakładów odsetkowych. -/-

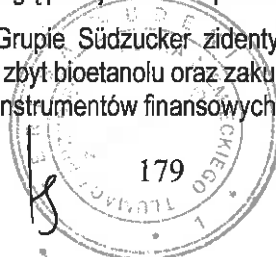
Ryzyka związane z cenami commodity (towarów) -/-

W zakresie działalności operacyjnej Südzucker narażony jest na istotne ryzyka po stronie zbytu i zakupów związane z wahającymi się cenami na rynkach towarowych; dotyczy to w szczególności zmian cen na rynkach światowych cukru, energii, zbóż, bioetanolu oraz cen owoców. -/-

Zarządzanie ryzykiem cenowym (ceny dóbr/ towarów) -/-

Podstawą odpowiedniego podejścia do tych ryzyk jest standardowy i ciągły monitoring ekspozycji na ryzyka oraz zmian ryzyk w zależności od produktów. Na tej podstawie regularnie spotykające się komisje ds. ryzyk działające w poszczególnych dywizjach koncernu mogą podejmować odpowiednie decyzje służące zabezpieczeniu ryzyka.

Jako istotne nośniki ryzyka zostały w Grupie Südzucker zidentyfikowane import i eksport cukru włącznie z połączonymi z tym ryzykami walutowymi, zbył bioetanolu oraz zakup energii i zboża. Dalsze wyjaśnienia znajdują się w rozdziale dotyczącym pochodnych instrumentów finansowych. -/-



Instrumenty pochodne służące zabezpieczeniu ryzyk cenowych -/-

W celu zabezpieczenia się przed ryzykami walutowymi, procentowymi i cen towarów w związku z działalnością operacyjną i finansową Grupa Südzucker stosuje w ograniczonym zakresie instrumenty pochodne. Pochodne commodity stosowane w obszarze działalności operacyjnej obejmują futures w zakresie cukru, pszenicy i kukurydzy, opcje na pszenicę, swaps w olejach mineralnych oraz terminowe transakcje walutowe. W celu zabezpieczenia się od ryzyk finansowych stosowane są zwyczajowe instrumenty rynkowe, takie jak swap procentowy i terminowe transakcje dewizowe. Stosowanie tych instrumentów regulowane jest w ramach zarządzania ryzykiem przez wytyczne przedsiębiorstwa, w których ustala się limity zorientowane na działalność podstawową, definiuje się proces udzielania zezwoleń, wyklucza zawieranie instrumentów pochodnych do celów spekulacyjnych, minimalizuje ryzyko kredytowe i reguluje sposób raportowania wewnętrznego oraz rozdział funkcji. Przestrzeganie tych wytycznych oraz poprawna realizacja i ocena transakcji są regularnie kontrolowane, z zachowaniem zasady rozdziału funkcji. -/-

Wolumen nominalny i wartości rynkowe instrumentów pochodnych przedstawiają się następująco: -/-

mln €	Wolumin nominalny		Pozytywne wartości rynkowe		Negatywne wartości rynkowe	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
28/29 lutego						
Terminowe transakcje walutowe	733,9	708,7	5,6	4,1	- 13,4	- 3,6
Swaps odsetkowe	76,0	76,0	0,4	0,0	- 0,3	- 0,7
Derywaty towarowe (Commodity)	704,4	503,0	107,7	12,3	- 47,8	- 17,9
Suma	1.514,3	1.287,7	113,7	16,4	- 61,5	- 22,2

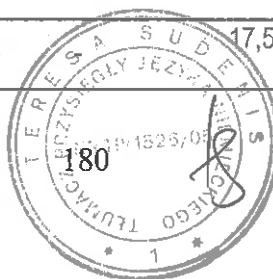
TABELA 100

W przypadku derywatów OTC (derywaty procentowe, walutowe i derywaty na gaz) przy pozytywnych wartościach rynkowych koncern Südzucker jest narażony na ryzyko kredytowe. Ryzyka kredytowe ogranicza się poprzez derywaty z bankami i partnerami o dobrej wiarygodności. Z derywatów zawartych na giełdach terminowych (futures na cukier, pszenicę, kukurydzę i bioetanol) nie wynikają żadne regularne ryzyka kredytowe. -/-

W przypadku zwiększenia lub redukcji stopy rynkowej o pół punktu procentowego względnie w przypadku rewaloryzacji walut w odniesieniu do EUR o 10% wartość rynkowa instrumentów pochodnych zawartych na dzień 28 lutego 2022 odzwierciedliłaby się w redukcji lub we wzroście cen pszenicy, kukurydzy, oleju lub cen cukru i bioetanolu o każdorazowo 10%, postępując według następującego rozwoju (wrażliwość). W zależności od włączenia zabezpieczenia (Cashflow Hedge) nastąpiłaby zmiana kapitału własnego, lub bez włączenia zabezpieczenia (Fair Value Hedge) zmiana wyniku przed opodatkowaniem, jak następuje: -/-

mln €	Wartość rynkowa netto		sensytywność (+)		sensytywność (-)	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
28 lutego						
Terminowe transakcje walutowe	-7,8	0,5	25,0	26,0	-32,1	- 28,9
Swaps odsetkowe	0,1	-0,7	0,5	1,0	-0,5	-1,0
Derywaty commodity	59,9	-5,6	20,2	- 15,8	-17,1	14,8
Suma	52,5	-5,8	45,7	11,2	-49,7	- 15,1
Z tego zmiany w kapitale własnym	-	-	28,2	-4,2	-31,5	-0,6
Z tego zmiany w wyniku z podatków dochodowych	-	-	17,5	15,4	-18,2	-14,5

TABELA 101



Przed wszystkim walutowe transakcje terminowe i derywaty towarowe (commodity) przedstawiane są także jako stosunek zabezpieczenia za pomocą Cashflow Hedge Accounting. Zmiana wartości tych instrumentów zabezpieczeń przedstawiana jest najpierw bez wpływu na wynik w kapitale własnym, a dopiero w momencie wpływu na wynik działalności podstawowej w obrocie (przy transakcjach sprzedażowych) względnie w nakładach materiałowych (przy transakcjach zakupowych). Wartości księgowe derywatów ujętych w bilansie w ramach takich stosunków zabezpieczenia zostały przedstawione poniżej: -/-

mln €	Wolumen nominalny		Pozytywne wartości rynkowe		Negatywne wartości rynkowe	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
28 lutego						
Terminowe transakcje walutowe	317,3	193,4	3,5	0,6	- 8,3	- 0,6
Swaps odsetkowe	76,0	76,0	0,4	0,0	- 0,3	- 0,7
Derywaty commodity	671,4	488,3	107,7	12,3	- 47,1	- 17,6
Suma	1.064,7	757,7	111,6	12,9	- 55,7	- 18,9

TABELA 102

Odpowiednie stosunki zabezpieczeń dotyczą przeważnie zabezpieczenia komponentu ryzyka cenowego przy zakupie pszenicy w segmentach CropEnergies, skrobia i cukier. Przypadający na to wolumen nominalny wyniósł na dzień bilansowy w odniesieniu do zabezpieczenia ceny pszenicy przez Futures 357,3 (107,9) mln € przy kursie zabezpieczenia wynoszącym 238 (186) €/t. Transakcje zabezpieczone na koniec roku gospodarczego zostaną prawie całkowicie zrealizowane w przyszłym roku gospodarczym. -/-

Nieskuteczności, jakie mogą wynikać ze względu na nie pokrywające się okresy trwania transakcji podstawowych i zabezpieczających, jakie należało ująć w poprzednim w wysokości 0,2 mln €, nie wystąpiły w roku gospodarczym 2021/22. Wolumen derywatów nie ujętych w stosunku zabezpieczenia jest oceniany ze skutkiem na wynik przez rachunek zysków i strat. Dotyczy to także nad-zabezpieczenia w obszarze eksportu cukru, które powstało w tym roku. Derywaty pokazywane są w bilansie pod pozycją „pozostałe wartości majątkowe” względnie w pozycji „inne zobowiązania”. -/-

Dalsze informacje dotyczące wartości rynkowych w podziale według kategorii i stopnia wyceny znajdują się w rozdziale (32) „Dodatkowe informacje o instrumentach finansowych”. -/-



(32) Dodatkowe informacje o instrumentach finansowych -/-**Wartość księgowa i zakładana wartość w czasie instrumentów finansowych -/-**

Poniższa tabela przedstawia wartość rynkową i zakładaną wartość w czasie finansowych wartości majątkowych i zobowiązań w zależności od kategorii: -/-

28 lutego		2022		2021	
mln €	Kategoria oceny	Wartość księgowa	Wartość czasowa do dodania	Wartość księgowa	Wartość czasowa do dodania
Papiery wartościowe	Z wpływem na wynik z wartości czasowej do dodania	12,6	12,6	13,2	13,2
Papiery wartościowe	Bez wpływu na wynik z wartości czasowej do dodania w wyniku pozostałym (bez recykling)	6,2	6,2	6,2	6,2
<i>Długoterminowe papiery wartościowe</i>		18,8	18,8	19,4	19,4
Pozostałe udziały	Z wpływem na wynik z wartości czasowej do dodania	3,0	3,0	3,2	3,2
Roszczenia z dostaw i usług	W utrzymanych kosztach zakupu	1.139,9	1.139,9	948,4	948,4
Roszczenia wobec UE	W utrzymanych kosztach zakupu	0,1	0,1	0,1	0,1
Pozostałe finansowe wartości majątkowe	W utrzymanych kosztach zakupu	91,4	91,4	73,1	73,1
Pozytywne wartości rynkowe derywaty-bez Hedge Accounting	Z wpływem na wynik z wartości czasowej do dodania	2,1	2,1	3,5	3,5
Pozytywne wartości rynkowe derywaty-Hedge Accounting	n. a.	111,6	111,6	12,9	12,9
Papiery wartościowe	Bez wpływu na wynik z wartości czasowej do dodania w wyniku pozostałym (z recykling)	68,5	68,5	75,0	75,0
Papiery wartościowe	Z wpływem na wynik z wartości czasowej do dodania	0,3	0,3	0,3	0,3



Papiery wartościowe	W utrzymanych kosztach zakupu	14,9	14,9	110,5	110,5
<i>Krótkoterminowe papiery wartościowe</i>		83,7	83,7	185,8	185,8
Srodki płynne	W utrzymanych kosztach zakupu	315,6	315,6	197,5	197,5
Suma finansowe wartości majątkowe		1.766,2	1.766,2	1.443,9	1.443,9
Pożyczki	W utrzymanych kosztach zakupu	947,0	955,4	1.126,0	1.148,8
Zobowiązania wobec instytucji kredytowych	W utrzymanych kosztach zakupu	831,2	829,8	663,9	667,2
Zobowiązania z leasingów finansowych	n.a.	105,7	–	123,6	–
Zobowiązania z usług i dostaw	W utrzymanych kosztach zakupu	1.115,8	1.115,8	823,7	823,7
Negatywne wartości rynkowe derywatów bez Hedge Accounting	Z wpływem na wynik z wartości czasowej do dodania	5,8	5,8	3,3	3,3
Negatywne wartości rynkowe derywatów Hedge Accounting	n. a.	55,7	55,7	18,9	18,9
Pozostałe zobowiązania finansowe ¹		136,8	136,8	111,7	111,7
Suma zobowiązania finansowe¹		3.198,0	3.099,3	2.871,1	2.773,6

¹ W roku gospodarczym 2021/22 zobowiązania na personel zostały przyporządkowane zobowiązaniom nie finansowym. Wykaz z roku poprzedniego został odpowiednio dopasowany w zakresie pozostałych zobowiązań finansowych oraz sumy zobowiązań finansowych. +/-

TABELA 103



Poniżej przedstawiono sumy na kategorię oceny oraz wynik netto na kategorię oceny: -/-

Mln €	28 luty 2022				2021/22				28 luty 2021				2020/21			
Kategoria oceny	Wartość księgowa	Wartość czasowa do dodania	Netto wynik	Z tego wpływy (+) i nakłady (-) na odsetki	Wartość księgowa	Wartość czasowa do dodania	Netto wynik	Z tego wpływy (+) i nakłady (-) na odsetki	Wartość księgowa	Wartość czasowa do dodania	Netto wynik	Z tego wpływy (+) i nakłady (-) na odsetki	Wartość księgowa	Wartość czasowa do dodania	Netto wynik	Z tego wpływy (+) i nakłady (-) na odsetki
Wartości finansowe z wpływem na wynik wartości czasowej	18,0	18,0	22,8	-	20,1	20,1	19,8	-								
Wartości finansowe bez wpływu na wynik wartości czasowej ujęte w pozostałym wyniku (bez recykling)	6,2	6,2	0,0	-	6,2	6,2	0,0	-								
Wartości finansowe bez wpływu na wynik wartości czasowej ujęte w pozostałym wyniku (wraz z recykling)	68,5	68,5	2,5	2,6	75,0	75,0	6,9	6,9								
Wartości majątkowe oszacowane według utrzymanych kosztów nabycia	1.561,9	1.561,9	28,7	1,4	1.329,6	1.329,6	4,1	2,3								
Zobowiązania finansowe z wpływem na wynik z wartości czasowej do dodania	5,8	5,8	-28,5	-	3,3	3,3	-14,9	-								
Zobowiązania w utrzymanych kosztach zakupu	3.030,8	3.037,8	-31,6	-18,4	2.725,3	2.751,4	-41,3	-19,7								
	-	-	-6,1	-14,4	-	-	-25,4	-10,5								

TABELA 104

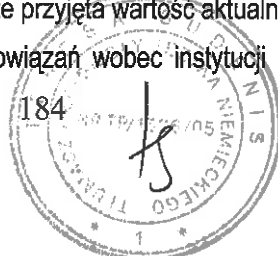
Wyniki netto na kategorię oceny obejmują odsetki, dywidendy i wyniki z wyceny instrumentów finansowych, jak również wyniki walutowe. -/-

Poziom wyceny -/-

W odniesieniu do instrumentów finansowych wycenianych według wartości aktualnej rozróżnia się trzy poziomy wyceny dotyczące ustalania aktualnej wartości (wartości godziwej). Na poziomie wyceny 1 wycena opiera się na niedopasowanych cenach rynkowych identycznych instrumentów finansowych stosowanych na rynkach aktywnych. Przy poziomie 2 wycena realizowana jest z zastosowaniem cen wyprowadzonych z cen stosowanych na rynkach aktywnych. Na poziomie wyceny 3 wycena przeprowadzana jest w oparciu o procesy wyceny, w których zawarty jest przynajmniej jeden zasadniczy nie obserwowalny czynnik wpływu. -/-

Ze względu na krótki okres ważności należności z dostaw i usług, roszczeń względem UE, innych roszczeń finansowych oraz środków płatniczych zakłada się, że przyjęta wartość aktualna jest równa wartości księgowej.

Przyjęte wartości aktualne (wartość godziwa) zobowiązań wobec instytucji kredytowych i inne zobowiązania



finansowe ustalane są jako wartości gotówkowe płatności związanych z zadłużeniem, z założeniem obowiązującej w danym czasie krzywej struktury odsetkowej co odpowiada poziomowi wyceny 2. Można polegać na tej ocenie ryzyka kredytowego. -/-

W odniesieniu do zobowiązań z dostaw i usług, z opłaty restrukturyzacyjnej oraz z krótkoterminowych, innych zobowiązań zakłada się, że ze względu na krótszy okres ważności przyjęta wartość aktualna odpowiada wykazanej wartości księgowej. -/-

Przyjęte wartości aktualne pożyczek notowanych na giełdzie 2016/23 i 2017/2025 w wysokości ogółem 805,4 (818,8) mln € bazują na notowaniach kursu w ostatnim dniu handlowym w danym roku gospodarczym. To odpowiada poziomowi oceny 1). -/-

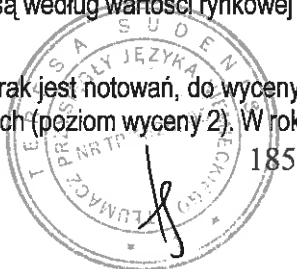
Poniższe instrumenty finansowe bilansowane są według wartości aktualnej: -/-

mln €	Hierarchia Fair-Value							
	2022	Poziom oceny 1	Poziom oceny 2	Poziom oceny 3	2021	Poziom oceny 1	Poziom oceny 2	Poziom oceny 3
28 lutego								
Papiery wartościowe	87,6	12,0	68,5	7,0	94,7	12,5	75,0	7,1
Pozostałe udziały	3,0	0,0	0,0	3,0	3,2	0,0	0,0	3,2
Pozytywne wartości rynkowe – bez Hedge Accounting	2,1	0,0	2,1	0,0	3,5	0,0	3,5	0,0
Pozytywne wartości rynkowe - Hedge Accounting	111,6	49,9	61,7	0,0	12,9	12,3	0,6	0,0
Pozytywne wartości rynkowe	113,7	49,9	63,8	0,0	16,4	12,3	4,1	0,0
Finansowe wartości majątkowe	204,3	61,9	132,3	10,0	114,3	24,9	79,1	10,3
Negatywne wartości rynkowe - bez Hedge Accounting	5,8	0,7	5,1	0,0	3,3	0,3	3,0	0,0
Negatywne wartości rynkowe - Hedge Accounting	55,7	45,1	10,6	0,0	18,9	17,6	1,3	0,0
Negatywne wartości rynkowe / zobowiązania finansowe	61,5	45,8	15,7	0,0	22,2	17,9	4,3	0,0

TABELA 105

Papiery wartościowe majątku długo- i krótkoterminowego zawierają tytuły kapitału własnego wyceniane w pozycji „pozostałe wyniki” ze skutkiem na wynik według wartości aktualnej względnie bez skutku na wynik według wartości aktualnej. Te tytuły wyceniane są według wartości rynkowej odpowiadającej kursom giełdowym na dzień bilansowy (poziom wyceny 1). -/-

Jeżeli na rynkach aktywnych brak jest notowań, do wyceny przyjmuje się ceny stosowane na rynkach aktywnych odprowadzone od cen rynkowych (poziom wyceny 2). W roku bieżącym do tej pozycji zalicza się przede wszystkim



wykazany pod papierami wartościowymi tytuł dłużny z oprocentowaniem stałym, wyceniony bez wpływu na wynik według wartości aktualnej (z recydingiem). Istotnym czynnikiem oceny jest tutaj ryzyko kredytowe emitenta. Przy założonej zmianie ryzyka kredytowego o 100 punktów bazowych wynikłby efekt wyceny +/-3 mln €. -/-

W pozostałych przypadkach wartość czasową ustala się na podstawie wycen, na które wpływ mają nie tylko obserwowalne dane rynkowe (poziom wyceny 3). -/-

Pozytywne i negatywne wartości rynkowe derywatów walutowych i produktowych dotyczą z jednej strony derywatów, które stanowią istotny składnik relacji zabezpieczenia. W tym przypadku zabezpiecza się przyszłe przepływy płatności ze stałych zobowiązań lub transakcji o wysokim prawdopodobieństwie zaistnienia przed wahaniami. -/-

Poza tym dostępne są pochodne walutowe i produktu w formie Fair Value Hedges względnie bez formalnie desygnowanej relacji hedges, które służą zabezpieczeniu ryzyka zmiany Fair Values wartości majątkowej lub zobowiązania; te wartości są ujmowane w rachunku zysków i strat. -/-

Ustalenie wartości rynkowych takich – sprzedawanych na rynkach płynnych - derywatów produktowych jak futures na cukier, pszenicę lub etanol, realizowane jest na podstawie notowań na dany dzień (poziom oceny 1). -/-

Dla wartości rynkowych pozostałych derywatów towarów takich jak np. swaps na gaz, wycena bazuje na notowaniach benzyny i węgla prezentowanych przez jednoznaczne platformy handlowe i informacyjne (stopień wyceny 2). -/-

Wycena walutowych transakcji terminowych ma miejsce na podstawie kursów referencyjnych z uwzględnieniem narzutów i potrąceń terminowych (stopień wyceny 2). -/-

W przypadku zakończonych derywatów odsetkowych chodzi wyłącznie o swaps odsetkowe. Dla tych transakcji zabezpieczających odsetki wartość rynkowa została ustalona na bazie zdyskontowanych, oczekiwanych w przyszłości przepływów pieniężnych (stopień wyceny 2). -/-

(33) Odpowiedzialność i inne zobowiązania finansowe

Odpowiedzialność (poręczenie, zabezpieczenia) nie wykazane w bilansie koncernu po stronie pasywów wygląda następująco: -/-

mln €	28 lutego	2022	2021
Poręczenia		44,0	43,3
Z tego dla przedsiębiorstw wspólnych		41,7	41,2
Zobowiązania gwarancyjne		1,4	1,4

TABELA 106

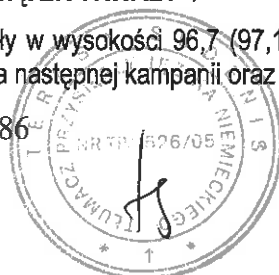
PORĘCZENIA, ZOBOWIĄZANIA GWARANCYJNE I ZOBOWIĄZANIA EWENTUALNE -/-

Poręczenia dotyczą przede wszystkim kredytów bankowych prowadzonych wspólnie spółek w segmencie produkcji cukru w spółce AGRANA oraz zobowiązań wobec osób trzecich. Podobnie jak w przypadku zobowiązań gwarancyjnych, nie oczekujemy ich wykorzystania. -/-

Istnieje zobowiązanie ewentualne w związku z roszczeniem o zwrot w odniesieniu do subwencji z Unii Europejskiej na Węgrzech w wysokości 5,4 (5,5) mln €. Poza tym mamy zobowiązanie ewentualne w wysokości 27,6 mln € w związku z kontrolą zakładu w Belgii. Zarząd spółki zaszeregował oba roszczenia jako mało prawdopodobne. -/-

ZAMÓWIENIA W ZWIĄZKU Z INWESTYCJAMI W MAJĄTEK TRWAŁY -/-

Zamówienia w związku z inwestycjami w majątek trwały w wysokości 96,7 (97,1) mln € zostały przeznaczone zasadniczo na inwestycje w cukrowniach do rozpoczęcia następnej kampanii oraz w dywizjach BENEOL, Skrobia i



Freiberger, jak również w CropEnergies. -/-

(34) Nakłady na świadczenia wykonane przez biegłego rewidenta -/-

Za świadczenia wykonane przez firmę audytorską badającą zamknięcie roku koncernu, PricewaterhouseCoopers Audytorska Spółka Akcyjna zapłacono w roku gospodarczym 2021/22 następujące kwoty: -/-

tys. €	2021/22	2020/21
Świadczenia z badania końcowego	792	709
Inne świadczenia potwierdzające	115	101
Koszty doradztwa podatkowego	8	0
Pozostałe świadczenia	70	0
Suma	985	810

TABELA 107

Świadczenia związane z badaniem końcowym obejmują nakłady na badanie zamknięcia roku oraz ustawowo wymaganych zamknięć roku Südzucker AG, jak również badanie bilansów koncernu i niemieckich spółek-córek. Honorarium za pozostałe świadczenia zatwierdzające obejmuje zasadniczo świadczenia związane z badaniami wykraczającymi poza badanie zamknięcia roku. Świadczenia związane z doradztwem podatkowym obejmowały zasadniczo kwestie związane z delegacją pracowników za granicę. Honoraria za inne usługi dla niemieckich spółek-córek obejmują doradztwo fachowe w obszarze IT i fachowe wsparcie w razie zapytań ze strony osób trzecich. -/-

(35) Oświadczenie zgodności w oparciu o § 161 AktG (ustawy o akcjach) -/-

SÜDZUCKER AG -/-

Oświadczenie o zgodności zgodne z § 161 AktG do Niemieckiego Corporate Governance Kodex zostało złożone przez zarząd i radę nadzorczą dnia 11 listopada 2021. Jest ono na stałe dostępne na stałe dla naszych akcjonariuszy na stronie internetowej pod: www.suedzucker.de/de/Entsprechenserklaerung/ -/-

CROPENERGIES AG -/-

Oświadczenie o zgodności zgodne z § 161 AktG do Niemieckiego Corporate Governance Kodex zostało złożone przez zarząd i radę nadzorczą CropEnergies AG dnia 08 listopada 2021. Jest ono dostępne na stałe dla akcjonariuszy na stronie internetowej spółki CropEnergies pod:

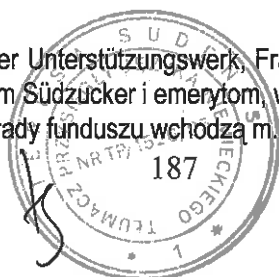
www.cropenergies.com/de/investorrelations/Corporate-Governance/Entsprechenserklaerungen/ -/-

(36) Powiązania z bliskimi przedsiębiorstwami i osobami -/-

Bliskie przedsiębiorstwa i osoby: -/-

Za przedsiębiorstwa powiązane uważane są: -/-

- Południowoniemiecki Związek Przetwórców Buraków Cukrowych (Süddeutsche Zuckerrübenverwertungs-Genossenschaft eG, Stuttgart (SZVG)), którego akcje w posiadaniu własnych, razem z akcjami powierniczo zarządzanymi przez związek w imieniu Wspólnoty Właścicieli Udziałów, daje Związkowi udział większościowy w Südzucker AG. -/-
- Raiffeisen-Holding Niederösterreich-Wien reg. Gen. M. b.H. (Raiffeisen-Holding), Wiedeń, Austria, włącznie z jej spółkami-córkami, które przez Zucker Invest GmbH, Wiedeń, Austria, mają udziały w kapitale podstawowym. -/-
- Fundusz wspierający Südzucker Unterstützungswerk, Frankenthal/Pfalz (SUW), którego majątek służy udzielaniu pomocy pracownikom Südzucker i emerytom, w szczególności w sytuacjach krytycznych oraz dla celów socjalnych. W skład rady funduszu wchodzi m. in. członkowie zarządu Südzucker AG. -/-



- Spółki joint-venture i przedsiębiorstwa skojarzone, które podlegają kontroli lub zdecydowanym wpływom Grupy Südzucker. -/-

Bliskie osoby to członkowie zarządu i rady nadzorczej oraz członkowie ich rodzin. -/-

Na kontach prowadzonych dla SZVG i dla SUW w spółce Südzucker AG zaksięgowano w roku obrotowym 2021/22 wpływy z dywidend i odsetek z bieżących transakcji. Na dzień bilansowy zobowiązania Südzucker AG wobec SZVG wyniosły 0,1 (0,1) mln €, a wobec SUW 3,0 (3,0) mln €. Oprócz tego istniały roszczenia finansowe w wysokości 91,6 (101,6) mln € względnie zobowiązania finansowe w wysokości 400,0 (43,1) mln € wobec Grupy Raiffeisen; roszczenia finansowe w wysokości 75 mln € dotyczą przede wszystkim pożyczki niższego stopnia 2021-2031 o stopie procentowej do włącznie lutego 2026 wynoszącej 3,37%. Na dzień bilansowy w Südzucker AG istnieją salda dodatnie w wysokości 25,4 (24,7) mln €, zabezpieczone tą pożyczką niższego stopnia, obejmujące obok kont pracowników także konta zarządu oprocentowane według zwyczajowo przyjętej na rynku stopy procentowej. -/-

Südzucker AG oraz jej ujęte w konsolidacji spółki- córki utrzymują w ramach zwykłej działalności stosunki gospodarcze z licznymi przedsiębiorstwami joint-venture oraz przedsiębiorstwami skojarzonymi. Wynikające z działalności stosunki z tymi spółkami realizowane są jak z obcymi spółkami trzecimi. Wolumen transakcji Grupy Südzucker z istotnymi przedsiębiorstwami jest następujący: -/-

mln € ¹	2021/22	2020/21
Joint Ventures	234,5	165,5
Przedsiębiorstwa skojarzone	25,5	10,9
Świadczenia na rzecz przedsiębiorstw powiązanych	260,0	176,4
Joint Ventures	76,4	53,8
Przedsiębiorstwa skojarzone	1,2	1,8
Świadczenia uzyskane od przedsiębiorstw powiązanych	77,6	55,6

¹ Wyłącznie relacje z w pełni skonsolidowanymi przedsiębiorstwami

TABELA 108

Wymiana dostaw i świadczeń przeprowadzana jest w ramach zwyczajowej działalności w przedsiębiorstwie. Na dzień bilansowy roszczenia i zobowiązania wobec joint-ventures i przedsiębiorstw powiązanych wynoszą: -/-

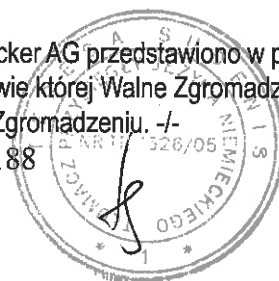
mln € ¹	28 lutego	2022	2021
Joint Ventures		67,7	59,8
Przedsiębiorstwa skojarzone		1,0	1,9
Świadczenia na rzecz przedsiębiorstw powiązanych		68,7	61,7
Joint Ventures		13,8	13,9
Przedsiębiorstwa skojarzone		0,0	0,1
Świadczenia uzyskane od przedsiębiorstw powiązanych		13,8	14,0

¹ Wyłącznie relacje z w pełni skonsolidowanymi przedsiębiorstwami

TABELA 109

WYNAGRODZENIE ZARZĄDU -/-

Wynagrodzenie całkowite, jakie otrzymał zarząd Südzucker AG przedstawiono w poniższej tabeli. Wynagrodzenie zmienne jest wyliczane w oparciu o dywidendę, w sprawie której Walne Zgromadzenie podejmie dopiero decyzję. Wynagrodzenie wypłacane jest zarządowi po Walnym Zgromadzeniu. -/-



mln €	2021/22	2020/21
Wynagrodzenie stałe włącznie z dodatkami	3,9	3,0
Wynagrodzenie zmienne roczne	0,7	0,2
Wynagrodzenie zmienne wiele lat	1,4	1,4
Suma poborów	6,0	4,4

TABELA 110

Ze względu na odejście pana Johanna Marihart z zarządu AGRANA-Beteiligungs AG i przejście w stan spoczynku przyznano mu odprawę w wysokości 2,7 mln €; kwota ta obejmuje także odpowiednie zmienne wynagrodzenie za rok gospodarczy 2021/22. -/-

Członkowie zarządu Südzucker AG otrzymują miesięcznie stałe wynagrodzenie, świadczenia uboczne (samochód służbowy itp.) oraz w przypadku zaopatrzenia emerytalnego opartego na składkach – wkład ustalany co roku. Oprócz tego stałe wynagrodzenie włącznie z dodatkowymi świadczeniami może zawierać także świadczenia wypłacane przez spółki-córki, jeżeli członkowie zarządu są członkami rad nadzorczych. W zależności od ustaleń w umowach o pracę dla zarządu, wynagrodzenie zmienne, zależne od wyniku może być ustalone na rok lub kilka lat. Mogą to być wypłaty oparte o dywidendę za miniony rok gospodarczy, średnią z dywidendy z ostatnich kilku lat, oraz – w ramach nowego systemu wynagrodzenia dla zarządu – porozumienie bazujące na EBITDA lub średniej z ROCE z kilku lat gospodarczych. -/-

W ramach nowego systemu wynagradzania zarządu, który na razie dotyczy tylko jednego członka zarządu, chodzi o wynagrodzenie oparte na akcjach. Wynagrodzenie zarządu oparte na akcjach wyznaczono przy tym dla trzyletniego okresu nabywania uprawnień, od roku gospodarczego 2021/22 do 23/24, w zależności od osiągniętego średniego zysku z kapitału (ROCE); odpowiednie ustalenia mają miejsce co roku na nowo na następny okres trzyletni. W tym celu na początku roku gospodarczego – za wyjątkiem bieżącego roku gospodarczego ze względu na wprowadzenie nowego systemu w trakcie trwania roku – nabywa się odpowiednią ilość akcji w wysokości odpowiadającej przyznaniu akcji w 100% i akcje te trzymane są do momentu stwierdzenia osiągnięcia celu w czwartym roku. Po stwierdzeniu osiągnięcia celu należy dopasować nabytą ilość akcji z uwzględnieniem wypłaconej w międzyczasie dywidendy oraz istniejącej ewentualnie granicy wynagrodzenia oraz przekazać je zarządowi. Liczbę akcji nabytych w okresie nabywania uprawnień należy wykazać w nakładach na personel z uwzględnieniem oczekiwanego celu na bazie kursu akcji w momencie przyznania. Nakłady na personel wynikające z powyższego na bieżący rok gospodarczy wynoszą 0,2 mln €. -/-

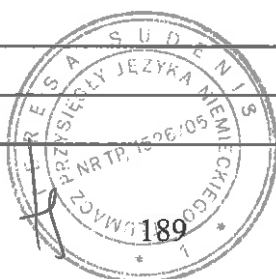
Na zobowiązania emerytalne wobec byłych członków zarządu Südzucker AG i członków ich rodzin (w przypadku zgonu) zawiązano rezerwę w wysokości ogółem 36,3 (37,4) mln €. Świadczenia dla byłych członków zarządu Südzucker AG i członków ich rodzin (w razie zgonu) wynoszą 2,7 (2,6) mln €. Zobowiązania emerytalne dla aktywnych członków zarządu wynoszą 18,5 (22,9) mln €; nakłady na zaopatrzenie emerytalne – nakłady związane z okresem zatrudnienia w przypadku zobowiązań opartych na świadczeniach – wyniosł 0,3 (0,3) mln € względnie kwoty oparte na składkach na 0,4 (0,2) mln €. -/-

WYNAGRODZENIA DLA RADY NADZORCZEJ -/-

Wynagrodzenia za całą działalność rady nadzorczej Südzucker AG przedstawiono w poniższej tabeli; wypłata nastąpi w następnym roku. Wynagrodzenie zmienne stosowane jest tylko w przypadku dywidendy przekraczającej 0,50 €/ na akcję; taka sytuacja nie zaistniała.

mln €	2021/22	2020/21
Wynagrodzenie stałe	1,9	1,8
Wynagrodzenie zmienne	0,0	0,0
Suma poborów	1,9	1,8

TABELA 111



Wynagrodzenie rady nadzorczej ustalone jest w § 12 statutu Südzucker AG. Każdy członek rady nadzorczej Südzucker AG otrzymuje stałe wynagrodzenie podstawowe. Przewodniczący rady nadzorczej otrzymuje wynagrodzenie w wysokości trzykrotności podstawowego wynagrodzenia, jego zastępcy i pozostali członkowie prezydium – w wysokości odpowiadające półtorakrotności wynagrodzenia podstawowego. Za udział w komisji wynagrodzenie zwiększa się o 25%, za przewodniczenie komisji o 50%, zakładając, że dana komisja zebrała się w roku gospodarczym, i nie dotyczy to członkostwa w prezydium, ani w komisji rozjemczej. Oprócz tego niektórzy członkowie rady nadzorczej otrzymują wynagrodzenie za obejmowanie mandatów w koncernie. Zmienne wynagrodzenie przyznaje się, o ile wypłacona dywidenda przekracza 0,50 €. -/-

Oprócz tego ci członkowie rady nadzorczej, którzy są także pracownikami Grupy Südzucker otrzymują przysługujące im na gruncie umowy wynagrodzenie, nie pozostające w związku z ich działalnością w radzie nadzorczej. -/-

Systemy wynagrodzenia dla zarządu i rady nadzorczej oraz odpowiednie uchwały Walnego Zgromadzenia akceptujące wypłatę wynagrodzenia z dnia 15 lipca 2021 dostępne są do wglądu na stronie internetowej Südzucker. -/-

Sprawozdanie o wynagrodzeniu za rok gospodarczy 2021/22 z indywidualnymi danymi odnośnie wynagrodzenia zarządu i rady nadzorczej włącznie z notą biegłego rewidenta dotyczącą formalnego zbadania sprawozdania o wynagrodzeniu będą do wglądu na stronie internetowej Südzucker w ramach zaproszenia na Walne Zgromadzenie 14 lipca 2022 i udostępnienia wszelkich związanych z tym informacji. Po Walnym Zgromadzeniu sprawozdanie o wynagrodzeniu za rok gospodarczy 2021/22 włącznie z uchwałą o jego przyjęciu na okres dziesięciu lat zostaną opublikowane na stronie internetowej Südzucker. -/-

(37) Rada nadzorcza i zarząd -/-

Rada nadzorcza -/-

dr Hans-Jörg Gebhard, Epingen -/-

Przewodniczący -/-

Rocznik 1955, członek od 3 stycznia 1995, przewodniczący od 24.08.2000; Przewodniczący Związku „Verband Süddeutscher Zuckerrübenanbauer e. V. „ -/-

Mandaty¹

- SZVG Süddeutsche Zuckerrübenverwertungs-Genossenschaft eG, Ochsenfurt (Przewodniczący);
- Vereinigte Hagelversicherung VVaG, Gießen; -/-

Franz-Josef Möllenberg², Rellingen -/-

1. zast. przewodniczącego -/-

Rocznik 1953, członek od 14.05.1992; 1 zastępca przewodniczącego od 26.08.1992; -/-

Były sekretarz związków zawodowych „Nahrung-Genuss-Gaststätten” -/-

Erwin Hameseder, Mühldorf, Austria -/-

2. zast. przewodniczącego -/-

Rocznik 1956, członek od 31.07.2003; 2 zastępca przewodniczącego od 17.07.2014; -/-

Dyrektor generalny holdingu Raiffeisen-Holding Niederösterreich-Wien reg. Gen.m.b.H. -/-

Mandaty²

- Austriacki Bank Narodowy AG Wiedeń, Austria -/-
- RWA Raiffeisen Ware Austria AG, Wiedeń, Austria; -/-
- RWA Raiffeisen Ware Austria Handel und Vermögensverwaltung eGen, Wiedeń, Austria; -/-

Fred Adjan², Hamburg -/-

Rocznik 1968, członek od 1 września 2020 -/-

Zast. Przewodniczącego związków zawodowych Związku „Nahrung-Genuss-Gaststätten” -/-



Helmut Friedl, Egling a.d. Paar -/-
Rocznik 1965, członek od 16.7.2015; -/-
Przewodniczący zarządu Związku Bawarskich Plantatorów Buraków Cukrowych -/-
Mandaty: -/-
- BMG Donau-Lech eG, Mering -/-

Ulrich Gruber², Plattling -/-
Rocznik 1972, członek od 01.05.2018 -/-
Zast. Przewodniczącego Zrzeszenia Rad Zakładowych Südzucker AG od 01.01.2019 -/-

Veronika Haslinger, Wiedeń, Austria -/-
Rocznik 1972, członek od 17.7.2014; -/-
Przewodnicząca Raiffeisen Holding Niederösterreich (Dolina Austria) Wiedeń, reg. Gen. MbH -/-
Mandaty: -/-
- SZVG Süddeutsche Zuckerrübenverwertungs-Genossenschaft eG, Stuttgart -/-

Ralf Hentzschel, Panschwitz-Kuckau -/-
Rocznik 1964, członek od 21.7.2011 do 13.03.2019; -/-
Prezes zarządu Związku Plantatorów Sächsisch-Thüringische Zuckerrüben Zuckerrübenanbauer e.V.,

Georg Koch, Wabern -/-
Rocznik 1963, członek od 21.7.2009; -/-
Przewodniczący zarządu Związku Plantatorów Buraków e.V. Kassel; zast. przewodniczącego
Południowoniemieckiego Związku Przerobu Buraków Cukrowych eG -/-

Susanne Kunschert, Stuttgart -/-
Rocznik 1970, członek od 17 lipca 2014; -/-
Przewodnicząca Pilsz GmbH & Co. KG -/-
Mandaty
- Karlsruher Institut für Technologie, Karlsruhe;
- SZVG Süddeutsche Zuckerrübenverwertungs- Genossenschaft eG, Ochsenfurt, -/-

Ulrike Maiweg², Bellheim -/-
Rocznik 1970, członek od 20.7.2017 -/-
Zast. przewodnicząca zady zakładowej w administracji głównej Mannheim Südzucker AG -/-

Walter Manz, Dexheim -/-
Rocznik 1964, członek od 12.04.2019 -/-
Przewodniczący zarządu Związku Plantatorów Hessisch-Pfälzischer Zuckerrübenanbauer e.V. -/-

Julia Merkel⁴, Wiesbaden -/-
Rocznik 1965, członek od 20 lipca 2017 -/-
Członek zarządu R+V Versicherungs AG -/-
Mandaty
- SZVG Süddeutsche Zuckerrübenverwertungs- Genossenschaft eG, Ochsenfurt, -/-

Sabine Möller², Hamburg -/-
Rocznik 1964, członek od 31.10.2018 -/-
Kierownik referatu Związków Zawodowych Związku „Nahrung-Genuss-Gaststätten” -/-

Angela Nguyen², Biederitz -/-
Rocznik 1969, członek od 20 lipca 2017 -/-
Zast. Przewodniczącego rady zakładowej Freiburger Ostweddingen GmbH & Co. KG -/-



Joachim Rukwied, Eberstadt -/-
Rocznik 1961, członek od 24.7.2007; -/-
Przewodniczący Związku Plantatorów Badenii- Wirtembergii e.V. -/-

Mandaty:

- BAYWA AG, Monachium,
- Księgowość Związku Plantatorów Landesbauernverband Baden Württemberg GmbH, Stuttgart, Przewodniczący; -/-
- Kreditanstalt für Wiederaufbau, Frankfurt AM Main; LAND-DATA GmbH, Visselhövede -/-
- LAND-DATA GmbH, Visselhövede (przewodniczący) -/-
- Landwirtschaftliche Rentenbank, Frankfurt AM Main; Messe-Berlin GmbH, Berlin; R+V Versicherung AG, Wiesbaden (prezes) -/-
- LVB Usługi Konsultingowe GmbH, Stuttgart (prezes) -/-
- Targi Berlin GmbH, Berlin -/-
- R+V Versicherung AG, Wiesbaden -/-

Bernd Frank Sachse², Zeitz -/-
Rocznik 1965, członek od 01.01.2019; -/-
Przewodniczący rady zakładowej Fabryki Zeitz Südzucker AG -/-

Nadine Seidemann², Donauwörth -/-
Rocznik 1982, członek od 01.09.2013; -/-
Zast. Przewodniczącego rady zakładowej zakładu Rain Südzucker AG -/-

dr Stefan Streng, Uffenheim -/-
Rocznik 1968, członek od 20.07.2017 -/-
Przewodniczący Związku Plantatorów Frankonii e.v. -/-

Mandaty

- SZVG Süddeutsche Zuckerrübenverwertungs- Genossenschaft eG, Ochsenfurt, (przewodniczący od 15 grudnia 2021) -/-

Wolfgang Vogl², Bernried -/-
Rocznik 1962, członek od 01.3.2011; -/-
Kierownik Zakładu Plattling i Rain Südzucker AG -/-

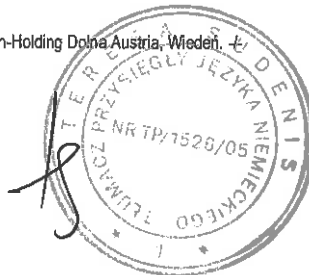
Rolf Wiederhold², Wabern -/-
Rocznik 1969, członek od 01.03.2013; -/-
Przewodniczący Rady Zakładowej Südzucker AG od 01.01.2019 -/-

¹ Mandaty obok funkcji w koncernie Südzucker -/-

² Przedstawiciele pracowników -/-

³ Mandaty obok funkcji w koncernie Südzucker i w koncernie Raiffeisen-Holding Dolna Austria, Wiedeń. -/-

⁴ Mandaty obok funkcji w koncernie R+V Versicherung AG. -/-



Komisje rady nadzorczej -/-

Prezydium -/-

dr Hans- Jörg Gebhard (przewodniczący), Franz- Josef Möllenberg, Erwin Hameseder, Rolf Wiederhold

Komisja Rolnicza -/-

dr Hans- Jörg Gebhard (przewodniczący), Helmut Friedl; Ulrich Gruber; Georg Koch, Nadine Seidemann; Wolfgang Vogl -/-

Komisja Kontroli -/-

Helmut Friedl (przewodniczący); dr Hans- Jörg Gebhard, Ulrich Gruber; Veronika Haslinger, Franz- Josef Möllenberg; Rolf Wiederhold -/-

Komisja nominacji -/-

dr Hans- Jörg Gebhard (przewodniczący), Helmut Friedl; Erwin Hameseder, Julia Merkel -/-

Komisja Socjalna -/-

dr Hans- Jörg Gebhard (przewodniczący), Fred Adjan; Helmut Friedl; Erwin Hameseder, Franz-Josef Möllenberg; Rolf Wiederhold -/-

Komisja Rozjemcza -/-

dr Hans- Jörg Gebhard (przewodniczący), Erwin Hameseder, Franz- Josef Möllenberg; Rolf Wiederhold

Zarząd -/-

dr Niels Pörksen CEO, Limburgerhof, prezes -/-

od 01 marca 2020 członek zarządu; powołany do 28 lutego 2023 -/-

Mandaty¹ -/-

- AGCO, Duluth/USA (od 21 października 2021) -/-

Ingrid-Helen Arnold, CDO, Walldorf -/-

Od 01 maja 2021, powołana do 30 kwietnia 2024 -/-

Mandaty¹ -/-

- Heineken N.V. Amsterdam/ Niderlande -/-

TUI AG, Hannover -/-

dr Thomas Kirchberg, COO, Würzburg -/-

Od 01.09.2007; powołany do dnia 31.08.2022 -/-

Mandaty¹ -/-

- Ekosem Agrar AG, Walldorf -/-

- Forum „Moderne Wirtschaft“ e.V. (zast. przewodniczącego) -/-

Thomas Kölbl, CFO, Speyer -/-

Od 01.06.2004; powołany do dnia 31.05.2024 -/-

Mandaty¹

- K+S Aktiengesellschaft Kassel -/-

Johann Marihart, Limberg, Austria; od 31.01.1994; powołany do dnia 31.05.2021 -/-

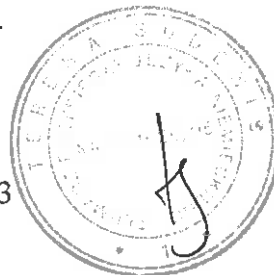
Markus Mühleisen Wiedeń/ Austria -/-

Od 01 czerwca 2021, powołany 31 maja 2024 -/-

Mandaty¹ -/-

- OfficePod Ltd., Weston/ ZK -/-

1) Mandaty obok funkcji w Koncernie Südzucker. -/-



(38) Zestawienie własności udziałów zgodnie z § 313 ust. 2 kodeksu handlowego -/-

Zestawienie własności udziałów zgodnie z § 313 ust. 2 kodeksu handlowego na dzień 28 lutego 2022 publikowane jest razem z zamknięciem roku na dzień 28 lutego 2022 w federalnym monitorze elektronicznym, oraz oddzielnie na stronie internetowej przedsiębiorstwa. -/-

(39) Propozycja dotycząca przeznaczenia zysku -/-

Zysk bilansowy spółki Südzucker AG wynosi 89,7 mln €. Zarząd proponuje wypłacenie dywidendy w wysokości 0,40 (0,20) € za akcję i przeznaczenie tym samym zysku bilansowego jak następuje: -/-

		2021/22	2020/21
Wydany kapitał sygnowany	€	204.183.292	204.183.292
Wartość nominalna akcji własnych	€	-24.391	0
Wydanych sztuk akcji	sztuk	204.158.901	204.183.292
dywidenda	€	0,40	0,20
kwota wypłaty dywidendy	€	81.663.560,40	40.836.658,40
przeniesienie na nowy rachunek	€	8.032.459,61	6.415.315,49
Zysk bilansowy	€	89.696.020,023	47.251.973,89

TABELA 112

W powyższej propozycji wykorzystania dywidendy podaną ilość akcji 204.183.292 pomniejszono już o akcje własne w wysokości 24.391 sztuk. Jeżeli w dniu Walnego Zgromadzenia stwierdzi się istnienie dalszych akcji własnych, propozycja podziału zysku zostanie zmodyfikowana w ten sposób, że - przy tej samej wysokości dywidendy 0,40 € za akcję – pozostała, wyższa kwota zostanie przeniesiona na nowe rachunki. Walne Zgromadzenie odbędzie się 14 lipca 2022 w formie wirtualnej. Wypłata dywidendy nastąpi w dniu 19 lipca 2022./-

(40) Wydarzenia po dniu bilansowym -/-

W dniu 24 lutego 2022 Federacja Rosyjska rozpoczęła wojnę agresorską przeciwko suwerennemu państwu sąsiedniemu – Ukrainie. -/-

Wraz z rozpoczęciem wojny skonkretyzował się cały szereg możliwości negatywnego wpływu na przebieg naszej przyszłej działalności gospodarczej. Powyższe należało uwzględnić w niniejszym sprawozdaniu dokonując odpowiedniej korekty wartości w odniesieniu do wartości niematerialnej firmy, majątku trwałego, zapasów, roszczeń od klientów w segmencie owoce i w zakładach produkcyjnych tego segmentu w Rosji i na Ukrainie oraz w prognozie koncernu na rok gospodarczy 2022/23.. -/-

W obecnej sytuacji na razie nie jest możliwa ocena, jak konflikt się rozwinie i jaki będzie jego wpływ na warunki geopolityczne i gospodarcze oraz na zaopatrzenie w surowce, na rynki zbytu, na ceny surowca i energii, na inflację oraz na globalny rozwój produktu krajowego brutto.. -/-

Do dnia wykonania zamknięcia roku koncernu 25 kwietnia 2022 nie było żadnych pewnych wskazań, że – poza przedstawionymi – dojdzie do dalszych materialnych i finansowych skutków. -/-

Mannheim, dnia 25 kwietnia 2022 -/-

Südzucker AG -/-

ZARZĄD -/-



ZAPEWNIENIE USTAWOWYCH PRZEDSTAWICIELI

Zapewniamy zgodnie z naszą najlepszą wiedzą, że zamknięcie roku koncernu zostało sporządzone zgodnie z przepisami o rachunkowości i prezentuje faktyczny obraz sytuacji majątkowej, finansowej i dochodowej koncernu oraz że przebieg działalności włącznie z wynikami na działalności gospodarczej zostały w ten sposób przedstawione w sprawozdaniu koncernu, że prezentują stan faktyczny oraz odpowiednio opisują najbardziej istotne szanse i ryzyka związane z przypuszczalnym rozwojem koncernu. -/-

Mannheim, dnia 25 kwietnia 2022 -/-

ZARZĄD -/-

/-/ podpis, nieczytelny
dr Niels Pörksen
(Prezes) -/-

/-/ podpis, nieczytelny
Ingrid-Helen Arnold

/-/ podpis, nieczytelny
dr Thomas Kirchberg

/-/ podpis, nieczytelny
Thomas Kölbl

/-/ podpis, nieczytelny -/-
Markus Mühleisen -/-

Zamknięcie roku wykonane zgodnie z niemieckimi przepisami dotyczącymi bilansowania, jak również sprawozdanie o stanie spółki Südzucker AG, zbadane przez Spółkę Audytorską PricewaterhouseCoopers GmbH, Frankfurt nad Menem i opatrzone informacją o braku zastrzeżeń, zostaną przedłożone do Monitora Federalnego (Bundesanzeiger Verlagsgesellschaft mbH) oraz opublikowane w Monitorze Federalnym. Sprawozdanie o zamknięciu roku i o stanie spółki można otrzymać w spółce. -/-



NOTATKA ZATWIERDZAJĄCA NIEZALEŻNEGO BIEGŁEGO REWIDENTA -/-

Do Südzucker AG, Mannheim -/-

Notatka dotycząca badania zamknięcia roku i sprawozdania o stanie koncernu -/-

Decyzja kontrolna -/-

Zbadaliśmy załączone zamknięcie roku koncernu wykonane przez spółkę Südzucker AG (Spółka Akcyjna) Mannheim, oraz jej spółki-córki (koncern), składające się z bilansu na dzień 28 lutego 2022, z rachunku zysków i strat, zestawienia przychodów i nakładów ujętych w kapitale własnym bez wpływu na wynik, rachunku zmian w kapitale własnym, rachunku przepływu kapitałów i załącznika za rok gospodarczy od 01 marca 2021 do dnia 28 lutego 2022, włącznie z podsumowaniem istotnych metod rachunkowości. Oprócz tego zbadaliśmy sprawozdanie o stanie koncernu spółki Südzucker AG za rok gospodarczy od 01 marca 2021 do dnia 28 lutego 2022. Zgodnie z niemieckimi przepisami, części sprawozdania finansowego koncernu przedstawione w rozdziale „Pozostałe informacje” nie zostały przez nas zbadane pod względem merytorycznym. -/-

Zgodnie z naszą oceną, opartą na informacjach uzyskanych podczas badania. -/-

- zamknięcie roku koncernu sporządzono zgodnie z istotnymi zasadami IFRS, które należy stosować w Unii Europejskiej, oraz w oparciu o uzupełniające - § 315a ustęp 1 [HGB] – przepisy niemieckiego kodeksu spółek handlowych, i przedstawia ono – z uwzględnieniem tychże przepisów – zgodny ze stosunkami faktycznymi obraz sytuacji majątkowej i finansowej przedsiębiorstwa na dzień 28 lutego 2022 oraz faktyczny obraz przychodów w roku gospodarczym od 01 marca 2021 do 28 lutego 2022, oraz -/-

- przekazuje właściwy obraz sytuacji koncernu. We wszystkich istotnych sprawach sprawozdanie koncernu jest zgodne z zamknięciem koncernu, odpowiada przepisom niemieckiego prawa oraz przedstawia odpowiednio szanse i ryzyka na przyszłość. Nasze badanie nie obejmuje tych części sprawozdania o sytuacji koncernu, które zostały zawarte w rozdziale „Pozostałe informacje”. -/-

W oparciu o § 322 ustęp 3 zdanie 1 kodeksu handlowego stwierdzamy, że nasze badanie sprawozdania o sytuacji koncernu nie wykazało podstaw do zgłoszenia zastrzeżeń. -/-

Podstawa wydania decyzji kontrolnej do zamknięcia roku koncernu -/-

Przeprowadziliśmy nasze badanie zamknięcia koncernu i sprawozdania o sytuacji koncernu zgodnie z § 317 kodeksu spółek handlowych oraz unijnego rozporządzenia o zamknięciu roku (nr 537/2014; dalej zwanym „EU-APrVO”), z uwzględnieniem niemieckich zasad prawidłowego badania zamknięcia roku ustalonych przez Instytut Biegłych Rewidentów (Institut der Wirtschaftsprüfer [IDW]) oraz przestrzegając standardów międzynarodowych International Standards on Auditing (ISA). Wynikający z tych przepisów, zasad i standardów zakres naszej odpowiedzialności opisany jest szczegółowo w rozdziale „Odpowiedzialność biegłego rewidenta za kontrolę zamknięcia koncernu” naszego sprawozdania. Jesteśmy niezależni od koncernu co jest zgodne z niemieckimi przepisami handlowymi i zawodowymi; spełniliśmy także pozostałe obowiązki wynikające z niemieckich przepisów zawodowych. Poza tym oświadczamy zgodnie z art. 10 ust. 2 litera f) EU-APrVO, że nie wykonaliśmy żadnych świadczeń nielegalnych wg. art. 5 ust. 1 EU-APrVO. Jesteśmy zdania, że dowody, które uzyskaliśmy w trakcie badania, są wystarczające i odpowiednie do stanowienia podstawy naszej decyzji kontrolnej. -/-

Szczególnie ważne informacje o stanie faktycznym dotyczące badania -/-

Szczególnie ważne informacje o stanie faktycznym dotyczą sytuacji, które w naszej opinii były najbardziej istotne w naszym badaniu zamknięcia roku koncernu za rok gospodarczy od 01 marca 2021 do 28 lutego 2022. Te stany faktyczne zostały uwzględnione w związku z naszym badaniem zamknięcia roku jako całości oraz przy tworzeniu naszej części badania; nie przygotowaliśmy oddzielnej części badania poświęconej tym zagadnieniom. -/-

Poniżej przedstawiamy informacje, które naszym zdaniem są najbardziej istotne dla badania: -/-



1. Wartość niematerialna firmy -/-
2. Rezerwy na spory prawne i profilaktyka ryzyka -/-

Naszej prezentacji powyższych istotnych treści badania nadaliśmy następującą strukturę: -/-

- (1) Stan faktyczny i określenie problemu. -/-
- (2) Postępowanie badawcze i wyniki. -/-
- (3) Odniesienie do dalszych informacji. -/-

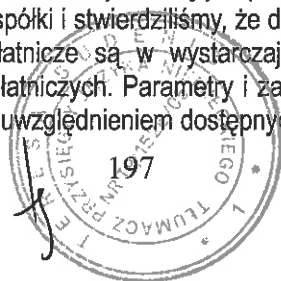
Poniżej przedstawiamy szczególnie istotne części badania zamknięcia roku: -/-

1. Wartość firmy -/-

- (1) W zamknięciu roku koncernu Südzucker AG pod pozycją bilansu „Niematerialne wartości majątkowe” wykazano wartość firmy w ogólnej wysokości 706,6 mln € (8,4% sumy bilansowej względnie 19,1% kapitału własnego). Test wartości przeprowadzany jest na poziomie grup generujących środki płatnicze, którym spółka przyporządkowała daną wartość firmy. Spółka przeprowadza rocznie oraz w zależności od potrzeb test wartości („Impairment tests”). Ustalenie osiągalnej kwoty ma miejsce zasadniczo na podstawie wartości użytkowej. Podstawę oceny stanowi wartość gotówkowa przyszłych przepływów płatności jednostek generujących środki płatnicze. Wartości gotówkowe ustalone są za pomocą modeli discounted cashflow. Przeprowadzone oceny ustalane są od dla każdej jednostki generującej środki płatnicze na podstawie aktualnego planu pięcioletniego przyjętego przez ustawowych przedstawicieli i przez radę nadzorczą. Uwzględnia się w tym zakresie także przyszłą sytuację rynkową oraz oczekiwany wpływ wojny na Ukrainie na działalność gospodarczą koncernu. Ze względu na dużą niepewność w grupie jednostek generujących płatności w obszarze owoceuwzględniono w ramach założeń planowych kilka oczekiwanych płatności wg ich prawdopodobieństwa. Oprocentowanie ma miejsce za pomocą ważonych kosztów kapitałowych danej jednostki generującej środki pieniężne. W wyniku przeprowadzonego testu wartości stwierdzono po uwzględnieniu przyjętej wartości czasowej, po potrąceniu kosztów zbytu w grupie generującej płatności – owoce – do pomniejszenia wartości w wysokości ogółem 29,4 mln €. -/-

Wynik tej wyceny jest w dużym stopniu zależny od wykonanej przez ustawowego przedstawiciela wyceny przyszłych przychodów środków pieniężnych jednostek generujących środki płatnicze, zastosowanej stawki dyskontowej, stawki wzrostu oraz dalszych założeń i dlatego też jest obarczony znaczną niepewnością, szczególnie na tle skutków wojny na Ukrainie. Z tego powodu, jak również ze względu na kompleksowość modeli wyceny stanowiącą fundament tego czynnika, miał on w naszym badaniu szczególne znaczenie. -/-

- (2) W ramach naszego badania sprawdziliśmy metodyczne postępowanie służące przeprowadzeniu Impairment Tests i oceniliśmy ustalenie ważonych kosztów kapitałowych. Sprawdziliśmy właściwość zastosowanych przy ocenie przyszłych dopływów środków płatniczych między innymi poprzez porównanie tych danych z aktualnymi rachunkami z planów pięcioletnich uchwalonych przez ustawowych przedstawicieli i przyjętych przez rady nadzorcze, oraz porównując je z ogólnymi i specyficznymi dla danej branży oczekiwaniami rynkowymi. W związku z tym zapoznaliśmy się także z oceną przedstawicieli ustawowych wpływu działań na Ukrainie na działalność gospodarczą koncernu oraz przejrzyliśmy się , w jaki sposób uwzględniono ten wpływ przy ustalaniu przyszłego cashflow. Dyskutowaliśmy z właściwymi pracownikami koncernu na temat uzupełniających dopasowań planowania średnioterminowego do celów sprawdzenia wartości rzeczywistej. Mając na uwadze fakt, że nawet względnie małe zmiany zastosowanej stopy dyskontowej mogą mieć istotny wpływ na wysokość ustalonej na ich podstawie wartości firmy, zajęliśmy się intensywnie parametrami zastosowanymi przy ustalaniu stopy oprocentowania włącznie ze średnimi kosztami kapitałowymi, oraz sprawdziliśmy schemat wyceny. Na podstawie materialnego znaczenia wartości firmy oraz w oparciu o fakt, że ocena taka zależna jest również od gospodarczych warunków ramowych leżących poza wpływem koncernu, przeanalizowaliśmy uzupełniające analizy wrażliwości spółki i stwierdziliśmy, że dane wartości firmy we wszystkich grupach jednostek generujących środki płatnicze są w wystarczającym stopniu pokryte zdyskontowanymi przyszłymi nadwyżkami środków płatniczych. Parametry i założenia zastosowane przy ocenach przez przedstawicieli ustawowych są – z uwzględnieniem dostępnych informacji – z naszego punktu widzenia



odpowiednie do sprawdzenia wartości firmy. -/-

Parametry oceny i założenia zastosowane przez ustawowych przedstawicieli są ogólnie zgodne z naszymi oczekiwaniami i – z naszego punktu widzenia - leżą także w obrębie uzasadnionych granic. -/-

- (3) Dane spółki odnoszące się do wartości firmy zawarte są w rozdziale 21 załącznika do sprawozdania koncernu. -/-

2. Rezerwy na spory prawne i profilaktyka ryzyka -/-

- (1) W zamknięciu roku koncernu Südzucker AG pod pozycją bilansową „pozostałe rezerwy” wykazane są rezerwy na procesy i profilaktykę ryzyka w wysokości 150,9 mln €. Rezerwy te dotyczą sporów prawnych wynikających z ustawy cukrowej, z operacyjnych stosunków umownych oraz ryzyka wynikającego z ustawy antymonopolowej włącznie z karami i odszkodowaniami. W odniesieniu do biegnących postępowań sądowych przedstawiciele ustawowi wychodzą z założenia, że prawomocne wyroki zostaną wydane dopiero za wiele lat, a tym samym nie należy liczyć się z odpływem tych środków w ciągu najbliższych dwunastu miesięcy. Na ocenę ryzyka odnośnie przebiegu tych sporów prawnych oraz na stwierdzenie, czy na podstawie istniejącego sporu prawnego konieczne jest przesunięcie danej rezerwy do pozycji pasywa w celu zapewnienia pokrycia tegoż ryzyka, oraz ewentualnie w jakiej wysokości należałoby założyć obecne zobowiązanie, mają w dużej mierze wpływ szacunki i założenia przyjęte przez ustawowych przedstawicieli. Na tym tle należy stwierdzić, że - z naszego punktu widzenia - ten stan faktyczny miał istotne znaczenie. -/-

- (2) W ramach naszego badania oceniliśmy między innymi przyjętą przez spółkę procedurę zapewniającą ujęcie, ocenę zakończenia postępowania oraz bilansowe przedstawienie sporu prawnego. Ocena ta obejmowała także przyjrzenie się treści istotnych ryzyk prawnych. Wiedząc, że przy szacunkowych wartościach istnieje podwyższone ryzyko fałszywych danych w rachunkowości, i że odnośnie założeń i wyceny podejmowane przez ustawowych przedstawicieli mają bezpośrednie oddziaływanie na wynik koncernu, przeanalizowaliśmy odpowiedniość tych założeń między innymi poprzez porównanie tych wartości z wartościami z przeszłości, analizę stosowanych zwyczajowo metod obliczeniowych oraz wgląd w podstawową dokumentację. Poza tym prowadzimy regularne rozmowy z działem prawnym spółki prosząc o wyjaśnienie aktualnej sytuacji i powodów, jakie spowodowały przyjęcie pewnych szacunków. Rozwój najbardziej istotnych sporów prawnych włącznie z oceną przedstawicieli ustawowych odnośnie możliwego zakończenia postępowania został nam przedłożony przez spółkę w formie pisemnej. Poza tym na dzień bilansowy poprosiliśmy o przedłożenie poświadczeń złożonych przez zewnętrznych prawników, które potwierdzają ocenę podjętą przez ustawowych przedstawicieli. Uznaliśmy szacunki dotyczące bilansowania i oceny rezerw na spory prawne wykonane przez ustawowych przedstawicieli i związana z nimi profilaktykę ryzyka w zamknięciu roku koncernu za przekonywujące i zgadzamy się z nimi. -/-

- (3) Dane spółki odnośnie rezerw na procesy i profilaktykę ryzyka znajdują się w rozdziale 28 w załączniku do sprawozdania koncernu. -/-

Dodatkowe informacje -/-

Ustawowi przedstawiciele są odpowiedzialni za dodatkowe informacje. Dodatkowe informacje obejmują następujące części składowe sprawozdania o sytuacji koncernu, które nie zostały sprawdzone pod kątem treści:

- oświadczenie dotyczące kierowania przedsiębiorstwem ujęte z rozdziale „Prowadzenie przedsiębiorstwa i odpowiedzialność” wg § 289f i § 315 kodeksu spółek handlowych; -/-
- ujęte z rozdziale „Prowadzenie przedsiębiorstwa i odpowiedzialność” sprawozdania o sytuacji koncernu nieoficjalne oświadczenie złożone w oparciu o § 315 kodeksu spółek handlowych, włącznie z danymi zintegrowanymi w sprawozdaniu o położeniu koncernu; -/-

Pozostałe informacje obejmują ponadto pozostałe części sprawozdania gospodarczego, bez dalszych odsyłaczy do informacji zewnętrznych, za wyjątkiem zbadanego zamknięcia roku koncernu, zbadanego sprawozdania o sytuacji koncernu oraz naszego potwierdzenia. -/-

Nasze badanie zamknięcia roku koncernu oraz sprawozdanie o sytuacji koncernu nie obejmuje dodatkowych informacji; w tym zakresie nie wystawiamy żadnej opinii. -/-



Nasza odpowiedzialność w ramach badania zamknięcia roku koncernu polega na krytycznym przeczytaniu dodatkowych informacji oraz na uwzględnieniu -/-

- wszelkich istotnych niezgodności między informacją dodatkową a zamknięciem roku lub naszymi przeświadczeniami zdobytymi w trakcie przeprowadzania kontroli lub -/-

- na stwierdzeniu istotnych fałszywych danych. -/-

Jeżeli stwierdzimy na podstawie tej działalności, że dodatkowe informacje zawierają istotne fałszywe dane, jesteśmy zobowiązani do złożenia doniesienia o tych fałszywych danych. W odniesieniu do powyższego nie stwierdziliśmy żadnych nieprawidłowości. -/-

Odpowiedzialność ustawowych przedstawicieli i organów nadzorujących sporządzenie zamknięcia roku

Ustawowi przedstawiciele są odpowiedzialni za sporządzenie zamknięcia roku koncernu. Odpowiedzialność powyższa oznacza, że sprawozdanie z działalności koncernu jest zgodne z zasadami IFRS, które należy stosować w Unii Europejskiej oraz z uzupełniającymi - § 315e ustęp 1 [HGB] kodeksu spółek handlowych – niemieckimi przepisami handlowo- prawnymi i prezentuje rzetelny obraz sytuacji finansowej i wpływów koncernu. Ustawowi przedstawiciele są również odpowiedzialni za przeprowadzenie kontroli wewnętrznych, koniecznych do sporządzenia zamknięcia koncernu, które nie zawiera żadnych fałszywych - zamierzonych bądź nie – danych. -/-

Przy sporządzaniu zamknięcia roku koncernu przedstawiciele ustawowi są odpowiedzialni za ocenę zdolności spółki do kontynuacji działalności gospodarczej. Poza tym są oni odpowiedzialni za podanie decydujących danych odnośnie kontynuacji działalności spółki, oraz za to, że bilans oparty jest na założeniu kontynuacji działalności przez spółkę, chyba że istnieje zamierzenie likwidacji koncernu, wstrzymania działalności zakładu lub nie ma do tego realistycznej alternatywy. -/-

Poza tym ustawowi przedstawiciele są odpowiedzialni za wykonanie sprawozdania o sytuacji koncernu, które ogólnie powinno przedstawiać odpowiedni obraz sytuacji koncernu oraz powinno być zgodne we wszystkich istotnych punktach z zamknięciem roku koncernu, odpowiadać niemieckim przepisom i właściwie przedstawiać szanse i ryzyka odnoszące się do przyszłego rozwoju. Poza tym ustawowi przedstawiciele są odpowiedzialni za środki (systemy) i kroki, które uważają za słuszne, w celu umożliwienia wykonania sprawozdania o sytuacji koncernu w zgodzie z przepisami niemieckimi, oraz w celu odpowiedniego udokumentowania danych przedstawianych w sprawozdaniu o sytuacji w koncernie. -/-

Rada nadzorcza jest odpowiedzialna za nadzór na procesami rachunkowości koncernu służącymi przygotowaniu zamknięcia koncernu. -/-

Odpowiedzialność biegłego rewidenta za badanie zamknięcia roku koncernu i sprawozdania o stanie koncernu -/-

Naszym celem jest uzyskanie wystarczająco pewności, że zamknięcie roku koncernu jak całość jest wolne od istotnych fałszywych danych, zamierzonych bądź nie, oraz wydanie orzeczenia, czy sprawozdanie koncernu przedstawia ogólnie rzetelny obraz sytuacji koncernu oraz, czy jest zgodny we wszystkich istotnych punktach z zamknięciem roku oraz z informacjami uzyskanymi w trakcie przeprowadzania badania, czy jest zgodny z niemieckimi przepisami oraz czy rzetelnie przedstawia szanse i ryzyka przyszłego rozwoju, oraz wydanie notatki potwierdzającej zawierającej naszą ocenę odnośnie zamknięcia roku koncernu oraz sprawozdania o sytuacji koncernu. -/-

Wystarczająca pewność to pewność wysokiego stopnia, ale nie jest to gwarancja, że badanie końcowe przeprowadzone w zgodności z § 317 kodeksu handlowego i EU-APrVO z uwzględnieniem niemieckich zasad prawidłowego badania zamknięcia roku ustalonych przez Instytut Biegłych Rewidentów (Institut der Wirtschaftsprüfer [IDW]) oraz przestrzegając standardów międzynarodowych International Standards on Auditing (ISA) jest w stanie zawsze odkryć wszelkie istotne nieprawidłowości. Fałszywe dane mogą wynikać z naruszeń lub niezgodności i są uważane za istotne, jeżeli można rozsądnie oczekiwać, że mogą - jednostkowo lub w całości – wpłynąć na decyzje gospodarcze podjęte na podstawie niniejszego zamknięcia roku. -/-

W trakcie całego badania stosujemy dobry osąd i zachowujemy krytyczną postawę. Poza tym: -/-

- identyfikujemy i oceniamy ryzyka istotnych – zamierzonych bądź nie – fałszywych danych w zamknięciu roku koncernu, planujemy i prowadzimy działania kontrolne jako reakcja na te ryzyka, oraz pozyskujemy



wystarczające i odpowiednie dowody służące jako podstawa badania. Ryzyko, że istotne fałszywe dane nie zostaną odkryte, jest wyższe w przypadku naruszeń niż w przypadku niezgodności, ponieważ naruszenia mogą obejmować oszukańczą współpracę, fałszerstwo, zamierzone niekompletne dane, mylne dane względnie wykluczenie kontroli wewnętrznych; -/-

- otrzymujemy obraz wewnętrznego systemu kontroli istotnego dla przeprowadzenia kontroli końcowej, a to w celu zaplanowania czynności kontrolnych, które są odpowiednie w danych okolicznościach, lecz nie mają na celu złożenie orzeczenia kontrolnego odnośnie skuteczności wewnętrznej kontroli koncernu; -/-
- oceniamy odpowiedniość metod rachunkowości przyjętych przez ustawowych przedstawicieli oraz zasadność wartości ustalonych szacunkowo przez ustawowych przedstawicieli, jak również związanych z nimi danych;
- wyciągamy wnioski dotyczące odpowiedności zastosowania przez ustawowych przedstawicieli zasady rachunkowości dotyczącej kontynuacji działalności spółki oraz – na podstawie uzyskanych dowodów kontrolnych – stwierdzamy, czy istnieje istotna niepewność w związku z wydarzeniami i sytuacją, która mogłaby wzbudzić istotne wątpliwości odnośnie zdolności koncernu do kontynuacji działalności przedsiębiorstwa. Jeżeli dojdziemy do wniosku, że ma miejsce istotna niepewność, jesteśmy zobowiązani do zwrócenia na uwagi w naszym potwierdzeniu badania na odpowiednie dane w zamknięciu roku koncernu lub w sprawozdaniu o działalności koncernu, lub – jeżeli te dane nie są odpowiednie – do zmodyfikowania odpowiedniej części naszego badania. Nasze wnioski wyciągamy na podstawie dowodów kontrolnych uzyskanych do dnia wystawienia naszej noty potwierdzającej. Przyszłe wydarzenia lub okoliczności mogą jednakże doprowadzić do tego, że koncern nie będzie mógł kontynuować działalności; -/-
- oceniamy całościową prezentację, strukturę i treść zamknięcia roku włącznie z danymi jak również sprawdzamy, czy zamknięcie roku przedstawia zdarzenia gospodarcze stanowiące jego fundament w taki sposób, że zamknięcie roku z uwzględnieniem zasad IFRS jakie należy stosować w Unii Europejskiej, oraz z zastosowaniem uzupełniających niemieckich przepisów § 315 ust. 1 kodeksu handlowego prezentuje obraz stanu majątkowego, finansowego i przychodów firmy w sposób odpowiadający stanowi faktycznemu, -/-
- zbieramy wystarczające i odpowiednie dowody kontrolne dotyczące rachunkowości przedsiębiorstwa lub działalności gospodarczej wewnątrz koncernu, w celu przedstawienia oceny zamknięcia roku koncernu. Jesteśmy odpowiedzialni za wszczęcie, przeprowadzenie i nadzór nad badaniem końcowym koncernu. Ponosimy całkowitą odpowiedzialność za naszą opinię kontrolną; -/-
- oceniamy zgodność sprawozdania o sytuacji koncernu z zamknięciem koncernu, jego zgodnością z przepisami oraz oceniamy przedstawiany przez niego obraz sytuacji koncernu; -/-
- wykonujemy działania kontrolne w odniesieniu do danych przedstawionych przez ustawowych przedstawicieli w sprawozdaniu o działalności koncernu. Na podstawie odpowiednich dowodów kontrolnych sprawdzamy przy tym przede wszystkim istotne założenia stanowiące podstawę prognoz i sprawdzamy rzetelność wyprowadzenia danych odnoszących się do przyszłości na ich podstawie. Nie wystawiamy jednakże oddzielnej oceny ani przedłożonych prognoz, ani założeń leżących u ich podstawy, ponieważ istnieje istotne, nieuniknione ryzyko, że przyszłe wydarzenia będą istotnie różniły się od danych zorientowanych na przyszłość. -/-

Omawiamy z osobami odpowiedzialnymi za nadzór m.i. planowany zakres i terminarz kontroli, oraz istotne stwierdzenia kontrolne, włącznie z ewentualnymi wadami wewnętrznego systemu kontroli, o ile zostaną stwierdzone.

Składamy oświadczenie wobec osób odpowiedzialnych za nadzór, że przestrzegaliśmy wszelkie istotne wymogi odnośnie niezależności i omawiamy z nią wszelkie relacje i inne fakty, co do których można rozsądnie przyjąć, że mogą mieć wpływ na naszą niezależność i na środki podjęte w celu jej ochrony. -/-

Z treści omawianych z radą nadzorczą ustalamy takie, które w badaniu kontrolnym zamknięcia roku były najbardziej istotne dla aktualnego okresu sprawozdawczego i dlatego są szczególnie ważne. Opisujemy te stany faktyczne w naszej notatce o kontroli zamknięcia roku koncernu, chyba że przepisy lub inne przepisy prawa wykluczają publiczne podanie tych danych do wiadomości. -/-



INNE ISTOTNE WYMOGI USTAWOWE LUB PRAWNE

Notatka dotyczą badania zamknięcia roku koncernu oraz sprawozdania o stanie koncernu wykonanych w celu ich opublikowania w formie elektronicznej zgodnie z § 317 ust. 3a kodeksu spółek handlowych -/-

Decyzja kontrolna -/-

W oparciu o § 317 ust. 3a kodeksu spółek handlowych przeprowadziliśmy badanie w celu uzyskania odpowiedniej pewności, czy wykonane zamknięcie roku koncernu oraz sprawozdanie o stanie koncernu w celu ich elektronicznej publikacji (zwane dalej załącznikami ESEF) znajdujące się w załączonym pliku (Suedzucker_AG_KA_KLB-2022-02-28.zip) są zgodne z wymogami § 328 ust. 1 kodeksu spółek handlowych dotyczącymi formatu sprawozdań elektronicznych (format ESEF) we wszystkich istotnych punktach. Zgodnie z niemieckimi przepisami ustawowymi niniejsze badanie dotyczy tylko przeniesienia informacji z zamknięcia roku i sprawozdania o sytuacji koncernu do formatu ESEF, a tym samym nie dotyczy informacji zawartych ani w wyżej wymienionym pliku, ani w innych plikach.

Według naszej oceny wykonane zamknięcie roku koncernu oraz sprawozdanie o stanie koncernu w celu ich elektronicznej publikacji znajdujące się w załączonym pliku są zgodne we wszystkich istotnych punktach z wymogami § 328 ust. 1 kodeksu spółek handlowych dotyczącymi formatu sprawozdań elektronicznych. Oprócz powyższej oceny oraz innych ocen znajdujących się w poprzedzającej niniejsze oświadczenie części „Notatka o kontroli zamknięcia roku koncernu i sprawozdania o stanie koncernu” od 01 marca 2021 do 28 lutego 2022 nie wystawiamy żadnych innych decyzji kontrolnych dotyczących informacji zawartych w tych przedstawieniach oraz innych informacji zawartych w wymienionych wyżej plikach. -/-

Podstawa decyzji kontrolnej -/-

Naszą kontrolę przedstawienia zamknięcia roku i sprawozdania o stanie koncernu przeprowadziliśmy zgodnie z §317 ust. 3a kodeksu spółek handlowych z uwzględnieniem standardów kontrolnych IDW: Badanie zamknięcia roku koncernu oraz sprawozdania o stanie koncernu wykonanych w celu ich opublikowania w formie elektronicznej zgodnie z § 317 ust. 3a kodeksu spółek handlowych (IDW PS 410 (10.2021)) oraz International Standard on Assurance Engagements 3000 (Revised). Zgodnie z tymi przepisami nasza odpowiedzialność opisana jest szczegółowo w rozdziale „Odpowiedzialność biegłego rewidenta za kontrolę dokumentacji ESEF”. Nasza praktyka audytorska zastosowała wymogi systemu zabezpieczenia jakości standardów jakości IDW: Wymogi odnośnie zabezpieczenia jakości w praktyce audytorskiej (IDW QS 1). -/-

Odpowiedzialność przedstawicieli ustawowych i rady nadzorczej za dokumentację ESEF -/-

Przedstawiciele ustawowi spółki są odpowiedzialni za wykonanie dokumentacji ESEF zawierającej elektroniczne przedstawienie zamknięcia roku i sprawozdania o stanie koncernu w oparciu o § 328 ust. 1 zdanie 4 nr 1 kodeksu spółek handlowych i za wyróżnienie zamknięcia roku koncernu w oparciu o § 328 ust. 1 zd. 4 nr 2 kodeksu spółek handlowych. -/-

Poza tym przedstawiciele ustawowi spółki są odpowiedzialni za kontrole wewnętrzne, jakie uważają za konieczne w celu wykonania dokumentacji ESEF, wolnej od – zamierzonych, czy niezamierzonych – naruszeń wymogów § 328 ust. 1 kodeksu spółek handlowych odnośnie elektronicznego formatu sprawozdania. -/-

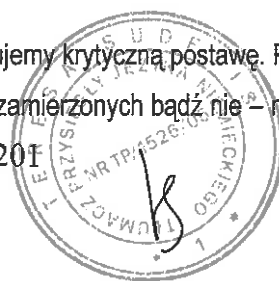
Rada nadzorcza jest odpowiedzialna za nadzór nad wykonaniem dokumentacji ESEF jako częścią procesu rachunkowości. -/-

Odpowiedzialność audytora za sprawdzenie dokumentacji ESEF -/-

Naszym celem jest osiągnięcie wystarczającej pewności, że dokumentacja ESEF wolna jest od – zamierzonych, czy niezamierzonych – naruszeń wymogów § 328 ust. 1 kodeksu spółek handlowych odnośnie elektronicznego formatu sprawozdania. -/-

Podczas badania kierujemy się naszą oceną i zachowujemy krytyczną postawę. Poza tym: -/-

- identyfikujemy i oceniamy ryzyka istotnych – zamierzonych bądź nie – naruszeń wymogów § 328 ust. 1



kodeksu spółek handlowych odnośnie elektronicznego formatu sprawozdania, planujemy i przeprowadzamy działania kontrolne jako reakcję na te ryzyka poprzez uzyskanie dowodów kontrolnych, jakie są wystarczające i odpowiednie by służyć jako podstawa dla naszej części kontroli, -/-

- otrzymujemy obraz wewnętrznego systemu kontroli istotnego dla badania dokumentacji ESEF, a to w celu zaplanowania czynności kontrolnych, które są odpowiednie w danych okolicznościach, lecz nie mają na celu złożenie orzeczenia kontrolnego odnośnie skuteczności tej kontroli; -/-
- oceniamy techniczną ważność dokumentacji ESEF, tzn. czy plik zawierający dokumentację ESEF spełnia wymogi delegowanego rozporządzenia (EU) 2019/815 w brzmieniu obowiązującym w dniu kontroli odnośnie specyfikacji technicznej dla tych plików; -/-
- oceniamy, czy dokumentacja ESEF umożliwia takie same co do treści przedstawienie w wersji XHTML zbadanego zamknięcia roku koncernu oraz zbadanego sprawozdania o stanie koncernu; -/-
- sprawdzamy, czy wyróżnienie dokumentacji ESEF w technologii Inline XBRL (iXBRL) zgodnie z wymogami delegowanego rozporządzenia (EU) 2019/815 w brzmieniu obowiązującym w dniu kontroli umożliwia odpowiednią i kompletną, czytelną maszynowo kopię XBRL przedstawienia XHTML. -/-

Pozostałe dane w oparciu o art. 10 EU-APrVO -/-

Zgromadzenie Główne wybrało nas w dniu 15 lipca 2021 do przeprowadzenia badania zamknięcia roku koncernu. Rada nadzorcza udzieliła nam 15 lipca 20219 zlecenia na badanie. Od roku gospodarczego 2003/04 nieprzerwanie wykonujemy coroczny audyt dla spółki Südzucker AG, Mannheim. -/-

Oświadczamy, że ujęte w niniejszym potwierdzeniu części składowe badania są zgodne z dodatkowym sprawozdaniem przedstawionym komisje rewizyjnej, zgodnie z art. 11 EU-APrVO.

Wskazówka odnośnie innych treści – zastosowanie notatki o przyjęciu -/-

Naszą notatkę potwierdzającą należy odczytywać zawsze w powiązaniu z badanym zamknięciem koncernu oraz zbadanym sprawozdaniem o sytuacji koncernu, oraz zbadaną dokumentacją ESEF. Zamknięcie roku i sprawozdanie o sytuacji w koncernie przedstawione w formacie ESEF – także wersje przygotowane do przedstawienia w Monitorze Federalnym – są jedynie elektronicznym przedstawieniem badanego zamknięcia roku koncernu i badanego sprawozdania o stanie koncernu, lecz nie wchodzą w miejsce tych dokumentów. Przede wszystkim „Uwaga o zbadaniu elektronicznych wersji zamknięcia roku koncernu i sprawozdania o stanie koncernu wg § 317 ust. 3a kodeksu spółek handlowych w celu ich publikacji” i zawarty w tej notatce nasza decyzja z badania mogą być stosowane tylko w połączeniu z przygotowaną elektroniczną formą badanej dokumentacji ESEF. -/-

Odpowiedzialna rewidentka -/-

Rewidentem odpowiedzialnym za kontrolę jest Christina Pöpperl. -/-

Frankfurt nad Menem, dnia 25 kwietnia 2022 -/-

PricewaterhouseCoopers Spółka Akcyjna Spółka Audytorska -/-

/-/ podpis nieczytelny -/-

Michael Burkhardt

Biegły rewident -/-

/-/ podpis nieczytelny -/-

Christina Pöpperl -/-

Biegła rewidentka -/-



DALSZE INFORMACJE

Strony 188 - 197 oryginału:

Global Reporting Initiative -/-

W niniejszym sprawozdaniu finansowym Südzucker informuje cały koncern o tematach związanych ze zrównoważonym rozwojem. Przygotowując i przedstawiając dane istotne dla działalności gospodarczej koncernu Südzucker, spółka opiera się na wytycznych przedstawionych w Global Reporting Initiative, CORE (2016 lub 2018).

Granice sprawozdawczości w odniesieniu do treści i organizacji -/-

Jeżeli jest to możliwe, dane przedstawiane są w formie tabeli i grafik z uwzględnieniem trzech lat poprzedzających dany rok. W innych przypadkach dane są ograniczone tylko do minionego roku gospodarczego względnie do roku kalendarzowego i okresu poprzedzającego. -/-

Ograniczenia organizacyjne -/-

Informacje dotyczące zrównoważonego rozwoju przedstawione w niniejszym sprawozdaniu finansowych obejmują zasadniczo wszystkie w pełni skonsolidowane przedsiębiorstwa Grupy Südzucker. -/-

Dane dotyczące energii, emisji, wody i odpadów odnoszą się wyłącznie do zakładów produkcyjnych. -/-

W segmencie produkcji cukru są to w dalszym ciągu cukrownie na terenie Unii Europejskiej oraz INSTANTINA Nahrungsmittel- und Produktionsgesellschaft m.b.H., Wiedeń/ Austria. Cukrownie zamknięte są ujmowane w bilansie do całkowitego zakończenia procesu zamykania zakładów. -/-

W segmencie produktów specjalnych sprawozdawczość obejmuje w dalszym ciągu zakłady produkcyjne dywizji BNEO, Freiburger. W segmencie CropEnergies, Skrobia i Owoce dane obejmują wszystkie zakłady produkcyjne.

Ograniczenia w odniesieniu do treści -/-

(1) Ocena dostawców w odniesieniu do aspektów związanych z prawami człowieka, praktykami roboczymi i ekologią -/-

Ze względu na ważność surowców rolniczych dla produkcji, Südzucker ogranicza sprawozdawczość do dostawców surowców rolniczych (buraków cukrowych, cykorii, zbóż, ziemniaków, owoców) oraz do dostawców z przemysłu produkcji żywności (np.: produktów nabiałowych, warzyw, przerobu mięsa dla produkcji pizzy, głęboko zamrożone owoce). -/-

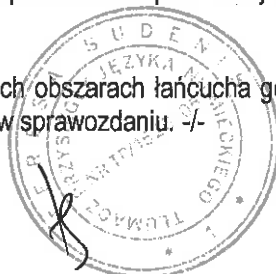
(2) Energia i emisje -/-

Ponieważ Südzucker przerabia surowce rolnicze, takie jak buraki cukrowe, zboża, ziemniaki i owoce, których ilość, zawartość cukru i skrobi względnie jakość ulega corocznie silnym wahaniom związanym z wpływem różnych czynników w okresie wegetacji i podczas zbiorów, specyficzne zapotrzebowanie na energię podczas produkcji zmienia się w zależności od ww. warunków. Odpowiednio do powyższego, dane dotyczące całkowitego zapotrzebowania na energię względnie wielkości emisji mogą ulegać silnym wahaniom w poszczególnych okresach sprawozdawczych. -/-

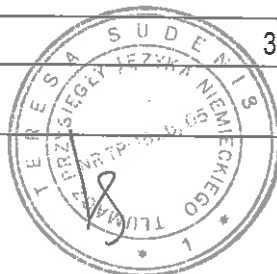
Sprawozdawczość odnosząca się do zapotrzebowania na energię i wielkości emisji odpowiednio do GRI dotyczy produkcji i ogranicza się do bezpośrednich i pośrednich emisji odnoszących się do energii w ramach Scope1 i Scope2 zgodnie z definicją zawartą w Greenhouse Gas Protocol. Emisje bezpośrednie związane z energią (Scope 1) obejmują bezpośrednie zastosowanie kopalnych nośników energii (gaz, oleje mineralne i węgiel) oraz odnawialne nośniki energii (biomasa) stosowane do wytwarzania prądu i ciepła procesowego we własnych zakładach produkcyjnych. Emisje pośrednio związane z energią (Scope 2) dotyczą zużycia energii dokupionej, takiej jak prąd elektryczny lub para, która przyczynia się do powstawania pośredniej emisji związanej z energią.

(3) Woda i ścieki -/-

Dane odnoszące się do wykorzystania wody we wszystkich obszarach łańcucha generacji wartości dodanej w odniesieniu do produkcji surowców rolniczych nie są ujęte w sprawozdaniu. -/-



GRI	Opis	Strona (w oryginale)
102-47	Lista istotnych tematów	26
102-48	Nowe sformułowanie informacji	-
102-49	Zmiany w sprawozdaniu	186
102-50	Okres sprawozdawczy	01.03. - 28./29.02.
102-51	Data ostatniego sprawozdania	30. kwiecień 2021
102-52	Cykl sprawozdawczy	Rocznie
102-53	Kontakt	okładka
102-54	Wypowiedzi dot. sprawozdania, wg. standardów GRI	186
102-55	GRI-indeks zawartości	187 f
102-56	Audyt zewnętrzny	191 f
GRI 103: Stanowisko managementu -/-		
103-1	Wyjaśnienie dot. istotnych tematów i ograniczeń	18-47, 186
103-2	Stanowisko managementu i jego składowe	18-47, 186
103-3	Audyt stanowiska managementu	18-47, 186
GRI 200: Standardy tematyczne: gospodarka -/-		
Działalność gospodarcza -/-		
201-2	Konsekwencje finansowe zmian klimatycznych i inne ryzyka i szanse	88 ff
Praktyki dotyczące pozyskiwania surowców -/-		
204-1	Część wydatków na dostawców lokalnych	46
Walka z korupcją -/-		
205-1	Stanowiska produkcyjne sprawdzone na okoliczność korupcji	103 f
205-3	Potwierdzone informacje dot. korupcji i podjęte działania	103 f
Zachowania niezgodne z prawem antymonopolowym -/-		
206-1	Całkowita liczba postępowań wynikających z łamania prawa antymonopolowego	93
GRI 300: Standardy tematyczne: ekologia -/-		
Materiały -/-		
301-1	Wykorzystane materiały wg. wagi i objętości	34
Energia -/-		
302-3	Intensywność energetyczna	31
Woda i ścieki (2018) -/-		



GRI	Opis	Strona (w oryginale)
303-1	Woda jako wspólnie wykorzystywane dobro	33 f
303-2	Odprowadzenie wody	33 f
303-3	Zużycie wody	33
Emisje -/-		
305-1	Bezpośrednie emisje gazów cieplarnianych Scope	31
305-2	Pośrednie emisje związane z energią Scope 2	31
OOdpady -/-		
306-3	Powstałe odpady	35
Ocena dostawców pod kątem środowiska -/-		
308-1	Nowi dostawcy sprawdzani pod kątem kryteriów ekologicznych	36
308-2	Negatywne oddziaływania na środowisko w obrębie dostaw i podjęte działania	30, 36 f
1 W roku sprawozdawczym nie stwierdzono przypadków korupcji.		
GRI 400: Standardy tematyczne: socjalne -/-		
Zatrudnienie -/-		
401-1	Nowe zatrudnienia, pracownicy i rotacja pracowników <i>Uwagi: dane dotyczące zatrudnienia pracowników nie są dzielone według regionów, gdyż jest to informacja poufna. -/-</i>	40 f
BHP i ochrona zdrowia -/-		
403-1	System zarządzania bhp	42
403-2	Identyfikacja zagrożeń, ocena ryzyka i kontrola zdarzeń	42 ff
403-2	Usługi w ramach medycyny pracy	42 ff
403-4	Udział współpracowników, konsultacje, komunikacja	42 ff
403-5	Szkolenia bhp pracowników	42 ff
403-6	Wspieranie zdrowia pracowników	42 ff
403-7	Unikanie i łagodzenie bezpośrednio związanych z pracą skutków dla bhp i ochronę zdrowia	42 ff
403-9	Skaleczenia związane z pracą <i>Opuszczono: bez pracowników, nie będących pracownikami Südzucker.</i>	43
Różnorodność i równość szans -/-		
405-1	Różnorodność na przestrzeni kierownictwa -/- <i>Uwagi: Nie uwzględnia się informacji dotyczących podziału pracowników według funkcji. Ze względu na poufność danych informacje dot. kierownictwa nie są segregowane według regionów.</i>	7 f, 40 f, 100, 102, 173 f
Kontrola dot. przestrzegania praw człowieka -/-		
412-1	Filie, które przeprowadzają audyt w zakresie przestrzegania praw człowieka. -/-	45
Ocena dostawców pod kątem socjalnym -/-		



GRI	Opis	Strona (w oryginale)
414-1	nowi dostawcy sprawdzeni pod względem kryteriów socjalnych. -/-	45
Zdrowie i bezpieczeństwo klienta -/-		
416-1	Ocena wpływu kategorii produktów i usług na zdrowie i bezpieczeństwo -/-	45 f
416-2	Naruszenia w związku z wpływem produktów i usług na zdrowie i bezpieczeństwo	46
Marketing i oznakowanie produktów -/-		
417-2	Wykroczenia związane z informacjami o produkcie i/lub usłudze oraz znakowaniu. -/-	2021/22: jeden

TABELA 113

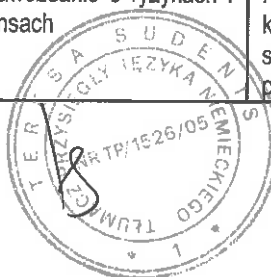
Task Force on Climate-Related Financial Disclosures -/-

Zalecenia Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) w związku ze sprawozdawczością odnoszących się do klimatu informacji rady stabilności finansowej stały się standardem w sprawozdawczości dotyczącej ryzyk i szans zmian klimatycznych. -/-

Grupa Südzucker przejęła te zalecenia i opublikowała w niniejszym sprawozdaniu w różnych miejscach treści zalecane przez TCFD. -/-

Poniższy indeks (tabelka) pokazuje, w których rozdziałach i ujęciach można znaleźć odpowiednie dane. Tabelę podzielono - idąc za zaleceniami TCFD - na cztery kluczowe obszary: Governance, Strategia, Zarządzanie ryzykiem oraz kluczowe dane i cele. -/-

Temat	Zalecenia odnośnie ujawnienia	Rozdział	Odniesienie
Governance			
Ujawnienie kierowania przedsiębiorstwem w odniesieniu do ryzyk i szans w związku z klimatem	Wyjaśnienia rady nadzorczej w związku z ryzykiem i szansami klimatycznymi	Kierowanie przedsiębiorstwem i odpowiedzialność	Sposób pracy zarządu i rady nadzorczej
		Sprawozdanie rady nadzorczej	Posiedzenia rady nadzorczej
	Rola zarządu w ocenie i podejściu do ryzyk i szans klimatycznych	Model działania	Zrównoważone działanie jako podstawa modelu działalności
		Strategia koncernu	Zrównoważony rozwój jako jedno z pięciu centralnych obszarów działania Group Strategy 2026 PLUS z punktem ciężkości: strategia klimatyczna.
		Zrównoważony rozwój	Organizacja zarządzania zrównoważonym rozwojem
Strategia			
Ujawnienie faktycznych i potencjalnych skutków ryzyk i szans związanych z klimatem dla strategii,	Krótko-, średnio i długoterminowe ryzyka i	Sprawozdanie o ryzykach i szansach	Przegląd działających krótkoterminowo ryzyk i szans → surowce, produkcja i inwestycje →



działalności gospodarczej i planowania finansowego	szanse klimatyczne dla przedsiębiorstwa		ryzyka związane z wydarzeniami ekstremalnymi, utrzymujące się okresy deszczu lub suszy, powodzie Przegląd średnioterminowych ryzyk i szans → Zmiany klimatyczne
	Skutki szans i ryzyk klimatycznych dla strategii, działalności gospodarczej i planowania finansowego	Podstawa koncernu	Model działalności, strategia koncernu
	Wytrzymałość strategii przedsiębiorstwa z uwzględnieniem różnych scenariuszy klimatycznych (włącznie z 2-°C lub ambitnych scenariuszy)	Środowisko	Dopasowanie do zmian klimatycznych
Zarządzanie ryzykiem			
Ujawnienie procesów służących identyfikacji, ocenie i sterowaniu ryzykami związanymi z klimatem	Procesy w celu ustalenia i oceny ryzyk klimatycznych ¹	Sprawozdanie o szansach i ryzykach	Zarządzanie ryzykiem
	Procesy związane z podejściem do ryzyk klimatycznych ¹	Sprawozdanie o szansach i ryzykach	Zarządzanie ryzykiem
	Integracja procesów służących ustaleniu, ocenie i podejściu do ryzyk klimatycznych w ogólnym zarządzaniu ryzykiem	Sprawozdanie o szansach i ryzykach	Zarządzanie ryzykiem
Dane i cele			
Ujawnienie danych i celów oceny ryzyk i szans związanych z klimatem	Dane dotyczące oceny ryzyk i szans klimatycznych odpowiednio do strategii i procesów zarządzania ryzykiem	Środowisko	Ochrona klimatu → strategia klimatyczna do 2050
	Scope-1, Scope-2 i Scope-3 – Emisja gazów cieplarnianych i związane z tym ryzyka	Środowisko	Scope-1, Scope-2 – Emisja gazów cieplarnianych Scope-3 – Emisja gazów cieplarnianych
	Cele związane z zarządzaniem odnoszących się do klimatu ryzyk i szans oraz stopień osiągnięcia celu	Środowisko	Ochrona klimatu → strategia klimatyczna do 2050
Ustalenie, ocena i podejście do ryzyk klimatycznych odbywają się w ramach ogólnych procesów zarządzania ryzykiem. -/-			
			Tabela 114



NOTATKA ZATWIERDZAJĄCA DO OŚWIADCZENIA NIEFINANSOWEGO

Notatka zatwierdzająca niezależnego biegłego rewidenta dotycząca badania w celu uzyskania ograniczonej pewności odnośnie oświadczenia niefinansowego.

Do Südzucker AG, Mannheim -/-

Zbadaliśmy niefinansowe oświadczenie koncernu zawarte w rozdziale „Oświadczenie niefinansowe” (zwane dalej: oświadczenie niefinansowe) spółki Südzucker AG (zwanej dalej spółką) za okres od 01 marca 2021 do dnia 29 lutego 2022. Celem kontroli było uzyskanie ograniczonej pewności. -/-

Ocena zewnętrznej dokumentacji względnie opinii ekspertów powoływanych w oświadczeniu niefinansowym nie jest przedmiotem naszego zlecenia. -/-

Odpowiedzialność ustawowych przedstawicieli -/-

Ustawowi przedstawiciele są odpowiedzialni za sporządzenie zamknięcia niefinansowego zgodnie z §§ 315c w połączeniu z 289c do 289e kodeksu spółek handlowych i artykułem 8 Rozporządzenia (UE) 2020/852 Parlamentu Europejskiego i Rady z czerwca 2020 o ustaleniu ram służących ułatwieniu zrównoważonych inwestycji i zmianie rozporządzenia (UE) 2019/2088 (zwanym dalej „Rozporządzeniem o taksonomii”) oraz dotyczących tego rozporządzenia aktów prawnych, oraz zgodnie z własnymi wyjaśnieniami dotyczącymi sformułowań i pojęć zawartych w przedstawionym w rozdziale „Dane zgodnie z taksonomią unijną” niefinansowego wyjaśnienia koncernu, a odnoszącymi się do rozporządzenia o taksonomii unijnej oraz wydanych w związku z tym aktów prawnych. -/-

Odpowiedzialność ustawowych przedstawicieli obejmuje wybór i zastosowanie odpowiednich metod w celu przeprowadzenia sprawozdania niefinansowego oraz przyjęcie odpowiednich założeń, jak również dokonanie ocen odnośnie poszczególnych danych niefinansowych, jakie są odpowiednie w danych okolicznościach. Poza tym przedstawiciele ustawowi odpowiedzialni są za kontrole wewnętrzne, jakie uważają za konieczne i słuszne w celu wykonania oświadczenia niefinansowego nieobciążonego istotnymi – zamierzonymi bądź nie – fałszywymi danymi z powodu niedopuszczalnych działań (manipulacja oświadczeniem niefinansowym) lub błędów. -/-

Unijne rozporządzenie o taksonomii oraz wydane w związku z nim akty prawne zawierają sformułowania i pojęcia, które nie zostały jeszcze jasno wyjaśnione/ zinterpretowane i dla których nie we wszystkich przypadkach wydano odpowiednie interpretacje. Dlatego też przedstawiciele ustawowi umieścili w rozdziale „Dane zgodnie z taksonomią” swoją interpretację taksonomii UE i wydanych do niej aktów prawnych. Są oni odpowiedzialni za słuszność tej interpretacji. Z powodu stałego ryzyka, że niepewne pojęcia prawne mogą mieć różną interpretację, zgodność tych interpretacji z prawem obciążona jest niepewnością. -/-

Niezależność spółki audytorskiej i zapewnienie jakości -/-

Przestrzegaliśmy niemieckich zawodowo-prawnych przepisów odnośnie niezależności, jak również dalszych zarządzeń zawodowych odnoszących się do zachowania. -/-

Nasza spółka audytorska stosuje krajowe regulacje prawne dla biegłych rewidentów oraz regulacje zawodowe, przede wszystkim statut zawodowy audytorów i biegłych rewidentów (BS WP/vBP), jak również standardy jakościowe 1 wydane przez Instytut Biegłych Rewidentów (IDW) „Wymogi odnośnie zapewnienia jakości w praktyce biegłego rewidenta” (IDW QS 1). Odpowiednio do powyższego dysponujemy obszernym systemem zapewnienia jakości, obejmującym udokumentowane regulacje i środki odnoszące się do zachowania zawodowych wymogów dotyczących zachowania, standardów zawodowych oraz odpowiednich ustawowych i innych wymogów prawnych. -/-

Odpowiedzialność biegłego rewidenta -/-

Naszym zadaniem jest wydanie - na podstawie przeprowadzonej przez nas kontroli – decyzji pokontrolnej z



ograniczoną pewnością dotyczącą danych przedstawionych w oświadczeniu niefinansowym. -/-

Przeprowadziliśmy nasze badanie w oparciu o International Standard on Assurance Engagements (ISAE) 3000 (Revised): „Assurance Engagements other than audits or Reviews of Historical Financial Information”, wydane przez IAASB. Zgodnie z powyższymi zaleceniami winniśmy tak zaplanować i przeprowadzić badanie, żebyśmy byli w stanie ocenić z ograniczoną pewnością, czy są nam znane fakty pozwalające nam na stwierdzenie, że niefinansowe oświadczenie spółki, za wyjątkiem zewnętrznej dokumentacji względnie opinii ekspertów powoływanych w oświadczeniu niefinansowym, we wszystkich istotnych sprawach nie zostało przypadkiem przygotowane zgodnie z §§ 315c w połączeniu z 289c do 289e kodeksu spółek handlowych i unijnym rozporządzeniem o taksonomi oraz wydanymi w związku z nim aktów prawnych, oraz interpretacją ustawowych przedstawicieli przedstawioną w rozdziale „Dane dotyczące taksonomii unijnej” niefinansowego oświadczenia koncernu. -/-

Przy badaniu w celu osiągnięcia ograniczonej pewności przeprowadzane czynności kontrolne – w porównaniu z czynnościami przeprowadzanymi w celu osiągnięcia wystarczającej pewności – mają mniejszy zasięg, w związku z czym uzyskujemy znacznie mniejszą pewność badania. Wybór czynności kontrolnych jest zależna od decyzji audytora.

W ramach naszego badania przeprowadziliśmy m.i. następujące czynności kontrolne i inne czynności: -/-

- pozyskanie zrozumienia odnośnie struktury organizacji zrównoważonego rozwoju oraz włączenia interesariuszy,
- rozmowa z ustawowymi przedstawicielami i odpowiednimi współpracownikami, zaangażowanymi w przygotowanie oświadczenia niefinansowego, dotycząca procesu przygotowywania oświadczenia, wewnętrznego systemu kontroli odnoszącego się do tego procesu oraz dotycząca danych ujętych w oświadczeniu niefinansowym,
- identyfikacja prawdopodobnych ryzyk dotyczących istotnych fałszywych danych w oświadczeniu niefinansowym,
- analityczna ocena wybranych danych oświadczenia niefinansowego, -/-
- porównanie wybranych danych z odpowiednimi danymi w zamknięciu koncernu i sprawozdaniu o stanie koncernu, -/-
- ocena przedstawienia niefinansowego oświadczenia koncernu, -/-
- ocena procesu identyfikacji podlegających taksonomii działań gospodarczych oraz odpowiednich danych w niefinansowym oświadczeniu koncernu, -/-
- rozmowa w związku z ryzykiem klimatycznym. -/-

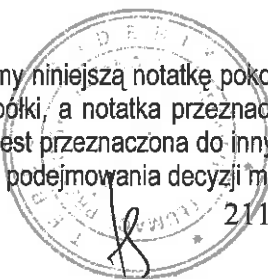
Zgodnie z art. 8 unijnego rozporządzenia o taksonomii przedstawiciele ustawowi są zobowiązani do interpretacji pewnych pojęć prawnych. Z powodu stałego ryzyka, że niejasne pojęcia prawne będą miały różną interpretację, zgodność tych wyjaśnień z prawem oraz związane z tym badanie są obarczone niepewnością.. -/-

Wynik badania -/-

Na podstawie przeprowadzonych czynności kontrolnych oraz przedstawionych dowodów nie stwierdziliśmy żadnych faktów, które kazałyby nam dojść do przekonania, że oświadczenie niefinansowe spółki za okres od 01 marca 2021 do 28 lutego 2022 nie jest zgodne we wszystkich istotnych częściach z §§ 315c w połączeniu z 289c do 289e kodeksu spółek handlowych i unijnym rozporządzeniem o taksonomi oraz wydanymi w związku z nim aktów prawnych, oraz interpretacją ustawowych przedstawicieli przedstawioną w rozdziale „Dane dotyczące taksonomii unijnej” niefinansowego oświadczenia koncernu. Ocena zewnętrznej dokumentacji względnie opinii ekspertów powoływanych w oświadczeniu niefinansowym nie podlegała naszej kontroli. -/-

Cel niniejszej notatki -/-

Zwracamy uwagę, że wystawiliśmy niniejszą notatkę pokontrolną na podstawie zlecenia otrzymanego od spółki. Kontrolę wykonano dla celów spółki, a notatka przeznaczona jest tylko dla informacji spółki odnośnie wyniku kontroli. Dlatego też notatka nie jest przeznaczona do innych celów, niż ten wymieniony wyżej. Notatka nie jest przeznaczona dla trzecich w celu podejmowania decyzji majątkowych. Jesteśmy odpowiedzialni tylko w stosunku



do spółki. Nie mamy żadnej odpowiedzialności w odniesieniu do osób trzecich. Nasza decyzja pokontrolna nie podlega żadnym modyfikacjom. -/-

Frankfurt nad Menem, dnia 25 kwietnia 2022 -/-
PricewaterhouseCoopers Spółka Akcyjna Spółka Audytorska -/-

/-/ podpis nieczytelny -/-
Nicolette Behnke
Biegła rewidentka -/-

/-/ podpis nieczytelny -/-
Thomas Groth -/-
prokurent -/-

Rok gospodarczy Südzucker AG odbiega od roku kalendarzowego i obejmuje okres od 01 marca do 28 względnie 29 lutego. Liczby w nawiasach odnoszą się do danych za rok poprzedni względnie do danego punktu w czasie. Na poziomie Grupy Südzucker wpływy z obrotów segmentów CropEnergies i skrobia z podmiotami trzecimi mogą odbiegać od bezpośrednio zgłaszanych wpływów z obrotów CropEnergies i AGRANA, a to z powodu obrotów wyeliminowanych wewnątrz grupy. Dane procentowe przedstawiają zmiany matematyczne w odniesieniu do podanej wartości z roku poprzedniego. Ze względu na zaokrąglenia liczby i procenty mogą się różnić od podanych w latach poprzednich. Zastrzega się możliwość błędów w druku lub przy składaniu tekstu. -/-

Wypowiedzi ukierunkowane na przyszłość/ Prognoza -/-

Niniejsze sprawozdanie z działalności zawiera stwierdzenia dotyczące przyszłości, które opierają się na założeniach i szacunkach zarządu. Wypowiedzi dotyczące przyszłości nie należy traktować jako gwarancje odnośnie zawartych w nich przyszłego rzeczywistego rozwoju i faktycznych wyników. Przyszły rozwój i wyniki są zależne wielu czynników i zawierają różne ryzyka i niepewności oraz powołują się na założenia, które mogą się ewentualnie okazać nietrafne. Przegląd ryzyk znajduje się w sprawozdaniu o ryzykach i szansach w niniejszym sprawozdaniu. Nie bierzemy na siebie żadnych zobowiązań w odniesieniu do aktualizacji zawartych w niniejszym sprawozdaniu wypowiedzi odnoszących się do przyszłości. -/-

Na tym tłumaczenie zakończone.

TLUMACZ PRZYSIĘGŁY JĘZYKA NIEMIECKIEGO

TERESA SUDENIS

LISTA TLUMACZY PRZYSIĘGŁYCH MINISTRA SPRAWIEDLIWOŚCI NR: TP /1526 /05

55-050 STRZEGOMIANY, UL. CZEREŚNIOWA 1

TEL. +48 509 409 012

teresa.sudenis@gmail.com

Jako Tłumacz Przysięgły z języka niemieckiego (lista tłumaczy przysięgłych Ministra Sprawiedliwości nr: T/1526/05 poświadczam niniejszym zgodność powyższego tłumaczenia z przedłożonym mi oryginałem. Tłumaczenie składa się z 212 ponumerowanych stron.

W oryginale „Sprawozdania koncernu” znajdują się także zdjęcia z podpisami (wkładki), diagramy i wykresy, które w tłumaczeniu pominięto. Uwagi Tłumacza zapisano kursywą.

Strzegomiany, dnia 30 lipca 2022

Rep. Nr ³³ /2022

Wynagrodzenie zgodnie z rozporządzeniem Min. Sprawiedliwości z dnia 24.01.2005. (faktura nr ⁴⁰ /2022)



Teresa Sudenis

[Handwritten signature]

