

**TŁUMACZ PRZYSIĘGLY JĘZYKA NIEMIECKIEGO**  
**TERESA SUDENIS**  
LISTA TŁUMACZY PRZYSIĘGLYCH MINISTRA SPRAWIEDLIWOŚCI NR: TP/ 1526/ 05  
**55-050 STRZEGOMIANY, UL. CZEREŚNIOWA 1**  
TEL. +48 509 409 012  
[teresa.sudenis@gmail.com](mailto:teresa.sudenis@gmail.com)

***Tłumaczenie przysięgłe z języka niemieckiego***

---

# **SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI**

## **SÜDZUCKER AG**

**2022/ 23**

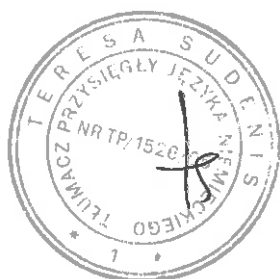


*Przypis Tłumacza: Sprawozdanie z działalności koncernu zawiera ciekawostki z historii spółki, teksty reklamowe, grafiki itp. Jako nieistotne dla sprawozdania z działalności teksty te zostały w tłumaczeniu pominięte.*

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51  
52  
53  
54  
55  
56  
57  
58  
59  
60  
61  
62  
63  
64  
65  
66  
67  
68  
69  
70  
71  
72  
73  
74  
75  
76  
77  
78  
79  
80  
81  
82  
83  
84  
85  
86  
87  
88  
89  
90  
91  
92  
93  
94  
95  
96  
97  
98  
99  
100

# SPIS TREŚCI

	strona
<b>DO NASZYCH AKCJONARIUSZY</b>	<b>7</b>
<b>SPRAWOZDANIE O STANIE KONCERNU</b>	<b>21</b>
<b>SPRAWOZDANIE GOSPODARCZE</b>	<b>66</b>
<b>ZAMKNIĘCIE KONCERNU</b>	<b>127</b>
<b>ZAŁĄCZNIK DO SPRAWOZDANIA KONCERNU</b>	<b>152</b>
<b>ZAPEWNIENIE USTAWOWYCH PRZEDSTAWICIELI</b>	<b>212</b>
<b>NOTATKA ZATWIERDZAJĄCA NIEZALEŻNEGO AUDYTORA</b>	<b>213</b>
<b>DALSZE INFORMACJE</b>	<b>219</b>



# SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI KONCERNU 2022/23

1 marca 2022 – 28 lutego 2023

opublikowano dnia 25 maja 2023

## SPIS TREŚCI: -/-

Do naszych Akcjonariuszy -/-

Sprawozdanie o stanie koncernu -/-

Bilans zamknięcia roku koncernu -/-

Załączniki do zamknięcia roku -/-

Oświadczenie przedstawiciela ustawowego -/-

Notatka zatwierdzająca rewidenta do spraw bilansów i sprawozdań rocznych -/-

Dalsze informacje -/-

## KALENDARZ FINANSOWY

Q 1 sprawozdanie kwartalne – 1 kwartał 2023/24	06 lipca 2023
Walne Zgromadzenie za rok gospodarczy 2022/23	13 lipca 2023
Q 2 sprawozdanie półroczne, 1 półrocze 2023/24	12 października 2023
Q 3 sprawozdanie kwartalne – 1-3 kwartał 2023/24	11 stycznia 2024
Tymczasowy bilans i analizy za rok gospodarczy 2023/24	26 kwietnia 2024
Konferencja prasowa, bilansowa za rok gospodarczy 2023/24	16 maja 2024
Q 1 sprawozdanie kwartalne – 1 kwartał 2023/24	11 lipca 2024
Walne Zgromadzenie za rok gospodarczy 2023/24	18 lipca 2024

## Sprawozdanie zintegrowane -/-

W naszej strategii koncernowej 2026 PLUS zrównoważenie jest jednym z pięciu obszarów działania, które są solidnie zakotwiczone. Poprzez ten zintegrowany raport łączymy sprawozdawczość finansową z raportowaniem dotyczącym zrównoważonego rozwoju i prezentujemy wyniki ekonomiczne, ekologiczne i społeczne Grupy Südzucker w roku obrotowym 2022/23.





### **Język neutralny płciowo -/-**

Stosując w sprawozdaniu możliwie najbardziej neutralny płciowo język stajemy po stronie uznania, wspierania i doceniania różnorodności. Poza tym, w celu zachowania możliwie najlepszej czytelności, stosujemy w niektórych miejscach rodzaj męski; przede wszystkim w odniesieniu do pojęć zdefiniowanych przez wymogi ustawowe lub do grup osób (klienci, dostawcy, przedstawiciele akcjonariuszy, plantatorzy buraków etc.). Wybrane formy gramatyczne odnoszą się jednakże zawsze do osób każdej płci. -/-

### **Dalsze informacje -/-**

Sprawozdanie finansowe jest dostępne w języku niemieckim i angielskim.

Na stronie internetowej Südzucker [www.suedzucker-group.com](http://www.suedzucker-group.com) dostępne są pliki PDF zawierające sprawozdanie finansowe oraz sprawozdanie roczne Südzucker AG do pobrania.

Raportowanie finansowe dla Grupy Südzucker odbywa się zgodnie z MSSF w połączeniu z dodatkowymi przepisami z Kodeksu Handlowego (HGB) i niemieckimi standardami sprawozdawczości (DRS).

Raportowanie niefinansowe odbywa się zgodnie z Kodeksem Handlowym (HGB) i opiera się na zasadach Global Reporting Initiative (GRI). -/-

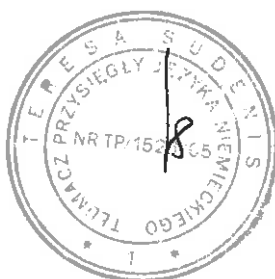
### **Grupa Südzucker – Get the Power of the Plants -/-**

#### **Strategia Grupy 2026 PLUS -/-**

Jako wiodąca zintegrowana grupa przedsiębiorstw dysponująca opartymi na roślinach rozwiązaniami dotyczącymi żywności, energii i dalszymi zastosowaniami pragniemy przyczynić się do powstania zdrowego świata opartego na długotrwałym rozwoju i wartego, aby na nim żyć. -/-

W segmentach produkcji cukru, gatunków specjalnych, CropEnergies, skrobia i owoce pracuje nad tym 18.000 naszych współpracowników i współpracownic starając się osiągnąć cel, jakim jest bycie dla naszych klientów wiodącym partnerem na rynku rozwiązań opartych na roślinach. Przerabiamy surowce rolne na wysokowartościowe produkty, przede wszystkim na produkty żywnościowe dla klientów przemysłowych i odbiorców końcowych, ale również na pasze i inne produkty z zakresu środków żywnościowych i pozażywnościowych (Food / Non-Food) Surowce są przy tym w dużym stopniu całkowicie wykorzystywane i uszlachetniane. Po stronie sprzedażowej skupiamy się na obszarze Business-to-Business. -/-

Stabilna struktura właścicielska stwarza solidne ramy dla dalszego rozwoju przedsiębiorstwa. -/-



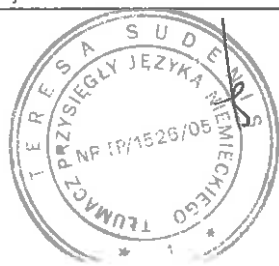
## KONCERN W LICZBACH

		2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
<b>Obrót i wynik</b>						
	Obrót mln €	9.498	7.599	6.679	6.671	6.754
	EBITDA mln €	1.070	692	597	478	353
	Marża - EBITDA %	11,3	9,1	8,9	7,2	5,2
	Wynik operacyjny mln €	704	332	236	116	27
	Marża operacyjna %	7,4	4,4	3,5	1,7	0,4
	Deficyt/ Nadwyżka roczna mln €	529	123	- 36	- 55	- 805
<b>Cash flow i inwestycje</b>						
	Cashflow mln €	927	560	475	372	377
	Inwestycje w majątek trwały <sup>1</sup> mln €	400	332	285	335	379
	Inwestycje w lokaty finansowe/ akwizycje mln €	67	4	15	13	15
	Inwestycje razem mln €	467	336	300	348	394
<b>Rozwój wartości</b>						
	Majątek trwały <sup>1</sup> mln €	3.354	3.215	3.209	3.322	3.221
	Goodwill mln €	697	707	722	740	730
	Working Capital mln €	2.999	2.318	2.179	2.213	2.008
	Capital Employed mln €	7.095	6.325	6.222	6.388	6.072
	Return On Capital Employed %	9,9	5,3	3,8	1,8	0,4
<b>Struktura kapitału</b>						
	Suma bilansowa mln €	9.698	8.441	7.973	8.415	8.188
	Kapitał własny mln €	4.199	3.699	3.564	3.673	4.018
	Zadłużenie finansowe netto mln €	1.864	1.466	1.511	1.570	1.129
	Stosunek zadłużenia finansowego netto do Cashflow	2,0	2,6	3,2	4,2	3,0
	Kwota kapitału własnego %	43,3	43,8	44,3	43,6	49,1
<b>Wynik na akcję</b>						
	Kapitalizacja rynku mln €	3.278	2.493	2.661	2.873	2.625
	Kurs zamknięcia na dzień 28./29 lutego €	16,06	12,21	13,03	14,07	12,86
	Wynik na akcję €	1,93	0,32	- 0,52	- 0,60	- 4,14
	Cashflow na akcję €	4,54	2,74	2,33	1,82	1,85
	Dywidenda na akcję <sup>2</sup> €	0,70	0,40	0,20	0,20	0,20
	Współpracownicy koncernu	18.341	18.019	17.876	19.188	19.219

<sup>1</sup> włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi.<sup>2</sup> 2022/2023: propozycja.

18.341

TABELA 001



## Wpływy z obrotów według segmentów -/-

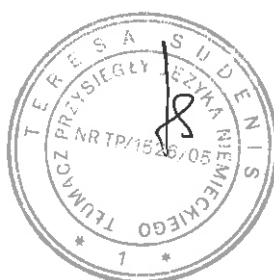
mln €	2022/23	2021/22	+ / - w %
Segment Cukier	3.216	2.623	22,6
Segment gatunki specjalne	2.217	1.781	24,5
Segment CropEnergies	1.390	1.004	38,4
Skrobia <sup>2</sup>	1.193	940	26,9
Segment Owoce	1.482	1.251	18,5
<b>Koncern</b>	<b>9.498</b>	<b>7.599</b>	<b>25,0</b>

TABELA 002

## Wynik na działalności operacyjnej według segmentów -/-

mln €		2021/22	+ / - w %	
	Segment Cukier <sup>1</sup>	230	- 21	- 84,1
	Segment gatunki specjalne <sup>1</sup>	102	117	- 26,4
	Segment CropEnergies	251	127	18,7
	Skrobia <sup>2</sup>	70	57	25,3
	Segment Owoce	51	52	- 1,9
<b>Koncern</b>		<b>704</b>	<b>332</b>	<b>40,6</b>

TABELA 003





## Zarząd

Od lewej

Ingrid-Helen Arnold  
Walldorf  
Chief Digital Officer (CDO)

Markus Mühleisen  
Wien / Österreich  
COO / Chief Executive Officer der AGRANA  
Beteiligungs-AG, (CEO AGRANA)

Dr. Niels Pörksen  
Limburgerhof  
Vorsitzender / Chief Executive  
Officer (CEO), Arbeitsdirektor

Hans-Peter Gai  
Weinheim, Chief Operating Officer (COO)

Thomas Kölbl  
Speyer, Chief Financial Officer (CFO)



## DO NASZYCH AKCJONARIUSZY

01

Mannheim, 28 kwietnia 2023-/-

Szanowne Akcjonariuszki, szanowni Akcjonariusze, -/-

Trwający od ponad roku konflikt na Ukrainie wprowadził światową gospodarkę, która nie wyzdrowiała jeszcze po pandemii COVID-19, w kolejny stan wyjątkowy: niezwykle wysokie ceny energii i inflacja sięgająca dwucyfrowych liczb były jednymi z efektów. W 2022 roku, pod względem ogólnoeconomicznym, miał miejsce okres kryzysowy – i patrząc na obecne wydarzenia polityczne, społeczne, gospodarcze i środowiskowe, musimy zakładać, że w przyszłości będziemy częściej konfrontowani z sytuacjami, które utrudniają wiarygodne prognozowanie przyszłości. -/-

W obliczu tych niekorzystnych warunków ramowych, było to szczególne wyzwanie, aby dobrze prowadzić Grupę Südzucker przez rok obrotowy 2022/23. Niemniej jednak, udało nam się wielokrotnie podnieść prognozy i osiągnęliśmy wyniki znacznie lepsze niż początkowo oczekiwano. Na koniec roku obrotowego osiągnęliśmy obroty w wysokości 9,5 mld EUR i wynik operacyjny wynoszący około 700 mln EUR. Raz jeszcze pokazało się, że dywersyfikacja grupy stanowi dużą zaletę, szczególnie w czasach kryzysu. Szczególnie segment cukru, dzięki podjętym w 2019 roku i konsekwentnie realizowanym działaniom, przeszedł odwrót sytuacji po kilku trudnych latach i wraz z bardzo dobrym rozwojem w CropEnergies znacząco przyczynił się do poprawy wyników.

Jako Grupa Südzucker widzimy, że jesteśmy na właściwej ścieżce, ale także zdajemy sobie sprawę – aby pozostać w tym porównaniu – z większych i mniejszych kamieni, które muszą zostać poruszone. Mogą to być na przykład niepewności na rynkach surowców i energii, skutki zmian klimatycznych czy też decyzje polityczne, aby wymienić tylko kilka przykładów. -/-

### **Wzmocnienie odporności**

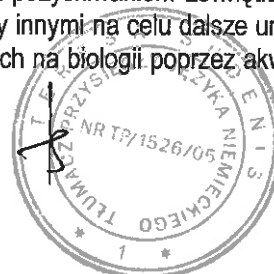
Jak reagujemy jako firma na te i inne obecne i przyszłe wyzwania? Poprzez dalsze wzmocnianie naszej odporności. Dla nas oznacza to przede wszystkim kontynuowanie działania z takim samym dalekowzrocznym, niezawodnym, rozsądnym i odpowiedzialnym podejściem, jak dotychczas. Obejmuje to również zrównoważone inwestowanie zarówno w istniejące, jak i nowe obszary biznesu skierowane w przyszłość. Jednocześnie, w okresie gwałtownego wzrostu stóp procentowych, chcemy zmniejszać nasze zadłużenie netto.

Kolejnym czynnikiem wzmocniającym naszą odporność jest zdecydowanie bliska i pełna zaufania współpraca wewnątrz firmy. Dlatego będziemy działać jeszcze intensywniej, zgodnie z mottem "Stronger Together" (razem jesteśmy silniejsi): łączyć odpowiedzialność, wykorzystywać synergiczne efekty, przyspieszać procesy, wzmocniać współpracę na wszystkich poziomach - to są niektóre z naszych ambicji. W zarządzie już to zainicjowaliśmy, gdy jesienią przeprowadziliśmy restrukturyzację odpowiedzialności resortowych przy okazji obsadzenia stanowiska Dyrektora Operacyjnego (COO). Jako zespół zarządzający możemy teraz działać i współpracować jeszcze bardziej efektywnie i celowo. -/-

Chcielibyśmy w tym miejscu skorzystać z okazji, aby jeszcze raz serdecznie podziękować naszemu byłemu COO, dr. Thomasowi Kirchbergowi, który przez 15 lat w Radzie Nadzorczej Südzucker znacząco wpływał na losy firmy i zawsze był dla nas niezwykle kompetentnym, mądrym i godnym zaufania partnerem i kolegą w zarządzie. Życzymy mu tylko wszystkiego najlepszego na emeryturze. -/-

### **"Get the Power of Plants": Strategia 2026 PLUS jest na właściwej drodze -/-**

Ale teraz wróćmy do rozwoju przedsiębiorstwa w minionym roku obrotowym, który obejmował także planowe kontynuowanie naszej strategii koncernowej 2026 PLUS: Kontynuowaliśmy pracę nad łączeniem istniejących kompetencji z różnych obszarów działalności grupy oraz pozyskiwaniem zewnętrznej wiedzy eksperckiej, tam gdzie jest to sensowne. W minionym roku miało to między innymi na celu dalsze umacnianie naszych działań w obszarze rozwoju segmentów białek i chemikaliów opartych na biologii poprzez akwizycje, nowe udziały i różne inwestycje. -/-



### **Zrównoważony rozwój: Cele redukcji emisji zatwierdzone przez SBTi -/-**

Dokonałiśmy znaczącego postępu w obszarze zrównoważonego rozwoju, co zawdzięczamy szczególnie bardzo bliskiej współpracy różnych obszarów działalności w ramach grupy. W minionym roku obrotowym udało nam się znacząco posunąć się do przodu w opracowywaniu strategicznych celów dla naszych zdefiniowanych obszarów działania oraz pomyślnie umieściliśmy naszą pierwszą emisję obligacji związanej z zrównoważonym rozwojem, co również potwierdza nasze zobowiązanie do osiągnięcia celów zrównoważonego rozwoju zgodnie z obraną strategią. -/-

Jesteśmy szczególnie dumni z faktu, że inicjatywa Science Based Targets (SBTi) w lutym 2023 roku potwierdziła nasze krótkoterminowe cele redukcji emisji gazów cieplarnianych (Scope 1 i 2) jako oparte na naukowych podstawach i zgodne z Porozumieniem Paryskim Organizacji Narodów Zjednoczonych. Grupa Südzucker jest pierwszym europejskim producentem cukru, który posiada zatwierdzone cele redukcji dla Scope 1 i 2 zgodne z celem 1,5 stopnia, a także pierwszym niemieckim producentem cukru, którego krótkoterminowe cele redukcji zostały zweryfikowane przez SBTi. Jest to duży krok na naszej drodze do osiągnięcia neutralności klimatycznej i jednocześnie wspaniałe potwierdzenie naszej pracy. Teraz należy do nas, aby zaangażować się w dalsze wdrażanie naszej strategii zrównoważonego rozwoju „Growing in Balance” i konsekwentnie pracować w kolejnych latach nad osiągnięciem ustalonych celów. -/-

### **Wyzwania otoczenia -/-**

Spójrzmy teraz na rozwój biznesu w minionym roku obrotowym 2022/23. Jak już wspomniano, mieliśmy do czynienia z trudnymi warunkami ramowymi na poziomie całej grupy. Przede wszystkim należy wymienić wysokie koszty energii i niepewną sytuację dostaw gazu, co wymagało znaczących nakładów na przygotowanie części naszych zakładów produkcyjnych do sytuacji niedoboru gazu. Inflacja spowodowała również wzrost cen surowców - od środków produkcji po zboże czy składniki pizzy - oraz kosztów logistyki, co stanowiło dla nas wyzwanie, podobnie jak trudności związane z łańcuchem dostaw. Z drugiej strony ceny cukru i rynek etanolu rozwijały się bardzo korzystnie. Korzystne okazały się również długoterminowe środki zabezpieczające w zakresie dostaw energii. Niemniej jednak należy się spodziewać, że wspomniane wyzwania będą nas nadal towarzyszyć w przewidywalnej przyszłości - dlatego musimy pozostać dobrze przygotowani. -/-

### **Segmenty między rekordami a obciążeniami -/-**

Szczegółowy rozwój w naszych pięciu segmentach można znaleźć od strony 69, dlatego tutaj przedstawimy tylko krótkie podsumowanie. Szczególnie warto zauważyć, że segment cukru po czterech latach deficytu odwrócił sytuację i w roku obrotowym 2022/23 przyczynił się znacząco do wyniku grupy. W segmencie specjalności sytuacja jest mieszana: podczas gdy sprzedaż BENEÓ, Freibergera i PortionPack rozwijała się pozytywnie, wszystkie trzy spółki-córki jednocześnie były obciążone znacznym wzrostem kosztów surowców, opakowań i energii. Dla CropEnergies był to kolejny rekordowy rok, a sytuacja wynikowa w segmencie skrobi rozwijała się bardzo obiecująco. W segmencie owoców, który jest bezpośrednio dotknięty konfliktem na Ukrainie z powodu obecności zakładów produkcyjnych w Rosji, Ukrainie i innych krajach Europy Wschodniej, udało się utrzymać wyniki mimo tych negatywnych wpływów. -/-

### **Zaproponowano znaczne podwyższenie proponowanej dywidendy**

W związku z zadowalającym ogólnym rozwojem Grupy Südzucker w roku obrotowym 2022/23 oraz pozytywnymi prognozami na bieżący rok obrotowy 2023/24, zarząd i rada nadzorcza zalecają na Walnym Zgromadzeniu wypłatę dywidendy w wysokości 0,70 € / akcja. Chcemy w ten sposób, szanowni akcjonariusze, zgodnie z naszą długoterminową polityką dywidendową, nadal umożliwić uczestnictwo w sukcesie firmy w odpowiedni sposób.

### **Potrzebne są wiarygodne ramy polityczne**

Po tym krótkim podsumowaniu minionego roku obrotowego, pragniemy ponownie skierować naszą uwagę na przyszłość. Rozwijanie odporności i wzmocnienie wspólnie - to są również dwa odpowiednie hasła przewodnie w kontekście społecznym i politycznym, w którym działamy. -/-

Ze względu na nasze bliskie powiązanie z rolnictwem i naszą ofertę produktową, obecnie jesteśmy potencjalnie dotknięci szeregiem ważnych dyskusji i decyzji na poziomie krajowym i europejskim. Mamy tutaj na myśli takie zagadnienia jak biopaliwa w transporcie drogowym, zmiany klimatyczne i neutralność węglowa. Przekształcenie



w kierunku zrównoważonego i zdrowszego systemu żywnościowego, wynikające z europejskiego Zielonego Ładu, może również mieć średnioterminowe konsekwencje dla naszej firmy. -/-

Nasza pozycja jest podobna we wszystkich tych kwestiach: rozumiemy potrzebę zmian i jesteśmy zasadniczo otwarci na krytyczny dialog z polityką i społeczeństwem. Jednocześnie zależy nam, aby wśród wszystkich postulatów i wymagań stawianych przed gospodarką nie tracić z oczu kwestii wykonalności i tempa wdrażania. -/-

Jako przedsiębiorstwo nastawione na przyszłość jesteśmy gotowi i skłonni do ciągłych zmian i dostosowywania się do nowych uwarunkowań - co udowadnia nasza strategia koncernu 2026 PLUS. Jednak aby móc kształtować tę zmianę, potrzebujemy jasnych perspektyw i wiarygodnych ram regulacyjnych, które pozwolą nam zachować konkurencyjność na poziomie europejskim i globalnym w przyszłości. -/-

Zmiany w przedsiębiorstwie przemysłowym nie są możliwe z dnia na dzień, ale wymagają czasu. Są one w dużej mierze niezbędne do przeprowadzenia przy znaczących nakładach inwestycyjnych - oczekujemy tu wsparcia ze strony polityków. Nasi dostawcy surowców, rolnicy, którzy na wielu obszarach widzą zagrożenie dla swojej przyszłości z powodu skutków zmian klimatycznych, nadmiernego regulowania przez organy rządowe, rosnących kosztów produkcji i niskiej społecznej wartości, są gotowi podjąć kolejne zmiany. Jednak i to wymaga czasu i wsparcia politycznego. -/-

### Pozytywne perspektywy i kontynuacja działań strategicznych

Jak więc wygląda nasza prognoza na bieżący rok obrotowy 2023/24 w obliczu istniejących warunków ramowych? Ogólnie spodziewamy się kolejnego dobrego roku dla Grupy Südzucker i dalszego wzrostu przychodów i wyników operacyjnych. Oczywiście jest to uzależnione od różnych czynników, takich jak brak eskalacji konfliktu na Ukrainie, stabilizacja sytuacji w zakresie dostaw energii, potwierdzenie poziomu cen cukru w UE oraz niepogorszenie się zmienności na rynkach sprzedaży i zaopatrzenia. Wewnątrz firmy będziemy nadal konsekwentnie realizować naszą strategię 2026 PLUS, skupiając się na wsparciu i rozwoju naszych podstawowych segmentów, jednocześnie otwierając nowe możliwości biznesowe. Chcemy posuwać się naprzód z naszymi inicjatywami, realizować kolejne projekty oraz rozważać dodatkowe partnerstwa i udziały. Dzięki tej kombinacji chcemy kontynuować zyskowy wzrost Grupy Südzucker. -/-

Od trzech lat świat jest w trwałym stanie wyjątkowym. Jako firma musimy codziennie stawiać czoła jego konsekwencjom i podejmować wyzwania. Cieszymy się ogromnie, że zawsze możemy liczyć na zaangażowanie i nieustające zaangażowanie naszych pracowników. Chcielibyśmy w tym miejscu serdecznie podziękować za to. Oczywiście nasze podziękowania kierujemy również do Państwa, naszych akcjonariuszy, za zaufanie, jakim darzą naszą pracę i za lojalność wobec naszej firmy. -/-

Mając nadzieję na pozytywną i pokojową przyszłość, życzymy wszystkim zdrowia, optymizmu i wszystkiego najlepszego. -/-

Z poważaniem -/-

Zarząd Südzucker AG -/-

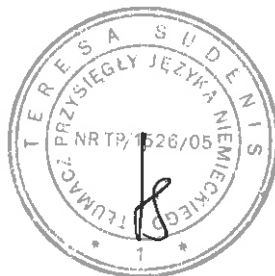
/-/ podpis nieczytelny  
dr Niels Pörksen  
przewodniczący -/-

/-/ podpis nieczytelny  
Ingrid-Helen Arnold

/-/ podpis nieczytelny  
Hans-Peter Gai -/-

/-/ podpis nieczytelny  
Thomas Kölbl

/-/ podpis nieczytelny  
Markus Mühleisen -/-



## ZARZĄD<sup>1</sup> -/-

**dr Niels Pörksen -/-**  
**Limburgerhof -/-**  
**Przewodniczący/ CEO -/-**

### Resorty -/-

- Strategia i transformacja
- Personel -/-
- Komunikacja -/-
- Ochrona danych -/-
- Surowce i rolnictwo -/-
- Komunikacja -/-
- Rewizja wewnętrzna, Compliance-/-

Powołanie od 1 marca 2020 -/-  
 Powołany do 29 lutego 2023 -/-  
 Rocznik 1963. Studium nauk rolniczych na Uniwersytecie w Kilonii; doktoryzuje się w roku 1991. 1992 do 2009 pracuje na kierowniczych stanowiskach w BASF SE. Od 2009 do 2013 członek zarządu (CAO) spółki Nordzucker AG. Od 2014 do 2020 zatrudniony w Nufarm AG, między innymi jako manager Commercial Operations oraz jako Group Executive. -/-

**Thomas Kölbl -/-**  
**Speyer -/-**  
**Chef Financial Officer (CFO) -/-**  
**Resorty -/-**

- Finanse -/-
- Controlling -/-
- Investor Relations -/-
- Prawo -/-
- Zakupy -/-
- Nieruchomości/ ubezpieczenia. -/-
- Podatki -/-

Powołanie od 1 czerwca 2004 -/-  
 Powołany do 31 maja 2024 -/-  
 Urodzony w roku 1962. Wykształcenie zawodowe w zakresie pracownika biurowo-administracyjnego, następnie studia ekonomiki przedsiębiorstwa na uniwersytecie w Mannheim. Początek kariery w Südzucker w roku 1990. Przed powołaniem do zarządu w roku 2004, dyrektor centralnego działu strategicznego planowania przedsiębiorstwa, rozwoju koncernu i udziałów. Od roku 2005 członek zarządu AGRANA AG.

**Ingrid-Helen Arnold  
 Walldorf-/-**

### Chief Digital Officer (CDO)

#### Resorty -/-

- Cyfryzacja -/-
- Rozwój – nowe obszary działalności -/-
- Strategiczne pozyskiwanie klientów -/-
- Specjalności: BENE0, Portion Pack Europe -/-

Powołanie od 1 maja 2021 -/-  
 Powołana do 30 kwietnia 2024 -/-

Urodzona w roku 1968. Ukończyła Master of Business Administration (mgr rolnictwa) w Wyższej Szkole Ekonomii i Nauk Społecznych. 25-letnia kariera w koncernie SAP z obszernym doświadczeniem na globalnych wiodących pozycjach w obszarach Data Business, innowacje, procesy gospodarcze, transformacja IT, Corporate Strategy i finanse. Członek zarządu AGRANA-Beteiligung AG od czerwca 2021. -/-

**Hans-Peter Gail -/-**  
**Weinheim -/-**

### Chief Operating Officer (COO)

#### Resorty -/-

- Technika i działalność operacyjna -/-
- Zrównoważony rozwój -/-
- BHP i zarządzanie jakością -/-
- CropEnergies -/-
- Freiburger -/-

Powołanie od 1 listopada 2022 -/-  
 Powołany do 31 października 2025 -/-

Rocznik 1966. Ukończył studia inżynierskie z specjalizacją w dziedzinie technologii produkcji na Uniwersytecie Karlsruhe (TH). Posiada ponad 25-letnie doświadczenie zawodowe w obszarach produkcji artykułów spożywczych, łańcucha dostaw, rozwoju technologicznego i produktowego oraz transformacji, zdobyte podczas pracy w firmach takich jak Unilever, Theo Müller i Danone.

**Markus Mühleisen -/-**  
**Wiedeń, Austria -/-**  
**Chief Executive Officer AGRANA Beteiligungs AG (CEO AGRANA) -/-**  
**Resorty -/-**

- Cukier (AGRANA) -/-
- Skrobia -/-
- Owoce -/-

Powołanie od 1 czerwca 2021 -/-  
 Powołany do 31 maja 2024 -/-  
 Urodzony w roku 1966. Ukończył studia na Uniwersytecie w Mannheim z tytułem magistra handlu oraz uzyskał tytuł Master of Business Administration w Schulicxh Scholl of Business, York University Toronto/ Canada. Od ponad 20 lat działa w obszarze środków żywności i używek, m. in. w Nestle, General Mills i od 2018 w Aarla Foods jako Group Vice President. CEO AGRANA-Beteiligungs-AG od czerwca 2021. Także od czerwca 2021 w zarządzie Südzucker AG. -/-





**RADA NADZORCZA<sup>1</sup> -/-**

<p><b>dr Stefan Streng</b> Przewodniczący -/- Uffenheim -/- Przewodniczący związku plantatorów - Verband Süddeutscher Zuckerrübenanbauer e. V. -/-</p>	<p><b>Georg Koch</b> Wabern -/- Przewodniczący zarządu Stowarzyszenia Plantatorów Buraka Cukrowego Kassel e. V. -/-</p>	<p><b>Bernd Frank Sachse<sup>2</sup></b> Zeitz -/- Przewodniczący rady zakładowej Fabryka Zeitz Südzucker AG -/-</p>
<p><b>Rolf Wiederhold<sup>2</sup></b> 1 zast. Przewodniczącego -/- Wabern -/- Przewodniczący Rady Zakładowej Südzucker AG -/-</p>	<p><b>Susanne Kunschert</b> Stuttgart -/- Prezes Pitz-GmbH &amp; Co. KG -/-</p>	<p><b>Nadine Seidemann<sup>2</sup></b> Donauwörth -/- Członek rady zakładowej -/- Zakład Rain -/- Südzucker AG -/-</p>
<p><b>Erwin Hameseder</b> 2. zast. przewodniczącego Muhldorf, Austria -/- Dyrektor generalny holdingu Raiffeisen-Holding -/- Niederösterreich-Wiedeń. -/-</p>	<p><b>Ulrike Maiweg<sup>2</sup></b> Bellheim -/- <b>Georg Koch -/-</b> Wabern -/- Zast. Przewodniczącego rady zakładowej -/- Przewodniczący zarządu Związku Plantatorów Buraka Cukrowego Kassel e. V. -/-</p>	<p><b>Joachim Rukwied</b> Eberstadt -/- Prezydent Niemieckiego Związku Rolniczego -/-</p>
<p><b>Fred Adjan<sup>2</sup></b> Hamburg Zast. sekretarz związków zawodowych Związek Nahrung- Genuss-Gaststätten</p>	<p><b>Susanne Kunschert -/-</b> Stuttgart -/- Prezes spółki Pitz GmbH &amp; Co. KG -/-</p>	<p><b>Bernd-Frank Sachse<sup>2</sup> -/-</b> Zeitz -/- Przewodniczący rady zakładowej Zeitz SZ AG -/-</p>
<p><b>Helmut Friedl</b> Egling a.d. Paar -/- Przewodniczący zarządu plantatorów „Bayrische Zuckerrübenanbauer e.V.” -/-</p>	<p><b>Ulrike Maiweg<sup>2</sup> -/-</b> Bellheim -/- Członek rady zakładowej – zarząd główny Mannheim Südzucker AG -/-</p>	<p><b>Klemens Schaaf -/-</b> Landsberg/ pow. Saale -/- Przewodn. Związku plantatorów buraka cukrowego Saksonii i Turynгии -/-</p>
<p><b>Ulrich Gruber<sup>2</sup></b> Plattling -/- Zast. przewodniczący rady zakładowej Südzucker AG -/-</p>	<p><b>Walter Manz</b> Dexheim -/- Przewodniczący zarządu Związku Plantatorów Buraka Cukrowego Hesji i Palatynatu e.V. -/-</p>	<p><b>Nadine Seidemann<sup>2</sup> -/-</b> Donauwörth -/- Zast. Przewodn. Rady zakładowej Rain SZ AG -/-</p>
<p><b>Veronika Haslinger</b> Wiedeń -/- Prezes Raiffeisen-Holding -/- Niederösterreich-Wiedeń. -/-</p>	<p><b>Julia Merkel</b> Wiesbaden -/- Członek zarządu R+V Versicherung AG-</p>	<p><b>Wolfgang Vogl<sup>2</sup></b> Bernried -/- Dyrektor zakładów w Plattling i Rain Südzucker AG -/-</p>
	<p><b>Sabine Möller<sup>2</sup></b> Hamburg -/- Kierowniczka referatu Związku Zawodowego Nahrung-Genuss-Gaststätten -/-</p>	
	<p><b>Angela Nguyen<sup>2</sup></b> Biedertitz -/- Zast. Przewodnicz. Rady zakładowej Freiberger Osterweddingen GmbH &amp; Co. KG -/-</p>	



**Mustafa Öz** -/  
Aldorf -/  
Przewodniczący bawarskiego związku  
zawodowego Nahrung-Genuss-  
Gaststätten -/

<sup>1</sup> Zestawienie mandatów znajduje się od str. 181 (oryginału) sprawozdania z działalności gospodarczej. -/

<sup>2</sup> Przedstawiciel pracowników. -/

## SPRAWOZDANIE RADY NADZORCZEJ -/

Szanowni Państwo, -/

Minął burzliwy rok - zarówno dla Grupy Südzucker, jak i dla Rady Nadzorczej. Po ponad 25 latach w tej instytucji, w tym 22 na jej czele, dr Hans-Jörg Gebhard nie ubiegał się o ponowny wybór w lipcu 2022 roku. Po Walnym Zgromadzeniu 2022 roku zostałem wybrany na jego następcę, dlatego chciałbym na tym miejscu serdecznie powitać Państwa jako nowy przewodniczący Rady Nadzorczej i przedstawić przegląd działań Rady w roku obrotowym 2022/23. Można oczekiwać pewnej kontynuacji, ponieważ należę do Rady Nadzorczej Südzucker od 2017 roku i doskonale znam firmę i jej działania. -/

W imieniu Rady Nadzorczej i całej firmy chciałbym jednak najpierw skorzystać z okazji, aby podziękować dr. Hansowi-Jörgowi Gebhardowi za jego niezamordowaną pracę - przez długie lata swojej kadencji stale przyczyniał się do rozwoju koncernu. Wszyscy zapamiętamy jego charyzmatyczny, pewny siebie i elokwentny styl, który na pewno mieli Państwo okazję obserwować na kilku Walnych Zgromadzeniach. -/

Również w Zarządzie doszło do zmiany: dr Thomas Kirchberg przeszedł na emeryturę po zakończeniu swojej kadencji 31 sierpnia 2022 roku. Przez ponad 30 lat, w tym 15 jako członek Zarządu, miał decydujący wpływ na rozwój Grupy Südzucker. Dlatego również za to należy mu się nasze podziękowanie i uznanie. -/

Z Hans-Peterem Gaiem Rada Nadzorcza pozyskała bardzo doświadczonego menedżera branży spożywczej na stanowisko następcy w Südzucker. Decyzję tę uważamy za znakomitą i wierzymy, że Zarząd Südzucker jest doskonale przygotowany do stojących przed nami zadań. -/

Przejdźmy teraz do krótkiego podsumowania roku obrotowego 2022/23. Był to również dla nas jako Rady Nadzorczej rok pełen wyzwań, w którym musieliśmy zmierzyć się z wygasającą pandemią COVID-19 oraz ożywającym konfliktem na Ukrainie. Zawsze dokładnie i odpowiedzialnie omawialiśmy działania podjęte przez Zarząd w celu radzenia sobie z wpływami ekonomicznymi na Grupę Südzucker. Większość tych dyskusji odbywała się w formie spotkań hybrydowych, która może nie zastąpić spotkań w pełnej obecności, ale okazała się praktyczną i elastyczną formą wymiany informacji. -/

Rada Nadzorcza kontynuowała w ten sposób zaufaną i skoncentrowaną na celach współpracę z Zarządem w roku obrotowym 2022/23. Rada Nadzorcza wykonywała swoje zadania określone przez prawo, statut i regulamin, monitorując i udzielając porad Zarządowi w prowadzeniu firmy. -/

Rada Nadzorcza była bezpośrednio zaangażowana w wszystkie istotne decyzje dotyczące Grupy Südzucker. Na bieżąco i w sposób całościowy była informowana o wszystkich istotnych kwestiach związanych z planowaniem strategicznym i rozwojem przedsiębiorstwa, przebiegiem działalności oraz sytuacją i rozwojem Grupy Südzucker, włączając w to sytuację ryzyka, zarządzanie ryzykiem i zagadnienia zgodności. -/

Zarząd raportował na wszystkich regularnych posiedzeniach Rady Nadzorczej na temat przebiegu działalności oraz sytuacji firmy. Między posiedzeniami Rada Nadzorcza regularnie była informowana o bieżących wydarzeniach i wszystkich istotnych transakcjach biznesowych. Raporty te dotyczyły głównie sytuacji i rozwoju firmy, strategii i zrównoważonego rozwoju, polityki przedsiębiorstwa, rentowności oraz planowania przedsiębiorstwa, finansów,



inwestycji, badań i planowania kadrowego - odnoszących się do Südzucker AG i Grupy Südzucker. Przewodniczący Rady Nadzorczej brał udział w posiedzeniach Zarządu i był na bieżąco informowany przez Prezesa Zarządu o wszystkich istotnych transakcjach biznesowych. Od początku wojny na Ukrainie Rada Nadzorcza regularnie była informowana przez Zarząd o rzeczywistych i potencjalnych skutkach dla firmy oraz podjętych środkach. To samo dotyczyło pandemii COVID-19. -/-

### Posiedzenia i decyzje Rady Nadzorczej

W roku obrotowym 2022/23 Rada Nadzorcza odbyła sześć posiedzeń zwyczajnych i dwa nadzwyczajne posiedzenia. Przy posiedzeniach zwyczajnych Zarząd brał udział - chyba że omawiane były sprawy wewnętrzne Rady Nadzorczej. Posiedzenia odbywające się 13 i 14 lipca 2022 roku były prowadzone wyłącznie w trybie osobistym. Pozostałe posiedzenia odbywały się jako spotkania hybrydowe - członkowie Rady Nadzorczej byli częściowo obecni osobiście, a częściowo łącząc się zdalnie za pomocą wideokonferencji. Oprócz posiedzeń odbyło się pięć decyzji Rady Nadzorczej w drodze pisemnej. Rada Nadzorcza zatwierdziła wszystkie propozycje Zarządu po gruntownym sprawdzeniu i dyskusji. -/-

W drodze pisemnej Rada Nadzorcza zatwierdziła w dniu **17 marca 2022** roku, że Walne Zgromadzenie odbędzie się w trybie wirtualnym. -/-

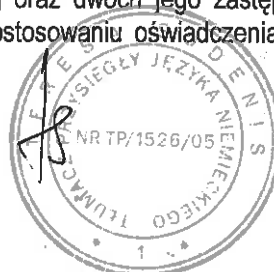
Podczas posiedzenia w dniu **8 kwietnia 2022** roku omówiono skutki wojny na Ukrainie dla jednostek operacyjnych, zwłaszcza wzrost cen energii i surowców. Rada Nadzorcza zatwierdziła dodatkowe inwestycje dla segmentu cukru. Dyrektor finansowy przedstawił średnioterminowe planowanie koncernu. Omówiono projekty inwestycyjne PortionPack i BENE0 oraz zatwierdzono dwie sprawy dotyczące nieruchomości. Ostatecznie omówiono także kwestie personalne. -/-

Na posiedzeniu w dniu **18 maja 2022** roku skupiono się na sprawdzeniu i zatwierdzeniu sprawozdań finansowych Südzucker AG oraz sprawozdania koncernowego za okres kończący się 28 lutego 2022 roku. Dyrektor finansowy przedstawił sprawozdanie koncernowe za okres 2021/22, omówił sprawozdanie jednostkowe i przedstawił raport o zależnościach. Następnie audytor PricewaterhouseCoopers GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft (PwC) przedstawił kluczowe obszary i wyniki przeprowadzonej kontroli. Po dogłębnej dyskusji Rada Nadzorcza zaakceptowała sprawozdanie roczne i zatwierdziła sprawozdanie koncernowe oraz raport na temat sytuacji koncernu za okres 2021/22. Rada Nadzorcza poparła również propozycję Zarządu dotyczącą wykorzystania zysku bilansowego i zatwierdziła raport Rady Nadzorczej. Rada Nadzorcza przygotowała również zwykłe wirtualne Walne Zgromadzenie w 2022 roku, zatwierdziła porządek obrad oraz propozycje uchwał. Rada zdecydowała również, opierając się na rekomendacji Komisji Rewizyjnej, o przedstawieniu na Walnym Zgromadzeniu propozycji dotyczącej wyboru audytora sprawozdań finansowych oraz przeprowadzenia formalnej kontroli raportu dotyczącego wynagrodzeń przez tegoż audytora. Ponadto Rada Nadzorcza zatwierdziła raport dotyczący wynagrodzeń za rok obrotowy 2021/22 Südzucker AG, który został przedstawiony w zaproszeniu na Walne Zgromadzenie. Rada Nadzorcza cyklicznie zajmowała się również zagadnieniami związanymi z zgodnością. Rada Nadzorcza zatwierdziła poprawki do planów inwestycyjnych AGRANA, segmentu cukru i działu IT. Ponadto omawiano sprawy personalne. -/-

Na posiedzeniu w dniu **13 lipca 2022** roku, poprzedzającym zwykłe Walne Zgromadzenie, dyrektor finansowy przedstawił zaktualizowaną prognozę wyników na rok 2022/23. Rada Nadzorcza zatwierdziła plan inwestycji na rok 2023/24 oraz dodatkowe inwestycje i zapoznała się z długoterminowym planem inwestycji Grupy Südzucker. Ponadto zatwierdzono sprawę dotyczącą nieruchomości oraz omówiono planowane zaangażowanie w spółkę CropEnergies AG. Omawiano również kwestie personalne. -/-

Podczas nadzwyczajnego posiedzenia wczesnym rankiem dnia **14 lipca 2022** roku omawiano sprawy personalne.

Na posiedzeniu w dniu **14 lipca 2022** roku, po Walnym Zgromadzeniu, konstituowała się nowo wybrana Rada Nadzorcza. Wybrano przewodniczącego Rady Nadzorczej oraz dwóch jego zastępców, a także obsadzono komitety Rady Nadzorczej. Ponadto podjęto decyzję o dostosowaniu oświadczenia dotyczącego zasad ładu korporacyjnego. -/-



W drodze pisemnej Rada Nadzorcza zatwierdziła w dniu **3 sierpnia 2022** roku dwie sprawy dotyczące udziałów.

W drodze pisemnej Rada Nadzorcza podjęła decyzję personalną w dniu **8 sierpnia 2022** roku. -/-

W drodze pisemnej z dnia **13 października 2022** roku zmieniono i ponownie zatwierdzono decyzję z dnia **27 września 2022** roku dotyczącą projektu finansowego. -/-

Na posiedzeniu w dniu **10 listopada 2022** roku omówiono udziały w Richelieu Foods, Grillido i Felix Koch. Dyrektor finansowy przedstawił zaktualizowaną prognozę wyników na rok 2022/23. Jak zawsze na listopadowym posiedzeniu, Rada Nadzorcza omówiła temat zarządzania korporacyjnego, przeprowadziła coroczną samoocenę swojej pracy i zatwierdziła oświadczenie o zgodności z zasadami ładu korporacyjnego na rok 2022. Ponadto dostosowano regulaminy Rady Nadzorczej i Komitetu Rewizyjnego. Zatwierdzono również dodatkowe inwestycje dla segmentu cukru i dywizji BENE0 oraz sprawę dotyczącą nieruchomości. Ostatecznie omówiono także kwestie wewnętrzne Rady Nadzorczej. -/-

Na nadzwyczajnym posiedzeniu w dniu **2 grudnia 2022** roku omówiono sprawy dotyczące udziałów, zatwierdzono projekt finansowy i zatwierdzono dodatek do budżetu inwestycyjnego CropEnergies. -/-

Na posiedzeniu w dniu **23 lutego 2023** roku dyrektor finansowy przedstawił zaktualizowaną prognozę wyników na rok 2022/23 oraz plan średnioterminowy. Rada Nadzorcza zatwierdziła dodatkowe inwestycje dla segmentów cukru, CropEnergies oraz dla dywizji Freiburger. Ponadto podjęto decyzję o nowej wersji koncepcji zróżnicowania w Radzie Nadzorczej. Rada Nadzorcza zatwierdziła również plany finansowe oraz podjęła decyzję o nowym systemie wynagradzania Zarządu, który zostanie przedstawiony do zatwierdzenia na Walnym Zgromadzeniu w 2023 roku. Ponadto Rada Nadzorcza zgodziła się na propozycję Komisji Rewizyjnej i zarekomendowała KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft jako audytora sprawozdań finansowych za rok 2023/24 na zbliżającym się zwykłym Walnym Zgromadzeniu, które odbędzie się 13 lipca 2023 roku. -/-

### **Komitety Rady Nadzorczej**

Dla efektywnego wykonywania swoich obowiązków Rada Nadzorcza utworzyła siedem komitetów (Prezydium, Komitet Pośrednictwa, Komitet Rewizyjny, Komitet ds. Rolnictwa i Rynków Surowców, Komitet Nominacyjny, Komitet Społeczny, Komitet ds. Strategii i Zrównoważonego Rozwoju), które składają się – z wyjątkiem Komitetu Nominacyjnego – z równych liczby przedstawicieli akcjonariuszy i pracowników. -/-

Obecny skład personalny komitetów został przedstawiony w Załączniku do sprawozdania finansowego koncernu pod sekcją (37) "Rada Nadzorcza i Zarząd". -/-

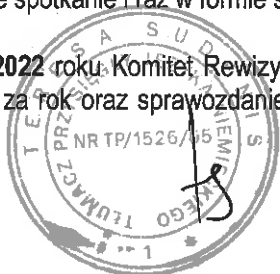
Na konstytuującym posiedzeniu po Walnym Zgromadzeniu, które odbyło się **14 lipca 2022** roku, Rada Nadzorcza zrealizowała swoją decyzję z 23 lutego 2022 roku i przeprowadziła reorganizację komitetów. -/-

Utworzono nowy Komitet ds. Strategii i Zrównoważonego Rozwoju, w którym równo zasiada czterech przedstawicieli akcjonariuszy i czterech przedstawicieli pracowników. Komitet Rolnictwa został przemianowany na "Komitet ds. Rolnictwa i Rynków Surowców" i składa się z czterech przedstawicieli akcjonariuszy i czterech przedstawicieli pracowników. -/-

**Prezydium Rady Nadzorczej** spotkało się łącznie dziewięć razy w roku obrotowym 2022/23: 8 kwietnia 2022 roku, 11 i 18 maja 2022 roku, 13 lipca 2022 roku, 28 października 2022 roku, 10 listopada 2022 roku, 18 stycznia 2023 roku oraz 7 i 23 lutego 2023 roku. Omawiano w szczególności strategiczne kierunki rozwoju spółki, kwestie związane z ładem korporacyjnym oraz rozwój systemu wynagradzania Zarządu i sprawy personalne. -/-

**Komitet Rewizyjny** spotkał się sześciokrotnie w minionym roku obrotowym: trzykrotnie w formie wideokonferencji, dwukrotnie jako hybrydowe spotkanie i raz w formie spotkania stacjonarnego. -/-

W posiedzeniu **10 maja 2022** roku Komitet Rewizyjny, przy obecności audytora PwC, omawiał sprawozdanie finansowe Südzucker AG za rok oraz sprawozdanie koncernowe za okres kończący się 28 lutego 2022 roku.



Przygotowywał również spotkanie bilansowe Rady Nadzorczej, na którym Rada Nadzorcza - po przedstawieniu sprawozdań przez przewodniczącego Komitetu Rewizyjnego - postępowała zgodnie z zaleceniami Komitetu Rewizyjnego. Komitet Rewizyjny omówił również propozycję dotyczącą wyboru audytora, ocenił jego niezależność i zalecił Radzie Nadzorczej wybór PwC na audytora sprawozdań finansowych, audytora niefinansowych informacji (Limited Assurance) oraz audytora sprawozdania dotyczącego wynagrodzeń. Komitet Rewizyjny wcześniej przeprowadził ocenę jakości audytu sprawozdań finansowych. Jak zawsze, na posiedzeniu w maju omówiono również kwestie związane z zgodnością. -/-

W posiedzeniu **4 lipca 2022** roku Komitet Rewizyjny omówił z Zarządem raport kwartalny Q1 za rok obrotowy 2022/23. -/-

Na posiedzeniu **14 lipca 2022** roku, po Walnym Zgromadzeniu i posiedzeniu konstytuującym Rady Nadzorczej, Komitet Rewizyjny omówił propozycję audytora dotyczącą zlecenia audytu i powierzył PwC - po wyborze przez zwyczajne Walne Zgromadzenie - zadanie przeprowadzenia audytu sprawozdań finansowych, audytu niefinansowych informacji (Limited Assurance) oraz formalnego audytu sprawozdania dotyczącego wynagrodzeń za rok obrotowy 2022/23. -/-

Na posiedzeniu **11 października 2022** roku Komitet Rewizyjny - zgodnie z poleceniem Rady Nadzorczej - zajmował się monitorowaniem procesu sprawozdawczości finansowej, skuteczności systemu kontroli wewnętrznej, systemu zarządzania ryzykiem oraz systemu wewnętrznego audytu. Na porządku obrad były również wyjaśnienia dotyczące półrocznego sprawozdania finansowego za 2022/23. -/-

Na posiedzeniu **10 stycznia 2023** roku Komitet Rewizyjny omówił z Zarządem raport kwartalny Q3 za rok obrotowy 2022/23 oraz plany dotyczące audytu sprawozdań finansowych. Bez udziału Zarządu omówiono także kwestie wewnętrzne Komitetu Rewizyjnego. -/-

Na nadzwyczajnym posiedzeniu **2 lutego 2023** roku Komitet Rewizyjny podjął decyzję dotyczącą propozycji dla Rady Nadzorczej w sprawie wyboru nowego audytora. -/-

**Komitet ds. Rolnictwa i Rynków Surowców** odbył posiedzenie **10 listopada 2022** roku. Przedstawiono raport z działalności działu rolnictwa w Südzucker AG oraz informacje na temat zaopatrzenia w surowce dla obszaru proteiny. -/-

**Komitet ds. Strategii i Zrównoważonego Rozwoju** odbył posiedzenie **7 lutego 2023** roku, na którym omówiono kolejne kroki w ramach strategii Südzucker 2026 PLUS dotyczące chemikaliów roślinnych i białek. Kolejnymi tematami były grupowa strategia zrównoważonego rozwoju oraz strategia AGRANA. -/-

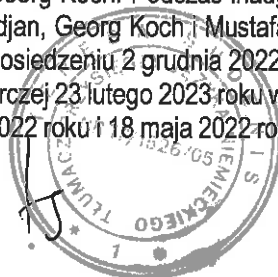
W dniu **23 marca 2022** **komitet organizacyjny** odbył posiedzenie, na którym omówiono wybory do rady nadzorczej. -/-

Przewodniczący poszczególnych komisji raportowali o posiedzeniach komisji na kolejnym posiedzeniu Rady Nadzorczej. -/-

**Komitet mediacji** oraz **komitet społeczny** nie zostały zwołane w roku obrotowym 2022/23. -/-

**Obecności:** -/-

Podczas posiedzenia Rady Nadzorczej 8 kwietnia 2022 roku nieobecni byli Julia Merkel, Erwin Hameseder, Fred Adjan i Joachim Rukwied. Na posiedzeniu Rady Nadzorczej 18 maja 2022 roku wszyscy członkowie Rady Nadzorczej byli obecni. Podczas posiedzenia Rady Nadzorczej 13 lipca 2022 roku oraz nadzwyczajnego posiedzenia 14 lipca 2022 roku nieobecni byli Fred Adjan i Georg Koch. Podczas inauguracyjnego posiedzenia Rady Nadzorczej 14 lipca 2022 roku nie uczestniczyli Fred Adjan, Georg Koch i Mustafa Öz. Na posiedzeniu 10 listopada 2022 roku nieobecna była Susanne Kunschert. Na posiedzeniu 2 grudnia 2022 roku nieobecni byli Julia Merkel, Fred Adjan i Georg Koch. Na posiedzeniu Rady Nadzorczej 23 lutego 2023 roku wszyscy członkowie Rady Nadzorczej byli obecni. W posiedzeniach zarządu 8 kwietnia 2022 roku i 18 maja 2022 roku nie uczestniczył Erwin



Hameseder. Na posiedzeniu komisji audytu 14 lipca 2022 roku nieobecny był Mustafa Öz. Podczas posiedzenia komisji ds. rolnictwa i rynków surowców 10 listopada 2022 roku wszyscy członkowie komisji byli obecni. Na posiedzeniu komisji ds. strategii i zrównoważonego rozwoju 7 lutego 2023 roku nieobecny był Fred Adjan. Wszystkie nieobecności były usprawiedliwione. -/-

#### **Samoocena pracy Rady Nadzorczej: -/-**

Zgodnie z zaleceniem D.12 niemieckiego kodeksu korporacyjnego (Kodex), Rada Nadzorcza ponownie oceniła, jak skutecznie cała Rada Nadzorcza i jej komisje wykonują swoje zadania. Ocena ta odbywa się corocznie za pomocą ankiety, bez zewnętrznego wsparcia. Ankieta jest dostosowywana do obowiązującego tekstu Kodexu. Ocena ankiet, omówienie wyników i dyskusja nad propozycjami poprawek odbyły się na posiedzeniu 10 listopada 2022 roku. Celem jest ciągle doskonalenie pracy Rady Nadzorczej i jej komisji. -/-

#### **Zgodność z przepisami prawa (Compliance) -/-**

10 stycznia 2023 roku odbyło się rutynowe spotkanie dotyczące ryzyka związanego z oszustwami i korupcją pomiędzy zarządem, biegłym rewidentem oraz przewodniczącymi Rady Nadzorczej i komisji audytu. Omówiono tam ocenę ryzyka biznesowego oraz środki zaradcze mające na celu ograniczenie ryzyka związanego z oszustwami i korupcją. -/-

#### **Zasady korporacyjne (Corporate Governance) -/-**

Szczegółowy opis zasad korporacyjnych w Südzucker, w tym treści koncepcji różnorodności Rady Nadzorczej dotyczącej jej przyszłego składu oraz oświadczenie zarządu i Rady Nadzorczej zgodności z tymi zasadami za rok 2022, znajduje się w oświadczeniu dotyczącym zarządzania przedsiębiorstwem. Wszystkie istotne informacje są również dostępne na stronie internetowej pod adresem <https://www.suedzuckergroup.com/de/investor-relations/corporate-governance>. -/-

Zarząd w pełni i terminowo wypełnił swoje obowiązki informacyjne wobec Rady Nadzorczej wynikające z ustawy, statutu i regulaminu. Rada Nadzorcza jest przekonana o zgodności zasad zarządzania przedsiębiorstwem i zdolności organizacyjnej spółki. To samo dotyczy skuteczności zarządzania ryzykiem i systemu kontroli wewnętrznej Grupy Südzucker; również w tym zakresie Rada Nadzorcza została szczegółowo poinformowana przez Zarząd. -/-

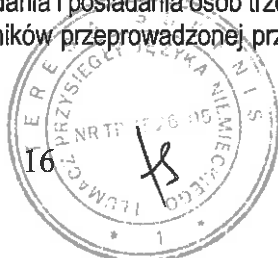
#### **Konflikty interesów -/-**

W roku obrotowym 2022/23 żaden członek Rady Nadzorczej ani członek Zarządu nie zgłosił konfliktu interesów, w szczególności takiego, który mógłby wynikać z doradztwa lub pełnienia funkcji organów wśród klientów, dostawców, kredytodawców lub innych partnerów handlowych. -/-

#### **Roczne sprawozdanie finansowe**

Biegły rewident PwC, wybrany przez zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy 14 lipca 2022 roku na wniosek Rady Nadzorczej, przeprowadził badanie sprawozdania finansowego i sprawozdania z sytuacji finansowej Südzucker AG za rok obrotowy 2022/23 oraz sprawozdania skonsolidowanego i sprawozdania z sytuacji finansowej grupy Südzucker za 2022/23 roku i w żadnym przypadku nie zgłosił zastrzeżeń. PwC prowadzi audyt sprawozdań skonsolidowanych i jednostkowych od roku obrotowego 2003/04. W roku obrotowym 2022/23 Stefan Hartwig po raz pierwszy był odpowiedzialnym audytorem w PwC za Südzucker AG. -/-

Zarząd przygotował raport zgodnie z § 312 AktG w odniesieniu do komunikatu od Süddeutsche Zuckerrübenverwertungs-Genossenschaft eG (SZVG), Ochsenfurt, informującego, że SZVG posiada ponad 50% głosów w Südzucker AG ze swojego własnego posiadania i posiadania osób trzecich. Auditor PwC przeanalizował ten raport, przedstawił pisemną opinię na temat wyników przeprowadzonej przez niego kontroli i potwierdził, że rzeczywiste informacje w raporcie są prawidłowe. -/-



Badane dokumenty oraz raporty audytora PwC zostały przekazane każdemu członkowi rady nadzorczej w odpowiednim czasie. Przedstawiciele audytora PwC wzięli udział w posiedzeniu komisji audytu w dniu 15 maja 2023 r. oraz w posiedzeniu rady nadzorczej dotyczącym bilansu w dniu 24 maja 2023 r., podczas których szczegółowo przedstawili przebieg i wyniki przeprowadzonego audytu, a także kontroli niefinansowego oświadczenia (Limited Assurance). Rada nadzorcza przyjęła te raporty audytora PwC po dokładnej dyskusji. Wyniki wstępnej kontroli przeprowadzonej przez komisję audytu oraz wyniki własnej kontroli rady nadzorczej są w pełni zgodne z wynikami przeprowadzonego audytu. Rada nadzorcza nie zgłosiła żadnych zastrzeżeń do przedstawionych sprawozdań. Zatwierdzono roczne sprawozdanie finansowe Südzucker AG oraz sprawozdanie skonsolidowane grupy Südzucker podczas posiedzenia rady nadzorczej w dniu 24 maja 2023 r.; sprawozdanie roczne Südzucker AG zostało tym samym uznane za prawidłowe. -/-

Zgodnie z propozycją zarządu z dnia 18 kwietnia 2023 r. dotyczącą przeznaczenia zysku bilansowego, rada nadzorcza poparła wypłatę dywidendy w wysokości 0,70 € na akcję. -/-

### Zmiany personalne -/-

W roku obrotowym 2022/23 w radzie nadzorczej doszło do następujących zmian: -/-

Kadencja wszystkich członków rady nadzorczej zakończyła się po zakończeniu walnego zgromadzenia w dniu 14 lipca 2022 r. Kadencja nowej rady nadzorczej, czyli przedstawicieli pracowników wybranych przez personel w dniu 3 maja 2022 r. oraz przedstawicieli akcjonariuszy wybranych przez walne zgromadzenie w dniu 14 lipca 2022 r., trwa do zakończenia walnego zgromadzenia, które zatwierdza ich zwolnienie za rok obrotowy 2026/27, a zatem do zwyczajnego walnego zgromadzenia w 2027 roku. -/-

Po stronie akcjonariuszy doszło do zmiany: Dr. Hans-Jörg Gebhard odszedł z rady nadzorczej po zakończeniu walnego zgromadzenia w dniu 14 lipca 2022 r. Clemens Schaaf z Landsberg (przewodniczący Związku Plantatorów Buraka Cukrowego Saksońsko-Turyńskiego e.V.) został nowym członkiem rady nadzorczej. -/-

Po stronie pracowników doszło również do zmiany: Franz-Josef Möllenberg zakończył swoją kadencję jako zastępca przewodniczącego rady nadzorczej po zakończeniu walnego zgromadzenia w dniu 14 lipca 2022 r. Mustafa Öz z Altdorf (przewodniczący okręgu Landu Bawarii związku pracowniczego Nahrung-Genuss-Gaststätten) został nowym członkiem rady nadzorczej. -/-

Na konstytuującym posiedzeniu rady nadzorczej w dniu 14 lipca 2022 r. dr Stefan Streng został wybrany na przewodniczącego, a Rolf Wiederhold i Erwin Hameseder na zastępczych przewodniczących rady nadzorczej. -/-

W zarządzie, z dniem 1 listopada 2022 r., Hans-Peter Gai został mianowany na stanowisko kolejnego członka zarządu (Chief Operating Officer, COO) zastępując dr. Thomasa Kirchberga, który odszedł z dniem 31 sierpnia 2022 r. -/-

Rada nadzorcza serdecznie dziękuje byłym już członkom rady nadzorczej i zarządu - dr. Hans-Jörgowi Gebhardowi, Franz-Josefowi Möllenbergowi i dr. Thomasowi Kirchbergowi - za ich wieloletnie zaangażowanie na rzecz spółki. Wspólnie z zarządem, rada nadzorcza upamiętnia wszystkich pracowników i byłych pracowników grupy Südzucker, którzy zmarli w bieżącym roku oraz zmarłych byłych pracowników i członków rady nadzorczej grupy Südzucker. -/-

Rada nadzorcza wyraża swoje podziękowanie i uznanie zarządowi oraz wszystkim pracownikom Südzucker AG i związanych z nim przedsiębiorstwom za wykonaną pracę. -/-

Mannheim, 24 maja 2023 r. -/-

Za radę nadzorczą DR. STEFAN STRENG, PRZEWODNICZĄCY: /-/ podpis czytelny -/-



## Akcje i rynek kapitałowy koncernu Südzucker -/-

### Otoczenie rynku kapitałowego -/-

W okresie roku obrotowego 2022/23 na rynkach kapitałowych panowały istniejące i nowe globalne kryzysy. Oprócz wygasającej pandemii COVID-19, wybuch konfliktu na Ukrainie 24 lutego 2022 roku oraz wynikające z niego globalne skutki, takie jak inflacja, wzrost cen energii i problemy z łańcuchem dostaw, spowodowały znaczne turbulencje. Wysokie poziomy indeksów giełdowych, takich jak Dow Jones i Nasdaq, osiągnięte jeszcze w listopadzie 2021 roku, oraz indeksy niemieckie DAX®, MDAX® i SDAX®, nie zostały więc osiągnięte w okresie 2022/23. -/-

Zyski przedsiębiorstw oraz prognozy zysków rozwijały się bardzo zróżnicowanie na poziomie globalnym i regionalnym, głównie z powodu różnic w ekspozycji na ryzyko energetyczne w poszczególnych firmach i sektorach przemysłowych. Dodatkowo, istniała silna niepewność dotycząca bezpośrednich lub pośrednich skutków dostępności i cen energii oraz równoczesnych działań politycznych i ram regulacyjnych. -/-

W tym kontekście indeks DAX® nie utrzymał swojej wartości. Obniżenie stóp procentowych przez banki centralne w celu zwalczania inflacji spowodowało stopniową utratę atrakcyjności rynków akcji w porównaniu do rynków obligacji. Przed pandemią gospodarczą, która zaczęła się już na początku 2020 roku, amerykańska Rezerwa Federalna obniżyła stopy procentowe do 0,25% w marcu 2020 roku. Od marca 2022 roku nastąpiło kilka podwyżek stóp procentowych w celu zwalczania inflacji, które wyniosły 4,5% w lutym 2023 roku. Europejski Bank Centralny zareagował na tę sytuację z opóźnieniem, podnosząc stopy procentowe do 3,00% w lutym 2023 roku. -/-

Rentowność dziesięcioletnich obligacji niemieckich, która była dodatnia już na początku roku kalendarzowego 2022, wyniosła na koniec lutego 2023 roku +2,64%. W rezultacie różnica między rentownością dziesięcioletnich obligacji niemieckich a dywidendowym dochodem z indeksu DAX® uległa zmniejszeniu. -/-

DAX®, MDAX® i SDAX® osiągnęły 29 września 2022 roku odpowiednie roczne minima i zakończyły handel na poziomie odpowiednio 15.365, 28.648 i 13.383 punktów pod koniec lutego 2023 roku. -/-

### Wskaźniki odnośnie akcji koncernu Südzucker -/-

		2022/23	2021/22
Kapitalizacja rynku <sup>1</sup>	mln. €	3.278	2.493
Kapitalizacja rynku - udziały rozproszone <sup>1</sup>	mln. €	951	723
Wydane akcje jednostkowe po 1 € <sup>1</sup>	mln sztuk	204.107.259	204.158.901
Xetra®-kurs zamknięcia <sup>1</sup>	€	16,06	12,21
Najwyższe notowanie (Xetra®)	€	17,36	14,52
Najniższe notowanie (Xetra®)	€	10,05	11,83
Średni wolumen handlowy/dzień <sup>2</sup>	tys. sztuk	539	523
Obrót giełdy skumulowany	mln. €	1.894	1.793
SDAX®- kurs zamknięcia <sup>1</sup>	punktów	13.383	14.475
Performance akcji Südzucker (1. marca do 28 lutego) <sup>3</sup>	%	35,5	-4,8
Performance SDAX® (1. marca do 28 lutego)	%	-7,5	-4,2
Dywidenda <sup>4</sup>	€/akcję	0,70	0,40
Zysk z dywidendy	%	4,4	3,3
Wynik na akcję	€	1,93	0,32

<sup>1</sup> Na dzień bilansowy. -/-

<sup>2</sup> Całkowity obrót dzienny na wszystkich niemieckich giełdach, na których akcje są dopuszczone. -/-

<sup>3</sup> Südzucker-Total-Return-Index, czyli: przy uwzględnieniu rozwoju kursu i wypłaty dywidendy. -/-

<sup>4</sup> 2022/23: Propozycja

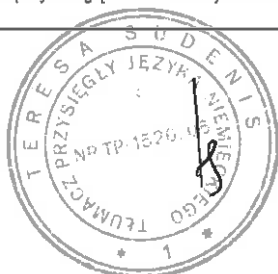


TABELA 004



**Rozwój kursu akcji Südzucker -/-**

Na podstawie otwarcia na poziomie 12,10 € dnia 1 marca 2022 roku akcje Südzucker odnotowały roczne minimum w wysokości 10,05 € już 7 marca 2022 roku w związku z wybuchem wojny na Ukrainie. Dalszy przebieg roku charakteryzował się kilkoma podwyższeniami prognoz, a przede wszystkim pierwszą prognozą na rok obrotowy 2023/24. Akcje osiągnęły swój szczyt roczny w dniu 6 stycznia 2023 roku na poziomie 17,36 €. Na koniec roku obrotowego akcje Südzucker zamknęły się po kursie 16,06 €. Wartość wzrostu (+35,47%) znacznie przewyższyła wynik indeksu SDAX® (-7,54%). -/-

**Stabilna struktura akcjonariatu -/-**

Südzucker SA dysponuje niezmiennie dwoma głównymi akcjonariuszami, zorientowanymi na długoterminową współpracę. Ilość udziałów zrzeszenia plantatorów buraków cukrowych „Süddeutsche Zuckerrübenverwertungs-Genossenschaft eG” (SZVG) w Südzucker SA wyniosła 60,7% na dzień 28 lutego 2023. Drugim głównym akcjonariuszem jest Zucker Invest GmbH, przedsiębiorstwo austriackiej Grupy Raiffeisen, który w dalszym ciągu posiada 10,3% udziałów w koncernie Südzucker. Tym samym ilość akcji rozproszonych wyniosła 29,0% i dzieli się pomiędzy inwestorów prywatnych, fundusze inwestycyjne, kasy emerytalne i ubezpieczenia przede wszystkim w Europie i Ameryce Północnej. -/-

**Obligacje korporacyjne Südzucker AG -/-**

Pożyczka	Kupon	Wolumin	ISINI	Dopuszczenie do giełdy
Pożyczka hybrydowa 2005 Perpetual NC 10 <sup>1</sup>	zmienny	700 mln €	XS0222524372	Luxemburg (rynek regulowany)
Pożyczka 2016/2023	1,250 %	300 mln. €	XS1524573752	Luxemburg (rynek regulowany)
Pożyczka 2017/2025	1,000 %	500 mln. €	XS1724873275	Luxemburg (rynek regulowany t)
Pożyczka zrównoważona 2022/2027	5,125 %	400 mln. €	XS2550868801	Luxemburg (rynek regulowany t)

<sup>1</sup>Prawo do wypowiedzenia pożyczki dla Südzucker – po raz pierwszy – 30 czerwiec 2015. W oparciu o § 6 ust.5 i 6 warunków pożyczki wypowiedzenie jest uwarunkowane uprzednią emisją porównywalnego kapitału własnego (kapitał hybrydowy lub akcje) w ciągu 12 miesięcy przed

TABELA 005

**Rating -/-**

Südzucker realizuje klarowną strategię w celu utrzymania inwestycyjnego ratingu kredytowego. Konserwatywna polityka finansowa ma na celu wzmocnienie wskaźników bilansowych i dochodowych. -/-

Od 1991 roku Südzucker zleca agencji ratingowej Moody's ocenę i publikację profilu kredytowego przedsiębiorstwa. Od 2003 roku Standard & Poor's (S&P) dodatkowo ocenia zdolność kredytową koncernu i obligacji. Südzucker zawsze otrzymywał rating inwestycyjny, co świadczy o wysokiej zdolności kredytowej przedsiębiorstwa oraz trwałej zdolności generowania przepływów pieniężnych i zysków. -/-

Moody's potwierdził rating przedsiębiorstwa i obligacji dnia [data] na poziomie Baa3 z perspektywą "stabilną". Obligacje hybrydowe zostały nadal ocenione przez Moody's jako kapitał własny w 75%. -/-

S&P potwierdził dnia 18 stycznia 2023 roku długoterminowy rating przedsiębiorstwa na poziomie BBB- z perspektywą "stabilną". Obligacje hybrydowe nadal są uznawane za kapitał własny w 50%. -/-



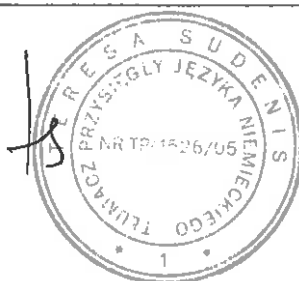
**Komunikacja z rynkiem kapitałowym -/-**

Komunikacja z inwestorami, analitykami i innymi uczestnikami rynku odbywała się w miarę wygasania pandemii COVID-19 w większym stopniu poprzez osobiste rozmowy. Zarząd i dział Relacji Inwestorskich przedstawiali i wyjaśniali rozwój grupy Südzucker na licznych pokazach online oraz konferencjach. Wszystkie istotne informacje są transparentnie i na bieżąco publikowane na stronie internetowej Südzucker AG. -/-

**Dane giełdowe akcji Südzucker -/-**

ISIN	DE 000 729 700 4
WKN	729 700
Giełdy	Xetra®, Frankfurt, Stuttgart, Munchen, Hamburg, Berlin, Dusseldorf, Hannover (wolny obrót)
Skrót giełdowy	SZU
Symbol tickera - Reuters	SZUG.DE (Xetra®), SZUG.F (Frankfurt)
Symbol tickera - Bloomberg	SZU GY (Xetra®)

Tabela 006



# SPRAWOZDANIE O STANIE KONCERNU

02

## FUNDAMENTY KONCERNU

### Struktura koncernu -/-

Südzucker AG to spółka akcyjna według prawa niemieckiego, z siedzibą w Monachium, spółka-matka Grupy Südzucker a jednocześnie największa spółka operacyjna. W zamknięciu roku, oprócz spółki-matki Südzucker AG, ujęto 134 (140) spółek, w których Südzucker AG posiada – pośrednio lub bezpośrednio – większość głosu. Ocena at equity została zastosowana w odniesieniu do 16 (16) spółek. Dalsze szczegóły do udziałów znajdują się w zestawieniu udziałów zgodnie z § 313 ust. 2 HGB, które razem z zamknięciem roku koncernu na dzień 28 lutego 2022 został opublikowany w monitorze rządowym i oddzielnie na stronie internetowej spółki. -/-

Grupa Südzucker podzielona jest na pięć segmentów – cukier, gatunki specjalne, CropEnergies, skrobia i przetwórstwo owoców. Przy tym segmenty cukier, gatunki specjalne i owoce, które podzielone są na ogółem 8 dywizji w zależności od produktu względnie regionu. Segmenty AGRANA Beteiligungs-AG, cukier, skrobia, koncentraty owocowe i wsady owocowe, jak również CropEnergies prowadzone są jako spółki giełdowe. -/-

Centralne działy Südzucker AG z funkcjami koncernu realizują zadania i funkcje dla kilku segmentów względnie dywizji, względnie dla całej Grupy Südzucker. Pozostałe zadania częściowe ujęte są w centrach shared-finance oraz w placówkach badawczych w wielu centralach badawczych. -/-

### Kierowanie przedsiębiorstwem -/-

Zarząd Südzucker AG kieruje działalnością koncernu na własną odpowiedzialność; rada nadzorcza nadzoruje działania zarządu i doradza mu. Zarząd jest zobowiązany do dbania o interes przedsiębiorstwa oraz o zrównoważony wzrost wartości przedsiębiorstwa. -/-

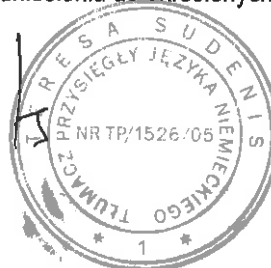
Członkowie zarządu wspólnie ponoszą odpowiedzialność za kierowanie firmą. Poza tym poszczególni członkowie zarządu ponoszą odpowiedzialność za kierowanie powierzonymi sobie działami i funkcjami w ramach uchwał członków zarządu. Regulamin działalności zarządu ustala zakres pracy zarządu. -/-

Zgodnie z tym, dyrektor generalny (CEO) Südzucker AG oraz dyrektor generalny AGRANA Beteiligungs-AG (CEO AGRANA) wspólnie zarządzają segmentem cukru. W ramach tej wspólnej segmentowej struktury, dyrektor generalny Südzucker AG odpowiada za regionalne spółki zależne z produkcją w Niemczech, Belgii, Francji, Polsce i Mołdawii, a także za spółki dystrybucyjne dywizji Zucker (Südzucker) w Grecji, Włoszech, Hiszpanii i Wielkiej Brytanii. Dyrektor generalny AGRANA jest odpowiedzialny za regionalne spółki zależne dywizji Zucker (AGRANA) w Austrii, Czechach, Słowacji, Węgrzech, Rumunii, Bułgarii i Bośni. Dyrektor generalny AGRANA, pełniący jednocześnie funkcję członka zarządu Südzucker AG, ma również odpowiedzialność za segmenty skrobi i owoców, a dyrektor operacyjny (COO) za segment CropEnergies. Ponadto, dyrektor operacyjny i dyrektor ds. cyfrowych (CDO) wspólnie zarządzają segmentem specjalności, przy czym dyrektor operacyjny odpowiada za dywizję Freiburger, a dyrektor ds. cyfrowych za dywizje BENEIO i PortionPack. -/-

Zgodnie ze statutem Südzucker AG, istotne transakcje wymagają zgody rady nadzorczej przed podjęciem decyzji w ich sprawie przez zarząd. -/-

Zarząd odpowiada za adekwatne zarządzanie ryzykiem i controlling ryzyka w przedsiębiorstwie. Ponadto troszczy się o odpowiednie obsadzenie stanowisk kierowniczych w przedsiębiorstwie. Obok tego, dąży do przestrzegania przepisów prawa, regulacji urzędowych i reguł wewnętrznych przedsiębiorstwa oraz dba o ich przestrzeganie przez przedsiębiorstwa wchodzące w skład koncernu (Compliance). -/-

Organy kierownicze na poziomie segmentów/ dywizji prowadzą działalność w ramach przepisów krajowych oraz wytycznych i założeń obowiązujących w koncernie (w oparciu o Compliance). W ramach organizacji macierzystych wspierane są one przez centralne funkcje koncernu, które w odniesieniu do określonych zadań wyposażone są w kompetencje do wydawania zaleceń. -/-



### Zarządzanie wartością -/-

W centrum polityki naszego przedsiębiorstwa znajduje się trwały wzrost wartości przedsiębiorstwa. W ramach naszego systemu zarządzania wartością, w segmentach i dywizjach dążymy do uzyskania - poprzez rentowność od zaangażowanego kapitału - premii przewyższającej nasze koszty kapitałowe i osiągnięcia dzięki temu odpowiedniej wartości dodanej dla naszych akcjonariuszy. -/-

Do ukierunkowanego na osiągnięcie zysku kierowania przedsiębiorstwem, Südzucker stosuje w całym koncernie jednolity system sprawozdawczości i planowania oraz stosuje bazujące na nim, zdefiniowane centralnie wskaźniki służące sterowaniu przedsiębiorstwem. Centralnymi wskaźnikami są wynik na działalności operacyjnej oraz zysk z wprowadzonego kapitału (Return on Capital Employed – skrót: ROCE). -/-

Wynik na działalności operacyjnej, to wynik z działalności zakładowej, zgodnie z rachunkiem zysków i strat, po potrąceniu wpływów z restrukturyzacji i specjalnych oraz wynik z przedsiębiorstw ujętych At Equity. Wprowadzony kapitał (Capital Employed) obejmuje zainwestowany majątek trwały włącznie z nabytą wartością firmy oraz kapitał pracujący (working capital), na dzień bilansowy. Rentowność od zastosowanego kapitału (Return on Capital Employed – skrót: ROCE) odpowiada wynikowi na działalności operacyjnej w procencie od Capital Employed. Südzucker ustala koszty kapitałowe dla wprowadzonego majątku operacyjnego jako średnią kosztów własnych i kapitałowych. Koszty kapitału własnego specyfikowane są dla segmentów i dywizji poprzez uwzględnienie ryzyk związanych z danym krajem i rodzajem działalności. Wyżej wymienionych finansowe wskaźniki działalności stanowią na chwilę obecną dla Südzucker istotne dla Grupy Südzucker wskaźniki służące jej sterowaniem. -/-

### Zarządzanie finansowe -/-

Finansowanie koncernu Südzucker bazuje na trwałej sile Cashflow, na dostępie do międzynarodowych rynków kapitałowych, na solidnych stosunkach bankowych oraz na stabilnych stosunkach z grupami akcjonariuszy będącymi dźwigarami koncernu. Südzucker prowadzi strategię potwierdzania Investment Grade Rating. W odniesieniu do wymagalności i ustalenia odsetek Südzucker wykorzystuje zoptymalizowaną strukturę instrumentów finansowych, takich jak: hybrydowy kapitał własny, pożyczki konwersyjne, pożyczki, obligacje dłużne oraz syndykatowe lub bilateralne bankowe linie kredytowe. Istotnym elementem finansowania sezonowych wydatków/ działalności będącej cechą charakterystyczną naszej branży (finansowanie zaliczek na buraki cukrowe oraz zapasów) jest w ciągu roku elastyczny dostęp do źródeł finansowania pozwalających na zabezpieczenie krótkoterminowej płynności. Realizowane jest ono w oparciu o program Commercial-Paper o wartości 600 mln €. Z niewykorzystanej syndykowanej linii kredytowej i dalszych bilateralnych linii kredytowych Grupa Südzucker ma do dyspozycji dodatkowe rezerwy płynności wynoszące na dzień bilansowy 1,2 (1,4) mld €. -/-

Sterowanie strukturą kapitału przybiera perspektywę długoterminową i kieruje się czynnikami wymaganymi z perspektywy Investment-Grade-Rating. W zakresie zarządzania finansowego, wskaźnikami, wykorzystywanymi przez Südzucker dla określenia struktury kapitału są: Wskaźnik zadłużenia (stosunek zadłużenia finansowego netto do Cashflow), stopa zadłużenia (zadłużenie finansowe netto, jako % kapitału własnego), jak również kwota kapitału własnego (kapitał własny, jako % sumy bilansowej). -/-

Dalsze objaśnienia do wyników operacyjnych w segmentach oraz kluczowych liczb w zakresie struktury kapitału podano w rozdziale „Sprawozdanie gospodarcze”. Odprowadzenie kosztów kapitałowych przedstawiono w załączniku do sprawozdania koncernu w punkcie (21) „Niematerialne wartości majątkowe”. Dalsze dane do zarządzania finansowego oraz do zastosowanych instrumentów finansowych przedstawiono w załączniku do sprawozdania koncernu w punkcie (30) „Zobowiązania finansowe oraz papiery wartościowe i środki płynne /zadłużenie finansowe netto”. -/-

### MODEL DZIAŁALNOŚCI -/-

Model działalności koncernu Südzucker obejmuje wykorzystanie surowców rolniczych/ roślin mające na celu rozwój, produkcję i sprzedaż wysokowartościowych środków żywności, pasz, etanolu i innych produktów. -/-

Wykorzystanie surowców rolniczych i ich przerób na dużą skalę realizowane są za pomocą różnych technologii, rozwijanych przede wszystkim pod kątem wydajności i długotrwałego rozwoju. -/-



Grupa Südzucker produkuje cukier oraz cukrowe produkty specjalne, syropy glukozowe, funkcjonalne dodatki do środków żywności, głęboko zamrożone i zamrożone pizze, artykuły porcjowane, etanol, skrobię oraz wsady owocowe i skoncentrowane soki owocowe. -/-

Działalność związana z produkcją i sprzedażą tych produktów, a także związane z tym usługi przyporządkowane są czterem segmentom (→ Struktura koncernu). -/-

Produkty te kierujemy, rzetelnie i w oparciu o wymogi klientów, do przemysłu środków żywnościowych, do handlu, przemysłu pasz i olei mineralnych oraz na rynki konsumenckie, takie jak sprzedaż detaliczna oraz rynek Food-Service. Podczas gdy na rynkach przemysłowych decydujące są takie wymogi jak ilość, dostępność i cena, na rynkach konsumenckich rolę odgrywa przede wszystkim smak, innowacje i wygoda. -/-

Südzucker działa w segmentach gatunki specjalne, skrobia i wsady owocowe na całym świecie, przy czym działalność segmentów produkcji cukru i CropEnergies skoncentrowana jest na Europie. -/-

Nasze rynki pozyskiwania surowców oraz rynki zbytu połączone są globalnie i podlegają wahaniom cen, na które w zasadzie nie mamy żadnego wpływu. Nasza szeroka paleta produktów we wszystkich czterech segmentach oraz zróżnicowane rynki, które obsługujemy, dają nam pewne wyrównanie ryzyka. -/-

Nasz model gospodarczy opiera się na trwałości w podejściu do surowców rolniczych. Produkujemy oszczędnie dzięki wykorzystaniu niskoemisyjnych technologii i całkowicie wykorzystujemy surowce rolnicze. Nasze zakłady produkcyjne są związane z regionami rolniczymi, w których rolnictwo ma duże znaczenie. Standardy europejskie w odniesieniu do Compliance, prawa człowieka i warunki pracy oraz przestrzeganie wymogów dobrego i zdrowego odżywiania stanowią podstawy naszej działalności. -/-

Nasi pracownicy wnoszą do Südzucker różnorodność doświadczeń, zdolności, osobowości i kultur. Wiedza, zdolności i różnorodność naszych pracowników stanowią podstawę naszego sukcesu. Różnorodność to żywa część składowa kultury naszego przedsiębiorstwa. -/-

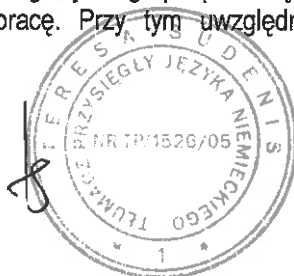
## Strategia koncernu -/-

### Otoczenie rynkowe -/-

Nasze otoczenie rynkowe nadal jest kształtowane przez głębokie zmiany na naszych rynkach i w społeczeństwie. Trwałe i nowe trendy zdrowotne, wraz z dyskusjami dotyczącymi spożycia cukru w Europie, rosnące zapotrzebowanie na zrównoważone, oparte na roślinach produkty, dążenie do nowych, przyjaznych dla klimatu technologii i redukcji emisji CO2 oraz globalne wzrostowe zapotrzebowanie na żywność zmieniają potrzeby naszych klientów. Ponadto, megatrendy takie jak globalny wzrost spożycia cukru, dochód na osobę, zapotrzebowanie energetyczne i produkcja pasz wpływają na nasz biznes wraz z warunkami rynkowymi, które są zmienne i cykliczne. Jako Grupa Südzucker postrzegamy te zmiany jako szansę, aby w przyszłości jeszcze lepiej sprostać wymaganiom naszych klientów i społeczeństwa.

### Strategia Grupy 2026 PLUS -/-

Dzięki strategii Grupy 2026 PLUS, Grupa Südzucker staje się jeszcze bardziej innowacyjna, bardziej zorientowana na klienta oraz konsekwentnie ukierunkowana na zrównoważony rozwój i wzrost zyskowności. Chcemy być wiodącym partnerem w zakresie roślinnych rozwiązań dla lepszego, zdrowszego i bardziej zrównoważonego świata. Wspólnym mianownikiem dla wszystkich obszarów naszej działalności jest "Get the Power of Plants": Wykorzystując moc roślin, rozwijamy nasze kompetencje w obszarach żywności, energii i poza nimi, wzmacniając naszą pozycję na rynku. Oprócz wzrostu organicznego, jako grupa przedsiębiorstw wykorzystujemy również możliwości akwizycji i innowacji poprzez współpracę. Przy tym uwzględniamy wymagania i trendy na poszczególnych rynkach. -/-



## Pięć strategicznych obszarów działania jako podstawowe elementy strategii Grupa 2026 PLUS

### 🍀 Nasza kadra pracownicza -/-

Wyciąganie większej siły z grupy - dzięki umiejętnościom i pasji naszych pracowników. -/-

### 🍀 Zrównoważoność -/-

Zobowiązanie do zrównoważonego działania gospodarczego. -/-

### 🍀 Rynki i klienci -/-

Poprawa dostępu do rynków i klientów. -/-

### 🍀 Rozwiązania oparte na roślinach -/-

Rozszerzenie wartości dodanej technologicznej i rynkowej z surowców roślinnych

### 🍀 Wzrost połączony z osiąganiem zysku -/-

Bardziej zyskowny i szybszy wzrost niż u konkurentów. -/-

W ramach tych strategicznych obszarów działania pracujemy nad wieloma inicjatywami skoncentrowanymi na czterech głównych obszarach: chemikalia oparte na biomasy, proteiny, zrównoważoność i cyfryzacja. Istotne aspekty to połączenie ekonomii i ekologii, wydłużenie łańcucha wartości dodanej oraz rozszerzenie i uzupełnienie naszego portfolio produktowego. -/-

### **Rozwój obszaru działalności - chemikalia oparte na biomasy -/-**

W ramach naszej strategii chcemy aktywnie przyczyniać się do zmiany na odnawialne źródła węgla we wszystkich rodzajach biomasy jako surowca dla przemysłu chemicznego. Dlatego dla nas ważne są kwestie defosylizacji produkcji chemicznej, odzyskiwalności i biodegradowalności tworzyw sztucznych. -/-

[str. 23: graficzne przedstawienie strategii 2026 PLUS; pominięto w tłumaczeniu.]

Südzucker posiada szeroką wiedzę na temat procesów produkcji substancji chemicznych i biopolimerów, a także szeroki wybór i duże ilości odnawialnych surowców roślinnych jako źródeł węgla, oraz przemysłowe instalacje do biotechnologicznej i chemiczno-katalitycznej konwersji węglowodanów i ich produktów ubocznych. -/-

Chcemy dalej rozwijać tę bazę i planujemy zbudować instalację do produkcji octanu etylu z odnawialnego etanolu w parku chemiczno-przemysłowym w Zeitz. Jako produkt uboczny będzie również wytwarzany odnawialny wodór. Instalacja ma rozpocząć działalność latem 2025 roku. -/-

Ponadto, poprzez CropEnergies, nabyliśmy udziały w holenderskim startupie Syclus B.V. z siedzibą w Maastricht, zajmującym się biobazowymi chemikaliami. Celem jest zbadanie możliwości budowy dużej instalacji do produkcji odnawialnego etylenu z odnawialnego etanolu. Etylen to substancja chemiczna, która zwykle jest wytwarzana z ropy naftowej i gazu ziemnego, a szeroko stosowana jest w przemyśle chemicznym, zwłaszcza do produkcji tworzyw sztucznych i polimerów używanych w codziennych produktach. -/-

### **Rozwój obszaru działalności – Proteiny -/-**

Zmieniające się nawyki żywieniowe, ochrona klimatu i dobrostan zwierząt napędzają popyt na roślinne produkty białkowe. Dla Südzucker ważnym rynkiem zbytu są alternatywy mięsa i ryb oparte na roślinach. -/-

Dzięki przetwarzaniu surowców rolnych, takich jak ryż i pszenica, Südzucker od dawna ma w swoim portfolio produkty białkowe. Celem jest zwiększenie wartości dodanej tych istniejących źródeł białka, a także odkrycie nowych źródeł białka i rozwinięcie kolejnych obszarów działalności opartych na tych proteinach. -/-



Po podjęciu decyzji o budowie własnej fabryki w Offstein do przetwarzania roślin strączkowych, podjęliśmy kolejne kroki w tym kierunku poprzez przejęcie holenderskiej firmy Meatless. Meatless posiada technologię produkcji teksturatów opartych na ryżu, pszenicy, bobiku, grochu, łubinie, quinoa i innych surowcach. Wykorzystujemy te teksturaty do produkcji neutralnych pod względem smakowym produktów, które są stosowane w formie mrożonej lub suszonej jako roślinne alternatywy w zamiennikach mięsa i ryb. -/-

#### **Rozwój i wdrożenie strategii zrównoważonego rozwoju -/-**

Grupa Südzucker zobowiązuje się do zrównoważonego gospodarowania we wszystkich obszarach działalności. Szczegółowe informacje na temat naszego planu działań zrównoważonych oraz wdrożonych w nim działań zrównoważonych można znaleźć w rozdziale dotyczącym zrównoważonego rozwoju. -/-

#### **Rozwój i wdrożenie strategii cyfryzacji -/-**

Cyfryzacja oznacza dla Grupy Südzucker zapewnienie i rozwinięcie odpowiedniej i efektywnej infrastruktury danych i IT, która łączy ze sobą jak najwięcej obszarów działalności, wspiera istniejące i nowe modele biznesowe. Rozwiązania zintegrowane tworzą podstawę dla większej efektywności wykorzystania zasobów, wzmacniają naszą pozycję w konkurencyjnym otoczeniu i przyczyniają się do zrównoważonego rozwoju. Obecnie skupiamy się na projektach z zakresu cyfryzacji zakładów, cyfrowych rozwiązań w rolnictwie oraz wykorzystaniu nowoczesnych technologii, które przyczyniają się do celów zrównoważonego rozwoju Grupy Südzucker. -/-

Ponieważ korzystanie z danych z różnych obszarów zyskuje na znaczeniu, kontynuowany jest rozwój pełnej integracji danych. Cyfrowe sieci bazowe mają zbierać dane z naszych własnych zakładów produkcyjnych oraz całego łańcucha wartości, dostarczając cenne wskazówki do efektywniejszego i bezpieczniejszego prowadzenia procesów. -/-

Dodatkowo, zmiany w rolnictwie i rosnące wysiłki mające na celu monitorowanie śladu węglowego wymagają rozległych rozwiązań w obszarze rolnictwa. Aplikacja mobilna beet2go, która umożliwia kompleksowe widzenie procesu od "umowy do plonu", jest dobrze przyjmowana i stale rozwijana pod względem danych. -/-

Grupa Südzucker stawia na bliską współpracę z strategicznymi partnerami technologicznymi i startupami, aby skutecznie wdrażać projekty cyfrowe i wydobywać wartość innowacyjnych technologii we wszystkich obszarach działalności. Ważnym fundamentem jest również szkolenie naszych pracowników w zakresie cyfryzacji i wzmocnienie wiedzy na temat szans i wymagań cyfrowego biznesu. -/-

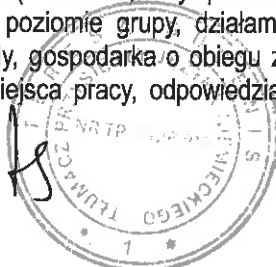
#### **Strategie działów (dywizji) -/-**

Grupa Südzucker Group Strategy 2026 PLUS i strategie działów uzupełniają i wzmacniają się nawzajem. O poszczególnych strategiach działów będziemy informować bezpośrednio w odpowiednich segmentach. -/-

#### **Strategia zrównoważonego rozwoju -/-**

Nasza strategia zrównoważonego rozwoju "Growing in Balance" jest ściśle związana z naszym celem jako przedsiębiorstwa - wnoszenia wkładu w tworzenie przyjaznego dla życia, zdrowego i zrównoważonego świata oraz wykorzystywania w pełni potencjału roślin. Rozwój i wdrożenie naszej strategii zrównoważonego rozwoju "Growing in Balance" jest jednym z czterech głównych obszarów naszej strategii koncernowej 2026 PLUS. -/-

Nasza działalność ma bezpośredni wpływ i tym samym ponosimy szczególną odpowiedzialność za ludzi w naszym otoczeniu ("Ludzie"), ochronę i regenerację naszej planety ("Planeta"), oraz za wysokiej jakości i innowacyjne produkty i usługi jako podstawę naszego sukcesu gospodarczego ("Wartość"). Aby sprostać tej odpowiedzialności, w ramach naszego programu zrównoważonego rozwoju na poziomie grupy, działamy w ośmiu obszarach priorytetowych: redukcja emisji, oszczędne wykorzystanie wody, gospodarka o obiegu zamkniętym, świadomy konsumpcjonizm, atrakcyjne środowisko pracy, bezpieczne miejsca pracy, odpowiedzialne zaopatrzenie oraz



zrównoważone rolnictwo. Dla każdego z tych obszarów określone są grupowe cele i konkretne działania mające na celu ich osiągnięcie. -/-

Kluczowym warunkiem realizacji naszego programu zrównoważonego rozwoju jest zaangażowanie wszystkich pracowników. Dlatego przykładamy dużą wagę do regularnej i ukierunkowanej komunikacji na temat zrównoważonego rozwoju. Ponadto przeprowadzamy szkolenia i warsztaty dotyczące wybranych tematów zrównoważonego rozwoju, aby zwiększyć wewnętrzną wiedzę w tej dziedzinie. -/-

W roku obrotowym 2022/23 kontynuowano opracowywanie treści obszarów priorytetowych oraz wzmocniono kwestie związane z prawami człowieka w organizacji przedsiębiorstwa i procesach przedsiębiorstwa. -/-

Szczególną uwagę zasługuje walidacja naszych celów redukcji emisji przez inicjatywę Science Based Targets w lutym 2023 roku, rok po naszym przystąpieniu. Grupa Südzucker jest tym samym pierwszym europejskim producentem cukru, który posiada zatwierdzone cele redukcji emisji (Scope 1 i 2) zgodne z celem redukcji o 1,5 stopnia Celsjusza. -/-

Poprzez udaną emisję pierwszej w historii przedsiębiorstwa zielonej obligacji w październiku 2022 roku, podkreśliliśmy nasze zobowiązanie wobec zrównoważonego rozwoju. -/-

Ponadto, udało nam się poprawić naszą pozycję w wybranych ratingach ESG (rating zrównoważonego rozwoju).

Od roku obrotowego 2021/22 osiąganie wybranych celów zrównoważonego rozwoju jest stałym elementem systemu wynagradzania zarządu. -/-

### **Growing in Balance -/-**

"Dążenie do równowagi" oznacza dla nas jako Grupy Südzucker, że rozwijamy się poprzez pasję i wiedzę wszystkich pracowników w ich różnorodnych działaniach, aby w harmonii z ludźmi i naturą tworzyć wartość. W naszych działaniach dążymy do znalezienia równowagi między tematami ekonomicznymi, ekologicznymi i społecznymi, a także różnymi oczekiwaniami naszych interesariuszy i aktywnym uwzględnianiem ich. W ten sposób dążymy do wspólnego tworzenia lepszej przyszłości. -/-

### **Zarządzanie zrównoważonym rozwojem -/-**

Organizacja ukierunkowana na realizację konkretnych celów pozwala nam na sterowanie i realizację działań związanych z zrównoważonym rozwojem w całym koncernie. Całkowita odpowiedzialność za zrównoważony rozwój leży w gestii Chief Operating Officer (COO). Zapewnia on odpowiednie uwzględnienie zrównoważonego rozwoju w strategicznych decyzjach przedsiębiorstwa, włącznie z kwestiami odnoszącymi się do klimatu. -/-

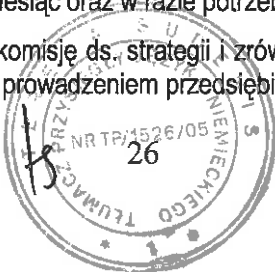
Sustainability Board – jest odpowiedzialny w całym koncernie na zlecenie zarządu za realizację zrównoważonego rozwoju i nadzoruje działalność Grupy Südzucker na polu zrównoważonego rozwoju. Poza tym Sustainability Board wspiera zarząd w dalszym rozwijaniu strategii zrównoważonego rozwoju grupy. Składa się on z kierowników dywizji i wybranych Corporate Functions. Przewodniczy mu COO. -/-

Osoba spełniająca funkcję Corporate Funktion Sustainability podlega bezpośrednio COO i jest odpowiedzialna za zarządzanie programem zrównoważonego rozwoju w całej grupie, włącznie z celami zrównoważonego rozwoju i sprawozdawczości. Poza tym Corporate Function Sustainability definiuje strategiczne kierunki w Grupie Südzucker i koordynuje działalność w obszarze zrównoważonego rozwoju na płaszczyźnie operacyjnej, w dywizjach. -/-

Na płaszczyźnie dywizji Sustainability Manager odpowiedzialni są każdorazowo na swoim obszarze za realizację zadań centralnych w celu strategicznego ukierunkowania i osiągnięcia celów zrównoważonego rozwoju. -/-

Corporate Function Sustainability i Sustainability Manager poszczególnych dywizji tworzą Sustainability Team, który jest platformą współpracy, wymiany wiedzy i służy ponadto także jako platforma wymiany i uzgadniania działań. Grupa spotyka się regularnie co miesiąc oraz w razie potrzeb. -/-

W radzie nadzorczej na nowo urzędzono komisję ds. strategii i zrównoważonego rozwoju. Komisja zajmuje się przede wszystkim kwestiami związanymi z prowadzeniem przedsiębiorstwa opartym na zasadach ekologicznego





i społecznego zrównoważonego rozwoju oraz istotnych projektów związanych z tym tematem. -/-

W celu koordynacji działań dotyczących obowiązków ostrożnościowych w zakresie praw człowieka i środowiska w Grupie Südzucker, w 2022 roku powołano Corporate Human Rights Committee (Komitet ds. Praw Człowieka). Jego celem jest zapewnienie przestrzegania praw człowieka w działalności Grupy Südzucker. -/-

#### Interesariusze -/-

Na rysunku 005 pokazaliśmy istotne dla nas grupy interesariuszy i formy dialogu. W porównaniu do poprzednich lat, grupy interesariuszy, które zostały uwzględnione, pozostały niezmienione. Formy dialogu były kontynuowane w okresie 2022/23 zgodnie z wcześniej ustalonymi grupami interesariuszy. Dalsze informacje dotyczące grup interesariuszy znajdują się w odpowiednich rozdziałach niniejszego sprawozdania (→ „Akcje”, „Środowisko”, „Pracownicy”, „Spółka”, Badania i rozwój”). -/-

#### Analiza istotności -/-

Dla analizy istotności ocena zewnętrznych interesariuszy łączona jest z oceną ze strony Südzucker. Przy czym przy wewnętrznej ocenie istotności uwzględnia się także ekonomiczne, ekologiczne i społeczne oddziaływania działalności gospodarczej Grupy Südzucker. -/-

Wraz z wprowadzeniem sprawozdawczości związanej ze zrównoważonym rozwojem wciągnięto różne grupy interesariuszy w proces analizy istotności. Interesariusze ankietowani byli w ramach analizy ważności i pytań, które z treści odnoszących się do poszczególnych aspektów trwałości (środowisko, sprawy pracownicze, prawa człowieka oraz zgłaszanie korupcji i przekupstwa) uważają za bardzo ważne, a które za mniej ważne. Do ankietowanych grup interesariuszy należeli także nasi pracownicy, z których w roku gospodarczym 2020/21 w ankiecie wzięło udział niecałe 1.350 osób. Ankietowano także dostawców buraków, klientów, instytucje finansowe i przedstawicieli dużych akcjonariuszy. Wyniki wszystkich ankiet przedstawiono znajdującej się obok macierzy istotności. -/-

W obrębie poszczególnych pól macierzy istotności wszystkie tematy są dla nas istotne względnie bardzo istotne. Poszczególne tematy przypisane są do odpowiednich aspektów zrównoważonego rozwoju. Sprawozdawczość, odpowiednie wytyczne i podejścia zarządcze zintegrowane zostały w sprawozdaniu o sytuacji (→ tabela 007). Detaliczny przegląd znajdują Państwo w rozdziale „Oświadczenie niefinansowe”. -/-

Ocena przez interesariuszy bardzo ważne	- dialog z instytucjami politycznymi, reprezentacja interesów politycznych - podejmowanie i utrzymywanie samozobowiązań - zrównoważona komunikacja - opakowania - pozyskiwanie wartości/ miejsca pracy	- bezpieczeństwo w miejscu pracy, ochrona zdrowia - pozyskiwanie/ wybór dostawców - ochrona klimatu/ zmiany klimatyczne - prawa człowieka - zadowolenia klienta - rozwój osobisty/ wykształcenie - bezpieczeństwo produktu i ochrona konsumenta
	- dialog na płaszczyźnie komunalnej i zwracanie uwagi na interesy lokalne	- odpady w produkcji - bioróżnorodność - równouprawnienie płci, różnorodność - woda
ważne	ocena Südzucker	bardzo ważne



**Przegląd aspektów podlegających sprawozdawczości -/-**

<b>Aspekty zrównoważonego rozwoju (zawartość sprawozdania nie-finansowego)</b>	<b>Rozdział / Akapit sprawozdania o stanie koncernu</b>
Zagadnienia dotyczące środowiska	Środowisko Sprawozdanie dot. działalności gospodarczej (poszczególne segmenty w każdym rozdziale)
Zagadnienia dotyczące pracowników	Pracownicy
Zagadnienia dotyczące aspektów socjalnych	Środowisko, Spółka
Prawa człowieka	Środowisko, pracownicy, spółka
Zwalczanie korupcji	Zarządzanie przedsiębiorstwem i odpowiedzialność

TABELA 007

**Istotne inicjatywy i organizacje ukierunkowane na zrównoważony rozwój -/-**

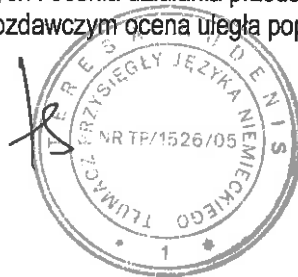
Grupa Südzucker jest członkiem inicjatyw i organizacji ukierunkowanych na zrównoważony rozwój (→ tabela 008).

**Rating zrównoważonego rozwoju -/-**

Obok ratingów finansowych coraz większe znaczenie dla uczestników rynków kapitałowych mają ratingi zrównoważonego rozwoju. Südzucker pozostaje w stałym dialogu z wybranymi agencjami ratingowymi.

Od 2013 roku Grupa Südzucker uczestniczy w systemie oceny zrównoważonego rozwoju EcoVadis. EcoVadis to inicjatywa, która ocenia przedsiębiorstwa pod kątem ich zaangażowania w społeczną odpowiedzialność. W bieżącej ocenie EcoVadis, Grupa Südzucker poprawiła wynik osiągnięty w poprzednim roku i ponownie zdobyła srebrny medal. Dzięki temu Grupa Südzucker znalazła się w gronie najlepszych 13% ocenianych przedsiębiorstw w branży spożywczej. Ulepszenia uzyskano zwłaszcza w obszarach ochrony środowiska, praw pracowniczych i praw człowieka, a także zrównoważonego zaopatrzenia. W obszarze "Zarządzanie emisjami węgla" Südzucker została wyróżniona jako lider. -/-

Od 2020 roku Grupa Südzucker uczestniczy również w programie CDP (dawniej Carbon Disclosure Project), aby podkreślić swoje ambicje w zakresie redukcji emisji CO<sub>2</sub>. CDP to globalna organizacja non-profit, która prowadzi światowy system ujawniania danych środowiskowych i ocenia działania przedsiębiorstw w zakresie walki ze zmianami klimatycznymi. W bieżącym roku sprawozdawczym ocena uległa poprawie z poziomu D do B. -/-



## Istotne inicjatywy i organizacje zorientowane na zrównoważony rozwój -/-

Organizacja	Siedziba	Przedsiębiorstwo członkowskie	Od	Cel inicjatywy
CDP	London / Wlk. Brytania	Südzucker AG	2020	Poprawa transparentności w zakresie emisji gazów cieplarnianych, ryzyk klimatycznych i strategii redukcji dla przedsiębiorstw i stowarzyszeń
Charta der Vielfalt e. V.	Berlin	Südzucker AG	2008	Wspieranie budowania świadomości oraz wartościowania i włączania różnorodności w świecie pracy w Niemczech
EcoVadis SAS	Paryż / Francja	Südzucker AG <sup>1</sup>	2013	Ocena dostawców pod kątem kryteriów środowiskowych i socjalnych, na przestrzeni całego łańcucha produkcji. -/-
Fairtrade Deutschland / Transfair e. V.	Koln	Südzucker AG	2006	Wspieranie sprawiedliwego handlu. -/-
SAI - Sustainable Agriculture Initiative Platform	Genf / Szwajcaria	Südzucker AG <sup>1</sup>	2014	Wspieranie zrównoważonych praktyk rolniczych. -/-
Science Based Targets initiative	New Yor/ USA	Südzucker AG <sup>1</sup>	2022	Definicja i wspieranie sprawdzonych praktyk służących osiągnięciu opartych na dowodach naukowych celów klimatycznych. -
Sedex Information Exchange Limited	London / Wlk. Brytania	AGRANA Beteiligungs-AG	2009	Wspieranie zrównoważonych praktyk socjalnych i środowiskowych na przestrzeni całego łańcucha produkcji. -/-
United Nations Global Compact	New Yor/ USA	Südzucker AG <sup>1</sup>	2022	Wspieranie działań realizujących Sustainable Development Goals dla zrównoważonej i inkluzywnnej gospodarki światowej. -/-

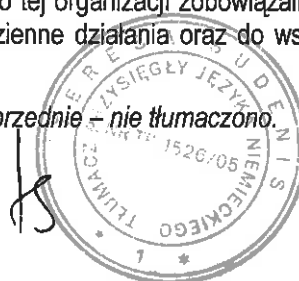
<sup>1</sup> W imieniu wielu spółek członkowskich Grupy Südzucker. -/-

TABELA 008

## Sustainable Development Goals (SDGs) -/-

Südzucker wspiera Sustainable Development Goals Narodów Zjednoczonych, które ustalają ramy zrównoważonej gospodarki na płaszczyźnie ekonomicznej, ekologicznej i społecznej. My z kolei koncentrujemy się na tych SDGs, które stoją pod znacznym wpływem naszego modelu działalności i w którym faktycznie możemy dokonać zmian. Südzucker jest członkiem Global Compact, największej na świecie inicjatywy dotyczącej zrównoważonego i odpowiedzialnego kierowania przedsiębiorstwem. Wstępując do tej organizacji zobowiązaliśmy się do integracji uniwersalnych zasad zrównoważonego rozwoju w nasze codzienne działania oraz do wspierania Sustainable Development Goals. -/-

Przypis Tłumacza: tablic poglądowych ze str. 30, 31 i strony poprzednie – nie tłumaczono.



## ŚRODOWISKO, ENERGIA I KLIMAT

### Podejście menedżerskie -/-

Zobowiązując się do ochrony środowiska, energii, klimatu i bezpieczeństwa pracy, Grupa Südzucker zobowiązuje się do redukcji zapotrzebowania na zasoby i wpływu na środowisko w ramach swojej działalności oraz do ciągłego doskonalenia efektywności energetycznej procesów produkcyjnych. -/-

Obejmuje to:

- przestrzeganie wszystkich wymogów prawnych i samoregulacji,
- analizę i optymalizację koncepcji instalacji, procesów produkcyjnych i powiązanych łańcuchów dostaw,
- ustalenie przez zarząd strategicznych i operacyjnych celów oraz środków działania,
- systematyczne monitorowanie osiągnięcia celów i regularna ocena skuteczności przyjętych środków,
- zapewnienie przez zarząd niezbędnych zasobów i informacji do realizacji tych działań i osiągnięcia celów.

Realizacja jest prowadzona przede wszystkim za pośrednictwem systemu ISO 9001 Südzucker AG. Procesy i odpowiedzialności są ustalane przez dział Corporate Climate, Environment, Health & Safety, dokumentowane w systemie zarządzania i regularnie poddawane weryfikacji wewnętrznej i zewnętrznej w celu oceny ich skuteczności. Ponadto, przedsiębiorstwa Grupy Südzucker korzystają z następujących certyfikowanych systemów zarządzania dotyczących środowiska, energii i klimatu: -/-

- System zarządzania energią ISO 50001: niemieckie i austriackie lokalizacje produkcyjne Südzucker, AGRANA, BENE0, Freiburger i CropEnergies; lokalizacje produkcji cukru we Francji, Polsce, na Słowacji, w Czechach i na Węgrzech, pozostałe lokalizacje w dziale koncentratów soków owocowych w UE, a także lokalizacja Freiburger w Wielkiej Brytanii.
- ESOS - Energy Savings Opportunity Scheme: CropEnergies, Wilton / Wielka Brytania
- EN 16247-1 i -3: CropEnergies, Loon-Plage / Francja
- "Les accords de branche de seconde génération": lokalizacje produkcyjne BENE0, CropEnergies i Raffinerie Tirlémontoise w Belgii

Przestrzeganie przepisów prawa jest regularnie monitorowane przez specjalistów wraz z odpowiedzialnymi za poszczególne zakłady. Przeprowadza się również regularne szkolenia i instruktaże. -/-

Ustalanie celów dotyczących ciągłego zmniejszania negatywnego wpływu naszych procesów produkcyjnych na środowisko odbywa się na podstawie benchmarkingu. Ponadto, na poziomie zakładów określono cele i środki, które są dostosowywane do wewnętrznych i zewnętrznych wymagań. -/-

### Ochrona klimatu -/-

#### Strategia klimatyczna -/-

Grupowa strategia klimatyczna jest integralną częścią naszej długoterminowej strategii biznesowej. Nasze podejście jest zgodne z porozumieniem paryskim w sprawie zmian klimatu i celami europejskiego Zielonego Ładu, wspierane przez wymogi krajowych ustaw klimatycznych. Głównym celem jest osiągnięcie neutralności klimatycznej do 2050 roku, zgodnie z zasadami Zielonego Ładu UE. -/-



Nasz szlak do neutralności klimatycznej obejmuje nie tylko działania związane z produkcją klimatycznie neutralną, ale także minimalizację emisji CO<sub>2</sub> w naszych łańcuchach dostaw oraz dostarczanie produktów biomasy przyjaznych dla klimatu w sektorze niewyżywienia (Tabela 009). -/-

### Produkcja klimatycznie neutralna -/-

W obszarze emisji Scope 1 i 2 podejmujemy działania w trzech obszarach. Pierwszym jest zwiększenie efektywności energetycznej, a następnie redukcja emisji CO<sub>2</sub> Scope 1 i 2, gdzie kluczową rolę odgrywa stopniowe wycofywanie się z węgla do 2032 roku oraz stopniowe przejście na odnawialne źródła paliw. Ponadto opracowano plan korporacyjny dotyczący pozyskiwania energii elektrycznej z odnawialnych źródeł. -/-

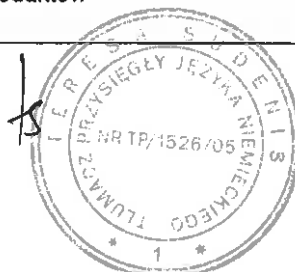
Szczegółowa analiza lokalizacji produkcji poszczególnych segmentów lub dywizji z roku obrotowego 2021/22 sukcesywnie identyfikuje te zakłady produkcyjne, w których wprowadzane są przełomowe technologie mające na celu znaczące zmniejszenie emisji dwutlenku węgla. Ten wykaz działań jest corocznie przeglądany i ewentualnie aktualizowany. Wśród działań znajduje się średnioterminowe wprowadzenie biogazu, biomasy, wodoru oraz elektryfikacji. Wykorzystujemy nasze silne powiązania z sektorem rolnym. Ostateczny wybór ścieżki w kierunku neutralności klimatycznej zależy od warunków ramowych w danym kraju oraz od technicznych możliwości na miejscu. Zidentyfikowane projekty w poszczególnych dywizjach, które uznano za niezbędne do osiągnięcia celów redukcji emisji, zostaną stopniowo uwzględnione w planowaniu inwestycji. -/-

W tym procesie korzystamy z doświadczeń z już zrealizowanych projektów, takich jak elektrownia na biomasę w lokalizacji Wanze/Belgia oraz instalacje do produkcji biogazu w segmencie cukru. W okresie od 2022 do 2030 planujemy inwestycje w wysokości około 600 mln euro na osiągnięcie naszego celu klimatycznego w obszarze emisji Scope 1 i 2, bazując na założeniach z roku 2022. -/-

### Dekarbonizacja w łańcuchach dostaw -/-

Kolejnym narzędziem realizacji naszego celu neutralności klimatycznej do roku 2050 są działania mające na celu dekarbonizację naszych łańcuchów dostaw (emisje Scope 3). Obejmują one wszystkie pozostałe pośrednie emisje wynikające z produkcji, transportu pozyskiwanych surowców i towarów, a także dystrybucji i użytkowania. -/-

Nasze działania mające na celu osiągnięcie neutralności klimatycznej	
Klimatycznie neutralna produkcja (Emisje CO <sub>2</sub> Zakres 1 i 2)	<p>Zwiększenie efektywności energetycznej</p> <p>Redukcja emisji CO<sub>2</sub> Zakresu 1</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kontynuacja wycofywania się z wykorzystywania węgla do 2032 roku najpóźniej</li> <li>• Zastąpienie paliw (gaz ziemny zamiast węgla lub olejów opałowych)</li> <li>• Wykorzystanie odnawialnych paliw (biogaz, biomasa, wodór)</li> <li>• (Częściowa) elektryfikacja wytwarzania ciepła procesowego</li> </ul> <p>Redukcja emisji CO<sub>2</sub> Zakresu 2</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zakup energii elektrycznej z odnawialnych/niekopalnych źródeł</li> </ul>
Dekarbonizacja w łańcuchach dostaw (Emisje CO <sub>2</sub> Zakresu 3)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Redukcja emisji CO<sub>2</sub> w produkcji rolniczych surowców</li> <li>• Redukcja emisji CO<sub>2</sub> z transportu surowców i produktów</li> </ul>



Dostarczanie produktów na bazie biomasy do sektora non-food (Substytucja produktów opartych na paliwach kopalnych)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Produkcja bioenergii</li> <li>• Produkcja produktów pośrednich do produkcji biopochodnych tworzyw sztucznych i/lub chemikaliów biopochodnych</li> <li>• Działania badawczo-rozwojowe w celu (dalszego) rozwoju technologii produkcji produktów biopochodnych</li> <li>• Produkcja chemikalii na bazie biologicznej</li> </ul>
<b>Tabela 009</b>	

### Cele redukcji emisji grupy Südzucker zostały zweryfikowane przez inicjatywę Science Based Targets (SBTi). -/-

W lutym 2022 roku grupa Südzucker dołączyła do inicjatywy Science Based Targets (SBTi) i zobowiązała się do redukcji własnych emisji gazów cieplarnianych (THG) zgodnie z najnowszymi odkryciami naukowymi dotyczącymi zmian klimatu. -/-

W lutym 2023 roku nasze cele redukcji emisji THG zostały potwierdzone jako naukowo uzasadnione i zgodne z porozumieniem paryskim. Grupa Südzucker zobowiązała się do obniżenia absolutnych emisji THG z własnego obszaru działalności (Zakres 1) oraz zakupu energii (Zakres 2) o 50,4% do roku 2030, poczynając od poziomu 3,7 mln ton CO<sub>2</sub> w bazowym roku 2018. Grupa Südzucker jest pierwszym europejskim producentem cukru, który posiada zweryfikowane cele redukcji emisji (Zakres 1 i 2) zgodne z celem 1,5 stopnia Celsjusza. -/-

Ponadto, Südzucker ustalił cel redukcji absolutnych emisji THG w całym łańcuchu wartości (Zakres 3). Zgodnie z kryteriami SBTi, zobowiązaliśmy się osiągnąć co najmniej 30% redukcję tych emisji do 2030 roku w porównaniu do roku 2018. -/-

Obecnie pracujemy nad wdrożeniem nowych wymagań SBTi dla firm i produktów z sektora leśnego, rolnego i rolnictwa (FLAG), co doprowadzi do ustalenia kolejnych celów dla naszego przedsiębiorstwa. -/-

Obliczenia emisji związane z łańcuchem dostaw przed i po produkcji mają ogólnie duże niepewności, zwłaszcza w sektorze rolnym, wynikające zarówno z metodyki, jak i ograniczonej dostępności pomiarów emisji z upraw. Przy uwzględnieniu tych założeń nasze emisje Scope 3 w roku 2018 wynosiły około 9,4 mln ton CO<sub>2</sub>eq. Praktycznie trzy czwarte całkowitych emisji Grupy Südzucker przypadało na emisje w łańcuchu dostaw przed i po produkcji, które nie są bezpośrednio kontrolowane przez Südzucker. -/-

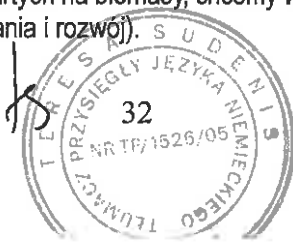
Wykres 007 przedstawia rozmieszczenie całkowitych emisji wynoszących 13,1 mln ton CO<sub>2</sub>eq na Scope 1, 2 i 3.

Największy udział w emisjach łańcucha dostaw (Scope 3) przypadał oczekiwaniu na uprawę i pozyskiwanie surowców rolnych oraz zakup innych towarów i usług (tzw. kategoria 1) i wynosił około 76%. Około 55% wszystkich emisji Scope 3 w kategorii 1 przypadało na surowce rolnicze, takie jak buraki cukrowe, pszenica, kukurydza i produkty mleczne. Istotnym elementem osiągnięcia celów w zakresie Scope 3 będzie współpraca z dostawcami surowców. -/-

Kontynuowaliśmy nasz projekt Carbon Farming dla buraków cukrowych i cykorii. Ponadto, dążymy do harmonizacji metodologicznych podejść do uwzględniania emisji Scope 3 przetworzonych surowców rolnych w sektorze spożywczym i aktywnie uczestniczymy w pracach organizacji branżowych nad odpowiednią metodologią.

### Dostarczanie produktów opartych na biomase do sektora nieżywnościowego -/-

Poprzez rozwój naszej gamy produktów opartych na biomase, chcemy wykorzystać szanse wynikające z przejścia do gospodarki klimatycznie neutralnej (badania i rozwój).



## Zużycie energii i emisje naszych instalacji produkcyjnych w roku obrotowym 2022/23 -/-

Wiele z naszych procesów produkcyjnych jest bardzo energochłonnych, dlatego zwiększanie efektywności energetycznej i tym samym redukcja emisji gazów cieplarnianych były już w przeszłości naszym priorytetem. W roku obrotowym 2022/23, poprzez udział w CDP (dawniej Carbon Disclosure Project) oraz w SBTi (Science Based Targets initiative), Südzucker ponownie podkreślił chęć dalszej redukcji emisji. -/-

W naszym raporcie przedstawiamy zużycie energii i emisje (Zakres 1 - bezpośrednie zużycie energii i emisje bezpośrednie oraz Zakres 2 - pośrednie zużycie energii i emisje pośrednie). Te wartości znajdują się w naszej bezpośredniej sferze wpływu. Emisje są obliczane zgodnie z protokołem dotyczącym emisji gazów cieplarnianych (Greenhouse Gas Protocol). W roku obrotowym 2022/23 zużycie energii utrzymało się na poziomie ubiegłego roku, wynosząc 49,7 (49,8) GJ, mimo nieco większej ilości przetworzonych surowców. Bezpośrednie emisje Scope 1 i pośrednie emisje Scope 2 wynoszą łącznie 3,0 mln ton CO<sub>2</sub>, co również jest zbliżone do lat poprzednich. Udział energii odnawialnej w miksie energetycznym wzrósł o około 3% w porównaniu do poprzedniego roku, głównie dzięki większej ilości energii elektrycznej pochodzącej ze źródeł odnawialnych. -/-

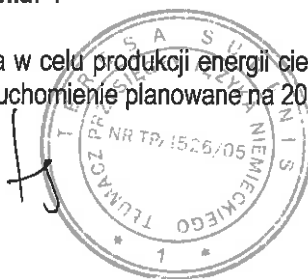
W październiku 2022 roku Südzucker z powodzeniem zrealizował pierwsze emisje obligacji w ramach nowej struktury finansowania związanego z zrównoważonym rozwojem (Sustainability-Linked Financing Framework) o wartości 400 mln euro. Obligacje zostały zaprojektowane w formacie związanym z zrównoważonym rozwojem (Sustainability-Linked Bond) i potwierdzają zaangażowanie Südzucker w cel zrównoważonego rozwoju zakotwiczony w strategii 2026 PLUS. Südzucker zobowiązał się do redukcji emisji CO<sub>2</sub> (Zakres 1 + 2) grupy Südzucker na dzień obserwacji, tj. 31 grudnia 2026 r., o 32% w porównaniu do historycznej daty odniesienia, tj. 31 grudnia 2018 r. Emisje CO<sub>2</sub> (Zakres 1 + 2) w roku 2022 wyniosły ogółem 3,0 mln ton, co stanowi około 20% redukcję w porównaniu do roku bazowego 2018, w którym emisje CO<sub>2</sub> (Zakres 1 + 2) wynosiły ogółem 3,7 mln ton CO<sub>2</sub>. Więcej informacji na temat struktury finansowania związanego z zrównoważonym rozwojem można znaleźć na stronie internetowej Südzucker pod adresem [www.suedzuckergroup.com/de/investor-relations/anleihen/übersicht](http://www.suedzuckergroup.com/de/investor-relations/anleihen/übersicht)

## Zrealizowane i bieżące działania Südzucker w celu zwiększenie efektywności energetycznej i redukcję emisji -/-

- Instalacje biogazu na lokalizacjach fabryk cukru w Strzelinie/Polska, Kaposvár/Węgry i Drochii/Mołdawia: Te instalacje wytwarzają odnawialną energię dla fabryk cukru, głównie z świeżo zbieranych lub sylazowanych resztek buraków cukrowych. Część wytworzonej energii jest wprowadzana do publicznej sieci energetycznej. -/-
- Produkcja biogazu w anaerobowych oczyszczalniach ścieków na wielu lokalizacjach: Biogaz jest pozyskiwany z odpadów w procesie oczyszczania ścieków i wykorzystywany do redukcji wykorzystania paliw kopalnych. -/-
- Kotły biomasy na lokalizacji Pemuco/Chile: Te kotły wykorzystują głównie odpady pochodzące z gospodarki leśnej i przetwórstwa drewna do produkcji pary i energii elektrycznej. -/-
- KWK (Kraft-Wärme-Kopplungs) – instalacje w segmencie cukru w celu redukcji emisji -/-
- Wykorzystanie ciepła odpadowego do pracy suszarni niskotemperaturowych na siedmiu lokalizacjach -/-
- Wykorzystanie ciepła odpadowego do podgrzewania oczyszczalni ścieków na lokalizacji Offstein -/-
- Wytwarzanie energii elektrycznej z energii wodnej na lokalizacji Offenau -/-

## W roku 2022 wprowadzono szczególnie następujące działania: -/-

- Budowa elektrociepłowni na biomasy w Wanze/Belgia w celu produkcji energii cieplnej i elektrycznej z drewna zamiast dotychczasowego gazu ziemnego (uruchomienie planowane na 2023 rok) -/-



- Redukcja wykorzystania węgla na lokalizacji Tienen o około 30% w porównaniu do roku 2018 -/-
- Przejście na energię elektryczną z odnawialnych źródeł na kolejnych lokalizacjach -/-
- Zastąpienie istniejących jednostek energetycznych wysokosprawnymi jednostkami o wysokiej efektywności energetycznej -/-

Zróżnicowanie produktów wytwarzanych w Grupie Südzucker powoduje bardzo zróżnicowane procesy produkcyjne i różne rodzaje zapotrzebowania na energię; ogólnie dominuje jednak zapotrzebowanie na ciepło. -/-

Zaspokajanie zapotrzebowania na ciepło odbywa się głównie poprzez produkcję własną w wysokosprawnych instalacjach KWK. Jednocześnie wytwarzany prąd elektryczny pokrywa część zapotrzebowania na energię elektryczną, a pozostałe zapotrzebowanie na energię elektryczną jest pokrywane przez dostawę z sieci. Głównym paliwem jest przeważnie gaz ziemny. -/-

#### **Emisje w łańcuchu dostaw w roku obrotowym 2022/23 -/-**

W roku obrotowym 2021/22 rozpoczęliśmy systematyczne monitorowanie emisji w naszym łańcuchu dostaw (emisje Zakresu 3) (strategia klimatyczna). W roku obrotowym 2023/24 planujemy dokonać ich identyfikacji zgodnie z wymaganiami nowego standardu FLAG SBTi dla roku sprawozdawczego 2022/23, aby uzyskać aktualny obraz wpływu emisji Grupy Südzucker i wyciągnąć dalsze środki redukcji emisji. -/-

Przez analizy śladu węglowego produktów (Product-Carbon-Footprint) mierzymy emisje związane z cyklem życia oraz identyfikujemy obszary o największym wpływie na emisje produktów naszych fabryk cukru i instalacji etanolowych. Przykładowo, przeprowadziliśmy analizę cyklu życia dla naszego bio-cukru z buraków. -/-

#### **Projekt Carbon Farming -/-**

W celu realizacji celów polityki klimatycznej sektor rolnictwa będzie musiał zredukować swoje emisje. Jednocześnie konieczne jest zwiększenie wiązania dwutlenku węgla w glebie i uniknięcie jego uwolnienia. -/-

W roku 2022 przeprowadziliśmy pierwsze bilanse gazów cieplarnianych w pilotowych gospodarstwach rolnych w Niemczech i w Belgii. Dane dotyczące gazów cieplarnianych zostały jednolicie zgromadzone przy użyciu narzędzia Cool Farm Tools. Celem jest zebranie pierwotnych danych w celu zastąpienia w przyszłości emisyjnych współczynników stosowanych do obliczania naszych emisji Zakresu 3, pobranych z międzynarodowych baz danych dotyczących surowców rolnych. -/-

Chcemy również dowiedzieć się, jakie praktyki rolnicze są oceniane w ramach standardowych bilansów CO<sub>2</sub> i które są najbardziej skuteczne i wykonalne w celu wiązania węgla lub redukcji emisji CO<sub>2</sub> podczas uprawy buraków cukrowych i cykorii. W ten sposób uzyskamy solidne podstawy do opracowania najlepszych praktyk, które mogą być wykorzystane w ramach naszego doradztwa dla innych rolników w celu wspierania produkcji optymalnej pod względem klimatycznym. -/-

Uzyskane dane zamierzamy również wykorzystać w naszym planie redukcji emisji Zakresu 3. -/-

#### **Dostosowanie do zmian klimatycznych -/-**

W roku obrotowym 2022/23 przeprowadziliśmy analizę scenariuszy dotyczących zmian klimatu dla niemal 100 lokalizacji produkcyjnych Grupy Südzucker. Celem było określenie fizycznego ryzyka klimatycznego dla każdej lokalizacji. Do analizy zastosowano rekomendowane przez Międzyrządowy Zespół do spraw Zmian Klimatu (IPCC) scenariusze SSP1-2.6 i SSP5-8.5, uwzględniając aktualne warunki oraz optymistyczne i pesymistyczne scenariusze do roku 2040 i 2060. Analiza opierała się na zaleceniach Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) w odpowiednich obszarach. -/-





Wybór tzw. "Climate Hazards" (zagrożeń związanych ze zmianami klimatu) został dokonany zgodnie z wytycznymi unijnej taksonomii oraz na podstawie oceny ekspertów. Dla Grupy Südzucker uznano następujące zagrożenia za istotne: fale upałów, tornada/burze, pożary lasów i terenów otwartych, susze, niedobór wody, powódzie oraz podwyższenie poziomu morza. W drugim kroku, na podstawie standardowych kwestionariuszy, zbierano informacje dotyczące narażenia lokalizacji produkcyjnych i potencjalnego wpływu na procesy produkcyjne, wynikające z różnych zagrożeń. Na tej podstawie oceniano potencjalne fizyczne ryzyko klimatyczne dla danej lokalizacji. -/-

Na podstawie tej pierwszej analizy wyciągane będą wnioski dotyczące kolejnych kroków do podjęcia. W roku obrotowym 2023/24 planujemy również rozpoczęcie analizy fizycznych ryzyk klimatycznych wzdłuż naszych łańcuchów pozyskiwania wartości. -/-

## **Zrównoważone wykorzystanie i ochrona zasobów wodnych -/-**

### **Woda w łańcuchu dostaw przedprodukcyjnych -/-**

Głównie przetwarzane przez Südzucker surowce rolnicze, takie jak buraki cukrowe i zboże, są uprawiane w strefach umiarkowanych i zazwyczaj nie są nawadniane. Uprawa buraków cukrowych i kukurydzy ma również bardzo niskie zapotrzebowanie na wodę. -/-

Ponadto, ograniczona dostępność i wiarygodność danych dotyczących wykorzystania wody w międzynarodowym obszarze zaopatrzenia oznacza, że wskaźniki wykorzystania wody w produkcji rolniczej dotychczas nie były raportowane. -/-

Südzucker zdaje sobie sprawę z rosnącego znaczenia wymagań dotyczących dostępności i jakości wody w kontekście zmian klimatycznych i w roku obrotowym 2023/24 przeprowadzi analizę scenariuszową dotyczącą zmian klimatu dla łańcuchów wartościowych (Dostosowanie do zmian klimatu). -/-

### **Zakup i wykorzystanie wody -/-**

Do procesów produkcyjnych w naszych zakładach potrzebujemy m.in. wody. Jako że jest ona - globalnie rzecz biorąc - najważniejszym zasobem, dążymy do redukcji lub przejścia na alternatywne źródła wody oraz wykorzystywania wody opadowej, wodami rzecznyymi lub ściekami zamiast wody pitnej lub podziemnej, zwłaszcza w obszarach dotkniętych niedoborem wody. -/-

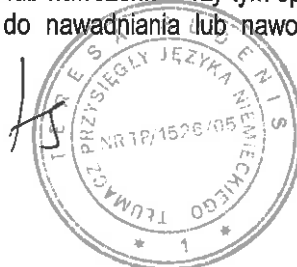
W naszych cukrowniach i przy produkcji zagęszczonych soków owocowych, w dużej mierze możemy zaspokoić zapotrzebowanie na wodę świeżą dzięki surowcom rolniczym: buraki cukrowe zawierają 75% wody, a jabłka około 85%. -/-

Pobór wody w celu pokrycia pozostałego zapotrzebowania na wodę świeżą odbywa się w zależności od lokalnej dostępności wody. -/-

Na niektórych lokalizacjach stosujemy chłodzenie obiegowe; ponad 50% pobranej wody jest wykorzystywane wyłącznie do celów chłodzenia. Ta woda jest używana tylko do chłodzenia procesów, a następnie ponownie odprowadzana do naturalnych wód. -/-

### **Odprowadzanie wody -/-**

Grupa Südzucker prowadzi biologiczne oczyszczalnie ścieków na wielu lokalizacjach produkcyjnych, zarówno aerobowe, jak i anaerobowe. Powstający w anaerobowych instalacjach biogaz jest energetycznie wykorzystywany. Oczyszczona woda jest odprowadzana do pobliskich rzek. Na niektórych lokalizacjach oddajemy nadmiar wody procesowej, który może być wykorzystywany do nawadniania lub nawożenia. Przy tym spełniane są wymagania dotyczące odprowadzania ścieków lub ich wykorzystania do nawadniania lub nawożenia, ustalone przez odpowiednie organy zatwierdzające. -/-



Pozostała ilość ścieków jest kierowana do oczyszczalni komunalnych lub innych oczyszczalni ścieków, które zapewniają odpowiednie traktowanie ścieków zgodnie z zasadami ochrony środowiska. -/-

#### Bilans wodny -/-

Różnica między pobraną wodą (woda powierzchniowa, gruntowa i pitna z publicznych źródeł) a odprowadzanymi ściekami, włączając w to wodę wykorzystywaną do nawadniania lub nawożenia, nie jest w ścisłym znaczeniu konsumpcją wody, ponieważ pozostaje ona w naturalnym obiegu wodnym. Chodzi tutaj o wodę, która jest np. emitowana do atmosfery w procesach chłodzenia i suszenia lub zawarta w gotowych produktach. -/-

Wartość -7,4 mln m<sup>3</sup> w bilansie wodnym pokazuje, że na poziomie przedsiębiorstwa oddajemy znacznie więcej wody, niż pobieramy, ponieważ poprzez przetwarzane surowce, takie jak buraki cukrowe, korzenie cykorii i jabłka, do naszych lokalizacji doprowadzane jest znaczne ilości wody. -/-

Pobór wody powierzchniowej w porównaniu do poprzedniego roku wzrósł o 1,1 mln m<sup>3</sup>. Główną przyczyną tego wzrostu jest większa ilość przetwarzanych surowców. Pobór wody gruntowej pozostał praktycznie niezmienny w porównaniu do poprzedniego roku. Ilość wody pobieranej od dostawców wodociągowych wzrosła o 1,3 mln m<sup>3</sup> w porównaniu do poprzedniego roku. -/-

**Różnica pomiędzy poborem wody a jej zwrotem. Bilans wodny, ilość wody pobranej i zwróconej przez produkcyjne zakłady w koncernie. -/-**

mln m <sup>3</sup>	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23
Wody powierzchniowe	27,8	27,2	28,2	29,3
Wody gruntowe	12,8	12,7	12,1	12,6
Wody z sieci	3,7	3,6	3,8	5,1
<b>Pobór wody</b>	<b>44,3</b>	<b>43,5</b>	<b>44,1</b>	<b>46,9</b>
<b>Ścieki</b>	<b>54,8</b>	<b>54,5</b>	<b>54,5</b>	<b>54,3</b>
<b>Bilans wody</b>	<b>-10,5</b>	<b>-11,0</b>	<b>- 10,4</b>	<b>-7,4</b>

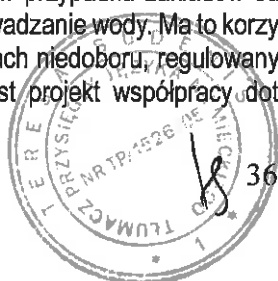
TABELA 010

#### Wasserbilans w obszarach o ograniczonej dostępności wody -/-

W roku obrotowym 2022/23, zgodnie z definicją z Aqueduct Water Risk Atlas, ogółem 28 zakładów (według granic raportowania GRI) znajdowało się w obszarach o wysokim lub bardzo wysokim deficycie wody - zdecydowana większość z nich działała w segmencie owoców na skalę światową. W obszarach o ograniczonej dostępności wody bilans wodny utrzymuje podobną wartość jak w poprzednim roku, wynosząc -2,3 miliona metrów sześciennych (m<sup>3</sup>). W obszarach o ograniczonej dostępności wody zwracamy zatem znacznie więcej wody niż pobieramy. -/-

#### Magazynowanie wody -/-

Zazwyczaj pobrana woda na naszych placach produkcyjnych jest natychmiast odprowadzana po użyciu, bez przechowywania. Szczególnie w przypadku zakładów cukrowniczych, koncepcje wodne obejmują stawy, które pozwalają na opóźnione odprowadzanie wody. Ma to korzystny wpływ na gospodarkę wodną. Oprócz dostarczania wody osobom trzecim w okresach niedoboru, regulowany jest również przepływ wód wstępnych, do których jest odprowadzana. Przykładem jest projekt współpracy dotyczący budowy pól wodnych w Tienen, który został



uruchomiony przez Raffinerie Tirlemontoise wraz z rządem flamandzkim i jednym z przedsiębiorstw wodnych w kwietniu 2022 roku. Celem jest przetwarzanie wody pochodzącej z produkcji cukru z buraków cukrowych na wodę pitną i wodę do nawadniania. -/-

### **Gospodarka o obiegu zamkniętym -/-**

#### **Wykorzystanie surowców -/-**

Każdego roku pozyskujemy ogółem ponad 30 milionów ton odnawialnych surowców rolnych, takich jak buraki cukrowe, zboże, cykorii i owoce. Naszym celem jest przetworzenie ich w wysokiej jakości produkty spożywcze i niespożywcze. W ramach tego celu również sprzedajemy produkty uboczne, takie jak melasa, trociny buraczane, gluten, pasze bogate w białko, aromaty, węglan wapnia i biogenne CO<sub>2</sub>. Produkty uboczne przyczyniają się zarówno do sukcesu ekonomicznego przedsiębiorstwa, jak i promują gospodarkę o obiegu zamkniętym poprzez optymalne wykorzystanie surowców. -/-

Podczas eksploatacji naszych zakładów produkcyjnych, zwłaszcza na kompleksowych placach, na których działamy wiele obiektów przemysłowych, wykorzystujemy synergiczne efekty. Na przykład w Zeitz i Pischelsdorf wykorzystujemy produkty uboczne z zakładów skrobi pszennych, przetwarzając je w zakładach etanolowych na etanol. -/-

W dalszym rozwoju przepływu produktów stawiamy na innowacje. Jednym z elementów jest bliska współpraca z startupami z branży spożywczej i gospodarki o obiegu zamkniętym. W 2022 roku Südzucker dołączył do EIT Food Accelerator Network. Zespół ds. innowacji otwartych w Grupie Südzucker został uhonorowany nagrodą EIT Food Corporate-Startup Award 2022 w jesieni 2022 roku. Ponadto, wdrożono wewnętrzny program "Mission KickStart!" w celu przyspieszenia współpracy z startupami. -/-

Szczególnie chcemy rozbudować naszą ofertę w zakresie produktów opartych na biomase dla sektora niespożywczego, które zastępują produkty oparte na paliwach kopalnych. W tym celu prowadzimy obszerne badania nad rozwojem produkcji biopaliw oraz produktów opartych na biomase, takich jak cukier, skrobia, etanol czy dwutlenek węgla, które mogą zastąpić na rynku produkty pochodzenia kopalnego (badania i rozwój). -/-

Oprócz rozszerzania możliwości wykorzystania produktów ubocznych i tym samym minimalizacji odpadów, uważamy unikanie opakowań za istotny aspekt gospodarki o obiegu zamkniętym (unikanie i ograniczanie zanieczyszczenia środowiska). -/-

#### **Usuwanie ziemi z surowców -/-**

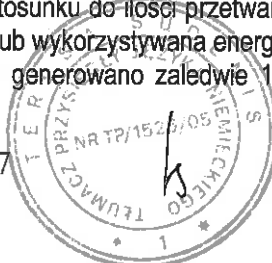
Naszym celem jest jak największe oczyszczenie buraków cukrowych, cykorii i ziemniaków z przywierającej ziemi przed dostarczeniem ich do fabryki. Ma to pozytywny wpływ zarówno na ilość transportowaną, jak i na nakłady związane z przetwarzaniem i oczyszczaniem ścieków. Niemniej jednak, ziemia dostaje się do fabryki; jest ona płukana i wprowadzana z powrotem do obiegu (np. po sedymentacji w zbiornikach osadnikowych jako cenny grunt do utrzymania żyzności gleby, rozprowadzany z powrotem na pola). -/-

Ilość ziemi przywierającej do surowców różni się w zależności od warunków pogodowych i struktury gleby. W roku obrotowym 2022/23 udział ziemi w surowcu wynosił 0,06 tony ziemi na tonę surowca. -/-

#### **Unikanie i zmniejszanie zanieczyszczenia środowiska -/-**

#### **Odpady -/-**

Praktycznie wszystkie surowce używane w Grupie Südzucker są przetwarzane na wysokiej jakości produkty. Całkowita ilość odpadów jest więc bardzo niewielka w stosunku do ilości przetwarzanych surowców. Większość odpadów jest poddawana recyklingowi, kompostowaniu lub wykorzystywana energetycznie. W stosunku do ilości przetworzonych surowców, w roku obrotowym 2022/23 generowano zaledwie 1,4 (2,0) kg odpadów na tonę



surowca, co stanowiło 0,14 (0,20)% i nie zostało poddane recyklingowi, kompostowaniu lub wykorzystaniu energetycznemu. Przyczyną tego jest głównie mniejsza ilość odpadów składowanych na wysypiskach. Ilość odpadów niebezpiecznych, zdefiniowanych zgodnie z unijną ramową dyrektywą w sprawie odpadów, jest bardzo niewielka - wynosi 0,1 (0,08) kg/tona surowca lub 0,01 (0,008)% - i lekko wzrosła z powodu prac budowlanych.

Całkowita ilość odpadów zmniejszyła się o około 27 000 ton w porównaniu do poprzedniego roku i znajduje się nieznacznie poniżej zakresu z poprzednich lat. Wskaźnik recyklingu wzrósł do około 90 (80)% i wskaźnik odzysku został znacznie zwiększony do około 83 (55)%. -/-

#### Odpady w koncernie według rodzaju utylizacji

tys. t	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23
Recycling	276,3	236,8	251,9	252,1
Zdeponowane	46,6	53,7	48,8	20,5
Kompostowane	82,0	94,4	92,2	91,9
Zużycie jako surowca energetycznego	32,5	32,9	28,2	24,5
Pozostałe	10,1	9,7	21,1	25,9
Z tego odpady niebezpieczne <sup>1</sup>	1,5	2,4	2,5	3,5
Suma	447,5	427,5	442,2	415,0

<sup>1</sup>głównie smary pochodzące z produkcji.

TABELA 011

#### Opakowania -/-

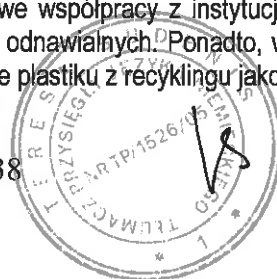
Nasze surowce są w dużej mierze dostarczane do fabryk w postaci luzem lub bez opakowań. -/-

Aby zminimalizować negatywne skutki związane z opakowaniami naszych produktów, z jednej strony staramy się jak najbardziej ograniczać stosowanie jednorazowych opakowań, a z drugiej strony projektujemy używane opakowania w sposób jak najbardziej przyjazny dla środowiska. Naszym celem jest zwiększenie udziału materiałów opakowaniowych pochodzących z recyklingu lub odnawialnych surowców, a także udziału materiałów opakowaniowych nadających się do recyklingu i kompostowalnych w przypadku niezbędnych opakowań, takich jak sprzedaż mniejszych ilości produktów lub sprzedaż bezpośrednio do konsumentów. -/-

Od końca 2020 roku wszystkie opakowania papierowe i kartonowe używane w segmencie cukru w Niemczech, Francji, Polsce i Belgii są wykonane z materiałów certyfikowanych przez FSC. Również w innych obszarach grupy prowadzone są projekty mające na celu przejście na odpowiednio certyfikowane materiały. -/-

W segmencie cukru około 60% całkowitej ilości produktów (cukru stałego i płynnego) było dostarczanych w postaci luzem. -/-

Freiberger obecnie realizuje różne projekty mające na celu ograniczenie użycia folii plastikowej w opakowaniach piznowych. W tym celu powołano inicjatywę "Plastik Neu Denken". Oprócz redukcji ilości plastiku w opakowaniach foliowych, testowane są bardziej ekologiczne alternatywy, a proces pakowania jest dalej optymalizowany. W celu optymalizacji wielokrotnego użytkowania folii w średnim i długim okresie oraz, tam gdzie to możliwe, unikania użycia plastiku, rozpoczęto różne projekty badawcze we współpracy z instytucjami badawczymi. Szczególnie badane jest wykorzystanie folii opartych na surowcach odnawialnych. Ponadto, w ramach gospodarki o obiegu zamkniętym, testowane jest już skuteczne wykorzystanie plastiku z recyklingu jako wkładki opakowaniowe. -/-



PortionPack również pracuje nad optymalizacją opakowań i minimalizacją grubości materiałów. Celem jest stosowanie zrównoważonych materiałów opakowaniowych dla wszystkich grup produktów, o ile są one dostępne. Duża część naszej oferty została przedstawiona na materiały papierowe lub jednokomponentowe tworzywa sztuczne, aby zapewnić ich możliwość recyklingu. -/-

W segmencie CropEnergies prawie wszystkie produkty były dostarczane w postaci luzem. -/-

W segmencie Skrobia około 77% produktów, a w segmencie Owoc około 79% produktów było dostarczanych w opakowaniach wielokrotnego użytku. -/-

## **Ochrona bioróżnorodności i ekosystemów -/-**

Nienaruszone ekosystemy mają dla naszej grupy przedsiębiorstw, która czerpie wartość z roślin, kapitalne znaczenie. Dlatego ochrona i promowanie bioróżnorodności i ekosystemów są istotnymi elementami naszej strategii zrównoważonego rozwoju. -/-

### **Zrównoważone zaopatrzenie w surowce rolnicze -/-**

Stosowane przez Grupę Südzucker surowce rolnicze pochodzą głównie z produkcji europejskiej i spełniają normy Cross-Compliance obowiązujące w UE dla produkcji rolnej. -/-

Aby móc poprawić aspekty zrównoważonego rozwoju wspólnie z producentami rolnymi, dążymy do zakupu jak największej części surowców rolniczych regionalnie i bezpośrednio od rolników; umowy na uprawy są już zawierane w przypadku buraków cukrowych, cykorii, ziemniaków i częściowo owoców. Na przykład, zawierane są roczne umowy na dostawę buraków, które zobowiązują producentów do przestrzegania zasad zrównoważonej gospodarki rolnej. Na przykład, w celu utrzymania zdrowia gleby na danym polu, buraki cukrowe mogą być uprawiane najwcześniej co trzeci rok. Środki ochrony roślin są stosowane zgodnie z zaleceniami zintegrowanej ochrony roślin. Stosowane jest wyłącznie nasienne wolne od modyfikacji genetycznych. Aby zapewnić dokumentację i możliwość śledzenia, producenci prowadzą dokumentację pól. Uprawy buraków cukrowych zgodne są z rozporządzeniem UE dotyczącym rolnictwa ekologicznego oraz wytycznymi organizacji ekologicznych, takich jak Bioland, Naturland, Biokreis, Gäa i Demeter. -/-

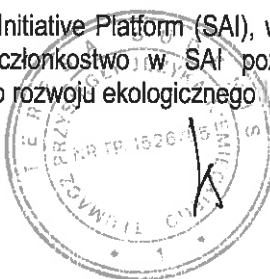
Wykorzystywane olej palmowy jest w 100% objęty certyfikacją RSPO, która potwierdza, że olej palmowy pochodzi z plantacji odpowiedzialnie zarządzanych. -/-

Dla surowców rolnych przeznaczonych do produkcji etanolu obowiązują szczególne kryteria zrównoważonego rozwoju, których przestrzeganie jest uwzględnione w umowach z dostawcami surowców. Zapewnia to, że uprawa biomasy nie odbywa się na obszarach wymagających ochrony ani kosztem różnorodności biologicznej. W celu zapewnienia tego, certyfikowane i zewnętrznie audytowane są zgodnie z systemami certyfikacji uznanymi przez UE, takimi jak REDcert-EU, ISCC EU lub 2BSvs. -/-

Jako jedyna jednostka w Grupie Südzucker, Freiburger wykorzystuje produkty pochodzenia zwierzęcego. Tutaj również zrównoważony rozwój staje się coraz bardziej istotny w łańcuchu dostaw. Na przykład, Freiburger używa wyłącznie tuńczyka poławianego w sposób chroniący delfiny i/lub tuńczyka z certyfikatem Marine Stewardship Council (MSC). Od 2021 roku Freiburger wspiera Europejską Inicjatywę Dotyczącą Zrównoważonej Hodowli Kurcząt Brojlerów, która ma na celu poprawę dobrostanu zwierząt i standaryzacji warunków hodowli kurcząt. W Europie Freiburger pozyskuje jaja od kur z wolnego wybiegu z certyfikatem KAT. -/-

### **Sustainable Agriculture Initiative Platform (SAI) -/-**

Grupa Südzucker jest członkiem Sustainable Agriculture Initiative Platform (SAI), wiodącej globalnej inicjatywy promującej zrównoważone metody uprawy. Aktywne członkostwo w SAI pozwala nam dokumentować przestrzeganie kompleksowych kryteriów zrównoważonego rozwoju ekologicznego, społecznego, zgodnie z tzw.



Farm Sustainability Assessment (FSA), w segmentach cukru, specjalności, skrobi i owoców. -/-

W 2022 roku Südzucker i jego producenci buraków cukrowych potwierdzili przestrzeganie kryteriów zrównoważonego rozwoju SAI, otrzymując certyfikat RedCert2. W ramach certyfikacji przeprowadza się ponad 200 zewnętrznych audytów rocznie w gospodarstwach uprawnych. W roku obrotowym 2022/23 osiągnięto w Niemczech, Belgii, Francji i Polsce status FSA Gold - najwyższe ocenienie FSA w zakresie zrównoważonego rozwoju. Producenci cykorii w Belgii również posiadają status FSA Gold. -/-

W ramach AGRANA, wszystkie grupy rolników - z wyjątkiem rolników buraków cukrowych w Rumunii - osiągnęły status FSA Silver lub wyższy, zgodnie z celem AGRANA. Stwierdzone odstępstwa w ramach audytów zostały zaakceptowane przez odpowiednie grupy i podjęto działania korygujące. -/-

Südzucker jest również aktywnym członkiem grupy roboczej ds. regeneracyjnego rolnictwa SAI od 2021 roku. Celem tej grupy jest gromadzenie i dzielenie się wiedzą na temat skutecznych metod regeneracyjnych opartych na danych liczbowych w celu wspierania skalowania tych praktyk wraz ze wszystkimi partnerami w łańcuchu dostaw. -/-

### **Zrównoważone wykorzystanie i gospodarowanie gruntami -/-**

Od momentu założenia Südzucker prowadzi własne gospodarstwa rolne w Niemczech, a później również w Polsce, Mołdawii i Chile, w sąsiedztwie lokalizacji przetwórczych; od 2018 roku istnieją również własne placówki doświadczalne w Kirschgarts- hausen i od 2020 roku we Francji w Étrépagny. W gospodarstwach rolnych, zwłaszcza w placówkach doświadczalnych w Kirschgartshausen i Étrépagny, zajmuje się się tematami związanymi z zrównoważonym i innowacyjnym rolnictwem (badania i rozwój). Nasze inicjatywy mają na celu ochronę ekosystemów, promowanie bioróżnorodności oraz redukcję emisji w naszych łańcuchach dostaw rolniczych. Priorytetem są eksperymenty dotyczące nowoczesnych metod uprawy, ochrony roślin przyjaznej dla środowiska, zróżnicowanych płodozmianów, bioróżnorodności, ochrony wody i klimatu oraz cyfryzacji. -/-

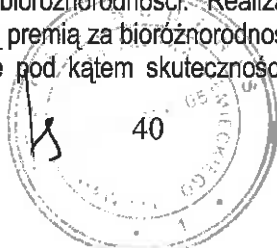
Wyniki tych własnych badań są bezpośrednio przenoszone na praktykę. Dzięki bliskiej współpracy z Kuratorium ds. Badań i Doradztwa w Uprawie Buraków Cukrowych oraz Instytutem Badawczym Buraków Cukrowych w Göttingen, możemy dostarczać rolnikom szeroką wiedzę ekspercką. Działają tu nasi własni doradcy ds. surowców w całej Europie. Oferowane są m.in. narzędzia decyzyjne dotyczące planowania roślin międzyplonowych, identyfikacji chwastów oraz zaleceń dotyczących odmian zależnie od lokalizacji za pośrednictwem różnych kanałów komunikacji. Nasza własna aplikacja, w której informacje z doradztwa są udostępniane cyfrowo rolnikom, została rozwinięta i uzupełniona o nowe funkcje w 2022 roku. Oferujemy również specjalne usługi doradcze dla producentów bioproduktów. -/-

Dzięki pobieraniu próbek glebowych i analizom EUF (European Union of the Pulp and Paper Industry) przeprowadzanym przez nasze własne przedsiębiorstwo-córkę, Bodengesundheitsdienst GmbH, nawożenie w uprawie buraków cukrowych w Südzucker jest dostosowane do kultury rolnej i konkretnej lokalizacji. Pozwala to na optymalne wykorzystanie składników odżywczych w glebie, jednocześnie minimalizując wpływ na środowisko poprzez minimalizację obciążenia substancjami odżywczymi. -/-

### **Promowanie bioróżnorodności -/-**

Wprowadzamy wiele działań mających na celu promowanie bioróżnorodności w rolnictwie. -/-

W 2022 roku opracowaliśmy własny standard bioróżnorodności i wdrożyliśmy go w ramach projektu pilotażowego wokół naszej lokalizacji produkcyjnej w Offstein. Celem jest promowanie biologicznej różnorodności w rolnictwie we współpracy z naszymi producentami i klientami. Wspólnie z Mannheimer Institut für Agrarökologie und Biodiversität (IFAB) opracowaliśmy katalog działań bioróżnorodności, które przekraczają wymagane prawem minimum i są mierzalne oraz weryfikowalne. Każdemu działaniu przypisywana jest określona liczba punktów, zależnie od skuteczności w ochronie bioróżnorodności. Realizacja działań jest wynagradzana rolnikom uczestniczącym w programie odpowiednią premią za bioróżnorodność za każdy hektar obszaru uprawy buraków cukrowych. Działania są ciągle oceniane pod kątem skuteczności i możliwości wdrożenia, a uczestniczące



gospodarstwa rolnicze są fachowo wspierane. -/-

Doświadczenia z projektu pilotażowego mają stanowić podstawę do dalszej optymalizacji standardu bioróżnorodności i dostarczenia wyraźniejszego obrazu wysiłków, jakie muszą podjąć rolnicy. Naszym celem jest rozwinięcie standardu bioróżnorodności i zwiększenie liczby uczestniczących gospodarstw. -/-

Od 2014 roku dostarczamy naszym producentom buraków cukrowych specjalnie dostosowane mieszanki nasion na pasy kwietne, które są bezpłatnie dostępne i skierowane na uprawę w ramach płodozmianu buraków cukrowych. W 2022 roku utworzono ponad 2 350 pasów kwietnych na polach buraków cukrowych w Niemczech, Francji, Belgii i Polsce, co stanowi wzrost o 30% w porównaniu z poprzednim rokiem i rekordową wartość. Działo to nie tylko upiększająco na krajobraz, ale także tworzy siedliska dla owadów, ptaków i małych zwierząt. -/-

Od 2018 roku na naszej posiadłości doświadczalnej Kirschgartshausen tworzone są pasy kwietne wewnątrz pól buraków cukrowych, aby określić ich korzyści i wpływ na bioróżnorodność. Ten projekt jest naukowo monitorowany przez Institut für Agrarökologie und Biodiversität. Wyniki pokazują, że zintegrowane pasy kwietne mają pozytywny wpływ na bioróżnorodność. Tworzą siedliska dla zapylaczy i pożytecznych owadów, ale także dla ptaków i innych zwierząt, takich jak sarny, zające, bażanty czy kuropatwy. Na przykład ustalono, że w wieloletnich pasach kwietnych żyje około pięciokrotnie więcej bezkręgowców niż na polach buraków cukrowych. Obserwuje się wzrost liczby dzikich pszczoł obok pszczoł miodnych i trzmieli. Również pożyteczne owady, takie jak biedronki, można znaleźć w większej ilości na pasach kwietnych. -/-

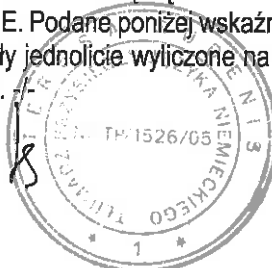
Monitorowanie pasów kwietnych zostało kontynuowane w roku sprawozdawczym. Zbadano pasy kwietne z różnych lat i ich wpływ na bioróżnorodność w ramach płodozmianu. Oprócz zbierania danych o różnorodności gatunkowej, porównywano również działania agronomiczne, takie jak termin siewu wiosną lub jesienią. Na naszej posiadłości doświadczalnej w Étrépagny również przeprowadza się i testuje działania przyjazne dla bioróżnorodności. Wyniki badań stanowią podstawę doradztwa dla naszych rolników. -/-

W każdym z naszych własnych gospodarstw rolnych specjalnie promowana jest bioróżnorodność na części powierzchni upraw, na przykład poprzez wyznaczenie siedlisk dla kuropatw na polach buraków cukrowych, wprowadzanie wielogatunkowych płodozmianów, zakładanie żywopłotów i zadrzewień lub działania mające na celu poprawę populacji chomika polnego. Ponadto, stosowanie mineralnych nawozów azotowych jest coraz bardziej ograniczane poprzez zastosowanie precyzyjnego nawożenia z uwzględnieniem lokalnych potrzeb, a uprawa roślin strączkowych jest coraz bardziej rozwijana. Około 10% powierzchni jest uprawiane w sposób ekologiczny. -/-

Grupa Südzucker angażuje się nie tylko w promowanie bioróżnorodności w rolnictwie, ale także na swoich własnych lokalizacjach produkcyjnych. AGRANA prowadzi projekt ochrony pszczoł od 2016 roku: na wszystkich austriackich lokalizacjach zostało założonych po dziesięć uli pszczelich, które częściowo służą również do warsztatów dla szkół podstawowych, które mają na celu edukację na temat zależności w naturze. Na wielu innych lokalizacjach Grupy przeprowadza się działania mające na celu promowanie bioróżnorodności. W 2022/23 roku skupiono się na opracowywaniu i ulepszaniu siedlisk wokół miejsc pracy. Na przykład w Loon-Plage we Francji chroniono populację storczyków, a w Wanze w Belgii rozpoczęto tworzenie dodatkowych siedlisk poprzez nasadzenia drzew i żywopłotów. Ponadto, w ramach akcji "Bee hero", w 2022 roku rozdaliśmy bezpłatne paczki nasion kwietnych pracownikom na europejskich lokalizacjach Grupy Südzucker. -/-

## Dane dotyczące taksonomii unijnej -/-

Poniżej przedstawione są informacje dotyczące przychodów, inwestycji i wydatków operacyjnych (konserwacja, badania i rozwój) dotyczących celów klimatycznych ochrony klimatu i adaptacji do zmian klimatu zgodnie z taksonomią UE. Przy tym aktywności gospodarcze zgodne z taksonomią są określane przez UE i obecnie są badane pod kątem zgodności z kryteriami określonymi przez UE. Podane poniżej wskaźniki odnoszą się do spółek w pełni skonsolidowanych w sprawozdaniu grupowym i zostały jednolicie wycieczone na podstawie danych IFRS, na których opiera się to sprawozdanie z działalności koncernu.



Aktywność gospodarcza jest uważana za zgodną z taksonomią, jeśli stanowi znaczący wkład w co najmniej jeden z następujących celów środowiskowych: ochrona klimatu, adaptacja do zmian klimatu, zrównoważone wykorzystanie i ochrona zasobów wodnych i morskich, przejście do gospodarki o obiegu zamkniętym, unikanie i zmniejszanie zanieczyszczenia środowiska oraz ochrona i przywracanie bioróżnorodności i ekosystemów. Ponadto, działalność gospodarcza nie może znacząco wpływać na inne cele środowiskowe (DNSH = do no significant harm) i musi być wykonywana z poszanowaniem minimalnej ochrony, takiej jak prawa człowieka. Zgodność z taksonomią jest oceniana na podstawie kryteriów oceny technicznej dla każdej działalności gospodarczej. Obecnie zdefiniowane są one tylko dla działalności gospodarczej, która może mieć znaczący wpływ na cele środowiskowe ochrony klimatu i adaptacji do zmian klimatu. -/-

Identyfikacja istotnych działalności gospodarczych zgodnych z taksonomią i określenie udziałów zgodnych z taksonomią i zgodnych z taksonomią przeprowadzono przez poszczególne dywizje Grupy Südzucker przy wsparciu centralnych działów. Kroki analizy w celu identyfikacji i oceny odpowiednich działalności gospodarczych oraz niezbędnej interpretacji taksonomii UE zostały przeprowadzone zgodnie z centralnymi wytycznymi. Poszczególne przychody, inwestycje i wydatki są przypisywane odpowiednim działalnościom gospodarczym w celu uniknięcia podwójnego zliczania. W razie potrzeby wykorzystano klucze do wyliczenia przychodów, inwestycji i wydatków zgodnych z taksonomią. -/-

Zakres raportowania dotyczy celu ochrony klimatu. Podobnie jak w poprzednim roku, w roku obrotowym 2022/23 większość działań Südzucker nie podlegała taksonomii UE z powodu niezakończonego procesu legislacyjnego dotyczącego wszystkich obszarów działalności, dlatego uważa się je za niezgodne z taksonomią. Nasze własne cele zrównoważonego rozwoju obejmują jednak wszystkie działalności gospodarcze grupy, stanowiąc główny instrument zarządzania w procesie rozwoju naszego zrównoważonego modelu biznesowego i mogą być postrzegane jako dodatkowy wkład w zrównoważony rozwój. -/-

Ze względu na brak dotychczasowych definicji i niejasnych sformułowań, zastosowanie taksonomii UE wymaga naszej interpretacji i wykładni. Przy tym uwzględniono udostępnione przez Komisję Europejską dokumenty FAQ.

#### **Raportowanie taksonomii – Przychody -/-**

Odwołaniem do udziału zgodnych z taksonomią i zgodnych z taksonomią przychodów są zewnętrzne przychody ze sprzedaży wykazane w rachunku zysków i strat grupy, które są szczegółowo wyjaśnione w dodatku do sprawozdania grupowego pod numerem (06). -/-

Podobnie jak w ubiegłym roku, największy udział w przychodach zgodnych z taksonomią przypadł produkcji etanolu do celów transportowych w segmencie CropEnergies i Stärke (aktywność gospodarcza 4.13). Również udział przychodów zgodnych z taksonomią w wysokości około 200 mln EUR, czyli 2%, dotyczy głównie przychodów z produkcji własnego etanolu do celów paliwowych. -/-

Stosunkowo niski udział przychodów zgodnych z taksonomią w porównaniu do udziału przychodów zgodnych z taksonomią wynika z faktu, że zgodnie z kryteriami oceny technicznej tylko przychody z etanolu na bazie resztków są klasyfikowane jako zgodne z taksonomią. Rozporządzenie w sprawie taksonomii UE nie uwzględnia wkładu biopaliw z rolnictwa i plonów polowych w redukcję emisji gazów cieplarnianych w transporcie. Nie uwzględnia się również faktu, że etanol musi być certyfikowany jako zrównoważony zgodnie z wymogami Dyrektywy w sprawie energii odnawialnej, również regulacji UE. -/-

Dla przychodów zgodnych z taksonomią pochodzących z etanolu na bazie odpadów przeprowadzono ocenę wkładu w ochronę klimatu oraz wpływu na inne cele środowiskowe zgodnie z kryteriami określonymi dla danej działalności. Następnie przeprowadzono analizę, czy inne cele środowiskowe zostały znacząco naruszone. Ocena obejmowała m.in. analizę ryzyka klimatycznego przy użyciu analizy scenariuszy dotyczących zmian klimatu (adaptacja do zmian klimatu). Uniknięcie istotnego zakłócenia celów środowiskowych dotyczących ochrony wód, zmniejszenia zanieczyszczenia środowiska oraz ochrony bioróżnorodności zostało potwierdzone na podstawie zapytań dotyczących poszczególnych zakładów. Podstawą były dokumenty i opinie rzeczoznawców wydane w ramach procedur zezwoleń dla dotkniętych zakładów, dotyczące m.in. emisji do powietrza i wody. Wreszcie, kryteria minimalnej ochrony społecznej zostały sprawdzone dla całej grupy działalności. Przychody zgodne z taksonomią etanolu były generowane wyłącznie na podstawie umów z klientami. -/-





**Taksonomia – udziały wpływów z obrotu, inwestycji i wydatków na działalność operacyjną -/-**

**Raportowanie taksonomii - Inwestycje w środki trwałe (CapEx) -/-**

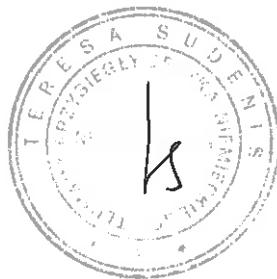
Inwestycje obejmują przyrosty w środkach trwałych, w tym wartości niematerialnych (w tym akwizycje, bez wartości firmy) i są wyjaśnione szczegółowo w punktach (02) "Zakres konsolidacji", (21) "Aktywa niematerialne" i (22) "Środki trwałe (w tym leasing)". -/-

Udział inwestycji zgodnych z taksonomią w środkach trwałych wynosi około 8% i dotyczy przede wszystkim lokalizacji produkcyjnych, w których generowane są już przychody zgodne z taksonomią. Dotyczą one działań inwestycyjnych w segmencie CropEnergies związanych z produkcją etanolu paliwowego (działalność gospodarcza 4.13). Ponadto inwestuje się w instalacje do oczyszczania ścieków (działalności gospodarcze 5.1-5.3) oraz w elektrociepłownię na innych lokalizacjach Grupy Südzucker, takie jak 4.20. Wydatki te mieszczą się w kategorii c: nabycie produkcji z działalności gospodarczych zgodnych z taksonomią. -/-

Udział inwestycji zgodnych z taksonomią w całkowitych inwestycjach dotyczył tylko bieżących inwestycji i wynosił 2%. Wynika to głównie z klasyfikacji w ramach działalności gospodarczej 4.13. Znacznie niższa zgodność z taksonomią w porównaniu do zdolności taksonomii wynika przede wszystkim z faktu, że obowiązek udokumentowania kategorii CapEx c spoczywa na dostawcach i w dużej mierze wymyka się ocenie przez Südzucker. -/-

**Odsetek inwestycji w środki trwałe podlegających taksonomii oraz zgodnych z taksonomią.**

*Tabele 012-4 – patrz: następne strony.*



## Udział wpływów z obrotu podlegających taksonomii i zgodnych z taksonomią

Kod¹	Kryteria dla istotnego wpływu		Brak istotnego wpływu (kryteria DNSH)		Zasoby wodne i morskie	Zanieczyszczenie środowiska	Bioróżnorodność i ekosystemy	Minimalna ochrona	Część obrotu zgodna z taksonomią	Kategoria (czynnosc pośrednia)	
	Całkowity obrót	Część obrotu	Ochrona klimatu	Dopasowanie do zmian klimatycznych							Ochrona klimatu
	mln €	%	%	%	T/N	T/N	T/N	T/N	%	T/N	E
<b>Czynności gospodarcze</b>											
<b>A. Czynności podlegające taksonomii</b>											
<b>A.1. Czynności proekologiczne (zgodne z taksonomią)</b>											
Produkcja tworzyw sztucznych w formie pierwotnej	3.17.	1	0,0	100,0	0,0	T	T	T	0,0	T	T
Produkcja biogazu, biopaliw i paliw płynnych dla sektora ruchu drogowego	4.13.	187	2,0	100,0	0,0	T	T	T	2,0	T	T
Beztennowa utylizacja bioodpadów	5.7.	4	0,0	100,0	0,0	T	T	T	0,0	T	T
<b>Czynności proekologiczne (zgodne z taksonomią) (A.1)</b>		192	2,0	100,0	0,0				2,0		
<b>A.2. Czynności podlegające taksonomii, ale nie ekologiczne (czynnosc nie zgodne z taksonomią)</b>											
Produkcja prądu z bioenergii	4.8.	2	0,0								
Produkcja biogazu, biopaliw i paliw płynnych dla sektora ruchu drogowego	4.13.	966	10,2								
<b>Czynności podlegające taksonomii, ale nie ekologiczne (czynnosc nie zgodne z taksonomią) (A.2.)</b>		968	10,2						0,0		
<b>A. Razem (A.1 + A.2)</b>		1.160	12,2						2,0		
<b>B. Czynności niezgodne z taksonomią</b>											
<b>Czynności niezgodne z taksonomią (B)</b>		8.338	87,8								
<b>Razem (A+B)</b>		9.498	100,0								

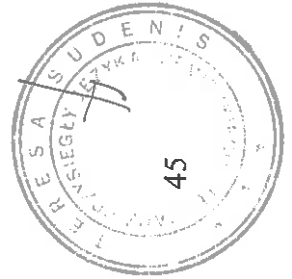
¹ W odniesieniu do załącznika | zarządzenia (UE) 2021/2139 z 4 czerwca 2021

TABELA 012



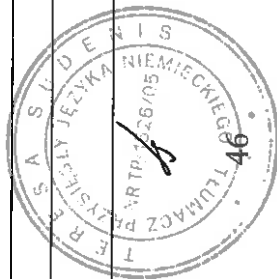
## Udział inwestycji w majątek trwały podlegających taksonomii i zgodnych z taksonomią

Kryteria dla istotnego wpływu		Brak istotnego wpływu (kryteria DNSH)																			
Kod I	Całkowity CapEx	Ochrona klimatu		Dopasowanie do zmian klimatycznych		Ochrona klimatu		Dopasowanie do zmian klimatycznych		Zasoby wodne i morskie zamknięty		Zanieczyszczenie środowiska		Bioróżnorodność i ekosystemy		Minimalna ochrona		Część CapEx zgodna z taksonomią			
		%	%	%	%	T/N	T/N	T/N	T/N	T/N	T/N	T/N	T/N	T/N	T/N	T/N	T/N	%	%		
min €																					
<b>Czynności gospodarcze</b>																					
<b>A. Czynności podlegające taksonomii</b>																					
<b>A.1. czynności proekologiczne (zgodne z taksonomią)</b>																					
Produkcja biogazu, biopaliw i paliw płynnych dla sektora ruchu drogowego																					
4.13.	3	0,6	100,0	0,0	0,0	T	T	T	T	T	T	T	T	T	T	T	T	T	0,6	0,6	
Produkcja ciepła/ zimna z ciepła odpadowego																					
4.25.	3	0,6	100,0	0,0	0,0	T	T	T	T	T	T	T	T	T	T	T	T	T	0,6	0,6	
Budowa, rozbudowa i obsługa systemów pozyskiwania, oczyszczania i uzdatniania wody																					
5.1.	1	0,2	100,0	0,0	0,0	T	T	T	T	T	T	T	T	T	T	T	T	T	0,2	0,2	
Budowa, rozbudowa i obsługa systemów zbierania i oczyszczania ścieków																					
5.3.	1	0,2	100,0	0,0	0,0	T	T	T	T	T	T	T	T	T	T	T	T	T	0,2	0,2	
Instalacja, konserwacja i naprawa urządzeń wytajających energię																					
7.3.	1	0,2	100,0	0,0	0,0	T	T	T	T	T	T	T	T	T	T	T	T	T	0,2	0,2	
<b>CapEx w czynności proekologiczne (zgodne z taksonomią) (A.1)</b>																					
9		1,9		100,0		0,0		0,0		0,0		0,0		0,0		0,0		0,0		1,9	
<b>A.2. Czynności podlegające taksonomii, ale nie ekologiczne (czynności nie zgodne z taksonomią)</b>																					



Produkcja biogazu, biopaliw i paliw płynnych dla sektora ruchu drogowego	4.13.	16	3,4
Ogrzewanie centralne/ klimatyzacja	4.15.	2	0,4
<b>Skoczona gospodarka energetyczna ciepło/zimno z bioenergią</b>	<b>4.20.</b>	<b>1</b>	<b>0,2</b>
<b>Wysokowydajna Skoczona gospodarka energetyczna ciepło/zimno z paliwami kopalnymi w formie gazowej</b>	<b>4.30.</b>	<b>2</b>	<b>0,4</b>
<b>Budowa, rozbudowa i obsługa systemów pozyskiwania, oczyszczania i uzdatniania wody</b>	<b>5.1.</b>	<b>1</b>	<b>0,2</b>
<b>Odnowienie systemów pozyskiwania, oczyszczania i uzdatniania wody</b>	<b>5.2.</b>	<b>1</b>	<b>0,2</b>
<b>Budowa, rozbudowa i obsługa systemów zbierania i oczyszczania ścieków</b>	<b>5.3.</b>	<b>3</b>	<b>0,6</b>
<b>Instalacja, konserwacja i naprawa urządzeń wydających energię</b>	<b>7.3.</b>	<b>6</b>	<b>1,3</b>
<b>CapEx w Czynności podlegające taksonomii, ale nie ekologiczne (czynności nie zgodne z taksonomią)</b>		<b>32</b>	<b>6,7</b>
<b>A. Razem (A.1 + A.2)</b>		<b>41</b>	<b>8,6</b>
<b>B. Czynności niezgodne z taksonomią</b>			
<b>CapEx w czynności niezgodne z taksonomią (B)</b>		<b>435</b>	<b>91,4</b>
<b>Razem (A+B)</b>		<b>476</b>	<b>100,0</b>

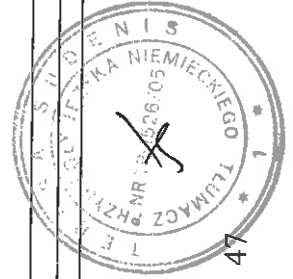
<sup>1</sup> W odniesieniu do załącznika I zarządzenia (UE) 2021/2139 z 4 czerwca 2021



Udział nakładów na działalność gospodarczą podlegających taksonomii i zgodnych z taksonomią

Kod	Całkowity OpEx	Kryteria dla istotnego wpływu		Brak istotnego wpływu (kryteria DNSH)										Część OpEx zgodna z taksonomią	Kategoria (czynność umożliwiająca)	Kategoria (czynność pośrednia)								
		OpEx	%	Ochrona klimatu	%	Dopasowanie do zmian klimatycznych	Ochrona klimatu	T/N	Dopasowanie do zmian klimatycznych	T/N	Zasoby wodne i morskie	T/N	Gospodarka o obiegu zamkniętym				T/N	Zanieczyszczenie środowiska	T/N	Bioróżnorodność i ekosystemy	T/N	Minimalna ochrona	T/N	E
<b>Czynności gospodarcze</b>																								
<b>B. Czynności podlegające taksonomii</b>																								
<b>A.1. czynności proekologiczne (zgodne z taksonomią)</b>																								
4.13.	1	0	100,0	0,0	0,0	T	T	T	T	T	T	T	T	T	T	T	T	T	T	T	0,0			
Produkcja biogazu, biopaliw i paliw płynnych dla sektora ruchu drogowego																								
<b>OpEx w czynności proekologiczne (zgodne z taksonomią) (A.1)</b>																								
1	0	100,0	0,0	0,0																	0,0			
<b>A.2. Czynności podlegające taksonomii, ale nie ekologiczne (czynności nie zgodne z taksonomią)</b>																								
4.13.	12	3,5																						
Produkcja biogazu, biopaliw i paliw płynnych dla sektora ruchu drogowego																								
9.1.	5	1,5																						
Komercjalizacja, badania, rozwój i innowacje																								
<b>OpEx w Czynności podlegające taksonomii, ale nie ekologiczne (czynności nie zgodne z taksonomią) (A.2)</b>																								
17	5,0																					0,0		
<b>A. Razem (A.1 + A.2)</b>																								
18	5,0																					0,0		
<b>B. Czynności niezgodne z taksonomią</b>																								
<b>OpEx w Czynności niezgodne z taksonomią (B)</b>																								
325	95,0																							
<b>Razem (A+B)</b>																								
343	100,0																							

\*W odniesieniu do załącznika I zarządzenia (UE) 2021/1139 z 4 czerwca 2021



### **Raportowanie taxonomii dotyczące wydatków operacyjnych (OpEx) -/-**

Wydatki operacyjne składają się z sumy wydatków na konserwację, w tym bieżącego utrzymania, kosztów badań i rozwoju oraz wydatków związanych z leasingiem krótkoterminowym. Wydatki związane z produkcją, zwłaszcza zastosowanie zrównoważonych surowców lub nośników energii, nie są uwzględniane w ramach unijnej taxonomii. -/-

Udział taxonomicznych wydatków na konserwację i wydatków z leasingu krótkoterminowego dotyczy miejsc produkcji, w których generowane są już przychody taxonomiczne. Udział taxonomicznych kosztów badań i rozwoju dotyczy głównie projektów optymalizacji procesów w celu oszczędzania energii. W porównaniu do poprzedniego roku uwzględniono tylko projekty badawcze dotyczące redukcji emisji CO<sub>2</sub> związane z działalnością gospodarczą 4.13 - produkcją etanolu do paliwa, dla których określono kryteria techniczne oceny.

Udział wydatków operacyjnych zgodnych z taxonomią dotyczy głównie bieżącego utrzymania i wynosi mniej niż 1%. Sytuacja ta jest porównywalna do rozliczenia przychodów z etanolu do paliwa, gdzie wydatki na konserwację instalacji do produkcji etanolu mogą być uwzględniane tylko proporcjonalnie do produkcji etanolu opartego na odpadach. -/-

### **Odsetek wydatków na działalność operacyjną podlegających taksonomii i zgodnych z taksonomią -/-**

*Tabela 014 – patrz: poprzednia strona.*

## **Pracownicy -/-**

### **Odpowiedzialność przedsiębiorstwa: podejście zarządcze -/-**

W naszym działającym na całym świecie koncernie pracują osoby o przeróżnym pochodzeniu i zapleczu kulturowym. Nasze spojrzenie kieruje się na ich indywidualne zdolności i umiejętności. Codziennie pracujemy nad stworzeniem w grupie naszych przedsiębiorstw klimatu wzajemnego zaufania oraz takiego otoczenia pracy, które wolne byłoby od wszelkiego rodzaju uprzedzeń i dyskryminacji, w którym każdy jest akceptowany i każdy może wnieść swój wkład z wykorzystaniem własnego talentu, wiedzy, swoich doświadczeń i opinii. -/-

### **Kodeks postępowania Südzucker -/-**

Kodeks postępowania Südzucker stanowi podstawę traktowania pracowników oraz zachowania się pracowników względem siebie i wobec osób spoza firmy. -/-

Kodeks zachowania Südzucker łączy obowiązujące przepisy z międzynarodowymi standardami, ustaleniami zakładowymi, wytycznymi przedsiębiorstwa oraz obowiązkami wobec Südzucker wynikającymi ze stosunku zatrudnienia. Treści kodeksu zachowania Südzucker przekazywane są na szkoleniach oraz poprzez publikację odpowiednich dokumentów. Kierownictwu przypada tutaj szczególna rola jako wzorom do naśladowania i multiplikatorom. W tych tematach członkowie kierownictwa szkoleni są w ramach treningu kierownictwa firmy. -/-

Przestrzeganie kodeksu zachowania wspierane jest przez środki takie jak np. rewizję wewnętrzną oraz anonimowy system udzielania wskazań. -/-

### **Ochrona praw człowieka -/-**

Integralną częścią odpowiedzialności Südzucker jako przedsiębiorstwa jest konieczne zachowanie obowiązujących przepisów ochrony praw człowieka. Każdy pracownik ma swoją godność i osobiste prawa każdego pracownika i kolegi oraz osób trzecich, z którymi przedsiębiorstwo utrzymuje stosunki, muszą być respektowane. Nie akceptujemy żadnej formy pracy dzieci, pracy pod przymusem lub obowiązkowej (rozdział → Społeczeństwo/ Zachowanie praw człowieka).

### **Nowa strategia HR dla całej Grupy -/-**

Nasza nowa strategia personalna dla całej grupy stanowi ramy dla licznych nowych działań i programów w całej firmie, które obejmują obszary zarządzania, digitalizacji, różnorodności, internacjonalizacji, zarządzania talentami,



systemów motywacyjnych, współpracy i środowiska pracy. Nowe wartości wprowadzone w grupie Südzucker - odpowiedzialność, kreatywność, szacunek i współpraca - również przyczyniają się do osiągnięcia głównego celu: czerpania większej siły z grupy. -/-

#### Otwarta komunikacja -/-

Südzucker prowadzi otwartą komunikację z pracownikami. Za pomocą grupowego magazynu, spotkań ogólnych, biuletynów, wiadomości wideo i wewnętrznej sieci informujemy o istotnych wydarzeniach w firmie. W ciągu roku obrotowego 2022/23 skupiliśmy się na licznych aspektach rozwoju strategii przedsiębiorstwa, warunków pracy i polityki wynagrodzeń. Aby jeszcze bardziej uwzględnić pomysły pracowników w rozwoju firmy, przeprowadzono kolejne badania ankietowe wśród pracowników, na przykład dotyczące kultury bezpieczeństwa żywnościowego i nowej kultury pracy. Kolejnym działaniem było rozwinięcie systemu zgłaszania propozycji wewnętrznych w kierunku nowoczesnego, cyfrowego i transparentnego zarządzania pomysłami. W minionym roku zgłoszono blisko 500 pomysłów przy użyciu nowego oprogramowania, które jednolicie obsługuje cały proces zarządzania pomysłami w grupie. -/-

#### Ilość pracowników -/-

##### Pracownicy na dzień bilansowy według segmentów<sup>1</sup> -/-

Na dzień 28 lutego 2023 ogólna liczba pracowników zatrudnionych w Grupie Südzucker nieco wzrosła i wyniosła 18.341 (18.019)) porównując z poziomem roku poprzedniego. -/-

28 lutego	2022/23	2021/22	+/-w %
Cukier	6.206	6.105	1,7
Gatunki specjalne	5.262	4.990	5,5
CropEnergies	480	455	5,5
Skrobia	1.148	1.128	1,8
Owoce	5.245	5.341	-1,8
Koncern	18.341	18.019	1,8

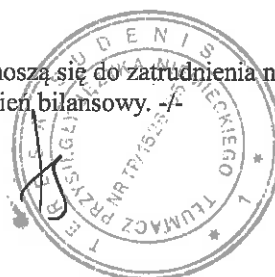
TABELA 015

##### Pracownicy według regionów, stosunku zatrudnienia i 1 płci -/-

W roku obrotowym 2022/23 - bez zmian - około 88% pracowników było zatrudnionych na czas nieokreślony. Tylko 12% pracowników miało umowy na czas określony. Zatrudnienie na czas określony dotyczyło głównie pracy sezonowej, głównie w okresie zbiorów lub podczas kampanii przetwarzania. -/-

Liczba pracowników zatrudnionych w Niemczech wzrosła umiarkowanie do 4 562 (4 363). Odsetek pracowników z umową o pracę na czas nieokreślony pozostał stały i wynosił 4 028 (3 850), co stanowi 88% pracowników. Około 40% pracowników, czyli 7 648 (7 385), zatrudnionych jest w pozostałych krajach UE, a około 36% pracowników, czyli 6 813 (6 819), pracuje za granicą. W pozostałych krajach UE około 95% (7 274 na 7 064) pracowników ma umowy o pracę na czas nieokreślony, podczas gdy w krajach spoza Europy około 81% (5 529 na 5 515) pracowników posiada umowy o pracę na czas nieokreślony. Odsetek pracowników zatrudnionych na niepełny etat nieznacznie wzrósł na poziomie całego koncernu i wyniósł około 5% (4%). -/-

<sup>1</sup> Dane odnośnie pracowników według segmentów i regionów odnoszą się do zatrudnienia na pełnym etacie. Wszelkie dalsze dane dotyczą pracowników według „głów” na dzień bilansowy. -/-



## Pracownicy na dzień bilansowy według regionów -/-

28 lutego	2022/23	2021/22	+ / -w %
Niemcy	4.562	4.363	4,6
Pozostała UE	7.648	7.385	3,6
Pozostała zagranica	6.813	6.819	-0,1
<b>Razem</b>	<b>19.023</b>	<b>18.567</b>	<b>2,5</b>

TABELA 016

W dniu 28 lutego 2023 liczba zatrudnionych według stosunku zatrudnienia i płci przedstawia się na płaszczyźnie całego koncernu następująco: -/-

## Pracownicy według rodzaju umowy o pracy i płci -/-

28 lutego 2023		Razem	Czas nieokreślony	Czas określony
Pełen etat	Mężczyźni	12.899	11.767	1.132
	Kobiety	5.251	4.279	972
Część etatu	Mężczyźni	170	152	18
	Kobiety	703	663	40
<b>Suma</b>		<b>19.023</b>	<b>16.861</b>	<b>2.162</b>

## 28 lutego 2022

Pełen etat	Mężczyźni	12.632	11.505	1.127
	Kobiety	5.122	4.169	953
Część etatu	Mężczyźni	143	129	14
	Kobiety	670	626	44
<b>Suma</b>		<b>18.567</b>	<b>16.429</b>	<b>2.138</b>

TABELA 017

## Równouprawnienie -/-

Südzucker w sposób oczywisty stosuje się do regulacji prawnych, również w zakresie wymagań ustawowych dotyczących równouprawnienia oraz zakazu dyskryminacji. W ten sposób pracownicy są zatrudniani wyłącznie na podstawie kompetencji, kwalifikacji i osiągnięć, względnie, gotowości do nauki. Przejrzysty system zatrudniania zapewnia równość szans i brak bezpośredniej lub pośredniej dyskryminacji. W zakresie dalszego rozwoju w przedsiębiorstwie kobiety i mężczyźni mają te same szanse. Umowy zbiorowe i nowo wprowadzona architektura zatrudnienia zapewniają sprawiedliwe wynagrodzenie. Pomimo to, ze względu na silne związanie zakresu działań przedsiębiorstwa z obszarem techniczno-produkcyjnym, na wszystkich płaszczyznach występuje zdecydowana przewaga ilości mężczyzn nad kobietami. W programach treningowych (nauka zawodu) udział kobiet wzrósł do do 62,5%. W międzynarodowych programach on-boarding udział kobiet wynosi w międzyczasie 42%. -/-





### Wspieranie różnorodności -/-

Jako firma Südzucker AG, podpisując Kartę Różnorodności, zobowiązujemy się do promowania różnorodności i inkluzji. Jesteśmy głęboko przekonani, że łączenie różnych perspektyw i doświadczeń nie tylko wzmacnia innowacyjność naszej organizacji, ale także motywację naszych pracowników. Nasze wszechstronne podejście obejmuje różnorodne aspekty, takie jak wiek, płeć, orientacja seksualna, niepełnosprawność, religia, pochodzenie społeczne oraz narodowość/kultura. Skupiamy się na obszarach, w których istnieje szczególna potrzeba działań.

W minionym roku obrotowym podjęliśmy konkretne działania mające na celu osiągnięcie celu 25% udziału kobiet na dwóch najwyższych szczeblach zarządzania do 2027 roku. Te działania skoncentrowane są szczególnie na aspekcie "płeć". Ważne dla nas jest promowanie świadomości dotyczącej istotności tego tematu w naszej firmie. W tym celu wykorzystaliśmy Międzynarodowy Dzień Kobiet w 2022 roku, aby przeanalizować aktualną sytuację kobiet w Südzucker oraz zaangażować się w działania na rzecz większej równości pod hasłem "Breaking Bias". W ramach Dnia Dziewcząt i Chłopców 2022 roku uczennice miały możliwość odwiedzenia naszych niemieckich miejsc produkcji, podczas gdy uczniowie otrzymali wgląd w nasz obszar administracyjny w siedzibie głównej w Mannheim. -/-

Kontynuowano rozpoczęty w 2020 roku program koncernowy "Empowering-Women" mający na celu wspieranie kobiet w zarządzaniu i budowanie lepszych sieci powiązań. Ogółem w okresie 2022/23 w programie wzięło udział jedenaście kobiet z różnych dywizji, międzynarodowych lokalizacji i poziomów hierarchicznych w grupie Südzucker. Ponadto podczas warsztatów uczestniczki zostały zachęczone do kontynuowania roli ambasaderek firmy. -/-

W styczniu 2023 roku rozpoczęły się przygotowania do programu mentoringowego, który ma na celu nawiązanie więzi między młodszymi koleżankami a doświadczonymi pracownicami i pracownikami, przyczyniając się tym samym do aspektów "płeć" i "wiek". W minionym roku rozpoczęto również działania mające na celu promowanie innych obszarów różnorodności i inkluzji. W ramach "Niemieckiego Dnia Różnorodności" opublikowano naszą nową koncepcję zasadniczą zawierającą zasady różnorodności, które mają promować szacunek, otwartość, empatię i sprawiedliwe traktowanie. Ponadto, we współpracy z pracownicami i pracownikami z różnych lokalizacji i dywizji, stworzono książkę kucharską, która ma odzwierciedlać różnorodność naszej załogi i budzić zainteresowanie różnymi kulturami w ramach naszej grupy. -/-

W roku obrotowym 2022/23 rozpoczęto również szkolenia mające na celu podniesienie świadomości menedżerów w Südzucker na temat nieświadomych uprzedzeń i odpowiednie zmiany zachowań jednostkowych. Za pomocą wewnętrznych coachów i ofert e-learningowych, koncepcja ta ma być obowiązkowa dla wszystkich szczebli zarządzania na poziomie grupy w roku obrotowym 2023/24. Integracja różnych perspektyw ma duże znaczenie dla Südzucker. Istnieją sieci pracownicze na całym świecie, które zajmują się różnymi aspektami różnorodności. W celu jeszcze bardziej ukierunkowanego reagowania na potrzeby naszych lokalizacji i zapewnienia wprowadzenia działań na poziomie grupy, obecnie wdrażany jest koncernowy program "Ambasadorów", który ma przyczynić się do wzmocnienia międzynarodowej sieci różnych lokalizacji. -/-

Równość Südzucker wprowadził zasadę równego traktowania i zakaz dyskryminacji w swoim Kodeksie Postępowania. Pracownicy są zatrudniani i promowani na podstawie swoich kwalifikacji, umiejętności oraz gotowości do nauki i rozwoju. Proces rekrutacji oparty na zasadach transparentności zapewnia równość szans dla kandydatek i kandydatów, wolną od bezpośredniej lub pośredniej dyskryminacji. Również w zakresie rozwoju wewnątrz firmy kobiety i mężczyźni mają takie same szanse. Układy zbiorowe i nowa architektura stanowisk pracy zapewniają równość płac. Niemniej jednak, z powodu silnego skupienia firmy na produkcji i technologii, w praktycznie wszystkich obszarach nadal obserwuje się znacznie wyższy odsetek mężczyzn. Cieszy jednak fakt, że udział kobiet w programach stażowych na poziomie grupy wynosi 50%. Natomiast udział kobiet w programach dla przyszłych liderów wynosi około 40%. -/-



**Kierownictwo -/-**

28 lutego 2023	Razem	Mężczyźni	Kobiety
1. płaszczyzna kierownicza	131	122	93 %
2. płaszczyzna kierownicza	347	260	75 %
Suma	478	382	80 %

28 lutego 2022	Razem	Mężczyźni	Kobiety
1. płaszczyzna kierownicza	130	121	93 %
2. płaszczyzna kierownicza	337	255	76 %
Suma	467	376	81 %

TABELA 018

Udział kobiet wśród zatrudnionych w całej Grupie Südzucker wyniósł niezmiennie 31%. Część kobiet zajmujących stanowiska kierownicze na poziomach 1 i 2 lekko się podniosła do 20 (19)% -/-

**Nowozatrudnieni i fluktuacja -/-**

Porównanie nowych zatrudnień i rotacji w przypadku umów o pracę na czas nieokreślony pokazuje wyraźną przewagę nowych zatrudnień. Liczba nowych zatrudnień przewyższa rotację, która obejmuje wypowiedzenia ze strony pracodawcy i pracownika oraz przejścia na emeryturę, o około 350. -/-

**Nowozatrudnieni i fluktuacja -/-**

2022/23	Razem	mężczyźni	kobiety
Nowe zatrudnienia	3.823	2.613	1.210
Rotacja pracowników	3.478	2.390	1.088

2020/21	Razem	mężczyźni	kobiety
Nowe zatrudnienia	2.942	1.942	1000
Rotacja pracowników	3.014	2.115	899

TABELA 019

**Struktura wieku pracowników i staż w zakładzie pracy -/-**

Struktura wieku pracowników w dalszym ciągu pozostaje względnie stabilna. W dalszym ciągu, w porównaniu z latami poprzednimi, średni staż pracy w przedsiębiorstwie utrzymuje się prawie na tym samym poziomie. Ponad 55% naszych pracowników pracuje od ponad 5 lat w naszym przedsiębiorstwie. -/-

Przypis Tłumacza: poniżej grafika 010 i 011 (str. przedstawiająca pracowników według grup wiekowych i przynależności do zakładu w latach.



## Südzucker jako atrakcyjny pracodawca -/-

Inicjatywa szkoleniowa, rozpoczęta w 2021 roku, była kontynuowana w okresie 2022/23 w celu jeszcze silniejszego wspierania praktykantów i jednoczesnego zwiększenia atrakcyjności jako miejsca szkolenia. Między innymi, pracownie szkoleniowe na różnych lokalizacjach zostały zmodernizowane, a praktykanci są umacniani poprzez sieć współpracy między lokalizacjami oraz program mentorski. -/-

Oferta szkoleniowa Grupy Südzucker w około 20 różnych zawodach nadal stanowi istotny element długoterminowego zabezpieczenia potrzeb kadrowych. Liczba praktykantów na dzień 28 lutego 2023 roku wzrosła do 370 (348) praktykantów. W Südzucker AG, Grupie Freiburger i AGRANA w Niemczech, łącznie 200 praktykantów zostało wyszkolonych w ramach systemu dualnego lub studiów w ramach zakładu. Również tutaj temat zrównoważonego rozwoju jest wprowadzany, między innymi poprzez ofertę kierunku studiów International Business z naciskiem na zrównoważony rozwój (Sustainable Business). We Francji i Austrii 132 pracownicy są szkoleni według systemu porównywalnego z niemieckim systemem szkolenia. Pozostałe 38 praktykantów jest zatrudnionych według obowiązujących w poszczególnych krajach rodzajów szkolenia. -/-

### Rozwój zawodowy -/-

Nasza grupowa platforma cyfrowego uczenia się, Südzucker Group Campus, odgrywa kluczową rolę w przekazywaniu wiedzy i umiejętności, w tym umiejętności miękkich, umiejętności językowych, metodologicznych oraz kompetencji informatycznych. W roku 2022/23 wprowadzono nowe szkolenia m.in. z zakresu komunikacji (np. udzielania i przyjmowania informacji zwrotnych oraz podstaw komunikacji). Südzucker Group Campus zapewnia również regulacje przeprowadzanie i dokumentowanie wymaganych szkoleń obowiązkowych oraz zapewnienie przestrzegania ustawowych i innych normatywnych wymagań (ochrona pracy, zgodność, ochrona danych, higiena, ochrona środowiska, prawa człowieka itp.). Dzięki temu grupa Südzucker dysponuje modułową ofertą kształcenia ustawicznego o różnych poziomach i formatach, aby jak najlepiej wspierać rozwój indywidualny wszystkich pracowników. Obecnie tworzony jest model kompetencji, który ma na celu jeszcze bardziej celowe określenie potrzeb szkoleniowych w przyszłości. -/-

### Rozwój pracowników i planowanie kariery -/-

Pracujemy nad dostosowaniem rozwoju pracowników, w tym zarządzania talentami, rozwoju kierownictwa i planowania sukcesji, do strategicznego kierunku grupy Südzucker. W ramach wewnętrznej inicjatywy New Work, zapewniamy m.in. szeroki dostęp do pracy mobilnej, nowych narzędzi cyfrowych do współpracy oraz pracy w międzynarodowych grupach projektowych. W tym kontekście m.in. rozszerzono grupowy program Catalyst, w ramach którego oferowane jest intensywne szkolenie dla menedżerów projektów w zakresie metodyk pracy zwinnej. -/-

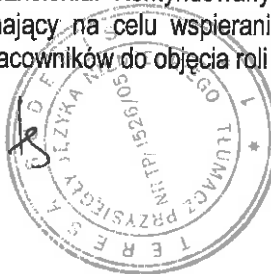
Dzięki nowemu grupowemu programowi wprowadzania do pracy umożliwiamy nowym pracownikom szybkie zorientowanie się w firmie oraz stanowi to podstawę dla rozwoju pracowników i tworzenia sieci kontaktów. Ponadto regularnie przeprowadzane są programy dla praktykantów oraz programy dla przyszłych liderów. -/-

W ramach regularnych spotkań opiniotwórczych, odbywających się co najmniej raz w roku, pracownicy wspólnie z przełożonymi opracowują m.in. koncepcje dotyczące swojego rozwoju i dalszej edukacji. -/-

Wakujące stanowiska są ogłaszane w całej grupie na zasadzie wewnętrznej, a w przypadku odpowiednich kwalifikacji, preferowane jest zatrudnianie pracowników z grupy. W ten sposób chcemy wspierać mobilność zawodową, utrzymać wiedzę i doświadczenie w grupie oraz wzmocnić transfer wiedzy i doświadczenia między lokalizacjami i dywizjami. -/-

### Rozwój kierownictwa -/-

W roku obrotowym 2022/23 rozwinięto nasz program szkoleniowy dla kierownictwa, m.in. poprzez moduły "Podstawy nowoczesnego przywództwa", "Motywowanie pracowników" i "Informacja zwrotna", a także dodano nowe treści. Podstawą są nowe wytyczne dotyczące przywództwa, które zostały opracowane wspólnie z pracownikami z różnych obszarów podczas międzynarodowych warsztatów w roku 2022/23. Dla mistrzów na miejscach produkcyjnych nadal oferowane są specjalne szkolenia. Kontynuowany został również program Empowering-Women, który rozpoczął się w 2020 roku, mający na celu wspieranie i umacnianie kobiet w zarządzaniu. Przez szkolenia tematyczne przygotowujemy pracowników do objęcia roli przywódczej lub pełnienia



funkcji kierowniczych na równi z innymi. Oferowane są również sesje indywidualne, aby dostosować się do specyficznej sytuacji danego kierownika.

### **Zgodność pracy i życia prywatnego -/-**

Z naszymi warunkami pracy i odpowiednimi umowami, takimi jak praca mobilna, elastyczny czas pracy lub praca na czas określony, a także ofertami opieki nad dziećmi w okresie wakacyjnym lub dodatkowym urlopem na specjalne rodzinne wydarzenia, zapewniamy w każdym obszarze działalności firmy podstawy do pogodzenia pracy i życia prywatnego.

### **Wynagrodzenie i dodatkowe świadczenia -/-**

Wynagrodzenie w Südzucker zazwyczaj składa się z części stałej i zmiennej oraz dodatkowych świadczeń. Obejmują one różne składniki pieniężne i niemonetarne, w zależności od regionu i spółki, takie jak emerytury korporacyjne, udział w zyskach, dodatki świąteczne, programy udziału w akcjach oraz różne ubezpieczenia, które częściowo obowiązują również na poziomie prywatnym. Ponadto, praca w soboty, niedziele, święta i w nocy jest dodatkowo wynagradzana.

## **Südzucker jak odpowiedzialny pracodawca -/-**

Südzucker zobowiązuje się do zapewnienia wysokiego poziomu bezpieczeństwa w zakładach produkcyjnych oraz do ochrony zdrowia i bezpieczeństwa pracowników poprzez swoją politykę ochrony pracy. Bezpieczeństwo pracy i ochrona zdrowia mają wysoki priorytet we wszystkich obszarach grupy Südzucker. Naszym celem jest zmniejszenie wskaźnika wypadkowości całej grupy z poziomu 11,1 w roku 2021 do poziomu 5,0 do roku 2026. Bezpieczeństwo pracy jest jednym z ośmiu obszarów priorytetowych w grupowej strategii zrównoważonego rozwoju. W związku z tym nasz nacisk w roku 2022/23 skupiał się na inicjatywach i działaniach na poziomie całego przedsiębiorstwa mających na celu wprowadzenie nowej kultury bezpieczeństwa. -/-

### **Podejście zarządzania -/-**

Nasz system zarządzania bezpieczeństwem pracy i ochroną zdrowia opisuje procesy i odpowiedzialności oraz obejmuje działania mające na celu ich ocenę i ciągłe doskonalenie. Określone w nim procesy zapewniają przestrzeganie wymagań dotyczących ochrony pracy na poziomie krajowym, europejskim i międzynarodowym.

Odpowiedzialni za przestrzeganie wszystkich wymaganych prawem lub przez przedsiębiorstwo zainicjowanych środków bezpieczeństwa pracy są określone w systemie zarządzania, a jeśli jest to konieczne, otrzymują fachowe wsparcie zarówno od wewnętrznych ekspertów ds. ochrony pracy, jak i od zewnętrznych specjalistów. Regionalni eksperci ds. ochrony pracy w grupie Südzucker współpracują ze sobą w zakresie wymiany doświadczeń. Skupiają się na wdrażaniu rozwiązań najlepszych praktyk, ocenie zagrożeń oraz szkoleniach dla pracowników i kadry zarządzającej. -/-

W ramach wewnętrznych audytów regularnie sprawdzane jest praktyczne wdrożenie procesów systemu zarządzania oraz identyfikowane są punkty, w których można dokonać ulepszeń. Nasza polityka dotycząca bezpieczeństwa obowiązuje również pracowników firm partnerskich pracujących na naszych placówkach produkcyjnych. -/-

### **Bezpieczeństwo na miejscu pracy -/-**

Ryzyka związane z bezpieczeństwem pracy i bezpieczeństwem instalacji są regularnie identyfikowane i oceniane. Procesy oceny zagrożeń zostały określone w systemie zarządzania. -/-

Stosowane są ugruntowane procedury oparte na listach kontrolnych, w których ocenia się stopień nasilenia możliwych obrażeń oraz prawdopodobieństwo ich wystąpienia. Ponadto, szczególne procedury zwane procedurami dozwolenia na pracę są stosowane zwłaszcza podczas prac konserwacyjnych na maszynach i instalacjach i obejmują również ocenę zagrożeń. -/-

Na podstawie przeprowadzanych ocen zagrożeń są podejmowane odpowiednie działania ochronne i prewencyjne. -/-0



Aby zapewnić bezpieczeństwo urządzeń i instalacji, regularnie podlegają one wymaganiom procedurom konserwacji i inspekcji. W przypadku urządzeń o wysokim potencjale zagrożenia, przeprowadza się regularne kontrole przez specjalistów. -/-

#### Uczymy się na podstawie zdarzeń -/-

Wypadki w miejscu pracy są rejestrowane i badane. Dzięki raportom z wypadków i biuletynom "Lessons-Learned" wydarzenia są komunikowane wewnątrz przedsiębiorstwa. Obejmuje to również tzw. "prawie wypadki".

#### Kultura bezpieczeństwa -/-

Warunkiem dla pracy bez wypadków jest trwała kultura bezpieczeństwa w przedsiębiorstwie. Należy konsekwentnie unikać niebezpiecznych działań, przekształcać nieświadome błędy w świadome bezpieczne postępowanie oraz tworzyć wspólne zrozumienie wartości dotyczących bezpieczeństwa pracy i ochrony zdrowia na wszystkich szczeblach i w wszystkich obszarach przedsiębiorstwa. W związku z tym w roku obrotowym 2022/23 rozwinięto kulturę bezpieczeństwa w grupie Südzucker. -/-

Na przykład w dywizji Cukier na wszystkich szczeblach, włącznie z zarządem, przeprowadzono warsztaty dotyczące kultury bezpieczeństwa, wspólnie opracowano lokalne środki i narzędzia poprawy bezpieczeństwa pracy oraz przygotowano ich wdrożenie. Inne przykłady to program Safety Behavior & Dialog w dywizji AGRANA Przetwory Owocowe, program „Życiodajne Zasady” Międzynarodowego Stowarzyszenia Producentów Oleju i Gazu w grupie CropEnergies, systematyczne planowanie i przeprowadzanie wizyt bezpieczeństwa oraz rozmów na temat bezpieczeństwa przez wszystkich kierowników w BENEÓ-Orafti w Chile, codzienne pięciominutowe briefingu prowadzone przez specjalnie przeszkolonych przedstawicieli ds. bezpieczeństwa w Nougat Chabert & Guillot w Montélimar, czy też modułowy program szkoleniowy „Bezpieczne Zachowanie” w dywizji AGRANA Skrobia. -/-

W minionym roku bez wypadków pracowały następujące zakłady produkcyjne: w segmencie Cukier - fabryki w Cerekiew (Polska), Drochia (Mołdawia), Hrušovany (Czechy), Oostkamp (Belgia), Roman (Rumunia), Świdnica (Polska) i Wijchen (Holandia), w segmencie Specjalności - zakład w Offstein (BENEÓ-Palatinit) oraz w segmencie CropEnergies - lokalizacje w Loon-Plage (Francja), Wanze (Belgia) i Wilton (Wielka Brytania), a także kilka innych lokalizacji w segmencie Owoców. Bezpieczne zakłady otrzymały nagrody w ramach corocznych konkursów bezpieczeństwa pracy. -/-

#### Dane bhp -/-

	2019	2020	2021	2022
Wskaźnik wypadków <sup>2</sup>	10,8	9,4	11,1	9,6
Absencje spowodowane wypadkiem	173,5	161	187	192
Ilość wypadków <sup>2</sup>	383	324	377	366
Wypadki ze skutkiem śmiertelnym <sup>3</sup>	0	0	2	1

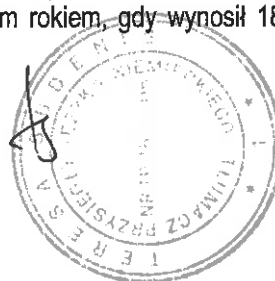
<sup>1</sup> Wskaźnik wypadków i Absencje spowodowane wypadkiem odnoszą się do 1 mln godzin pracy; wypadki w pracy zostają ujęte jeśli prowadzą do co najmniej jednego dnia absencji -/-

<sup>2</sup> podawane od roku gospodarczego 2019/20. -/-

<sup>3</sup> korekta: raportowany w 2021 wypadek dotyczy roku 2022. -/-

TABELA 020

Liczba wypadków udało się zmniejszyć na poziomie całego koncernu do 366 (383). W rezultacie wskaźnik wypadków spadł z 11,3 w poprzednim roku do 9,6. Średni czas niezdolności do pracy na wypadek wyniósł 192 godziny, nieznacznie wzrastając w porównaniu z poprzednim rokiem, gdy wyniósł 186 godzin. W całym roku raportowano 38,1 miliona przepracowanych godzin. -/-



Najczęstszymi rodzajami urazów związanych z pracą były zgnioty, stłuczenia i skręcenia, a następnie rany cięte, szarpane, ułtucia i obtarcia, oparzenia, porażenia chemiczne oraz złamania. W okresie raportowym do tych urazów przyczyniły się głównie następujące zagrożenia: obsługa mechanicznych narzędzi pracy, ruch ciała (potknięcia, upadki, poślizgi), korzystanie z pojazdów, aspekty ergonomiczne oraz manipulacja gorącymi substancjami i chemikaliami. Na podstawie oceny i oceny ryzyka wystąpienia urazów w ramach analizy zagrożeń, określa się odpowiednie środki zmniejszające ryzyko (patrz podejście zarządzania). -/-

### **Ochrona zdrowia -/-**

Chcemy chronić zdrowie naszych pracowników w możliwie najlepszy sposób. -/-

Założyliśmy służbę medyczną, której celem jest odpowiednio wczesne rozpoznanie ryzyk związanych z chorobami zawodowymi, unikanie takich chorób oraz stwierdzanie przydatności fizycznej do wykonywania pewnych prac. Służba medyczna kieruje się odpowiednimi ustawowymi wymogami. Tak więc na przykład zleca się niektóre zadania zewnętrznym przedsiębiorstwom wykonującym usługi medyczne lub lekarzom spoza przedsiębiorstwa. Z zachowaniem zasady poufności lekarze zakładowi doradzają przy kształtowaniu miejsc pracy w celu zredukowania zagrożenia zdrowia dla pracowników. W ramach oceny zagrożenia ocenia się także obciążenie psychiczne. Na tej podstawie przeprowadza się na przykład dopasowania organizacyjne i przygotowuje oferty kursów prewencyjnych, takich jak zarządzanie stresem. Program pracy w czasie ograniczonym dla osób starszych umożliwia starszym pracownikom dopasowanie momentu przejścia na emeryturę do własnego stanu zdrowia. -/-

W ramach zakładowej służby zdrowia Südzucker oferuje w fabrykach indywidualne rozwiązania ochrony zdrowia psychicznego i fizycznego, takie jak na przykład środki prewencyjne (np. gimnastyka pleców, joga, dni zdrowia, kursy odżywiania, kursy niepalenia, kooperacja ze studiami fitness, udział w biegach), do re-integracji po przebytej chorobie. Pracownicy mają dostęp do seminariów i treningów, na których mogą nauczyć się, jak kształtować swoje życie i zachowania w miejscu pracy; ta usługa będzie w przyszłości także dostępna online. Poza tym oferujemy szczepienia przeciw grypie. -/-

Kontynuowano działania związane z pandemią COVID-19. Pracownicy i partnerzy firmy zostali poinformowani o obowiązujących środkach i regulacjach za pomocą ogłoszeń, ulotek, plakatów, intranetu, biuletynów i wideoprzesłań, a także poprzez spotkania online. Dzięki temu udało się osiągnąć wysoki poziom ochrony zdrowia naszych pracowników, a jednocześnie procesy produkcyjne i administracyjne kontynuowane były bez większych zakłóceń dzięki zaangażowaniu wszystkich pracowników, nawet w tych trudnych warunkach.

### **Komunikacja i szkolenia -/-**

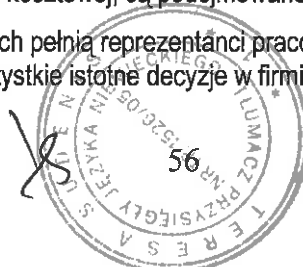
Komunikacja i zaangażowanie pracowników lub ich przedstawicieli w opracowywanie środków dotyczących bezpieczeństwa i ochrony zdrowia mają wysoki priorytet w firmie. Tworzone są gremia, w których kierownictwo, eksperci oraz pracownicy i ich przedstawiciele regularnie wymieniają się informacjami dotyczącymi kwestii związanych z ochroną pracy. Ponad 90% pracowników jest reprezentowanych przez formalne komitety ds. bezpieczeństwa i ochrony zdrowia w miejscach pracy. Ponadto pracownikom udostępnione są również systemy strukturyzowanej komunikacji pomysłów i propozycji poprawy, takie jak cyfrowe zarządzanie pomysłami. -/-

Na podstawie zagrożeń związanych z poszczególnymi czynnościami, pracownicy są szkoleni po raz pierwszy, a następnie regularnie. Potrzeby szkoleniowe są zwykle identyfikowane i systematycznie rejestrowane przy użyciu list kontrolnych. Szkolenia są przeprowadzane przez przełożonych, wyznaczone osoby lub zewnętrznych specjalistów na miejscach pracy. W razie konieczności szkolenia odbywają się również na zewnątrz. Dodatkowo, organizowane są dni tematyczne dotyczące ochrony pracy, a zagadnienia związane z bezpieczeństwem i ochroną zdrowia są komunikowane jako tzw. tematy miesiąca za pośrednictwem intranetu, ogłoszeń, broszur lub szkoleń stacjonarnych. Informuje się również o wypadkach z innych obszarów działalności firmy. -/-

### **Dialog z przedstawicielami pracowników i związkami zawodowymi -/-**

Dialog społeczny z wybranymi przedstawicielami naszych pracowników jest dla nas ważny. Delegaci reprezentujący pracowników są regularnie informowani na spotkaniach roboczych na poziomie zakładu, przedsiębiorstwa i europejskim. Ważne tematy związane z współdecydowaniem, takie jak zmiany organizacyjne, programy strukturalne lub efektywności kosztowej, są podejmowane w porozumieniu. -/-

Połowę mandatów w radach nadzorczych pełnią reprezentanci pracowników i członkowie związków zawodowych, co sprawia, że są zaangażowani w wszystkie istotne decyzje w firmie. -/-



Na niemal wszystkich europejskich i wielu światowych lokalizacjach związki zawodowe biorą udział w negocjacjach jedno- lub wieloletnich umów zbiorowych. -/-

Łącznie na całym świecie 62 (66)% pracowników Grupy Südzucker ma umowy o pracę objęte układami zbiorowymi; w Niemczech wskaźnik wynosi 71 (75)%, a w pozostałej części UE 88 (84)%. Pod względem segmentów, najwyższy odsetek występuje w segmencie skrobi (99%), a następnie w segmentach cukru (89%), CropEnergies (71%), owoców (43%) i specjalności (39%). -/-

Istnieją porozumienia zakładowe dotyczące bezpieczeństwa pracy, udziału w zyskach, elastycznego czasu pracy i kwalifikacji pracowników, między innymi. -/-

Już ponad 20 lat temu w Grupie Südzucker powołano Europejską Radę Zakładową, która regularnie omawia z zarządem tematy o charakterze transgranicznym. -/-

## SPÓŁKA

Sukces przedsiębiorstwa i przejmowanie odpowiedzialności społecznej są dla nas nierozdzielnie związane i stanowią ważny element trwałego gospodarowania. -/-

Odpowiedzialność wobec społeczeństwa obejmuje w pierwszym rzędzie odpowiedzialność wobec pracowników (rozdział → Pracownicy) oraz przestrzeganie praw człowieka. To samo dotyczy odpowiedzialności wobec konsumentów, konsumujących nasze produkty. Dalszymi aspektami są wysoka wartość dodana w obszarach wiejskich, zaangażowanie społeczne, dialog z naszymi interesariuszami oraz przestrzeganie praw człowieka. -/-

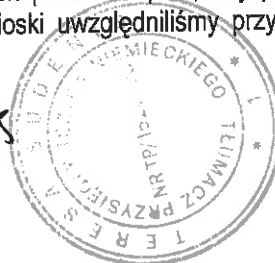
### Przestrzeganie praw człowieka -/-

Jesteśmy świadomi naszej przedsiębiorczej odpowiedzialności i zobowiązujemy się szanować i wzmacniać prawa człowieka w naszej własnej działalności oraz w globalnych łańcuchach dostaw i wartości. Nasze działania gospodarcze i procesy należytej staranności w zakresie przestrzegania praw człowieka są oparte na następujących międzynarodowo uznanych standardach: Powszechnej Deklaracji Praw Człowieka Organizacji Narodów Zjednoczonych, konwencjach Międzynarodowej Organizacji Pracy (MOP), wytycznych Organizacji Współpracy Gospodarczej i Rozwoju (OECD) dla przedsiębiorstw międzynarodowych oraz regulacjach Supplier Ethical Data Exchange (SEDEX). Podstawą naszego działania jako pracodawcy są również przepisy prawne dotyczące warunków pracy obowiązujące w poszczególnych krajach oraz zakaz pracy dzieci, przymusowej pracy i niewolnictwa. -/-

### Podjęcie zaradcze -/-

Postawiliśmy na systematyczne, zintegrowane podejście oparte na analizie ryzyka, aby spełnić naszą odpowiedzialność za poszanowanie praw człowieka. Naszym celem jest identyfikowanie, zapobieganie, minimalizowanie lub eliminowanie ryzyk związanych z prawami człowieka lub środowiskiem. Dzięki obowiązującemu w całej Grupie Südzucker Kodeksowi Postępowania, ustaliśmy zasady dla naszych pracowników. Kodeks Postępowania jest wiążący dla wszystkich kierowników i pracowników Grupy Südzucker. Zawiera on między innymi zakaz pracy dzieci i przymusowej pracy, nakaz ochrony godności człowieka oraz zakaz dyskryminacji. Jego treść jest przekazywana pracownikom m.in. za pośrednictwem intranetu i plakatów. Naruszenia Kodeksu Postępowania mogą być zgłaszane przez pracowników, jak również przez osoby trzecie, takie jak klienci i partnerzy biznesowi, w sposób poufny - również anonimowo - za pośrednictwem systemu zgłaszania elektronicznego (rozdział Compliance). -/-

W 2022 roku przeprowadziliśmy kompleksową analizę naszego podejścia zarządzania prawami człowieka. Jej wyniki stanowią podstawę dla dalszego rozwoju w kierunku zintegrowanego systemu zarządzania. Jako sygnatariusze Globalnego Paktu, działamy w sieciach oferowanych przez ten pakt, aby promować wymianę najlepszych praktyk i doświadczeń. Uzyskane w ten sposób wnioski uwzględniliśmy przy rozwijaniu naszej struktury organizacyjnej oraz opracowywaniu nowych procesów. -/-



W roku obrotowym 2022/23 utworzyliśmy Corporate Human Rights Committee. Pod przewodnictwem Pełnomocnika ds. Zgodności Grupy Südzucker, różne działy intensywnie współpracują w ramach tego organu. Komitet ten doradza i koordynuje kwestie dotyczące obowiązków należytej staranności w zakresie praw człowieka i środowiska w Grupie Südzucker. Obejmuje to szczególnie doradztwo i koordynację dotyczące oceny analizy ryzyka, rozwijania zarządzania ryzykiem i procesów wewnętrznych, opracowywania materiałów informacyjnych i szkoleniowych oraz doradztwo dla dywizji i działów w zakresie wprowadzania tematu do przedsiębiorstwa. W ten sposób chcemy zapewnić, że podejmiemy do naszej odpowiedzialności za prawa człowieka w sposób kompleksowy i stale doskonaląc nasze działania. -/-

W 2022/23 roku opracowano i wdrożono nowe jednolite podejście do analizy ryzyka dla wszystkich własnych lokalizacji i naszych łańcuchów dostaw na poziomie koncernu. W pierwszym kroku przeprowadzono abstrakcyjną analizę ryzyka opartą na szeregu wskaźników specyficznych dla krajów i branż, takich jak indeks Praw Dziecka w Miejscu Pracy i indeks Percepcji Korupcji, a także innych źródeł, takich jak Helpdesk ds. Gospodarki i Praw Człowieka oraz World Benchmarking Alliance. Na tej podstawie przeprowadzana jest szczegółowa analiza ryzyka w celu sprecyzowania, oceny wagi i ustalenia priorytetów dla zidentyfikowanych wcześniej ryzyk, aby podjąć odpowiednie działania w zależności od stopnia ryzyka. W tym procesie opieramy się na ścisłej współpracy z dotkniętymi dostawcami i dążymy do tego, aby również oni spełniali swoje zobowiązania w zakresie praw człowieka. Dla nich Kodeks Postępowania dla Dostawców jest częścią procedur przetargowych, zamówień i umów. Określa on wytyczne dotyczące zrównoważonych zakupów i określa normy środowiskowe, pracy i społeczne, które należy spełnić. Przestrzeganie kryteriów społecznych w łańcuchach dostaw rolniczych jest oceniane i udokumentowane w ramach procesu certyfikacji RedCert2, potwierdzającej spełnienie kryteriów zrównoważonej rolnictwa według inicjatywy Sustainable Agriculture Initiative (SAI) (rozdział Dotyczący środowiska). -/-

Doskonaliliśmy również nasze koncernowe mechanizmy składania skarg i w tym celu między innymi sprecyzowaliśmy tematy związane z prawami człowieka i środowiskiem w ramach ogólnoswiatowego i poufnego systemu zgłaszania. Ponadto, poprzez pierwsze działania komunikacyjne, zwiększyliśmy świadomość pracowników Grupy Südzucker na temat praw człowieka i zdefiniowaliśmy już dalsze działania komunikacyjne i szkoleniowe, dostosowane do konkretnej grupy odbiorców. -/-

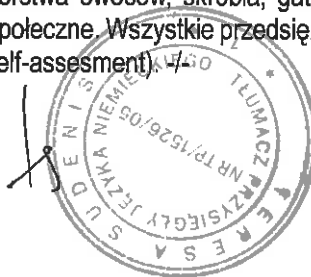
Ponieważ postrzegamy nasze obowiązki należytej staranności w zakresie przestrzegania praw człowieka jako ciągle zadanie, regularnie przeglądamy nasze procesy i działania, dostosowując je, jeśli jest to konieczne. Obecnie analizujemy środki rozwoju mające na celu integrację zagadnień związanych z prawami człowieka w odpowiednie procesy w firmie. -/-

#### **SEDEX -/-**

Südzucker jest członkiem platformy internetowej SEDEX (Supplier Ethical Data Exchange) służącej poprawie odpowiedzialnych i etycznych praktyk biznesowych w globalnych sieciach dostaw i jest w związku z tym regularnie kontrolowany przez niezależne instytucje wg SMETA (Sedex-Members-Ethical-Trade-Audit). Za pomocą tych procesów udowadniamy, że przestrzegamy zasady zrównoważonego rozwoju na płaszczyźnie społecznej, przede wszystkim przestrzeganie praw człowieka i pracowników, i przyczyniamy się do przejrzystości naszego zarządzania zrównoważonym rozwojem. -/-

Częścią składową audytów SMETA jest obok warunków pracy i standardów zdrowotnych i bezpieczeństwa, także etyka zawodowa, włącznie z dopasowaniem do przepisów ustawowych oraz z prewencją korupcji i oszustw. Oprócz tego przekazywane są obszernie informacje dotyczące praktyk ochrony środowiska w lokalizacjach. -/-

Audyty SMETA mają miejsce zasadniczo w cyklu trójrocznym. Na koniec roku gospodarczego 2021/22 58 (51) zakładów w segmencie produkcji cukru, przetwórstwa owoców, skrobia, gatunki specjalne i owoce posiadało ważne audyty SMETA lub porównywalne audyty społeczne. Wszystkie przedsiębiorstwa zarejestrowane w SEDEX biorą ponad to udział w corocznej samoocenie (self-assessment). -/-





## **Odpowiedzialność za produkt i jakość -/-**

### **Podjęcie zarządcze -/-**

Dla Grupy Südzucker najważniejsze jest zapewnienie jakości i bezpieczeństwa całego portfolio produktów - od żywności i pasz po etanol. Dlatego temat ten jest zakotwiczony w zasadach działania firmy. We wszystkich obszarach działalności Südzucker wprowadzono systemy zarządzania jakością, które zapewniają, że nasze produkty spełniają wymogi prawne i oczekiwania klientów. Procesy obejmują zarządzanie, rozwój produktu, zaopatrzenie, produkcję oraz marketing. -/-

### **Podstawowe elementy zarządzania jakością -/-**

#### **HACCP -/-**

Centralnym elementem naszego systemu bezpieczeństwa żywnościowego i paszowego jest koncepcja HACCP (Hazard Analysis Critical Control Point). Jest to systematyczna analiza zagrożeń, obejmująca cechy surowców i produktów końcowych, każdy etap produkcji oraz czynności transportu i przechowywania pod kątem ryzyka dla produktu. Na podstawie tej analizy podejmowane są odpowiednie działania, jeśli to konieczne, w celu zapobieżenia wystąpieniu zagrożeń dla konsumentów. -/-

#### **Kompetencje pracowników -/-**

Warunkiem produkcji bezpiecznych i wysokiej jakości produktów są kompetentni pracownicy, którzy identyfikują się z celami firmy. Dlatego kwalifikacja naszych pracowników poprzez regularne szkolenia i instruktaże jest integralną częścią naszych systemów zarządzania jakością. Pracowników zachęca się również do zgłaszania propozycji usprawnień istniejących procesów. -/-

Aby kontynuować ukierunkowany rozwój kultury bezpieczeństwa żywnościowego, pracownicy są ankietowani na różnych miejscach produkcji. W roku obrotowym 2022/23 ankiety wykazały priorytety takie jak szacunek, szkolenia oraz komunikacja/feedback. Odpowiednie warsztaty w celu opracowania działań rozwojowych dla tych trzech obszarów już odbywają się w Belgii, Niemczech, Francji i Polsce. -/-

#### **Relacje z klientami -/-**

Precyzyjne specyfikacje produktów końcowych stanowią podstawę wspólnego zrozumienia pomiędzy Südzucker a klientami odnośnie jakości produktów. Na tej podstawie Südzucker oferuje klientom doradztwo techniczne oraz wsparcie w zakresie rozwoju produktów. Wymagania klientów są sprawdzane przed udzieleniem zobowiązań, a także są uwzględniane w odpowiednich specyfikacjach. W ramach zarządzania jakością mierzy się satysfakcję klienta i wyprowadza się z tego odpowiednie działania usprawniające. -/-

#### **Zarządzanie dostawcami -/-**

Jakość stosowanych surowców i usług ma bezpośredni wpływ na jakość naszych produktów. Dlatego surowce i usługi używane do produkcji są objęte naszym systemem zarządzania dostawcami. Składa się on z określonych kryteriów dopuszczenia, specyfikacji surowców, możliwości śledzenia i oceny dostawców. -/-

#### **Certyfikaty -/-**

Weryfikacja naszych procesów i produktów przez zewnętrzne organizacje certyfikujące ma kluczowe znaczenie zarówno dla Südzucker, jak i dla naszych klientów. -/-

Nasze systemy zarządzania jakością produktów spożywczych są zgodne z międzynarodowo uznawanymi standardami, obejmującymi liczne wymagania i standaryzowane procedury oceny. Ramy normatywne stanowi Globalna Inicjatywa Bezpieczeństwa Żywności (GFSI) oraz systemy benchmarkingu i walidacji. Wśród certyfikacji uznawanych przez GFSI i stosowanych w grupie Südzucker znajdują się FSSC 22000, IFS Food, BRC Global Standard Food Safety i SQF. Wszystkie zakłady produkcyjne Südzucker, które zajmują się produkcją żywności, posiadają co najmniej jeden z tych certyfikatów, a niektóre zakłady posiadają ich kilka. -/-

Dla poszczególnych grup produktowych różne zakłady produkcyjne posiadają także dodatkowe specjalistyczne certyfikaty, takie jak Bio, Fairtrade, Roundtable on Sustainable Palm Oil (RSPO), kosher, halal, Marine Stewardship Council (MSC) lub bez GMO, spełniające szczególne wymagania klientów. -/-

Zakłady produkcyjne zajmujące się produkcją pasz posiadają certyfikaty uznanych międzynarodowych standardów bezpieczeństwa pasz, takie jak GMP+ International, QS Qualität und Sicherheit i FEMAS. -/-



### Zarządzanie reklamacjami, incydentami i kryzysami -/-

Zarządzanie reklamacjami, incydentami i sytuacjami kryzysowymi jest określone w systemie zarządzania jakością. Specjalne zespoły są odpowiedzialne za podejmowanie wszystkich działań związanych z obsługą danego przypadku. Istotnymi elementami są kompleksowa analiza przyczyn oraz wdrażanie działań korygujących, które prowadzą do stałego doskonalenia procesów i produktów. Procesy te są regularnie ćwiczone i poddawane weryfikacji wewnętrznej i zewnętrznej, aby zapewnić niezawodność funkcjonowania. -/-

W roku obrotowym 2022/23 przeprowadzono 2 (2) wycofania produktów grupy Südzucker z rynku konsumenckiego. W tych przypadkach również dokładnie analizowano przyczyny, sprawdzano procesy i w razie konieczności wprowadzano odpowiednie zmiany. -/-

### Zaangażowanie społeczne i charytatywne -/-

Jako globalna firma Südzucker solidaryzuje się z osobami dotkniętymi kryzysem na Ukrainie. Poprzez różne inicjatywy i działania wewnątrz grupy staramy się pomagać potrzebującym w jak najbardziej ukierunkowany sposób. W ramach tych działań przekazujemy wsparcie finansowe, darowizny rzeczowe i żywność, udostępniamy uchodźcom mieszkania należące do firmy oraz zapewniamy wsparcie psychiczne uchodźcom dzieciom. W Ukrainie udostępniono mobilne zespoły medyczne za pośrednictwem Czerwonego Krzyża. -/-

W połowie lutego 2023 roku doszło do trzęsienia ziemi w rejonie granicy turecko-syryjskiej, które spowodowało ogromne zniszczenia i ludzką tragedię. Chociaż grupa nie prowadzi tam swoich własnych zakładów produkcyjnych, wsparcie dla ofiar trzęsienia ziemi zostało udzielone poprzez darowiznę na rzecz organizacji charytatywnej. -/-

Do działań społecznych i charytatywnych w grupie Südzucker należą również projekty wspierające naukę i edukację, m.in. na uniwersytetach, dbałość o dziedzictwo historyczne przemysłu cukrowniczego poprzez zaangażowanie w Fundację Kulturgut Zuckerfabrik Oldisleben i archiwum firmowe w Offstein, sponsoring sportowy oraz wsparcie różnych projektów społecznych w bezpośrednim otoczeniu naszych zakładów. -/-

Od 2017 roku wspieramy „Südzucker für Kids” – organizacje charytatywne działające na rzecz dzieci w naszych zakładach Südzucker. W roku sprawozdawczym przekazano wsparcie dla kilku projektów, m.in. Elterninitiative leukämie- und tumorkranker Kinder Würzburg e.V. w Ochsenfurt oraz szkoły podstawowej w Bockenheim w ramach projektu cyrkowego dla Offstein. Program „Grant 5000” kontynuowano również w tym okresie. Pracownicy zgłaszają inicjatywy, które są dla nich ważne, a firma wybiera jedną z propozycji na każdym zakładzie i przekazuje środki na wskazany cel. -/-

Jako część grupy Südzucker, Raffinerie Tirmontoise od lat wspiera belgijskie stowarzyszenie „Tafel”, czyli organizację zajmującą się pomocą dla osób potrzebujących w formie udostępniania darmowego jedzenia. W ramach akcji solidarnościowej „SweetChristmas4All” wysłano cyfrowe kartki bożonarodzeniowe do osób potrzebujących oraz do wolontariuszy, którzy przez swoje zaangażowanie w stowarzyszeniach pomagają tym osobom rokrocznie. Ponadto przekazano znaczące dary rzeczowe. -/-

Poprzez organizację Dnia Dziewcząt i Chłopców, Südzucker angażuje się w przybliżanie młodzieży różnorodności świata pracy i zapoznanie ich z zawodami i kierunkami studiów, które wciąż są w dużej mierze zdominowane przez jedną płęć lub obarczone stereotypami. Dzięki temu uczennice miały możliwość bliższego poznania zawodów jak mechanik przemysłowy, elektronik, technik laboratoryjny czy chemik, a uczniowie mieli okazję zapoznać się z zawodem handlowca przemysłowego. -/-

Ponadto wspieramy projekty społeczne organizowane przez Concordia w ramach członkostwa w klubie Proud Partner oraz corocznych dotacji. Ta organizacja działa na rzecz dzieci, młodzieży i rodzin w trudnej sytuacji społecznej, oferując programy szkoleniowe, opiekę w grupach mieszkalnych i pracę w społecznościach opartą na rodzinie. -/-

Jako część globalnie działającej firmy, AGRANA Fruit angażuje się w integrację uchodźców i wspiera organizację o nazwie TENT (Tent Partnership for Refugees), która działa na całym świecie. Dzięki temu oferujemy uchodźcom nowe perspektywy zawodowe na naszych miejscach produkcji oraz u naszych dostawców w Stanach Zjednoczonych. -/-

Kontynuowano działania związane z korporacyjnym wolontariatem. Pracownicy z zakładów w Mannheim i Offstein zaangażowali się w cztery akcje podczas największego niemieckiego Dnia Wolontariusza. W ramach tych akcji posprzątało m.in. miejski park oraz teren renaturalizacji cieku wodnego. Za udział każdego pracownika w Dniu



Wolontariusza Südzucker przekazał darowiznę organizacjom związanych z danymi projektami. W belgijskim zakładzie w Creye pracownicy wzięli udział w akcji Grand Nettoyage BeWapp, podczas której zbierano śmieci w okolicy. Jest to wyraz odpowiedzialności za otaczające nas środowisko, a firma rozumie siebie jako obywatela korporacyjnego. Nasi pracownicy również aktywnie angażują się w biegi i rowerowe wyścigi charytatywne, zbierając pieniądze na cele dobroczynne projekty. -/-

### Dialog z interesariuszami -/-

Südzucker utrzymuje bezpośrednią komunikację z różnymi grupami społecznymi. Uważamy za naszą odpowiedzialność utrzymywanie stałego dialogu z politykami, instytucjami i organizacjami pozarządowymi. Jako członkowie branżowych organizacji, nie tylko uczestniczymy w ich działalności, ale również aktywnie wspieramy ich pracę. W tym kontekście staramy się również przyczynić do praktycznego rozwiązywania kwestii regulacyjnych. Nasza komunikacja opiera się na naukowo udokumentowanych stanowiskach. -/-

Dla szerokiej publiczności udostępniamy obszernie informacje na temat naszej firmy na naszej stronie internetowej. Aktualne informacje dotyczące firmy są również udostępniane za pośrednictwem komunikatów prasowych na stronie internetowej. Pytania przedstawicieli mediów są również odpowiadane w bezpośrednim dialogu. -/-

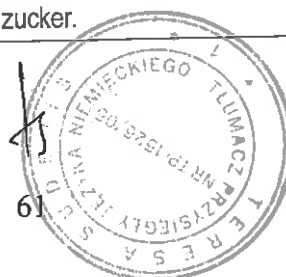
Dyrektorzy zakładów produkcyjnych są dostępni w naszych lokalizacjach produkcyjnych do lokalnych pytań i spraw, a także nawiązują kontakt z lokalnymi organami politycznymi i grupami interesariuszy. -/-

Südzucker jest wpisany do rejestrów przejrzystości Unii Europejskiej oraz niemieckiego Bundestagu, które rejestrują działalność przedstawicieli interesów na poziomie europejskim i niemieckim. -/-

Stowarzyszenie branżowych i interesariuszy	Siedziba	Przedsiębiorstwo członkowskie <sup>1</sup>	Obszar działania
AEBIOM - The European Biomass Association	Bruksela/ Belgia	Biowanze S.A.	UE
BDBe - Bundesverband der deutschen Bioethanolwirtschaft e. V.	Berlin	CropEnergies Bioethanol GmbH	Niemcy
BVE — Bundesvereinigung der Deutschen Ernährungsindustrie e. V.	Berlin	Südzucker AG	Niemcy
CEFS - Comité Européen des Fabricants de Sucre	Bruksela/ Belgia	Südzucker AG	UE
DLG - Deutsche Landwirtschaftsgesellschaft e. V.	Frankfurt nad Menem	Südzucker AG	Niemcy
dti - Deutsches Tiefkühlinstitut e. V.	Berlin	Freiberger Lebensmittel GmbH & Co. Produktions- und Vertriebs KG	Niemcy
ELC - Federation of European Specialty Food Ingredients Industries	Bruksela/ Belgia	BENEO GmbH	UE
ePURE - European Producers Union of Renewable Ethanol	Bruksela/ Belgia	CropEnergies AG	UE
FoodDrinkEurope	Bruksela/ Belgia	Südzucker AG	UE
Forum Moderne Landwirtschaft e. V.	Berlin	Südzucker AG	Niemcy
Lebensmittelverband Deutschland e. V.	Berlin	Südzucker AG	Niemcy
Starch Europe	Bruksela/ Belgia	AGRANA Stärke GmbH	UE
VdZ - Verein der Zuckerindustrie e. V.	Bonn	Südzucker AG	Niemcy
WVZ - Wirtschaftliche Vereinigung Zucker eV	Bonn	Südzucker AG	Niemcy

<sup>1</sup> W zastępstwie za więcej przedsiębiorstw grupy Südzucker.

TABELA 021



## Badania i rozwój -/-

Südzucker utrzymuje bezpośrednią komunikację z różnymi grupami społecznymi. Uważamy za naszą odpowiedzialność utrzymywanie stałego dialogu z politykami, instytucjami i organizacjami pozarządowymi. Jako członkowie branżowych organizacji, nie tylko uczestniczymy w ich działalności, ale również aktywnie wspieramy ich pracę. W tym kontekście staramy się również przyczynić do praktycznego rozwiązywania kwestii regulacyjnych. Nasza komunikacja opiera się na naukowo udokumentowanych stanowiskach. -/-

Dla szerokiej publiczności udostępniamy obszerne informacje na temat naszej firmy na naszej stronie internetowej. Aktualne informacje dotyczące firmy są również udostępniane za pośrednictwem komunikatów prasowych na stronie internetowej. Pytania przedstawicieli mediów są również odpowiadane w bezpośrednim dialogu.

Dyrektorzy zakładów produkcyjnych są dostępni w naszych lokalizacjach produkcyjnych do lokalnych pytań i spraw, a także nawiązują kontakt z lokalnymi organami politycznymi i grupami interesariuszy. -/-

Südzucker jest wpisany do rejestrów przejrzystości Unii Europejskiej oraz niemieckiego Bundestagu, które rejestrują działalność przedstawicieli interesów na poziomie europejskim i niemieckim. Dział Badań i Rozwoju w Grupie Südzucker wspiera wszystkie działania wzdłuż istniejących łańcuchów wartości, począwszy od uprawy roślin aż do dojrzałości rynkowej produktów. W ramach nowej strategii koncernu, opracowywane są nowe obszary innowacji, a także oceniane są nowe możliwości technologiczne, aby znaleźć rozwiązania zgodne z przyszłymi ramami politycznymi w zakresie zrównoważonego rozwoju strategii Grupy Südzucker. Inicjatywy skoncentrowane są na wprowadzeniu produkcji neutralnej pod względem emisji gazów cieplarnianych oraz pełnym wykorzystaniu naszych surowców w ramach cyrkularnej bioekonomii. -/-

Obszary innowacji dotyczące nowych surowców rolniczych i białek są ze sobą ściśle powiązane. W oparciu o współpracę z działami Grupy Südzucker, opracowywane są innowacyjne koncepcje od rolnictwa, przez przetwarzanie, aż do opracowywania nowych produktów. Zrównoważone chemikalia oparte na surowcach Grupy Südzucker, a także wykorzystanie CO<sub>2</sub> w celach materiałowych, są kolejnymi ważnymi obszarami inicjatyw badawczo-rozwojowych. -/-

Współpraca z instytucjami badawczymi, innymi firmami, instytucjami rządowymi lub uniwersytetami, również w ramach projektów publicznie finansowanych, umożliwi nam wcześniejsze rozpoznanie potencjału innowacyjnego i jego integrację w strategiach rozwoju Südzucker. -/-

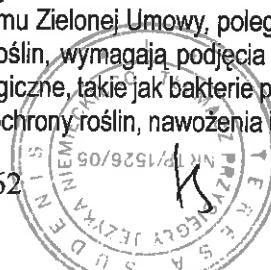
Współpraca z firmami startupowymi umożliwia nam uzyskanie wglądu w rozwijające się technologie o pewnym stopniu dojrzałości technologicznej. Dzięki programom akceleracyjnym, takim jak MassChallenge lub EIT Food, a także poprzez naszą nowo wprowadzoną platformę Open-Innovation "TheBarn" ([www.thebarn.io](http://www.thebarn.io)), nawiązujemy kontakty i rozpoczynamy projekty innowacyjne. -/-

Südzucker angażuje się w badania i rozwój zespołu składającego się z około 534 (522) pracowników, a nakłady wynoszą około 58,2 (51,6) mln euro. Grupa Südzucker działa w obszarze żywności, zastosowań nieżywnościowych, farmacji, a także badań rolniczych i doświadczalnych, aby promować innowacje i wdrażać je na rynku we współpracy z klientami, partnerami zewnętrznymi i rolnikami. -/-

### Surowce -/-

Sektor rolny w Europie stoi przed ogromnymi wyzwaniami. Stopniowe wycofywanie środków ochrony roślin, braki w dostawach nawozów, polityczne wymogi dotyczące redukcji nawożenia i ochrony roślin, a także spodziewane nasilenie skrajnych warunków pogodowych, utrudniają zrównoważoną produkcję roślin. Zmiana pogody na bardziej ciepłą i suchą sprzyja pojawianiu się nowych chorób i szkodników. -/-

Aby zapewnić zaopatrzenie w surowce dla już istniejących upraw rolnych, takich jak burak cukrowy i cykorja, a w przyszłości również dla roślin białkowych, takich jak np. bobik, nasze badania w zakresie rolnictwa skupiają się głównie na dwóch obszarach: zmianach klimatycznych i ochronie roślin. W naszych niezależnych badaniach polowych wciąż testujemy skuteczność odmian i środków ochrony roślin. Jednak nowe choroby i szkodniki, które pojawiły się w ostatnim czasie, a także żądanie realizacji programu Zielonej Umowy, polegające na zmniejszeniu do 2030 roku o połowę stosowania i ryzyka środków ochrony roślin, wymagają podjęcia alternatywnych działań. Z tego powodu coraz częściej testujemy również produkty biologiczne, takie jak bakterie pozyskiwane z natury, pod kątem ich skuteczności i możliwości zastosowania w zakresie ochrony roślin, nawożenia i stresu suszy. Dalsze prace nad



zwalczaniem chwastów prowadzimy na podstawie intensywnych testów z użyciem maszyn do mechanicznego usuwania chwastów. Badamy również tradycyjne metody, takie jak stosowanie opryskiwaczy pasowych w połączeniu z mechanicznymi narzędziami do usuwania chwastów, oraz nowe technologie z zakresu punktowego zwalczania chwastów (technologia Smart-Spray w opryskiwaczach do ochrony roślin). -/-

Nie zapominamy również o ciągłym rozwoju narzędzi cyfrowych służących doradztwu dla naszych rolników w zakresie rozwoju chorób i zwalczania szkodników. -/-

#### **Surowce o specjalnych właściwościach -/-**

W obszarze żywności opracowujemy produkty, które można wytwarzać za pomocą istniejących i nowych technologii. Nasze prace koncentrują się na funkcjonalnych składnikach zwiększających zawartość białka i błonnika. -/-

Dla zastosowań technicznych wykorzystuje się nowe surowce oraz odpady uboczne w celu dostarczenia włókien do zastosowań technicznych.

#### **Surowce do produkcji skrobi -/-**

Podczas oceny nowych surowców do produkcji skrobi główny nacisk kładzie się na nowe funkcjonalne właściwości produktów głównych i pobocznych uzyskanych z tych surowców. Aby móc porównać te nowe produkty, przeprowadza się dodatkowe badania zarówno w zakresie zastosowań technicznych, jak i spożywczych. W przypadku zastosowań technicznych te nowe rodzaje skrobi wykazały pewne korzyści, otwierając nowe możliwości zastosowań i sprzedaży. -/-

#### **Technologie przetwórstwa -/-**

Ścisłe połączenie rozwoju technologii i techniki zapewnia podstawę do podejmowania szybkich i celowych decyzji inwestycyjnych w Grupie Südzucker. Dzięki systemom modulacji opartym na komputerze możliwa jest nie tylko szybka implementacja nowych procesów i konfiguracji urządzeń, ale stanowią one również podstawę do ekonomicznej oceny. -/-

W fabrykach cukru ciągle pracuje się nad poprawą procesów produkcyjnych. Obejmuje to zmniejszenie zużycia energii, zwiększenie wydajności i jakości produkcji oraz wykorzystanie odpadów. Poprzez celowe przetwarzanie resztek buraczanych uzyskuje się włókna, które mogą być stosowane jako zamiennik celulozy w materiałach opakowaniowych. -/-

Wprowadzono nowy proces cukrowania bio-skrobi, aby znacznie poprawić jakość określonych właściwości produktów. Również w zakresie produktów do cukrowania zastosowanie filtracji membranowej pozwoliło wykazać potencjał poprawy parametrów jakościowych, co umożliwił bardziej energetycznie efektywny proces produkcyjny.

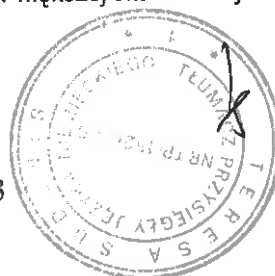
W celu zaspokojenia rosnącego popytu na roślinne białka opracowano procedury wytwarzania mąk bogatych w białko oraz rozpoczęto ocenę technologiczną w celu uzyskania nowych składników spożywczych z odpadów z produkcji skrobi. -/-

W grupie produktów węglowodanów funkcjonalnych zakończono badania i analizy technologiczne dotyczące zwiększenia wydajności i poprawy jakości kryształów. Techniczne wdrożenie opracowanej nowej technologii produkcji zostanie przetestowane w warunkach pilotażowych pod kątem zastosowania w skali produkcyjnej. -/-

Rozwinięty proces produkcji nowego rozpuszczalnego błonnika, który można wytwarzać wyłącznie z sacharozy, został zintegrowany z istniejącą dużą instalacją produkcyjną. W skali laboratoryjnej i pilotażowej przetestowano bardziej wydajne systemy enzymatyczne, które po pomyślnym oceniu zostały wprowadzone do procesu produkcyjnego. -/-

W przypadku produkcji etanolu głównym celem są optymalizacje procesu. Szczególny nacisk kładzie się na działania mające na celu oszczędzanie energii i zapobieganie zakłóceniom w produkcji. -/-

Badania i analizy dotyczące wykorzystania różnych surowców i odpadów jako potencjalnych surowców do produkcji etanolu, tzw. konceptów 2G, są kontynuowane w większej skali z różnymi materiałami. -/-



## **Produkty, rozwój produktów i koncepcje zastosowań -/-**

### **Żywność -/-**

W celu nadszania za dynamicznymi zmianami w przemyśle spożywczym i na rynku konieczne są nowe koncepcje zastosowań i receptury dla nowych i istniejących produktów. W centrum badań i rozwoju znajdują się trendy żywnościowe dotyczące produktów "clean label", produktów z funkcjonalnymi składnikami oraz produktów z rolnictwa ekologicznego. -/-

### **Cukier i wyroby cukrowe -/-**

Dla produkcji cukru buraczanego opracowano proces produkcyjny, który nie wymaga dodatkowych substancji pomocniczych i jest gotowy do produkcji. Kontynuowano również rozwój cukrówków o zmniejszonej zawartości cukru, obejmujących suche i pasteryzowane produkty, oraz nowych odmian karmelu. -/-

### **Składniki żywności funkcjonalnej -/-**

Wspólnie z naszymi klientami opracowano dalsze koncepcje produktów funkcjonalnych. Do promocji tych produktów niezbędne są deklaracje odżywcze. Dlatego kontynuujemy intensywne badania naukowe dotyczące odżywiania, zwłaszcza w zakresie Palatinose™, inuliny i oligofruktozy. Studia koncentrują się na tematach takich jak lepsza kontrola glukozy we krwi, regulacja metabolizmu, zdrowie jelitowe oraz informacje dotyczące wartości białka. Komunikacja korzyści zdrowotnych produktów spożywczych wobec konsumentów europejskich jest ściśle regulowana przez instytucje UE i państwa członkowskie. Dzięki składnikom BENEEO producenci żywności mogą wybierać spośród dziesięciu zatwierdzonych deklaracji zdrowotnych i szesnastu deklaracji odżywczych, aby przekazywać konsumentom korzyści zdrowotne i odżywcze. -/-

Opracowano i wprowadzono do rynku dalsze receptury z zastosowaniem Palatinose™ w napojach, pieczywie, produktach mlecznych, słodyczach i cukrowkach o poprawionej trwałości przechowywania. -/-

### **Białka roślinne**

Dzięki naszemu skoncentrowanemu na nowych trendach żywnościowych badaniu, możliwe jest zaspokojenie rosnącego rynku produktów wegetariańskich i wegańskich, takich jak roślinne alternatywy dla mięsa, ryb i mleka. W produkcji teksturyzowanych roślinnych białek wykorzystuje się źródła białka takie jak ziemniaki, kukurydza i pszenica, których białka są przetwarzane w specjalnych procesach, aby mogły być używane jako funkcjonalne składniki żywności. Specjalnie przygotowane proteiny te zastępują białka pochodzenia zwierzęcego w produktach spożywczych. -/-

### **Przygotowania owocowe -/-**

Badana jest nowa technologia łagodnej pasteryzacji preparatów owocowych. Główną zaletą nowej metody jest to, że pasteryzacja preparatów owocowych jest bardzo szybka i nie powoduje miejscowych przegrzewań, dzięki czemu aromat i konsystencja owoców są zachowane. -/-

Zastępowanie produktów mlecznych roślinnymi surowcami nabiera znaczenia. Innowacyjne rozwinięcia produktowe w sektorze usług gastronomicznych umożliwiają lody na bazie mąki zbożowej, które mogą być połączone z różnymi smakami owocowymi. -/-

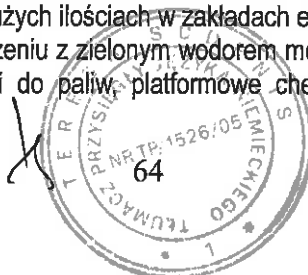
Opracowano dodatki specjalne do jogurtów, które uzupełniają preparaty owocowe. Oprócz istniejącej produkcji płatków czekoladowych opracowano proces, który umożliwia produkcję nowych produktów na bazie czekolady, które mogą być stosowane w różnych nowych recepturach. -/-

## **Non-Food -/-**

### **Chemikalia biobazowe -/-**

Celem naszych badań jest opracowanie zrównoważonych koncepcji produktowych, które wykorzystują istniejące produkty i przepływy uboczne jako źródła surowców, aby móc oferować alternatywy dla produktów petrochemicznych. Prześledzane są zarówno procesy chemiczno-katalityczne, jak i biotechnologiczne. -/-

Jednym z surowców, które występują w dużych ilościach w zakładach etanolowych, jest wysokoczysty dwutlenek węgla pochodzenia biogenego. W połączeniu z zielonym wodorem można wytwarzać zrównoważone produkty, które mogą być stosowane jako dodatki do paliw, platformowe chemikalia lub składniki monomeryczne w



biobazowych tworzywach sztucznych. -/-

Przyszłe wykorzystanie biogenego CO2 wymaga dostępności zielonego wodoru i odpowiedniej infrastruktury zaopatrzeniowej. Südzucker intensywnie wspiera powiat Burgenlandkreis w tworzeniu projektu aplikacyjnego dla ogłoszenia o dofinansowanie przez kraj Saksonia-Anhalt w celu budowy infrastruktury wodorowej. Projekt-skicza odniosła sukces w konkursie i jest jedynym projektem, do którego skierowano wniosek o dofinansowanie. Kwota dofinansowania wyniosłaby 50 mln EUR i byłaby pierwszym krokiem w kierunku zrównoważonych koncepcji produktowych z wykorzystaniem zielonego wodoru. -/-

Produkcja biobazowych chemikaliów z odnawialnego etanolu nadal jest w centrum zainteresowania. Wspólnie z partnerami z sektora biznesu i nauki pracujemy nad koncepcjami wykorzystania odnawialnego etanolu do produkcji wyższej jakości chemikaliów. Szczególną uwagę poświęcamy procesom chemiczno-katalitycznym w celu produkcji octanu etylu. -/-

### **Skrobia -/-**

Rozwój nowych produktów skrobiowych oraz ich efektywna produkcja są kluczowymi elementami szybko rozwijającego się rynku zrównoważonych produktów technicznych. Skupiamy się na zastosowaniach biobazowych rozwiązań w obszarze papieru, klejów i budownictwa. Kontynuujemy substitucję produktów na bazie petrochemii poprzez rozwój nowych pochodnych skrobi. -/-

W obszarze bioplastików ulegających biodegradacji w kompoście udało się dalej optymalizować grupę produktową związków na bazie skrobi. Opracowano nowe receptury dla różnorodnych zastosowań, dostarczając rozwiązań dostosowanych do indywidualnych potrzeb klientów. Zarządzanie procesem produkcji tych związków zostało bardziej efektywne i oszczędne energetycznie. Udało się wytworzyć nowe związki na bazie skrobi o ulepszonych właściwościach przetwarzania, otwierając nowe obszary zastosowań technicznych. -/-

Planujemy dalsze rozwijanie obszaru zastosowań bioplastików na bazie skrobi. Ważnym projektem w tym kontekście jest BioPrima. Finansowany przez Agencję Surowców Odnawialnych (FNR), cel grupy Südzucker to opracowanie biodegradowalnej, biobazowej folii pierwotnej do mrożonych pizz marki Freiburger. Projekt ma trzyletni okres finansowania. Pierwsze folie zostały już wyprodukowane, a nawet przeprowadzono testy pakowania na instalacji technologicznej. -/-

### **Opakowania -/-**

Zmiany w opakowaniach w sektorze żywności wymagają intensywnych testów, ponieważ produkt i system opakowaniowy muszą być ze sobą zgodne. Z powodu przepisów regulujących, recyklingowość materiałów kompozytowych często nie jest możliwa, dlatego konieczne jest zastosowanie alternatywnych systemów opakowaniowych. Nasze produkty cukru w sektorze detalicznym są szczególnie dotknięte tymi zmianami, dlatego opracowano nowe rozwiązania. -/-

Pracujemy również nad zastępcami celulozy na bazie włókien buraczanych do opakowań papierowych. Dzięki zastosowaniu nowych technologii w przyszłości część naszych papierowych opakowań może być wytwarzana z wykorzystaniem składników buraka. Obecnie pracujemy nad utworzeniem pilotażowej instalacji. -/-



# SPRAWOZDANIE GOSPODARCZE

## Sytuacja ogólnogospodarcza i warunki ramowe -/-

### Środowisko gospodarcze i waluty -/-

Od ponad dwóch lat otoczenie jest kształtowane przez się nakładające się na siebie sytuacje wyjątkowe. Po gwałtownym załamaniu się światowej gospodarki w 2020 roku z powodu pandemii COVID-19, rok 2021 charakteryzował się ogólnie silną tendencją do ożywienia, choć z wyraźnie osłabioną dynamiką w drugiej połowie roku, co spowodowało nieosiągnięcie pierwotnych oczekiwań. W 2022 roku globalna działalność gospodarcza była obciążona walką ze wzrostem inflacji na całym świecie, wojną Rosji na Ukrainie i ożywieniem pandemii COVID-19 w Chinach; dwa pierwsze czynniki będą prawdopodobnie nadal wpływać na gospodarkę światową w 2023 roku. Pomimo tych przeciwności, realny PKB w trzecim kwartale 2022 roku w wielu gospodarkach, w tym w Stanach Zjednoczonych, strefie euro i ważnych krajach wschodzących, okazał się zaskakująco silny. Przyczyną tego było wiele czynników, często związanych z krajową konsumpcją prywatną, która była silniejsza niż oczekiwano, oraz rosnącymi inwestycjami przedsiębiorstw. Dodatkowo, poprawa wynikała z likwidacji ograniczeń i spadku kosztów transportu. Dzięki temu spadła presja na ceny przedprodukcyjne, co umożliwiło ożywienie wcześniej ograniczonych sektorów, takich jak przemysł motoryzacyjny. Rynki energetyczne szybciej niż oczekiwano dostosowały się do szoku wywołanego inwazją Rosji na Ukrainę. Jednak w czwartym kwartale 2022 roku ten ożywienie osłabło w większości, choć nie we wszystkich, dużych gospodarkach światowych. Wzrost gospodarczy w USA pozostaje jednak silniejszy niż oczekiwano, ponieważ konsumenci z pewnością siebie sięgają po oszczędności w obliczu bardzo dobrej oferty miejsc pracy. -/-

Według Międzynarodowego Funduszu Walutowego (MFW), wzrost globalnego produktu krajowego brutto (PKB) był o 3,4 (6,2) % niższy w porównaniu do poprzedniego roku. Strefa euro odnotowała wzrost o 3,5 (5,3) %, a Stany Zjednoczone o 2,1 (5,9) %. Druga co do wielkości gospodarka świata, Chiny, również nie dorównały ubiegłorocznemu wzrostowi, osiągając wzrost wynoszący 3,0 (8,4) %. Mimo zmniejszonej dynamiki wzrostu, Chiny pozostają jednym z głównych czynników wzrostu globalnego ze względu na absolutny rozmiar swojej gospodarki.

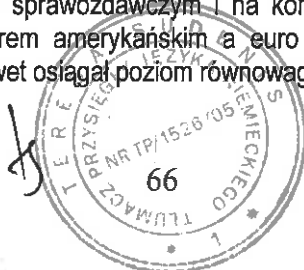
Wzrost gospodarczy największych gospodarek UE różnił się od ogólnego wzrostu strefy euro, na przykład w Niemczech wzrost wyniósł 1,8 (2,6) %, we Francji 2,6 (6,8) %, we Włoszech 3,7 (6,7) %, a w Hiszpanii 5,5 (5,5) %. W Wielkiej Brytanii wzrost wyniósł 4,0 (7,6) %. -/-

Są oznaki, że zainicjowane w 2022 roku zaostrzenie polityki pieniężnej zaczyna wpływać na spowolnienie popytu i inflacji, ale pełny efekt prawdopodobnie nie pojawi się przed 2024 rokiem. Globalna inflacja ogólna wydaje się osiągnąć szczyt w trzecim kwartale 2022 roku. Ceny paliw i surowców spadły, co obniżyło inflację ogólną, zwłaszcza w Stanach Zjednoczonych, strefie euro i Ameryce Łacińskiej. Jednak podstawowa (bez uwzględnienia cen energii) inflacja w większości gospodarek wciąż nie osiągnęła szczytu i pozostaje znacznie wyższa niż przed pandemią. Te zjawiska skłoniły banki centralne do szybszego podnoszenia stóp procentowych, zwłaszcza w Stanach Zjednoczonych i strefie euro. -/-

Europejski Bank Centralny (EBC) podniósł stopę depozytową w 2022 roku z -0,5 % do 2,5 % w grudniu 2022 roku. Program zakupu awaryjnego w ramach tzw. Programu Awaryjnego Zakupu Pandemicznego (PEPP), który został rozszerzony do 1850 miliardów euro w 2020 roku, został zgodnie z oczekiwaniami zakończony pod koniec marca 2022 roku. Kapitał pochodzący z instrumentów finansowych zakupionych w ramach PEPP będzie reinwestowany do co najmniej końca 2024 roku. W każdym przypadku rozwiązanie portfela PEPP będzie kontrolowane tak, aby uniknąć zakłócenia odpowiedniej polityki pieniężnej. -/-

Federalna Rezerwa Systemu (Fed), amerykański bank centralny, już w 2019 roku dokonała trzech obniżek stóp procentowych, zwracając tym samym politykę pieniężną. W marcu 2020 roku, przed wybuchem pandemii i związanej z nią kryzysu gospodarczego, nastąpiło kolejne znaczne obniżenie stóp procentowych do zakresu od 0,00 do 0,25 %. Wzmacniane przez wysoką inflację, Rezerwa Federalna podniosła stopę procentową w marcu 2022 roku do 0,5 %, a następnie w kolejnych sześciu krokach, aż do 4,5 % w grudniu 2022 roku. -/-

Kurs euro nadal osłabiał się w okresie sprawozdawczym i na koniec roku obrotowego wynosił 1,07 (1,12) USD/EUR. Kurs wymiany między dolarem amerykańskim a euro nadal charakteryzował się podwyższoną zmiennością, a we wrześniu czasami nawet osiągał poziom równowagi. -/-





### **Energia i handel emisjami -/-**

Na początku marca 2022 roku cena ropy Brent wynosiła około 105 USD za baryłkę, a cena gazu wynosiła 118 EUR/MWh. Pod koniec lutego 2023 roku ceny te wynosiły około 84 USD za baryłkę i 49 EUR/MWh. Przyczyny tego są różnorodne, między innymi na tle ożywienia gospodarczego, należy wymienić ograniczoną podaż, dostępność logistyczną i większą zależność od rynku spot. Zmieniające się oceny dotyczące trwającej wojny na Ukrainie miały jednak przez cały rok główny wpływ na rozwój cen. -/-

Cena europejskich certyfikatów emisji CO2 na rynku spot na początku roku obrotowego 2022/23 wynosiła około 69 €/t. Pod koniec lutego 2023 roku cena wynosiła 94 €/t. Rozwój ten był głównie wynikiem poprawy perspektyw koniunkturalnych. Cena reagowała również wrażliwie na wszelkie spekulacje dotyczące zwiększonej produkcji energii z węgla ze względu na tymczasowo niższą dostępność gazu i ropy naftowej. -/-

### **Polityka żywnościowa -/-**

Ramowe warunki polityki żywnościowej o różnym stopniu zaan- gażowania oraz dążenia polityczne do dalszego zwiększania regulacji w dziedzinie żywności mają bezpośredni wpływ na nasze środowisko rynkowe. -/-

W ramach Zielonego Ładu UE, nadal najważniejszej inicjatywy politycznej na szczeblu europejskim, podejmowane są kwestie związane z polityką żywnościową. Są one adresowane - obok zagadnień związanych z rolnictwem - w tzw. strategii Od farmy do stołu, która ma uzupełniać istniejące przepisy prawne. Dotyczy ona w sposób kompleksowy kwestii od produkcji do gotowego produktu i stanowi ramy dla szeregu ustaw, które Komisja ma zamiar przedstawić. Istotnym elementem wdrażania strategii będzie projekt tzw. Ramy dla zrównoważonych systemów żywnościowych, którego projekt jest oczekiwany na koniec 2023 roku. -/-

Pod względem planowanej harmonizacji rozszerzonego oznaczania wartości odżywczych państwa członkowskie dalej nie osiągnęły porozumienia w sprawie wspólnego podejścia. W kilku krajach UE Nutri-Score jest jednak nadal stosowany przez producentów żywności na zasadzie dobrowolności. -/-

Ponadto istnieją inne inicjatywy mające na celu wpływ polityczny na żywienie ludzi, ale także na ofertę żywności. W Niemczech pod koniec 2022 roku ogłoszono zasady strategii żywieniowej, które określają cele i wytyczne polityki żywieniowej, definiują dziedziny działania i zawierają konkretne, możliwe mierzalne działania, w tym również rozwinięcie strategii zmniejszania zawartości tłuszczu, soli i cukru w produktach spożywczych gotowych.

Südzucker uważnie obserwuje różnorodne rozwinięcia w zakresie polityki żywieniowej i uwzględnia je w podejmowaniu decyzji biznesowych. -/-

### **Ogólna ocena rozwoju działalności -/-**

Dla Grupy Südzucker rok obrotowy 2022/23 był bardzo udany pod względem operacyjnym, mimo trudnego otoczenia, co znalazło odzwierciedlenie w wielokrotnym podwyższeniu prognozy. -/-

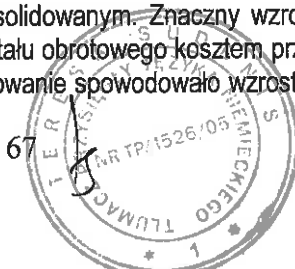
Skonsolidowany EBITDA wzrósł o ponad 50% do 1,1 mld € w roku obrotowym 2022/23 w porównaniu do 0,7 mld € w poprzednim roku. Skonsolidowany wynik operacyjny wzrósł o ponad dwukrotność do 704 (332) mln €. Podobna tendencja była widoczna w przepływie pieniężnym, który po wzroście do 560 mln € w poprzednim roku zanotował znaczny wzrost o 368 mln € do 927 mln €. -/-

Najważniejszymi czynnikami napędowymi pozytywnego rozwoju roku obrotowego 2022/23 były segmenty cukru i CropEnergies. W segmencie cukru odnotowano odwrót od czterech lat strat z wynikiem operacyjnym 230 (- 21) mln €. W segmencie CropEnergies osiągnięto jeszcze lepszy wynik operacyjny niż w poprzednim roku i osiągnięto rekordowe 251 (127) mln €. -/-

W kontekście wyzwań, które musieliśmy stawić czoła, rozwój działalności należy ocenić jako bardzo zadowalający.

Na początku roku obrotowego 2022/23 zostaliśmy skonfrontowani z wojną na Ukrainie, która nie tylko spowodowała znaczny wzrost cen surowców i energii, ale także podważyła bezpieczeństwo dostaw surowców i nośników energii. Trzeba było przygotować plany awaryjne na kampanie, które nie zostały jednak wdrożone. Wzrost kosztów surowców i energii został sukcesywnie skompensowany przede wszystkim dzięki wzrostowi przychodów w segmencie cukru, CropEnergies i skrobi. -/-

Te ramy odzwierciedlają się również w bilansie konsolidowanym. Znaczny wzrost sumy bilansowej do 9.698 (8.441) mln € jest ostatecznym wynikiem wzrostu kapitału obrotowego kosztem przychodów i kosztów o 680 (62) mln €. Wynikające z tego zapotrzebowanie na finansowanie spowodowało wzrost netto zadłużenia na poziomie



1.864 (1.466) mln €. W październiku 2022 roku Südzucker z powodzeniem umieścił obligację o wartości 400 mln € i okresie spłaty pięciu lat w ramach ramy finansowania zrównoważonego zgodnie z ustaleniami Sustainability-Linked Financing Framework. -/-

Opisany wzrost kapitału obrotowego doprowadził do odpowiedniego zwiększenia kapitału zaangażowanego, który wyniósł 7 095 (6 325) mln EUR. Jednak ten efekt został zrekompensowany poprzez wzrost wyniku operacyjnego, co doprowadziło do wzrostu rentowności kapitału zaangażowanego (ROCE) do 9,9 (5,3)%. -/-

## Stan przychodów koncernu -/-

### Sytuacja gospodarcza koncernu -/-

		2022/2023	2021/2022	+ / - w %
Obroty	mln €	9.498	7.599	25,0
EBITDA	mln €	1.070	692	54,6
EBITDA- marża	%	11,3	9,1	
Odpisy	mln €	-366	-360	1,8
<b>Wynik operacyjny</b>	mln €	704	332	> 100
Marża operacyjna	%	7,4	4,4	
Restrukturyzacja/ wpływy nadzwyczajne	mln €	-3	-42	-93,4
Wynik z przedsiębiorstw ujętych At Equity	mln €	30	-49	-
<b>Wynik na działalności zakładowej</b>	mln €	731	241	> 100
Inwestycje w majątek rzeczowy i niematerialne wartości majątkowe	mln €	400	332	20,5
Inwestycje w lokaty finansowe/ akwizycje	mln €	67	4	> 100
<b>Inwestycje ogółem</b>	mln €	467	336	39,0
Udział przedsiębiorstw ujętych At Equity	mln €	78	77	1,3
Capital Employed	mln €	7.095	6.325	12,2
Return on Capital Employed	%	9,9	5,3	
Pracownicy		18.341	18.019	1,8

\*włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi

TABELA 022

### Obroty, EBITDA i wynik na działalności operacyjnej -/-

W roku obrotowym 2022/23, przychody koncernu wzrosły o około 25% do 9 498 (7 599) mln euro. Wzrost ten był zauważalny we wszystkich segmentach. -/-

EBITDA koncernu wzrosło znacząco do 1 070 (692) mln euro. -/-

Wynik operacyjny koncernu również znacząco poprawił się i wyniósł 704 (332) mln euro. Przy czym wynik operacyjny w segmencie Specjalności znacząco spadł, a w segmencie Owoców nieznacznie zmalał. Natomiast wynik operacyjny w segmentach Cukier, CropEnergies i Skrobia znacznie wzrósł. -/-

**Capital Employed i Return on Capital Employed, (ROCE) (stopa zwrotu z kapitału zatrudnionego -/-**

Capital Employed znacznie wzrósł do 7 095 (6 325) mln euro. Główną przyczyną tego wzrostu jest szczególnie wyższy kapitał obrotowy związany z kosztami i przychodami. W wyniku proporcjonalnie wyższego wyniku operacyjnego, stopa zwrotu z kapitału Capital Employed (ROCE) poprawiła się do 9,9 (5,3)% -/-

**Wynik działalności operacyjnej -/-**

Wynik działalności operacyjnej za rok obrotowy 2022/23 wyniósł 731 (241) mln euro. Obejmuje on wynik operacyjny w wysokości 704 (332) mln euro, wynik z restrukturyzacji i wpływów specjalnych w wysokości -3 (-42) mln euro oraz wynik ze spółek objętych równoważnikiem w wysokości 30 (-49) mln euro. -/-

**Rachunek zysków i strat -/-**

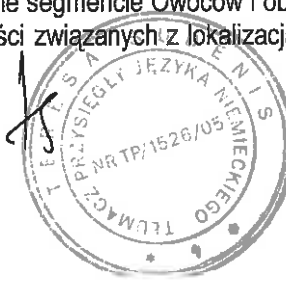
mln €	2022/23	2021/22	+ / - w %
Wpływy z obrotów	9.498	7.599	25,0
Wynik na działalności operacyjnej	704	332	> 100
Restrukturyzacja/ wpływy nadzwyczajne	-3	-42	-93,4
Wynik z przedsiębiorstw ujętych At Equity	30	-49	-
Wynik na działalności zakładowej	731	241	> 100
Wynik finansowy	-51	-37	38,9
Wynik przed opodatkowaniem	680	204	> 100
Podatek od przychodów i dochodów	-151	-81	87,3
Nadwyżka roczna/ strata	529	123	> 100
Z tego akcjonariusze Südzucker AG	395	65	> 100
Z tego hybrydowy kapitał własny	17	12	38,8
Z tego inne mniejszości	117	46	> 100
Wynik na akcję (€)	1,93	0,32	> 100

TABELA 023

**Wynik z restrukturyzacji i wpływów specjalnych |**

Wynik z restrukturyzacji i wpływów specjalnych w wysokości -3 (-42) mln euro dotyczył głównie segmentów Cukier i Owoców. W segmencie Cukier, w wyniku prawomocnej decyzji Najwyższego Sądu, w ramach postępowania karalnego wszczętego przez austriacki urząd konkurencji w 2010 roku, stwierdzono znaczne zmniejszenie zarzutów. W związku z tym, wysokość grożącej grzywny została odpowiednio zmniejszona, a znaczna część utworzonej rezerwy na poczet postępowania mogła zostać rozwiązana. Jednocześnie, w segmencie Cukier, dzięki trwale poprawionej sytuacji dochodowej zakładu skrobi pszennych w Zeitz, pojawiły się przychody z zaliczeń, którym przeciwstawiono odpisy wartości dotyczące zamkniętych francuskich fabryk cukru. Koszty w segmencie Owoców wynikały głównie z odpisów wartości majątku przedsiębiorstwa oraz środków trwałych. Ponadto, w dziale Freiburger w segmencie Specjalności, powstały koszty związane z zamknięciem amerykańskiej lokalizacji produkcyjnej w ramach planu optymalizacji i redukcji kosztów. -/-

W poprzednim roku, koszty restrukturyzacji dotyczyły głównie segmentu Owoców i obejmowały odpisy wartości przedsiębiorstw, środków trwałych oraz zapasów i należności związanych z lokalizacjami zakładów dotkniętych konfliktem na Ukrainie. -/-



**Wynik ze spółek uwzględnionych metodą równoważnikową at Equity -/-**

Wynik z uwzględnionych w rachunku zysków i strat przedsiębiorstw trzymanych metodą proporcjonalną wyniósł niemal wyłącznie 30 (-49) mln euro i odnosił się głównie do segmentów Cukier i Skrobia. -/-

**Wynik na działalności finansowej -/-**

Wynik finansowy wyniósł -51 (-37) mln euro. Obejmuje on wynik odsetkowy w wysokości -41 (-30) mln euro oraz inny wynik finansowy w wysokości -10 (-7) mln euro. Wzrost kosztów odsetkowych wynikał z emisji obligacji zrównoważonych o wartości 400 mln euro w październiku 2022 roku oraz z wyższego obciążenia odsetkami z tytułu zobowiązań emerytalnych. -/-

**Podatki od dochodów i zysków -/-**

Przy wyniku przed opodatkowaniem w wysokości 680 (204) mln euro, podatki od dochodów i zysków wyniosły -151 (-81) mln euro, co odpowiada stawce podatkowej około 22 (40)%. -/-

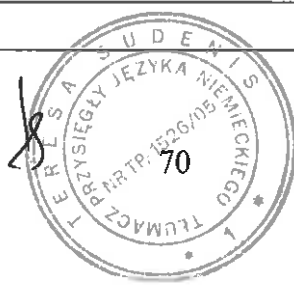
**Zysk netto -/-**

Z zysku netto wynoszącego 529 (123) mln euro, 395 (65) mln euro przypadło na akcjonariuszy Südzucker AG, a po 17 (12) mln euro na kapitał hybrydowy i 117 (46) mln euro na inne niekontrolujące udziały, dotyczące głównie współwłaścicieli grupy AGRANA oraz CropEnergies. -/-

**Rachunek finansowy**

mln €	2022/23	2021/22	+ / - w %
Cashflow	927	560	65,6
Wzrost (-) spadek (+) kapitału pracującego	-679	- 62	> 100
<b>Zyski(-)/ straty (+) z odejścia długoterminowych wartości majątkowych/ papierów wartościowych</b>	-4	- 20	-79,5
<b>I. Dopływ (+) / -odpływ (-) środków z bieżącej działalności gospodarczej</b>	244	478	-49,0
inwestycje w majątek rzeczowy i niematerialne wartości majątkowe (-)	-400	-332	20,5
Inwestycje w majątek finansowy/ akwizycje (-)	-67	- 4	> 100
Suma inwestycji ogółem	-467	- 336	39,0
Pozostałe cashflow z działalności inwestycyjnej	-56	128	-
<b>II. Dopływ (+) / -odpływ (-) środków z działalności inwestycyjnej</b>	-523	- 208	> 100
Umorzenie (-)/ podjęcie (+) zobowiązań finansowych	354	- 47	-
Zakup udziałów w spółkach córkach/ spadek kapitału (-)	-1	- 5	-78,7
Zakup udziałów w spółkach córkach/ wzrost kapitału (+)	-	2	-100,0
Wyплаты dywidendy (-)	-144	- 101	42,6
<b>III. Dopływ (+) / -odpływ (-) środków z finansowania</b>	209	- 151	-
<b>Zmiany w środkach płynnych (suma I., II. i III.)</b>	-70	119	-
Pozostałe zmiany w środkach płynnych	1	- 1	-
<b>Wzrost (-) / spadek (+) środków płynnych</b>	-69	118	-
Środki płynne na początku okresu	316	198	59,8
Środki płynne na końcu okresu	247	316	-21,6

TABELA 024



## Wynik na akcję |

Wynik na akcję wyniósł 1,93 (0,32) euro. Obliczenia oparto na ważonym czasowo średnim z 204,1 (204,2) mln akcji będących w obiegu. Zawarte w tym wyniku czasowo proporcjonalne skrócone zostały 76 033 (24 391) akcje, które zostały wykupione w bieżącym roku obrotowym w ramach systemu wynagradzania opartego na akcjach dla zarządu. -/-

## Sytuacja finansowa koncernu

### Cashflow |

Przepływy gotówkowe były wynikiem znacznie poprawionego wyniku operacyjnego i wyniosły 927 mln euro w porównaniu z 560 mln euro w poprzednim roku. Wskaźnik przepływu gotówkowego jako procent przychodów wzrósł do 9,8 (7,4)%. -/-

### Kapitał pracujący (Working Capital) -/-

Odpiływ środków wynikający z wzrostu kapitału pracującego w wysokości 679 (62) mln euro był głównie rezultatem wzrostu należności z tytułu dostaw i usług związanych z dynamicznym rozwojem sprzedaży oraz wzrostem zapasów z powodu wzrostu kosztów surowców, energii i bardziej ostrożnego zarządzania łańcuchem dostaw. Ten trend został częściowo zrównoważony poprzez wzrost zobowiązań wobec producentów buraków cukrowych. -/-

### Inwestycje w aktywa trwałe -/-

Inwestycje w aktywa trwałe (włączając w to wartości niematerialne) wyniosły 400 (332) mln euro. We wszystkich segmentach udział inwestycji mających na celu spełnienie wymogów prawnych oraz rosnących wymagań rynkowych jest coraz większy. Ponadto, we wszystkich segmentach obserwowano wzrost cen i opóźnienia w projektach, między innymi z powodu długich czasów dostaw. Te tendencje będą się utrzymywać. -/-

W segmencie Cukier, inwestycje w wysokości 144 (114) mln euro dotyczyły głównie inwestycji zastępczych oraz spełnienia wymogów prawnych i administracyjnych. Ponadto, wprowadzono optymalizacje procesów oraz rozpoczęto poprawki logistyczne. W segmencie Specjalności, inwestycje wyniosły 145 (124) mln euro i obejmowały głównie rozbudowę i optymalizację zdolności produkcyjnych w BENE0 i Freiburger oraz przygotowania do działań. W segmencie CropEnergies, zainwestowano 47 (36) mln euro w celu zastąpienia lub zwiększenia efektywności urządzeń produkcyjnych, ale także z naciskiem na kwestie zrównoważonego rozwoju. Inwestycje w segmencie Skrobia w wysokości 28 (24) mln euro służyły głównie optymalizacji procesów oraz spełnieniu wymagań administracyjnych. W segmencie Owoców, inwestycje w wysokości 36 (34) mln euro dotyczyły głównie rozszerzenia zdolności produkcyjnych, optymalizacji procesów i wymagań rynkowych. -/-

### Inwestycje w aktywa finansowe -/-

Inwestycje w aktywa finansowe wyniosły 67 (4) mln euro i dotyczyły głównie segmentu Specjalności. Pełne przejęcie spółki Meatless Holding B.V. w Goes, Holandia przez dywizję BENE0 w maju 2022 r. służyło rozszerzeniu działań w zakresie białek roślinnych, zgodnie z strategią koncernu na rok 2026 PLUS. Ponadto, dywizja BENE0 nabyła udział poniżej 20% w spółce Grillido GmbH w Monachium. -/-

W lipcu 2022 r., dywizja PortionPack nabyła 100% udziałów w spółce Orange Nutritionals Group B.V. w Zaandam, Holandia, będącej spółką-matką holenderskiego producenta produktów na porcje, Crème de la Cream Group, w celu rozbudowy podstawowej działalności. Crème de la Cream posiada silną sieć dystrybucyjną w Europie oraz różnorodne możliwości produkcyjne wraz z odpowiednimi urządzeniami pakującymi. -/-

Ponadto, segment CropEnergies zainwestował w nabycie 25% kapitału zakładowego spółki East Energy GmbH w Rostocku oraz w nabycie 50% udziałów w spółce Syclus B.V. w Maastricht, Holandia. Więcej informacji na ten temat można znaleźć w sekcji dotyczącej segmentu CropEnergies. -/-

W poprzednim roku, inwestycje finansowe w segmencie Owoców dotyczyły spółki AGRANA Fruit Japan Ltd. w Yokkaichi, Japonia. -/-



### **Dywidenda -/-**

Walne zgromadzenie akcjonariuszy Südzucker AG postanowiło 15 lipca 2022 r. o wypłacie dywidendy w wysokości 0,40 (0,20) euro/akcję, co stanowiło łączną kwotę 82 (41) mln euro. Razem z dywidendami dla posiadaczy kapitału hybrydowego oraz dla pozostałych niekontrolujących udziałów w AGRANA i CropEnergies, wypłaty dywidend wyniosły 144 (101) mln euro. -/-

### **Emisja obligacji zrównoważonych o wartości 400 mln euro w październiku 2022 r. -/-**

W celu zabezpieczenia długoterminowych źródeł finansowania w inflacyjnym i wysoko zmiennościowym otoczeniu, Südzucker AG z sukcesem przeprowadził emisję pierwszej obligacji w ramach nowego ramowego programu finansowania zrównoważonego. Obligacje zostały zaprojektowane w formacie związanych z zrównoważonym rozwojem i są zgodne z celami zrównoważonymi określonymi w strategii 2026 PLUS. -/-

Niniejsze obligacje, niepodporządkowane, gwarantowane przez Südzucker AG, mają wartość 400 mln euro, kupon w wysokości 5,125% i wygasają 31 października 2027 r., co daje pięcioletni okres obowiązywania. Wpływy z emisji mają być wykorzystane na cele ogólne, w tym na refinansowanie obligacji, które wygasną w listopadzie 2023 r. -/-

### **Rozwój zadłużenia netto -/-**

Przychód gotówkowy z bieżącej działalności w wysokości 244 mln euro obejmuje przepływ gotówkowy w wysokości 927 mln euro oraz wzrost kapitału pracującego, który spowodował odpływ środków w wysokości 679 mln euro. Finansowanie inwestycji w aktywa trwałe i finansowe w łącznej wysokości 467 mln euro oraz wypłaty dywidend w wysokości 144 mln euro doprowadziły do wzrostu zadłużenia netto z 1.466 mln euro na dzień 28 lutego 2022 roku o 398 mln euro do 1.864 mln euro na dzień 28 lutego 2023 roku. -/-

## **Sytuacja majątkowa koncernu -/-**

### **Długoterminowe aktywa trwałe -/-**

Długoterminowe aktywa trwałe wyniosły 4.245 (4.094) mln euro i były umiarkowanie wyższe niż w poprzednim roku. Niewielki wzrost wartości niematerialnych aktywów trwałych do 942 (934) mln euro wynikał głównie z uzyskania wartości firmy w wyniku pełnego przejęcia spółki Meatless Holding B.V. z Goes w Holandii, czemu towarzyszyły odpisy wartości firmy w segmencie Owoców na dzień 31 sierpnia 2022 r. Wzrost wartości księgowej środków trwałych do 3.109 (2.988) mln euro wynikał głównie z większego wolumenu inwestycji oraz z uzyskania aktywów w wyniku przejęć przedsiębiorstw. Pozostałe aktywa wzrosły do 194 (172) mln euro. -/-

### **Krótkoterminowe aktywa obrotowe -/-**

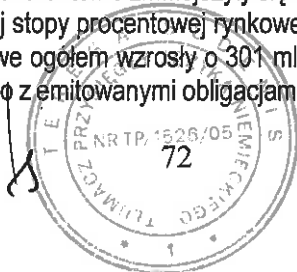
Krótkoterminowe aktywa obrotowe wzrosły o 1.106 mln euro do 5.453 (4.347) mln euro. Zapasy wzrosły o 844 mln euro do 3.161 (2.317) mln euro, głównie z powodu wzrostu kosztów produkcji cukru w kampanii 2022 i ogólnie wyższych kosztów produkcji we wszystkich segmentach spowodowanych wzrostem kosztów surowców i energii. Wzrost należności z tytułu dostaw i usług o 269 mln euro do 1.409 (1.140) mln euro odzwierciedla wzrost sprzedaży. Pozostałe aktywa nieznacznie spadły do 883 (890) mln euro. -/-

### **Kapitał własny -/-**

Znaczący wzrost kapitału własnego o 500 mln euro do 4.199 (3.699) mln euro wynikał głównie z pozytywnego rozwoju wyników oraz z bezwplywowego wyceny zobowiązań emerytalnych. Kapitał własny akcjonariuszy Südzucker AG wzrósł do 2.572 (2.127) mln euro. Przy znacznym wzroście bilansu o 1.257 mln euro do 9.698 (8.441) mln euro, wskaźnik kapitału własnego wyniósł 43,3 (43,8)%. -/-

### **Zadłużenie długoterminowe -/-**

Zadłużenie długoterminowe wzrosło o 131 mln euro do 2.683 (2.552) mln euro. Rezerwy na świadczenia emerytalne i zobowiązania o podobnym charakterze zmniejszyły się o 183 mln euro do 682 (865) mln euro; wycena została dokonana na podstawie wyższej stopy procentowej rynkowej na dzień 28 lutego 2022 r. wynoszącej 4,35 (1,95)%. Długi finansowe długoterminowe ogółem wzrosły o 301 mln euro do 1.623 (1.322) mln euro, zwłaszcza w wyniku wzrostu zadłużenia związanego z emitowanymi obligacjami. Zwiększeniu długoterminowych zobowiązań



finansowych przeciwstawiono przeniesienie 300 mln euro obligacji emitowanych w 2016 r. na krótkoterminowe zobowiązania. Pozostałe zobowiązania wyniosły 378 (365) mln euro, co było umiarkowanym wzrostem w porównaniu do poprzedniego roku. -/-

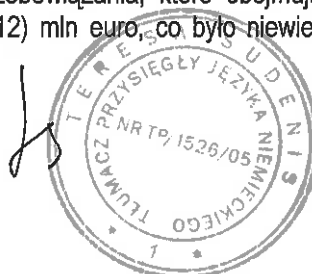
**Bilans -/-**

mln €	28 lutego 2023	28 lutego 2022	+/- w %
<b>Aktywa</b>			
Niematerialne wartości majątkowe	942	934	0,9
Majątek trwały	3.109	2.988	4,1
Pozostałe wartości majątkowe	194	172	12,8
Długoterminowe wartości majątkowe	4.245	4.094	3,7
Zapasy	3.161	2.317	36,5
Należności z dostaw i usług	1.409	1.140	23,6
Pozostałe wartości majątkowe	883	890	-1,0
Krótkoterminowe wartości majątkowe	5.453	4.347	25,4
Suma bilansowa	9.698	8.441	14,9
<b>Pasywa</b>			
Kapitał własny akcjonariuszy Südzucker AG	2.572	2.127	20,9
Hybrydowy kapitał własny	654	654	-
Pozostałe udziały mniejszościowe	973	918	6,0
Kapitał własny	4.199	3.699	13,5
Rezerwa na emerytury i podobne zobowiązania	682	865	-21,2
Zobowiązania finansowe	1.623	1.322	22,8
Pozostałe zadłużenie	378	365	3,7
Długoterminowe zadłużenie	2.683	2.552	5,2
Zobowiązania finansowe	660	562	17,4
Zobowiązania wynikające z usług i dostaw	1.609	1.116	44,2
Pozostałe zadłużenie	547	512	6,7
Zadłużenie krótkoterminowe	2.816	2.190	28,5
Suma bilansowa	9.698	8.441	14,9
Zadłużenie finansowego netto	1.864	1.466	27,2
Kwota kapitału własnego w %	43,3	43,8	
Zadłużenie finansowe netto w % kapitału własnego (Gearing)	44,4	39,6	

TABELA 025

**Zadłużenie krótkoterminowe -/-**

Zadłużenie krótkoterminowe wzrosło o 626 mln euro do 2.816 (2.190) mln euro. Krótkoterminowe zobowiązania finansowe wzrosły o 98 mln euro do 660 (562) mln euro, głównie ze względu na przeniesienie 300 mln euro obligacji emitowanych w 2016 r. z długoterminowych zobowiązań, jednocześnie obniżając zadłużenie bankowe. Zobowiązania z tytułu dostaw i usług wynikające z wzrostu kosztów surowców i energii wyniosły 1.609 (1.116) mln euro, znacznie przekraczając poziom z poprzedniego roku; zobowiązania wobec producentów buraków cukrowych wzrosły o 392 mln euro do 708 (316) mln euro. Pozostałe zobowiązania, które obejmują różne rezerwy, zobowiązania podatkowe i inne zobowiązania, wyniosły 547 (512) mln euro, co było niewielkim wzrostem w porównaniu do poprzedniego roku. -/-



**Zadłużenie netto -/-**

Wzrost zadłużenia netto na dzień 28 lutego 2023 roku o 398 mln euro do 1.864 (1.466) mln euro wynikał głównie z większych potrzeb finansowania kapitału pracującego; zadłużenie netto stanowiło 44,4 (39,6)% kapitału własnego. Długoterminowe potrzeby finansowe koncernu na dzień 28 lutego 2023 roku były zabezpieczone obligacjami w wysokości 894 (797) mln euro, pożyczkami średnioterminowymi w wysokości 409 (181) mln euro, kredytami bankowymi w wysokości 237 (273) mln euro oraz zobowiązaniami leasingowymi w wysokości 83 (78) mln euro. Krótkoterminowe finansowanie obejmowało na dzień bilansowy obligacje w wysokości 300 (0) mln euro, weksle handlowe w wysokości 0 (150) mln euro, kredyty bankowe w wysokości 328 (377) mln euro oraz zobowiązania leasingowe w wysokości 32 (28) mln euro. Środki pieniężne i papiery wartościowe wyniosły ogółem 419 (418) mln euro. Grupa Südzucker miała wystarczające rezerwy płynności na dzień bilansowy w postaci nie wykorzystanych linii kredytowych konsorcjalnych i innych linii kredytowych dwustronnych w wysokości 1,2 (1,4) mld euro.

**Zwrot na kapitale pracującym ROCE, struktura kapitału i dywidenda -/-****ROCE: Return on Capital Employed -/-**

mln €		2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
Wynik działalności operacyjnej	mln €	704	332	236	116	27
Capital Employed	mln €	7.095	6.325	6.222	6.388	6.072
Return on Capital Employed (ROCE)	%	9,9	5,3	3,8	1,8	0,4

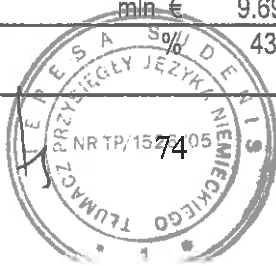
TABELA 026

Kapitał pracujący wyniósł 7.095 (6.325) mln euro, zwłaszcza ze względu na wzrost zapasów i należności z tytułu dostaw i usług związany z kosztami i przychodami, o 770 mln euro powyżej poziomu z poprzedniego roku. Przy ponadproporcjonalnym wzroście operacyjnego wyniku w wysokości 704 (332) mln euro, Return on Capital Employed (ROCE) wzrósł w roku obrotowym z 5,3% do 9,9%, co oznacza, że przekracza ogólny koszt kapitału.

**Struktura kapitału -/-**

		2022/23	2021/22	2020/21	2019/20
<b>Wskaźnik zadłużenia</b>					
Zadłużenie finansowe netto	mln €	1.864	1.466	1.511	1.570
Cashflow	mln €	927	560	475	372
Stosunek zadłużenia finansowego netto do Cashflow		2,0	2,6	3,2	4,2
<b>Stopień zadłużenia</b>					
Zadłużenie finansowe netto	mln €	1.864	1.466	1.511	1.570
Kapitał własny	mln €	4.199	3.699	3.536	3.673
Zadłużenie finansowe netto w % kapitału własnego	%	44,4	39,6	42,7	42,7
<b>Kwota kapitału własnego</b>					
Kapitał własny	mln €	4.199	3.699	3.536	3.673
Suma bilansowa	mln €	9.698	8.441	7.973	8.415
Kwota kapitału własnego w %	%	43,3	43,8	44,3	43,6

TABELA 027





## Dywidenda -/-

		2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
Wynik działalności operacyjnej	mln €	704	332	236	116	27
Cashflow	mln €	927	560	475	372	377
Wynik na akcję	€	1,93	0,32	-0,52	-0,60	-4,14
Dywidenda na akcję <sup>1</sup>	€	4,54	2,74	2,33	1,82	1,85
Kwota dywidendy	%	0,70	0,40	0,20	0,20	0,20

<sup>1</sup>2022/23: propozycja

TABELA 028

Współczynnik zadłużenia obliczony jako stosunek zadłużenia netto do przepływów gotówkowych odnotował dalszą poprawę, wynosząc teraz 2,0 (2,6). Jest to wynikiem znacznego wzrostu przepływów gotówkowych, pomimo wyższego poziomu zadłużenia. netto Na dzień 28 lutego 2023 roku nettozadłużenie wynosiło 44,4 (39,6). Wskaźnik kapitału własnego na dzień bilansowy wyniósł 43,3 (43,8)% i był nieznacznie niższy niż w poprzednim roku, przy wzroście bilansu o 1.257 mln euro do 9.698 (8.441) mln euro. -/-

Polityka dywidendy pozostaje skoncentrowana na kontynuacji i trwałym rozwoju wyników. Zarząd, uwzględniając znaczącą poprawę operacyjnych wyników i przepływów gotówkowych Grupy oraz pozytywne perspektywy na bieżący rok obrotowy 2023/24, postanowił zaproponować podwyższenie dywidendy za ubiegły rok obrotowy 2022/23 do 0,70 (0,40) €/akcję. -/-

Rozwój dywidendy na akcję w stosunku do istotnych wskaźników zysku przedstawiono w Tabeli 028. Na podstawie około 204,1 mln wyemitowanych akcji, dywidenda dla Südzucker AG wynosi 143 (82) mln euro. Współczynnik wypłacalności wynosi 36,3%, po tym jak w poprzednich latach dywidenda przewyższała zysk na akcję. Propozycja dywidendy podlega odpowiedniemu uchwałodawstwu Rady Nadzorczej, które odbędzie się 24 maja 2023 r., oraz Walnego Zgromadzenia, które odbędzie się 13 lipca 2023 r. -/-

## Segment produkcji cukru

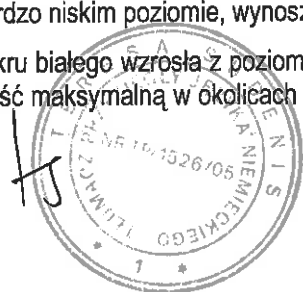
## Rynki -/-

## Światowy rynek cukru -/-

W roku gospodarczym 2021/22 (od 1 października 2021 do 30 września 2022) firma badawcza S&P Global w swojej prognozie bilansu światowego cukru z kwietnia 2023 r. informuje o deficycie wynoszącym 3,5 mln ton cukru. Przy nieznacznym wzroście produkcji cukru i równoczesnym wzroście światowego spożycia cukru po raz trzeci z rzędu doszło do dalszego zmniejszenia zapasów. Stosunek zapasów do spożycia spadł do bardzo niskiego poziomu, około 35%. -/-

W bieżącym roku gospodarczym 2022/23 (od 1 października 2022 do 30 września 2023) S&P Global prognozuje teraz zrównoważony bilans cukru. Przewiduje się dalszy wzrost produkcji cukru i wzrost spożycia. W pierwszej szacunkowej prognozie dla nadchodzącego roku gospodarczego 2023/24 (od 1 października 2023 do 30 września 2024) S&P Global przewiduje jedynie niewielki nadwyżkę wynoszącą 0,7 mln ton. Przy dalszym wzroście produkcji i spożycia stosunek zapasów do spożycia utrzymuje się na bardzo niskim poziomie, wynoszącym 35%. -/-

Od początku roku gospodarczego 2022/23 światowa cena cukru białego wzrosła z poziomu poniżej 500 €/t przy wysokiej zmienności w ciągu roku, osiągając w sierpniu wartość maksymalną w okolicach 620 €/t cukru białego.



Następnie, w wyniku osłabienia kursu dolara amerykańskiego, cena światowa kształtowała się w przedziale między około 500 a 570 €/t. Pod koniec okresu raportowego wynosiła 530 €/t. -/-

#### Rynek cukru w UE -/-

W minionym roku gospodarczym (1 października do 30 września) 2021/22 produkcja cukru w UE wzrosła do 17,2 (15,2) mln ton przy nieznacznym zmniejszeniu powierzchni uprawy do około 1,40 mln ha i jednoczesnym wzroście wydajności na hektar. Według szacunków Komisji Europejskiej na bieżący rok gospodarczy 2022/23 przewiduje się dalsze zmniejszenie powierzchni uprawy o około 4% do około 1,35 mln ha. Ponadto, ze względu na suszę w ważnych regionach uprawnych UE w lecie 2022 roku, oczekuje się niższych plonów na hektar, co prowadzi do spadku produkcji cukru buraczanego do 15,5 (17,2) mln ton. Dlatego nadal konieczne są importy cukru do zaspokojenia potrzeb UE, które są dostarczane głównie przez wiele krajów, które mogą importować cukier do UE z obniżonymi lub bezcłowymi stawkami. Według szacunków Komisji Europejskiej, poziom zapasów na koniec bieżącego roku gospodarczego 2022/23 do 30 września 2023 roku będzie kontynuował spadek i wynosił około 1,4 (1,5) mln ton. -/-

Dla nadchodzącego roku gospodarczego 2023/24 obserwatorzy rynku zakładają stabilną lub lekko wzrastającą powierzchnię upraw w UE 27. -/-

Cena cukru (żywność i produkty niemające związku z żywnością) ogłoszona przez Komisję Europejską na początku roku gospodarczego wynosiła 443 €/t. W wyniku prognozowanego słabszego plonu w jesieni 2022 roku, ale także jako konsekwencji ogromnego wzrostu kosztów surowców i energii, ceny cukru stopniowo rosły i w ostatnim dostępnym raporcie z lutego 2023 roku wyniosły 804 €/t. Istnieją znaczące regionalne różnice cenowe między regionami deficytowymi a nadwyżkowymi w UE. -/-

#### Rynki zbytu cukru -/-

Największymi rynkami zbytu dla cukru nadal są przemysł napojów (napoje bezalkoholowe i alkoholowe), następnie przemysł mleczarski i producenci wyrobów piekarniczych. -/-

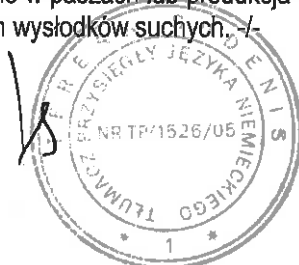
Po pandemii COVID-19 popyt na cukier, według danych Komisji Europejskiej, ponownie wzrósł. Podczas gdy w sezonie 2020/21 zużyto 12,8 mln ton cukru w UE-27 ze względu na lockdowny i inne ograniczenia, popyt na cukier w sezonie 2022/23 szacowany jest na około 13,6 (13,7) mln ton, co odpowiada normalizacji w porównaniu z poprzednim rokiem. -/-

Trend zdrowego odżywiania się nadal trwa lub nawet się nasilił. W tym kontekście tematy redukcji cukru i związane z nimi kwestie konsumenckie są nadal ważne zarówno politycznie, jak i społecznie, i mają wpływ na branżę cukrową. Ogólnie rynek detaliczny jest nadal malejący. Siła nabywcza konsumentów jest ogólnie mniejsza. Szczególnie w Europie Wschodniej i Południowej biznes jest wyjątkowo wrażliwy na ceny; ze względu na niższe płace konsumenci muszą teraz wydawać proporcjonalnie więcej na artykuły spożywcze niż wcześniej. -/-

#### Rynki zbytu pasze i melasa -/-

Rynek produktów ubocznych zawierających cukier w sezonie 2022/23 charakteryzował się światowym wzrostem cen surowców. Ceny produktów ubocznych zawierających cukier nadal rosły, zaczynając od już wysokiego poziomu osiągniętego w roku 2021/22. Nawet dalszy spadek produkcji mieszanek paszowych w Europie nie wpłynął negatywnie na kształtowanie cen. Na rok 2022/23 prognozuje się lekki spadek produkcji melasy na świecie z 64,4 (65,7) mln ton. Ta światowa tendencja ma szczególne znaczenie dla naszego ważnego rynku UE, gdzie przewiduje się spadek do 2,95 (3,40) mln ton. Spadki te wspierają wzrost cen. -/-

Brak konkretnych danych dotyczących produkcji wysłodków suchych w UE. Można przypuszczać, że produkcja jest malejąca, ponieważ ze względu na wzrost kosztów energii jest sensowne znalezienie nowych sposobów wykorzystania, takich jak bezpośrednie stosowanie w paszach lub produkcja biogazu z wysłodków buraczanych. Ten niedobór ma pozytywny wpływ na poziom cen wysłodków suchych. -/-



## **Prawne i polityczne ramy prawne -/-**

### **Umowy o wolnym handlu -/-**

UE prowadzi negocjacje z różnymi państwami lub grupami państw, takimi jak Australia, w sprawie możliwych umów o wolnym handlu. Jeśli cukier i produkty zawierające cukier - w przeciwieństwie do dotychczasowej praktyki handlowej - nie zostaną uznane za produkty wrażliwe, w przyszłości będzie można importować dodatkowe ilości cukru do UE z preferencyjnymi taryfami. -/-

Proces ratyfikacji umowy Mercosur trwa nadal. Umowa wchodzi w życie dopiero wtedy, gdy Europejska Rada, Parlament Europejski oraz wszystkie parlamenty 27 państw członkowskich UE wyrażą zgodę. Po zmianie rządu w Brazylii obecnie podejmowane są wysiłki w celu szybkiego wdrożenia umowy Mercosur z dodatkowymi porozumieniami w zakresie ochrony klimatu. -/-

### **Rynek cukru UE w międzynarodowej konkurencji -/-**

UE ma jeden z najmniej regulowanych rynków cukru na świecie. W przeciwieństwie do innych dużych krajów producentów, eksport cukru z UE nie jest subsydiowany przez państwo. Komisja Europejska rzadko podejmuje działania przeciwko tym zakłóceniom konkurencji, dalszym ustępstwom w imporcie lub importowi omijającemu przepisy o kraju pochodzenia. -/-

### **Nadal istniejące płatności bezpośrednie powiązane z uprawą buraków cukrowych na wewnętrznym rynku cukru UE -/-**

W jedenaściu z dziewiętnastu państw członkowskich UE uprawiających buraki nadal wypłacane są związane z uprawą premie dla buraków cukrowych bez różnicowania regionalnego. W wyniku tego zakłócenia konkurencji wewnętrzny rynek cukru UE nadal dotknięty jest na niekorzyść konkurencyjnych regionów uprawy. Zgodnie z decyzją trójstronną Rady UE, Parlamentu Europejskiego i Komisji Europejskiej w 2021 roku, powiązane płatności dla buraków cukrowych mają być kontynuowane także w nowym okresie finansowania wspólnej polityki rolnej UE do 2027 roku. -/-

### **Ograniczenia prawne i zakazy stosowania środków ochrony roślin w UE -/-**

Substancje czynne w chemicznych środkach ochrony roślin muszą regularnie przechodzić proces oceny i rejestracji na poziomie UE. Ze względu na zaostrzenie kryteriów rejestracji, można oczekiwać, że wiele substancji czynnych nie otrzyma już zezwolenia na stosowanie. -/-

Liczba krajów, które wydały czasowe zezwolenia na stosowanie neonikotynoidów z wysokimi wymogami, spadła z 15 w sezonie uprawy 2021 do 13 w sezonie uprawy 2022 i do ośmiu w sezonie uprawy 2023. -/-

Pod koniec stycznia 2023 roku Europejski Trybunał Sprawiedliwości orzekł, że krajowe wyjątki dotyczące stosowania neonikotynoidów przy siewie buraków cukrowych są sprzeczne z prawem europejskim. W rezultacie Francja, będąca krajem o największym obszarze upraw buraków cukrowych w UE, zdecydowała, że w sezonie uprawnym 2023 nie wyda żadnych wyjątków i nie zezwoli na stosowanie neonikotynoidów jako środka ochrony roślin. Wątpliwe jest, czy osiem państw członkowskich, które już przed wyrokiem Trybunału wydały zgody na wyjątki, nadal z nich skorzysta w sezonie uprawnym 2023; Hiszpania już wykluczyła taką możliwość. Nie można się spodziewać, że pozwolenia na stosowanie neonikotynoidów jako środka ochrony roślin przy siewie buraków cukrowych będą nadal występować, przynajmniej od sezonu uprawnego 2024. -/-

### **Tymczasowe zawieszenie ceł na import cukru z Ukrainy do UE -/-**

Parlament Europejski oraz 27 państw członkowskich UE zaakceptowało w czerwcu 2022 roku propozycję Komisji Europejskiej dotyczącą całkowitego zawieszenia stawek celnych i limitów importowych dla wszystkich towarów (w tym cukru i wyrobów cukierniczych) pochodzących z Ukrainy. Tymczasowe, roczne ułatwienie handlowe podlega różnym warunkom, w szczególności przestrzeganiu zasad pochodzenia towarów i klauzul ochronnych. Obecnie zakłada się, że ta specjalna regulacja dla dostępu rynku ukraińskiego do UE zostanie przedłużona. Import cukru bezcłowego z Ukrainy w roku kalendarzowym 2022 wzrósł z około 20 000 ton do ponad 100 000 ton dzięki temu specjalnemu postanowieniu. Przewiduje się, że w roku 2023 nastąpi kolejny znaczący wzrost bezcłowych importów białego cukru z Ukrainy. -/-



### **Embargo na import pasz z Rosji -/-**

Jako część szóstego pakietu sankcji UE przeciwko Federacji Rosyjskiej, od 3 czerwca 2022 roku obowiązuje zakaz kupowania, importowania i wwożenia do UE wyeksploatowanych wysłodków buraczanych, bagaszy i innych odpadów z produkcji cukru oraz brzeczek, soku brzeczkowego i peletów pochodzących lub wywożonych z Rosji.

### **Wykorzystanie wysłodków buraczanych w celu uzyskania cukru o neutralnym bilansie emisji gazów cieplarnianych -/-**

Skuteczne przekształcenie produkcji cukru w proces o neutralnym bilansie emisji gazów cieplarnianych jest w dużej mierze zależne od możliwości wykorzystania wydajnego systemu produkcji ciepła opartego na biomasy pozostałej po procesach produkcyjnych bez żadnych ograniczeń. -/-

Dzięki części wysłodków buraczanych pozostających po własnym procesie produkcji, skoordynowanym działaniom na rzecz efektywności energetycznej oraz częściowej elektryfikacji systemu ciepłowniczego, nasze zakłady produkcyjne mają wystarczającą ilość podłoża, aby pokryć całe zapotrzebowanie energetyczne fabryk cukru. Niemiecki przemysł cukrowniczy przedstawił plan działania do osiągnięcia klimatycznej neutralności produkcji cukru do 2050 roku. To nie prowadzi do niedoborów żywności, ale przynosi widoczne korzyści społeczne w realizacji Zielonego Ładu i pomaga zapobiegać lub łagodzić niedobór gazu. Wymaga to skutecznego uwzględnienia wykorzystania wysłodków buraczanych jako zrównoważonego, odnawialnego źródła energii w prawodawstwie w ramach RED III w trakcie trójstronnych negocjacji dotyczących przeglądu dyrektywy dotyczącej energii odnawialnej. Wysłodki buraczane powinny zostać uwzględnione jako zrównoważone źródło energii odnawialnej w ramach RED III. Jeśli tego nie osiągniemy, będziemy musieli nabywać certyfikaty CO2 dla energetycznego wykorzystania tych pozostałości w naszych instalacjach. -/-

## **Rozwój działalności gospodarczej**

### **Obroty i wynik operacyjny -/-**

Obroty w segmencie cukru wzrosły znacząco w roku gospodarczym 2022/23 do 3 216 (2 623) mln euro. Na początku roku gospodarczego od października 2021 roku wzrosły ceny cukru, a na początku nowego roku gospodarczego 2022/23 ceny cukru mogły zostać podniesione. Pomimo umiarkowanego spadku sprzedaży, przychody ze sprzedaży były znacznie wyższe niż w poprzednim roku. -/-

Wynik operacyjny wyniósł 230 (-21) mln euro w roku gospodarczym 2022/23, co oznacza wyraźną poprawę wyniku operacyjnego i przełom po czterech latach strat w segmencie cukru. Wyższe przychody ze sprzedaży wiązały się z wyraźnym wzrostem kosztów surowców, energii i opakowań. Te obciążenia znacznie wzrosły dla cukru z nowej kampanii 2022. Ostatni rok gospodarczy był również obciążony niższym wykorzystaniem mocy produkcyjnych ze względu na nieudaną żniw. W trzecim kwartale 2022/23 sprzedaż zapasów cukru z kampanii 2021 na początku nowego roku gospodarczego przyczyniła się do korzystnego wyniku. -/-

### **Wynik z restrukturyzacji i wpływów specjalnych -/-**

Wynik z restrukturyzacji i wpływów specjalnych wyniósł łącznie 55 (0) mln euro. Dzięki poprawie wyników strefy skrobi pszenicy w Zeitz i pozytywnym perspektywom wynikowym możliwe było całkowite odwołanie umorzenia aktywów trwałych zrealizowanego w roku gospodarczym 2018/19; z tego wynikało dodatkowe zyski. Dzięki prawomocnemu postanowieniu Sądu Najwyższego w Wiedniu doszło do znaczącego zmniejszenia zarzutów wobec Austriackiego Urzędu ds. Konkurencji w postępowaniu o nałożenie kary pieniężnej wszczętym w 2010 roku.

W wyniku tego zmniejszyła się również wysokość grożącej grzywny, a znaczna część rezerwy utworzonej przy rozpoczęciu postępowania mogła zostać rozwiązana. Tym dochodom przeciwstawiły się koszty związane z obniżeniem wartości na zamkniętych francuskich zakładach produkcyjnych cukru w Cagny i Eppeville. -/-

Również w poprzednim roku przede wszystkim dochody z rozwiązania rezerw związanych z załatwionymi sporami prawnymi były uwzględnione. Przeciwwstawiały się im koszty związane z kłopotami finansowymi spółki partnerskiej Beta Pura GmbH. -/-



**Wynik z udziału w spółkach zależnych metodą współudziału at Equity -/-**

Wynik z udziału w spółkach zależnych metodą współudziału wyniósł 18 (-63) mln euro i dotyczył głównie ED&F Man Holdings Limited w Londynie, Wielka Brytania. Od pierwszego kwartału roku gospodarczego 2022/23 ED&F Man Holdings Limited jest traktowane jako inne zaangażowanie, ponieważ utraciło się istotny wpływ na decyzje finansowe i biznesowe. -/-

W związku z tym, że przestało się konsolidować metodą współudziału, nastąpiło zrealizowanie skutkującego korzyściami zmiany wyceny walutowych zysków osiągniętych wcześniej na poziomie kapitału własnego, o wartości około 10 mln euro. Ogólnie rozwój wyników był wynikiem znacznego wzrostu przychodów ze sprzedaży cukru w Grupie Studen. -/-

**Zatrzymanie kapitału i rentowność zatrzymanego kapitału (ROCE) -/-**

Przy dodatnim wyniku operacyjnym w wysokości 230 (-21) mln euro i o 461 mln euro wyższym zatrzymanym kapitałem na poziomie 3 201 (2 741) mln euro, w roku gospodarczym 2022/23 wskaźnik ROCE wyniósł 7,2 (-0,7) %. -/-

**Inwestycje w aktywa trwałe -/-**

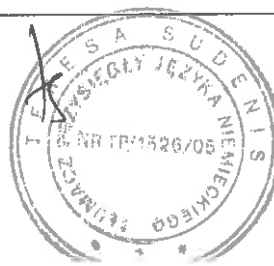
Inwestycje w segmencie cukru wzrosły do 144 (114) mln euro. Oprócz inwestycji zastępczych i działań mających na celu spełnienie wymagań klientów, skupiano się na optymalizacji procesów, poprawie infrastruktury, działań mających na celu zwiększenie elastyczności i zapewnienie dostaw energii i produkcji cukru, a także na inwestycjach w ochronę środowiska i spełnienie wymogów urzędowych. Dotyczy to również działań zmniejszających zużycie energii i emisję gazów cieplarnianych we wszystkich lokalizacjach. -/-

Wśród zrealizowanych i kontynuowanych projektów znajdują się na przykład nowe wieże ekstrakcyjne, rozbudowa stacji prasowania wysłodków buraczanych, nowe systemy rozładunkowe, rafinacja cukru trzcinowego, optymalizacja systemów oczyszczania ścieków i montaż palników LowNOx. -/-

**Rozwój działalności: segment produkcji cukru**

		2022/2023	2021/2022	+ / - w %
Obroty	mln €	3.216	2.623	22,6
EBITDA	mln €	381	133	> 100
EBITDA- marża	%	11,8	5,1	
Odpisy	mln €	- 151	- 154	- 2,0
<b>Wynik operacyjny</b>	mln €	230	- 21	-
Marża operacyjna	%	7,1	- 0,8	
Restrukturyzacja/ wpływy nadzwyczajne	mln €	55	0	-
<b>Wynik z przedsiębiorstw ujętych At Equity</b>	mln €	18	- 63	-
<b>Wynik na działalności zakładowej</b>	mln €	303	- 84	-
Inwestycje w majątek rzeczowy i niematerialne wartości majątkowe	mln €	144	114	26,7
Inwestycje w lokaty finansowe/ akwizycje	mln €	3	0	-
<b>Inwestycje ogółem</b>	mln €	147	114	29,4
<b>Udział przedsiębiorstw ujętych At Equity</b>	mln €	29	21	35,5
Capital Employed	mln €	3.201	2.741	16,8
Return on Capital Employed	%	7,2	- 0,7	
Pracownicy		6.206	6.105	1,7

TABELA 029



## Surowce i produkcja cukru -/-

### Powierzchnia upraw -/-

Powierzchnia upraw buraków cukrowych w 2022 roku w Grupie Südzucker wyniosła około 325 000 (352 000) ha, co stanowiło spadek o 7,7% w porównaniu do poprzedniego roku. Głównym powodem tego było znaczne zwiększenie cen producentów dla najważniejszych konkurencyjnych kultur, takich jak zboża, rzepak i kukurydza.

### Siew i rozwój roślin -/-

Główne prace siewne rozpoczęły się około 15 marca 2022 roku - średnio o tydzień wcześniej niż w poprzednim roku. Sucha i łagodna pogoda do początku kwietnia zapewniła dobre do bardzo dobre warunki do siewu. Jednak na początku kwietnia pogoda się pogorszyła; śnieg, deszcz i chłodne temperatury nocne opóźniły siew na ostatnich obszarach do Wielkanocy. -/-

W Niemczech, Belgii i Mołdawii doszło do uszkodzeń spowodowanych przez przymrozki i konieczności przesiewów aż do połowy kwietnia. Ponad 4 600 ha zostało ponownie obsiane burakami. Letnie miesiące w większości Europy charakteryzowały się długotrwałą suszą w połączeniu z wysokimi temperaturami. Szczególnie we Francji, regionach wokół Offstein, Offenau i Ochsenfurt oraz w Mołdawii, Węgrzech i Rumunii buraki mocno cierpiały z powodu suszy. Jeśli chodzi o choroby liści, było wyraźnie widoczne, że przy ekstremalnych warunkach klimatycznych występowały one słabiej niż w poprzednich latach. Niemniej jednak w tym roku również stwierdzono obecność mszycy cukrowej, zwłaszcza w południowo-zachodnich regionach Niemiec. -/-

### Kampania 2022 -/-

5 września 2022 roku rozpoczęto przetwarzanie buraków w zakładzie Wabern, a następnie w zakładach Rain (przetwórstwo buraków ekologicznych), Plattling i Zeitz. Pozostałe zakłady Grupy Südzucker rozpoczęły przetwarzanie między 16 września a 10 października 2022 roku. Średni czas trwania kampanii skrócił się z 124 do 107 dni, był więc znacznie krótszy niż w poprzednim roku. Najdłużej trwała kampania w zakładzie Zeitz, gdzie 30 stycznia 2023 roku przetworzono ostatnie buraki kampanii 2022/23 po 144 dniach kampanii. -/-

We wrześniu 2022 roku przymrozki i następująca po nich ciepła pogoda spowodowały gnicie buraków cukrowych, co utrudniło przetwarzanie szczególnie na terenie Belgii, ale także w Wabern, Zeitz i częściowo Cerekiew/ Polska. Doprowadziło to do ograniczenia zdolności przetwórczych, dlatego kampania w tych miejscach mogła zakończyć się dopiero w drugiej połowie stycznia. -/-

### Plony -/-

W Grupie Südzucker plon buraków cukrowych w roku uprawy 2022 spadł do 71,7 (78,4) t/ha. W efekcie uzyskano ogólną ilość buraków do przetworzenia wynoszącą 23,3 (27,6) mln t. Niewielka poniżej przeciętnej zawartość cukru wynosząca 16,8 (17,3) % skutkowała teoretycznym plonem cukru wynoszącym 12,1 (13,6) t/ha. -/-

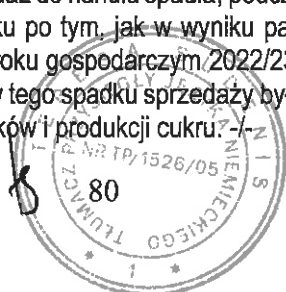
### Produkcja cukru, pasz i melasy -/-

Ogólna produkcja cukru, włącznie z rafinacją cukru trzcinowego w grupie, spadła do 3,7 (4,4) mln t. Również ilość cukru bio wyprodukowanego w zakładach Rain i Tulln zmniejszyła się ze względu na mniejszą powierzchnię uprawy i niższe plony. Ilość wyprodukowanych pasz i melasy spadła do 1,3 (1,5) mln t. -/-

## Sprzedaż

### Cukier -/-

Skonsolidowana sprzedaż w Grupie spadła o 5,9% w roku gospodarczym 2022/23 do 4,2 (4,5) mln t cukru. Sprzedaż spółek w UE zmniejszyła się o 4,7%. Należy zauważyć szczególnie duże spadki sprzedaży w Polsce, Rumunii, Belgii i we Włoszech. Natomiast sprzedaż w Niemczech, Austrii, na Węgrzech i w Irlandii nieznacznie wzrosła. W roku gospodarczym 2021/22 sprzedaż do handlu spadła, podczas gdy sprzedaż do przemysłu wzrosła. Ten rozwój był częściowym odrodzeniem rynku po tym, jak w wyniku pandemii COVID-19 sprzedaż do handlu wzrosła, a sprzedaż do przemysłu spadła. W roku gospodarczym 2022/23 zarówno sprzedaż do handlu, jak i do przemysłu zmniejszyła się. Jednym z powodów tego spadku sprzedaży był gorący i suchy okres letni w 2022 roku, który doprowadził do mniejszych zbiorów buraków i produkcji cukru. -/-



Sprzedaż poza UE została jeszcze bardziej ograniczona, ze względu na wzrost sprzedaży wewnątrz UE, i zmniejszyła się o łączną wartość 26,8%. Sprzedaż w spółkach mających siedzibę w Mołdawii i na Bałkanach Zachodnich była niższa niż w poprzednim roku. -/-

#### **Pasza i melasa -/-**

W minionym roku obrotowym rynek produktów związanych z cukrem rozwijał się pozytywnie. Jednocześnie konflikt na Ukrainie spowodował gwałtowny wzrost cen tych produktów; ceny surowców rolnych wzrosły już przed wybuchem wojny. Nałożone przez UE sankcje wobec rosyjskich dostawców logistyki i spedycji spowodowały dalsze ograniczenie dostępności pasz związanych z cukrem na rynku. Popyt ze strony sektora żywienia zwierząt był nieco niższy w roku obrotowym 2022/23. Natomiast popyt ze strony sektora fermentacji utrzymywał się na stabilnym lub lekko rosnącym poziomie. -/-

Wysłodki melaśnicze nadal pozostawały w centrum zainteresowania przemysłu produkcji mieszanek paszowych i rolników ze względu na niezwykle wysokie ceny mleka i znacznie wyższe ceny zbóż paszowych. Pomimo spadku produkcji mieszanek paszowych w Europie, udało się ponownie podnieść ceny sprzedaży Melasseschnitzel. Oprócz wcześniej wspomnianych argumentów, istotnym czynnikiem sprzedaży jest również regionalna i szybka dostępność na miejscu. -/-

Przy sprzedaży melasy buraczanej przemysłowi fermentacji, przemysłowi produkcji mieszanek paszowych oraz handlowi udało się osiągnąć ceny znacznie wyższe niż w poprzednim roku na poziomie całej grupy. Popyt z różnych segmentów klientów był raczej zróżnicowany. Przemysł drożdżowy, pomimo obaw o inflację wśród wielu konsumentów, ponownie wykazywał silny popyt, szczególnie ze względu na rosnące zapotrzebowanie na ekstrakt drożdżowy. -/-

Niespełniły się oczekiwania dotyczące zbiorów ekologicznych buraków cukrowych, co spowodowało ograniczenie dostępności planowanych do sprzedaży wysłodków melaśniczych i melasy ekologicznej. W rezultacie mniejszej podaży udało nam się podnieść ceny sprzedaży. -/-

## **SEGMENT GATUNKÓW SPECJALNYCH -/-**

### **Rynki**

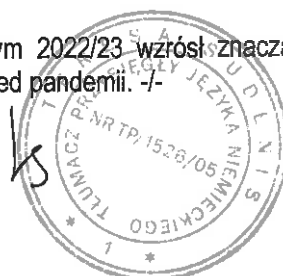
#### **Rynki zbytu -/-**

W minionym roku obrotowym 2022/23 rynki sprzedaży segmentu specjalności zostały ukształtowane przez ogólnoeconomiczne otoczenie, w szczególności wojnę na Ukrainie, wysoką inflację na całym świecie oraz problemy z łańcuchem dostaw. Jednak tym obciążeniom towarzyszyły także pozytywne tendencje. Klienci na całym świecie nadal są zainteresowani zdrowszym stylem odżywiania. W centrum zainteresowania znajdują się przede wszystkim kwestie zrównoważonego rozwoju, redukcji cukru, roślinnych źródeł białka oraz zrównoważonego i długotrwałego dostarczania energii. Trend oznaczany jako "Clean Label" jest nadal ważnym czynnikiem napędzającym zarówno sektor konwencjonalny, jak i warianty ekologiczne. Coraz więcej producentów żywności stosuje naturalne składniki, takie jak skrobia ryżowa naturalna i funkcjonalizowana. -/-

W minionym roku obrotowym ludzie byli znacznie bardziej mobilni niż w okresie pandemii. W rezultacie sprzedaż słodczy bez dodatku cukru i cukierków wzrosła. -/-

Rynek zamrożonej pizzy w Niemczech odnotował spadek ilości w porównaniu z wyjątkowo wysokimi poziomami sprzedaży z poprzedniego roku wynikającymi z pandemii, przy czym spadek był mniejszy w przypadku marek handlowych, co skutkowało wzrostem udziału rynkowego. Na rynkach we Francji, Wielkiej Brytanii i Stanach Zjednoczonych sprzedaż zamrożonej pizzy również spadła. Jednak na tych rynkach marki handlowe zdołały zwiększyć swój udział. Brytyjski rynek zamrożonej pizzy odnotował niewielki wzrost, a marki handlowe mogły dalej zwiększać swoją dominację dzięki niewielkiemu wzrostowi. -/-

Wolumen sprzedaży artykułów w porcjach w roku obrotowym 2022/23 wzrósł znacząco w porównaniu do poprzedniego roku, ale nadal pozostawał poniżej poziomu sprzed pandemii. -/-



## Rynki surowców -/-

W segmencie specjalności różnorodne surowce rolnicze są przetwarzane na wysokiej jakości produkty dla przemysłu spożywczego, paszowego i technicznego. -/-

Zbiory i przetwarzanie korzeni cykorii w Chile i Belgii przebiegły bez zakłóceń. Plony były poniżej przeciętnej, głównie z powodu warunków pogodowych w Belgii. -/-

Utrzymujące się zakłócenia międzynarodowych łańcuchów dostaw, a także wpływ konfliktu na Ukrainie na globalne rynki surowców rolnych oraz sytuacja polityczna w innych krajach znacznie utrudniały zaopatrzenie w surowce. Pomimo zapewnienia dostępności poprzez odpowiednie środki, nadal występowały wysokie koszty frachtu przy pozyskiwaniu ryżu. Koszty cukru, surowca do produkcji węglowodanów funkcjonalnych, były wyższe niż w poprzednim roku, wynikając z ogólnej sytuacji rynkowej. -/-

Kluczowe surowce do produkcji zamrożonej pizzy to mozzarella, salami i szynka. Ceny na rynku wszystkich produktów mleczarskich osiągnęły najwyższe poziomy w ostatnich miesiącach; mleko w proszku, masło i ser znacznie podrożały. Powodem tego są przede wszystkim wzrost kosztów paszy, pracy i energii. Prognozuje się, że w ciągu najbliższych miesięcy sytuacja na rynku ulegnie pewnemu odprężeniu. Również ze względu na wysokie koszty paszy, energii i logistyki, ceny trzody chlewnej utrzymywały się powyżej trzyletniej średniej. Liczba świń do tuczu w Unii Europejskiej maleje; wysokie koszty wejściowe i niepewne perspektywy popytu negatywnie wpływają na gotowość rolników do utrzymania lub zwiększenia swojego stada trzody chlewnej. -/-

Ceny tektury z recyklingu jako podstawy do produkcji składanych pudełek wzrosły w ciągu ostatnich dwunastu miesięcy przy jednoczesnym zmniejszaniu się dostępności. Wysokie ceny energii miały szczególnie wpływ na wzrost cen. Na podstawie niezmięionej ilości makulatury utrzymuje się trend, w którym coraz więcej producentów dóbr konsumpcyjnych przechodzi na zrównoważone opakowania kartonowe, zastępując tworzywo sztuczne. Ograniczone zdolności produkcyjne przy rosnącym popycie będą nadal istotnie wpływać na branżę opakowaniową. -/-

Ważnym surowcem do produkcji sosów i dressingu jest olej sojowy. Ceny oleju sojowego w USA spadły z poziomów najwyższych w 2022 roku, ale wciąż utrzymują się na wysokim poziomie. Przewiduje się, że wysokie ceny i wysoka zmienność będą utrzymywać się przez cały rok 2023, przede wszystkim z trzech powodów: szybkiego wzrostu produkcji biopaliw, wzrostu mocy przerobowych i rafinerii w USA oraz niskich zapasów soi. -/-

## Rozwój działalności gospodarczej -/-

### Obroty i wynik na działalności operacyjnej -/-

Segment Specjalności osiągnął przychody w wysokości 2 217 (1 781) mln euro, co stanowi znaczący wzrost w porównaniu do poprzedniego roku, zwłaszcza ze względu na wyższe ceny. Wolumen sprzedaży różnił się, wystąpiły znaczne wzrosty, ale również istotne spadki. -/-

Wynik operacyjny znacząco się zmniejszył do 102 (117) mln euro; w czwartym kwartale 2022/23 - podobnie jak w trzecim kwartale - dzięki kolejnym podwyżkom cen udało się poprawić wynik w porównaniu do poprzedniego roku. Obciążenia związane z istotnie wyższymi kosztami surowców, energii, logistyki i opakowań mogły być jednak w przeważającej części lub z pewnym opóźnieniem przekazywane klientom w minionym roku obrotowym. -/-

### Wynik z restrukturyzacji i wpływów szczególnych -/-

Wynik z restrukturyzacji i wpływów szczególnych wyniósł -10 (0) mln euro i dotyczył głównie działu Freiburger. Wydatki były związane z zamknięciem zakładu produkcyjnego sosów i dressingu w Grundy Center w stanie Iowa w USA, który należy do amerykańskiego producenta pizzy Richelieu Foods, Inc. Decyzja o zamknięciu została podjęta w ramach planu optymalizacji lokalizacji i obniżenia kosztów. -/-





## Sytuacja gospodarcza w segmencie gatunków specjalnych -/-

		2022/2023	2021/2022	+ / - w %
Obroty	mln €	2.217	1.781	24,5
EBITDA	mln €	183	190	- 3,9
EBITDA- marża	%	8,2	10,7	
Odpisy	mln €	- 81	- 73	10,1
<b>Wynik operacyjny</b>	mln €	102	117	- 12,7
Marża operacyjna	%	4,6	6,6	
Restrukturyzacja/ wpływy nadzwyczajne	mln €	- 10	0	> 100
<b>Wynik z przedsiębiorstw ujętych At Equity</b>	mln €	0	0	-
<b>Wynik na działalności zakładowej</b>	mln €	92	117	- 21,4
Inwestycje w majątek rzeczowy i niematerialne wartości majątkowe	mln €	145	124	17,3
Inwestycje w lokaty finansowe/ akwizycje	mln €	60	0	-
<b>Inwestycje ogółem</b>	mln €	205	124	65,8
<b>Udział przedsiębiorstw ujętych At Equity</b>	mln €	0	0	-
Capital Employed	mln €	1.979	1.740	13,7
Return on Capital Employed	%	5,2	6,7	
Pracownicy		5.262	4.990	5,5

TABELA 030

## Capital Employed i zwrot na Capital Employed (ROCE) -/-

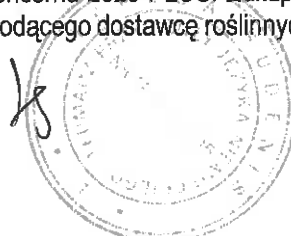
Przy operacyjnym wyniku w wysokości 102 (117) mln euro oraz znaczącym wzroście zatrzymanego kapitału w wysokości 1 979 (1 740) mln euro, wskaźnik ROCE zmniejszył się do 5,2 (6,7) %.

## Inwestycje w środki trwałe -/-

W segmencie Specjalności inwestycje w środki trwałe wyniosły 145 (124) mln euro. W ramach Division BENE0 obejmowały one zarówno inwestycje związane z zastąpieniem istniejących aktywów, jak i działania mające na celu rozbudowę zdolności produkcyjnych na niemal wszystkich lokalizacjach. W Pemuco w Chile zakończono budowę drugiej linii rafinacji. Ponadto inwestuje się w działania mające na celu oszczędzanie energii, pełną przejście na odnawialne źródła energii oraz dalsze zwiększenie zdolności produkcyjnych. W Wiggmaal w Belgii uruchomiono dodatkową linię do produkcji skrobi ryżowej i zwiększono wydajność suszarki. W Offstein podjęto działania mające na celu zwiększenie efektywności. Trwają również przygotowania do budowy nowej instalacji do produkcji koncentratów białkowych, która ma rozpocząć działalność pod koniec 2024 roku. W Division Freiburger zainstalowano nową linię produkcyjną w Richelieu w USA oraz energooszczędny piec w Stateside w Wielkiej Brytanii. W Division PortionPack kontynuowane są prace nad budową nowej fabryki w Telford w Wielkiej Brytanii w celu skonsolidowania tamtejszych zdolności produkcyjnych. Planowany termin ukończenia to połowa 2023 roku.

## Inwestycje w aktywa finansowe -/-

Inwestycje w aktywa finansowe o wartości 60 (0) mln euro dotyczyły głównie pełnego przejścia Meatless Holding B.V. w Goes w Holandii przez Division BENE0 w maju 2022 roku. To przejście służy dalszemu rozwojowi działalności w obszarze roślinnych białek w ramach strategii koncernu 2026 PLUS. Zakup Meatless wspiera cel przekształcenia się z dużego przetwórcy surowców rolnych w wiodącego dostawcę roślinnych rozwiązań. Poprzez



to przejęcie BENE0 poszerza swoją istniejącą ofertę produktową, aby móc zapewnić jeszcze większy wybór rozwiązań o teksturze dla alternatyw mięsnych i rybnych. Ponadto Division BENE0 nabyła poniżej 20% udziałów w Grillido GmbH w Monachium. -/-

W lipcu 2022 roku Division PortionPack nabyła 100% udziałów w Orange Nutritionals Group B.V. w Zaandam w Holandii, matce Crème de la Cream Group - holenderskiego producenta artykułów w porcjach. Crème de la Cream posiada silną sieć dystrybucji w Europie oraz różnorodne możliwości produkcyjne z odpowiednimi liniami pakującymi. Poprzez rozwinięcie portfolio produktowego i ekspansję geograficzną, nabycie to służy wzmocnieniu i rozwojowi modelu biznesowego. Obejmuje to również redukcję zależności od rynku "poza domem" oraz rozwój rynku konsumenckiego (sprzedaż detaliczna, dostawa do domu) jako drugiego filaru. -/-

## Produkcja -/-

Na sześciu lokalizacjach w Belgii, Chile, Niemczech, Włoszech i Holandii produkujemy szeroką gamę roślinnych składników odżywczych o zaletach żywieniowych i technologicznych dla przemysłu spożywczego, paszowego i farmaceutycznego. Nasze naturalne surowce obejmują korzeń cykorii, cukier buraczany, ryż, pszenicę, bob i inne. Na ich podstawie produkujemy funkcjonalne węglowodany, takie jak izomaltoza i Palatinose™, prebiotyczne włókna korzenia cykorii (inulina i oligofruktoza), skrobię ryżową i mąkę ryżową, a także roślinne proteiny i teksturyzowane składniki roślinne. Kontynuowano rozbudowę zdolności produkcyjnych w naszych zakładach, w tym uruchomienie drugiej linii rafinacji w Pemuco w Chile oraz nowej linii skrobi ryżowej w Wijgmaal w Belgii. Trwają również prace nad dalszym zwiększaniem zdolności produkcyjnych i poprawą efektywności energetycznej. BENE0 inwestuje także w instalację przetwarzającą strączkowe w celu wzmocnienia istniejącego biznesu w zakresie protein. -/-

Na dziesięciu lokalizacjach produkcyjnych w dziedzinie mrożonych i chłodzonych produktów wytwarzamy różnego rodzaju pizze (w tym na kamieniu), płaskie chlebki, tarte flambirowane, bagietki, przekąski, dania gotowe, sosy i dressingi, głównie pod markami handlowymi. Dzięki wzrostowi popytu, zwłaszcza w Europie, udało się znacząco zwiększyć produkcję w porównaniu do poprzedniego roku. Wprowadzenie dwóch nowych linii produkcyjnych pizzy w Berlinie i Wheeling w USA przyczyniło się również do tego wzrostu. -/-

W obszarze produktów w porcjach posiadamy siedem europejskich lokalizacji produkcyjnych i jedną fabrykę w Południowej Afryce. Dostarczamy szeroki zakres produktów dla naszych klientów, takich jak opakowania jednostkowe cukru, substytutów cukru, miodu, przypraw, dżemów, małego pieczywa, sosów, białka w proszku, napojów instant oraz różnych artykułów nieżywnościowych, dostosowanych do indywidualnych wymagań. Ponadto działamy jako partner w zakresie kontraktowego pakowania dla wielu klientów. W tym obszarze wzmociliśmy naszą obecność w roku obrotowym 2022/23 poprzez przejęcie 100% udziałów w Orange Nutritionals Group B.V. w Zaandam w Holandii. -/-

## Sprzedaż -/-

W roku obrotowym 2022/23 substytut cukru izomaltoza odnotował silny wzrost. Sprzedaż zyskała na wartości dzięki temu, że konsumenci chcieli ograniczyć spożycie cukru, jednocześnie nie rezygnując z chwil przyjemności. Sprzedaż wariantu izomaltozy galenIQ™ dla rynku farmaceutycznego rozwijała się nadal bardzo dobrze dzięki realizacji projektów o dużej skali. W szczególności rynek europejski był w tym zakresie głównym motorem. Prebiotyki inulina i oligofruktoza odnotowały spadek sprzedaży w roku obrotowym 2022/23 w trudnym otoczeniu gospodarczym, na skutek wojny na Ukrainie, wysokiej inflacji na całym świecie oraz problemów z łańcuchem dostaw. Pomimo pewnych wyzwań rynkowych wynikających z zmienionego zachowania konsumentów, obszar produktów dla pasz i żywienia zwierząt zwiększył sprzedaż. Roślinne proteiny i składniki ryżowe BENE0 cieszą się dużym zainteresowaniem ze strony właścicieli zwierząt domowych. -/-

Dzięki przejęciu Meatless i nabyciu udziałów w Grillido BENE0 zbliża się do końcowego konsumenta. Dodatkowo, dzięki rozszerzeniu portfolio o składniki z bobu, otwarte zostały nowe rynki sprzedaży. -/-

W roku obrotowym 2022/23 sprzedaż produktów mrożonych i chłodzonych umiarkowanie wzrosła w porównaniu do poprzedniego roku w Europie, ponieważ konsumenci ze względu na wysoką inflację częściej sięgali po tańsze produkty marek handlowych. W szczególności w Niemczech ten trend był szczególnie wyraźny. Na rynku amerykańskim sprzedaż pizzy utrzymała się na poziomie z poprzedniego roku, podczas gdy w przypadku sosów i dressingów odnotowano niewielki spadek. -/-

Wolumen sprzedaży produktów w porcjach w roku obrotowym 2022/23 wzrósł w porównaniu z rokiem poprzednim, który wciąż był silnie dotknięty pandemią COVID-19 i związanych z nią ograniczeń dla naszej głównej grupy klientów - branży hotelarsko-gastronomicznej. Jednak nadal utrzymuje się on poniżej poziomu sprzed pandemii.

## Segment CropEnergies -/-

### Rynki zbytu -/-

#### Rynek zbytu: etanol -/-

Światowa produkcja etanolu wzrosła w roku 2022 do poziomu 128 (123) mln m<sup>3</sup>, osiągając ponownie niemalże poziom sprzed wybuchu pandemii COVID-19 w roku 2019. Z tego niezmiennie około 84% przypadało na etanol napędowy. Wzrost całkowitej produkcji wynikał z większej produkcji etanolu napędowego, gdyż w roku 2022 zachowanie mobilności zostało w dużej mierze znormalizowane, osiągając około 108 (103) mln m<sup>3</sup>. W roku 2023 produkcja etanolu napędowego ma nadal wzrosnąć. Pozostałe ilości alkoholu wykorzystywane są jako alkohol neutralny w napojach, kosmetykach oraz w zastosowaniach farmaceutycznych i przemysłowych. W Unii Europejskiej (27 krajów członkowskich) oraz w Wielkiej Brytanii produkcja etanolu w roku 2022 wyniosła 7,7 (7,9) mln m<sup>3</sup> i była nieznacznie niższa niż w poprzednim roku. Jednocześnie wzrósł spożycie etanolu do poziomu 9,9 (9,2) mln m<sup>3</sup>, co wynikało z wzrostu spożycia etanolu napędowego do poziomu 7,0 (6,2) mln m<sup>3</sup>. W roku 2023 przewiduje się, że spożycie etanolu napędowego utrzyma się na poziomie 7,0 (7,0) mln m<sup>3</sup>, czyli na podobnym poziomie jak w poprzednim roku. W obszarze alkoholu neutralnego obserwuje się względnie stabilny poziom spożycia w roku 2022, wynoszący 2,9 (3,0) mln m<sup>3</sup>. W przypadku nettoimportu do Unii Europejskiej (27 krajów członkowskich) oraz do Wielkiej Brytanii odnotowano w roku 2022 znaczny wzrost. Import netto zwiększył się o 2,5 (1,1) mln m<sup>3</sup>, co oznacza ponadpodwojenie. -/-

W rozwoju cen etanolu w roku obrotowym 2022/23 początkowo wpływ miały ogólne wysokie koszty surowców i energii. Szczególnie w Europie ceny etanolu utrzymywały się na bardzo wysokim poziomie w pierwszych sześciu miesiącach roku obrotowego. W drugiej połowie roku obrotowego odnotowano gwałtowny spadek cen, zwłaszcza ze względu na nagły wzrost importu, szczególnie z Brazylii, USA i Pakistanu. Ceny spot wzrosły początkowo z około 1150 €/m<sup>3</sup> na początku marca 2022 roku do około 1300 €/m<sup>3</sup> w czerwcu 2022 roku. Do końca roku obrotowego ceny spot spadły do około 850 €/m<sup>3</sup>. -/-

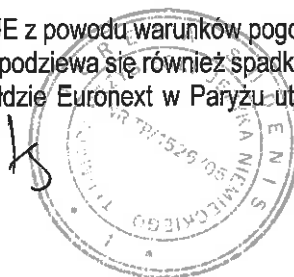
#### Rynek zbytu: białka -/-

Rozwój cen na rynkach żywnościowych i paszowych zawierających białko zależy przede wszystkim od międzynarodowych cen soi oraz europejskich cen łusek rzepakowych. Według Międzynarodowej Rady Zbożowej (IGC), światowa produkcja soi w sezonie 2022/23 wzrosła do 370 (356) mln ton, przekraczając poziom z poprzedniego roku. Przy nieznacznym wzroście popytu do 370 (365) mln ton, zapasy pozostaną na niezmiennym poziomie 46 (46) mln ton. Ceny soi utrzymywały się na wysokim poziomie przez cały rok obrotowy 2022/23. Na początku marca 2022 roku cena wynosiła około 17 USD za buszel, a pod koniec roku obrotowego notowano cenę soi na poziomie około 15 USD za buszel. Produkcja rzepaku w UE w sezonie gospodarczym 2022/23 wynosi około 20 (17) mln ton, co stanowi znaczący wzrost w porównaniu z poprzednim rokiem. Ceny europejskich łusek rzepakowych podążały za międzynarodowymi danymi. Na początku marca 2022 roku ceny wynosiły około 400 EUR za tonę, a pod koniec lutego 2023 roku spadły do około 360 EUR za tonę. -/-

#### Rynki surowców -/-

Światowa produkcja zbóż (bez ryżu) w roku obrotowym (od 1 lipca do 30 czerwca) 2022/23 przewidywana jest na poziomie 2.250 (2.291) mln ton, nieco poniżej rekordowej produkcji z poprzedniego roku. Przy światowym zużyciu zbóż na poziomie 2.261 (2.297) mln ton oczekuje się nieco mniejszych zapasów wynoszących 586 (596) mln ton.

Według Komisji Europejskiej w sezonie gospodarczym 2022/23 w UE z powodu warunków pogodowych oczekuje się znacznego spadku produkcji zbóż do około 266 (293) mln ton. Spodziewa się również spadku zużycia zbóż do poziomu 255 (260) mln ton. Ceny europejskiego pszenicy na giełdzie Euronext w Paryżu utrzymywały się na



bardzo wysokim poziomie w ciągu roku obrotowego 2022/23. Na początku roku obrotowego pszenica notowana była na poziomie około 350 EUR za tonę, a w połowie maja 2022 roku, w wyniku wojny między Rosją a Ukrainą, osiągnęła szczytowy poziom około 440 EUR za tonę. Skrajnie wysokie ceny zbóż wynikały nie tyle z braku dostępności, co z niepewności co do dalszego przebiegu wojny i związanych z nią problemów logistycznych w eksporcie zbóż z regionu. W dalszym przebiegu roku obrotowego ceny zbóż wyraźnie spadły. Pod koniec lutego 2023 roku cena pszenicy wynosiła około 275 EUR za tonę, co odpowiadało ponownie poziomowi sprzed wojny.

W sezonie gospodarczym 2023/24 Komisja Europejska przewiduje produkcję zbóż na poziomie 288 (266) mln ton. Popyt na zboże ma wynieść 256 (255) mln ton, nieznacznie przekraczając poziom z poprzedniego roku, z czego ponad 60% zbóż nadal będzie przeznaczane na pasze. Do produkcji etanolu napędowego będzie wykorzystywana tylko część skrobi z 11 mln ton zbóż, co stanowi około 4% produkcji w UE. Pozostałe składniki zbóż będą głównie przetwarzane na wysokobiałkowe produkty spożywcze i paszowe, które przyczyniają się do zaspokojenia luki w europejskim zaopatrzeniu w białka roślinne i pełnej utylizacji zbóż. -/-

### Unijny bilans ilościowy – etanol -/-

mln m3	2020	2021	2022	2023e
Stan początkowy	0,8	0,9	0,6	1,0
Produkcja	7,6	7,9	7,7	7,6
Z tego etanol paliwowy	5,1	5,4	5,4	5,3
Zużycie	-8,6	-9,2	-9,9	-10,0
Z tego etanol paliwowy	-5,5	-6,2	-7,0	-7,0
Import netto	1,1	1,0	2,6	2,3
Stan końcowy	0,9	0,6	1,0	0,9

Źródło: S&P Global Commodity Insights, marzec 2023, włącznie w Wlk. Brytani

TABELA 031

### Prawne i polityczne warunki ramowe -/-

#### Europejska polityka ochrony klimatu Green Deal -/-

UE chce do 2030 roku zredukować emisje gazów cieplarnianych (THG) o co najmniej 55%. W ramach Europejskiego Zielonego Ładu, UE dąży także do osiągnięcia neutralności klimatycznej do 2050 roku. W celu osiągnięcia celu klimatycznego na rok 2030, Komisja Europejska przedstawiła 14 lipca 2021 roku szeroki pakiet propozycji dotyczących dostosowania polityki klimatycznej i energetycznej UE. -/-

#### Dyrektywa w sprawie energii odnawialnej -/-

Dyrektywa w sprawie energii odnawialnej (RED II) przewiduje, że udział energii odnawialnej w sektorze transportu wzrośnie do co najmniej 14% w 2030 roku. Jednak ten cel nie zapewnia, że energia odnawialna w sektorze transportu wnieśli odpowiedni wkład w "Europejski Zielony Ład". Dlatego Komisja Europejska zaproponowała w lipcu 2021 roku zmianę dyrektywy w sprawie energii odnawialnej w celu zapewnienia większych redukcji THG poprzez wykorzystanie energii odnawialnej w sektorze transportu. 30 marca 2023 roku negocjatorzy Parlamentu Europejskiego i Rady osiągnęli tzw. wstępne porozumienie polityczne w sprawie zmiany dyrektywy w sprawie energii odnawialnej. W sektorze transportu państwa członkowskie będą miały możliwość osiągnięcia zwiększonego wykorzystania energii odnawialnej poprzez cel redukcji THG wynoszący 14,5% lub zwiększenie celu dotyczącego domieszania energetycznego do co najmniej 29%. Udział biopaliw z surowców rolnych w państwach członkowskich może pozostać niezmienny na poziomie do jednego punktu procentowego powyżej

osiągniętego w 2020 roku, ale nie więcej niż 7%. Wstępne porozumienie przewiduje również obowiązkowy podcel wynoszący 5,5% dla odnawialnych biopaliw z odpadów i resztek w 2030 roku, a na biopaliwa syntetyczne ma przypadać co najmniej jeden punkt procentowy. -/-

Inne propozycje Zielonego Ładu obejmują lepsze dostosowanie opodatkowania produktów energetycznych do polityki klimatycznej i energetycznej UE, poprzez uwzględnienie stawek podatkowych w zależności od zawartości energetycznej paliw i ich wpływu na środowisko. Do 2026 roku ma zostać wprowadzony oddzielny system handlu emisjami CO<sub>2</sub> dla paliw kopalnych. Opodatkowanie energii i emisji CO<sub>2</sub> w przypadku paliw i paliw stałych zgodne jest z długotrwałymi postulatami europejskiego przemysłu etanolowego. -/-

W przeciwieństwie do tego przemysł etanolowy odrzuca propozycję Komisji Europejskiej dotyczącą ustanowienia norm emisji CO<sub>2</sub> dla samochodów osobowych i lekkich pojazdów użytkowych. Propozycja, według której średnie roczne emisje nowych pojazdów mają być o 55% niższe od poziomu z 2021 roku do 2030 roku, a od 2035 roku o 100%, równa się faktycznemu zakazowi wprowadzania do obrotu nowych pojazdów napędzanych silnikami spalinowymi od 2035 roku. Ta propozycja jest wyraźnym naruszeniem zasady neutralności technologicznej, ponieważ uwzględnia tylko emisje z układu wydechowego pojazdów. W rezultacie emisje cyklu życia pojazdów bez emisji lokalnych, takich jak samochody elektryczne, są ignorowane. Emisje związane z produkcją akumulatorów oraz zużyciem energii do ładowania również nie są uwzględniane. Pomimo tych zastrzeżeń, Parlament Europejski i Rada Europejska 27 października 2022 roku przyjęły propozycję Komisji dotyczącą znacznego zakazu wprowadzania nowych pojazdów napędzanych silnikami spalinowymi od 2035 roku. Rada przyjęła odpowiednie rozporządzenie 28 marca 2023 roku, w którym przewiduje się również, że Komisja Europejska przedstawi propozycję dotyczącą rejestracji pojazdów napędzanych wyłącznie neutralnymi dla klimatu paliwami po 2035 roku, poza normami obowiązującymi dla flot pojazdów. Ponadto Komisja Europejska zostanie poproszona o opracowanie metody ustalania emisji cyklu życia nowych pojazdów do końca 2025 roku. Przegląd przepisów ma nastąpić w 2026 roku. -/-

#### Niemcy -/-

Podczas gdy na poziomie UE trwają dyskusje na temat ponownego podniesienia celów dotyczących energii odnawialnej, RED II jest wdrażana na poziomie krajowym. W Niemczech ustawodawca postanowił stopniowo podnieść udział odnawialnych źródeł energii w redukcji THG do 25% do 2030 roku. Kolejny krok w tym kierunku został podjęty 1 stycznia 2023 roku, gdy udział energetyczny odnawialnych paliw pochodzących z rolnictwa wzrósł z 7% do 8%. Udział zaawansowanych biopaliw ma być stopniowo podnoszony do 2,6% do 2030 roku. Oprócz uznanych biopaliw będą wspierane także inne alternatywne paliwa odnawialne, takie jak paliwa syntetyczne, które będą miały podwójne, oraz energia odnawialna, która będzie miała potrójne zliczanie w ramach wskaźnika THG.

## Rozwój działalności gospodarczej -/-

### Obroty i wynik operacyjny -/-

W segmencie CropEnergies przychody wzrosły znacząco do 1.390 (1.004) mln euro, przede wszystkim dzięki wyższym cenom sprzedaży. -/-

Wynik operacyjny odpowiadał wzrostowi przychodów i w okresie sprawozdawczym wyniósł 251 (127) mln euro, co stanowi znaczący wzrost w porównaniu z poprzednim rokiem i ponownie osiągnięto rekordowy wynik. Znacznie wyższe przychody zdołały więcej niż zrekompensować znacznie wzrosłe koszty surowców i energii. Oprócz korzystnych cen etanolu, umowy zabezpieczające ceny surowców i energii miały istotny wpływ na niezwykle dobry wynik operacyjny, zwłaszcza w pierwszej połowie roku obrotowego. Te umowy zostały zawarte przed wybuchem wojny na Ukrainie i związanym z tym gwałtownym wzrostem cen surowców i energii. -/-



## Rozwój działalności w segmencie CropEnergies -/-

		2022/2023	2021/2022	+ / - w %
Obroty	mln €	1.390	1.004	38,4
EBITDA	mln €	294	169	74,2
EBITDA- marża	%	21,1	16,8	
Odpisy	mln €	- 43	- 42	2,9
<b>Wynik operacyjny</b>	mln €	251	127	97,6
Marża operacyjna	%	18,1	12,6	
Restrukturyzacja/ wpływy nadzwyczajne	mln €	0	0	-
<b>Wynik z przedsiębiorstw ujętych At Equity</b>	mln €	1	0	> 100
<b>Wynik na działalności zakładowej</b>	mln €	252	127	97,6
Inwestycje w majątek rzeczowy i niematerialne wartości majątkowe	mln €	47	36	30,7
Inwestycje w lokaty finansowe/ akwizycje	mln €	4	0	-
<b>Inwestycje ogółem</b>	mln €	51	36	40,8
<b>Udział przedsiębiorstw ujętych At Equity</b>	mln €	5	3	92,9
Capital Employed	mln €	535	486	10,0
Return on Capital Employed	%	46,9	26,1	
Pracownicy		480	455	5,5

TABELA 032

**Kapitał zainwestowany i wskaźnik rentowności kapitału zainwestowanego (ROCE)**

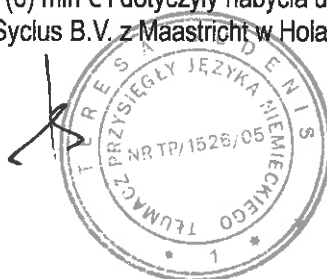
Kapitał zainwestowany wyniósł 535 (486) mln € i był znacznie wyższy niż w poprzednim roku. Przy znacznym wzroście wyniku operacyjnego z 251 (127) mln € wskaźnik ROCE wzrósł do 46,9 (26,1) %. -/-

**Inwestycje w środki trwałe -/-**

Inwestycje w środki trwałe wyniosły 47 (36) mln €. W belgijskiej lokalizacji Wanze planuje się uruchomienie drugiego kotła na biomasę w 2023 roku, a dostarczanie energii będzie oparte głównie na odnawialnych surowcach. Dla lokalizacji Zeitz rozpoczęto planowanie przestawienia źródeł energii z węgla na gaz; obecnie sprawdzana jest dostępność wymaganej działki. W firmie Ensus w Wilton (Wielka Brytania) podjęto dalsze działania mające na celu zwiększenie dostępności urządzeń i poprawę bezpieczeństwa. Ponadto rozpoczęto projekt znaczącej oszczędności energii pierwotnej, który ma zostać zakończony w połowie 2024 roku i w znacznym stopniu przyczynić się do zmniejszenia śladu węglowego pochodzącego z paliw kopalnych przez firmę Ensus. -/-

**Inwestycje w instrumenty finansowe -/-**

Inwestycje w instrumenty finansowe wyniosły 4 (0) mln € i dotyczyły nabycia udziałów poniżej 20% w firmie LXP Group GmbH z Teltow, 50% udziałów w firmie Sycilus B.V. z Maastricht w Holandii oraz 25% udziałów w firmie East Energy GmbH z Rostocku. -/-



## Surowce i produkcja -/-

W Zeitz, Wanze i Wilton nadal przetwarzane są wyłącznie europejskie surowce rolnicze. W zakresie pozyskiwania surowców CropEnergies przywiązuje dużą wagę do możliwie jak najbardziej zrównoważonego pozyskiwania surowców w pobliżu lokalizacji zakładów. Certyfikacja zgodnie z co najmniej jednym systemem certyfikacji uznawanym przez Komisję Europejską umożliwia pełne udokumentowanie zrównoważonego procesu produkcji etanolu we wszystkich biorefineriach CropEnergies oraz niezależne audytowanie wysokich oszczędności emisji gazów cieplarnianych w porównaniu do benzyny naftowej. -/-

W roku obrotowym 2022/23 produkcja etanolu została utrzymana na poziomie 1,1 (1,1) mln m<sup>3</sup> w porównaniu z poprzednim rokiem, a produkcja żywności i pasz utrzymała się na poziomie ubiegłorocznym. Wykorzystanie zdolności produkcyjnych było kontrolowane w zależności od warunków rynkowych i w celu przeprowadzenia regularnych prac konserwacyjnych. Sprzedana ilość CO<sub>2</sub> do skroplenia została znacznie zwiększona. Do tego przyczyniło się również ciągłe dostarczanie nowej instalacji do skraplania CO<sub>2</sub> w lokalizacji Wanze. -/-

Jako pierwszy krok w kierunku dalszej dywersyfikacji, CropEnergies planuje zbudować instalację do produkcji odnawialnego etylooctanu w pobliżu lokalizacji produkcyjnej w Zeitz. Szacowany zakres inwestycji wynosi od 120 do 130 mln €. Dzięki odnawialnemu etylooctanowi CropEnergies będzie mogło zaoferować swoim klientom możliwość zmniejszenia śladu węglowego produktów z szerokiej gamy oraz rozwijania się w zgodzie z trendem zrównoważonego rozwoju. -/-

## Segment skrobia -/-

### Rynki -/-

#### Rynki zbytu -/-

Znaczny wzrost kosztów surowców i energii dominował na rynku we wszystkich segmentach produktowych: Wielu klientów chce zawierać umowy o krótszym okresie trwania i zaopatrywać się w surowce możliwie wcześniej na przyszły rok. -/-

Na początku roku gospodarczego wszystkie kategorie produktów były mocno poszukiwane na rynku. Również w branży papierniczej na początku roku gospodarczego odnotowano bardzo dobre zamówienia i wzrosło zapotrzebowanie na skrobie zbożowe. Jednak w ciągu roku doszło do pierwszych, często znacznych spadków popytu na rynku z powodu znacznego wzrostu cen energii. Klienci w branży papierniczej byli pierwsi, którzy w wyniku wzrostu kosztów energii stracili konkurencyjność na rynkach eksportowych. Pod koniec roku gospodarczego ten trend utrzymywał się na całym rynku skrobi, a coraz słabszy popyt napotykał na poprawioną dostępność, np. nowe zdolności produkcyjne w Europie Południowo-Wschodniej spowodowały punktowy nadmiar na rynku. Na rynku mleka dla niemowląt niemal wszyscy znani producenci europejscy mieli do czynienia z nadwyżkami, głównie ze względu na ograniczenia w dostawach na rynek azjatycki. -/-

O rozwinięciach na międzynarodowych rynkach etanolu i ramach politycznych dla etanolu szczegółowo informujemy w segmencie CropEnergies. -/-

#### Rynki surowcowe -/-

Szczegółowo informujemy o rozwoju na międzynarodowych rynkach zbóż w segmencie CropEnergies. Oczekuje się produkcji kukurydzy na poziomie 1 153 (1 220) mln ton i spożyciu na poziomie 1 180 (1 217) mln ton. Na dzień bilansowy 2022/23 cena kukurydzy na giełdzie Euronext w Paryżu wynosiła 279 (311) €/t.



## Przebieg działalności -/-

### Obroty i wynik na działalności operacyjnej -/-

W segmencie skrobi, pomimo spadku ilości sprzedanych produktów, osiągnięto znaczący wzrost przychodów, sięgający 1 193 (940) mln €, głównie dzięki wysokim cenom etanolu w pierwszej połowie roku.

Wynik operacyjny wzrósł znacząco, zgodnie z rozwojem przychodów, i wyniósł 70 (57) mln € w okresie sprawozdawczym. Ogółem znacznie wyższe koszty surowców i energii zostały zrekomensowane przez wzrost przychodów, choć wynik operacyjny w drugiej połowie roku obciążył spadek cen etanolu i pozostał poniżej wyniku osiągniętego w pierwszej połowie roku. -/-

### Rozwój działalności w segmencie skrobia -/-

		2022/2023	2021/2022	+ / - w %
Obroty	mln €	1.193	940	26,9
EBITDA	mln €	118	106	11,8
EBITDA- marża	%	9,9	11,2	
Odpisy	mln €	- 48	- 49	- 1,9
<b>Wynik operacyjny</b>	mln €	70	57	23,4
Marża operacyjna	%	5,9	6,1	
Restrukturyzacja/ wpływy nadzwyczajne	mln €	0	0	- 100,0
<b>Wynik z przedsiębiorstw ujętych At Equity</b>	mln €	11	14	- 20,3
<b>Wynik na działalności zakładowej</b>	mln €	81	71	14,9
Inwestycje w majątek rzeczowy i niematerialne wartości majątkowe	mln €	28	24	15,0
Inwestycje w lokaty finansowe/ akwizycje	mln €	0	0	-
<b>Inwestycje ogółem</b>	mln €	28	24	15,0
<b>Udział przedsiębiorstw ujętych At Equity</b>	mln €	44	53	- 17,3
Capital Employed	mln €	552	488	13,0
Return on Capital Employed	%	12,7	11,7	
Pracownicy		1.148	1.128	1,8

TABELA 033

### Wynik przedsiębiorstw ujętych at Equity -/-

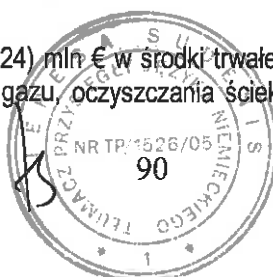
Wynik z inwestycji w spółki objęte współwłasnością wyniósł 11 (14) mln € i dotyczył głównie wyniku działalności w zakresie skrobi i etanolu w węgierskiej grupie Hungrana. -/-

### Kapitał zainwestowany i rentowność kapitału zainwestowanego (ROCE) -/-

Przy znacznym wzroście wyniku operacyjnego z 70 (57) mln € i znaczącym wzroście kapitału zainwestowanego z 552 (488) mln €, rentowność kapitału zainwestowanego (ROCE) wzrosła do 12,7 (11,7) %. -/-

### Inwestycje w środki trwałe -/-

W segmencie skrobi zainwestowano 28 (24) mln € w środki trwałe. Inwestycje dotyczyły zapewnienia dostawy energii w przypadku przerw w dostawie gazu, oczyszczania ścieków, suszenia rozpyłowego w celu poprawy





wymagań jakościowych, infrastruktury, optymalizacji procesów z naciskiem na redukcję zużycia energii oraz usprawnienia logistyczne poprzez połączenie statkiem z magazynem łuskowym. -/-

## Produkcja -/-

Z surowców takich jak ziemniaki, kukurydza i pszenica wytwarzamy skrobie do różnych zastosowań technicznych, żywności, pasz, a także etanol odnawialny i produkty uboczne. -/-

W kampanii 2022/23 fabryka skrobi ziemniaczanej w Gmünd w Austrii przetworzyła około 217 000 (274 000) ton ziemniaków przemysłowych na skrobię. Przetwórstwo ziemniaków jadalnych do produkcji przetworów ziemniaczanych utrzymało się na poziomie z poprzedniego roku. Na dwóch austriackich lokalizacjach w Aschach i Pischelsdorf w minionym roku finansowym przetworzono około 1,4 (1,6) mln ton kukurydzy i zbóż. Przetwórstwo kukurydzy zmniejszyło się o 6%; udział kukurydzy specjalnej (woskowej i produkowanej ekologicznie) wyniósł około 24%. Mielenie pszenicy umiarkowanie zmniejszyło się. Węgierski zakład nie osiągnął ilości przetworzonej kukurydzy z ubiegłego roku. Rumuńska fabryka przetwarzała więcej kukurydzy specjalnej i mniej kukurydzy żółtej.

## Zbyt -/-

Aby częściowo zrekompensować dramatyczny wzrost kosztów surowców i energii, po raz pierwszy negocjowano bieżące kontrakty roczne z klientami w trakcie roku. Ogólnie obserwuje się tendencję do skracania okresów kontraktowych. -/-

Na początku roku wszystkie kategorie produktów miały silny popyt. Na przykład, ze względu na ograniczoną dostępność, częściowo nie udało się zaspokoić popytu na produkty skrobiowe w proszku. Sprzedaż skrobi naturalnej i modyfikowanej w sektorze spożywczym oraz białek była wysoka, zwłaszcza w dziedzinie specjalności i produktów ekologicznych odnotowano zadowalający wzrost ilości. Zwiększył się również popyt na skrobie zbożowe ze strony branży papierniczej. -/-

W trakcie roku doszło jednak do pierwszych, czasami znacznych spadków popytu na rynku z powodu znacznego wzrostu cen energii. Ten trend kontynuował się pod koniec roku na całym rynku skrobiowym.

W obszarze mleka dla niemowląt udało się dzięki skoncentrowaniu się na produktach premium osiągnąć niemal stabilne wyniki sprzedaży. -/-

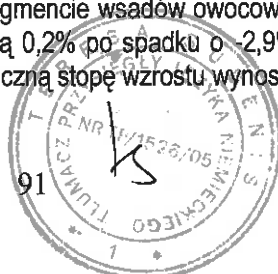
## Segment przetwórstwa owoców -/-

### Rynki -/-

#### Rynki zbytu -/-

Środowisko rynkowe dla wsadów owocowych jest determinowane przez trendy konsumenckie na globalnych rynkach sprzedaży produktów mleczarskich, lodów i usług gastronomicznych. Główne trendy dotyczą naturalności, zdrowia, przyjemności, wygody i zrównoważonego rozwoju. Ze względu na sytuację gospodarczą charakteryzującą się wysoką inflacją i wysokimi kosztami energii w wielu częściach świata, ceny produktów stają się dla konsumentów kluczowym czynnikiem. Ponieważ żywność należy ogólnie do produktów niezbędnych, popyt jest mniej dotknięty niż w przypadku innych kategorii produktów, takich jak na przykład inwestycje czy wydatki na rekreację. Niemniej jednak, w sektorze spożywczym również odczuwalne są skutki rozwoju sprzedaży: lojalność wobec marek maleje, konsumenci częściej sięgają po promocje lub tańsze produkty marek handlowych. -/-

Dla głównego rynku zbytu jogurtów owocowych w segmencie wsadów owocowych, rynek odbił się w 2022 roku, osiągając lekko pozytywną stopę wzrostu wynoszącą 0,2% po spadku o -2,9% w poprzednim roku. Kategoria napojowych jogurtów odnotowała globalnie wyższą roczną stopę wzrostu wynoszącą 2,1% w tym samym okresie.



Branża koncentratów soków owocowych nadal podlega trendowi obniżania zawartości soków owocowych w napojach z jednej strony oraz bezpośrednio wyciśniętych 100% soków z drugiej strony. W rezultacie rośnie zapotrzebowanie na składniki napojowe o zmniejszonej zawartości soków owocowych. -/-

#### Rynki surowców -/-

Dalej niestabilne otoczenie rynkowe dla surowców oraz rozwój kosztów frachtu na poziomie globalnym spowodowały znaczny wzrost kosztów surowców (owoców i składników) o średnio około 20% w porównaniu z poprzednim rokiem. Wzrost cen dotyczył wszystkich kategorii owoców (truskawki, brzoskwinie, jagody, owoce tropikalne). W przypadku nowych zbiorów częściowo obserwuje się bardzo dobrą dostępność surowców przy jednoczesnym spadku średnich cen. -/-

W 2022 roku zbiory jabłek dla segmentu koncentratów soków owocowych charakteryzowały się bardzo dobrą -/-dostępnością surowców w polskich obszarach uprawnych. Dostępność czerwonych owoców ogólnie była dobra.

## Przebieg działalności -/-

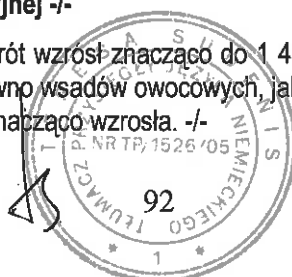
### Rozwój działalności w segmencie przetwórstwa owoców -/-

		2022/2023	2021/2022	+ / - w %
Obroty	mln €	1.482	1.251	18,5
EBITDA	mln €	94	94	1,1
EBITDA- marża	%	6,4	7,5	
Odpisy	mln €	- 43	- 42	4,1
<b>Wynik operacyjny</b>	mln €	51	52	-1,3
Marża operacyjna	%	3,5	4,1	
Restrukturyzacja/ wpływy nadzwyczajne	mln €	- 48	- 42	15,5
<b>Wynik z przedsiębiorstw ujętych At Equity</b>	mln €	0	0	-
<b>Wynik na działalności zakładowej</b>	mln €	3	10	-72,0
Inwestycje w majątek rzeczowy i niematerialne wartości majątkowe	mln €	36	34	4,1
Inwestycje w lokaty finansowe/ akwizycje	mln €	0	4	-100,0
<b>Inwestycje ogółem</b>	mln €	36	38	-5,8
<b>Udział przedsiębiorstw ujętych At Equity</b>	mln €	0	0	-
Capital Employed	mln €	828	870	-4,8
Return on Capital Employed	%	6,2	6,0	
Pracownicy		5.245	5.341	-1,8

TABELA 034

### Obroty i wynik na działalności operacyjnej -/-

Im segmencie przetwórstwa owoców, obrót wzrósł znacząco do 1 482 (1 251) mln EUR. Głównymi czynnikami wzrostu były znacznie wyższe ceny zarówno wsadów owocowych, jak i koncentratów owocowych. Ponadto, ilość sprzedanych koncentratów owocowych znacząco wzrosła. -/-



Zysk operacyjny wyniósł 51 (52) mln EUR, lekko niższy w porównaniu z poprzednim rokiem. Wynik działu Wsady Owocowe był niższy niż w poprzednim roku ze względu na spadek sprzedaży i wyższe koszty. Natomiast wynik działu Koncentraty Owocowe poprawił się znacząco dzięki znacznemu wzrostowi sprzedaży i wyższemu przychodom, które więcej niż pokryły wzrost kosztów. -/-

#### **Kapitał zaangażowany i rentowność kapitału zaangażowanego (ROCE) -/-**

Przy umiarkowanym spadku kapitału zaangażowanego do 828 (870) mln EUR, spadku lekkim wyniku operacyjnego do 51 (52) mln EUR, ROCE wyniósł 6,2 (6,0) %, pozostając na poziomie z poprzedniego roku.

#### **Wyniki z restrukturyzacji i wpływy jednorazowe -/-**

Wyniki z restrukturyzacji i wpływów jednorazowych w segmencie Owoców wyniosły -48 (-42) mln EUR. Zmienne warunki rynkowe w sektorze finansowym oraz wzrost ryzyka krajowego spowodowany konfliktem na Ukrainie przyczyniły się do wzrostu kosztów kapitału (WACC), co spowodowało konieczność uwzględnienia obniżonej wartości firmy, aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych w łącznej wysokości 50 mln EUR w segmencie Owoców. Wpływ przeciwny dotyczył rozwiązania rezerw utworzonych w poprzednim roku z tytułu należności i zapasów w związku z kryzysem na Ukrainie. Wszystkie te skutki zostały już uwzględnione w drugim kwartale 2022/23. W poprzednim roku wyniki z restrukturyzacji i wpływów jednorazowych wynikały głównie z obniżenia wartości firmy, aktywów trwałych, zapasów i należności od klientów związanych z lokalizacjami zakładów dotkniętych konfliktem na Ukrainie oraz pogarszającą się perspektywą wyników finansowych oraz zdarzeniem szkodowym w Ameryce Północnej. -/-

#### **Inwestycje w aktywa trwałe -/-**

Inwestycje w segmencie Owoców wyniosły 36 (34) mln EUR i dotyczyły głównie inwestycji zastępczych oraz rozbudowy zdolności produkcyjnych w obszarze Wsadów Owocowych. W segmencie Koncentratów Owocowych, głównym celem inwestycji była budowa mechanicznego skraplacza i nowej stacji do czyszczenia jabłek, a także działania mające na celu utrzymanie działalności i spełnienie wymagań prawnych i klientów. -/-

#### **Surowce i produkcja -/-**

W roku obrotowym 2022/23 zakupiono i przetworzono około 343 000 (354 000) ton surowców w segmencie Wsadów Owocowych. Głównymi owocami do produkcji wsadów były jak w poprzednich latach truskawki (około 50 000 ton), brzoskwinie (około 18 000 ton) i jagody (około 11 000 ton). -/-

Koszty energetyczne związane z produkcją wsadów owocowych wzrosły znacząco od drugiego kwartału. Głównie wzrosły koszty gazu i energii elektrycznej dla europejskich zakładów produkcyjnych. -/-

W segmencie Koncentratów Owocowych, zbiory jabłek w 2022 roku charakteryzowały się bardzo dobrą dostępnością surowca w polskich regionach uprawnych. Wyższe ilości surowca w tych regionach w dużej mierze mogły zrekompensować mniejszą dostępność surowca na Węgrzech, w Rumunii i w Chinach. Mimo trudnych warunków udało się przetworzyć 90% normalnej ilości jabłek w zakładzie na Ukrainie. Dostępność czerwonych owoców była dobra. -/-

#### **Sprzedaż -/-**

Podwyżki cen dotyczyły wszystkich kategorii owoców oraz cukru i skrobi, które były dalej przekazywane w dostosowanych umowach handlowych. -/-

Sprzedaż w dziale Wsadów Owocowych była ogólnie niższa niż w poprzednim roku. W dziale Koncentratów Owocowych sprzedaż wzrosła znacząco. Zamówienia klientów dotyczące koncentratów owocowych były na wysokim poziomie. Umowy dotyczące ilości koncentratów jabłkowych i wieloowocowych z zbiorów 2022 zostały zawarte przy bardzo dobrej popycie rynkowym, a ich marże przekraczały znacząco wyniki z poprzedniego roku.

Sprzedaż i marże w działalności dodatkowej rozwijały się bardzo dobrze. Szczególnie w przypadku aromatów FTNF1 przekroczone cele wzrostu. -/-

Wyzwania logistyczne, które były wynikiem pandemii COVID-19 i dominacji eksportu w segmencie koncentratów (wysokie koszty transportu i ograniczona dostępność kontenerów), zwłaszcza dla transportów do USA, zostały złagodzone w roku obrotowym 2022/23. -/-



## Rzeczywisty i prognozowany rozwój działalności -/-

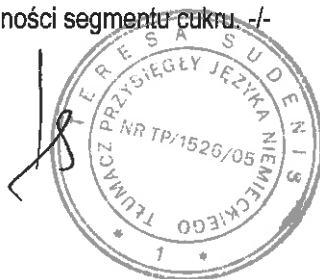
Na podstawie sprawozdania skonsolidowanego za rok 2021/22 w poniższej tabeli przedstawiono bieżący rozwój prognozy na rok obrotowy 2022/23 w ramach sprawozdań kwartalnych w porównaniu do rzeczywistego sprawozdania skonsolidowanego za rok 2022/23. Przed terminami publikacji sprawozdania skonsolidowanego za rok 2021/22 oraz sprawozdań kwartalnych Q1, Q2 i Q3 2022/23, Südzucker regularnie publikował prognozę dotyczącą przychodów koncernu, EBITDA i operacyjnego wyniku koncernu w ramach komunikatów MAR. -/-

W komunikacie MAR z dnia 14 kwietnia 2022 roku Südzucker ogłosił prognozę zakresów przychodów koncernu, EBITDA i operacyjnego wyniku koncernu na rok obrotowy 2022/23, która została potwierdzona wraz z publikacją sprawozdania skonsolidowanego za rok 2021/22 na konferencji bilansowej i prasowej w dniu 19 maja 2022 roku i uzupełniona o prognozę dla poszczególnych segmentów. -/-

Przed publikacją raportu kwartalnego Q1 2022/23 w dniu 7 lipca 2022 roku, już 15 czerwca 2022 roku, w komunikacie MAR ogłoszono podwyższenie prognozy dla przychodów koncernu, EBITDA i operacyjnego wyniku koncernu. W wyniku pozytywnego rozwoju działalności od początku roku obrotowego 2022/23, w dniu 11 sierpnia 2022 roku w komunikacie MAR ponownie podniesiono prognozę dla EBITDA i wyniku operacyjnego. W półrocznym sprawozdaniu finansowym za rok 2022/23 z dnia 13 października 2022 roku to podwyższenie zostało potwierdzone, jednocześnie podnosząc zakres oczekiwanych przychodów koncernu. -/-

W komunikacie MAR z dnia 2 listopada 2022 roku podano konkretne informacje dotyczące oczekiwanej poprawy przychodów koncernu, EBITDA i operacyjnego wyniku koncernu na rok obrotowy 2022/23, które zostały następnie przedstawione w raporcie kwartalnym za rok 2022/23 z dnia 12 stycznia 2023 roku. -/-

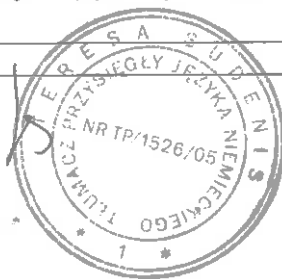
Zgodnie z komunikatem MAR z dnia 14 lutego 2023 roku, Südzucker nadal oczekiwał znaczącego wzrostu przychodów koncernu w porównaniu do poprzedniego roku, który według ostatniej prognozy z dnia 2 listopada 2022 roku wynosił w zakresie od 9,7 do 10,1 mld EUR, jednak został nieznacznie obniżony do około 9,5 mld EUR. Jednocześnie przewidywano dalszy wzrost EBITDA koncernu w przedziale od 1000 do 1040 mln EUR oraz operacyjnego wyniku koncernu w przedziale od 640 do 680 mln EUR. Poprawa EBITDA i operacyjnego wyniku koncernu była głównie wynikiem działalności segmentu cukru. -/-



## Prognoza – porównanie „jest” -/-

		19.05.2022	19.05.2022	07.07.2022	13.01.2022	12.01.2023	25.05.2023
		Q4 2021/22	Q4 2021/221	Q1 2022/23	Q2 2022/23	Q3 2022/23	Q4 2022/23
		Jest 2021/22	Prognoza 2022/23				Jest 2022/23
<b>Koncern</b>							
Obroty	mld €	7,6	8,7 do 9,1	8,9 do 9,3	9,4 do 9,8	9,7 do 10,1	9,5
EBITDA		692	Pomiędzy 660 a 760	Pomiędzy 760 a 860	Pomiędzy 810 a 910	Pomiędzy 890 a 990	1.070
Wynik na działalności operacyjnej	mln €	332	Pomiędzy 300 a 400	Pomiędzy 400 a 500	Pomiędzy 450 a 550	Pomiędzy 530 a 630	704
Return on Capital Employed	%	5,3	Lekki wzrost	Znaczny wzrost	Znaczny wzrost	Znaczny wzrost	9,9
<b>Segment cukru</b>							
Obroty	mld €	2.623	Znaczny wzrost	Znaczny wzrost	Znaczny wzrost	Znaczny wzrost	3.216
Wynik na działalności operacyjnej	mln €	- 21	Pomiędzy 0 a 100	Pomiędzy 0 a 100	Pomiędzy 0 a 100	Pomiędzy 150 a 200	230
<b>Segment gatunków specjalnych</b>							
Obroty	mld €	1.781	Znaczny wzrost	Znaczny wzrost	Znaczny wzrost	Znaczny wzrost	2.217
Wynik na działalności operacyjnej	mln €	117	Znacznie poniżej roku ubiegłego	Lekki wzrost	Umiarkowany spadek	Znaczny spadek	102
<b>Segment CropEnergies</b>							
Obroty	mld €	774	Pomiędzy 1,3 a 1,4	Pomiędzy 1,4 a 1,5	Pomiędzy 1,4 a 1,5	Pomiędzy 1,4 a 1,5	1,4
Wynik na działalności operacyjnej	mln €	107	Pomiędzy 105 a 155	Pomiędzy 165 a 215	Pomiędzy 216 a 265	Pomiędzy 225 a 255	251
<b>Segment Skrobia</b>							
Obroty	mld €	940	Znaczny wzrost	Znaczny wzrost	Znaczny wzrost	Znaczny wzrost	1.193
Wynik na działalności operacyjnej	mln €	57	Umiarkowany spadek	Lekki wzrost	Na poziomie z roku poprzedniego	Na poziomie z roku poprzedniego	70
<b>Segment Owoców</b>							
Obroty	mld €	1.251	Umiarkowany wzrost	Umiarkowany wzrost	Znaczny wzrost	Znaczny wzrost	1.482
Wynik na działalności operacyjnej	mln €	52	Znacznie poniżej roku poprzedniego	Znacznie poniżej roku poprzedniego	Znacznie poniżej roku poprzedniego	Znacznie poniżej roku poprzedniego	51

TABELA 035



## Prognoza -/-

### Otoczenie gospodarcze -/-

W swoim raporcie zimowym z stycznia 2023 roku Międzynarodowy Fundusz Walutowy (MFW) przewidywał dalszy znaczący wzrost gospodarki światowej o 2,9 (3,4) % w 2023 roku. Ta prognoza zawierała podwyżkę o 0,2 punktu procentowego w porównaniu do raportu z października 2022 roku. -/-

W raporcie wiosennym MFW z dnia 11 kwietnia 2023 roku prognoza koniunktury na rok 2023 dla gospodarki światowej została jedynie nieznacznie obniżona z 2,9% do 2,8%. MFW przewiduje wyższą stopę wzrostu dla Chin na poziomie 5,2 (3,0) %. Oczekuje się spadku wzrostu gospodarczego w USA do 1,6 (2,1) %. -/-

Według Komisji Europejskiej, w raporcie zimowym z lutego 2023 roku, dla strefy euro przewidywano wzrost na poziomie 0,9 (3,5) %. Raport wiosenny MFW przewiduje spadek wzrostu do 0,8 (3,5) %. -/-

### Na rynkach sprzedaży i surowców -/-

Dla roku gospodarczego 2022/23 (od 1 października 2022 do 30 września 2023) oczekuje się zrównoważonego światowego rynku cukru po trzech latach deficytu. Przy niskim wskaźniku zapasów do spożycia, światowe ceny cukru nadal rosły i ustabilizowały się na wysokim poziomie. W 2023/24 oczekuje się tylko niewielkiego nadmiaru produkcji i dlatego prognozuje się stabilne warunki na światowym rynku. -/-

Rynek cukru w UE przekształcił się w okresie 2018/19 do 2021/22 z powodu malejących powierzchni upraw i częściowo słabych plonów w rynkowy import netto, co doprowadziło do wzrostu cen w UE. W 2022/23 ta tendencja kontynuowała się ze względu na złe zbiory. Dzięki korzystnym warunkom na światowym rynku, możliwe było dalsze przeniesienie na rynek częściowo drastycznych wzrostów kosztów. Przedpokczynając na nadchodzący okres 2023/24, obserwatorzy rynkowi przewidują stabilne do nieznacznie wzrastające powierzchnie upraw w UE-27, co wskazuje na dalszą stabilność rynku UE. -/-

Konsumpcja etanolu do paliwa i alkoholu neutralnego w 2023 roku w UE-27 i Wielkiej Brytanii ma być nieznacznie wyższa niż w poprzednim roku, wynosząc 10,0 (9,9) mln m<sup>3</sup>. Oczekuje się, że podaż krajowa wyniesie 7,6 (7,7) mln m<sup>3</sup>. Prognozuje się, że nettoimport będzie się utrzymywać na stosunkowo wysokim poziomie i wyniesie około 2,3 (2,5) mln m<sup>3</sup>, choć z niewielkim spadkiem. -/-

Wielu członków UE coraz bardziej wykorzystuje potencjał etanolu produkowanego w sposób zrównoważony jako niskowęglowe, wysokiej jakości i ekonomiczne alternatywne paliwo do paliw kopalnych, głównie dzięki zwiększonemu wykorzystaniu E10. Również w Niemczech - największym rynku paliw w UE - popyt na E10 znacznie wzrósł w roku 2022. Aby osiągnąć cele klimatyczne i energetyczne w sektorze transportu, konieczne jest szerokie wykorzystanie E10 i wzrost korzystania z paliw o wyższych zawartościach etanolu. Pozytywnym rozwojem byłoby wprowadzenie E10 w Polsce, co jest planowane na rok 2024. -/-

Produkcja światowych zbóż (bez ryżu) według Międzynarodowej Rady Zbożowej (IGC) ma nieznacznie spaść do 2250 (2291) mln ton w 2022/23. Ze względu na spodziewane zmniejszenie popytu, przewiduje się niewielki spadek światowych zapasów na poziomie 586 (596) mln ton. Oprócz niepewności związanej z wojną na Ukrainie, suche warunki atmosferyczne w wielu częściach Europy w minionym roku obrotowym negatywnie wpływały na ceny zbóż. Zbiory zbóż w 2023/24 mają nieznacznie wzrosnąć według marcowej prognozy IGC do 2283 mln ton. -/-

Szczegóły dotyczące warunków branżowych są omówione w raportach segmentowych. -/-

## Prognozowany rozwój przedsiębiorstwa -/-

Trwająca od początku roku obrotowego 2022/23 wojna na Ukrainie spowodowała dalsze nasilenie już istniejącej wysokiej zmienności na rynkach zbytu i wzrost cen na rynkach zaopatrzenia, zwłaszcza w obszarach surowców i energii. Ekonomiczne i finansowe konsekwencje, dostępność surowców oraz trwająca tymczasowa sytuacja wyjątkowa są trudne do przewidzenia również w roku obrotowym 2023/24. -/-



## Konzern -/-

Prognoza koncernu na rok obrotowy 2023/24 została po raz pierwszy opublikowana 15 grudnia 2022 roku, a następnie 18 kwietnia 2023 roku została sprecyzowana. Przewidujemy, że w roku obrotowym 2023/24 przychody koncernu wyniosą od 10,4 do 10,9 (2022/23: 9,5) mld EUR. Przewidujemy wzrost przychodów we wszystkich segmentach, z wyjątkiem CropEnergies, gdzie oczekujemy zakresu między 1,3 a 1,4 mld EUR. -/-

Przewidujemy, że EBITDA koncernu będzie się mieścić w zakresie od około 1,1 do 1,3 (2022/23: 1,1) mld EUR.

Oczekujemy, że operacyjny wynik koncernu będzie mieścić się w zakresie od 725 do 875 (2022/23: 704) mln EUR. W segmencie cukru przewidujemy operacyjny wynik w zakresie od 400 do 500 mln EUR. W segmencie specjalności przewidujemy znaczny wzrost operacyjnego wyniku. Dla segmentu CropEnergies prognoza zakłada zakres między 95 a 145 mln EUR. W segmencie skrobi przewidujemy znaczny spadek operacyjnego wyniku. W segmencie owoców oczekujemy operacyjnego wyniku na poziomie z poprzedniego roku. -/-

Oczekujemy umiarkowanego wzrostu kapitału zaangażowanego. Na podstawie wspomnianej poprawy wyników operacyjnych przewidujemy znaczący wzrost ROCE (2022/23: 9,9%). -/-

## Segment Cukier -/-

Na rynku światowym oczekuje się w bieżącym okresie 2022/23 zrównoważonego bilansu cukru i potwierdzenia niskiego poziomu zapasów. Przy niewielkim nadmiarze w światowym bilansie cukru w okresie 2023/24 i kontynuacji niskiego poziomu zapasów, otoczenie na rynku światowym powinno pozostać korzystne. W Europie, przy umiarkowanym wzroście powierzchni upraw, ale trudnych warunkach uprawowych, prognozuje się tylko niewielki wzrost produkcji cukru. UE pozostanie nadal importerem netto w okresie 2023/24. W tym dalej korzystnym otoczeniu rynkowym oczekujemy, że osiągnięty poziom cen cukru w UE zostanie potwierdzony również w okresie 2023/24. -/-

Przy wzrastających ilościach produkcji i niemal stabilnych ilościach sprzedaży, przewidujemy dalszy znaczący wzrost przychodów (2022/23: 3,2 mld EUR). -/-

Operacyjny wynik w segmencie cukru widzimy w zakresie od 400 do 500 (2022/23: 230) mln EUR. Szczególnie wzrost cen od października 2022 roku korzystnie wpływa teraz na cały rok obrotowy 2023/24. Przewidujemy, że osiągnięty poziom cen cukru w UE zostanie utrzymany także po październiku 2023 roku. Oczekujemy również, że nie będzie obciążenia związanego z niskim wykorzystaniem zdolności produkcyjnych i że koszty surowcowe i energetyczne, które wzrosły znacząco w kampanii 2022 roku, nie będą się dalej zwiększać. -/-

## Segment Specjalności -/-

W segmencie Specjalności oczekujemy ogólnego wzrostu ilości produkcji i sprzedaży. Przewidujemy znaczący wzrost przychodów, zwłaszcza z tytułu wzrostu cen (2022/23: 2,2 mld EUR). Podczas gdy w roku obrotowym 2022/23 wzrost kosztów surowcowych i energetycznych nie mógł być natychmiastowo przeniesiony na rynek, powinno to być możliwe w roku obrotowym 2023/24 w dużym stopniu. Ogólnie oczekujemy poprawy wyniku operacyjnego, który w ostatnich dwóch latach był spadkowy, co skutkowało będzie znaczącym wzrostem wyniku operacyjnego (2022/23: 102 mln EUR). -/-

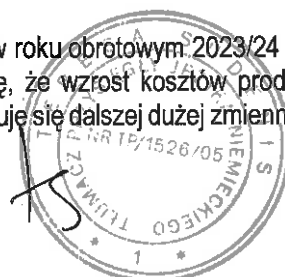
## Segment CropEnergies -/-

W roku obrotowym 2023/24 CropEnergies przewiduje niższe przychody z etanolu. Ta ocena opiera się na oczekiwaniu, że presja cenowa na europejskie ceny etanolu będzie się utrzymywać ze względu na oczekiwany duży import. Jednocześnie trwające niepewności dotyczące m.in. dalszych zmian inflacji oraz możliwych zakłóceń w międzynarodowym handlu spowodowanych wojną na Ukrainie, mogą przełożyć się na wysoką zmienność cen oraz nadal wysokie koszty surowcowe dla zbóż. -/-

W tym kontekście - przy stabilnym rozwoju popytu na etanol odnawialny i odpowiednio wysokim wykorzystaniu zdolności produkcyjnych - przewiduje się przychody w wysokości od 1,3 do 1,4 (2022/23: 1,4) mld EUR i wynik operacyjny w wysokości od 95 do 145 (2022/23: 251) mln EUR. -/-

## Segment Skrobia -/-

Segment Skrobia prognozuje znaczący wzrost przychodów w roku obrotowym 2023/24 (2022/23: 1,2 mld EUR), głównie z powodu wyższych cen sprzedaży. Przewiduje się, że wzrost kosztów produkcji nie będzie w pełni przenoszony na rynki. Również w biznesie etanolowym oczekuje się dalszej dużej zmienności. Dlatego prognozuje



się wynik operacyjny znacznie niższy niż w poprzednim roku (2022/23: 70 mln EUR). -/-

**Segment Owoce -/-**

W segmencie Owoc oczekujemy umiarkowanego wzrostu przychodów w roku obrotowym 2023/24 (2022/23: 1,5 mld EUR) i wyniku operacyjnego na poziomie z poprzedniego roku (2022/23: 51 mln EUR). W dziale Przygotowań Owocowych prognozuje się pozytywny rozwój przychodów, który będzie wynikał głównie z dostosowań cenowych, oraz stabilny rozwój wyników operacyjnych. Dla działu Koncentratów Owocowych przewiduje się przychody na poziomie poprzedniego roku w 2023/24 roku. Dzięki bardzo dobrym kontraktom zawartym w 2022 roku, sytuacja dochodowa w roku obrotowym 2023/24 nadal będzie utrzymywać się na dobrym poziomie. -/-





## **Sprawozdanie dotyczące ryzyka i szans -/-**

### **System zarządzania ryzykiem -/-**

#### **Polityka ryzyka i szans -/-**

Polityka Grupy Südzucker jest ukierunkowana na zabezpieczenie stanu posiadania przedsiębiorstwa, wygospodarowanie trwałych zysków oraz na systematyczne i stałe podnoszenie wartości firmy. W koncernie zostały urządzone systemy zarządzania ryzykiem służące do rozpoznania ryzyka i szans i aktywnego sterowania nimi. -/-

Südzucker pojmuje odpowiedzialne podejście do ryzyk i szans związanych z działalnością przedsiębiorstwa, jako ważną część składową zarządzania przedsiębiorstwem ukierunkowanego na osiąganie wartości i zrównoważoną działalność. Pod pojęciem ryzyka względnie szansy Südzucker rozumie przyszły rozwój lub wydarzenia, który może negatywnie lub pozytywnie wpłynąć na osiągnięcie strategicznych celów i planowanie operacyjne. Südzucker stosuje zintegrowany system wczesnego rozpoznawania i monitorowania specyficznych dla koncernu ryzyk. Pomyślne podejście do ryzyka oparte jest na dążności do osiągnięcia równowagi między zyskiem i ryzykiem. Kultura ryzyka w przedsiębiorstwie cechuje się świadomym ryzyka zachowaniem, jasno przydzieloną odpowiedzialnością, niezależnością działu kontroli ryzyka oraz implementacją kontroli wewnętrznych. O ile jest to możliwe i sensowne pod względem gospodarczym, ryzyka podlegające ubezpieczeniu ujmowane są w programie ubezpieczeniowym obejmującym wszystkie spółki koncernu. -/-

#### **Zadania zarządzania ryzykiem -/-**

Zadaniem zarządzania ryzykiem jest zapewnienie wczesnej wykrywalności istniejących ryzyk, ich analiza i ocena oraz przekazywanie informacji odnoszących się do ryzyka w odpowiedni, uporządkowany sposób do odpowiednich decydentów. Powyższe idzie w parze z poprawą wewnętrznej przejrzystości procesów narażonych na ryzyka oraz stworzenie świadomości ryzyka u wszystkich pracowników. Do centralnych zadań zarządzania ryzykiem należy ograniczenie ryzyk strategicznych, operacyjnych, Compliance względnie prawnych i finansowych. -/-

Do zarządzania ryzykiem grupy Südzucker należą systemy monitorujące, które zabezpieczają stosowanie wszystkich zaplanowanych działań. -/-

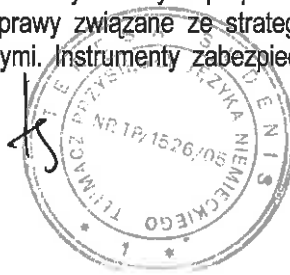
#### **Wewnętrzny system zarządzania ryzykiem -/-**

Zarząd jest odpowiedzialny za system zarządzania ryzykiem obejmujący cały koncern oraz za wczesne rozpoznanie i zapobieganie ryzykom stanowiącym zagrożenie dla istniejącego stanu oraz ryzykom strategicznym. Zarząd wspierany jest przez komisję zarządzania ryzykiem oraz przez komitet ds. Compliance, które regularnie sprawdzają prawidłowość podjętych środków związanych z regulacją zarządzania ryzykiem i compliance, i je rozwijają. Poza tym komisja do zarządzania ryzykiem obserwuje na bieżąco istotne ryzyka sięgające ponad przedsiębiorstwo i, jeżeli to konieczne, wskazuje na konieczność działania. Zewnętrzny biegły rewident ocenia zdolność systemu wczesnego rozpoznawania ryzyka jako części systemu zarządzania ryzykiem, do prawidłowego funkcjonowania. Ponadto rada nadzorcza zajmuje się w ramach nadzoru nad pracami zarządu skutecznością systemu zarządzania ryzykiem. -/-

Biegły rewident ocenia funkcjonalność systemu wczesnego rozpoznawania ryzyk, co stanowi część systemu zarządzania ryzykiem. -/-

Jednostki operacyjne (poszczególne dywizje i segmenty CropEnergies i skrobia) oraz oddziały centralne odpowiedzialne są za identyfikację i ocenę szans i ryzyk oraz za zarządzanie ryzykiem w ich obszarze odpowiedzialności. Podejmują one działania w celu redukcji i zabezpieczenia ryzyka wynikającego z działalności operacyjnej, jak również finansowych i prawnych. -/-

Zmiany cen rynkowych mogą mieć zasadniczo pozytywny lub negatywny wpływ na wynik operacyjny. Dlatego też w tych dywizjach i obszarach działalności, które narażone są na wahania cen rynkowych, zainicjowano komitety ds. ryzyka, które przygotowują decyzje dotyczące obchodzenia się z tymi rodzajami ryzyka. Ryzyka cen rynkowych wynikające z cen surowca lub sprzedaży, ryzyko walutowe oraz ryzyko oprocentowania także ograniczane jest przez selektywne stosowanie derywatów. Dopuszczalne instrumenty zostały zaproponowane przez zarząd w wytycznych o zarządzaniu ryzykiem, które także regulują sprawy związane ze strategiami bezpieczeństwa, odpowiedzialnością, procesami oraz mechanizmami kontrolnymi. Instrumenty zabezpieczające stosowane są



wyłącznie do zabezpieczenia interesów podstawowych, nie zaś do celów handlowych lub spekulacyjnych. Pochodne instrumenty finansowe zawierane są wyłącznie z bankami o dużej wiarygodności lub na giełdach terminowych. -/-

Regularna sprawozdawczość i dokumentacja ryzyk operacyjnych, finansowych i strategicznych realizowane są przez komisję do zarządzania ryzykiem oraz przez komitety ds. ryzyka i mają miejsce w ramach całościowego procesu planowania, kierowania i sprawozdawczości we wszystkich istotnych funkcjach i jednostkach operacyjnych. Wszystkie istotne ryzyka przedsiębiorstwa są ujmowane i dokumentowane regularnie przez osoby za to odpowiedzialne. Sprawozdania o nowo zaistniałych pojedynczych ryzykach względnie o zmianach struktury ryzyka kierowane są ad hoc do zarządu. W ramach inwentaryzacji ryzyka poszczególne ryzyka ujmowane są przez komisję ds. ryzyka w rejestrze ryzyk obejmującym całą Grupę. Znajduje się tutaj także agregacja ryzyk oraz identyfikacja istniejących ewentualnie ryzyk zagrażającym istniejącemu stanowi. -/-

Średnio- i długoterminowe szanse i ryzyka ustalane są na podstawie analiz strategicznych z uwzględnieniem istotnych dla ryzyka czynników wpływu, takich jak rozwój rynku na rynkach zbytu i zakupów, pozycja w odniesieniu do konkurencji, innowacje techniczne, rozwój struktury kosztów, współpracownicy i zrównoważony rozwój. Ryzyka i szanse powstające dla przedsiębiorstwa w związku z przejściem na gospodarkę o niższym wykorzystaniu węgla, jak również ryzyka fizyczne oddziałujące na przedsiębiorstwo zgodnie z definicją Task Force on Climate-Related Disclosures (TCFD) poceniane są przez komisję „ryzyka i szanse związane z klimatem”. Identyfikacja i ocena średnio- i długoterminowych ryzyk ma miejsce raz w roku w ramach rozwoju strategii poszczególnych dywizji i segmentów. Tutaj także odbywa się w całym koncernie agregacja ryzyka oraz identyfikacja istniejących ryzyk zagrażających majątkowi firmy. -/-

Ustalanie, ocena i podejście do ryzyk związanych z klimatem (w perspektywie krótko, średnio i długoterminowej) ma miejsce w ramach ogólnych procesów zarządzania ryzykiem. -/-

#### **Rewizja wewnętrzna -/-**

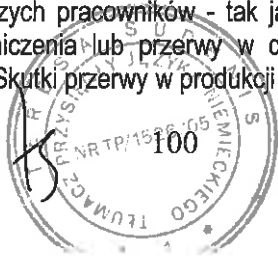
Wewnętrzna rewizja koncernu jako niezależna od procesu jednostka nadzorująca realizuje swoje zadania kontrolne w spółce macierzystej oraz w spółkach, w których koncern posiada udziały. Podlega ona bezpośrednio pod prezesa zarządu, sprawdza i ocenia w ramach obiektywnych świadczeń kontrolnych i doradczych opierających się na systematycznych i celowych zasadach, efektywność zarządzania ryzykiem, kontroli i procesów nadzoru i kierowania, także koncentrując się na ewentualnej poprawie tych zasadniczych procesów. /-

#### **Komunikacja ryzyka -/-**

Dla funkcjonowania systemu zarządzania ryzykiem konieczna jest otwarta komunikacja z pracownikami będącymi na odpowiedzialnych stanowiskach w przedsiębiorstwie. Dlatego też zarząd, osoby odpowiedzialne za jednostki operacyjne i oddziały centralne są zobowiązane do zapewnienia szybkiego i otwartego komunikowania ryzyk. Pracownicy są proszeni o świadome i pro-aktywne podejście do ryzyk. Bezpośredni przepływ informacji realizowany jest między innymi dzięki regularnym naradom dotyczącym rozwoju wyniku i planowania z udziałem osób odpowiedzialnych za działy oraz zarządu. W tych ramach analizowane i inicjowane są środki odnośnie zidentyfikowanych ryzyk strategicznych i operacyjnych. Oprócz osób odpowiedzialnych za jednostki operacyjne, także funkcjonariusze koncernu składają aktualne sprawozdania o rozwoju sytuacji bezpośrednio do kierownictwa poszczególnych działów. -/-

## **Podsumowanie sytuacji w odniesieniu do szans i ryzyka -/-**

Grupa Südzucker prowadzi zakłady produkcyjne w Rosji i na Ukrainie w segmencie Owoc. Na początku wojny produkcja w zakładach na Ukrainie musiała zostać praktycznie wstrzymana. Obecnie produkcja została wznowiona, choć w ograniczonej skali. Sytuacja gospodarcza w Rosji również może negatywnie wpłynąć na produkcję i otoczenie rynkowe. Dalszy rozwój konfliktu i wynikające z niego skutki finansowe są obecnie bardzo trudne do oszacowania. Zarówno AGRANA, jak i Südzucker utworzyły grupy kryzysowe, aby ograniczyć negatywne skutki - zwłaszcza dla naszych pracowników - tak jak to możliwe. W roku 2022 wdrożono plany awaryjne i środki w przypadku ograniczenia lub przerwy w dostawie oleju i gazu do naszych zakładów produkcyjnych, które nadal są w mocy. Skutki przerwy w produkcji na lokalizacjach Südzucker mocno wpłynęłyby



na wynik finansowy. Takie skutki nie są uwzględnione w prognozie wyników na rok 2023/24. Ponadto w prognozie zakładano, że znacznie wzrosłe ceny surowców i energii będą kontynuowane w nowych umowach z klientami w kolejnym roku cukrowym 2023/24. -/-

Rozwój cen stosowanych surowców rolnych oraz produktów cukrowych, etanolowych i skrobiowych ma istotny wpływ na przyszły rozwój Grupy Südzucker. Rosnące zmienności cen zwiększają ryzyko wynikowe w segmentach Cukier, CropEnergies i Skrobia. Pod koniec 2022 roku można było zaobserwować pewne uspokojenie rozwoju cen wielu surowców. Jednak w przypadku możliwego dalszego eskalowania konfliktu należy się spodziewać kolejnych zakłóceń na rynkach surowców. Ważne dodatkowe czynniki wpływające na rozwój cen surowców rolnych, takie jak regulacje dotyczące warunków produkcji rolnej, ograniczenia w ochronie roślin, warunki pogodowe i zbiorów, polityka klimatyczna w celu redukcji emisji CO<sub>2</sub>, cele dotyczące domieszek dla surowców odnawialnych oraz popyt i podaż konkurencyjnych surowców i substytutów, są krótkoterminowo ograniczone możliwościami wpływu ze strony przedsiębiorstwa. Również rozwój popytu na żywność podlega zmianom, które są związane zarówno ze zmianami w nawykach żywieniowych konsumentów, jak i z rosnącymi regulacjami polityki konsumenckiej UE. -/-

Długoterminową konkurencyjność zapewnia optymalizacja struktury kosztów. Obejmuje to koncentrację uprawy buraków cukrowych na obszarach uprawnych blisko fabryk oraz ciągłe doskonalenie produkcji, logistyki i procesów administracyjnych. Konkurencja w produkcji cukru w UE jest wysoka. Konieczne dostosowania zdolności produkcyjnych w obszarach uprawy, które nie są konkurencyjne, są utrudnione przez krajowo powiązane premie dla uprawy buraków cukrowych lub interwencje na rzecz krajowych interesów rolnych i gospodarczych. -/-

Segmenty CropEnergies, Skrobia i Owoc oraz dywizje BENEOL i Freiburger odgrywają istotną rolę w równoważeniu profilu szans i ryzyka Grupy Südzucker. W segmencie CropEnergies długoterminowe szanse na dalszy wzrost rynku wzrosły dzięki skupieniu polityki klimatycznej na energii odnawialnej. -/-

Całkowite ryzyko grupy jest wysokie i w porównaniu z rokiem obrotowym 2021/22 wzrosło ze względu na niepewność dalszego rozwoju na rynkach zaopatrzenia i zbytu. Niemniej jednak, obecnie nie istnieją zagrożenia zagrażające kondycji finansowej i nie są one obecnie widoczne. -/-

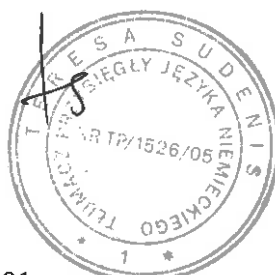
## Przegląd szans i ryzyk skutecznych w perspektywie krótkoterminowej -/-

Identyfikowane krótkoterminowe szanse i ryzyka są kwantyfikowane przez odpowiedzialnych za ryzyko pod względem prawdopodobieństwa wystąpienia i skutków finansowych w przypadku ich wystąpienia. Następnie są one agregowane jako czynniki ryzyka przy użyciu metod statystycznych. -/-

Poniżej opisano istotne dla Südzucker krótkoterminowe czynniki szans i ryzyka oraz przedstawiono ich znaczenie, uwzględniając możliwe skutki finansowe i prawdopodobieństwo wystąpienia w wyniku działania środków zaradczych. Dostępność i zmienność cen surowców, ryzyka związane z zbytem produktów, nadal wysoka zmienność cen produktów oraz ryzyka związane z produkcją i inwestycjami stanowią obecnie największe indywidualne ryzyka. Skutki finansowe innych opisanych ryzyk są niższe w porównaniu z nimi. -/-

	Prawdopodobieństwo wystąpienia	Konsekwencje finansowe
Nieznaczne	○○●	< 5 mln €
Umiarkowane	○●●	5 - 20 mln €
Znaczne	●●●	> 20 mln €

TABELA 036



## Czynniki szans i ryzyka

	Ryzyka	Szanse
<b>Rynki zbytu i nabycia</b>		
Dostępność i zmienność cen surowców i energii	●●●	●●●
Wojna w Ukrainie	○●●	○●●
Zmiany cen produktów	●●●	●●●
Operacyjne ryzyka wynikające ze zmiany kursu walut	●●●	○●●
Zmiany strukturalne i polityczne	○●●	○●●
<b>Szanse i ryzyka związane z przedsiębiorstwem</b>		
Produkcja i logistyka	○●●	○●●
Bezpieczeństwo produkcji i środowisko	○●●	○●●
Jakość produktów	○●●	○●●
Ryzyka personalne i przerwanie pracy	○●●	○●●
Technologie informatyczne	○●●	○●●
Ryzyka prawne	○●●	○●●
Ryzyka związane z oszustwem i korupcją	○●●	○●●
<b>Finanse</b>		
Zmiany kursu walut	●●●	●●●
Pozostałe szanse i ryzyka finansowo gospodarcze	●●●	●●●

TABELA 037

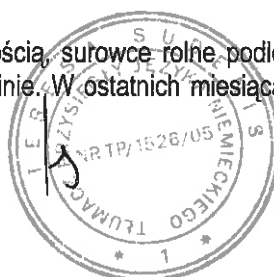
## Szanse i ryzyka związane z działalnością przedsiębiorstwa -/-

## Dostępność i zmienność cen surowców i energii -/-

Grupa Südzucker przetwarza rocznie ponad 30 mln ton surowców rolnych. Oprócz 23 (28) mln ton buraków cukrowych w roku obrotowym 2022/23, jest to znaczna ilość kukurydzy, pszenicy, jęczmienia, ryżu, pszenżyta, cykorii, ziemniaków i owoców. -/-

Jako przetwórcza tych surowców, Grupa Südzucker jest narażona na ryzyko zaopatrzenia. Dotyczy to głównie fluktuacji plonów, przede wszystkim ze względu na skrajne warunki pogodowe (zmiany klimatyczne), a także na szkodniki i choroby atakujące uprawy. Ponadto, przy decyzji o uprawie buraków, konkuruje się z innymi kulturami, co stanowi ryzyko zaopatrzeniowe w segmencie Cukru. -/-

Oprócz ryzyka zaopatrzeniowego związanego z dostępnością, surowce rolne podlegają wahaniom cenowym, które obecnie są głównie wpływane przez wojnę na Ukrainie. W ostatnich miesiącach ta wojna spowodowała



gwałtowny wzrost i skrajną zmienność cen surowców, co miało bezpośredni wpływ na cenę europejskiego etanolu oraz światowe ceny cukru i zwłaszcza zbóż w segmentach Cukier, CropEnergies i Skrobia. Również polityczne działania, takie jak zakazy eksportu przez ważne kraje eksportowe, mogą prowadzić do zwiększonej krótkoterminowej zmienności cen. Ryzyko zaopatrzeniowe jest szczególnie wpływane przez niekorzystne warunki pogodowe i potencjalne choroby roślin. Wynikające z tego złe zbiory mogą negatywnie wpływać zarówno na dostępność, jak i na koszty surowców. Rozwój cen tych surowców, które nie zawsze mogą być w pełni lub częściowo przekazywane na rynek, ma istotny wpływ na przyszły rozwój Grupy Südzucker. -/-

Dodatkowo, Grupa Südzucker jest narażona na ryzyko cen energii ze względu na znaczne zapotrzebowanie na energię do produkcji swoich produktów. Ze względu na wojnę na Ukrainie i ograniczoną dostępność rosyjskiej ropy i gazu, ceny energii wzrosły drastycznie w ostatnich miesiącach i mało prawdopodobne jest, aby te wzrosty w pełni mogły zostać przekazane na rynek, co z kolei prowadziłoby do wyższych kosztów materiałowych i obniżenia wyniku operacyjnego. -/-

Ze względu na trwające globalne niepewności, obecnie nie można przewidzieć rozwoju dostępności surowców i cen. Fluktuacje cen mogą w przypadku korzystnych zmian stanowić również szanse. -/-

### **Wojna na Ukrainie -/-**

Wojna na Ukrainie spowodowała znaczny wzrost ryzyka dla Grupy Südzucker. Dotyczy to zarówno bezpośrednich skutków, takich jak wzrost dostępności i cen energii i surowców, jak i przerw w produkcji spowodowanych ograniczoną dostępnością energii lub przerw w łańcuchu logistycznym. -/-

Z powodu wojny na Ukrainie większość zakładów Grupy Südzucker w segmencie Owoc w Ukrainie musiała być tymczasowo zamknięta lub pracowała znacznie poniżej swojej normalnej zdolności produkcyjnej. Pogarszająca się koniunktura może również negatywnie wpływać na zakłady produkcyjne w segmencie Owoc i sytuację na rynku w Rosji. -/-

Oprócz ryzyka zaopatrzeniowego, wojna na Ukrainie silnie wpływa na ceny surowców. W ostatnich miesiącach wojna ta spowodowała gwałtowny wzrost i skrajną zmienność cen surowców, co miało szczególny wpływ na cenę europejskiego etanolu, światową cenę cukru oraz ceny zbóż w segmentach Cukier, CropEnergies i Skrobia. Również ceny energii, które stanowią bardzo istotny czynnik kosztów produkcji Südzucker we wszystkich segmentach, znacznie wzrosły. -/-

Dalszy rozwój konfliktu i wynikająca z niego dostępność surowców i rozwój cen są obecnie trudne do oszacowania. Jeśli znacznie wyższe ceny surowców i energii nie mogą zostać przekazane w nowych umowach z klientami, będzie to miało znaczne skutki dla wyniku operacyjnego Südzucker. Niedobory surowców lub przerwy w dostawach ropy, gazu, węgla i energii, prowadzące do przerw w produkcji w zakładach Südzucker, będą również miały znaczący wpływ na wynik operacyjny. -/-

Sytuacja sprzedażowa jest także dotknięta tym konfliktem. Dotyczy to bezpośrednio lokalnych lokalizacji oraz naszego bezpośredniego eksportu produktów na Ukrainę i do Rosji. W sposób pośredni jesteśmy również dotknięci spadkiem działalności naszych klientów w tych regionach. -/-

### **Globalne ocieplenie i przesunięcie stref klimatycznych -/-**

Konsekwencje globalnego ocieplenia i przesunięcia stref klimatycznych obejmują wzrost temperatury i poziomu morza oraz większą zmienność klimatyczną. Zmiany w częstotliwości, intensywności, rozciągłości i długości zjawisk pogodowych prowadzą do skrajnych sytuacji, takich jak silne opady deszczu, susze, powodzie, burze i grad. Przewiduje się, że zarówno wysokie, jak i niskie stany wód będą się zwiększać. -/-

Rolnictwo jest bezpośrednio uzależnione od pogody i klimatu. Wyższe temperatury, intensywne opady deszczu lub niedobory wody mają bezpośredni wpływ na produkcję rolną, w tym na ponadprzeciętne fluktuacje plonów. Wydłużony okres wegetacyjny i wyższe temperatury mogą prowadzić do większych plonów, jeśli gleba ma odpowiednią wilgotność, ale do mniejszych plonów, jeśli woda jest niedostępna. Wydłużony okres wzrostu związany z mniejszą liczbą dni z przymrozkami i szybszym ociepleniem gleby prowadziły również do konkurencji z innymi kulturami, gdy rolnicy decydują, co chcą uprawiać. Zmiany w dostępności i cenach produktów rolnych mają bezpośredni wpływ na działalność Südzucker. -/-

Ponadto, przesunięcie stref klimatycznych związane ze wzrostem temperatury może sprzyjać pojawieniu się nowych szkodników w obszarach upraw surowców. Należą do nich m.in. Cixiidae, które atakują m.in. buraki



cukrowe i przenoszą bakterie powodujące syndrom Bases Richesses - syndrom niskiej zawartości cukru. Stanowi to zagrożenie dla uprawy buraków w dotkniętych regionach. -/-

Uszkodzenia spowodowane skrajnymi warunkami pogodowymi i powodziami na lokalizacjach Südzucker i ich partnerów biznesowych mogą wpływać na dostępność surowców, produkcję i produkty. Możliwość żeglugi wodnej lub uszkodzenia dróg, torów, systemów kierowania ruchem, linii przesyłowych i słupów energetycznych może wpływać zarówno na logistykę surowców i produktów, jak i na dostępność lokalizacji dla pracowników i dostawców.

Wyższe temperatury zwiększają zapotrzebowanie na energię chłodniczą i wodę chłodzącą w procesach produkcyjnych. Niższy poziom wody i wyższe temperatury w rzekach mogą prowadzić do niedoboru wody chłodzącej i tym samym do zmniejszenia wydajności produkcyjnej. -/-

W ubiegłym roku obrotowym Grupa Südzucker rozpoczęła badania w celu oceny ryzyka związanego z klimatem. Na początku badane są skutki zmian klimatycznych dla około 100 lokalizacji na całym świecie. Podstawą tych badań są ogólnie uznane dane i scenariusze (np. IPCC lub World Resources Institute) dotyczące obecnej sytuacji lub rozwoju zmian klimatycznych w przyszłości. Pierwsze wyniki wskazują, że dostępność wody i wpływ suszy lub fal upałów stanowią największe ryzyka. Segment Owoc jest najbardziej dotknięty. -/-

W ramach transformacyjnej fazy dążenia do osiągnięcia neutralności klimatycznej w UE podejmowane są różne regulacje, które niosą ze sobą ryzyko związanego z wyższymi cenami zaopatrzenia. Dotyczy to przede wszystkim samej energii, ale pośrednio również innych obszarów, takich jak transport, logistyka czy pozyskiwanie surowców, a tym samym wszystkich działań Grupy Südzucker. W segmencie Cukru, CropEnergies, Skrobi oraz Divisji BENE0 Südzucker podlega przepisom europejskiego systemu handlu emisjami i jest bezpośrednio dotknięta potencjalnymi dostosowaniami. Ponadto, w średnim okresie będą potrzebne dalsze dostosowania. Obecnie intensywnie pracujemy nad standaryzacją oceny różnych technologii na poziomie lokalizacji. Ryzyka wynikające z technicznej realizacji poszczególnych działań będą wzrastać w kolejnych latach, jednocześnie wzrośnie odpowiedni zapotrzebowanie na inwestycje i związane z nimi ryzyko finansowe. -/-

#### **Wolatylność cen produktów -/-**

Najważniejsze rynki dla produktów Grupy Südzucker, takie jak cukier, pasze, funkcjonalne składniki dla żywności i pasz, produkty mrożone, skrobia, etanol i owoce, charakteryzują się stosunkowo stabilnym lub rosnącym popytem. -/-

W segmencie Cukru Südzucker jest narażona na ryzyko zmian cen na światowym rynku cukru, wspólnym rynku Unii Europejskiej (UE) oraz rynkach pasz. Jeśli nadwyżka na światowym rynku cukru wzrośnie mocniej niż oczekiwano, ceny na rynku światowym mogą spaść. Również rozwój cen na rynku światowym ma wpływ na poziom cen cukru w UE. Jednak ze względu na wiele umów sprzedaży na rok z ustaloną ceną, krótkoterminowe zmiany cen na rynku mają ograniczone lub opóźnione skutki dla wyniku finansowego. -/-

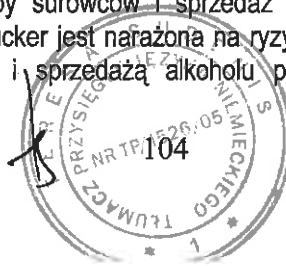
Ceny etanolu w Europie są wpływane przez różne czynniki, takie jak podaż i popyt na poziomie lokalnym, poziom i dostępność w USA, Brazylii i innych krajach eksportowych oraz ogólne ramy polityczne. W ostatnich miesiącach osiągnęły one rekordowe wysokości i nadal mogą podlegać silnym wahaniom. -/-

Podsumowując, zmiany cen produktów Grupy Südzucker, z jakiegokolwiek powodu, mogą znacząco wpływać na wynik finansowy Grupy w pozytywny lub negatywny sposób. -/-

#### **Operacyjne ryzyko kursowe -/-**

Ryzyko kursowe pojawia się w operacjach Südzucker, gdy przychody ze sprzedaży lub koszty materiałowe lub towarowe występują w walucie innej niż lokalna. -/-

W segmencie Cukru eksport cukru na światowy rynek podlega ryzyku kursowemu w stosunku do dolara amerykańskiego i jest zabezpieczony od momentu zawarcia kontraktu terminowego na cukier do momentu otrzymania płatności. Rafinacja surowego cukru podlega ryzyku walutowemu ze wszystkich zakupów surowego cukru w dolarach amerykańskich. W segmencie Specjałów, w ramach Divisji BENE0, pojawiają się ryzyka walutowe związane z przychodami w dolarach amerykańskich, których koszty produkcji wynikają głównie z euro i chilijskiego peso. Przychody ze sprzedaży Grupy Freiburger w Wielkiej Brytanii podlegają ryzyku walutowemu w odniesieniu do funta szterlinga. Zakupy surowców i sprzedaż produktów w segmencie CropEnergies są przeprowadzane głównie w euro. Südzucker jest narażona na ryzyko walutowe związane z zakupem alkoholu surowego w dolarach amerykańskich i sprzedażą alkoholu przemysłowego w euro. Transakcje te są



zabezpieczane za pomocą transakcji terminowych na waluty tuż po zakupie alkoholu surowego. Ryzyka walutowe w segmencie Frucht dotyczą głównie ilości sprzedawanej w euro lub dolarach amerykańskich, podczas gdy koszty surowców i operacyjne są w walucie krajowej. Jeśli surowce i/lub sprzedaż są w obcych walutach, ryzyko walutowe jest częściowo zabezpieczane za pomocą transakcji terminowych na waluty. -/-

Zmiany kursów walutowych mogą znacząco wpływać na sytuację finansową i wynik operacyjny Grupy Südzucker.

#### **Zmiany strukturalne lub polityczne -/-**

Zmiany przepisów gospodarczych i rolnych UE, międzynarodowych stosunków handlowych oraz krajowych przepisów podatkowych i celnych, a także ich interpretacja przez regionalne organy stanowią ryzyko związane z ramami prawnymi i politycznymi. -/-

Pomimo wspólnej polityki wszystkich państw członkowskich UE nadal istnieją znaczne różnice w krajowych ramach polityki rolnej w UE. Wciąż występują bariery krajowe utrudniające niezbędne dostosowania w regionach UE, które nie są konkurencyjne na rynku cukru UE za pomocą powiązanych premii dla uprawy buraków cukrowych. Oprócz środków pomocowych, zezwolenie na stosowanie nawozów i środków ochrony roślin nadal podlega różnym krajowym przepisom. Ostatnio było to wyraźnie widoczne nie tylko w przypadku postępowania dotyczącego awaryjnego zezwolenia na neonicotynoidy, które w niektórych państwach członkowskich było mniej rygorystycznie traktowane niż na przykład w Niemczech, ale również w przypadku systemu "Conviso Smart" innowacyjnej kontroli chwastów w uprawie buraków cukrowych. To powoduje znaczne różnice w kosztach dla przetwórców surowców rolnych ze względu na ich lokalizację w UE, co uniemożliwia wycofanie się z rynku nieefektywnych konkurentów. W rezultacie zwiększa się presja na produkty końcowe, co prowadzi do odpowiednich ryzyk wynikających z wyniku finansowego. -/-

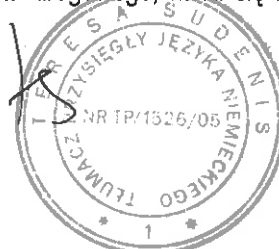
W międzynarodowym porównaniu można zauważyć znaczne różnice w ramach politycznych, takich jak polityka środowiskowa, energetyczna czy społeczna. Prowadzi to do znaczących różnic konkurencyjnych między poszczególnymi przedsiębiorstwami na światowym rynku. Rosnące znaczenie umów o wolnym handlu z odpowiednimi preferencjami, zwłaszcza bezcłowy lub obniżone cło dla importu do UE, niesie ryzyko wzrostu ilości importowanych produktów, zwłaszcza cukru i etanolu, co zwiększa presję cenową. Z drugiej strony, nowe ograniczenia handlowe mogą zagrażać sprzedaży na rynkach eksportowych. Możliwe tendencje do renacjonalizacji w różnych branżach i krajach, które zostały wywołane między innymi przez pandemię COVID-19, mogą również wpływać na potencjał sprzedaży. -/-

Zmiany w ramach politycznych niosą również ryzyka związane z inwestycjami. Planowane inwestycje mogą zostać porzucone lub opóźnione ze względu na niepewność regulacyjną, co może prowadzić do ryzyka operacyjnego. Jednocześnie decyzje inwestycyjne zależą również od ustanowienia określonych ram regulacyjnych. Jeśli pojawią się nieprzewidywalne odchylenia, mogą wystąpić znaczne ryzyka rentowności. Mogą to obejmować środki kontroli konsumenckiej, takie jak wymogi dotyczące oznakowania lub podatki na poszczególne produkty, a także cele domieszek etanolu. Komisja Europejska przedstawiła w dniu 30 listopada 2022 r. do konsultacji projekt rozporządzenia UE w sprawie opakowań. Celem jest ułatwienie recyklingu opakowań i redukcja odpadów opakowaniowych w UE. Ewentualne zmiany istniejących regulacji, które mogą wynikać z tego projektu, mogą mieć negatywny wpływ zwłaszcza na Dywizję PortionPack. Ryzyko może również wynikać z zmieniających się przepisów i ram regulacyjnych w obszarach takich jak higiena czy składniki produktów. -/-

Zmiany ram politycznych mogą jednak również stwarzać możliwości. Na przykład widzimy szansę na dalszy wzrost popytu na etanol w ramach polityki klimatycznej w związku z wprowadzeniem E10 i w przyszłości E20 w coraz większej liczbie krajów europejskich. -/-

W związku z koniecznością znacznego zmniejszenia śladu węglowego wszystkich sektorów gospodarki, produkty oparte na biomasa mogą stwarzać nowe możliwości rozwoju, na przykład w dziedzinie biochemikaliów jako zrównoważonej alternatywy dla produktów petrochemicznych. -/-

W ramach negocjacji nad inicjatywami pakietu reform "Fit for 55" UE osiągnięto porozumienie, że emisje CO<sub>2</sub> z samochodów osobowych i małych pojazdów dostawczych zostaną zmniejszone o 100% do 2035 roku. Silniki spalinowe nie będą w stanie spełnić takiego wymogu, a pojazdy wyposażone w takie silniki nie będą mogły otrzymać rejestracji. W związku z tym elektryfikacja transportu drogowego, która się z tym wiąże, znacznie zmniejszy rynek paliwa etanolowego w Europie. -/-



### **Zmieniające się zachowania konsumentów i trend ku zrównoważonemu konsumpcji -/-**

W krajach uprzemysłowionych można zaobserwować spadek spożycia na mieszkańca niektórych produktów, zwłaszcza cukru w UE. Z powodu większej świadomości zdrowotnej wśród ludności preferencje konsumentów ulegają zmianie, co prowadzi do spadku całkowitego spożycia żywności zawierającej pełno kaloryczne substancje słodzące. Z obawy o przyrost masy ciała lub higienę jamy ustnej niektórzy konsumenci rezygnują z produktów zawierających cukier lub decydują się na produkty o zmniejszonej zawartości cukru lub słodzikach niskokalorycznych. Ponadto, regulacje takie jak wprowadzenie podatków od cukru, a także debata na temat zdrowia publicznego i zainteresowanie mediów wspierają ten rozwój. Znaczący spadek popytu na cukier i substancje słodzące na nasyconych rynkach, który nie zostanie zrekompensowany przez wzrost sprzedaży w krajach rozwijających się lub nowych rynkach końcowych ani przez zdobycie większego udziału w rynku, może mieć niekorzystny wpływ na Grupę Südzucker. -/-

Strategiczne ukierunkowanie Südzucker obejmuje rozwinięcie działalności w obszarze roślinnych białek. Podczas gdy spadek spożycia pasz może być zagrożeniem dla długoterminowego popytu, rośnie rynek roślinnych białek, aby sprostać nawykom żywieniowym wegetariańskim lub wegańskim. Widzimy tu znaczące szanse na podstawie naszej pozycji, zwłaszcza w kontekście długotrwałego deficytu białka w UE. -/-

Emisje gazów cieplarnianych związane z produkcją i sprzedażą produktów mają znaczący wpływ na zachowanie konsumentów. Produkty o oznaczeniu pozytywnym lub nawet klimatycznie neutralnym będą generować znaczne potencjały sprzedażowe. Südzucker jest dobrze przygotowany na te zmiany dzięki ofercie wysokiej jakości, wolnej od GMO i regionalnych produktów, zwłaszcza w obszarze żywności funkcjonalnej. -/-

Na rynku biopaliw etanol konkurować będzie z paliwami konwencjonalnymi, innymi alternatywnymi paliwami i nowymi technologiami napędowymi, takimi jak napęd elektryczny. Przykładami konkurencyjnych produktów są metanol i butanol pochodzące z biomasy. Alternatywne paliwa i nowe technologie napędowe mogą odnieść większy sukces na rynku biopaliw niż etanol, na przykład ze względu na dostępność surowców i zmienność cen, niższe koszty produkcji, większe korzyści środowiskowe, poziom opodatkowania lub inne korzystne cechy produktu. Alternatywne paliwa mogą również skorzystać z zachęt podatkowych lub innych korzystnych środków wsparcia kosztem etanolu pierwszej generacji, co może wpływać negatywnie na sytuację finansową Grupy Südzucker. -/-

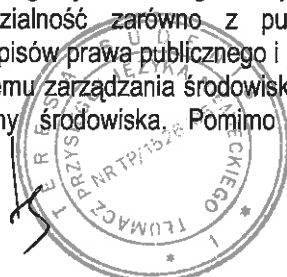
### **Przedsiębiorstwo - specyficzne szanse i ryzyka -/-**

#### **Produkcja i logistyka -/-**

Grupa Südzucker nie może wykluczyć możliwości tymczasowej awarii poszczególnych systemów, w tym systemowych komponentów niezbędnych do procesu produkcyjnego, z powodu awarii technicznych, informatycznych, logistycznych lub innych zakłóceń. Ponadto możliwe jest, że przerwy w dostawach surowców lub energii mogą tymczasowo wpływać na produkcję lub wymagać czasowego wstrzymania produkcji. W szczególności dostępność odpowiednich środków transportu do terminowego dostarczania surowców i gotowych produktów jest podatna na wahania. Na przykład szczególnie wysoki lub niski stan wód, zwłaszcza na Renie, może prowadzić do ograniczonej dostępności i pojemności statków rzecznych, co wiąże się z wyższymi kosztami logistyki. Brak kierowców ciężarówek również obciąża produkcję i dystrybucję. Wynikające z tego przerwy w produkcji mogą wpłynąć na zdolność Grupy Südzucker do spełniania swoich zobowiązań dostawczych wobec klientów i w przypadku niekompletnych lub opóźnionych dostaw mogą prowadzić do roszczeń tych klientów (w szczególności roszczeń o odszkodowanie) i trwałej utraty klientów. -/-

#### **Bezpieczeństwo produkcji i środowisko -/-**

Jako operator zakładów produkcyjnych wytwarzających produkty cukrowe, skrobiowe, bioetanol, pasze, przetwory owocowe i koncentraty soków, a także właściciel terenów fabrycznych, Grupa Südzucker może być poddana odpowiedzialności publicznoprawnej z tytułu odpowiedzialności przyczynowej lub odpowiedzialności właściciela lub posiadacza nieruchomości w przypadku zanieczyszczenia gleby lub wód gruntowych. Jako właściciel lub operator instalacji, Grupa Südzucker ponosi odpowiedzialność zarówno z punktu widzenia prawa publicznoprawnego, jak i cywilnego za nieprzestrzeganie przepisów prawa publicznego i powstałe w wyniku tego szkody. Grupie Südzucker może nie udać się utrzymać systemu zarządzania środowiskowego, który zapewnia przestrzeganie wszystkich przepisów dotyczących ochrony środowiska. Pomimo działającego systemu





zarządzania środowiskowego, mogą wystąpić skutki środowiskowe z powodu ludzkiej pomyłki, za które Grupa Südzucker jako operator instalacji może ponieść odpowiedzialność bezpośrednio lub na drodze regresu. -/-

#### **Jakość produktu -/-**

Jednym z głównych celów Südzucker jest dostarczanie klientom bezpiecznych i wysokiej jakości produktów. Poważne naruszenia norm bezpieczeństwa żywności i innych produktów mogą wpływać na zdrowie konsumentów, szkodzić reputacji Südzucker i zmniejszać ilość sprzedawanych produktów. Pomimo wprowadzenia i utrzymania rygorystycznego systemu zarządzania jakością oraz przestrzegania wszystkich obowiązujących standardów prawnych, nie można wykluczyć negatywnej oceny jakości jednego lub kilku produktów Südzucker lub niezgodności niektórych produktów z wewnętrznymi lub zewnętrznymi standardami jakości. W takim przypadku Grupa Südzucker może być narażona na roszczenia odszkodowawcze i ryzyka reputacyjne, które mogą znacząco wpływać na jej sytuację finansową. -/-

#### **Pracownicy i ryzyko przerw w pracy -/-**

Wiedza i umiejętności pracowników są jednym z najważniejszych czynników sukcesu Südzucker, a konieczne jest pozyskiwanie i zatrzymywanie odpowiednio wykwalifikowanej kadry pracowniczej. Grupa Südzucker konkuruje z innymi przedsiębiorstwami o wykwalifikowaną siłę roboczą i jest narażona na ryzyko niezdolności do adekwatnego obsadzenia wakatów. Dotyczy to zwłaszcza kwalifikacji technicznych, naukowych i informatycznych. Ponadto, rotacja pracowników niesie ryzyko utraty know-how. Nie ma gwarancji, że Südzuckerowi uda się w przyszłości zatrudniać i utrzymywać odpowiednią liczbę wykwalifikowanych specjalistów i kierowników. -/-

Ponadto Südzucker może nie być w stanie zakończyć istniejących układów zbiorowych pracy i osiągnąć nowe porozumienia z radami zakładowymi i związkami zawodowymi na zadowalających warunkach lub osiągnąć te nowe porozumienia bez przerw w pracy, strajków lub innych działań strajkowych. Eventualne przerwy w pracy, strajki lub podobne działania pracowników mogą wpływać negatywnie na Grupę Südzucker. -/-

#### **Akwizycje, restrukturyzacje, spółki zależne i sojusze -/-**

W przeszłości Grupa Südzucker nabywała przedsiębiorstwa, produkty i technologie w celu uzupełnienia lub rozszerzenia działalności, a oczekuje się, że będzie kontynuować takie akwizycje w przyszłości. -/-

Negocjacje zarządu Südzucker dotyczące potencjalnych akwizycji i sojuszy oraz integracja nabytych przedsiębiorstw, produktów lub technologii wymagają czasu, skupienia i zasobów zarządu i personelu. Akwizycje wiążą się z wieloma dodatkowymi ryzykami, w tym z możliwością niemożności skutecznego zintegrowania nabytych przedsiębiorstw, technologii, produktów lub systemów zarządzania, utrzymania kluczowych pracowników, przejęcia istotnych zobowiązań nieznanych wcześniej, uniknięcia zadłużenia lub znacznych wydatków gotówkowych oraz przywrócenia lub utrzymania kontroli wewnętrznej. Integracja różnych kultur i procesów biznesowych wiąże się również z ryzykiem. -/-

Ponadto, może się zdarzyć, że nabyte przedsiębiorstwa nie osiągną oczekiwanych wyników, co może negatywnie wpływać na marżę operacyjną i zysk. -/-

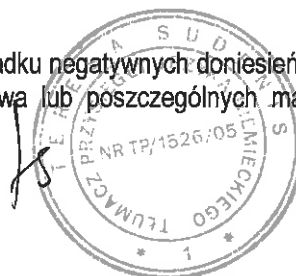
Programy restrukturyzacyjne mogą wiązać się z wydatkami przekraczającymi pierwotne szacunki, a oczekiwane oszczędności mogą nie zostać osiągnięte. Ryzyka związane z restrukturyzacją zakładów produkcyjnych i obszarów administracyjnych mogą wpływać na poszczególne działalności i procesy produkcyjne. -/-

Ponadto Grupa Südzucker posiada udziały w spółkach zależnych i stowarzyszonych oraz posiada inne udziały. Te przedsiębiorstwa podlegają specyficznym warunkom ekonomicznym związanym z ich działalnością. Przy mniejszościowych udziałach możliwości zaangażowania i wpływu na te przedsiębiorstwa są ograniczone. -/-

Ponadto Südzucker zawarł sojusze o różnym charakterze, między innymi w celu opracowania nowych produktów, i oczekuje się, że będzie kontynuował takie porozumienia w przyszłości. Nie można zagwarantować, że tego rodzaju cele zostaną osiągnięte z powodzeniem lub że Südzucker nie poniesie znaczących, nieoczekiwanych zobowiązań w związku z tego rodzaju umowami. Nie można więc wykluczyć, że Südzucker nie odniesie korzyści z akwizycji lub sojuszy zgodnie z oczekiwaniami i że przedsiębiorstwo będzie negatywnie wpływać. -/-

#### **Ryzyka związane z reputacją -/-**

Südzucker jest narażony na ryzyko szkód reputacyjnych w przypadku negatywnych doniesień w mediach, w tym mediach społecznościowych, dotyczących marki przedsiębiorstwa lub poszczególnych marek, zwłaszcza w



sektorze dóbr konsumpcyjnych. Takie negatywne doniesienia mogą prowadzić do znaczącego spadku sprzedaży i obniżenia wyników operacyjnych Südzucker. -/-

### **Technologia informacyjna -/-**

Sterowanie naszym koncernem zależy głównie od złożonej technologii informacyjnej, która jest narażona na ryzyko bezpieczeństwa informacji zarówno ze źródeł wewnętrznych, jak i zewnętrznych. Poprzez wdrożenie odpowiednich procesów i środków, chronimy dostępność, poufność i integralność informacji istotnych dla działalności oraz systemów przetwarzania informacji. Procesy i środki te opierają się na odpowiednich standardach i są realizowane, monitorowane i nieustannie doskonalone przez wykwalifikowanych ekspertów zarówno wewnętrznych, jak i zewnętrznych. -/-

Jako część krytycznej infrastruktury, spółki Grupy Südzucker podlegają regulacjom zarówno na poziomie krajowym, jak i unijnym. Wymogi wynikające z tych regulacji są uwzględniane w ramach ciągłego doskonalenia środków i w przypadku ich niestosowania mogą skutkować nałożeniem kar pieniężnych. -/-

### **Innowacje -/-**

Innowacje niosą za sobą zarówno szanse, jak i ryzyka związane z wpływem na warunki konkurencji i popytu. W zależności od skali mogą one prowadzić do znaczących perturbacji na rynku. Innowacje dotyczą nie tylko cech i obszarów zastosowań produktów, ale mają również istotny wpływ na procesy zarówno w dziedzinie produkcji, jak i zarządzania. -/-

Chociaż ryzyka wynikające z innowacji nie mogą być wykluczone, traktujemy ten obszar przede wszystkim jako szansę poprzez aktywne zarządzanie innowacjami. Skonsolidowaliśmy nie tylko nasze kompetencje badawczo-rozwojowe, ale również działalność innowacyjną na poziomie grupy, wykorzystując synergiczne efekty we wszystkich obszarach naszych zróżnicowanych działalności. W naszym ekosystemie innowacyjnym procesy są ukierunkowane na rynek. Nieustannie przemysłamy i udoskonalamy nasze obecne rozwiązania i podejścia oraz aktywnie poszukujemy inspiracji i rozwiązań poza istniejącymi obszarami biznesowymi. Od jesieni 2022 r. poszukujemy zewnętrznych pomysłów i możliwości współpracy za pośrednictwem naszej platformy innowacyjnej "theBarn.io", które pasują do naszej strategii. Ponadto współpracujemy z różnymi partnerami, takimi jak MassChallenge Switzerland, EIT Food, BioEconomy Cluster czy NewFoodSystems. -/-

### **Ryzyka prawne -/-**

Südzucker jest narażony na możliwe zmiany w ramach prawnego otoczenia, zwłaszcza w obszarach prawa żywnościowego i ochrony środowiska. Takie ryzyka są rejestrowane w odpowiednim czasie, oceniane pod kątem wpływu na działalność koncernu i w razie potrzeby podejmowane są działania dostosowawcze. -/-

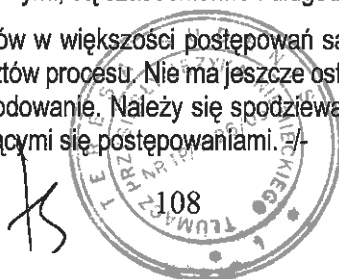
Südzucker przeanalizował obowiązki i ryzyka wynikające z rozporządzenia ogólnego o ochronie danych osobowych UE i wdrożył odpowiednie środki organizacyjne, aby zapewnić ochronę i bezpieczeństwo danych osobowych, w szczególności pracowników, klientów, dostawców i innych partnerów biznesowych. -/-

Istnieje ogólne ryzyko, że zachowanie organów i pracowników zostanie uznane za naruszenie przepisów antymonopolowych i doprowadzi do wszczęcia postępowania przez organy nadzoru konkurencji. Takie postępowania zawsze wiążą się z utratą reputacji, mogą prowadzić do nałożenia wysokich kar pieniężnych i dodatkowo rodzą roszczenia odszkodowawcze ze strony osób trzecich, nawet jeśli są one nieuzasadnione. -/-

Südzucker kontynuuje działania w zakresie przestrzegania przepisów antymonopolowych, zwłaszcza poprzez audyty i system wewnętrzznego zgłaszania. W celu uniknięcia naruszeń prawa antymonopolowego, przeprowadza się szkolenia na poziomie grupy, które są regularnie powtarzane. -/-

Po zakończeniu postępowania karowego w sprawie kartelu cukrowego w Niemczech w lutym 2014 roku klienci oczekiwali i częściowo dochodzili roszczeń odszkodowawczych z powodu rzekomych podwyżek cen związanych z kartelem. Südzucker broni się przed wysuniętymi roszczeniami i sądzi, że w okresie, za który odpowiada Federalny Urząd Kartelowy, klienci nie ponieśli żadnych strat. Postępowania sądowe w tej sprawie, prowadzone przed różnymi niemieckimi sądami krajowymi, są czasochłonne i długotrwałe. -/-

Wciąż nie wydano ostatecznych wyroków w większości postępowań sądowych. Niektóre roszczenia zostały już odrzucone z obowiązkiem pokrycia kosztów procesu. Nie ma jeszcze ostatecznych wyroków, które potwierdziłyby odpowiedzialność Südzucker za odszkodowanie. Należy się spodziewać, że w ciągu najbliższych lat Südzucker nadal będzie musiał się zajmować toczącymi się postępowaniami. -/-



W związku z postępowaniem karnym dotyczącym kartelu cukrowniczego w Niemczech w 2010 roku austriacki Urząd ds. Konkurencji wnioskuje o nałożenie kary na Südzucker AG i AGRANA Zucker GmbH, Wiedeń / Austria, w wysokości około 28 mln EUR, z powodu podejrzeń o ograniczenie konkurencji. Ten wniosek został w pełni odrzucony przez Sąd Apelacyjny w Wiedniu w 2019 roku. Urząd ds. Konkurencji złożył odwołanie od tej decyzji w odniesieniu do Südzucker AG. W wyniku wydanej decyzji Najwyższego Sądu w Wiedniu stwierdzono znaczną redukcję pierwotnego zarzutu. Chociaż Najwyższy Sąd nie był przekonany, żeby całkowicie odrzucić zarzuty przeciwko Südzucker, można się spodziewać, że obecnie właściwy Sąd Apelacyjny w Wiedniu nałoży znacznie zmniejszoną karę pieniężną w stosunku do pierwotnego wniosku. Znaczna część utworzonej rezerwy na początku postępowania została rozwiązana. -/-

#### **Ryzyka oszustw i korupcji -/-**

Ryzyka oszustw i korupcji mogą polegać na naruszeniu przez pracowników lub kadry zarządzającej Grupy Südzucker przepisów prawa, wewnętrznych regulacji lub uznanych przez Südzucker norm regulacyjnych. Osoby zewnętrzne mogą również próbować oszustwa poprzez fałszywe tożsamości w celu uzyskania płatności lub dostaw. W celu zapewnienia zgodnego z prawem i etycznego zachowania każdego pracownika, regularnie przeprowadza się szkolenia oraz opracowuje konkretne zalecenia dotyczące wybranych obszarów tematycznych, udostępniane pracownikom. Przestrzeganie zasad zgodności jest wspierane przez system zgłaszania naruszeń.

#### **Ryzyko sankcji i embarga -/-**

Jednym z kluczowych narzędzi zapobiegania przestępczości gospodarczej jest sprawdzanie partnerów biznesowych. Wykonuje się je poprzez automatyczną weryfikację odpowiednich list sankcyjnych w zharmonizowanej bazie danych. Ponadto, w celu zapobiegania oszustwom związanych z podatkiem VAT wewnątrz UE, Südzucker posiada odpowiednią politykę. -/-

#### **Finanse -/-**

Grupa Südzucker podlega różnym finansowym ryzykom związanym z działalnością na całym świecie. Obejmują one ryzyko zmian kursów walutowych i stóp procentowych, ryzyko płynności oraz ryzyko kredytowe i niewypłacalności. -/-

#### **Fluktuacje kursów walutowych -/-**

Efekty finansowe wynikające z fluktuacji kursów walutowych dotyczą głównie wewnętrznego finansowania spółek zależnych Grupy w walucie innej niż waluta kraju, w którym działają. W USA, Wielkiej Brytanii, Meksyku i Europie Wschodniej Grupa Südzucker finansuje spółki zależne za pomocą wewnętrznych pożyczek w euro. W niewielkim stopniu spółki Grupy w strefie euro udzieliły finansowania spółkom zależnym w innej walucie. -/-

#### **Inne finansowe szanse i ryzyka -/-**

Grupa Südzucker jest w pewnym stopniu narażona na wpływ krótkoterminowych zmian stóp procentowych wynikający z zmiennych oprocentowania lub krótkoterminowych zobowiązań finansowych i inwestycji. Skala tych zobowiązań lub inwestycji silnie się zmienia w zależności od bieżących potrzeb finansowych. W październiku 2022 r. Südzucker z powodzeniem przeprowadził pierwszą emisję w ramach nowego ramowego programu finansowania zrównoważonego o wartości 400 mln EUR i zobowiązał się do wypłaty premii zwrotnej inwestorom w wysokości 0,50% wartości nominalnej, jeśli cel zmniejszenia emisji CO<sub>2</sub> w zakresie 1 + 2 (wskaźnik wydajności) Grupy Südzucker w porównaniu do historycznej daty referencyjnej 31 grudnia 2018 roku o -32% nie zostanie osiągnięty na dzień obserwacji 31 grudnia 2026 roku. -/-

W Grupie Südzucker pracownikom przysługują świadczenia emerytalne na podstawie planów związanych z wpłatami lub świadczeniami. Przeznaczenia na emerytury pracownicze są w dużej mierze finansowane poprzez odpowiednie rezerwy w bilansie i częściowo przez zewnętrzne fundusze emerytalne. Aby ograniczyć ryzyko zmieniających się warunków na rynkach kapitałowych, oferta planów związanych z wynikami została ograniczona.



Agencje ratingowe Moody's i Standard & Poor's oceniają zdolność kredytową Südzucker. Südzucker zobowiązuje się do utrzymania stabilnego ratingu inwestycyjnego. Obniżenie przyznanych ratingów może negatywnie wpłynąć na koszty kapitału Grupy w przyszłych potrzebach finansowych. -/-

Grupa Südzucker radzi sobie z ryzykiem płynności poprzez długoterminowe finansowanie rynku kapitałowego i bankowego poprzez emisję obligacji euro, pożyczki rynku papierów dłużnych oraz kredyty bankowe. W zakresie płynności krótkoterminowej dostępne są programy komercyjnych papierów wartościowych oraz linie kredytowe syndykowane i dwustronne. Ponadto istnieją rezerwy płynności w postaci inwestycji w papiery wartościowe i certyfikaty emisji. -/-

Dodatkowe informacje dotyczące ryzyka kredytowego, płynności, kursów walutowych, zmian stóp procentowych i ryzyka cenowego, w tym wykorzystania instrumentów pochodnych do zabezpieczania ryzyka, można znaleźć w Dodatku do skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Südzucker w sekcji (31) "Zarządzanie ryzykiem w Grupie Südzucker". -/-

Südzucker podlega wielu przepisom i regulacjom podatkowym. Zmiany w tym obszarze mogą prowadzić do wyższych obciążeń podatkowych i płatności podatkowych, a także wpływać na ujawnione bieżące i ukryte rozliczenia podatkowe oraz zobowiązania. Ryzyka podatkowe istnieją dla wszystkich otwartych okresów rozliczeniowych, a dla znanych ryzyk podatkowych utworzone są odpowiednie rezerwy. Niewykorzystane straty podatkowe mogą zostać wykorzystane w przyszłości, na przykład poprzez dalszy rozwój dodatnich wyników w segmencie cukru, co prowadzi do mniejszych bieżących płatności podatkowych. -/-

## **Wewnętrzny system kontroli i zarządzania ryzykiem związany z sprawozdawczością finansową**

### **Podstawowe zasady -/-**

Celem systemu zarządzania ryzykiem w procesie sprawozdawczości finansowej jest identyfikacja, ocena i kontrola ryzyka, które mogą wpływać na zgodne z przepisami przygotowanie sprawozdań rocznych i skonsolidowanych. W związku z tym wewnętrzny system kontroli związany z sprawozdawczością finansową w Südzucker AG ma za zadanie zapewnić zgodność, wiarygodność i skuteczność sprawozdawczości finansowej oraz dostarczyć obraz sytuacji majątkowej, finansowej i wynikowej zgodny z rzeczywistością. System ten jest zintegrowany w podstawowych procesach biznesowych we wszystkich istotnych jednostkach prawnych i funkcjach centralnych i jest stale rozwijany. Istotne elementy to zasady, procedury oraz kontrole, takie jak jednolite zasady klasyfikacji, wyceny i rozliczania w ramach grupy, a także procesy zapewniające kompletność sprawozdań finansowych. -/-

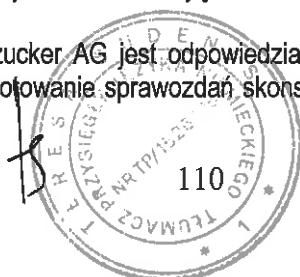
### **Wytyczne dotyczące raportowania zgodnie z MSSF -/-**

Przepisy dotyczące klasyfikacji i wyceny w Grupie Südzucker, w tym przepisy dotyczące raportowania zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej (MSSF), zapewniają jednolite księgowanie i wycenę wszystkich transakcji biznesowych objętych w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Südzucker. Wewnętrzne wytyczne dotyczące raportowania zgodnie z MSSF regulują zastosowanie MSSF przez Südzucker i precyzują zagadnienia związane z rachunkowością. Zawartość wytycznych dotyczących raportowania zgodnie z MSSF jest ustalana centralnie i regularnie aktualizowana. -/-

### **Wewnętrzny system kontroli związany z procesem sprawozdawczości finansowej -/-**

Proces sprawozdawczości finansowej koncernu rozpoczyna się w poszczególnych spółkach koncernu. W poszczególnych jednostkach organizacyjnych tworzy się, kontroluje i przekazuje sprawozdania finansowe do centralnego ośrodka konsolidacji Südzucker AG. Dla wszystkich systemów informatycznych używanych w procesie sprawozdawczości finansowej koncernu istnieją dobrze zdefiniowane koncepcje uprawnień. -/-

Centralny ośrodek konsolidacji Südzucker AG jest odpowiedzialny nie tylko za przeprowadzanie centralnych operacji konsolidacyjnych oraz przygotowanie sprawozdań skonsolidowanych i raportu rocznego koncernu, ale



także za opracowanie wiążącego planu kont koncernu i zarządzanie narzędziami do konsolidacji IT. -/-

Podczas wyceny rezerw, głównie rezerw dotyczących pracowników, regularnie korzysta się z usług zewnętrznych ekspertów w ramach procesu sporządzania sprawozdań rocznych. -/-

Kontrole zintegrowane z procesami i kontrole niezależne są dwoma elementami wewnętrznego systemu kontroli w Grupie Südzucker; duży nacisk położono na separację funkcji, zasadę czterech oczu, a także przestrzeganie wytycznych dotyczących istotnych procesów biznesowych. -/-

Zautomatyzowane reguły walidacji i kontrole poprawności danych wejściowych, w szczególności w systemie konsolidacji IT, zapewniają kompletność i poprawność danych wprowadzanych przez poszczególne spółki. -/-

Separacja funkcji, takich jak administracja, wykonanie, rozliczenie i zatwierdzenie, wykonywana przez różne osoby, ogranicza możliwość popełnienia przestępstw. Niemniej jednak, nie można całkowicie wykluczyć decyzji opartych na indywidualnym uznaniu z negatywnymi konsekwencjami, wadliwych kontroli, przestępstw czy innych okoliczności. -/-

Kontrole mające na celu zapewnienie zgodności i wiarygodności sprawozdawczości finansowej obejmują również analizę rozwoju działalności na podstawie wskaźników specyficznych dla branży, a także szczegółową analizę poszczególnych zdarzeń. Na poziomie koncernu obejmują one analizę i, w razie potrzeby, dostosowanie sprawozdań jednostkowych przedstawionych przez spółki koncernowe, uwzględniając raporty sporządzone przez audytorów lub dyskusje dotyczące sprawozdań finansowych. -/-

Podczas integracji nowo nabytych spółek istniejące wewnętrzne systemy kontroli są szybko dostosowywane do wysokich standardów Grupy Südzucker. -/-

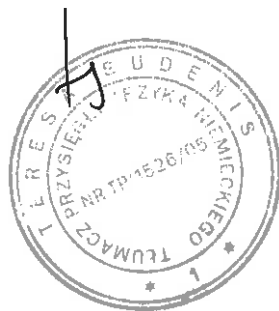
#### **Rewizja wewnętrzna -/-**

Wewnętrzna rewizja przeprowadza kontrole wewnętrznego systemu kontroli, zgodności z przepisami prawnymi i wewnętrznymi wytycznymi koncernu oraz systemem zarządzania ryzykiem. W razie potrzeby opracowuje odpowiednie zalecenia i zmiany procesów, przyczyniając się do ciągłego doskonalenia wewnętrznego systemu kontroli i zarządzania ryzykiem. -/-

Komisja audytu Rady Nadzorczej zajmuje się w szczególności przestrzeganiem zasad, nadzorem nad procesem sprawozdawczości finansowej i audytem, oraz sprawdza skuteczność wewnętrznego systemu kontroli, systemu zarządzania ryzykiem i systemu rewizji wewnętrznej. -/-

#### **Audytor zewnętrzny -/-**

Audytor sprawdza system wykrywania ryzyka zintegrowany z zarządzaniem ryzykiem pod kątem jego ogólnej przydatności do wczesnego wykrywania ryzyk, które mogą zagrażać kontynuacji działalności spółki. Dodatkowo, audytor raportuje Radzie Nadzorczej o znaczących słabościach systemu wewnętrznego kontroli i zarządzania ryzykiem. -/-



## Kierowanie przedsiębiorstwem i odpowiedzialność -/-

Poniższe sprawozdanie zostaje przedłożone w oparciu o § 315d kodeksu spółek handlowych w powiązaniu z § 289f kodeksu spółek handlowych o kierowaniu przedsiębiorstwem oraz zgodnie z p. 3.10. Niemieckiego Kodeksu Corporate Governance dotyczącego kierowania (Corporate Governance) przedsiębiorstwem, jak również w ramach niefinansowego oświadczenia w oparciu o §§ 315b, 315c kodeksu spółek handlowych w połączeniu z §§ 289b, 289c kodeksu spółek handlowych o odpowiedzialności przedsiębiorstwa. -/-

## Działalność zarządu i rady nadzorczej

Poniżej znajdują się wyjaśnienia dotyczące informacji na temat funkcjonowania oraz składu zarządu i rady nadzorczej, włączając w to koncepcje różnorodności i profil kompetencji rady nadzorczej. -/-

### Ogólne informacje -/-

Südzucker AG, jako niemiecka spółka akcyjna, posiada system dwóch organów zarządzających - zarządu (Vorstand) i rady nadzorczej (Aufsichtsrat), z którymi wiążą się odrębne uprawnienia. Zarząd i rada nadzorcza współpracują w ścisłej i zaufanej współpracy w zakresie kierowania i nadzorowania działalności przedsiębiorstwa.

### Zarząd -/-

Obecnie zarząd Südzucker AG składa się z pięciu członków, z których jeden jest przewodniczącym. Zarząd pełni funkcję organu kierowniczego i prowadzi sprawy spółki w celu osiągnięcia trwałego tworzenia wartości we własnym zakresie i w interesie przedsiębiorstwa. Rada nadzorcza wydała zarządowi regulamin działania, który obowiązuje od 30 stycznia 2020 roku. -/-

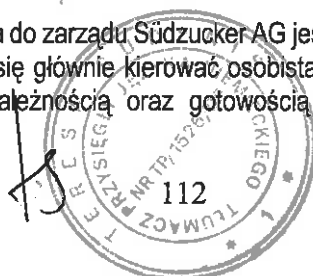
Istnieje powiązanie między zarządem Südzucker AG a spółką-córką AGRANA Beteiligungs-AG z siedzibą w Wiedniu, w Austrii. Przewodniczący zarządu AGRANA Beteiligungs-AG, Markus Mühleisen, z Wiednia w Austrii, jest jednocześnie członkiem zarządu Südzucker AG. Ingrid-Helen Arnold jest zarówno członkiem zarządu Südzucker AG, jak i zarządu AGRANA Beteiligungs-AG. -/-

### Koncepcja różnorodności w zarządzie -/-

Rada nadzorcza opracowała koncepcję różnorodności dla zarządu Südzucker AG, uwzględniając aspekty takie jak wiek, płeć, wykształcenie, doświadczenie zawodowe oraz międzynarodowość. Celem jest osiągnięcie składu zarządu, który zapewni wszechstronne spełnienie wszystkich zadań należących do zarządu. Podstawą jest długofalowe planowanie sukcesji w obsadzie zarządu, za którą odpowiedzialność ponoszą zarząd i rada nadzorcza. Przy planowaniu systemowego rozwoju zarządzania i długofalowego planowania sukcesji dla zarządu szczególną uwagę zwraca się na następujące kryteria: -/-

- Wczesne identyfikowanie odpowiednich kandydatów o różnym wykształceniu, doświadczeniu zawodowym, międzynarodowości oraz płci.
- Systematyczny rozwój kadr kierowniczych.
- Wykazanie umiejętności strategicznego i operacyjnego kierowania oraz zdolności przywódczych. -/-
- Wykazanie wzorowego postępowania w realizacji celów przedsiębiorstwa zgodnie z wartościami przedsiębiorstwa.

Decydującym czynnikiem dla powołania do zarządu Südzucker AG jest ostateczna ocena kwalifikacji zawodowych i osobistych. Rada nadzorcza będzie się głównie kierować osobistą odpowiedzialnością kandydatów, ich wiedzą i doświadczeniem, integrytetem i niezależnością oraz gotowością do pracy, aby zapewnić odpowiedzialne



wykonywanie zadań w przedsiębiorstwie. -/-

W związku z tym, zgodnie z uchwałą z dnia 23 lutego 2022 roku, rada nadzorcza Südzucker AG przy ustalaniu składu zarządu - uwzględniając branżę, wielkość przedsiębiorstwa oraz udział w działalności międzynarodowej - kieruje się następującymi celami: -/-

- **Liczebność:** Ze względu na wielkość przedsiębiorstwa oraz aktualną strukturę organizacyjną i zadań w koncernie Südzucker, rekomendowany jest zarząd Südzucker AG składający się z co najmniej pięciu osób. Z tego grona rada nadzorcza może wyznaczyć przewodniczącego lub rzecznika zarządu. -/-
- **Wiek:** Członek zarządu nie powinien pełnić funkcji dłużej niż do końca roku obrotowego, w którym kończy 65 lat.
- **Płeć:** Decyzje rady nadzorczej opierają się przede wszystkim na kwalifikacjach, a nie na płci. Zarząd Südzucker AG składa się z co najmniej trzech osób. Zgodnie z § 76 ust. 3a zdanie 1 ustawy akcyjnej, co najmniej jedną osobą powinna być kobieta i co najmniej jeden mężczyzna. Obecnie w zarządzie Südzucker AG jest jedna kobieta i czterech mężczyzn. -/-
- **Wykształcenie i zawód:** W zakresie wykształcenia i doświadczenia zawodowego wybór członków zarządu powinien uwzględniać wymagane kompetencje zarówno ogólne, jak i szczegółowe w odniesieniu do odpowiedniego obszaru odpowiedzialności zarządu Südzucker AG. -/-
- **Międzynarodowość:** Zaleca się, aby do składu zarządu należał co najmniej jeden członek posiadający doświadczenie międzynarodowe lub specjalistyczną wiedzę na temat rynku, który jest istotny dla działalności przedsiębiorstwa poza granicami Niemiec. -/-

#### Rada Nadzorcza -/-

Rada nadzorcza doradza i nadzoruje zarząd w prowadzeniu przedsiębiorstwa. Bierze udział w strategii, planowaniu oraz wszystkich kwestiach o zasadniczym znaczeniu dla przedsiębiorstwa. Statut spółki oraz regulamin działania zarządu przewidują zgody rady nadzorczej w odniesieniu do znaczących transakcji, takich jak planowanie budżetu i strategii, akwizycje i zbycia aktywów. Przewodniczący rady nadzorczej koordynuje pracę rady, przewodniczy jej posiedzeniom i reprezentuje jej interesy na zewnątrz. -/-

Zarząd regularnie i kompleksowo informuje radę nadzorczą o planowaniu, rozwoju działalności oraz sytuacji koncernu - zarówno na piśmie, jak i na posiedzeniach cyklicznych. Kluczowe punkty sprawozdawczości obejmują zarządzanie ryzykiem oraz przestrzeganie norm i zasad. W przypadku znaczących wydarzeń może zostać zwołane nadzwyczajne posiedzenie rady nadzorczej. Rada nadzorcza ustaliła regulamin działania, który obowiązuje od 10 listopada 2022 roku i jest dostępny na stronie internetowej Südzucker AG ([www.suedzuckergroup.com/de/investor-relations/corporate-governance/aufsichtsrat](http://www.suedzuckergroup.com/de/investor-relations/corporate-governance/aufsichtsrat)). Przed posiedzeniami rady nadzorczej, przedstawiciele akcjonariuszy i pracowników regularnie odbywają osobne spotkania przygotowawcze.

#### Autoocena rady nadzorczej -/-

Rada nadzorcza regularnie ocenia, jak skutecznie wypełnia swoje zadania, zarówno jako całość, jak i jej komitety. Ocena ta odbywa się rocznie za pomocą kwestionariusza bez zewnętrznego wsparcia. Kwestionariusz jest dostosowywany do aktualnych wytycznych DCGK. Ocena kwestionariusza, omówienie wyników i dyskusja na temat propozycji poprawy mają miejsce podczas listopadowego posiedzenia. Celem jest ciągle doskonalenie pracy rady nadzorczej i jej komitetów. -/-

#### Skład rady nadzorczej -/-

Zgodnie z statutem Südzucker AG, rada nadzorcza składa się z 20 członków, z których połowę wybierają akcjonariusze, a połowę pracownicy. W głosowaniu na walnym zgromadzeniu w 2022 roku, członkowie rady



nadzorczej zostali wybrani na nowo. Okres pełnienia funkcji, który jest jednakowy dla wszystkich członków rady nadzorczej, trwa do zakończenia walnego zgromadzenia, które zatwierdzi zwolnienie z odpowiedzialności za rok obrotowy 2026/27 (czyli do zakończenia zwyczajnego walnego zgromadzenia w 2027 roku). -/-

Wszyscy członkowie rady nadzorczej posiadają niezbędną wiedzę, umiejętności i doświadczenie zawodowe, aby właściwie wykonywać swoje obowiązki. Są oni zaznajomieni z sektorem, w którym działa Südzucker AG. Przestrzegana jest ustawowa zasada równowagi płci. -/-

Obecny skład osobowy rady nadzorczej został przedstawiony w punkcie (37) „Rada nadzorcza i zarząd” w załączniku do sprawozdania finansowego grupy. -/-

#### **Komitety rady nadzorczej -/-**

Rada nadzorcza utworzyła kilka komitetów w składzie swoich członków, takich jak prezydium, komitet rewizyjny, komitet rolnictwa i rynków surowców, komitet strategii i zrównoważonego rozwoju, komitet socjalny, komitet mediacji oraz komitet nominacyjny, które przygotowują i uzupełniają jej pracę. Prezydium oraz komitet mediacji składają się z czterech członków, a komitet rewizyjny oraz komitet socjalny - z sześciu członków. Komitet strategii i zrównoważonego rozwoju oraz komitet rolnictwa i rynków surowców mają po ośmiu członków. Komitety te są równomiernie reprezentowane przez przedstawicieli akcjonariuszy i pracowników. Komitet nominacyjny składa się z czterech przedstawicieli akcjonariuszy. -/-

Komitet strategii i zrównoważonego rozwoju został utworzony po przeorganizowaniu komitetów w następstwie uchwały z dnia 23 lutego 2022 roku i po raz pierwszy działał na pierwszym posiedzeniu rady nadzorczej w dniu 14 lipca 2022 roku. Składają się na niego po czterech przedstawicieli akcjonariuszy i pracowników. Komitet rolnictwa został zgodnie z uchwałą z dnia 23 lutego 2022 roku przemianowany na "Komitet rolnictwa i rynków surowców" i obecnie składa się z czterech przedstawicieli akcjonariuszy i pracowników. -/-

Zadania prezydium i pozostałych komitetów wynikają z regulaminu rady nadzorczej w wersji z dnia 10 listopada 2022 roku. W przypadku komitetu rewizyjnego, stosuje się odpowiednio jego regulamin z dnia 10 listopada 2022 roku. Obecny skład osobowy komitetów wraz z czasem przynależności przedstawiony jest w punkcie (37) „Rada nadzorcza i zarząd” w załączniku do sprawozdania finansowego grupy. -/-

Przewodniczącą rady nadzorczej nie jest jednocześnie przewodniczącym komitetu rewizyjnego. -/-

#### **Koncepcja różnorodności rady nadzorczej (diversity) -/-**

W odniesieniu do swojego składu rada nadzorcza opierając się na uchwale z dnia 23 lutego 2023 z uwzględnieniem branży, wielkości przedsiębiorstwa oraz udziału międzynarodowej działalności gospodarczej – postawiła sobie następujące cele i profile kompetencji dla całego gremium (koncepcja różnorodności rady nadzorczej): -/-

- Każdy członek rady nadzorczej powinien posiadać odpowiednie doświadczenie przedsiębiorcze lub operacyjne. -/-
- Każdy członek rady nadzorczej powinien mieć wystarczająco dużo czasu do dyspozycji, aby móc wykonywać swoje obowiązki w radzie nadzorczej. -/-
- Każdy członek rady nadzorczej powinien wykazywać niezbędną rzetelność i osobistą integralność w celu wypełnienia obowiązków nadzoru rady nadzorczej. -/-
- Co najmniej dwóch przedstawicieli akcjonariuszy w radzie nadzorczej powinno być "niezależnymi" w rozumieniu zalecenia C.7 DCGK. -/-
- W radzie nadzorczej nie powinno być więcej niż dwóch byłych członków zarządu. -/-
- Co najmniej jeden członek komitetu rewizyjnego powinien posiadać wiedzę w zakresie rachunkowości (włącznie z systemami wewnętrznej kontroli i zarządzania ryzykiem), a co najmniej jeden inny członek komitetu rewizyjnego powinien posiadać wiedzę z zakresu audytu finansowego (eksperti finansowi).



Wiedza ekspertów finansowych powinna obejmować także sprawozdawczość zrównoważonego rozwoju i jej audyt. -/-

- W radzie nadzorczej szczególnie ważne jest posiadanie specjalistycznej wiedzy w następujących obszarach: -/-
  - **wiedza funkcjonalna:** -/-
    - kierowanie i strategia przedsiębiorstwa -/-
    - raportowanie finansowe / audyt sprawozdań finansowych, systemy kontroli i zarządzania ryzykiem -/-
  - **wiedza sektoralna:** -/-
    - Produkcja i dystrybucja artykułów spożywczych -/-
    - oraz związane z nimi działalności rolnicze i surowcowe -/-
    - Międzynarodowy handel / zagraniczne rynki -/-
    - Innowacje, badania, rozwój -/-
    - Inne obszary gospodarcze poza główną działalnością Südzucker -/-
- Rada nadzorcza powinna być obsadzona po stronie przedstawicieli akcjonariuszy i przedstawicieli pracowników, każdorazowo co najmniej trzema kobietami i trzema mężczyznami. -/-
- Kandydaci na członków rady nadzorczej nie powinni być proponowani do wyboru ani reelekcji, jeśli mają więcej niż 70 lat, chyba że jest to uzasadnione interesem firmy. -/-

Nie określono stałego limitu czasowego przynależności do rady nadzorczej ze względu na kontynuację i długoletnie doświadczenie w radzie nadzorczej. -/-

Przy proponowaniu kandydatów do wyboru do rady nadzorczej, rada będzie nadal kierować się przede wszystkim ich odpowiednimi kwalifikacjami, wiedzą i doświadczeniem, integralnością i niezależnością oraz gotowością i zdolnością do pracy. -/-

W odniesieniu do wdrażania koncepcji różnorodności i profilu kompetencyjnego rady nadzorczej przedstawiono następujące informacje: -/-

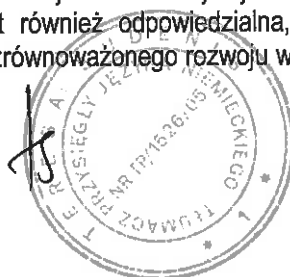
W dniu 3 maja 2022 r. odbyło się głosowanie przedstawicieli pracowników przez załogę, a 14 lipca 2022 r. przedstawicieli akcjonariuszy przez zgromadzenie akcjonariuszy na wybór członków rady nadzorczej. -/-

Rada nadzorcza uważa, że obecne obsadzenie odpowiada celom koncepcji różnorodności i profilu kompetencyjnego. -/-

Struktura właścicielska - wystarczająca liczba niezależnych członków: Susanne Kunschert, Stuttgart, i Julia Merkel, Wiesbaden, są niezależne od Südzucker AG, zarządu oraz kontrolującego akcjonariusza Süddeutsche Zuckerrübenverwertungs-Genossenschaft eG (SZVG). -/-

Z Susanne Kunschert, Stuttgart, przewodniczącą komitetu rewizyjnego, Helmutem Friedlem, Egling a. d. Paar, wiceprzewodniczącym komitetu rewizyjnego, i Veroniką Haslinger, Wiedeń / Austria, członkinią komitetu rewizyjnego, w radzie nadzorczej znajduje się co najmniej trzech członków spełniających wymagania DCGK dotyczące ekspertów finansowych. -/-

Susanne Kunschert posiada odpowiednią wiedzę ze względu na swoje doświadczenie zawodowe, działalność w zakresie audytu oraz długoletnią funkcję współzarządzającej spółki Pilz GmbH & Co. KG odpowiedzialnej za obszar finansowy. Posiada ona także wiedzę i doświadczenie związane z zastosowaniem zasad rachunkowości oraz systemów wewnętrznej kontroli i zarządzania ryzykiem. Jej wiedza obejmuje także sprawozdawczość zrównoważonego rozwoju i jej audyt. Pani Kunschert jest również odpowiedzialna, wspólnie z bratem i współwłaścicielem Thomasem Pilzem, za sprawozdawczość zrównoważonego rozwoju w Pilz GmbH & Co. KG i regularnie podnosi swoje kwalifikacje w tym obszarze. -/-



Veronika Haslinger posiada odpowiednią wiedzę ze względu na długoletnie doświadczenie w zarządzaniu udziałami, a zwłaszcza długoletnią pracę jako dyrektor zarządzający Raiffeisen-Holding Niederösterreich-Wien reg. Gen.m.b.H., gdzie odpowiedzialna była za obszary kontroli i finansów w zakresie udziałów. Posiada ona wiedzę i doświadczenie związane z audytem sprawozdań finansowych oraz rachunkowości, włącznie z zastosowaniem zasad rachunkowości i systemów wewnętrznej kontroli i zarządzania ryzykiem. Jej wiedza obejmuje także sprawozdawczość zrównoważonego rozwoju i jej audyt. Pani Haslinger ma także bogate doświadczenie wynikające z wieloletniej członkostwa w radach nadzorczych różnych branż i regularnie uczestniczy w szkoleniach. -/-

Helmut Friedl posiada odpowiednią wiedzę dzięki szerokim szkoleniom i wieloletniej pracy w Komitecie Rewizyjnym Südzucker AG, ostatnio przez pięć lat jako przewodniczący komitetu rewizyjnego, również w zakresie audytu sprawozdań finansowych. Obejmuje to także sprawozdawczość zrównoważonego rozwoju i jej audyt. Pan Friedl regularnie uczestniczy również w szkoleniach w tych obszarach i przewodniczy komitetowi strategii i zrównoważonego rozwoju w Südzucker. -/-

W Radzie Nadzorczej zasiada siedem kobiet, cztery po stronie pracowników i trzy po stronie akcjonariuszy; żaden członek nie jest starszy niż 70 lat. -/-

Byli członkowie zarządu Südzucker AG nie są członkami rady nadzorczej. W Radzie Nadzorczej reprezentowany jest wymagany specjalistyczny know-how zgodnie z koncepcją różnorodności i profilem kompetencyjnym, co zostało przedstawione w macierzy kwalifikacji (Tabela 038) zgodnie z zaleceniem C.1 DCGK. -/-

#### Macierz kwalifikacji

	Rada nadzorcza	Komisja rewizyjna
<b>Kompetencje funkcjonalne</b>		
Kierowanie przedsiębiorstwem i strategia	○○●	○○●
Wojna w Ukrainie	○○●	●●●
Rachunkowość/ rewizja sprawozdania końcowego/ systemy zarządzania ryzykiem i kontroli	○○●	○○●
Prawo/ Corporate governance/ compliance	●●●	●●●
Długofalowe strategie dotyczące personelu i społeczne	○○●	○○●
Długofalowe strategie dotyczące ekologii		
<b>Kompetencje wg. sektorów</b>		
Produkcja żywności/ zbytnie i powiązane łańcuchy produkcyjne	○○●	○○●
Przedsiębiorstwa rolne i surowce	○○●	○○●
Przedsiębiorstwo międzynarodowe/ rynki zagraniczne	○○●	○○●
Innowacje/ badania i rozwój	○○●	○○●
Pozostałe obszary gospodarcze (poza podstawowym Südzucker)	○○●	○○●

○○● co najmniej jeden członek posiada specjalistyczną wiedzę w odpowiedniej dziedzinie. -/-

○○● co najmniej 25% członków posiada specjalistyczną wiedzę w odpowiedniej dziedzinie. -/-

●●● większość członków posiada specjalistyczną wiedzę w odpowiedniej dziedzinie. -/-



TABELA 038

## Sprawozdanie Corporate Governance -/-

Corporate Governance to odpowiedzialne i długofalowo ukierunkowane zarządzanie i kontrola firmą. Efektywna współpraca między zarządem a radą nadzorczą stanowi podstawę przejrzystości oraz dążenia do szybkiego i wszechstronnego informowania akcjonariuszy i opinii publicznej. -/-

W przypadku Südzucker, dobre zarządzanie korporacyjne jest integralną częścią naszej identyfikacji i od wielu lat jest praktykowane. Było ono konsekwentnie dostosowywane do zaleceń i sugestii DCGK (Kodeks Zarządzania Korporacyjnego) i stanowi ważne zadanie zarządu oraz rady nadzorczej. W naszej ocenie, obecna wersja DCGK z 28 kwietnia 2022 roku jest w dużej mierze wyważona, praktyczna i reprezentuje wysoki standard również w porównaniu międzynarodowym. Dlatego, podobnie jak w poprzednich latach, zrezygnowano z opracowania własnych specyficznych zasad korporacyjnego zarządzania. -/-

Oświadczenie o zgodności z zaleceniami DCGK na rok 2022 zostało złożone przez zarząd i radę nadzorczą w listopadzie 2022 roku zgodnie z § 161 ustawy o spółkach akcyjnych. -/-

Südzucker AG stosuje się do zaleceń z wyjątkami, które zostały przedstawione w oświadczeniu o zgodności. Nie ma zaleceń Kodeksu, które nie są stosowane przez Südzucker AG z powodu pierwszeństwa przepisów ustawowych. -/-

Kwartalna informacja na temat struktury akcjonariatu (Südzucker AG) z 2022 roku: -/-

35% składu rady nadzorczej stanowią kobiety, spełniając tym samym ustawowy wymóg kwoty 30%. -/-

W składzie zarządu Südzucker AG znajduje się ponad trzech członków. Zgodnie z § 76 ust. 3a zdanie 1 ustawy o spółkach akcyjnych, przynajmniej jedna kobieta i jeden mężczyzna muszą być członkami zarządu. Obecnie czterech mężczyzn i jedna kobieta pełni funkcję członków zarządu Südzucker AG, więc spełniony jest ustawowy wymóg kwoty. -/-

W roku 2017 zarząd podjął decyzję, że udział kobiet w pierwszym i drugim szczeblu zarządzania w Südzucker AG do 11 czerwca 2022 roku - odpowiednio 8,3% i 12,2% - zostanie podniesiony do 9% i 13%. Na dzień 28 lutego 2022 roku udział kobiet w pierwszym i drugim szczeblu zarządzania w Südzucker AG wynosił odpowiednio 10%. W kwietniu 2022 roku zarząd wyznaczył jako cel podwojenie udziału kobiet w obu szczeblach do 20% do roku 2027. -/-

### Szkolenia i rozwój -/-

W roku obrotowym 2022/2023 odbyło się spotkanie informacyjne na temat zagadnień związanych z zarządzaniem korporacyjnym, prowadzone przez zewnętrznego specjalistę. Ponadto, członkowie rady nadzorczej samodzielnie uczestniczą w szkoleniach i podnoszeniu swoich kwalifikacji, przy odpowiednim wsparciu ze strony Südzucker AG. W marcu 2023 roku odbyło się również szkolenie z zakresu zrównoważonego rozwoju. -/-

### Raport dotyczący wynagrodzeń -/-

Na stronie internetowej Südzucker jest publikowany odrębny raport dotyczący wynagrodzeń zarządu i rady nadzorczej. Obecny system wynagrodzeń zatwierdzony przez walne zgromadzenie oraz ostatnia decyzja w tej sprawie są dostępne pod adresem [www.suedzuckergroup.com/de/investor-relations/corporate-governance/verguetungssysteme](http://www.suedzuckergroup.com/de/investor-relations/corporate-governance/verguetungssysteme). Raporty dotyczące wynagrodzeń, w tym oświadczenie biegłego rewidenta zgodnie z § 162 ustawy o spółkach akcyjnych, są publikowane po zatwierdzeniu przez walne zgromadzenie pod adresem [www.suedzuckergroup.com/de/investor-relations/corporate-governance/verguetungsberichte](http://www.suedzuckergroup.com/de/investor-relations/corporate-governance/verguetungsberichte); przed zatwierdzeniem raportu można zapoznać się z raportem dotyczącym ubiegłego roku obrotowego przy publikacji dokumentów z zaproszeniem na nadchodzące zwyczajne walne zgromadzenie, na którym zostanie podjęta decyzja w tej sprawie. -/-



### **Ubezpieczenie od odpowiedzialności majątkowej -/-**

Spółka zawarła ubezpieczenie od odpowiedzialności majątkowej z zaliczką własną, które obejmuje działalność członków zarządu i rady nadzorczej (ubezpieczenie D&O). Zgodnie z § 93 ust. 2 AktG, zaliczka własna dla członków zarządu musi wynosić co najmniej 10% szkody do co najmniej 1,5-krotności ustalonej corocznej stałej pensji. -/-

Zalecenie w sprawie zaliczek dla członków rady nadzorczej w Deutschen Corporate Governance Kodex zostało uchylone w 2019 roku. Od 1 marca 2021 r. zaliczki dla członków rady nadzorczej nie są już przewidziane w ubezpieczeniu D&O. -/-

### **Posiadanie akcji przez zarząd i radę nadzorczą / obowiązek zgłaszania transakcji z papierami wartościowymi -/-**

Żaden członek zarządu ani rady nadzorczej nie posiada akcji Südzucker AG lub powiązanych instrumentów finansowych reprezentujących bezpośrednio lub pośrednio 1% lub więcej kapitału zakładowego. Ponadto, całościowy udział wszystkich członków zarządu i rady nadzorczej wynosi mniej niż 1% wszystkich wyemitowanych przez spółkę akcji. -/-

W roku obrotowym 2022/2023, członkowie zarządu i rady nadzorczej Südzucker AG nie zgłosili transakcji z papierami wartościowymi, które wymagają zgłoszenia. -/-

### **Akcjonariusze i Walne Zgromadzenie -/-**

Akcjonariusze Südzucker AG korzystają ze swojego prawa do współdecydowania i kontroli na co najmniej raz w roku odbywających się zwyczajnych walnych zgromadzeniach. Walne zgromadzenie podejmuje decyzje w sprawach określonych przez prawo z obowiązującym skutkiem dla wszystkich akcjonariuszy i spółki. Każda akcja zapewnia jedno głosowanie. -/-

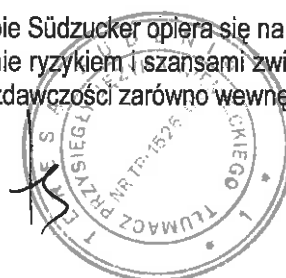
Każdy akcjonariusz, który spełnia wymagane warunki do uczestnictwa w walnym zgromadzeniu oraz do korzystania z prawa głosu i zarejestrował się w odpowiednim czasie, ma prawo do uczestnictwa w walnym zgromadzeniu. Akcjonariusze, którzy nie mogą osobiście uczestniczyć w walnym zgromadzeniu, mogą wykorzystać swoje prawo głosu za pośrednictwem instytucji finansowej, stowarzyszenia akcjonariuszy, pełnomocników wyznaczonych przez Südzucker AG lub innych wybranych pełnomocników. Akcjonariusze mają również możliwość oddania głosu przed walnym zgromadzeniem za pośrednictwem strony internetowej Südzucker AG ([www.suedzuckergroup.com/de/investor-relations/hauptversammlung/](http://www.suedzuckergroup.com/de/investor-relations/hauptversammlung/)). -/-

### **System wewnętrznej kontroli i zarządzania ryzykiem**

Odpowiedzialne zarządzanie ryzykiem biznesowym jest jednym z fundamentów dobrej korporacyjnej governance. Zarząd Südzucker AG oraz zarządzający koncernem Südzucker wykorzystują kompleksowe systemy raportowania i kontroli, zarówno na poziomie grupy, jak i na poziomie poszczególnych przedsiębiorstw, w celu identyfikacji, oceny i zarządzania ryzykami. Zarząd regularnie informuje radę nadzorczą o istniejących ryzykach oraz ich rozwoju. Komisja rewizyjna szczególnie zajmuje się nadzorem nad procesem sprawozdawczości finansowej, zgodnością oraz badaniem sprawozdań finansowych. Komisja ta sprawdza również skuteczność systemu wewnętrznej kontroli, systemu zarządzania ryzykiem oraz systemu wewnętrznej rewizji. Szczegółowe informacje na temat zarządzania ryzykiem zostały przedstawione w sprawozdaniu o ryzyku i szansach.

### **Podstawowe cechy systemu wewnętrznej kontroli i zarządzania ryzykiem -/-**

System wewnętrznej kontroli i zarządzania ryzykiem w Grupie Südzucker opiera się na wytycznych, politykach i działaniach ustalonych przez zarząd. Obejmuje on zarządzanie ryzykiem i szansami związanymi z osiągnięciem celów biznesowych, prawidłowością i wiarygodnością sprawozdawczości zarówno wewnętrznej, jak i zewnętrznej, a także przestrzeganiem odpowiednich przepisów i regulacji.



Zarządzanie ryzykiem i szansami uwzględnia aspekty zrównoważonego rozwoju, a także obejmuje procesy i systemy dotyczące gromadzenia i przetwarzania danych związanych z zrównoważonym rozwojem.

Ramy systemu wewnętrznego kontroli i zarządzania ryzykiem określają jego elementy i stanowią podstawę oceny jego adekwatności i skuteczności. System ryzykowania jest powiązany z raportowaniem finansowym i systemem wewnętrznego kontroli. Oba systemy uzupełniają się nawzajem. Wszystkie dywizje i działy centralne Grupy Südzucker są częścią systemu wewnętrznego kontroli i zarządzania ryzykiem. Zakres działań i środków, które muszą być realizowane przez poszczególne dywizje i działy centralne, różni się w zależności od znaczenia poszczególnych dywizji dla skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy oraz od specyficznych ryzyk i szans związanych z ich działalnością. -/-

Ogólną odpowiedzialność za system wewnętrznego kontroli i zarządzania ryzykiem ponosi zarząd. Komitet ds. ryzyka i kontroli wewnętrznej skupia i integruje procesy kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem, wspierając zarząd w kształtowaniu i utrzymaniu odpowiednich i skutecznych procesów wdrażania, monitorowania i raportowania działań związanych z kontrolą wewnętrzną i zarządzaniem ryzykiem. -/-

Zarządzanie każdej dywizji i działu centralnego jest zobowiązane do wdrożenia odpowiedniego i skutecznego systemu wewnętrznego kontroli i zarządzania ryzykiem w oparciu o obowiązujące w całym koncernie wytyczne. W ramach poszczególnych dywizji i działów centralnych, powoływani są odpowiedzialni za ryzyko i, w razie potrzeby, komitety ryzyka. -/-

Odpowiedzialność za nadzór i koordynację całego procesu systemu zarządzania ryzykiem spoczywa na zarządzaniu ryzykiem w siedzibie koncernu, w celu zapewnienia odpowiedniego i skutecznego systemu wewnętrznego kontroli i zarządzania ryzykiem w całym koncernie. -/-

Szczegółowe informacje na temat zarządzania ryzykiem zostały przedstawione w sprawozdaniu o ryzyku i szansach. -/-

System wewnętrznego kontroli i zarządzania ryzykiem, wraz z ich składowymi elementami, są regularnie przedmiotem działań audytowych wewnętrznego rewizji. -/-

Działania te przeprowadzane są w ramach rocznego planu audytów opartego na ryzyku lub w ramach przeglądów przeprowadzanych na żądanie w okresie międzyrocznym. -/-

Na podstawie opisanych wyżej procesów i działań, zarząd Südzucker AG nie posiada żadnych informacji, że system wewnętrznego kontroli i zarządzania ryzykiem w całości nie byłby odpowiedni lub skuteczny do dnia 28 lutego 2023 roku. -/-

Nie zmienia to faktu, że każdy system zarządzania ryzykiem i kontroli ma inherentne ograniczenia w swojej skuteczności. -/-

Żaden system, nawet jeśli uznany został za odpowiedni i skuteczny, nie może zagwarantować wykrycia wszystkich rzeczywistych ryzyk lub wykluczenia naruszeń procesów w każdych okolicznościach. Komisja rewizyjna regularnie uczestniczy w systemie wewnętrznego kontroli i zarządzania ryzykiem. Monitoruje w szczególności sprawozdawczość finansową i proces sprawozdawczy, a także odpowiedniość i skuteczność systemu wewnętrznego kontroli, zarządzania ryzykiem oraz systemu wewnętrznego rewizji. -/-



## Compliance -/-

### System zarządzania Compliance, kodeks postępowania -/-

Compliance jest dla koncernu Südzucker oczywistym standardem dobrego kierowania przedsiębiorstwem. Zasady Compliance zostały skonkretyzowane w systemie zarządzania compliance (CMS). -/-

Zasady Compliance dla przedsiębiorstwa Südzucker uwzględniają całość wszystkich regulacji i środków, mających na celu odpowiednie działania wszystkich pracowników przedsiębiorstwa oraz rozpoznanie istotnych ryzyk. Zasady te regulują zakres odpowiedzialności, szkolenia oraz sprawozdawczość opierając się na siedmiu podstawowych elementach standardów kontrolnych IDW 980 „Kontrola systemu zarządzania compliance”. -/-

### Kultura Compliance -/-

Dla koncernu Südzucker Compliance nie jest wyłącznie zadaniem zarządu, lecz całej kadry kierowniczej wszystkich funkcji koncernu, dywizji, jak i spółek- córek, względnie udziałowców grupy Südzucker i jako takie jest realizowane. Zarząd i kierownictwo stwarzają poprzez swoje działania i komunikację otoczenie, w których wartość działań zgodnych z compliance wysuwa się na pierwsze miejsce zgodnie z zasadą „tone from the top” (przykład z góry). -/-

### Compliance – cele -/-

Celem CMS w Südzucker jest zapewnienie praworządnego zachowania spółki i wszystkich jej pracowników, odpowiednio wczesne rozpoznanie ryzyka naruszenia zasad i zapobieżenie im poprzez podjęcie odpowiednich środków przeciwdziałających, oraz ewentualnie śledzenie zaistniałych naruszeń przepisów i przekazanie informacji o tym do odpowiednich placówek. -/-

### Compliance – ryzyka -/-

Ryzyko związane z programem Compliance związane jest zasadniczo z niedotrzymywaniem ustaw i wytycznych. W centrum uwagi Südzucker znajdują się takie obszary jak prawo antymonopolowe, zapobieganie korupcji i łapownictwu, rynki kapitałowe/ obowiązek zgłaszania oraz ochrona danych. -/-

### Compliance – program -/-

Program Compliance Grupy Südzucker obejmuje wszystkie środki umożliwiające osiągnięcie powyższych celów. Obejmuje m.i. przygotowanie odpowiednich wytycznych, wewnętrzne środki służące przestrzeganiu obowiązującego na rynku kapitałowym obowiązku zgłaszania i dokumentacji lub stosowania odpowiednich programów gwarantujących Compliance strony trzeciej (Third Party Compliance). -/-

W przedsiębiorstwie odbywają się regularne szkolenia na tematy związane z Compliance. W roku gospodarczym 2021/22 w całym koncernie objęto szkoleniami 4.913 pracowników, co stanowi całe 90% zdefiniowanej części adresatów (pracownicy umysłowi plus management). W 2020 rozszerzono program e-learning o obowiązkowy program szkoleniowy o tematy związane z prawem antymonopolowym, zapobieganiem łapówkarstwu i korupcji, ochroną danych i rynkami kapitałowymi, oraz z oszustwem poprzez fałszowanie tożsamości; program będzie rozszerzany na pozostałe spółki. Szkolenia kończą się obowiązkowym testem. -/-

### Compliance – organizacja -/-

Obejmująca cały koncern struktura Compliance o jasno zdefiniowanych drogach sprawozdawczości dla wszystkich spółek operacyjnych i istotnych zakresów działania spółki stanowi podstawę organizacji Compliance w Südzucker. Sprawdzane są wszystkie wskazówki mówiące o potencjalnym naruszeniu zasad Compliance. Obok zgłoszeń odnoszących się do konkretnych przypadków ma miejsce okresowe składanie sprawozdań Compliance Officer Südzucker AG i zarządowi. Zarząd z kolei składa regularne sprawozdania o Compliance na radzie nadzorczej oraz w komisji rewizyjnej Südzucker AG. -/-

Dodatkowo powołano komitete compliance, który na regularnych naradach omawia zasadnicze i aktualne kwestie.

### Compliance – komunikacja -/-

Kodeks zachowania Südzucker ([www.suedzucker.de/de/Unternehmen/Verhaltenscodex](http://www.suedzucker.de/de/Unternehmen/Verhaltenscodex)) oraz zasady Compliance obowiązujące w przedsiębiorstwie ([www.suedzucker.de/de/Unternehmensgrundsätze](http://www.suedzucker.de/de/Unternehmensgrundsätze)) zostały podane do



wiadomości wszystkich pracowników. Aby uwrażliwić pracowników w życiu codziennym na zasady Compliance, w lokalizacjach wywieszane są np. plakaty. Podejrzane przypadki naruszenia obowiązujących w przedsiębiorstwie zasad compliance mogą także być zgłaszane za pośrednictwem specjalnie w tym celu urządzonej linii telefonicznej lub na adres mailowy, względnie poprzez anonimowe systemy sygnalizacyjne. -/-

W roku gospodarczym 2021/22 tymi kanałami otrzymaliśmy 28 zgłoszeń. Podejrzenia w tych sprawach nie sprawdziły się, a tym samym nie wyciągnięto dodatkowych konsekwencji prawnych. -/-

W roku gospodarczym 2021/22 nie ujawniono żadnych przypadków korupcji. -/-

#### **Compliance – nadzór, dalszy rozwój -/-**

Wewnętrzna rewizja Südzucker prowadzi planowe względnie okazjonalne kontrole nadzorując tym samym zachowanie wszystkich regulacji. W roku gospodarczym 2020/21 w 38% lokalizacji sprawdzono wybrane działy, jak na przykład logistykę lub zakupy, pod kątem korupcji czy oszustw. Nie stwierdzono żadnych istotnych naruszeń ustawowych regulacji. -/-

Jako eksploatator Südzucker AG wchodzi w skład tzw. Infrastruktury krytycznej podlegając tym samym kontroli systemów informatycznych w oparciu o ustawę Federalnego Urzędu Bezpieczeństwa Techniki Informatycznej (kontrola KRITIS). Kontrola ta nie zgłosiła żadnych zastrzeżeń. -/-

W roku gospodarczym 2022/23 nie stwierdzono żadnych przypadków korupcji. -/-

Südzucker AG podlega jako operator kluczowej infrastruktury badaniu swoich systemów informatycznych zgodnie z ustawą o Federalnym Urzędzie ds. Bezpieczeństwa w Technologii Informatycznej (KRITIS-Prüfung). To badanie nie wykazało żadnych zastrzeżeń. -/-

## **Dane istotne dla przejęcia spółki -/-**

Następujące informacje są objaśniającymi danymi zgodnie z § 289a ust. 1, § 315a ust. 1 HGB i raportem objaśniającym zgodnie z § 176 ust. 1 zdanie 1 AktG; stanowią one część sprawozdania z działalności skonsolidowanej, które zostało poddane badaniu. -/-

#### **Struktura kapitału zakładowego, prawa głosu -/-**

Stan na 28 lutego 2023 roku kapitał zakładowy wynosił niezmienione 204.183.292 € i składał się z 204.183.292 akcji zwykłych na okaziciela o wartości nominalnej 1 € każda. Spółka posiadała na dzień bilansowy 76.033 własnych akcji. Własne akcje są przechowywane przez spółkę jako składnik wynagrodzenia członków zarządu na kilka lat. -/-

#### **Prawa głosu, przenoszenie akcji -/-**

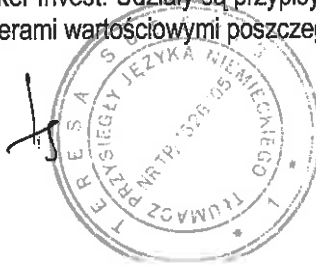
Każda akcja przysługuje te same prawa i w głosowaniu na walnym zgromadzeniu daje jeden głos. Ograniczenia w prawach głosu akcjonariuszy mogą wynikać z przepisów ustawy o spółkach akcyjnych. Akcjonariusze podlegają w pewnych okolicznościach zakazowi głosowania (§ 136 AktG). -/-

Istnieje umowa o wiążącym głosie między Süddeutsche Zuckerrübenverwertungs-Genossenschaft eG (SZVG), Ochsenfurt, a Zucker Invest GmbH (Zucker Invest), Wiedeń / Austria, spółką z grupy przedsiębiorstw Raiffeisen-Holding Niederösterreich-Wien zarejestrowanej spółdzielni ograniczonej odpowiedzialności (Raiffeisen-Holding), Wiedeń / Austria. -/-

Ponadto istnieją inne umowy o wiążącym głosie między spółkami z grupy Raiffeisen. Ponadto SZVG ma prawo pierwokupu w odniesieniu do 18.797.796 akcji Südzucker będących własnością Zucker Invest, a Zucker Invest ma prawo pierwokupu w odniesieniu do 246.368 akcji Südzucker będących własnością SZVG. -/-

#### **Udziały kapitałowe przekraczające 10% -/-**

Südzucker AG posiada dwie bezpośrednie udziały w swoim kapitale przekraczające 10%: SZVG ma udział w kapitale zakładowym w wysokości 60,7%, a Zucker Invest ma udział w wysokości 10,3%. Raiffeisen-Holding i związane z nią spółki posiadają te udziały pośrednio poprzez Zucker Invest. Udziały są przypisywane wzajemnie między spółkami, co oznacza, że zgodnie z ustawą o obrocie papierami wartościowymi poszczególne spółki mają po około 71,0% udziałów w kapitale zakładowym. -/-



### **Akcje z dodatkowymi prawami, kontrola głosów w akcjach pracowniczych -/-**

Südzucker nie posiada akcji z dodatkowymi prawami, które nadają uprawnienia do kontroli. Pracownicy Südzucker AG nie mają udziału w kapitale akcyjnym, który podlegałby kontroli głosów. -/-

### **Mianowanie i odwołanie członków zarządu -/-**

Mianowanie i odwołanie członków zarządu odbywa się przez radę nadzorczą zgodnie z § 84, § 85 AktG, § 31 MitbestG. Zgodnie z § 5 pkt 2 statutu Südzucker AG w obecnej wersji z dnia 16 lipca 2020 roku, rada nadzorcza określa liczbę członków zarządu; rada nadzorcza ma także uprawnienie do mianowania zastępczych członków zarządu. -/-

### **Zmiany w statucie -/-**

Dla zmian w statucie obowiązują przepisy § 179 ff. AktG. Rada nadzorcza jest uprawniona do dokonywania zmian w statucie zgodnie z § 22 statutu (aktualna wersja z dnia 16 lipca 2020 r.), które dotyczą jedynie treści statutu. -/-

### **Uprawnienia zarządu, w szczególności w zakresie emisji akcji i odkupu akcji -/-**

Zarząd jest uprawniony, za zgodą rady nadzorczej, zwiększyć kapitał zakładowy spółki do 17 lipca 2024 roku przez emisję nowych akcji zwykłych na okaziciela za wkłady pieniężne i / lub wkłady rzeczowe w całości lub częściowo, jednorazowo lub wielokrotnie, do łącznej wartości 20 mln € (kapitał ustawowy 2019). Zarząd może, za zgodą rady nadzorczej i zgodnie z § 4 ust. 4 statutu, wyłączyć prawo poboru akcjonariuszy w określonych przypadkach, przy czym akcje wydane bez prawa poboru nie mogą przekraczać 10% kapitału zakładowego, ani w momencie wejścia w życie niniejszego upoważnienia, ani w momencie jego wykorzystania. Szczegóły wynikają z § 4 ust. 4 statutu. Do tej pory nie skorzystano z upoważnienia do wykorzystania kapitału ustawowego 2019. -/-

Walne zgromadzenie z 18 lipca 2019 roku upoważniło zarząd na mocy § 71 ust. 1 pkt 8 AktG do zakupu akcji spółki w ciągu do 17 lipca 2024 roku, w wysokości do 10% wtedy istniejącego kapitału zakładowego. Zakup może odbyć się na giełdzie lub za pomocą publicznej oferty zakupu skierowanej do wszystkich akcjonariuszy. Własne akcje mogą być zakupione między innymi w celu umorzenia na szkodę zysku bilansowego lub innych rezerw zysków. Zarząd został również upoważniony, za zgodą rady nadzorczej, do zbywania nabytych własnych akcji bez prawa poboru akcjonariuszy w ramach połączenia przedsiębiorstw lub nabycia przedsiębiorstwa, jego części lub udziałów w przedsiębiorstwach dla osób trzecich. Szczegóły wynikają z upoważnienia walnego zgromadzenia z 18 lipca 2019 roku. Do tej pory nie skorzystano z upoważnienia do zakupu własnych akcji. -/-

Poniższe informacje stanowią uzupełnienie w oparciu o §§ 289a ust. 1, 315a ust. 1 kodeksu spółek handlowych i uzupełniające sprawozdanie, zgodnie z §176 ust.1 zdanie 1 kodeksu spółek handlowych; są częścią sprawdzonego (audyt) sprawozdania o stanie koncernu. -/-

### **Skład kapitału subskrybowanego, prawa głosu -/-**

Kapitał subskrybowany na dzień 28 lutego 2022 wynosi w dalszym ciągu 204.183.292 € i jest podzielony na 204.183.292 akcji właścicielskich z udziałem w kapitale zakładowym w wysokości 1 € za każdą akcję. W dniu bilansowym spółka posiadała 23.491 własnych akcji. Spółka posiada akcje własne z przeznaczeniem na wieloletni komponent wynagrodzenia w ramach honorarium dla członków zarządu. -/-

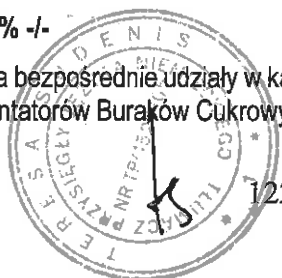
### **Prawo głosu, przeniesienie akcji -/-**

Na każdą akcję przypadają te same prawa oraz jeden głos na Walnym Zgromadzeniu. Ograniczenia wykonywania prawa głosu mogą wynikać z przepisów ustawy o akcjach. Tak, więc w pewnych warunkach akcjonariusze podlegają zakazowi wykonywania prawa głosu (§ 136 ustawy o akcjach). -/-

SZVG oraz Zucker Invest GmbH, Wiedeń/ Austria, spółka grupy Raiffeisen Holding Niederösterreich-Wien, z ograniczoną odpowiedzialnością (Raiffeisen Holding) Wiedeń/ Austria posiadają umowę o powiązaniu głosów; poza tym takie umowy istnieją także w Grupie Raiffeisen. Poza tym SZVG ma prawo pierwokupu 18.797.796 akcji Südzucker będących obecnie w posiadaniu Zucker Invest GmbH oraz prawo pierwokupu od spółki Zucker Invest GmbH 246.368 akcji firmy Südzucker. -/-

### **Udział w kapitale powyżej 10% -/-**

Südzucker AG wiadome są dwa bezpośrednie udziały w kapitale spółki przekraczające 10% głosów uprawnionych do głosowania: Zrzeszenie Plantatorów Buraków Cukrowych (SZVG), posiada udziały większościowe wynoszące





60,3 % kapitału subskrybowanego oraz Zucker Invest, 10,3 % udziałów w kapitale zakładowym. Poprzez Zucker Invest, pośrednio udziały posiada Raiffeisen Holding i powiązane z nim przedsiębiorstwa. Udziały są doliczane spółkom, w taki sposób, że każdorazowo uzyskiwane są udziały po równo 70,6% w kapitale subskrybowanym, zgodnie z prawem o obrocie papierami wartościowymi. -/-

#### **Akcje uprzywilejowane, kontrola prawa głosu w odniesieniu do akcji pracowniczych**

Südzucker nie posiada akcji ze specjalnymi prawami, która dają posiadaczom prawo kontroli. Udziałów w kapitale Südzucker AG nie posiadają pracownicy podlegający kontroli prawa głosu. -/-

#### **Powołanie i odwołanie członków zarządu -/-**

Członkowie zarządu powoływani i odwoływani są przez radę nadzorczą zgodnie z postanowieniami §§ 84, 85 ustawy o akcjach, 31 ustawy o współdecydowaniu. W oparciu o § 5 nr 2 statutu Südzucker AG w aktualnym brzmieniu z dnia 16 lipca 2020 rada nadzorcza ustala ilość członków zarządu. Rada nadzorcza jest także uprawniona do powoływania zastępców członków zarządu. -/-

#### **Zmiana statutu -/-**

Zmiany statutu regulują §§ 179 ff ustawy o akcjach. Rada nadzorcza jest uprawniona wg § 22 statutu (aktualne brzmienie z dnia 16 lipca 2020) do dokonywania zmian statutu, dotyczących jedynie jego brzmienia. -/-

#### **Uprawnienia zarządu, szczególnie w odniesieniu do wydawania i wykupu akcji -/-**

Zarząd jest uprawniony do dnia 17 lipca 2024 do jednorazowego lub kilkakrotnego podwyższenia za zgodą rady nadzorczej kapitału podstawowego o kwotę do wysokości 20 mln € (kapitał przyjęty 2019) poprzez wydanie nowych akcji na właściciela za wkład gotówkowy lub rzeczowy wpłacony w całości lub w częściach. Dodatkowo, w oparciu o § 4 ust. 4 statutu oraz za zgodą rady nadzorczej zarząd jest uprawniony do wykluczenia prawa poboru akcjonariuszy w pewnych przypadkach, pod warunkiem, że akcje wydane z wykluczeniem prawa do poboru nie mogą przekraczać 10% kapitału podstawowego, i to zarówno w momencie uprawomocnienia tych uprawnień, jak również w momencie ich egzekucji. Regulacje szczegółowe znajdują się w § 4 ust. 4 statutu. Z uprawnień do realizacji kapitału przyjętego 2019 do tej pory nie skorzystano. -/-

Walne Zgromadzenie z dnia 18 lipca 2019 umocowało zarząd zgodnie z § 71 ust. 1 nr 8 ustawy o akcjach do nabycia do dnia 17 lipca 2024 akcji spółki w ilości do wysokości 10% ówczesnego kapitału podstawowego. Zakup powinien zostać zrealizowany przez giełdę lub za pomocą publicznej oferty zakupu skierowanej do wszystkich akcjonariuszy. Własne akcje mogą także zostać nabyte w celu wycofania na koszt zysku bilansowego lub innych rezerw z zysku. Zarząd jest uprawniony - za zgodą rady nadzorczej- do zbywania nabytych akcji własnych na rzecz osób trzecich, z wykluczeniem prawa poboru akcjonariuszy w ramach połączenia przedsiębiorstw lub przy nabywaniu przedsiębiorstw lub udziałów. Regulacje szczegółowe znajdują się w pełnomocnictwie Walnego Zgromadzenia z dnia 18 lipca 2019. Z uprawnień do zakupu własnych akcji do tej pory nie skorzystano. -/-

#### **Ustalenia odnośnie zmiany kontroli i odszkodowań -/-**

Südzucker AG zawiązało z konsorcjum bankowym umowę na syndykowaną linię kredytową, w wysokości 600 mln €. W przypadku zmiany kontroli, w sensie umowy, każdy członek konsorcjum banków ma, za spełnieniem pewnych warunków, prawo do wypowiedzenia swojego udziału w linii kredytowej, jak również ówczesnego udziału w zaległych kredytach i zażądania ich spłaty (włącznie z odsetkami). Oprócz tego, brak jest porozumień zgodnych z § 315a ust. 4 nr 8 ustawy o spółkach handlowych, które objęte byłyby warunkiem zmiany kontroli na wskutek oferty o przejęciu; nie zawarto też żadnych porozumień z pracownikami o odszkodowaniach na wypadek zmiany kontroli.

#### **Zmiana kontroli i umowy odszkodowawcze -/-**

Südzucker AG zawarł umowę o syndykowanej linii kredytowej o wartości 600 mln € z konsorcjum bankowym. W przypadku zmiany kontroli zgodnie z umową, każde członkowie konsorcjum bankowego ma prawo w określonych okolicznościach wypowiedzieć swoją część kredytowej linii oraz żądać spłaty swojego odpowiedniego udziału w zadłużeniu (wraz z odsetkami). Poza tym nie istnieją żadne istotne umowy zgodnie z § 289a ust. 1 zdanie 1 nr 8, § 315a ust. 1 zdanie 1 nr 8 HGB, które stoją w związku z warunkiem zmiany kontroli w wyniku oferty przejęcia. Nie ma również umów odszkodowawczych z członkami zarządu ani na rzecz pracowników w przypadku zmiany kontroli. -/-



## Oświadczenie niefinansowe -/-

Zbieranie i prezentacja informacji istotnych dla działalności Südzucker, które nie są związane z finansami, odbywa się zgodnie z normami GRI Global Reporting Initiative (GRI) jako międzynarodowym ramowaniem; są one dalszością wyjaśnione na końcu tego sprawozdania. W tym sprawozdaniu konsolidowanym dane niefinansowe są zintegrowane zgodnie z § 315b, 315c w połączeniu z §§ 289b do 289e HGB. Odesłania do informacji zawartych w oświadczeniu niefinansowym są przedstawione w tabeli na końcu tej sekcji. Oświadczenie niefinansowe obejmuje także informacje wymagane od roku finansowego 2021/22 zgodnie z artykułem 8 REGULACJI (UE) 2020/852 PARLAMENTU EUROPEJSKIEGO I RADY z dnia 18 czerwca 2020 r. w sprawie ustanowienia ram w celu ułatwienia inwestycji zrównoważonych i zmieniającej rozporządzenie (UE) 2019/2088 („rozporządzenie UE w sprawie taksonomii”). -/-

W odpowiednich rozdziałach opisane są koncepcje - wytyczne, zasady i podejścia zarządzania - dla aspektów. Obejmuje to również określenie celów i ich osiągnięcie. -/-

Wskaźniki finansowe są opisane w rozdziale zarządzania wartością. Ich oczekiwany rozwój przedstawiono w raporcie prognozy. Na poziomie grupy Südzucker nie istnieją obecnie żadne wskaźniki niefinansowe w rozumieniu § 289c ust. 3 nr 5 HGB. -/-

Raport ryzyka i szans daje przegląd finansowych i niefinansowych ryzyk przedsiębiorstwa. Niefinansowe ryzyka przedsiębiorstwa występują u Südzucker w wyniku wpływu własnej działalności na środowisko, prawa pracownicze i sprawy społeczne. Ponadto, analizujemy również wpływ niefinansowych ryzyk na naszą działalność (np. ryzyka związane z klimatem). Dotyczy to również relacji biznesowych. Na przykład, można wymienić wykorzystanie energii, szczególnie związane z przetwarzaniem na dużą skalę produktów rolnych, szanowanie praw związków zawodowych i dialog społeczny oraz wpływ produktów na konsumentów. W celu zmniejszenia tych ryzyk niefinansowych i uniknięcia negatywnych skutków Südzucker podjął szerokie działania. Dlatego w wyniku podjętych działań, takich jak ochrona środowiska, bezpieczeństwo pracy, zapewnienie jakości, nie istnieją żadne istotne ryzyka niefinansowe, które byłyby związane z działalnością, relacjami biznesowymi i produktami Südzucker i które prawdopodobnie miałyby poważne negatywne skutki dla aspektów niefinansowych zgodnie z § 289c ust. 2 HGB lub które będą miały. -/-

Oświadczenie niefinansowe składane przez Koncern ma również zastosowanie do Südzucker AG. Stosowne wytyczne i związane z nimi podejścia zarządzania dotyczą całego Koncernu Südzucker; nie ma żadnych celów niefinansowych, które są ograniczone tylko do Südzucker AG. Dane dotyczące raportowania niefinansowego Südzucker AG zgodnie z § 289b ff. HGB są zawarte. -/-

W ramach audytu sprawozdania konsolidowanego, PricewaterhouseCoopers GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft (PwC) z Frankfurtu nad Menem jako niezależny audytor zgodnie z § 317 ust. 2 zdanie 4 HGB sprawdził, czy oświadczenie niefinansowe zostało złożone. Dodatkowo, rada nadzorcza zleciła PwC przeprowadzenie audytu operacyjnego niefinansowego zgodnie z ISAE 3000 (Revised) z ograniczoną pewnością (limited assurance). -/-

Wnioski niezależnego audytora operacyjnego dotyczącego raportowania niefinansowego za okres sprawozdawczy znajdują się w tym sprawozdaniu rocznym na końcu sekcji "Dodatkowe informacje" na stronie 187 w pełni zilustrowane. -/-

Oświadczenie niefinansowe Koncernu, będące częścią tego sprawozdania rocznego Koncernu, oraz zaświadczenie audytu są również dostępne na stronie Südzucker pod adresem [www.suedzuckergroup.com/de/investor-relations/publikationen/finanzberichte#2022/23](http://www.suedzuckergroup.com/de/investor-relations/publikationen/finanzberichte#2022/23). -/-





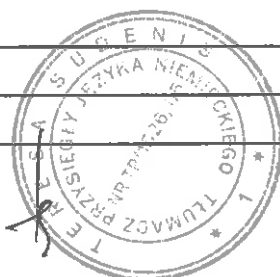
Prawa człowieka	Pracownicy/ odpowiedzialność przedsiębiorstwa Przedsiębiorstwo / przestrzeganie praw człowieka
Zwalczanie korupcji i łapówkarstwa	Przedsiębiorstwo / Przestrzeganie praw człowieka
Działania przeciwko korupcji przy zakupie	Zarządzanie przedsiębiorstwem i odpowiedzialność / Compliance
Odpowiedzialne kierowanie spółką	

Tabela 039



## RACHUNEK CAŁKOWITY WYNIKÓW

1 marca 2022 do 28 lutego 2023-/-				
mln €	Załącznik	2022/23	2021/22	+/- w %
<b>Rachunek zysków i strat</b>				
<b>Wpływy z obrotów</b>	(06)	9.497,9	7.598,9	25,0
Zmiany stanu i inne aktywowane świadczenia własne	(07)	544,2	148,9	> 100
Inne przychody zakładowe	(08)	175,5	124,9	40,5
Nakłady materiałowe	(09)	- 6.950,8	- 5.299,6	31,2
Nakłady na personel	(10)	- 1.061,1	- 971,9	9,2
Odpisy	(11)	- 342,4	- 361,1	- 5,2
Spadek wartości przedsiębiorstwa i firmy	(11)	- 47,0	- 29,4	59,9
Inne nakłady przedsiębiorstwa	(12)	- 1.115,2	- 920,7	21,1
Wynik z przedsiębiorstw skojarzonych at Equity	(13)	30,3	- 49,0	-
	(14)	731,4		> 100
<b>Wynik na działalności zakładowej</b>			24 1,0	
Przychody finansowe	(15)	74,5	41,8	78,2
Nakłady finansowe	(15)	- 125,9	- 78,8	59,8
<b>Wynik przed opodatkowaniem</b>		680,0	204,0	> 100
Podatki od przychodów i dochodów	(16)	- 151,3	-	87,3
			80,8	
<b>Nadwyżka roczna/ deficyt</b>	(18)	528,7	123,2	> 100
Z tego akcjonariusze Südzucker AG		394,9	65,6	> 100
Z tego kapitał hybrydowy		16,8	12,1	38,8
Z tego pozostałe mniejszości		117,0	45,5	> 100
<b>Wynik na akcję (€) upłynniony</b>	(18)	1,93	0,32	> 100
<b>Wynik na akcję (€) nie upłynniony</b>	(18)	1,93	0,32	> 100
<b>Zestawienie przychodów i nakładów przedstawionych w kapitale własnym bez wpływu na wynik</b>				
Nadwyżka roczna/ deficyt		528,7	123,2	> 100
Ocena rynkowa instrumentów zabezpieczających (Cashflow Hedge) po podatkach uśpionych <sup>1</sup>		14,5	138,2	- 89,5
Zmiany bez wpływu na wynik <sup>1</sup>		109,8	90,5	21,3
Realizacja z wpływem na wynik <sup>1</sup>		- 75,5	63,8	-
Podatki uśpione <sup>1</sup>		- 19,8	- 16,1	23,0
Ocena rynkowa instrumentów dłużnych po podatkach uśpionych		- 3,1	- 6,5	- 52,3
Zmiany bez wpływu na wynik		- 7,1	- 6,5	9,2



**1 marca 2022 do 28 lutego 2023-/-**

	Załącznik	2022/23	2021/22	+/- w %
mln €				
Podatki uśpione		4,0	0,0	-
Zmiany kursu walut z inwestycji netto w zagraniczne ośrodki przemysłowe po podatkach uśpionych				
Zmiany bez wpływu na wynik		9,5	13,5	- 29,6
Podatki uśpione		12,8	18,2	- 29,7
Zmiany kursu walut/ hiperinflacja		-3,3	- 4,7	- 29,8
Część z przedsiębiorstw ujętych at Equity		23,7	21,8	8,7
<b>Przychody i nakłady do ujęcia w rachunku zysków i strat w przyszłości<sup>1</sup></b>	(19)	25,9	167,8	- 84,6
Wartość rynkowa instrumentów kapitału własnego (papiery wartościowe) po podatkach uśpionych		-0,2	0,0	-
Zmiany bez wpływu na wynik		-0,3	- 0,1	> 100
Podatki uśpione		0,1	0,1	-
Nowa wycena zobowiązań emerytalnych zorientowanych na wynik i podobnych zobowiązań po podatkach uśpionych	(27)	193,1	10,5	> 100
Zmiany bez wpływu na wynik		214,8	13,9	> 100
Podatki uśpione		-21,7	- 3,4	> 100
Część przedsiębiorstw ujętych At Equity		-3,0	2,9	-
<b>Przychody i nakłady do ujęcia w rachunku zysków i strat w przyszłości</b>	(19)	189,9	13,4	> 100
<b>Pozostały wynik</b>	(19)	215,8	181,2	19,1
<b>Wynik całkowity</b>		744,5	394,4	
Z tego akcjonariusze Südzucker AG <sup>1</sup>		604,4	201,0	
Z tego kapitał hybrydowy		16,8	12,1	38,8
Z tego pozostałe mniejszości <sup>1</sup>		123,3	91,3	35,0

<sup>1</sup> kwota z roku poprzedniego została dopasowana. Dalsze dane znajdują się w punkcie (01) załącznika do sprawozdania.

TABELA 040

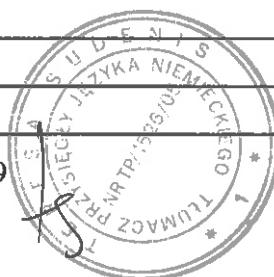
W punktach (06) do (19) oraz (27) znajdują się dalsze wyjaśnienia do całkowitego rachunku wyników. -/-



# RACHUNEK PRZEPIŹYU KAPITAŁU

1 marca 2022 do 28 lutego 2023

mln €	Załącznik	2022/23	2020/21	+ / - in %
Nadwyżka roczna/ deficyt		528,7	123,2	> 100
Spadek wartości (+) przedsiębiorstwa lub firmowych		47,0	29,4	59,9
Odpisy na rzecz długoterminowych środków majątkowych włącznie z lokatami finansowymi (+)		344,7	364,3	- 5,4
Zmniejszenie (-)/ zwiększenie (+) rezerw długoterminowych oraz należności z tytułu pasywnych podatków uśpionych oraz zmniejszenie (-)/ zwiększenie (+) wymagalności podatków uśpionych		33,4	- 16,8	-
Inne nakłady mające wpływ na płatności (+)/ przychody (-)		- 26,5	59,7	-
<b>Cashflow</b>		<b>927,3</b>	<b>559,8</b>	<b>65,6</b>
Zwiększenie (+)/ spadek (-) rezerw krótkoterminowych		- 16,3	- 24,9	- 34,5
Wzrost (-) / spadek (-) zapasów, należności i pozostałych krótkoterminowych środków majątkowych		- 1.200,5	- 381,3	> 100
Wzrost (-) / spadek (-) zobowiązań (bez zobowiązań finansowych)		537,1	343,9	56,2
Zwiększenie (+)/ spadek (-) kapitału pracującego		- 679,7	- 62,3	> 100
Zyski (-)/ straty (+) z odejścia długoterminowych środków majątkowych oraz papierów wartościowych		- 4,1	- 20,0	- 79,5
I. Odpływ środków (-)/ przyływ środków (+) z bieżącej działalności gospodarczej		243,5	477,5	- 49,0
Inwestycje w środki trwałe i niematerialne wartości majątkowe (-)		- 399,6	- 331,7	20,5
Inwestycje w lokaty finansowe/ akwizycje (-)		- 66,6	- 3,6	> 100
Inwestycje razem		- 466,2	- 335,3	39,0
Wpłaty z inwestycji (+)		0,0	0,0	-
Wpłaty ze zbyta długoterminowych wartości majątkowych (+)		20,6	32,7	- 37,0
Wypłaty (-) i wpłaty (+) na zakup/ zbył pozostałych papierów wartościowych		- 77,3	95,0	-
II. Odpływ środków (-)/ przyływ środków (+) z działalności inwestycyjnej		- 522,9	- 207,6	> 100
Podjęcie pożyczki 2022/2027 (+)		395,7	0,0	-
Sprowadzenie (-)/ emisja (+) Commercial Papers		- 150,0	- 180,0	- 16,7
Sprowadzenie (-)/ emisja (+) pożyczek dłużnych		228,0	0,0	-
Sprowadzenie (-) zobowiązań leasingowych		- 33,7	- 32,8	2,7
Pozostałe spłaty (-)/ podjęcia (+)		- 86,1	166,0	-
Spłata (-)/Podjęcie (+) zobowiązań finansowych		353,9	- 46,8	-
Zwiększenie udziału w spółkach- córkach/ odkup kapitału (-)		- 1,0	- 4,7	- 78,7
Zmniejszenie udziału w spółkach- córkach/ wzrost kapitału (+)		0,0	1,8	- 100,0
Wypłaty z zysku (-)		- 144,0	- 101,0	42,6
III. Odpływ środków (-)/ przyływ środków (+) z finansowania		208,9	- 150,7	-
Zmiany środków płynnych (suma z I., II. I III.)		- 70,5	119,2	-
Zmiany środków płynnych				
Ze względu na zmiany kursu walutowego		1,1	- 1,9	-



mln €	Załącznik	2022/23	2020/21	+ / - in %
Ze względu na zmiany zakresu konsolidacji/ pozostałe		1,1	0,8	37,5
Zmniejszenie (-)/ zwiększenie (+) środków płynnych		- 68,3	118,1	-
Środki płynne na początek okresu		315,6	197,5	59,8
Środki płynne na koniec okresu		247,3	315,6	- 21,6
<hr/>				
Dywidendy ze spółek ujętych At Equity i innych udziałów	(20)	13,6	14,4	- 5,6
Wpłaty odsetek	(20)	12,4	4,2	> 100
Wypłaty odsetek	(20)	- 29,6	- 22,3	32,7
Podatki	(20)	- 114,8	- 81,0	41,7

TABELA 041

W załączniku nr (20) znajdują się dalsze wyjaśnienia do rachunku przepływu kapitału. -/-





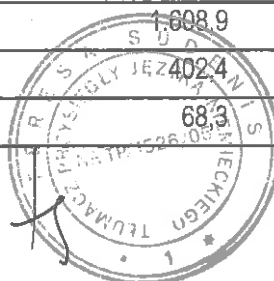
# BILANS -/-

28 luty 2023 -/-

mln €	Załącznik	28 lutego 2023	28 lutego 2022	+/- w %
<b>Aktywa -/-</b>				
Niematerialnie wartości majątkowe	(21)	942,1	933,5	0,9
Środki trwałe	(22)	3.108,9	2.987,6	4,1
Udziały w przedsiębiorstwach ujętych At Equity	(23)	78,4	77,4	1,3
Inne udziały	(23)	14,5	7,1	> 100
Papiery wartościowe	(30)	17,4	18,8	- 7,4
Pozostałe wartości majątkowe	(25)	33,1	6,1	> 100
Aktywne podatki uispione	(16)	51,0	63,0	- 19,0
<b>Długoterminowe wartości majątkowe</b>		<b>4.245,4</b>	<b>4.093,5</b>	<b>3,7</b>
Zapasy	(24)	3.161,1	2.316,6	36,5
Należności z dostaw i usług	(25)	1.409,0	1.139,9	23,6
Pozostałe wartości majątkowe	(25)	430,8	460,6	- 6,5
Bieżące należności z podatku dochodowego	(16)	50,5	31,5	60,3
Papiery wartościowe	(30)	153,9	83,7	83,9
Środki płynne	(30)	247,3	315,6	- 21,6
<b>Krótkoterminowe wartości majątkowe</b>		<b>5.452,6</b>	<b>4.347,9</b>	<b>25,4</b>
<b>Suma bilansowa</b>		<b>9.698,0</b>	<b>8.441,4</b>	<b>14,9</b>

## Pasywa -/-

Kapitał własny akcjonariuszy Südzucker AG		2.571,6	2.127,4	20,9
Hybrydowy kapitał własny		653,7	653,7	-
Inne udziały mniejszościowe		973,7	918,2	6,0
<b>Kapitał własny</b>	(26)	<b>4.199,0</b>	<b>3.699,3</b>	<b>13,5</b>
Rezerwy na emerytury i podobne zobowiązania	(27)	682,2	865,4	- 21,2
Pozostałe rezerwy	(28)	202,3	212,9	- 5,0
Zobowiązania finansowe	(30)	1.622,9	1.321,7	22,8
Pozostałe zobowiązania	(29)	7,5	8,0	- 6,3
Zadłużenie podatkowe	(16)	4,4	4,0	10,0
Pasywne podatki uispione	(16)	164,1	139,8	17,4
<b>Zadłużenie długoterminowe</b>		<b>2.683,4</b>	<b>2.551,8</b>	<b>5,2</b>
Pozostałe rezerwy	(28)	76,1	92,5	- 17,7
Zobowiązania finansowe	(30)	659,9	562,2	17,4
Zobowiązania z dostaw i usług	(29)	1.008,9	1.115,8	44,2
Pozostałe zobowiązania	(29)	402,4	385,5	4,4
Zadłużenie podatkowe	(16)	68,3	34,3	99,1



mln €	Załącznik	28 lutego 2023	28 lutego 2022	+/- w %
Krótkoterminowe zadłużenie		2.815,6	2.190,3	28,5
<b>Suma bilansowa</b>		<b>9.698,0</b>	<b>8.441,4</b>	<b>14,9</b>
Zadłużenie finansowe netto		1.864,2	1.465,8	27,2
Kwota kapitału własnego W %		43,3	43,8	
Zadłużenie finansowe netto w % kapitału własnego (Gearing)		44,4	39,6	

<sup>1</sup> Dopasowane wartości z roku poprzedniego. Pozostałe dane znajdują się w punkcie (01) załącznika.

**TABELA 042**

W punktach (16) i (21) do (30) załącznika do zamknięcia roku koncernu znajdują się dalsze wyjaśnienia do bilansu.



# ROZWÓJ KAPITAŁU WŁASNEGO

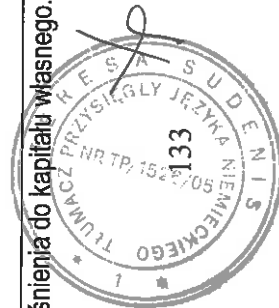
## 01 marca 2022 do 28 lutego 2023

Inne pozycje z kapitału własnego

	Różnice kursu walut z inwestycji netto w przedsiębiorstwa zagraniczne	Różnice kursu walut z konsolidacji/hiperinflacja	Udział przedsiębiorstw ujętych At Equity	Kapitał własny akcjonariuszy Südzucker AG	Kapitał własny hybrydowy	Pozostałe mniejszości	Kapitał własny
1 marca 2021	- 15,5	- 131,9	- 6,6	1.999,9	653,7	881,9	3.535,5
Deficyt/ nadwyżka roczna				65,6	12,1	45,5	123,2
Pozostały wynik <sup>1</sup>	13,5	12,5	4,6	135,4	0,0	45,8	181,2
Wynik całkowity <sup>1</sup>	13,5	12,5	4,6	201,0	12,1	91,3	304,4
Zobowiązania z wypłaty dywidendy				- 40,8	- 12,1	- 43,0	- 95,9
Podstawowy adjustment <sup>1</sup>				- 31,3		- 14,2	- 45,5
Pozostałe zmiany <sup>1</sup>				- 1,4	0,0	2,2	0,8
28 lutego 2022	- 2,0	- 119,4	- 2,0	2.127,4	653,7	918,2	3.699,3
1 marca 2022	- 2,0	- 119,4	- 2,0	2.127,4	653,7	918,2	3.699,3
Deficyt/ nadwyżka roczna				394,9	16,8	117,0	528,7
Pozostały wynik	9,5	14,1	- 16,5	209,5	0,0	6,3	215,8
Wynik całkowity	9,5	14,1	- 16,5	604,4	16,8	123,3	744,5
Zobowiązania z wypłaty dywidendy				- 81,7	- 16,8	- 41,7	- 140,2
Podstawowy adjustment				- 82,9		- 29,6	- 112,5
Pozostałe zmiany				4,4	0,0	3,5	7,9
28 lutego 2023	7,5	- 105,3	- 18,5	2.571,6	653,7	973,7	4.199,0
<sup>1</sup> Pozostałe dane dot. dopasowań znajdują się w punkcie (01) załącznika.							

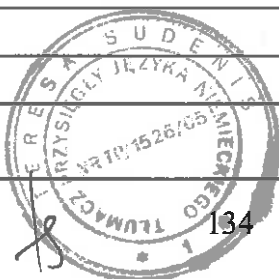
TABELA 043

W punkcie (26) załącznika do zamknięcia roku koncernu znajdują się dalsze wyjaśnienia do kapitału własnego. -/-

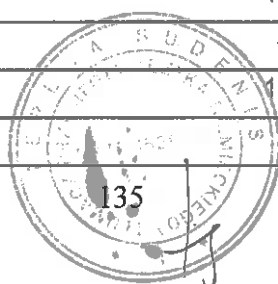


# SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI SEGMENTÓW

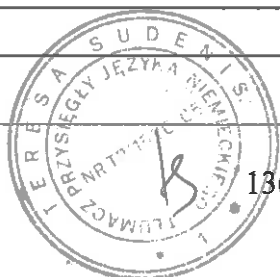
mln €	2022/23	2021/22	+/- w %
<b>Koncern Südzucker</b>			
Wpływy z obrotów (brutto)	9.948,9	7.915,7	25,7
Konsolidacja	- 451,0	- 316,8	42,4
Wpływy z obrotów	9.497,9	7.598,9	25,0
EBITDA	1.069,7	691,8	54,6
EBITDA - marża	11,3 %	9,1 %	
Odpisy	- 365,8	- 359,5	1,8
Wynik na działalności operacyjnej	703,9	332,3	> 100
Marża operacyjna	7,4 %	4,4 %	
Wynik z restrukturyzacji/ wpływy specjalne	- 2,8	- 42,3	- 93,4
<b>Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity</b>			
	30,3	- 49,0	-
Wynik na działalności zakładowej	731,4	241,0	> 100
Inwestycje w środki trwałe włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi	399,6	331,7	20,5
Inwestycje finansowe/akwizycje	66,6	3,6	> 100
Inwestycje razem	466,2	335,3	39,0
<b>Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity</b>			
	78,4	77,4	1,3
Capital Employed	7.095,2	6.325,4	12,2
Zwrot na Capital Employed	9,9 %	5,3 %	
<b>Pracownicy</b>			
	18.341	18.019	1,8
<b>Segment cukier</b>			
Wpływy z obrotów (brutto)	3.439,1	2.774,3	24,0
Konsolidacja	- 223,0	- 150,9	47,8
Wpływy z obrotów	3.216,1	2.623,4	22,6
EBITDA	380,8	134,1	> 100
EBITDA - marża	11,8 %	5,1 %	
Odpisy	- 151,3	- 154,4	- 2,0
Wynik na działalności operacyjnej	229,5	- 20,3	-
Marża operacyjna	7,1 %	- 0,8 %	
Wynik z restrukturyzacji/ wpływy specjalne	56,1	- 0,3	-



mln €	2022/23	2021/22	+/- w %
Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity	18,8	- 63,0	-
Wynik na działalności zakładowej	304,4	- 83,6	-
Inwestycje w środki trwałe	144,7	114,2	26,7
Inwestycje finansowe/akwizycje	3,1	0,0	-
Inwestycje razem	147,8	114,2	29,4
Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity	29,0	21,4	35,5
Capital Employed	3.201,8	2.740,4	16,8
Zwrot na Capital Employed	7,2 %	- 0,7 %	
Pracownicy	6.206	6.105	1,7
Segment – gatunki specjalne			
Wpływy z obrotów (brutto)	2.232,0	1.793,9	24,4
Konsolidacja	- 15,4	- 13,4	14,9
Wpływy z obrotów	2.216,6	1.780,5	24,5
EBITDA	182,7	190,1	- 3,9
EBITDA –marża	8,2 %	10,7 %	
Odpisy	- 80,7	- 73,3	10,1
Wynik na działalności operacyjnej	102,0	116,8	- 12,7
Marża operacyjna	4,6 %	6,6 %	
Wynik z restrukturyzacji/ wpływy specjalne	- 10,3	- 0,1	> 100
Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity	0,0	0,0	-
Wynik na działalności zakładowej	91,7	116,7	- 21,4
Inwestycje w środki trwałe	144,9	123,5	17,3
Inwestycje finansowe/akwizycje	59,9	0,0	-
Inwestycje razem	204,8	123,5	65,8
Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity	0,0	0,0	-
Capital Employed	1.978,6	1.740,4	13,7
Zwrot na Capital Employed	5,2 %	6,7 %	
Pracownicy	5.262	4.990	5,5
Segment - CropEnergies			
Wpływy z obrotów (brutto)	1.488,3	1.075,3	38,4
Konsolidacja	- 98,0	- 71,1	37,8
Wpływy z obrotów	1.390,3	1.004,2	38,4
EBITDA	294,0	168,8	74,2



mln €	2022/23	2021/22	+/- w %
EBITDA –marża	21,1 %	16,8 %	
Odpisy	- 43,0	- 41,8	2,9
Wynik na działalności operacyjnej	251,0	127,0	97,6
Marża operacyjna	18,1 %	12,6 %	
Wynik z restrukturyzacji/ wpływy specjalne	- 0,2	0,0	-
Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity	0,5	0,2	> 100
Wynik na działalności zakładowej	251,3	127,2	97,6
Inwestycje w środki trwałe	46,8	35,8	30,7
Inwestycje finansowe/akwizycje	3,6	0,0	-
Inwestycje razem	50,4	35,8	40,8
Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity	5,4	2,8	92,9
Capital Employed	534,8	486,3	10,0
Zwrot na Capital Employed	46,9 %	26,1 %	
Pracownicy	480	455	5,5
Segment – skrobia			
Wpływy z obrotów (brutto)	1.306,6	1.020,4	28,0
Konsolidacja	- 113,2	- 80,3	41,0
Wpływy z obrotów	1.193,4	940,1	26,9
EBITDA	117,8	105,4	11,8
EBITDA -marża	9,9 %	11,2 %	
Odpisy	- 47,6	- 48,5	- 1,9
Wynik na działalności operacyjnej	70,2	56,9	23,4
Marża operacyjna	5,9 %	6,1 %	
Wynik z restrukturyzacji/ wpływy specjalne	0,0	0,0	- 100,0
Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity	11,0	13,8	- 20,3
Wynik na działalności zakładowej	81,2	70,7	14,9
Inwestycje w środki trwałe	27,6	24,0	15,0
Inwestycje finansowe/akwizycje	0,0	0,0	-
Inwestycje razem	27,6	24,0	15,0
Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity	44,0	53,2	- 17,3
Capital Employed	551,8	488,2	13,0
Zwrot na Capital Employed	12,7 %	11,7 %	
Pracownicy	1.148	1.128	1,8



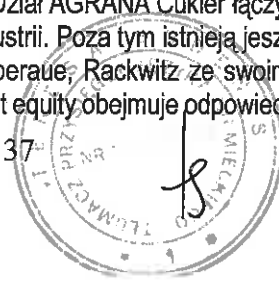
min €	2022/23	2021/22	+/- w %
Segment - owoce			
Wpływy z obrotów (brutto)	1.482,9	1.251,8	18,5
Konsolidacja	- 1,4	- 1,1	27,3
Wpływy z obrotów	1.481,5	1.250,7	18,5
EBITDA	94,4	93,4	1,1
EBITDA -marża	6,4 %	7,5 %	
Odpisy	- 43,2	- 41,5	4,1
Wynik na działalności operacyjnej	51,2	51,9	- 1,3
Marża operacyjna	3,5 %	4,1 %	
Wynik z restrukturyzacji/ wpływy specjalne	- 48,4	- 41,9	15,5
Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity	0,0	0,0	-
Wynik na działalności zakładowej	2,8	10,0	- 72,0
Inwestycje w środki trwałe <sup>1</sup>	35,6	34,2	4,1
Inwestycje finansowe/akwizycje	0,0	3,6	- 100,0
Inwestycje razem	35,6	37,8	- 5,8
Udziały przedsiębiorstw ujętych at Equity	0,0	0,0	-
Capital Employed	828,2	870,1	- 4,8
Zwrot na Capital Employed	6,2 %	6,0 %	
Pracownicy	5.245	5.341	- 1,8

TABELA 044

Od początku roku gospodarczego 2021/22 Südzucker składa sprawozdanie o pięciu segmentach – produkcja cukru, gatunki specjalne, CropEnergies, skrobia i owoce. Podzielono informacje o działalności w dywizji produkcji skrobi, ujęte do tej pory w segmencie gatunków specjalnych. Działalność Südzucker AG w obszarze produkcji skrobi związana z produkcją cukru w zakładzie w Zeitz została przydzielona do segmentu cukier, którego działalnością operacyjną kieruje niezmiennie dywizja cukier (Südzucker). Działalność AGRANY w obszarze skrobi ujęta jest obecnie w nowej dywizji skrobia. W segmencie gatunków specjalnych niezmiennie połączona zostaje działalność w dywizjach BENE0, Freiburger i PortionPack Europe ze swoją produkcją blisko konsumenta. Sprawozdanie dotyczące segmentów Grupy Südzucker wykonane w oparciu o IFRS 8 (segmenty operacyjne) jest zgodne ze strukturą sprawozdawczości wewnętrznej i skierowane do całego zarządu. Szczegółowe wyjaśnienia zawarte są w rozdziale „Sterowanie koncernem” w sprawozdaniu o stanie firmy. -/-

#### SEGMENT PRODUKCJI CUKRU -/-

Segment produkcji cukru obejmuje produkcję i sprzedaż cukru, produktów zawierających skrobię takich jak syrop glukozowy oraz pasz. Segment obejmuje działalność dywizji cukier (Südzucker) z pięcioma spółkami produkcyjnymi: w Belgii (Raffinerie Tirlemontoise S.A. Tienen), Niemczech (Südzucker AG, Mannheim/ Ochsenfurt), we Francji (Saint Louis Sucre S.A.S., Paryż), w Moldawii (Südzucker Moldova S.R.L., Chisinau) oraz w Polsce (Südzucker Polska S.A., Wrocław), jak również spółki handlowe w Grecji, Wielkiej Brytanii, w Izraelu, we Włoszech i w Hiszpanii. Dział AGRANA Cukier łączy produkcję cukru w Austrii, Rumunii, na Słowacji, w Czechach i na Węgrzech oraz spółkę handlową w Austrii. Poza tym istnieją jeszcze zakłady produkcji rolnej (Südzucker AG, Dział Produkcji Rolnej, Agrotechnika i Środowisko AG Loberaué, Rackwitz ze swoimi spółkami-córkami, i Terra Sömmerda GmbH, Sömmerda). Wynik z przedsiębiorstw ujętych w bilansie at equity obejmuje odpowiedni udział brytyjskiego domu handlowego



ED&F Man Holdings Limited, Grupę AGRANA - Studen (włącznie z produkcją cukru w Bośni), austriacki zakład w Tulln.Austria oraz włoską spółkę joint ventures Maxi S.r.l. z siedzibą w Bozen. -/-

#### **SEGMENT PRODUKTÓW SPECJALNYCH -/-**

Segment produktów specjalnych łączy działalność działów BENEIO, Freiburger i PortionPack Europe. BENEIO produkuje i sprzedaje składniki z surowców naturalnych stosowane w środkach żywności i w paszach posiadających zalety żywieniowo- fizjologiczne i technologiczne. Grupa Freiburger produkuje mrożoną i głęboko zamrożoną pizzę oraz głęboko zamrożone dania makaronowe i przekąski koncentrując się przede wszystkim na markach handlowych w Europie i USA. Grupa PortionPack Europe specjalizuje się w rozwoju, pakowaniu i sprzedaży artykułów porcjowanych. -/-

#### **SEGMENT CROPENERGIES -/-**

Działalność koncernu Südzucker na polu produkcji bioetanolu związana z czterema zakładami produkcyjnymi w Niemczech, Belgii, Francji i w Wielkiej Brytanii połączona została w segmencie CropEnergies, który prowadzony jest jako notowana na giełdzie spółka akcyjna. CropEnergies jest jednym z wiodących producentów bioetanolu produkowanego w sposób zrównoważony dla sektora produkcji paliw w Europie oraz wiodącym producentem środków żywności i pasz. Poza tym CropEnergies ma 50% udziałów w CT Biocarbonic GmbH, która posiada w Zeitz instalację do produkcji płynnego CO<sub>2</sub> o jakości produktu żywnościowego. Wynik z działalności tego przedsiębiorstwa ujęty jest at equity. -/-

#### **SEGMENT SKROBIA**

Dział skrobi obejmuje austriacką produkcję skrobi i bioetanolu przez spółkę AGRANA i austriacką produkcję skrobi z kukurydzy, ziemniaków i pszenicy, przedsiębiorstwa produkcji skrobi z kukurydzy w Rumunii, oraz produkcję bioetanolu w Austrii. Produkcja skrobi i bioetanolu węgierskiej grupy Hungrana na Węgrzech ujęta jest at equity. /-

#### **SEGMENT PRZETWÓRSTWA OWOCÓW -/-**

Segment przetwórstwa owoców obejmuje obie dywizje: przetwórstwa owoców (AGRANA Fruit) i koncentratów soków owocowych (AUSTRIA JUICE). Działające na całym świecie przedsiębiorstwa produkcyjne segmentu przetwórstwa owoców realizują dostawy do międzynarodowych koncernów żywnościowych, przede wszystkim w przemyśle przetwórstwa mlecznego, pieczywa, lodów i produkcji napoi bezalkoholowych. -/-

#### **WYNIK NA DZIAŁALNOŚCI ZAKŁADOWEJ -/-**

Wynik na działalności zakładowej wykazany w zamknięciu roku składa się w z wyniku na działalności operacyjnej, z wyniku z restrukturyzacji i z wpływów specjalnych, oraz z wyniku z przedsiębiorstw ujętych at Equity. Wynik na działalności zakładowej jest to wskaźnik stanowiący wielkość porównawczą dla przedsiębiorstw o różnych strukturach finansowych i systemach podatkowych, w której nadwyżka roczna jest skorygowana o wynik finansowy oraz o nakłady podatkowe. -/-

#### **WYNIK NA DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ -/-**

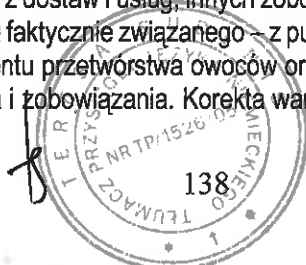
Wynik na działalności operacyjnej jest to wynik działalności zakładowej skorygowany o wpływy specjalne oraz efekty z przedsiębiorstw ujętych at Equity. Wpływy specjalne to w danym roku gospodarczym powtarzające się wpływy nieregularne i nieperiodycznie mające wpływ na wynik. Wynik na działalności operacyjnej stanowi podstawę wewnętrznego sterowania koncernem.

#### **EBITDA**

EBITDA jest to wynik na działalności operacyjnej bez odpisów. -/-

#### **CAPITAL EMPLOYED -/-**

Capital Employed odzwierciedla kapitał operacyjny zaangażowany w koncernie i w segmentach. Składa się on z majątku trwałego włącznie z niematerialnymi wartościami majątkowymi oraz z kapitałem pracującym (zapasy, roszczenia z dostaw i usług, inne wartości materialne po potrąceniu zobowiązań z dostaw i usług, innych zobowiązań krótkoterminowych i rezerw krótkoterminowych). W celu ujednoliconego przedstawienia kapitału faktycznie związanego – z punktu widzenia koncernu - ujawnia się całkowicie wartości księgowe firmowe i przedsiębiorstwa z segmentu przetwórstwa owoców oraz spółki-matki AGRANA AG. Working Capital obejmuje tylko pierwotnie nieoprocenowane roszczenia i zobowiązania. Korekta wartości niematerialnej segmentu owoce w wysokości 55,3





mln € została uwzględniona odpowiednio w całości w Capital Employed. Wpływ na wynik w zamknięciu roku jest tylko częściowy w wysokości 29,4 mln € i został wykazany w wyniku jako przychód z restrukturyzacji i wpływów specjalnych. -/-

Transakcje między segmentami o wpływach z obrotów w wysokości 451,0 (316,8) mln € przeprowadzane są według zasad ogólnie przyjętych na rynku. -/-

#### CAŁOŚCIOWA RENTOWNOŚĆ KAPITAŁU ROCE -/-

Całociowa rentowność kapitału ROCE (Return on Capital Employed) odnosi się do wyniku na działalności operacyjnej od kapitału pracującego. Kapitał pracujący składa się z poniższych składników: -/-

mln €	2022/23	2021/22
<b>Wynik na działalności operacyjnej</b>	703,9	332,3
Wartość działalności lub firmy	742,0	793,3
Koncesje, przemysłowe prawa ochronne i prawa podobne	245,5	226,9
Majątek trwały	3.108,9	2.987,6
Roszczenia nieoprocentowane	1.795,9	1.488,5
Zapasy	3.161,1	2.316,6
/ Rezerwy krótkoterminowe	- 76,1	- 92,5
/ Nieoprocentowane zobowiązania	- 1.882,1	- 1.395,0
Working Capital	2.998,8	2.317,6
<b>Capital Employed</b>	<b>7.095,2</b>	<b>6.325,4</b>
<b>Zwrot na Capital Employed</b>	<b>9,9 %</b>	<b>5,3 %</b>

TABELA 045

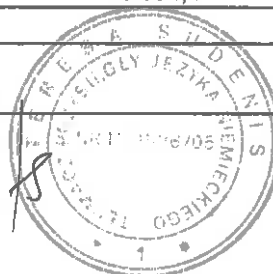
#### Segmenty według krajów i regionów -/-

Poniżej – dane dotyczące podziału na segmenty według regionów: -/-

#### Wartość księgowa majątku rzeczowego i niematerialnych wartości majątkowych według regionów (bez wartości firmy) -/-

mln €	2022/23	2021/22
Inwestycje w majątek trwały oraz niematerialne wartości majątkowe (bez wartości działalności lub firmy)		
<b>Niemcy</b>	1.006,6	973,9
Belgia	537,2	503,2
Francja	256,8	273,4
Austria	472,6	486,1
Polska	119,6	116,3
Inne UE	181,9	147,9
<b>Pozostałe kraje UE</b>	<b>1.568,1</b>	<b>1.526,9</b>
Wlk. Brytania	129,4	119,0
USA	297,5	290,9
Inne zagraniczne	352,8	303,8
Pozostałe zagraniczne	779,7	713,7
<b>Razem</b>	<b>3.354,4</b>	<b>3.214,5</b>

TABELA 046



Przydział wartości księgowej majątku trwałego i niematerialnych wartości majątkowych (bez wartości firmy) realizowany jest według krajów, w których spółki- córki Grupy Südzucker mają swoje siedziby, a pracowników – według regionów. Dane dotyczące ilości pracowników zatrudnionych w koncernie według segmentów znajdują się pod nr (10) „Nakłady na personel”. Dane dotyczące wpływów z obrotów z przedsiębiorstwami/ osobami trzecimi przedstawiono pod punktem (06) „Wpływy z obrotów”. -/-

#### Pracownicy według regionów (równoważnik zatrudnienia w pełnym wymiarze) -/-

Pracownicy	28 lutego 2023	28 lutego 2022
Ekwiwalent pełnego etatu		
Niemcy	4.260	4.028
UE pozostał	7.421	7.248
Pozostała zagranica	6.660	6.743
Razem	18.341	18.019

TABELA 046

## OBJAŚNIENIA OGÓLNE

### (01) Podstawy wykonania zamknięcia roku koncernu -/-

Südzucker AG Mannheim/ Ochsenfurt ma siedzibę na Maximilianstrasse 10 w 68165 Mannheim/ Niemcy. Spółka wpisana jest do rejestru handlowego pod numerem HRB 42 przy Sądzie Rejonowym w Mannheim. Zgodnie z § 2 statutu spółki w brzmieniu z dnia 16 lipca 2020 przedmiotem działalności spółki jest produkcja cukru, sprzedaż cukru, wykorzystanie/ sprzedaż produktów ubocznych powstałych przy produkcji oraz prowadzenie gospodarstw rolniczych. Spółka ma prawo do posiadania udziałów w innych przedsiębiorstwach, do nabywania takowych oraz do podejmowania każdej działalności, jaka może przyczynić się lub wesprzeć pośrednio lub bezpośrednio osiągnięcie celu działalności spółki. -/-

Przedmiotem zamknięcia roku jest spółka Südzucker AG oraz spółki-córki. Zamknięcie roku Südzucker AG zostało wykonane w oparciu o obowiązujące na dzień bilansowy międzynarodowe standardy International Financial Reporting Standards (IFRS) wydane przez International Accounting Standards Board (IASB), Londyn, z uwzględnieniem interpretacji International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC), w wersji jaką należy stosować w Unii Europejskiej. W uzupełnieniu – zgodnie z § 315e ustęp 1 ustawy o spółkach handlowych- zostały uwzględnione odpowiednie przepisy prawa handlowego. Wszelkie standardy IASB obowiązujące w momencie przygotowywania niniejszego zamknięcia roku koncernu a stosowane przez Südzucker IFRS zostały zaakceptowane przez Komisję Europejską do stosowania w Unii Europejskiej. -/-

Zamknięcie roku na dzień 28 lutego 2023 zostało wykonane przez zarząd dnia 28 kwietnia 2023 i przyjęte bez zastrzeżeń przez biegłego rewidenta PricewaterhouseCoopers SA Spółka Audytorska, Frankfurt nad Menem. Komisja kontroli przeprowadzi badanie sprawozdania w dniu 15 maja 2023, natomiast badanie i przyjęcie sprawozdania przez radę nadzorczą nastąpi na posiedzeniu w dniu 25 maja 2023. Data publikacji zamknięcia roku koncernu włącznie ze sprawozdaniem o sytuacji w koncernie to 19 maja 2022.

Südzucker przygotowuje i publikuje zamknięcie roku koncernu w EUR. Wszystkie kwoty – o ile nie podano inaczej- podaje się w milionach EUR (mln €). Wartości z roku poprzedniego zawsze podawane są w nawiasach. Wartości procentowe i liczby mogą wykazywać różnice wynikające z zaokrąglenia. -/-

Oprócz ogólnego rachunku wyników koncernu obejmującego rachunek zysków i strat oraz zestawienie przychodów i nakładów ujęte w kapitale własnym bez wpływu na wynik, rachunku przepływów kapitałowych oraz bilansu, wykazano zmiany w kapitale własnym. Poza tym informacje w załącznikach zawierają sprawozdania dotyczące poszczególnych segmentów. -/-

W celu poprawy jasności wywodów zebrano razem poszczególne pozycje bilansu i rachunku zysków i strat. Pozycje te zaprezentowano i wyjaśniono oddzielnie w załączniku. Rachunek zysków i strat stanowiący część składową ogólnego rachunku wyników koncernu wykonano w oparciu o metodę kosztów całkowitych. -/-

Zamknięcie roku koncernu zasadniczo zestawiane jest na podstawie historycznych kosztów nabycia i produkcji, chyba, że w punkcie (5) „Zasady bilansowania i oceny” podano inaczej. -/-



**PO RAZ PIERWSZY ZASTOSOWANE ZASADY IFRS ORAZ IFRIC. -/-**

W roku gospodarczym 2022/23 po raz pierwszy zastosowano zobowiązująco standardy przedstawione poniżej:

Standard		Opublikowanie przez IASB	Zatwierdzone przez UE
IAS 16	Majątek trwałe (zmiana)	14.05.2020	28.06.2021
IAS 37	Rezerwy zobowiązania warunkowe i należności warunkowe (zmiana)	14.05.2020	28.06.2021
IFRS 3	Fuzje przedsiębiorstw (zmiana)	14.05.2020	28.06.2021
Inne	Roczne ulepszenia IFRS (cykl 2018-2020)	14.05.2020	28.06.2021

TABELA 048

Przepisy, jakie należało zastosować po raz pierwszy, przede wszystkim zmiany standardów nie są miarodajne dla Südzucker w roku gospodarczym 2022/23 względnie nie miały wpływu na przedstawienie sytuacji majątkowej, finansowej i wpływów. -/-

**ZASADY IFRS I IFRIC DO STOSOWANIA W PRZYSZŁOŚCI.**

Poniższe zestawienie stanowi przegląd standardów i interpretacji, jakie należy stosować od roku gospodarczego 2022/23 lub później, ponieważ zostały już uznane przez Unię Europejską względnie zostały opublikowane przez IASB, ale jeszcze nie uznane przez Unię Europejską. Przy standardach nie uznanych jeszcze przez UE podano przypuszczalny okres zastosowania. Südzucker nie zastosował przedwcześnie żadnej z podanych nowych lub zmienionych zasad. Dane dotyczące treści orientują się na tym, czy i w jakiej formie dane regulacje dotyczą Südzucker; jeżeli przepisy mające wejść w przyszłości nie są istotne dla Südzucker, zrezygnowano całkowicie z podania ich treści. -/-

Standard / interpretacja	Opublikowane przez IASB	Uznanie przez UE	Obowiązek stosowania przez Südzucker od	Zawartość i, jeśli istotne, przewidywane konsekwencje dla Südzucker
<b>IAS 1</b> Przedstawienie zakończenia (zmiana)	23.01.2020 wzgl. 15.07.2020	Nie	2023/24	Zmiana klaryfikuje klasyfikację zadłużenia krótko- i długoterminowego na podstawie prawa do przesunięcia spłaty zobowiązania o min. 12 miesięcy. Istotnym aspektem jest prawo do i oczekiwania bilansującego. Z przesunięciem pierwszorazowego zastosowania zmiana może zostać wprowadzona od roku gospodarczego 2023/24. -/-
<b>IAS 1</b> Przedstawienie zakończenia (zmiana)	12.02.2021	02.03.2022	2023/24	Zmiana wymaga, że w przyszłości w załączniku przedstawione będą jedynie istotne metody rachunkowości. Żeby metoda rachunkowa była istotna musi pozostawać w związku z transakcjami lub innymi wydarzeniami i musi istnieć podstawa do jej zamieszczenia. Tym samym, w przyszłości w załączniku powinny znaleźć się dane specyficzne dla przedsiębiorstwa zamiast danych standardowych. Südzucker wychodzi z założenia, że dane dotyczące metod bilansowania i oceny zostaną zredukowane. -/-
<b>IAS 1</b> Przedstawienie zakończenia (zmiana)	31.10.2022	Nie	2024/25	Zmiany dotyczą przepisów związanych z klasyfikacją zobowiązań z warunkami dodatkowymi jako krótko- lub długoterminowych oraz określają warunki, na których przedsiębiorstwa muszą sklasyfikować zobowiązania finansowe jako krótko- lub długoterminowe. Tylko takie warunki dodatkowe, które przedsiębiorstwo spełnia w dniu bilansowym lub przed nim, wpływają na terminowość zobowiązania. Jednak przedsiębiorstwo musi w sprawozdaniu dodatkowym zgłosić ryzyko, że zobowiązania długoterminowe z warunkami dodatkowymi mogą stać się wymagalne w ciągu dwunastu miesięcy. Obecnie Südzucker zakłada, że przepisy te nie będą miały zastosowania.
<b>IAS 8</b> Metody bilansowe i oceny	12.02.2021	02.03.2022	2023/24	Zmiana klaryfikuje w jaki sposób zmiana metod księgowych może być lepiej oddzielona od zmian szacunkowych. W ten sposób definiuje się, że oszacowanie pozostające w związku z wartością księgową zawsze na końcu odnosi się do niepewności w zakresie oceny wartości finansowej. Zmiana może zostać wprowadzona od roku gospodarczego 2023/24. -/-



Zmiany oszacowań i błędów księgowych (zmiana)				
<b>IAS 12 Podatki dochodowe (zmiana)</b>	07.05.2021	Nie	2023/24	Jeżeli wartości majątkowe i zadłużenie ujmowane są po raz pierwszy, do tej po – pod pewnymi warunkami – obowiązywała zasada initial recognition exemption (IAS 12.15), zgodnie z którą w tych przypadkach wyjątkowo nie ustalano podatków uciążliwych. Ponieważ w praktyce nie było pewne, czy ta wyjątkowa zasada obejmuje także stosunki leasingowe oraz zobowiązania związane z utylizacją i rekultywacją, przeprowadzono kilka bardzo ograniczonych zmian w IAS 12. Ze względu na zmiany w IAS 12 initial recognition exemption nie dotyczy już takich transakcji, przy których przy pierwszym podejściu powstają w tej samej wysokości zarówno potrącalne, jak również opodatkowane tymczasowe różnice, nawet jeżeli spełniono już pozostałe, obowiązujące wcześniej wymogi. Zmiany prowadzą do tego, że podatki uciążliwe należy ustalić także np.. od stosunków leasingowych bilansowanych u leasingobiorcy oraz od zobowiązań związanych z utylizacją i rekultywacją. Südzucker sprawdza, czy te zmiany są właściwe.. -/-
<b>IAS 16</b> trwałe wartości majątkowe (zmiana)	22.09.2022	Nie	2024/25	Wraz z ogłoszeniem wyjaśniono, jak sprzedawca-najemca dokonuje następczej wyceny transakcji sprzedaży i leasingu, które są ujawniane jako sprzedaż zgodnie z MSSF 15. Ze względu na brak odpowiednich transakcji, przepisy te nie mają zastosowania w grupie Südzucker. -/-
<b>IFRS 17</b> umowy ubezpieczeniowe	18.05.2017 wzgl. 25.06.2020	19.11.2021	2023/24	Zmiana nie istotna dla Südzucker. -/-
<b>IFRS 17</b> umowy ubezpieczeniowe (zmiana)	09.12.2021	Nie	2023/24	Zmiana nie istotna dla Südzucker. -/-

TABELA 049

**Zeszlazoroczne dopasowanie w oparciu o IAS 8 -/-**

W wyciągu ze zmian w kapitale własnym wykazuje się teraz oddzielnie od pozostałych zmian adaptację wartości bazowej (Basis Adjustment) związaną z zabezpieczeniem cen zakupu surowców zgodnie z MSSF 9 za bieżący rok i poprzedni rok. Przy tym dostosowanie wartości bazowej (Basis Adjustment) powinno być uwzględnione poza wyceną rynkową instrumentów zabezpieczających zgodnie z opóźnionymi podatkami (recycling). Ponadto odpowiadający poprzedniemu roku wykaz wartości bazowej (Basis Adjustment) w wyciągu ze zmian w kapitale własnym został dostosowany o 91 mln euro, równocześnie wpływając przeciwnie na pozostały wynik, a tym samym na wynik ogólny w rachunku całkowitego wyniku oraz w wyciągu ze zmian w kapitale własnym; z tego 28,4 mln euro przypada na udział mniejszościowy. Nie ma z tego wynikających skutków dla rachunku zysków i strat, bilansu, rachunku przepływów kapitałowych ani dla początkowego i końcowego salda kapitału własnego. -/-

**(02) Zakres konsolidacji -/-****Przedsiębiorstwa-córki ujęte w pełnej konsolidacji -/-**

W zamknięciu koncernu uwzględniono, oprócz Südzucker AG, zgodnie z zasadą pełnej konsolidacji zasadniczo wszystkie krajowe i zagraniczne spółki- córki, w których Südzucker AG posiada bezpośrednią lub pośrednią kontrolę ekonomiczną. Na dzień bilansowy w zamknięciu roku koncernu ujęto w ramach pełnej konsolidacji 142 (134) spółek. -/-



## Zmiana zakresu konsolidacji -/-

mln €	2022/23	2021/22
<b>1 marca</b>	134	140
<b>Pierwszorazowe konsolidacje</b>		
Udziały dotychczas prowadzone w kosztach zakupu	2	1
Nowo zakupione spółki-córki	10	0
Nowo powstałe spółki córki	2	0
<b>Razem</b>	14	1
<b>Pierwszorazowe konsolidacje</b>		
fuzje	- 3	- 5
likwidacje	- 3	- 2
Sprzedaż/ inne	0	0
<b>Razem</b>	- 6	- 7
<b>28 lutego</b>	142	134

**TABELA 050**

Wśród nowo założonych spółek znajduje się CE Biobased Chemicals GmbH, Elsteraue, która od drugiego kwartału 2022/23 została włączona do kręgu konsolidacyjnego. Przedmiotem działalności tej spółki jest produkcja i dystrybucja chemikaliów oraz podobnych produktów wytwarzanych z surowców biogennych oraz odpadów i pozostałości. Kolejną nowo założoną spółką jest Beneo ProtiGreen GmbH, Mannheim, która od trzeciego kwartału 2022/23 została w pełni skonsolidowana. Jej celem jest budowa nowej instalacji do produkcji koncentratu białkowego, która ma rozpocząć działalność pod koniec 2024 roku. -/-

Wprowadzenie dziesięciu spółek nabytych w ramach akwizycji – czterech należących do grupy Meatless i sześciu do grupy Crème de la Cream – oraz pełna konsolidacja wcześniej bilansowanej w koszty nabywania spółki Felix Koch Offenbach Couleur und Karamel GmbH na skutek zwiększenia udziałów zostanie poniżej wyjaśniona. -/-

### Pierwsza konsolidacja spółek nabytych -/-

Z dniem 18 maja 2022 roku Dywizja BENE0 nabyła 100% udziałów w Meatless Holding B. V., Goes / Holandia. Zakup udziałów wraz z poniesionym w związku z tym wartością niematerialną (goodwill) służył dalszemu rozwojowi działalności w zakresie roślinnych protein w ramach strategii koncernu 2026 PLUS. -/-

Meatless Holding B. V. wraz z trzema spółkami zależnymi zostały w pełni skonsolidowane od 31 maja 2022 roku. Grupa Meatless nadal rozwija swoje portfolio produktowe i nie wniosła istotnego wkładu w przychody i wyniki w okresie włączenia do sprawozdania grupowego. -/-



## Allokacja ceny kupna Meatless-Holding B.V. -/-

mln €	Wartość czasowa w momencie zakupu
Długoterminowe wartości majątkowe	31,6
Zapasy	0,9
Roszczenia wobec innych wartości majątkowych	0,8
Śroki płynne i papiery wartościowe	0,0
Krótkoterminowe wartości majątkowe	1,7
<b>Aktywa</b>	<b>33,3</b>
./. zobowiązania długoterminowe	-11,3
./. zobowiązania krótkoterminowe	-0,8
<b>Kapitał netto</b>	<b>21,2</b>
Wartość przedsiębiorstwa lub firmy	22,1
<b>Cena zakupu</b>	<b>43,3</b>
Zobowiązania finansowe do spłaty	4,4
<b>Inwestycje razem</b>	<b>47,7</b>

TABELA 051

Obie pozostałe akwizycje w roku obrotowym 2022/23 były dla grupy Südzucker całkowicie o znaczeniu drugorzędnym.

W dniu 8 lipca 2022 roku Dywizja PortionPack nabyła 100% udziałów w spółce Orange Nutritionals Group B.V. z siedzibą w Zaandam, w Holandii, która jest spółką matką holenderskiego producenta artykułów w jednorazowych porcjach, Crème de la Cream Group. Crème de la Cream posiada silną sieć dystrybucji i sprzedaży w Europie, a także różnorodne możliwości produkcji z pakowaniem. Cena nabycia składająca się z aktywów trwałych i zapasów wyniosła 2,2 mln euro, z czego 1,4 mln euro zapłacono bezpośrednio po zakończeniu transakcji. Dodatkowo, w wyniku akwizycji spłacono istniejące zadłużenie w wysokości 5,6 mln euro. W wyniku tej transakcji powstała wartość niematerialna (goodwill) w wysokości 3,9 mln euro. Orange Nutritionals Group B.V. wraz z pięcioma spółkami zależnymi została w pełni skonsolidowana od 1 lipca 2022 roku. Dwie z sześciu nabytych spółek w grupie zostały zlikwidowane już w roku akwizycji w celu uproszczenia struktury. 22 grudnia 2022 roku nastąpiło zwiększenie posiadanej udziałów w spółce Felix Köch Offenbach Couleur und Karamel GmbH, z siedzibą w Offenbach, przez Dywizję Zucker z 25,1% do 51,0% i pełna konsolidacja tej spółki. Przedsiębiorstwo działa w obszarze dystrybucji i obróbki specjalności cukrowych. Bezpośrednio zapłacona cena nabycia w wysokości 3,0 mln euro przyczyniła się do wartości niematerialnej (goodwill) w wysokości 1,0 mln euro. Ze względu na działalność handlową przedsiębiorstwa, aktywa przejęte dotyczą głównie zapasów i należności z tytułu dostaw i usług. -/-

Przyporządkowanie akwizycji do wymienionych wyżej dywizji jest zgodne z przyporządkowaniem wartości niematerialnych (goodwill) do jednostek generujących korzyści gospodarcze (CGUs). Wszystkie nowo utworzone wartości niematerialne (goodwill) nie są odliczane podatkowo. -/-

### Przedsiębiorstwa ujęte at Equity -/-

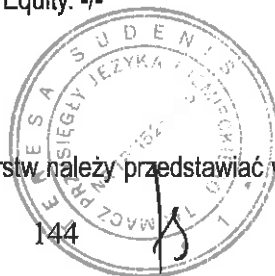
Metoda włączenia przy stosowaniu równościowego uznania została zastosowana dla 15 (16) spółek. Dotyczy to spółek joint venture z grupy Hungrana i AGRANA-Studen, Beta Pura GmbH, CT Biocarbonic GmbH oraz Maxi S.r.l. W przypadku metody włączenia, udział w zysku jest uznawany w wyniku zaistniałym; skutki wynikające z wyceny rynkowej oraz różnic kursowych związane z działalnością Südzucker są odzwierciedlone w pozycjach pozostałego kapitału własnego. -/-

Po uznaniu w wyniku zaistniałym zmiany w kapitale własnym powiązanej spółki ED&F Man Holdings Limited z siedzibą w Londynie, Wielka Brytania, wartość księgowa zaangażowania została całkowicie wyczerpana na dzień 28 lutego 2022 roku. Od pierwszego kwartału roku obrotowego 2022/23 to zaangażowanie jest klasyfikowane jako inne zaangażowanie, ponieważ nie są już spełnione kryteria do stosowania metody włączenia równościowego at Equity. -/-

### (03) Metody konsolidacji -/-

#### Konsolidacja według metody nabycia -/-

Zgodnie z zasadami IFRS wszelkie połączenia przedsiębiorstw należy przedstawiać w oparciu o metodę nabycia. Koszty zakupu



nabytej spółki- córki zostają rozłożone na nabyte wartości majątkowe, długi i zadłużenie ewentualne. Miarodajne są przy tym stosunki wartości w momencie uzyskania większości w spółce- córce. Wartości majątkowe oraz przejęte długi i zadłużenie ewentualne uwzględniane są – niezależnie od wysokości udziałów- w pełnej wysokości po ich wartości aktualnej, jaką należy zastosować. Wartości niematerialne należy bilansować odrębnie od wartości przedsiębiorstwa lub firmy, jeżeli można je oddzielić od przedsiębiorstwa lub jeżeli wynikają z prawa umownego lub innego. Pozostała różnica aktywowana jest jako wartość firmy lub przedsiębiorstwa i poddawana, przynajmniej raz w roku, testowi wartości. Negatywna kwota różnicy z pierwszej konsolidacji jest rozwiązywana. Koszty związane z nabyciem ujmowane są ze skutkiem na nakłady w momencie, w którym powstają. -/-

Transakcje z właścicielami udziałów nie posiadającymi większości traktowane są jako transakcje z dawcami kapitału własnego koncernu. Kwota różnicy wynikająca z nabycia udziału nie-większościowego między wpłaconym świadczeniem oraz odpowiednim udziałem w wartości księgowej majątku netto spółki-córki, ujmowana jest kapitale własnym. Zyski i straty powstające przy zdjęciu udziałów nieposiadających większości bez utraty kontroli, także ujmowane są w kapitale własnym. -/-

#### **Ocena wg. At Equity -/-**

Udziały w spółkach powiązanych (joint-venture) oraz w spółkach skojarzonych weszły do zamknięcia roku na podstawie oceny Equity na dzień nabycia względnie - w przypadku zaistnienia warunków do zastosowania w oparciu o IFRS 11 (Ustalenia wspólnotowe) względnie IAS 28 (udziały w spółkach powiązanych). Za skojarzone uważa się spółki, w których możliwy jest odpowiedni wpływ na kierowanie przedsiębiorstwem i w przypadku których nie chodzi o spółki-córki, joint ventures lub joint operations. Zazwyczaj prawo głosu wynikające z udziałów leży między 20% a 50%.

#### **Sukcesywne nabycie przedsiębiorstwa -/-**

W przypadku sukcesywnego nabycia przedsiębiorstw (business combination achieved in stages) udziały w nabywanym przedsiębiorstwie nabywane są po kolei, w różnych transzach, tzn. uzyskanie większości w przedsiębiorstwie za pośrednictwem innego przedsiębiorstwa następuje stopniowo, w kilku krokach. IFRS 3 należy zastosować w odniesieniu do połączenia, jak tylko uzyskana zostanie większość. Przed uzyskaniem większości udziały bilansowane są – w zależności od przyjętych zasad – jako udział w spółce skojarzonej, jako wspólnotowe porozumienie lub jako instrument finansowy. W momencie uzyskania kontroli na nowo ustala się wartość czasową wartości majątkowych i zadłużenia włącznie z wartością firmy nowo nabytego przedsiębiorstwa, mając możliwość wyboru zbilansowania całkowitej wartości firmy (Full-Goodwill-Methode) lub tylko odpowiednią do posiadanego udziału część wartości firmy (Purchased-Goodwill-Methode). Uzyskanie większości powoduje całkowitą ocenę wszystkich wartości majątkowych i zadłużenia na nowo. Wszelkie dopasowania posiadanej uprzednio części kapitału własnego mają – od momentu uzyskania kontroli- wpływ na wynik. -/-

#### **Eliminacja transakcji wewnętrznych koncernu -/-**

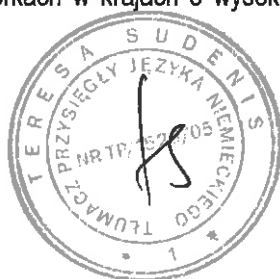
Obroty, nakłady i wpływy wewnątrz koncernu, jak również wszystkie roszczenia i zobowiązania względnie rezerwy między skonsolidowanymi spółkami, zostają wyeliminowane. Wynikające z dostaw wewnątrz koncernu wartości majątkowe ujęte w majątku trwałym oraz w zapasach są korygowane o wyniki tymczasowe (pośrednie). -/-

#### **(04) Przeliczenie waluty -/-**

Transakcje w walutach obcych przeliczane są na walutę funkcjonalną po kursie zmiennym w momencie transakcji.

Zamknięcia roku spółek koncernu wykonywane są w funkcjonalnej walucie danej spółki. Za wyjątkiem spółki handlowej BENEIO Asia Pacific PTE Ltd. w Singapurze, która prowadzona jest w EUR, oraz S.Z.I.L. LTD, Kfar Saba/ Izrael, która prowadzona jest w dolarze amerykańskim, waluta funkcjonalna spółek-córek jest zgodna z walutą kraju, w którym spółka-córka ma swoją siedzibę. -/-

Jeżeli zamknięcia roku zagranicznych spółek koncernu wykonywane są w innych walutach funkcjonalnych niż w EUR – walucie sprawozdawczości koncernu Südzucker- następuje przeliczenie wartości majątkowych i zobowiązań po średnim kursie Europejskiego Banku Centralnego w dniu bilansowym (kurs dnia bilansowego). Wynik całkowity zasadniczo przeliczany jest z kursami średniorocznymi. Jeżeli jednak zastosowanie kursu średniorocznego prowadzi do uzyskania zafałszowanych wyników, przeliczania dokonuje się w oparciu o dopasowany kurs średnioroczny, podczas gdy pozostałe nakłady i wpływy przyjmowane są bez zmian według rocznego kursu przeciętnego. W spółkach-córkach w krajach o wysokiej inflacji wszystkie nakłady i wpływy przeliczane są według kursu w danym dniu. -/-



## Rozwój kursów zmiennych istotnych walut -/-

Kraj	Nazwa skrócona waluty	1 € = Waluta danego kraju				
		Dzień bilansowy 28.02.2023	Średnia 2022/23	Dzień bilansowy 28.02.2022	Średnia 2021/22	Dzień bilansowy 29.02.2021
Egipt	EGP	32,40	22,45	17,54	18,35	19,13
Argentyna	ARS	209,10	-	120,81	-	108,45
Australia	AUD	1,58	1,51	1,55	1,58	1,56
Brazylia	BRL	5,53	5,36	5,78	6,31	6,66
Chile	CLP	879,86	909,40	894,23	905,12	869,67
Chiny	CNY	7,37	7,10	7,07	7,53	7,84
Meksyk	MXN	19,45	20,71	22,90	23,79	25,29
Moldawia	MDL	19,94	19,90	20,34	20,80	21,34
Polska	PLN	4,72	4,71	4,69	4,57	4,52
Rumunia	RON	4,92	4,93	4,95	4,93	4,88
Rosja	RUB	79,62	70,29	115,48	86,81	90,67
Czechy	CZK	23,50	24,46	25,00	25,39	26,19
Wielka Brytania	GBP	0,88	0,86	0,84	0,85	0,87
Ukraina	UAH	38,61	35,18	33,17	31,96	34,15
Węgry	HUF	377,68	396,39	369,72	358,32	361,43
USA	USD	1,06	1,04	1,12	1,17	1,21

TABELA 052

Pożyczki wewnątrz koncernu służące do długoterminowego finansowania spółek-córek prezentują zasadniczo część inwestycji netto w te zagraniczne spółki (Net investment in a Foreign Operation); wynikające stąd wahania walutowe z oceny na dzień bilansowy ujmowane są jako pozycje bez wpływu na zysk lub stratę w kapitale własnym i wykazywane w rachunku wyników jako części składowe wpływów i nakładów przedstawionych w kapitale własnym bez wpływu na wynik pod pozycją różnice walutowe z inwestycji netto w zagraniczne przedsiębiorstwa.

### Kraje o wysokiej inflacji – Argentyna i Turcja -/-

Od roku 2018 Argentyna i od roku 2022 Turcja zostały uznane za kraje o wysokiej inflacji, dlatego też sprawozdania finansowe spółek zależnych z siedzibą w Argentynie i Turcji są od tego czasu dostosowywane zgodnie z MSSF 29 (Rachunkowość w krajach o wysokiej inflacji). -/-

Roczne sprawozdania finansowe spółek zależnych w krajach o wysokiej inflacji są sporządzane na podstawie koncepcji historycznych kosztów nabycia i produkcji. W związku z tym są one dostosowywane na podstawie zmian ogólnej siły nabywczej waluty funkcjonalnej (argentyński peso lub turecka lira) i są wyrażane w jednostce miary obowiązującej w dniu bilansowym. Do tego celu wykorzystane zostały indeksy cen konsumenckich opublikowane przez argentyński "Instituto Nacional de Estadística y Censos" (krajowy instytut statystyki i spisu powszechnego) oraz przez turecki Instytut Statystyki "Türkiye İstatistik Kurumu" (Turecki instytut statystyczny; TÜİK). -/-





**Zmiana indeksu w % -/-**

	Zmiana indeksu w %	
	2022/23	2021/22
Marzec	6,7	4,8
Kwiecień	6,0	4,1
Maj	5,1	3,3
Czerwiec	5,3	3,2
Lipiec	7,4	3,0
Sierpień	7,0	2,5
Wrzesień	6,2	3,5
Październik	6,3	3,5
Listopad	4,9	2,5
Grudzień	5,1	3,8
Styczeń	6,0	3,9
Luty	5,8	3,9

**TABELA 053**

Zastosowanie IAS 29 doprowadziło do obciążenia wyniku walutowego jako pozostałego wyniku finansowego w wysokości 1,0 (0,8) mln €. -/-

**(05) Zasady bilansowania i wyceny -/-**

Przy sporządzaniu zamknięć bilansu spółek należących do koncernu należy w odniesieniu do tych samych zdarzeń i innych zdarzeń o podobnych okolicznościach stosować jednolicie przedstawione poniżej zasady bilansowania i oceny. Wyjaśnienie zasad bilansowania i oceny przedstawiono tylko jeżeli jest to przewidziane w standardowych zasadach stosowanych przy bilansowaniu i ocenie względnie w przypadku bardziej konkretnego przedstawienia odnośnych zasad. Przede wszystkim odstępuje się od powtarzania tekstów danych norm względnie od prezentacji podstawowych zasad. -/-

**Niematerialne wartości majątkowe -/-**

Nabyte wartości firmy zostały wykazane pod pozycją niematerialne wartości majątkowe. Wartość niematerialna firmy i niematerialne wartości majątkowe o nieokreślonym czasie użytkowania nie są odpisywane planowo, lecz sprawdzane corocznie względnie w momencie zaistnienia określonych przyczyn (Triggering Events) pod kątem konieczności korekty wartości (Impairment-Only-Approach). Sposób postępowania w przypadku kontroli wartości został przedstawiony w wyjaśnieniach do bilansu. Nabyte niematerialne wartości majątkowe (bez wartości firmowej) o określonym okresie użytkowania oceniane są z zasady po kosztach nabycia pomniejszonych o odpisy planowe. Dany okres użytkowania mierzy się w oparciu o okres obowiązywania umowy stanowiącej jego podstawę lub przypuszczalnego zużycia potencjału użytkowego niematerialnej wartości majątkowej. Niematerialne wartości majątkowe o nieokreślonym potencjale użytkowania dotyczą marek nabytych w ramach akwizycji. Wycena opiera się na kosztach nabycia; raz w roku oraz w przypadku zaistnienia przyczyn pomniejszenia wartości, przeprowadza się kontrolę wartości. Bilansowanie leasingowe nie stosuje się w odniesieniu do niematerialnych wartości majątkowych.

**Majątek rzeczowy -/-**

Majątek rzeczowy oceniany jest według kosztów nabycia lub wytworzenia, pomniejszonych o liniowe względnie związane z kampanią odpisy i zmniejszenia wartości. W roku nabycia wartość majątku rzeczowego odpisywana jest odpowiednio do czasu użytkowania (pro rata temporis). Państwowe dotacje i zapomogi potrącają się od kosztów nabycia. -/-

Podstawę planowych odpisów amortyzacyjnych majątku rzeczowego i niematerialnych składników majątkowych o określonym okresie użytkowania, stanowią następujące okresy użytkowania: -/-



## Okres użytkowania

	Lata
Niematerialne wartości majątkowe	2 do 15
Budynek	10 do 50
Zakłady techniczne i maszyny	5 do 25
Wypośażenie przedsiębiorstwa i przemysłu	3 do 15

TABELA 054

### Leasing rzeczowych aktywów trwałych -/-

Zgodnie z IFRS 16 leasingobiorca zawsze zasadniczo ujmuje w bilansie wszystkie stosunki wynikające z leasingu jako wartość gotówkową w formie prawa użytkowania leasingowanej wartości majątkowej i zobowiązania leasingowego. Wartość gotówkowa ustalana jest na bazie aktualnej, odpowiedniej do czasu użytkowania stopy procentowej od granicznego kapitału obcego, chyba że dostępna jest stopa podatkowa stanowiąca podstawę płatności leasingowych. Prawo użytkowania odpisywane jest regularnie przez cały czas obowiązywania umowy. Zobowiązanie leasingowe oprocentowane jest według metody odsetek efektywnych i umarzone w ramach płatności leasingowych; wynikające stąd nakłady odsetkowe wykazywane są w wyniku finansowym. Prawo użytkowania podlega testowi pomniejszenia wartości zgodnie z IAS 36 (Pomniejszenie wartości majątkowych). -/-

W odniesieniu do wartości majątkowych o małej wartości i leasingu krótkoterminowego Südzucker korzysta z prawa wyboru i rezygnuje z aktywacji. Transakcje leasingowe wewnątrz koncernu przedstawiane są w sprawozdaniu z działalności koncernu jako leasing operacyjny (Operating Leasing). -/-

### Papiery wartościowe -/-

Pierwsza wycena papierów wartościowych przeprowadzana jest po cenie rynkowej w dniu wykonania zobowiązania, z uwzględnieniem kosztów transakcji. Tytuły dłużne to przede wszystkim kategoria wyceny „bez wpływu na wynik według wartości godziwej w pozostałym wyniku (z recyklingiem)”, lecz także kategorie: „po dalej prowadzonych kosztach nabycia”. Dla tytułów kapitału własnego do dyspozycji są kategorie „ze skutkiem na wynik według wartości godziwej” względnie „bez wpływu na wynik według wartości godziwej w pozostałym wyniku (bez recyklingu)”. „bez wpływu na wynik według wartości godziwej w pozostałym wyniku (z recyklingiem)”. Papiery wartościowe przyporządkowywane są zasadniczo do majątku krótkoterminowego, ponieważ służą one także jako rezerwa płynności, a tym samym są trzymane do celów handlowych. -/-

### Pozostałe udziały -/-

Ze względu na brak materialności pozostałe udziały obejmują nie skonsolidowane połączone przedsiębiorstwa względnie przedsiębiorstwa skojarzone i wspólne nie ujęte at equity. Te podlegają pod zakres zastosowania IFRS 10 (Zamknięcia roku) względnie IAS 28 (Udziały w przedsiębiorstwach skojarzonych i wspólnych). Pozostałe inne udziały przyporządkowane są do kategorii „ze skutkiem na wynik według wartości godziwej”. -/-

### Zapasy -/-

Zapasy wyceniane są po kosztach nabycia względnie wytworzenia, stosując metodę wartości przeciętnej lub metodę Fifo (First in – first out). Koszty wytworzenia obejmują koszty zupełne odniesione do produkcji, które są ustalane w oparciu o zwyczajną wydajność. Koszty wytworzenia obejmują oprócz bezpośrednio zaliczanych kosztów indywidualnych, także stałe i zmienne koszty zwykle produkcji (koszty materiału i wytworzenia), włącznie z odpisami od urządzeń produkcyjnych. Nie uwzględnia się przy tym kosztów finansowych. Jeżeli to konieczne przyjmuje się niższą, zrealizowaną wartość sprzedaży netto, z potrąceniem oczekiwanych kosztów. Produkcja cukru ma miejsce przede wszystkim w okresie od września do stycznia. Z tego powodu odpisy urządzeń kampanijnych przypadają zasadniczo na trzeci i czwarty kwartał roku gospodarczego koncernu Südzucker. Koszty materiału, personelu i inne nakłady zakładowe przypadające na czas przed kampanią cukrową ujmowane są w trakcie roku gospodarczego w odpowiednich nakładach i aktywowane są w zapasach, jako produkcja w toku pod „zmiana zapasów”. W czasie następującej po tym okresie produkcji cukru koszty te są uwzględniane przy ustalaniu kosztów produkcji wytworzonego cukru, a tym samym wykazywane pod pozycją „Zapasy” jako składnik produktów gotowych. -/-

### Należności z dostaw i usług i inne składniki majątkowe -/-

Wykazane należności z dostaw i usług wyceniane są w momencie ich pierwszego zastosowania według wartości transakcji, a pozostałe finansowe wartości majątkowe wycenia się w momencie wpływu według wartości rynkowej włącznie z kosztami transakcji; następnie wycena przeprowadzana jest według kontynuowanych kosztów nabycia z uwzględnieniem metody odsetek efektywnych. Na ryzyko nie ściągnięcia należności i inne związane z tym ryzyka utworzono wystarczające korekty wartości indywidualnej, lub - zapisuje się także - na oddzielnych kontach pomniejszenia wartości oparte na portfolio korekty wartości na bazie historycznych

należności nieściągalnych w zależności od terminu płatności należności i dywizji, której to dotyczy. Wartość nominalna po potrąceniu koniecznej korekty wartości, jest zgodna z przyjętą wartością godziwą na dany okres (aktualną). Wyksięgowanie roszczeń nieściągalnych odnosi się do poszczególnych przypadków. -/-

#### **Prawa emisji CO<sub>2</sub> -/-**

Bilansowanie praw do emisji CO<sub>2</sub> obejmuje prawa emisyjne (UE Allowances, EUA) wydane w ramach unijnego systemu handlowego oraz certyfikaty emisyjne wydawane przez poszczególne kraje unijne i sprzedawane lokalnie, takie jak np. Green Certificates w Belgii. -/-

Bilansowanie praw do emisji CO<sub>2</sub> wykonywane jest według przepisów zgodnie z IAS 38 (niematerialne składniki majątkowe), IAS 20 (bilansowanie i prezentacja dotacji z sektora publicznego) i IAS 37 (rezerwy). Certyfikaty emisji przyznane nieodpłatnie na dany rok kalendarzowy względnie nabyte stanowią niematerialne składniki majątkowe, które należy przypisać do majątku krótkoterminowego. Przyjmowane są one według wartości nabycia, która w przypadku certyfikatów przydzielanych nieodpłatnie jest równa zero. -/-

Jeżeli faktyczna emisja przekracza przydzielone certyfikaty, tworzy się – ze skutkiem na wynik- rezerwę na emisje CO<sub>2</sub>. Przy ustalaniu wielkości rezerwy należy uwzględnić koszty nabycia dokupionych certyfikatów względnie wartość rynkową certyfikatów emisyjnych na dany dzień wyceny. -/-

Green Certificates, przyznawane przez państwo na bazie faktycznej produkcji energii ze źródeł odnawialnych, ujmowane są w wysokości wpływów z wykorzystania jako zmniejszenie nakładów materiałowych. Powyższe dotyczy np. produkcji energii do produkcji etanolu w belgijskim zakładzie w Wanze. -/-

#### **Środki płynne -/-**

Środki płatnicze i ekwiwalenty środków płatniczych wykazane jako środki płynne zawierają stany kasowe i środki na rachunkach w instytucjach kredytowych mające w momencie wkładu pozostały okres obowiązywania od jednego do trzech miesięcy. Środki płatnicze i ekwiwalenty środków płatniczych w walucie obcej wyceniane są w dniu zamknięcia po obowiązującym kursie. -/-

#### **Hybrydowy kapitał własny -/-**

Z warunków pożyczki wydanego latem 2005 kapitału hybrydowego wynika zgodnie z IAS 32 (instrumenty finansowe: prezentacja) bilansowanie tego kapitału jako kapitału własnego Grupy Südzucker. Oprocentowanie zależne jest od rynków kapitałowych. Odpowiednio do tego, oprocentowanie odliczane od podstawy opodatkowania nie jest wykazywane w ramach nakładów odsetkowych, lecz traktowane analogicznie do wypłat dywidendy wobec akcjonariuszy spółki Südzucker AG. -/-

#### **Rezerwy na emerytury i podobne zobowiązania -/-**

W planach zaopatrzeniowych związanych ze świadczeniami rezerwy na emerytury i podobne zobowiązania wyceniane są zgodnie z IAS 19 (świadczenia na rzecz pracowników) z zastosowaniem metody bieżących premii jednorazowych (Projected Unit-Credit Method). W przypadku tej metody wartości gotówkowej ekspektatyw uwzględnia się nie tylko te ekspektatywy i emerytury, o których wiadomo w dniu bilansowym, lecz również przyszłe rewaloryzacje wynagrodzenia i emerytury. Obliczenia opierają się na założeniach ubezpieczeniowo- matematycznych, z uwzględnieniem danych biometrycznych. -/-

Wpłaty na plany zaopatrzeniowe opierające się na składkach ujmowane są w momencie wymagalności jako nakłady i wykazywane w nakładach personalnych. Wpłaty na państwowe plany zaopatrzeniowe traktowane są jak wpłaty z planów zaopatrzeniowych opierających się na składkach. Koncern nie ma żadnych innych zobowiązań oprócz odprowadzania składek. -/-

#### **Pozostałe rezerwy -/-**

Jeżeli prawdopodobieństwo wystąpienia wynosi więcej niż 50% i jest możliwe wykonanie wiarygodnej oceny, pozostałe rezerwy pokrywają także ryzyka wynikające ze sporów i postępowań prawnych. W wyjaśnieniach w załączniku odnoszących się do tego rodzaju pozycji rezerw zastosowano zasady IAS 37.92. W celu ustalenia wysokości rezerw lub ich oszacowania uwzględnia się w poszczególnych przypadkach – obok ustalenia stanu faktycznego i dochodzonych roszczeń – także wyniki porównywalnych postępowań i niezależne opinie prawne. -/-

#### **Podatek dochodowy -/-**

Jako podatek dochodowy wykazywane są ściągane w poszczególnych krajach podatki od zysku podlegającego opodatkowaniu oraz zmiany uśpionych podatków danego okresu. -/-

#### **Bieżący podatek dochodowy -/-**

Wykazywany bieżący podatek dochodowy ujmowany jest na bazie ustawowych regulacji obowiązujących względnie przyjętych w dniu bilansowym, w wysokości, w jakiej przypuszczalnie będą musiały zostać zapłacone lub w jakiej zostaną ewentualnie zwrócone.



## **Roszczenia odnośnie zwrotu/ wymagalności podatków -/-**

Zobowiązania wynikające z podatku dochodowego z minionego roku gospodarczego wykazywane są w bilansie pod pozycją „krótkoterminowe zadłużenie podatkowe”, a roszczenia wynikające z nadpłaty podatków ujmowane są pod „krótkoterminowe roszczenia zwrotu podatku”. Długoterminowe zadłużenie podatkowe zawiera zasadniczo podatki dochodowe za lata poprzednie, które nie zostały jeszcze ostatecznie zrewidowane. Bilansowanie ryzyk podatkowych ma miejsce z założeniem, że urząd podatkowy zbada kwestionowany stan rzeczy oraz że zostały mu przedłożone wszystkie istotne dla sprawy informacje. -/-

## **Podatki uśpione -/-**

Podatki uśpione obliczane są w oparciu o czasowo różne założenia wartości od pasywów i aktywów (różnice między bilansem według IFRS a bilansem podatkowym), oraz od przeniesionych strat, o ile możliwe jest ich wykorzystanie do celów podatkowych. Aktywne i pasywne podatki uśpione są wykazane jako oddzielne pozycje. Uśpione roszczenia podatkowe wyrównuje (kompensuje) się z uśpionymi zobowiązaniami podatkowymi, jeżeli podatek od przychodów pobierany jest przez ten sam urząd podatkowy i jeżeli istnieją podstawy prawne do przeprowadzenia takiej kompensacji. Wynikająca stąd nadwyżka aktywnego podatku uśpionego przyjmowana jest tylko w tym zakresie, w jakim jest prawdopodobne, że dostępny będzie podlegający opodatkowaniu zysk, w odniesieniu, do którego można zastosować podatek uśpiony. Ocena wartości aktywnych podatków uśpionych podlega indywidualnym prognozom dla danego przedsiębiorstwa, odnoszącym się m.i. do przyszłej sytuacji dochodowej w danej spółce koncernu. -/-

Uwzględnia się pasywny podatek uśpiony powstający w związku z tymczasowymi różnicami wynikającymi z udziałów w przedsiębiorstwach-córkach oraz związany z przedsiębiorstwami ujętym at Equity, chyba że koncern jest w stanie określić moment odwrócenia zmian tymczasowych różnic i jeżeli jest prawdopodobne, że dana zmiana różnic tymczasowych nie ulegnie odwróceniu/ zmianie w przewidywalnym czasie. -/-

Wyliczenie podatków uśpionych przeprowadzono w oparciu o IAS 12 (podatek dochodowy) z uwzględnieniem danej krajowej stawki podatkowej obowiązującej w dniu bilansowym, względnie zasadniczo przyjętej już ustawowo, i której działanie w związku z tym oczekiwane jest w dniu realizacji uśpionego roszczenia podatkowego, względnie w dniu wymagalności podatku uśpionego. Jeżeli wpływy i nakłady ujmowane są bezpośrednio w kapitale własnym bez wpływu na wynik, to dotyczy to także odnoszącego się do nich aktywnego i pasywnego podatku uśpionego.

## **Zobowiązania z tytułu dostaw i usług i inne zobowiązania finansowe -/-**

Krótko- i długoterminowe zobowiązania finansowe bilansowane są po raz pierwszy wg. wartości rynkowej minus koszty transakcji; wyceny następane opierają się na kontynuowanych kosztach nabycia. -/-

## **Zobowiązania finansowe -/-**

Zobowiązania finansowe wynikające z pożyczek wykazywane są po potrąceniu disagio i kosztów transakcji. Oprocentowanie – według metody oprocentowania efektywnego. -/-

## **Instrumenty finansowe – derywaty -/-**

Derywatywne instrumenty finansowe bilansowane są - niezależnie od ich przeznaczenia - według ich wartości bieżącej jako wartości majątkowe lub zobowiązania. Zmiany tej wartości ujmowane są ze skutkiem na wynik, chyba, że instrumenty pochodne znajdują się w stosunku zabezpieczenia w odniesieniu do transakcji zasadniczej. W tym przypadku ujmowanie zmian przyjmowanej wartości opiera się na rodzaju transakcji zabezpieczającej. Pierwsze zastosowanie ma miejsce w dniu handlowym. -/-

Za pomocą Fair Value Hedges zabezpiecza się zbilansowane wartości majątkowe lub zadłużenie przeciwko ryzyku zmiany przyjętej wartości aktualnej. Przy Fair Value Hedges ujmuje się zmiany przyjętej wartości aktualnej zarówno transakcji zabezpieczających, jak również odpowiednich transakcji podstawowych w rachunku zysków i strat. Jeżeli transakcje podstawowe i zabezpieczające wyceniono już według odpowiedniej wartości aktualnej, można zrezygnować z zastosowania regulacji specjalnych Fair-Value-Hedges-Accounting w celu osiągnięcia zabezpieczenia Fair-Value. /-

Cash Flow Hedges służą zabezpieczeniu ryzyka związanego z wahaniami przyszłych przepływów płatności związanych ze zbilansowanymi wartościami majątkowymi, zbilansowanym zadłużeniem lub z transakcją, której wystąpienie jest bardzo prawdopodobne. Jeżeli stosuje się Cashflow Hedge, niezrealizowane zyski i straty transakcji zabezpieczającej ujmuje się w pierwszym rzędzie pod pozycją pozostałych kosztów kapitału własnego. Przechodzą one do rachunku zysków i strat dopiero wtedy, kiedy nastąpi realizacja zabezpieczonych transakcji podstawowych. Jeżeli transakcje prowadzą do zastosowania niefinansowych wartości majątkowych lub zobowiązań, np. do nabycia majątku trwałego, kwoty ujęte w kapitale własnym bez wpływu na wynik rozliczane są z pierwszym ustaleniem wartości majątkowej lub zobowiązania. -/-

## **Wpływy ze sprzedaży -/-**

Wpływy ze sprzedaży ujmowane są w wysokości świadczenia zwrotnego uzyskanego lub oczekiwanego ze sprzedaży towarów i



produktów realizowanej w ramach zwyczajowej działalności gospodarczej. Wpływy ze sprzedaży wykazywane są bez podatku od obrotów, rabatów, obniżek cen i po wyeliminowaniu sprzedaży wewnętrznej koncernu. Przy zmiennych ustaleniach cenowych wykonuje się indywidualnie szacunek dla każdego kontraktu w celu ustalenia oczekiwanych cen końcowych stosowanych przy realizacji obrotów. Przychody ze sprzedaży są księgowane, kiedy kontrola nad produktami i towarami zostanie przeniesiona na klienta. Moment tego przejścia na kupującego ustalany jest w oparciu o warunki INCOTERMS (International Commercial Terms), odpowiednio zasadniczo obroty ujmowane są w odniesieniu do danego punktu w czasie. Koszty inicjacji obrotów mają przeważnie krótkoterminowe odniesienie do obrotów i ujmowane są bezpośrednio ze skutkiem na wynik. W ramach zwyczajowo przyjętych w przemyśle warunków płatności, przy ujmowaniu obrotów brak jest komponentów finansowania. Obok umów zawartych na sprzedaż typu spot, realizowane są kontrakty z klientami, przede wszystkim w formie umów rocznych względnie kampanijnych, tak że nie jest konieczne podawanie zobowiązań krótkoterminowych. -/-

#### **Decyzje w oparciu o uznanie, założenia i szacunki -/-**

Wykonanie bilansu według IFRS wymaga podejmowania decyzji w oparciu o uznanie oraz przyjmowania założeń i szacunków. Tego typu oceny kierownictwa mogą mieć wpływ na założenie wartości bilansowanych wartości majątkowych i zadłużenia, na przychody i nakłady oraz na podanie zadłużenia ewentualnego. -/-

Ocena wartości firmy lub przedsiębiorstwa realizowana jest na bazie prognozowanych rachunków cashflow wykonywanych przez Cash Generating Units na następne pięć lat i z zastosowaniem stopy odsetkowej dopasowanej do ryzyka przedsiębiorstwa i – o ile jest to konieczne ze względu na istniejące niepewności – do różnych scenariuszy wystąpienia. Dalsze szczegóły znajdują się pod numer (21) w „Niematerialne wartości majątkowe”. -/-

Określenie okresu użytkowania zużywającego się majątku trwałego, ceny zbycia netto majątku zapasowego oraz wartości aktualnej jaką należy przyjąć w stosunku do niematerialnych wartości majątkowych, majątku trwałego i zadłużenia nabytego w ramach fuzji przedsiębiorstw, także bazuje na szacunkach. -/-

Aktywne podatki uśpione przyjmuje się, o ile przyszłe korzyści podatkowe są możliwe do realizacji. Faktyczny podatkowy wpływ na wynik późniejszych okresów i tym samym faktyczna przydatność podatków uśpionych do wykorzystania może różnić się od wyceny w momencie aktywowania podatków uśpionych. Podatek od przychodu może być niepewny w odniesieniu do prawdopodobieństwa wystąpienia i wysokości oczekiwanych opłat podatkowych względnie zwrotu podatku; w tej sytuacji przedsiębiorstwo winno dokonać szacunkowej oceny. -/-

W przypadku niektórych umów należy zdecydować, czy należy je traktować jako derywaty, czy wyceniać jak tzw. umowy o zużycie własne jako transakcje w realizacji. -/-

W przypadku rezerw na emerytury i podobne zobowiązania m.i. stopa oprocentowania stanowi istotną wielkość szacunkową. Stopa dyskontowa zobowiązań emerytalnych ustalana jest w oparciu o zysk z kapitału pierwszorzędnych pożyczek bankowych i firmowych o stałym oprocentowaniu. Wykonuje się w tym celu analityczne założenia odnoszące się do wieku emerytalnego, oczekiwań długości życia, fluktuacji i przyszłych podwyższeń wynagrodzenia i emerytury. W odniesieniu o skutków zmian poszczególnych założeń ubezpieczeniowo- matematycznych w wysokości zobowiązań emerytalnych zorientowanych na świadczeniach odsyłamy do danych dotyczących analizy wrażliwości w punkcie (27) „Rezerwy na emerytury i podobne zobowiązania”. Założenia i szacunki odnoszą się także do bilansowania i oceny pozostałych rezerw. -/-

Podczas bilansowania rezerw lub w odniesieniu do danych dotyczących zobowiązań ewentualnych mogą wynikać niepewności, ponieważ – szczególnie w związku z toczącymi się lub mogącymi ewentualnie powstać sporami prawnymi – jest konieczne przyjęcie szacunków i założeń, np. dotyczących prawdopodobieństwa zakończenia/ wyniku postępowania. Także przy ocenie zobowiązań mogą wystąpić niepewności (w mniejszym stopniu niż w przypadku bilansowania rezerw) związane z wysokością zobowiązań płatniczych i z wyliczeniem kosztów produkcji, np. przy zapłacie za buraki i wyliczeniu na dzień bilansowy kosztów buraków w oparciu z produkcji cukru. -/-

Dalsze wyjaśnienia odnoszące się do przyjętych założeń i szacunków, leżących u podstaw niniejszego zamknięcia roku koncernu, podano w danych do poszczególnych pozycji zamknięcia. -/-

Wszelkie założenia i szacunki bazują na stosunkach i ocenie na dzień bilansowy. Przy ocenie przypuszczalnego rozwoju działalności uwzględniono, poza tym, uznane w tym momencie za realistyczne, przyszłe otoczenie gospodarcze koncernu. Jeżeli warunki ramowe ulegną zmianie wbrew naszym założeniom, faktyczne kwoty mogą się różnić od niniejszej oceny. Jeżeli taka sytuacja nastąpi, założenia zostaną dopasowane i, o ile będzie to konieczne, nastąpi dopasowanie wartości księgowej wartości majątkowych i zadłużenia, których będzie to dotyczyć. -/-



# WYJAŚNIENIA DO RACHUNKU WYNIKÓW

## (06) Wpływy z obrotów -/-

Poniżej przedstawiono wpływy z obrotów wynikające z umów z klientami – zależnie od momentu zawarcia – w podziale na cztery segmenty i według celu dostawy. -/-

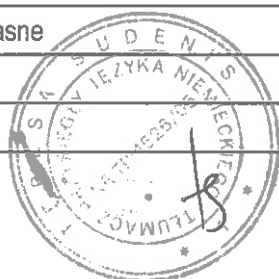
Mio. €	Cukier	Gatunki specjalne	CropEnergies	Skrobia	Owoce	Koncern
<b>2022/23</b>						
Niemcy	999,2	368,7	271,6	323,0	138,9	2.101,4
Belgia	228,9	71,2	161,3	7,0	44,3	512,7
Francja	367,2	88,9	115,1	23,9	125,3	720,4
Austria	331,7	24,1	0,5	306,0	49,5	711,8
Polska	169,4	55,4	11,7	15,7	40,1	292,3
Pozostała UE	967,8	270,9	399,2	412,8	143,0	2.193,7
<b>UE</b>	<b>3.064,2</b>	<b>879,2</b>	<b>959,4</b>	<b>1.088,4</b>	<b>541,1</b>	<b>6.532,3</b>
Wlk. Brytania	34,7	460,8	389,9	14,2	41,4	941,0
USA	1,1	595,6	0,0	34,6	326,7	958,0
Pozostała zagranica	116,1	281,0	41,0	56,2	572,3	1.066,6
<b>Razem</b>	<b>3.216,1</b>	<b>2.216,6</b>	<b>1.390,3</b>	<b>1.193,4</b>	<b>1.481,5</b>	<b>9.497,9</b>
<b>2021/22</b>						
Niemcy	791,4	260,1	233,2	216,9	126,9	1.628,5
Belgia	212,2	62,1	142,0	6,8	45,8	468,9
Francja	309,4	63,9	94,0	20,6	110,5	598,4
Austria	202,0	20,1	0,4	267,1	32,4	522,0
Polska	164,0	37,8	5,4	13,4	33,1	253,7
Pozostała UE	771,5	209,0	200,9	310,8	125,8	1.618,0
<b>UE</b>	<b>2.450,5</b>	<b>653,0</b>	<b>675,9</b>	<b>835,6</b>	<b>474,5</b>	<b>5.089,5</b>
Wlk. Brytania	38,6	380,8	298,3	14,6	29,3	761,6
USA	1,1	476,9	0,0	32,5	246,8	757,3
Pozostała zagranica	133,2	269,8	30,0	57,4	500,1	990,5
<b>Razem</b>	<b>2.623,4</b>	<b>1.780,5</b>	<b>1.004,2</b>	<b>940,1</b>	<b>1.250,7</b>	<b>7.598,9</b>

TABELA 055

## (07) Zmiany stanu i inne aktywowane świadczenia własne -/-

mIn €	2022/23	2021/22
Zmiana stanu gotowych i niegotowych wytworów		
Cukier	418,0	117,2
Gatunki specjalne	43,7	- 7,7
CropEnergies	12,9	24,6
Skrobia	40,6	- 11,1
Owoce	22,7	19,9
Suma segmenty	537,9	142,9
Inne aktywowane świadczenia własne	6,3	6,0
<b>Razem</b>	<b>544,2</b>	<b>148,9</b>

TABELA 056



Zmiany stanu zapasów magazynowych zawierają dewaluację zapasów ze względu na wpływy netto ze zbytu oraz z powodu nadrobienia wartości; odpowiednie wyjaśnienia podane są pod numerem (24) „Zapasy”. -/-

**(8) Pozostałe wpływy z działalności zakładowej -/-**

mln €	2022/23	2021/22
Zyski walutowe i przeliczeniowe	42,2	24,2
wpływy z odejścia majątku krótko- i długoterminowego	8,8	23,5
Wpływy z derywatów	25,3	11,3
Przychody z wpływów nadzwyczajnych	30,3	4,7
Inne przychody	68,9	61,2
<b>Razem</b>	<b>175,5</b>	<b>124,9</b>

TABELA 057

Przychody ze zbycia aktywów trwałych i obrotowych w roku obrotowym 2022/23 dotyczyły głównie sprzedaży nieruchomości niebędących przedmiotem działalności operacyjnej w Polsce i Francji oraz w poprzednim roku w Belgii, Niemczech, Francji i Austrii.

W segmencie CropEnergies, ze względu na bardzo wysoką zmienność na rynkach surowców i energii oraz odpowiednio dostosowaną do warunków rynkowych wykorzystanie mocy produkcyjnych w roku obrotowym - podobnie jak pod koniec roku poprzedniego - sporadycznie zakończono niektóre relacje zabezpieczające ze względu na zanik podstawowego kontraktu. Wynik pochodzący z instrumentów pochodnych z rezerwy zabezpieczającej został przekształcony w dochody z instrumentów pochodnych w ramach innych dochodów operacyjnych. -/-

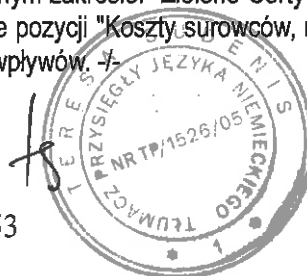
W segmencie Cukru, w wyniku prawomocnego wyroku Sądu Najwyższego w Wiedniu w postępowaniu karnej wszczętym przez austriacki Urząd Ochrony Konkurencji w 2010 roku, stwierdzono znaczne zmniejszenie zarzutów. W związku z tym również wysokość grożącej kary pieniężnej została odpowiednio zredukowana, a znaczna część utworzonej w momencie wszczęcia postępowania rezerwy mogła zostać rozwiązana w roku obrotowym 2022/23. To rozwiązanie jest przedstawione w ramach pozycji przychodów z wpływów nadzwyczajnych. W pozostałych przychodach znajdują się między innymi odszkodowania z tytułu ubezpieczeń i inne rekompensaty, wypłaty związane z dopłatami rolnymi i dotacje, przychody z usług świadczonych oraz z wynajmu i dzierżawy, przychody nieregularne (bez podatków i odsetek) oraz przychody z rozwiązania rezerw. -/-

**(9) Nakłady materiałowe -/-**

mln €	2022/23	2021/22
Nakłady na surowce, materiały pomocnicze i zakładowe	6.566,5	4.970,3
Nakłady na pobrane świadczenia	384,3	329,3
<b>Razem</b>	<b>6.950,8</b>	<b>5.299,6</b>

TABELA 058

W segmencie CropEnergies, w związku z zainstalowanymi w Wanze/Belgii kotłami biomasy produkowany jest zielony prąd, który zgodnie z obowiązującymi do 2039 roku przepisami w Walonii jest sprzedawany na belgijskim rynku energii jako energia wyprodukowana w sposób zrównoważony lub zużywany we własnym zakresie. "Zielone Certyfikaty", przyznane przez państwo na produkcję tej energii odnawialnej, są ujmowane jako zmniejszenie pozycji "Koszty surowców, materiałów pomocniczych i towarów zakupionych" w ramach kosztów materiałowych w wysokości ich wpływów. -/-



Porównywalne regulacje dotyczące zaksięgowania Green Certificates obowiązują także w innych zakładach produkcyjnych mających własną produkcję energii w Belgii, Polsce i Rumunii. W okresie sprawozdawczym odpowiedni dochód ze spłaty Green Certificates wyniósł ogółem 23,5 (25,0) mln €, z czego przeważająca część przypadła na belgijską lokalizację Wanze. -/-

**(10) Nakłady osobowe -/-**

mln €	2022/23	2021/22
Wynagrodzenia i wypłaty	848,7	766,4
Opłaty na obowiązkowe świadczenia emerytalne	53,5	51,6
Pozostałe świadczenia socjalne, opłaty za zaopatrzenie emerytalne i wsparcie	158,9	153,9
<b>Razem</b>	<b>1.061,1</b>	<b>971,9</b>

**TABELA 059**

Z całkowitych kosztów zatrudnienia w wysokości 1 061,1 mln € (971,9 mln €) 1,8 mln € zostało ujętych jako wynik z restrukturyzacji i wpływów nadzwyczajnych, a w bieżącym roku dotyczyły one głównie utworzenia rezerw personalnych związanych z optymalizacją struktur zakładów w Dywizji Freiburger w USA. W roku poprzednim przychód z restrukturyzacji i wpływów nadzwyczajnych w wysokości 0,3 mln € dotyczył głównie rozwiązania rezerw na plany socjalne w segmencie Cukru oraz kosztów zatrudnienia związanych z regionalnymi restrukturyzacjami wynikającymi z bieżących programów oszczędnościowych w segmencie Owoców. -/-

**Pracownicy w dniu bilansowym, oraz średnia z bilansów kwartalnych (ekwiwalent zatrudnienia w pełnym wymiarze) -/-**

Pracownicy	28 luty 2023	2022/23 średnia kwartalna	28 luty 2022	2021/22 średnia kwartalna
Cukier	6.206	6.398	6.105	6.416
Gatunki specjalne	5.262	5.207	4.990	4.931
CropEnergies	480	470	455	452
Skrobia	1.148	1.152	1.128	1.139
Owoce	5.245	5.575	5.341	5.614
<b>Koncern</b>	<b>18.341</b>	<b>18.802</b>	<b>18.019</b>	<b>18.552</b>

**TABELA 060**

Liczba pracowników zatrudnionych w koncernie na dzień 28 lutego 2023 roku wyniosła łącznie 18 341 (18 019) równoważników pełnego etatu, co w porównaniu z poprzednim rokiem oznacza stabilizację. Wyższa liczba pracowników w okresie całego roku obrotowego (na dzień zamknięcia kwartałów: 31 maja, 31 sierpnia, 30 listopada i 28 lutego) wynika głównie z sezonowego zwiększenia zatrudnienia w ramach poszczególnych kampanii zbiorów i przetwarzania. -/-





**(11) Amortyzacja (w tym odpisy z tytułu utraty wartości i odpisy z tytułu zwiększenia wartości) -/-**

mln €	2022/23	2021/22
<b>Niematerialne wartości majątkowe</b>		
Majątek trwały	26,6	24,2
<b>Odpisy planowe</b>	338,0	336,1
Niematerialne wartości majątkowe	364,6	360,3
Majątek trwały	47,0	29,4
<b>Pomniejszenie wartości włącznie z wpływami nadzwyczajnymi</b>	12,3	1,7
<b>Wpływy z odpisów</b>	59,3	31,1
<b>Odpisy netto</b>	- 34,5	- 0,9
Z tego wynik na działalności operacyjnej	389,4	390,5
Z tego wynik z restrukturyzacji i z wpływów nadzwyczajnych	365,8	359,6
<b>Odpisy netto</b>	23,6	30,9
	389,4	390,5
<b>Pomniejszenie wartości według segmentów</b>		
Segment Cukier	6,0	0,2
Segment Gatunki Specjalne	2,4	0,0
Segment CropEnergies	0,0	0,0
Segment Skrobia	0,1	0,0
Segment Owoce	50,8	30,9
Koncern	59,3	31,1

TABELA 061

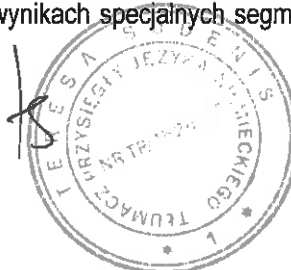
W roku obrotowym 2022/23 konieczna była obniżka wartości wartości niematerialnych (goodwill) jednostki generującej korzyści gospodarcze (CGU) Frucht w wysokości 47,0 mln €; zostanie to wyjaśnione w punkcie (21) "Aktywa niematerialne". Już w poprzednim roku z powodu konfliktu na Ukrainie konieczna była obniżka wartości goodwill CGU Frucht w wysokości 29,4 mln €.

Obniżki wartości w zakresie środków trwałych w roku obrotowym 2022/23 były głównie związane z zamknięciem zakładu produkcyjnego sosów i dressingu w Grundy Center, w stanie Iowa w USA, należącego do Richelieu Foods, Inc., amerykańskiego producenta pizzy w Dywizji Freiburger. Dodatkowo, wystąpiły obniżki wartości na francuskich zakładach produkcji cukru w Cagny i Eppeville oraz na środkach trwałych na miejscach działalności segmentu Owoc w RPA i Indiach. Obniżki wartości środków trwałych dotyczyły aktywów, które nie podlegają dalszemu wykorzystaniu operacyjnemu. -/-

W poprzednim roku, z powodu wojny na Ukrainie, wystąpiły obniżki wartości w segmencie Owoc dotyczące aktywów trwałych rolniczego przedsiębiorstwa AGRANA Fruit Luka TOV w Winnicy na Ukrainie oraz pojemników na gotowe produkty (tzw. Totes) znajdujących się u klientów na obszarach objętych działaniami wojennymi, w łącznej wysokości 1,5 mln €. -/-

Te obniżki wartości były wykazane w wynikach specjalnych w roku bieżącym i w roku poprzednim. -/-

Dzięki osiągnięciu poprawy wyników w roku obrotowym 2022/23 w zakładzie przetwórstwa skrobi pszennych Südzucker AG w Zeitz (jednostka generująca korzyści gospodarcze Asset CGU) oraz opartego na tym pozytywnego widoku wyników, możliwe było odzyskanie wartości obniżki wartości majątku trwałego, która została dokonana w roku obrotowym 2018/19, na podstawie wyliczonej wartości użytkowej przy kapitalkosztach przed opodatkowaniem w wysokości 10,1%. W wyniku tego nastąpiło zwiększenie wartości aktywów w wysokości 34,2 mln € - to zostanie całkowicie wykazane w wynikach specjalnych segmentu Cukru - co skutkowało wartością księgową aktywów w wysokości 146,0 mln €. -/-



**(12) Pozostałe nakłady zakładowe -/-**

mln €	2022/23	2021/22
Nakłady na dystrybucję i przewóz	539,1	459,0
Nakłady na eksploatację i zarządzanie	348,7	281,7
Nakłady na reklamę	35,8	27,7
Nakłady z restrukturyzacji i wpływów nadzwyczajnych	5,8	14,8
Nakłady na umowy serwisowe	49,3	41,9
Straty ze zbytu przedmiotów majątku długo- i krótkoterminowego	5,5	4,8
Korekty wartości należności	1,7	2,2
Straty walutowe i przeliczeniowe	44,2	16,4
Nakłady na derywatywy	11,5	4,7
Pozostałe podatki	33,7	26,1
Pozostałe należności	39,9	41,4
<b>Razem</b>	<b>1.115,2</b>	<b>920,7</b>

**TABELA 062**

Znaczny wzrost kosztów sprzedaży i logistyki odzwierciedla głównie wzrost kosztów transportu oraz zewnętrznych kosztów magazynowania. -/-

Wydatki na działalność operacyjną i administracyjną obejmują między innymi koszty biurowe, komunikacyjne i podróży, honoraria za doradztwo, opłaty i składki, składki ubezpieczeniowe, szkolenia pracowników, świadczenia społeczne na dobrowolnym poziomie oraz usługi zewnętrzne związane z konserwacją i naprawami. -/-

Wydatki związane z restrukturyzacją i wpływami nadzwyczajnymi dotyczyły głównie optymalizacji zakładów produkcyjnych Dywizji Freiburger w USA i wypłat odszkodowań klientom za przerwę w istniejących umowach dostaw. W poprzednim roku wydatki w segmencie Owoc wynikały z odpisów wartości wierzytelności od klientów na obszarach objętych działaniami wojennymi lub znajdujących się w pobliżu strefy konfliktu na Ukrainie, z utraty wartości walut obcych związanej z dewaluacją rosyjskiego rubla oraz z przypadku szkody w Północnej Ameryce. Ponadto w poprzednim roku wydatki w segmencie Cukru dotyczyły głównie odpisów wartości wierzytelności od spółki zależnej Beta Pura GmbH, która znalazła się w trudnej sytuacji finansowej z powodu wojny na Ukrainie. -/-

Pozostałe podatki obejmują podatki majątkowe, konsumpcyjne i drogowe. -/-

Pozostałe wydatki obejmują między innymi koszty badań i rozwoju, honoraria za badania rynku, opłaty licencyjne oraz inne usługi obce. -/-

**(13) Wynik z przedsiębiorstw powiązanych ujętych at Equity -/-**

Wynik z udziałem w spółkach objętych metodą współkontroli wyniósł 30,3 (-49,0) mln € i obejmuje wynik wypływający z udziału w spółkach joint venture grupy Hungrana, spółki AGRA-NA-Studen oraz spółki Beta Pura GmbH, CT Biocarbonic GmbH i Maxi S.r.l.; zarówno w bieżącym, jak i poprzednim roku, zawierał także odpisy wartości w spółce Beta Pura GmbH. -/-

W poprzednim roku, cały rok był objęty konsolidacją metodą equity spółki ED&F Man Holdings Limited z Londynu, Wielka Brytania. Od pierwszego kwartału roku obrotowego 2022/23 jest ona ujęta jako inwestycja pozabilansowa, ponieważ znaczący wpływ Südzucker na decyzje finansowe i biznesowe zniknął wraz z wdrożeniem planu restrukturyzacji bankowej. Ten brak konsolidacji metodą equity spowodował zrealizowanie wcześniej ujemnych w kapitale własnym zysków związanych ze zmianą kursu walut w wysokości 9,7 mln €, które również zostały ujęte w wyniku z udziałem w spółkach objętych metodą equity. -/-

W pozostałej części wynik poprawił się głównie dzięki znacznie wyższym wpływom ze sprzedaży cukru w grupie Studen. Z kolei w poprzednim roku wynik był obciążony szczególnie negatywnym wpływem spółki ED&F Man Holdings Limited na wynik w segmencie Cukru. Dodatkowe wyjaśnienia dotyczące wyniku z udziałem w spółkach objętych metodą equity można znaleźć w pozycji (23) „Udziały w spółkach objętych metodą equity, inne udziały”. -/-

#### (14) Wynik na działalności zakładowej -/-

mln €	2022/23	2021/22
Wynik na działalności zakładowej	731,4	241,0
Z tego wynik z działalności operacyjnej	703,9	332,3
Z tego wynik z restrukturyzacji/ wpływów specjalnych	- 2,8	- 42,3
Z tego wynik z przedsiębiorstw ujętych at Equity	30,3	- 49,0

TABELA 063

Podział wyniku na działalności operacyjnej oraz jego składniki według segmentów znajduje się w sprawozdaniu dotyczącym poszczególnych segmentów. -/-

#### (15) Wpływy i nakłady finansowe -/-

mln €	2022/23	2021/22
Przychody odsetkowe	13,0	4,2
Nakłady odsetkowe	- 54,7	- 34,6
<b>Wynik z odsetek</b>	- 41,7	- 30,4
Inne wpływy finansowe	61,4	37,6
Inne nakłady finansowe	- 71,1	- 44,2
<b>Inne – wynik finansowy</b>	- 9,7	- 6,6
<b>Wynik finansowy</b>	- 51,4	- 37,0
Z tego wpływy finansowe	74,5	41,8
Z tego nakłady finansowe	-125,9	- 78,8

TABELA 064

Wynik odsetkowy wyniósł -41,7 (-30,4) mln €. Koszt odsetek wzrósł w związku z wyraźnym zwiększeniem netto zadłużenia finansowego oraz wzrostem stóp procentowych. Również przychody z odsetek z inwestycji wzrosły w kontekście rosnących stóp procentowych. Wynik odsetkowy obejmuje również zobowiązania emerytalne i podobne w wysokości 16,4 (12,1) mln €, koszty odsetek z kapitalizacji pozostałych długoterminowych rezerw i zobowiązań w wysokości 0,5 (0,3) mln € oraz koszty odsetek z kapitalizacji zobowiązań leasingowych w wysokości 2,9 (3,2) mln €. -/-

Pozostałe wyniki finansowe wyniosły -9,7 (-6,6) mln €. Obejmuje ono mniejszy ujemny wynik walutowy w wysokości -4,6 (-5,6) mln €, który był szczególnie pod wpływem kursu dolara amerykańskiego, peso chilijskiego i leja mołdawskiego. Argentyna jest uznawana za kraj o wysokiej inflacji od 2018 roku, a Turcja od 2022 roku, co skutkuje zastosowaniem odpowiednich przepisów zgodnie z MSSF 29 (Sprawozdawczość finansowa w krajach o wysokiej inflacji). W wyniku tego wymieniona wyżej strata walutowa obciążyła wynik o 1,8 (1,0) mln €. -/-



**(16) Podatki dochodowe i od przychodu -/-**

mln €	2022/23	2021/22
Podatki bieżące	137,1	86,2
Podatki uśpione	14,2	- 5,4
Podatki z dochodu i przychodu	151,3	80,8

**TABELA 065**

Teoretyczne nakłady na podatek uwzględniane w dalszym ciągu w roku gospodarczym w wysokości 29,1% wynikają z zastosowania niemieckiej stawki podatku od osób prawnych włącznie z dodatkiem solidarnościowym w wysokości 15,8% oraz podatku z wpływów z działalności gospodarczej (dla spółek z o.o.) 13,3%. Przejście od teoretycznych do faktycznych nakładów podatkowych kształtuje się następująco: -/-

**Przesunięcie podatkowe -/-**

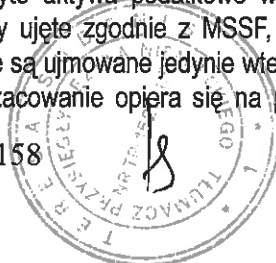
mln €	2022/23	2021/22
Wynik przed podatkiem od przychodu	680,0	204,0
Teoretyczna stawka podatku	29,1 %	29,1 %
Teoretyczne nakłady podatkowe (+)	198,1	59,4
Zmiana teoretycznych nakładów podatków z powodu:		
Inne stopy podatkowe	- 26,8	- 14,4
Zmniejszenie podatku dzięki kwotom zwolnionym od opodatkowania	- 20,5	0,8
Zwiększenie podatku z powodu nakładów niemożliwych do potrącenia	26,8	21,3
Podatki z lat ubiegłych	2,8	- 5,1
Efekty podatkowe z bilansowania przeniesienia straty i różnic czasowych	- 33,9	11,9
Inne	4,9	6,9
Podatki od przychodu i dochodu	151,3	80,8
Kwota podatkowa	22,3 %	39,6 %

**TABELA 066**

W bieżącym roku obrotowym odnotowano odciążenie podatkowe w wyniku pozycji "Zmniejszenie podatku dzięki dochodom wolnym od opodatkowania " na kwotę - 20,5 (0,8) mln euro, co wynikało przede wszystkim z poprawy wyników z udziałów w przedsiębiorstwach objętych metodą kapitałową w porównaniu do poprzedniego roku.

Pozycja "Zwiększenie podatku z powodu nieodliczalnych kosztów " obejmuje w bieżącym i poprzednim roku głównie efekt odpisu z wartości niematerialnych aktywów w segmencie "Owoce", który nie jest odliczalny podatkowo. -/-

Dalsza poprawa wyników w segmencie "Cukier" oraz możliwość częściowej reaktywacji zapasów odroczonego podatku dochodowego dla nadmiaru pasywnych zobowiązań podatkowych odzwierciedla się w pozycji "Efekty podatkowe wynikające z oceny i przyjęcia przeniesienia strat i różnic tymczasowych ". Ukryte aktywa podatkowe wynikają z tymczasowych różnic między bilansowymi wartościami aktywów i zobowiązań, które zostały ujęte zgodnie z MSSF, a zobowiązaniami podatkowymi oraz z odroczonego podatku dochodowego od wyników. Aktywa ukryte są ujmowane jedynie wtedy, gdy jest prawdopodobne, że przyszłe korzyści podatkowe będą mogły zostać zrealizowane. To oszacowanie opiera się na planach wewnętrznych przedsiębiorstwa



dotyczących przyszłej sytuacji dochodowej odpowiedniej spółki. Łącznie aktywa ukryte podatkowe w wysokości 80,9 (52,7) mln euro zostały aktywowane w głównej mierze w przypadkach, gdy wystarczająco wysokie pasywne aktywa ukryte mogły być ujęte do kompensacji. -/-

Nieujęte podatki uśpione w wysokości 244,2 (333,9) mln euro wynikają z przekonania, że odzyskanie tych roszczeń podatkowych w przewidywalnej przyszłości jest mało prawdopodobne. Z tych nieujętych uśpionych aktywów podatkowych 242,3 (332,3) mln euro ma charakter nieograniczonego przyszłego przeniesienia, a pozostała część o wartości 1,9 (1,5) mln euro ulegnie utracie w ciągu okresu do ośmiu lat. Dla aktywowanych wcześniej podatków uśpionych od wyników i odzyskiwalnych tymczasowych różnic podatkowych dokonano odpisu wartości w wysokości 4,6 (1,7) mln euro. -/-

Podatki uśpione w wysokości 63,8 (57,7) mln euro nie zostały ujęte w przypadku tymczasowych różnic na akcjach w spółkach zależnych, ponieważ zyski te mają zostać reinwestowane na czas nieokreślony, co oznacza, że odwrócenie tych różnic nie jest możliwe. -/-

W bieżącym roku oszacowane podatki ukryte zmniejszyły łącznie wyniki niezmiennie w kapitale własnym o 40,7 (24,2) mln euro.

Dodatkowo, warto dodać, że podatki dochodowe w wysokości 35,9 (11,5) mln euro zostały ujęte bezpośrednio w kapitale własnym, jako zwiększenie kapitału własnego. -/-

#### Rozgraniczenia podatków uśpionych według pozycji bilansowych i przeniesienia strat: -/-

mln €	Aktywowane podatki uśpione		Pasywne podatki uśpione	
	2023	2022	2023	2022
28 lutego				
Majątek rzeczowy i niematerialne wartości majątkowe	15,2	12,2	248,8	231,6
Zapasy	22,2	11,7	66,2	26,1
Pozostałe wartości majątkowe	17,0	3,0	32,1	24,1
Rezerwy	74,3	105,6	8,0	12,5
Zobowiązania	41,4	38,3	8,9	6,0
Przeniesienie strat	80,9	52,7	0,0	0,0
Razem	251,0	223,5	364,1	300,3
Saldo	-200,0	-160,5	-200,0	-160,5
Pozycje bilansowe	51,0	63,0	164,1	139,8
Z tego długoterminowe	18,3	30,8	148,4	108,2

TABELA 067

Die ausgewiesenen kurzfristigen Steuererstattungsansprüche in Höhe von 50,5 (31,5) Mio. € umfassen neben den geleisteten Steuervorauszahlungen auch Rückforderungen aufgrund von weit fortgeschrittenen Vergleichsverhandlungen bezüglich einer Betriebsprüfung in Belgien. -/-

Die langfristigen Steuerschulden in Höhe von 4,4 (4,0) Mio. € beinhalten im Wesentlichen Ertragsteuern für noch nicht abschließend geprüfte Vorjahreszeiträume. -/-

Długoterminowe zobowiązania podatkowe w wysokości 68,3 (34,3) mln euro dotyczą, oprócz zobowiązań podatkowych z zysku za ubiegły rok, oczekiwanych dopłat za poprzednie lata. -/-



### (17) Koszty badań i rozwoju -/-

Działalność badawczo-rozwojowa jest realizowana przez 534 (522) pracowników. Całkowite koszty badań i rozwoju wyniosły ogółem 58,2 (51,6) mln euro i zostały w całości ujęte w kosztach.

### (18) Wynik na akcję -/-

mln €	2022/23	2021/22
Deficyt/ nadwyżka roczna	528,7	123,2
Z tego udziały akcjonariuszy Sudzucker AG	394,9	65,6
Średnia ważona istniejących akcji	204.132.407	204.180.619
Wynik na akcję (€) <sup>1</sup>	1,93	0,32

<sup>1</sup> nieupłynnione / upłynnione.

TABELA 068

Do obliczenia wyniku na akcję (IAS 33) przyjęto ważony czasowo średnią ilość akcji znajdujących się w obiegu. W tym uwzględniono czasowo pomniejszony udział akcji o 76.033 (24.391), które zostały wykupione w bieżącym roku obrotowym w ramach systemu wynagradzania opartego na akcjach dla zarządu. Nie wystąpiła żadna rozcieńczenie wyniku na akcję.

### (19) Wynik pozostały -/-

W pozostałym wyniku w wysokości 215,8 (181,2) mln euro uwzględniono niezmiennikowo uwzględnione przychody i koszty w kapitale własnym akcjonariuszy Südzucker oraz innych niewładających akcjami udziałowców. -/-

Przyszłe przychody i koszty w wysokości 25,9 (167,8) mln euro, które mają być przeksięgowane do rachunku zysków i strat, obejmują wycenę instrumentów zabezpieczających (cash flow hedge) oraz wycenę instrumentów dłużnych, przeliczenie walutowe nettoinwestycji w zagraniczne przedsiębiorstwa, efekty z przeliczenia walutowego związane z konsolidacją oraz udział w przedsiębiorstwach objętych metodą kapitałową. -/-

Konsolidacyjne różnice kursowe w wysokości 23,7 (21,8) mln euro wynikają głównie z umocnienia się dolara amerykańskiego, rubla rosyjskiego i peso meksykańskiego, które jednak skonfrontowane było z osłabieniem funta brytyjskiego i złotego polskiego. W poprzednim roku różnice kursowe były głównie wynikiem umocnienia dolara amerykańskiego i funta brytyjskiego, które skonfrontowane było z osłabieniem peso chilijskiego i złotego polskiego. W przypadku przyszłych przychodów i kosztów, które nie zostaną przeksięgowane do rachunku zysków i strat, głównie chodzi o ponowne wycenienie świadczeń emerytalnych opartych na wynikach i podobnych zobowiązań w wysokości 193,1 (10,5) mln euro. Dopasowanie stopy dyskonta do poziomu 4,35 (1,95) % na dzień 28 lutego 2023 roku, które skonfrontowane było z dostosowaniem do poziomu 2,75 (2,50) % dla trendów płac i emerytur dla głównych planów emerytalnych, doprowadziło do ogólnej ulgi w kapitale własnym. W poprzednim roku kapitał własny został również ogólnie ulżony w wyniku dostosowania stopy dyskonta oraz trendów płac i emerytur. -/-

W przypadku mniejszościowego udziału, pozostały wynik dotyczy w bieżącym roku głównie wyceny instrumentów zabezpieczających oraz konsolidacyjnych różnic kursowych. -/-



# WYJAŚNIENIA DO RACHUNKU PRZEPIYU KAPITAŁU KONCERNU

## (20) Rachunek przepływu kapitału -/-

### Przyływ (+) i odpływ (-) środków z bieżącej działalności gospodarczej -/-

Ze względu na zachowanie przejrzystości dzieli się przyływ (+) i odpływ (-) środków z bieżącej działalności gospodarczej na dwa istotne bloki. Służą one przede wszystkim do oddzielenia w poszczególnych kwartałach trwałego w perspektywie średnioterminowej, przepływu pieniędzy na działalności operacyjnej oraz znacznych, uwarunkowanych sezonowością, wahań kapitału pracującego. Sezonowość jest specyficzną cechą modelu działalności Südzucker, który w różnych segmentach (np. w produkcji cukru) charakteryzuje się produkcją w kampaniach.

### CASHFLOW -/-

Cashflow wyniósł 927,3 mln euro w porównaniu do 559,8 mln euro w poprzednim roku. -/-

Wynik cashflow składa się z zysku netto za rok, amortyzacji długoterminowych aktywów, w tym inwestycji finansowych, bilansowej zmiany długoterminowych rezerw, (ukrytych) zobowiązań podatkowych i ukrytych należności podatkowych oraz innych niepiynnościowych przychodów i kosztów, w tym głównie niepiynnościowych wyników z udziałów w kapitale własnym. Cashflow służy do wyliczenia wskaźnika "współczynnika zadłużenia" (stosunek zadłużenia netto do cashflow). W warunkach emisji hybrydowych obligacji ustalono, że nastąpi wstrzymanie wypłaty kuponu, jeśli cashflow będzie poniżej 5% skonsolidowanych przychodów Grupy koncernu. W roku obrotowym 2022/23 cashflow stanowił 9,8 (7,4) % skonsolidowanych przychodów Grupy koncernu. -/-

### ZMIANY KAPITAŁU PRACUJĄCEGO -/-

Odpływ środków związany ze wzrostem kapitału pracującego wyniósł 679,7 mln euro - po ujemnym odpływie środków ze wzrostu kapitału pracującego o 62,3 mln euro w poprzednim roku - i wynikał przede wszystkim z wzrostu zapasów w segmencie cukru oraz wzrostu należności z tytułu dostaw i usług. -/-

Zmiana kapitału pracującego składa się z zmiany krótkoterminowych rezerw, zapasów, należności (z tytułu dostaw i usług) oraz innych aktywów i zobowiązań. Ostatnie obejmują również długoterminowe pozycje o drugorzędnej wadze. Z tego powodu w prezentacji przedstawiono odrębnie pozycje głównie dotknięte sezonowymi wahaniami. -/-

### Przyływ (+) i odpływ (-) środków z działalności inwestycyjnej -/-

#### INWESTYCJE W ŚRODKI TRWAŁE -/-

Wydatki na inwestycje w środki trwałe i wartości niematerialne wyniosły 399,6 (331,7) mln euro. W segmencie cukru wyniosły one 144,7 (114,2) mln euro i dotyczyły głównie inwestycji zastępczych oraz spełnienia wymagań prawnych lub urzędowych. Ponadto wprowadzono optymalizację procesów oraz rozpoczęto ulepszanie logistyki. W segmencie specjalności inwestycje wyniosły 144,9 (123,5) mln euro i dotyczyły głównie rozszerzenia i optymalizacji nowych zdolności produkcyjnych w BENE0 i Freiberg. W segmencie CropEnergies zainwestowano 46,8 (35,8) mln euro w celu zastąpienia lub zwiększenia wydajności urządzeń produkcyjnych. W segmencie skrobi zainwestowano również 27,6 (24,0) mln euro, głównie w nowe zdolności produkcyjne lub rozbudowę instalacji. W segmencie owoców inwestycje wyniosły 35,6 (34,2) mln euro i dotyczyły głównie inwestycji zastępczych oraz pojedynczych rozbudów w dziale przygotowywania owoców. Wszystkie segmenty doświadczają wzrostu udziału wymogów ustawowych oraz rosnących wymagań rynkowych. -/-

#### INWESTYCJE W LOKATY FINANSOWE -/-

Wydatki na inwestycje finansowe w wysokości 66,6 (3,6) mln euro dotyczyły głównie segmentu specjalności, w tym pełnego przejęcia Meatless Holding B. V., Goes / Holandia przez dywizję BENE0 w maju 2022 roku oraz pełnego przejęcia Orange Nutritionals Group B. V., Zaandam / Holandia - spółki-matki holenderskiego producenta artykułów porcjowanych Crème de la Cream Group - przez dywizję PortionPack w lipcu 2022 roku. Ponadto segment CropEnergies zainwestował w nabycie 25% kapitału zakładowego East Energy GmbH, Rostock oraz 50% udziałów w spółce Syclus B.V., Maastricht / Holandia. -/-

W ubiegłym roku wydatki na inwestycje finansowe dotyczyły spółki AGRANA Fruit Japan Ltd., Yokkaichi / Japonia, która od drugiego kwartału została w pełni skonsolidowana w segmencie owoców. -/-



## **Przyływ (+) i odpływ (-) środków z działalności finansowej -/-**

### **ZWIĘKSZENIE/ ZMNIJSZENIE KAPITAŁU, ODKUPIENIE -/-**

W bieżącym roku pozycja "Zwiększenie akcji w spółkach zależnych / Wykup akcji własnych" obejmuje tylko skupione akcje w ramach akcyjnego systemu wynagradzania dla zarządu. W ubiegłym roku w ramach kilku transakcji w spółce-córce SPAAGRANA Fruit Algeria, Akbou / Algieria, doszło do ogólnego zwiększenia udziałów, a poszczególne odpływy i wpływy pieniężne były głównym elementem w pozycji "Zwiększenie / zmniejszenie akcji w spółkach zależnych oraz podwyższenie lub obniżenie kapitału" w sprawozdaniu z przepływów pieniężnych. -/-

### **WYPŁATA DYWIDENY -/-**

W dniu 14 lipca 2022 roku Walne Zgromadzenie Akcjonariuskie Spółki Südzucker AG podjęło decyzję o wypłacie dywidendy w wysokości 0,40 (0,20) € / akcję, co stanowi łącznie 81,7 (40,8) mln €. Wraz z dywidendami dla właścicieli kapitału hybrydowego oraz dla nieposiadających kontrolnego udziału akcjonariuszy spółek AGRANA Beteiligungs-AG i CropEnergies AG, wypłaty zysku wyniosły łącznie 144,0 (101,0) mln €. -/-

### **PODJĘCIE I UMORZENIE ŚRODKÓW FINANSOWYCH -/-**

W roku obrotowym 2022/23 w sprawozdaniu z przepływów pieniężnych ujawniono emisję obligacji o wartości 395,7 mln € oraz pożyczkę korporacyjną na kwotę 228,0 mln €. Ponadto w bieżącym roku miało miejsce odpływanie środków w wyniku wykupu papierów komercyjnych o wartości 150,0 mln €, podczas gdy w roku ubiegłym wystąpił odpływ środków związany z wykupem na kwotę 180,0 mln €. Papierami komercyjnymi finansuje się sezonowe wahania w kapitale pracującym, dlatego zazwyczaj mają one okres zapadalności nieprzekraczający trzech miesięcy. -/-

Splata zobowiązań leasingowych wyniosła 33,7 (32,8) mln €. -/-

Ogólne zadłużenia finansowe wynikające z wykorzystania linii kredytowych bankowych do codziennego dysponowania środkami zostały w bieżącym roku spłacone w kwocie 86,1 mln €, podczas gdy w roku ubiegłym zaciągnięto zadłużenie finansowe na kwotę 166,0 mln €. -/-

### **ŚRODKI PŁYNNE NA KONIEC OKRESU (FUNDUSZ FINANSOWY)**

Fundusz finansowy, składający się z środków na kontach bankowych i w kasie, odpowiada pozycji bilansowej środków płynnych. W związków z przepisami dewizowymi istniały ograniczenia w dostępie do środków płatniczych i ekwiwalentów środków płatniczych w spółkach-córkach na Ukrainie i w Argentynie w odniesieniu do określonych transakcji finansowych (np. umorzenia pożyczek). -/-

### **Podatki, odsetki oraz otrzymane dywidendy -/-**

#### **PODATKI DOCHODOWE -/-**

Saldo płatności podatkowych wyniosło 114,8 (81,0) mln €. Odpływ środków z płatności podatkowych przyporządkowany jest zasadniczo bieżącej działalności gospodarczej. -/-

#### **WYPŁATA ODSETEK I DYWIDENDY -/-**

Otrzymane i zapłacone odsetki oraz otrzymane dywidendy przyporządkowane zostaną do przyływu/ odpływu środków z bieżącej działalności zakładowej. -/-

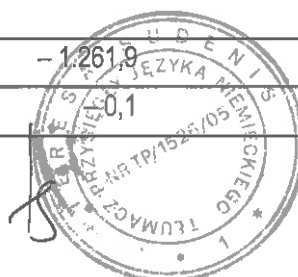




# WYJAŚNIENIA DO BILANSU

## (21) Niematerialne wartości majątkowe

mln €	Wartość przedsiębiorstwa i firmy	Koncesje, przemysł. prawa ochronne i podobne prawa	Razem
<b>2022/23</b>			
Koszty nabycia			
1 marca 2022	1.998,0	495,5	2.493,5
Zmiana zakresu konsolidacji/ zmiany walut/ inne zmiany	26,9	27,3	54,2
<b>Waluta</b>	10,0	15,2	25,2
Dojścia	0,0	6,8	6,8
Przeksięgowania	0,0	1,7	1,7
Odejścia	0,0	- 4,5	- 4,5
28 lutego 2022	2.034,9	542,0	2.576,9
Odpisy i pomniejszenia wartości			
1 marca 2021	- 1.291,4	- 268,6	- 1.560,0
Zmiana zakresu konsolidacji/ zmiany walut/ inne zmiany	0,1	- 0,6	- 0,5
<b>Waluta</b>	0,0	- 4,4	- 4,4
Odpisy roczne	0,0	- 26,6	- 26,6
Pomniejszenie wartości	- 47,0	0,0	- 47,0
Przeksięgowania	0,0	0,0	0,0
Odejścia	0,0	3,7	3,7
Dopisy	0,0	0,0	0,0
28 lutego 2023	- 1.338,3	- 296,5	- 1.634,8
Wartość księgowa 28 lutego 2023	696,6	245,5	942,1
<b>2021/22</b>			
Koszty nabycia			
1 marca 2020	1.983,4	474,1	2.457,5
Zmiana zakresu konsolidacji/ zmiany walut/ inne zmiany	0,6	3,7	4,3
<b>Waluta</b>	14,0	21,4	35,4
Dojścia	0,0	4,5	4,5
Przeksięgowania	0,0	1,2	1,2
Odejścia	0,0	- 9,4	- 9,4
28 lutego 2022	1.998,0	495,5	2.493,5
Odpisy i pomniejszenia wartości			
1 marca 2021	- 1.261,9	- 248,4	- 1.510,3
Zmiana zakresu konsolidacji/ zmiany walut/ inne zmiany	0,1	0,0	- 0,1



mln €	Wartość przedsiębiorstwa i firmy	Koncesje, przemysł. prawa ochronne i podobne prawa	Razem
Waluta		0,0	- 5,3
Odpisy roczne		0,0	- 24,2
Pomniejszenie wartości	- 29,4	0,0	- 29,4
Przeksięgowania	0,0	0,0	0,0
Odejścia	0,0	9,3	9,3
Dopisy	0,0	0,0	0,0
28 lutego 2021	- 1.291,4	- 268,6	- 1.560,0
Wartość księgową 28 lutego 2022	706,6	226,9	933,5

TABELA 069

### Niematerialna wartość firmy -/-

W celu przeprowadzenia testu (kontroli) wartości wartość niematerialną spółek w koncernie Südzucker przyporządkowuje się segmentom produkcji cukru i wsadów owocowych oraz działom BENE0, Freiburger i PortionPack jako jednostkom lub grupom generującym środki płatnicze względnie jako Cash Generating Units (SGU). W ramach testu wartości porównujemy wartości księgowe „Jednostek generujących środki płatnicze” (CGU) z osiągniętą wartością użytkową (przewodnia koncepcja w koncernie Südzucker) w celu zidentyfikowania ewentualnego pomniejszenia wartości. -/-

Südzucker dostosował regularny termin wyceny wartości księgowych wartości przedsiębiorstwowych i firmowych do zrewidowanego procesu tworzenia średnioterminowego planu i przeniósł go z połowy roku na koniec roku obrotowego. W ramach tej zmiany, odpowiednia wycena została przeprowadzona w bieżącym roku obrotowym na obydwu datach wyceny. -/-

Wartość użytkowa to wartość gotówkowa przyszłego Cashflow, którą przypuszczalnie można uzyskać od jednostki generującej środki płatnicze. Wartość użytkowa ustalana jest na podstawie modelu oceny przedsiębiorstwa (Discounted Cashflow). Podstawę ustalenia stanowią plany Cashflow, bazujące na pięcioletnich planach średnioterminowych, które zostały zatwierdzone przez zarząd i które obowiązują w momencie przeprowadzania testów kontroli wartości (Impairment-Tests). W planach tych uwzględnia się doświadczenia na równi z oczekiwaniami odnośnie przyszłego rozwoju rynku. -/-

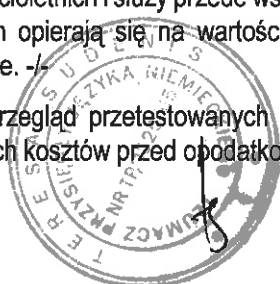
Koszty kapitałowe należy wyliczyć jako ważoną średnią kosztów kapitału własnego i obcego na jednostkę CGU. Koszty kapitału własnego odpowiadają oczekiwaniom akcjonariuszy Südzucker odnośnie rentowności. Zastosowane koszty kapitału obcego odzwierciedlają faktyczne warunki refinansowania przedsiębiorstwa obowiązujące w otoczeniu kapitałowym koncernu Südzucker. -

Koszty kapitału własnego zostają wyliczone na podstawie nie związanego z ryzykiem oprocentowania podstawowego wynoszącego, dodatku do rentowności na ryzyko na działalności oraz dodatku do ryzyka związanego z danym krajem. Za nieryzykowną stopę procentową uznano zysk z kapitału pożyczek rządowych o okresie obowiązywania 30 lat. Ryzyko gospodarcze ustalono z produktu ogólnej premii w związku z ryzykiem rynkowym w wysokości 7,0 (7,0)% i z ogólnego ryzyka rynkowego dotyczącego koncern Südzucker, które wyliczono w oparciu o informacje rynkowe. Wyliczone w ten sposób koszty kapitału własnego specyfikowane są dla każdego CGU w ten sposób, że uwzględnia się każdorazowe ryzyko krajowe i ryzyko związane z działalnością gospodarczą.

Przy kosztach kapitału obcego przyjmuje się aktualne kalkulowane koszty refinansowania dla pożyczek, kapitału hybrydowego oraz stóp odsetkowych od zobowiązań emerytalnych. Dodatek do rentowności (Credit Spread) uwzględnia przy tym aktualny długoterminowy rating koncernu Südzucker wynoszący Baa3 (Moody's) lub BBB- (S&P).

W celu ekstrapolacji Cashflow poza okres planowania Südzucker stosuje w jednostkach CGU stałą stopę wzrostu wysokości 1,3 do 2,0 (w roku poprzednim przynajmniej 0,8)%. Ta stopa wzrostu stosowana dla dyskontowania wiecznych emerytur leży poniżej stopy wzrostu ustalonej dla planów pięcioletnich i służy przede wszystkim wyrównaniu ogólnej stopy wzrostu cen. Kwoty inwestycji z okresu ujętego w planach detalicznych opierają się na wartościach wynikających z przyjętych planów inwestycyjnych i uwzględniają ewentualne inwestycje zastępcze. -/-

Poniższa tabela przedstawia przegląd przetestowanych wartości księgowych wartości przedsiębiorstwowych i firmowych oraz odpowiadających im kapitałowych kosztów przed opodatkowaniem dla nowego regularnego terminu wyceny - 28 lutego 2023 r. (rok



poprzedni: 31 sierpnia 2021 r.). Wzrost kosztów kapitałowych przed opodatkowaniem na 28 lutego 2023 r. w porównaniu do 31 sierpnia 2021 r. odzwierciedla ogólny wzrost poziomu stóp procentowych obligacji skarbowych (podstawowe stopy procentowe) oraz stóp procentowych zadłużenia obcego; na 31 sierpnia 2022 r. koszty kapitałowe znajdowały się w okolicach środka pomiędzy dwoma innymi terminami wyceny. -/-

#### Goodwill -/-

mln €	Wartość przedsiębiorstwa i firmy		Średnie koszty kapitałowe	
	2023	2022	2022/23	2021/22
28/29 lutego				
CGU Cukier	107,7	106,7	10,0 %	6,7 %
CGU Freiburger	382,5	372,4	7,4 %	4,8 %
CGU BENE0	107,0	84,9	9,4 %	5,0 %
CGU PortionPack	47,7	43,9	7,6 %	5,2 %
CGU Owoce	51,7	98,7	9,5 %	6,5 %
Razem	696,6	706,6	-	-

TABELA 070

Test wartości dla wartości przedsiębiorstwowych i firmowych opiera się na przyszłych założeniach i planach, które określają wartość użytkową poszczególnych jednostek generujących gotówkę (CGU). Wysokość odpowiednich wartości użytkowych zależy od przyszłych przepływów pieniężnych zgodnie z planami przedsiębiorstwa oraz zastosowanych kosztów kapitałowych. -/-

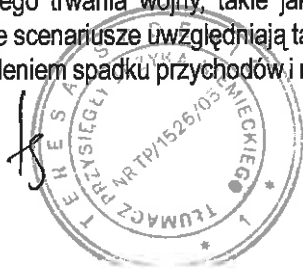
Na daty wyceny 31 sierpnia 2022 r. i 28 lutego 2023 r., wartości użytkowe we wszystkich jednostkach generujących gotówkę (CGU) z wyjątkiem CGU Frucht były znacznie wyższe niż wartości księgowe wartości przedsiębiorstwowych i firmowych, co oznacza, że nie było potrzeby dokonywania korekt wartości. Ze względu na te nadwyżki, żadna z CGU nie wymagała korekty wartości wrażliwości przy założeniu zmniejszenia planowanych trwałych przepływów pieniężnych o 10% lub zwiększenia kosztów kapitałowych po opodatkowaniu o jeden punkt procentowy - na przykład z powodu wzrostu stóp procentowych. -/-

Dla jednostki generującej gotówkę (CGU) Zucker, która po okresie wyraźnych strat osiągnęła zyski operacyjne w bieżącym roku, najważniejszymi założeniami planowanymi są prognozy dotyczące uprawy buraków cukrowych w UE, produkcji cukru i jego zużycia. Rozwój cen cukru i wzmocnienie struktury kosztów wpływają na konkurencyjność i rentowność jednostki CGU. -/-

Ze względu na zakaz neonicotynoidów i zmiany klimatyczne istnieje zwiększone ryzyko niższych plonów rolnych i ilości produkcji cukru. Istnieje możliwość znacznego zmniejszenia powierzchni uprawy buraków cukrowych, zwłaszcza w Austrii, co może spowodować konieczność korekty wartości składników majątku trwałego AGRANA Zucker (CGU majątku trwałego). -/-

Ze względu na wojnę między Rosją a Ukrainą, która rozpoczęła się 24 lutego 2022 r., nadal istnieje wysoka zmienność cen surowców, np. w sektorze energetycznym i zbożowym, mająca wpływ na wszystkie jednostki generujące gotówkę (CGU). Nasze plany opierają się na założeniu, że zapewnione zostanie fizyczne zaopatrzenie w energię i surowce, a podwyższone ceny surowców mogą być przekazywane klientom na podstawie kontraktów. Ponadto jednostka generująca gotówkę (CGU) Frucht, z rosyjskimi i ukraińskimi spółkami-córkami, ma bezpośrednie wpływy w postaci zakłóceń związanych z wojną na infrastrukturę produkcyjną w Rosji i na Ukrainie oraz związane z tym działalnością gospodarczą. -/-

Ze względu na dużą niepewność co do dalszego rozwoju, na podstawie przedstawionych założeń dotyczących wpływu konfliktu na Ukrainie oraz na podstawie najnowszych planów finansowych zatwierdzonych przez zarząd (plan podstawowy) dla jednostki generującej gotówkę (CGU) Frucht, opracowano dodatkowo dwa możliwe scenariusze przyszłego rozwoju. Zarówno plan podstawowy, jak i dwa scenariusze obejmują wnioski z jednorocznego trwania wojny, takie jak stabilny rynek w Rosji i 50% wykorzystanie zdolności produkcyjnych w Ukrainie. Oba pesymistyczne scenariusze uwzględniają także możliwe ryzyka wpływające na plan podstawowy. Ryzyko komercyjne jest obrazowane różnym nasileniem spadku przychodów i marż zysku w obu scenariuszach

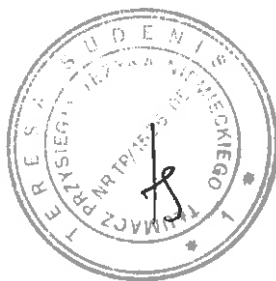


oraz w jednym scenariuszu zakładane są szkody wojenne na lokalizacjach w Ukrainie i silniejszy spadek rynku w Rosji. Ryzyka klimatyczne w segmencie Frucht są uwzględnione poprzez założenia o niekorzystnych warunkach pogodowych oraz straty zbiorów spowodowane przez choroby roślin, co prowadzi do mniejszej dostępności surowców lub wzrostu kosztów surowców. Plan podstawowy opracowany przez zarząd, a także dwa opracowane scenariusze ryzyka, zostały połączone w jedną wartość użytkową na podstawie ważenia prawdopodobieństw, przy czym scenariusz podstawowy został ważony na 60%. -/-

Wynik ważenia prawdopodobieństw w planowanych scenariuszach doprowadził do potrzeby korekty wartości firmy w jednostce generującej gotówkę (CGU) Frucht na dzień 31 sierpnia 2022 r. w wysokości 47,0 mln EUR. Wartość księgową firmy w jednostce generującej gotówkę (CGU) Frucht zmniejszyła się w ten sposób do 51,7 mln EUR. Ustalone na dzień 28 lutego 2023 r. wartości użytkowe na podstawie najnowszych planów finansowych zatwierdzonych przez zarząd nie wykazywały dalszej potrzeby korekty wartości. -/-

W zależności od dalszych działań wojennych lub sankcji mogą wystąpić negatywne wpływy na rok obrotowy 2023/24 lub kolejne lata obrotowe oraz dalsze konsekwencje dla wartości przedsiębiorstwowych/firmowych i składników majątku trwałego jednostki generującej gotówkę (CGU) Frucht. Dodatkowe podwyższenie wskaźnika WACC spowodowałoby dodatkową obniżkę wartości firmy jednostki generującej gotówkę (CGU) Frucht. Już wzrost wskaźnika WACC o 0,5 punktu procentowego spowodowałby dodatkową obniżkę wartości o około 12,9 mln EUR, a zmiana wagi pomiędzy dwoma scenariuszami ryzyka o 5% może dodatkowo podnieść wartość o 5,2 mln EUR. -/-

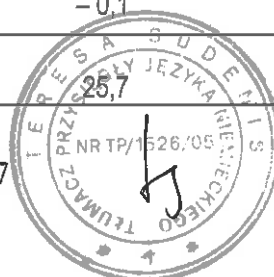
**(22) Majątek trwały włącznie z leasingiem -/-**



**Nabyty majątek rzeczowy -/-**

mln €	Parcela, prawa podobne do parceli, budowle włącznie z budowlami na gruntach obcych	Urządzenia techniczne i maszyny	Inne urządzenia, wyposażenie zakładu i firmy	Urządzenia w budowie	Razem
Koszty nabycia					
1 marca 2022	2.211,1	5.753,2	486,7	199,9	8.650,9
Zmiana zakresu konsolidacji/ inne zmiany	6,1	2,6	3,4	0,4	12,5
Waluta	11,2	9,5	3,2	1,0	24,9
Dojścia	61,5	113,2	25,2	192,9	392,8
Przeksięgowania	31,2	60,8	2,7	-96,4	-1,7
Odejścia	-20,6	-126,9	-12,8	-7,7	-168,0
28 lutego 2023	2.300,5	5.812,4	508,4	290,1	8.911,4
Odpisy i pomniejszenia wartości					
1 marca 2022	-1.166,8	-4.227,7	-376,0	-0,4	-5.770,9
Zmiana zakresu konsolidacji/ inne zmiany	-2,8	-4,9	-2,1	0,0	-9,8
Waluta	-4,8	-5,4	-2,8	0,0	-13,0
Odpisy roczne	-53,4	-219,8	-31,9	0,0	-305,1
Pomniejszenie wartości	-4,5	-7,2	-0,2	0,0	-11,9
Przeksięgowania	-0,2	0,2	0,0	0,0	0,0
Odejścia	18,5	125,9	12,3	0,0	156,7
Dopisy	14,3	19,9	0,3	0,0	34,5
28 lutego 2023	-1.199,7	-4.319,0	-400,4	-0,4	-5.919,5
Wartość księgowa 28 lutego 2023	1.100,8	1.493,4	108,0	289,7	2.991,9

mln €	Parcela, prawa podobne do parceli, budowle włącznie z budowlami na gruntach obcych	Urządzenia techniczne i maszyny	Inne urządzenia, wyposażenie zakładu i firmy	Urządzenia w budowie	Razem
1 marzec 2022	82,9	15,3	9,4	0,0	107,6
Dojścia	20,4	17,8	3,4	0,0	41,6
Odpisy roczne	-21,0	-7,4	-4,5	0,0	-32,9
Waluta	0,0	0,1	0,1	0,0	0,2
Przeksięgowania	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Odejścia	-0,4	0,0	0,0	0,0	-0,4
Zmiana zakresu konsolidacji/ inne zmiany	0,0	0,0	0,1	0,0	0,1
Wartość księgowa 28 luty 2023	0,9	-0,1	0,0	0,0	0,8
Wartość księgowa środki trwałe	82,8	25,7	8,5	0,0	117,0



Inwestycje zostały pomniejszone o dotacje inwestycyjne państwa w wysokości 4,2 (1,9) mln €. Jak w poprzednim roku, nie aktywowano odsetek od długu obcego. Zastosowanie IAS 29 (Sprawozdawczość finansowa w krajach o wysokiej inflacji) zostało przedstawione w Związku (04) "Przeliczenia walut". -/-

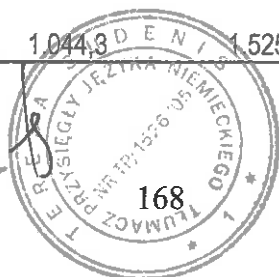
Wartości zniżek, włącznie z wpływami specjalnymi, są wyjaśnione w Związku (11) "Amortyzacje (w tym zniżki i zyski)". -/-

Südzucker wykorzystuje umowy leasingowe zwłaszcza w zakresie magazynowania, logistyki i rolnictwa przez dzierżawę gruntów rolnych. W przypadku gruntów rolnych występują często opcje rocznego przedłużenia umowy. Ponadto istnieją długoterminowe umowy dzierżawy budynków w administracji i produkcji. Całkowite płatności z umów leasingowych wyniosły 41,5 (38,8) mln €, z czego 33,7 (32,8) mln € stanowiły płatności stałe i 0,1 (0,0) mln € płatności zmiennych, a 7,7 (6,0) mln € wydatki na krótkoterminowe i niskowartościowe umowy dzierżawy. -/-

Na dzień 28 lutego 2023 r. ważony średni wskaźnik granicznych kosztów długu obcego do zapisu zobowiązań z umów leasingowych wynosił 2,6 (2,8)% -/-

#### Nabyty majątek rzeczowy -/-

mln €	Parcela, prawa podobne do parceli, budowle włącznie z budowlami na gruntach obcych	Urządzenia techniczne i maszyny	Inne urządzenia, wyposażenie zakładu i firmy	Urządzenia w budowie	Razem
<b>Koszty nabycia</b>					
1 marca 2021	2.177,1	5.667,3	488,8	143,7	8.476,9
Zmiana zakresu konsolidacji/ inne zmiany	- 2,4	- 2,9	- 0,0	0,6	- 4,7
<b>Waluta</b>	5,6	10,0	0,7	0,6	16,9
Dojścia	35,8	122,9	26,7	141,8	327,2
Przebiegowania	23,6	58,6	3,0	- 86,5	- 1,3
Odejścia	- 28,6	- 102,7	- 32,5	- 0,3	- 164,1
28 lutego 2022	2.211,1	5.753,2	486,7	199,9	8.650,9
<b>Odpisy i pomniejszenia wartości</b>					
1 marca 2021	- 1.137,0	- 4.104,5	- 374,4	- 0,3	- 5.616,2
Zmiana zakresu konsolidacji/ inne zmiany	0,0	1,0	0,1	- 0,0	1,1
<b>Waluta</b>	0,5	- 4,4	- 0,6	0,0	- 4,5
Odpisy roczne	- 51,4	- 219,8	- 32,4	0,0	- 303,6
Pomniejszenie wartości	- 1,4	0,0	- 0,2	- 0,1	- 1,7
Przebiegowania	- 2,4	2,4	0,0	0,0	0,0
Odejścia	24,3	97,4	31,4	0,0	153,1
Dopisy	0,6	0,2	0,1	0,0	0,9
28 lutego 2022	- 1.166,8	- 4.227,7	- 376,0	- 0,4	- 5.770,9
<b>Wartość księgowa 28 lutego 2022</b>	1.044,3	1.525,5	110,7	199,5	2.880,0



mln €	Parcela, prawa podobne do parceli, budowle włącznie z budowlami na gruntach obcych	Urządzenia techniczne i maszyny	Inne urządzenia, wyposażenie zakładu i firmy	Urządzenia w budowie	Razem
1 marzec 2021	92,5	16,5	11,2	2,3	122,5
Dojścia	13,1	3,2	2,6	0,0	18,9
Odpisy roczne	- 21,0	- 6,8	- 4,7	0,0	- 32,5
Waluta	1,0	0,0	0,1	0,0	1,1
Przebiegowania	0,0	2,4	0,0	- 2,3	0,1
Pomniejszenia wartości włącznie z wpływami specjalnymi	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Odejścia	- 4,3	0,0	0,2	0,0	- 4,1
Zmiana zakresu konsolidacji/ inne zmiany	1,6	0,0	0,0	0,0	1,6
Wartość księgowa 28 luty 2022	82,9	15,3	9,4	0,0	107,6
Środki trwałe razem	1.127,2	1.540,8	120,1	199,5	2.987,6

TABELA 072

## (23) Udziały w przedsiębiorstwach powiązanych at Equity, papiery wartościowe i inne udziały oraz pożyczki

## Udziały w przedsiębiorstwach powiązanych at Equity -/-

mln €	2022/23	2021/22
1. Marzec (opublikowane)	77,4	136,2
Dopasowanie <sup>1</sup>	- 7,9	5,0
1. Marzec (dopasowane)	- 1,1	- 1,4
Zmiana zakresu konsolidacji/ inne zmiany	2,3	0,0
Waluta	22,9	- 45,8
Dojścia	0,0	0,0
Udział w zysku	- 12,9	- 13,4
Odpisy/ dywidendy	- 2,3	- 3,2
Pomniejszenie wartości	0,0	0,0
28 Lutego	78,4	77,4

TABELA 073

Przedstawione w metodzie kapitałowej (at Equity) przedsiębiorstwa obejmują w segmencie Cukru udziały w grupie AGRANA-Studen, Wiedeń / Austria, w spółce Beta Pura GmbH, Wiedeń / Austria, oraz w spółce wspólnego dystrybucyjnego Maxi S.r.l., Bolzano / Włochy. W segmencie Specjały obejmuje to udziały w grupie Hungrana, Szabadegyháza / Węgry, a w segmencie CropEnergies - udziały w spółce CT Biocarbonic GmbH, Zeitz. W trakcie bieżącego roku przestały występować warunki dla włączenia do metody kapitałowej udziału w ED&F Man Holdings Ltd, Londyn / Wielka Brytania, dlatego obecnie nie ma żadnego udziału włączonego metodą kapitałową jako związanego przedsiębiorstwa. W ubiegłym roku bilans grupy ED&F Man wynosił 16 470,0 mln €, a wynik netto za rok wyniósł -197,1 mln €, a wynik całkowity -179,1 mln € -/-



## Sytuacja majątkowa, finansowa i wpływy spółek joint-venture

28 lutego mln €	2023			2022		
	Razem	Grupa Hugrana	Pozostałe	Razem	Grupa Hugrana	Pozostałe
<b>Długoterminowe wartości majątkowe</b>	187,7	120,3				
Zapasy	199,6	68,4	67,4	178,0	105,2	72,8
Należności i inne wartości majątkowe	121,6	47,3	131,2	143,9	71,2	72,7
Środki płynne i papiery wartościowe	47,1	35,6	74,3	125,5	54,9	70,6
<b>Krótkoterminowe wartości majątkowe</b>	368,3	151,3	11,5	18,1	7,7	10,4
Suma bilansowa Aktywa	556,0	271,6	217,0	287,5	133,8	153,7
<b>Kapitał własny</b>	143,7	86,9	284,4	465,5	239,0	226,5
Zewnętrzne zadłużenie finansowe	23,1	1,0	56,8	147,7	105,3	42,4
Pozostałe zadłużenie	7,3	1,8	22,1	19,0	0,1	18,9
Zadłużenie długoterminowe	30,4	2,8	5,5	29,5	1,8	27,7
Zewnętrzne zadłużenie finansowe	162,7	112,6	27,6	48,5	1,9	46,6
Pozostałe zadłużenie	219,2	69,3	50,1	136,4	88,6	47,8
Zadłużenie krótkoterminowe	381,9	181,9	149,9	132,9	43,2	89,7
Suma bilansowa Pasywa	556,0	271,6	200,0	269,3	131,8	137,5
Wpływy z obrotu	920,8	457,6	284,4	465,5	239,0	226,5
Odpisy	-19,5	-13,2	463,2	728,7	356,2	372,5
Pozostałe nakłady	-836,7	-402,9	-6,3	-20,0	-13,7	-6,3
Wynik na działalności operacyjnej	64,6	41,5	-433,8	-671,9	-308,4	-363,5
Wpływy z odsetek	0,1	0,0	23,1	36,8	34,1	2,7
Nakłady na odsetki	-3,2	-1,7	0,1	0,1	0,0	0,1
Pozostałe nakłady finansowe	-3,4	-3,1	-1,5	-1,9	-0,9	-1,0
Wynik z podatków dochodowych	58,1	36,7	-0,3	-2,2	-1,6	-0,6
Podatek z dochodu i przychodu	-18,5	-14,7	21,4	32,8	31,6	1,2
Nadwyżka roczna	39,6	22,0	-3,8	-7,1	-4,1	-3,0
Wpływy i nakłady ujęte w kapitale własnym bez wpływu na wynik	-17,8	-17,4	17,6	25,7	27,5	-1,8
Wynik całkowity	21,8	4,6	-0,4	-3,4	-2,0	-1,4
			17,2	22,3	25,5	-3,2

TABELA 074

Na Grupę Hugrana, jako największą spółkę joint venture, przypada następująca wartość księgowa: -/-

mln € 28 lutego	2023	2022
Kapitał własny		
	86,9	105,3
+/- dopasowania (np. mniejszości)	0,00	0,00
= kapitał własny udziałowców	86,9	105,3
Z tego udział Südzucker w kapitale własnym	43,5	52,7
+ Goodwill	0,4	0,4
= udziały w przedsiębiorstwach ujętych at Equity (wartość księgowa)	43,9	53,1
Dywidenda otrzymana przez Südzucker	11,5	12,5

TABELA 075

Wśród innych udziałów o wartości 14,5 (7,1) mln € znajdują się również spółki-córki, przedsiębiorstwa wspólne i związane przedsiębiorstwa, które z powodu ogólnie niższego znaczenia nie zostały włączone do kręgu konsolidacji. -/-





**(24) Zapasy -/-**

mln €	28 lutego	2023	2022
Surowce, materiały pomocnicze i zakładowe Wyroby gotowe i produkcja w toku		747,6	544,4
Segment Cukier		1.607,2	1.193,8
Segment Gatunki specjalne		272,3	212,9
Segment CropEnergies		79,5	69,7
Segment Skrobia		116,8	72,7
Segment Owoce		193,8	169,4
Suma wyroby gotowe i produkcja w toku		2.269,6	1.718,5
Towary		143,9	53,7
Razem		3.161,1	2.316,6

**TABELA 076**

Wzrost zapasów wynikał przede wszystkim z wyższych kosztów produkcji cukru przy jednoczesnym zmniejszeniu stanów magazynowych w wyniku obniżonej produkcji cukru. -/-

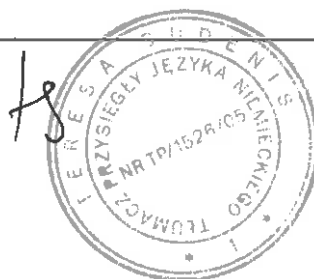
W segmencie cukru dokonano odpisu na zapasach gotowych i niegotowych wyrobów w wysokości 9,2 mln € na dzień 28 lutego 2023 roku. Przeciwnie działały odpisy dokonane na dzień 28 lutego 2022 roku w związku z obniżonymi przychodami netto z zbycia w wysokości 2,2 mln €, które zrealizowano w roku obrotowym 2022/23. -/-

Ponadto dokonano odpisów w segmencie specjalów w wysokości 2,5 (1,9) mln €, w segmencie skrobi w wysokości 0,3 (2,5) mln € oraz w segmencie owoców w wysokości 3,2 (1,5) mln €. -/-

Na zapasach towarów dokonano odpisów na przychodach netto w segmencie cukru w wysokości 0,1 (0,0) mln €, w segmencie CropEnergies w wysokości 2,5 (0,0) mln € oraz w segmencie skrobi w wysokości 0,2 (0,0) mln €. -/-

**(25) Należności z dostaw i usług i inne wartości majątkowe -/-**

mln €	Pozostały okres spłaty			Pozostały okres spłaty		
	2023	do 1 roku	powyżej 1 roku	2022	do 1 roku	powyżej 1 roku
28. lutego						
<b>Należności z dostaw i usług</b>	1.409,0	1.409,0	0,0	1.139,9	1.139,9	0,0
Należności UE	45,0	45,0	0,0	113,7	113,7	0,0
Pozytywna wartość rynkowa derywaty	95,2	88,9	6,3	91,4	85,4	6,0
Pozostałe finansowe wartości majątkowe	140,2	133,9	6,3	205,1	199,1	6,0
<b>Inne finansowe wartości majątkowe</b>	189,8	189,7	0,1	163,9	163,8	0,1
Inne roszczenia o zwrot podatku	26,7	0,0	26,7	0,0	0,0	0,0
Pozostałe nie-finansowe wartości majątkowe	107,2	107,2	0,0	97,7	97,7	0,0
<b>Nie-finansowe wartości majątkowe</b>	323,7	296,9	26,8	261,6	261,5	0,1
<b>Inne wartości majątkowe</b>	463,9	430,8	33,1	466,7	460,6	6,1

**TABELA 077**

Faktury z tytułu dostaw towarów i usług wyniosły 1.409,0 (1.139,9) mln € i znacząco wzrosły w porównaniu z poprzednim rokiem, odzwierciedlając wzrost przychodów. -/-

Pozostałe aktywa finansowe obejmują głównie wierzytelności finansowe wobec nieuwzględnionych spółek, udziały, środki trwałe i inne osoby trzecie oraz udzielane zabezpieczenia w związku z transakcjami hedgingowymi. Te ostatnie zanotowały wyraźny wzrost, podobnie jak negatywne wartości rynkowe instrumentów pochodnych. -/-

Pozostałe aktywa niematerialne i rzeczowe obejmują wpłacone zaliczki i rozliczenia, w szczególności koszty nabycia zakupionych uprawnień do emisji CO2 w wysokości 61,7 (62,7) mln €. -/-

**Wartość księgowa należności z dostaw i usług wynosi po korekcie wartości -/-**

mln €	28 lutego	2023	2022
Należność z dostaw i usług ogółem			
Z tego korekta wartości		1.421,3 - 12,3	1.156,3 - 16,4
Wartość księgowa		1.409,0	1.139,9

TABELA 078

Wyceny wartości nierealizowalnych na wierzytelności z tytułu dostaw i usług obejmują nie tylko indywidualne wyceny wartości na ryzyko kredytowe - na przykład w przypadku niewypłacalności klienta lub opóźnienia płatności o ponad 90 dni bez wiarygodnych informacji dotyczących zabezpieczenia wartości - ale także zabezpieczenie wartości na przyszłe oczekiwane straty kredytowe. Wartość ujęta na przyszłe oczekiwane straty kredytowe jest ustalana na podstawie historycznych wskaźników niewypłacalności w zależności od opóźnień w płatnościach oraz dotyczącej tego działu. Gdy to jest stosowne, uwzględniane jest również oczekiwane przyszłe zmiany w poziomie niewypłacalności.

**Ogółem korekty wartości należności z dostaw i usług kształtowały się następująco: -/-**

mln €	2022/23	2021/22
1. marca	16,4	12,2
Zmiany zakresu konsolidacji/ zmiany walut/ inne zmiany	- 0,4	0,0
Dojścia	1,5	6,6
Zużycie	- 2,7	- 0,9
Rozwiązania	- 2,5	- 1,5
28 lutego	12,3	16,4

TABELA 079

Poniższa tabela przedstawia informacje na temat ryzyka kredytowego zawartego w wierzytelnościach z tytułu dostaw i usług. Niespłacone pojedyncze wierzytelności z tytułu dostaw i usług wyniosły 1.409,0 (1.139,9) mln €, z czego 1.312,7 (1.051,4) mln € było jeszcze niezaległych do zapłaty. -/-



**Nieopłacone wierzytelności z tytułu dostaw i usług -/-**

28 lutego	2023		2022	
	mln €	Wskaźnik wypadalności	mln €	Wskaźnik wypadalności
Należności nieprzetworzone	1.312,7	< 0,1 %	1.051,4	< 0,1 %
Należności przeterminowane, bez korekty wartości	96,3		88,5	
Z tego do 30 dni	65,0	0,2 %	67,0	0,3 %
Z tego od 31 do 90 dni	17,5	0,9 %	10,6	1,9 %
Z tego > 90 dni	13,8	–	10,9	–
<b>Wartość księgowa</b>	<b>1.409,0</b>		<b>1.139,9</b>	
Korekty wartości oparte na portfolio	0,6		0,9	
Należności z korektą wartości	11,7		15,5	
<b>Należności z usług i dostaw ogółem (brutto)</b>	<b>1.421,3</b>		<b>1.156,3</b>	

TABELA 080

Südzucker redukuje ryzyka utraty należności (braku przychodu) poprzez stałe monitorowanie rzetelności i zachowania płatniczego swoich klientów oraz ustalając odpowiednio linie kredytowe. Poza tym ryzyka ograniczane są ubezpieczeniami kredytów i – w mniejszym zakresie - gwarancjami bankowymi. Wychodzimy z założenia, że wymagalne roszczenia z dostaw i usług, w których nie dokonano korekty wartości zostaną zapłacone; poza tym także ten rodzaj roszczeń ujęty jest w programie zabezpieczenia kredytu kupieckiego Grupy Südzucker. -/-

**(26) Kapitał własny -/-****KAPITAŁ SUBSKRYBOWANY -/-**

Na dzień 28 lutego 2023 roku wyemitowany i zapisany kapitał pozostał niezmienny i wynosi 204 183 292 €, podzielony na 204 183 292 akcje. Wszystkie te akcje są bezwartościowymi akcjami zwykłymi o wartości nominalnej 1 € za akcję w kapitale zakładowym. Na dzień bilansowy spółka posiadała 76 033 (24 391) akcji własnych, co oznacza, że zaległy kapitał zapisany wynosi 204 107 259 (204 158 901) €. -/-

W trakcie roku obrotowego 2022/23 spółka zakupiła 51 642 (24 391) akcje własne w celu obsłużenia wprowadzonego systemu wynagrodzeń opartego na akcjach dla zarządu. Koszty nabycia tych akcji wyniosły 0,8 (0,3) mln € i zostały odjęte od kapitału zapisanego w wysokości 51 642 (24 391) €, a pozostała kwota została zaksięgowana w pozostałych zyskach zatrzymanych." -/-

**REZERWA KAPITAŁOWA -/-**

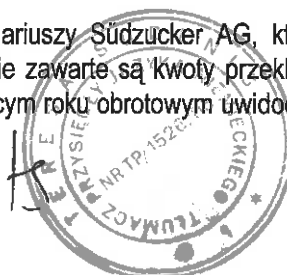
Rezerwa kapitałowa dotyczy Südzucker AG. Ujęto tutaj przyływ środków doliczanych w oparciu o § 272 HGB, składających się z adzio z podwyższeń kapitału lub z ustalenia premii opcyjnej z uwzględnieniem obowiązkowego według IFRS pomniejszenia o związane z tym koszty włącznie z przypadającymi na te kwotę podatkami. -/-

Dalsze informacje odnośnie kapitału własnego znajdują się w sprawozdaniu o sytuacji koncernu pod „Kierowanie przedsiębiorstwem i odpowiedzialność” w rozdziale „Dane istotne dla przejęcia”. -/-

**INNE REZERWY I INNE POZYCJE KAPITAŁU WŁASNEGO -/-**

W pozostałych rezerwach uwidocznione są zatrzymane zyski okresowe, wypłaty, a także efekty z ponownej wyceny zobowiązań emerytalnych związanych z wynagrodzeniem za pracę oraz z transakcji z właścicielami mniejszościowymi. W przypadku zakupu własnych akcji pozostałe rezerwy są bezpośrednio pomniejszane o premię, a w przypadku późniejszej emisji są znowu zwiększane.

Pozostałe pozycje kapitału własnego obejmują dochody i koszty akcjonariuszy Südzucker AG, które w przyszłości zostaną uwzględnione w rachunku zysków i strat. W pozostałych zmianach głównie zawarte są kwoty przeklasyfikowujące w związku z zabezpieczającymi transakcjami dotyczącymi nabytych surowców. W bieżącym roku obrotowym uwidoczniono wpływ na pozostałe



udziały niekontrolujące z tytułu podwyższenia udziału do 51% w firmie Felix Koch Offenbach Couleur und Karamel GmbH." -/-

#### **HYBRYDOWY KAPITAŁ WŁASNY -/-**

Hybrydowy kapitał własny wynoszący 653,7 (653,7) mln € zawiera pożyczkę konwersyjną o wolumenie całkowitym 700 mln € wyemitowaną latem 2005 roku. -/-

Dalsze informacje odnośnie pożyczki hybrydowej znajdują się pod poz. (30) „Zobowiązania finansowe oraz papiery wartościowe i środki płynne (zadłużenie finansowe netto)” oraz na stronie internetowej koncernu Südzucker. -/-

#### **POZOSTAŁE UDZIAŁY MNIEJSZOŚCIOWE -/-**

Pozostałe nieznaczne udziały w wysokości 973,8 (918,2) mln euro składają się z 719,4 (695,1) mln euro związanych z udziałem mniejszościowym w spółce zależnej AGRANA oraz z 254,4 (223,1) mln euro głównie z udziałem mniejszościowym w spółce zależnej CropEnergies. -/-

Nazwa spółki-matki części koncernu	Siedziba	Udział Südzucker %	Inne udziały mniejszościowe %	Główne pola działalności
AGRANA Beteiligungs-Aktiengesellschaft	Wiedeń/ Austria	41,9	58,1	Cukier, skrobia, owoce
CropEnergies AG	Mannheim/ Niemcy	69,2	30,8	Bioetanol

TABELA 081

Südzucker posiada 41,9% udziałów w AGRANA Beteiligungs-AG, w tym 39,2% pośrednio poprzez AGRANA Zucker, Stärke und Frucht Holding AG oraz 2,7% bezpośrednio. W AGRANA Zucker, Stärke und Frucht Holding AG - oprócz Südzucker - udział w wysokości 50%, pomniejszony o jedną akcję, posiada Zucker-Beteiligungsgesellschaft m.b.H., w której zebrano interesy austriackich współwłaścicieli AGRANA (w tym Raiffeisen-Holding Niederösterreich-Wien oraz przedstawicieli austriackich producentów buraków cukrowych). Szczegóły współpracy między Südzucker a Zucker-Beteiligungsgesellschaft m.b.H. są uregulowane w umowie syndykatowej. Zgodnie z nią, Südzucker posiada stałe prawo głosu w AGRANA Zucker, Stärke und Frucht Holding AG, co daje jej dominujący wpływ na koncern AGRANA. W przypadku korzystania z tego prawa głosu, Zucker-Beteiligungsgesellschaft m.b.H. ma zdefiniowane prawa ochronne; jednocześnie zgodnie z umową, zachowując co najmniej roczny okres wypowiedzenia, ma możliwość przywrócenia równości głosów między partnerami syndykatu. -/-



Poniżej przedstawiono przegląd sytuacji majątkowej, finansowej i wpływy obu koncernów częściowych AGRANA i CropEnergies: -/-

28 lutego mln €	2023		2022	
	AGRANA	CropEnergies	AGRANA	CropEnergies
<b>Długoterminowe wartości majątkowe</b>	1.041,0	393,8	1.135,0	377,9
Krótkoterminowe wartości majątkowe	1.962,1	653,1	1.508,6	604,8
<b>Suma - wartości majątkowe</b>	3.003,1	1.046,9	2.643,6	982,7
Długoterminowe zadłużenie	658,3	56,1	477,5	70,1
Krótkoterminowe zadłużenie	1.088,2	207,0	884,6	216,2
<b>Suma - zadłużenie</b>	1.746,5	263,1	1.362,1	286,3
<b>Majątek netto</b>	1.256,6	783,8	1.281,5	696,4
Wpływy z obrotów	3.637,4	1.488,3	2.901,5	1.075,3
Wynik na działalności zakładowej	88,3	251,3	24,7	127,2
Wynik przed podatkiem od przychodów	61,7	255,4	8,6	124,2
Podatek od przychodów i dochodów	- 37,0	- 58,8	- 20,8	- 34,8
<b>Nadwyżka roczna</b>	24,7	196,6	- 12,2	89,4
Wpływy i nakłady ujęte w kapitale własnym bez wpływu na wynik	- 1,6	21,8	16,6	103,3
<b>Wynik ogółem</b>	23,1	218,4	4,4	192,7
Wypłata dywidendy w roku gospodarczym	48,1	39,2	53,4	30,5
z tego dla udziałów mniejszościowych poza koncernem Südzucker	28,4	12,1	31,0	9,4

TABELA 082

Dane odpowiadają opublikowanym zamknięciom koncernu dla poszczególnych części koncernu. Dalsze szczegółowe informacje znajdują się w aktualnych sprawozdaniach gospodarczych 2020/2021 AGRANA Beteiligungs-AG, Wiedeń, Austria oraz Crop Energies AG Mannheim. -/-

#### (27) Rezerwy na emerytury i podobne zobowiązania -/-

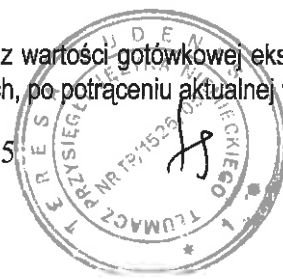
##### PLANY EMERYTALNE OPARTE NA SKŁADKACH -/-

Südzucker odprowadza składki do państwowych lub prywatnych instytucji ubezpieczenia rentowego w ramach składowych systemów zaopatrzenia emerytalnego opartych na przepisach ustawowych lub postanowieniach umownych względnie dobrowolnie. Bieżące opłaty składek wykazano jako nakłady w nakładach personalnych. W koncernie wyniosły one 53,5 (51,6) mln €. -/-

##### PLANY EMERYTALNE OPARTE NA ŚWIADCZENIACH -/-

Zakładowa opieka emerytalna w koncernie Südzucker opiera się przede wszystkim na bezpośrednich przyrzeczeniach wypłaty świadczeń zaopatrzeniowych. Podstawę wymiaru emerytury stanowi z reguły długość okresu przynależności do przedsiębiorstwa oraz wynagrodzenie mające wpływ na wysokość świadczeń emerytalnych. Zobowiązania podobne do emerytalnych istnieją przede wszystkim w zagranicznych spółkach koncernu. Wyceniane są one w oparciu o zasady matematyczno- ubezpieczeniowe, z uwzględnieniem przyszłych trendów kosztowych. -/-

Zbilansowane zobowiązania netto Grupy Südzucker składają się z wartości gotówkowej, ekspektatyw ze zobowiązań opartych na świadczeniach oraz z wartości zobowiązań opartych na funduszach, po potrąceniu aktualnej wartości majątku planowego: -/-



## Rezerwy emerytalne -/-

mln €	28/29 lutego	2022	2021
Prognozowana wartość gotówkowa zobowiązań roszczeniowych		790,2	998,7
Wartość czasowa majątku planowego		- 134,7	- 133,3
Zadłużenie netto zobowiązań na świadczenia		655,5	865,4
W tym wartości majątkowe z pokrytych pensji		- 26,7	-
W tym rezerwa na emerytury i podobne zobowiązania (zadłużenie netto zobowiązań roszczeniowych)		682,2	865,4
Stopa odsetkowa w %		4,35 %	1,95 %

TABELA 083



Zaopatrzenie emerytalne i odprawy -/-

min €	Plany emerytalne					Odprawy		
	Südzucker AG	Niemcy-pozostałe	Belgia	Francja	Austria	Pozostała zagranica	Globalnie	Razem
<b>28 lutego 2022</b>								
Prognozowana wartość gotówkowa zobowiązań ze świadczeń	748,2	72,1	59,9	23,5	41,0	8,4	45,6	998,7
Wartość czasowa majątku planowego	- 1,8	- 0,9	- 72,1	- 32,0	- 16,4	- 7,8	- 2,3	- 133,3
<b>Rezerwy na emerytury i podobne zobowiązania (zadłużenie netto zobowiązań ze świadczeń)</b>	<b>746,4</b>	<b>71,2</b>	<b>- 12,2</b>	<b>- 8,5</b>	<b>24,6</b>	<b>0,6</b>	<b>43,3</b>	<b>865,4</b>
min €								
	Plany emerytalne					Odprawy		
<b>28 lutego 2023</b>								
Prognozowana wartość gotówkowa zobowiązań ze świadczeń	566,7	52,8	61,1	25,4	40,8	6,6	36,8	790,2
Wartość czasowa majątku planowego	- 1,4	- 0,9	- 77,7	- 31,6	- 15,1	- 5,9	- 2,1	- 134,7
<b>Rezerwy na emerytury i podobne zobowiązania (zadłużenie netto zobowiązań ze świadczeń)</b>	<b>565,3</b>	<b>51,9</b>	<b>- 16,6</b>	<b>- 6,2</b>	<b>25,7</b>	<b>0,7</b>	<b>34,7</b>	<b>655,5</b>
W tym wartości majątkowe z pokrytych pensji	-	-	-	-	-	-	-	-
W tym rezerwa na emerytury i podobne zobowiązania (zadłużenie netto zobowiązań roszczeniowych)	-	-	-	-	-	-	-	-

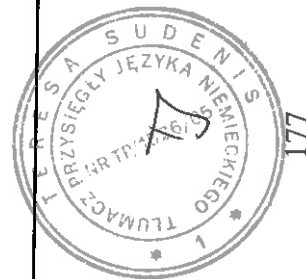


TABELA 084

## **NIEMCY -/-**

Pracownicy Südzucker AG mają prawo do finansowanych przez pracodawcę rent zakładowych, których wysokość jest zależna od wysokości podstawowego wynagrodzenia oraz od czasu przynależności do firmy. Zobowiązania emerytalne Südzucker AG są finansowane rezerwami i stanowią zdecydowanie największe świadczenie zaopatrzeniowe w Grupie Südzucker. Pozostałe niemieckie plany spółek CropEnergies, BENE0 i innych są porównywalne z regulacjami spółki Südzucker AG dla aktywnych pracowników i są również finansowane wyłącznie przez rezerwy. -/-

## **BELGIA -/-**

Dla pracowników belgijskich spółek Raffinerie Tirlemontoise S.A., BENE0-Orafti S.A., Biowanze S.A. istnieją plany emerytalne finansowane przez fundusze. Zobowiązania odnośnie rent zakładowych są zależne od wysokości podstawowego wynagrodzenia oraz od czasu przynależności do firmy. Wyplata jest realizowana poprzez okresowe wypłaty emerytury lub jednorazowo. -/-

## **FRANCJA -/-**

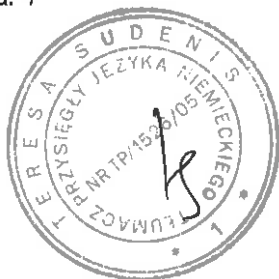
Plan emerytalny dla pracowników Saint Louis Sucre S.A. we Francji także jest finansowany przez fundusz. Świadczenia z planu zaopatrzenia emerytalnego ustalane są jako udział procentowy od wynagrodzenia wypłacanego przed przejściem na emeryturę, od którego potrącana jest państwowa emerytura oraz inne renty zakładowe. -/-

## **AUSTRIA -/-**

Pod tą pozycją znajdują się przede wszystkim zamknięte plany AGRANA Zucker GmbH oraz AGRANA Stärke GmbH, które są finansowane rezerwami. Majątek planowy dotyczy przeważnie przyrzeczeń emerytalnych AGRANA Beteiligungs-AG dla aktywnych i byłych członków zarządu przesuniętych do kasy rentowej. -/-

## **PLANY ODPRAW -/-**

Rezerwy na zobowiązania podobne do emerytalnych dotyczą zasadniczo planów zaopatrzeniowych dotyczących odpraw. Obok największych planów tego typu w Austrii i Francji, odpowiednie zobowiązania istnieją także w Meksyku, Polsce, Rosji, Rumunii, w Korei Południowej, na Ukrainie. Zobowiązania w Austrii i Francji stanowią ustawowe zobowiązania emerytalne dotyczące jednorazowej wypłaty w przypadku rozwiązania stosunku zatrudnienia w związku z przejściem na emeryturę lub zgonem, jednakże nie w przypadku wypowiedzenia przez pracownika. -/-

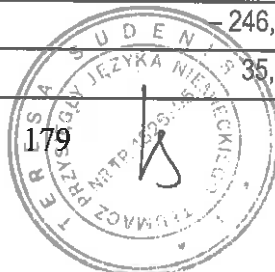




## ROZWÓJ ZADŁUŻENIA NETTO

Zadłużenie netto w odniesieniu do zobowiązań opartych na świadczeniach kształtuje się następująco:

mln €	Prognozowana wartość gotówkowa zobowiązań	Wartość czasowa majątku planowego	Rezerwa na emerytury i podobne zobowiązania
<b>1 marca 2021</b>	1.010,4	- 129,5	880,9
Bieżące nakłady związane z czasem pracy	25,1		25,1
Nakłady związane z czasem pracy do doliczenia	- 0,9		- 0,9
Konsekwencje skrócenia planów lub odszkodowań	0,0		0,0
Nakłady odsetkowe/(-dochody)	13,5	- 1,4	12,1
<b>Nakłady na emerytury zakładowe (GuV)</b>	<b>37,7</b>	<b>- 1,4</b>	<b>36,3</b>
Zyski (-) i straty (+) z rzeczywistych dochodów planowych		- 3,4	- 3,4
Zyski (-) i straty (+) ze zmian założeń demograficznych	0,0		0,0
Zyski (-) i straty (+) ze zmian założeń finansowych	- 19,9		- 19,9
Zyski (-) i straty (+) uwarunkowane doświadczeniem	9,4		9,4
<b>Nowe oszacowanie (OCI –ujęte w rezerwach z zysków)</b>	<b>- 10,5</b>	<b>- 3,4</b>	<b>- 13,9</b>
Zmiany zakresu konsolidacji, m.in.	0,0	0,0	0,0
Przeliczenie walut	0,2	- 0,1	0,1
Składki pracodawcy do majątku planowanego	0,0	- 3,9	- 3,9
Składki pracowników do majątku planowanego	0,3	- 0,3	0,0
Wypłaty emerytur	- 39,4	5,3	- 34,1
Wypłaty emerytur, składki, zmiany zakresu konsolidacji, m. in.	- 38,9	1,0	- 37,9
28 lutego 2022	998,7	- 133,3	865,4
<b>1 marca 2021</b>	<b>998,7</b>	<b>- 133,3</b>	<b>865,4</b>
Bieżące nakłady związane z czasem pracy	22,4		22,4
Nakłady związane z czasem pracy do doliczenia	- 0,7		- 0,7
Konsekwencje skrócenia planów lub odszkodowań	0,0		0,0
Nakłady odsetkowe/(-dochody)	18,4	- 2,0	16,4
<b>Nakłady na emerytury zakładowe (GuV)</b>	<b>40,1</b>	<b>- 2,0</b>	<b>38,1</b>
Zyski (-) i straty (+) z rzeczywistych dochodów planowych		- 3,4	- 3,4
Zyski (-) i straty (+) ze zmian założeń demograficznych	0,0		0,0
Zyski (-) i straty (+) ze zmian założeń finansowych	- 246,9		- 246,9
Zyski (-) i straty (+) uwarunkowane doświadczeniem	35,5		35,5



mln €	Prognozowana wartość gotówkowa zobowiązań	Wartość czasowa majątku planowego	Rezerwa na emerytury i podobne zobowiązania
<b>Nowe oszacowanie (OCI – ujęte w rezerwach z zysków)</b>	- 211,4	- 3,4	- 214,8
Zmiany zakresu konsolidacji, m.in.	2,8	0,0	2,8
Przeliczenie walut	0,0	0,2	0,2
Składki pracodawcy do majątku planowanego	0,0	- 3,5	- 3,5
Składki pracowników do majątku planowanego	0,2	- 0,2	0,0
Wypłaty emerytur	- 40,2	7,5	- 32,7
Wypłaty emerytur, składki, zmiany zakresu konsolidacji, m. in.	- 37,2	4,0	- 33,2
28 lutego 2022	790,2	- 134,7	655,5

TABELA 085

**NAKLADY NA ZAKŁADOWE ZAOPATRZENIE EMERYTALNE -/-**

Nakłady z oprocentowania roszczeń nabytych w latach poprzednich po potrąceniu oprocentowania majątku planowego, zostały przedstawione w wyniku finansowym. Nakłady na roszczenia, które nabyto dodatkowo w danym roku gospodarczym oraz czas pracy, jaki należy doliczyć, jak również skutki wynikające z redukcji planów lub planowych odszkodowań, zostały przedstawione w nakładach na personel. -/-

**WALORYZACJA UJĘTA NEUTRALNIE W KAPITALE WŁASNYM -/-**

Waloryzacja zobowiązań emerytalnych ujęta neutralnie w kapitale własnym wyniosła -214,8 (-13,9) mln € i wynikała z dopasowania stopy dyskontowej do 4,35 (1,95)% na istotne plany emerytalne względnie trendy emerytalne do 2,75 (2,5)% względnie 2,50 (1,80)% na istotne plany emerytalne oraz dopasowania oparte na doświadczeniu. Waloryzację ujęto w kapitale własnym bez wpływu na wynik. W roku poprzednim zmiany także wynikały przede wszystkim z dopasowania stopy procentowej oraz z dopasowań opartych na doświadczeniu. -/-

Dopasowania wynikające z doświadczenia odzwierciedlają wpływ na istniejące zobowiązania zaopatrzeniowe, jaki wynika z odchyień faktycznie zaistniałego rozwoju stanu zapasów od założeń przyjętych na początku roku gospodarczego. Do tego zaliczają się przy ocenie zobowiązań zaopatrzeniowych przede wszystkim kształtowanie się wzrostu wynagrodzenia, dopasowanie emerytury, fluktuacja pracowników oraz dane biometryczne, takie jak inwalidztwo i zgony. -/-

**ZAŁOŻENIA -/-**

Rezerwy na emerytury i podobne świadczenia szacowane są ubezpieczeniowo- matematycznie w oparciu o metodę gotówkowej wartości ekspektatyw zgodnie z IAS 19 (świadczenia na rzecz pracowników), z uwzględnieniem przyszłego rozwoju. -/-

W celu ustalenia gotówkowych wartości ekspektatyw oraz związanego z nimi w niektórych przypadkach majątku z planów emerytalnych, zastosowano następujące parametry ubezpieczeniowo- matematyczne: -/-

w %	28 lutego	2023	2022
Stawka oprocentowania		4,35 %	1,95 %
Przyszły wzrost wynagrodzeń		2,75 %	2,50 %
Przyszły wzrost emerytur		2,50 %	1,80 %



Te stopy procentowe bazują na stopie zysku wysokowartościowych obligacji firmowych, których czas trwania (diuracja) odpowiada średniej ważonej diuracji zobowiązań. Zastosowanie różnych stóp procentowych uwzględnia diurację odbiegającą od planów. Dla ustalenia rezerw na emerytury i odprawy w strefie euro zastosowano następujące stopy procentowe: -/-

Stopy odsetkowe	Duration	Zestawienie planów		
		Lata	28.02.2023	28.02.2022
<b>Strefa Euro</b>				
Plany z większością emerytów	9		4,25 %	1,62 %
Plany złożone z aktywnych i emerytowanych	11		4,30 %	1,80 %
Istotne plany (Südzucker AG) z przewagą emerytowanych	15		4,35 %	1,95 %
Plany z przewagą aktywnych	23		4,45 %	2,10 %

TABELA 087

#### Diuracja i stopy odsetkowe -/-

Biometrycznymi podstawami obliczeń są specyficzne dla danego kraju, aktualne i oficjalne tabele zgonów, takie jak „Richttafeln Heubeck 2018 G” stosowane w Niemczech. -/-

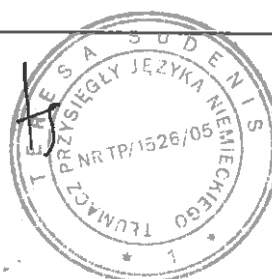
#### ANALIZA WRAŻLIWOŚCI -/-

Przedstawiona poniżej analiza wrażliwości uwzględnia każdorazowo zmiany założenia, przy czym pozostałe założenia pozostają bez zmian w odniesieniu do pierwotnych obliczeń. Ewentualne skutki korelacji między poszczególnymi założeniami nie zostały uwzględnione. -/-

#### Wrażliwość – emerytury -/-

28 lutego	Zmiany założeń ubezpieczeniowo-matematycznych	2023		2022	
		Zobowiązania ze świadczeń	+/-	Zobowiązania ze świadczeń	+/-
mIn €					
Prognozowana wartość gotówkowa zobowiązań		790,2	-	998,7	-
Stopa procentowa	Wzrost o 0,50 punktów procentowych	741,4	- 6,2 %	921,3	- 7,8 %
	Spadek o 0,50 punktów procentowych	844,7	6,9 %	1.087,7	8,9 %
Przyszły wzrost wynagrodzeń	Wzrost o 0,25 punktów procentowych	797,2	0,9 %	1.008,5	1,0 %
	Spadek o 0,25 punktów procentowych	784,0	- 0,8 %	984,6	- 1,4 %
Przyszły wzrost emerytur	Wzrost o 0,25 punktów procentowych	808,3	2,3 %	1.026,4	2,8 %
	Spadek o 0,25 punktów procentowych	772,8	- 2,2 %	972,4	- 2,6 %
Oczekiwana długość życia	Wzrost o rok	818,6	3,6 %	1.040,1	4,1 %
	Spadek o rok	761,0	- 3,7 %	957,3	- 4,2 %

TABELA 088



## MAJĄTEK PLANOWY -/-

Zasadniczym celem lokat majątku planowego jest terminowe pokrycie zobowiązań płatniczych wynikających z danych zobowiązań emerytalno-zaopatrzeniowych. Dlatego też majątek planowy składa się przede wszystkim papierów dłużnych, których struktura ryzyka zapewnia w perspektywie długoterminowej wykonanie zobowiązań, oraz z tytułów z kapitału własnego i z umów ubezpieczeniowych, jak również – w nieznacznym zakresie- z udziałów w nieruchomościach. W przypadku papierów dłużnych oczekiwania zysku zorientowane są na pożyczkach państwowych. W przypadku umów ubezpieczeniowych liczymy na gwarantowane oprocentowanie minimalne. Majątek planowy nie obejmuje ani własnych instrumentów finansowych, ani nieruchomości wykorzystywanych we własnym zakresie. -/-

Na dzień bilansowy majątek planowy był zainwestowany w następujące kategorie. Przy ustalaniu wartości aktualnej majątku planowego przyjęto dla następujących kategorii majątkowych orientację cenową na aktywnych rynkach: -/-

## Majątek planowy według kategorii majątkowych i wartości w danym czasie, z tego orientacja na ceny rynkowe na rynkach aktywnych -/-

28 lutego	2023		2022	
mln €	Wartość czasowa	Z tego notowania ceny rynkowej na rynkach aktywnych	Wartość czasowa	Z tego notowania ceny rynkowej na rynkach aktywnych
Papiery dłużne	16,4	15,7	18,7	18,2
Tytuł kapitału własnego	18,1	18,1	20,3	20,2
Fundusze nieruchomościowe	1,3	0,5	1,2	0,4
Umowy ubezpieczeniowe	92,4	0,0	88,0	0,3
Pozostałe	6,5	4,1	5,1	3,4
Razem	134,7	38,4	133,3	42,5

TABELA 089

## RYZYKA -/-

W związku z planami zaopatrzeniowymi opartymi na świadczeniach Grupa Südzucker jest narażona na różne ryzyka. Oprócz ogólnych ryzyk ubezpieczeniowo-matematycznych, takich jak ryzyko zmiany stopy procentowej oraz ryzyko długowieczności, istnieją ryzyka w odchyleniach od założeń ubezpieczeniowo- matematycznych, takich jak trendy wynagrodzeń, emerytur, wiek emerytalny i fluktuacja. W związku z majątkiem planowym istnieją ryzyka rynku kapitałowego względnie ryzyko wiarygodności i ryzyko wymiaru podatku. Inne ryzyka istnieją w związku z wahaniami walut obcych i zmianami stopy inflacji. -/-

Stopa zysku majątku planowego została przyjęta w wysokości stopy dyskontowej. Jeżeli faktyczna stopa wzrostu majątku planowego leży poniżej zastosowanej stopy dyskontowej, zwiększa się zobowiązanie netto wynikające z planów emerytalnych. Na wysokość zobowiązania netto zdecydowany wpływ ma stawka dyskontowa, przy czym obecne niskie oprocentowanie przyczynia się do – w porównaniu – wyższego zobowiązania. Spadek stopy zysku obligacji firmowych doprowadziłby do dalszego zwiększenia się zobowiązań opartych na świadczeniach, który mógłby zostać zrekomensowany tylko w nieznacznym zakresie przez pozytywny rozwój wartości rynkowych obligacji firmowych zawartych w majątku planowym. -/-

Możliwe ryzyka inflacyjne, które mogłyby skutkować wzrostem zobowiązań opartych na świadczeniach, istnieją pośrednio w przypadku zależnego od inflacji wzrostu wynagrodzeń w fazie aktywnej oraz w przypadku waloryzacji emerytur zależnej od inflacji. -



**DIURACJA I PRZYSZŁE PŁATNOŚCI -/-**

Średnio ważona diuracja (czas trwania) wartości ekspektatyw emerytalnych zobowiązań opartych na świadczeniach wynosi 13,7 (16,6) lat. W roku gospodarczym 2023/24 oczekuje się wpływu składek pracodawcy do majątku planowego w wysokości 10,3 (4,3) mln €. -/-

**Oczekiwane wypłaty emerytur i odpraw: -/-**

Zakres czasowy	mln €
2023/24	41,3
2024/25	44,3
2025/26	43,7
2026/27	44,2
2027/28	44,2
2028/29 do 2032/33	244,5
<b>Razem</b>	<b>462,2</b>

**TABELA 090****(28) Pozostałe rezerwy -/-**

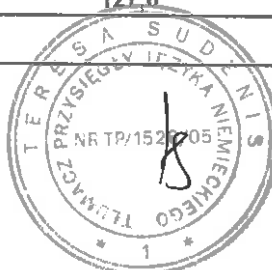
mln €	2023	Krótkoterminowe	Długoterminowe	2022	Krótkoterminowe	Długoterminowe
Rezerwy na personel	60,1	13,0	47,1	69,9	13,3	56,6
Procesy i zabezpieczenie ryzyka	127,0	26,4	100,6	150,9	47,8	103,1
Pozostałe rezerwy	91,3	36,7	54,6	84,6	31,4	53,2
<b>Razem</b>	<b>278,4</b>	<b>76,1</b>	<b>202,3</b>	<b>305,4</b>	<b>92,5</b>	<b>212,9</b>

**TABELA 091**

Ujęcie pozostałych rezerw jako krótko- lub długoterminowe, tak jak to przedstawiono w powyższej tabeli, wskazuje na to, czy rezerwy te zostaną wykorzystane w roku gospodarczym 2023/24, czy w latach następnych. -/-

**W okresie sprawozdawczym pozostałe rezerwy kształtowały się następująco: -/-**

mln €	Rezerwy na personel	Rezerwy na procesy i zabezpieczenie ryzyka	Pozostałe rezerwy	Razem
<b>1 marzec 2022</b>	<b>69,9</b>	<b>150,9</b>	<b>84,6</b>	<b>305,4</b>
Zmiany kręgu konsolidacji/ inne zmiany	- 0,0	- 0,0	- 0,0	- 0,0
Waluta	0,0	0,0	0,1	0,1
Dopływy/ odsetki	15,4	5,9	41,8	63,1
Zużycie	- 20,9	- 0,8	- 29,2	- 50,9
Rozwiązanie	- 4,3	- 29,0	- 6,0	- 39,3
<b>28 lutego 2023</b>	<b>60,1</b>	<b>127,0</b>	<b>91,3</b>	<b>278,4</b>

**TABELA 092**

## REZERWY NA KOSZTY PERSONELU -/-

Rezerwy na koszty personelu składają się przede wszystkim z długoterminowych rezerw na premie jubileuszowe, rezerw na pracę w ograniczonym wymiarze w okresie przedemerytalnym oraz z przede wszystkim rezerw na plany socjalne. -/-

## REZERWY NA PROCESY I PROFILAKTYKĘ RYZYK -/-

Rezerwy na potrzeby procesów i rezerwy na zabezpieczenie przed ryzykiem obejmują rezerwy na potrzeby postępowań dotyczących regulacji rynku, postępowań wynikających z operacyjnych relacji umownych oraz ryzyka związanego z prawem antymonopolowym (kary finansowe i odszkodowania). W segmencie cukru w postępowaniu karnej zainicjowanym przez austriacki urząd ds. konkurencji w roku 2010, orzeczeniem sądu najwyższego w Wiedniu stwierdzono znaczne zmniejszenie zarzutów. W rezultacie wysokość grożącej kary finansowej została odpowiednio zredukowana, co umożliwiło rozwiązanie znacznej części utworzonej rezerwy na początku postępowania. -/-

## POZOSTAŁE REZERWY -/-

Pozostałe rezerwy dotyczą głównie długoterminowych rezerw na rozbiórkę oraz długoterminowych i krótkoterminowych rezerw na rekultywację i zobowiązania środowiskowe, głównie związane z produkcją cukru, oraz krótkoterminowych rezerw na odpłatne nabycie certyfikatów emisji CO<sub>2</sub>. -/-

## WZROST I NARZUTY ODSETKOWE -/-

Wpłaty obejmują tworzenie nowych rezerw oraz dostosowanie istniejących rezerw, które są ujmowane w wynikach operacyjnych odpowiednich rodzajów kosztów. Ponadto, zawarte są odsetki od długoterminowych rezerw, które dotyczą głównie rezerw związanych z zatrudnieniem. Odsetki są wykazywane jako koszty odsetkowe w ramach wyniku finansowego i wyniosły 0,5 (0,3) mln euro. -/-

## (29) Zobowiązania z dostaw i usług oraz inne zobowiązania -/-

mln €	Z pozostałym okresem spłaty		Z pozostałym okresem spłaty	
	2023	do 1 roku ponad 1 rok	2022	do 1 roku ponad 1 rok
Zobowiązania wobec plantatorów buraków	707,7	707,7 0,0	315,6	315,6 0,0
Zobowiązania z pozostałych dostaw i usług	901,2	901,2 0,0	800,2	800,2 0,0
<b>Zobowiązania z dostaw i usług</b>	<b>1.608,9</b>	<b>1.608,9 0,0</b>	<b>1.115,8</b>	<b>1.115,8 0,0</b>
Negatywne wartości rynkowe derywaty	72,3	72,3 0,0	61,5	61,5 0,0
Pozostałe zobowiązania finansowe	113,6	106,5 7,1	136,8	129,2 7,6
<b>Inne zobowiązania finansowe</b>	<b>185,9</b>	<b>178,8 7,1</b>	<b>198,3</b>	<b>190,7 7,6</b>
Zobowiązania z nakładów pracowniczych	155,5	155,1 0,4	128,4	128,0 0,4
Zobowiązania z pozostałych podatków w ramach bezpieczeństwa socjalnego	55,9	55,9 0,0	52,4	52,4 0,0
Pozostałe zobowiązania nie finansowe	12,6	12,6 0,0	14,4	14,4 0,0
<b>Zobowiązania nie finansowe</b>	<b>224,0</b>	<b>223,6 0,4</b>	<b>195,2</b>	<b>194,8 0,4</b>
<b>Pozostałe zobowiązania</b>	<b>409,9</b>	<b>402,4 7,5</b>	<b>393,5</b>	<b>385,5 8,0</b>

TABELA 093

Wzrost zobowiązań z tytułu dostaw i usług w wysokości 1.608,9 (1.115,8) mln euro dotyczył głównie zobowiązań wobec rolników hodujących buraki cukrowe w wysokości 707,7 (315,6) mln euro.

Pozostałe zobowiązania finansowe wyniosły 113,6 (136,8) mln euro i wynikały z malejącej wartości zabezpieczeń związanych z operacjami zabezpieczającymi. Oprócz tego zawierają również zobowiązania odsetkowe. W pozycji niefinansowych zobowiązań,



zobowiązania z tytułu kosztów zatrudnienia wynosiły 155,5 (128,4) mln euro, co głównie odnosi się do premii, dodatków, niewykorzystanego urlopu i czasu pracy. Pozostałe niefinansowe zobowiązania wynoszą 12,6 (14,4) mln euro i obejmują w szczególności otrzymane zaliczki za zamówienia w wysokości 4,5 (5,4) mln euro oraz przychody przyszłych okresów. -/-

**(30) Zobowiązania finansowe oraz papiery wartościowe i środki płynne (zadłużenie finansowe netto)**

mln €	Z pozostałym okresem spłaty			Z pozostałym okresem spłaty		
	2023	do 1 roku	ponad 1 rok	2022	do 1 roku	ponad 1 rok
28 lutego						
Pożyczki	1.193,9	299,7	894,2	947,0	150,0	797,0
Pożyczki dłużne	409,0	0,0	409,0	181,0	7,0	174,0
Zobowiązania wobec instytucji kredytowych	565,3	328,2	237,1	650,2	377,3	272,9
Zobowiązania z leasingu finansowego	114,6	32,0	82,6	105,7	27,9	77,8
<b>Zobowiązania finansowe</b>	<b>2.282,8</b>	<b>659,9</b>	<b>1.622,9</b>	<b>1.883,9</b>	<b>562,2</b>	<b>1.321,7</b>
Papiery wartościowe (długoterminowe wartości majątkowe)	- 17,4			- 18,8		
Papiery wartościowe (krótkoterminowe wartości majątkowe)	- 153,9			- 83,7		
Środki płynne	- 247,3			- 315,6		
<b>Papiery wartościowe i środki płynne</b>	<b>- 418,6</b>			<b>- 418,1</b>		
<b>Zadłużenie finansowe netto</b>	<b>1.864,2</b>			<b>1.465,8</b>		

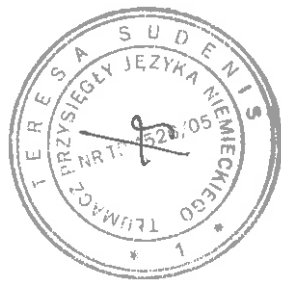
TABELA 094



Związane z finansami zobowiązania w wysokości 2.282,8 mln euro są w 71% dostępne długoterminowo dla Grupy Südzucker, co stanowi kwotę 1.622,9 mln euro.

mln €	2022/23				2021/22				Razem	
	Pożyczki/ commercial paper	Pożyczki dłużne	Zobowiązania wobec instytucji kredytowych	Zobowiązania z leasingu	Razem	Pożyczki/ commercial paper	Pożyczki dłużne	Zobowiązania wobec instytucji kredytowych		Zobowiązania z leasingu
1 marca	947,0	181,0	650,2	105,7	1.883,9	1.126,0	181,0	482,9	123,6	1.913,5
Zmiany z wpływem na spłatę	245,7	228,0	- 86,1	- 33,7	353,9	- 180,0	0,0	166,0	- 32,8	- 46,8
Zmiany z wpływem na spłatę	1,2	0,0	1,2	42,6	45,0	1,0	0,0	1,3	14,9	17,2
28 lutego	1.193,9	409,0	565,3	114,6	2.282,8	947,0	181,0	650,2	105,7	1.883,9
										<b>TABELA 095</b>

W kwocie 45,0 (17,2) mln euro zmian niewpływających na płatności znajdują się głównie nowe umowy leasingowe oraz zmiany kursów walut.





## ZARZĄDZANIE FINANSOWE -/-

Finansowanie koncernu Südzucker bazuje na trwałej sile cashflow, na stabilnych stosunkach z grupami akcjonariuszy będącymi dźwigarami koncernu, na dostępie do międzynarodowych rynków kapitałowych i na solidnych stosunkach bankowych. Südzucker podąża jasną strategią, w celu potwierdzenia ratingu Investment-Grade-Rating. -/-

Südzucker wykorzystuje strukturę instrumentów finansowych zoptymalizowaną w odniesieniu do wymagalności i ustalenia odsetek: hybrydowy kapitał własny, pożyczki konwersyjne, pożyczki, Commercial-Paper-Programme, obligacje dłużne oraz syndykowane lub bilateralne bankowe linie kredytowe. Instrumenty te zasadniczo oddawane są do dyspozycji przez holenderską Spółkę Finansową Südzucker International Finance B.V. i stosowane w całym koncernie. Finansowanie akwizycji i inwestycji realizowane jest z uwzględnieniem relacji wymaganych dla Investment Grade Rating. -/-

Istotnym elementem struktury finansowania w ciągu roku sezonowych wydatków/ działalności będącej cechą charakterystyczną naszej branży (finansowanie zaliczek na buraki cukrowe oraz zapasów) jest elastyczny dostęp do źródeł finansowania pozwalających na zabezpieczenie krótkoterminowej płynności. Te krótkoterminowe potrzeby finansowania realizowane są w oparciu o Commercial-Paper-Programme w wysokości 600 mln € względnie syndykowaną linię kredytową w wysokości 600 mln € spółki Südzucker lub syndykowaną linię kredytową w wysokości 400 mln €, która została przyznana Grupie AGRANA. -/-

Obecnie Südzucker finansuje się głównie przez wykorzystanie następujących instrumentów finansowych: -/-

## POŻYCZKA HYBRYDOWA -/-

Spółka Südzucker International Finance B.V. wyemitowała w lipcu i sierpniu 2005 nie kończącą się pożyczkę hybrydową o wolumenie całkowitym 700 mln €. Od 30 czerwca 2015 Südzucker może pożyczkę wypowiedzieć i spłacić według wartości nominalnej (prawo dłużnika do szybkiego wypowiedzenia pożyczki). Pożyczkę można wypowiedzieć w całości, ale nie w transzach. Prawo do wypowiedzenia ograniczone jest wymogiem, że Südzucker w ciągu dwunastu miesięcy od złożenia wypowiedzenia wyda równorzędne papiery wartościowe i/lub podrzędne papiery wartościowe gwarantujące wpływy z wydania w wysokości kwot wypłacanych w oparciu o pożyczkę hybrydową (zgodnie z § 6 ust. 5 i 6 warunków pożyczki). Obecnie nie są spełnione warunki do wypowiedzenia względnie spłaty pożyczki przez Südzucker. -/-

Od 30 czerwca 2015 pożyczka hybrydowa ma zmienne oprocentowanie ze stopą procentową na internetowym rynku bankowym strefy euro dla lokat trzymiesięcznych plus 3,10% (Euribor dla trzech miesięcy plus 3,10% p.a.). Na okres od 31 grudnia 2021 do 31 marca 2022 (wyłącznie) stopę procentową ustalono na 2,529%. Wypłata kuponów jest wymagalna z dołu, kwartalnie. -/-

Poza tym w warunkach pożyczki przewidziano, że Südzucker w przypadku wystąpienia zdarzenia związanego z wypłatą dywidendy ma opcję przesunięcia należności za odsetki od kuponu. Opcjonalne (dobrowolne) odroczenie (odstąpienie) od kuponu może nastąpić, jeżeli na ostatnim Walnym Zgromadzeniu nie została podjęta uchwała o wypłacie dywidendy za akcje koncernu Südzucker AG. W razie zdarzenia związanego z cashflow Südzucker jest zobowiązana do zawieszenia wypłaty kuponu. Wymuszone zawieszenie wypłaty kuponu może mieć miejsce, jeżeli skonsolidowany cashflow jest niższy niż 5% skonsolidowanych wpływów z obrotów koncernu. Miarodajny dla tych wyliczeń jest opublikowane skonsolidowane zamknięcie roku Südzucker AG. Na dzień 28 lutego 2023 płynność finansowa brutto – cashflow - wyniosła 927,3 (559,8) mln €, czyli osiągnęła 9,8 (7,4)% skonsolidowanego obrotu wynoszącego 9.497,9 (7.598,9) mln €. -/-

Ta pożyczka niższego stopnia oceniana jest przez Moody's na 75%, a przez Standard & Poor's na 50% jako kapitał własny, a tym samym poprawia parametry koncernu związane z zadłużeniem. Powyższą pożyczkę należy według IFRS wykazać w pełnej wysokości jako kapitał własny; porównaj także wyjaśnienia do pozycji (26) kapitał własny.

Wszystkie pożyczki o wartości księgowej 1.193,9 (947,0) mln € były oprocentowane. -/-



## Pożyczki i program „Commercial Paper”

mln €	Wymagalność	Stopa odsetkowa	Wartość księgową	Wartość rynkowa	Wartość nominalna
<b>28 lutego 2023</b>					
Pożyczka 2016/2023	29.11.2023	1,250 %	299,7	294,9	300,0
Pożyczka 2017/2025	28.11.2025	1,000 %	498,2	467,5	500,0
Pożyczka 2022/2027	31.10.2027	5,125 %	396,0	408,7	400,0
Commercial Papers			0,0	0,0	0,0
<b>Pożyczki i commercial papers</b>			<b>1.193,9</b>	<b>1.171,1</b>	<b>1.200,0</b>
mln €	Wymagalność	Stopa odsetkowa	Wartość księgową	Wartość rynkowa	Wartość nominalna
<b>28 lutego 2022</b>					
Pożyczka 2016/2023	29.11.2023	1,250 %	299,4	304,1	300,0
Pożyczka 2017/2025	28.11.2025	1,000 %	497,6	501,3	500,0
Commercial Papers			150,0	150,0	150,0
<b>Pożyczki i commercial papers</b>			<b>947,0</b>	<b>955,4</b>	<b>950,0</b>

TABELA 096

### POŻYCZKA 2016/2023 -/-

Südzucker International Finance B.V. wyemitowała w dniu 22 listopada 2016 pożyczkę o wartości nominalnej 300 mln € i kuponie 1,25%. Pożyczka jest gwarantowana przez Südzucker AG i ma okres obowiązywania siedem lat – do 29 listopada 2023. -/-

### POŻYCZKA 2017/2025 -/-

Südzucker International Finance B.V. wyemitowała w dniu 21 listopada 2017 pożyczkę o wartości nominalnej 500 mln € i kuponie 1,00%. Pożyczka jest gwarantowana przez Südzucker AG i ma okres obowiązywania osiem lat – do 28 listopada 2025. -/-

Dalsze informacje odnośnie ww pożyczek dostępne są na stronie internetowej Südzucker. -/-

### Obligacja zrównoważonego rozwoju 2022/2027 -/-

24 października 2022 roku, Südzucker AG, poprzez w pełni posiadane przedsiębiorstwo córkę Südzucker International Finance B. V. z siedzibą w Oud-Beijerland, w Holandii, z powodzeniem zrealizowała pierwszą emisję zgodnie z nowym ramowym układem finansowania związanym z zrównoważonym rozwojem (Sustainability-Linked Financing Framework). Obligacja została zaprojektowana w formacie Obligacji Związanej z Zrównoważonym Rozwojem (Sustainability-Linked Bond) jako wyraz zobowiązania Südzucker do osiągnięcia celu zrównoważonego rozwoju określonego w strategii 2026 PLUS. -/-

Niezależna od spółki Südzucker AG, gwarantowana przez nią obligacja ma wartość 400 mln euro i oprocentowanie w wysokości 5,125%. Okres jej wykupu wynosi pięć lat, z terminem wykupu 31 października 2027 roku. Środki pozyskane z emisji zostaną przeznaczone na cele ogólne przedsiębiorstwa, między innymi na refinansowanie obligacji 2016/2023, które wygasają w listopadzie 2023 roku. -/-

Südzucker zobowiązał się w przypadku tej związanej z zrównoważonym rozwojem obligacji wypłacić inwestorom premię w wysokości 0,50% wartości nominalnej, jeśli do dnia obserwacji 31 grudnia 2026 cel zrównoważonego



rozwoju - zmniejszenie emisji dwutlenku węgla (Zakres 1 + 2) w grupie Südzucker (wskaźnik wydajności) o 32% w porównaniu z historycznym dniem referencyjnym 31 grudnia 2018 roku - nie zostanie osiągnięty. -/-

Więcej informacji na temat powyższych obligacji jest dostępnych na stronie internetowej Südzucker. -/-

#### **PROGRAM COMMERCIAL PAPER -/-**

Program Commercial Paper (program CP) służy do krótkoterminowego finansowania firmy na rynku kapitałowym. Inwestorami CP są inwestorzy instytucjonalni. Program CP koncernu Südzucker ma wolumen w wysokości 600 mln € i umożliwia Südzucker AG wydawanie krótkoterminowych zapisów dłużnych w zależności od sytuacji rynkowej i potrzeb. Na dzień bilansowy 28 lutego 2023 zaległy był program CP o wolumenie 150,0 mln €.

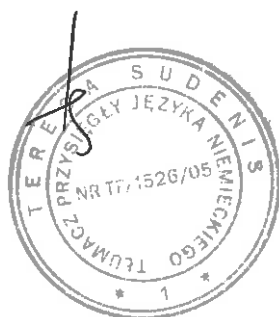
#### **RATING -/-**

W dniu 17 stycznia 2022 Moody's potwierdził rating przedsiębiorstwa i kredytów na Baa3 poprawiając prognozę. Z negatywnej na stabilną. -/-

Długoterminowy rating przedsiębiorstwa wystawiony przez Standard&Poor's został potwierdzony w dniu 21.10.2021 na BBB poprawiając prognozę z negatywnej na stabilną. -/-

#### **ZOBOWIĄZANIA WOBEC INSTYTUCJI KREDYTOWYCH -/-**

Obligacje korporacyjne grupy AGRANA w wysokości 409,0 (181,0) mln euro wygasają w latach 2024, 2025, 2026, 2027 i 2029. Zobowiązania wobec instytucji kredytowych zmniejszyły się i wynoszą teraz 565,3 (650,2) mln euro. Te zobowiązania są wymienione w Tabeli 097 według waluty, terminu wygaśnięcia i stopy procentowej. Na dzień bilansowy zobowiązania wobec instytucji kredytowych w wysokości 10,8 (8,3) mln euro były zabezpieczone hipotekami, a w wysokości 7,8 (7,8) mln euro innymi zastawami. -/-



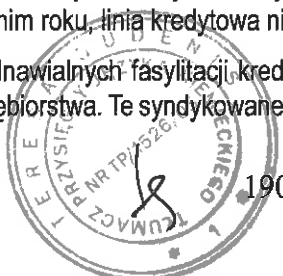
**Zobowiązania wobec instytucji kredytowych: -/-**

mln €	Z pozostałym okresem spłaty			Z pozostałym okresem spłaty			Średnia stopa oprocentowania w %	
	2023	do 1 roku	ponad 1 rok	2022	do 1 roku	ponad 1 rok	2022/23	2021/22
<b>Pożyczki dłużne (EUR)</b>								
Stałe oprocentowanie	207,5	0,0	207,5	163,5	7,0	156,5	2,03	1,44
Oprocentowanie zmienne	201,5	0,0	201,5	17,5	0,0	17,5	4,20	1,23
<b>Pożyczki dłużne razem</b>	<b>409,0</b>	<b>0,0</b>	<b>409,0</b>	<b>181,0</b>	<b>7,0</b>	<b>174,0</b>	<b>3,10</b>	<b>1,42</b>
<b>Zobowiązania wobec instytucji kredytowych</b>								
<b>Stałe oprocentowanie</b>								
EUR	157,3	68,6	88,7	297,3	150,8	146,5	1,19	1,04
CNY	0,7	0,7	0,0	4,1	3,4	0,7	4,53	4,69
DZD	4,7	3,7	1,0	3,3	3,0	0,3	6,99	7,18
GBP	5,7	0,0	5,7	0,0	0,0	0,0	4,86	-
USD	88,5	30,4	58,1	42,0	0,2	41,8	4,56	2,93
Suma	256,9	103,4	153,5	346,7	157,4	189,3	2,55	1,27
<b>Oprocentowanie zmienne</b>								
EUR	267,6	184,0	83,6	276,4	192,8	83,6	3,09	0,46
CNY	2,0	2,0	0,0	5,1	5,1	0,0	3,60	4,59
EGP	1,0	1,0	0,0	0,8	0,8	0,0	19,46	7,50
KRW	3,8	3,8	0,0	3,0	3,0	0,0	4,99	2,83
TRY	0,7	0,7	0,0	0,2	0,2	0,0	26,00	23,13
USD	33,0	33,0	0,0	18,0	18,0	0,0	6,49	1,99
ZAR	0,3	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	1,08	-
Suma	308,4	224,8	83,6	303,5	219,9	83,6	3,58	0,67
<b>Zobowiązania wobec instytucji kredytowych</b>	<b>565,3</b>	<b>328,2</b>	<b>237,1</b>	<b>650,2</b>	<b>377,3</b>	<b>272,9</b>	<b>3,11</b>	<b>1,03</b>

**TABELA 097**
**Odnawialna i syndykowana fasylitacja kredytowa -/-**

Südzucker dysponuje odnawialną fasylitacją kredytową o wartości 600 mln €, która jest przeznaczona dla ogólnego finansowania przedsiębiorstwa oraz jako linia kredytowa awaryjna dla programu CP (Commercial Paper). Syndykowana linia kredytowa ma termin ważności do lipca 2026 roku. Linia kredytowa jest uzgodniona z konsorcjum dwunastu banków tworzących krąg głównych banków Südzucker-Gruppe. Oprócz Südzucker AG, CropEnergies AG może również skorzystać z tej linii kredytowej jako alternatywny kredytobiorca w kwocie do 100 mln €. Podobnie jak w poprzednim roku, linia kredytowa nie była wykorzystana do 28 lutego 2023 roku. -/-

AGRANA może korzystać z odnawialnych fasylitacji kredytowych o wartości 250 mln € oraz 150 mln € w celu ogólnego finansowania przedsiębiorstwa. Te syndykowane linie kredytowe mają terminy ważności do grudnia 2025



roku i sierpnia 2023 roku, w przypadku tej drugiej z opcją przedłużenia o rok. Ramy kredytowe są udostępniane przez cztery główne banki. Do 28 lutego 2023 roku, linie kredytowe zostały wykorzystane w kwocie 140,0 (0,0) mln €. -/-

#### **PAPIERY WARTOŚCIOWE I ŚRODKI PŁYNNE -/-**

Inwestycje w papiery wartościowe wynosiły ogółem 171,3 (102,5) mln euro i głównie obejmowały papiery wartościowe o stałym oprocentowaniu. Szczególnie ważne wśród inwestycji w papiery wartościowe były następujące pozycje: obligacja o stałym oprocentowaniu z możliwością odstąpienia od zapłaty wstecz 2021/2031, papiery handlowe (Commercial Paper) oraz lokata terminowa w polskich złotych.. -/-



# POZOSTAŁE WYJAŚNIENIA

## (31) Zarządzanie ryzykiem w Grupie Südzucker -/-

Koncern Südzucker narażony jest na ryzyka kredytowe (brak zapłaty należności, solidność partnera) oraz na wieloraki sposób na ryzyko cen rynkowych. W obszarze działalności operacyjnej Grupa Südzucker ryzyko cen rynkowych występuje przede wszystkim w związku z eksportem cukru, sprzedażą bioetanolu, zakupami energii oraz zakupami i zbytem zboża i kukurydzy, oraz na ryzyko walutowe związane ze zbytem i zakupem towarów. W obszarze finansowym mamy do czynienia z podobnym ryzykiem cenowym związanych z oprocentowaniem i kursem zmiennym. Papiery wartościowe podlegające ryzyku kursu akcji nie odgrywają w Grupie Südzucker większej roli. Podejście to tego rodzaju ryzyk regulują w całym koncernie przedstawione poniżej zasady zarządzania ryzykiem kredytowym, płynności finansowej i cenowym. -/-

### Zarządzanie ryzykiem kredytowym -/-

Grupie Südzucker przysługują należności z tytułu dostaw i usług głównie ze strony przemysłu środków żywności, przemysłu chemicznego oraz handlu detalicznego. -/-

Roszczenia niezapłacone lub nieściągalne mogą mieć negatywny wpływ na sukces Grupy Südzucker. Südzucker wprowadził systemy wczesnego wykrywania ryzyka, które odpowiednio wcześniej sygnalizują brak wpłaty roszczeń.

Zasady zarządzania ryzykiem kredytowym w Grupie Südzucker to: -/-

- kontrola rzetelności potencjalnych nowych klientów oraz bieżąca kontrola wiarygodności klientów stałych, -/-
- zawarcie dla każdego klienta ubezpieczenia kredytu towarowego w ramach międzynarodowego programu ubezpieczeń kredytowych, który ewentualnie jest uzupełniany o dodatkowe zabezpieczenia, takie jak gwarancje bankowe lub akredytywy, -/-
- wspierane systemowo badania limitów kredytowych przy każdym zamówieniu w systemach operacyjnych,
- stosowanie standardowego systemu upomnień. -/-

Każda jednostka operacyjna jest odpowiedzialna za realizację i nadzór nad odpowiednimi procesami. -/-

Poza tym jednostki operacyjne przygotowują co miesiąc sprawozdanie dotyczące ryzyka kredytowego sumowane na poziomie koncernu, w którym analizowane są takie wskaźniki jak Day Sales Outstanding (DSO), struktura czasowa roszczeń lub rodzaj zabezpieczenia kredytowego w ramach monitoringu ryzyka. -/-

W odniesieniu do pozostałego ryzyka wynikającego z należności i usług stosowane są korekty wartości. Konieczne korekty wartości wynikają z faktycznego niezapłacenia należności. Zgodnie z danymi wewnętrznymi koncernu założone wartości należności korygowane są przez konto korekt wartości. Po uwzględnieniu ubezpieczenia kredytów towarowych, innych zabezpieczeń oraz utworzonych korekt wartości pozostałe ryzyko kredytowe od każdego otwartego roszczenia ogranicza się zasadniczo do udziału własnego określonego w zawartej umowie o ubezpieczenie kredytu towarowego i wynosi z reguły 10%. Wartość księgową przeterminowanych należności z tytułu dostaw i usług oraz tych o zmniejszonej wartości wykazana jest w pozycji (25) załącznika. -/-

Maksymalne ryzyko kredytowe innych należności i wartości majątkowych odpowiada wartości księgowej tych instrumentów i – zdaniem Südzucker jest bez znaczenia. Nie stwierdzono istotnej koncentracji ryzyk. -/-

W obszarze finansowym ryzyko ze strony kontrahentów istnieje przede wszystkim w przypadku lokaty nadwyżek płynności spółki. Głównym kryterium wyboru banku jako partnera biznesowego jest przede wszystkim rating short-term-deposit-ranking w połączeniu z rankingiem długoterminowym, który jest regularnie sprawdzany. -/-

### Zarządzanie płynnością -/-

Istotnym celem zarządzania płynnością jest zapewnienie wypłacalności, terminowa realizacja zobowiązań



płatniczych oraz optymalizacja kosztów w Grupie Südzucker. -/-

W ramach zarządzania gotówką i płynnością finansową spółka Südzucker International Finance B.V. Oud-Beijerland/ Holandia ma w ramach Grupy Südzucker za zadanie oddanie do dyspozycji spółek-córek koncernu środków podjętych na rynku kapitałowym. Oprócz tego przedsiębiorstwa mają do dyspozycji Cashpools w krajowych centrach Shared-Treasury-Center. -/-

Planowanie płynności zintegrowane jest w planowaniu przedsiębiorstwa i uwzględnia szczególne – sezonowe – wymogi finansowania związane z kampanią cukrowniczą. W ciągu roku plany aktualizowane są w ramach trzech planów typu „przewidywania” („forecast”). Strategiczny plan finansowy opracowywany jest jako plan pięcioletni. -/-

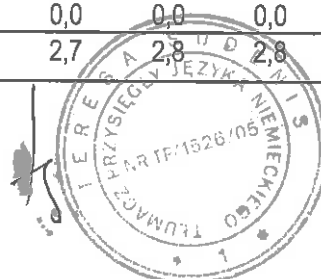
W celu sterowania wahającymi się sezonowo strumieniami płynności w ramach codziennego zarządzania finansami realizuje się finansowanie w oparciu o dzienne lub terminowe Commercial Papers. W celu zabezpieczenia zdolności finansowej oraz finansowej elastyczności Grupy Südzucker utrzymywana jest rezerwa na płynność finansową w formie linii kredytowych lub – jeżeli to konieczne- w formie środków gotówkowych. -/-

Długoterminowe finansowanie przez kapitał obcy realizowane jest przede wszystkim poprzez wydawanie pożyczek, skryptów dłużnych oraz pożyczek bankowych. -/-

Szczegóły dotyczące instrumentów finansowych stosowanych przez Grupę Südzucker wykazano w pozycji (30) „Zobowiązania finansowe oraz papiery wartościowe i środki płynne [zadłużenie finansowe netto] w niniejszym załączniku. -/-

#### Wymagalność zobowiązań -/-

mln €	Wartość księgowa	Razem	Umownie ustalone odpływy płatności					
			do 1 roku	1 do 2 lat	2 do 3 lat	3 do 4 lat	4 do 5 lat	Ponad 5 lat
<b>28 lutego 2023</b>								
Pożyczki	1.193,9	1.321,3	329,3	25,5	525,5	20,5	420,5	0,0
Pożyczki dłużne	409,0	460,0	12,8	97,2	102,5	89,6	121,4	36,5
Zobowiązania wobec instytucji kredytowych	565,3	588,4	333,5	41,4	59,1	102,9	18,5	33,0
Zobowiązania z leasingu finansowego	114,6	161,2	35,3	26,6	20,0	11,1	8,9	59,3
<b>Zobowiązania finansowe</b>	<b>2.282,8</b>	<b>2.530,9</b>	<b>710,9</b>	<b>190,7</b>	<b>707,1</b>	<b>224,1</b>	<b>569,3</b>	<b>128,8</b>
Zobowiązania wobec plantatorów buraków	707,7	707,7	707,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Zobowiązania z usług i dostaw	901,2	901,2	901,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Pozostałe zobowiązania finansowe	113,6	113,6	106,5	7,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Wyплаты terminowe zobowiązania walutowe	12,4	795,2	795,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Wpłaty terminowe zobowiązania walutowe	-	-782,8	-782,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Wyплаты swap odsetkowe	0,0	13,4	2,7	2,7	2,8	2,8	2,4	0,0



mln €	Wartość księgową	Razem	Umownie ustalone odpływy płatności					
			do 1 roku	1 do 2 lat	2 do 3 lat	3 do 4 lat	4 do 5 lat	Ponad 5 lat
Wpłaty swap odsetkowe	-	- 13,5	- 3,2	- 2,9	- 2,6	- 2,6	- 2,2	0,0
Derywaty Commodity	59,9	59,9	59,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Pozostałe zobowiązania finansowe</b>	<b>1.794,8</b>	<b>2.591,0</b>	<b>2.573,2</b>	<b>9,8</b>	<b>2,8</b>	<b>2,8</b>	<b>2,4</b>	<b>0,0</b>
<b>Zobowiązania finansowe</b>	<b>4.077,6</b>	<b>5.121,9</b>	<b>3.284,1</b>	<b>200,5</b>	<b>709,9</b>	<b>226,9</b>	<b>571,7</b>	<b>128,8</b>

### 28 lutego 2022

<b>Zobowiązania finansowe</b>								
Pożyczki	947,0	977,6	158,8	308,8	5,0	505,0	0,0	0,0
Zobowiązania wobec instytucji kredytowych	181,0	189,5	9,3	2,3	86,7	1,3	83,1	6,8
Zobowiązania z leasingu finansowego	650,2	665,5	380,5	64,5	45,3	98,1	15,4	61,7
<b>Zobowiązania finansowe</b>	<b>105,7</b>	<b>148,0</b>	<b>32,9</b>	<b>23,9</b>	<b>16,9</b>	<b>13,0</b>	<b>9,3</b>	<b>52,0</b>
	1.883,9	1.980,6	581,5	399,5	153,9	617,4	107,8	120,5
Zobowiązania wobec plantatorów buraków	315,6	315,6	315,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Zobowiązania z usług i dostaw	800,2	800,2	800,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Pozostałe zobowiązania finansowe	136,8	136,8	129,2	7,6	0,0	0,0	0,0	0,0
Wypłaty terminowe zobowiązania walutowe	13,4	733,9	733,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Wpłaty terminowe zobowiązania walutowe	-	- 721,2	- 721,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Wpłaty swap odsetkowe	0,3	0,3	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Wpłaty swap odsetkowe	-	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Derywaty Commodity	47,8	47,8	47,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Pozostałe zobowiązania finansowe<sup>1</sup></b>	<b>1.314,1</b>	<b>2.034,6</b>	<b>2.027,0</b>	<b>7,6</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Zobowiązania finansowe<sup>1</sup></b>	<b>3.198,0</b>	<b>4.015,2</b>	<b>2.608,5</b>	<b>407,1</b>	<b>153,9</b>	<b>617,4</b>	<b>107,8</b>	<b>120,5</b>

TABELA 098

Niedyskontowane odpływy płatności podlegają założeniu, że umorzenie zobowiązań następuje w najwcześniejszym terminie wymagalności. Ustalenie wypłat odsetkowych z instrumentów finansowych o oprocentowaniu zmiennym następuje na bazie ostatnio obowiązującej stopy oprocentowania. -/-

### Zarządzanie ryzykiem cenowym

Zarządzanie ryzykiem cenowym obejmuje takie obszary jak: waluty, oprocentowanie oraz ceny towarów (dóbr). Poniższe wyjaśnienia przedstawiają detalicznie szczegóły zarządzania ryzykiem w odniesieniu do tych trzech wycieczonych powyżej podobszarów. -/-





### Ryzyko walutowe -/-

Ryzyka wynikające z wahań kursów zmiennych (ryzyka walutowe) są związane z faktem, że koncern Südzucker posiada zakłady na całym świecie i z tego powodu działalność operacyjna oraz przepływy płatności narażone są na ryzyko wahań kursów walutowych. -/-

Ryzyko kursowe powstaje w obszarze działalności operacyjnej, kiedy wpływy z obrotów lub stosowany materiał względnie towary liczone są w innej walucie niż lokalna (funkcjonalna). W wyniku finansowym ryzyko kursowe wynika przede wszystkim z finansowania przez koncern spółek- córek w walucie odbiegającej od waluty obowiązującej w ich krajach. -/-

### Zarządzanie ryzykiem walutowym -/-

Celem zarządzania ryzykiem walutowym jest redukcja ryzyka związanego z kursem zmiennym. O rodzaju i zakresie operacyjnego zabezpieczenia waluty decydują dywizje w porozumieniu z centralnym działem finansowym. Dla zabezpieczenia operacyjnych kursów zmiennych stosowane są derywaty w formie dewizowych transakcji terminowych. W zakresie finansowym stosuje się także cross-currency-swaps. -/-

### Analiza wrażliwości -/-

Przedstawiona poniżej analiza wrażliwości pokazuje wpływ na wynik koncernu względnie na kapitał własny koncernu przed podatkami jaki powstałby, gdyby na dzień bilansowy należało przeliczyć istniejące roszczenia i zobowiązania w walucie obcej po kursie walutowym odbiegającym od przyjętego. -/-

Ekspozycja (exposure) waluty odpowiada kwocie netto roszczeń i zobowiązań finansowych, jakie narażone są na ryzyko walutowe. Te składają się zasadniczo z roszczeń względnie zobowiązań z dostaw i usług z działalności finansowej, obejmując także salda wewnętrzne koncernu. Istniejące zabezpieczenia walutowe nie są uwzględniane, chyba że są przyporządkowane do jakiegoś zobowiązania lub roszczenia. Kwota ujemna oznacza, że istnieje nadwyżka zobowiązań. -/-

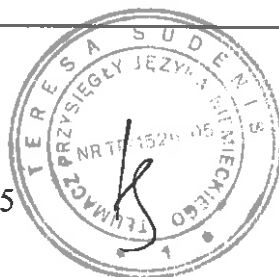
W odniesieniu do wrażliwości zakłada się, że na dzień 28 lutego 2023 waluty zostały rewaloryzowane o +10% względnie zdewaloryzowane o -10% w stosunku do danej waluty funkcjonalnej. -/-

Poniżej przedstawiono ekspozycję walutową oraz hipotetyczne skutki na wynik koncernu przed opodatkowaniem jak wpływ (+) lub nakłady (-). -/-

### Wrażliwość walut -/-

mln €	Exposure		Wrażliwość (+)		Wrażliwość (-)	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
28 lutego						
USD	-0,6	35,2	0,1	-3,2	-0,1	3,9
GBP	96,1	15,4	-8,7	-1,4	10,7	1,7
PLN	1,6	3,1	-0,1	-0,3	0,2	0,3
CAD	4,0	3,1	-0,4	-0,3	0,4	0,3
CNY	0,7	0,8	-0,1	-0,1	0,1	0,1
RON	0,0	4,8	0,0	-0,4	0,0	0,5
CZK	-33,3	-2,4	3,0	0,2	-3,7	-0,3
Pozostałe waluty	-91,5	-122,7	8,3	11,2	-10,2	-13,6

TABELA 099



Ekspozycja (exposure) walutowa wynikająca z euro dotyczy roszczeń względnie zobowiązań spółek koncernu w euro w krajach mających inną niż euro walutę funkcjonalną. W USA i w Polsce koncern przyznane zostaną długoterminową pożyczki w EUR w wysokości 226,0 (220,0) mln €, która zostały zaklasyfikowane jako inwestycje netto w zakład zagraniczny; dlatego też wynikające stąd wahania walutowe zostaną ujęte w kapitale własnym bez wpływu na wynik. W roku poprzednim pozycja ta zawierała jeszcze pożyczkę netto w Polsce w wysokości 100 mln €, która w międzyczasie została spłacona. Gdyby EUR został zrewaloryzowany lub zdewaluowany wobec polskiej złotówki lub dolara amerykańskiego o 10%, kapitał własny przed opodatkowaniem zwiększyłby się o 20,5 (20,0) mln € lub zmniejszył o 25,1 (24,4) mln €. -/-

#### **Ryzyko związane z oprocentowaniem -/-**

Grupa Südzucker jest narażona na ryzyko oprocentowania wynikające ze zmiennie oprocentowanych zobowiązań finansowych lokat pieniężnych. Ryzyko zmiany oprocentowania wynika przede wszystkim z wahań płynności typowych dla kampanii względnie z istniejących lub planowanych kredytów mających oprocentowanie zmienne. -

#### **Zarządzanie ryzykiem oprocentowania -/-**

Südzucker wykorzystuje strukturę finansowania optymalnie dostosowaną do zapotrzebowania na środki płynne; struktura ta zawiera instrumenty finansowe stosujące stałe odsetki, co ma na celu minimalizację ryzyka zmiany odsetek. Szczegóły w odniesieniu do powyższego znajdują się w rozdziale (30) „Zobowiązania finansowe oraz papiery wartościowe i środki płynne (zadłużenie finansowe netto)”. Poza tym w zarządzaniu ryzykiem procentowym stosuje się w ograniczonym zakresie instrumenty pochodne, takie jak swaps odsetkowe. -/-

#### **Analiza wrażliwości -/-**

Pożyczki i długoterminowe zadłużenie bankowe ustalane jest zazwyczaj ze stałym oprocentowaniem. Gdyby poziom oprocentowania rynkowego wzrósł o połowę punktu procentowego, to spowodowałoby – w odniesieniu do instrumentów procentowych o zmiennym oprocentowaniu istniejących na dzień 28 lutego 2023 – zwiększenie nakładów odsetkowych jak przedstawiono w tabeli 100. -/-

Zmniejszenie poziomu stóp procentowych o jeden punkt procentowy spowodowałoby porównywalne zmniejszenie kosztu odsetek. Szczegóły dotyczące dłużnych instrumentów finansowych są zawarte w punkcie (32) w zestawieniu papierów wartościowych. Dodatkowe inwestycje w papiery wartościowe podlegające ryzyku zmiany kursu są mało istotne w Grupie Südzucker. -/-

#### **Ryzyka związane z cenami commodity (towarów) -/-**

W zakresie działalności operacyjnej Südzucker narażony jest na istotne ryzyka po stronie zbytu i zakupów związane z wahającymi się cenami na rynkach towarowych; dotyczy to w szczególności zmian cen na rynkach światowych cukru, energii, zbóż, bioetanolu oraz cen owoców. -/-

#### **Zarządzanie ryzykiem cenowym (ceny dóbr/ towarów) -/-**

Podstawą odpowiedniego podejścia do tych ryzyk jest standardowy i ciągły monitoring ekspozycji na ryzyka oraz zmian ryzyk w zależności od produktów. Na tej podstawie regularnie spotykające się komisje ds. ryzyk działające w poszczególnych dywizjach koncernu mogą podejmować odpowiednie decyzje służące zabezpieczeniu ryzyka.

Jako istotne nośniki ryzyka zostały w Grupie Südzucker zidentyfikowane import i eksport cukru włącznie z połączonymi z tym ryzykami walutowymi, zbył bioetanolu oraz zakup energii i zboża. Dalsze wyjaśnienia znajdują się w rozdziale dotyczącym pochodnych instrumentów finansowych. -/-



### Wrażliwość oprocentowania -/-

Wrażliwość oprocentowania	2022/23			2021/22		
	mln €	Razem	Z tego oprocentowane zmiennie	Efekt wrażliwości oprocentowania	Razem	Z tego oprocentowane zmiennie
Pożyczki dłużne	409,0	201,5	- 2,0	181,0	17,5	- 0,2
Zobowiązania wobec instytucji kredytowych	565,3	308,4	- 3,1	650,2	303,5	- 3,0

TABELA 100

### Wolumen nominalny i wartość rynkowa instrumentów pochodnych -/-

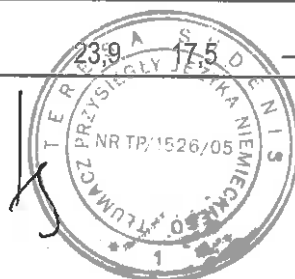
mln €	Wolumin nominalny		Pozytywne wartości rynkowe		Negatywne wartości rynkowe	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
28/29 lutego						
Terminowe transakcje walutowe	795,2	733,9	6,9	5,6	- 12,4	- 13,4
Swaps odsetkowe	128,5	76,0	4,6	0,4	0,0	- 0,3
Derywaty towarowe (Commodity)	823,7	704,4	33,5	107,7	- 59,9	- 47,8
<b>Suma</b>	<b>1.747,4</b>	<b>1.514,3</b>	<b>45,0</b>	<b>113,7</b>	<b>- 72,3</b>	<b>- 61,5</b>

TABELA 101

### Sensytywność derywatów -/-

mln €	Wartość rynkowa netto		sensytywność (+)		sensytywność (-)	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
28 lutego						
Terminowe transakcje walutowe	- 5,5	- 7,8	31,5	25,0	- 37,0	- 32,1
Swaps odsetkowe	4,6	0,1	3,3	0,5	- 2,3	- 0,5
Derywaty commodity	- 26,4	59,9	37,8	20,2	- 37,8	- 17,1
<b>Suma</b>	<b>- 27,3</b>	<b>52,2</b>	<b>72,6</b>	<b>45,7</b>	<b>- 77,1</b>	<b>- 49,7</b>
Z tego zmiany w kapitale własnym	-	-	48,7	28,2	- 50,1	- 31,5
Z tego zmiany w wyniku z podatków dochodowych	-	-	23,9	17,5	- 27,0	- 18,2

TABELA 102



### Instrumenty pochodne służące zabezpieczeniu ryzyk cenowych -/-

W celu zabezpieczenia się przed ryzykami walutowymi, procentowymi i cen towarów w związku z działalnością operacyjną i finansową Grupa Südzucker stosuje w ograniczonym zakresie instrumenty pochodne. Pochodne commodity stosowane w obszarze działalności operacyjnej obejmują futures w zakresie cukru, pszenicy i kukurydzy, opcje na pszenicę, swaps w olejach mineralnych oraz terminowe transakcje walutowe. W celu zabezpieczenia się od ryzyk finansowych stosowane są zwyczajowe instrumenty rynkowe, takie jak swap procentowy i terminowe transakcje dewizowe. Stosowanie tych instrumentów regulowane jest w ramach zarządzania ryzykiem przez wytyczne przedsiębiorstwa, w których ustala się limity zorientowane na działalność podstawową, definiuje się proces udzielania zezwoleń, wyklucza zawieranie instrumentów pochodnych do celów spekulacyjnych, minimalizuje ryzyko kredytowe i reguluje sposób raportowania wewnętrznego oraz rozdział funkcji. Przestrzeganie tych wytycznych oraz poprawna realizacja i ocena transakcji są regularnie kontrolowane, z zachowaniem zasady rozdziału funkcji. -/-

W przypadku derywatów OTC (derywaty procentowe, walutowe i derywaty na gaz) przy pozytywnych wartościach rynkowych koncern Südzucker jest narażony na ryzyko kredytowe. Ryzyka kredytowe ogranicza się poprzez derywaty z bankami i partnerami o dobrej wiarygodności. Z derywatów zawartych na giełdach terminowych (futures na cukier, pszenicę, kukurydzę i bioetanol) nie wynikają żadne regularne ryzyka kredytowe. -/-

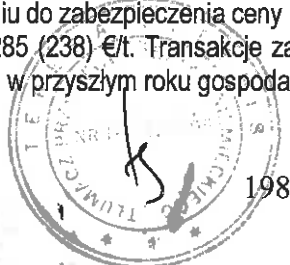
Wartość rynkowa zakończonych derywatów z 28 lutego 2023 roku zmieniłaby się w zależności od redukcji lub podwyżki stopy procentowej o pół procentowego punktu oraz wzrostu lub spadku wartości walut w stosunku do euro o 10%. Dodatkowo, zmiana cen cukru, etanolu, pszenicy, kukurydzy i gazu o 10% każda, jak przedstawiono w Tabeli 102 (czułość), wpłynęłaby na rozwój wartości tych derywatów. W zależności od zakwalifikowania ich jako zabezpieczenie (zabezpieczenie przepływów pieniężnych) wpływałoby to na kapitał własny, a jako zabezpieczenie wartości godziwej na wynik przed opodatkowaniem, jak przedstawiono w Tabeli 102. -/-

Przed wszystkim walutowe transakcje terminowe i derywaty towarowe (commodity) przedstawiane są także jako stosunek zabezpieczenia za pomocą Casflow Hedge Accounting. Zmiana wartości tych instrumentów zabezpieczeń przedstawiana jest najpierw bez wpływu na wynik w kapitale własnym, a dopiero w momencie wpływu na wynik działalności podstawowej w obrocie (przy transakcjach sprzedażowych) względnie w nakładach materiałowych (przy transakcjach zakupowych). Wartości księgowe derywatów ujętych w bilansie w ramach takich stosunków zabezpieczenia zostały przedstawione poniżej: -/-

mln €	Wolumen nominalny		Pozytywne wartości rynkowe		Negatywne wartości rynkowe	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
28 lutego						
Terminowe transakcje walutowe	114,9	317,3	1,2	3,5	- 2,3	- 8,3
Swaps odsetkowe	128,5	76,0	4,6	0,4	0,0	- 0,3
Derywaty commodity	782,8	671,4	32,7	107,7	- 57,3	- 47,1
<b>Suma</b>	<b>1.026,2</b>	<b>1.064,7</b>	<b>38,5</b>	<b>111,6</b>	<b>- 59,6</b>	<b>- 55,7</b>

TABELA 103

Odpowiednie stosunki zabezpieczeń dotyczą przeważnie zabezpieczenia komponentu ryzyka cenowego przy zakupie pszenicy w segmentach CropEnergies, skrobia i cukier. Przypadający na to wolumen nominalny wyniósł na dzień bilansowy w odniesieniu do zabezpieczenia ceny pszenicy przez Futures 457,2 (357,3) mln € przy kursie zabezpieczenia wynoszącym 285 (238) €/t. Transakcje zabezpieczone na koniec roku gospodarczego zostaną prawie całkowicie zrealizowane w przyszłym roku gospodarczym. -/-



Nieskuteczności, jakie mogą wynikać ze względu na nie pokrywające się okresy trwania transakcji podstawowych i zabezpieczających, jakie należało ująć w poprzednim w wysokości -2,5 (0,0) mln €, nie wystąpiły w roku gospodarczym 2022/23. Wolumen derywatów nie ujętych w stosunku zabezpieczenia jest oceniany ze skutkiem na wynik przez rachunek zysków i strat. Dotyczy to także nad-zabezpieczenia w obszarze eksportu cukru, które powstało w tym roku. Derywaty pokazywane są w bilansie pod pozycją „pozostałe wartości majątkowe” względnie w pozycji „inne zobowiązania”. -/-

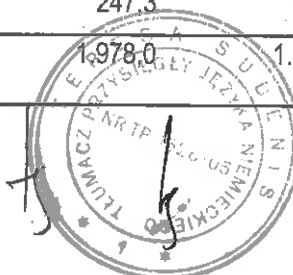
Dalsze informacje dotyczące wartości rynkowych w podziale według kategorii i stopnia wyceny znajdują się w rozdziale (32) „Dodatkowe informacje o instrumentach finansowych”. -/-

### (32) Dodatkowe informacje o instrumentach finansowych -/-

#### Wartość księgową i zakładana wartość w czasie instrumentów finansowych -/-

Poniższa tabela przedstawia wartość rynkową i zakładaną wartość w czasie finansowych wartości majątkowych i zobowiązań w zależności od kategorii: -/-

28 lutego		2023		2022	
mln €	Kategoria oceny	Wartość księgową	Wartość czasowa do dodania	Wartość księgową	Wartość czasowa do dodania
Papiery wartościowe	Z wpływem na wynik z wartości czasowej do dodania	11,5	11,5	12,6	12,6
Papiery wartościowe	Bez wpływu na wynik z wartości czasowej do dodania w wyniku pozostałym (bez recykling)	5,9	5,9	6,2	6,2
<i>Długoterminowe papiery wartościowe</i>		17,4	17,4	18,8	18,8
Pozostałe udziały	Z wpływem na wynik z wartości czasowej do dodania	10,2	10,2	3,0	3,0
Roszczenia z dostaw i usług	W utrzymanych kosztach zakupu	1.409,0	1.409,0	1.139,9	1.139,9
Pozostałe finansowe wartości majątkowe	W utrzymanych kosztach zakupu	95,2	95,2	91,4	91,4
Pozytywne wartości rynkowe derywaty-bez Hedge Accounting	Z wpływem na wynik z wartości czasowej do dodania	6,5	6,5	2,1	2,1
Pozytywne wartości rynkowe derywaty-Hedge Accounting	n. a.	38,5	38,5	111,6	111,6
Papiery wartościowe	Bez wpływu na wynik z wartości czasowej do dodania w wyniku pozostałym (z recykling)	61,4	61,4	68,5	68,5
Papiery wartościowe	Z wpływem na wynik z wartości czasowej do dodania	0,3	0,3	0,3	0,3
Papiery wartościowe	W utrzymanych kosztach zakupu	92,2	92,2	14,9	14,9
<i>Krótkoterminowe papiery wartościowe</i>		153,9	153,9	83,7	83,7
Środki płynne	W utrzymanych kosztach zakupu	247,3	247,3	315,6	315,6
<b>Suma finansowe wartości majątkowe</b>		<b>1.978,0</b>	<b>1.978,0</b>	<b>1.766,1</b>	<b>1.766,1</b>



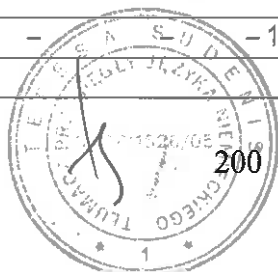
Pożyczki	W utrzymanych kosztach zakupu	1.193,9	1.171,1	947,0	955,4
Pożyczki dłużne		409,0	393,5	181,0	181,0
Zobowiązania wobec instytucji kredytowych	W utrzymanych kosztach zakupu	565,3	550,2	650,2	648,8
Zobowiązania z leasingów finansowych	n.a.	114,6	–	105,7	–
Zobowiązania z usług i dostaw	W utrzymanych kosztach zakupu	1.608,9	1.608,9	1.115,8	1.115,8
Negatywne wartości rynkowe derywatów bez Hedge Accounting	Z wpływem na wynik z wartości czasowej do dodania	12,9	12,9	5,8	5,8
Negatywne wartości rynkowe derywatów Hedge Accounting	n. a.	59,4	59,4	55,7	55,7
Pozostałe zobowiązania finansowe		113,6	113,6	136,8	136,8
<b>Suma zobowiązania finansowe</b>		<b>4.077,6</b>	<b>3.909,6</b>	<b>3.198,0</b>	<b>3.099,3</b>

TABELA 104

Poniżej przedstawiono sumy na kategorię oceny oraz wynik netto na kategorię oceny: -/-

Kategoria oceny	28 lutego 2023		2022/23		28 lutego 2022		2021/22	
	Wartość księgowa	Wartość czasowa do dodania	Netto wynik	Z tego wpływy (+) i nakłady (-) na odsetki	Wartość księgowa	Wartość czasowa do dodania	Netto wynik	Z tego wpływy (+) i nakłady (-) na odsetki
Wartości finansowe z wpływem na wynik wartości czasowej	28,5	28,5	43,2	–	18,0	18,0	22,8	–
Wartości finansowe bez wpływu na wynik wartości czasowej ujęte w pozostałym wyniku (bez recykling)	5,9	5,9	-	–	6,2	6,2	0,0	–
Wartości finansowe bez wpływu na wynik wartości czasowej ujęte w pozostałym wyniku (wraz z recykling)	61,4	0,3	2,5	2,5	68,5	68,5	2,5	2,6
Wartości majątkowe oszacowane według utrzymanych kosztów nabycia	1.843,7	1.843,7	44,6	10,1	1.561,9	1.561,9	28,7	1,4
Zobowiązania finansowe z wpływem na wynik z wartości czasowej do dodania	12,9	12,9	-50,1	–	5,8	5,8	-28,5	–
Zobowiązania w utrzymanych kosztach zakupu	3.837,3	3.837,3	-54,2	-35,3	3.030,8	3.037,8	-31,6	-18,4
	–	–	-14,0	-22,7	–	–	-6,1	-14,4

TABELA 105



Wyniki netto na kategorię oceny obejmują odsetki, dywidendy i wyniki z wyceny instrumentów finansowych, jak również wyniki walutowe. -/-

#### Poziom wyceny -/-

W odniesieniu do instrumentów finansowych wycenianych według wartości aktualnej rozróżnia się trzy poziomy wyceny dotyczące ustalania aktualnej wartości (wartości godziwej). Na poziomie wyceny 1 wycena opiera się na niedopasowanych cenach rynkowych identycznych instrumentów finansowych stosowanych na rynkach aktywnych. Przy poziomie 2 wycena realizowana jest z zastosowaniem cen wyprowadzonych z cen stosowanych na rynkach aktywnych. Na poziomie wyceny 3 wycena przeprowadzana jest w oparciu o procesy wyceny, w których zawarty jest przynajmniej jeden zasadniczy nie obserwowalny czynnik wpływu. -/-

Ze względu na krótki okres ważności należności z dostaw i usług, roszczeń względem UE, innych roszczeń finansowych oraz środków płatniczych zakłada się, że przyjęta wartość aktualna jest równa wartości księgowej.

Przyjęte wartości aktualne (wartość godziwa) zobowiązań wobec instytucji kredytowych i inne zobowiązania finansowe ustalane są jako wartości gotówkowe płatności związanych z zadłużeniem, z założeniem obowiązującej w danym czasie krzywej struktury odsetkowej co odpowiada poziomowi wyceny 2. Można polegać na tej ocenie ryzyka kredytowego. -/-

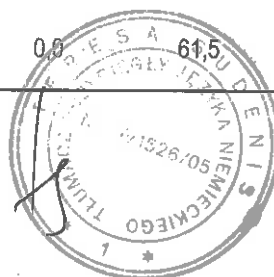
W odniesieniu do zobowiązań z dostaw i usług, z opłaty restrukturyzacyjnej oraz z krótkoterminowych, innych zobowiązań zakłada się, że ze względu na krótszy okres ważności przyjęta wartość aktualna odpowiada wykazanej wartości księgowej. -/-

Przyjęte wartości aktualne pożyczek notowanych na giełdzie 2016/23, 2017/2025 i 2022/2027 w wysokości ogółem 1.171,1 (805,4) mln € bazują na notowaniach kursu w ostatnim dniu handlowym w danym roku gospodarczym. To odpowiada poziomowi oceny 1). -/-

Poniższe instrumenty finansowe bilansowane są według wartości aktualnej: -/-

28 lutego	Hierarchia Fair-Value							
	2023	Poziom oceny 1	Poziom oceny 2	Poziom oceny 3	2022	Poziom oceny 1	Poziom oceny 2	Poziom oceny 3
<b>Papiery wartościowe</b>	79,1	10,9	61,4	6,8	87,6	12,1	68,5	7,0
<b>Pozostałe udziały</b>	10,2	0,0	0,0	10,2	3,0	0,0	0,0	3,0
	6,5	0,8	5,7	0,0	2,1	0,0	2,1	0,0
Pozytywne wartości rynkowe – bez Hedge Accounting								
Pozytywne wartości rynkowe - Hedge Accounting	38,5	9,6	28,9	0,0	111,6	49,9	61,7	0,0
<b>Pozytywne wartości rynkowe</b>	45,0	10,4	34,6	0,0	113,7	49,9	63,8	0,0
<b>Finansowe wartości majątkowe</b>	134,3	21,3	96,0	17,0	204,3	62,0	132,3	10,0
Negatywne wartości rynkowe - bez Hedge Accounting	12,9	2,8	10,1	0,0	5,8	0,7	5,1	0,0
Negatywne wartości rynkowe - Hedge Accounting	59,4	27,3	32,1	0,0	55,7	45,1	10,6	0,0
<b>Negatywne wartości rynkowe / zobowiązania finansowe</b>	72,3	30,1	42,2	0,0	61,5	45,8	15,7	0,0

TABELA 106



Papiery wartościowe majątku długo- i krótkoterminowego zawierają tytułu kapitału własnego wyceniane w pozycji „pozostałe wyniki” ze skutkiem na wynik według wartości aktualnej względnie bez skutku na wynik według wartości aktualnej. Te tytuły wyceniane są według wartości rynkowej odpowiadającej kursom giełdowym na dzień bilansowy (poziom wyceny 1). -/-

Jeżeli na rynkach aktywnych brak jest notowań, do wyceny przyjmuje się ceny stosowane na rynkach aktywnych odprowadzone od cen rynkowych (poziom wyceny 2). W roku bieżącym do tej pozycji zalicza się przede wszystkim wykazany pod papierami wartościowymi tytuł dłużny z oprocentowaniem stałym, wyceniony bez wpływu na wynik według wartości aktualnej (z recyclingiem). Istotnym czynnikiem oceny jest tutaj ryzyko kredytowe emitenta. Przy założonej zmianie ryzyka kredytowego o 100 punktów bazowych wynikłby efekt wyceny +/-3 mln €. -/-

W pozostałych przypadkach wartość czasową ustala się na podstawie wycen, na które wpływ mają nie tylko obserwowalne dane rynkowe (poziom wyceny 3). -/-

Pozytywne i negatywne wartości rynkowe derywatów walutowych i produktowych dotyczą z jednej strony derywatów, które stanowią istotny składnik relacji zabezpieczenia. W tym przypadku zabezpiecza się przyszłe przepływy płatności ze stałych zobowiązań lub transakcji o wysokim prawdopodobieństwie zaistnienia przed wahaniami. -/-

Poza tym dostępne są pochodne walutowe i produktu w formie Fair Value Hedges względnie bez formalnie desygnowanej relacji hedges, które służą zabezpieczeniu ryzyka zmiany Fair Values wartości majątkowej lub zobowiązania; te wartości są ujmowane w rachunku zysków i strat. -/-

Ustalenie wartości rynkowych takich – sprzedawanych na rynkach płynnych - derywatów produktowych jak futures na cukier, pszenicę lub etanol, realizowane jest na podstawie notowań na dany dzień (poziom oceny 1). -/-

Dla wartości rynkowych pozostałych derywatów towarów takich jak np. swaps na gaz, wycena bazuje na notowaniach benzyny i węgla prezentowanych przez jednoznaczne platformy handlowe i informacyjne (stopień wyceny 2). -/-

Wycena walutowych transakcji terminowych ma miejsce na podstawie kursów referencyjnych z uwzględnieniem narzutów i potrąceń terminowych (stopień wyceny 2). -/-

W przypadku zakończonych derywatów odsetkowych chodzi wyłącznie o swaps odsetkowe. Dla tych transakcji zabezpieczających odsetki wartość rynkowa została ustalona na bazie zdyskontowanych, oczekiwanych w przyszłości przepływów pieniężnych (stopień wyceny 2). -/-

### (33) Odpowiedzialność i inne zobowiązania finansowe

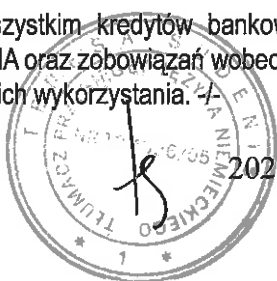
Odpowiedzialność (poręczenie, zabezpieczenia) nie wykazane w bilansie koncernu po stronie pasywów wygląda następująco: -/-

mln €	28 lutego	2023	2022
Poręczenia		46,6	44,0
Z tego dla przedsiębiorstw wspólnych		44,1	41,7
Zobowiązania gwarancyjne		1,4	1,4

TABELA 107

### PORĘCZENIA, ZOBOWIĄZANIA GWARANCYJNE I ZOBOWIĄZANIA EWENTUALNE -/-

Poręczenia dotyczą przede wszystkim kredytów bankowych prowadzonych wspólnie spółek w segmencie produkcji cukru w spółce AGRANA oraz zobowiązań wobec osób trzecich. Podobnie jak w przypadku zobowiązań gwarancyjnych, nie oczekujemy ich wykorzystania. -/-





Istnieje zobowiązanie ewentualne w związku z roszczeniem o zwrot w odniesieniu do subwencji z Unii Europejskiej na Węgrzech w wysokości 5,4 (5,5) mln €. Poza tym mamy zobowiązanie ewentualne w wysokości 27,6 mln € w związku z kontrolą zakładu w Belgii. Zarząd spółki zaszeregował oba roszczenia jako mało prawdopodobne. -/-

#### **ZAMÓWIENIA W ZWIĄZKU Z INWESTYCJAMI W MAJĄTEK TRWAŁY -/-**

Zamówienia w związku z inwestycjami w majątek trwały w wysokości 96,7 (97,1) mln € zostały przeznaczone zasadniczo na inwestycje w cukrowniach do rozpoczęcia następnej kampanii oraz w dywizjach BENE0, Skrobia i Freiburger, jak również w CropEnergies. -/-

#### **(34) Nakłady na świadczenia wykonane przez biegłego rewidenta -/-**

Za świadczenia wykonane przez firmę audytorską badającą zamknięcie roku koncernu, PricewaterhouseCoopers Audytorska Spółka Akcyjna zapłacono w roku gospodarczym 2022/23 następujące kwoty: -/-

tys. €	2022/23	2021/22
Świadczenia z badania końcowego	833	792
Inne świadczenia potwierdzające	205	115
Koszty doradztwa podatkowego	-	8
Pozostałe świadczenia	-	70
<b>Suma</b>	<b>1.038</b>	<b>985</b>

**TABELA 108**

Świadczenia związane z badaniem końcowym obejmują nakłady na badanie zamknięcia roku oraz ustawowo wymaganych zamknięć roku Südzucker AG, jak również badanie bilansów koncernu i niemieckich spółek-córek. Honorarium za pozostałe świadczenia zatwierdzające obejmuje zasadniczo świadczenia związane z badaniami wykraczającymi poza badanie zamknięcia roku. Świadczenia związane z doradztwem podatkowym obejmowały zasadniczo kwestie związane z delegacją pracowników za granicę. Honoraria za inne usługi dla niemieckich spółek-córek obejmują doradztwo fachowe w obszarze IT i fachowe wsparcie w razie zapytań ze strony osób trzecich. -/-

#### **(35) Oświadczenie zgodności w oparciu o § 161 AktG (ustawy o akcjach) -/-**

##### **SÜDZUCKER AG -/-**

Oświadczenie o zgodności zgodne z § 161 AktG do Niemieckiego Corporate Governance Kodex zostało złożone przez zarząd i radę nadzorczą dnia 11 listopada 2021. Jest ono na stałe dostępne na stałe dla naszych akcjonariuszy na stronie internetowej pod: [www.suedzucker.de/de/Entsprechenserklaerung/](http://www.suedzucker.de/de/Entsprechenserklaerung/) -/-

##### **CROPENERGIES AG -/-**

Oświadczenie o zgodności zgodne z § 161 AktG do Niemieckiego Corporate Governance Kodex zostało złożone przez zarząd i radę nadzorczą CropEnergies AG dnia 08 listopada 2021. Jest ono dostępne na stałe dla akcjonariuszy na stronie internetowej spółki CropEnergies pod:

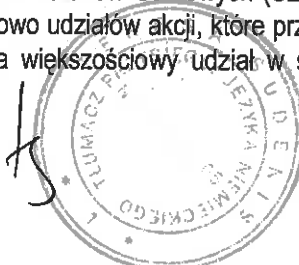
[www.cropenergies.com/de/investorrelations/Corporate-Governance/Entsprechenserklaerungen/](http://www.cropenergies.com/de/investorrelations/Corporate-Governance/Entsprechenserklaerungen/) -/-

#### **(36) Powiązania z bliskimi przedsiębiorstwami i osobami -/-**

##### **Bliskie przedsiębiorstwa i osoby: -/-**

Za przedsiębiorstwa powiązane uważane są: -/-

- Die Południowoniemiecka Spółdzielnia Wykorzystania Buraków Cukrowych (SZVG), Ochsenfurt, z ich własnego udziału w akcjach Südzucker oraz dodatkowo udziałów akcji, które przetrzymuje w zarządzie dla wspólnoty akcjonariuszy, obliczono, że posiada większościowy udział w spółce Südzucker AG;



całkowity udział wynosił 60,7 (60,3) % na dzień 28 lutego 2023 roku. -/-

- Raiffeisen-Holding Niederösterreich-Wien reg. Gen.m.b.H. (Raiffeisen-Holding), Wiedeń / Austria, wraz z jej spółkami zależnymi, które mają udziały w kapitale zakładowym poprzez Zucker Invest GmbH, Wiedeń / Austria; na dzień 28 lutego 2023 roku posiadała 10,3 (10,3) % udziałów.-/-
- Fundusz wspierający Südzucker Unterstüztzungswerk, Frankenthal/Pfalz (SUW), którego majątek służy udzielaniu pomocy pracownikom Südzucker i emerytom, w szczególności w sytuacjach krytycznych oraz dla celów socjalnych. W skład rady funduszu wchodzi m.i. członkowie zarządu Südzucker AG. -/-
- Spółki joint-venture i przedsiębiorstwa skojarzone, które podlegają kontroli lub zdecydowanym wpływom Grupy Südzucker. -/-

Bliskie osoby to członkowie zarządu i rady nadzorczej oraz członkowie ich rodzin. -/-

W bieżącym roku sprawozdawczym na kontach SZVG i SUW w Südzucker AG odnotowano wpływy z dywidend i odsetek z działalności operacyjnej. Na dzień bilansowy zobowiązania Südzucker AG wobec SZVG wynosiły 0,7 (0,1) mln € przy średnim oprocentowaniu wynoszącym 2,38 (0,13) %, a wobec SUW wynosiły 2,8 (3,0) mln € przy średnim oprocentowaniu wynoszącym 0,85 (0,50) %. Ponadto, posiadały ona wierzytelności finansowe w wysokości 90,8 (91,6) mln € i zobowiązania finansowe w wysokości 68,0 (40,0) mln € wobec grupy Raiffeisen. Wierzytelności finansowe dotyczyły subordynowanego, odwołalnego obligacji o wartości nominalnej 75,0 (75,0) mln €, z oprocentowaniem stałym 3,37 % do lutego 2026 roku. Na dzień bilansowy istnieją także środki pieniężne w Südzucker AG w wysokości 25,2 (25,4) mln €, które są zabezpieczone tymi subordynowanymi obligacjami i obejmują konta dla pracowników, a także konta dla obecnych i byłych członków zarządu oraz ich rodzin w wysokości 10,0 (9,8) mln € z oprocentowaniem rynkowym.. -/-

Südzucker AG oraz jej ujęte w konsolidacji spółki- córki utrzymują w ramach zwykłej działalności stosunki gospodarcze z licznymi przedsiębiorstwami joint-venture oraz przedsiębiorstwami skojarzonymi. Wynikające z działalności stosunki z tymi spółkami realizowane są jak z obcymi spółkami trzecimi. Wolumen transakcji Grupy Südzucker z istotnymi przedsiębiorstwami jest następujący: -/-

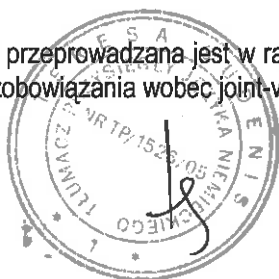
#### Przedsiębiorstwa powiązane – świadczenia wykonane i otrzymane -/-

mln € <sup>1</sup>	2022/23	2021/22
Joint Ventures	290,5	234,5
Przedsiębiorstwa skojarzone	0,0	25,5
<b>Świadczenia na rzecz przedsiębiorstw powiązanych</b>	<b>290,5</b>	<b>260,0</b>
Joint Ventures	114,0	76,4
Przedsiębiorstwa skojarzone	0,0	1,2
<b>Świadczenia uzyskane od przedsiębiorstw powiązanych</b>	<b>114,0</b>	<b>77,6</b>

<sup>1</sup> Wyłącznie relacje z w pełni skonsolidowanymi przedsiębiorstwami

TABELA 109

Wymiana dostaw i świadczeń przeprowadzana jest w ramach zwyczajowej działalności w przedsiębiorstwie. Na dzień bilansowy roszczenia i zobowiązania wobec joint-ventures i przedsiębiorstw powiązanych wynoszą: -/-



**Przedsiębiorstwa powiązane – roszczenia i zobowiązania -/-**

mln € <sup>1</sup>	2022/23	2021/22
Joint Ventures	117,8	67,7
Przedsiębiorstwa skojarzone	0,0	1,0
<b>Świadczenia na rzecz przedsiębiorstw powiązanych</b>	<b>117,8</b>	<b>68,7</b>
Joint Ventures	13,1	13,8
Przedsiębiorstwa skojarzone	0,0	0,0
<b>Świadczenia uzyskane od przedsiębiorstw powiązanych</b>	<b>13,1</b>	<b>13,8</b>

<sup>1</sup> Wyłącznie relacje z w pełni skonsolidowanymi przedsiębiorstwami

TABELA 110

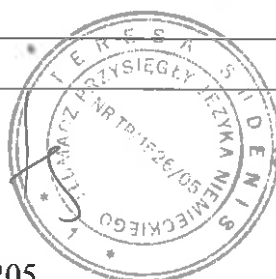
**WYNAGRODZENIE ZARZĄDU -/-**

Wynagrodzenie całkowite, jakie otrzymał zarząd Südzucker AG przedstawiono w poniższej tabeli. Wynagrodzenie zmienne jest wyliczane w oparciu o dywidendę, w sprawie której Walne Zgromadzenie podejmie dopiero decyzję. Wynagrodzenie wypłacane jest zarządowi po Walnym Zgromadzeniu. -/-

**Dane do całkowitego wynagrodzenia zarządu wg IFRS -/-**

mln €	2022/23	2021/22
Wynagrodzenie stałe	3,0	3,4
Świadczenia dodatkowe (materialne i inne świadczenia)	0,1	0,1
Suma krótkoterminowego wynagrodzenia niezależnego od wyników	3,1	3,5
Wynagrodzenie zmienne roczne (podstawa: dywidenda za rok ubiegły)	0,9	0,5
Wynagrodzenie zmienne wieloletnie (podstawa: średnia dywidenda za 3 ubiegłe lata gospodarcze)	1,4	1,1
Wynagrodzenie zmienne roczne (podstawa: EBIDTA za rok ubiegły)	0,4	0,2
Wynagrodzenie zmienne wiele lat	5,8	5,3
Suma krótkoterminowego wynagrodzenia	0,8	0,3
Wynagrodzenie zmienne wieloletnie oparte na akcjach (podstawa: średnie ROCE za 3 ubiegłe lata gospodarcze)	6,6	5,6
Suma krótko- i długoterminowego wynagrodzenia	0,4	0,7
Świadczenia po ukończeniu zatrudnienia	1,3	2,7
Świadczenia związane z zakończeniem umów	8,3	9,0
<b>Całkowite wynagrodzenie zarządu</b>		

TABELA 111



Członkowie zarządu Südzucker AG otrzymują miesięcznie stałe wynagrodzenie, świadczenia uboczne (samochód służbowy itp.) oraz w przypadku zaopatrzenia emerytalnego opartego na składkach – wkład ustalany co roku. Oprócz tego stałe wynagrodzenie włącznie z dodatkowymi świadczeniami może zawierać także świadczenia wypłacane przez spółki-córki, jeżeli członkowie zarządu są członkami rad nadzorczych. W zależności od ustaleń w umowach o pracę dla zarządu, wynagrodzenie zmienne, zależne od wyniku może być ustalone na rok lub kilka lat. Mogą to być wypłaty oparte o dywidendę za miniony rok gospodarczy, średnią z dywidendy z ostatnich kilku lat, oraz – w ramach nowego systemu wynagrodzenia dla zarządu – porozumienie bazujące na EBITDA lub średniej z ROCE z kilku lat gospodarczych. Zmienna wynagrodzenie zależne od dywidendy jest uzależnione od dywidendy, która będzie jeszcze podlegać uchwałom na Walnym Zgromadzeniu; wypłata następuje po każdym odpowiednim Walnym Zgromadzeniu. -/-

W ramach nowego systemu wynagradzania zarządu, który na razie dotyczy tylko jednego członka zarządu, chodzi o wynagrodzenie oparte na akcjach. Wynagrodzenie zarządu oparte na akcjach wyznaczono przy tym dla trzyletniego okresu nabywania uprawnień, od roku gospodarczego 2022/23 do 24/25 względnie 2021/22 do 2022/23, w zależności od osiągniętego średniego zysku z kapitału (ROCE); odpowiednie ustalenia mają miejsce co roku na nowo na następny okres trzyletni. W tym celu na początku roku gospodarczego – za wyjątkiem bieżącego roku gospodarczego ze względu na wprowadzenie nowego systemu w trakcie trwania roku – nabywa się odpowiednią ilość akcji w wysokości odpowiadającej przyznaniu akcji w 100% i akcje te trzymane są do momentu stwierdzenia osiągnięcia celu w czwartym roku. Po stwierdzeniu osiągnięcia celu należy dopasować nabytą ilość akcji z uwzględnieniem wypłaconej w międzyczasie dywidendy oraz istniejącej ewentualnie granicy wynagrodzenia oraz przekazać je zarządowi. Liczbę akcji nabytych w okresie nabywania uprawnień należy wykazać w nakładach na personel z uwzględnieniem oczekiwanego celu na bazie kursu akcji w momencie przyznania. -/-

Na zobowiązania emerytalne wobec byłych członków zarządu Südzucker AG i członków ich rodzin (w przypadku zgonu) zawiązano rezerwę w wysokości ogółem 36,8 (36,3) mln €. Świadczenia dla byłych członków zarządu Südzucker AG i członków ich rodzin (w razie zgonu) wynoszą 2,7 (2,6) mln €. Zobowiązania emerytalne dla aktywnych członków zarządu wynoszą 7,2 (18,5). Zgodnie z niemieckim prawem handlowym (HGB), całkowite wynagrodzenie Zarządu wyniosło 5,8 (5,7) mln €. Z tego 0,5 (0,3) mln € przypada na system wynagradzania opartego na akcjach, co opiera się na 51 642 (24 391) akcjach Südzucker AG. Wynagrodzenia dla byłych członków zarządu Südzucker AG oraz dla ich rodzin wyniosły 4,1 (5,4) mln €. -/-

#### WYNAGRODZENIA DLA RADY NADZORCZEJ -/-

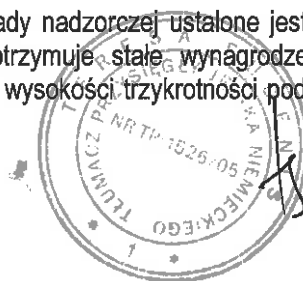
Wynagrodzenia za całą działalność rady nadzorczej Südzucker AG przedstawiono w poniższej tabeli; wypłata nastąpi w następnym roku. -/-

#### Wynagrodzenie rady nadzorczej -/-

mln €	2022/23	2021/22
Wynagrodzenie stałe	2,2	1,9
Wynagrodzenie zmienne	0,2	0,0
<b>Suma poborów</b>	<b>2,5</b>	<b>1,9</b>

TABELA 112

Wynagrodzenie rady nadzorczej ustalone jest w § 12 statutu Südzucker AG. Każdy członek rady nadzorczej Südzucker AG otrzymuje stałe wynagrodzenie podstawowe. Przewodniczący rady nadzorczej otrzymuje wynagrodzenie w wysokości trzykrotności podstawowego wynagrodzenia, jego zastępcy i pozostali członkowie



prezydium – w wysokości odpowiadające półtorakrotności wynagrodzenia podstawowego. Za udział w komisji wynagrodzenie zwiększa się o 25%, za przewodniczenie komisji o 50%, zakładając, że dana komisja zebrała się w roku gospodarczym, i nie dotyczy to członkostwa w prezydium, ani w komisji rozjemczej. Oprócz tego niektórzy członkowie rady nadzorczej otrzymują wynagrodzenie za obejmowanie mandatów w koncernie. Zmienne wynagrodzenie przyznaje się, o ile wypłacona dywidenda przekracza 0,50 €. -/-  
Całkowite wynagrodzenie Rady Nadzorczej zgodnie z niemieckim prawem handlowym (HGB) wyniosło 2,2 (1,9) mln €. -/-

Dodatkowo ci członkowie Rady Nadzorczej, którzy są również pracownikami w Grupie Südzucker, otrzymują wynagrodzenie za pracę przysługujące im na podstawie umowy, które nie jest związane z ich działalnością w Radzie Nadzorczej. -/-

Opis systemów wynagradzania Zarządu i Rady Nadzorczej, wraz z decyzjami o ich zatwierdzeniu przez Walne Zgromadzenie z dnia 15 lipca 2021 roku, został udostępniony na stronie internetowej Südzucker. -/-

Sprawozdanie dotyczące wynagrodzeń za rok obrotowy 2022/23, zawierające indywidualne informacje dotyczące wynagrodzeń Zarządu i Rady Nadzorczej, wraz z uwagą audytora dotyczącą formalnej kontroli sprawozdania o wynagrodzeniach, będzie udostępnione na stronie internetowej Südzucker w ramach ogłoszenia zaproszenia i wszelkich dodatkowych informacji dotyczących zwyczajnego Walnego Zgromadzenia w dniu 13 lipca 2023 roku. Po zakończeniu Walnego Zgromadzenia, sprawozdanie o wynagrodzeniach za rok obrotowy 2022/23, wraz z decyzją o jego zatwierdzeniu, będzie dostępne na stronie internetowej Südzucker przez okres 10 lat. -/-

**(37) Rada nadzorcza i zarząd -/-**

### **Rada nadzorcza -/-**

Dr Stefan Streng, Uffenheim -/-

**Przewodniczący -/-**

Urodzony w 1968 roku, członek od 20 lipca 2017 roku,

Przewodniczący od 14 lipca 2022 roku. Przewodniczący zarządu Związku

Południowoniemieckich Plantatorów Buraków Cukrowych e.V. Mandat 1 -/-

Południowoniemiecka Spółdzielnia Wykorzystania Buraków Cukrowych eG,

Ochsenfurt (Przewodniczący)

Rolf Wiederhold, Wabern

**1 Wiceprzewodniczący -/-**

Urodzony w 1969 roku, członek od 1 marca 2013 roku, -/-

1 Wiceprzewodniczący od 14 lipca 2022 roku.

1 Przewodniczący Ogólnego Komitetu Zakładowego Südzucker. -/-

Erwin Hameseder, Mühldorf, Austria -/-

**2 Wiceprzewodniczący -/-**

Rocznik 1956, członek od 31.07.2003; 2 zastępca przewodniczącego od 17.07.2014; -/-

Dyrektor generalny holdingu Raiffeisen-Holding Niederösterreich-Wien reg. Gen.m.b.H. -/-

Mandaty<sup>3</sup>

- Austriacki Bank Narodowy AG Wiedeń, Austria -/-

- RWA Raiffeisen Ware Austria AG, Wiedeń, Austria; -/-

- RWA Raiffeisen Ware Austria Handel und Vermögensverwaltung eGen, Wiedeń, Austria; -/-

Fred Adjan<sup>2</sup>, Hamburg -/-

Rocznik 1968, członek od 1 września 2020 -/-

Zast. Przewodniczącego związków zawodowych Związku „Nahrung-Genuss-Gaststätten” -/-



Helmut Friedl, Egling a.d. Paar -/-  
Rocznik 1965, członek od 16.7.2015; -/-  
Przewodniczący zarządu Związku Bawarskich Plantatorów Buraków Cukrowych -/-  
Mandaty: -/-  
- BMG Donau-Lech eG, Mering -/-

dr Hans-Jörg Gebhard, Eppingen  
Urodzony w 1955 roku, członek od 3 stycznia 1995 do 14 lipca 2022 roku -/-  
Przewodniczący od 24 sierpnia 2000 do 14 lipca 2022 roku -/-  
Były przewodniczący zarządu Związku Południowoniemieckich Plantatorów Buraków Cukrowych e.V. -/-

Ulrich Gruber<sup>2</sup>, Plattling -/-  
Rocznik 1972, członek od 01.05.2018 -/-  
Zast. Przewodniczącego Zrzeszenia Rad Zakładowych Südzucker AG od 01.01.2019 -/-

Veronika Haslinger, Wiedeń, Austria -/-  
Rocznik 1972, członek od 17.7.2014; -/-  
Przewodnicząca Raiffeisen Holding Niederösterreich (Dolna Austria) Wiedeń, reg. Gen. MbH -/-  
Mandaty: -/-  
- SZVG Süddeutsche Zuckerrübenverwertungs-Genossenschaft eG, Stuttgart -/-

Georg Koch, Wabern -/-  
Rocznik 1963, członek od 21.7.2009; -/-  
Przewodniczący zarządu Związku Plantatorów Buraków e.V. Kassel; zast. przewodniczącego  
Południowoniemieckiego Związku Przerobu Buraków Cukrowych eG -/-

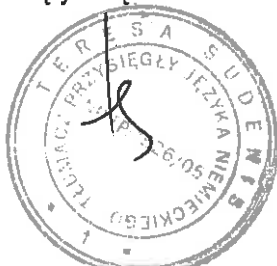
Susanne Kunschert, Stuttgart -/-  
Rocznik 1970, członek od 17 lipca 2014; -/-  
Przewodnicząca Pilz GmbH & Co. KG -/-  
Mandaty  
- Karlsruher Institut für Technologie, Karlsruhe;  
- SZVG Süddeutsche Zuckerrübenverwertungs- Genossenschaft eG, Ochsenfurt, -/-

Ulrike Maiweg<sup>2</sup>, Bellheim -/-  
Rocznik 1970, członek od 20.7.2017 -/-  
Zast. przewodnicząca zady zakładowej w administracji głównej Mannheim Südzucker AG -/-

Walter Manz, Dexheim -/-  
Rocznik 1964, członek od 12.04.2019 -/-  
Przewodniczący zarządu Związku Plantatorów Hessisch-Pfälzischer Zuckerrübenanbauer e.V. -/-

Julia Merkel<sup>4</sup>, Wiesbaden -/-  
Rocznik 1965, członek od 20 lipca 2017 -/-  
Członek zarządu R+V Versicherungs AG -/-  
Mandaty  
- SZVG Süddeutsche Zuckerrübenverwertungs- Genossenschaft eG, Ochsenfurt, -/-

Franz-Josef Möllenberg, Rellingen -/-  
Urodzony w 1953 roku, członek od 14 maja 1992 do 14 lipca 2022 roku  
wiceprzewodniczący od 26 sierpnia 1992 do 14 lipca 2022 roku -/-  
Były przewodniczący związku zawodowego Nahrung-Genuss-Gaststätten. -/-



Sabine Möller<sup>2</sup>, Hamburg -/-  
Rocznik 1964, członek od 31.10.2018 -/-  
Kierownik referatu Związków Zawodowych Związku „Nahrung-Genuss-Gaststätten” -/-

Angela Nguyen<sup>2</sup>, Biederitz -/-  
Rocznik 1969, członek od 20 lipca 2017 -/-  
Zast. Przewodniczącego rady zakładowej Freiburger Ostweddingen GmbH & Co. KG -/-

Joachim Rukwied, Eberstadt -/-  
Rocznik 1961, członek od 24.7.2007; -/-  
Przewodniczący Związku Plantatorów Badenii- Wirtembergii e.V. -/-

Mandaty:

- BAYWA AG, Monachium,
- Księgowość Związku Plantatorów Landesbauernverband Baden Württemberg GmbH, Stuttgart, Przewodniczący; -/-
- Kreditanstalt für Wiederaufbau, Frankfurt AM Main; LAND-DATA GmbH, Visselhövede -/-
- LAND-DATA GmbH, Visselhövede (przewodniczący) -/-
- Landwirtschaftliche Rentenbank, Frankfurt AM Main; Messe-Berlin GmbH, Berlin; R+V Versicherung AG, Wiesbaden (prezes) -/-
- LVB Usługi Konsultingowe GmbH, Stuttgart (prezes) -/-
- Targi Berlin GmbH, Berlin -/-
- R+V Versicherung AG, Wiesbaden -/-

Bernd Frank Sachse<sup>2</sup>, Zeitz -/-  
Rocznik 1965, członek od 01.01.2019; -/-  
Przewodniczący rady zakładowej Fabryki Zeitz Südzucker AG -/-

Clemens Schaaf, Landsberg (Saalekreis) -/-  
Urodzony w 1963 roku, członek od 14 lipca 2022 roku -/-  
Przewodniczący zarządu Związku Plantatorów Buraków Cukrowych Saksonii i Turyngii e.V. -/-  
Mandaty -/-  
Południowoniemiecka Spółdzielnia Wykorzystania Buraków Cukrowych eG, Ochsenfurt. -/-

Nadine Seidemann<sup>2</sup>, Donauwörth -/-  
Rocznik 1982, członek od 01.09.2013; -/-  
Zast. Przewodniczącego rady zakładowej zakładu Rain Südzucker AG -/-

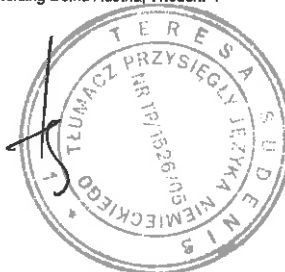
Wolfgang Vogl<sup>2</sup>, Bernried -/-  
Rocznik 1962, członek od 01.3.2011; -/-  
Kierownik Zakładu Plattling i Rain Südzucker AG -/-

<sup>1</sup> Mandaty obok funkcji w koncernie Südzucker -/-

<sup>2</sup> Przedstawiciele pracowników -/-

<sup>3</sup> Mandaty obok funkcji w koncernie Südzucker i w koncernie Raiffeisen-Holding Dolna Austria, Wiedeń. -/-

<sup>4</sup> Mandaty obok funkcji w koncernie R+V Versicherung AG. -/-



## **Komisje rady nadzorczej -/-**

### **Prezydium -/-**

Dr. Stefan Streng (od 14 lipca 2022 / Przewodniczący)  
Dr. Hans-Jörg Gebhard (do 14 lipca 2022 / Przewodniczący)  
Fred Adjan (od 14 lipca 2022)  
Erwin Hameseder  
Franz-Josef Möllenberg (do 14 lipca 2022)  
Rolf Wiederhold

### **Komisja Kontroli -/-**

Susanne Kunschert (od 14 lipca 2022 / Przewodnicząca)  
Helmut Friedl (Przewodniczący do 14 lipca 2022; Wiceprzewodniczący od 14 lipca 2022)  
Dr. Hans-Jörg Gebhard (do 14 lipca 2022)  
Ulrich Gruber  
Veronika Haslinger  
Franz-Josef Möllenberg (do 14 lipca 2022)  
Mustafa Öz (od 14 lipca 2022)  
Rolf Wiederhold

### **Komisja ds. Strategii i Zrównoważonego Rozwoju (od 14 lipca 2022): -/-**

Helmut Friedl (Przewodniczący)  
Fred Adjan  
Ulrich Gruber  
Erwin Hameseder  
Angela Nguyen  
Joachim Rukwied  
Dr. Stefan Streng  
Rolf Wiederhold

### **Komisja Rolnictwa i Rynków Surowców (dawniej Komisja Rolnicza)**

Georg Koch (Przewodniczący od 14 lipca 2022)  
Dr. Hans-Jörg Gebhard (do 14 lipca 2022 / Przewodniczący) Helmut Friedl  
Ulrich Gruber (do 14 lipca 2022)  
Ulrike Maiweg (od 14 lipca 2022)  
Walter Manz (od 14 lipca 2022)  
Frank Sachse (od 14 lipca 2022) Nadine Seidemann  
Dr. Stefan Streng (od 14 lipca 2022) Wolfgang Vogl

### **Komisja Nominacyjna**

Dr. Stefan Streng (Przewodniczący od 14 lipca 2022)  
Dr. Hans-Jörg Gebhard (do 14 lipca 2022 / Przewodniczący) Helmut Friedl  
Erwin Hameseder Julia Merkel

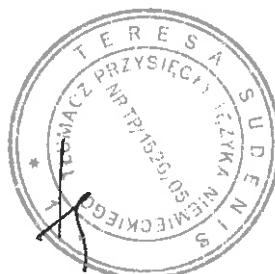
**\*1 Mandaty obok mandatów w radach nadzorczych w spółkach koncernowych, w których przedstawiciel mandatu jest członkiem zarządu.**

### **Komisja Społeczna**

Dr. Stefan Streng (Przewodniczący od 14 lipca 2022)  
Dr. Hans-Jörg Gebhard (do 14 lipca 2022 / Przewodniczący) Fred Adjan  
Helmut Friedl Erwin Hameseder  
Franz-Josef Möllenberg (do 14 lipca 2022)  
Sabine Möller (od 14 lipca 2022) Rolf Wiederhold

### **Komisja Pośrednictwa**

Dr. Stefan Streng (Przewodniczący od 14 lipca 2022)





Dr. Hans-Jörg Gebhard (do 14 lipca 2022 / Przewodniczący) Fred Adjan (od 14 lipca 2022)  
Erwin Hameseder  
Franz-Josef Möllenberg (do 14 lipca 2022) Rolf Wiederhold

### Zarząd -/-

dr Niels Pörksen CEO, Limburgerhof, prezes -/-  
od 01 marca 2020 członek zarządu; powołany do 28 lutego 2023 -/-  
Mandaty<sup>1</sup> -/-  
- AGCO, Duluth/USA (od 21 października 2021) -/-

Ingrid-Helen Arnold, CDO, Walldorf -/-  
Od 01 maja 2021, powołana do 30 kwietnia 2024 -/-  
Mandaty<sup>1</sup> -/-  
- Heineken N.V. Amsterdam/ Niemcy -/-  
TUI AG, Hannover -/-

Hans-Peter Gai, COO, Weinheim -/-  
Od 01.11.2022; powołany do dnia 31.10.2025 -/-

dr Thomas Kirchberg, Würzburg -/-  
Od 01.09.2007; powołany do dnia 31.08.2022 -/-

Thomas Kölbl, CFO, Speyer -/-  
Od 01.06.2004; powołany do dnia 31.05.2024 -/-  
Mandaty<sup>1</sup>  
- K+S Aktiengesellschaft Kassel -/-

Markus Mühleisen Wiedeń/ Austria -/-  
Od 01 czerwca 2021, powołany 31 maja 2024 -/-  
Mandaty<sup>1</sup> -/-  
- OfficePod Ltd., Weston/ ZK -/-  
1) Mandaty obok funkcji w Koncernie Südzucker. -/-

### (38) Zestawienie własności udziałów zgodnie z § 313 ust. 2 kodeksu handlowego -/-

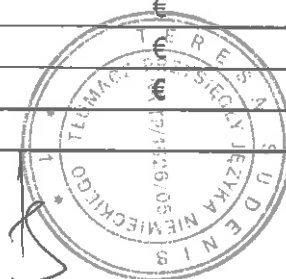
Zestawienie własności udziałów zgodnie z § 313 ust. 2 kodeksu handlowego na dzień 28 lutego 2023 publikowane jest razem z zamknięciem roku na dzień 28 lutego 2023 w federalnym monitorze elektronicznym, oraz oddzielnie na stronie internetowej przedsiębiorstwa. -/-

### (39) Propozycja dotycząca przeznaczenia zysku -/-

Zysk bilansowy spółki Südzucker AG wynosi 157.061.157 (89.696.020) €. Zarząd proponuje wypłacenie dywidendy w wysokości 0,70 (0,40) € za akcję i przeznaczenie tym samym zysku bilansowego jak następuje: -/-

		2022/23
Wydany kapitał sygnowany	sztuk	204.183.292
Wartość nominalna akcji własnych	sztuk	- 76.033
Wydanych sztuk akcji	sztuk	204.107.259
dywidenda	€	0,70
kwota wypłaty dywidendy	€	142.875.081,30
przeniesienie na nowy rachunek	€	14.186.075,53
<b>Zysk bilansowy</b>	€	<b>157.061.156,83</b>

TABELA 113



W powyższym przedstawionym wniosku dotyczącym wykorzystania zysku, liczba wyemitowanych akcji wynosi 204.183.292 sztuk, po odjęciu własnych akcji w ilości 76.033 sztuk, co prowadzi do kwoty wypłaty w wysokości 142.875.081 €. Jeśli w dniu Zwyczajnego Zgromadzenia Akcjonariuszy będą dostępne dodatkowe własne akcje, wniosek o uchwałę zostanie zmodyfikowany w ten sposób, że przy niezmienionej wypłacie 0,70 € na uprawnioną do dywidendy akcję, odpowiedni wyższy pozostały kwota zostanie zaksięgowana jako nowe środki. Zwyczajne Zgromadzenie Akcjonariuszy ma odbyć się w dniu 13 lipca 2023 r. w formie wirtualnej, a wypłata dywidendy nastąpi 18 lipca 2023 r. -/-

#### **(40) Wydarzenia po dniu bilansowym -/-**

Od 28 lutego 2023 roku nie wystąpiły żadne istotne wydarzenia, które mogłyby znacząco wpłynąć na sytuację majątkową, finansową i wynikową. -/-

Mannheim, dnia 28 kwietnia 2023 -/-

Südzucker AG -/-

ZARZĄD -/-

## **ZAPEWNIENIE USTAWOWYCH PRZEDSTAWICIELI**

Zapewniamy zgodnie z naszą najlepszą wiedzą, że zamknięcie roku koncernu zostało sporządzone zgodnie z przepisami o rachunkowości i prezentuje faktyczny obraz sytuacji majątkowej, finansowej i dochodowej koncernu oraz że przebieg działalności włącznie z wynikami na działalności gospodarczej zostały w ten sposób przedstawione w sprawozdaniu koncernu, że prezentują stan faktyczny oraz odpowiednio opisują najbardziej istotne szanse i ryzyka związane z przypuszczalnym rozwojem koncernu. -/-

Mannheim, dnia 28 kwietnia 2023 -/-

ZARZĄD -/-

(Prezes) -/-

*/-/ podpis, nieczytelny*    */-/ podpis, nieczytelny*    */-/ podpis, nieczytelny*    */-/ podpis, nieczytelny*  
dr Niels Pörksen            Ingrid-Helen Arnold            Hans-Peter Gai            Thomas Kölbl

*/-/ podpis, nieczytelny -/-*

Markus Mühleisen -/-

Zamknięcie roku wykonane zgodnie z niemieckimi przepisami dotyczącymi bilansowania, jak również sprawozdanie o stanie spółki Südzucker AG, zbadane przez Spółkę Audytorską PricewaterhouseCoopers GmbH, Frankfurt nad Menem i opatrzone informacją o braku zastrzeżeń, zostaną przedłożone do Monitora Federalnego (Bundesanzeiger Verlagsgesellschaft mbH) oraz opublikowane w Monitorze Federalnym. Sprawozdanie o zamknięciu roku i o stanie spółki można otrzymać w spółce. -/-



# **NOTATKA ZATWIERDZAJĄCA NIEZALEŻNEGO BIEGŁEGO REWIDENTA -/-**

**Do Südzucker AG, Mannheim -/-**

**Notatka dotycząca badania zamknięcia roku i sprawozdania o stanie koncernu -/-**

**Decyzja kontrolna -/-**

Zbadaliśmy załączone zamknięcie roku koncernu wykonane przez spółkę Südzucker AG (Spółka Akcyjna) Mannheim, oraz jej spółki-córki (koncern), składające się z bilansu na dzień 28 lutego 2022, z rachunku zysków i strat, zestawienia przychodów i nakładów ujętych w kapitale własnym bez wpływu na wynik, rachunku zmian w kapitale własnym, rachunku przepływu kapitałów i załącznika za rok gospodarczy od 01 marca 2022 do dnia 28 lutego 2023, włącznie z podsumowaniem istotnych metod rachunkowości. Oprócz tego zbadaliśmy sprawozdanie o stanie koncernu spółki Südzucker AG za rok gospodarczy od 01 marca 2022 do dnia 28 lutego 2023. Zgodnie z niemieckimi przepisami, części sprawozdania finansowego koncernu przedstawione w rozdziale „Pozostałe informacje” nie zostały przez nas zbadane pod względem merytorycznym. -/-

Zgodnie z naszą oceną, opartą na informacjach uzyskanych podczas badania. -/-

- zamknięcie roku koncernu sporządzono zgodnie z istotnymi zasadami IFRS, które należy stosować w Unii Europejskiej, oraz w oparciu o uzupełniające - § 315a ustęp 1 [HGB] – przepisy niemieckiego kodeksu spółek handlowych, i przedstawia ono – z uwzględnieniem tychże przepisów – zgodny ze stosunkami faktycznymi obraz sytuacji majątkowej i finansowej przedsiębiorstwa na dzień 28 lutego 2022 oraz faktyczny obraz przychodów w roku gospodarczym od 01 marca 2022 do 28 lutego 2023, oraz -/-
- przekazuje właściwy obraz sytuacji koncernu. We wszystkich istotnych sprawach sprawozdanie koncernu jest zgodne z zamknięciem koncernu, odpowiada przepisom niemieckiego prawa oraz przedstawia odpowiednio szanse i ryzyka na przyszłość. Nasze badanie nie obejmuje tych części sprawozdania o sytuacji koncernu, które zostały zawarte w rozdziale „Pozostałe informacje”. -/-

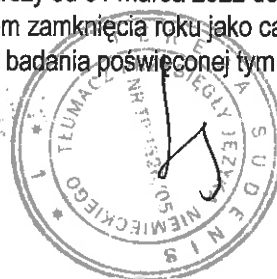
W oparciu o § 322 ustęp 3 zdanie 1 kodeksu handlowego stwierdzamy, że nasze badanie sprawozdania o sytuacji koncernu nie wykazało podstaw do zgłoszenia zastrzeżeń. -/-

**Podstawa wydania decyzji kontrolnej do zamknięcia roku koncernu -/-**

Przeprowadziliśmy nasze badanie zamknięcia koncernu i sprawozdania o sytuacji koncernu zgodnie z § 317 kodeksu spółek handlowych oraz unijnego rozporządzenia o zamknięciu roku (nr 537/2014; dalej zwanym „EU-APrVO”), z uwzględnieniem niemieckich zasad prawidłowego badania zamknięcia roku ustalonych przez Instytut Biegłych Rewidentów (Institut der Wirtschaftsprüfer [IDW]) oraz przestrzegając standardów międzynarodowych International Standards on Auditing (ISA). Wynikający z tych przepisów, zasad i standardów zakres naszej odpowiedzialności opisany jest szczegółowo w rozdziale „Odpowiedzialność biegłego rewidenta za kontrolę zamknięcia koncernu” naszego sprawozdania. Jesteśmy niezależni od koncernu co jest zgodne z niemieckimi przepisami handlowymi i zawodowymi; spełniliśmy także pozostałe obowiązki wynikające z niemieckich przepisów zawodowych. Poza tym oświadczamy zgodnie z art. 10 ust. 2 litera f) EU-APrVO, że nie wykonaliśmy żadnych świadczeń nielegalnych wg. art. 5 ust. 1 EU-APrVO. Jesteśmy zdania, że dowody, które uzyskaliśmy w trakcie badania, są wystarczające i odpowiednie do stanowienia podstawy naszej decyzji kontrolnej. -/-

**Szczególnie ważne informacje o stanie faktycznym dotyczące badania -/-**

Szczególnie ważne informacje o stanie faktycznym dotyczą sytuacji, które w naszej opinii były najbardziej istotne w naszym badaniu zamknięcia roku koncernu za rok gospodarczy od 01 marca 2022 do 28 lutego 2023. Te stany faktyczne zostały uwzględnione w związku z naszym badaniem zamknięcia roku jako całości oraz przy tworzeniu naszej części badania; nie przygotowaliśmy oddzielnej części badania poświęconej tym zagadnieniom. -/-



Poniżej przedstawiamy informacje, które naszym zdaniem są najbardziej istotne dla badania: -/-

1. Wartość niematerialna firmy -/-
2. Rezerwy na spory prawne i profilaktyka ryzyka -/-

Naszej prezentacji powyższych istotnych treści badania nadaliśmy następującą strukturę: -/-

- (1) Stan faktyczny i określenie problemu. -/-
- (2) Postępowanie badawcze i wyniki. -/-
- (3) Odniesienie do dalszych informacji. -/-

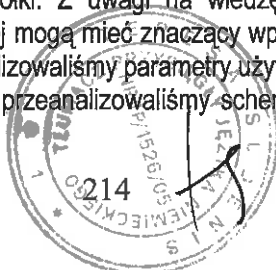
Poniżej przedstawiamy szczególnie istotne części badania zamknięcia roku: -/-

#### 1. Wartość firmy -/-

- 1) W koncernowym sprawozdaniu finansowym Südzucker AG pod pozycją bilansową "Aktywa niematerialne" wykazane są łącznie wartości skonsolidowanych wartości biznesowych lub firm w wysokości 696,6 mln euro (7,2% sumy bilansowej lub 16,6% kapitału własnego). Test wartości jest przeprowadzany na poziomie grup jednostek generujących przepływy pieniężne, którym przypisane są odpowiednie wartości biznesowe lub firmowe. Na tej podstawie, spółka przeprowadza coroczne oraz okolicznościowe testy wartości (Impairment Tests). W ramach testu wartości, wartość księgowa odpowiednich grup jednostek generujących przepływy pieniężne, włącznie z wartościami biznesowymi lub firmowymi, porównywana jest z odpowiednią wartością możliwą do osiągnięcia. Wartość możliwa do osiągnięcia jest zazwyczaj określana na podstawie wartości użytkowej. Podstawą dla tego rodzaju oceny jest zazwyczaj wartość bieżąca przyszłych przepływów pieniężnych danej grupy jednostek generujących przepływy pieniężne. Wartości bieżące są wyznaczone za pomocą modeli przepływów pieniężnych z dyskontem. Podstawą dla wyceny jest zazwyczaj pięcioletni plan koncernu, przyjęty przez organy ustawowe i zaakceptowany przez radę nadzorczą, który jest następnie kontynuowany z założeniami dotyczącymi długoterminowych stóp wzrostu. W ramach tego procesu brane są pod uwagę również oczekiwania dotyczące przyszłego rozwoju rynku i założenia dotyczące makroekonomicznych czynników wpływających na działalność koncernu, a także oczekiwane skutki konfliktu w Ukrainie na działalność koncernu. Z uwagi na duże niepewności w grupie jednostek generujących przepływy pieniężne w obszarze owoców, zostało uwzględnionych kilka oczekiwanych przewidzianych przepływów pieniężnych w ramach założeń planowych. Dyskontowanie przeprowadza się przy użyciu ważonych kosztów kapitału danej grupy jednostek generujących przepływy pieniężne. W wyniku testu wartości, również po uwzględnieniu wartości godziwej pomniejszonej o koszty zbycia, w grupie jednostek generujących przepływy pieniężne w obszarze owoców doszło do obniżenia wartości łącznej w wysokości 47,0 mln euro. -/-

Wynik tej wyceny jest w dużym stopniu uzależniony od oceny przez organy ustawowe przyszłych przepływów pieniężnych danej grupy jednostek generujących przepływy pieniężne, użytej stopy dyskontowej, wskaźnika wzrostu oraz innych założeń dotyczących makroekonomicznych warunków. Ze względu na to oraz złożoność wyceny, przedmiotowa kwestia miała istotne znaczenie w ramach naszego badania.

- 2) W trakcie naszego badania, między innymi, prześledziliśmy metodologiczny sposób przeprowadzania testów wartości oraz oceniliśmy wyznaczenie ważonych kosztów kapitału. Adekwatność przyszłych przepływów pieniężnych używanych w ocenie wyceny sprawdziliśmy między innymi, porównując te dane z aktualnymi wyliczeniami wynikającymi z pięcioletniego planu uchwalonego przez organy ustawowe i zaakceptowanego przez radę nadzorczą, a także poprzez weryfikację z ogólnymi oczekiwaniami rynkowymi i branżowymi. W tym kontekście również oceniliśmy wpływ, jaki konflikt na Ukrainie-Rosji może mieć na działalność koncernu, a jego uwzględnienie w obliczeniu przyszłych przepływów pieniężnych. Uzupełniające dostosowania średniookresowego planu w celu przeprowadzenia testu wartości omówiliśmy i sprawdziliśmy z odpowiednimi pracownikami spółki. Z uwagi na wiedzę, że już względnie niewielkie zmiany wykorzystanej stopy dyskontowej mogą mieć znaczący wpływ na wielkość oszacowanych wartości biznesowych, dokładnie przeanalizowaliśmy parametry używane przy określaniu stopy dyskontowej, w tym średnie koszty kapitału i przeanalizowaliśmy schemat obliczeń. Ze względu na znaczenie



ekonomiczne wartości biznesowych lub firmowych, a także fakty, że wycena zależy także od warunków makroekonomicznych, które wykraczają poza kontrolę spółki, prześledziliśmy dodatkowe analizy wrażliwości przeprowadzone przez spółkę i stwierdziliśmy, że wartości biznesowe lub firmowe w wszystkich grupach jednostek generujących przepływy pieniężne są wystarczająco pokryte dyskontowanymi przyszłymi przepływami pieniężnymi. Dla grup jednostek generujących przepływy pieniężne, w których potencjalna zmiana założeń mogłaby spowodować osiągnięcie wartości możliwej do osiągnięcia niższej od wartości księgowej jednostek generujących przepływy pieniężne, włącznie z przypisanymi wartościami biznesowymi lub firmowymi, upewniliśmy się, że odpowiednie informacje dodatkowe zostały podane w załączniku. Zastosowane przez organy ustawowe parametry wyceny i założenia są ogólnie zrozumiałe i mieszczą się w akceptowalnych zakresach z naszego punktu widzenia.

- 3) Dane spółki odnoszące się do wartości firmy zawarte są w rozdziale 21 załącznika do sprawozdania koncernu. -/-

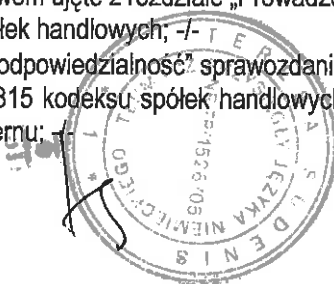
## 2. Rezerwy na spory prawne i profilaktyka ryzyka -/-

- (1) W zamknięciu roku koncernu Südzucker AG pod pozycją bilansową „pozostałe rezerwy” wykazane są rezerwy na procesy i profilaktykę ryzyka w wysokości 127,0 mln €. Rezerwy te dotyczą sporów prawnych wynikających z ustawy cukrowej, z operacyjnych stosunków umownych oraz ryzyka wynikającego z ustawy antymonopolowej włącznie z karami i odszkodowaniami. W odniesieniu do biegnących postępowań sądowych przedstawiciele ustawowi wychodzą z założenia, że prawomocne wyroki zostaną wydane dopiero za wiele lat, a tym samym nie należy liczyć się z odpływem tych środków w ciągu najbliższych dwunastu miesięcy. Na ocenę ryzyka odnośnie przebiegu tych sporów prawnych oraz na stwierdzenie, czy na podstawie istniejącego sporu prawnego konieczne jest przesunięcie danej rezerwy do pozycji pasywa w celu zapewnienia pokrycia tegoż ryzyka, oraz ewentualnie w jakiej wysokości należałoby założyć obecne zobowiązanie, mają w dużej mierze wpływ szacunki i założenia przyjęte przez ustawowych przedstawicieli. Na tym tle należy stwierdzić, że - z naszego punktu widzenia - ten stan faktyczny miał istotne znaczenie. -/-
- (2) W ramach naszego badania oceniliśmy między innymi przyjętą przez spółkę procedurę zapewniającą ujęcie, ocenę zakończenia postępowania oraz bilansowe przedstawienie sporu prawnego. Ocena ta obejmowała także przyjrzenie się treści istotnych ryzyk prawnych. Wiedząc, że przy szacunkowych wartościach istnieje podwyższone ryzyko fałszywych danych w rachunkowości, i że odnośnie założeń i wyceny podejmowane przez ustawowych przedstawicieli mają bezpośrednie oddziaływanie na wynik koncernu, przeanalizowaliśmy odpowiedniość tych założeń między innymi poprzez porównanie tych wartości z wartościami z przeszłości, analizę stosowanych zwyczajowo metod obliczeniowych oraz wgląd w podstawową dokumentację. Poza tym prowadzimy regularne rozmowy z działem prawnym spółki prosząc o wyjaśnienie aktualnej sytuacji i powodów, jakie spowodowały przyjęcie pewnych szacunków. Rozwój najbardziej istotnych sporów prawnych włącznie z oceną przedstawicieli ustawowych odnośnie możliwego zakończenia postępowania został nam przedłożony przez spółkę w formie pisemnej. Poza tym na dzień bilansowy poprosiliśmy o przedłożenie poświadczeń złożonych przez zewnętrznych prawników, które potwierdzają ocenę podjętą przez ustawowych przedstawicieli. Uznaliśmy szacunki dotyczące bilansowania i oceny rezerw na spory prawne wykonane przez ustawowych przedstawicieli i związana z nimi profilaktykę ryzyka w zamknięciu roku koncernu za przekonujące i zgadzamy się z nimi. -/-
- (3) Dane spółki odnośnie rezerw na procesy i profilaktykę ryzyka znajdują się w rozdziale 28 w załączniku do sprawozdania koncernu. -/-

## Dodatkowe informacje -/-

Ustawowi przedstawiciele są odpowiedzialni za dodatkowe informacje. Dodatkowe informacje obejmują następujące części składowe sprawozdania o sytuacji koncernu, które nie zostały sprawdzone pod kątem treści:

- oświadczenie dotyczące kierowania przedsiębiorstwem ujęte z rozdziale „Prowadzenie przedsiębiorstwa i odpowiedzialność” wg § 289f i § 315 kodeksu spółek handlowych, -/-
- ujęte z rozdziale „Prowadzenie przedsiębiorstwa i odpowiedzialność” sprawozdania o sytuacji koncernu nieoficjalne oświadczenie złożone w oparciu o § 315 kodeksu spółek handlowych, włącznie z danymi zintegrowanymi w sprawozdaniu o położeniu koncernu; -/-



Pozostałe informacje obejmują ponadto pozostałe części sprawozdania gospodarczego, bez dalszych odsyłaczy do informacji zewnętrznych, za wyjątkiem zbadanego zamknięcia roku koncernu, zbadanego sprawozdania o sytuacji koncernu oraz naszego potwierdzenia. -/-

Nasze badanie zamknięcia roku koncernu oraz sprawozdanie o sytuacji koncernu nie obejmuje dodatkowych informacji; w tym zakresie nie wystawiamy żadnej opinii. -/-

Nasza odpowiedzialność w ramach badania zamknięcia roku koncernu polega na krytycznym przeczytaniu dodatkowych informacji oraz na uwzględnieniu -/-

- wszelkich istotnych niezgodności między informacją dodatkową a zamknięciem roku lub naszymi przeświadczeniami zdobytymi w trakcie przeprowadzania kontroli lub -/-
- na stwierdzeniu istotnych fałszywych danych. -/-

Jeżeli stwierdzimy na podstawie tej działalności, że dodatkowe informacje zawierają istotne fałszywe dane, jesteśmy zobowiązani do złożenia doniesienia o tych fałszywych danych. W odniesieniu do powyższego nie stwierdziliśmy żadnych nieprawidłowości. -/-

### **Odpowiedzialność ustawowych przedstawicieli i organów nadzorujących sporządzenie zamknięcia roku**

Ustawowi przedstawiciele są odpowiedzialni za sporządzenie zamknięcia roku koncernu. Odpowiedzialność powyższa oznacza, że sprawozdanie z działalności koncernu jest zgodne z zasadami IFRS, które należy stosować w Unii Europejskiej oraz z uzupełniającymi - § 315e ustęp 1 [HGB] kodeksu spółek handlowych – niemieckimi przepisami handlowo- prawnymi i prezentuje rzetelny obraz sytuacji finansowej i wpływów koncernu. Ustawowi przedstawiciele są również odpowiedzialni za przeprowadzenie kontroli wewnętrznych, koniecznych do sporządzenia zamknięcia koncernu, które nie zawiera żadnych fałszywych - zamierzonych bądź nie – danych. -/-

Przy sporządzaniu zamknięcia roku koncernu przedstawiciele ustawowi są odpowiedzialni za ocenę zdolności spółki do kontynuacji działalności gospodarczej. Poza tym są oni odpowiedzialni za podanie decydujących danych odnośnie kontynuacji działalności spółki, oraz za to, że bilans oparty jest na założeniu kontynuacji działalności przez spółkę, chyba że istnieje zamierzenie likwidacji koncernu, wstrzymania działalności zakładu lub nie ma do tego realistycznej alternatywy. -/-

Poza tym ustawowi przedstawiciele są odpowiedzialni za wykonanie sprawozdania o sytuacji koncernu, które ogólnie powinno przedstawiać odpowiedni obraz sytuacji koncernu oraz powinno być zgodne we wszystkich istotnych punktach z zamknięciem roku koncernu, odpowiadać niemieckim przepisom i właściwie przedstawiać szanse i ryzyka odnoszące się do przyszłego rozwoju. Poza tym ustawowi przedstawiciele są odpowiedzialni za środki (systemy) i kroki, które uważają za słuszne, w celu umożliwienia wykonania sprawozdania o sytuacji koncernu w zgodzie z przepisami niemieckimi, oraz w celu odpowiedniego udokumentowania danych przedstawianych w sprawozdaniu o sytuacji w koncernie. -/-

Rada nadzorcza jest odpowiedzialna za nadzór na procesami rachunkowości koncernu służącymi przygotowaniu zamknięcia koncernu. -/-

### **Odpowiedzialność biegłego rewidenta za badanie zamknięcia roku koncernu i sprawozdania o stanie koncernu -/-**

Naszym celem jest uzyskanie wystarczająco pewności, że zamknięcie roku koncernu jak całość jest wolne od istotnych fałszywych danych, zamierzonych bądź nie, oraz wydanie orzeczenia, czy sprawozdanie koncernu przedstawia ogólnie rzetelny obraz sytuacji koncernu oraz, czy jest zgodny we wszystkich istotnych punktach z zamknięciem roku oraz z informacjami uzyskanymi w trakcie przeprowadzania badania, czy jest zgodny z niemieckimi przepisami oraz czy rzetelnie przedstawia szanse i ryzyka przyszłego rozwoju, oraz wydanie notatki potwierdzającej zawierającej naszą ocenę odnośnie zamknięcia roku koncernu oraz sprawozdania o sytuacji koncernu. -/-

Wystarczająca pewność to pewność wysokiego stopnia, ale nie jest to gwarancja, że badanie końcowe przeprowadzone w zgodności z § 317 kodeksu handlowego i EU-APrVO z uwzględnieniem niemieckich zasad prawidłowego badania zamknięcia roku ustalonych przez Instytut Biegłych Rewidentów (Institut der Wirtschaftsprüfer [IDW]) oraz przestrzegając standardów międzynarodowych International Standards on Auditing (ISA) jest w stanie zawsze odkryć wszelkie istotne nieprawidłowości. Fałszywe dane mogą wynikać z naruszeń



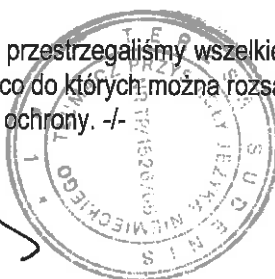
lub niezgodności i są uważane za istotne, jeżeli można rozsądnie oczekiwać, że mogą - jednostkowo lub w całości - wpłynąć na decyzje gospodarcze podjęte na podstawie niniejszego zamknięcia roku. -/-

W trakcie całego badania stosujemy dobry osąd i zachowujemy krytyczną postawę. Poza tym: -/-

- identyfikujemy i oceniamy ryzyka istotnych – zamierzonych bądź nie – fałszywych danych w zamknięciu roku koncernu, planujemy i prowadzimy działania kontrolne jako reakcja na te ryzyka, oraz pozyskujemy wystarczające i odpowiednie dowody służące jako podstawa badania. Ryzyko, że istotne fałszywe dane nie zostaną odkryte, jest wyższe w przypadku naruszeń niż w przypadku niezgodności, ponieważ naruszenia mogą obejmować oszukańczą współpracę, fałszerstwo, zamierzone niekompletne dane, mylne dane względnie wykluczenie kontroli wewnętrznych; -/-
- otrzymujemy obraz wewnętrznego systemu kontroli istotnego dla przeprowadzenia kontroli końcowej, a to w celu zaplanowania czynności kontrolnych, które są odpowiednie w danych okolicznościach, lecz nie mają na celu złożenie orzeczenia kontrolnego odnośnie skuteczności wewnętrznej kontroli koncernu; -/-
- oceniamy odpowiedniość metod rachunkowości przyjętych przez ustawowych przedstawicieli oraz zasadność wartości ustalonych szacunkowo przez ustawowych przedstawicieli, jak również związanych z nimi danych;
- wyciągamy wnioski dotyczące odpowiedności zastosowania przez ustawowych przedstawicieli zasady rachunkowości dotyczącej kontynuacji działalności spółki oraz – na podstawie uzyskanych dowodów kontrolnych – stwierdzamy, czy istnieje istotna niepewność w związku z wydarzeniami i sytuacją, która mogłaby wzbudzić istotne wątpliwości odnośnie zdolności koncernu do kontynuacji działalności przedsiębiorstwa. Jeżeli dojdziemy do wniosku, że ma miejsce istotna niepewność, jesteśmy zobowiązani do zwrócenia na uwagi w naszym potwierdzeniu badania na odpowiednie dane w zamknięciu roku koncernu lub w sprawozdaniu o działalności koncernu, lub – jeżeli te dane nie są odpowiednie – do zmodyfikowania odpowiedniej części naszego badania. Nasze wnioski wyciągamy na podstawie dowodów kontrolnych uzyskanych do dnia wystawienia naszej noty potwierdzającej. Przyszłe wydarzenia lub okoliczności mogą jednakże doprowadzić do tego, że koncern nie będzie mógł kontynuować działalności; -/-
- oceniamy całościową prezentację, strukturę i treść zamknięcia roku włącznie z danymi jak również sprawdzamy, czy zamknięcie roku przedstawia zdarzenia gospodarcze stanowiące jego fundament w taki sposób, że zamknięcie roku z uwzględnieniem zasad IFRS jakie należy stosować w Unii Europejskiej, oraz z zastosowaniem uzupełniających niemieckich przepisów § 315 ust. 1 kodeksu handlowego prezentuje obraz stanu majątkowego, finansowego i przychodów firmy w sposób odpowiadający stanowi faktycznemu, -/-
- zbieramy wystarczające i odpowiednie dowody kontrolne dotyczące rachunkowości przedsiębiorstwa lub działalności gospodarczej wewnątrz koncernu, w celu przedstawienia oceny zamknięcia roku koncernu. Jesteśmy odpowiedzialni za wszczęcie, przeprowadzenie i nadzór nad badaniem końcowym koncernu. Ponosimy całkowitą odpowiedzialność za naszą opinię kontrolną; -/-
- oceniamy zgodność sprawozdania o sytuacji koncernu z zamknięciem koncernu, jego zgodnością z przepisami oraz oceniamy przedstawiany przez niego obraz sytuacji koncernu; -/-
- wykonujemy działania kontrolne w odniesieniu do danych przedstawionych przez ustawowych przedstawicieli w sprawozdaniu o działalności koncernu. Na podstawie odpowiednich dowodów kontrolnych sprawdzamy przy tym przede wszystkim istotne założenia stanowiące podstawę prognoz i sprawdzamy rzetelność wyprowadzenia danych odnoszących się do przyszłości na ich podstawie. Nie wystawiamy jednakże oddzielnej oceny ani przedłożonych prognoz, ani założeń leżących u ich podstawy, ponieważ istnieje istotne, nieuniknione ryzyko, że przyszłe wydarzenia będą istotnie różniły się od danych zorientowanych na przyszłość. -/-

Omawiamy z osobami odpowiedzialnymi za nadzór m.i. planowany zakres i terminarz kontroli, oraz istotne stwierdzenia kontrolne, włącznie z ewentualnymi wadami wewnętrznego systemu kontroli, o ile zostaną stwierdzone.

Składamy oświadczenie wobec osób odpowiedzialnych za nadzór, że przestrzegaliśmy wszelkie istotne wymogi odnośnie niezależności i omawiamy z nią wszelkie relacje i inne fakty, co do których można rozsądnie przyjąć, że mogą mieć wpływ na naszą niezależność i na środki podjęte w celu jej ochrony. -/-



Z treści omawianych z radą nadzorczą ustalamy takie, które w badaniu kontrolnym zamknięcia roku były najbardziej istotne dla aktualnego okresu sprawozdawczego i dlatego są szczególnie ważne. Opisujemy te stany faktyczne w naszej notatce o kontroli zamknięcia roku koncernu, chyba że przepisy lub inne przepisy prawa wykluczają publiczne podanie tych danych do wiadomości. -/-

## **INNE ISTOTNE WYMOGI USTAWOWE LUB PRAWNE**

**Notatka dotyczą badania zamknięcia roku koncernu oraz sprawozdania o stanie koncernu wykonanych w celu ich opublikowania w formie elektronicznej zgodnie z § 317 ust. 3a kodeksu spółek handlowych -/-**

### **Decyzja kontrolna -/-**

W oparciu o § 317 ust. 3a kodeksu spółek handlowych przeprowadziliśmy badanie w celu uzyskania odpowiedniej pewności, czy wykonane zamknięcie roku koncernu oraz sprawozdanie o stanie koncernu w celu ich elektronicznej publikacji (zwane dalej załącznikami ESEF) znajdujące się w załączonym pliku (Suedzucker\_AG\_KA\_KLB-2022-02-28.zip) są zgodne z wymogami § 328 ust. 1 kodeksu spółek handlowych dotyczącymi formatu sprawozdań elektronicznych (format ESEF) we wszystkich istotnych punktach. Zgodnie z niemieckimi przepisami ustawowymi niniejsze badanie dotyczy tylko przeniesienia informacji z zamknięcia roku i sprawozdania o sytuacji koncernu do formatu ESEF, a tym samym nie dotyczy informacji zawartych ani w wyżej wymienionym pliku, ani w innych plikach.

Według naszej oceny wykonane zamknięcie roku koncernu oraz sprawozdanie o stanie koncernu w celu ich elektronicznej publikacji znajdujące się w załączonym pliku są zgodne we wszystkich istotnych punktach z wymogami § 328 ust. 1 kodeksu spółek handlowych dotyczącymi formatu sprawozdań elektronicznych. Oprócz powyższej oceny oraz innych ocen znajdujących się w poprzedzającej niniejsze oświadczenie części „Notatka o kontroli zamknięcia roku koncernu i sprawozdania o stanie koncernu” od 01 marca 2021 do 28 lutego 2022 nie wystawiamy żadnych innych decyzji kontrolnych dotyczących informacji zawartych w tych przedstawieniach oraz innych informacji zawartych w wymienionych wyżej plikach. -/-

### **Podstawa decyzji kontrolnej -/-**

Naszą kontrolę przedstawienia zamknięcia roku i sprawozdania o stanie koncernu przeprowadziliśmy zgodnie z §317 ust. 3a kodeksu spółek handlowych z uwzględnieniem standardów kontrolnych IDW: Badanie zamknięcia roku koncernu oraz sprawozdania o stanie koncernu wykonanych w celu ich opublikowania w formie elektronicznej zgodnie z § 317 ust. 3a kodeksu spółek handlowych (IDW PS 410 (10.2021)) oraz International Standard on Assurance Engagements 3000 (Revised). Zgodnie z tymi przepisami nasza odpowiedzialność opisana jest szczegółowo w rozdziale „Odpowiedzialność biegłego rewidenta za kontrolę dokumentacji ESEF”. Nasza praktyka audytorska zastosowała wymogi systemu zabezpieczenia jakości standardów jakości IDW: Wymogi odnośnie zabezpieczenia jakości w praktyce audytorskiej (IDW QS 1). -/-

### **Odpowiedzialność przedstawicieli ustawowych i rady nadzorczej za dokumentację ESEF -/-**

Przedstawiciele ustawowi spółki są odpowiedzialni za wykonanie dokumentacji ESEF zawierającej elektroniczne przedstawienie zamknięcia roku i sprawozdania o stanie koncernu w oparciu o § 328 ust. 1 zdanie 4 nr 1 kodeksu spółek handlowych i za wyróżnienie zamknięcia roku koncernu w oparciu o § 328 ust. 1 zd. 4 nr 2 kodeksu spółek handlowych. -/-

Poza tym przedstawiciele ustawowi spółki są odpowiedzialni za kontrole wewnętrzne, jakie uważają za konieczne w celu wykonania dokumentacji ESEF, wolnej od – zamierzonych, czy niezamierzonych – naruszeń wymogów § 328 ust. 1 kodeksu spółek handlowych odnośnie elektronicznego formatu sprawozdania. -/-

Rada nadzorcza jest odpowiedzialna za nadzór nad wykonaniem dokumentacji ESEF jako częścią procesu rachunkowości. -/-

### **Odpowiedzialność audytora za sprawdzenie dokumentacji ESEF -/-**

Naszym celem jest osiągnięcie wystarczającej pewności, że dokumentacja ESEF wolna jest od – zamierzonych, czy niezamierzonych – naruszeń wymogów § 328 ust. 1 kodeksu spółek handlowych odnośnie elektronicznego formatu sprawozdania. -/-





Podczas badania kierujemy się naszą oceną i zachowujemy krytyczną postawę. Poza tym: -/-

- identyfikujemy i oceniamy ryzyka istotnych – zamierzonych bądź nie – naruszeń wymogów § 328 ust. 1 kodeksu spółek handlowych odnośnie elektronicznego formatu sprawozdania, planujemy i przeprowadzamy działania kontrolne jako reakcję na te ryzyka poprzez uzyskanie dowodów kontrolnych, jakie są wystarczające i odpowiednie by służyć jako podstawa dla naszej części kontroli, -/-
- otrzymujemy obraz wewnętrznego systemu kontroli istotnego dla badania dokumentacji ESEF, a to w celu zaplanowania czynności kontrolnych, które są odpowiednie w danych okolicznościach, lecz nie mają na celu złożenie orzeczenia kontrolnego odnośnie skuteczności tej kontroli; -/-
- oceniamy techniczną ważność dokumentacji ESEF, tzn. czy plik zawierający dokumentację ESEF spełnia wymogi delegowanego rozporządzenia (EU) 2019/815 w brzmieniu obowiązującym w dniu kontroli odnośnie specyfikacji technicznej dla tych plików; -/-
- oceniamy, czy dokumentacja ESEF umożliwia takie same co do treści przedstawienie w wersji XHTML zbadanego zamknięcia roku koncernu oraz zbadanego sprawozdania o stanie koncernu; -/-
- sprawdzamy, czy wyróżnienie dokumentacji ESEF w technologii Inline XBRL (iXBRL) zgodnie z wymogami delegowanego rozporządzenia (EU) 2019/815 w brzmieniu obowiązującym w dniu kontroli umożliwia odpowiednią i kompletną, czytelną maszynowo kopię XBRL przedstawienia XHTML. -/-

#### **Pozostałe dane w oparciu o art. 10 EU-APrVO -/-**

Zgromadzenie Główne wybrało nas w dniu 15 lipca 2021 do przeprowadzenia badania zamknięcia roku koncernu. Rada nadzorcza udzieliła nam 15 lipca 20219 zlecenia na badanie. Od roku gospodarczego 2003/04 nieprzerwanie wykonujemy coroczny audyt dla spółki Südzucker AG, Mannheim. -/-

Oświadczamy, że ujęte w niniejszym potwierdzeniu części składowe badania są zgodne z dodatkowym sprawozdaniem przedstawionym komisje rewizyjnej, zgodnie z art. 11 EU-APrVO.

#### **Wskazówka odnośnie innych treści – zastosowanie notatki o przyjęciu -/-**

Naszą notatkę potwierdzającą należy odczytywać zawsze w powiązaniu z badanym zamknięciem koncernu oraz zbadanym sprawozdaniem o sytuacji koncernu, oraz badaną dokumentacją ESEF. Zamknięcie roku i sprawozdanie o sytuacji w koncernie przedstawione w formacie ESEF – także wersje przygotowane do przedstawienia w Monitorze Federalnym – są jedynie elektronicznym przedstawieniem badanego zamknięcia roku koncernu i badanego sprawozdania o stanie koncernu, lecz nie wchodzą w miejsce tych dokumentów. Przede wszystkim „Uwaga o zbadaniu elektronicznych wersji zamknięcia roku koncernu i sprawozdania o stanie koncernu wg § 317 ust. 3a kodeksu spółek handlowych w celu ich publikacji” i zawarty w tej notatce nasza decyzja z badania mogą być stosowane tylko w połączeniu z przygotowaną elektroniczną formą badanej dokumentacji ESEF. -/-

#### **Odpowiedzialny rewident -/-**

Rewidentem odpowiedzialnym za kontrolę jest Stefan Hartwig I. -/-

Frankfurt nad Menem, dnia 28 kwietnia 2023 -/-

PricewaterhouseCoopers Spółka Akcyjna Spółka Audytorska -/-

*/-/ podpis nieczytelny -/-*

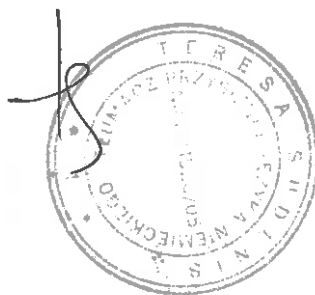
Michael Burkhardt

Biegły rewident -/-

*/-/ podpis nieczytelny -/-*

Stefan Hartwig -/-

Biegły rewident -/-



## **Global Reporting Initiative -/-**

W niniejszym sprawozdaniu finansowym Südzucker informuje cały koncern o tematach związanych ze zrównoważonym rozwojem. Przygotowując i przedstawiając dane istotne dla działalności gospodarczej koncernu Südzucker, spółka opiera się na wytycznych przedstawionych w Global Reporting Initiative, CORE (2021).

## **Granice sprawozdawczości w odniesieniu do treści i organizacji -/-**

Rok obrotowy Grupy Südzucker rozpoczyna się 1 marca każdego roku i kończy się 28/29 lutego następnego roku. W związku z tym raportowanie zrównoważonego rozwoju odnosi się do roku obrotowego. Jednak bezpieczeństwo pracy i wyniki związane z ochroną środowiska są raportowane według lat kalendarzowych (od 1 stycznia do 31 grudnia).<sup>1</sup> Jest to spowodowane tym, że zbieranie danych w celach regulacyjnych opiera się na już istniejącej księgowości, która odnosi się do lat kalendarzowych. Przykładem jest system handlu uprawnieniami do emisji CO2 w ramach Unii Europejskiej, gdzie monitorowanie, raportowanie i weryfikacja emisji odbywają się w oparciu o lata kalendarzowe. -/-

Jeżeli jest to możliwe, dane przedstawiane są w formie tabeli i grafik z uwzględnieniem trzech lat poprzedzających dany rok. W innych przypadkach dane są ograniczone tylko do minionego roku gospodarczego względnie do roku kalendarzowego i okresu poprzedzającego. -/-

## **Ograniczenia organizacyjne -/-**

Informacje dotyczące zrównoważonego rozwoju przedstawione w niniejszym sprawozdaniu finansowych obejmują zasadniczo wszystkie w pełni skonsolidowane przedsiębiorstwa Grupy Südzucker. -/-

Dane dotyczące energii, emisji, wody i odpadów odnoszą się wyłącznie do zakładów produkcyjnych. -/-

W segmencie produkcji cukru są to w dalszym ciągu cukrownie na terenie Unii Europejskiej oraz INSTANTINA Nahrungsmittel- und Produktionsgesellschaft m.b.H., Wiedeń/ Austria. Cukrownie zamknięte są ujmowane w bilansie do całkowitego zakończenia procesu zamykania zakładów. -/-

W segmencie produktów specjalnych sprawozdawczość obejmuje w dalszym ciągu zakłady produkcyjne dywizji BENEQ, Freiburger. W segmencie CropEnergies, Skrobia i Owoce dane obejmują wszystkie zakłady produkcyjne.

Nowe, w pełni należące do Südzucker lokalizacje (zarówno te nabyte poprzez zakup, jak i te zbudowane przez Südzucker) są uwzględniane od roku obrotowego, w którym są całorocznie uwzględnione w konsolidowanym zakresie. W przypadku likwidacji, dane są uwzględniane do momentu pełnego zakończenia likwidacji, natomiast w przypadku sprzedaży dane są uwzględniane do roku obrotowego poprzedzającego sprzedaż. -/-

## **Ograniczenia w odniesieniu do treści -/-**

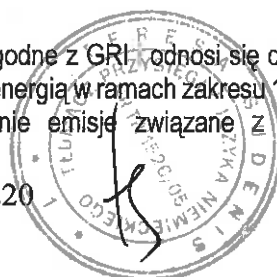
### **(1) Ocena dostawców w odniesieniu do aspektów związanych z prawami człowieka, praktykami roboczymi i ekologią -/-**

Z powodu znaczenia surowców rolniczych dla produkcji, Südzucker ogranicza raportowanie do dostawców surowców rolniczych (buraków cukrowych, cykorii, zbóż, ziemniaków, owoców) oraz do dostawców z branży spożywczej (np. mleczarni, producentów warzyw, zakładów przetwórstwa mięsa dla produkcji pizzy). -/-

### **(2) Energia i emisje -/-**

Südzucker przetwarza surowce rolnicze, takie jak buraki cukrowe, cykorii, zboża, ziemniaki i owoce, których ilość, zawartość cukru, skrobi lub jakość podlegają rocznym wahaniom z powodu różnych czynników wpływających na okres wegetacji i zbiorów. W związku z tym dane dotyczące całkowitego zużycia energii lub emisji mogą znacznie różnić się między poszczególnymi okresami raportowania.

Raportowanie dotyczące zużycia energii i emisji jest zgodne z GRI i odnosi się do obszaru produkcji, ogranicza się do bezpośrednich i pośrednich emisji związanych z energią w ramach zakresu 1 i zakresu 2, zgodnie z definicją w protokole Greenhouse Gas Protocol. Bezpośrednie emisje związane z energią (zakres 1) obejmują



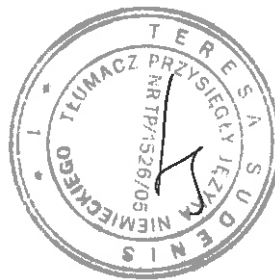
bezpośrednie wykorzystanie paliw kopalnych (gazu, oleju i węgla) oraz odnawialnych źródeł energii (biomasy) do wytwarzania energii elektrycznej i ciepła procesowego we własnych elektrowniach. Pośrednie emisje związane z energią (zakres 2) dotyczą zużycia nabytej energii, takiej jak energia elektryczna lub para, które przyczyniają się do pośrednich emisji związanych z energią. -/-

(3) **Woda i ścieki** -/-

Dane odnoszące się do wykorzystania wody we wszystkich obszarach łańcucha generacji wartości dodanej w odniesieniu do produkcji surowców rolniczych nie są ujęte w sprawozdaniu. -/-

(4) **Odpady** -/-

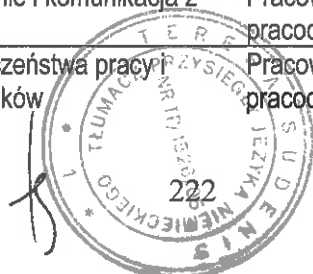
W odchyleniu od jednolitych lokalnych przepisów o utylizacji odpadów, w całym koncernie dzieli się odpady na produkty uboczne i odpady. W związku z tym produkty uboczne takie jak błoto wapienne lub wysłodki nie są wykazywane jako odpady, lecz jako produkt, jeżeli są wykorzystywane jako wysokowartościowe pasze lub nawozy.



## Spis założeń standardowych GRI przedstawionych w sprawozdaniu. -/-

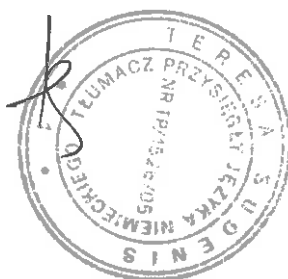
Przypis Tłumacza: strona 196-7 w oryginale dokumentu) -/-

GRI	Opis	Rozdział/ ustęp
<b>GRI 300 – Standardy tematyczne- ekologia</b>		
<b>Materiały (2016)</b>		
301-1	Wykorzystane materiały wg. wagi i objętości	Środowisko, energia i klimat/ ochrona klimatu
<b>Energia (2016)</b>		
302-1	Zużycie energii wewnątrz organizacji	Środowisko, energia i klimat/ ochrona klimatu
<b>Woda i ścieki (2018)</b>		
303-1	Woda jako wspólny zasób	Środowisko, energia i klimat/ zrównoważone zużycie i ochrona zasobów wodnych
303-2	Obchodzenie się z konsekwencjami recyklingu wody	Środowisko, energia i klimat/ zrównoważone zużycie i ochrona zasobów wodnych
303-5	Zużycie wody	Środowisko, energia i klimat/ zrównoważone zużycie i ochrona zasobów wodnych
<b>Emisje (2016)</b>		
305-1	Bezpośrednia emisja gazów cieplarnianych (Scope 1)	Środowisko, energia i klimat/ energia i emisje z naszej produkcji
305-2	Pośrednie emisje gazów cieplarnianych związane z energią (Scope 2)	Środowisko, energia i klimat/ energia i emisje z naszej produkcji
<b>Odpady (2020)</b>		
306-3	Odpady	Środowisko, energia i klimat/ unikanie i zmniejszenie zanieczyszczenia środowiska
<b>Ocena środowiskowa dostawców (2016)</b>		
308-1	Nowi dostawcy, którzy są sprawdzani pod kątem kryteriów środowiskowych	Środowisko, energia i klimat/ ochrona bioróżnorodności i ekosystemów
308-2	Negatywny wpływ na środowisko w łańcuchach dostaw i podjęte kroki	Środowisko, energia i klimat/ ochrona klimatu / emisje w łańcuchach dostaw; Środowisko, energia i klimat/ ochrona bioróżnorodności i ekosystemów
<b>GRI 400 – Standardy tematyczne- społeczne</b>		
<b>Zatrudnienie (2016)</b>		
401-1	Nowozatrudnieni pracownicy i rotacja pracowników; dane dotyczące rozpoczęcia i zakończenia pracy pracowników nie są klasyfikowane wg. Wiek i regionu, gdyż są to dane poufne.	Pracownicy
<b>Bezpieczeństwo pracy i ochrona zdrowia (2018)</b>		
403-1	System zarządzania bezpieczeństwem pracy i ochroną zdrowia	Pracownicy / Südzucker jako odpowiedzialny pracodawca
403-2	Identyfikacja zagrożeń, ocena ryzyka i badanie wypadków	Pracownicy / Südzucker jako odpowiedzialny pracodawca
403-3	Usługi medycyny pracy	Pracownicy / Südzucker jako odpowiedzialny pracodawca
403-4	Zaangażowanie konsultowanie i komunikacja z pracownikami	Pracownicy / Südzucker jako odpowiedzialny pracodawca
403-5	Szkolenia z zakresu bezpieczeństwa pracy i ochrony zdrowia dla pracowników	Pracownicy / Südzucker jako odpowiedzialny pracodawca



403-6	Wspieranie zdrowia pracowników	Pracownicy / Südzucker jako odpowiedzialny pracodawca
403-7	Unikanie i redukcja związanych ze stosunkiem pracy konsekwencji dla bezpieczeństwa pracy i ochrony zdrowia	-
403-8	Wypadki w pracy, bez pracowników nie zatrudnionych w grupie Südzucker	Pracownicy / Südzucker jako odpowiedzialny pracodawca
<b>Różnorodność i równe szanse (2016)</b>		
405-1	Różnorodność wśród kadry kierowniczej i pracowników	Do akcjonariuszy/. Zarząd, pracownicy, kierowanie przedsiębiorstwem i odpowiedzialność; (37) rada nadzorcza i zarząd
<b>Spółeczna ocena dostawców (2016)</b>		
414-1	Nowi dostawcy są badani pod kątem kryteriów społecznych	Spółeczeństwo/ prawa człowieka
<b>Bezpieczeństwo i zdrowie klientów (2016)</b>		
416-2	Ocena konsekwencji zdrowotnych i bezpieczeństwa produktów i usług	Spółeczeństwo/ odpowiedzialność za produkt/ jakość/ certyfikacje
416-1	Naruszenia związane z konsekwencjami zdrowotnymi i bezpieczeństwem produktów i usług	
<b>Marketing i oznakowanie (2016)</b>		
417-2	Naruszenia związane z oznakowaniem i informacjami na produktach i usługach	2022/23 brak

TABELA 114



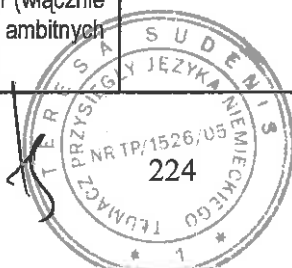
## Task Force on Climate-Related Financial Disclosures -/-

Zalecenia Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) w związku ze sprawozdawczością odnoszących się do klimatu informacji rady stabilności finansowej stały się standardem w sprawozdawczości dotyczącej ryzyk i szans zmian klimatycznych. -/-

Grupa Südzucker przejęła te zalecenia i opublikowała w niniejszym sprawozdaniu w różnych miejscach treści zalecane przez TCFD. -/-

Poniższy indeks (tabelka) pokazuje, w których rozdziałach i ustępach można znaleźć odpowiednie dane. Tabelę podzielono - idąc za zaleceniami TCFD - na cztery kluczowe obszary: Governance, Strategia, Zarządzanie ryzykiem oraz kluczowe dane i cele. -/-

Temat	Zalecenia odnośnie ujawnienia	Rozdział	Odniesienie
<b>Governance</b>			
Ujawnienie kierowania przedsiębiorstwem w odniesieniu do ryzyk i szans w związku z klimatem	Wyjaśnienia rady nadzorczej w związku z ryzykiem i szansami klimatycznymi	Kierowanie przedsiębiorstwem i odpowiedzialność	Sposób pracy zarządu i rady nadzorczej
		Sprawozdanie rady nadzorczej	Posiedzenia rady nadzorczej
	Rola zarządu w ocenie i podejściu do ryzyk i szans klimatycznych	Model działania	Zrównoważone działanie jako podstawa modelu działalności
		Strategia koncernu	Zrównoważony rozwój jako jedno z pięciu centralnych obszarów działania Group Strategy 2026 PLUS z punktem ciężkości: strategia klimatyczna.
		Zrównoważony rozwój	Organizacja zarządzania zrównoważonym rozwojem
<b>Strategia</b>			
Ujawnienie faktycznych i potencjalnych skutków ryzyk i szans związanych z klimatem dla strategii, działalności gospodarczej i planowania finansowego	Krótko-, średnio i długoterminowe ryzyka i szanse klimatyczne dla przedsiębiorstwa	Sprawozdanie o ryzykach i szansach	Przegląd działających krótkoterminowo ryzyk i szans → surowce, produkcja i inwestycje → ryzyka związane z wydarzeniami ekstremalnymi, utrzymujące się okresy deszczu lub suszy, powódzie
			Przegląd średnioterminowych ryzyk i szans → Zmiany klimatyczne
	Skutki szans i ryzyk klimatycznych dla strategii, działalności gospodarczej i planowania finansowego	Podstawa koncernu	Model działalności, strategia koncernu
	Wytrzymałość strategii przedsiębiorstwa z uwzględnieniem różnych scenariuszy klimatycznych (włącznie z 2-°C lub ambitnych scenariuszy)	Środowisko	Dopasowanie do zmian klimatycznych



Zarządzanie ryzykiem			
Ujawnienie procesów służących identyfikacji, ocenie i sterowaniu ryzykami związanymi z klimatem	Procesy w celu ustalenia i oceny ryzyk klimatycznych <sup>1</sup>	Sprawozdanie o szansach i ryzykach	Zarządzanie ryzykiem
	Procesy związane z podejściem do ryzyk klimatycznych <sup>1</sup>	Sprawozdanie o szansach i ryzykach	Zarządzanie ryzykiem
	Integracja procesów służących ustaleniu, ocenie i podejściu do ryzyk klimatycznych w ogólnym zarządzaniu ryzykiem	Sprawozdanie o szansach i ryzykach	Zarządzanie ryzykiem
Dane i cele			
Ujawnienie danych i celów oceny ryzyk i szans związanych z klimatem	Dane dotyczące oceny ryzyk i szans klimatycznych odpowiednio do strategii i procesów zarządzania ryzykiem	Środowisko	Ochrona klimatu → strategia klimatyczna do 2050
	Scope-1, Scope-2 i Scope-3 – Emisja gazów cieplarnianych i związane z tym ryzyka	Środowisko	Scope-1, Scope-2 – Emisja gazów cieplarnianych Scope-3 – Emisja gazów cieplarnianych
	Cele związane z zarządzaniem odnoszących się do klimatu ryzyk i szans oraz stopień osiągnięcia celu	Środowisko	Ochrona klimatu → strategia klimatyczna do 2050
Ustalenie, ocena i podejście do ryzyk klimatycznych odbywają się w ramach ogólnych procesów zarządzania ryzykiem. -/-			
			<b>Tabela 115</b>



# NOTATKA ZATWIERDZAJĄCA DO OŚWIADCZENIA NIEFINANSOWEGO

Notatka zatwierdzająca niezależnego biegłego rewidenta dotycząca badania w celu uzyskania ograniczonej pewności odnośnie oświadczenia niefinansowego.

Do Südzucker AG, Mannheim -/-

Zbadaliśmy niefinansowe oświadczenie koncernu zawarte w rozdziale „Oświadczenie niefinansowe” (zwane dalej: oświadczenie niefinansowe) spółki Südzucker AG (zwanej dalej spółką) za okres od 01 marca 2022 do dnia 28 lutego 2023. Celem kontroli było uzyskanie ograniczonej pewności. -/-

Ocena zewnętrznej dokumentacji względnie opinii ekspertów powoływanych w oświadczeniu niefinansowym nie jest przedmiotem naszego zlecenia. -/-

## Odpowiedzialność ustawowych przedstawicieli -/-

Ustawowi przedstawiciele są odpowiedzialni za sporządzenie zamknięcia niefinansowego zgodnie z §§ 315c w połączeniu z 289c do 289e kodeksu spółek handlowych i artykułem 8 Rozporządzenia (UE) 2020/852 Parlamentu Europejskiego i Rady z 18 czerwca 2020 o ustaleniu ram służących ułatwieniu zrównoważonych inwestycji i zmianie rozporządzenia (UE) 2019/2088 (zwanym dalej „Rozporządzeniem o taksonomii”) oraz dotyczących tego rozporządzenia aktów prawnych, oraz zgodnie z własnymi wyjaśnieniami dotyczącymi sformułowań i pojęć zawartych w przedstawionym w rozdziale „Dane zgodnie z taksonomią unijną” niefinansowego wyjaśnienia koncernu, a odnoszącymi się do rozporządzenia o taksonomii unijnej oraz wydanych w związku z tym aktów prawnych. -/-

Odpowiedzialność ustawowych przedstawicieli obejmuje wybór i zastosowanie odpowiednich metod w celu przeprowadzenia sprawozdania niefinansowego oraz przyjęcie odpowiednich założeń, jak również dokonanie ocen odnośnie poszczególnych danych niefinansowych, jakie są odpowiednie w danych okolicznościach. Poza tym przedstawiciele ustawowi odpowiedzialni są za kontrole wewnętrzne, jakie uważają za konieczne i słuszne w celu wykonania oświadczenia niefinansowego nieobarczonego istotnymi – zamierzonymi bądź nie – fałszywymi danymi z powodu niedopuszczalnych działań (manipulacja oświadczeniem niefinansowym) lub błędów. -/-

Unijne rozporządzenie o taksonomii oraz wydane w związku z nim akty prawne zawierają sformułowania i pojęcia, które nie zostały jeszcze jasno wyjaśnione/ zinterpretowane i dla których nie we wszystkich przypadkach wydano odpowiednie interpretacje. Dlatego też przedstawiciele ustawowi umieścili w rozdziale „Dane zgodnie z taksonomią” swoją interpretację taksonomii UE i wydanych do niej aktów prawnych. Są oni odpowiedzialni za słuszność tej interpretacji. Z powodu stałego ryzyka, że niepewne pojęcia prawne mogą mieć różną interpretację, zgodność tych interpretacji z prawem obarczona jest niepewnością.. -/-

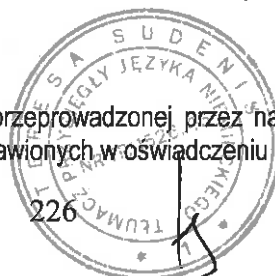
## Niezależność spółki audytorskiej i zapewnienie jakości -/-

Przestrzegaliśmy niemieckich zawodowo-prawnych przepisów odnośnie niezależności, jak również dalszych zarządzeń zawodowych odnoszących się do zachowania. -/-

Nasza spółka audytorska stosuje krajowe regulacje prawne dla biegłych rewidentów oraz regulacje zawodowe, przede wszystkim statut zawodowy audytorów i biegłych rewidentów (BS WP/vBP), jak również standardy jakościowe 1 wydane przez Instytut Biegłych Rewidentów (IDW) „Wymogi odnośnie zapewnienia jakości w praktyce biegłego rewidenta” (IDW QS 1). Odpowiednio do powyższego dysponujemy obszernym systemem zapewnienia jakości, obejmującym udokumentowane regulacje i środki odnoszące się do zachowania zawodowych wymogów dotyczących zachowania, standardów zawodowych oraz odpowiednich ustawowych i innych wymogów prawnych. -/-

## Odpowiedzialność biegłego rewidenta -/-

Naszym zadaniem jest wydanie - na podstawie przeprowadzonej przez nas kontroli – decyzji pokontrolnej z ograniczoną pewnością dotyczącej danych przedstawionych w oświadczeniu niefinansowym. -/-





Przeprowadziliśmy nasze badanie w oparciu o International Standard on Assurance Engagements (ISAE) 3000 (Revised): „Assurance Engagements other than audits or Reviews of Historical Financial Information”, wydane przez IAASB. Zgodnie z powyższymi zaleceniami winniśmy tak zaplanować i przeprowadzić badanie, żebyśmy byli w stanie ocenić z ograniczoną pewnością, czy są nam znane fakty pozwalające nam na stwierdzenie, że niefinansowe oświadczenie spółki, za wyjątkiem zewnętrznej dokumentacji względnie opinii ekspertów powoływanych w oświadczeniu niefinansowym, we wszystkich istotnych sprawach nie zostało przypadkiem przygotowane zgodnie z §§ 315c w połączeniu z 289c do 289e kodeksu spółek handlowych i unijnym rozporządzeniem o taksonomi oraz wydanymi w związku z nim aktów prawnych, oraz interpretacją ustawowych przedstawicieli przedstawioną w rozdziale „Dane dotyczące taksonomii unijnej” niefinansowego oświadczenia koncernu. -/-

Przy badaniu w celu osiągnięcia ograniczonej pewności przeprowadzane czynności kontrolne – w porównaniu z czynnościami przeprowadzanymi w celu osiągnięcia wystarczającej pewności – mają mniejszy zasięg, w związku z czym uzyskujemy znacznie mniejszą pewność badania. Wybór czynności kontrolnych jest zależna od decyzji audytora.

W ramach naszego badania przeprowadziliśmy m.i. następujące czynności kontrolne i inne czynności: -/-

- pozyskanie zrozumienia odnośnie struktury organizacji zrównoważonego rozwoju oraz włączenia interesariuszy,
- rozmowa z ustawowymi przedstawicielami i odpowiednimi współpracownikami, zaangażowanymi w przygotowanie oświadczenia niefinansowego, dotycząca procesu przygotowywania oświadczenia, wewnętrznego systemu kontroli odnoszącego się do tego procesu oraz dotycząca danych ujętych w oświadczeniu niefinansowym,
- identyfikacja prawdopodobnych ryzyk dotyczących istotnych fałszywych danych w oświadczeniu niefinansowym,
- analityczna ocena wybranych danych oświadczenia niefinansowego, -/-
- porównanie wybranych danych z odpowiednimi danymi w zamknięciu koncernu i sprawozdaniu o stanie koncernu, -/-
- ocena przedstawienia niefinansowego oświadczenia koncernu, -/-
- ocena procesu identyfikacji podlegających taksonomii działań gospodarczych oraz odpowiednich danych w niefinansowym oświadczeniu koncernu, -/-
- rozmowa w związku z ryzykiem klimatycznym. -/-
- ocena przedstawienia emisji gazów cieplarnianych (Scope 1 i 2) z uwzględnieniem wymogów wynikających z Greenhouse Gas Protocol (GHG Protocol). -/-

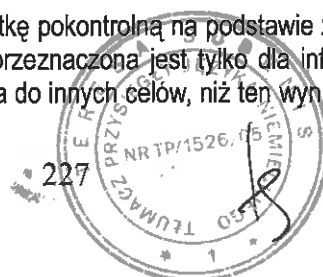
Zgodnie z art. 8 unijnego rozporządzenia o taksonomii przedstawiciele ustawowi są zobowiązani do interpretacji pewnych pojęć prawnych. Z powodu stałego ryzyka, że niejasne pojęcia prawne będą miały różną interpretację, zgodność tych wyjaśnień z prawem oraz związane z tym badanie są obarczone niepewnością.. -/-

#### **Decyzja pokontrolna -/-**

Na podstawie przeprowadzonych czynności kontrolnych oraz przedstawionych dowodów nie stwierdziliśmy żadnych faktów, które kazałyby nam dojść do przekonania, że oświadczenie niefinansowe spółki za okres od 01 marca 2022 do 28 lutego 2023 nie jest zgodne we wszystkich istotnych częściach z §§ 315c w połączeniu z 289c do 289e kodeksu spółek handlowych i unijnym rozporządzeniem o taksonomi oraz wydanymi w związku z nim aktów prawnych, oraz interpretacją ustawowych przedstawicieli przedstawioną w rozdziale „Dane dotyczące taksonomii unijnej” niefinansowego oświadczenia koncernu. Ocena zewnętrznej dokumentacji względnie opinii ekspertów powoływanych w oświadczeniu niefinansowym nie podlegała naszej kontroli. -/-

#### **Cel niniejszej notatki -/-**

Zwracamy uwagę, że wystawiliśmy niniejszą notatkę pokontrolną na podstawie zlecenia otrzymanego od spółki. Kontrolę wykonano dla celów spółki, a notatka przeznaczona jest tylko dla informacji spółki odnośnie wyniku kontroli. Dlatego też notatka nie jest przeznaczona do innych celów, niż ten wymieniony wyżej. Notatka nie jest



przeznaczona dla trzecich w celu podejmowania decyzji majątkowych. Jesteśmy odpowiedzialni tylko w stosunku do spółki. Nie mamy żadnej odpowiedzialności w odniesieniu do osób trzecich. Nasza decyzja pokontrolna nie podlega żadnym modyfikacjom. -/-

Frankfurt nad Menem, dnia 28 kwietnia 2023 -/-  
PricewaterhouseCoopers Spółka Akcyjna Spółka Audytorska -/-

/-/ podpis nieczytelny -/-  
Nicolette Behnke  
Biegła rewidentka -/-

/-/ podpis nieczytelny -/-  
Thomas Groth -/-  
prokurent -/-

Rok gospodarczy Südzucker AG odbiega od roku kalendarzowego i obejmuje okres od 01 marca do 28 względnie 29 lutego. Liczby w nawiasach odnoszą się do danych za rok poprzedni względnie do danego punktu w czasie. Na poziomie Grupy Südzucker wpływy z obrotów segmentów CropEnergies i skrobia z podmiotami trzecimi mogą odbiegać od bezpośrednio zgłaszanych wpływów z obrotów CropEnergies i AGRANA, a to z powodu obrotów wyeliminowanych wewnątrz grupy. Dane procentowe przedstawiają zmiany matematyczne w odniesieniu do podanej wartości z roku poprzedniego. Ze względu na zaokrąglenia liczby i procenty mogą się różnić od podanych w latach poprzednich. Zastrzega się możliwość błędów w druku lub przy składaniu tekstu. -/-

## Wypowiedzi ukierunkowane na przyszłość/ Prognoza -/-

Niniejsze sprawozdanie z działalności zawiera stwierdzenia dotyczące przyszłości, które opierają się na założeniach i szacunkach zarządu. Wypowiedzi dotyczące przyszłości nie należy traktować jako gwarancje odnośnie zawartych w nich przyszłego rzeczywistego rozwoju i faktycznych wyników. Przyszły rozwój i wyniki są zależne wielu czynników i zawierają różne ryzyka i niepewności oraz powołują się na założenia, które mogą się ewentualnie okazać nietrafne. Przegląd ryzyk znajduje się w sprawozdaniu o ryzykach i szansach w niniejszym sprawozdaniu. Nie bierzemy na siebie żadnych zobowiązań w odniesieniu do aktualizacji zawartych w niniejszym sprawozdaniu wypowiedzi odnoszących się do przyszłości. -/-

*Na tym tłumaczenie zakończono.*

### TLUMACZ PRZYSIĘGŁY JĘZYKA NIEMIECKIEGO

TERESA SUDENIS

LISTA TLUMACZY PRZYSIĘGŁYCH MINISTRA SPRAWIEDLIWOŚCI NR: TP /1526 /05

55-050 STRZEGOMIANY, UL. CZEREŚNIOWA 1

TEL. +48 509 409 012

[teresa.sudenis@gmail.com](mailto:teresa.sudenis@gmail.com)

***Jako Tłumacz Przysięgły z języka niemieckiego (lista tłumaczy przysięgłych Ministra Sprawiedliwości nr: T/1526/05 poświadczam niniejszym zgodność powyższego tłumaczenia z przedłożonym mi oryginałem. Tłumaczenie składa się z 228 ponumerowanych stron.***

*W oryginale „Sprawozdania koncernu” znajdują się także zdjęcia z podpisami (wkładki), diagramy i wykresy, które w tłumaczeniu pominięto. Uwagi Tłumacza zapisano kursywą.*

Strzegomiany, dnia 31 lipca 2023

Rep. Nr 35 /2023

Wynagrodzenie zgodnie z rozporządzeniem Min. Sprawiedliwości z dnia 24.01.2005. (faktura nr .....23/2023)

